



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY  
ČESKÉ REPUBLIKY

---

# Strategické řízení města

## Metodická doporučení NSZM ČR

---

Jarní škola NSZM  
Jihlava, 2. dubna 2009



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY  
ČESKÉ REPUBLIKY

## Struktura informací v prezentaci

### A. Systémový přístup ke strategii města

- procesy strat. řízení a komunikace
- prostředí pro strat. řízení uvnitř úřadu
- dokumenty a další nástroje pro strat. řízení

### B. Metody a nástroje pro kvalitní strat. řízení

- propojení metod k optimálnímu výsledku

### C. Konkrétní postup strat. řízení ve městě



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY  
ČESKÉ REPUBLIKY

## A. Systémový přístup ke strategii města

### A.1 Místní systém řízení a komunikace

- Strategický plán rozvoje města
- Komunitní plán – 10P (dohoda s partnery a veřejností)
- Koncepce
- Analýzy..

### A.2 Efektivní postup ve městě



## **Strategický plán rozvoje města**

-- efektivní postup místní veřejné správy  
k zajišťování podmínek pro kvalitní život obyvatel,  
v souladu s udržitelným rozvojem

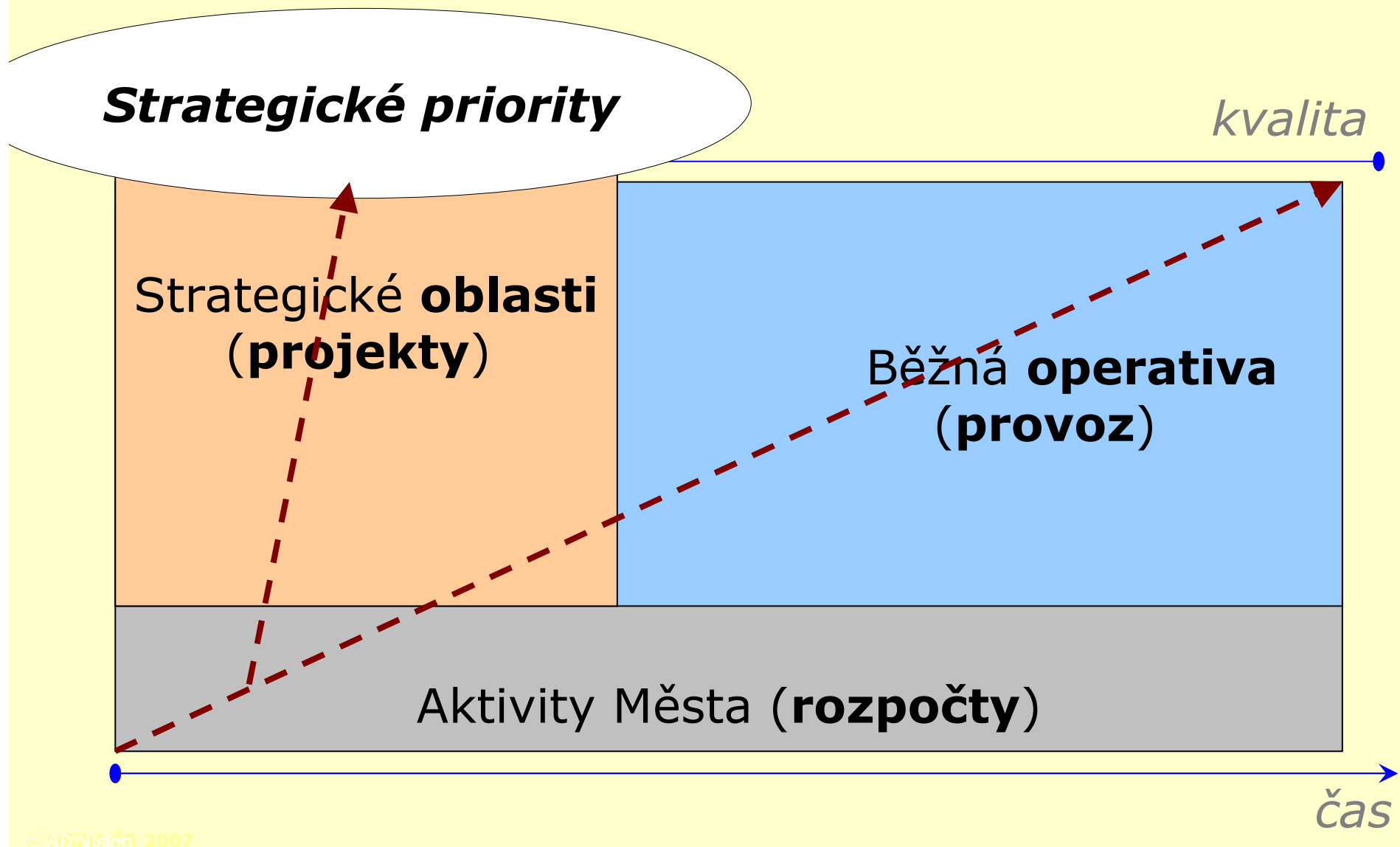
+

## **Strategie/koncepce úřadu**

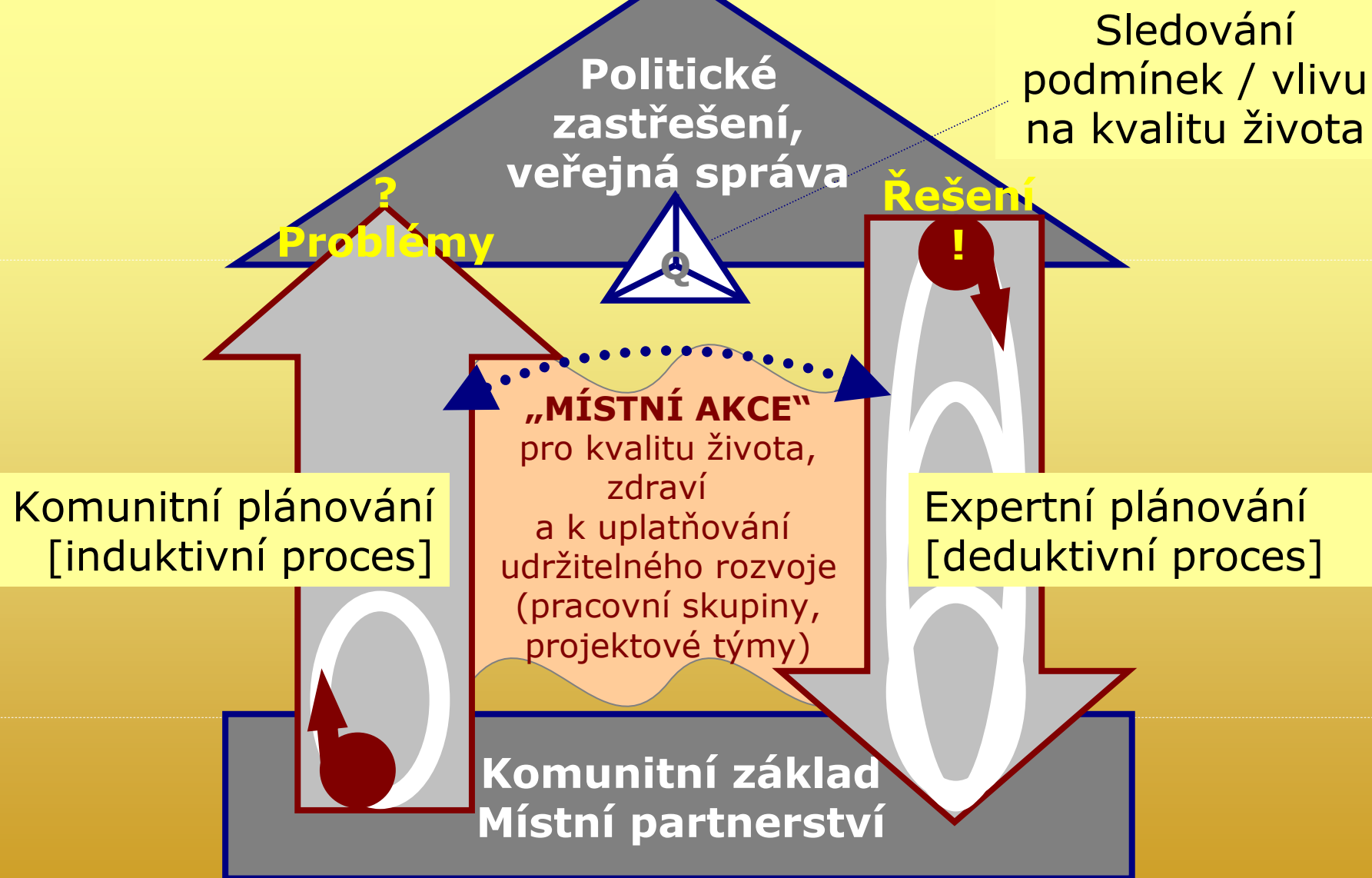
-- efektivní výkon úřadu  
pro zajišťování veřejných služeb  
(např. optimalizace úřadu, metody kvality aj.)

# STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ

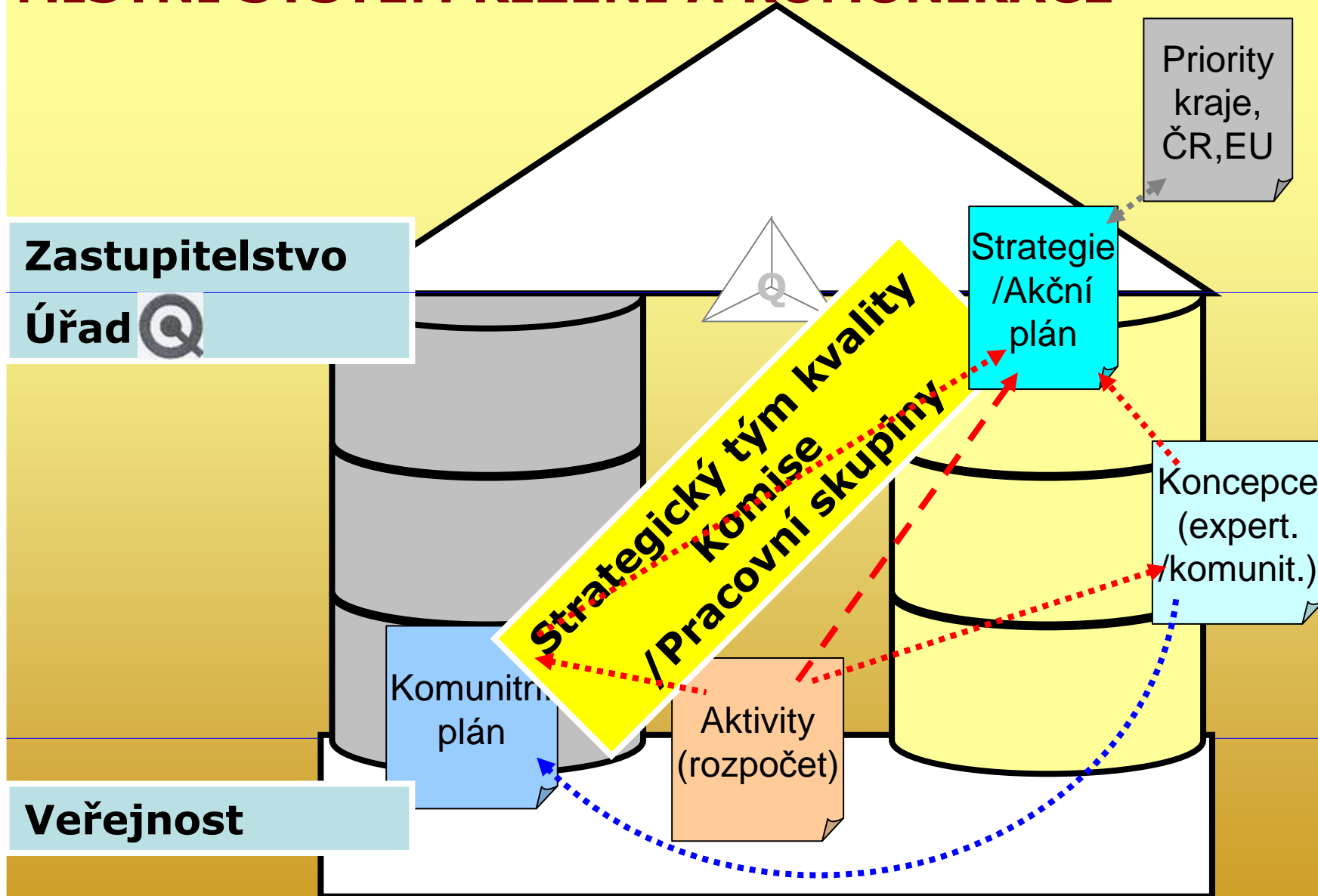
## strategické priority (projekty) x operativa



# MÍSTNÍ SYSTÉM ŘÍZENÍ A KOMUNIKACE



# MÍSTNÍ SYSTÉM ŘÍZENÍ A KOMUNIKACE



# MÍSTNÍ SYSTÉM ŘÍZENÍ A KOMUNIKACE

## Hierarchie a návaznosti strategické dokumentace

Strategický  
rozvoj  
(projekty)

Operativa  
(provoz)

Strategie

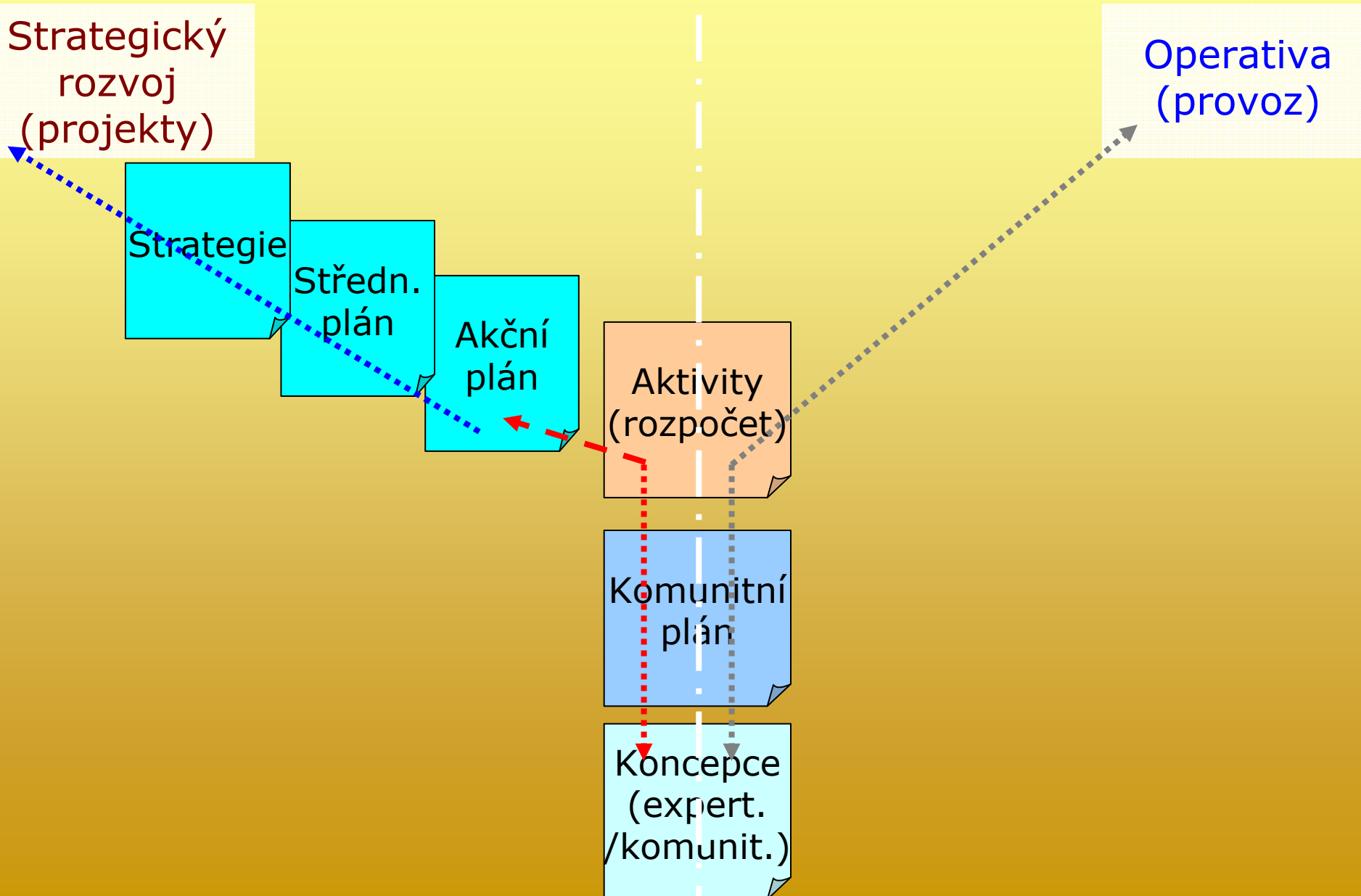
Středn.  
plán

Akční  
plán

Aktivity  
(rozpočet)

