



## Strategie NSZM do roku 2015 a realizační plány

### Obsah

STRATEGIE NSZM ČR do roku 2015

1. Dlouhodobé Poslání NSZM
2. Vize NSZM v roce 2015
3. Mise NSZM
4. Historie a předpoklad vývoje NSZM
5. Měření úspěšnosti Strategie NSZM 2015

REALIZAČNÍ PLÁNY KE STRATEGII NSZM ČR

- Střednědobý plán NSZM 2006–2010
- Roční plán NSZM 2006
- Přílohy

### 1. Dlouhodobé Poslání NSZM

Poslání asociace NSZM vyplývá ze Stanov asociace:

**Posláním asociace je propojovat municipality a odborné organizace v České republice ke spolupráci v systematické podpoře zdraví a kvality života a k aktivnímu uplatňování udržitelného rozvoje na místní, regionální, národní i mezinárodní úrovni.**

*(Stanovy NSZM ČR, § I., odst.3; schváleno usnesením VH č. 2/JVH/2005 dne 31.5.2005)*

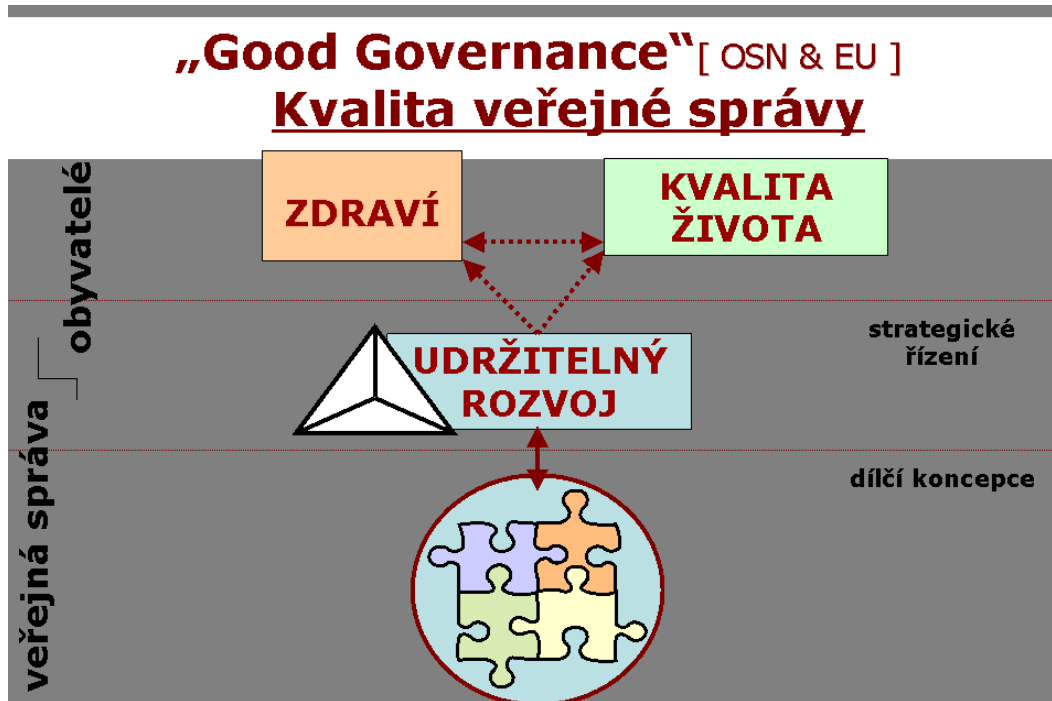
### 2. Vize NSZM v roce 2015

Stav asociace NSZM v roce 2015 lze popsat následující vizí:

- **NSZM aktivně naplňuje a rozvíjí mezinárodní Projekt Zdravé město WHO a místní Agendu 21 a přispívá ke kvalitě veřejné správy svých členů,**
- **NSZM má vliv na významnou část municipalit v ČR,**
- **NSZM úspěšně prosazuje hodnoty zdraví, udržitelného rozvoje a kvality života na národní a mezinárodní úrovni,**
- **NSZM má stabilizované organizační zázemí, systém řízení a interní komunikace.**

