



Návrhová část

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA ROŽNOV POD RADHOŠTĚM





OBSAH

1	PŘEDMLUVA	3
2	SOUHRNNÁ SWOT ANALÝZA MĚSTA ROŽNOVA POD RADHOŠTĚM.....	4
	<i>2.1 Hospodářský rozvoj</i>	<i>5</i>
	<i>2.2 Infrastruktura.....</i>	<i>6</i>
	<i>2.3 Cestovní ruch</i>	<i>7</i>
	<i>2.4 Životní prostředí</i>	<i>9</i>
	<i>2.5 Vzdělání, kultura a sport.....</i>	<i>10</i>
	<i>2.6 Sociální služby, zdravotnictví a bydlení.....</i>	<i>11</i>
	<i>2.7 Veřejná správa.....</i>	<i>12</i>
3	STRATEGICKÁ VIZE ROZVOJE MĚSTA ROŽNOV POD RADHOŠTĚM DO ROKU 2020.....	13
	<i>3.1 Strategická vize rozvoje města.....</i>	<i>13</i>
	<i>3.2 Globální cíl rozvoje města.....</i>	<i>13</i>
	<i>3.3 Problémové okruhy strategie</i>	<i>14</i>
4	STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA ROŽNOV POD RADHOŠTĚM	19
	<i>4.1 Hospodářský rozvoj</i>	<i>20</i>
	<i>4.2 Infrastruktura.....</i>	<i>21</i>
	<i>4.3 Cestovní ruch</i>	<i>22</i>
	<i>4.4 Životní prostředí</i>	<i>23</i>
	<i>4.5 Vzdělání, kultura a sport.....</i>	<i>24</i>
	<i>4.6 Sociální služby, zdravotnictví a bydlení.....</i>	<i>25</i>
	<i>4.7 Veřejná správa.....</i>	<i>26</i>
5	KOINCIDENČNÍ MATICE.....	27
6	SEZNAM ÚČASTNÍKŮ	35
	<i>6.1 Řídící skupina.....</i>	<i>35</i>
	<i>6.2 Pracovní skupiny.....</i>	<i>36</i>
7	SEZNAM ZKRATEK	39



1 PŘEDMLUVA

Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm představuje základní orientaci rozvoje města do roku 2020 a je strategickým dokumentem, pomocí něhož bude ve stanoveném časovém horizontu zabezpečována samosprávou města koordinace strategických aktivit, které významným způsobem ovlivňují život obyvatel města Rožnova pod Radhoštěm.

Každá pracovní skupina zaštiťuje jeden problémový okruh, tzn. že je celkem sedm problémových okruhů strategického plánu rozvoje města, v jejichž rámci jsou uspořádány rozvojové aktivity, jimiž bude strategie realizována. Jedná se o tyto problémové okruhy: Hospodářský rozvoj, Infrastruktura, Cestovní ruch, Životní prostředí, Vzdělání, kultura a sport, Sociální služby, zdravotnictví a bydlení a Veřejná správa.

Nejdůležitějším výstupem Strategického plánu jsou nadefinované cíle a konkrétní aktivity s určením zúčastněných subjektů a předpokládaného termínu realizace.

Je nezbytné, aby na vypracovaný strategický plán bezprostředně navazovala implementační fáze, byly stanoveny kroky k postupné realizaci podle přijatých priorit a časového určení a aby jednotlivé rozvojové aktivity byly realizovány.

Strategický plán rozvoje města Rožnova pod Radhoštěm je pojímán jako časově závislý dokument, vycházející především z reality dalšího vývoje města a jeho okolí. Jeho úspěšnost se bude odvíjet od toho, zda zůstane „živým“ dokumentem. Aby jím zůstal, bude potřebné provádět jeho aktualizaci, a to:

- při setrvalém vývoji města, kraje a ČR v průběhu tří až čtyř let
- dojde-li k závažným „skokovým“ změnám ve městě nebo jeho systémovém okolí, pak ad hoc bezprostředně po jejich identifikaci a poznání vlivů, jaké mohou pro budoucnost města mít.

V průběhu zpracování byla v dosažitelné míře uplatňována snaha o naplnění principu partnerství oslovením obyvatel města, ke zjištění jejich názorů a postojů, a zástupců vybraných zaměstnavatelských subjektů ve městě. Rovněž byly pořádány veřejné semináře, veřejnost byla o průběhu prací a výstupech informována prostřednictvím čtrnáctideníku Spektrum Rožnovska a internetových stránek města www.roznov.cz.



2 SOUHRNNÁ SWOT ANALÝZA MĚSTA ROŽNOVA POD RADHOŠTĚM

Analýza SWOT je jednoduchou metodou umožňující utřídit klíčové poznatky a závěry z analytického profilu. Analýza SWOT definuje čtyři skupiny položek: **silné stránky** (z angl. strengths = S), **slabé stránky** (z angl. weaknesses = W), **příležitosti** (z angl. opportunities = O) a **hrozby** (z angl. threats = T). Klasifikaci těchto skupin ilustruje následující tabulka.

Klasifikace položek analýzy SWOT

Aspekty	Kladné aspekty rozvoje	Záporné aspekty rozvoje
aspekty vycházející převážně ze současného stavu a zevnitř území, dobře ovlivnitelné městem	S	W
aspekty vycházející převážně z budoucího stavu a z vnějších okolností, špatně ovlivnitelné městem	O	T

Analýza SWOT je klíčovým závěrem analytické části strategického plánu. Jednotlivé položky SWOT analýzy byly v první fázi definovány členy Pracovních skupin a posléze byly doplněny expertním návrhem zpracovatele, aby její výsledná podoba byla průsečíkem názorů zpracovatelského týmu i zástupců města.

Zatímco expertní názor je pohledem zvnějšku, který je založen na studiu dostupných informací a jejich relativizaci na základě srovnání Rožnova pod Radhoštěm s jinými městy, pohled pracovních skupin je založen na znalostech a zkušenostech obyvatele města. V tomto smyslu je „místní“ pohled více subjektivní, ale pro další rozhodování má bezesporu větší váhu než expertní názor, neboť odráží mínění zástupců místní komunity, která bude strategický plán realizovat.

Finální podoba analýzy SWOT je uvedena v následujícím přehledu.



2.1 Hospodářský rozvoj

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Pozice města jako hospodářského centra (s převážující dojížděnkou za prací) • Klesající míra nezaměstnanosti • Relativně nízký počet uchazečů o zaměstnání ve srovnání s volnými pracovními místy • Vzdělanost lidských zdrojů • Aktivní a tvořivý přístup lidí (potenciál pro rozvoj malého a středního podnikání) • Diverzifikovaná ekonomická struktura (vyšší přidaná hodnota) • Tradice elektrotechnického průmyslu, strojírenství a textilní výroby • Existence objektů a ploch vhodných pro rozvoj podnikání (především kapacitně nenaplněný areál bývalé TESLY) • Velká kvalita technické infrastruktury v průmyslovém areálu • Kvalitní ŽP prostředí pro určité typy podnikání • Kapacitní zdroje a zálohování vody a elektrické energie • Potenciál pro biomasu 	<ul style="list-style-type: none"> • Stále vysoká nezaměstnanost (ve srovnání s průměrem okresu Vsetín, Zlínského kraje i České republiky) • Vysoká míra dlouhodobé nezaměstnanosti • Vysoký podíl uchazečů o zaměstnání s nižším vzděláním • Nižší zastoupení sektoru služeb (z hlediska podílu ekonomických subjektů i zaměstnaných) • Nedostatečná dopravní infrastruktura v areálu bývalé TESLY a vysoké ceny služeb. • Monopol dodavatele energií a rozvodné trasy v průmyslovém areálu a jejich neadekvátní obchodní přístup • Atomizace zdrojů tepla – nárůst vlivu na ŽP • Nevyhovující dopravní napojení limitující hospodářský rozvoj • Chybějící specifikace charakteru podnikání v území • Disproporce mezi kapacitou zdrojů a spotřebou
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> • Využití potenciálu relativně kvalifikované pracovní síly především v technických odvětvích (např. elektrotechnický průmysl) • Poskytování specializovaných poradenských služeb podnikatelským subjektům i osobám hledajícím uplatnění na trhu práce • Intenzifikace využití průmyslového areálu a příchod nových investorů • Vytvoření seznamu ploch pro výrobu včetně jejich charakteristiky • Lepší spolupráce samosprávy s podnikateli a podnikateli s regionálními vzdělávacími institucemi • Vytvoření podnikatelského inkubátoru • Vytvoření studie proveditelnosti revitalizace průmyslového areálu • Využití možností pomoci ze strukturálních fondů EU pro rozvoj podnikání a služeb • Pokračující evropská integrace a možnost dalšího pronikání na evropské i světové trhy 	<ul style="list-style-type: none"> • Demografický vývoj • Zhoršení situace na trhu práce snižováním prostředků na aktivní politiku zaměstnanosti • Rostoucí ceny energií • Přesun firem do okolních měst („lepších lokalit“) • Rezistence obyvatel vůči nové výrobě • Globalizační tlaky ohrožující konkurenceschopnost místního hospodářství (především v tradičních odvětvích) a neschopnost podnikatelského sektoru na tyto tlaky reagovat • Nestability na regionálních, národních i globálních trzích • Nedostatečná spolupráce samosprávy s podnikateli a reflexe jejich potřeb • Finanční a organizační nepřipravenost na využití prostředků z EU



2.2 *Infrastruktura*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Napojení města na jeden z hlavních silničních tahů ČR ve směru západ - východ • Dobrá dopravní obsluha města autobusovou i železniční dopravou, přestupní uzel v blízkosti centra • Komplexní zabezpečení technickou infrastrukturou průmyslového areálu Tesla • Napojení města na stávající i připravované cyklistické trasy, existující linky cyklobusů • Uskutečněný obchvat centra města i výhledově další propojení severovýchodně centra města umožňující redukci zbytečné dopravy v centru • Dobré silniční spojení s mezinárodním letištěm • Dostatečná kapacita a vybavenost technickou infrastrukturou ve všech částech města (především centrum) • 98 % penetrace kabelové televize • Existence informačního kanálu (vysoká informovanost pro veřejnost – denně čerstvé zprávy) • Nezávislá obsluha VVN • Fungující vodovodní a kanalizační systém • Pasportizace vodovodních a kanalizačních řadů • Vysoká kvalita pitné vody • Maloobchodní vybavenost 	<ul style="list-style-type: none"> • Negativní vlivy dopravy na stávajícím průtahu silnice I/35 (hluk, exhalace, bariérový efekt, nehodovost) • Obtížnost dopravní obsluhy centra města při kongescích v křižovatce silnic I/35 a III/4867 • Lokální dopravní závady na komunikacích, chybějící vhodné napojení rozvojových lokalit (průmyslové areály, plochy pro zástavbu) • Chybějící kapacity pro statickou dopravu v některých částech města • Neexistující integrovaný dopravní systém veřejné dopravy osob včetně esteticky i funkčně vybaveného přestupního terminálu • Chybějící souhrnný koncepční dokument pro rozvoj všech dopravních systémů ve městě • Malá síť komunikací pro nemotorovou dopravu (s dopravní funkcí), zejména bezpečných stezek pro cyklisty a chodce v místech souběhu nebo křížení vysoce zatížených komunikací • Neexistence třetího propojení centra na silnici I/35 • Technické a provozní parametry železniční dopravy neodpovídající aktuální potřebě • Vzhled a využití navazujících prostor nádraží • Chybí energetická koncepce (voda a kanalizace, teplo, elektrická energie, plyn v jednotlivých oblastech) • Neexistující a místy částečně zastaralý vodovodní a kanalizační řad • Dostupnost internetového připojení v okrajových částech města • Chybí operativní alternativní propojení lokalit při havarijním stavu dodávky energií - Záhumení, Tylovice, střed města, Kramolišov, Jižní město
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> • Využití finančních prostředků z EU • Napojení ulice Nádražní prostřednictvím okružní křižovatky vylepší přístup do centra • Vhodně navržené úpravy na průtahu silnice I/35 umožní zvýšení kapacity silnic • Integrace osobní dopravy, zajištění návazností, optimalizace železniční trati a lepší podmínky pro přestup zvýší využití šetrné dopravy • Zajištění bezpečných koridorů pro pěší a cyklisty zejména v místech křížení či souběžích frekventovaných komunikací nabídne alternativu k použití osobního auta • Intenzivní řešení problémů statické dopravy a provedené dopravní zklidnění komunikací umožní zvýšit bezpečnost na komunikacích 	<ul style="list-style-type: none"> • Zvyšující se intenzita dopravy na průtahu sil. I/35 i absence reálných prvků dopravního zklidnění na průtahu– dělicí efekt pro město • Dostupnost města • Narůstající počet parkujících vozidel na komunikacích může ohrozit schopnost zásahu vozidel IZS • Možnost nekonceptních rozhodnutí v oblasti dopravy • Pomalá nebo žádná integrace dopravy zvýší kapacitní problémy na komunikacích • Nedostatek prostoru pro další rozvoj • Rostoucí ceny energií v okrajových lokalitách