Komunitní  
plán

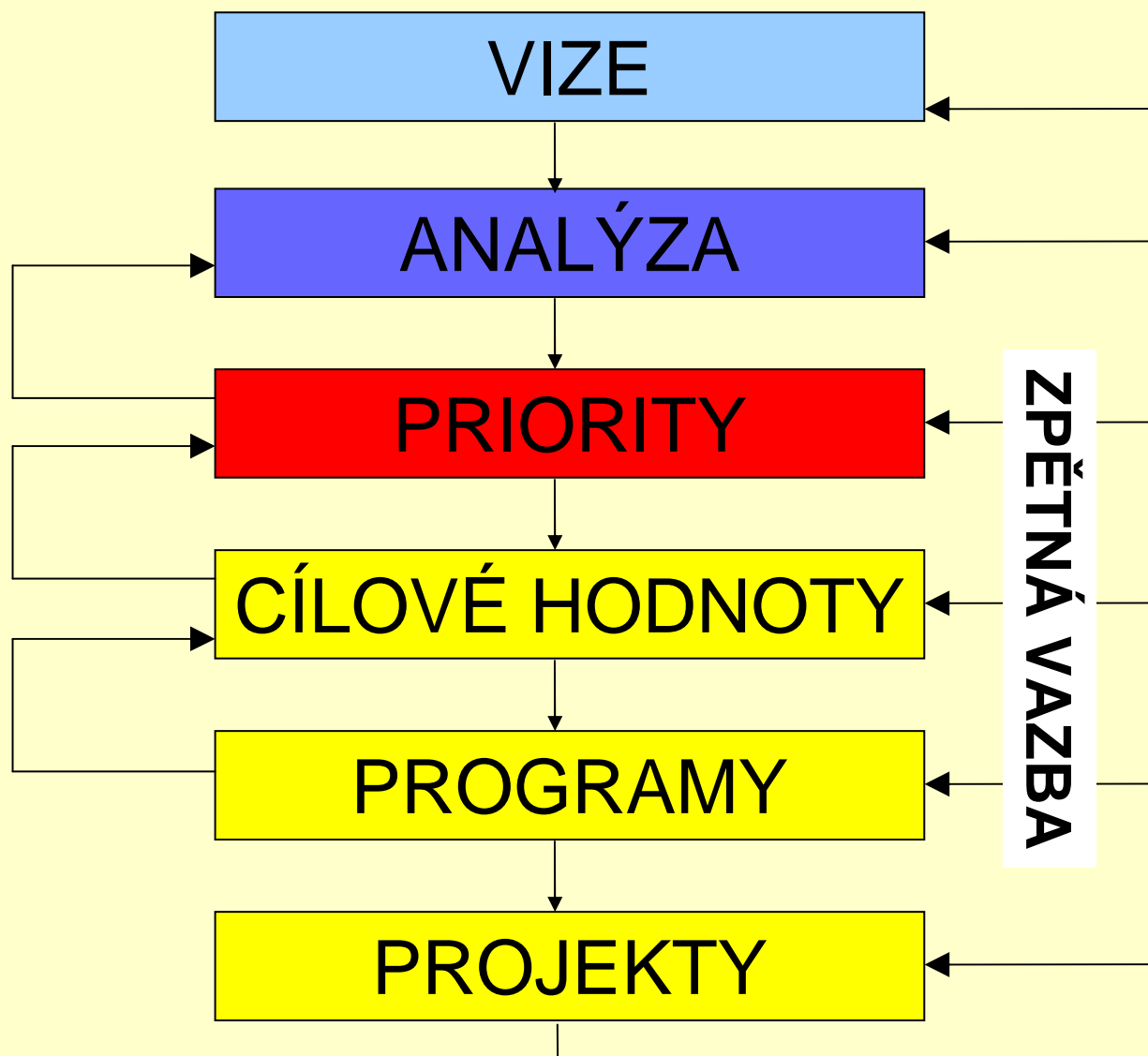
Koncepce  
(expert.  
/komunit.)



