

MĚSTO TŘEBOŇ

---

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



**2008 - 2020**

*Verze 11.9.2008*

**Strategický plán rozvoje města Třeboň byl schválen zastupitelstvem města Třeboň.**

**Kontaktní informace:**

---

**Zadavatel:**

Město Třeboň  
Masarykovo náměstí 20/I  
379 01 Třeboň

**Externí zpracovatel:**

KP projekt s.r.o.  
Riegrova 1756/51  
370 01 České Budějovice

**Zástupce zadavatele:**

PaedDr. Jan Váňa  
starosta města  
[starosta@mesto-trebon.cz](mailto:starosta@mesto-trebon.cz)

**Zástupce zpracovatele:**

Miroslav Kotoun, BBS.  
manažer projektu  
[kotoun@kpprojekt.cz](mailto:kotoun@kpprojekt.cz)

---

**Autorská práva:**

Tento materiál, stejně jako všechny jeho části a ostatní výstupy procesu přípravy „Strategického plánu rozvoje města Třeboň“, je duševním vlastnictvím města Třeboň a jeho autorů. Použití materiálu nebo jeho částí podléhá autorskému zákonu a souhlasu vedení města Třeboň.

---

## 1. OBSAH

1.	OBSAH.....	3
2.	ÚVODNÍ INFORMACE A POSTUP ZPRACOVÁNÍ.....	4
	SMYSL, ÚČEL A ZAMĚŘENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA .....	4
	STRUKTURA STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE.....	4
	POSTUP A METODIKA ZPRACOVÁNÍ .....	6
3.	SOUHRNNÁ SWOT ANALÝZA MĚSTA .....	8
	VÝZNAM SWOT ANALÝZY PRO TVORBU SPRM.....	8
	SWOT ANALÝZA MĚSTA TŘEBOŇ .....	9
4.	STRATEGICKÁ VIZE ROZVOJE MĚSTA .....	11
	ZNĚNÍ VIZE .....	11
	ROZŠIŘUJÍCÍ VÝKLAD VIZE .....	11
5.	SCHÉMA SPRM.....	13
6.	PO 1 AKTIVNÍ A KOMUNIKUJÍCÍ MĚSTO PRO OBČANY TŘEBONĚ A TŘEBOŇSKA .....	14
	STRATEGICKÝ CÍL PRIORITY OSY.....	14
	OPATŘENÍ 1.1 TRÁVENÍ VOLNÉHO ČASU .....	14
	OPATŘENÍ 1.2 BEZPEČNÉ SOCIÁLNÍ PROSTŘEDÍ MĚSTA .....	16
	OPATŘENÍ 1.3 KVALITA BYDLENÍ .....	20
	OPATŘENÍ 1.4 EFEKTIVITA VÝKONU VEŘEJNÉ SPRÁVY .....	22
7.	PO 2 MĚSTO ZKLIDŇUJÍCÍ DOPRAVU A PREFERUJÍCÍ JEJÍ NEMOTOROVÉ FORMY .....	24
	STRATEGICKÝ CÍL PRIORITY OSY.....	24
	OPATŘENÍ 2.1 NEMOTOROVÁ DOPRAVA.....	24
	OPATŘENÍ 2.2 DOPRAVA V KLIDU.....	26
	OPATŘENÍ 2.3 VNĚJŠÍ NAPOJENÍ A DOPRAVNÍ PROSTUPNOST.....	28
8.	PO 3 MĚSTO PRO PODNIKÁNÍ A ZAMĚSTNÁNÍ .....	30
	STRATEGICKÝ CÍL PRIORITY OSY.....	30
	OPATŘENÍ 3.1 ROZVOJ MÍSTNÍHO PRACOVNÍHO TRHU .....	30
	OPATŘENÍ 3.2 PROSTŘEDÍ PRO EKONOMICKÉ AKTIVITY.....	32
9.	PO 4 MĚSTO PRO LÁZEŇSTVÍ A CESTOVNÍ RUCH .....	34
	STRATEGICKÝ CÍL PRIORITY OSY.....	34
	OPATŘENÍ 4.1 LÁZEŇSTVÍ A WELLNESS .....	35
	OPATŘENÍ 4.2 CESTOVNÍ RUCH.....	37
10.	PO 5 MĚSTO PEČUJÍCÍ O ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A HISTORICKÉ DĚDICTVÍ .....	40
	STRATEGICKÝ CÍL PRIORITY OSY.....	40
	OPATŘENÍ 5.1 ŠETRNÉ VYUŽITÍ A PÉČE O ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	40
	OPATŘENÍ 5.2 HISTORICKÉ DĚDICTVÍ.....	44
11.	REALIZACE SPRM - DOPORUČENÍ ZPRACOVATELE .....	48
	ŘÍZENÍ REALIZACE SPRM.....	48
	KOMUNIKACE PŘI REALIZACI SPRM .....	48
	FINANČNÍ ZAJIŠTĚNÍ REALIZACE SPRM .....	49
	ZÁVĚREČNÉ SHRNUTÍ.....	50



## 2. ÚVODNÍ INFORMACE A POSTUP ZPRACOVÁNÍ

### SMYSL, ÚČEL A ZAMĚŘENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA

Strategický plán rozvoje města (SPRM) je střednědobým rozvojovým programem města. Jeho cílem je **určit hlavní priority města Třeboň** na stanovené časové období. Tím je období do roku 2020. Některé z problémů zahrnutých do SPRM však vyžadují delší časový horizont řešení. Uvedené období by proto nemělo být konečné. SPRM je rovněž **podkladem pro budoucí rozhodování** o projektech, jejichž cílem bude zvyšování kvality života ve městě Třeboň. SPRM musí rovněž **respektovat principy udržitelného rozvoje<sup>1</sup>**, tedy potřebu vzájemně sladovat hospodářskou, environmentální<sup>2</sup> a sociální oblast rozvoje města.

Strategické plánování je **systemový přístup** k „přípravenosti“ spravovaného území na budoucnost. Mělo by být postaveno na **sdílené rozvojové vizi**. Tou je reálná a většinou místních obyvatel akceptovaná představa o životě ve městě. Vize rovněž musí zohlednit širší prostorové a společenské vztahy.

Uplatnění strategického plánování při rozhodování o výdajích z veřejných rozpočtů je **snahou o smysluplné vyvažování** omezení (limitů) města. Jedná se o územní limity (technické, přírodní, prostorové), limity finančních zdrojů (omezenost rozpočtu města a jeho organizací) a limity lidských zdrojů (množství obyvatel, jejich vzdělanost, stupeň sociální závislosti apod.). Použití principů strategického plánování **musí být dále podloženo politickou vůlí**, a to ideálně většinovou.

SPRM je nutné chápat v obecné rovině jako **přípravu na budoucí roky**. Jde o souhrnný dokument, kde jsou stanoveny dlouhodobé cíle ve vybraných oblastech, způsob jejich dosažení a určení zdrojů, ze kterých by mělo být zajištěno financování. V rámci vstupu České republiky do EU se nabízí možnost získat finanční zdroje prostřednictvím různých fondů a operačních programů. SPRM kromě obecné přípravy na řešení stávajících i budoucích problémů města také vytváří **základní předpoklady pro možné čerpání těchto vnějších finančních zdrojů**.

### STRUKTURA STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE

SPRM je tvořen **několika vzájemně provázanými dokumenty**. Jeho hlavní částí je tento materiál (vlastní SPRM), který definuje základní strategii dalšího rozvoje města. SPRM stanovuje strategickou rozvojovou vizi města, vymezuje prioritní oblasti a jejich cíle. Současně stanovuje základní postupy pro realizaci navržených opatření a aktivit.

<sup>1</sup> Trvale udržitelný rozvoj je takový rozvoj, který uspokojuje potřeby současných generací, aniž by oslaboval možnosti budoucích generací naplňovat jejich vlastní potřeby. Je to způsob života, který je zaměřen na hledání harmonie mezi člověkem a přírodou, mezi společností a jejím životním prostředím. Spočívá také na rovnováze mezi svobodami a právy každého jednotlivce a jeho odpovědností vůči jiným lidem i přírodě jako celku. Trvale udržitelný rozvoj společnosti je takový rozvoj, který budoucím generacím zachová možnost uspokojovat jejich základní životní potřeby a přitom nesnižuje rozmanitost přírody a zachovává přirozené funkce ekosystémů (§ 6 zákona č. 17/1992 Sb. o životním prostředí).

<sup>2</sup> Environmentální – mající vztah k životnímu prostředí



## SPRM je postaven na základě následujícího schématu:

1. Definice strategické rozvojové vize.
2. Vymezení prioritních rozvojových oblastí.
3. Stanovení strategických cílů prioritních oblastí.
4. Určení opatření, která povedou k naplnění strategických cílů prioritních oblastí.
5. Stanovení specifických cílů opatření.
6. Volba aktivit a projektů pro naplnění specifických cílů opatření.
7. Nastavení parametrů realizace aktivit a projektů (stanovení termínů, zodpovědností, vymezení rozsahu spolupráce a zdrojů financování jednotlivých aktivit).

Stanovené prioritní oblasti SPRM odpovídají klíčovým faktorům rozvoje města identifikovaným v rámci přípravy materiálu. Představují **oblasti, na které by se město a celá komunita<sup>3</sup> měly v následujícím období soustředit**. Prioritní oblasti jsou souhrny navzájem souvisejících a provázaných témat důležitých pro další rozvoj města. Je v nich zahrnuto řešení **navzájem souvisejících problémů města a výzev, kterých lze pro jeho rozvoj využít**. Každá prioritní osa má stanoven svůj **strategický cíl**, který vymezuje hlavní zaměření dané prioritní osy.

Prioritní osy jsou členěny do dílčích **opatření**, přičemž každá osa má dle svého rozsahu a charakteru různý počet opatření. Opatření mají stanovená své **specifické cíle**. Ty je možné dále doplnit řadou monitorovacích indikátorů, tj. předpokládaných výstupů. Opatření tak lze v tomto ohledu považovat za „**dílčí strategii**“ **uvnitř prioritní osy**.

Pro každé opatření jsou pak stanoveny jedna či více konkrétních **aktivit nebo projektů**. Aktivity a projekty mohou mít buď charakter postupného zlepšování určité oblasti (platí hlavně pro aktivity průběžné), nebo skokových změn (platí především pro jednorázově uskutečněné projekty).

Druhou částí SPRM je tzv. **socioekonomický profil města**. Ten byl zpracován v první polovině roku 2008. Socioekonomický profil města (analytická příloha strategického plánu) je přehledem (poznatkovou základnou), jehož cílem je **souhrnně charakterizovat ty složky života ve městě Třeboň, které jsou pro jeho další rozvoj významné a rozhodující**. Cílem socioekonomického profilu tak není podat vyčerpávající přehled všech aspektů života ve městě, ale spíše nabídnout jejich cílený výběr a provázání. Klíčovým kritériem pro výběr informací o městě do analýzy je jejich **využitelnost v navazující návrhové části strategického plánu, tj. vlastním SPRM**. Z oblastí zahrnutých do socioekonomického profilu lze vycházet při formulaci vlastních strategických cílů, priorit a opatření. Z tohoto důvodu jsou v analytickém profilu vynechány nadbytečné a z pohledu strategického plánu rozvoje nepodstatné údaje např. z oblasti historie města, dílčí záležitosti řešené územním plánem či jinými koncepčními materiály.

<sup>3</sup> Komunita - společenství; souhrn lidí obývajících určitý prostor (např. město)



Další částí je pak tzv. **SWOT analýza města**. Účelem SWOT analýzy je uspořádat hlavní závěry analytických šetření tak, aby byl popsán **hlavní rozvojový potenciál města** (vnitřní silné stránky města a vnější příležitosti, které může město využít pro svůj další rozvoj) a **klíčové problémy** (vnitřní slabé stránky města a možná vnější ohrožení), které je potřeba řešit. Jedná se o metodu běžně používanou při tvorbě strategických rozvojových dokumentů obdobného charakteru. **Výstupy SWOT analýzy jsou hlavním podkladem pro tvorbu vlastní strategie.**

## POSTUP A METODIKA ZPRACOVÁNÍ

Proces přípravy SPRM byl zahájen na začátku roku 2008. Od počátku se jednalo o debatu, jejímž cílem bylo **hledání sdílené představy o budoucnosti města**. Těchto diskusí se účastnili představitelé mnoha různých institucí a subjektů působících ve městě. K práci na SPRM byli přizváni zástupci místních podnikatelů, představitelé škol, neziskových organizací, státní správy a zástupci mnoha dalších institucí. Účastníci tvorby SPRM pracovali v celkem 4 pracovních skupinách (PS) o 15-20 členech. Příprava SPRM byla koordinována (řízena) externí odbornou firmou, společností KP projekt s.r.o.

### PS pro přípravu SPRM a základní tematické vymezení jejich působnosti:

PS 1	Doprava, technická infrastruktura, životní prostředí a bezpečnost
PS 2	Podnikání a zaměstnanost
PS 3	Občanská vybavenost, bydlení a volný čas – sport, zájmová a nezisková činnost, školství, zdravotnictví, sociální služby, kvalita bydlení ve městě
PS 4	Lázeňství, cestovní ruch a kultura ve městě

Během první fáze přípravy SPRM, která trvala přibližně tři měsíce a zabývala se analýzou místních podmínek, byl zpracován socioekonomický profil města. Socioekonomický profil obsahuje informace o obyvatelstvu, o místním hospodářství a podnikatelském prostředí, o dopravní a technické infrastruktuře<sup>4</sup>, o stavu životního prostředí, o podmínkách pro bydlení, o školských, sportovních a kulturních zařízeních a dalších oblastech. Profil také shrnuje současné postavení města v rámci Jihočeského kraje a regionu Třeboňska. Byl **zpracován selektivně**<sup>5</sup> a následně připomínkován členy výše uvedených PS a Řídící skupiny. Profil zohledňuje nejvýznamnější faktory a trendy města Třeboň identifikované při analytických šetřeních.

Po dokončení prací na analýze města, bylo přistoupeno k setřídění zjištěných problémů, trendů a výzev do **SWOT analýzy**<sup>6</sup>. Ta byla vytvářena průběžně na jednáních všech 4 PS. Smyslem této fáze bylo hlubší poznání identifikovaných problémů a trendů ve městě včetně jejich třídění. Výstupem této fáze pak byla **definice hlavních silných a slabých stránek**

<sup>4</sup> Dopravní infrastruktura – veškeré fyzické zázemí pro dopravu (např. silnice, železnice, parkoviště apod.)  
Technická infrastruktura – fyzické zázemí pro čištění odpadních vod, zásobování města vodou a energiemi (např. kanalizace, vodovody, systémy pro zásobování teplem apod.).

<sup>5</sup> Selektivně – se zaměřením na podstatné skutečnosti významné pro formulaci samotné strategie.

<sup>6</sup> Metoda hodnocení poznatků analýzy. Název vychází z anglického Strong points – silné stránky, Weak points – slabé stránky, Opportunities - příležitosti, Threats – ohrožení.

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



města jakožto vnitřních faktorů rozvoje a **příležitostí a ohrožení** – vnějších faktorů působících na město a ovlivňujících jeho budoucí rozvoj.

Poté byla zahájena další fáze přípravy SPRM. Tou bylo **vymezení prioritních oblastí**, kterými se bude SPRM zabývat. Jsou jimi:

1. Třeboň – aktivní a komunikující město pro občany Třeboně a Třeboňska
2. Třeboň – město zklidňující dopravu a preferující její nemotorové formy
3. Třeboň – město pro podnikání a zaměstnání
4. Třeboň – město pro lázeňství a cestovní ruch
5. Třeboň – město pečující o životní prostředí a historické dědictví

Pro uvedené prioritní oblasti byly Řídící skupinou ve spolupráci s externím zpracovatelem **definovány strategické cíle, opatření a jejich specifické cíle**. Na základě projektového zásobníku města a námětů aktivit a projektů, které byly vznášeny účastníky na jednáních PS, pak byla sestavena návrhová (realizační) část SPRM.