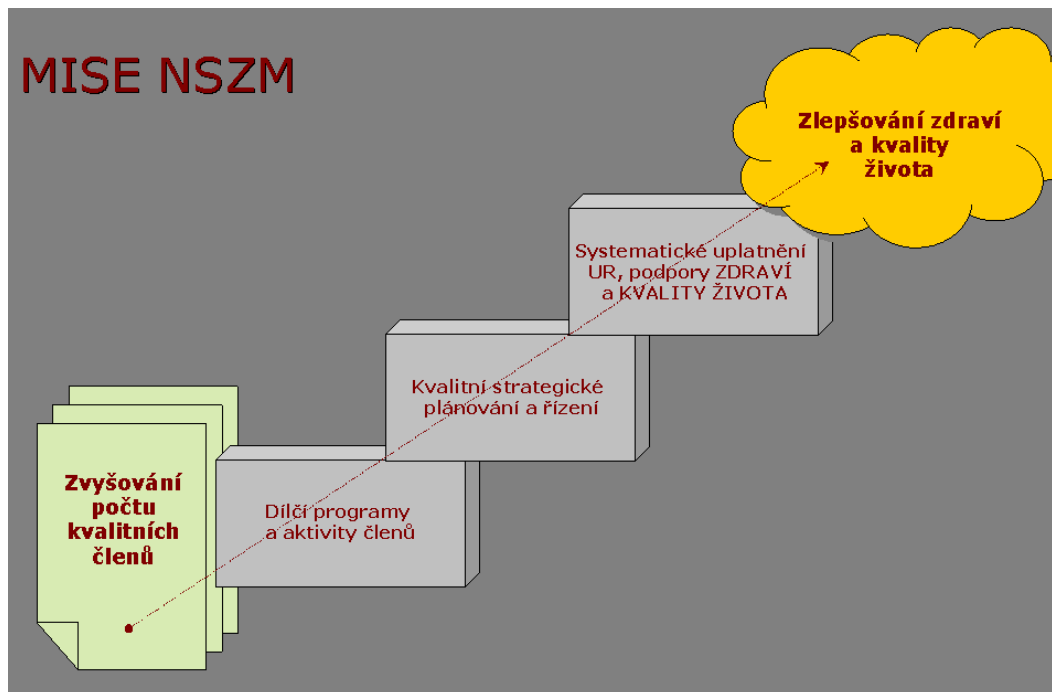
NSZM se uvedeným přístupem profiluje globálních snah OSN i EU o zlepšení postupu institucí na všech úrovních v rámci tzv. „Good Governance“, tedy „dobré správy věcí veřejných“ (viz Obr.1). Cílem NSZM je prakticky a efektivně uplatňovat ve městech, obcích a regionech ČR dlouhodobě udržitelný rozvoj i krátkodobé intervenční a preventivní programy s pozitivním vlivem na kvalitu života obyvatel. Podstatnou součástí této snahy je spolupráce NSZM s vládou, resorty a důležitými subjekty na národní úrovni. Uvedená činnost NSZM v rámci ČR má mezinárodní provázanost s podobnými postupy institucí v EU i na globální úrovni, kde se NSZM snaží být aktivním a inovativním partnerem vůči mezinárodním institucím.

Obr. 1



### 3. Mise NSZM

Obr. 2



#### 4. Historie a předpoklad vývoje NSZM

- Historie (období 1994–2004) – **etapa vytváření organizace** (1994–1998)  
– **etapa přípravy nástrojů** (1999–2005)

Období	Fáze WHO	Popis vývoje NSZM ČR
<b>1988</b>	1988–1992 (I.)	Vznik Projektu Zdravé město OSN-WHO
<b>1992</b>		Vznik místní Agendy 21 OSN
<b>1994</b>	1993–1997 (II.)	Založení NSZM (11/1994)
<b>1995– 1996</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Interní konstrukce organizace NSZM (kancelář, účetnictví, ap.)</li> </ul>
<b>1997– 1998</b>	1998–2002 (III.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kampaně NSZM (zapojení partnerů a veřejnosti, osvěta)</li> </ul>
<b>1999– 2001</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Základní metodika NSZM (propojení zdraví, UR a kvality života do místního systému strategického rozvoje)</li> </ul>
<b>2001– 2003</b>	2003–2007 (IV.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komunitní plány členů NSZM (zapojení široké veřejnosti do formulace poptávky po podmínkách pro zdraví)</li> </ul>
<b>2003– 2005</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Služby pro členy NSZM, projekty NSZM (služby potřebné pro postup členů, zajištění financování NSZM a služeb)</li> </ul>