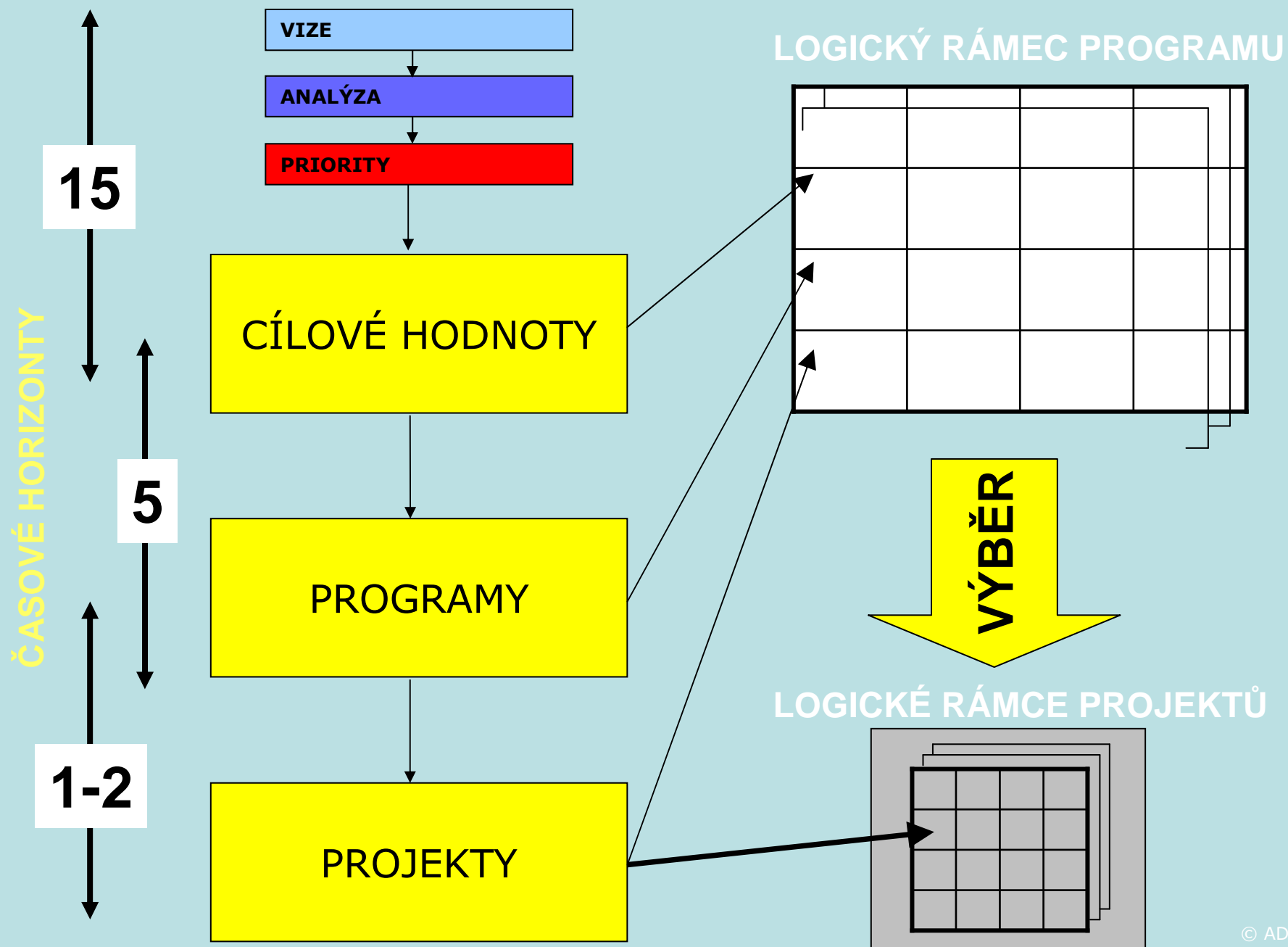


# Strategické plánování a řízení

## Proces



# Strategické plánování a řízení



# KOMUNITNÍ PLÁNOVÁNÍ

všechny oblasti společně, 1x ročně



**Fórum  
Zdravého  
města**

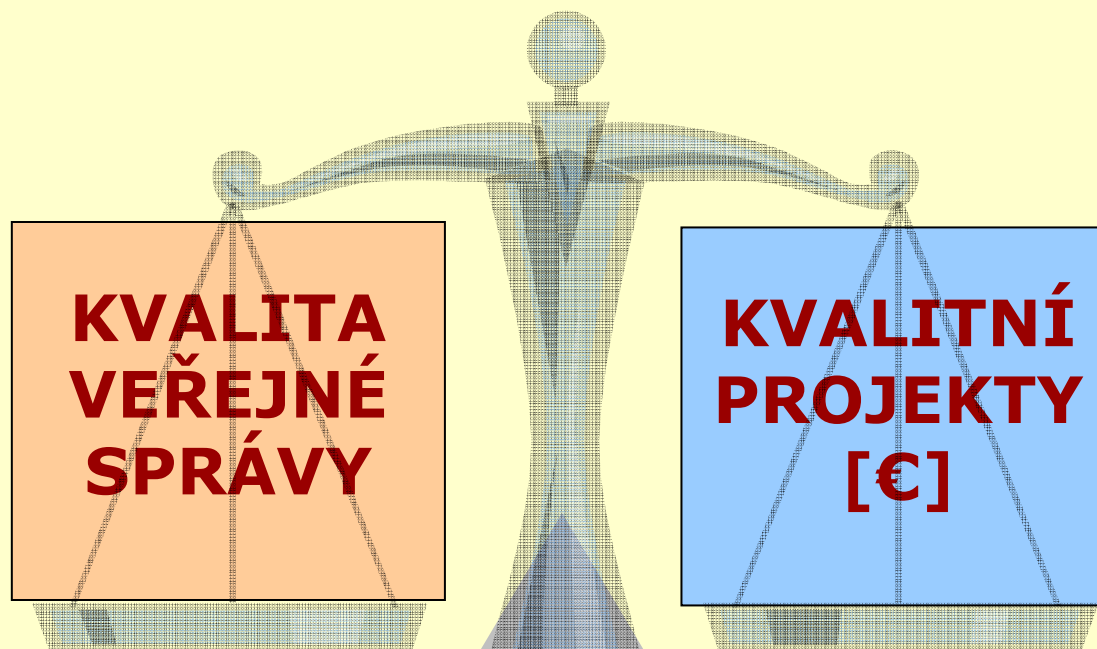
# KOMUNITNÍ PLÁNOVÁNÍ

## Největší problémy očima lidí - "10P"



# PROJEKTY

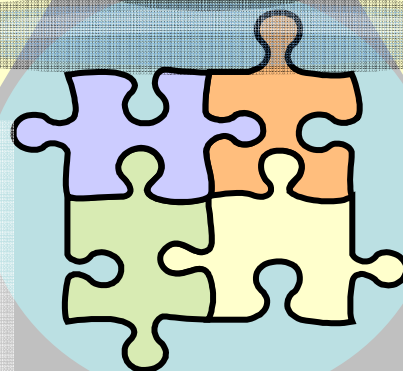
využití „komponent“ PZM a MA21



**KVALITA  
VEŘEJNÉ  
SPRÁVY**

**KVALITNÍ  
PROJEKTY  
[€]**

**Metody kvality**  
> zdraví, udržitelný  
rozvoj, kvalita života



**Dotace a granty**  
EU, ČR, jiné

# STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

## Efektivní postup



**Řízení ve struktuře odborů**  
(operativa, koncepce, malé projekty)

+

**Projektové řízení**  
(velké/významné projekty)

+

**Celková koordinace strategie**



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY  
ČESKÉ REPUBLIKY

## B. Metody a nástroje pro strat. řízení

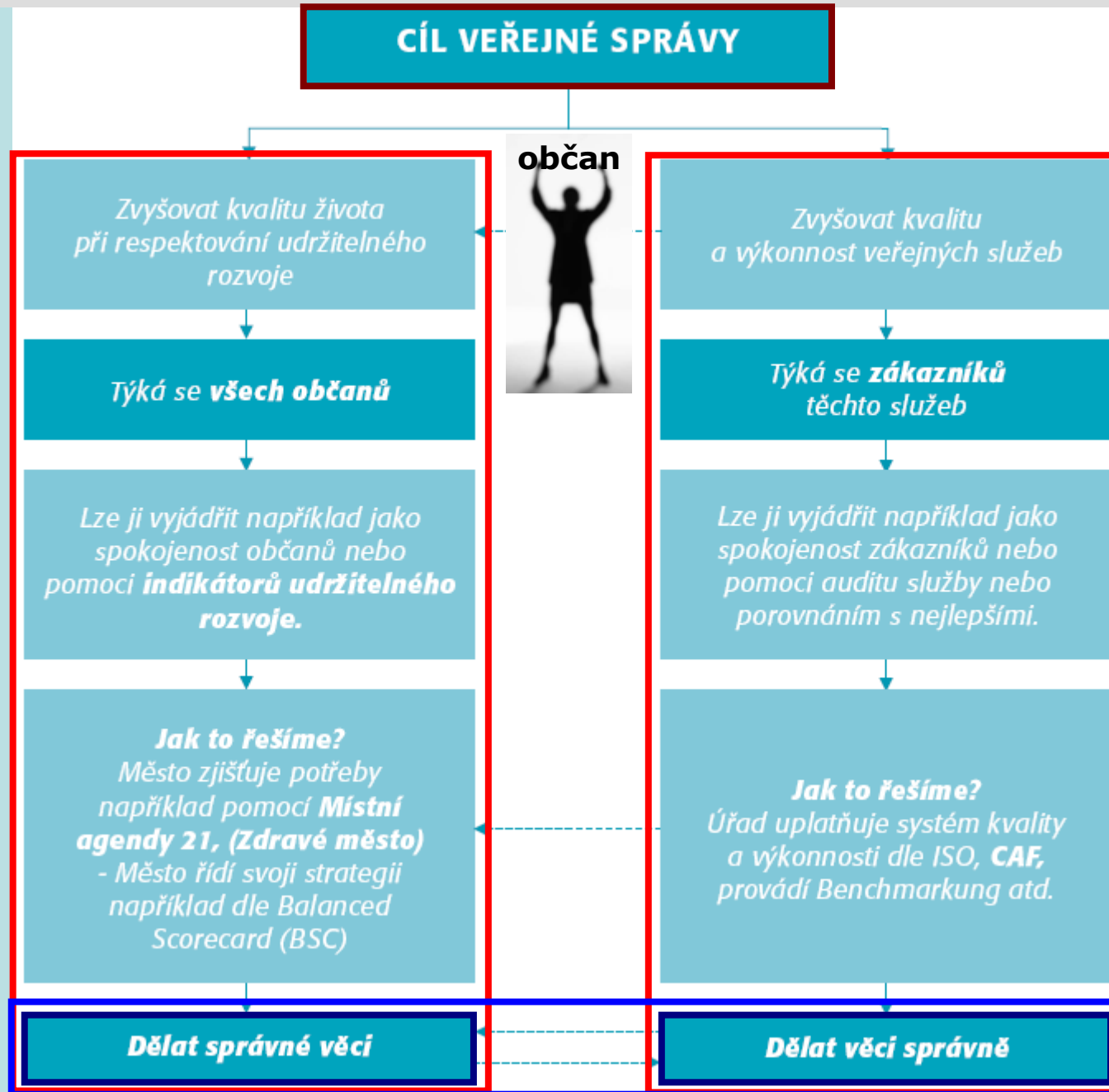
### B.1 Metody zvyšování kvality veř. správy

- Místní Agenda 21
- CAF (Společný hodnotící rámec EU); ISO; EFQM; Six Sigma
- Benchmarking
- BSC (Metoda vyrovnaných výkonů)
- Procesní mapy..

### B.2 Propojení metod kvality v úřadě

### B.3 ICT systémy pro řízení

# CÍL VEŘ. SPRÁVY „Dělat správné věci správně“





# METODY KVALITY VEŘ. SPRÁVY



*Dělat správné věci správně  
„Dobré vládnutí“ ...*

*TRVALÉ ZLEPŠOVÁNÍ  
(co schod to krůček k tomu dělat správné věci správně)*

+ ?

+ Balanced Scorecard od 2004

+ Benchmarking od 2003

Hodnocení výkonu a motivační programy od 2003

+ Indikátory (Evropská sada TUR + místní) od 2003

+ Sebehodnocení dle modelu CAF od 2003

+ Partnerství a projektová řízení od 2002

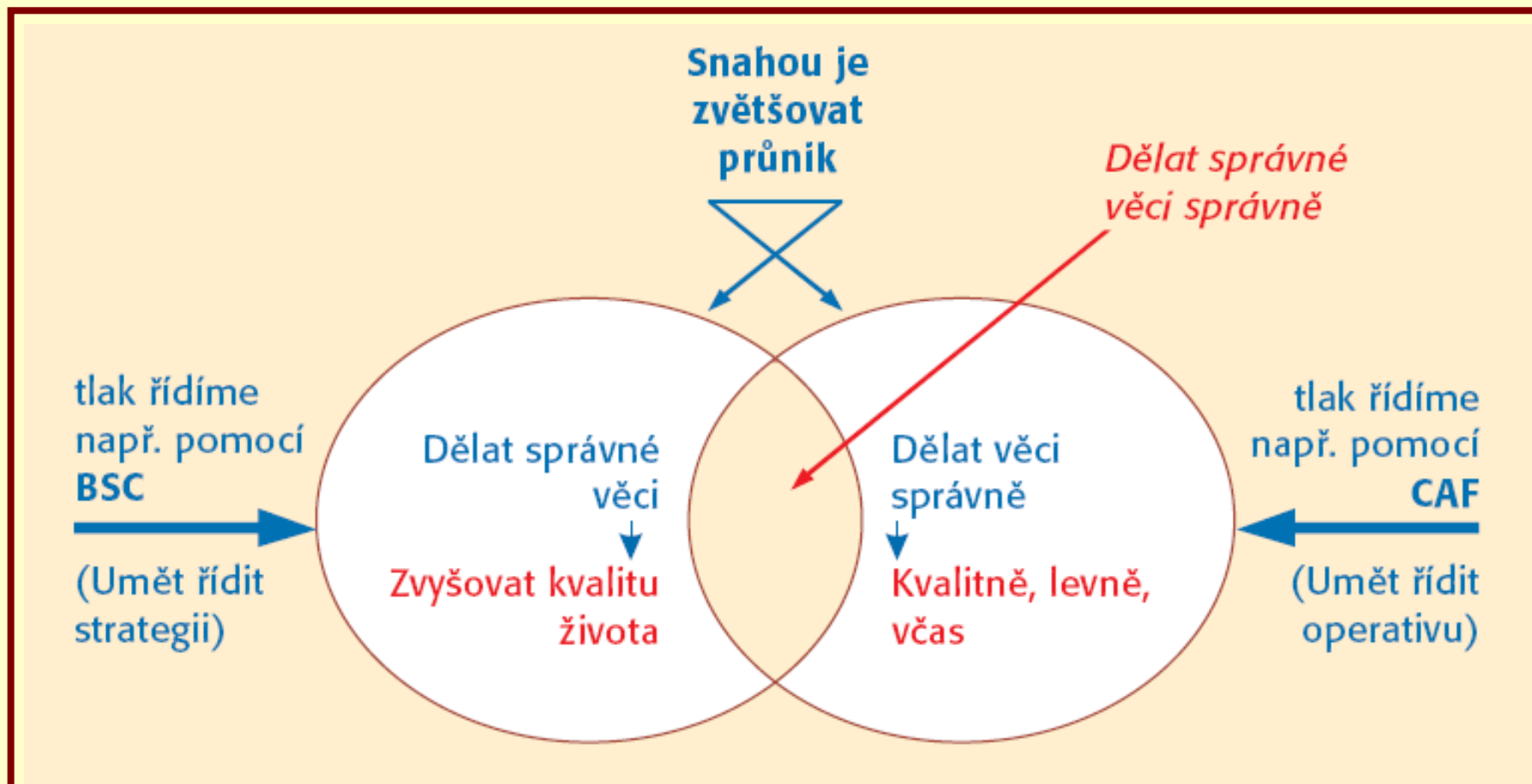
+ Řízení úřadu dle ISO 9001 + 14001 od 2001

