

Příloha č. 7

Strategie komunitně vedeného rozvoje území MAS Mezi Hradý 2014 - 2023

Analýza rizik

1. Úvod .

Definice rizika je převzata z Metodiky přípravy veřejných strategií: Riziko je nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme jej jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady.

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu jednotlivých rizik a jejich dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení cílů strategie.

Pravděpodobnost (v tabulce sloupec „P“) i dopad (v tabulce sloupec „D“) se hodnotí na škále 1 až 5:

Hodnota 1 představuje velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost) a hodnota 5 velmi velký dopad (resp. velmi vysokou pravděpodobnost). Významnost rizika je součinem pravděpodobnosti a dopadu. Hodnota významnosti se pohybuje mezi hodnotou 1 a 25.

Vlastníci jednotlivých rizik jsou osoby odpovědné za řízení a monitorování daného rizika (průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikace reálného výskytu dané rizikové události).

2. Tabulka

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Nositel rizika
	Pravděpodobnost	Dopad	V=P*D		
Finanční					
Nedostatek vlastních finančních zdrojů na realizaci SCLLD	5	5	25	Včasná žádost o etapovou platbu. Bankovní úvěr.	Realizátoři Projektů
Nedostatek finančních prostředků na provoz MAS v dlouhodobém horizontu	3	4	12	Finanční plánování Využití dalších dotačních titulů. Redukce plánovaných aktivit, oslovení obcí a firem pro fin. pomoc.Tvorba vlastních projektů mimo SCLLD.	MAS

Jeden zdroj financování	2	5	10	Vícezdrojové financování, využívání mimořádných příspěvků partnerů i podnikání MAS, využití jiných dotačních programů.	MAS
Organizační					
Nedostatek kvalifikovaných lidských zdrojů pro realizaci SCLLD	1	4	4	Kurzy , školení a další vzdělávání zaměstnanců MAS. Stabilizace zaměstnaneckého kádru = „mít šťastnou ruku“ , najít patrioty k území.	Kancelář MAS
Nedostatečné řízení a prosazování SCLLD	1	4	4	Jasně nastavení řídicích a kontrolních procesů. Propagace projektových záměrů, veřejné info z průběhu, ukončení i udržitelnosti realizace projektů SCLLD.	Výkonná rada MAS
Nezájem a neochota aktérů z území ke spolupráci	4	4	16	Motivace aktérů, osobní setkávání, prezentace činnosti MAS z přínosu pro region. Rozvíjet spolupráci místních subjektů mezi Sektory , zájmovými skupinami i mimo území MAS. Realizace akcí mimo SCLLD.	MAS
Podcenění interní komunikace	3	3	9	Pravidelné porady pracovních týmů (tematických pracovních skupin) přenos informací mezi jednotlivými orgány MAS	Výkonná rada MAS
Závislost realizace strategie na konkrétních jednotlivcích	5	4	20	Zastupitelnost jednotlivých pracovních pozic	MAS

Věcné					
Nedostatečná personální kapacita na zajištění realizace strategie	4	5	20	Výběr zaměstnanců, personální řízení, motivace zaměstnanců.	Výkonná rada MAS
Nízká informovanost o činnosti MAS v území.	2	4	8	Akce MAS v území, příkladné řešení podnětů v území, operativní aktualizace webových stránek. Komunikace s médii. Tvorba vlastních informačních tiskovin.	MAS
Dodržování finančního plánu	3	4	12	Vhodná a pravidelná evaluace projektů naplňujících SCLLD.	Kancelář MAS
Dodržení harmonogramů	3	4	12	Pravidelné hodnocení a plánování realizace SCLLD	Kancelář MAS
Nedostatek zkušeností s činností MAS (vznik MH až v 1/2013)	2	4	8	Spolupráce s ostatními MAS a ŘO, využívání konzultačních a metodických příležitostí a nabídek.	MAS
Špatná komunikace s žadatelem				Přesné nastavení pravidel a všech dokumentů pro žadatele.	Kancelář MAS
Právní					
Změny v legislativě a v pravidlech ESIF	3	4	12	Rychlé proškolení zaměstnanců na nové podmínky a operativní úprava potřebných dokladů a dokumentů.	Kancelář MAS
Korupční jednání	1	4	4	Volba členů výběrových komisí a zaměstnanců MAS. Prohlášení o nestrannosti. Vícestupňová kontrola posouzení výběru projektů.	Výběrová komise, zaměstnanci a funkcionáři MAS
Únik informací v procesu realizace dotovaných projektů	2	5	10	Zajištění procesů přenosu informací	Kancelář MAS

Technické					
Nedostatečná vybavenost MAS	3	3	9	Spolupráce s místními subjekty, zejména obcemi	Kancelář MAS

Zdroj: Vlastní