



Strategický plán rozvoje města Třebíče pro období 2008 - 2013

Strategická část

*Finální verze * 31. 7. 2008*



Zadavatel: Město Třebíč

Zpracovatel: EC Consulting a.s.



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

Název dokumentu: Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 - 2013

Název zakázky: Strategický plán rozvoje města Třebíče

Zadavatel:

Název: Město Třebíč
Adresa: Karlovo nám. 55, 674 01 Třebíč
Kontakt: Ing. Ivo Uher, starosta města
Web: www.trebic.cz

Zpracovatel:

Název: EC Consulting, a.s
Adresa: Národní obrany 45, 160 00 Praha 6
Kontakt: Ing. Martin Januš, projektový konzultant
Web: www.econsulting.cz

Zpracovatelský tým EC Consulting, a.s.:

Mgr. Jan Podhráský	předseda představenstva	777 181 600 jan.podhrasky@econsulting.cz
Ing. Martin Januš	projektový konzultant	775 120 744 martin.janus@econsulting.cz
Ing. Tomáš Lafek	projektový konzultant	777 790 243 tomas.lafek@econsulting.cz
Mgr. Jan Sova	projektový konzultant	774 416 704 jan.сова@econsulting.cz
Bc. Michaela Malíková	odborná asistentka	777 791 876 michaela.malikova@econsulting.cz

Termín realizace zpracování SPRM Třebíče:

Zahájení: květen 2008
Ukončení: červenec 2008



1. Obsah

1. Obsah	2
2. Strategie – východiska	3
2.1 Účel a metoda strategického plánování	3
2.2 Postup zpracování Strategického plánu rozvoje města	4
2.3 Profil města Třebíče.....	5
2.4 Strategické dokumenty na regionální, národní a evropské úrovni	8
2.4.1 Dokumenty na místní a regionální úrovni	8
2.4.2 Dokumenty na národní úrovni	8
2.4.3 Dokumenty na evropské úrovni.....	11
3. Vize, soustava cílů a priorit a jejich vazba	12
3.1 Vize města Třebíče.....	12
3.2 Globální cíl a specifické cíle	13
3.3 Prioritní osy	14
3.4 Grafické znázornění soustavy prioritních os a opatření	15
4. Prioritní osa A: Kvalita života	16
4.1 Opatření A.1: Bydlení.....	17
4.2 Opatření A.2: Školství, zdravotnictví a sociální služby.....	18
4.3 Opatření A.3: Sport, kultura a volný čas.....	21
4.4 Opatření A.4: Vzhled města	22
5. Prioritní osa B: Podnikání a cestovní ruch	23
5.1 Opatření B.1: Podnikání.....	24
5.2 Opatření B.2: Cestovní ruch.....	26
5.3 Opatření B.3: Lidské zdroje	28
6. Prioritní osa C: Infrastruktura a životní prostředí	31
6.1 Opatření C.1: Životní prostředí	32
6.2 Opatření C.2: Technická infrastruktura	34
6.3 Opatření C.3: Dopravní infrastruktura.....	36
7. Prioritní osa D: Management a veřejná správa	39
7.1 Opatření D.1: Veřejná správa	40
7.2 Opatření D.2: Bezpečnost	42
7.3 Opatření D.3: Management, řízení a kontrola SPR města	43
8. Akční plán a katalog projektových záměrů	44
8.1 Systém řízení, monitoringu, evaluace a kontroly	44
8.1.1 Systém řízení a monitoringu Strategického plánu rozvoje města Třebíče 2008 – 2013	44
8.1.2 Evaluace a kontrola Strategického plánu rozvoje města Třebíče 2008 – 2013	45
8.1.3 Indikátory Strategického plánu rozvoje města Třebíč 2008 – 2013	47
8.2 Finanční plán a návrh financování.....	48
8.2.1 Finanční plán Strategického plánu rozvoje města Třebíče 2008 – 2013.....	48
8.2.2 Návrh financování Strategického plánu rozvoje města Třebíče 2008 – 2013... ..	48
8.2.3 Návrh financování Strategického plánu rozvoje města Třebíče pro období 2008 – 2013 z prostředků strukturálních fondů EU	49
8.3 Akční plán	51



