

# Strategický plán rozvoje městské části Praha 20

Doba zpracování: květen – prosinec 2020

Autorský kolektiv:

- Mgr. Nela Hrušková
- Mgr. Josef Mareš
- Mgr. Jakub Benda



# Obsah

- Úvod str. 3
- A. Analytická část str. 7-77
- B. Návrhová část str. 78-104
- C. Implementační část str. 105-120
- Akční plán str. 121-126

3

# Úvod

# Členění strategického plánu

## ANALYTICKÁ ČÁST

- Stručný analytický profil MČ
- Projektová, finanční a institucionální situace MČ
- Názory obyvatel MČ
- Názory a potřeby aktérů v MČ
- Analýza SWOT

## NÁVRHOVÁ ČÁST

- Rozvojová vize MČ
- Rozvojové priority
- Intervence v rámci jednotlivých rozvojových priorit

## IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

- **Akční plán** projektových záměrů pro následující 1 rok
- **Návrh systému/procesu přípravy a realizace projektů a práce s akčním plánem**
- **Návrh systému/procesu dlouhodobé práce se strategickým plánem**, ukotvení strategického plánu v řízení rozvoje MČ
- **Návrh systému/procesu evaluace a monitoringu plnění strategického plánu** (s využitím indikátorů a pravidelného hodnocení)

# Metodika tvorby strategického plánu

- Strategický plán byl vytvořen v období květen – prosinec 2020
- Analytický profil MČ byl vytvořen metodou desk research za využití veřejně dostupných dat a informací z Úřadu MČ Praha 20
- Názory obyvatel byly vyhodnocovány formou ankety, která proběhla v červnu a červenci 2020
- Názory a potřeby aktérů v MČ byly zjišťovány v rámci řízených rozhovorů realizovaných v průběhu srpna 2020
- Analytická část byla shrnuta formou SWOT analýzy, která byla vytvořena zpracovatelem a konzultována na jednání Řídícího výboru
- Rozvojová vize byla diskutována na jednání Řídícího výboru a následně dokončena za spolupráce zpracovatele a zadavatele

# Zapojení veřejnosti do tvorby strategického plánu

- Strategický plán byl tvořen zpracovatelem, jednotlivé části strategického plánu byly oponovány zadavatelem
- Pro diskusi vybraných částí strategického plánu byl ustaven Řídící výbor složený ze zástupců zadavatele a místních aktérů
- Pro rozpracování návrhů rozvojových cílů a opatření byly ustaveny Pracovní skupiny (PS):
  - PS pro Dopravu, životní prostředí a urbanismus
  - PS pro Podnikání, občanskou vybavenost, služby a životní prostředí
- Odborná veřejnost byla dále zapojena formou řízených rozhovorů
- Široká veřejnost byla do tvorby SP zapojena formou ankety

# A. Analytická část

# A.1 Sídelní vztahy

- Regionální vztahy a poloha MČ P20 v sídelním systému
- Dojíždka a vyjíždka



# Regionální vztahy a poloha MČ P20

- MČ P20 je rezidenčně-průmyslovou MČ, která vznikla sloučením 4 původních obcí.
- Dominantní podíl rodinných domů, malý počet panelových bytových domů.
- Hlavní průmyslový areál v severní části oddělen železnicí.
- MČ urbanisticky nepropojená s jinou městskou částí nebo obcí.
  - Na severu, jihu a západě oddělená dálnicemi D10, D11 a Silničním okruhem kolem Prahy (SOKP).
  - Na severu a východě oddělená volnou zemědělskou krajinou.
  - A na jihu ještě přírodním parkem Klánovice - Čihadla.
- Specifické postavení obchodní zóny podél ul. Chlumecká.

# Dojíždka a vyjíždka

- MČ P20 má identické charakteristiky v intenzitě a směrech dojíždky a vyjíždky do zaměstnání a do škol jako ostatní referenční území.
  - Téměř dvě třetiny obyvatel (64 %) nevyjíždí do zaměstnání nebo školy z MČ.
  - Lehce přes třetinu obyvatel (36 %) vyjíždí mimo MČ, a to dominantně v rámci Prahy.

	Obyvatelst vo celkem	Vyjíždějící do zaměstnání			Vyjíždějící do škol		
		celkem	v rámci HMP	do jiného kraje	celkem	v rámci HMP	do jiného kraje
<b>Praha 14</b>	47 025	12 631	11 600	905	4 361	4 155	163
<b>Praha 20</b>	15 262	4 028	3 599	399	1 494	1 401	75
<b>Praha 21</b>	10 252	2 588	2 320	241	901	839	52
<b>Zeleneč</b>	3 190	812	695	105	263	166	91

Zdroj dat: SLDB 2011

## A.2 Obyvatelstvo

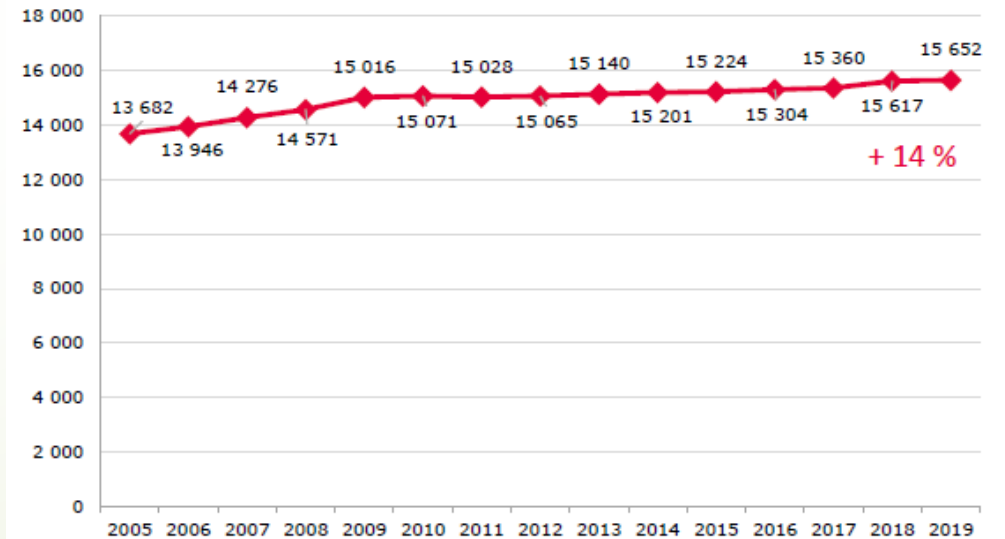
- Počet obyvatel a jeho vývoj
- Pohyb obyvatelstva
- Věkové složení obyvatelstva
- Vzdělanostní složení obyvatelstva
- Cizí státní příslušníci

Zdrojem dat a informací pro zpracování této podkapitoly byla zejména Demografická studie MČ Praha 20 (Soukup, T. (2021): Demografická studie, MČ Praha 20).

# Počet obyvatel a jeho vývoj

- ▶ Za posledních 15 let vzrostl ve spádovém území počet obyvatel o 14 %. V současnosti zde žije téměř 16 000 osob.
  - ▶ Strmý růst nastal mezi r. 2005-2009.
- ▶ Za nárůstem počtu obyvatel stojí zejména vysoké kladné saldo migrace patrné od r. 2005.

Graf č. 1 Vývoj počtu obyvatel s hlášeným trvalým pobytem



Zdroj: ČSÚ

# Pohyb obyvatel

- MČ P20 zaznamenala v posledních 10 letech každoročně celkový přírůstek.
  - Přirozený přírůstek byl evidován po celé sledované období.
  - Přírůstek stěhováním byl taktéž evidován po celé sledované období vyjma tří let (2010, 2012 a 2015).



# Věkové složení obyvatelstva

- Současná věková struktura populace MČ se podobá věkové struktuře ČR.
- Procentuální zastoupení obyvatel spádového území v základních věkových skupinách (0-14, 15-64 a 65 a více let) zhruba odpovídá podílům obyvatel v těchto věkových kategoriích v Praze i ČR.
- Index stáří se rovná 106, což znamená, že seniorská složka obyvatel (lidé starší 65 let) mírně převyšuje nad skupinou osob ve věku do 14 let. Jedná se ale o výrazně nižší hodnotu, než kolik činí index stáří za Prahu i celou ČR.

	Obyvatelstvo ve věku			Celkem	% obyvatel ve věku			Index stáří
	0 – 14	15 – 64	65 a více		0 – 14	15 – 64	65 a více	
<b>MČ Praha 20</b>	2 595	10 303	2 752	15 652	17 %	66 %	18 %	<b>106</b>
<b>Praha</b>	<b>210 847</b>	<b>862 264</b>	<b>251 166</b>	<b>1 324 277</b>	<b>16 %</b>	<b>65 %</b>	<b>19 %</b>	<b>119</b>
<b>ČR</b>	<b>1 710 202</b>	<b>6 852 107</b>	<b>2 131 630</b>	<b>10 693 939</b>	<b>16 %</b>	<b>64 %</b>	<b>20 %</b>	<b>125</b>

Zdroj dat: ČSÚ, K 31. 12. 2019

# Vzdělanostní složení obyvatelstva

- MČ P20 je městskou částí s relativně nižší vzdělanostní úrovní v rámci Hl. m. Prahy.
  - Ve srovnání s celou Prahou je zde vyšší podíl všech vzdělanostních skupin obyvatelstva kromě vysokoškoláků.
  - Oproti referenčním MČ má MČ P20 vyšší zastoupení osob se základním či neukončeným vzděláním a naopak nižší podíl vysokoškoláků (obojí vyjma MČ P14).

	Podíl (v %)				
	bez vzdělání	základní a neukončené základní	vyučení a střední odborné bez maturity	úplné střední s maturitou a vyšší odborné a nástavbové	vysokoškolské
<b>Praha</b>	0,2	11,3	22,7	39,4	26,4
<b>Praha 14</b>	0,3	15,0	26,8	38,7	19,2
<b>Praha 20</b>	0,3	14,3	23,9	40,8	20,8
<b>Praha 21</b>	0,2	11,4	22,5	40,1	25,9
<b>Zeleneč</b>	0,1	10,9	23,7	38,3	27,1

Zdroj dat: SLDB 2011

# Cizí státní příslušníci

- V letech 2014-2019 v MČ P20 neustále rostl počet cizinců (zvýšení o 428).
- Ke konci r. 2019 byl podíl cizinců na populaci MČ 10,5 %.
  - Počet cizinců v MČ mohl být vyšší – na území MČ funguje řada nelegálních ubytoven.
- Nejvíce jsou v MČ zastoupeni cizinci z Ukrajiny (41 %), dále Slovenska (15 %), což odpovídá zastoupení v referenčních MČ i Praze jako celku.
- Počet trvale hlášených cizinců v MČ P20 v říjnu r. 2020 činil 115, z nich cca 60 % tvořili Ukrajinci. V tom nejsou osoby hlášené k přechodnému pobytu.
- V důsledku COVID-19 nejspíše počet cizinců klesá

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Počet obyvatel k 31.12.</b>	15 224	15 273	15 360	15 617	15 652
<b>Cizinci celkem</b>	1 128	1 199	1 327	1 603	1 648
<b>Podíl cizinců na populaci (v %)</b>	7,4	7,9	8,6	10,3	10,5

	Hl. m. Praha	Praha 14	Praha 20	Praha 21
<b>Počet obyvatel</b>	1 308 632	47 375	15 617	10 822
<b>Počet cizinců</b>	205 595	7 954	1 603	839
<b>Podíl cizinců na populaci (v %)</b>	15,7	16,8	10,3	7,8
<b>z toho</b>				
<b>Ukrajina</b>	24,7	35,6	41,1	40,6
<b>Slovensko</b>	15,4	15,0	14,8	19,4
<b>Rusko</b>	11,6	10,3	2,2	10,6
<b>Vietnam</b>	6,3	6,2	3,0	1,2
<b>Spojené státy</b>	3,2	0,4	0,6	0,6
<b>Čína</b>	2,5	5,2	1,2	5,6
<b>Bulharsko</b>	2,3	3,1	3,3	1,3
<b>Německo</b>	2,0	3,1	4,3	0,1
<b>Velká Británie</b>	2,0	0,3	0,4	1,3
<b>Rumunsko</b>	2,0	0,7	1,2	1,5



# Prognóza vývoje obyvatelstva - parametry

- Prognóza budoucího vývoje počtu obyvatel pracuje s následujícími variantami:

1. Vývoj ve stávající zástavbě včetně dokončení aktuálních projektů
2. Vývoj ve stávající zástavbě + realizace 50 % zamýšlených projektů
3. Vývoj ve stávající zástavbě + realizace zamýšlených projektů v plném rozsahu

- 6 velkých, zamýšlených skupin projektů:

1. Výstavba ve stávající zástavbě, zahušťování + projekty s platným ÚR (dále Stávající)
2. Projekt Ekospol (dále Ekospol)
3. Existující projekty v lokalitě Beranka (dále Beranka)
4. Rozvojové území Počernice Východ s projektem (dále Počernice V. p.)
5. Rozvojové území Počernice Východ zatím bez projektu (dále Počernice V. b. p.)
6. Ostatní projekty (dále Ostatní)

- Parametry budoucí výstavby pro roky 2019-2045 – tabulka ukazuje návrh maximalistické varianty, tj. za předpokladu že se zrealizují všechny projekty v plném rozsahu.

Varianta	Bytová výstavba	Načasování a komentář
Stávající zástavba	cca 420 BJ	V rámci stávající zástavby tvoří největší rozsah individuální výstavba a zahušťování proluk. Zároveň počítáme s výstavbou na Bílém vrchu po roce 2025
Ekospol	cca 970 BJ	Kolaudace v roce 2026 - 34
Beranka	cca 570 BJ	Kolaudace v roce 2023 - 30
Počernice V. p.	cca 1 800 BJ	Kolaudace průběžně mezi lety 2026 - 40
Počernice V. b. p.	cca 440 BJ	Cca 50 BJ do roku 2030, 380 BJ po roce 2030
Ostatní	cca 600 BJ	Kolaudace průběžně 2021 - 35, většina mezi lety 2026 - 30
<b>Celkem</b>	<b>cca 4 800 BJ</b>	

Zdroj dat: Odborný odhad Úřadu městské části Praha 20 na základě dat od developerů

# Prognóza vývoje obyvatelstva - výsledky

## Vývoj počtu obyvatel:

- Celkový počet obyvatel MČ Praha 20 bude v příštích 25 letech růst.
- Počet obyvatel ve stávající zástavbě se bude pohybovat mezi 15 až 16 tisíci, v nové zástavbě bude počet obyvatel záviset na skutečně realizovaných projektech.
- Pokud se postaví všechny, vzroste počet obyvatel na téměř 26 tis.

## Mateřské a základní školy:

- Kapacity MŠ i ZŠ by měly v krátkodobém horizontu do roku 2025 dostačovat. Vývoj po roce 2025 se bude odvíjet od skutečně realizované bytové výstavby.
- Pokud by se postavilo 100 % bytových projektů, přesáhne počet dětí ve věku 3 – 5 let 900. V MŠ by pak chybělo cca 300 míst.
- V případě 100 % realizace bytové výstavby by nestačily ani stávající kapacity ZŠ. V takovém případě počet dětí ve věku 6 – 14 let dosáhne téměř 2 700, což je o 800 dětí více, než kolik činí rejstříkové kapacity stávajících ZŠ. Přepočteno na třídy by bylo potřeba až 112 kmenových tříd, tedy o 44 více než je nyní.

## Sociální služby:

- V MČ Praha 20 žije cca 320 osob, které pobírají příspěvek na péči (PnP), tj. výrazně podprůměrná hodnota ve srovnání s ČR. V příštích cca 20 letech vzroste jejich počet na cca 500 ve střední variantě.
- V souladu s demografickým vývojem bude v MČ růst počet klientů sociálních služeb. Bude potřeba navyšovat kapacity sociálních služeb pro seniory a v menší míře i děti a mládež.

## A.3 Ekonomika, podnikání a trh práce

- Výkonnost místní ekonomiky
- Struktura místní ekonomiky a podnikatelská aktivita
- Trh práce, vývoj a struktura nezaměstnanosti

# Výkonnost místní ekonomiky

- ▶ Ekonomická situace MČ P20 se vyvíjí v závislosti na ekonomice hl. m. Prahy.
- ▶ V Praze je výrazně vyšší HDP/obyv. ve srovnání s ostatními kraji z důvodu vysoké koncentrace pracovních příležitostí, služeb, firemních centrál, vládního sektoru.
- ▶ Čistý disponibilní důchod domácností (ČDDD) na obyvatele, který vypovídá o kupní síle obyvatel, je v Praze jen mírně vyšší ve srovnání s ostatními kraji.
- ▶ Markantní rozdíl mezi HDP a ČDDD ve srovnání Prahy s ostatními kraji vzniká díky dojíždějícím zaměstnancům, zohledněním toků kapitálu (vyprodukovaný kapitál velmi často odtéká do zahraničí) i jeho přerozdělování (např. sociální dávky).
- ▶ Do konce roku 2019 silná konjunktura i klesající podíl nezaměstnaných.
- ▶ Předpoklad hospodářské recese, resp. nejistota budoucího vývoje v souvislosti s COVID-19.

# Struktura místní ekonomiky a podnikatelská aktivita

- Míra podnikatelské aktivity MČ P20 je srovnatelná s referenčními územími, je ovšem nižší než v Praze jako celku, což je dáno vyšší koncentrací podnikatelských subjektů v centru Prahy.
- Nejvyšší počet podnikatelských subjektů je v oblasti velkoobchod a maloobchod, opravy a údržba motorových vozidel, což je obecně odvětví s nejvyšším počtem ekonomických subjektů.
- Druhé nejvyšší zastoupení má odvětví profesní, vědecké a technické činnosti, jež zahrnují vysoce kvalifikovanou pracovní sílu.

# Trh práce, vývoj a struktura nezaměstnanosti

- Stejně jako v celé ČR byl v Praze i MČ P20 klesající trend nezaměstnanosti díky nedávnému ekonomickému růstu.
- V MČ P20 jsou hlavními zaměstnavateli firmy z průmyslové zóny P3 Horní Počernice, v dalších areálech severně od železniční trati Praha – Lysá nad Labem a části obchodní zóny severně od Centra Černý Most.
- Nezaměstnanost v blízké budoucnosti pravděpodobně poroste v závislosti na očekávaném poklesu ekonomiky vlivem COVID-19 a globální hospodářské krize.

	Praha 20	Praha 14	Praha 21	Zeleneč	Hl. m. Praha
<b>Obyvatel celkem</b>	15 652	47 761	10 860	3 185	1 324 277
<b>Uchazeči o zaměstnání</b>	241	835	152	28	18 476
<b>z toho</b>					
<b>dosažitelní ve věku 15 - 64 let</b>	220	740	139	26	16 461
<b>Uchazeči ženy</b>	121	463	83	-	9 649
<b>dosažitelní uchazeči ženy ve věku 15 - 64</b>	108	408	75	-	8 580
<b>Volná místa</b>	672	356	42	27	67 323
<b>Podíl nezaměstnaných osob (v %)</b>	2,10	2,20	2,00	1,30	1,90
<b>Obyvatelstvo ve věku 15 - 64 let</b>	10 319	33 378	7 051	2 046	846 980

## A.4 Občanská vybavenost a služby

- Školská zařízení a vzdělávání
- Zdravotnictví
- Sociální služby

# Školská zařízení a vzdělávání (1)

- MČ P20 je zřizovatelem 3 mateřských škol a 4 základní škol.
- Oba typy škol mají dlouhodobě vysokou míru naplněnosti: ZŠ přibližně 90 %, MŠ přibližně 95 %.
- Dle demografického vývoje lze i do budoucna předpokládat naplněnost MŠ i ZŠ.

Název školy	Počet tříd	Kapacita	Počet dětí/žáků*
MŠ Chodovická	14	392	312
MŠ U Rybníčku	5	130	120
MŠ Spojenců	4	112	96
<b>MŠ celkem</b>	<b>23</b>	<b>634</b>	<b>528</b>
FZŠ Chodovická	22	630	534
ZŠ Ratibořická	23	680	585
ZŠ Spojenců	5	150	125
ZŠ Stoliňská	19	470	461 (+ 13 dětí přípravný ročník)
<b>ZŠ celkem</b>	<b>69</b>	<b>1930</b>	<b>1705</b>

\*stav k 9/2020



# Školská zařízení a vzdělávání (2)

- Nabídku MŠ doplňují jedna soukromá MŠ a jedna dětská skupina.
- Nabídku ZŠ doplňuje jedna ZŠ a ZŠ speciální zřizovaná HMP.
- Dále se zde nachází dvě veřejná středoškolská zařízení: gymnázium a SOŠ pro administrativu EU. A doplňuje je jedna VOŠ.
- Volnočasové aktivity nabízí ZUŠ Ratibořická zřizovaná HMP a Dům dětí a mládeže zřizovaný MČ P20. Obě zařízení jsou velice kladně hodnocena.