2.3 Cestovní ruch

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Historický potenciál mikroregionu • Specifické přírodní podmínky vhodné pro letní i zimní turistiku • Image mikroregionu (fenomén Valaška; příroda; existence CHKO) • Dopravní infrastruktura pro návoz návštěvníků • Vybudovaná infrastruktura pro pobyt návštěvníka • Valašské muzeum v přírodě, existence tradičních akcí, schopnost je rozvíjet a připravovat zcela nové • Zázemí pro potřebnou propagaci • Zdroj výchovy kvalifikované pracovní síly pro oblast cestovního ruchu (existence Střední školy cestovního ruchu) • Vzrůstající trend příjezdu tuzemských i zahraničních návštěvníků • Silný potenciál značek Valaško a Rožnovsko 	<ul style="list-style-type: none"> • Chybí aktivní informační centrum • Poloha mikroregionu (odlehlost mikroregionu vůči správním centrům kraje a ČR; příhraniční oblast) • Spolupráce subjektů cestovního ruchu (nekoordinovanost; neochota ke spolupráci) • Špatná dostupnost a napojení města na dálniční a rychlostní komunikace, špatná dopravní propustnost regionu • Neadekvátní „vstupní brány“ do města (na první dojem špatná image města) • Omezená nabídka aktivit pro nejmenší návštěvníky • Informační a navigační systém • Nedostatečné podmínky pro kongresovou turistiku • Nedostatečná infrastruktura pro cyklistickou dopravu • Nedostatečná propagace cestovního ruchu jako důležitého ekonomického odvětví mezi obyvateli • Krátká průměrná doba pobytu turistů v mikroregionu, nízké celoroční využití kapacit • Nedostatek kapitálu na investice • Rozložení turistických aktivit v průběhu dne (otevírací hodiny jednotlivých zařízení, nabídka služeb pokrývajících hluché hodiny) • Nedostatečný lidský kapitál ve veřejné správě v oblasti CR • Chybí interaktivní a aktuální internetová prezentace města (web kamera, internet)
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> • Rozvíjení partnerství a spolupráce veřejné správy, soukromého sektoru a neziskových organizací • Maximální využití dostupných podpůrných programů • Respektování nových trendů cestovního ruchu a adaptace stávajících struktur na nové podmínky • Rozvoj moderních informačních a komunikačních technologií • Rozšiřování sítě cyklotras a cyklostezek • Plné využití historického potenciálu mikroregionu • Kvalitnější využití silných stránek města v oblasti kultury pro tuzemský a mezinárodní cestovní ruch 	<ul style="list-style-type: none"> • Demografický vývoj (stárnutí populace, odliv kvalifikovaných pracovních sil v oblasti cestovního ruchu apod.) • Zhoršená dostupnost úvěrů pro podnikatelské subjekty • Špatně nastavený informační systém • Rostoucí konkurence jiných turistických destinací s komplexním marketingem • Další chátrání místních komunikací na území mikroregionu • Nárůst automobilové osobní a nákladní dopravy • Restriktivní politika státních orgánů v oblasti životního prostředí



- Podpora rozvoje agroturistiky
- Integrovaný dopravní systém
- Vzdávající význam kongresového a incentivního cestovního ruchu
- Zavádění nových atraktivních sportů
- Uplatnění v cestovním ruchu pro ženy a starší občany
- Revitalizace a rekonstrukce nevyužívaných zařízení pro potřeby cestovního ruchu, zřízení bezbariérových zařízení pro handicapované turisty



2.4 Životní prostředí

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> Kvalitní přírodní zázemí (CHKO Beskydy, ÚSES, naučné stezky, MCHÚ) Zvýšení atraktivity území zařazením do soustavy NATURA 2000 – ptačí oblast Plochy lesních ploch a trvalých travních porostů – tvoří 2/3 katastru města Zlepšená kvalita vody v řece Rožnovská Bečva a pokračování projektu Čistá řeka Bečva Centrální zdroje tepla včetně moderních rozvodů s možností regulace Systém sběru a třídění odpadů ve městě a jeho rozvoj Zpracované dokumenty k managementu OŽP (Integrovaná environmentální strategie, PZKO, Povodňový a krizový plán, Program revitalizace říčních systémů, Plán odpadového hospodářství) Společné aktivity v oblasti EVVO města, škol, NNO a CHKO Beskydy Sídlo Správy CHKO Beskydy (logistická výhoda, odborná podpora) Kontrolované a sanované lokality starých ekologických zátěží (Kozák-Palkovňa) 	<ul style="list-style-type: none"> Zhoršená kvalita ovzduší a nedostatečný monitoring (PM₁₀) Absence Místní energetické koncepce; nedodržování zákona při odpojování od CZT Není zpracována Dopravní koncepce k omezení negativních dopadů na ovzduší Nadměrná hluková zátěž v okolí významných pozemních komunikacích Nahodilý výskyt černých skládek Nedostatečná kapacita sběrného dvora odpadů Řešení nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRKO) Nezpracovaný Generel zeleně (především v oblasti funkční zeleně podél komunikací a regenerace sídlišť a veřejných ploch) Nedostatečné aktivity v oblasti pozemkových úprav Zadržování vody v krajině
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> Zpracování hlukové mapy a dalších koncepčních dokumentů Podpora komunitního plánování i environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty (EVVO) Snížení energetické náročnosti např. zateplováním budov, využití OZE, osvěta Omezení vytápění nekvalitními palivy z lokálních zdrojů a plynofikace v okrajových částech města Ochrana krajinného rázu Aktivity v udržitelném cestovním ruchu (certifikace hotelů) Udržitelný cestovní ruch – ekoznačka pro hotely Zkoumání zdravotních dopadů na obyvatelstvo vlivem znečištění životního prostředí Podpora preventivních nástrojů ochrany životního prostředí a inovací 	<ul style="list-style-type: none"> Narůstající vliv dopravy a vzdálených zdrojů (např. DEZA, Ostravsko, Katowicko) na kvalitu ovzduší Nedokonalá legislativa pro lokální topeniště a stav odpadních jímek Průmyslový areál – nárůst produkce znečištění, případná havárie v areálu Zdražování energií a přechod na jiná paliva Riziko velkých povodní Území náchylné k sesuvům Potenciální vliv v případě započetí těžby metanu Nekontrolovaný rozvoj cestovního ruchu Ohrožení kvality povrchových a podzemních vod – provoz kamiónové dopravy v ochranném pásmu řeky Rožnovská Bečva



2.5 *Vzdělání, kultura a sport*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Kvantita a kvalita škol • Kvalitní učitelé • Dobrá rozmístěnost škol (z hlediska koncentrace obyvatelstva) • Kvalitní vybavenost škol na evropské úrovni • Velké množství mimoškolní zájmové činnosti • Vysoká pravomoc škol a kulturních organizací • Kvalitní lidské zdroje v oblasti sportu a kultury • Nadstandardní vybavenost sportovní infrastrukturou • Velké množství sportovních sdružení a kulturních spolků • Konání významných sportovních a kulturních akcí • Celoroční nabídka kulturních a sportovních aktivit • Koordinace kulturních organizací a jejich schopnost spolupráce • Existence Valašského muzea 	<ul style="list-style-type: none"> • Chybí koncepce sportu • Nedostatečné zázemí pro činnost kulturních spolků • Nedostatečná koordinace v oblasti kultury • Omezená platnost záměru rozvoje vzdělávání • Uzavřenost školních sportovišť • Nekvalitní sportovní infrastruktura • Dětská hřiště nevyhovující dnešním normám • Chybí kulturní dům • Kino v havarijním stavu • Nedostatečné prostory knihovny a Střediska volného času • Chybí venkovní zastřešený areál pro kulturní akce a zájmovou činnost • Omezené finanční zdroje na udržování a rozvoj sportovišť • Chybí bezbariérovost budov
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšení finančních prostředků do grantového systému města • Využití finančních prostředků z EU • Tvorba společného kult. kalendáře • Zapojení místních firem do grantového systému • Využití balíčků zdravotních pojišťoven 	<ul style="list-style-type: none"> • Legislativa (kompetence bez financí) • Omezení činností spolků a sportovních sdružení v případě poklesu „nadšení“ dobrovolníků • Nedostupnost akcí pro sociálně slabší • Obtížné získávání dotací • Pokles kupní síly obyvatelstva



2.6 Sociální služby, zdravotnictví a bydlení

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Probíhající proces komunitního plánování a zapojení do procesu všech poskytovatelů sociálních služeb (spolupráce uživatelů a veřejnosti) • Kvalifikovaní poskytovatelé sociálních služeb • Velmi dobrá spolupráce poskytovatelů sociálních služeb • Existence MŠ a ZŠ s integrací ZTP • Existence funkčních sociálních služeb (pouze některých) • Grantový systém města v oblasti sociálních služeb • Dobře fungující komunitní knihovna • Malý rozsah území pokrývající sociální služby • Dostupná zdravotní péče • Dostatek ploch pro bydlení definovaných v ÚP • Vysoký standard bydlení z hlediska životní úrovně a životního prostředí 	<ul style="list-style-type: none"> • Chybí pohotovostní služba • Omezené zdroje financování • Systém financování poskytovatelů sociálních služeb z grantů a sponzorských darů neudržitelný • Slabé pokrytí sociálními službami s ohledem na potřebu (např. přechodné bydlení, osobní asistence, denní stacionář, služby v oblasti prevence kriminality, speciální poradenství, podporované zaměstnávání a aktivizační služby pro seniory a zdravotně postižené, práce s mládeží) • Město Rožnov pod Radhoštěm není poskytovatelem žádné sociální služby • Nedostatečné cílené informování o sociálních službách • Nedostatek volnočasových aktivit pro seniory a ZTP • Neexistence nízkopodlažní dopravy, bezbariérovost • Nedostatečná spolupráce s obcemi spádové oblasti • Slabá podpora města v řešení sociálních problémů • Chybí celková koncepce bydlení města • Chybí koncepce města pro podporu bydlení, budování infrastruktury bydlení jak na městských, tak soukromých pozemcích
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> • Využití finančních prostředků z EU • Větší zapojení uživatelů do procesu komunitního plánování • Lepší informování a práce s veřejností • Podpora pracovních příležitostí pro zdravotně znevýhodněné občany • Adresnost sociálních služeb po ukončení komunitního plánování • Legislativní změny • Iniciativa města při řešení problémů • Zákonná povinnost pro kraj zpracovávat Střednědobý plán sociálních služeb • Politické změny 	<ul style="list-style-type: none"> • Neudržitelnost projektů po vyčerpání prostředků z EU • Legislativní změny • Nedostatečná politická podpora procesu komunitního plánování a celé sociální oblasti • Upřednostňování vlastních organizací soc. služeb ZLK a odsunutí potřeb rozvoje soc. služeb ORP Rožnov pod Radhoštěm • Reforma zdravotnictví • Nerealizace koncepčních materiálů • Nepovinnost (dle zákona) zpracovávat Střednědobý plán sociálních služeb pro obce • Politické změny • Geografická poloha města pro oblast bydlení (územní limity pro rozvoj bydlení)