- Další vývoj (období 2005–2015) – **etapa ukázkových postupů** (do 2010),  
– **etapa intervence** (2010–2015)

Období	Fáze WHO	Předpoklad vývoje NSZM ČR
<b>2006– 2007</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ukázkové realizace PZM a MA21,</li> <li>provázání úrovní (města, regiony), EU projekty členů NSZM</li> <li>(příprava financování záměrů Zdravých měst, obcí regionů z EU zdrojů)</li> </ul>
<b>2008– 2009</b>	2008–2012 (V.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kvalitní strategické plány členů NSZM, expertní Zdravotní plány, koncepce a politiky (stabilizace strategického řízení členů pro zdraví, UR a kvalitu života, zajištění systémové podpory zdraví)</li> </ul>
<b>2010– 2011</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Dobrá praxe členů NSZM jako příklad (intenzivní přenos dobré praxe, zapojení „nezapojených“ cílových skupin)</li> </ul>
<b>2012– 2013</b>	2012–2016 (VI.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilizace a aktivní role NSZM v ČR (úzké provázání aktivit NSZM s hlavním proudem rozvoje na národní úrovni)</li> </ul>
<b>2014– 2015</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Mezinárodní aktivity NSZM (aktivní přínos NSZM k mezinárodnímu uplatňování zdraví, UR a kvality života)</li> </ul>

Vývoj asociace NSZM navazuje na jednotlivé fáze realizace mezinárodního Projektu Zdravé město WHO (viz tabulky výše). Předpoklad dalšího vývoje asociace je sestaven na základě dlouhodobých zkušeností a vychází z konfrontace dlouhodobých trendů se současným stavem a reálnými možnostmi asociace.

## 5. Měření úspěšnosti Strategie NSZM 2015

	HIERARCHIE CÍLŮ	MĚŘÍTKA / LIMITY	PROSTŘEDKY OVĚŘENÍ
<b>CÍL</b> <b>Poslání NSZM</b>	<b>NSZM ČR propojuje municipality a odborné organizace v České republice ke spolupráci v systematické podpoře zdraví a kvality života a k aktivnímu uplatňování udržitelného rozvoje na místní, regionální, národní i mezinárodní úrovni.</b>	- <b>90%</b> členů NSZM (respondentů) zastává názor, že asociace funkční a přínosná; že asociace poskytuje dobré prostředí pro funkční a odbornou spolupráci municipalit a jejich odborných partnerů k udržitelnému rozvoji, zdraví a kvalitě života	- pravidelný průzkum mezi členy NSZM, příp. odbornými partnery
<b>ÚČEL</b> <b>Vize NSZM 2015</b>	<b>NSZM v roce 2015:</b> <b>- NSZM má stabilizované organizační zázemí, systém řízení a interní komunikace</b>	- <b>plně</b> zajištění nutných finančních zdrojů pro interní chod a základní aktivity NSZM z vlastních zdrojů [100% financování z vlast. zdrojů] - <b>dostatečně</b> zajištění nutných finančních zdrojů pro základní služby NSZM z externích zdrojů [50% financování z ext. zdrojů] - počet závažných připomínek členů Rady a managementu NSZM (ředitel, vedoucí organizačních složek) k chodu a aktivitám NSZM je <b>minimální</b>	- Zpráva o stavu NSZM  - Zpráva o stavu NSZM  - evidence připomínek, zápisy z Rady, Valné hromady
	<b>- NSZM má vliv na významnou část municipalit v ČR</b>	- <b>50 %</b> municipalit v ČR je součástí NSZM (i prostřednictvím členských regionů)	- web iNSZM Zpráva o stavu NSZM
	<b>- NSZM v podmínkách ČR aktivně rozvíjí mezinárodní Projekt Zdravé město WHO a místní Agendu 21, významně přispívá ke kvalitě veřejné správy svých členů v této oblasti</b>	- <b>50</b> členů kvalitně realizuje PZM a MA21 (mají funkční Zdravotní plán, naplňují podmínky vyšších kategorií Kritérií MA21)	- web iNSZM (Liga), DB MA21
	<b>- NSZM na národní a mezinárodní úrovni úspěšně prosazuje hodnoty zdraví, udržitelného rozvoje a kvality života</b>	- min. <b>4</b> společné akce s resorty v každém roce - min. <b>1</b> mezinárodní akce s prezentací NSZM v každém roce	- Zpráva o stavu NSZM  - monitoring zpracovaných námětů, Akční plán NSZM