Příprava SPRM byla založena na principech **metody komunitního plánování rozvoje**<sup>7</sup>. Proces přípravy byl po celou dobu otevřen veřejnosti (prezentace informací v tisku a na webových stránkách, dotazníkové šetření, veřejné projednávání). **Stěžejní roli při jeho tvorbě měly zejména výstupy projednání v PS ustavených pro jeho tvorbu.**

<sup>7</sup> Metoda, kterou lze na úrovni obcí a krajů plánovat rozvoj určité oblasti tak, aby výstupy odpovídaly potřebám místních občanů, ale i místním specifikům. Principem metody je co největší možné zapojení veřejnosti do procesu plánování.



## 3. SOUHRNNÁ SWOT ANALÝZA MĚSTA

### VÝZNAM SWOT ANALÝZY PRO TVORBU SPRM

SWOT analýza (z anglického **S**trong points – silné stránky, **W**eak points – slabé stránky, **O**pportunities - příležitosti, **T**hreats - ohrožení) je standardní metoda používaná k **prezentaci analytických poznatků o stavu určitých skutečností ve městě**. Principem SWOT analýzy je jednoduchá, avšak výstižná a pokud možno objektivní charakteristika silných a slabých stránek města Třeboň. Současně SWOT analýza definuje příležitosti a ohrožení, které na město působí z vnějšího prostředí a lze je využít, resp. jim předcházet. **Zdůrazňováním silných stránek** a naopak snahou o **odstraňování nebo alespoň omezování slabých stránek** roste pravděpodobnost využití **nabízejících se příležitostí** a **omezuje se dopad zjištěných ohrožení**.

**Vnitřní analýza (silné a slabé stránky)** – posouzení vnitřní situace města a jejích příčin má pro formulaci strategie dalšího rozvoje města klíčovou roli. Právě na zde formulované problémy a potenciály města se obvykle vztahuje převážná většina aktivit obsažených ve strategickém plánu. Vnitřní analýza města má dvojí účel:

- ü stanovit současné a budoucí možnosti a potenciál města,
- ü identifikovat jeho vnitřní silné stránky (potenciály) a slabé stránky (problémy).

Silné stránky zahrnují jakékoliv konkurenční výhody města (například ve srovnání s jinými městy nebo celým regionem). Slabé stránky jsou veškeré faktory, které město a jeho další rozvoj omezují nebo ohrožují.

**Vnější analýza (příležitosti a ohrožení)** – jedná se o skutečnosti, které na město mohou působit z vnějšího prostředí. Mnoho vnějších vlivů nebude moci město ovlivnit, avšak jejich pravděpodobné účinky na místní hospodářství mohou být významné. Je potřeba je zohlednit při tvorbě strategie. Podstatné vnější faktory, které je obvykle třeba brát v úvahu, jsou například následující:

- ü změny legislativy,
- ü ekonomické změny na národní a mezinárodní úrovni,
- ü sociální a politické změny,
- ü demografické změny (změny ve struktuře a charakteristikách obyvatelstva),
- ü infrastruktura (dopravní, technická, sociální) na národní a mezinárodní úrovni.

**SWOT analýza tvoří základ pro zaměření celé rozvojové strategie města.** Slouží k identifikaci prioritních oblastí SPRM, resp. upřesnění původních, na počátku procesu definovaných prioritních oblastí. Slouží rovněž jako základ pro formulaci strategických cílů a následně i priorit, opatření a rozvojových aktivit SPRM.



# Strategický plán rozvoje města Třeboň



## SWOT ANALÝZA MĚSTA TŘEBOŇ

Silné stránky	Slabé stránky
- Poloha města v rámci Jihočeského kraje a příhraničního regionu vhodná pro rozvoj vnitroregionálních a přeshraničních hospodářských a sociálních vztahů	- Nedostatečná nabídka volnočasových aktivit a zařízení pro děti a mládež (zejména pro mládež ve věku 14 – 20 let) – sportoviště, kluby a jiné zázemí
- Atraktivní prostředí (krajina, přírodní a historické atraktivity, poloha uprostřed biosférické rezervace UNESCO, atraktivní plochy a toky vod, MPR)	- Nedostatek cyklostezek ve městě (tím i zhoršená bezpečnost provozu cyklistů), absence koncepčního dokumentu řešícího rozvoj cyklodopravy na území města
- Oblíbenost města jako turistické destinace a lázeňského místa	- Absence venkovního koupaliště (horší kvalita vody v rybnících Svět a Opatovický pro přírodní koupání)
- Existence Komunitního plánu sociálních služeb a realizace projektu Zdravé město	- Dosud nedokončená protipovodňová ochrana města na okolních vodních plochách a tocích
- Dostatečné zdroje a vhodné podmínky pro další rozvoj lázeňství (včetně wellness) ve městě	- Centrální ČOV, zastaralá kanalizační a vodovodní síť
- Existence relativně velké rozvojové plochy pro působení podnikatelských aktivit	- Absence obchvatu města – vedení II/154 intravilánem města (vyšší hluk, emise, snížená bezpečnost provozu)
- Kvalitní spolupráce mezi místními podnikateli (prostřednictvím JHK) a středními školami	- Není zajištěn bezbariérový přístup do několika „veřejných“ objektů (poliklinika, některé školy)
- Široká kulturní nabídka města a tradice řady kulturních akcí ve městě	- Dosud nedostatečná míra třídění komunálního odpadu mezi obyvateli města
- Pestrá nabídka možností středoškolského vzdělání, dostatečné kapacity ZŠ a MŠ	- Problémy s parkováním (dopravou v klidu) ve městě
- Potenciál v oblasti vědy a výzkumu	- Zanedbané, nevyužité nebo neadekvátně využitě objekty a areály ve městě (např. Beseda, Nový Dvůr, bývalá kasárna, prostor a objekty v areálu nádraží ČD apod.)
- Potenciál pro rozvoj cestovního ruchu – především jeho forem šetrných k životnímu prostředí	- Nedostatek kvalifikovaných pracovních sil pro průmyslové podnikání (např. strojaři, vyučení obráběči ad.) a pro lázeňství (zejména kvalifikovaný zdravotnický personál, maséři, fyzioterapeuti ad.)
- Existence tradičních a konkurenceschopných značek (např. třeboňský kapr, třeboňské rybníkářství, třeboňské lázeňství...)	- Nedostatek ploch pro rozvoj bytové výstavby v majetku města (rozdrobené vlastnické vztahy)
-	- Orientace turistické a kulturní nabídky do hlavní sezóny, nižší nabídka v obdobích mimo sezónu
-	- Absence ubytovacích kapacit nejvyšší třídy

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



	a kapacit pro kongresovou turistiku odpovídající současným požadavkům
-	- Rezervy v komunikaci a spolupráci mezi podnikateli v cestovním ruchu a kultuře a městem
Příležitosti	Ohrožení
- Budoucí rozvoj železnice (zejména spojení Praha – Vídeň, rozvoj podmínek pro cykloturisty)	- Neklid na trhu práce v případě dalšího rozvoje lázeňství ve městě (např. projekty nových lázní a wellness hotelů) a současném předpokládaném nedostatku pracovních sil
- Dobré stávající vnější dopravní napojení města – spojení na Prahu, Č. Budějovice a Rakousko (silnice vyšší třídy, železnice), Rozvoj IDS Jihočeského kraje	- Legislativní aspekty odpadového hospodářství (např. budoucí povinnost snižování množství ukládaného biologicky rozložitelného komunálního odpadu)
- Využití prostředků strukturálních fondů EU a dalších dotačních zdrojů pro rozvoj města	- Demografický vývoj – stárnutí obyvatel (celoregionální problém), mírný úbytek obyvatel města
- Zapsání třeboňského rybníkářství na seznam světového dědictví UNESCO	- Případný odchod či útlum činnosti velkých zaměstnavatelů (spíše v okolí města – např. firma Moeller Elektrotechnika s.r.o. v Suchdole nad Lužnicí)
-	- Masivní rozvoj cestovního ruchu, který by ohrozil kvalitu života místních obyvatel
-	- Zánik či útlum technických oborů SŠ
-	- Legislativní změny (snížení počtu klientů s hrazenou péčí) x přílišná budoucí orientace směrem k wellness „na úkor“ tradičního léčebného lázeňství



## 4. STRATEGICKÁ VIZE ROZVOJE MĚSTA

### ZNĚNÍ VIZE

Strategická rozvojová vize je **představou o žádoucí a současně reálně dosažitelné budoucnosti města Třeboň**. Pokud je to možné, vize by měla postihnout především nejdůležitější rozvojové aspekty města. Níže uvedená vize proto přímo reaguje na dvě klíčové oblasti dalšího rozvoje města (potenciály města) ve stanoveném časovém horizontu (období do roku 2020). **Na třech uvedených pilířích je dále postavena celá strategie rozvoje města**. Vizi dále rozvádějí jednotlivé prioritní oblasti a jejich cíle, opatření a konkrétní aktivity a projekty.

Obsahy jednotlivých prioritních os SPRM směřují společně k naplnění této strategické rozvojové vize. Je obvyklé, přestože je vize založena na reálných východiscích a cílech, že zahrnuje také určitou výzvu pro osoby a organizace podílející se na realizaci této strategie. Vize proto rovněž definuje ambici („odvážný cíl“) ke zlepšení stávajících podmínek a k dalšímu systematickému rozvoji města. Strategická rozvojová vize by měla být, pokud je to možné a je o tomto shoda, **jednoduchou formulací, která definuje stěžejní zaměření dalšího rozvoje města**.

### STRATEGICKÁ VIZE ROZVOJE MĚSTA TŘEBOŇ do roku 2020

Třeboň:

1. Hospodářské a společenské centrum Třeboňska
2. Malebné město „Vančurovského typu“
3. Oblíbené lázeňské město a atraktivní turistická destinace

**Strategická vize rozvoje města Třeboň do roku 2020** vznikla během diskusí odborné veřejnosti a zástupců města na zasedáních výše uvedených PS ustavených pro přípravu SPRM. Diskutována byla zejména na druhém zasedání PS. Průběžně se zněním vize zabývali rovněž členové Řídící skupiny na svých jednáních. Vize tedy představuje názorovou shodu osob zapojených do procesu přípravy SPRM.

### ROZŠIŘUJÍCÍ VÝKLAD VIZE

Strategická rozvojová vize je tvořena 3 základními pilíři:

#### 1. Třeboň – hospodářské a společenské centrum Třeboňska

Tento pilíř vize klade důraz na postavení města Třeboň jako přirozeného centra celého Třeboňska (správní, hospodářské, společenské centrum). Zdůrazňuje i postavení Třeboně jako obce s rozšířenou působností (ORP) pro vymezené správní území Třeboň. V tomto ohledu chce město Třeboň rozvíjet své postavení přirozeného centra regionu a města se



zajištěnou nabídkou základních služeb a infrastruktury pro pohodlný život, dostatečnou nabídkou pracovních míst a kvalitního vyžití volného času. Cílem je zajistit vše uvedené pro občany všech věkových kategorií, a to nejen z města Třeboň, ale i celého spádového území ORP a širšího okolí.

Aby plnila Třeboň funkci takového centra, je nutno zabývat se například otázkami řešení dopravní situace ve městě, přistupovat zodpovědně a aktivně k výkonu funkcí veřejné správy a rozvíjet a zlepšovat nabídku vybavenosti města infrastrukturou a službami pro občany města i spádového území ORP.

Tento pilíř strategické vize zdůrazňuje rovněž rozměr ekonomický. Klade důraz na rozvoj oborů, které mají pro další rozvoj v Třeboni ty nejlepší předpoklady – v první řadě lázeňství, cestovní ruch a služby a současně i průmyslové podnikání drobného a k životnímu prostředí šetrného charakteru.

## 2. Třeboň – malebné město „Vančurovského typu“

V tomto směru strategická rozvojová vize zdůrazňuje záměr posilovat image města Třeboň jako městečka „Vančurovského typu“. Tímto souslovím je vyjadřován záměr být městem, kde žijí spokojení občané, kteří cítí sounáležitost s městem, jeho tradicemi a hodnotami. Vančurovské město znamená rovněž pohodu, přívětivost, přátelskost a spokojenost místních obyvatel. V takovém městě mají obyvatelé vůli zapojovat se do aktivit a veřejného dění (kultura, sport, spolková činnost), a to nejen na úrovni pasivního využívání místní nabídky, ale i aktivním zapojením se do rozvoje města a konkrétních rozvojových aktivit.

V neposlední řadě tato část vize akcentuje rozměr environmentální (zohledňující vztahy k životnímu prostředí). Prostředí, ve kterém se město nachází, s jeho přírodními a historickými hodnotami bude za zohlednění principů udržitelného rozvoje (viz výše) v první řadě předmětem zájmu ochrany a současně prostředkem k zatraktivňování nabídky pro cestovní ruch a rekreaci – pro občany města i pro jeho návštěvníky.

## 3. Oblíbené lázeňské město a atraktivní turistická destinace

Tento pilíř strategické rozvojové vize je orientován specificky na oblast, která je z vnějšího pohledu pro město charakteristická – lázeňství a cestovní ruch. V tomto ohledu je potřeba zaměřit se na systematické zlepšování kvality nabídky města jako lázeňské a turistické destinace, přičemž se jedná jak o rozměr infrastrukturní, tak o oblasti kvality služeb, rozvoje lidských zdrojů a prezentace.

Lázeňství a cestovní ruch jsou dlouhodobě rozhodujícím hospodářským odvětvím města. Město Třeboň chce i nadále rozvíjet statut lázeňského a turistického centra (nejen) Jihočeského kraje. Vedle lázeňských hostů a návštěvníků Třeboně, kteří jsou ve městě ubytováni, bude nutné usilovat i o to, aby návštěvníci jiných míst na Třeboňsku po dobu svého pobytu navštívili jednou nebo vícekrát Třeboň a využili nabídky služeb a produktů cestovního ruchu ve městě. V této souvislosti je rovněž potřeba zabývat se propagací a prezentací města – přilákat nové návštěvníky, investory a zlepšovat kvalitu služeb a produktů cestovního ruchu.

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



## 5. SCHÉMA SPRM

Následující schéma zobrazuje celkovou strukturu SPRM. Ze schématu je patrný obsah a zaměření všech 5 prioritních oblastí včetně náplně jednotlivých opatření. SPRM obsahuje celkem 13 opatření, které jsou dále rozvedeny jejich specifickými cíli a naplněny konkrétními aktivitami a projekty.