2.7 Veřejná správa

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Od 1.1.2003 je Rožnov pod Radhoštěm obcí s rozšířenou působností • Kvalifikovaný tým pracovníků MěÚ • Využívání informačních technologií • Velká informovanost veřejnosti (kabelová televize, tisk, více veřejných jednání) - pohled MěÚ • Nízká dluhová služba • Transparentnost zadávání veřejných zakázek • Zřízení odboru strategického rozvoje a investic • Existence obchodních společností organizované městem • Vysoce kvalitní spolupráce obcí Mikroregionu Rožnovska • Kvalitní komunikace se Zlínským krajem • Transfer know - how a inovací z partnerských měst 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná znalost občanů při hledání informací (nevyužívání a neznalost všech zdrojů informačních kanálů) • Nezájem veřejnosti o věci veřejné • Roztříštěnost budov MěÚ (neekonomický provoz na straně jedné a problém pro občany při vyřizování záležitostí na straně druhé) • Neexistence bezbariérového přístupu • Nevyužívání elektronického podpisu • Nepružný byrokratický systém vnitřních procesů a řízení byrokratických procesů • Vysoká fluktuace zaměstnanců (odborníci zůstávají) • Absence moderních metod řízení • Neúplná digitalizace ve spádových obcích • Neexistence připravených projektů pro dotační tituly • Chybí rozpočtový výhled
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> • Využití finančních prostředků z EU • Využití nových metod při řízení města a jejich optimalizace • Bezplatná infolinka 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek vlastních finančních prostředků na realizaci projektů • Nárůst administrativy v důsledku nové legislativy • Špatná a pozdní informovanost o nové legislativě • Pokles zájmu veřejnosti o veřejné dění



3 STRATEGICKÁ VIZE ROZVOJE MĚSTA ROŽNOV POD RADHOŠTĚM DO ROKU 2020

3.1 *Strategická vize rozvoje města*

Strategická vize rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm do roku 2020 je základní strategickou orientací aktivit města deklarující:

- ◆ kam chce město realizací rozvojové strategie dospět,
- ◆ jaký globální cíl si pro svůj rozvoj stanovuje,
- ◆ co jsou opěrné pilíře – klíčové priority jeho dlouhodobě udržitelného rozvoje (problémové okruhy resp. kritické oblasti strategie, na které musí být soustředěna hlavní pozornost).

Strategická vize je všeobecnou dohodou a souhrnným strategickým pohledem na další rozvoj města, určujícím základní rámec a cíle jeho rozvoje do roku 2020.

Vedení města Rožnov pod Radhoštěm ve spolupráci s rozhodujícími subjekty působícími ve městě a s obyvatelstvem města představuje vizi rozvoje města Rožnova pod Radhoštěm do roku 2020 takto:

Město Rožnov pod Radhoštěm

Město nabízející vysokou kvalitu života a životní styl respektující tradice a úzké sepětí s přírodou.

Centrum relaxace a celoročního aktivního odpočinku s bohatým kulturním a sportovním vyžitím pro občany i návštěvníky.

Příhodné místo pro podnikání a sofistikovanou výrobu s podílem výzkumu a vývoje.

3.2 *Globální cíl rozvoje města*

Pro naplnění strategické vize svého rozvoje do roku 2020 chce město Rožnov pod Radhoštěm:

Vytvořit z Rožnova pod Radhoštěm město ideální ke spokojenému bydlení s kvalitními pracovními příležitostmi a širokou škálou možností aktivního odpočinku v zdravém životním prostředí a celoročně atraktivní i pro jeho návštěvníky. Město, které bude dále posilovat a rozvíjet svou významnou pozici nejen v rámci Zlínského kraje, ale i v zahraničí.



3.3 *Problémové okruhy strategie*

Dlouhodobý rozvoj města Rožnova pod Radhoštěm se opírá o sedm základních pilířů:

- ◆ Dynamický **hospodářský rozvoj**
- ◆ Kvalitní a kapacitní **dopravní a technickou infrastrukturu**
- ◆ Udržitelný rozvoj **cestovního ruchu**
- ◆ Kvalitní **životní prostředí**
- ◆ Adekvátní podmínky v oblasti **vzdělávání, kultury a sportu**
- ◆ Příznivé prostředí pro **sociální služby, zdravotnictví a bydlení**
- ◆ Kvalitní a efektivní **veřejnou správu města**

Tyto pilíře rozvoje byly zvoleny také jako pořádací princip prací na Strategii a její základní problémové okruhy.

Základní problémové okruhy Strategického plánu rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm pro období 2008 - 2020 jsou vymezeny takto:

Problémový okruh 1:	<i>Hospodářský rozvoj</i>
Problémový okruh 2:	<i>Infrastruktura</i>
Problémový okruh 3:	<i>Cestovní ruch</i>
Problémový okruh 4:	<i>Životní prostředí</i>
Problémový okruh 5:	<i>Vzdělání, kultura a sport</i>
Problémový okruh 6:	<i>Sociální služby, zdravotnictví a bydlení</i>
Problémový okruh 7:	<i>Veřejná správa</i>

Hospodářský rozvoj

Souhrnná charakteristika problémového okruhu

Hlavním problémem města Rožnova pod Radhoštěm v oblasti hospodářského rozvoje je přetrvávající vysoká nezaměstnanost v porovnání se Zlínským krajem. Problémem však není jen výskyt relativně vysoké nezaměstnanosti, ale zejména kvalifikační struktura uchazečů o zaměstnání, která neodpovídá potřebám zdejšího trhu práce. To je jedna z příčin odlivu mladé populace z Rožnova.

Město by se mělo soustředit zejména na lepší sladění nabídky a poptávky trhu práce, zejména aktivitami orientovanými na zvýšení či změnu kvalifikace uchazečů o zaměstnání. Bude zapotřebí úzce spolupracovat s místními dominantními zaměstnavateli a iniciovat v Rožnově pod Radhoštěm vznik terciárního vzdělávání v progresivních a zaměstnavateli poptávaných oborech.



Vedle intervencí na trhu práce je významným problémem hospodářského rozvoje nedostatek ploch pro podnikání. Plochy v průmyslovém areálu jsou volné jen zčásti, zpravidla však jen v částech budov. V areálu bývalé Tesly jsou limitujícími faktory dalšího rozvoje i ceny vstupů (zejména energií) a nevyhovující stavebně-technický stav budov (podlažnost, únosnost podlah). Ostatní plochy (Školní statek) využitelné pro podnikání postrádají kvalitní dopravní napojení.

Město se bude snažit, v úzké součinnosti s vlastníky nemovitostí v průmyslovém areálu, revitalizovat průmyslový areál a zvýšit jeho využití. Kromě stávajícího areálu se město pokusí vytipovat další možné rozvojové plochy pro podnikání, a to i cestou změny územního plánu.

Infrastruktura

Souhrnná charakteristika problémového okruhu

Zásadním problémem města Rožnova pod Radhoštěm po dopravní stránce je stávající průtah silnice I/35, který vnáší do města vysoké procento tranzitní dopravy zatěžující okolí průtahu všemi negativními vlivy a častými kongescemi. Je nutno ve shodě s územním plánem provést homogenizaci tohoto průtahu, upravit křižovatky na něm, případně uplatnit též moderní metody dopravního zklidnění umožňující eliminaci dělicího efektu této komunikace na okolní území a historické příčné vazby. Jako vhodná se jeví formulace jasně městské dopravní politiky, ať již pomocí generelu dopravy či koncepce rozvoje dopravní infrastruktury, která stanoví priority rozvoje jednotlivých druhů dopravy. Součástí strategického plánu by měla být rovněž konkretizace opatření pro preferenci šetrné dopravy – tj. dopravy hromadné, cyklistické a pěšího provozu a aktualizace řešení statické dopravy s uplatněním prvků vhodné regulace v centrální části města. V případě vysokopodlažní zástavby stanovení optimálního poměru stání na terénu oproti jiným způsobům parkování nezatěžujícím pobytové prostory sídlišť.

V oblasti technické infrastruktury je klíčovým problémem poměrně zastaralý či neexistující vodovodní a kanalizační řád v okrajových částech města. Dodávky pitné vody se jeví jako vyvážené a zdrojově dostatečné. Jako problematické se jeví i operativní alternativní propojení lokalit při havarijním stavu dodávky energií - Záhumení, Tylovice, střed města, Kramolišov, Jižní město. Město se tedy soustředí na odstranění těchto nedostatků buďto samo nebo bude vyvíjet tlak na vlastníky sítí směřující ke zlepšení situace.

Cestovní ruch

Souhrnná charakteristika problémového okruhu

Téma cestovního ruchu je pro další rozvoj města Rožnova pod Radhoštěm jedním ze základních stavebních kamenů. Je to především význam Valašského muzea téměř s třisetisícovou návštěvností ročně, které zajišťuje atraktivitu města pro cestovní ruch. Rezervy města v této oblasti se týkají zejména lepší koordinovanosti cestovního ruchu, nutnosti rozvíjet infrastrukturu cestovního ruchu (naprosto klíčová je otázka informačního centra), zkvalitnění služeb cestovního ruchu a v neposlední řadě se zlepšení dotýká i marketingového managementu cestovního ruchu.



Jen tak bude možné dále pracovat na upevnění postavení města Rožnova pod Radhoštěm v rámci turismu České republiky, ale i v rámci zahraničí.

Životní prostředí

Souhrnná charakteristika problémového okruhu

Přestože se město Rožnov pod Radhoštěm vyznačuje velmi kvalitním životním prostředím v porovnání s jinými městy, existuje zde řada více či méně závažných problémů.

Zásadním problémem v oblasti životního prostředí se jeví neustále se zvyšující provoz na pozemních komunikacích zejména na tranzitní silnici I/35, způsobující zvýšenou prašnost, emise oxidů dusíku a nadměrného hluku. Nadměrný provoz na hlavních silničních komunikacích města vede ke zviření prachových částic usazených v blízkosti komunikací. Město se v první řadě soustředí na vypracování dopravní koncepce (generelu), který určí další směry rozvoje jednotlivých druhů dopravy a identifikuje opatření na snížení negativních vlivů dopravy na životní prostředí.

Dalším významným faktorem kvality životního prostředí a jednou ze základních příčin zhoršeného stavu kvality ovzduší je spalování tuhých paliv v lokálních topeništích (zdroj primárních emisí TZL). Z důvodu navýšování cen paliv a energií jsou občany spalovány fosilní paliva nebo přímo odpady, dále dochází k nedodržování zákona při odpojování od CZT. Městu chybí energetická koncepce, která by definovala podmínky v zásobování energiemi (jaké zdroje energií budou využívány pro novou výstavbu). Tomuto projektu by měla pomoci i ekologická daň, uplatňovaná u neekologických paliv.