## Střednědobý plán NSZM 2006–2010

	HIERARCHIE CÍLŮ	MĚŘÍTKA / LIMITY	PROSTŘEDKY OVĚŘENÍ
<b>CÍL</b> <b>Poslání NSZM</b>	<b>NSZM ČR propojuje municipality a odborné organizace v České republice ke spolupráci v systematické podpoře zdraví a kvality života a k aktivnímu uplatňování udržitelného rozvoje na místní, regionální, národní i mezinárodní úrovni.</b>	- <b>90%</b> členů NSZM (respondentů) zastává názor, že asociace funkční a přínosná; že asociace poskytuje dobré prostředí pro funkční a odbornou spolupráci municipalit a jejich odborných partnerů k udržitelnému rozvoji, zdraví a kvalitě života	- pravidelný průzkum mezi členy NSZM, příp. odbornými partnery
<b>ÚČEL</b> <b>Stav NSZM 2010</b>	<b>NSZM v roce 2010:</b> <b>- NSZM má stabilizované organizační zázemí, systém řízení a interní komunikace</b>	- základní činnosti asociace jsou pokryty z <b>50%</b> z vlastních zdrojů - počet závažných připomínek členů Rady a managementu NSZM (ředitel, vedoucí organizačních složek) k chodu a aktivitám NSZM je <b>minimální</b>	- Rozpočet NSZM - evidence připomínek, zápisy z Rady, Valné hromady
	<b>- NSZM v podmínkách ČR aktivně rozvíjí mezinárodní Projekt Zdravé město WHO a místní Agendu 21, významně přispívá ke kvalitě veřejné správy svých členů v této oblasti</b>	- <b>20</b> členů kvalitně realizuje PZM a MA21 (mají funkční Zdravotní plán, naplňují podmínky vyšších kategorií Kritérií MA21)	- web iNSZM (Liga), DB MA21
	<b>- NSZM má vliv na významnou část municipalit v ČR</b>	- <b>20 %</b> municipalit v ČR je součástí NSZM (i prostřednictvím členských regionů)	- web iNSZM Zpráva o stavu NSZM
	<b>- NSZM na národní a mezinárodní úrovni úspěšně prosazuje hodnoty zdraví, udržitelného rozvoje a kvality života</b>	- min. <b>4</b> společné akce s resorty v každém roce - min. <b>1</b> mezinárodní akce s prezentací NSZM v každém roce	- Zpráva o stavu NSZM

Dosažení dlouhodobé Vize a realizace Mise NSZM do roku 2015 má být zajištěno prostřednictvím následujících **strategických linií** (v období do roku 2010):

- I. Interní situace NSZM** (řízení, financování, komunikace)
- II. Přínosy pro členy NSZM** (služby – zdroje pro členy, kvalita postupu členů)
- III. Marketing NSZM** (rozšiřování členské základny asociace)
- IV. Národní a mezinárodní vztahy NSZM** (národní a mezinárodní pozice a spolupráce)