**Strategická rozvojová vize města Třeboň: Třeboň: 1. Hospodářské a společenské centrum Třeboňska, 2. Malebné město „Vančurovského typu“ 3. Oblíbené lázeňské město a atraktivní turistická destinace**

Prioritní osa 1 Třeboň – aktivní a komunikující město pro občany Třeboně a Třeboňska a jeho návštěvníky	Prioritní osa 2 Třeboň – město zklidňující dopravu a preferující její nemotorové formy	Prioritní osa 3 Třeboň – město pro podnikání a zaměstnání	Prioritní osa 4 Třeboň – město pro lázeňství a cestovní ruch	Prioritní osa 5 Třeboň – město pečující o kulturní a přírodní dědictví, o přírodu a životní prostředí
<b>Strategický cíl prioritní osy</b> Nabídnout občanům Třeboně a Třeboňska zázemí pro kvalitní a pestrý život v bezpečných podmínkách dobře spravovaného města	<b>Strategický cíl prioritní osy</b> Zlepšovat podmínky pro dopravu uvnitř města s upřednostňováním jejích nemotorových forem	<b>Strategický cíl prioritní osy</b> Udržet ve městě příznivé podnikatelské prostředí, které podpoří vysokou zaměstnanost a současně nabídne dostatek adekvátních pracovních sil	<b>Strategický cíl prioritní osy</b> Zlepšováním infrastruktury, služeb a kvality lidských zdrojů posilovat konkurenceschopnost lázeňství a cestovního ruchu	<b>Strategický cíl prioritní osy</b> Posilovat péči o cenné přírodní a historické dědictví a šetrně je využívat pro zvyšování konkurenceschopnosti a zatraktivňování města
<b>Opatření 1.1 Trávení volného času</b>	<b>Opatření 2.1 Nemotorová doprava</b>	<b>Opatření 3.1 Rozvoj místního pracovního trhu</b>	<b>Opatření 4.1 Lázeňství a wellness</b>	<b>Opatření 5.1 Šetrné využití a péče o životní prostředí</b>
<b>Opatření 1.2 Bezpečné sociální prostředí města</b>	<b>Opatření 2.2 Doprava v klidu</b>	<b>Opatření 3.2 Prostředí pro ekonomické aktivity</b>	<b>Opatření 4.2 Cestovní ruch</b>	<b>Opatření 5.2 Historické dědictví</b>
<b>Opatření 1.3 Kvalita bydlení</b>	<b>Opatření 2.3 Vnější napojení a dopravní propustnost</b>			
<b>Opatření 1.4 Efektivita výkonu veřejné správy</b>				



## 6. PO 1 AKTIVNÍ A KOMUNIKUJÍCÍ MĚSTO PRO OBČANY TŘEBONĚ, TŘEBOŇSKA A JEHO NÁVŠTĚVNÍKY

### STRATEGICKÝ CÍL PRIORITY OSY

***Nabídnout občanům Třeboně a Třeboňska zázemí pro kvalitní a pestrý život v bezpečných podmínkách dobře spravovaného města.***

Hodnocení kvality města z hlediska podmínek pro život je z pohledu každého občana různé. Vždy je však dáno souborem více hledisek. Jedněmi z nejdůležitějších přitom obvykle bývají možnosti, které jim město nabízí co do způsobu trávení volného času, sociálního zázemí nebo bezpečnosti. Tyto ukazatele kvality jsou pak doplňovány zejména fyzickým rozměrem života ve městě – kvalitou silnic, možnostmi parkování, jízdy na kole, odkanalizováním, zásobením pitnou vodou atd.

První prioritní osa SPRM se zabývá problematikou rozšiřování a zlepšování podmínek pro trávení volného času, problematikou nabídky kvalitního bydlení ve městě a sociálním zázemím města. Tématy průřezovými, s velkým dopadem jak do jiných oblastí v rámci této prioritní osy, tak do jiných opatření SPRM, jsou pak oblast bezpečnosti a zajištění efektivního výkonu veřejné správy.

Třeboň bude aktivním a komunikujícím městem nejen pro občany Třeboně a Třeboňska, ale i pro ty, kteří do Třeboně dojíždějí za prací nebo do školy. Dále pro návštěvníky Třeboně a Třeboňska, ať již se jedná o lázeňské hosty, turisty, rekreanty nebo o lidi na služebních cestách apod. V neposlední řadě pak i pro subjekty, které v Třeboni a na Třeboňsku podnikají či působí.

### OPATŘENÍ 1.1 TRÁVENÍ VOLNÉHO ČASU

Třeboň má vzhledem ke své velikosti a ve srovnání s obdobnými městy poměrně kvalitní nabídku pro trávení volného času svých obyvatel. Přesto existují rezervy, a to například co se týče nabídky pro sportovní aktivity nebo prostor pro trávení volného času mládeže ve věku 14-20 let. V rámci tohoto opatření bude usilováno o postupné zlepšování vybavenosti města v těchto oblastech. Předpokládá se zapojení nejen samotného města (např. vyhledání vhodných míst), ale (a to především) zapojení soukromého, popř. neziskového sektoru.

#### **Cíl 1.1.1 Rozšířit nabídku zázemí pro aktivní trávení volného času**

##### **Aktivita 1.1.1 A Výstavba zimního kluziště**

V prostorách Tyršova stadionu je záměrem vybudování zimního kluziště o rozměrech standardního hokejového hřiště se zázemím. Plocha bude v období mimo zimu opatřena umělým povrchem a bude využívána jako hřiště pro míčové hry.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: ORI



Spolupráce: TJ Jiskra, neziskové organizace, školy, Komise pro investiční rozvoj města, Komise pro mládež a sport

Termín: 2008-2009

Výstupy: Celoročně veřejně přístupná plocha pro aktivní trávení volného času se zázeminím a navazujícími ubytovacími kapacitami

Financování: Rozpočet města, vícezdrojové financování

Rozpočet města: Cca 30 mil. Kč

## **Aktivita 1.1.1 B Vyhledání lokalit vhodných pro moderní sportovní aktivity a podpora jejich budování**

Zejména pro mladší obyvatele města a středoškolskou mládež je potřeba hledat možnosti rozšiřování nabídky pro aktivní trávení jejich volného času. Právě takové aktivity jsou významným a účinným faktorem prevence sociálně patologických jevů (tj. inklinace mládeže k drogám, alkoholu, vandalismu). V rámci této aktivity půjde o vytipování vhodných lokalit pro budoucí rozvoj uvedených aktivit.

Zodpovídá: Město Třeboň a TJ Jiskra

Zajišťuje: Komise pro mládež a sport

Spolupráce: Školy, sportovní oddíly, neziskové organizace, podnikatelské subjekty, Komise sociální a školská

Termín: Průběžně

Výstupy: Identifikace lokalit vhodných pro provozování in-line bruslení, skateboardingu, popř. dalších zážitkových sportů

Financování: Soukromé zdroje (investice), rozpočet města (vyhledání lokalit)

Rozpočet města: -

## **Cíl 1.1.2 Rozšířit a zkvalitnit nabídku zázeminí pro trávení volného času mládeže**

### **Aktivita 1.1.2 A Aktivní podpora soukromých záměrů v oblasti budování nabídky pro trávení volného času mládeže (zejména ve věku 14 – 20 let)**

Projekty v této oblasti jsou obvykle iniciativou soukromého sektoru, města a obce nebývají provozovatelem podobných zařízení. Role města v tomto ohledu bude zejména napomoci realizaci takových investic v Třeboni, neboť byly identifikovány jako potřebné pro místní mládež. Může se jednat například o preferenci takových podnikatelských záměrů při nabídce městského majetku k prodeji či pronájmu.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Soukromí investoři ve spolupráci s městem

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



Spolupráce: Školy, sportovní oddíly, neziskové organizace, Komise pro mládež a sport, Komise sociální a školská

Termín: Průběžně

Výstupy: Rozšíření nabídky trávení volného času mládeže (např. zřízení kavárny či klubu pro mladé apod.)

Financování: Soukromé zdroje

Rozpočet města: -

## **Aktivita 1.1.2 B Zajištění adekvátních prostor pro fungování a činnost Základní umělecké školy**

ZUŠ Třeboň je jednou z významných organizací působící v oblasti práce s dětmi a mládeží ve městě. V současné době jsou pro část aktivit ZUŠ Třeboň odpovídající prostory stávajícího umístění. Pro některé činnosti jsou však prostory nedostatečné a je proto cílem vyhledat alternativní zázemí. Zřizovatelem ZUŠ Třeboň je Jihočeský kraj, škola působí v prostorách, které jsou v majetku města.

Zodpovídá: Jihočeský kraj (zřizovatel)

Zajišťuje: Město

Spolupráce: ZUŠ Třeboň, Komise pro mládež a sport

Termín: 2010 a dále

Výstupy: Zajištěné adekvátní prostory pro fungování ZUŠ v Třeboni

Financování: Jihočeský kraj, rozpočet města (vícezdrojové financování)

Rozpočet města: Zatím nelze stanovit

## **OPATŘENÍ 1.2 BEZPEČNÉ SOCIÁLNÍ PROSTŘEDÍ MĚSTA**

Sociální prostředí města je utvářeno především sociálními, zdravotními a zdravotně-sociálními službami, které jsou ve městě k dispozici. Je dále doplňováno například zajištěním bezpečnosti, bezbariérové dostupnosti objektů apod. V rámci tohoto opatření bude úsilí směřovat k optimalizaci těchto služeb na území města a v jeho správním obvodu. Prostředky pro realizaci těchto cílů jsou například plánování rozvoje sociálních služeb, aktivní podpora rozvoje samotných sociálních služeb a zařízení sociálních služeb. Dále pak i budování bezbariérových přístupů do veřejných objektů nebo posilování dohledu na bezpečnost ve městě (zejména v době vrcholu přílivu turistů do města v letních měsících).

### **Cíl 1.2.1 Zajistit dostatečnou nabídku služeb sociální péče a péče o lidské zdraví**

#### **Aktivita 1.2.1 A Plán rozvoje sociálních služeb**

Město Třeboň má zpracovaný Plán rozvoje sociálních služeb, který však horizontem své působnosti již nepokrývá současné a budoucí období. V návaznosti na celokrajský SPRSS je potřeba dokument na úrovni města aktualizovat, resp. zpracovat nový Komunitní plán



# Strategický plán rozvoje města Třeboň



rozvoje sociálních služeb pro celé území ORP Třeboň. Na jeho základě je pak potřeba hledat cesty k optimalizaci zajištění sociálních služeb a zajištění adekvátní nabídky zařízení sociálních služeb v řešeném území.

Zodpovídá:	Město Třeboň
Zajišťuje:	OŠSV, sociální partneři
Spolupráce:	Organizace s působností v sociální oblasti, Sociální a školská komise, Komise lázeňská a zdravého města
Termín:	Průběžně, roční aktualizace potřeb
Výstupy:	Plán zajištění sociálních služeb pro území města (ORP) s definováním potřebných investic a sociálních služeb pro občany města
Financování:	Dotační zdroje (Ministerstvo práce a sociálních věcí)
Rozpočet města:	Cca 1,5 mil. Kč zpracování plánu (dále cca 0,2 mil. ročně)

## **Aktivita 1.2.1 B Podporovat aktivity v oblasti zajištění sociálních služeb**

Jedná se například o prověření otázky zřízení denního stacionáře<sup>8</sup> pro handicapované děti, pobytových zařízení sociálních služeb pro seniory (hledat možnosti rozšíření kapacit stávajícího Domova důchodců, prověřit možnosti zřízení denního stacionáře pro seniory), specializovaného zařízení pro osoby s těžkým postižením regionálního významu apod. Může se jednat o investice ze strany města, spíše však o aktivity soukromého, popř. neziskového sektoru. Role města v tomto ohledu může dále spočívat v podpoře realizaci takových investic v Třeboni nebo blízkém okolí. Konkrétně se může jednat například o preferenci takových podnikatelských záměrů při nabídce městského majetku k prodeji či pronájmu.

Zodpovídá:	Město Třeboň
Zajišťuje:	Sociální a školská komise
Spolupráce:	Soukromí investoři, organizace s působností v sociální oblasti, Komise lázeňská a zdravého města
Termín:	Průběžně
Výstupy:	Zajištěné služby a zázemí pro sociálně potřebné spoluobčany
Financování:	Soukromé zdroje
Rozpočet města:	-

## **Aktivita 1.2.1 C Udržet v Třeboni Lékařskou službu první pomoci**

V době vzniku SPRM probíhaly aktivity, jejichž podstatou bylo zajištění dalšího fungování Lékařské služby první pomoci ve městě. Do následujících let se jeví potřeba zachovat ve

<sup>8</sup> Posláním denních stacionářů je poskytnout služby a zajistit potřebnou péči klientům, kterým v odpoledních a nočních hodinách a ve dnech pracovního klidu poskytují péči rodinní příslušníci, případně jiní pečovatelé.



městě tuto službu s ohledem na její potřebnost nejen pro obyvatele města, ale i ve vztahu ke zvýšené návštěvnosti města v turistické sezóně.

Zodpovídá:	Lékařská služba první pomoci o.p.s.
Zajišťuje:	Lékařská služba první pomoci o.p.s.
Spolupráce:	Město Třeboň, OŠSV, Komise lázeňská a zdravého města
Termín:	2009 a dále
Výstupy:	Zajištěné služby lékařské služby první pomoci po každý den (v týdnu ve večerních hodinách, o víkendech pak po celý den)
Financování:	Jihočeský kraj, rozpočet města, soukromé zdroje (zdroje Lékařské služby první pomoci o.p.s.)
Rozpočet města:	Cca 0,25 mil. ročně z rozpočtu města a obcí v ORP, cca 1 mil. Jihočeský kraj

## **Cíl 1.2.2** *Naplňovat principy Místní agentury 21 a Zdravého města, aktivně zapojovat veřejnost do rozhodování*

### **Aktivita 1.2.2 A** **Realizace Místní agentury 21<sup>9</sup> a naplňování cílů projektu Zdravé město**

Město Třeboň bylo jedním ze zakládajících členů Národní sítě zdravých měst ČR<sup>10</sup>, přesto však dnes nemá v této síti odpovídající postavení (de facto je ve stejné pozici jako zájemci o zapojení se do sítě). Cílem této aktivity je (mimo jiné) toto postavení města vylepšit. Prostředky pro naplnění této aktivity jsou kromě jiných realizace preventivních akcí jako Dny zdraví, Zdravý životní styl, Prevence úrazů apod. Při uskutečňování těchto a obdobných aktivit ve městě bude kladen důraz na uplatňování principů Místní agentury 21, tj. zejména co nejvyšší zapojování veřejnosti. To platí i o zapojování veřejnosti do rozhodování o důležitých projektech plánovaných ve městě (průzkumy, ankety, veřejná projednání apod.).

Zodpovídá:	Agentura Třeboňsko o.p.s., Komise pro ekologii a životní prostředí
Zajišťuje:	Agentura Třeboňsko o.p.s.
Spolupráce:	Komise lázeňská a zdravého města, Komise pro mládež a sport, neziskové organizace ve městě
Termín:	Průběžně

<sup>9</sup> Je to proces, který prostřednictvím zkvalitňování správy věcí veřejných, strategického plánování (řízení), zapojování veřejnosti a využívání všech dosažených poznatků o udržitelném rozvoji v jednotlivých oblastech zvyšuje kvalitu života ve všech jeho ohledech a směřuje k zodpovědnosti občanů za jejich životy i životy ostatních ve městě.

<sup>10</sup> Volné sdružení měst, obcí, krajů nebo mikroregionů, které realizují Místní agentury 21



- Výstupy: Naplňování dílčích částí projektu Zdravé město, posílení pozice města v Národní síti zdravých měst ČR, vyšší zapojení veřejnosti do dění ve městě a posílení účasti veřejnosti na rozhodování o budoucnosti města
- Financování: Rozpočet města, Agentura Třeboňsko o.p.s., dotační zdroje
- Rozpočet města: Cca 50 tis. ročně

## **Cíl 1.2.3 Zlepšovat bezpečnost obyvatel ve městě**

### **Aktivita 1.2.3 A Posílení hlídek v ulicích města a posílení spolupráce s Policií ČR**

Jedním z problémů Třeboně souvisejících s intenzivním nárůstem počtu lidí (zejména v jeho centru) v období turistické sezóny je problematika zajištění bezpečnosti. Zejména v této době dochází k většímu nárůstu kriminality, nehodovosti nebo vandalismu. V otázce zajištění bezpečnosti ve městě je do jisté míry problémem i vymezení kompetencí mezi obecní a státní policií, kdy dochází k vyššímu zatížení personálu Městské policie řešením dopravních přestupků (např. parkování). Jedním z nástrojů řešení je proto posílení hlídek v ulicích města a udržení stávající, ideálně však další zintenzivnění spolupráce s Policií ČR v tomto směru.

- Zodpovídá: Město Třeboň
- Zajišťuje: Vrchní strážník Městské policie
- Spolupráce: Policie ČR, Komise Ochrany, veřejného pořádku a BESIP
- Termín: 2009-2010 a dále průběžně
- Výstupy: Rozšířené hlídky ve městě, snížení zatížení města přestupky a trestnou činností (zejména v období turistické sezóny)
- Financování: -
- Rozpočet města: 0,- (bude řešeno organizačními úpravami)

### **Aktivita 1.2.3 B Prevence bezpečnosti, Program prevence kriminality**

Zejména do kompetence Městské policie budou patřit v rámci této aktivity úkoly související s prevencí sociálně patologických jevů a zajištěním bezpečnosti. Cílovou skupinou jsou především děti a mládež ve městě. Záměrem je pořádání osvětových akcí, přednášek, prezentací apod., jejichž účelem je zejména upozorňovat na rizikové faktory a připomínat zásady pro předcházení bezpečnostních rizik. Z hlediska bezpečnostní prevence je rovněž potřeba zmínit potřebu zajištění podmínek dalšího fungování jednotek požární ochrany ve městě a místních částech.