Město má zavedený a funkční systém odpadového hospodářství, kterému chybí zejména kapacitní sběrný dvůr a kompostárna. Úsilí města se tak soustředí na vybudování sběrného dvora s využitím evropských zdrojů. V případě kompostárny se jako racionálnější jeví, spíše než budovat vlastní kompostárnu, využít kapacity obdobného zařízení ve Vsetíně. V tomto případě bude nutné vybudovat nový systém sběru, logistiky a odstraňování biologických odpadů.

Projekt Čistá řeka Bečva výrazně zlepšil kvalitu povrchových vod, zejména rozšířením kanalizační soustavy a modernizací ČOV Zubří, přesto bude v horizontu strategie nutné kanalizační soustavu dále rozšiřovat do okrajových částí a míst nové výstavby. Do roku 2020 je nutné rovněž ve spolupráci s povodím Moravy realizovat menší protipovodňová opatření (např. zpevňování břehů a výstavba poldrů). Kromě menších protipovodňových akcí se město soustředí i na možnosti rozšíření protipovodňové ochrany proti 50-leté a 100-leté vodě.

Vzdělávání, kultura a sport

Souhrnná charakteristika problémového okruhu

Nabídka školských a předškolních zařízení ve městě je dostačující. Poměrně široká je nabídka středoškolských zařízení různého typu. Chybějící nabídka terciárního vzdělání by měla být od školního roku 2008/2009 částečně uspokojena otevřením bakalářského studia na místní Střední



škole informatiky, elektrotechniky a řemesel, kdy ve studijním programu elektrotechnika bude otevřen obor Aplikovaná a komerční elektronika.

Pro oblast vzdělávání je klíčovým trendem pokračující stárnutí populace a v důsledku toho i snižování počtu dětí ve školách. V horizontu strategie bude nutno osvěžit koncepci vzdělávání a prověřit ekonomiku provozu jednotlivých školských zařízení. Kromě optimalizace provozu bude nutné do roku 2020 zajistit modernizaci školských zařízení podle nových technických požadavků.

Město Rožnov pod Radhoštěm je bezesporu kulturním centrem Valašska - řada akcí, konaných ve městě, přesahuje svým významem jak hranice města, tak i hranice regionu (akce konané Valašským muzeem v přírodě). Pro kulturní vyžití mají obyvatelé města široké spektrum možností. Značným nedostatkem se ovšem jeví neexistence kapacitního sálu (300-350 osob), kde by bylo možno pořádat akce většího rozsahu, a také špatný technický stav některých zařízení.

Nabídka sportovních zařízení se jeví jako dostačující a nutno poznamenat, že vybavenost města sportovní infrastrukturou je velmi nadstandardní.

Spíše než na budování nové infrastruktury se město soustředí na optimalizaci a modernizaci existujících sportovních, tělovýchovných a volnočasových zařízení.

Sociální služby, zdravotnictví a bydlení

Souhrnná charakteristika problémového okruhu

V oblasti sociální péče dochází zejména u pobytových služeb pro seniory k převisu poptávky nad nabídkou. Lze předpokládat, že vlivem stárnutí společnosti v dalších letech poptávka dále poroste. Úsilí města v oblasti sociálních služeb se zaměří hlavně na dosažení pokrytí sociálními a zdravotními službami – tj. vybudováním chráněného bydlení, chráněných dílen, azylového ubytování, denního stacionáře. Vedle výstavby nových typů sociálních služeb bude cílem města i zefektivnění systému financování sociálních služeb.

Město nemá koncepci bydlení, která by definovala potřeby jednotlivých typů bydlení ve městě. Jelikož město Rožnov pod Radhoštěm chce zajistit bydlení pro všechny skupiny občanů, musí být primárně vytvořena koncepce bydlení, z níž vzejdou konkrétní aktivity (plochy určené pro jednotlivé typy bydlení).

Veřejná správa

Souhrnná charakteristika problémového okruhu

Městský úřad sídlí ve čtyřech budovách, což působí obtíže v komunikaci jak ze strany zaměstnanců města mezi sebou, tak hlavně v komunikaci a při vyřizování agendy ze strany občanů a podnikatelů. Město v horizontu strategie prověří možnost koncentrace všech pracovišť MěÚ do jedné budovy a pokusí se přenést část kompetencí z orgánů města (Rady a případně Zastupitelstva) na vedoucí odborů s cílem přiblížit rozhodnutí občanovi (princip subsidiarity) i zrychlit vnitřní procesy.

Město nevyužívá inovativní a moderní metody řízení (CAF, systém řízení kvality, balanced scorecard apod.). Městský úřad je příliš svazován nepružnými a byrokratickými vnitřními procesy.

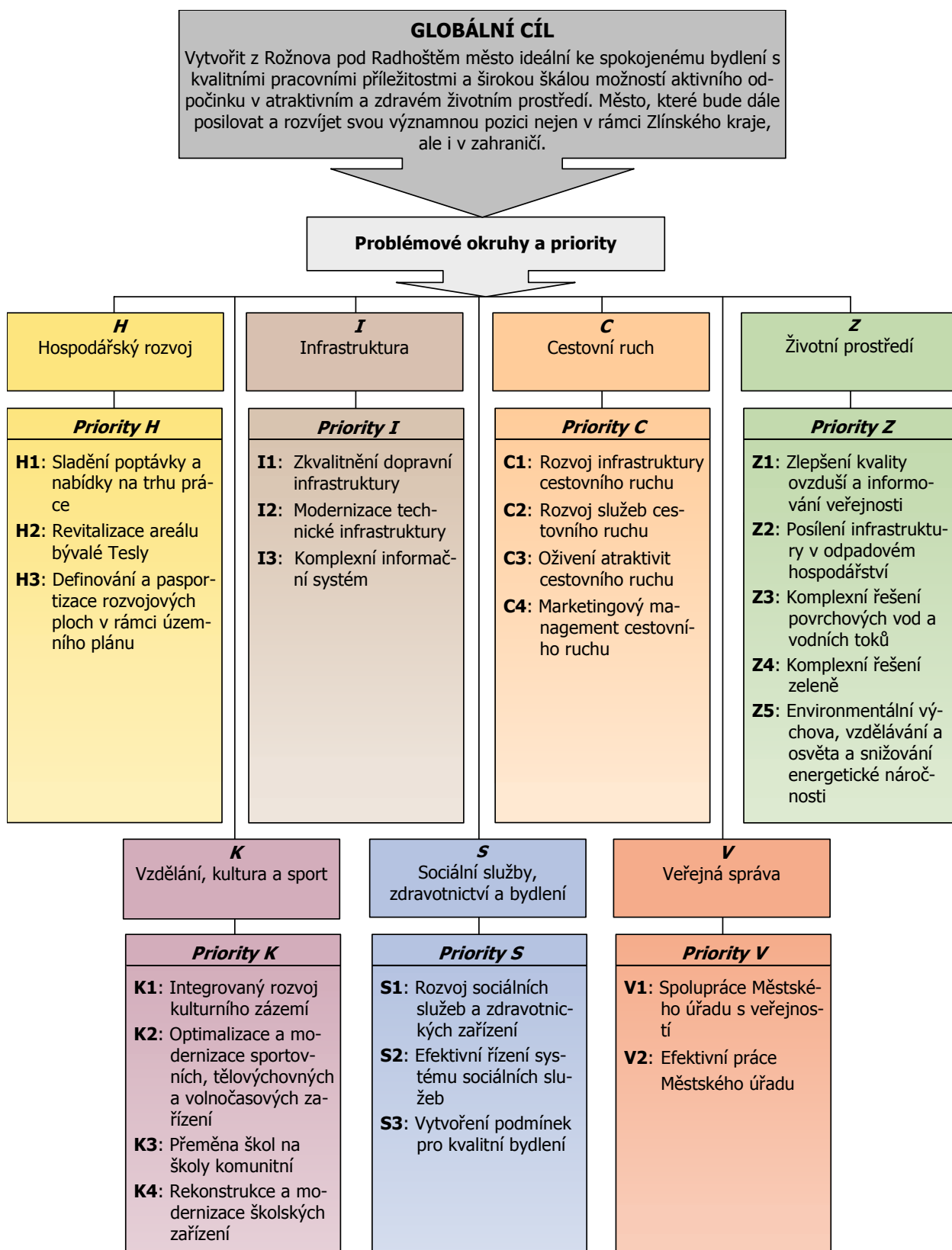


Město nemá rozpočtový výhled, který je velmi potřebný zejména z důvodu nutnosti kofinancování projektů předkládaných do operačních programů Strukturálních fondů Evropské unie.

Samostatnou kapitolou vyžadující zvláštní pozornost je zvýšení zapojení veřejnosti do správy věcí veřejných. Zájem veřejnosti o dění ve městě je velmi malý, nicméně nelze jednoznačně říct, že by chyba byla jen na straně veřejnosti – ze strany města nejsou využívány všechny metody a formy pro zapojování veřejnosti do rozhodování samosprávy. V této oblasti se město bude pokoušet zvýšit zájem veřejnosti využitím nových metod (např. dětský parlament, debatní liga atd.).



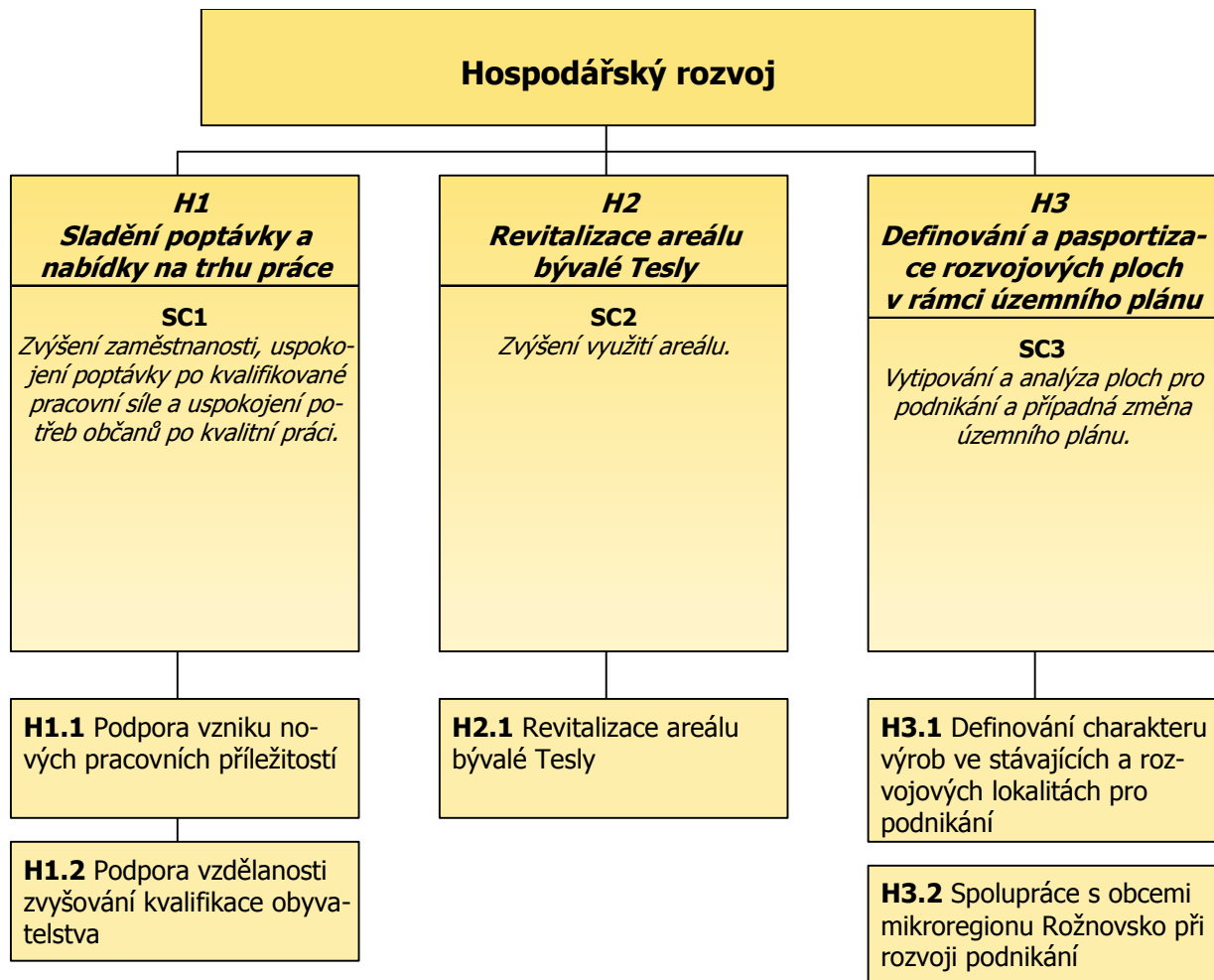
4 STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA ROŽNOV POD RADHOŠTĚM¹



¹ Číslování priorit a opatření slouží jen pro lepší orientaci v textu. Nejedná se o pořadí podle důležitosti.