## **Měření úspěšnosti plnění Střednědobého plánu NSZM 2006–2010**

VÝSTUPY ( <b>Strategické linie NSZM</b> )	MĚŘÍTKA / LIMITY	PROSTŘEDKY OVĚŘENÍ
<b>I. Interní situace NSZM</b> (řízení, financování, komunikace)		
a) Finanční zdroje a personální kapacity jsou dostatečné pro zajištění činností NSZM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- počet stížností a připomínek ke kvalitě a rozsahu služeb je <b>minimální</b></li> <li>- <b>plně</b> zajištění nutných finančních zdrojů pro interní chod a základní aktivity NSZM z vlastních zdrojů [100% financování z vlast. zdrojů]</li> <li>- <b>dostatečné</b> zajištění nutných finančních zdrojů pro základní služby NSZM z externích zdrojů [50% financování z ext. zdrojů]</li> <li>- <b>pozitivní</b> zpráva ředitele o zajištění činností NSZM [1x rok]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- evidence stížností</li> <li>- Zpráva o stavu NSZM</li> <li>- Zpráva o stavu NSZM</li> <li>- Informace o plnění Koncepce NSZM</li> </ul>
b) Efektivní komunikace NSZM se členy a mezi členy navzájem probíhá	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>pozitivní</b> pravidelná zpětná vazba [min. 1x rok formou dotazníků, min 1x rok diskusní setkání]</li> <li>- <b>dostatečný</b> počet a typy distribuovaných informací (infoservis NSZM) [min. 5 zpráv týdně; z toho zprávy o grantech min. 3x měsíčně]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vyhodnocení průzkumů</li> <li>- monitoring odeslaných informací</li> </ul>

<b>II. Přínosy pro členy NSZM</b> (služby – zdroje pro členy, kvalita postupu členů)		
c) Nabídka požadovaných a kvalitních služeb vč. metodické podpory a přenositelných příkladů dobré praxe určených k rozvoji PZM a MA21 existuje a je využívána	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>reprezentativní</b> počet a pokrytí oblastí příkladů dobré praxe [min. 10 příkladů v každé hlavní oblasti dle číselníku DataPlánu]</li> <li>- <b>plně</b> využití projektových služeb asociace [100% služeb dle časového harmonogramu projektů]</li> <li>- <b>vysoká</b> spokojenost členů se službami asociace [90% členů celkově spokojených nebo spíše spokojených se službami]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DB příkladů dobré praxe NSZM</li> <li>- Zpráva o stavu NSZM</li> <li>- pravidelný průzkum mezi členy NSZM</li> </ul>

<b>III. Marketing NSZM</b> (rozšiřování členské základny asociace)		
d) Počet členů asociace NSZM se průběžně zvyšuje.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>významné</b> zvýšení počtu členů [min. 200 členů celkem]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zpráva o stavu NSZM</li> </ul>
e) Do realizace společných hodnot (zdraví, udržitelný rozvoj a kvalita života) je aktivně zapojena velká část členů NSZM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ukázkový</b> postup realizace PZM a MA21 na úrovni kraje [min. 2 kraje]</li> <li>- <b>bazální</b> procento členů, kteří mají a min. 1x ročně aktualizují Komunitní plán [15%], a kteří mají expertní Zdravotní plán [10%]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DataPlán NSZM</li> </ul>

f) Aktivita a výstupy NSZM a jejích členů aktivně propagovány a prezentovány na národní a mezinárodní úrovni	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>vysoký</b> počet mediálních výstupů [min. 200 za rok]</li> <li>- <b>významný</b> počet informací o NSZM v materiálech mezinárodních institucí [min. 3x za rok]</li> <li>- <b>všichni</b> členové realizují společné kampaně NSZM [min. 1 kampaň/ 1 člena za rok]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- monitoring médií</li> <li>- monitoring informací</li> <li>- web iNSZM, Zpráva o stavu NSZM</li> </ul>
--	---	--

#### IV. Národní a mezinárodní vztahy NSZM (národní a mezinárodní pozice a spolupráce)

g) Aktivní činnost NSZM na národní a mezinárodní úrovni při prosazování hodnot zdraví, udržitelného rozvoje a kvality života probíhá	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>potřebný</b> počet pracovních skupin a oficiálních orgánů na národní + mezinárodní úrovni, kde je NSZM členem [min. 10 na národní, 1 na mezinárodní úrovni]</li> </ul>	- Zpráva o stavu NSZM
--	--	-----------------------

## Roční plán NSZM 2006

Dosažení dlouhodobé Vize a realizace Mise NSZM do roku 2015 má být zajištěno prostřednictvím níže uvedených **strategických linií** v krátkodobém horizontu Ročního plánu 2006. Podrobné informace o dílčích aktivitách NSZM jsou zachyceny v **Přehledu aktivit NSZM 2006** (viz příloha).