- Zodpovídá: Městská policie
- Zajišťuje: Městská policie, osoby a organizace zapojené do projektu Zdravé město

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



Spolupráce: Školy, vedení města, Komise Ochrany, veřejného pořádku a BESIP, Policie ČR

Termín: Průběžně

Výstupy: Přednášky, osvětové a předváděcí akce, snížení úrazovosti, nehodovosti (zejména mezi mládeží), zvýšené povědomí o předcházení bezpečnostních rizik

Financování: Rozpočet města (Městská policie), vícezdrojové financování

Rozpočet města: Dle aktuálně schváleného rozpočtu

## **Aktivita 1.2.3 C Bezbariérová Třeboň**

V roce 2006 byl zpracován v rámci Národního rozvojového programu mobility pro všechny projekt „Třeboň – město bez bariér – trasa bezbariérová Třeboň“. Tento projekt definoval celou řadu veřejných objektů, u kterých je potřeba vybudovat bezbariérové přístupy (např. poliklinika, některé objekty škol). Část projektu je již realizována a úkolem pro plánovací období SPRM je dokončení tohoto projektu. V rámci této aktivity je nutno klást důraz nejen na samotné přístupy do objektů, ale rovněž na jejich vzájemné propojování komunikacemi pro pěší a cyklisty.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Město Třeboň ve spolupráci se soukromými majiteli objektů

Spolupráce: OUPSŘ, Komise lázeňská a zdravého města

Termín: 2009 - 2012

Výstupy: vybudované bezbariérové přístupy do řešených objektů, zlepšené podmínky pro pohyb zdravotně handicapovaných občanů

Financování: Rozpočet města, soukromé zdroje, dotace

Rozpočet města: Dle aktuálně schváleného rozpočtu

## **OPATŘENÍ 1.3 KVALITA BYDLENÍ**

Ve správním území města existuje ještě několik větších rozvojových území využitelných pro další rozvoj individuální bytové výstavby. Jedná se například o lokality K Břilicům nebo Na Kopečku. Pro zasedlení těchto lokalit je však potřeba dořešit vlastnické vztahy k pozemkům a zabývat se koncepčně kvalitou vlastního bydlení. Kvalita bydlení v nejužším slova smyslu je kvalita vlastního domu/bytu, ve kterém občan bydlí a jeho bezprostřední okolí. V Třeboni je díky kvalitě okolního životního prostředí vhodné šetrnými způsoby propojovat funkce bydlení s funkcemi rekreačními – vytvářet zázemí pro odpočinek a relaxaci místního obyvatelstva (např. dostatečné plochy zeleně, vycházkové trasy apod.).

### **Cíl 1.3.1 Zajistit kvalitní podmínky pro bytovou výstavbu ve městě**

#### **Aktivita 1.3.1 A Příprava území pro bydlení**

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



Při přípravě a následném osídlení území je potřeba zajistit dodržování principů udržitelného rozvoje. Dále je nutné na úrovni územního plánu prosazovat dostatečné zastoupení veřejné zeleně v těchto plochách a zabývat se rovněž otázkou zajištění rekreačního zázemí pro obyvatele. Vzhledem k rozdrobenosti vlastnických vztahů bude nutné rovněž aktivně jednat s vlastníky pozemků o jejich scelování. Následné zainvestování pozemků již bude záležitostí soukromých investorů (developerů).

Zodpovídá:	Město Třeboň
Zajišťuje:	ORI, OUPSŘ
Spolupráce:	Bytová komise, soukromí investoři, správci sítí
Termín:	Průběžně
Výstupy:	Připravené lokality pro individuální výstavbu s vyjasněnými majetkoprávními vztahy
Financování:	Soukromé zdroje (developerské zdroje), dotace
Rozpočet města:	-

## **Cíl 1.3.2** Posilovat rekreační funkce města

### **Aktivita 1.3.2 A** Zlepšovat podmínky pro rekreaci místních obyvatel a návštěvníků města

V rámci této aktivity průběžného charakteru je potřeba zabývat se zlepšováním podmínek pro trávení volného času místních obyvatel v okolí jejich obydlí. Jedná se o budování stezek, tras pro pěší, šetrné propojování obytné zástavby s okolní přírodou. Cílem aktivity je postupné vylepšování rekreačních funkcí města pro obyvatele bezprostředně v místě jejich obydlí. Předpokladem je rovněž to, že dané zázemí bude vyhledávané a využíváno i ze strany návštěvníků města.

Zodpovídá:	Město Třeboň
Zajišťuje:	ORI, OUPSŘ
Spolupráce:	Neziskové organizace, vlastníci nemovitostí, Komise pro ekologii a životní prostředí, Komise pro občanské záležitosti
Termín:	Průběžně
Výstupy:	Budování naučných stezek, vycházkových okruhů – např. dokončení projektu Stezka zdraví (obnova zrušené stezky zdraví - osazení novými sportovně-herními prvky přírodního charakteru, odpočinkových altánů, laviček, odpadkových košů a naučných tabulí)
Financování:	Rozpočet města, soukromé a dotační zdroje
Rozpočet města:	Stezka zdraví – cca 0,5 mil. Kč, dále dle rozpočtu



## Aktivita 1.3.2 B Obnovení tradice přírodního koupání v Třeboni

V minulosti bylo město Třeboň poměrně vyhledávanou lokalitou pro letní koupání. V souvislosti s eutrofizací<sup>11</sup> vody a využitím rybníků pro hospodářské účely však kvalita vody již není odpovídající a zájem o venkovní koupání z těchto důvodů klesá. Cílem této aktivity je hledat řešení a obnovit v Třeboni tradici venkovního koupání. Tu uvítají jak místní obyvatelé, tak turisté přicházející v letních měsících. Součástí aktivity bude i prověření možnosti zřízení koupaliště v rybníce Svět, kde je ale nutno jednat o míře a způsobu jeho případného využití pro tyto účely.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Město Třeboň nebo soukromí investoři

Spolupráce: Komise pro mládež a sport, Komise pro občanské záležitosti, Rybářství Třeboň a.s., vlastníci pozemků

Termín: 2010 - 2015

Výstupy: Kvalitní podmínky pro přírodní koupání ve městě

Financování: Rozpočet města (dotace) nebo soukromé zdroje

Rozpočet města: Zatím nelze stanovit

## OPATŘENÍ 1.4 EFEKTIVITA VÝKONU VEŘEJNÉ SPRÁVY

Jedním z významných parametrů kvality života ve městě je rovněž spokojenost občanů s fungováním městského úřadu. V nedávné minulosti byly učiněny určité kroky ke zlepšení přístupu občana ke službě veřejné správy (např. rozšíření úředních hodin na 5 dnů v týdnu, možnost mimosezónního krátkodobého parkování na Masarykově náměstí, možnost přijímat sdělení MěÚ formou SMS apod.). Přesto však existují další výzvy k řešení. Jedná se například o elektronizaci veřejné správy, transformaci náhledu na veřejnou správu nebo vzdělávání zaměstnanců veřejné správy. Cílem je v tomto směru zejména poskytovat veřejnou službu obdobně jako by se jednalo o činnost ekonomicky výdělečnou, kdy subjektu, který službu poskytuje, záleží v první řadě na spokojenosti příjemce této služby. Obsahem tohoto opatření je rovněž posílení spolupráce s místními částmi města (Branná, Břilice, Přeseka, Stará Hlína, Nová Hlína a Holičky), které jsou významnou součástí města Třeboně.

### Cíl 1.4.1 Zvýšit efektivitu výkonu veřejné správy

#### Aktivita 1.4.1 A Zlepšovat fungování městského úřadu pro občany města

V rámci této aktivity budou činěny kroky vedoucí ke zvyšování efektivity činnosti všech odborů městského úřadu. Bude tak konáno z důvodů dalšího zlepšování vztahu ke „klientům veřejné správy“ - občanům města a území ORP. Prvním krokem je přesun obou stávajících pracovišť městského úřadu do nových prostor. Prostředkem pro zvyšování efektivity fungování úřadu bude dále zejména průběžné vzdělávání jeho zaměstnanců nebo elektronizaci úkonů (například zřízení možnosti sjednávání schůzek a řešení životních situací

<sup>11</sup> Eutrofizace – přehnojení vody, její přesytení živinami



prostřednictvím internetu). Ze strany nejužšího vedení města bude prosazován v tomto ohledu lidský přístup, vstřícnost a rychlost vyřizování životních situací. Ve vztahu ke všem třem pilířům strategické rozvojové vize je dále potřeba zabývat se intenzivně rovněž propagací a prezentací města - jako místa pro život a práci a jako turistické a lázeňské destinace. Cílem v tomto směru bude zejména realizace takových opatření, jejichž důsledkem bude přilákání nových obyvatel, investorů odpovídajících hospodářské charakteristice a potřebám města a (pravidelných) návštěvníků.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Tajemník

Spolupráce: Vedoucí jednotlivých odborů MěÚ, zaměstnanci MěÚ, osadní výbory

Termín: Průběžně

Výstupy: Zkrácení doby vyřizování životních situací (záležitostí občanů vyřizovaných na MěÚ), zvýšená spokojenost místních občanů, postupná elektronizace výkonu veřejné správy.

Financování: Rozpočet města, popř. dotační zdroje

Rozpočet města: Dle schváleného rozpočtu

## **Aktivita 1.4.1 B Posilovat spolupráci s místními částmi**

V místních částech města jsou zřizovány osadní výbory. Místní části jsou nedílnou a významnou součástí Třeboně. Řada aktivit uváděných v SPRM má na rozvoj místních částí bezprostřední dopad (např. plánované investice v oblasti vodohospodářství, dopravy, nakládání s odpady apod.) Obsahem této aktivity je postupný rozvoj vybavenosti těchto menších obcí – zázemí pro sport a volný čas, opravy budov apod. Jednou z možností zajištění rozvoje místních částí je například opětovné investování prostředků získaných prodejem majetku města v těchto lokalitách. Tyto prostředky budou přednostně využity pro investice právě v těchto venkovských částech města. Součástí této aktivity je rovněž posílení prezentace místních částí jako nedílné součásti Třeboně (např. prezentace na internetových stránkách města apod.).

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Město Třeboň, osadní výbory

Spolupráce: Vedoucí jednotlivých odborů MěÚ, zaměstnanci MěÚ

Termín: Průběžně

Výstupy: Zlepšení vzhledu a vybavenosti venkovských místních částí

Financování: Rozpočet města, vícezdrojové financování

Rozpočet města: Dle schváleného rozpočtu



## 7. PO 2 MĚSTO ZKLIDŇUJÍCÍ DOPRAVU A PREFERUJÍCÍ JEJÍ NEMOTOROVÉ FORMY

### STRATEGICKÝ CÍL PRIORITY OSY

***Zlepšovat podmínky pro dopravu uvnitř města upřednostňováním jejích nemotorových forem.***

Třeboň má v porovnání s některými jinými městy poměrně dobře zajištěnou základní vnější dopravní dostupnost (silnice I. a II. třídy, železnice). Budoucí napojení Jihočeského kraje na dálnici D3, rychlostní komunikace a IV. tranzitní železniční koridor se jistě projeví i na dalším zlepšení vnější dostupnosti města (např. přímým napojením na spojovací komunikaci ze směru od Lomnice nad Lužnicí či plánovaným zlepšením železničních dopravních vztahů na trasách Třeboň – Praha a Třeboň – Vídeň).

Problémy však přetrvávají zejména v otázce dopravy uvnitř města. Kritickou oblastí je zde například otázka parkování (dopravy v klidu). Jedná se jak o problémy s nekázní při parkování, tak především o problémy související s nedostatkem parkovacích ploch, resp. neefektivním využíváním těch stávajících. Velkým dopravním problémem je také nevhodné vedení komunikace II/154 centrálními částmi města. To je rovněž důvodem vyššího zatížení prostoru pod Světskou hrází. Konečným důsledkem je tedy jak zatížení životního prostředí (hluk, emise), tak snížení bezpečnosti dopravy (zejména z pohledu cyklistů a pěších).

Samostatnou a pro Třeboň typickou oblastí dopravy je cyklistika. Podobně jako v jiných městech je však problémem nedostatek samostatně vedených stezek pro cyklisty. Ten je způsoben například rozdrobeností pozemků, nedostatečnou kapacitou stávajících ulic nebo vysokou finanční náročností jejich výstavby. Problémem je i absence koncepčního dokumentu pro rozvoj této formy dopravy a nedostatečné zázemí pro cyklisty (například parkoviště typu „park and ride“). Souběžně s cyklistickou dopravou je podstatné zabývat se rovněž zlepšováním podmínek pro pěší.

### OPATŘENÍ 2.1 NEMOTOROVÁ DOPRAVA

Cyklistická doprava patří dlouhá léta neodmyslitelně k dopravě uvnitř města. Tato forma dopravy je občany města využívána pro dopravu do zaměstnání, do škol či za zábavou. Je patrně nejvýznamnější formou nemotorové dopravy ve městě. Třeboň má pro rozvoj cyklistické dopravy ideální podmínky (rovinatý terén, tradice mezi lidmi, koncentrace služeb v centru spojená s potřebou za těmito službami denně „jít“ – často ze vzdálenějších okrajových lokalit města nebo jeho místních částí).

Ve světle těchto skutečností je zřejmé, že je nutné systematicky pracovat na zlepšování podmínek pro tuto formu dopravy. Současně s cyklistickou dopravou je však nutné brát v potaz i potřeby pěších, neboť i to je jedna z důležitých forem pohybu osob po území města.





## **Cíl 2.1.1 Rozvíjet podmínky pro cyklistickou a pěší dopravu**

### **Aktivita 2.1.1 A Zpracovat koncepci rozvoje nemotorové dopravy**

I přes význam cyklistiky a pohybu pěších pro pohyb osob uvnitř města neexistuje materiál, který by koncepčně řešil další rozvoj této formy dopravy. V rámci této aktivity by měl vzniknout takový dokument, který určí priority z hlediska budování dalších cyklostezek, smíšených stezek pro pěší a cyklisty budování zázemí pro cyklisty apod. Materiál by měl zohledňovat jak potřeby cyklistiky jako formy dopravy (cyklodoprava) a prostředku pro trávení volného času (cykloturistika), tak potřeby pěších. Materiál rovněž musí zohlednit vazby na další formy dopravy ve městě (silniční, železniční).

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: ORI

Spolupráce: OÚPSŘ, Komise kulturní a cestovního ruchu, Komise ochrany, veřejného pořádku a BESIP, Městská policie, Policie ČR

Termín: 2009-2010

Výstupy: Zpracovaná koncepce rozvoje cyklistické a pěší dopravy definující priority v této oblasti na dalších cca 5-10 let

Financování: Rozpočet města, vícezdrojové financování

Rozpočet města: 0,3 mil. Kč

### **Aktivita 2.1.1 B Budování nových cyklostezek a tras pro pěší ve městě**

Cílem této aktivity je dobudovat postupně prioritní úseky cyklostezek ve městě (včetně napojení místních částí) a dále průběžně připravovat budování dalších úseků. Výstavba budoucích úseků cyklostezek by měla být realizována v souladu s prioritami definovanými ve výše uvedené koncepci nemotorové dopravy. Prioritou je v rámci této aktivity budování samostatných cyklostezek, popř. smíšených stezek pro pěší a cyklisty. Je rovněž nezbytné zabývat se intenzívně scelováním pozemků do majetku města pro výstavbu dalších cyklostezek.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: ORI

Spolupráce: Komise kulturní a cestovního ruchu, Komise ochrany, veřejného pořádku a BESIP, osadní výbory, vlastníci pozemků, Nadace Jihočeské cyklostezky, Klub českých turistů

Termín: Prioritní úseky v letech 2008-2010, dále průběžně

Výstupy: Cyklostezka Třeboň – Břilice – prodloužení v profilu Jiráskovy ulice  
Spojení autobusového a vlakového nádraží cyklostezkou



Příprava cyklostezky Třeboň (autobusové nádraží) – Rožmberk podél Zlaté Stoky

Prověření možností realizace cyklostezky kolem Světa

Vybudování chodníků podél I/24 Kopeček – U Sv. Petra a Pavla v Třeboni (koncipovat jako smíšenou stezku pro pěší a cyklisty)

Financování: Rozpočet města, dotace

Rozpočet města: Dle schváleného rozpočtu

## **Aktivita 2.1.1 C Doprovodné služby a zázemí pro cyklistickou dopravu**

Rozvoj cyklistické dopravy není jen otázkou budování infrastruktury pro samotnou jízdu na kole. Je nutné věnovat pozornost i doprovodné infrastruktuře a službám. V tomto ohledu je jednou z možností například budování záchytných parkovišť pro cyklisty se zázemím. Jedním z námětů v tomto směru je i zřízení takového zázemí v prostorách u stávající sportovní haly (záměr TJ Jiskra).