+ MA 21 dle projektu Zdravé město (zapojení úřadu) od 2001

+ Místní agenda 21 (MA 21) od 1999

Klasická řízení města, úřadu

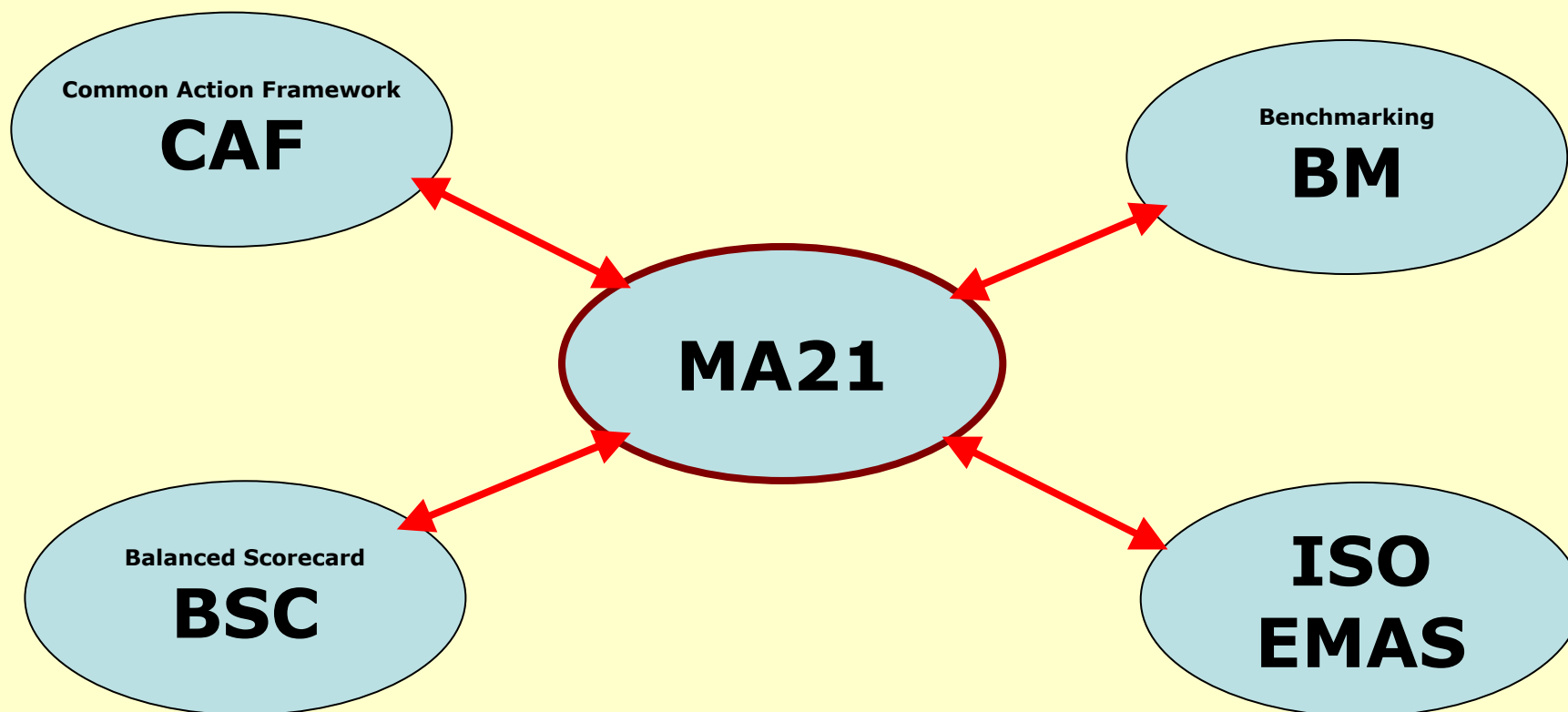
# METODY KVALITY VEŘ. SPRÁVY



RÁMEC TVOŘÍ POSLÁNÍ VEŘ. SPRÁVY  
„ZVYŠOVAT KVALITU ŽIVOTA  
PŘI RESPEKTOVÁNÍ PRINCIPŮ UDRŽITELNÉHO ROZVOJE“



Kombinace metod kvality (synergie)  
s důrazem na metodu **Místní Agenda 21**



# Databáze místní Agendy 21 (MA21)

## www.ma21.cz

### Zdravá města a regiony 27 aktivních

#### kategorie **B**: 6

*Chrudim, Vsetín, Kopřivnice,  
Litoměřice, Prostějov, Ústí nad Labem*

#### kategorie **C**: 13

*Praha-Libuš, Hodonín, Hlučín, Kuřim, Bolatice,  
Letovice, Moravská Třebová, Jilemnice,  
Orlová, Strakonice, Přeštice, Mladá Boleslav,  
Drahanská vrchovina*

#### kategorie **D**: 9

*Kraj Vysočina, Karlovy Vary, Dobříš  
Tábor, Velké Meziříčí, Říčany, Poděbrady,  
Frýdek-Místek*

| OBCE                             |             |            |                |
|----------------------------------|-------------|------------|----------------|
| Municipalita #                   | Úroveň #    | Obyvatel # | Kraj #         |
| <a href="#">Chrudim</a>          | Kategorie B | 23683      | Pardubický     |
| <a href="#">Litoměřice</a>       | Kategorie B | 23090      | Ústecký        |
| <a href="#">Prostějov</a>        | Kategorie B | 46297      | Olomoucký      |
| <a href="#">Vsetín</a>           | Kategorie B | 28500      | Zlínský        |
| <a href="#">Kopřivnice</a>       | Kategorie B | 23465      | Moravskoslez.  |
| <a href="#">Ústí nad Labem</a>   | Kategorie B | 95374      | Ústecký        |
| <a href="#">Orlová</a>           | Kategorie C | 34318      | Moravskoslez.  |
| <a href="#">Letovice</a>         | Kategorie C | 6680       | Jihomoravský   |
| <a href="#">Hlučín</a>           | Kategorie C | 14300      | Moravskoslez.  |
| <a href="#">Strakonice</a>       | Kategorie C | 23500      | Jihočeský      |
| <a href="#">Kuřim</a>            | Kategorie C | 10285      | Jihomoravský   |
| <a href="#">Jilemnice</a>        | Kategorie C | 5770       | Liberecký      |
| <a href="#">Přeštice</a>         | Kategorie C | 6500       | Plzeňský       |
| <a href="#">Praha - Libuš</a>    | Kategorie C | 10213      | Hlavní město F |
| <a href="#">Mladá Boleslav</a>   | Kategorie C | 42000      | Středočeský    |
| <a href="#">Hodonín</a>          | Kategorie C | 27000      | Jihomoravský   |
| <a href="#">Bolatice</a>         | Kategorie C | 4269       | Moravskoslez.  |
| <a href="#">Moravská Třebová</a> | Kategorie C | 11300      | Pardubický     |
| <a href="#">Frýdek-Místek</a>    | Kategorie D | 60505      | Moravskoslez.  |
| <a href="#">Poděbrady</a>        | Kategorie D | 13400      | Středočeský    |
| <a href="#">Říčany</a>           | Kategorie D | 11496      | Středočeský    |
| <a href="#">Velké Meziříčí</a>   | Kategorie D | 12000      | Vysočina       |
| <a href="#">Dobříš</a>           | Kategorie D | 8131       | Středočeský    |
| <a href="#">Český Brod</a>       | Kategorie D | 6887       | Středočeský    |
| <a href="#">Karlovy Vary</a>     | Kategorie D | 51202      | Karlovarský    |
| <a href="#">Tábor</a>            | Kategorie D | 35807      | Jihočeský      |



## **DEKLARACE ZASTUPITELSTVA k Projektu Zdravé město a místní Agendě 21**



**Politik**  
**ustanovený zastupitelstvem**  
(zastřešení projektu, vazba na radu a zastupitelstvo)

+

**Tajemník úřadu**  
(systémová podpora uvnitř úřadu)



## Koordinátor Projektů ZM a místní Agendy

- zajištění / vyjednávání k postupu dle Kritérií MA21 a Metodiky NSZM (realizace plánu zlepšování)
- Komunitní plán – „10P“ (1x ročně + ověřovací Anketa)
- Zdravotní plán
- koordinace konkrétních aktivit, propagace
- tajemník Komise PZM a MA21



## Komise Projektu ZM a MA21

- návrh plánu zlepšování MA21  
(součást Plánu zlepšování kvality úřadu;  
pro vedení města)
- součinnost s dalšími subjekty  
(zapojení partnerských organizací)
- podpora, spolupráce a propagace  
(grantový systém, kampaně, ad.)
- spolupráce na komunitním plánování  
(Fórum ZM – 10P, pracovní skupiny)



# Zázemí pro strat. řízení a metody kv. SPOLEČNÉ ŘEŠENÍ



## Pracovní skupiny Projektů ZM a MA21

- využití **komisí** (dle místní situace)
- pravidelná aktualizace kom. plánu  
(vč. aktivit partnerských organizací)

### DOPORUČENÍ:

Propojit/sjednotit proces aktualizace plánů  
(strategie, komunitní + koncepce)

NOVÉ

# Zázemí pro strat. řízení a metody Q SPOLEČNÉ ŘEŠENÍ



## Strategický tým kvality

- **strategické řízení** rozvoje města  
(na základě strategie a koncepcí  
schválených zastupitelstvem)
- **propojení metod** kvality  
(pro co nejefektivnější postup úřadu)
- **pravidelné hodnocení**  
plnění, stavu a vývoje  
(informování zastupitelstva, návrhy změn)

NOVÉ

# Zázemí pro strat. řízení a metody Q SPOLEČNÉ ŘEŠENÍ



## Strategický tým kvality

### □ VEDENÍ MĚSTA A ÚŘADU

- Starosta, další členové polit. vedení města
- Tajemník

### □ „ROZVOJÁŘI“

- vedoucí odboru rozvoje (/správce strategie)
- projektový manažer (/správce zásobníku projektů)

### □ „KVALITÁŘI“

- koordinátor PZM a MA21 (/správce komunitního plánu)
- koordinátoři CAF, Benchmarkingu ...