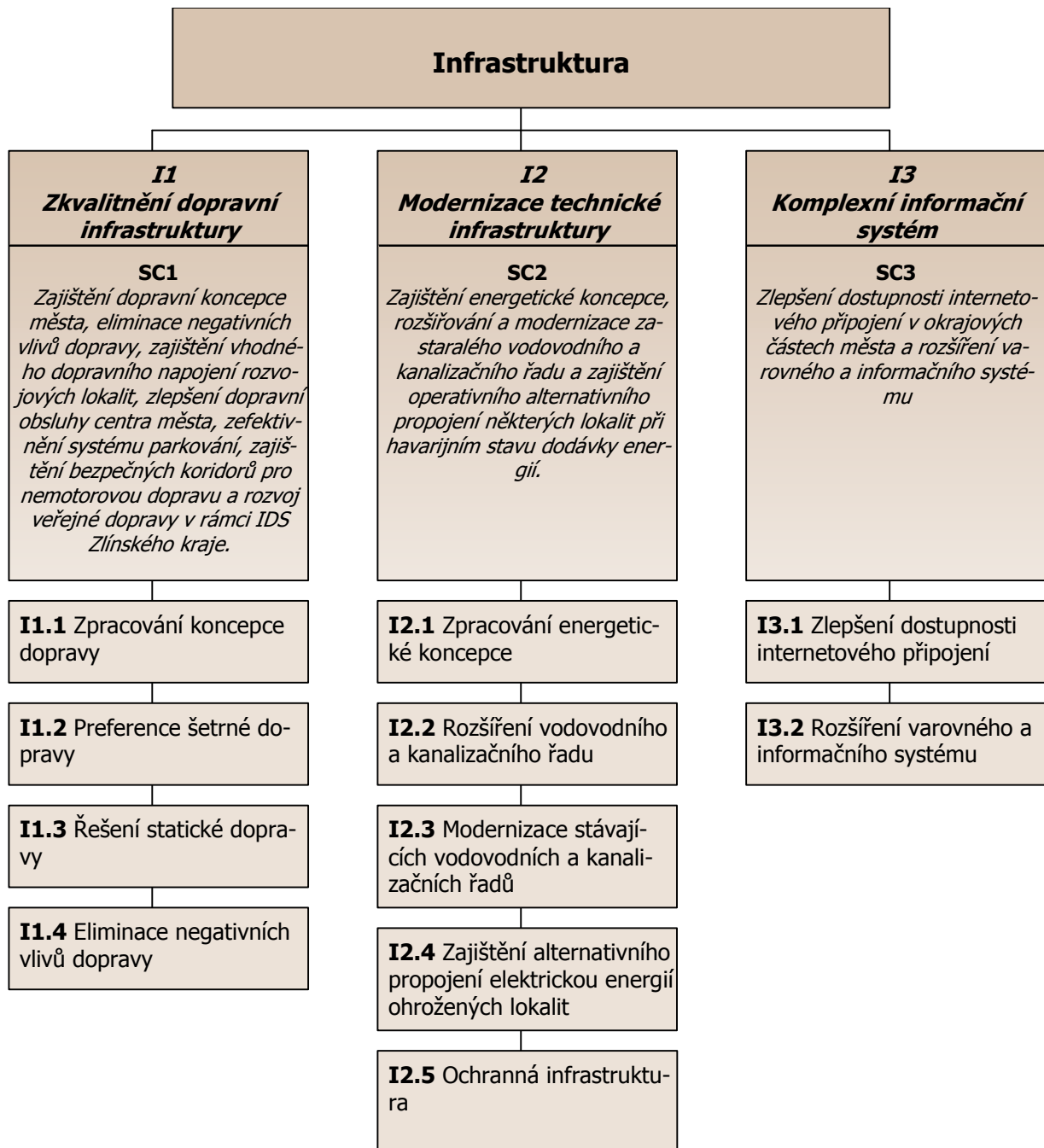


4.1 Hospodářský rozvoj



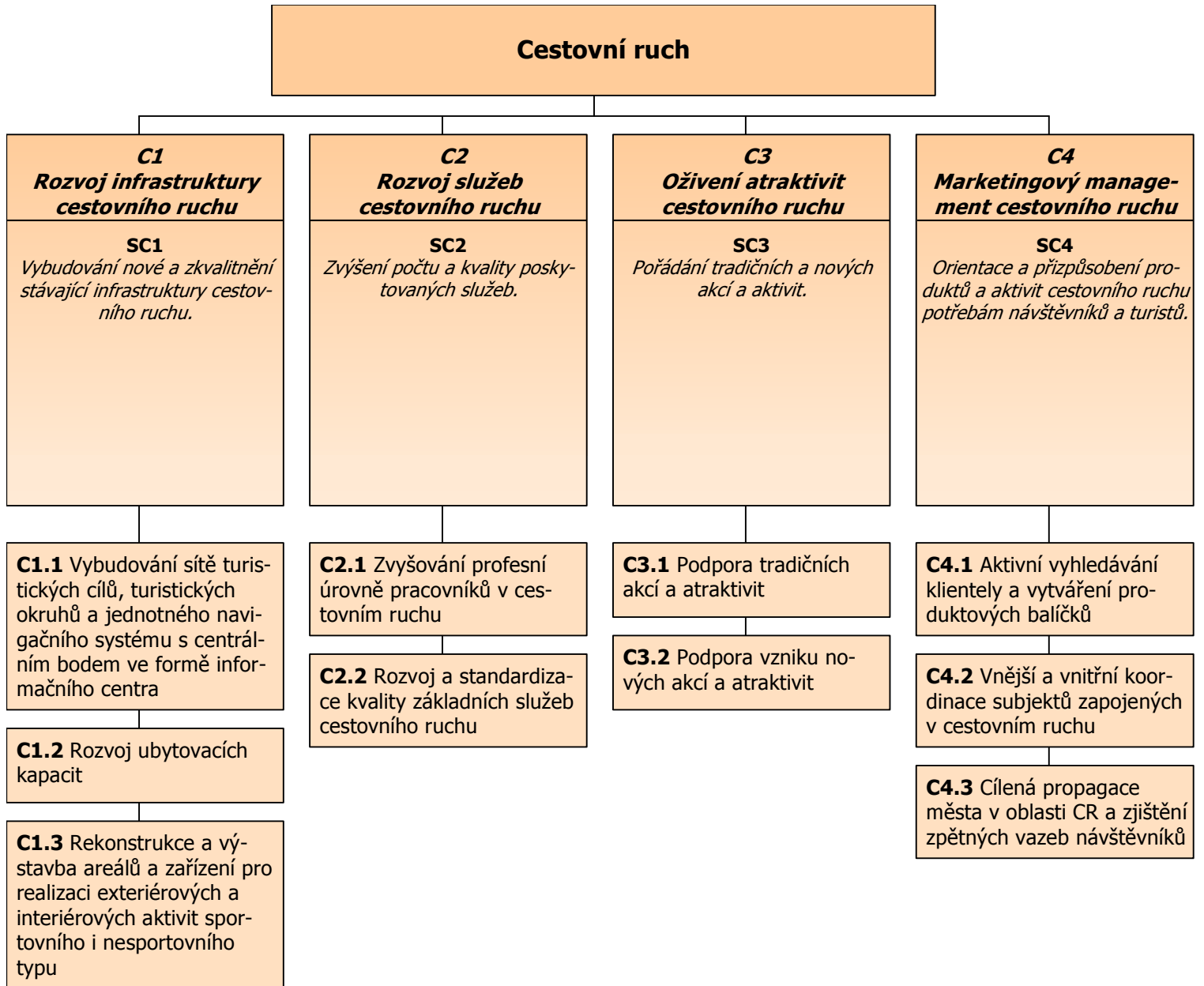


4.2 Infrastruktura



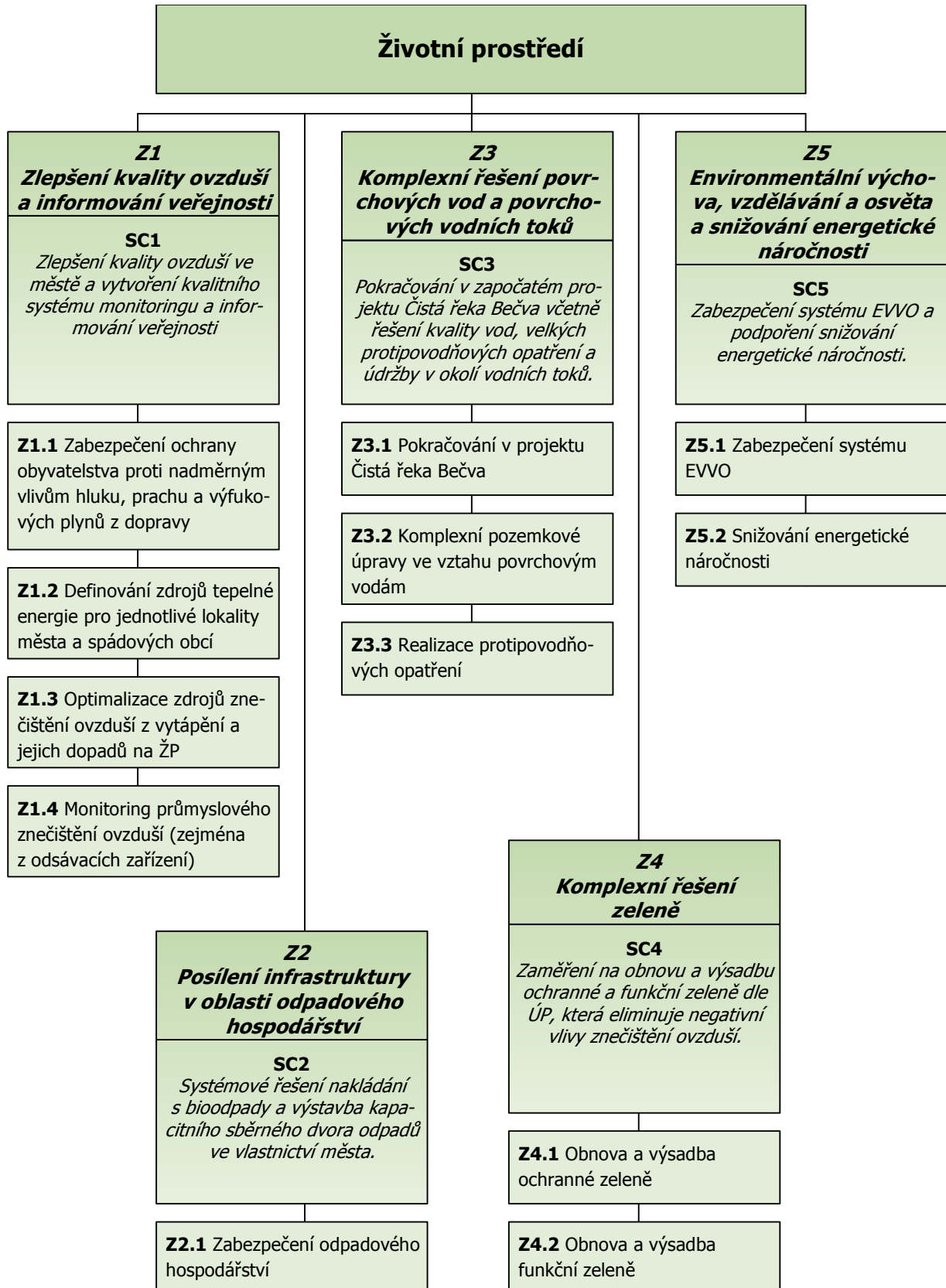


4.3 Cestovní ruch



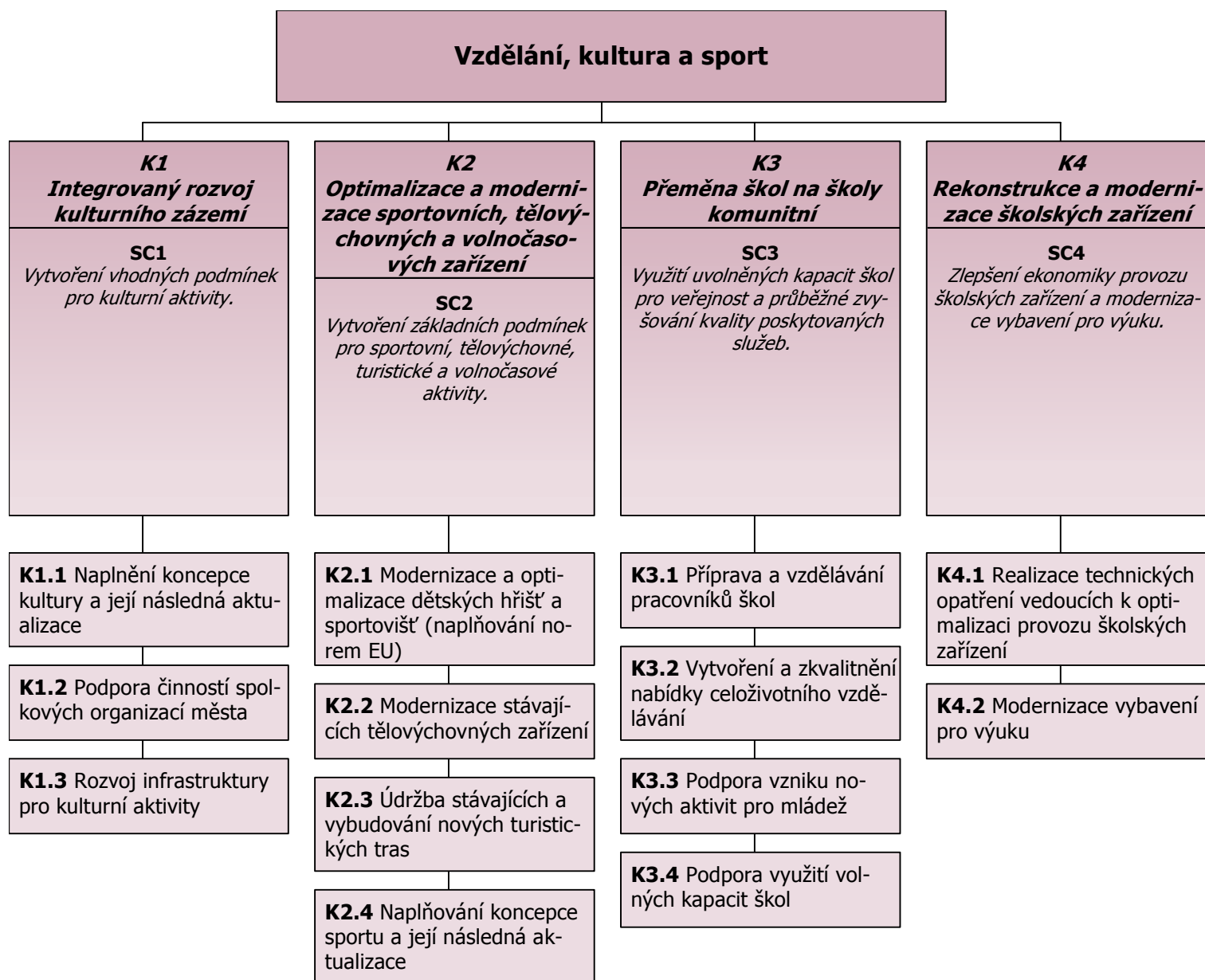


4.4 Životní prostředí



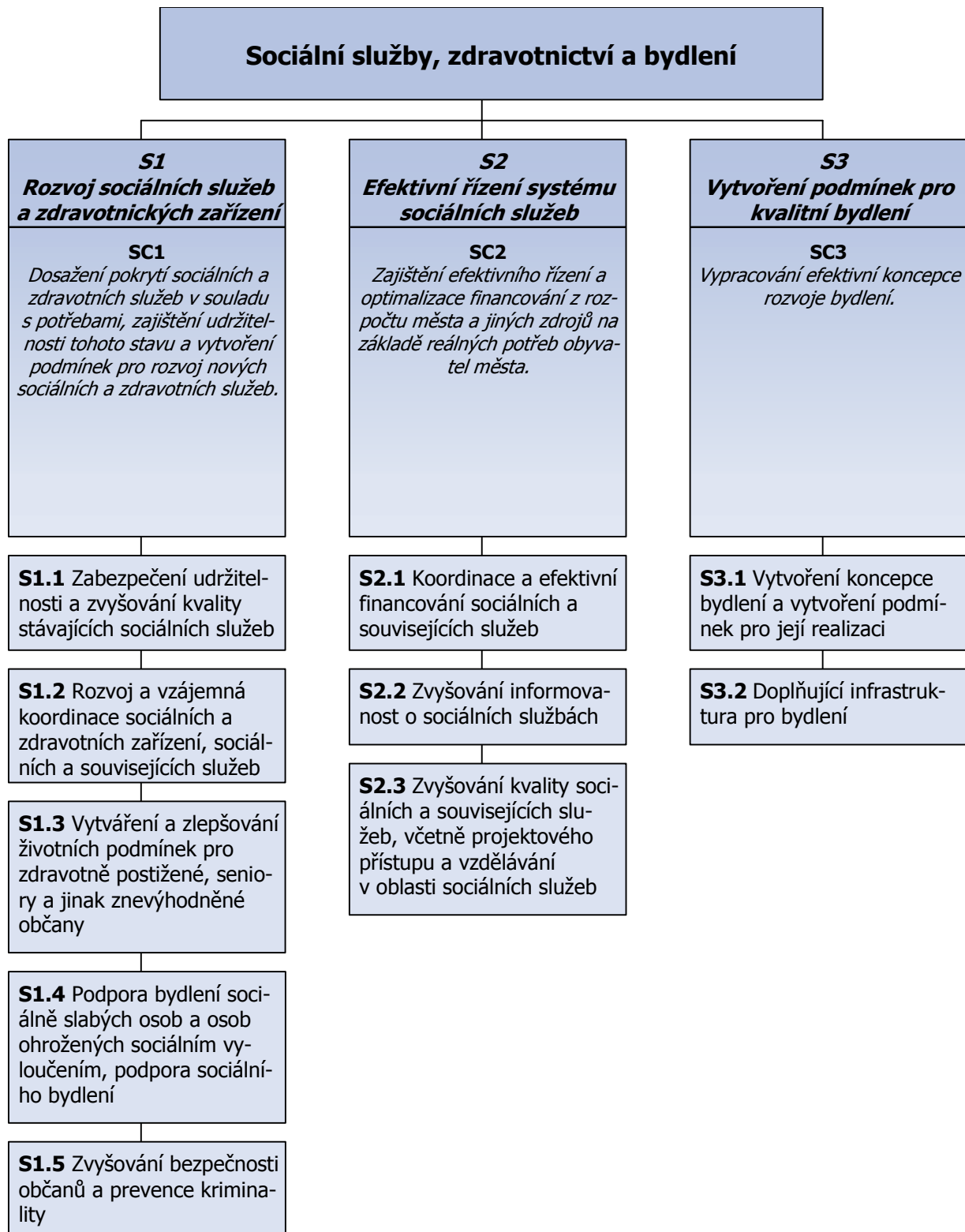


4.5 Vzdělání, kultura a sport



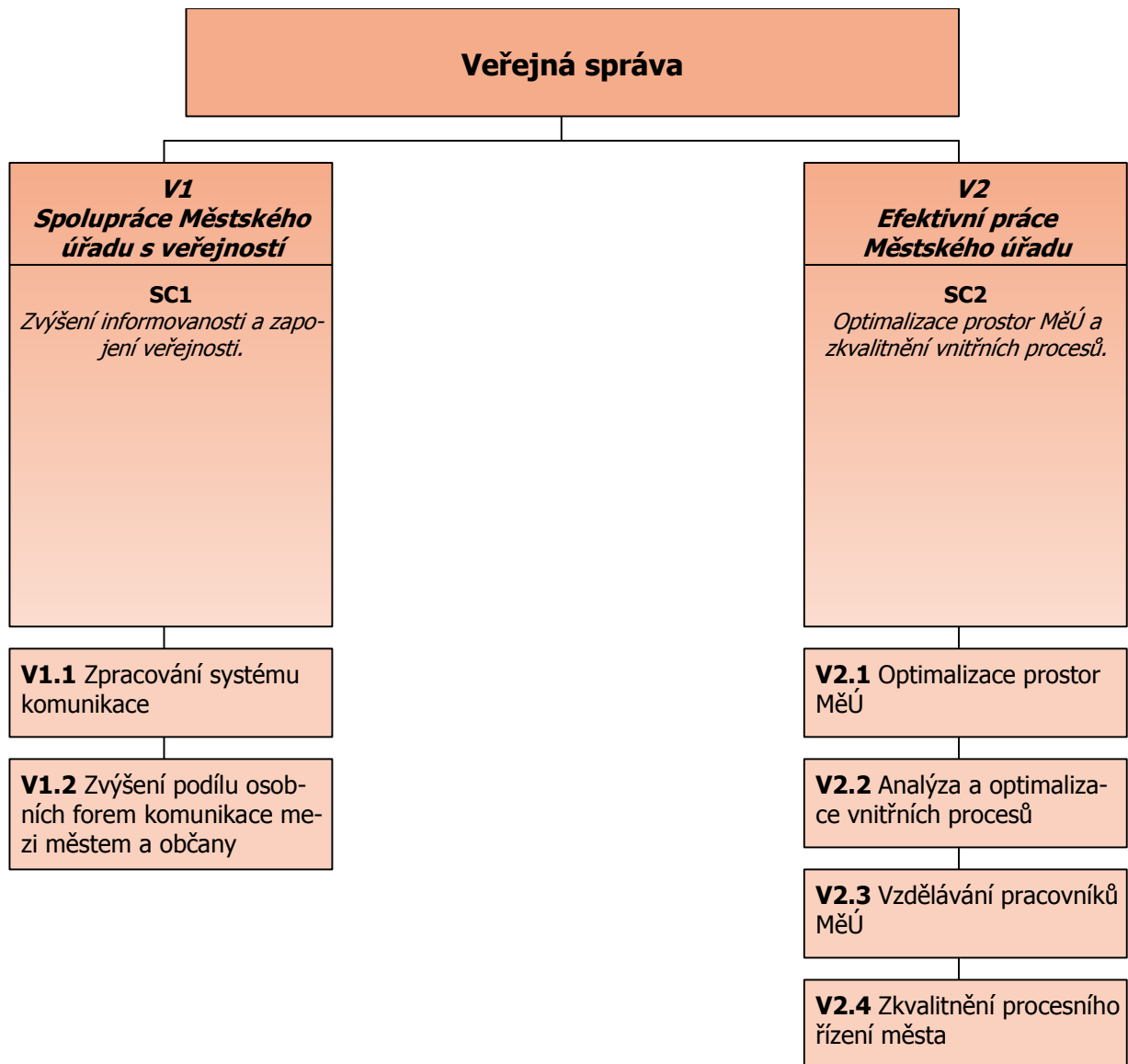


4.6 Sociální služby, zdravotnictví a bydlení





4.7 Veřejná správa





5 KOINCIDENČNÍ MATICE

Použití koincidenční matice, resp. koincidenčních matic jednotlivých problémových okruhů se v rámci prací na strategiích a rozvojových programech osvědčilo jako účelný (ale i účinný) metodický nástroj zkvalitňující výsledek prací v několika směrech.

Hlavním přínosem užití tohoto nástroje je, že se lze s jeho pomocí rychle dopracovat k poznání na kolik byly analytické poznatky využity při formulování rozvojových aktivit (opatření), resp. při zpětné kontrole, nakolik deklarované rozvojové aktivity využívají silné stránky a nakolik zmírňují nebo eliminují slabé stránky města.

V následujícím přehledu jsou uvedeny průniky silných a slabých stránek s opatřeními za dané problémové okruhy i napříč problémovými okruhy.

HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ		H1		H2	H3		Průnik s opatřením
		H1.1	H 1.2	H 2.1	H 3.1	H3.2	
Slabé stránky	Stále vysoká nezaměstnanost (ve srovnání s průměrem okresu Vsetín, Zlínského kraje i České republiky)	x	x				
	Vysoká míra dlouhodobé nezaměstnanosti	x	x				
	Vysoký podíl uchazečů o zaměstnání s nižším vzděláním		x				
	Nižší zastoupení sektoru služeb (z hlediska podílu ekonomických subjektů i zaměstnaných)				x		
	Nedostatečná dopravní infrastruktura v areálu bývalé TESLY a vysoké ceny služeb.			x			I2.1
	Monopol dodavatele energií a rozvodné trasy v průmyslovém areálu a jejich neadekvátní obchodní přístup			x			
	Atomizace zdrojů tepla – nárůst vlivu na ŽP						I1.3
	Nevyhovující dopravní napojení limitující hospodářský rozvoj				x		I1.1
	Chybějící specifikace charakteru podnikání v území				x	x	
	Disproporce mezi kapacitou zdrojů a spotřebou						
Silné stránky	Pozice města jako hospodářského centra	x		x	x	x	
	Klesající míra nezaměstnanosti	x	x				
	Relativně nízký počet uchazečů o zaměstnání ve srovnání s volnými pracovními místy	x	x				
	Vzdělanost lidských zdrojů	x	x				
	Aktivní a tvořivý přístup lidí (potenciál pro rozvoj malého a středního podnikání)	x			x		
	Diverzifikovaná ekonomická struktura (vyšší přidaná hodnota)				x		
	Tradice elektrotechnického průmyslu, strojírenství a textilní výroby			x	x		
	Existence objektů a ploch vhodných pro rozvoj podnikání (především kapacitně nenaplněný areál bývalé TESLY)			x			
	Velká kvalita technické infrastruktury v průmyslovém areálu			x			
	Kvalitní ŽP prostředí pro určité typy podnikání	x			x		
	Kapacitní zdroje a zálohování vody a elektrické energie						I2.1, I2.2
	Potenciál pro biomasu				x		



INFRASTRUKTURA		I 1				I 2					I 3		Průnik s opatřením
		I1.1	I1.2	I1.3	I1.4	I2.1	I2.2	I2.3	I2.4	I2.5	I3.1	I3.2	
Slabé stránky	Negativní vlivy dopravy na stávajícím průtahu silnice I/35 (hluk, exhalace, bariérový efekt, nehodovost)	x	x		x								Z1.1
	Obtížnost dopravní obsluhy centra města při kongescích v křižovatce silnic I/35 a III/4867	x											