Název školy	Ulice	Druh školy	Zřizovatel
<b>Mateřská škola Chytráček s.r.o.</b>	Krčínská	MŠ	soukromá
<b>Dětská skupina Kostička</b>	Šanovská	Dětská skupina	soukromá
<b>Gymnázium, Praha 9, Chodovická 2250</b>	Chodovická	SŠ	Hl. m. Praha
<b>SOŠ pro administrativu Evropské unie</b>	Lipí	SŠ Domov mládeže	Hl. m. Praha
<b>MŠ a ZŠ, Praha 9, Bártlova 83</b>	Bártlova	ZŠ speciální	Hl. m. Praha
<b>Dům dětí a mládeže, Praha – Horní Počernice</b>	Ratibořická	Dům dětí a mládeže	MČ Praha 20
<b>Základní umělecká škola Ratibořická</b>	Ratibořická	ZUŠ	Hl. m. Praha
<b>VOŠ teologická a sociální</b>	Stoliňská	VOŠ	Církev bratrská

# Zdravotnictví (1)

- V MČ P20 je obdobná vybavenost území ordinacemi praktického lékaře pro dospělé v přepočtu na obyvatele jako v referenčních MČ a současně mírně horší než v Praze jako celku.
- U lékařů pro děti a dorost je vybavenost stejná jako v Praze jako celku, a současně jako v referenčních MČ.
- V MČ se nachází Léčebné a rehabilitační středisko Chvaly, které poskytuje lůžkovou rehabilitační péči, ambulantní rehabilitaci a domácí péči zaměřenou převážně na starší pacienty.

	Praha 14	Praha 20	Praha 21	Zeleneč	hl. m. Praha
<b>Obyvatel celkem</b>	47 761	15 652	10 860	3 185	1 324 277
<b>Nemocnice</b>	1	1	-	-	28
<b>Samostatné ordinace praktického lékaře pro dospělé</b>	11	5	4	2	583
<b>ordinace/10 000 obyvatel</b>	2,3	3,2	3,7	6,3	4,4
<b>Samostatné ord. praktického lékaře pro děti a dorost</b>	8	3	2	1	239
<b>ordinace/10 000 obyvatel</b>	1,7	1,9	1,8	3,1	1,8

## Zdravotnictví (2)

- Dále MČ P20 disponuje poměrně širokou nabídkou specializované péče, některé obory ovšem v území chybí a další nemusí mít dostatečné kapacity:
  - Z chybějících oborů je to především alergologie.
  - Dlouhodobě nedostatečné kapacity jsou u dětských lékařů a praktických lékařů pro dospělé.
  - Nedostatečné kapacity jsou i u zubařů, zde by se ale situace měla zlepšit po vybudování zubních ordinací na Náchodské ulici.
- Specializovaná zdravotní péče a pohotovost pro dospělé i děti je zajišťována především ve spádové Nemocnici na Bulovce.
- Vzhledem k probíhajícímu procesu stárnutí obyvatel, lze předpokládat zvyšování poptávky po zdravotnických, ale i sociálních službách pro seniory.

# Sociální služby (1)

- V MČ P20 je obdobná vybavenost území zařízeními sociálních služeb jako ve výrazně lidnatější MČ Praha 14. Oproti tomu v ostatních referenčních územích žádné sociální služby nejsou.
- Z terénních sociálních služeb v území působí: 2 poskytovatelé Pečovatelské služby, Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež a Terénní program pro osoby ohrožené sociálním vyloučením.
- Z pobytových sociálních služeb to jsou Domov pro seniory, Chráněné bydlení a Azylový dům pro rodiny s dětmi.

	Praha 14	Praha 20	Praha 21	Zeleneč	Hl. m. Praha
<b>Obyvatel celkem</b>	47 761	15 652	10 860	3 185	1 324 277
<b>Počet zařízení soc. péče celkem</b>	18	4	.	-	320
<b>Počet míst soc. péče celkem</b>	188	123	.	-	5 833
<b>Azylové domy</b>	3	1	-	-	26
<b>Počet míst v azylových domech</b>	106	84	-	-	913
<b>Domovy pro seniory</b>	1	1	-	-	32
<b>Počet míst v domovech pro seniory</b>	38	33	-	-	2 710

## Sociální služby (2)

- Kapacita terénních služeb je pro potřeby MČ dostačující. Naopak kapacita pobytových služeb nedostačuje poptávce. Nicméně pro občany MČ jsou zásadní kapacity terénních služeb.
- I zde je velkou výzvou budoucí uspokojení potřeb rostoucí populace seniorů. Bude se jednat především o pečovatelské služby.
- V této oblasti MČ již dlouhou dobu usiluje o rozšíření nabídky sociálních služeb pro seniory, zahrnující zvýšení kapacity domu s pečovatelskou službou, vybudování denního stacionáře a odlehčovací služby pro seniory a střediska denní hygieny.
- Významným faktorem je také potřeba realizace komunitního plánování sociálních služeb.

## A.5 Doprava a dopravní infrastruktura

- Silniční infrastruktura a doprava
- Veřejná doprava a infrastruktura veřejné dopravy
- Další dopravní infrastruktura

# Silniční infrastruktura a doprava (1)

## Nadřazená silniční síť

- Velký počet páteřních komunikací celorepublikového významu (D10, D11 a SOKP) prochází okraji MČ, přitom mají:
  - Významné negativní dopady (znečišťování ovzduší a hluk).
  - Minimum pozitivních dopadů – neodpovídající napojení MČ na tyto komunikace (jediný přímý dálniční sjezd pouze na D10).
  - Připravované projekty ŘSD by tuto situaci měly částečně řešit (dálniční sjezd Beranka na D11, odhlučnění SOKP). Tyto projekty ovšem nejsou v gesci MČ.

# Silniční infrastruktura a doprava (2)

## Místní komunikace

- Silniční propojení se sousedními MČ a obcemi Středočeského kraje mají omezené kapacity a nevyhovující parametry.
- Páteřní komunikace Náchodská funguje i k dopravě do Prahy pro obce východně od MČ P20, což způsobuje vysokou intenzitu provozu.
- Problémem je nedostatečné napojení průmyslové zóny na dálnici D10
- Mezi další významné místní komunikace navazující na radiální ulici Náchodskou patří tangenciální ulice Ve Žlábku, Bystrá a Božanovská.
- Specifikem je ulice Hartenberská, která funguje jako provizorní napojení MČ na SOKP a současně jako alternativní spojnice OC Černý Most a městské části. Z těchto důvodů intenzita dopravy výrazně překračuje její kapacitu.

## Parkování

- Parkování představuje lokální problém (sídliště, ul. Náchodská), který má ale vliv na velkou část obyvatel.



# Veřejná doprava a její infrastruktura

- MČ P20 je přímo obsluhována hustou sítí autobusových linek a vlakovými spoji v rámci PID ze žst. Praha – Horní Počernice na trati č. 231 Praha – Lysá nad Labem – Kolín.
- MHD je ale významně ovlivněna blízkostí konečné stanice metra B Černý Most, kde zastavuje většina autobusových linek.
- Pokrytí území veřejnou dopravou, její kvalita i intenzita je na velice dobré úrovni.
- Pozitivně vnímáno především železniční napojení na centrum Prahy.

# Další dopravní infrastruktura

## Cyklodoprava

- ▶ Hlavní cyklotrasy procházející MČ P20 jsou 8100/A 50 Pražské kolo, A 26/EV 4 Libeň – Horní Počernice, A 441 Chvaly – Svěpravice, A 258 Dolní Počernice – Horní Počernice a 17 Horní Počernice – Lázně Toušeň (Greenway Jizera).
- ▶ V intravilánu městské části se jedná především o vyznačené cyklotrasy bez oddělení cyklistů od automobilové dopravy (ovšem na klidnějších ulicích). Samostatné cyklostezky existují v hlavních směrech z Horních Počernic: ve směru na Černý Most (ovšem s problematickými křižováními) a cyklostezky ve směru na Klánovice a Zeleneč.
- ▶ Území má základní předpoklady pro rozvoj cyklodopravy (rovinaté území, relativně krátké vzdálenosti a množství místních komunikací s nízkou intenzitou dopravy). Potenciál rozvoje cyklodopravy je v oblasti napojení na metro B a žst. Praha – Horní Počernice.
- ▶ Cyklodoprava v území má však především rekreační charakter
- ▶ Vlastní intravilán MČ představuje svým většinou rovinným charakterem vhodný prostor i pro pěší dopravu.

## A.6 Technická infrastruktura a bydlení

- Technická infrastruktura
- Domovní a bytový fond

# Technická infrastruktura – odkanalizování a čištění odpadních vod

- V MČ P20 existují 2 povodí a také 2 ČOV veřejné stokové sítě – Svěpravice a Čertousy.
- Na většině území je jednotná kanalizace, v okrajových částech území a v průmyslových areálech na severu území kanalizace oddílná (oddělená potrubí dešťové a splaškové kanalizace).

## Nedostatky:

- V povodí ČOV Čertousy je problémem jednotná stoková síť, která způsobuje přetěžování ČOV dešťovými vodami (zejm. při přivalových deštích).
- **Západní část Horních Počernic:** odvádí odpadní vody na pobočnou čistírnu odpadních vod (PČOV) Svěpravice.
  - **Pro ČOV Svěpravice je vyhlášen STOP-STAV** - je kapacitně vyčerpaná. Napojení bude možné až po výstavbě kanalizačního sběrače H2 (je připravována DÚR) a přepojení povodí ČOV Svěpravice na UČOV. Do té doby je povolováno pouze napojení jednotlivých RD do 3 bytových jednotek (12 EO), u kterých je již provedeno napojení na stávající síť (zasíťované pozemky), napojení ostatních staveb není povolováno.
- **Východní část Horních Počernic:** odvádí odpadní vody na **PČOV Čertousy - rovněž kapacitně vyčerpaná.**
  - Souhlas s napojením stavby bude možno vydat až po plánovaném zkapacitnění této PČOV a jejím uvedení do zkušebního provozu (investice PVS). Do té doby je povolováno přepojení žump, úpravy RD (bez navýšení), výstavba RD (4EO) s provedenou přípojkou (zasíťované pozemky). Na základě studie je pro PČOV Čertousy připravováno zkapacitnění na 23000 EO, které by mělo obsáhnout i rozvojové plochy v oblasti Horních Počernic. V současné době probíhá zjišťovací řízení procesu EIA.
- **Nejzápadnější část MČ Prahy 20** podél ulice Chlumecká (tzn. prodejny Makro, Hornbach a Sconto nábytek) je odkanalizována na UČOV.
- **Neodkanalizované lokality:** Na Svěcence, Slavětín, Sychrov

## Technická infrastruktura – zásobování vodou

- Převážná většina území MČ Praha 20 je zásobena z VDJ Horní Počernice.
- Nejsou známy kapacitní nedostatky.
- Pouze nejzápadnější část MČ Prahy 20 podél ulice Chlumecká, tzn. prodejny Makro, Hornbach a Sconto nábytek, se nachází v zásobním pásmu VDJ Kozinec, který má kapacitu omezenou nátokem do vodojemu.

## Zásobování el. energií

- Zásobování jednotlivých částí hl. m. Prahy je zajišťováno napájecí a distribuční sítí 22 kV vedení, zpravidla ve formě podzemního kabelového vedení.
- Nejsou evidovány žádné deficity v této oblasti.
- V r. 2017 byly z Černého mostu podél Náchodské položeny nové napájecí kabely VN, čímž byl odstraněn lokální problém v zásobování el. energií.

## Zásobování plynem

- Kapacita zejména VTL sítí je dostatečná pro další rozvoj města a pokrytí nárůstu spotřeby zemního plynu.

# Technická infrastruktura – zásobování teplem

- Systém CZT tvoří na pravém břehu Vltavy propojená (integrovaná) Pražská teplárenská soustava (PTS) CZT, jejíž soustava je stabilizovaná a dobře fungující. Kromě integrované Pražské teplárenské soustavy jsou na území Prahy na pravém břehu Vltavy stávající samostatné soustavy CZT Pražské teplárenské, a. s. Komořany a Rohožník.
- Na soustavu CZT byla ještě v r. 2011 připojena valná většina bytového fondu MČ P20. Druhý nejvyšší počet bytů využíval k vytápění plyn.
- V malé míře bylo využíváno etážové topení a kamna.
- Nejsou známy žádné deficity v zájmovém území z hlediska zásobování energiemi.

Počet bytů podle způsobu vytápění v bytech MČ P20 v r. 2011								
ústřední			etážové			kamna		
CZT	tuhá paliva	plyn	tuhá paliva	plyn	elektrina	tuhá paliva	plyn	elektrina
5 099	185	2385	3	45	7	29	33	87

# Technická infrastruktura – elektronická komunikace, místní rozhlas

- Na území Prahy 20 se nacházejí optické sítě Cetinu a T-Mobilu, na severu podél ul. Novopacké vedou páteřní trasy dalších provozovatelů.
- Obytná území nejsou dostatečně pokryta podzemní sítí optických kabelů.
- Jako příležitost je možné brát dynamický rozvoj a konkurenční prostředí v oblasti elektronických komunikací a možný rozvoj optických přístupových sítí (NGA).
- Na území Prahy 20 byly identifikovány nedostatky v pokrytí území GSM signálem – zejména ve východní části intravilánu MČ (Křovinovo náměstí, Ve Žlábku) a v lokalitě Chvaly
- **Místní rozhlas:** lokální deficity v jeho pokrytí v MČ



# Bydlení (1)

- Dle údajů ze SLDB 2011 byla převážná většina domů trvale obydlených.
  - Podíl rodinných domů: 88 %, tj. bytové domy tvoří pouze 10 %.
  - Ve srovnání s Hl. m. Prahou je v MČ P20 výrazně vyšší podíl rodinných domů.
- Při celkovém počtu 15065 obyvatel MČ P20 v r. 2011 připadá na 1 obydlený byt v průměru 2,8 osob, což je ve srovnání s Hl. m. Prahou o 0,5 osob více.
- Většina domovního fondu pochází z období před rokem 1980, kdy byla postavena více než polovina domů z celkového dnešního počtu. Nicméně v posledních desetiletí došlo k výraznější výstavbě rodinných i bytových domů.

	Domy celkem	Rodinné	Bytové
1919 a dříve	120	113	5
1920–1970	967	918	44
1971–1980	346	297	44
1981–1990	231	167	59
1991–2000	271	246	15
2001–2011	378	323	50

# Bydlení (2)

- Nejvýznamnější bytová výstavba proběhla v r. 2009, poté došlo k rapidnímu poklesu a větší počet nových bytů byl dokončen až v poslední době.

Rok	Počet dokončených bytů				
	Hl. m. Praha	Praha 14	Praha 20	Praha 21	Zeleneč
2009	7 397	462	208	113	33
2010	6 151	323	14	88	11
2011	3 480	29	27	33	11
2012	4 024	7	61	30	10
2013	3 844	5	48	24	13
2014	4 848	347	27	20	7
2015	5 211	420	15	23	9
2016	244	181	46	17	3
2017	5 846	14	38	33	5
2018	5 290	204	39	24	2
<b>Celkem</b>	46 335	1 992	523	405	104

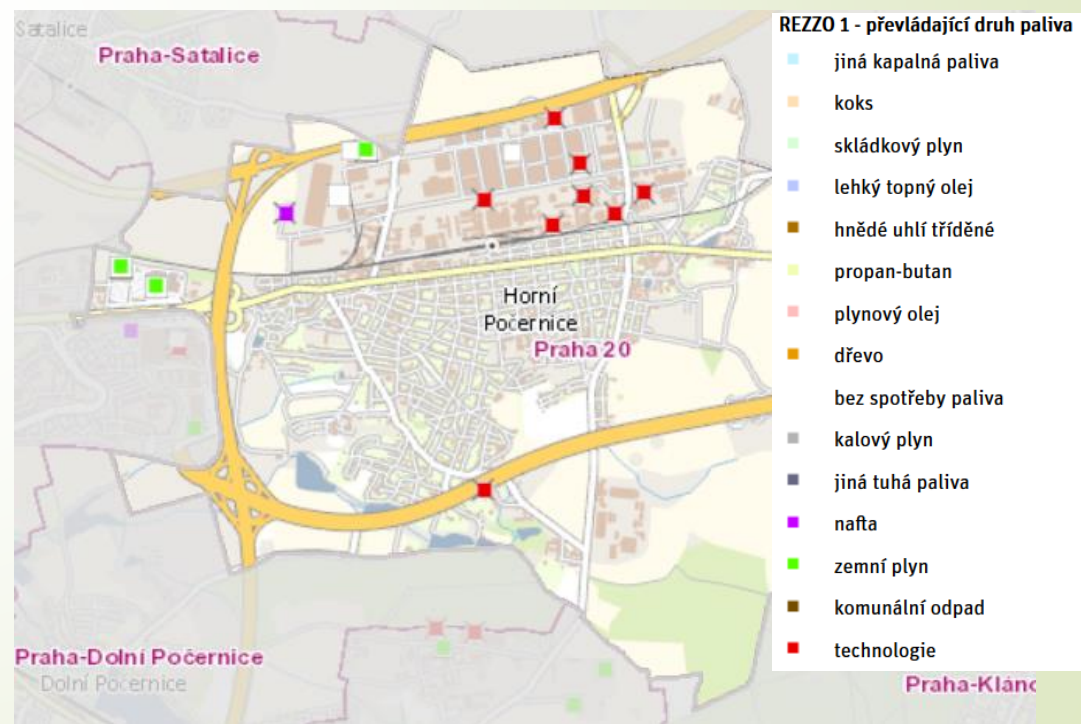
	Intenzita bytové výstavby (počet dokončených bytů v přepočtu na 10 tis. obyv.)				
	Hl. m. Praha	Praha 14	Praha 20	Praha 21	Zeleneč
2009	59	101	139	118	120
2010	49	70	9	89	38
2011	28	6	18	32	37
2012	32	2	40	29	33
2013	31	1	32	23	43
2014	39	76	18	19	23
2015	41	91	10	21	29
2016	2	39	30	16	9
2017	45	3	25	31	16
2018	40	43	25	22	6

## A.7 Životní prostředí a územní rozvoj

- Stav životního prostředí
- Územní rozvoj

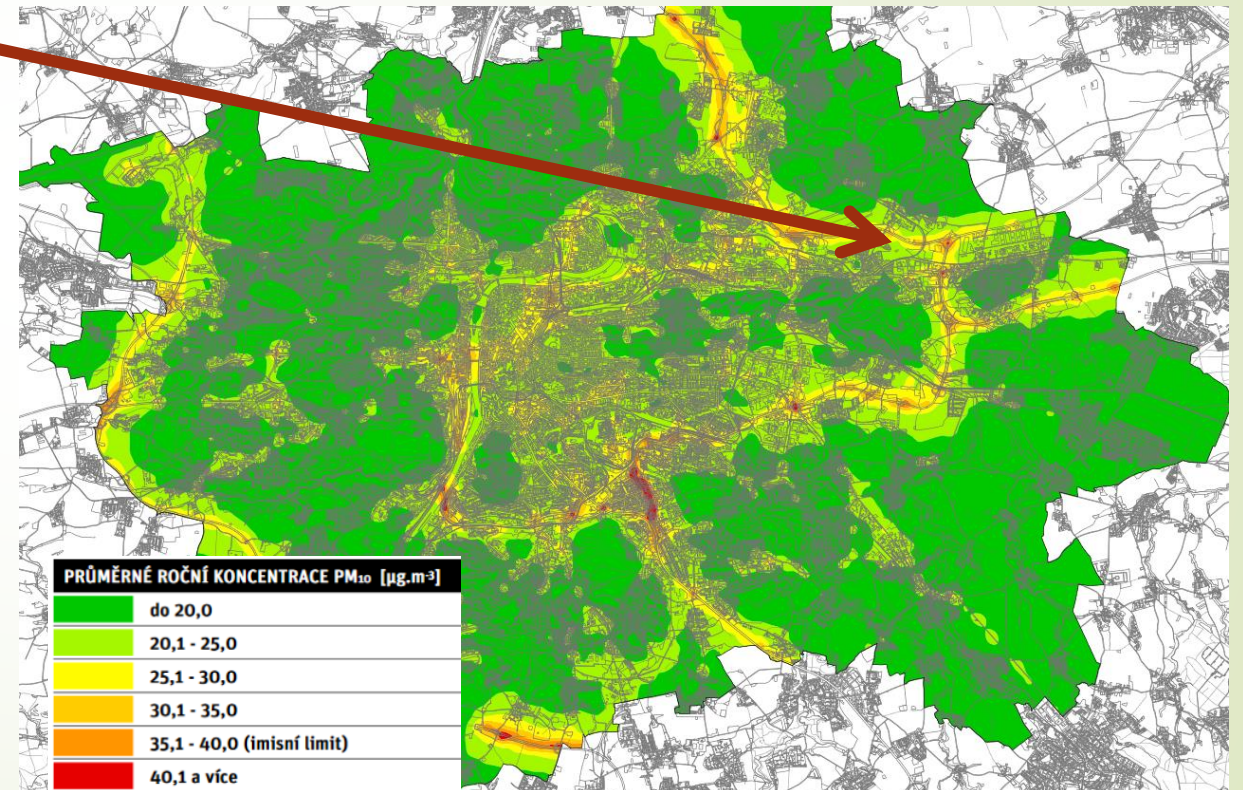
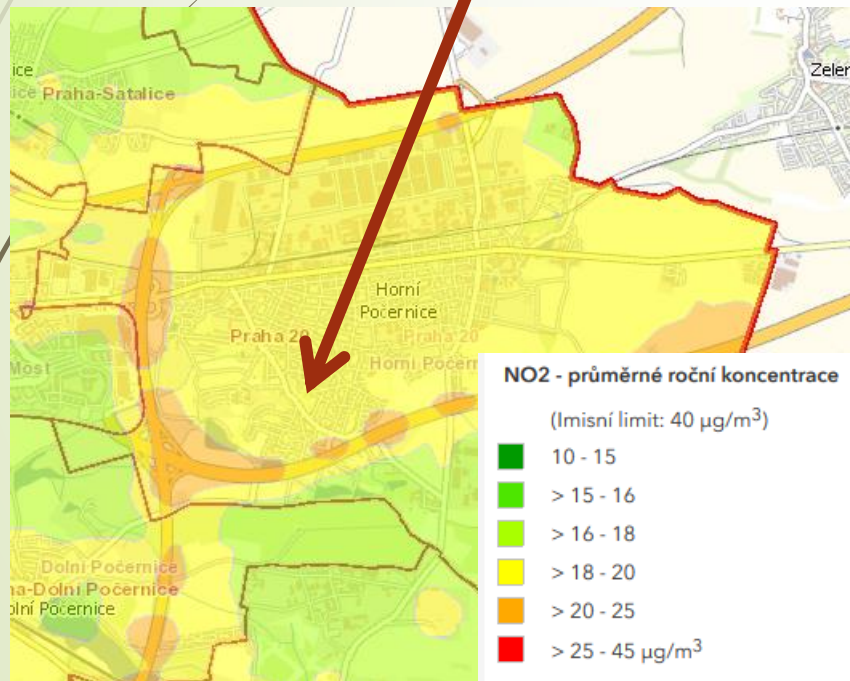
# Stav životního prostředí – ovzduší (1)

- Na produkci emisí škodlivin na území MČ P 20 a v jejím blízkém okolí se podílí zejména **mobilní zdroje znečišťování ovzduší** (doprava, především automobilová vzhledem k poloze MČ u D10 a D11), v menší míře pak **malé stacionární zdroje znečišťování ovzduší** (vytápění domácností). V omezené míře pak **větší stacionární zdroje znečišťování ovzduší** (výrobní provozy).
- Intenzity automobilové dopravy jsou na páteřních komunikacích v území velmi vysoké a automobilová doprava tak výraznou měrou (negativně) ovlivňuje kvalitu ovzduší.
- V MČ P20 se nachází několik stacionárních zdrojů znečišťování (REZZO 1 a 2) - v oblasti průmyslové zóny.
- Z celopražského hlediska je významným znečišťovatelem Spalovna Malešice.