### I. Interní situace NSZM (řízení, financování, komunikace)

**I.1.** Kancelář NSZM je schopna zajistit **dofinancování činností NSZM pro členy**, na které nepostačují členské příspěvky v daném období (tj. většina činností). Je připraven systém členských příspěvků na budoucí možnost silného financování z těchto vlastních zdrojů.

*Kroky k naplnění:*

- sledovat možnosti a zajišťovat financování základních aktivit NSZM (zejména zdroje na národní a mezinárodní úrovni),
- postupně zavádět nový systém pro stabilní financování asociace z členských příspěvků.

**I.2.** Činnost NSZM a Kanceláře NSZM je po **organizační a personální** stránce kvalitně zajištěna.

*Kroky k naplnění:*

- udržet kvalitní personální zázemí v Kanceláři NSZM,
- rozvinout efektivní způsob řízení NSZM.

**I.3. Interní komunikace NSZM** nadále umožňuje efektivní přenos informací za silného využití moderních informačních technologií.

*Kroky k naplnění:*

- udržovat standard kvality interní komunikace NSZM,
- rozvíjet nové technologické možnosti komunikace (diskusní fóra, DataPlán, ap.).

## **II. Přínosy pro členy NSZM (služby – zdroje pro členy, kvalita postupu členů)**

**II.1.** NSZM v souladu se svým posláním nadále poskytuje **portfolio důležitých služeb pro členy**, které jsou zapotřebí k postupu členů při naplňování společných hodnot (zdraví, udržitelný rozvoj a kvalita života) v místních a regionálních podmínkách ČR. Služby NSZM pro členy zajišťované Kanceláří NSZM jsou postaveny na externí spolupráci s důležitými partnery na národní a mezinárodní úrovni (ministerstva, vysoké školy, odborná pracoviště, aj.).

*Kroky k naplnění:*

- udržovat osvědčené služby pro členy NSZM (např. komunitní plánování),
- rozvíjet nové služby pro členy NSZM (např. DataPlán),
- zaměřit se na programy podpory zdraví v rámci služeb NSZM (ve spolupráci s odbornými partnery – WHO, SZÚ aj.),

**II.2. Metodické návody NSZM** jsou jasné, přehledné a prakticky upotřebitelné. Metodika je podpořena novými nástroji a službami (např. DataPlán). Metodika se nadále rozvíjí v týmové práci s koordinátory PZM a MA21, je intenzivně konzultována s politiky PZM a následně jsou její aktualizace projednávány Valnou hromadou NSZM. Postup členů podle Metodiky je přehledně hodnocen a bude promítnut do pravidel Ligy NSZM (Liga kombinuje kvalitativní požadavky WHO v Projektu Zdravé město a Kritéria místní Agendy 21).

*Kroky k naplnění:*

- rozvíjet Metodiku NSZM v rámci vzdělávacích a diskusních akcí NSZM,
- projednávat Metodiku na zasedáních Valné hromady NSZM,
- sledovat měřitelné výstupy a výsledky členů NSZM, (s důrazem na měření kvality činnosti koordinátorů PZM a MA21 dle kritérií),
- provázat doporučení Metodiky do pravidel Ligy NSZM (cíleně motivovat členy k vývoji od dílčích aktivit a kampaní k systémovému přístupu podpory zdraví, UR a kvality života).

## **III. Marketing NSZM (rozšiřování členské základny asociace)**

**III.1.** Zvyšuje se **počet členů** a zlepšuje **kvalita jejich postupu** při realizaci Projektu Zdravé město a místních Agend 21 na základě Metodiky NSZM a poskytovaných služeb (na různé úrovni veřejné správy – kraje, města, obce ap.).