	Lokální dopravní závady na komunikacích, chybějící vhodné napojení rozvojových lokalit (průmyslové areály, plochy pro zástavbu)	x			x								
	Chybějící kapacity pro statickou dopravu v některých částech města			x									
	Neexistující integrovaný dopravní systém veřejné dopravy osob včetně esteticky i funkčně vybaveného přístupného terminálu		x										
	Chybějící souhrnný koncepční dokument pro rozvoj všech dopravních systémů ve městě	x	x	x	x								
	Malá síť komunikací pro nemotorovou dopravu (s dopravní funkcí), zejména bezpečných stezek pro cyklisty a chodce v místech souběhu nebo křížení vysoce zatížených komunikací		x										
	Neexistence třetího propojení centra na silnici I/35	x											
	Technické a provozní parametry železniční dopravy neodpovídající aktuální potřebě vzhled a využití navazujících prostor nádraží		x		x								
	Chybí energetická koncepce (voda a kanalizace, teplo, elektrická energie, plyn v jednotlivých oblastech)					x	x	x	x				Z1.3
	Neexistující a místy částečně zastaralý vodovodní a kanalizační řad						x	x					
	Dostupnost internetového připojení v okrajových částech města										x		
	Chybí operativní alternativní propojení lokalit při havarijním stavu dodávky energií - Záhumní, Tylovice, střed města, Kramolišov, Jižní město								x				



INFRASTRUKTURA		I 1				I 2					I 3		Průnik s opatřením	
		I1.1	I1.2	I1.3	I1.4	I2.1	I2.2	I2.3	I2.4	I2.5	I3.1	I3.2		
Silné stránky	Napojení města na jeden z hlavních silničních tahů ČR ve směru západ - východ	x												
	Dobrá dopravní obsluha města autobusovou i železniční dopravou, přístupní uzel v blízkosti centra		x											
	Komplexní zabezpečení technickou infrastrukturou průmyslového areálu Tesla					x								H2.1
	Napojení města na stávající i připravované cyklistické trasy, existující linky cyklobusů		x											C1.1
	Uskutečněný obchvat centra města i výhledově další propojení severovýchodně centra města umožňující redukci zbytné dopravy v centru	x												
	Dobré silniční spojení s mezinárodním letištěm													
	Dostatečná kapacita a vybavenost technickou infrastrukturou ve všech částech města (především centrum)													
	98 % penetrace kabelové televize											x		
	Existence informačního kanálu (vysoká informovanost pro veřejnost – denně čerstvé zprávy)											x	x	
	Nezávislá obsluha VVN					x								
	Fungující vodovodní a kanalizační systém							x	x					
	Pasportizace vodovodních a kanalizačních řadů							x	x					
	Vysoká kvalita pitné vody							x	x					
	Maloobchodní vybavenost													



CESTOVNÍ RUCH		C1			C2		C3		C4			Průnik s opatřením
		C1.1	C1.2	C1.3	C2.1	C2.2	C3.1	C3.2	C4.1	C4.2	C4.3	
Slabé stránky	Chybí aktivní informační centrum	x				x						
	Poloha mikroregionu (odlehlost mikroregionu vůči správním centrům kraje a ČR; příhraniční oblast)				x			x	x	x	x	
	Spolupráce subjektů cestovního ruchu (nekoordinovanost; neochota ke spolupráci)									x		
	Špatná dostupnost a napojení města na dálniční a rychlostní komunikace, špatná dopravní prostupnost regionu											I1.1
	Neadekvátní „vstupní brány“ do města (na první dojem špatná image města)										x	
	Omezená nabídka aktivit pro nejmenší návštěvníky					x		x				
	Informační a navigační systém	x				x						
	Nedostatečné podmínky pro kongresovou turistiku					x		x	x			