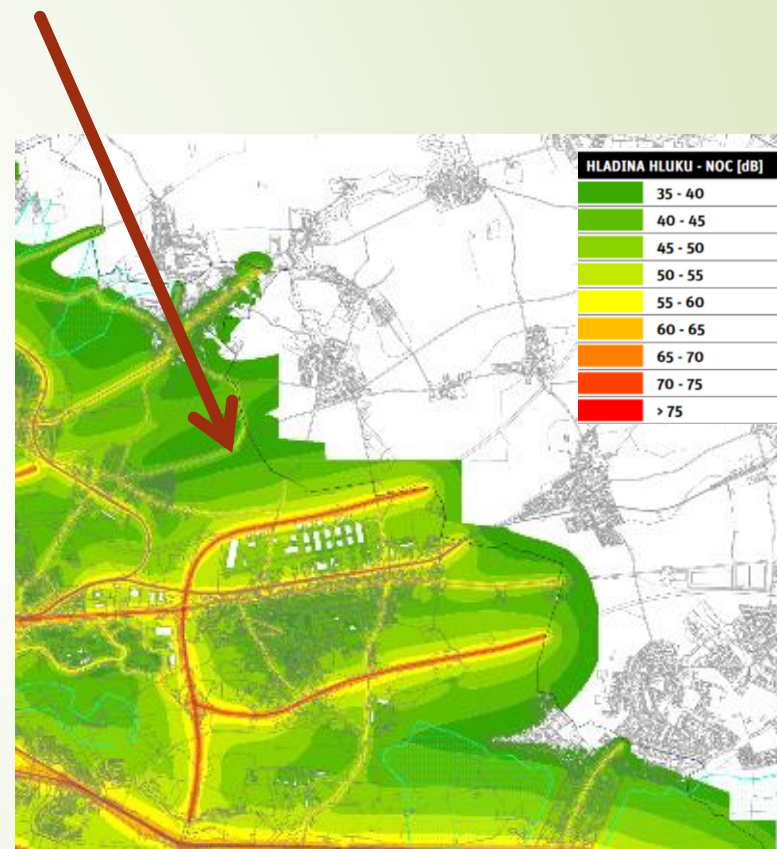
# Stav životního prostředí – ovzduší (2)

- Na území MČ P20 jsou zvýšené koncentrace  $PM_{10}$  především v zóně území přiléhajícího k D10 a D11, tedy silničních komunikací s nejvyšší intenzitou dopravy (které jsou největšími producenty  $PM_{10}$  a dalších škodlivin v území).
- Obdobně i  $NO_2$



# Stav životního prostředí – hluk

- MČ P20 je ohraničena významnými dopravními tahy zatíženými intenzivní dopravou.
- Nadlimitní hlukové zátěži jsou v nočních hodinách vystaveny některé **rezidenční objekty zejména v oblasti Svěpravic**.
- V centrální zastavěné části obce jde o **komunikaci ul. Náchodská**, v celé její délce.
- V okrajových lokalitách městské části jde zejména o komunikaci D11 v úseku od Pražského okruhu k odpočívce Beranka na 3. km dálnice D11, dále o část Pražského okruhu (Východní spojka) v úseku od dálnice D11 po křížení s Vysočanskou radiálou, resp. pokračování dálnice D10 a o část dálnice D10 po Exit 3 (ulice Ve Žlábku).
- Dalším zdrojem hluku je železniční doprava.



# Stav životního prostředí – voda

- Zastoupení přirozených vodních toků v MČ je minimální.
  - Územím MČ P20 protéká Svépravický potok (Propojuje rybníční soustavu na JZ zájmového území), potok Chvalka (vydatný skalní pramen pramenící ve Chvalech v Horních Počernicích a propojující tři rybníky) a Jirenský potok.
- Zájmové území je bohaté na rybníky (Xaverovský I a II, Eliška, Barbora, ...).
- Vzhledem k absenci vydatnějších vodních toků a i vzhledem ke konfiguraci terénu jsou na území MČ P20 jen **minimální povodňová rizika** - vymezena jsou jen záplavová území pro průtok stoleté vody, event. aktivní zóny na drobných vodních tocích (propojující soustavu rybníků v zájmovém území).
- Vzhledem k rizikům souvisejícím s klimatickými změnami (vč. Tepelných ostrovů) -> vhodné podporovat opatření směřující k zadržování vody v krajině a efektivnějšímu hospodaření se srážkovými vodami.

# Stav životního prostředí – půdy

- ▶ V území dochází k postupnému úbytku výměry zemědělských půd v důsledku přeměny na zastavěné plochy, resp. zpevněné plochy.
- ▶ Největší plochy vegetace v MČ P20 jsou tvořeny zemědělskou půdou a zahradami u zástavby rodinných domů.
- ▶ Kontaminace horninového prostředí a podzemních vod nebezpečnými látkami jsou na území MČ P20 především důsledkem přímé antropogenní činnosti.
  - ▶ Jedná se převážně o staré průmyslové areály, jednotlivé průmyslové provozy, čerpací stanice pohonných hmot a místy i navážky s příměsí nebezpečných odpadů.
- ▶ Nedostatečná zeleň v zastavěné oblasti sídlišť. Nutnost zajistit péči o stárnoucí sídlištních plochy (tj. revitalizace domů i vnějších prostranství).



# Stav životního prostředí – přírodní hodnoty

- Na území MČ P20 se nachází přírodní památka Xaverovský háj (leží na katastrálním území Dolních Počernic, Horních Počernic a Běchovic), který je označován za jeden z nejpřírodnějších pražských lesů. Xaverovský háj je součástí přírodního parku Klánovice-Čihadla, který je největším pražským přírodním parkem.
- Hranice katastru MČ se na jihovýchodě překrývá s hranicí Přírodní památky Klánovický les.
- Přírodní památkou je i Chvalský lom.
- MČ P20 má na svém území dva vyhlášené památné stromy: dub letní (v ul. Ledkovská) a jasan ztepilý (areál ZŠ v ul. Bártlova).

# Stav životního prostředí – kulturní hodnoty

- Na území MČ P20 je vymezeno celkem 5 objektů se statutem kulturní památky:
  - Zámek Čertousy
  - Venkovská usedlost (Stoliňská 798/4)
  - Zámek Chvaly
  - Kaple (Křovinovo náměstí)
  - Výklenková kaple P. Marie (u ZŠ Stoliňská)

# Stav životního prostředí – brownfields

- ▶ V zájmovém území se v současnosti prakticky nevyskytují plošně rozsáhlejší brownfieldy, které by byly zcela bez využití. Nacházejí se zde pouze menší areály, které jsou podvyužité, nebo chátrající, nepředstavují ovšem zásadnější rezervy pro územní rozvoj.
  - ▶ Lze uvést následující brownfields: Bílý vrch – bývalé kasárny, areál bývalé Fruty, okolí ulice na Chvalce – bývalá drůbežárna, Velaz

# Územní rozvoj

- ▶ V MČ P20 je možné rozlišit jedno majoritní spojitě zastavěné území obsahující podstatnou část zástavby.
  - ▶ Téměř dokonale obklopeno nezastavěným územím a stavbami nadřazené komunikační sítě a je tak prakticky izolované od zastavěného území okolních MČ a obcí. Ačkoliv podle ÚP je jeho součástí, reálně se však z tohoto hlavního intravilánu vyčleňuje a působí jako izolované - zastavěné území sídliště Canaba a s ním sousedící zástavba lokality Ve Slavětíně.
- ▶ Součástí území MČ P20 je i zastavěné území velkoobchodních řetězců Makro, Hornbach a Sconto nad ul. Chlumecká, které je od hlavního intravilánu Horních Počernic oddělené silničním okruhem kolem Prahy a které je naopak srostlé s územím městské části Praha 14.
- ▶ Na území MČ P20 se nachází značné množství dosud nezastavěných zastavitelných pozemků
  - ▶ Značný prostorový potenciál pro územní rozvoj "na zelené louce", ale také riziko špatného a nekoncepčního řešení

## DEVELOPERSKÉ PROJEKTY (BYTY I RODINNÉ DOMY)

Ozn.	Projekt/lokality / adresa	výměra projektu (ha)	počet nových bytových jednotek	odhad dokončení výstavby (předávání bytů)
1.	Rodinné domy Na Chvalce, investor BH realty a.s.	1	18 RD	2022
2	Výstavba Bílý vrch, investor Konhefr Počernice s.r.o.	11	153 RD	nejdříve 2026
3	EKOCITY HORNÍ POČERNICE, inv. EKOSPOL, lokality Na Palečkem	6,4	Etapa 1 - 410 bytů, Etapa 2 - 556 bytů, celkem 966 bytů	nejdříve 2025
4	Bytová výstavba Podivínská, ul. U Věže, parc. č. 4129/144	1,3	36 bytů, z toho 7 v ŘRD	2024-2026
5	Obytný soubor Beranka, ul. K Berance, parc. č. 4129/162	0,6	42 bytů	2024
6	Bytové domy - Rezidence Čertousy, při ul. Bártlova, parc.č. 183, 184 ad.	0,5	132 bytů	nejdříve 2026
7	Byty Beranka – stavba číslo: 0209, nově též označovaný jako „Beranka I“; při ul. K Odpočinku, investor HMP	6,2	520 bytů	2023-2025 (cca 70%) 2026-2028 (cca 30%)
8	Výstavba 17 RD, parc. č. 4244/7 a 4243/1, severně od prodloužení ul. Jeřická, investor RD Počernice	0,9	17 RD	nejdříve 2026
9	Robotnice - BH Realty, západně od ul. Na Chvalce, parc. č. 4417/2, 4417/3 ad.	2,8	cca 56 bytů + 26 RD (celkem cca 320 obyvatel)	2024-2030
10	Robotnice - WALTHAM Investment, s.r.o. + RE Investments, parc. č. 4417/33, 4417/29	2,7	58 RD (celkem 216 obyvatel)	2024-2030
11	Robotnice - Farnes development, s.r.o. (Němcovi) parc. č. 4420/42 ad.	2,7	25 RD (celkem 100 obyvatel)	2024-2030
12	OBYTNÝ SOUBOR ROZHLEDY POČERNICE, investor Neocity 20, s.r.o., ul. Náchodská parc. č. 4091/41, 4091/65, ad.	2	133 bytů	2030-2035
13	Rodinné domy Klánovice - ul. Slatinská, Rodovská, V Jezevčinách - 1. etapa, investor Na Záhonech a.s., parc. č. 4106/64	2	16 RD	nejdříve 2026
14	VELAZ	1,3	84 bytů (200 obyvatel), v 1. etapě 36 bytů, ve 2. etapě 48)	2024-2025 1. etapa; 2026-2030 2. etapa

# Územní rozvoj

INDIVIDUÁLNÍ VÝSTAVBA				
Ozn.	Projekt/lokalita / adresa	výměra lokality (ha)	počet nových bytových jednotek	odhad dokončení výstavby
1	Semonická	0,7	až 10 RD	2022-2030
2	Na Chvalce, při nové komunikaci na poz. Parc. č. 4408/2	0,5	6 RD	2022-2025
3	Lokalita Jizbická, parc. č. 786/309, 786/310 a 786/311	0,6	10 RD	po roce 2025
DALŠÍ ZASTAVITELNÉ PLOCHY URČENÉ K BYDLENÍ				
1	Rozvojové území - Klánovice	11,8	84 RD (361 obyvatel)	2035
2	Rozvojové území Horní Počernice – východ	47	Až 735 RD a 735 bytů v BD (celkem až 5130 obyvatel); spíše ovšem méně	2025-2030 - lze očekávat max.cca 210 RD
3	Rozvojové území Pod Berankou	7,6	114 RD	2025-do 10 RD 2025-2030 - 20 RD, další po r. 2030
4	Lokalita Beranka III	5	75 RD (alt. 70 RD + 2BD MČ o cca 16 bytech)	2021-2025 cca do 5 RD + 2BD (MČ P20); další spíše až po r. 2030
5	Lokalita Cirkusová	0,7	10 RD	2025-2040
6	Lokalita Bílý vrch II	10,3	185 RD a 155 bytů v BD (max. cca 1200 obyvatel)	nejdříve po r. 2025 (max. cca 80 RD v JV části území); výstavba v S části spíše po r. 2035
7	Lokalita Nad Palečkem II	1,7	30 RD (alt. 10 RD v Z části území a cca 5 menších BD ve V části)	2021-2025 individuální výst. (jednotky RD); potenciální develop. výstavba až po r. 2025, resp. 2030
8	Lokalita Na Chvalce	2,9	30 RD	spíše až po r. 2030, dříve (po 2025) možná jednotlivá výstavba cca 1-2 RD ročně
9	Lokalita u ulice bratřanců Veverkových	3,1	40 RD	2035
10	Lokalita K Rybárně	0,8	8 RD	2025-2035

# Územní rozvoj

- Na území MČ je velké množství rozvojových ploch určených pro bydlení.
- Na těchto plochách může postupně vzniknout cca 4 500 b.j. v rodinných a bytových domech, z toho cca 2 600 potenciálně již do r. 2030 (při vyřešení kapacit ČOV a splnění dalších podmínek).
- Rozvojové záměry se soustředí zejména na V okraji intravilánu MČ, ve Svépravicích a mezi ul. Jeřická a Ve Žlábku
- Zatím je hlavní bariérou pro plošný rozvoj vyčerpaná kapacita ČOV. To se netýká některých lokalit individuální výstavby a větších projektů výstavby BD, které budou mít vlastní ČOV. Vyřešení kapacit ČOV lze očekávat nejdříve do r. 2025.
- Nová výstavba povede v případě úplného naplnění disponibilních rozvojových ploch ke zvýšení počtu obyvatel MČ až o 10 tis. Povede k potřebě zvýšení kapacit občanské vybavenosti a vybudování nových objektů občanské vybavenosti (školky, škola, ordinace praktických lékařů, komerční služby, apod.).

## A.8 Projektová, finanční a institucionální situace MČ

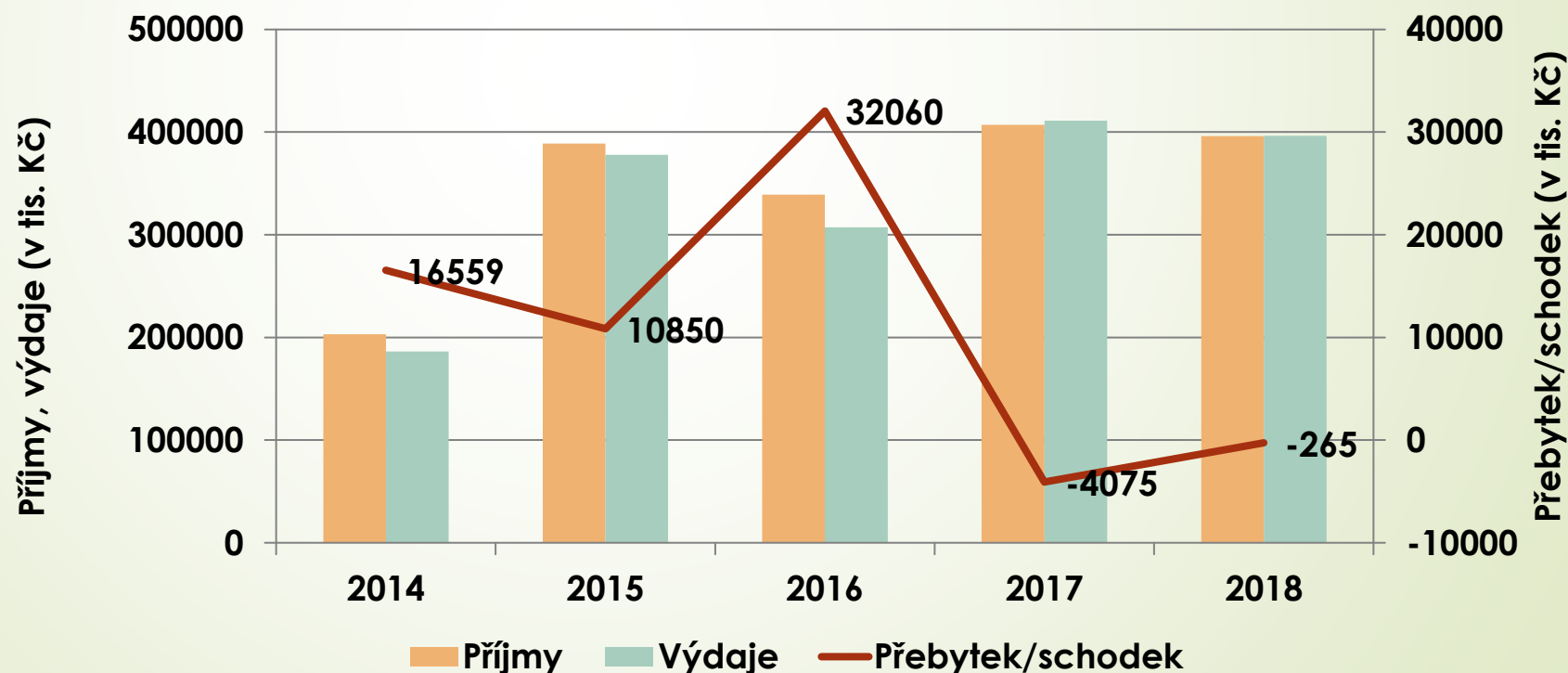
- Hospodaření městské části
- Analýza projektů

Rok	Celková likvidita	Ukazatel dluhové služby
2014	4,47	0
2015	5,33	0
2016	4,24	0
2017	2,98	0
2018	2,60	0