*Kroky k naplnění*

- transparentně hodnotit a oceňovat postup členů při realizaci PZM a MA21 (např. Liga NSZM),
- rozvíjet ukázkové postupy, zejména na úrovni krajů a ve spolupráci s kraji (v návaznosti na možnost získávání finančních zdrojů EU).

**III.2. Propagace a medializace NSZM** nadále využívá silné stránky NSZM (inovace v oblasti kvality veřejné správy, ukázkové příklady dobré praxe, ap.)

*Kroky k naplnění:*

- udržovat standard kvality medializace NSZM,
- stavět propagaci na silných stránkách NSZM (evropské standardy kvality veřejné správy, ukázkové postupy v členských municipalitách, ap.).



**III.3.** NSZM průběžně **nabízí členství v asociaci** všem městům, obcím, regionům. Tato kampaň je opřena o konkrétní služby a nástroje (např. komunitní plánování, dataplán, ukázkové příklady dobré praxe, aj.). Kampaň též využívá komparativních výhod členů NSZM při žádostech o zdroje EU (SROP, LEADER) a zdůrazňuje praktickou důležitost spolupráce měst a mikroregionů s kraji.

*Kroky k naplnění:*

- průběžně informovat o výhodách členství v NSZM (medializace, propagace – viz výše),
- přímo oslovovat města, obce a mikroregiony k členství v NSZM,
- spolupracovat s kraji (zejména členskými) v nabídce členství a poskytování konkrétních služeb,
- spolupracovat s politiky PZM ve městech a mikroregionech k získání dalších krajů pro členství.

#### **IV. Národní a mezinárodní aktivity NSZM (národní a mezinárodní pozice a spolupráce)**

**IV.1.** Na národní úrovni je NSZM **respektovaným partnerem vlády, resortů a národních institucí** v oblasti a podpory zdraví kvality života, uplatňování udržitelného rozvoje a návazné kvality veřejné správy.

**IV.2.** NSZM udržuje svoji **uznávanou pozici na mezinárodní úrovni** a připravuje situaci pro další postup na této úrovni.

*Kroky k naplnění:*

- postupně rozvíjet aktivity NSZM na národní úrovni (RVUR, WHO CZ aj.),
- udržovat aktivní image NSZM vůči důležitým mezinárodním institucím (WHO, ICLEI, UNDP ad.).

### **Měření úspěšnosti plnění Ročního plánu NSZM 2006**

VÝSTUPY ( <b>Strategické linie NSZM</b> )	MĚŘÍTKA / LIMITY	PROSTŘEDKY OVĚŘENÍ
<b>I. Interní situace NSZM</b> (řízení, financování, komunikace)		
h) Finanční zdroje a personální kapacity jsou dostatečné pro zajištění činností NSZM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>plné</b> zajištění nutných finančních zdrojů pro interní chod a základní aktivity NSZM z vlastních zdrojů [100% financování z vlast. zdrojů]</li> <li>- <b>dostatečné</b> zajištění nutných finančních zdrojů pro základní služby NSZM z externích zdrojů [50% financování z ext. zdrojů]</li> <li>- počet stížností a připomínek ke kvalitě a rozsahu služeb je <b>minimální</b></li> <li>- <b>pozitivní</b> zpráva ředitele o zajištění činností NSZM [1x rok]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zpráva o stavu NSZM</li> <li>- Zpráva o stavu NSZM</li> <li>- evidence stížností</li> <li>- Informace o plnění Koncepce NSZM</li> </ul>
i) Efektivní komunikace NSZM se členy a mezi členy navzájem probíhá	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>pozitivní</b> pravidelná zpětná vazba [min. 1x rok formou dotazníků, min 1x rok diskusní setkání]</li> <li>- <b>dostatečný</b> počet a typy distribuovaných informací (infoservis NSZM) [min. 5 zpráv týdně; z toho zprávy o grantech min. 3x měsíčně]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vyhodnocení průzkumů</li> <li>- monitoring odeslaných informací</li> </ul>