Zodpovídá: TJ Jiskra

Zajišťuje: TJ Jiskra

Spolupráce: Komise kulturní a cestovního ruchu, Komise ochrany, veřejného pořádku a BESIP, soukromí vlastníci

Termín: 2009-2012

Výstupy: prověření a následná příprava projektu zřízení zázemí pro cyklisty v prostorách u sportovní haly

Financování: Soukromé zdroje, vícezdrojové financování

Rozpočet města: -

## **OPATŘENÍ 2.2 DOPRAVA V KLIDU**

S problémy týkajícími se parkování (dopravy v klidu) se potýká v dnešní době většina měst. Je to dáno zejména pokračujícím nárůstem počtu automobilů či zvyšováním pohodlí lidí. V případě Třeboně jsou tyto skutečnosti umocněny rovněž faktem, že se jedná o významné turistické centrum, kde je (zejména v letních měsících) typická vyšší koncentrace návštěvníků. To s sebou nese potřebu nabídnout odpovídající kapacity pro parkování – tzn. optimalizovat využití stávajících kapacit a výhledově se zabývat budováním dalších.

### **Cíl 2.2.1 Optimalizovat podmínky pro dopravu v klidu ve městě**

#### **Aktivita 2.2.1 A Zvýšení efektivity využití stávajících ploch pro parkování**

Jedná se o řešení problému neefektivního využití stávajících ploch pro parkování ve městě (např. parkoviště u sportovní haly). Řešením je instalace naváděcího systému pro parkování ve městě, který by měl dopravu směřovat (zejména v období náporu turistů) na místa více



vzdálená od historického centra, přesto však v dostupné vzdálenosti pro pěší. Cílem je především zmírnění dopravní zátěže centra města.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: ORI

Spolupráce: Soukromí vlastníci pozemků, Policie ČR, Městská policie, správci komunikací

Termín: 2008-2009

Výstupy: Instalované naváděcí cedule k parkovacím plochám ve městě

Financování: Rozpočet města, vícezdrojové financování

Rozpočet města: Cca 1 mil. Kč

## **Aktivita 2.2.1 B Budování nových parkovacích kapacit**

Kromě neefektivního využití některých stávajících kapacit je nutné výhledově uvažovat rovněž o intenzivním řešení parkování, tj. o výstavbě parkovacích domů nebo nových parkovacích ploch. Tato řešení budou nutná zejména v souvislosti s předpokládaným dalším nárůstem dopravy a počtu vozidel. V tomto směru by se mělo jednat o soukromou investici, přičemž roli města lze vidět zejména na úrovni vytipování vhodných lokalit, pozemkové přípravy a podpory realizace takových záměrů. Cílem města v těchto souvislostech bude rovněž udržení stávajících parkovacích ploch v majetku města a zachování těchto ploch pro účely parkování.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Soukromí investoři

Spolupráce: Vlastníci pozemků, Policie ČR, Městská policie, správci komunikací, OUPSŘ, Komise pro investiční rozvoj města

Termín: Průběžně

Výstupy: Vybudování nových ploch v lokalitě budoucí stavby přeložek II/154, II/155 (cca 150 míst)

Identifikace lokalit pro případnou výstavbu parkovacích domů. Prověření možností vybudování nových parkovacích ploch – např. za Novým Dvorem, za stávajícím areálem Technických služeb (po jejich plánovaném přesunu, popř. další lokality).

Financování: Soukromé investice

Rozpočet města: -



## Aktivita 2.2.1 C Koncepční řešení dopravy v klidu ve městě

V souvislostech popsanych výše je dále nutné připravit koncepční rozvojový dokument, který nastíní budoucí řešení parkování na celém území města. Jinou možností realizace této aktivity je důsledné vyřešení dané problematiky na úrovni přípravy nového územního plánu města.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: ORI a OUPŠŘ

Spolupráce: Soukromí vlastníci pozemků, Policie ČR, Městská policie, správci komunikací, Komise ochrany, veřejného pořádku a BESIP, Komise pro investiční rozvoj města

Termín: 2008-2010

Výstupy: Zpracovaný generel parkování (dopravy v klidu) ve městě s návrhem konkrétních řešení, kapacit a harmonogramem realizace

Financování: Rozpočet města, vícezdrojové financování

Rozpočet města: Cca 0,5 mil. Kč

## OPATŘENÍ 2.3 VNĚJŠÍ NAPOJENÍ A DOPRAVNÍ PROSTUPNOST

Základní vnější dopravní napojení města Třeboň je na poměrně dobré úrovni. Z hlediska vnějšího silničního napojení lze konstatovat dostatečnou kapacitu i dobré napojení na rozvojová centra Jihočeského kraje. Chybí železniční spojení na krajské město.

Problémem, který navazuje na vnější dopravní napojení, ale souvisí do velké míry s dopravou uvnitř města, je vedení trasy silnice II/154 centrem města. Doprava na této komunikaci je pro vnitřní části města velkou zátěží (hluk, emise). Současně je i zdrojem snižování bezpečnosti dopravy – zejména pro cyklisty a pěší. Řešením této situace, které je zaneseno i do územně plánovací dokumentace a do plánu investic Jihočeského kraje na síti silnic II. třídy, je vybudování tzv. východního obchvatu města (příměstské komunikace). Opatření se dále zaměřuje i na rozvoj nadřazených vnějších dopravních vztahů města v rámci regionu a v rámci ČR.

### Cíl 2.3.1 Odvedení transitní dopravy z centrálních částí města

#### Aktivita 2.3.1 A Prosadit urychlení výstavby východního obchvatu

Ve věci záměru odvedení stávající dopravní zátěže způsobené komunikací II/154 z centrálních částí města bude stěžejním úkolem jednak příprava vlastní realizace (dořešení majetkoprávních vztahů k pozemkům, příprava projektové dokumentace apod.) a jednak jednání s budoucím investorem (Jihočeský kraj) o urychlení výstavby. Jednat se přitom bude zejména o urychlení schvalovacích procesů. Svou významnou roli by zde měla hrát rovněž politická lobby. Aktivita má přesah i do prioritní osy č. 5; při přípravě a budoucí výstavbě příměstské komunikace je nutné souběžné řešení protipovodňové ochrany prostoru vymezeného Komenského sady a Špejcharem.

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



Zodpovídá:	Jihočeský kraj
Zajišťuje:	Město Třeboň
Spolupráce:	Jihočeský kraj, Správa a údržba silnic, okolní obce, vlastníci dotčených pozemků, Komise pro investiční rozvoj města
Termín:	2008-2020
Výstupy:	Vyřešené majetkoprávní vztahy k dotčeným pozemkům Urychlení zahájení výstavby (zrychlení schvalovacích procesů)
Financování:	Jihočeský kraj (investice), rozpočet města (případné chodníky, veřejné osvětlení)
Rozpočet města:	Zatím nelze stanovit

## **Cíl 2.3.2 Zlepšování vnějších dopravních vztahů města**

### **Aktivita 2.3.2 A Zapojování města do širších dopravních vztahů regionu a ČR**

V rámci této aktivity se jedná především o aktivní vyjednávání a lobbování za zlepšování vnějších dopravních vztahů města. Většina z dále uváděných aktivit není v bezprostřední kompetenci města. Z konkrétních záměrů je možné uvést například jednání s ČD o rozvoji železničního spojení Třeboň – Praha, podporu spolupráce ČD a rakouských drah při rozvoji spojení směrem na Vídeň nebo jednání s ŘSD o budoucím přímém napojení lokality autobusového nádraží na silnici I/34 (odlehčení dopravní zátěže na kruhovém objezdu na I/34). Dále je vhodné rozvíjet spolupráci s Jihočeským krajem při chystaném rozvoji IDS celého regionu či usilovat o vybudování kruhového objezdu U Trojice.

Zodpovídá:	Město Třeboň
Zajišťuje:	Město Třeboň
Spolupráce:	Jihočeský kraj, Ředitelství silnic a dálnic ČR, Správa a údržba silnic Jihočeského kraje, České dráhy ad., Komise pro investiční rozvoj města
Termín:	Průběžně
Výstupy:	Zlepšené vnější dopravní vztahy města
Financování:	Vlastníci a správci dotčených komunikací a dopravních cest
Rozpočet města:	-



## 8. PO 3 MĚSTO PRO PODNIKÁNÍ A ZAMĚSTNÁNÍ

### STRATEGICKÝ CÍL PRIORITY OSY

***Udržet ve městě příznivé podnikatelské prostředí, které podpoří vysokou zaměstnanost a současně nabídne dostatek pracovních sil.***

Podnikatelské prostředí ve městě lze v současné době hodnotit jako poměrně příznivé. Ve městě je dlouhodobě vysoká zaměstnanost, což se však na druhé straně projevuje nedostatkem pracovních sil v určitých oborech. Ten je zřejmý zejména u průmyslového podnikání (např. strojaři, vyučení obráběči ad.), typický je však i pro lázeňství (zdravotnický personál, maséři ad.) nebo některé odborné pozice v cestovním ruchu (např. kuchaři).

Z hlediska předpokladů dalšího rozvoje jsou jednoznačně perspektivními obory lázeňství, cestovní ruch a navazující služby. V Třeboni se ovšem daří i drobnějšímu průmyslovému podnikání. Určitým ohrožením v budoucnu může být případný útlum činnosti některých významných zaměstnavatelů, kteří na sebe váží určitý podíl pracovní síly města Třeboň. Jednat se může jak o zaměstnavatele přímo ve městě (např. lázně) nebo v okolí města, neboť poměrně vysoký podíl místních obyvatel za práci vyjíždí (např. firma Moeller Elektrotechnika s.r.o. ze Suchdola nad Lužnicí). Na příkladu společnosti Otavan a.s. je však možné dokladovat, že místní pracovní trh má schopnost poměrně dobře se regenerovat.

Opatření této prioritní osy se zaměřují na další rozvoj místního pracovního trhu a postupné zlepšování podmínek fyzických podmínek pro podnikání ve městě. Nadstavbovým prvkem pak je orientace na rozvoj vztahů mezi podnikatelskou a vzdělávací sférou. Cílem je vytvářet dostatečné pracovní zdroje pro činnost místních podniků a případně i pro nově příchozí investory. Pro ty je v územním plánu vyčleněna dostatečná rozvojová plocha. Nutné je dodat, že charakter a orientace města nesměřuje k podpoře těžkého průmyslu nebo provozů s negativním dopadem na zdejší hodnotné životní prostředí.

Ve světle výše uvedených skutečností tedy lze konstatovat, že Třeboň je a chce být i nadále hospodářským a společenským centrem Třeboňska, v němž odvětví lázeňství a cestovní ruch budou nabývat na významu a budou dlouhodobě rozhodujícími hospodářskými odvětvími ve městě.

### OPATŘENÍ 3.1 ROZVOJ MÍSTNÍHO PRACOVNÍHO TRHU

Opatření je zaměřeno na aktivity, jejichž společným cílem je pozitivní ovlivňování místního pracovního trhu. Ať už se jedná o spolupráci formou výměny informací o vlastních aktivitách, setkávání u významných příležitostí nebo o lobby na úrovni zřizovatele středních škol za zřízení pro Třeboň potřebných oborů, vždy bude společným cílem zajistit kvalitní podmínky pro místní stávající podnikatele a uplatnění zdejší pracovní síly. Záměrem je rovněž udržení stávajících technických učebních a studijních oborů vyučovaných na středních školách ve městě.



## **Cíl 3.1.1 Prohlubování spolupráce na místním trhu práce**

### **Aktivita 3.1.1 A Rozvoj spolupráce mezi zaměstnavateli, školami a městem**

Aktivita je zaměřena na aktivní rozvoj pracovního trhu prostřednictvím takových aktivit, které budou podporovat vzájemnou spolupráci mezi uvedenými subjekty. Lze hovořit například o pokračování akcí, jakými jsou Dny podnikání na Třeboňsku, Vzdělání a řemeslo, Fórum podnikatelů nebo setkávání představitelů radnice s místními podnikateli. V těchto aktivitách a projektech je potřeba intenzivně pokračovat a dále je rozvíjet, zejména co se týče vztahu mezi místními podniky a vzdělávacími institucemi. Cílem je rovněž „výchova“ budoucí pracovní síly pro místní podniky (rozvoj spolupráce se základními a středními školami).

Zodpovídá: JHK

Zajišťuje: JHK

Spolupráce: Město Třeboň, místní podnikatelé a školy, Třeboňská rozvojová o.p.s., Sociální a školská komise

Termín: Průběžně

Výstupy: Udržení vysoké zaměstnanosti, zlepšení dostupnosti pracovních sil pro místní firmy, zvyšování konkurenceschopnosti místní ekonomiky

Financování: JHK, rozpočet města, místní podnikatelé

Rozpočet města: -

## **Cíl 3.1.2 Usilovat o zřízení učebních a studijních oborů s uplatněním na třeboňském pracovním trhu**

### **Aktivita 3.1.2 A Podpora zřízení nových oborů na SŠ s uplatněním na pracovním trhu v Třeboni**

Místní pracovní trh se vyznačuje nedostatkem kvalifikovaných pracovních sil a) technického zaměření a b) pro lázeňství a cestovní ruch. Nutno doplnit, že se nejedná jen o problém města Třeboně, ale o problém celoregionální. Vzhledem k postavení města je vhodné využít dostupné způsoby a prosazovat myšlenku zřízení učebních a studijních oborů, které by mohly v budoucnu uspokojit poptávku na trhu práce. Vzhledem k přirozenému potenciálu lázeňství a wellness je potřeba rovněž působit na budoucí pracovní sílu, aby k těmto oborům měla vztah již na úrovni ZŠ. Tím lze „vytvářet s předstihem“ budoucí pracovní sílu pro předpokládaný rozvoj těchto oborů. Vhodná je tak aktivní propagace lázeňství, wellness a cestovního ruchu mezi žáky ZŠ a studenty SŠ.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Město Třeboň

Spolupráce: JHK, místní podnikatelé a školy, Sociální a školská komise

Termín: Průběžně



Výstupy: Debata o vzniku oborů, popř. jejich zřízení (jedná se zejména o „zdravotně-lázeňské obory“)

Financování: -

Rozpočet města: -

## OPATŘENÍ 3.2 PROSTŘEDÍ PRO EKONOMICKÉ AKTIVITY

Co se týče fyzických podmínek pro podnikání ve městě Třeboň, stávající podnikatelské provozy jsou uspořádány tak, že podnikání průmyslového charakteru se koncentruje především v severní části města. Cestovní ruch se pak koncentruje především v centru, ale lze říci, že je zastoupen plošně v celém městě. Výjimkou je lokalita pod Světskou hrází, která je svou povahou vhodná pro rozvoj lázeňství, wellness a cestovního ruchu, přesto jsou zde situovány provozy jako Technické služby Třeboň, s.r.o. a další provozovny spíše průmyslového charakteru. V severní části města je územním plánem vyčleněna dostatečně velká plocha vhodná jednak pro případný přesun některých aktivit z lokality pod Světskou hrází a jednak jako rezervní plocha pro případné nové investory. Tato problematika by měla být řešena rovněž při přípravě nového územního plánu města.