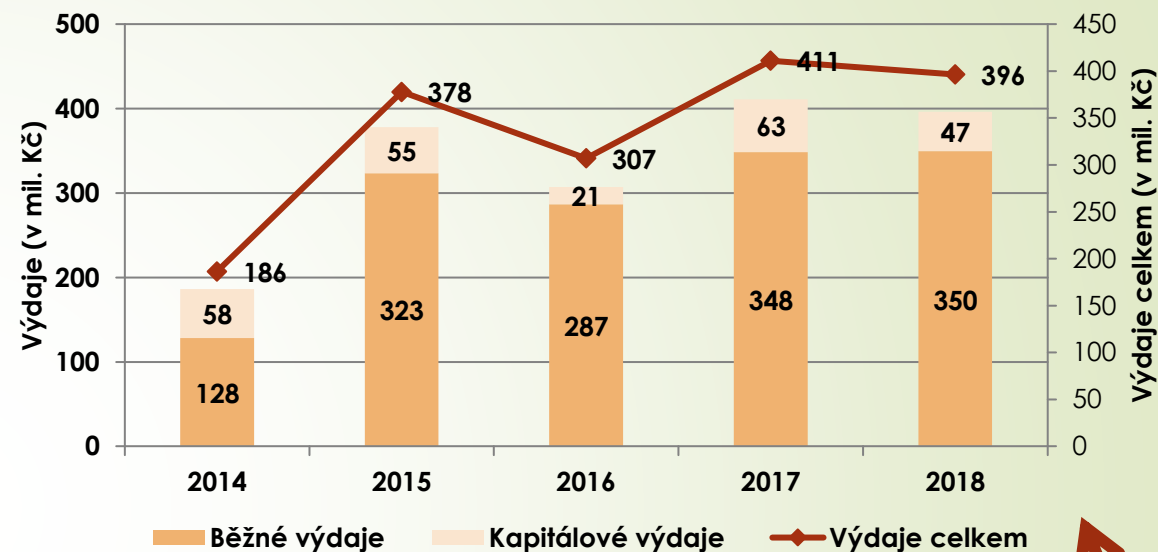
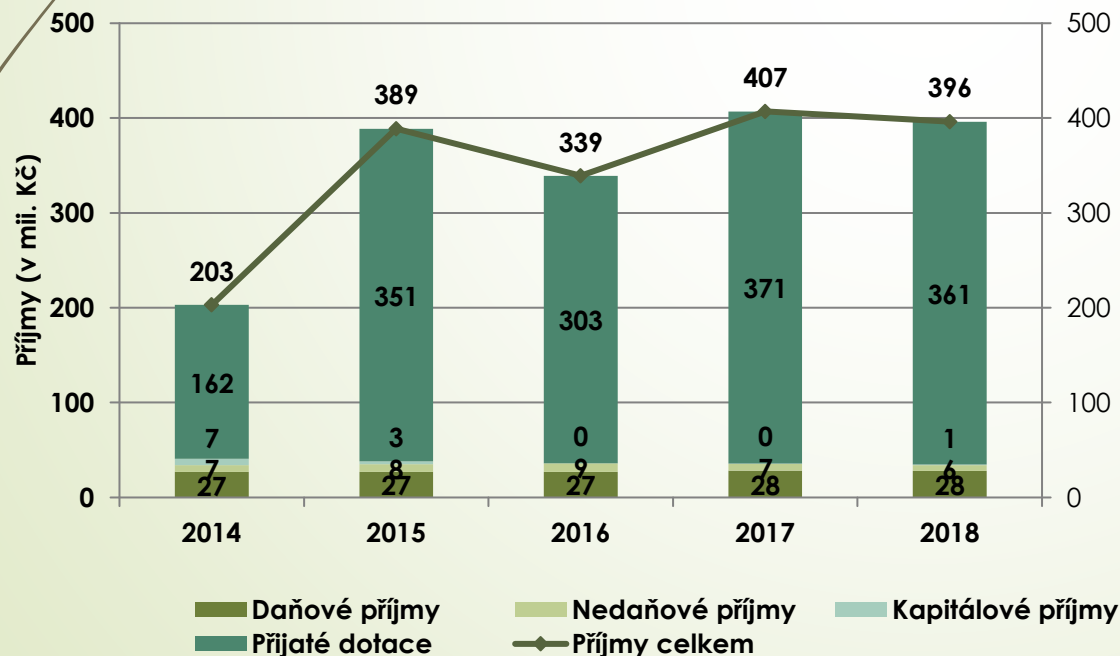
# Hospodaření městské části (1)

- MČ se v posledních 5 letech dařilo mít poměrně vyrovnané příjmy a výdaje.
  - Schodek byl evidován v r. 2017 a 2018, avšak nebyl příliš výrazný.



# Hospodaření městské části (2)

- V posledních 5 letech (vyjma r. 2016) rostou příjmy MČ.
- Výrazný nárůst zaznamenaly zejména přijaté dotace.



- Výdaje MČ měly v posledních 5 letech obdobný trend jako příjmy.
- Výrazněji narostly zejména běžné výdaje – skoro trojnásobně.

# Hospodaření městské části (3)

- Vzhledem k možnému ovlivnění výsledku hospodaření výraznými investičními akcemi má větší vypovídající hodnotu **ukazatel dluhové služby\***.
  - Po celé sledované období měla MČ tento ukazatel na hodnotě 0, což je vzhledem k poměrně vysoké míře spolufinancování rozvojových projektů ze strany MČ pozitivní výsledek.
  - Hranici hrozby se MČ P20 tedy vůbec nepřiblížila.
- **Celková likvidita** u MČ byla v každém ze sledovaných let vyšší než 2,6, tzn. že je schopna krýt své krátkodobé závazky.

Rok	Celková likvidita	Ukazatel dluhové služby
2014	4,47	0
2015	5,33	0
2016	4,24	0
2017	2,98	0
2018	2,60	0

\*Indikátor sleduje hospodaření MČ a schopnost vypořádat se se svými finančními závazky. Vysoké procento tohoto ukazatele (nad 30 %) je hrozbou k zamezení získávání dotací.

\*\*Poměr, kterým je MČ schopna krýt své krátkodobé závazky.

# Analýza projektů městské části

- MČ Praha 20 dokončila za posledních 6 let 42 větších investičních projektů s celkovými náklady dosahující téměř 220 mil. Kč.
  - Celkem 11 projektů bylo spolufinancováno ze strukturálních fondů EU v rámci OP Životní prostředí a OP Praha – pól růstu.
  - Celková výše takto získaných dotací byla více než 35 mil. Kč.
- Nejvyšší podíl získaných dotací z EU na dokončených projektech bylo dosaženo v roce 2015, kdy se jednalo o třetinu všech investičních nákladů. Naopak v letech 2016 a 2017 nebyl dokončen ani jeden projekt financovaný z EU.

## A.9 Názory obyvatel MČ

- Vyhodnocení ankety
- Vyhodnocení řízených rozhovorů

# Vyhodnocení ankety

- Anketa proběhla v červnu a červenci r. 2020 a zapojilo se do ní 147 obyvatel MČ. Složení i počet respondentů není reprezentativní, vzhledem k účelu ankety jako informačního vstupu do SPR ovšem postačuje.
- Sběr dotazníků probíhal elektronickou i tištěnou formou.
- Struktura otázek ankety byla konzultována se zadavatelem.
- Zadavatel provedl distribuci dotazníků mezi své občany (formou umístění odkazu na dotazník na webových i facebookových stránkách města, dotazník vložen do Hornopočernického zpravodaje atd.).

**Průzkum názorů občanů Městské části Praha 20**

Městská část Praha 20 připravuje Strategický plán rozvoje Městské části Praha 20, který bude obsahovat vize, cíle, priority a opatření. Vaše reakce na tyto otázky pomohou určit, jaké problémy a potřeby obyvatel MČ Praha 20 jsou nejdůležitější a jak je nejlépe řešit. Vaše odpovědi budou součástí Strategického plánu rozvoje Městské části Praha 20, který bude schválen v listopadu 2021.

**Charakteristika respondentů**

1. Jaká je vaše věk?  18-24 let  25-34 let  35-44 let  45-54 let  55 a více let

2. Jaký je váš pohlaví?  Muž  Žena

3. Jak dlouho žijete v MČ Praha 20?  Do 5 let  6-10 let  11-15 let  Více než 15 let

4. Jak často přicházíte do práce?  Každý den  Několikrát týdně  Několikrát měsíčně  Několikrát ročně  Někdy  Nikdy

5. Jak často přicházíte do práce?  Každý den  Několikrát týdně  Několikrát měsíčně  Několikrát ročně  Někdy  Nikdy

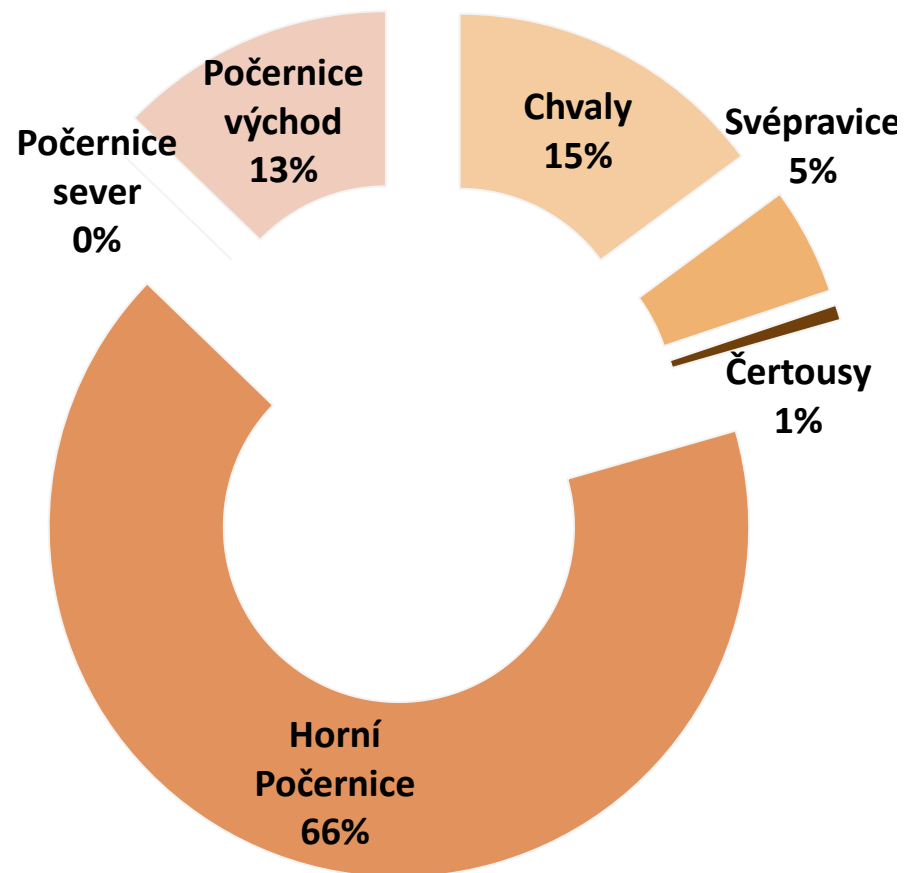
6. Jak často přicházíte do práce?  Každý den  Několikrát týdně  Několikrát měsíčně  Několikrát ročně  Někdy  Nikdy

Dotazník	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1. Jaká je vaše věk?																					
2. Jaký je váš pohlaví?																					
3. Jak dlouho žijete v MČ Praha 20?																					
4. Jak často přicházíte do práce?																					
5. Jak často přicházíte do práce?																					
6. Jak často přicházíte do práce?																					

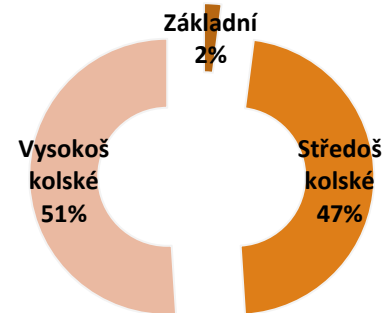


# Struktura respondentů

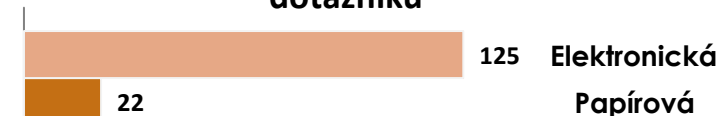
### Lokalita, ve které respondent žije (v %)



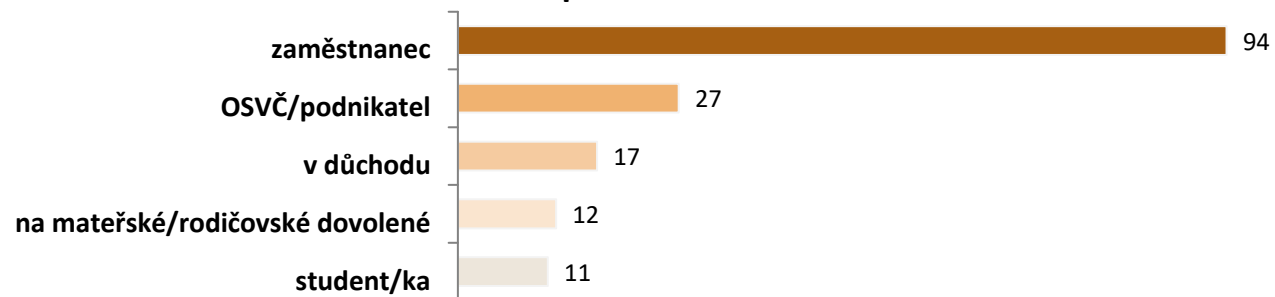
### Nejvyšší dosažené vzdělání (v %)



### Počty odpovědí - dle formy sběru dotazníku



### Aktuální status respondenta



# Prioritní oblasti pro MČ P 20 – na výběr z možností

Stěžejní prioritní oblasti

**Společenský  
a spolkový život (221)**

**Zeleň, veřejná  
prostranství (87)**

**Bezpečnost v MČ  
(77)**

**Komunikace,  
chodníky (71)**



## Méně preferované oblasti

- Sportovní vyžití (34)
- Sociální a zdravotní služby (19)
- Péče o historické dědictví (12)
- Investice do budov v majetku MČ (12)
- Kulturní vyžití (10)
- Parkování (8)
- Bezbariérovost (7)
- Podmínky pro podnikání (5)

Na výběr z 12 možností, respondent mohl zvolit max. 3.  
V závorce je uvedena četnost odpovědí.



# 3 největší negativa a pozitiva MČ P 20



# Další negativa a pozitiva MČ P 20

**Bohatý  
kulturní  
a společenský  
život (27)**

**POZITIVA**

**Klid v MČ  
(21)**

**Bydlení na  
okraji Prahy  
ve stylu  
života ve  
vesnici (20)**

**Nedostatek  
zeleně /  
nedostatečná  
péče o zeleň  
(26)**

**Nedostatečné  
řešení  
odpadového  
hospodářství\*  
(16)**

**Nedostatečná  
občanská  
vybavenost\*\*  
(17)**

**NEGATIVA**

**Politické  
boje v rámci  
MČ (20)**

**Absence  
vybraných  
sportovišť  
(17)**

**Nedostatek  
parkovacích  
míst (19)**

\*frekvence svozu odpadu, početnost kontejnerů a odpadkových košů, ...

\*\*zejména z hlediska zastoupení maloobchodů; zajištění zdravotní péče

# Hodnocení aspektů kvality života v MČ P 20



Podíl respondentů, který uvedl velmi a spíše spokojen/a, větší než 81 %.



Podíl respondentů, který uvedl velmi a spíše nespokojen/a, větší než 47 %.

# Vyhodnocení řízených rozhovorů

- Jedná se o kvalitativní průzkum metodou osobních řízených rozhovorů.
- Zástupci MČ P20 vybrali 7 zástupců v rámci 6ti organizací působících v různých oblastech na území městské části. Respondenti byly vybráni zadavatelem z oblastí působnosti, které specifikoval zpracovatel.
- Rozhovory proběhly v srpnu 2020.
- Struktura diskutovaných témat:
  - Hodnocení rozvoje a stavu MČ v jednotlivých oblastech života;
  - Činnost samosprávy a spolupráce s ní;
  - Aktuální situace MČ (TOP silné a slabé stránky MČ, příležitosti a hrozby);
  - Budoucnost MČ (vývojové trendy, priority rozvoje).

Oblast	Organizace
Veřejná správa	Vedení MČ
	Zastupitelstvo MČ
Školství	ZŠ Chodovická
	MŠ U Rybníčku
Kultura, volný čas	Rodinné a komunitní centrum Mumraj
Ekonomika, podnikání	Trouw Nutrition Biofaktory s. r. o.
Sociální věci a zdravotnictví	Léčebné a rehabilitační středisko Chvaly

# Hlavní závěry řízených rozhovorů (1)

## Silné stránky:

- Celkový dojem pěkného a relativně klidného místa pro bydlení (v některých místech až vesnické – v dobrém smyslu)
- Velice dobrá poloha MČ
- Až na vybrané lokality není problém s parkováním
- Kvalitní pokrytí MČ veřejnou dopravou, blízkost metra. Respondenti především vyzdvihli železniční napojení na centrum Prahy.
- Kvalitní zeleň v intravilánu i přírodně cenné plochy v okolí (Svépravický potok, Xaverovský háj a Klánovický les)
- Umístění průmyslové zóny mezi dálnicí D10 a železniční tratí
- Velice pozitivně hodnocena nabídka pro volnočasové, kulturní a sportovní aktivity; respondenti vyzdvihují Chvalský zámek a divadlo (které funguje i jako kino). Stejně tak je velice kladně hodnocena aktivita spolků a organizací (včetně církví), které tyto aktivity zajišťují, jejich vzájemná komunikace a komunikace s městskou částí
- Dlouhodobá podpora volnočasových, kulturních a sportovních akcí ze strany MČ
- Kvalitní a dostatečná nabídka vybavenosti MČ v oblasti předškolního, základního a středního školství, zdravotnictví, sociálních věcí, služeb pro obyvatele a policie (služebny PČR i Městské policie HMP)
- Respondenti hodnotí MČ z hlediska kriminality jako bezpečnou a bezproblémovou
- Převážná většina respondentů hodnotí dlouhodobě pozitivně činnost úřadu městské části a jeho otevřenost vůči občanům a veřejnosti

# Hlavní závěry řízených rozhovorů (2)

## Slabé stránky:

- Částečná stagnace v rozvoji vnějšího obrazu a slabší sebe prezentace městské části
- Špatná dostupnost MČ z dálnic, které ji sice obkličují ze tří stran, ale je zde jen jeden plnohodnotný sjezd, který kapacitně nedostačuje obyvatelům a průmyslové zóně a jsou zde časté dopravní zácpy
- Hluk z dálnic
- Intenzivní doprava na Náchodské, která slouží jako místní hlavní spojnice Prahy a obcí východně od Horních Počernic
- Nedostatečné pokrytí území sítí cyklostezek
- Část respondentů zmínila i dílčí nedostatky v oblasti úklidu, čistoty prostranství a odpadového hospodářství
- Dílčí nedostatky v pokrytí území technickou infrastrukturou (lokality bez pokrytí GSM signálu – např. ve Chvalech, podrobněji viz samostatná příloha, místně chybějící chodníky k zastávkám autobusů)
- Část respondentů zmínila, že průmyslová zóna jim stahuje zaměstnance (mají zde lepší finanční ohodnocení) a mají tak částečně problém získat vlastní zaměstnance
- Všichni respondenti se shodli na tom, že dlouhodobě chybí sportovní hala
- Část respondentů zmínila drobné nedostatky v nabídce občanské vybavenosti – chybějící specializovanější zdravotnická pracoviště, nedostatečná kapacita pobočky České pošty
- Výskyt drobného vandalizmu, problém nelegálních ubytoven, nenaplněné tabulkové stavy strážníků PČR a Městské policie HMP
- Nestabilní politická reprezentace, neschopnost politických stran dlouhodobě spolupracovat a chybějící zastoupení v ZHMP, které by vystupovalo za MČ P20 bez ohledu na politickou příslušnost
- Nízký zájem obyvatel o dění v území a o zapojování do rozvojových projektů městské části

# Hlavní závěry řízených rozhovorů (3)

## **Příležitosti:**

- Rozvoj nabídky zdravotních služeb (vybudování polikliniky)
- Rozvoj nabídky středního školství (umístění SOU)
- Rozvoj sociálních služeb odpovídající vývoji demografické struktury (rozvoj stávajících, umístění nových)
- Umístění kampusu Lékařské fakulty UK
- Vybudování dálničního sjezdu Beranka na D11
- Vybudování protihlukových stěn v rámci připravovaných oprav stávajících dálnic
- Vybudování dálničního sjezdu Satalice na D0, úsek 520 (SV část SOKP), který by zajistil přímé dálniční napojení západní části průmyslové zóny
- Rozvoj sítě cyklostezek kombinací projektů HMP a MČ

# Hlavní závěry řízených rozhovorů (4)

## Hrozby:

- Nekontrolovaná výstavba rodinných a bytových domů bez odpovídajícího zajištění dopravní infrastruktury a občanské vybavenosti
- Rozšiřování ubytoven, především nelegálních, a související problémy s kriminalitou
- Dlouhotrvající podstav v počtech strážníků Policie ČR i Městské policie HMP