<b>II. Přínosy pro členy NSZM</b> (služby – zdroje pro členy, kvalita postupu členů)			
j)	Nabídka požadovaných a kvalitních služeb vč. metodické podpory a přenositelných příkladů dobré praxe určených k rozvoji PZM a MA21 existuje a je využívána	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>reprezentativní</b> počet a pokrytí oblastí příkladů dobré praxe [min. 5 příkladů v každé hlavní oblasti dle číselníku DataPlánu]</li> <li>- <b>plné</b> využití projektových služeb asociace [100% služeb dle časového harmonogramu projektů]</li> <li>- <b>vysoká</b> spokojenost členů se službami asociace [90% členů celkově spokojených nebo spíše spokojených se službami]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DB příkladů dobré praxe NSZM</li> <li>- Zpráva o stavu NSZM</li> <li>- pravidelný průzkum mezi členy NSZM</li> </ul>

<b>III. Marketing NSZM</b> (rozšiřování členské základny asociace)			
k)	Počet členů asociace NSZM se průběžně zvyšuje.	- <b>významné</b> zvýšení počtu členů [min. 25 nových členů za rok]	- Zpráva o stavu NSZM
l)	Do realizace společných hodnot (zdraví, udržitelný rozvoj a kvalita života) je aktivně zapojena velká část členů NSZM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ukázkový</b> postup realizace PZM a MA21 na úrovni kraje [min. 1 kraj]</li> <li>- <b>základní</b> procento členů, kteří mají a min. 1x ročně aktualizují Komunitní plán [15%], a kteří mají expertní Zdravotní plán [1%]</li> </ul>	- DataPlán NSZM
m)	Aktivita a výstupy NSZM a jejích členů aktivně propagovány a prezentovány na národní a mezinárodní úrovni	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>vysoký</b> počet mediálních výstupů [min. 200 za rok]</li> <li>- <b>základní</b> počet informací o NSZM v materiálech mezinárodních institucí [min. 1x za rok]</li> <li>- <b>všichni</b> členové realizují společné kampaně NSZM [min. 1 kampaň každého člena za rok]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- monitoring médií</li> <li>- monitoring informací</li> <li>- web iNSZM, Zpráva o stavu NSZM</li> </ul>

<b>IV. Národní a mezinárodní vztahy NSZM</b> (národní a mezinárodní pozice a spolupráce)			
n)	Aktivní činnost NSZM na národní a mezinárodní úrovni při prosazování hodnot zdraví, udržitelného rozvoje a kvality života probíhá	- <b>základní</b> počet pracovních skupin a oficiálních orgánů na národní + mezinárodní úrovni, kde je NSZM členem [min. 5 na národní úrovni]	- Zpráva o stavu NSZM

## Přílohy

### PŘÍLOHA 1

#### Terminologie činností a finančních zdrojů NSZM

##### Činnosti NSZM / Finanční zdroje NSZM

ZÁKLADNÍ ČINNOSTI	NUTNÉ ZÁKLADNÍ ZDROJE
<p><b>Interní chod NSZM</b> (NSZM jako organizace)</p>	<p><b>- vlastní zdroje NSZM</b> členské příspěvky NSZM, případná rezerva z rozpočtů NSZM v minulých letech (1.000 tis.Kč ročně)</p> <p><b>- externí zdroje (projekty)</b> a) „<b>velké</b>“ <b>víceleté projekty</b>, jejichž součástí je dofinancování základních činností NSZM (1.000-5.000 tis.Kč ročně) b) „<b>malé</b>“ <b>projekty</b>, které jsou určeny pro základní činnosti NSZM (100–500 tis.Kč ročně)</p>
<p><b>Základní aktivity NSZM na regionální, národní a mezinárodní úrovni</b> (NSZM jako instituce)</p>	
<p><b>Základní služby NSZM pro členy</b> (NSZM jako servis pro členy)</p>	
ROZŠÍŘENÉ ČINNOSTI	MOŽNÉ ROZŠÍŘENÉ ZDROJE
<p><b>Rozšířené služby NSZM pro členy</b></p>	<p><b>- externí zdroje (projekty)</b> projekty, které kromě základních činností NSZM, umožňují rozšířené činnosti a služby NSZM. (1.000-10.000 tis.Kč ročně)</p>
<p><b>Rozšířené aktivity NSZM na regionální, národní a mezinárodní úrovni</b></p>	