### □ „GARANTI“

- vedoucí odborů (garanti) dle oblastí Strategie
- správce rozpočtu
- předsedové relevantních komisí

NOVÉ

# Zázemí pro strat. řízení a metody Q SPOLEČNÉ ŘEŠENÍ



## ORGANIZAČNÍ ŘÁD

+

## interní předpisy

### DOPORUČENÍ:

Zakotvit zde procesy a odpovědnosti odborů  
(případně správců a manažerů)  
potřebné pro strategické řízení a komunikaci,  
vč. pravidel projektového řízení

NOVÉ



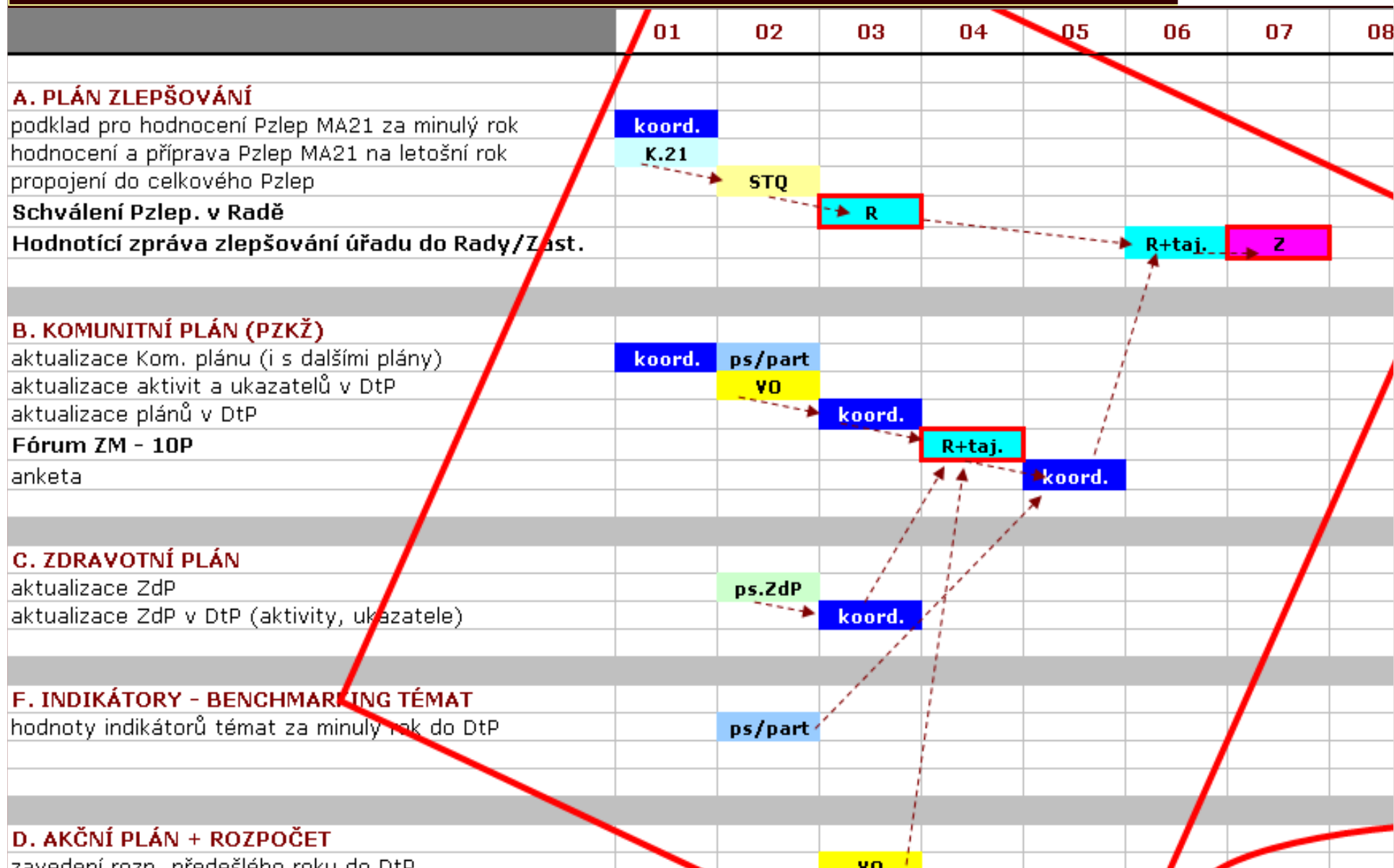
## Plány zlepšování kvality úřadu postup zavádění metod kvality MA21, CAF, BM..

### DOPORUČENÍ:

možnost společného plánu pro všechny metody kvality ? (několik částí plánu, vzájemně propojených)

NOVÉ

# Interní harmonogram PZM a MA21



# DataPlán NSZM

## Terminál – přístup pod heslem



**Základní**

**MUNICIPALITY**  
Města/obce  
Mikroregiony  
Spádová území  
Kraje

**DOKUMENTY**  
Česká republika  
Mezinárodní

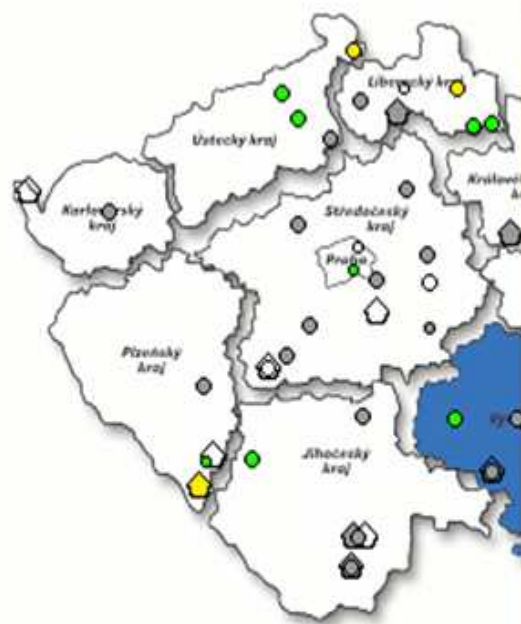
**INDIKÁTORY**  
Doprava  
Zdraví  
Energetika

**Ostatní**

**ASOCIACE NSZM**  
Členové NSZM

**Editace**  
**Terminál**

### Členové NSZM ČR – Zdravá města, obce, regiony



Adamov   
Blansko   
Bolatice   
Borovany 

Připojit k dataplan.info

Server dataplan.info (nszm\_pracovnik) vyžaduje uživatelské jméno a heslo.

Upozornění: Tento server vyžaduje odeslání uživatelského jména a hesla v nezabezpečeném formátu (základní ověření bez zabezpečeného připojení).

Uživatelské jméno:

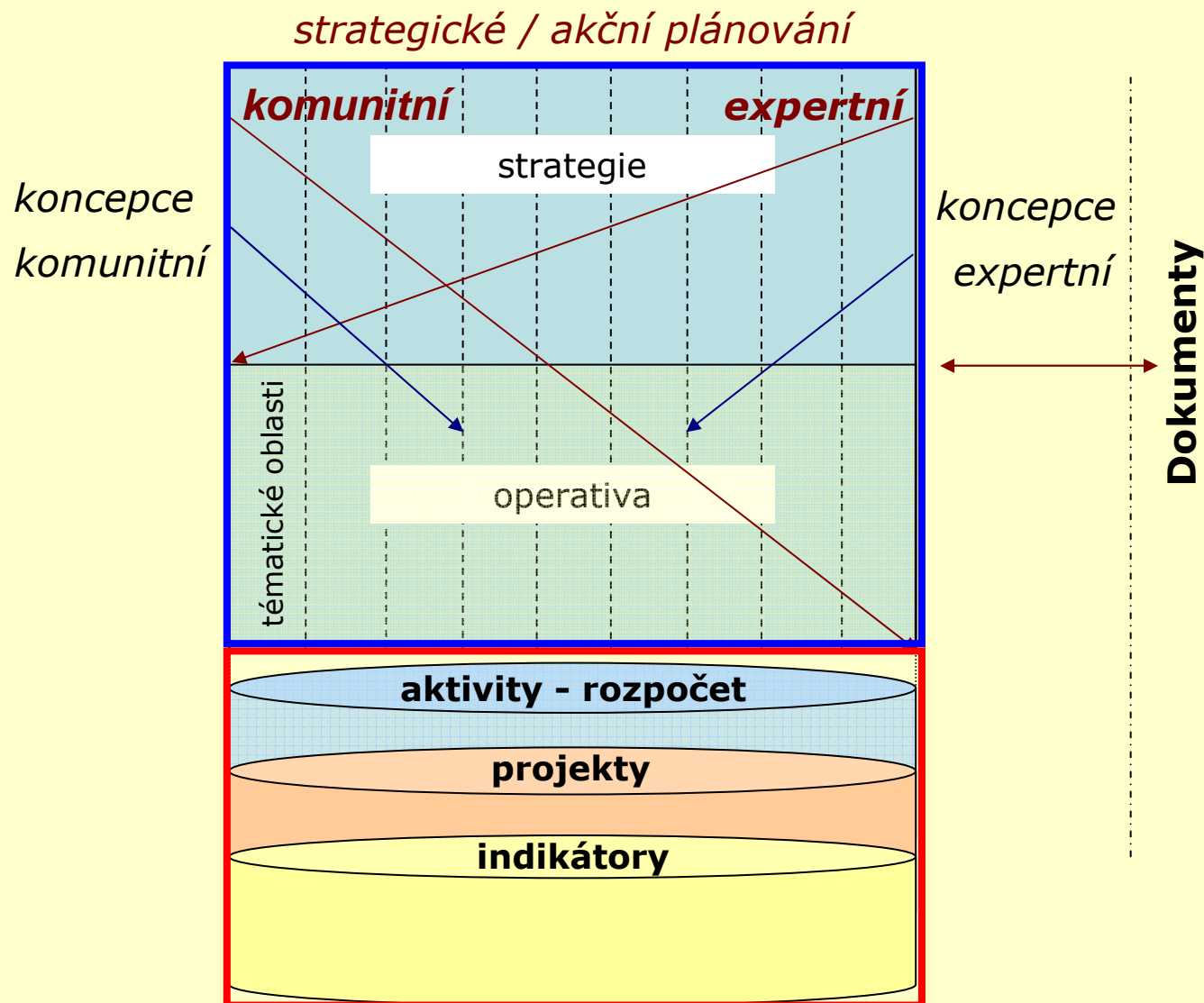
Heslo:

Zapamatovat heslo

OK Storno

# DataPlán NSZM

## Struktura info-systému





# DataPlán NSZM

## Strategický plán



### Litoměřice (Město)

- | [Strategický plán rozvoje města Litoměřice \(2006\) \(expertní plán\)](#) |
- | [Komunitní Plán zdraví a kvality života Litoměřice \(2008\) \(komunitní plán\)](#) - [Rozpočet](#) - [Detailní rozpočet](#) |
- | ["10P" - Litoměřice - Největší problémy definované v roce 2008 \(Očima lidí\)](#) |
- | [Zdravotní plán Zdravého města Litoměřice \(2008\) \(Koncepce\)](#) |
- | [Rozpočet města Litoměřice 2008 \[probíhá zpracování dokumentace\] \(Rozpočet\)](#) - [Rozpočet](#) - [Detailní rozpočet](#) |
- | [Akční plán zlepšování procesu místní Agendy 21 v Litoměřicích \(2009\) \(Akční plán\)](#) |
- | [Zásobník projektů](#) | [Vložit návrh projektu](#) | [Statistiky](#) |
- | [Porovnání cílů a projektů - dle témat](#) | [dle důležitosti](#) |
- | [Katalog odborů a subjektů](#) |
- | [Přehled použitých indikátorů a ukazatelů](#) |
- | [Kampaně](#) |
- [Archiv <<](#)
- | Archiv: [Komunitní Plán zdraví a kvality života Litoměřice \(2007\) \(komunitní plán\)](#) - [Rozpočet](#) - [Detailní rozpočet](#) |
- | Archiv: [Komunitní Plán zdraví a kvality života Litoměřice \(2006\) \(komunitní plán\)](#) - [Rozpočet](#) - [Detailní rozpočet](#) |

### Strategický plán rozvoje města Litoměřice (2006)

 [Textová verze plánu: s](#)

Vize:

Litoměřice - královské město - Zahrada Čech - město vzdělanosti, kultury, zdravého životního prostředí, zdravého životního

#### C. SPOLEČENSKÝ ROZVOJ

[<<](#)

#### **C.1 Výstavba, obnova a rozšiřování sportovních a rekreačních ploch ve městě, podpora sportovních a rekreačních aktivit NNO**

##### **C.1.1 Realizace dostavby areálu zimního stadionu**

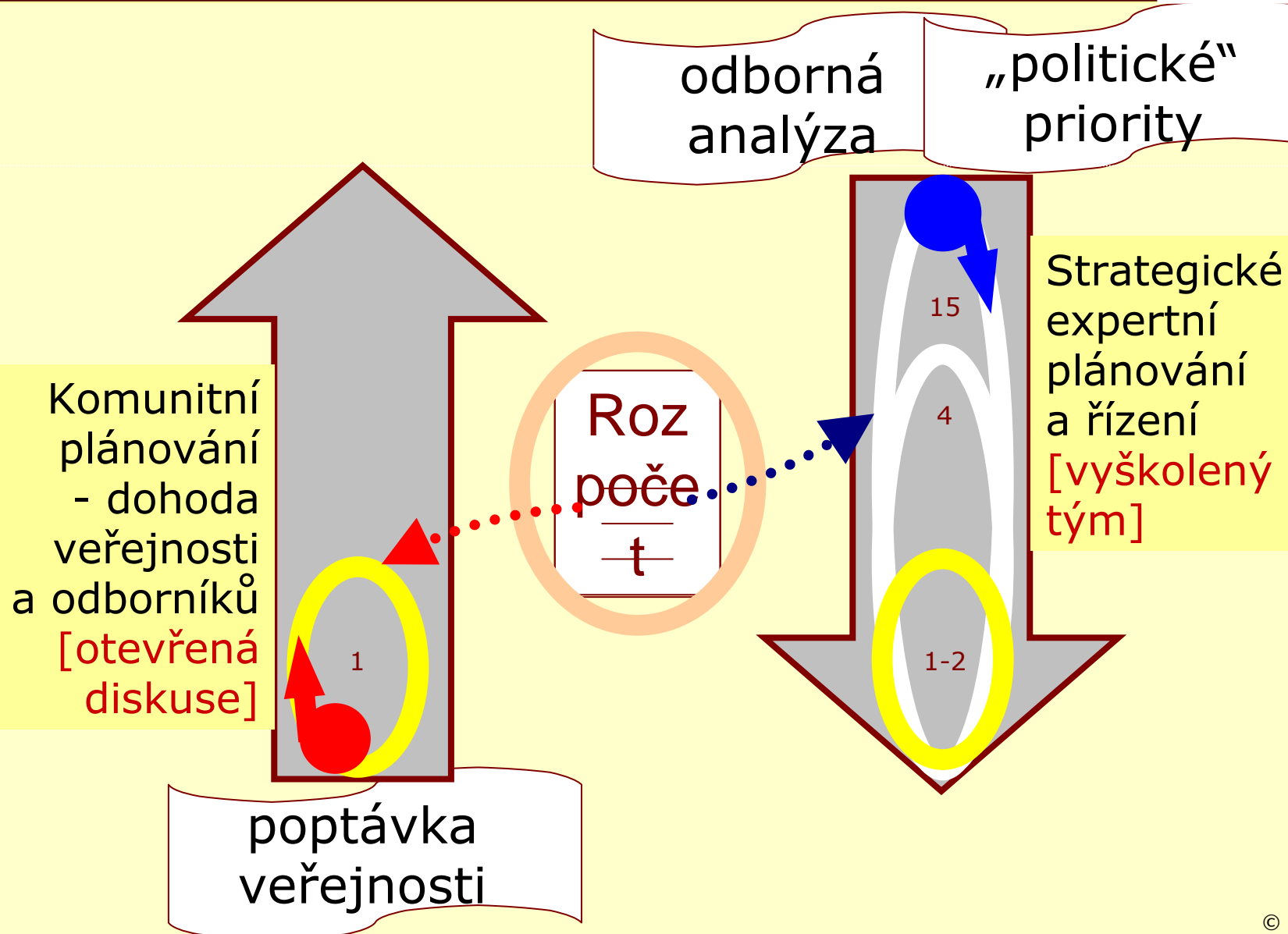
##### **C.1.2 Zachování a rozvoj specifických sportovišť pro všechny věkové kategorie včetně potřebného zázemí a vytvoření systému d**

##### **C.1.3 Podpora modernizace koupaliště**

##### **C.1.4 Rekonstrukce a modernizace plaveckého bazénu**

##### **C.1.5 Podpora volnočasových a rekreačních aktivit na Písečném a Sřeleckém ostrově**

# Strategický rozpočet efektivní řešení (za využití DataPlánu)



# DataPlán NSZM

## Vazba Rozpočtu na Strategický plán



|  |             |         |      |         |          |
|--|-------------|---------|------|---------|----------|
| <b>ODDĚLENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ (OSP) ( ORJ 21 )</b>   |             |         |      |         |          |
| Projekt Zdravé město a MA21 (členský poplatek NSZM ČR, propagace PZM a MA21, veřejná setkání a projednání ...) | 3544,6171/5 | 210,0   | SP,D | 210,0   | I.2.2.6  |
| Kampaně-projekt podpory zdraví 2007 (osvětové kampaně-Dny zdraví, Den zeměden bez aut ...)                     | 3544/5      | 80,0    | SP,D |         | I.2.2.6. |
| Vyhledávací studie - cyklostezky   | 2219/6      | 250,0   | SP   | 250,0   | D.2.1.4  |
| Vybraná trasa cyklostezky - PD   | 2219/6      | 700,0   | SP,D | 700,0   | D.2.1.4  |
| Bezbariérové město - PD  | 2219/6      | 500,0   | SP,D | 500,0   | D.2.1.3  |
| Sportovní areál "Pod Červeným kamenem" - příprava koncesního projektu (PPP)                                    | 3412/6      | 200,0   | SP   | 200,0   | I.3.2.1  |
| Integrovaný plán rozvoje města ( lokalita "jih", "sever" )   | 3639/6      | 500,0   | SP   | 500,0   | I.1.2.4  |
| Regenerace sídliště SEVER (aktualizace PD)   | 3699/6      | 43,0    | SP,D | 43,0    | I.1.2.4  |
| Komplexní posouzení dopravy v Kopřivnici   | 2229/6      | 1 000,0 | SP   | 1 000,0 | D.1.1.1  |