## Priority rozvoje:

- Stěžejní prioritou rozvoje je realizace a řešení rozvojové plochy Sychrov na východním okraji správního území městské části
- Zastavba rozvojové plochy Na Chvalce pro bydlení a zeleň včetně vybudování nového propojení městské části na Chlumeckou u OC IKEA
- Investice do infrastruktury pro volnočasové a sportovní aktivity (sportovní hala, ale i skatepark, dětská hřiště, rozšíření DDM a ZUŠ)
- Investice do oblastí, které zajistí MČ příjmy do rozpočtu bez závislosti na dotacích/příjmu z rozpočtu HMP
- Dobudování chybějící technické infrastruktury, především kanalizace
- Pokračující spolupráce MČ a spolků a další podpora (vč. finanční) ze strany MČ na jejich činnost
- Aktivizace občanů a jejich zapojení do rozvojových projektů městské části
- Vybudování centrálního prostoru MČ s charakterem náměstí
- Dobudování chybějících chodníků



# A.10 Analýza SWOT

	<b>Pozitivní</b>	<b>Negativní</b>
<b>Vnitřní faktory</b>	Silné stránky (S)	Slabé stránky (W)
<b>Vnější faktory</b>	Příležitosti (O)	Hrozby (T)

# Silné stránky

- ▶ Příznivá geografická poloha v okrajové části Hl. m. Prahy
- ▶ Dobrá dopravní dostupnost centra Prahy veřejnou dopravou
- ▶ Kvalitní možnosti bydlení
- ▶ Poměrně kvalitní občanská vybavenost
- ▶ Zdravé finanční řízení MČ
- ▶ Dlouhodobě fungující spolupráce MČ se školskými zařízeními a provozovateli sociálních služeb
- ▶ Existence disponibilních rozvojových lokalit
- ▶ Poměrně příznivé charakteristiky populace (věkové, vzdělanostní)
- ▶ Migračně atraktivní MČ
- ▶ Značný podíl zeleně na území MČ
- ▶ Aktivita spolků a organizací v oblasti volnočasových, kulturních a sportovních aktivit
- ▶ Stabilizovaná populace (rodiny zde žijí po generace)

# Slabé stránky

- ▶ Lokální deficity v zajištění technické infrastruktury (nedostatečné odkanalizování vybraných částí MČ, přetížení ČOV, lokality bez pokrytí GSM signálu)
- ▶ Legální i nelegální ubytovny a související rostoucí zastoupení cizinců na území MČ
- ▶ Silné zatížení automobilovou dopravou, především Náchodské ulice
- ▶ Sevření MČ významnými dopravními tahy s omezeným napojením na MČ
- ▶ Závady na křiženích železnice s jinými komunikacemi (nevyhovující podjezdy a přejezdy)
- ▶ Nedokončená síť cyklostezek
- ▶ Znečištěné ovzduší zejména vlivem dopravy a větších stacionárních zdrojů
- ▶ Hluková zátěž části území MČ (zejména kolem silničních komunikací)
- ▶ Existence brownfields a starých ekologických zátěží
- ▶ Nízký zájem obyvatel o rozvoj městské části
- ▶ Nízká míra spolupráce napříč politických spektrem pro rozvoj MČ, nekonzistentnost oficiálních stanovisek MČ, neschopnost MČ předcházet problémům při svém rozvoji
- ▶ Chybějící sportovní vybavenost (zejména sportovní hala)

# Příležitosti

- Realizace odpovídající zástavby rozvojové plochy na východním okraji městské části
- Vhodné řešení rozvojové plochy Na Chvalce včetně nového propojení MČ na ulici Chlumeckou
- Dobudování infrastruktury pro volnočasové a sportovní aktivity
- Rozvoj školství a sociálních služeb dle vývoje demografické struktury obyvatel
- Realizace dopravních staveb odvádějících tranzitní dopravu z intravilánu MČ
- Dokončení sítě hlavních cyklostezek na území městské části
- Aktivizace občanů a jejich významnější zapojování do života a rozvoje městské části
- Schvalování oficiálních stanovisek MČ k zásadním rozvojovým záměrům napříč politickým spektrem a projednávání s veřejností a dotčenými vlastníky

# Hrozby

- ▶ Nekoncepční a velkoobjemová výstavba na rozsáhlých rozvojových plochách a související úbytek zelených ploch
- ▶ Rozšiřování ubytoven a tím i rostoucí problémy s kriminalitou a vandalismem
- ▶ Růst počtu sociálně vyloučených obyvatel či obyvatel ohrožených sociálním vyloučením
- ▶ Nedostačující kapacita školských zařízení
- ▶ Pokračující suburbanizace s důsledkem ve formě zvyšování intenzity automobilové dopravy
- ▶ Zdržení, případně nerealizace dopravních staveb odvádějících tranzitní dopravu z MČ
- ▶ Pokles počtu a objemu dotačních programů na rozvoj infrastruktury
- ▶ Zkapacitnění a dokončení SOKP bez dostatečných kompenzačních opatření

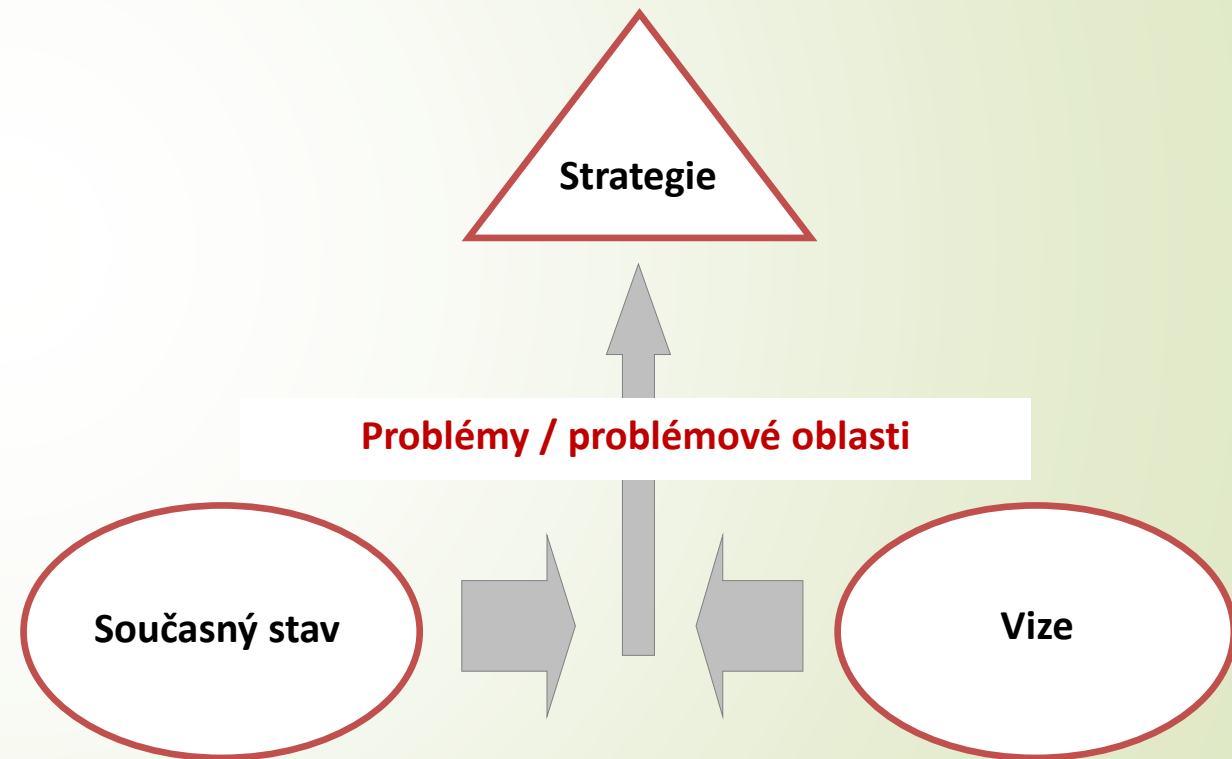
## B. Návrhová část

# Metodika a struktura návrhové části

- Návrhová část má následující strukturu:
  - a. rozvojová vize MČ - formulace žádoucího stavu MČ v horizontu 10-20 let, stanovení základních cílových parametrů
  - b. stanovení rozvojových priorit
  - c. intervence v rámci rozvojových priorit – sada opatření, popis výstupů, výsledků a ukazatelů k ověření výsledků
- Návrhová část je tvořena za spolupráce mezi zpracovatelem a zadavatelem:
  - Návrh rozvojové vize byl projednán na I. jednání Řídícího výboru. Konečná podoba bude finalizována ve spolupráci se členy ŘV
  - Rozvojové priority budou stanoveny na základě zfinalizovaného přehledu rozvojových problémů a potřeb a následně projednány v rámci pracovních skupin
  - Sada rozvojových opatření bude připravena expertně zpracovatelem a projednána v rámci pracovních skupin

# Metodika a struktura návrhové části

- Rozvojová vize definuje stav MČ, jehož by mělo být dosaženo v plánovacím horizontu (2030)
- Na rozvojovou vizi navazuje stanovení rozvojových problémů a potřeb, které představují rozpor mezi současným stavem popsaným analýzou a žádoucím stavem formulovaným ve vizi (viz schéma)
- Dalším krokem je stanovení rozvojových priorit, které budou rozpracovány do sady rozvojových opatření.

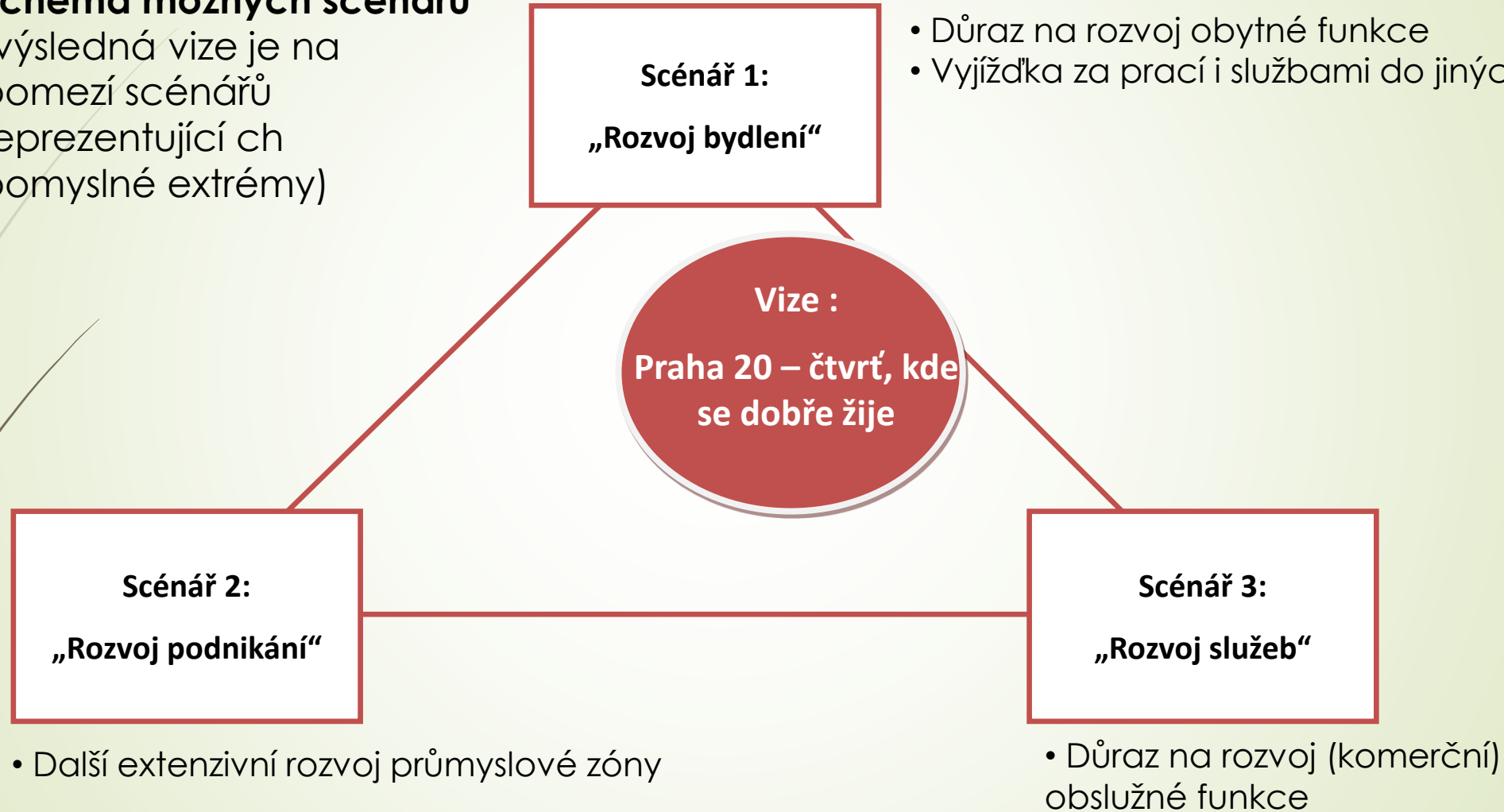




# Rozvojová vize

## Schéma možných scénářů

(výsledná vize je na pomezí scénářů reprezentujících pomyslné extrémny)



# Rozvojová vize

- Rozvojová vize (2030): **Praha 20 – čtvrť, kde se dobře žije**
- Pilíře vize:
  - Kvalitní obytné i životní prostředí
  - Soudržná komunita
  - Odpovídající občanská vybavenost, nabídka služeb a možnosti volnočasového vyžití
  - Vitální podnikatelský sektor
- Popis vize
  - Vize MČ P20 cílí na zhodnocování stávající pozice MČ jako sídla, kde se dobře bydlí
  - Cílovým stavem je vysoká kvalita obytného prostředí MČ, založená na kvalitním bydlení, kvalitních veřejných prostranstvích, odpovídající občanské vybavenosti a nabídce služeb, zdravém životním prostředí, dostatku veřejné zeleně, dopravní dostupnosti a pestrých možnostech volnočasového vyžití obyvatel a jejich bezpečnosti

# Rozvojová vize

## ► Popis vize

- Postupný rozvoj bydlení bez zásadních migračních výkyvů způsobených dokončením velkého počtu bytových jednotek v jeden okamžik.
- Cílem je integrace nově příchozích do zdejší soudržné komunity a předcházení vzniku svébytné komunity nově příchozích obyvatel.
- Nová výstavba na rozsáhlejších zónách by měla být polyfunkční a měla by kromě bydlení zahrnovat i nabídku služeb a pracovního uplatnění.
- Rozvoj podnikání a pracovních příležitostí pro místní obyvatele, ale v podobě, která nebude mít negativní důsledky na obytné prostředí.
- Rozvoj výroby a dopravně náročných funkcí pouze S od žel. trati Praha – Lysá nad Labem pro minimalizaci vlivů na obytnou část MČ.
- Rozvoj občanské vybavenosti cílený na místní obyvatele, dopravně náročnější záměry směřovány do méně konfliktních lokalit.
- Územní rozvoj na základě koncepčních rozhodnutí přijatých v širokém místním konsenzu včetně zapojení veřejnosti a vlastníků dotčených pozemků

# Rozvojové problémy a potřeby

- ▶ Obyvatelstvo
  - ▶ značné zastoupení cizinců na území MČ, kteří nejsou integrováni do místní komunity
  - ▶ výskyt ubytoven s koncentrací segregovaných cizinců
  - ▶ demografické stárnutí populace přinášející zvýšené nároky na kapacity sociálních a zdravotnických služeb
  - ▶ hrozba masivní výstavby vedoucí ke snížení soudržnosti místní komunity a ke zvýšenému zatížení infrastruktury a občanské vybavenosti
  - ▶ snížená míra bezpečnosti (pocit bezpečí)
- ▶ Občanská vybavenost a služby
  - ▶ nedostatek vybraných specializací lékařů a jejich kapacit
  - ▶ očekávané nedostatečné zastoupení sociálních služeb a jejich kapacit s ohledem na demografický vývoj
  - ▶ deficity ve vybavenosti sportovní infrastrukturou

# Rozvojové problémy a potřeby

## ► Doprava

- vysoké intenzity silniční dopravy, především tranzitní, v intravilánu MČ (ul. Náchodská, Ve Žlíbku) zatěžující obyvatele MČ
- negativní vlivy dopravy na dálnicích D0, D10 a D11 na obytné prostředí MČ (hluk, znečištění ovzduší)
- hluková zátěž z železniční trati Praha – Lysá nad Labem s negativními vlivy na obytné prostředí MČ
- nevyhovující silniční propojení MČ se sousedními MČ a obcemi Středočeského kraje
- nedostatečné napojení MČ na dálnice procházející územím MČ
- nedostatečné propojení průmyslové zóny na dálnici D10
- závady na křiženích železnice s jinými komunikacemi (nevyhovující podjezdy a přejezdy)
- nevyhovující stav místních komunikací a chodníků
- lokální problémy v oblasti parkování
- lokální nedostatky v cyklistické infrastruktuře

# Rozvojové problémy a potřeby

- Technická infrastruktura a bydlení
  - neodkanalizování některých lokalit na území MČ
  - dlouhodobě přetížená ČOV Čertousy s vyhlášeným stop stavem a jednotnou stokovou sítí
  - dlouhodobě přetížená ČOV Svěpravice s vyhlášeným stop stavem
  - neodkanalizované lokality: Na Svěcence, Slavětín, Sychrov
  - nedostatečné pokrytí mobilním signálem některých lokalit MČ
  - zajištění dostatečných kapacit zásobování pitnou vodou s ohledem na živelný rozvoj zástavby
  - dílčí nedostatky v oblasti úklidu, čistoty prostranství a odpadového hospodářství

# Rozvojové problémy a potřeby

- ▶ Životní prostředí a územní rozvoj
  - ▶ znečišťování ovzduší zejména automobilovou dopravou
  - ▶ nadlimitní hluková zátěž obytné zástavby v části Svěpravic a podél Náchodské ulice
  - ▶ celkově vysoké zatížení území hlukem a imisemi z dálnic a intenzivně zatížených silničních komunikací
  - ▶ úbytek zemědělských půd a ploch volné krajiny v důsledku územního rozvoje
  - ▶ nutná příprava adaptačních a mitigačních opatření v souvislosti s klimatickými změnami
  - ▶ potenciální ohrožení životního prostředí vyplývající z existence kontaminovaných míst
  - ▶ existence brownfieldů na území MČ
  - ▶ stagnace některých průmyslových areálů, jejich nedostatečná modernizace nebo živelné využívání
  - ▶ bariéry představované dálnicemi a železnicí
  - ▶ chybějící koncepční rozhodnutí přijatá v širokém konsenzu včetně zapojení veřejnosti a vlastníků dotčených pozemků

# Rozvojové cíle

- **Cíl 1: Soudržná komunita MČ využívající kvalitní a kapacitní občanskou vybavenost**
- **Cíl 2: Odstranění nedostatků v dopravní infrastruktuře a minimalizace negativních vlivů dopravy na životní prostředí**
- **Cíl 3: Dosažení co nejvyšší kvality obytného a životního prostředí**

Pozn.:

Dále uváděné opatření a záměry:

1. *kurzívou vyznačené = tyto nejsou v dispozici MČ P20 a jejich plnění ze strany MČ spočívá ve snaze iniciovat jejich prověření či realizaci nebo ve snaze je ovlivnit nebo sledovat a kontrolovat jejich naplňování ve prospěch MČ.*
2. *Jednotlivá opatření a záměry byly, pokud to bylo možné, řazeny podle jejich prioritizace (tj. 1 = nejvyšší priorita).*



# Cíl 1: Soudržná komunita MČ využívající kvalitní a kapacitní občanskou vybavenost

## Dílčí cíle a výstupy

- 1.1 Dosažení optimálních kapacit místních škol a školských zařízení
- 1.2 Rozšíření nabídky zdravotnických služeb
- 1.3 Rozšíření a zajištění potřebných kapacit sociálních služeb
- 1.4 Doplnění nabídky volnočasové infrastruktury
- 1.5 Zvýšení bezpečnosti v městské části
- 1.6 Budování lokálních center a doplnění nabídky komerčních služeb
- 1.7 Zlepšené podmínky pro rozvoj podnikání
- 1.8 Vysoká úroveň veřejné správy v území

### Dílčí cíle:

1.1 Dosažení optimálních kapacit místních škol a školských zařízení

1.2 Rozšíření nabídky zdravotnických služeb

1.3 Rozšíření a zajištění potřebných kapacit sociálních služeb

### Opatření a záměry

#### Typová opatření v rámci dílčího cíle 1.1:

- modernizace školských zařízení - dle MAP III. (místní akční plán vzdělávání)
- zajištění odpovídajících kapacit školských zařízení na území MČ s ohledem na demografický vývoj - dle MAP III.
- obnova vnitřního vybavení a pořízení interaktivních učebních pomůcek - dle MAP III.