	Nedostatečná infrastruktura pro cyklistickou dopravu			x		x						I1.2
	Nedostatečná propagace cestovního ruchu jako důležitého ekonomického odvětví mezi obyvateli										x	
	Krátká průměrná doba pobytu turistů v mikroregionu, nízké celoroční využití kapacit					x	x	x	x	x	x	
	Nedostatek kapitálu na investice									x		
	Rozložení turistických aktivit v průběhu dne (otevírací hodiny jednotlivých zařízení, nabídka služeb pokrývajících hluché hodiny)					x				x		
Nedostatečný lidský kapitál ve veřejné správě v oblasti CR				x	x							
Chybí interaktivní a aktuální internetová prezentace města (web kamera, internet)	x				x					x		
Silné stránky	Historický potenciál mikroregionu						x					
	Specifické přírodní podmínky vhodné pro letní i zimní turistiku			x								
	Image mikroregionu (fenomén Valaška; příroda; existence CHKO)						x				x	
	Dopravní infrastruktura pro návoz návštěvníků					x						
	Vybudovaná infrastruktura pro pobyt návštěvníka		x			x						
	Valašské muzeum v přírodě, existence tradičních akcí, schopnost je rozvíjet a připravovat zcela nové						x	x				
	Zázemí pro potřebnou propagaci										x	
	Zdroj výchovy kvalifikované pracovní síly pro oblast cestovního ruchu (existence Střední školy podnikatelského ruchu)				x							
	Vzrůstající trend příjezdu tuzemských i zahraničních návštěvníků								x			
	Silný potenciál značek Valaško a Rožnovsko										x	



ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ		Z1				Z2	Z3			Z4		Z5		Průnik s opatřením
		Z1.1	Z1.2	Z1.3	Z1.4	Z2.1	Z3.1	Z3.2	Z3.3	Z4.1	Z4.2	Z5.1	Z5.2	
Slabé stránky	Zhoršená kvalita ovzduší a nedostatečný monitoring (PM ₁₀)	x		x	x									
	Absence Místní energetické koncepce; nedodržování zákona při odpojování od CZT		x	x										I2.1
	Není zpracována Dopravní koncepce k omezení negativních dopadů na ovzduší	x												I1.1
	Nadměrná hluková zátěž v okolí významných pozemních komunikací	x												I1.4
	Nahodilý výskyt černých skládek					x								
	Nedostatečná kapacita sběrného dvora odpadů					x								
	Řešení nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRKO)					x								
	Nezpracovaný Generel zeleně (především v oblasti funkční zeleně podél komunikací a regenerace sídlišť a veřejných ploch)									x	x			
	Nedostatečné aktivity v oblasti pozemkových úprav							x						
	Zadržování vody v krajině							x	x					
Silné stránky	Kvalitní přírodní zázemí (CHKO Beskydy, ÚSES, naučné stezky, MCHÚ)						x			x	x	x	x	
	Zvýšení atraktivity území zařazením do soustavy NATURA 2000 – ptačí oblast													
	Plochy lesních ploch a trvalých travních porostů – tvoří 2/3 katastru města													
	Zlepšená kvalita vody v řece Rožnovská Bečva a pokračování projektu Čistá řeka Bečva						x							
	Centrální zdroje tepla včetně moderních rozvodů s možností regulace		x										x	
	Systém sběru a třídění odpadů ve městě a jeho rozvoj					x								
	Zpracované dokumenty k managementu OŽP (Integrovaná environmentální strategie, PZKO, Povodňový a krizový plán, Program revitalizace říčních systémů, Plán odpadového hospodářství)													
	Společné aktivity v oblasti EVVO města, škol, NNO a CHKO Beskydy											x		
Sídlo Správy CHKO Beskydy (logistická výhoda, odborná podpora)														
Kontrolované a sanované lokality starých ekologických zátěží (Kozák-Palkovňa)														