# PŘÍNOSY info-systému DataPlán NSZM Schválený „položkový“ rozpočet



## Rozpočet města Kopřivnice 2008

|   | Rok realizace | Odpovědnost | Realizace      | Stav aktivity | Vlastní zdroje [tis. Kč] | Externí zdroje [tis. Kč] | Celkem [tis. Kč] | BS |
|---|---------------|-------------|----------------|---------------|--------------------------|--------------------------|------------------|----|
| <b>A. ODBOR ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A ZEMĚDĚLSTVÍ</b> |               |             |                |               |                          |                          |                  |    |
| <b>A.1</b>  |               |             |                |               |                          |                          |                  |    |
| <b>A.1.1</b>                                      |               |             |                |               |                          |                          |                  |    |
| A.1.1.1   | 2008          | OŽPZ-OTOŽP  |                |               | 10                       | 0                        | 10               |    |
| A.1.1.2   | 2008          | OŽPZ-OTOŽP  |                |               | 1230                     | 0                        | 1230             |    |
| A.1.1.3   | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 280                      | 0                        | 280              |    |
| A.1.1.4   | 2008          | OŽPZ-OVH    |                |               | 320                      | 0                        | 320              |    |
| A.1.1.5   | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 20                       | 0                        | 20               |    |
| A.1.1.6   | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 10                       | 0                        | 10               |    |
| A.1.1.7   | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 565                      | 0                        | 565              |    |
| A.1.1.8   | 2008          | OŽPZ-OVH    |                |               | 20                       | 0                        | 20               |    |
| A.1.1.9   | 2008          | OŽPZ-OVH    |                |               | 104                      | 0                        | 104              |    |
| A.1.1.10  | 2008          | OŽPZ-OTOŽP  |                |               | 60                       | 0                        | 60               |    |
| A.1.1.11  | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 35                       | 0                        | 35               |    |
| A.1.1.12  | 2008          | OŽPZ-OTOŽP  | Slumeko s.r.o. |               | 13732                    | 0                        | 13732            |    |
| A.1.1.13  | 2008          | OŽPZ-OLHZOP | Slumeko s.r.o. |               | 7445                     | 0                        | 7445             |    |
| A.1.1.14  | 2008          | OŽPZ        |                |               | 343                      | 0                        | 343              |    |
| A.1.1.15  | 2008          | OŽPZ        |                |               | 150                      | 0                        | 150              |    |
| A.1.1.16  | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 400                      | 0                        | 400              |    |
| A.1.1.17  | 2008          | OŽPZ-OVH    |                |               | 166                      | 0                        | 166              |    |
| A.1.1.18  | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 60                       | 0                        | 60               |    |
| A.1.1.19  | 2008          | OŽPZ-OTOŽP  |                |               | 200                      | 0                        | 200              |    |
| A.1.1.20  | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 230                      | 0                        | 230              |    |
| A.1.1.21  | 2008          | OŽPZ-OTOŽP  |                |               | 100                      | 0                        | 100              |    |
| A.1.1.22  | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 300                      | 0                        | 300              |    |
| A.1.1.23  | 2008          | OŽPZ-OTOŽP  |                |               | 20                       | 0                        | 20               |    |
| A.1.1.24  | 2008          | OŽPZ-OTOŽP  |                |               | 30                       | 0                        | 30               |    |
| A.1.1.25  | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 50                       | 0                        | 50               |    |
| A.1.1.26  | 2008          | OŽPZ-OTOŽP  |                |               | 200                      | 0                        | 200              |    |
| A.1.1.27  | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 200                      | 0                        | 200              |    |
| A.1.1.28  | 2008          | OŽPZ-OVH    |                |               | 100                      | 0                        | 100              |    |
| A.1.1.29  | 2008          | OŽPZ-OLHZOP |                |               | 200                      | 0                        | 200              |    |
| <b>B. ODBOR INFORMATIKY</b>                       |               |             |                |               |                          |                          |                  |    |
| <b>B.1</b>  |               |             |                |               |                          |                          |                  |    |
| <b>B.1.1</b>                                      |               |             |                |               |                          |                          |                  |    |

Oddělení lesního hospodářství, zemědělství a ochrany přírody

# DataPlán NSZM

## Akční plán - „semafony“



### Akční plán rozvoje města Kopřivnice 2008-2009 [probíhá zpracování dokumentace]

#### E. EKONOMICKÝ POTENCIÁL A ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ



##### E.1 Rozvoj podnikání zejména malého a středního

E.1.1 Využití vhodných ploch a objektů pro rozvoj podnikání a služeb [indikátor >>](#)

- Mapování poptávky firem
- Revize mandátní smlouvy s CPR
- Vytvoření databáze
- Navázání spolupráce s Agenturou pro regionální rozvoj na krajské úrovni
- Zahájení propagace nabídky ploch a objektů a jednání v rámci jejich obsazení
- Průběžná aktualizace databáze
- Zajištění partnerství v rámci vyjednávání vedeného Tatrou a.s.

E.1.2 Rozvoj podnikatelské infrastruktury a služeb pro podnikatele [indikátor >>](#)

- Provozování systému informování o vzdělávání pro podnikání a zvýšení kvality služeb v rámci mandátní smlouvy s CPR

E.1.3 Vytvoření systému spolupráce města a místních podnikatelů [indikátor >>](#)

- Zajištění poptávky firem
- Návrh aktivit v rámci zahájení systematické komunikace
- Společná propagace a prezentace města a podnikatelů

##### E.1.1 Využití vhodných ploch a objektů pro rozvoj podnikání a služeb

**E.1.1.1 CPR - servisní organizace - služby podnikatelům (vč.zajištění zpracování databáze ploch a objektů k podnikání)**

Odpovědnost: [Oddělení strategického plánování](#)

Realizátor: [Centrum podnikání a rozvoje, s.r.o.](#)

Roky realizace: 2008

Finance [tis. Kč]: 380

[Komentář >>](#)

##### E.1.2 Rozvoj podnikatelské infrastruktury a služeb pro podnikatele

##### E.1.3 Vytvoření systému spolupráce města a místních podnikatelů

# DataPlán NSZM

## Provazba projektů na Akční plán



### Akční plán rozvoje města Hodonína (2007)

#### Vize

Město Hodonín je lázeňským místem a regionálním centrem se zdravým životním prostředím a spokojenými obyvateli. Ctí své historické dědictví a tradice svých obyvatel.

#### 1. ROZVOJ PODNIKÁNÍ A ZAMĚSTNANOST

>>

#### 2. ROZVOJ CESTOVNÍHO RUCHU, KULTURY A PAMÁTEK

<<

##### 2.1 Vytvořit podmínky pro rozvoj cestovního ruchu ve městě a okolí včetně podpory navazujících aktivit P

###### 2.1.1 Podpora vzniku nebo obnovy atraktivit cestovního ruchu

Shodné s prioritním cílem I.2 v Komunitním Plánu zdraví a kvality života: Ze strany města bude podporována aktivita

###### Návrhy projektů <<

jmk/1196. Město Hodonín, MěÚ - ORM: **"konverze vodního cvičiště "**

Konverze bývalého vojenského vodního cvičiště, které se nachází v nezastavěné části města Hodonín při řece Moravě, do oblasti cestovního ruchu (jak na řece Moravě tak pro cykloturistiku), ale současně i malého a středního podnikání. Vojenské pozemky ve vlastnictví města. Je zapotřebí společně s vlastníky pozemků připravit projekt (právní formu) na jejímž základě bude uvažováno PPP. Součástí areálu je dle zpracované studie na využití území koncentrace komerčních aktivit, sportovních činností a i volnočasových v podobě např. příměstského tábora atd.)

*Cílová skupina:* 1) občanům města

2) turisům

*Rozpočet:* 20000 tis. Kč

*Stadium přípravy projektu:* projektová fiše

jmk/1192. Město Hodonín: **"Muzeum města Hodonína "**

Muzeum města Hodonína by mělo v rámci cestovního ruchu nabídnout návštěvníkům i obyvatelům, přehled o osobnostech připomenout, kdo žil a přispěl svým dílem, prací, .. k věhlasu města v něm samém i za jeho hranicemi. Slovácká, připomněla by folklorní tradice a zvyky. Součástí muzea by byla i expozice věnovaná významným sportovním osobnostem.



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY  
ČESKÉ REPUBLIKY

## C. Konkrétní postup strat. řízení

C.1 Procesy

C.2 Harmonogram

C.3 Zodpovědnosti

# POSTUP ZDRAVÉHO MĚSTA

## Základní nástroje



**Strategie > Akční plán > Rozpočet**  
(realizace významných aktivit)

**Komunitní plán**  
(Plán zdraví a kvality života – „10P“)

**Zdravotní plán**  
(podpora zdraví)

**Plán zlepšování MA21**  
(zlepšování kvality úřadu metodami QVS)



# KONTAKT



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY  
ČESKÉ REPUBLIKY

Petr Švec  
Národní síť Zdravých měst ČR

E: [svec@nszm.cz](mailto:svec@nszm.cz)

M: 602 500 639

W: [www.zdravamesta.cz](http://www.zdravamesta.cz)

Děkuji Vám za pozornost.