#### Typová opatření v rámci dílčího cíle 1.2:

- mapování nabídky a poptávky lékařské péče (např. formou pravidelného telefonického zjišťování kapacit lékařských ordinací)
- iniciace pokrytí MČ službami lékařů (např. formou zvýhodněných pronájmů nebytových prostor, bytů, apod.)
- zachování dotační politiky MČ směrem k poskytovatelům zdravotních služeb

#### Typová opatření v rámci dílčího cíle 1.3:

- příprava vybraných objektů pro budoucí poskytování sociálních služeb
- prověření budoucí poptávky po sociálních službách (typy služeb, objem poptávky) s využitím demografického prognózování, dotazníkových šetření apod. (komunitní plánování v souladu s Komunitním

**Dílčí cíle:****1.4 Doplnění nabídky volnočasové infrastruktury****1.5 Zvýšení bezpečnosti v městské části****Opatření a záměry****Typová opatření v rámci dílčího cíle 1.4:**

- zajištění prostor pro sportovní a klubové aktivity
- budování, rekonstrukce a zkapacitnění objektů volnočasové občanské vybavenosti
- zachování dotační politiky MČ směrem ke spolkům působícím v oblasti sportu, kultury a volného času
- nastavení odpovídajícího režimu školních sportovišť pro užívání veřejností a doplnění odpovídajícího zázemí pro takové užívání (např. WC pro veřejnost)
- personální zabezpečení volnočasových aktivit pro děti a mládež, další vzdělávání pedagogů volného času - viz. MAP
- plán rozvoje sportu MČ

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 1.5:**

- *rozšíření aktivit policie a jejich větší koordinace (PČR, Městská policie, Cizinecká policie)*
- *rozšíření Městského kamerového dohlížecího systému (MKDS)*
- *podpora činnosti spolků a dalších neziskových organizací působících v oblasti integrace cizinců*
- *rozšíření aktivit MČ – přednášky, osvěta veřejnosti*

**Dílčí cíle:**

1.6 Budování lokálních center a doplnění nabídky komerčních služeb

1.7 Zlepšené podmínky pro rozvoj podnikání

1.8 Vysoká úroveň veřejné správy v území

**Opatření a záměry****Typová opatření v rámci dílčího cíle 1.6:**

- definování lokálních center na základě konsensu MČ a veřejnosti
- přednostní umístování objektů občanské vybavenosti do lokálních center MČ
- *podpora maloobchodu a služeb i mimo centrum MČ*
- *podpora rozvoje zařízení pro setkávání občanů*

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 1.7:**

- aktivní role MČ při jednání o budoucím využití brownfields a nevyužitých areálů (intenzivnější komunikace s jejich vlastníky)
- setkávání města a místních podnikatelů (koordinace a spolupráce zásadních projektů, vzájemná podpora k projektům HMP, ŘSD apod.)
- marketingová podpora místních podnikatelů (tiskové zprávy, prezentace na webu města, ...)

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 1.8:**

- zefektivnění veřejné správy a veřejného sektoru
- modernizace zázemí místní veřejné správy

### Předpoklady a rizika

- dostatek finančních prostředků na budování a úpravu objektů občanské vybavenosti (nezbytné zapojení dotačních zdrojů)
- vlastnictví vhodných pozemků pro realizaci potřebných staveb
- součinnost soukromých subjektů
- součinnost vlastníků domů s koncentrací cizinců / sociálně slabších obyvatel
- spolupráce s developery na budování kapacit pro občanskou vybavenost

### Garant realizace cíle

- ÚMČ Praha 20, člen vedení MČ P20 – pro danou oblast

### Zapojené subjekty

- Hlavní město Praha, resp. Magistrát hlavního města Prahy
- základní a mateřské školy na území Prahy 20
- spolky a další neziskové organizace působící v oblasti sociálních služeb, integrace cizinců, vzdělávání, kultury, sportu a spolkového života v MČ
- lékaři a zdravotnická zařízení
- poskytovatelé sociálních služeb
- vlastníci domů s koncentrací cizinců / sociálně slabších obyvatel
- podnikatelské subjekty, investoři
- vlastníci brownfields, nevyužitých areálů

## Cíl 2: Odstranění nedostatků v dopravní infrastruktuře a minimalizace negativních vlivů dopravy na životní prostředí

### Dílčí cíle a výstupy

- 2.1 Vymístění tranzitní dopravy z intravilánu MČ
- 2.2 Minimalizace negativních vlivů dálniční a železniční dopravy na obytné prostředí MČ
- 2.3 Nová napojení MČ na dálnice
- 2.4 Kvalitnější napojení MČ na okolní obce a MČ
- 2.5 Odstranění závad na křiženích silničních komunikací s železniční tratí Praha – Lysá nad Labem
- 2.6 Zvýšení dostupnosti parkovacích míst v místech s jejich nedostatkem
- 2.7 Dostavba a zkvalitnění cyklistické infrastruktury
- 2.8 Zlepšení stavu místních komunikací
- 2.9 Příprava koncepčních dopravních opatření v souvislosti s výstavbou a provozem VRT

### Dílčí cíle:

- 2.1 Vymístění tranzitní dopravy z intravilánu MČ
- 2.2 Minimalizace negativních vlivů dálniční a železniční dopravy na obytné prostředí MČ
- 2.3 Nová napojení MČ na dálnice

### Opatření a záměry

#### Typová opatření v rámci dílčího cíle 2.1:

1. zklidnění ulice Náchodská
2. vybudování žel. zastávky na východním okraji intravilánu včetně zachytného parkoviště P+R pro dopravu z Prahy-východ
3. viz další opatření dílčích cílů 2.4 a 2.5

#### Typová opatření v rámci dílčího cíle 2.2:

1. dokončení a modernizace protihlukových opatření na dálnicích s důrazem na prosazení protihlukového tubusu na SOKP podél místní části Chvaly
2. realizace protihlukových opatření v rámci probíhající Optimalizace traťového úseku Mstětice (mimo) - Praha-Vysočany (včetně) a v případě potřeby i po jejím dokončení
3. instalace měřicích stanic emisní a hlukové zátěže a jejich provoz v gesci samotné MČ

#### Typová opatření v rámci dílčího cíle 2.3:

1. alternativní (druhé) napojení průmyslové zóny na nadřazenou komunikační síť (na D10 nebo na D0)
2. výstavba MÚK Beranka, vč. připojovacích komunikací

**Dílčí cíl:****2.4 Kvalitnější napojení MČ na okolní obce a MČ****2.5 Odstranění závad na kříženích silničních komunikací s železniční tratí Praha – Lysá nad Labem****Opatření a záměry****Typová opatření v rámci dílčího cíle 2.4:**

1. *Rekonstrukce ulice Hartenberská*
2. *„Jižní propojení“ - komunikace Robotnice (okružní křižovatka Ikea – ul. Božanovská a dále na V)*
3. *Severovýchodní komunikační spojení (K Zelenči – Bártlova a dále na Zeleneč, nebo Náchodskou ulici)*
4. *Klánovická spojka (propojení MÚK Beranka na Klánovice)*
5. *Propojení průmyslové zóny na k.ú. Černý Most na ul. Ocelkova*

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 2.5:**

1. *Realizace podjezdu v ulici Bystrá*
2. *Podchod pro pěší v ul. Ve Žlábku a v ul. Bártlova*
3. *Dokončení podchodu v žst. Horní Počernice do průmyslové zóny*
4. *Podchod či nadchod v ul. Stoliňská*
5. *Lávka pro cyklisty přes D0 při žel. trati*



**Dílčí cíl:**

**2.6 Zvýšení dostupnosti parkovacích míst v místech s jejich nedostatkem**  
**2.7 Dostavba a zkvalitnění cyklistické infrastruktury**

**Opatření a záměry****Typová opatření v rámci dílčího cíle 2.6:**

1. Řešení P+R u žst. Horní Počernice a vymístění související dopravy v klidu z uličního prostoru mezi žst. a ul. Náchodskou
2. Přijetí koncepce řešení potíží s parkováním v problematických lokalitách MČ
3. Rozšíření parkovacích ploch na sídlištích
4. Vytvoření/rozšíření zón s časově omezenou délkou parkování
5. Řešení rezidenčního parkování v návaznosti na systém v rámci celé Prahy

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 2.7:**

1. Aktualizace Koncepce cyklistické dopravy MČ Praha 20
2. Napojení cyklistických tras na žst. Praha - Horní Počernice (včetně B+R)
3. Napojení cyklistických tras na metro B vč. odstranění lokálních závad na stávajících úsecích
4. Výstavba cyklostezek a cyklotras dle Koncepce cyklistické dopravy MČ Praha 20 a její aktualizace, zejména:
  - a) cyklostezka Bystrá
  - b) jižní a severní úsek cyklostezky A260 (podél ul. Ve Žlíbku)
  - c) řešení cyklodopravy v rámci MÚK Beranka a jejím okolí s důrazem na realizaci samost. cyklolávky přes D11
5. Instalace doprovodné infrastruktury a mobiliáře pro cyklistickou dopravu (stojany, mobiliář pro sdílení jízdních kol apod.)
6. Drobná opatření a stavební úpravy zvyšující bezpečnost a odstraňující bariérovost v cyklistické dopravě (cyklopiktokoridory v ul. Božanovská, integrační opatření v ul. Hartenberská, bezpečnostní opatření v ul. Ve Žlíbku – Malých Běchovic apod.)
7. Podpora při výstavbě cyklostezek

**Dílčí cíl:****2.8 Zlepšení stavu místních komunikací****2.9 Opatření v souvislosti s výstavbou a provozem vysokorychlostní trati****Opatření a záměry****Typová opatření v rámci dílčího cíle 2.8:**

1. Aktualizace pasportu komunikací ve správě MČ a jeho digitalizace včetně zpracování aktuálních údajů o stavu komunikací a majetkových poměrech pozemků pod nimi
2. Souvislá údržba, stavební úpravy popř. i náhrada místních komunikací v nevyhovujícím stavebně technickém nebo dopravně technickém stavu

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 2.9:**

1. Analýza dopadu výstavby a provozu vysokorychlostní trati (VRT) v úsek Praha-Běchovice – Poříčany na území MČ Praha 20
2. *Prosazení řešení vedení VRT na základě urbanistické a krajinářské studie řešící zejména:*
  - *kolizi s dopravním systémem navazujícím na MÚK Beranka*
  - *křížení trasy VRT s dalšími záměry v území (např. cyklostezka do Klánovic)*
  - *zachování prostupnosti území*
  - *eliminace hluku z provozu i výstavby*
  - *vliv stavby na prameniště Svěpravického potoka*
  - *preferování vedení VRT v úseku od Běchovic do hranic HMP v tunelu*
  - *případně dalších negativních dopadů podle zpracované analýzy*
3. *Návrh koncepčních dopravních opatření v souvislosti s výstavbou a provozem VRT*

### Předpoklady a rizika

- Spolupráce Hl. m. Prahy a jím zřízených nebo spravovaných subjektů (TSK, ROPID apod.)
- Spolupráce s ŘSD
- Spolupráce s SŽ
- Vlastnické vztahy na pozemcích, kde se předpokládá stavební činnost nebo změna jejich funkce

### Garant realizace cíle

- ÚMČ Praha 20, člen vedení MČ P20 – pro danou oblast

### Zapojené subjekty

- Hlavní město Praha, resp. Magistrát hlavního města Prahy
- ŘSD
- SŽ
- ROPID
- Dopravní podnik hl. m. Prahy
- Technická správa komunikací hl. M. Prahy
- Středočeský kraj a dotčené obce

## Dílčí cíle a výstupy

- 3.1 Environmentálně šetrný rozvoj s důrazem na optimální vybavenost a podmínky pro obsluhu veřejnou dopravou a cyklodopravou
- 3.2 Šetrné nakládání se zemědělskou půdou a plochami volné krajiny
- 3.3 Adaptace na klimatické změny a rozvoj zelené infrastruktury
- 3.4 Zvýšení odkanalizování celého intravilánu MČ a navýšení kapacit ČOV
- 3.5 Pokrytí celého území MČ kvalitním GSM signálem
- 3.6 Hluk – ochrana obyvatel před nadměrnou hlukovou expozicí
- 3.7 Překonávání bariér tvořených dálnicemi a železnicí
- 3.8 Zajištění bezbariérové infrastruktury v MČ
- 3.9 Sanace starých ekologických zátěží

## Dílčí cíle:

**3.1 Environmentálně šetrný rozvoj s důrazem na optimální vybavenost a podmínky pro obsluhu veřejnou dopravou a cyklodopravou**

**3.2 Šetrné nakládání se zemědělskou půdou a plochami volné krajiny**

### Opatření a záměry

#### Typová opatření v rámci dílčího cíle 3.1:

- přijmutí oficiálních stanovisek MČ k urbanistickému a dopravnímu řešení velkých rozvojových ploch na základě koncepčních dokumentů (např. územních studií), projednaných napříč zastupitelstvem, s veřejností a s dotčenými vlastníky pozemků
- jednání s developery za účelem jejich spolupodílu na zajištění občanské vybavenosti související s bytovou výstavbou (vazba na Cíl 1)
- důraz na koncepční rozvoj bydlení, a to tak, aby byla nebyla nadměru zatěžována stávající zástavba a infrastruktura (mj. důraz na etapizaci výstavby pro snížení nárazového přetížení místní infrastruktury a občanské vybavenosti)
- komunikace dle potřeb se sousedícími městskými částmi a obcemi na téma územního rozvoje

#### Typová opatření v rámci dílčího cíle 3.2:

- podpora vhodného způsobu zástavby (územní rozvoj primárně v návaznosti na zastavěné území s efektivnějším využitím ploch)
- zpracování koncepce rozvoje veřejné zeleně
- realizace aktivit k minimalizaci důsledků znečišťování ovzduší zemědělskou výrobou (realizace stromořadí, lesních ploch, pásů ochranné zeleně, rozšiřování lesních ploch, funkční oddělení rezidenční zástavby od ploch orné půdy apod.)
- naplnění koncepce veřejné zeleně podle územního plánu (realizace prvků ÚSES a zelených pásů)

**Dílčí cíle:**

- 3.3 Adaptace na klimatické změny a rozvoj zelené infrastruktury**
- 3.4 Zvýšení odkanalizování celého intravilánu MČ a navýšení kapacit ČOV**
- 3.5 Pokrytí celého území MČ kvalitním GSM signálem**

**Opatření a záměry****Typová opatření v rámci dílčího cíle 3.3:**

- zpracování zásobníku adaptačních a mitigačních (zmírňujících/zpomalujících změny klimatu) opatření
- realizace projektů za účelem zadržování vody v krajině a efektivnější hospodaření se srážkovými vodami (mj. ve vazbě na opatření 3.4)
- údržba zeleně v zastavěném území
- vytváření nových ploch zeleně
- podpora environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 3.4 (v gesci MHMP):**

- ujasnění koncepce řešení problematiky nakládání se splaškovými a dešťovými vodami (zejména ujasnění řešení odkanalizování Svěpravic - výstavba kanalizačního sběrače H2, nebo zkapacitnění PČOV Svěpravice)
- při budování či zkapacitnění PČOV dbát na využití nejlepších dostupných technologií pro prevenci zápachu
- zkapacitnění PČOV Čertousy
- řešení odkanalizování Svěpravic (naplnění kapacit PČOV Svěpravice)
- rozšíření kanalizační sítě do neodkanalizovaných lokalit MČ
- podpora výstavby PČOV Na Sychrově

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 3.5:**

- prověření deficitů v zajištění pokrytí území GSM signálem
- iniciace zajištění pokrytí území GSM signálem příslušnými poskytovateli

**Dílčí cíle:****3.6 Hluk – ochrana obyvatel před nadměrnou hlukovou expozicí****3.7 Překonávání bariér tvořených dálnicemi a železnicí****3.8 Zajištění bezbariérové infrastruktury v MČ****3.9 Sanace starých ekologických zátěží****Opatření a záměry****Typová opatření v rámci dílčího cíle 3.6:**

- výstavba protihlukových stěn podél celého úseku dálnice D11 v KÚ MČ Praha 20
- aplikace protihlučného povrchu (tichý alfalt)
- zklidnění Náchodské

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 3.7:**

- realizace projektů vedoucích k překonávání bariér tvořených dálnicemi a železnicemi
- zachování prostupnosti území přes VRT (vysokorychlostní trať) viz. bod 2.9
- těžké překrytí dálnice D11 podél ul. Ke Xaverovu

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 3.8**

- bezbariérové úpravy na pozemních komunikacích a v rámci objektů občanské vybavenosti

**Typová opatření v rámci dílčího cíle 3.9**

- řešení problematiky brownfields, které jsou ve vlastnictví MČ (Bílý vrch)

### Předpoklady a rizika

- Vlastnické vztahy na pozemcích, které jsou definovány jako brownfields, stará ekologická zátěž či kontaminované místo
- Schopnost městské části, případně developerů dohodnout se s vlastníky strategických pozemků
- Dostatek finančních prostředků na investiční akce městské části

### Garant realizace cíle

- ÚMČ Praha 20, člen vedení MČ P20 – pro danou oblast

### Zapojené subjekty

- Hlavní město Praha, resp. Magistrát hlavního města Prahy
- Zemědělství podnikatelé
- Vlastníci pozemků, zejména pak v lokalitách brownfields, kontaminovaných míst a starých ekologických zátěží
- Agentura ochrany přírody a krajiny



# C. Implementační část

# Metodika a struktura implementační části

- Implementační část má následující strukturu:
  - a. Rozdělení kompetencí a úkolů
  - b. Proces implementace strategického plánu
  - c. Projektové řízení
  
- Smysl implementační části:
  - Zlepšení koncepčního přístupu při rozvoji městské části;
  - Zvýšení transparentnosti řízení rozvoje města;
  - Určení rolí a pozic jednotlivých subjektů.

# A. Rozdělení kompetencí a úkolů

- ▶ Návrhová část SP byla připravena s ohledem na kompetence a možnosti MČ, které jsou často výrazně menší (omezenější) než její skutečné potřeby.
  - ▶ Realizace tak komplexního dokumentu, jakým SP je, **předpokládá součinnost a praktické naplnění principu partnerství** mezi jednotlivými subjekty působícími za území MČ.
- ▶ Za realizaci SP odpovídají následující subjekty:
  - ▶ **Rada MČ Praha 20** (event. prostřednictvím poradního hlasu některé z komisí rady) a **Zastupitelstvo MČ Praha 20** jako struktura rozhodující o aktivitách a intervencích MČ na základě SP a schvalující významné aktivity a intervence;
  - ▶ **Koordinátor strategického plánování** (pověřený pracovník ÚMČ) realizující administraci SP a případně i část intervencí navržených a/nebo schválených MČ, provádějící monitoring dotačních příležitostí atd.;
    - ▶ Koordinátor má pro tento účel svěřeny kompetence v organizačním řádu MČ a tato pozice je nastavena tak, že má kompetenci požadovat od pracovníků jiných odborů ÚMČ Praha 20 informace o přípravě a realizaci projektu a požadovat po nich součinnost při realizaci SP a aktualizaci akčního plánu;
  - ▶ **participující subjekty** (odlišné pro každé opatření);
  - ▶ **garanti jednotlivých projektových záměrů** v rámci MČ či mimo strukturu správy MČ.

## B. Proces implementace SP

### B.1 Hodnocení plnění SP

- Pro každoroční vyhodnocování plnění SP - využita platforma Rady MČ.
- Vyhodnocování plnění SP bude koordinováno s aktualizací akčního plánu.
  - Optimální je zabývat se na příslušných schůzkách jak plněním SP, tak i aktualizací plánu akčního.

## B. Proces implementace SP

### B.2 Práce s SP - řídicí struktura

- Jednání Rady MČ P20 k realizaci SP budou organizovány 1x ročně.
- Předmět jednání:
  - generování nových záměrů a jejich prvotní příprava (finanční zdroje, harmonogram; 1x ročně);
  - aktualizace akčního plánu, tj. vyřazení ukončených nebo zamítnutých záměrů a doplnění záměrů nových (1x ročně);
  - příprava a pokrok při realizaci jednotlivých záměrů (1x ročně);
  - rozhodnutí o potřebných komunikačních aktivitách směrem k veřejnosti (veřejná projednání, články v místním periodiku atd.; 1x ročně);
  - hodnocení plnění SP a jeho jednotlivých opatření (1x ročně).

## B. Proces implementace SP

### B.3 Práce s akčním plánem a projektovou databází

- Akční plán (AP) = seznam projektových záměrů pro nejbližší období 2 let.
  - Nutno min. 1x/rok aktualizovat, a to v době přípravy rozpočtu na následující rok.
  - Frekvence aktualizace AP - odpovídá frekvenci schůzek Rady MČ P20 k SP (tj. 1-2x ročně). Aktualizovaný AP bude zveřejňován na webových stránkách MČ.
- Projektová databáze = seznam všech projektových záměrů
  - Průběžně doplňována koordinátorem SP na základě podnětů od jednotlivých odborů ÚMČ, příspěvkových organizací, apod.