### Cíl 3.2.1 *Optimalizace fyzického prostředí pro podnikání*

#### Aktivita 3.2.1 A Přesun Technických služeb Třeboň, s.r.o. do severní části města

V rámci této aktivity je potřeba zajistit postupný přesun provozovny Technických služeb Třeboň, s.r.o. do severní části města. Zde je územním plánem vymezen vhodný prostor pro takový provoz. Aktivita je provázána i s dalšími aktivitami SPRM – např. s oblastí budoucího zajištění nakládání s odpady (plánované budoucí vybudování dotřídňovací linky). Obsahem aktivity je nejen přesun provozovny, ale také dobudování zázemí pro další činnost Technických služeb Třeboň, s.r.o.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Technické služby Třeboň, s.r.o.

Spolupráce: Technické služby Třeboň s.r.o., JHK, místní podnikatelé

Termín: 2009-2012

Výstupy: Přesunutý provoz Technických služeb Třeboň s.r.o. do prostoru v severní části města, dobudované provozní zázemí

Financování: Rozpočet města, rozpočet Technických služeb Třeboň, s.r.o.

Rozpočet města: Zatím nelze stanovit





## **Cíl 3.2.2** *Posilovat konkurenceschopnost ekonomiky města prostřednictvím podpory aktivit vědecko-výzkumných aktivit*

### **Aktivita 3.2.2 A** **Podpora vědecko-výzkumných aktivit v Třeboni**

V Třeboni je vzhledem k velikosti města poměrně vysoká koncentrace aktivit v oblasti vědy a výzkumu. Sídlí zde ústavy Akademie věd ČR, Státní oblastní archiv, několik inovačních firem a neziskových organizací s působností v dané oblasti. Město je i sídlem vědeckotechnického parku a podnikatelského inkubátoru (Třeboňské inovační centrum). To vše dohromady společně se záměrem technologického regionu Třeboňsko – Novohradsko dává městu solidní potenciál pro uplatnění (především) vysokoškolsky vzdělaných lidí a další rozvoj aktivit v této oblasti včetně aplikovaného výzkumu.

Díky přítomnosti uvedených organizací ve městě zde studují vysokoškolští studenti a doktorandi v oborech botanika, ekologie a fyziologie rostlin. V Třeboni se rovněž konají různé vědecké konference s národní, ale často i mezinárodní účastí a dopady. I to má pochopitelně vliv na místní ekonomiku – účastníci konferencí využívají zázemí, které město poskytuje. Zde lze tedy sledovat provázanost se záměry podpory budování kapacit pro kongresovou a incentivní turistiku (viz prioritní osa 4). Činnost organizací působících v této oblasti je záměrem do budoucna podporovat a posilovat vzájemnou spolupráci s městem. Lze rovněž spolupracovat na přípravě a realizaci projektů podpořených z dotačních zdrojů.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Třeboňské inovační centrum

Spolupráce: organizace působící v Třeboňském inovačním centru, ústavy Akademie věd, Státní oblastní archiv, JHK, Český nadační fond pro vydu

Termín: Průběžně

Výstupy: Postupný rozvoj vědecko-výzkumných aktivit ve městě a regionu

Financování: Soukromé investice, rozpočty výzkumných institucí, dotace

Rozpočet města: -



## 9. PO 4 MĚSTO PRO LÁZEŇSTVÍ A CESTOVNÍ RUCH

### STRATEGICKÝ CÍL PRIORITY OSY

***Zlepšováním vybavenosti, služeb a kvality lidských zdrojů posilovat konkurenceschopnost lázeňství a cestovního ruchu.***

Lázeňství a cestovní ruch jsou tradičními a perspektivními třeboňskými obory. Třeboň je největší a nejvíce navštěvované lázeňské místo v Jihočeském kraji. Třeboň je rovněž centrem Třeboňska jako jedné z nejvyhledávanějších a nejnavštěvovanějších destinací cestovního ruchu v regionu.

Podobně jako jiné obory i lázně musejí do budoucna posilovat svou konkurenceschopnost, zlepšovat své služby a rozvíjet kvalitu lidských zdrojů. V Třeboni existuje celá řada záměrů v oblasti rozvoje lázeňské, wellness a navazující infrastruktury. Co se týče přímo léčebného lázeňství, pro jeho další rozšiřování jsou v okolí města dostatečné disponibilní zdroje rašeliny využitelné pro další rozvoj. Je potřeba se intenzivně zabývat především zlepšováním kvality infrastruktury a služeb stávajících lázeňských zařízení tak, aby celková budoucí vybavenost města v tomto ohledu tvořila komplex, který bude i nadále vyhledávanou lázeňskou destinací. V souvislosti s lázeňstvím lze očekávat i další rozvoj wellness. Na tento trend je rovněž potřeba reagovat.

Cestovní ruch je v Třeboni orientován zejména do letních měsíců. Během července a srpna sezóna vrcholí. To je doprovázeno celou řadou tradičních (zejména kulturních) akcí jako například Anifest, Třeboňská nocturna, Třeboňský divadelní festival, Rybářské slavnosti, Čochtanova Třeboň, Okolo Třeboně, Krčínovy slavnosti, Lázeňská Třeboň a řada dalších. Existují také záměry rozvoje dalších aktivit. Sezónnost cestovního ruchu, která s sebou mimo jiné přináší „přehlcenost“ města v letním období, je potřeba snažit se vyvažovat posilováním nabídky v období mimo hlavní sezónu. Třeboň je rovněž vyhlášenou lokalitou pro cykloturistiku a cykloturisté jsou jednou z nejvýznamnějších skupin návštěvníků města.

Oblastmi, kterými se zabývají opatření obsažená v této prioritní ose, jsou rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch (zejména ubytovací kapacity vyšší třídy, budování kapacit pro kongresovou a incentivní<sup>12</sup> turistiku) a posilování organizačního zázemí pro rozvoj cestovního ruchu (posilování spolupráce a vzájemné výměny informací mezi subjekty působícími v cestovním ruchu, lázeňství, kultuře a v dalších oblastech, popř. vznik destinačního managementu<sup>13</sup>). Stejně tak bude nutné věnovat pozornost zlepšováním propagace a prezentace města jako významné lázeňské a turistické destinace.

<sup>12</sup> Incentivní – firemní, školicí turistika

<sup>13</sup> Destinační management - soubor technik, nástrojů a opatření používaných při koordinaci, plánování, organizaci, komunikaci a rozhodování v oblasti cestovního ruchu v daném městě (destinaci). Výsledkem činnosti destinačního managementu jsou konkrétní produkty cestovního ruchu využívající nabídku daného města nebo území.



## OPATŘENÍ 4.1 LÁZEŇSTVÍ A WELLNESS

Lázeňství je tradiční třeboňskou značkou a je jedním z hlavních důvodů návštěvy města. Třeboň je jedním ze 3 měst v ČR, kde jsou lázně ve vlastnictví města. V zájmu zachování konkurenceschopnosti je potřeba pracovat na uchování dobrého jména třeboňského lázeňství, které je vyhlášené zejména svými léčebnými úspěchy. To znamená věnovat úsilí rozvoji infrastrukturního zázemí obou lázeňských zařízení a současně klást důraz na zlepšování kvality služeb a lidských zdrojů. Tyto faktory budou v rostoucí konkurenci jedním z rozhodujících kritérií při volbě pobytu klientů. Stejně tak je potřeba podporovat budování dalších kapacit tohoto druhu ve městě a posilovat tak zvyšování prestiže celého města jako lázeňské destinace.

### **Cíl 4.1.1** *Zkvalitňovat infrastrukturu, služby a lidské zdroje pro další rozvoj lázeňství a wellness*

#### **Aktivita 4.1.1 A** **Zajistit rozvoj a prosperitu městských lázeňských zařízení**

Tato aktivita je zaměřena na postupné zlepšování infrastrukturní vybavenosti obou lázeňských zařízení ve městě. Jedná se například o investice do zateplení objektů nebo rozvoje parkovacích ploch, ale i do dalších oblastí. V případě Bertiných lázní Třeboň s.r.o. se jedná například o zateplení fasády a výměnu oken nebo zvažovanou úpravu vstupního prostoru u Tyršova stadionu. U Lázní Aurora s.r.o. je plánováno zateplení fasády, výměna oken u objektů A, B, F vybudování kolonády a nových parkovacích ploch. Dále pak zateplení plochých střech u objektů A, B a F. V souvislosti s rozvojem wellness je rovněž plánována kompletní rekonstrukce a dostavba stávající sportovní haly pro potřeby wellness. Výčet potřebných investic rozhodně není konečný a je potřeba intenzivně pokračovat v hledání externích zdrojů pro jejich financování. V zájmu zvýšení efektivity provozu městských lázní (provozní úspory apod.) je záměrem transformace obou zařízení v jeden právní subjekt (holding).

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Lázně Aurora, s.r.o. a Bertiny lázně Třeboň s.r.o.

Spolupráce: Sdružení lázeňských míst ČR, Komise lázeňská a zdravého města, Komise kulturní a cestovního ruchu

Termín: Průběžně

Výstupy: Zateplené objekty obou lázeňských zařízení, dostavba stravovacích prostor a oživení lázeňského parku v areálu Lázní Aurora, s.r.o., nové parkovací plochy u Lázní Aurora, s.r.o., nově řešený vstupní prostor k Bertiným lázním Třeboň s.r.o. (nutné řešit v souvislosti s úpravami Tyršova stadionu), rekonstruovaná sportovní hala s využitím pro wellness, obě lázeňská zařízení transformována v jeden právní subjekt (úspora provozních nákladů)

Financování: Rozpočty obou lázeňských zařízení

Rozpočet města: Dle zpracovaných projektových dokumentací



## **Aktivita 4.1.1 B Podpora rozvoje dalších lázeňských a wellness kapacit na území města**

Kromě městských lázeňských zařízení, které fungují ve městě desetiletí, se v Třeboni objevuje řada záměrů, které jsou připravovány soukromými investory (zřízení dalších lázeňských zařízení, budování wellness hotelů apod.). Tyto investice přispějí jednak k dalšímu rozvoji lázeňské a wellness nabídky města Třeboň a jednak budou posilovat vybavenost města z hlediska ubytovacích kapacit vyšší kvality. Těch je v současné době ve městě nedostatek (chybí nebo jsou jen minimálně zastoupeny hotely nejvyšších tříd dle klasifikace Asociace hotelů a restaurací ČR).

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Soukromí investoři

Spolupráce: OUPSŘ, ORI, Lázně Aurora, s.r.o., Bertiny lázně Třeboň s.r.o., Sdružení lázeňských míst ČR, oborová sdružení v cestovním ruchu, Jihočeská centrála cestovního ruchu, Komise lázeňská a cestovního ruchu

Termín: Průběžně

Výstupy: Nové lázeňské, wellness a ubytovací kapacity ve městě

Financování: Soukromé investice, vícezdrojové financování

Rozpočet města: -

## **Aktivita 4.1.1 C Rozvoj lidských zdrojů a služeb pro lázeňství a wellness**

Kvalita služeb, je v lázeňských zařízeních kromě prostředí nebo léčebných zdrojů dána rovněž kvalitou lidských zdrojů. Je jedním z rozhodujících faktorů pro budoucí udržení konkurenceschopnosti. Stejně tak je tato skutečnost nutná pro případný stav, kdy by došlo k útlumu hrazené lázeňské péče a lázeňská zařízení by byla nucena k většímu příklonu k wellness klientele (rehabilitace, odpočinek, relaxace) na úkor tradičních dlouhodobých léčebných pobytů hrazených zdravotními pojišťovnami. V rámci této aktivity bud směřovat úsilí především do vzdělávání zaměstnanců. Tím by mělo zprostředkovaně docházet rovněž ke zlepšování služeb klientům.

Zodpovídá: Lázně Aurora s.r.o., Bertiny lázně Třeboň s.r.o.

Zajišťuje: Vedení obou lázeňských zařízení

Spolupráce: Město Třeboň, Komise lázeňská a zdravého města, Jihočeská centrála cestovního ruchu

Termín: Průběžně

Výstupy: Zvýšená spokojenost návštěvníků, posilování klientského přístupu, zavedení vzdělávacích programů zaměstnanců apod.

Financování: Rozpočet obou lázeňských zařízení



Rozpočet města: -

## OPATŘENÍ 4.2 CESTOVNÍ RUCH

Cestovní ruch patří ke stěžejním hospodářským oborům města. Toto opatření je zaměřeno jednak na rozvoj infrastruktury (zejména ubytovací a kongresové kapacity včetně doprovodných kapacit cestovního ruchu) a jednak na rozvoj služeb, které podporují další zvyšování konkurenceschopnosti města jako turistické destinace. Samostatnou oblastí je rovněž posilování vzájemné spolupráce, výměny informací a využívání společných efektů, které s sebou působení široké řady subjektů v tomto oboru ve městě přináší.

### Cíl 4.2.1 Rozvoj a zkvalitňování infrastruktury cestovního ruchu

#### Aktivita 4.2.1 A Rozvoj ubytovacích a kongresových kapacit

Zde se jedná o oblast, kde město samo není obvyklým investorem či iniciátorem velkých projektů. V tomto směru se jedná téměř výhradně o záležitosti soukromých investic. Vzhledem k celkovému potenciálu města v oblasti cestovního ruchu je však vhodné tyto aktivity podporovat. Prioritou v tomto směru by mělo být budování ubytovacích kapacit nejvyšší kvality, které v Třeboni dosud chybí. Stejně tak je vhodné podpořit rozvoj kapacit pro kongresovou a incentivní turistiku.

Zodpovídá: Soukromí investoři s podpůrnou rolí města

Zajišťuje: Soukromí investoři

Spolupráce: Komise lázeňská a zdravého města, Jihočeská centrála cestovního ruchu, místní podnikatelé, JHK

Termín: Průběžně

Výstupy: Rozšířené ubytovací kapacity vyšší kvality a kapacity pro incentivní a kongresovou turistiku

Financování: Soukromé zdroje, vícezdrojové financování

Rozpočet města: -

#### Aktivita 4.2.1 B Rozvoj doplňkové infrastruktury cestovního ruchu

Tato aktivita je zaměřena na rozvoj a optimalizaci doplňkové infrastruktury, která zlepšuje celkovou vybavenost města jako destinace z pohledu jeho návštěvníka. Z pohledu města se jedná například o výstavbu doprovodných sociálních zařízení (veřejná WC, umývárny - zejména v místech koncentrace aktivit cestovního ruchu) nebo o doplnění stávajícího orientačního systému města, který slouží pěším i motoristům pro vyhledávání turistických i dalších cílů, které vyhledávají návštěvníci.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: ORI, popř. soukromí investoři

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



Spolupráce:	Vlastníci nemovitostí, podnikatelé v cestovním ruchu, Komise lázeňská a zdravého města, Český nadační fond pro vydu
Termín:	2008 - 2010
Financování:	Rozpočet města, popř. soukromí vlastníci, vícezdrojové financování
Rozpočet města:	Orientační systém (cca 0,5 mil. Kč), doprovodná zařízení (cca 1 mil. Kč)

## **Cíl 4.2.2 Kvalita služeb cestovního ruchu**

### **Aktivita 4.2.2 A Posilování vzájemné spolupráce a výměny informací**

Během diskusí v rámci PS ustavených pro přípravu SPRM byly identifikovány rezervy v oblasti vzájemné spolupráce, komunikace a informovanosti mezi subjekty, které působí v oblasti cestovního ruchu. Tento problém má přesah i do oblasti lázeňství nebo kultury a stejně tak se projevuje v oblasti nedostatečné propagace a prezentace města. Cílem této aktivity a snahou města bude oživit tyto vazby a stavět na zlepšené vzájemné komunikaci a spolupráci další posilování významu cestovního ruchu pro město Třeboň. Na základě této vylepšené spolupráce by mělo dojít následně i k zefektivnění poskytovaných služeb v cestovním ruchu a ke zlepšení propagace a prezentace města.