VZDĚLÁNÍ, KULTURA A SPORT		K1			K2				K3				K4		Průnik s opatřením
		K1.1	K1.2	K1.3	K2.1	K2.2	K2.3	K2.4	K3.1	K3.2	K3.3	K3.4	K4.1	K4.2	
Slabé stránky	Chybí koncepce sportu				x	x	x	x							
	Nedostatečné zázemí pro činnost kulturních spolků			x											
	Nedostatečná koordinace v oblasti kultury	x	x												
	Omezená platnost záměru rozvoje vzdělávání								x	x	x	x			
	Uzavřenost školních sportovišť											x			
	Nekvalitní sportovní infrastruktura				x	x									
	Dětská hřiště nevyhovující dnešním normám				x										
	Chybí kulturní dům			x											
	Kino v havarijním stavu			x											
	Nedostatečné prostory knihovny a Střediska volného času			x											
	Chybí venkovní zastřešený areál pro kulturní akce a zájmovou činnost			x											C3.1
	Omezené finanční zdroje na udržování a rozvoj sportovišť				x										C1.3
Chybí bezbariérovost budov					x								x	S1.1, S1.3	
Silné stránky	Kvantita a kvalita škol								x	x			x	x	
	Kvalitní učitelé								x						
	Dobrá rozmístěnost škol (z hlediska koncentrace obyvatelstva)														
	Kvalitní vybavenost škol na evropské úrovni													x	
	Velké množství mimoškolní zájmové činnosti										x	x			
	Vysoká pravomoc škol a kulturních organizací														
	Kvalitní lidské zdroje v oblasti sportu a kultury		x												
	Nadstandardní vybavenost sportovní infrastrukturou				x			x							
	Velké množství sportovních sdružení a kulturních spolků		x												
	Konání významných sportovních a kulturních akcí		x												C3.1
	Celoroční nabídka kulturních a sportovních aktivit		x		x		x								C3.1
	Koordinace kulturních organizací a jejich schopnost spolupráce	x	x												
Existence Valašského muzea		x												C3.1	



SOCIÁLNÍ SLUŽBY, ZDRAVOTNICTVÍ A BYDLENÍ		S1					S2			S3		Průnik s opatřením
		S1.1	S1.2	S1.3	S1.4	S1.5	S2.1	S2.2	S2.3	S3.1	S3.2	
Slabé stránky	Chybí pohotovostní služba		x									
	Chybí celková koncepce bydlení města									x		
	Systém financování poskytovatelů sociálních služeb z grantů a sponzorských darů neudržitelný	x					x					
	Omezené zdroje financování						x					
	Slabé pokrytí sociálními službami s ohledem na potřebu (např. přechodné bydlení, osobní asistence, denní stacionář, služby v oblasti prevence kriminality, speciální poradenství, podporované zaměstnávání a aktivizační služby pro seniory a zdravotně postižené, práce s mládeží)		x	x	x							
	Město Rožnov pod Radhoštěm není poskytovatelem žádné sociální služby		x						x			
	Nedostatečné cílené informování o sociálních službách							x				
	Nedostatek volnočasových aktivit pro seniory a ZTP			x								
	Neexistence nízkopodlažní dopravy, bezbariérovost	x		x								K1.3, K4.2
	Nedostatečná spolupráce s obcemi spádové oblasti								x			
	Slabá podpora města v řešení sociálních problémů	x		x	x	x			x			
Chybí koncepce města pro podporu bydlení, budování infrastruktury bydlení jak na městských, tak soukromých pozemcích									x	x		
Silné stránky	Probíhající proces komunitního plánování a zapojení do procesu všech poskytovatelů sociálních služeb (spolupráce uživatelů a veřejnosti)	x	x					x	x			
	Kvalifikovaní poskytovatelé sociálních služeb	x	x						x			
	Velmi dobrá spolupráce poskytovatelů sociálních služeb		x						x			
	Existence MŠ a ZŠ s integrací ZTP			x								K4.2
	Existence funkčních sociálních služeb (pouze některých)		x									
	Grantový systém města v oblasti sociálních služeb	x					x					
	Dobře fungující komunitní knihovna			x								
	Malý rozsah území pokrývajících sociální služby		x	x	x							
	Dostupná zdravotní péče	x	x	x								
	Dostatek ploch pro bydlení definovaných v ÚP									x	x	
Vysoký standard bydlení z hlediska životní úrovně a životního prostředí									x	x		



VEŘEJNÁ SPRÁVA		V1		V2				Průnik s opatřením
		V1.1	V1.2	V2.1	V2.2	V2.3	V2.4	
Slabé stránky	Nedostatečná znalost občanů při hledání informací (nevyužívání a neznalost všech zdrojů informačních kanálů)	x						
	Nezájem veřejnosti o věci veřejné	x	x					
	Roztříštěnost budov MěÚ (neekonomický provoz na straně jedné a problém pro občany při vyřizování záležitostí na straně druhé)			x				
	Neexistence bezbariérového přístupu			x				S1.1, S1.3, K1.3, K4.2
	Nevyužívání elektronického podpisu	x						
	Nepružný byrokratický systém vnitřních procesů a řízení byrokratických procesů				x		x	
	Převažuje „nedělat chyby“				x		x	
	Vysoká fluktuace zaměstnanců (odborníci zůstávají)				x			
	Absence moderních metod řízení				x	x	x	
	Neúplná digitalizace ve spádových obcích							
	Neexistence připravených projektů pro dotační tituly					x	x	
Chybí rozpočtový výhled				x				
Silné stránky	Od 1.1.2003 je Rožnov pod Radhoštěm obcí s rozšířenou působností				x		x	
	Kvalifikovaný tým pracovníků MěÚ					x	x	
	Využívání informačních technologií	x				x		I3.2
	Velká informovanost veřejnosti (kabelová televize, tisk, více veřejných jednání) - pohled MěÚ	x	x					
	Nízká dluhová služba							
	Transparentnost zadávání veřejných zakázek						x	
	Zřízení odboru strategického rozvoje a investic				x		x	
	Existence obchodních společností organizované městem							
	Vysoce kvalitní spolupráce obcí Mikroregionu Rožnovska						x	
	Kvalitní komunikace se Zlínským krajem						x	
	Transfer know - how a inovací z partnerských měst					x		



6 SEZNAM ÚČASTNÍKŮ

6.1 Řídící skupina

Jméno
Jaroslav Kubín, předseda
Alois Vychodil
Markéta Blinkyová
Karel Klepsa
Jaroslav Kučera
Zdeněk Koryčanský
Lenka Vičarová
Václav Mikušek
Vladislav Chmelař
Antonín Švarc
Lenka Vojkůvková
Mojmír Pápol
Marek Moll
Jan Kučera
Tomáš Gross



6.2 Pracovní skupiny

Hospodářský rozvoj

Alois Vychodil, vedoucí pracovní skupiny

Mojmír Pápol

Jaroslav Kučera

Ján Tomčík

Jan Měrka

Vladislav Chmelař

Ladislav Smílek

Milan Bureš

Jaromír Řehák

Tomáš Kohout

Hana Žatková

Tomáš Nenička

Karel Pekárek

Infrastruktura

Alois Vychodil, vedoucí pracovní skupiny

Jan Winkler

Oldřich Havelka

Karel Janča

Zdeněk Koryčanský

Marek Moll

Pavel Roudný

Bronislav Jašek

Martin Marek

Leopold Orság

Cestovní ruch

Markéta Blinková, vedoucí pracovní skupiny

Jan Kučera

Amálie Dvořáková

Naděžda Pavlíková

Václav Mikušek

Eva Torčíková

Jan Pargač

Vladimír Ondruch

Jaroslav Trhlík

Stanislav Hrstka

Tomáš Gross

Michaela Kleinová

Tomáš Harabiš

Stanislav Zlámal

Tomáš Smoček



Životní prostředí

Alois Vychodil, vedoucí pracovní skupiny

Mojmír Pápol

Helena Halaštová

Petr Belica

Josef Mikunda

Jan Panc

František Šulgan

Oldřich Havelka

Marie Hrabovská

Vzdělání, kultura a sport

Jaroslav Kubín, vedoucí pracovní skupiny

Jan Kučera

Lenka Vičarová

Pavel Jakubík

Dušan Vrážel

Radmila Máchová

Marek Grossman

Tomáš Gross

Václav Mikušek

Pavel Sumec/Jaroslav Polášek

Petr Holý

Jan Pargač

Danuše Kovářová

Drahomír Lapčík

Daniel Drápala

Sociální služby, zdravotnictví a bydlení

Markéta Blinková, vedoucí pracovní skupiny

Mojmír Pápol

Alena Vašků

Pavel Doruška

Radoslav Jura

Aleš Jílek

Zdeněk Štekl

Petr Jelínek

Pavla Bambušková

Libuše Rousová

Blanka Mikolajková

Vít Kalman

Helena Polášková

Ivana Nohavicová

Ivan Tomek



Veřejná správa
Karel Klepsa, vedoucí pracovní skupiny
Jan Kučera
Lenka Vojkůvková
Božena Kořenková
Jitka Žitníková
Jana Konečná
Vladislav Chmelař
Olga Vrublová
Josef Kořenek
Miroslav Malchar
Jiří Macháček
Antonín Švarc
Pavel Fejfar
Tomáš Hradil
Petra Košťálová



7 SEZNAM ZKRATEK

BRKO	Biologicky rozložitelný odpad
CAF	Společný hodnotící rámec (Common Assessment Framework)
CR	Cestovní ruch
CZT	Centrální zásobování teplem
ČOV	Čistička odpadních vod
EVO	Environmentální výchova, vzdělávání a osvěta
CHKO	Chráněná krajinná oblast
IDS	Integrovaný dopravní systém
IZS	Integrovaná záchranná služba
MCHKÚ	Maloplošná chráněná území
MěÚ	Městský úřad
MŠ	Mateřská škola
NNO	Nestátní nezisková organizace
ORP	Obec s rozšířenou působností
OZE	Obnovitelné zdroje energie
OŽP	Odbor životního prostředí
PZKO	Program ke zlepšení kvality ovzduší
SPRSS	Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb
SWOT	Strengths/Weaknesses/Opportunities/Threats - Silné stránky, slabé stránky, příležitosti a ohrožení
TZL	Tuhé znečišťující látky
ÚP	Územní plán
ÚSES	Územní systém ekologické stability
VVN	Velmi vysoké napětí
ZLK	Zlínský kraj
ZŠ	Základní škola
ZTP	Zdravotně a tělesně postižení