## B. Proces implementace SP

### B.4 Aktualizace strategického plánu

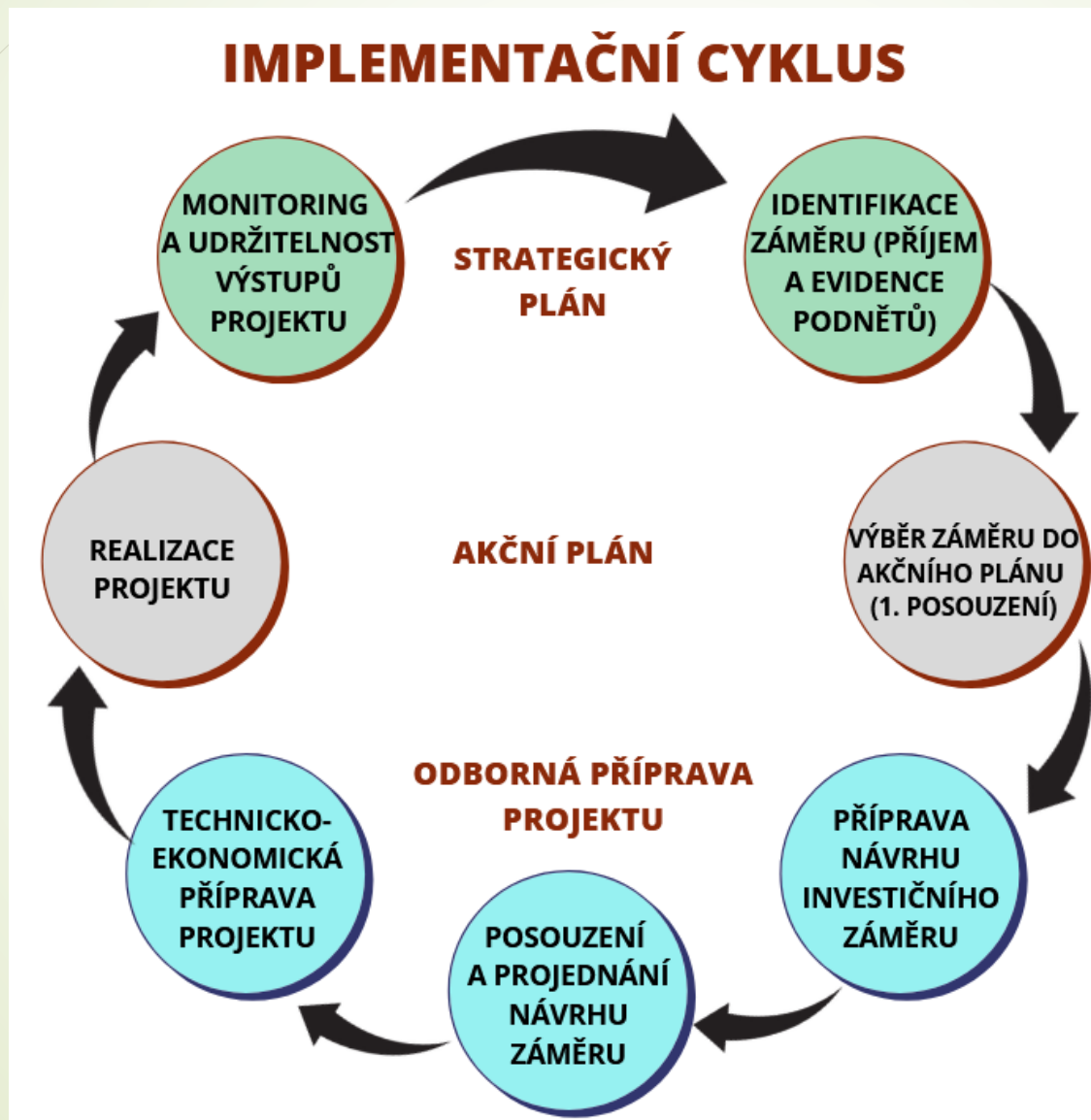
- ▶ SP je na obecné úrovni vize zpracován pro období 10 let.
- ▶ Akční plán pak na období 2 let.
  - ▶ Akční plán je koncipovaný jako „živý“ dokument, jehož aktualizace může probíhat i několikrát ročně, nejméně však 1x ročně.
- ▶ SP může být aktualizován v intervalu např. 5 let, tj. 1x během své platnosti.
  - ▶ Vhodný impulz pro aktualizaci: např. situace, kdy dojde k zásadním změnám v okolním prostředí (makroekonomické změny, zásadní změny v hospodářské či sociální politice státu či EU, nové programovací období regionální politiky EU apod.) nebo k potřebě upravit cílení SP.
- ▶ Aktualizována by měla být především návrhová část dokumentu na úrovni opatření, méně pak část analytická.
- ▶ Zcela nový SP je vhodné připravit po cca 10 letech - ideálně zpracovat před koncem „platnosti“ plánu stávajícího.

## C. Projektové řízení

- ▶ Projektový cyklus se týká zpravidla každého investičního záměru, vždy bude použit u investičních záměrů s předpokládanou hodnotou 500.000 Kč bez DPH navrženého v rámci jednotlivých opatření – resp. přehledu hlavních projektových záměrů, a následně zařazeného do akčního plánu.
- ▶ Ke každému kroku projektového cyklu jsou **definovány dílčí procesy a rovněž zodpovědnosti a role jednotlivých složek správy MČ.**
  - ▶ Postup jednotlivých projektů projektovým cyklem by měl být diskutován na jednání Rady/Zastupitelstva MČ 1x ročně. Na těchto schůzkách rozdělovat konkrétní úkoly a hodnoteno jejich plnění.
- ▶ V souladu s délkou rozpočtového cyklu je **základní cyklus schvalování projektů 1 rok.**
- ▶ Systém projektového řízení musí být jednoduchý a transparentní pro všechny dotčené subjekty – volené i výkonné orgány MČ i další subjekty.
  - ▶ Využití existující organizační struktury: Systém projektového řízení v maximální možné míře využije existující organizační strukturu ÚMČ Praha 20.



## C. Projektové řízení



Cyklus přípravy a realizace jednotlivých záměrů je rozdělen do 7 základních kroků.



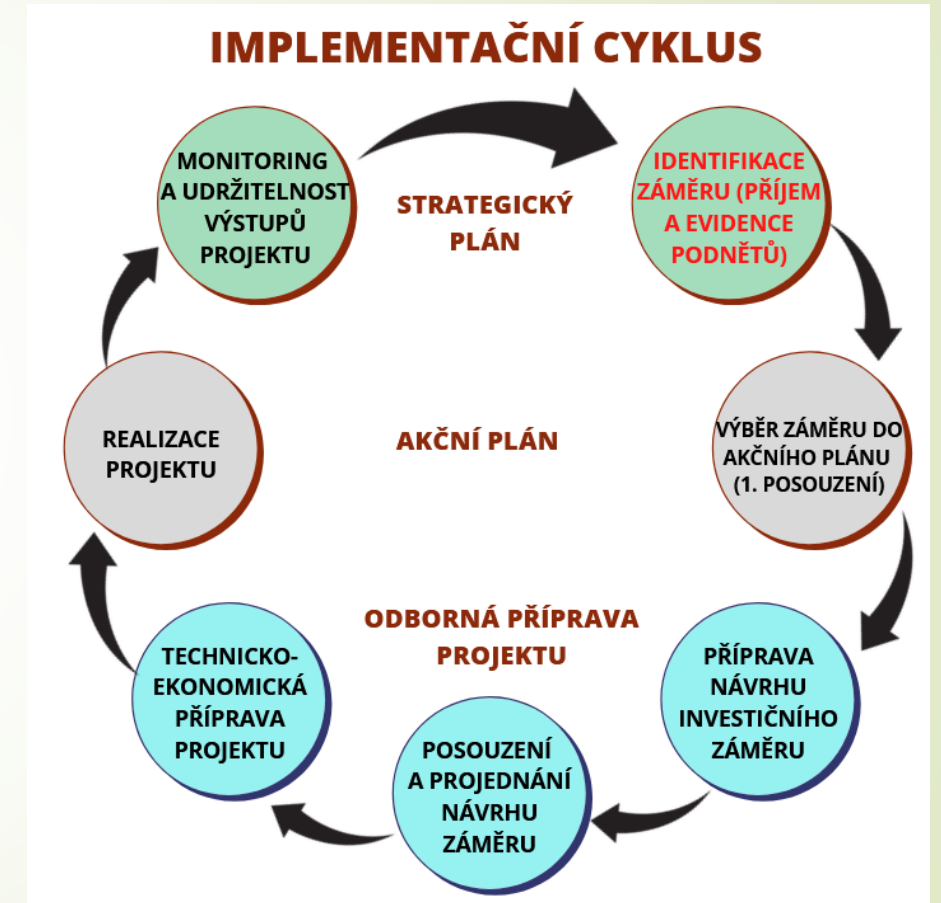
# C. Projektové řízení

## 1. Identifikace záměru

-> realizuje nositel záměru s koordinátorem SP

Projektový list obsahuje podrobnější informace o záměru a mj. definuje rámcové technické či obsahové řešení a rozpočet.

- Součástí návrhu významnějších záměrů může být uspořádání veřejného projednání, kde bude mít každý účastník možnost vyjádřit se k obsahové stránce projektu.
- Náměty ze strany veřejnosti následně může garant zařadit do návrhu projektu. Některé záměry již mohou mít podrobnější návrh zpracovaný z dřívějška.



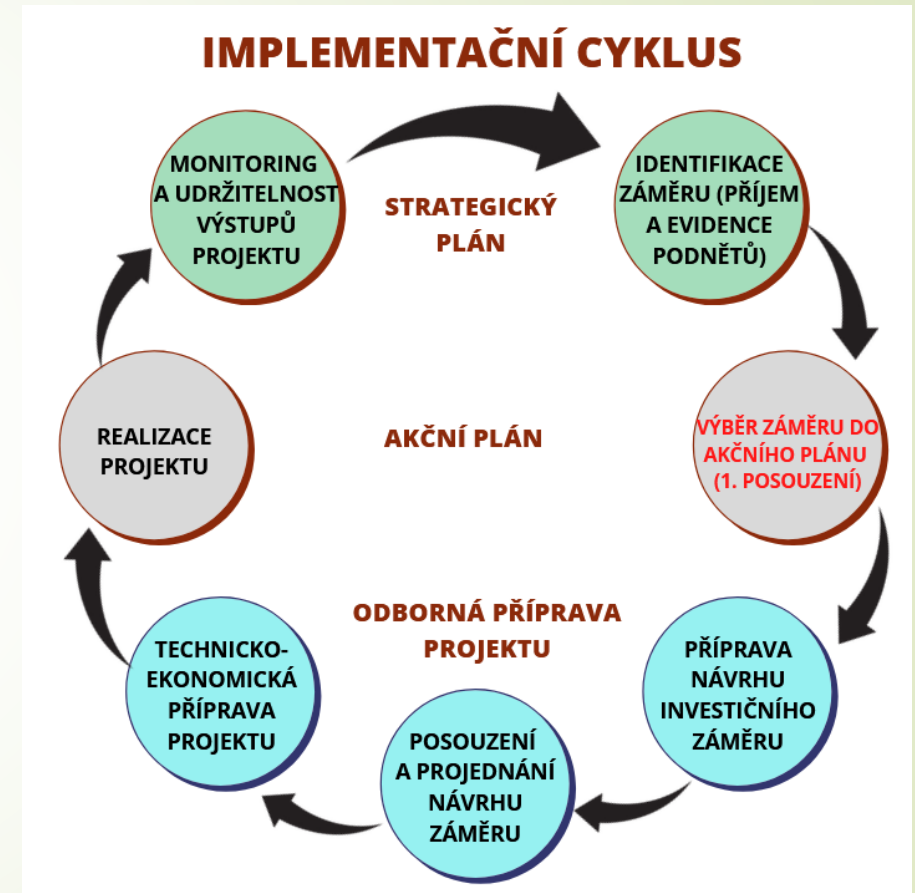
# C. Projektové řízení

## 2. Výběr záměru do AP

-> realizuje Rada MČ

► Podmínky pro výběr projektu do AP:

- Musí naplňovat 1 či více cílů SP a přispívat k naplňování jeho vize.
- Musí být financovatelný, tj. Splňovat formální i obsahové podmínky pro využití zdrojů z rozpočtu MČ nebo jiných zdrojů.
  - Součástí této části je i identifikace možností externího spolufinancování projektu.
- Musí být realizovatelný, tj. Musí mít identifikována a vyřešena rizika vyplývající z majetkoprávních vztahů, dopadů na ŽP, komunikace záměrů s veřejností atd.

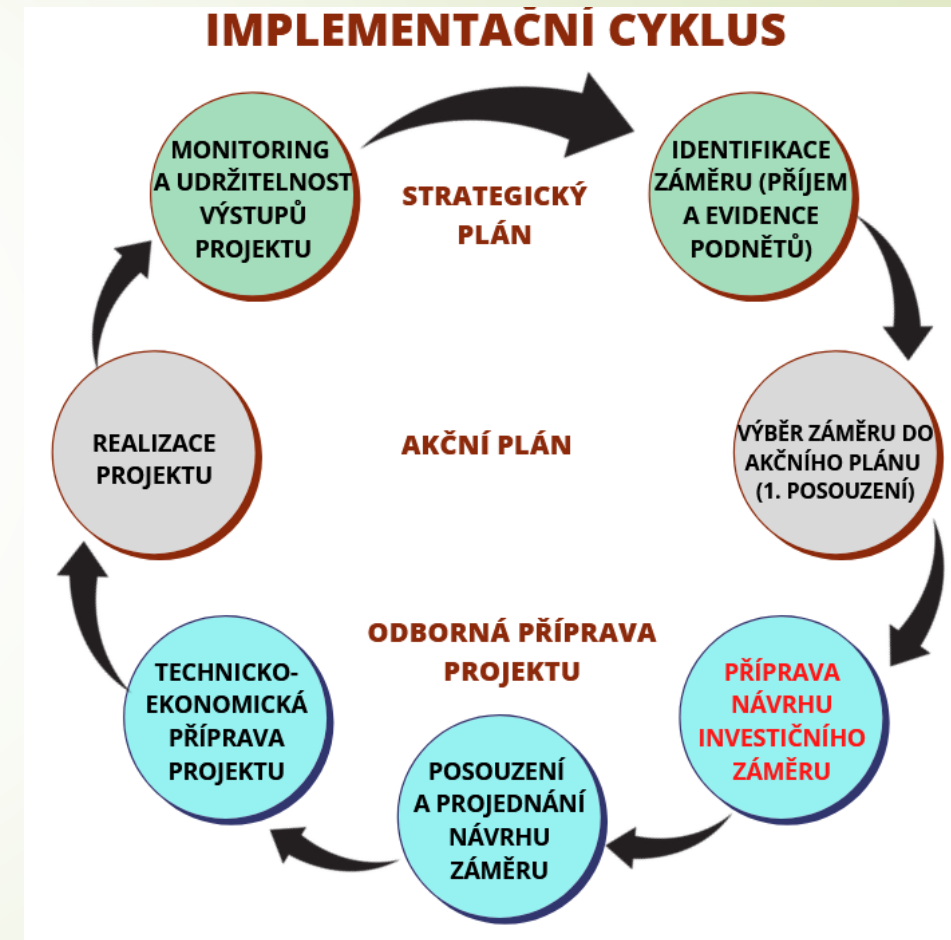


## C. Projektové řízení

### 3. Příprava návrhu investičního záměru

-> realizuje nositel záměru ve spolupráci s koordinátorem SP

- Garant záměru, pověřený Radou MČ Praha 20, sestaví tzv. projektový list.
  - Projektový list obsahuje podrobnější informace o záměru a mj. definuje rámcové technické či obsahové řešení a rozpočet.
- Součástí návrhu významnějších záměrů může být uspořádání veřejného projednání.
- Náměty ze strany veřejnosti následně může garant zařadit do návrhu projektu. Některé záměry již mohou mít podrobnější návrh zpracovaný z dřívějška.

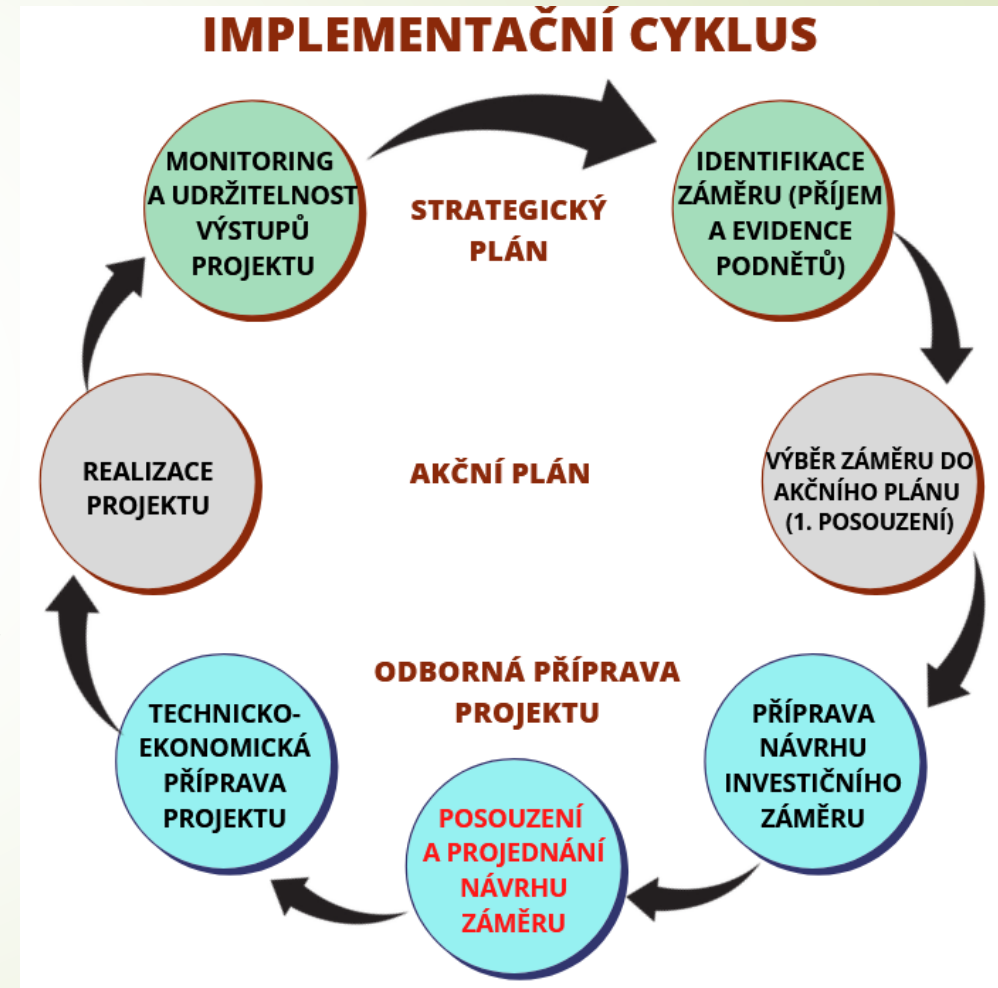


## C. Projektové řízení

### 4. Posouzení a projednání návrhu záměru

-> realizuje Rada MČ

- Návrh záměru je předložen k posouzení Radě MČ.
- Na základě připomínek může být návrh přepracován nebo upraven.
- Finální verze návrhu záměru je předložena k posouzení Radě MČ, příp. Zastupitelstvu MČ.
  - Výsledkem tohoto hodnocení je schválení nebo neschválení záměru.