Zodpovídá:	Město Třeboň
Zajišťuje:	IKS Třeboň
Spolupráce:	Vedení města, podnikatelé v cestovním ruchu, Jihočeská centrála cestovního ruchu, JHK, Komise lázeňská a cestovního ruchu
Termín:	Průběžně
Výstupy:	Zavedení pravidelných schůzek subjektů působících v cestovním ruchu, zlepšení výměny informací, zlepšení informovanosti návštěvníků a obyvatel o dění ve městě
Financování:	Rozpočet města, rozpočet IKS
Rozpočet města:	-

### **Aktivita 4.2.2 B Vznik „destinačního managementu“ pro Třeboňsko**

Třeboňsko (a Třeboň jako jeho centrum) je významným cílem návštěvníků Jihočeského kraje. Ve vazbě na předešlou aktivitu je záměrem této aktivity zavedení organizace, jejímž posláním by mělo být koordinovat aktivity cestovního ruchu ve městě, propojovat jejich aktivity a především pak podporovat vytváření dalších produktů cestovního ruchu ve městě. Problémem v tomto ohledu je rovněž nedostatek incomingových cestovních agentur. Záměrem pak je i propojení nabídky Třeboně s dalšími obcemi v ORP (zejména Suchdol n. Lužnicí, Lomnice n. Lužnicí, Chlum u Třeboně ad.).

Zodpovídá:	IKS
------------	-----

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



- Zajišťuje: IKS a Agentura Třeboňsko o.p.s.
- Spolupráce: Destinace Třeboňsko o.p.s., podnikatelé v cestovním ruchu, cestovní kanceláře, Jihočeská centrála cestovního ruchu, JHK, Komise lázeňská a cestovního ruchu
- Termín: 2009-2010
- Výstupy: Fungující organizace destinačního managementu či její obdoba
- Financování: Soukromé zdroje, rozpočet města
- Rozpočet města: -



## 10. PO 5 TŘEBOŇ – MĚSTO PEČUJÍCÍ O KULTURNÍ A PŘÍRODNÍ DĚDICTVÍ, O PŘÍRODU A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

### STRATEGICKÝ CÍL PRIORITY OSY

***Posilovat péči o cenné přírodní a historické dědictví a šetrně je využívat pro zvyšování konkurenceschopnosti a zatraktivňování města.***

Třeboň se nachází uprostřed CHKO Třeboňsko a biosférické rezervace UNESCO<sup>14</sup>. Na základě těchto skutečností je v Třeboni a okolí vhodné podporovat a naplňovat vyvážený vztah mezi lidmi a biosférou. Velkým bohatstvím města Třeboň je také historické dědictví. To je ve městě hojně zastoupeno (např. zámek, třeboňské rybníky, celá městská památková rezervace, Schwarzenberská hrobka a mnoho dalších).

V páté prioritní ose jsou soustředěny aktivity, jejichž společným cílem je ochrana a šetrné využití přírodních a historických hodnot města Třeboň. Prioritní osa tak zahrnuje aktivity v oblasti zajištění nakládání s vodami nebo odpady. Rovněž se zabývá protipovodňovou ochranou města a vlastní péčí o složky zdejšího cenného životního prostředí. Z hlediska péče o historické dědictví a jeho šetrné využití se pak aktivity obsažené v prioritní ose soustředí především na realizaci Programu regenerace městské památkové rezervace a smysluplné využití dnes chátrajících nevyužívaných objektů a areálů (tzv. brownfields).

### OPATŘENÍ 5.1 ŠETRNÉ VYUŽITÍ A PÉČE O ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Péče o životní prostředí ve městě nezahrnuje jen rozměr samotné ochrany přírody. Problematika je širší a zahrnuje tak například oblast čištění odpadních vod a zásobení města pitnou vodou. Správcem vodohospodářské infrastruktury města je Dobrovolný svazek obcí Vodovod Hamr. Ten se zabývá úpravou a rozvodem pitné a užitkové vody, odváděním a čištěním odpadních vod a dalšími odbornými činnostmi v této oblasti.

Významnou součástí péče o životní prostředí je také problematika nakládání s odpady. Ve městě jsou v tomto směru identifikovány určité rezervy, zejména co se týká osvěty v oblasti třídění odpadů. Významnou součástí tohoto opatření je rovněž otázka zajištění protipovodňové ochrany města, stejně tak jako samotná ochrana složek životního prostředí. V souvislostech aktivit realizovaných v tomto opatření je rovněž vhodné zabývat se větším využitím obnovitelných zdrojů energie.

#### **Cíl 5.1.1 Zajistit kvalitní vodohospodářskou infrastrukturu**

#### **Aktivita 5.1.1 A Vybudování centrální ČOV Třeboň**

Hlavním problémem z hlediska zajištění čištění odpadních vod ve městě je dosluhující centrální čistírna odpadních vod. Záměrem této aktivity je vybudovat novou ČOV a splnit tak limity dané Evropskou unií. ČOV bude vybudována v areálu stávající ČOV, ale na pozemcích města Třeboň. Kapacita nové ČOV bude cca 15 tis. EO se zaústěním do rybníka Rožmberk.

<sup>14</sup> Biosférické rezervace jsou území se suchozemskými nebo přímořskými ekosystémy nebo jejich kombinací, které jsou mezinárodně uznány v rámci programu UNESCO Člověk a biosféra v souladu s dalšími články rámcových stanov.





Zodpovídá:	Město Třeboň
Zajišťuje:	ORI
Spolupráce:	Dobrovolný svazek obcí Vodovod Hamr, K+K Břilice – Gigant, spol. s r.o., Komise pro ekologii a životní prostředí, Komise pro investiční rozvoj města
Termín:	2009-2011 (v závislosti na získání dotace)
Výstupy:	Nová centrální ČOV s kapacitou cca 15 tis
Financování:	Rozpočet města, dotační zdroje
Rozpočet města:	cca 130 mil. Kč

## **Aktivita 5.1.1 B Postupný rozvoj vodohospodářské infrastruktury**

Nejen centrální ČOV je však problémem v oblasti vodohospodářství. Nutné je zajistit čištění odpadních vod i v místních částech. Jedná se tak například o akci ČOV a kanalizace Branná - akce vyvolaná rekonstrukcí komunikace II/154, která obsahuje i vybudování ČOV nad Opatovickým rybníkem společně s oddělenou kanalizací. Novou ČOV a splaškovou kanalizaci je potřeba dobudovat i v místní části Stará Hlína. Při řešení odkanalizování města je doporučeno prověřit možnosti řešení odkanalizování města a místních částí pomocí vegetačních čistíren odpadních vod (tam, kde je to možné - např. místní část Přeseka). Rovněž je potřeba se zabývat dokončením zokruhování systémů pro zásobování města pitnou vodou.

Zodpovídá:	Město Třeboň
Zajišťuje:	ORI
Spolupráce:	K+K Břilice, Dobrovolný svazek obcí Vodovod Hamr, osadní výbory místních částí, Komise pro ekologii a životní prostředí, Komise pro investiční rozvoj města
Termín:	Průběžně
Výstupy:	Vybudování ČOV v místních částech Branná (včetně kanalizace), Stará a Nová Hlína, Přeseka a dořešení částí kanalizace v Břilicích Obnova celé vodovodní a kanalizační sítě Dokončené zokruhování systému pro zásobování vodou
Financování:	Rozpočet města, dotační zdroje
Rozpočet města:	Zatím nelze stanovit



## Cíl 5.1.2 Zajistit udržitelné nakládání s odpady

### Aktivita 5.1.2 A Rozvoj kapacit pro nakládání s odpady

Do budoucna je nutné řešit otázky zajištění nakládání s odpady. V první řadě je potřeba zabývat se intenzivně rozvojem zázemí pro ukládání odpadů. K těmto účelům město využívá skládku ve Stráži nad Nežárkou. Její kapacita se však v horizontu SPRM bude dostávat na hranici svých kapacitních možností a bude nutné zajistit její další rozšíření. V této souvislosti proto bude potřeba zejména jednat se soukromými vlastníky pozemků. Důležitým úkolem v této aktivitě bude také zpracování projektu pro budoucí nakládání s biologicky rozložitelným odpadem.

Zodpovídá: SORT

Zajišťuje: Technické služby Třeboň, s.r.o.

Spolupráce: OŽP, majitelé pozemků, město Stráž nad Nežárkou, Komise pro ekologii a životní prostředí, Komise pro investiční rozvoj města

Termín: Průběžně

Výstupy: Dokončená realizace další etapy rozvoje skládky ve Stráži nad Nežárkou

Zpracovaný projekt pro budoucí nakládání s biologicky rozložitelným odpadem

Vystavěná bioplynová stanice (spalování travní biomasy)

Financování: SORT (rozvoj skládky), soukromé investice (bioplynová stanice), rozpočet města (projekt pro nakládání s BRKO)

Rozpočet města: Zatím nelze stanovit

### Aktivita 5.1.2 B Posilování osvěty v oblasti odpadového hospodářství

Přestože jsou v tomto směru městem vyvíjeny aktivity, přetrvává mezi obyvateli města nedostatek informací a motivace ohledně nutnosti třídít komunální odpad. Tato aktivita se proto zaměřuje na posilování osvěty v této oblasti. Jedná se především o realizaci osvětových akcí (např. přednášek, soutěží ve školách, propagačních kampaní apod.). Úkolem v rámci této aktivity je i hledání optimálního systému pro motivaci občanů města k vyššímu třídění odpadů.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Technické služby Třeboň, s.r.o., OŽP, OŠSV

Spolupráce: SORT, okolní obce, místní neziskové organizace a podnikatelé, osoby a organizace zapojené do projektu Zdravé město, Komise pro ekologii a životní prostředí, Komise pro investiční rozvoj města, Český nadační fond pro vydrů



Termín:	Průběžně
Výstupy:	Zvýšení podílu vyříděného odpadu, zvýšené povědomí o nutnosti třídění odpadu mezi obyvateli města, větší množství osvětových aktivit
Financování:	Rozpočet Technických služeb Třeboň, s.r.o., vícezdrojové financování
Rozpočet města:	-

## **Cíl 5.1.3 Ochrana životního prostředí**

### **Aktivita 5.1.3 A Péče o zdejší hodnotné životní prostředí**

Životní prostředí města a zejména jeho okolí je zcela unikátní. Město je součástí CHKO Třeboňsko a biosférické rezervace programu UNESCO. V této oblasti bude město spolupracovat aktivně při naplňování cílů Plánu péče o CHKO Třeboňsko a současně bude prosazovat naplňování cílů tzv. Sevillské strategie (způsoby hospodaření na území biosférických rezervací UNESCO). Třeboň je místem vhodným pro demonstraci hospodářského a demografického rozvoje, který je kulturně, sociálně a ekologicky udržitelný (respektuje zájmy ochrany přírody a udržitelného rozvoje). Jednou z konkrétních aktivit je například zajištění perspektivy starých hrázových porostů (ošetření stromů, kácení neperspektivních stromů a výsadba nových stromů) na městských rybnících. Dále se jedná například o posilování osvěty a vzdělávání v oblasti životního prostředí.

Zodpovídá:	Město Třeboň
Zajišťuje:	ORI, OŽP, Český nadační fond pro vydru
Spolupráce:	CHKO Třeboňsko, okolní obce, Komise životního prostředí, ústavy Akademie věd ČR, Komise pro ekologii a životní prostředí
Termín:	Průběžně
Výstupy:	Důsledné naplňování principů ochrany životního prostředí při hospodářském rozvoji města Obnova hrázových porostů na městských rybnících
Financování:	Rozpočet města, zdroje CHKO Třeboňsko
Rozpočet města:	Zatím nelze stanovit

### **Aktivita 5.1.3 B Iniciovat jednání k dokončení protipovodňové ochrany města**

Město Třeboň je díky velké četnosti vodních ploch a toků ve městě a jeho okolí ohroženo rizikem povodní. To se ukázalo například při povodních v roce 2002. Správci vodních toků a ploch se dlouhodobě snaží zlepšovat protipovodňovou ochranu, existují však především finanční limity. Úkolem města v rámci této aktivity bude především iniciovat jednání se správci a majiteli vodních toků a ploch ve věci dalšího zkvalitňování ochrany města před těmito přírodními živly. Město bude spolupracovat při realizaci dílčích aktivit a projektů vyplývajících z materiálu „Opatření Rožmberk“ připravovaného na úrovni Jihočeského kraje. Dále bude prosazovat vybudování nových monitorovacích stanic na relevantních vodních



tocích v okolí města. Město bude rovněž podporovat zachování a případné rozšiřování retenčních prostorů vodních ploch a toků (včetně malých) a zabývat se otázkou dořešení zaústění bezpečnostního přelivu rybníka Svět.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Správci a majitelé vodních ploch a toků

Spolupráce: Jihočeský kraj, Rybářství Třeboň a.s., Povodí Vltavy s.p., Zemědělská vodohospodářská správa, soukromí vlastníci, Komise pro ekologii a životní prostředí, Komise pro investiční rozvoj

Termín: Průběžně

Výstupy: Dokončená protipovodňová ochrana města a okolí

Financování: Rozpočty správců a vlastníků vodních toků a ploch, případně rozpočet města, vícezdrojové financování

Rozpočet města: Zatím nelze stanovit

## OPATŘENÍ 5.2 HISTORICKÉ DĚDICTVÍ

Předkové zanechali v Třeboni významné a rozsáhlé historické dědictví. Historické jádro města Třeboň bylo vyhlášeno v roce 1976 za městskou památkovou rezervaci. Město realizuje dlouhodobě Program regenerace městské památkové rezervace Třeboň. Významná část oprav uvnitř městské památkové rezervace již byla uskutečněna. Do budoucna však ještě zbývají například korekce v architektonickém pojetí detailů některých fasád, dovybavení parteru mobiliářem. Jsou zde však i další velké výzvy – jedná se například o rekonstrukci a opětovné využití objektu Besedy. Výhledovým záměrem je rovněž rekonstrukce dochovaných částí hradebního systému.

### **Cíl 5.2.1** *Chránit a šetrně využívat historické dědictví města*

#### **Aktivita 5.2.1 A** **Realizovat Program regenerace MPR**

Úkolem této aktivity je pokračovat v realizaci Programu městské památkové rezervace Třeboň. Jedná se o úkol dlouhodobý, kdy každým rokem je potřeba reagovat na nové události a uskutečňovat nové dílčí projekty. Program regenerace městské památkové rezervace Třeboň je zpracován pro časový horizont do konce roku 2010. Tím je rovněž vymezena tato aktivita. Pro další plánovací období bude nutné materiál i seznam úkolů aktualizovat. Budoucími úkoly jsou například rekonstrukce nádvoří Augustiánského kláštera a hledání nového využití objektu po přesunu městského úřadu do areálu bývalých kasáren.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: OUPSŘ

Spolupráce: Správci a majitelé objektů, Národní památkový ústav, Ministerstvo kultury ČR, Komise kulturní a cestovního ruchu, Komise pro investiční rozvoj, Jihočeská centrála cestovního ruchu, Jihočeský kraj



Termín:	2008-2010
Výstupy:	Zajištěna realizace Programu regenerace městské památkové rezervace
Financování:	Rozpočet města, soukromé zdroje, zdroje Ministerstva kultury ČR a církví
Rozpočet města:	Dle aktuálně schváleného rozpočtu

## **Aktivita 5.2.1 B Využití potenciálu historického dědictví pro rozvoj cestovního ruchu**

Historické dědictví je přirozeným a obvyklým prostředkem, který města a obce využívají pro svou prezentaci a pro potřeby rozvoje cestovního ruchu. Výjimkou není ani město Třeboň, kde je dědictví předešlých generací velmi bohaté. I v této oblasti však lze spatřovat určité rezervy, resp. výzvy. Ty je potřeba uchopit a využít je pro další zvyšování atraktivity města a vyšší popularizaci historického dědictví. Tyto aktivity je však vždy nutné uskutečňovat šetrně as ohledem na zájmy ochrany těchto významných hodnot. Tato aktivita přispívá k tomuto záměru jednak napomáháním aktivit vedoucím k zápisu třeboňského rybníkářství na seznam světového kulturního a přírodního dědictví UNESCO a jednak zvýšením propagace a vyšším využitím historického dědictví města pro potřeby rozvoje cestovního ruchu. Jedná se například o zprůchodnění možných průchodů napříč bloky uvnitř města a využití dvorků a uliček. Dále jde například o udržení promenádního rázu hrází, cest kolem Zlaté stoky s návazností na zeleň parků města i na trasy vedoucí do okolní krajiny (naučné a cyklistické stezky).

Zodpovídá:	Město Třeboň, soukromí vlastníci
Zajišťuje:	Správci a majitelé objektů, Rybářství Třeboň a.s., Národní památkový ústav
Spolupráce:	OUPSŘ, Komise kulturní a cestovního ruchu, Komise pro investiční rozvoj, Jihočeská centrála cestovního ruchu, Národní památkový ústav
Termín:	Průběžně
Výstupy:	Zajištěna realizace Programu regenerace městské památkové rezervace
Financování:	Soukromé zdroje, dotace
Rozpočet města:	-

## **Cíl 5.2.2 Revitalizace a smysluplné využití nevyužitých objektů a areálů**

### **Aktivita 5.2.2 A Revitalizace a využití objektu Besedy**

Aktivita zaměřuje úsilí na revitalizaci a opětovné využití jednoho z nejvýznamnějších historických objektů ve městě, areálu Besedy. Tento objekt, se kterým místní obyvatelé cítí souáležitost a k Třeboni patří, je již řadu let nevyužitý a chátrá. Záměrem této aktivity je



najít smysluplné a efektivní nové využití tohoto objektu. Jako vhodné se jeví zejména jeho využití pro kulturní aktivity nebo aktivity související s cestovním ruchem.

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Město Třeboň ve spolupráci s případným investorem

Spolupráce: OUPSŘ, Komise kulturní a cestovního ruchu, Komise pro investiční rozvoj, Národní památkový ústav

Termín: 2008-2010

Výstupy: Opětovné využití a zprovoznění areálu Besedy

Financování: Město Třeboň, soukromé zdroje, dotace

Rozpočet města: Zatím nelze stanovit

## **Aktivita 5.2.2 B Revitalizace a využití seníků na Mokřých lukách**

Mezi unikátní stavby na Třeboňsku patří mimo jiné i dřevěné seníky na Mokřích lukách u Třeboně. V okolí Třeboně je těchto roubených staveb založených Vilémem z Rožmberka hned několik. Většina z nich však postupně chátrá. Některé z nich byly poškozeny povodněmi, jiné jsou poškozovány vandaly. Cílem této aktivity je zajistit rekonstrukce 2 seníků, které jsou v majetku města. Současně Město Třeboň v rámci této aktivity deklaruje podporu ostatním majitelům z hlediska budoucí revitalizace seníků. Revitalizaci seníků by bylo vhodné spojit alespoň se sezónním (např. turistickým) využitím (tím by měla být zajištěna jejich další průběžná údržba).

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Město Třeboň a vlastníci seníků

Spolupráce: OUPSŘ, ORI, Komise kulturní a cestovního ruchu, Komise pro investiční rozvoj, Národní památkový ústav

Termín: 2008-2011

Výstupy: Postupná revitalizace seníků na Mokřích lukách. V první fázi se jedná o 2 seníky v majetku města, následovat bude revitalizace dalších (ideálně s podporou dotací).

Financování: Město Třeboň, soukromé zdroje, dotace

Rozpočet města: Zatím nelze stanovit

## **Aktivita 5.2.2 C Zahájit debatu o revitalizaci a využití zanedbaných, nevyužitých či nevhodně využitých objektů a areálů ve městě**

Smyslem aktivity je hledat řešení ve věci využití prostor nevyužitých, chátrajících či jinak zanedbaných nebo nevhodně využitých areálů a objektů ve městě. Jedná se například o prostor kolem zastávky Třeboň – nádraží včetně objektů. Celý areál je zde dlouhodobě nevhodně využit a kazí vizuální dojem lokality. Jednou z možností využití se jeví například

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



budoucí zřízení záchytného parkoviště pro cyklisty. Konkrétní možnosti využití je však nutné hledat pomocí jednání s vlastníky pozemků, popř. na základě určitého zpracovaného materiálu (např. urbanistické studie řešení uvedeného prostoru).

Zodpovídá: Město Třeboň

Zajišťuje: Město Třeboň, ČD, soukromí vlastníci pozemků

Spolupráce: OUPSŘ, ORI, Komise pro investiční rozvoj, správci komunikací

Termín: 2008-2010, dále průběžně

Výstupy: Nalezení optimálního řešení nevyužitých či chátrajících areálů (např. přednádražního prostoru a prostoru kolem zastávky Třeboň – nádraží).

Financování: Město Třeboň, zdroje vlastníků nemovitostí, dotace

Rozpočet města: Zatím nelze stanovit



## 11. REALIZACE SPRM - DOPORUČENÍ ZPRACOVATELE

*Obsah této kapitoly je doporučujícím stanoviskem zpracovatele. V průběhu vlastní realizace SPRM bude záležet zejména na představitelích města Třeboň a jeho partnerů jakým způsobem zajistí faktickou realizaci aktivit a naplňování stanovených cílů.*

Strategické plánování není jen pouhou přípravou dokumentace SPRM. **Jeho významnější fází je období, kdy je obsah SPRM realizován.** Obě tyto fáze procesu se však značně liší. Tvorba SPRM byla procesem kreativním, kdy poměrně široká skupina osob (často s různými názory na danou problematiku) hledala názorovou shodu ohledně budoucího směřování města Třeboň. Naproti tomu **realizace SPRM bude především úkolem manažerským.** Realizace SPRM Třeboň bude vyžadovat úzkou spolupráci všech dotčených odborů MěÚ, ale i dalších veřejných či soukromých partnerů, kteří jsou do realizace SPRM navrženi.

### ŘÍZENÍ REALIZACE SPRM

Aby byla zajištěna faktická realizace aktivit SPRM a současně byla účinná, je nutné stanovit řídicí a výkonné struktury. **Celková struktura by však neměla být příliš složitá.** Měla by umožňovat pružnou reakci na vzniklé problémy a snadné a efektivní řešení úkolů. Při realizaci SPRM je nutné rozlišit min. **2 základní úrovně:**

1. **Úroveň řídicí a monitorovací** – zde by měli být zastoupeni lidé z užšího vedení města a osoby zainteresované do procesu přípravy SPRM. Z toho důvodu se jeví jako vhodná varianta využít pro tuto úroveň Řídicí skupinu, která byla pro přípravu SPRM ustavena (složení Řídicí skupiny je uvedeno v příloze č. 2).
2. **Úroveň výkonná** – na této úrovni by měli být zapojeni lidé zastupující partnery začleněné do realizace aktivit SPRM. Jedná se jak o vlastní zaměstnance města (zástupci odborů MěÚ), tak například zástupce komisí Rady města nebo dalších institucí veřejné správy. Stejně tak na této úrovni budou plnit dílčí úkoly i zástupci dalších zapojených partnerů (soukromí investoři, vlastníci, neziskové organizace, firmy ad.). Na této úrovni je dle potřeby doporučováno zřizovat účelové komise/pracovní skupiny – například při řešení složitějších projektů.

Pro efektivní sledování realizace SPRM a naplňování stanovených cílů je doporučeno ustanovit **pravidelné termíny pro hodnocení** (např. v půlroční, ideálně však čtvrtletní frekvenci). Hodnocením plnění úkolů SPRM by se měla zabývat především úroveň řídicí a monitorovací.

### KOMUNIKACE PŘI REALIZACI SPRM

Hlavním příjemcem sdělení komunikační strategie SPRM je vždy především **občan města.** Jeho spokojenost musí být při hodnocení realizace SPRM vždy považována za hlavní indikátor úspěšnosti plnění. V případě města Třeboň, tedy města s výraznou orientací rovněž na cestovní ruch a lázeňství, jsou významnými příjemci rovněž **návštěvníci města.** Další významnou cílovou skupinou jsou, vzhledem k jejich postavení ve vztahu k Třeboni, také **obce nacházející se ve správním obvodu ORP.** Jedná se i o členské obce SORT nebo subjekty zapojené do MAS Třeboňsko. V neposlední řadě jsou významnými cílovými





skupinami místní a v okolí města působící **podnikatelé, neziskové organizace, instituce nebo úřady**.

Je tedy nezbytné, aby SPRM měl i odpovídající publicitu. Vhodné je pravidelné **projednávání jeho vývoje a stavu naplnění jeho cílů s veřejností**, což je i jedním ze základních principů udržitelného rozvoje. Komunikace při naplňování SPRM se odehrává především v rovině tzv. "nepovinné komunikace". Ta není ošetřena zákonem a vychází z místních tradic, kultury, obecných zvyklostí, respektuje místní specifika a reaguje na konkrétní problémy města Třeboň.

Za základní nástroje komunikační strategie při realizaci SPRM města Třeboň jsou zpracovatelem doporučována následující opatření:

- ü Presentace významných skutečností týkajících se plnění SPRM na webových stránkách města (byla zřízena sekce „Plán rozvoje“, kde lze najít informace o přípravě SPRM a současně lze tento nástroj během realizace SPRM využít jako jeden ze způsobů prezentace úspěchů či problémů týkajících se rozvoje města).
- ü Presentace stavu plnění cílů SPRM formou tiskových zpráv a jiných mediálních sdělení.
- ü Publikace SPRM v tiskové a webové podobě včetně možnosti nahlédnout do jeho tištěné podoby na městském úřadě.
- ü Zřízení stále emailové adresy pro průběžné připomínkování a možnosti zasílání námětů a doporučení ze strany veřejnosti (např. [info@sprmtrebon.cz](mailto:info@sprmtrebon.cz) apod.).
- ü Vydávání tiskových zpráv o realizaci významných projektů zahrnutých do SPRM.
- ü Veřejná projednání velkých projektů vycházejících ze SPRM.
- ü Ankety, průzkumy a dotazníková šetření mezi obyvateli města s cílem zjišťování názorů na důležitá rozhodnutí týkající se města a jeho budoucnosti.
- ü Průběžná komunikace s okolními obcemi a partnery zapojenými do realizace SPRM.
- ü Průběžný lobbying a vyjednávání na úrovni orgánů regionální a státní správy ve prospěch města Třeboň.

## FINANČNÍ ZAJIŠTĚNÍ REALIZACE SPRM

Po posouzení ekonomických možností města při financování úkolů SPRM lze konstatovat, že v závislosti na zdrojích města je třeba velmi pečlivě vybírat úkoly vč. stanovení priorit SPRM. Realizace finančně náročnějších investic bude v neposlední řadě závislá na aktuálním stavu zadluženosti města, stejně tak i na případných mimořádných příjmech - zejména z privatizace městského majetku (např. stávající objekt městského úřadu na Masarykově náměstí po přesunu úřadu do prostor bývalých kasáren apod.). Každoročně je tak potřeba zabývat se aktuálními možnostmi financování jednotlivých úkolů strategického plánu, a to jak z vlastních zdrojů, tak ze zdrojů externích.



Většina úkolů obsažených v SPRM má **charakter investičního záměru**. To znamená, že v případech, kdy by měl být záměr financován z rozpočtu města, je finančním limitem právě výše rozpočtu, resp. možných **kapitálových výdajů**. Podle rozpočtového výhledu města Třeboň lze v období do roku 2012 očekávat ročně částku určenou na kapitálové výdaje kolem 60 mil. Kč. Částka se pochopitelně bude vlivem dalších okolností s dopadem na rozpočet měnit. Přesto tato částka je dokladem toho, že **uskutečnění aktivit zahrnutých do SPRM ani zdaleka nepokryjí jen vlastní zdroje města**.

Z tohoto důvodu **je nezbytné zajistit vícezdrojové financování SPRM**. Pro tento účel jsou nejvhodnějšími zdroji finanční prostředky EU, které budou dostupné ze zdrojů strukturálních fondů v programovacím období 2007-2013. Dále jsou vhodné a využitelné finanční prostředky rozdělované prostřednictvím grantových programů Jihočeského kraje nebo na úrovni ministerských resortů.

## ZÁVĚREČNÉ SHRNUÍ

Z celého procesu přípravy a z výsledné podoby SPRM města Třeboň plyne několik důležitých závěrů.

Za prvé, politická reprezentace města a místní subjekty (podnikatelé, neziskové organizace, školy ad.) **cítí zodpovědnost za budoucnost města a jsou ochotni věnovat svůj čas a jiné zdroje** k tomu, aby společně realizovali změny, které povedou takovým směrem, který bude příznivý pro město Třeboň a jeho obyvatele, a které zajistí městu další rozvoj.

Za druhé, jak ve městě, tak mimo něj, **existují zdroje** (finanční, personální, materiální), které mohou být při dobré organizaci realizace SPRM využity. Zdroje by měly být využity tak, aby řešily nejzávažnější problémy města. Toto tvrzení lze konstatovat i přes známou skutečnost omezenosti finančních zdrojů každého města v porovnání s jeho potřebami a rozvojovými záměry. K zajištění toho, aby byly záměry SPRM skutečně naplněny, však **bude zapotřebí spolupráce, vůle a zapojení všech subjektů včetně občanů města**.

Za třetí, jednotlivá témata SPRM jsou **vzájemně těsně provázána** a jednotlivé aktivity nemohou být realizovány izolovaně. SPRM je nutné chápat jako komplex aktivit, jejichž společným cílem je naplnění definované strategické rozvojové vize. SPRM je celek, který přinese výsledný očekávaný efekt pouze v případě, budou-li představitelé a instituce ve městě při jeho realizaci spolupracovat a svoje dílčí činnosti vzájemně podporovat. Úspěch realizace SPRM bude záležet na míře zodpovědnosti těch, kteří se účastnili celého procesu jako členové pracovních skupin nebo Řídící skupiny a těch, kteří budou mít příležitost se na realizaci této vize budoucnosti města podílet.

**SPRM musí být „živým dokumentem“. To znamená, že je nutné jeho realizaci pečlivě sledovat, hodnotit, popř. jeho obsah aktualizovat ve vazbě na významné skutečnosti.**

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



## SEZNAM ZKRATEK

BRKO	Biologicky rozložitelný komunální odpad
ČD	České dráhy
ČOV	Čistírna odpadních vod
EO	Ekvivalentní obyvatel (používá se při stanovení počtu obyvatel, kteří mají zajištěno odkanalizování obydlí)
EU	Evropská unie
IDS	Integrovaný dopravní systém
IKS	Informační a kulturní středisko města Třeboně
JHK	Jihočeská hospodářská komora
MAS	Místní akční skupina
MěÚ	Městský úřad
MPR	Městská památková rezervace
ORI	Odbor rozvoje a investic městského úřadu
ORP	Obec s rozšířenou působností
OŠSV	Odbor školství a sociálních věcí městského úřadu
OUPSŘ	Odbor územního plánování a stavebního řádu
OŽP	Odbor životního prostředí městského úřadu
PS	Pracovní skupina
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic ČR
SORT	Sdružení obcí regionu Třeboňska
SPRM	Strategický plán rozvoje města
SPRSS	Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Jihočeského kraje
SWOT	Metoda hodnocení poznatků analýzy. Název vychází z anglického <b>S</b> trong points – silné stránky, <b>W</b> eak points – slabé stránky, <b>O</b> pportunities - příležitosti, <b>T</b> hreats – ohrožení
UNESCO	Organizace OSN pro výchovu, vědu a kulturu
TJ	Tělovýchovná jednota
ZUŠ	Základní umělecká škola
ZŠ	Základní škola

# Strategický plán rozvoje města Třeboň



## SEZNAM PŘÍLOH

---

- Příloha č. 1 Shrnutí návrhové části
- Příloha č. 2 Socioekonomický profil města
- Příloha č. 3 Seznam členů pracovních skupin a Řídící skupiny