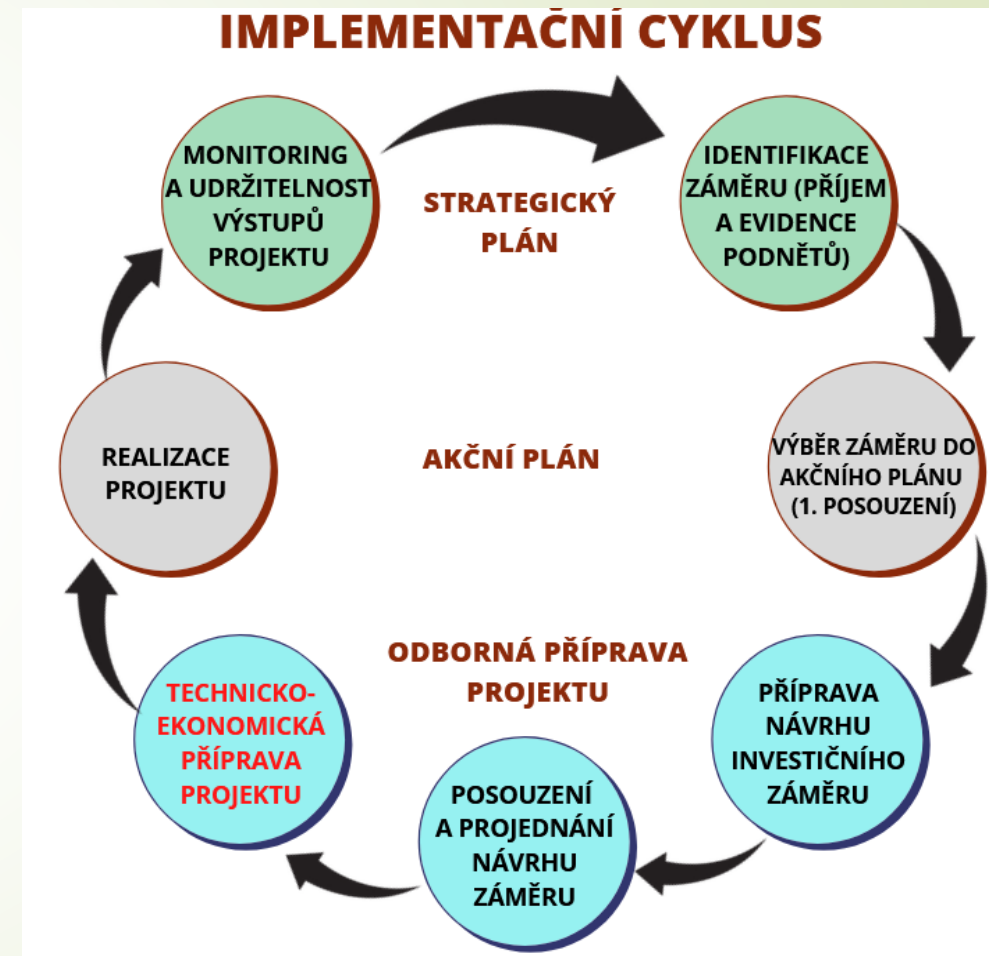


## C. Projektové řízení

### 5. Technicko-ekonomická příprava projektu

-> realizuje nositel záměru

- Relevantní krok pouze u velkých investičních/neinvestičních projektů, anebo projektů žádajících o podporu z vnějších zdrojů (ESIF).
- Tyto projekty zpravidla vyžadují zpracování relativně rozsáhlé technicko-ekonomické dokumentace s nezanedbatelnými finančními náklady (studie proveditelnosti, analýza nákladů a přínosů, posouzení dopadu projektu na životní prostředí atp.), doložení řady příloh atd.
- Podpora projektů, které předpokládají čerpání prostředků z vnějších prostředků, je v další fázi podmíněna schválením projektu ze strany řídicích struktur příslušného operačního programu či jiného zdroje.

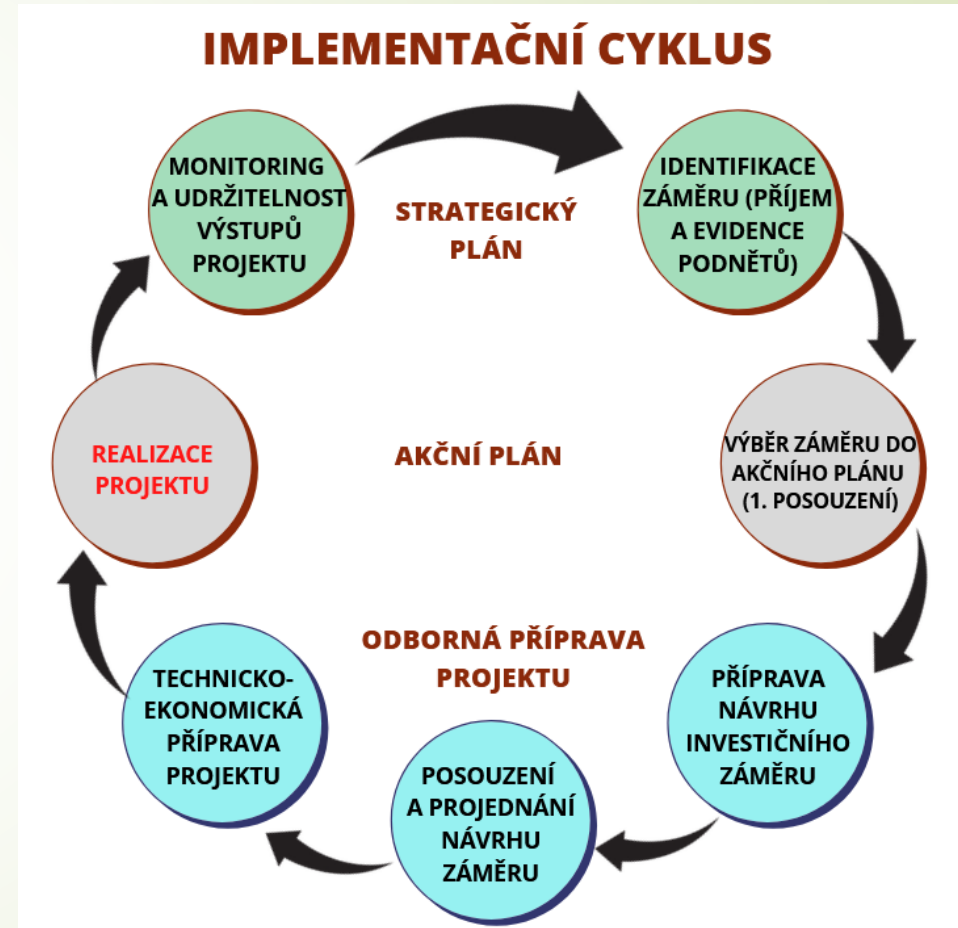


## C. Projektové řízení

### 6. Realizace projektu

#### -> realizuje nositel záměru

- Schválené záměry jsou realizovány v souladu s projektovou dokumentací.
- Za realizaci projektu odpovídá jmenovaný garant záměru, resp. řešitelský tým v rámci kompetence svých členů.
- Vybrané aktivity (např. stavební práce, administrativu dotace apod.) realizují externí dodavatelé.
- Součástí realizace je plnění informační povinnosti vůči poskytovatelům finančních prostředků. Výstupem je realizovaný projekt či jiná intervence.

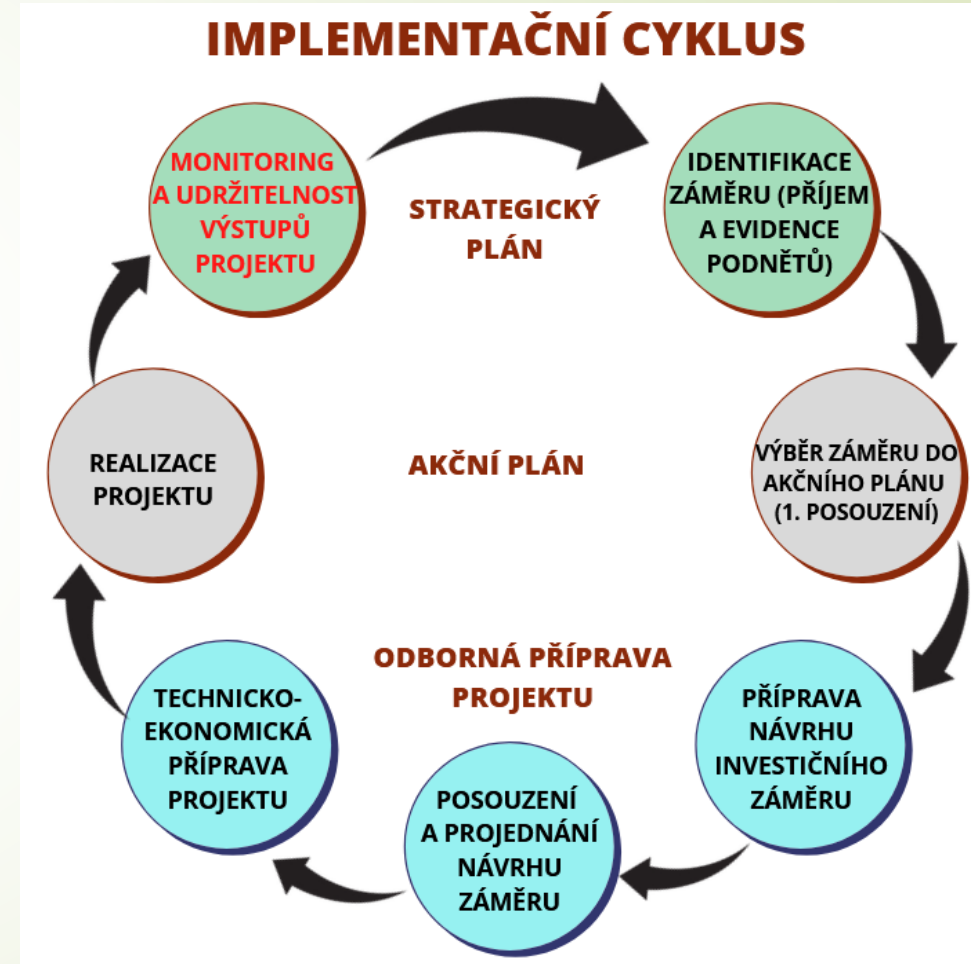


## C. Projektové řízení

### 7. Monitoring a udržitelnost výstupů projektu

-> realizuje Rada MČ ve spolupráci s koordinátorem SP

- V případě spolufinancování projektů z externích zdrojů je třeba ze strany žadatele rovněž průběžně zpracovávat monitorovací zprávy dle podmínek příslušného poskytovatele zdrojů.
- Zásadní je zejména udržitelnost (tj. dlouhodobost provozování) výstupů projektu. V případě projektů spolufinancovaných z ESIF je minimální udržitelnost výstupů projektu stanovena na 5 let.
- Je vhodné po stejnou dobu sledovat udržitelnost výsledků (např. provozní náklady atd.) také u ostatních větších projektů, které nevyužívají spolufinancování z ESIF.





# Akční plán

# Metodika akčního plánu

- ▶ **Akční plán = soubor projektových záměrů a aktivit k realizaci v letech 2021–2023.**
  - ▶ Zařazeny ty záměry, které budou v letech 2021–2032 alespoň zahájeny s tím, že realizace části z nich může pokračovat v letech dalších.
  - ▶ Každý projektový záměr naplňuje z větší či menší části některé opatření.
- ▶ **Do akčního plánu jsou zařazeny ty projektové záměry a aktivity, které jsou:**
  - ▶ naléhavé (tj. mají nejvyšší časovou prioritu);
  - ▶ připravené (např. z hlediska tech.-ekon. přípravy, vyřešení majetkových vztahů apod.);
  - ▶ financovatelné (tj. jsou jasně identifikované zdroje, z nichž bude projekt financován).
- ▶ **Akční plán zpracován v podobě tabulky obsahující:**
  - ▶ název, tj. obsahová specifikace projektu/aktivity,
  - ▶ příslušnost k dalším souvisejícím opatřením návrhové části,
  - ▶ časový harmonogram realizace projektu (roky),
  - ▶ finanční náročnost projektu (přibližné náklady),
  - ▶ možnosti získání finančních zdrojů na realizaci projektu,
  - ▶ garant projektu/aktivity.

# Akční plán - 1. část

Opatření	Název	Stručný popis	Předpokládaný termín realizace	Předpokládané náklady (mil. Kč)	Realizátor
1.4	<b>Tělocvična Jívanská</b>	Novostavba víceúčelové tělocvičny (sportovní haly) určené pro školní zařízení v docházkové vzdálenosti, místní sportovní spolky a veřejnost. Tělocvična je plánována na pozemcích 786/129, 786/70 a 786/71 v k. ú. Horní Počernice, které jsou součástí školního areálu FZŠ Chodovická - ZŠ Ratibořická. Budova tělocvičny bude složená z hmoty vlastní jednopodlažní haly, dvou jednopodlažních hmot nářadoven a převážně dvoupodlažní hmoty provozně-technického zázemí. Užívání stavby je podmíněno vybudováním parkoviště v ulici Jívanská.	2021 - 2022	120	MČ Praha 20, odbor OHSI
3.1	<b>Bytový dům Náchodská</b>	Stavba bytového domu se sedmi byty na pozemcích KN parc. č. 1979, 1980/1 v katastrálním území Praha – Horní Počernice. Dům bude sloužit jako bydlení pro seniory i jako startovací bydlení pro mladé. Bude dvoupodlažní se sedlovou střechou, kdy v prvním nadzemním podlaží budou 3 bytové jednotky, včetně technického zázemí, a ve druhém nadzemním podlaží 4 bytové jednotky, vše v kategorii 1+kk, s podlahovou plochou 24 - 35 m <sup>2</sup> s tím, že souhrnná plocha všech sedmi bytů bude 205,5 m <sup>2</sup> . Byty v 1. nadzemním podlaží budou využitelné pro osoby s omezenou schopností pohybu (bezbariérové). Užívání stavby je podmíněno vybudováním příslušných parkovacích míst (na pozemku stavby, popřípadě viz. bod 2.3).	2021 - 2023	20	MČ Praha 20, odbor OHSI
2.3	<b>Rekonstrukce části komunikace Stoliňská</b>	Rekonstrukce komunikace Stoliňská u Parku Šedivého v úseku mezi Náchodskou ulicí a železniční tratí. Součástí stavby je i vybudování parkovacích stání.	2021 - 2023	2	MČ Praha 20, odbor OHSI
1.8	<b>Zateplení staré části Jívanská 647</b>	Snížení energetické náročnosti budovy úřadu - zateplení obvodového zdiva, výměna otvorů a zateplení střechy staré části budovy úřadu MČ Praha 20 Jívanská 647.	2021	6	MČ Praha 20, odbor OHSI
3.3	<b>Park Houslový klíč – vybavení parku</b>	Stavba drobné architektury a doplnění herních prvků v parku Houslový klíč u ulice Jizbická. Předpoklad realizace po etapách. I. etapa v roce 2021 nákladem cca 4 mil. Kč	2021 - 2023	17	MČ Praha 20, odbor OHSI
2.3	<b>Komunikace Náchodská</b>	Oprava komunikace Náchodská v následujících etapách: II. etapa - úsek U Županských/Ve Žlíbku - Jívanská III. etapa - úsek Jívanská - Bystrá IV. etapa - úsek Bystrá - Božanovská/Březecká	2021 - 2023	15	TSK, kontrola OHSI, radní pro oblast dopravy
2.8	<b>Chodník Chodovická</b>	Rekonstrukce stávajících chodníků, které jsou ve špatném stavu, a to v úseku od ulice Náchodské po ulici Běluňskou.	2021	2	MČ Praha 20, odbor OHSI MČ Praha 20, odbor OHSI

# Akční plán - 2. část

Opatření	Název	Stručný popis	Předpokládaný termín realizace	Předpokládané náklady (mil. Kč)	Realizátor
1.8	<b>Administrativní objekt OMH</b>	Nový administrativní objekt na pozemku KN parc. č. 1598 v areálu místního hospodářství. U vjezdu do objektu místního hospodářství náhradou za stávající nevyhovující objekt se zázemím pro pracovníky OMH bude vytvořen nový dvoupodlažní objekt se zázemím pro OMH a kancelářemi ÚMČ.	2022 – 2023	20	MČ Praha 20, odbor OHSI
1.4	<b>Rekonstrukce centra Mumraj</b>	Rekonstrukce a rozšíření kapacity rodinného centra využívaného spolkem Mumraj v Mezilesí 2058.	2022 – 2025	31	MČ Praha 20, odbor OHSI
1.4	<b>Pumptrack</b>	2. etapa výstavby pumptracku na pozemku parc. č. 580/1 jihovýchodně od stávající stavby 1. etapy pumptracku	2022	0,5	MČ Praha 20, odbor OHSI
3.3	<b>Nolčův park</b>	Revitalizace parku jako návrat k charakteru sbírkového parku (travnaté plochy, solitérní dřeviny) s komunikační sítí, vycházkové pěšiny a mobiliář	2022	8,1	MČ Praha 20, odbor OHSI
2.8	<b>Chodníky Běluňská</b>	Rekonstrukce stávajících chodníků	2022	6	MČ Praha 20, odbor OHSI
2.8	<b>Komunikace Vysokovská</b>	Rekonstrukce stávající komunikace, která je ve velmi špatném stavu	2022	6,5	MČ Praha 20, odbor OHSI
3.3	<b>Alej Jeřická</b>	Rekonstrukce povrchu komunikace Jeřická, úprava zeleně, nový mobiliář	2023	6,5	MČ Praha 20, odbor OHSI
3.3	<b>Park Šedivého</b>	Revitalizace parku	2023	2	MČ Praha 20, odbor OHSI
3.1	<b>Nájemní byty Beranka</b>	Novostavba bytového domu s 15 bytovými jednotkami v ulici Tlustého na pozemku p. č. 36	2022 – 2023	42	MČ Praha 20, odbor OHSI
1.3	<b>Rozšíření DPS a denní stacionář pro seniory</b>	Denní stacionář pro seniory na pozemcích KN parc. č. 5/1 a 5/2 v u domu s pečovatelskou službou Třebešovská 17.	2025	49	MČ Praha 20, odbor OŽPD/OHSI
2.7	<b>Cyklostezka Ve Žlíbku</b>	Cyklostezka Horní Počernice ulicí Ve Žlíbku, v úseku hranice katastrálního území Běchovice – ulice K Berance	2023	5	MČ Praha 20, odbor OŽPD/OHSI
2.7	<b>Cyklomagistrála</b>	Severovýchodní pražská cyklomagistrála – předprojektová příprava ve spolupráci s MHMP	2023 – 2025	60	MČ Praha 20, odbor OŽPD/OHSI
1.1	<b>FZŠ Chodovická</b>	Rekonstrukce kuchyně a jídelny	2022 – 2023	16	MČ Praha 20, odbor OHSI

# Akční plán - 2. část

Opatření	Název	Stručný popis	Předpokládaný termín realizace	Předpokládané náklady (mil. Kč)	Realizátor
1.4	Otevírací doba sportovních hřišť	Rozšíření doby otevření sportovních hřišť	2021–2022		MČ Praha 20, odbor OMH
1.4	Školní sportovní hřiště	Zpřístupnění školních sportovišť pro veřejnost s odpovídajícím režimem	2021–2023		MČ Praha 20, odbor OSVŠ
1.4	Areál FZŠ Chodovická	Rekonstrukce WC v budově školy FZŠ Chodovická a následná možnost užívání pro návštěvníky areálu	2023	0,2	MČ Praha 20, odbor OHSI
1.4	Plán rozvoje sportu	Nastavení plánu rozvoje sportu	2023	0,1	MČ Praha 20, odbor OSVŠ
1.7	Veletrh podnikatelských aktivit	Realizace veletrhu	2022	0,1	MČ Praha 20, odbor OSVŠ ve spolupráci s Klubem podnikatelů
3.1	Sběrný dvůr	Vyřešení majetkoprávních vztahů	2021–2023		MČ Praha 20, odbor OHSI
1.4	Skatepark	Realizace skateparku	2023	5	MČ Praha 20, odbor OHSI
3.1	Studie Počernice východ	Územní studie Počernice východ	2023		MHMP, kontrola OVÚR, radní pro oblast územního rozvoje
2.9	Vysokorychlostní trať (VRT)	Sledování přípravy VRT	2023		OVÚR – část týkající se územně plánovacích dokumentací, resp. jejich změn, OHSI – část týkající se samotného záměru + RMČ (radní pro oblast územního rozvoje a radní pro oblast dopravy)
3.3	Adaptační a mitigační opatření	Zpracování zásobníku adaptačních a mitigačních (zmírňujících/zpomalujících změny klimatu) opatření	2023	0,5	MHMP ve spolupráci s OŽPD
3.3	Hospodaření s dešťovou vodou	Vytipování objektů ve správě MČ pro odběr dešťové vody	2021–2022	1	MHMP, odbor OHSI
3.6	Bílý Vrch	Řešení problematiky brownfieldu			MHMP, odbor OHSI
3.2	Koncepce zeleně	Zpracování koncepce rozvoje veřejné zeleně	2023	0,3	MHMP, odbor OŽPD

# Akční plán - 2. část

Opatření	Název	Stručný popis	Předpokládaný termín realizace	Předpokládané náklady (mil. Kč)	Realizátor
2.2	<b>Výstavba protihlukových stěn podél celého úseku dálnice D11 s D0 v KU HP</b>	Výstavba protihlukových stěn podél celého úseku dálnice D11 a D0 v KU HP – kontrola realizace opatření ve prospěch MČ a intenzivní jednání s ŘSD			MČ Praha 20, odbor OHSI, radní pro oblast dopravy
2.2	<b>Aplikace protihlučného povrchu (tichý asfalt)</b>	Aplikace protihlučného povrchu (tichý asfalt)– kontrola realizace opatření ve prospěch MČ a intenzivní jednání s ŘSD			MČ Praha 20, odbor OHSI, radní pro oblast dopravy
2.1	<b>Zklidnění ul. Náchodská</b>	Zklidnění ul. Náchodská – kontrola realizace opatření ve prospěch MČ a intenzivní jednání s ŘSD			MČ Praha 20, odbor OHSI, radní pro oblast dopravy