2. Strategie – východiska

2.1 Účel a metoda strategického plánování

Strategický plán rozvoje města Třebíče vymezuje hlavní směry dlouhodobého rozvoje a rozvojové priority města v následujících letech. Zároveň slouží jako výchozí materiál pro přípravu projektů a žádostí o poskytnutí finančních prostředků na jejich realizaci, zejména z fondů EU v období 2007 až 2013.

Dokument byl zpracován tak, aby obsahoval pouze významné, spolehlivé (ověřené) a aktuální informace, aby splňoval formální náležitosti a byl přehledný a srozumitelný. Metodologickým východiskem pro tvorbu dokumentu byla metoda strategického plánování, která je v odborné literatuře pro řešení tohoto typu problému doporučována a v našich podmínkách je již dostatečně vyzkoušená.

Strategické plánování je systematické řízení jakékoliv organizace nebo obcí či regionů, zaměřené na to, aby mobilizovaly a co nejefektivněji využívaly všechny vlastní zdroje a včas a správně reagovaly na změny v okolním prostředí.

Přínos strategického plánování spočívá v tom, že:

- pomáhá jasně si uvědomit žádoucí směry dlouhodobého vývoje a soustřeďuje veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů,
- ukazuje, jak se nejlépe připravit na budoucí vývoj vnějších podmínek, jak minimalizovat negativní dopad hrozeb a maximálně zužitkovat příležitosti, jež se mohou v budoucnosti objevit,
- vytváří objektivní základ pro rozhodování o prioritách,
- řeší problémy dlouhodobě a komplexně,
- umožňují optimálně využívat zjevné i skryté lidské a finanční zdroje.

Strategie představuje ucelenou sadu standardních, prakticky ověřených kroků a nástrojů řízení změn a zároveň i samotný proces řízení těchto změn, který zahrnuje přesné určení žádoucího směru změn, stanovení přesného postupu provádění těchto změn, vlastní provádění změn v praxi i průběžné sledování a vyhodnocování jejich průběhu a výsledků.

Z aplikace metody strategického plánování na zpracování strategického plánu rozvoje města vyplývají následující hlavní kroky:

1. zpracování charakteristiky (profilu) města,
2. SWOT analýza města (vnitřní analýza, tj. zhodnocení vlastních předpokladů města pro naplnění vize a dosažení strategických cílů, vnější analýza, tj. zhodnocení vnějších faktorů, které výrazně ovlivní naplnění vize a dosažení strategických cílů, a porovnání silných a slabých stránek města s vnějšími příležitostmi a hrozbami),
3. formulace strategické vize (žádoucího cílového stavu, společně sdílené představy o tom, jak by mělo město v budoucnosti vypadat) a strategických cílů (základních směrů dlouhodobého rozvoje města),
4. stanovení strategie (způsobu, jak nejlépe využít vlastních silných stránek a vnějších příležitostí a jak přitom nejlépe eliminovat vlastní slabé stránky a čelit vnějším hrozbám) v podobě vymezení a specifikace problémových okruhů (určení přibližně dvou až čtyř hlavních oblastí rozvoje a stanovení strategických cílů a prioritních aktivit pro jednotlivé oblasti).

Součástí standardní metodiky strategického plánování je spolupráce vedení dané organizace s poradenskou agenturou, založená na předem vymezených oblastech odpovědnosti obou subjektů a na stanovených formách jejich vzájemné součinnosti.

Při zpracování Strategického plánu rozvoje města Třebíče odpovídali zástupci města především za:



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- ustanovení strategického týmu a pracovních skupin pro jednotlivé prioritní osy,
- včasné poskytování podkladů pro realizaci jednotlivých kroků zpracování strategie,
- obsahové vymezení strategie, tj. formulaci strategické vize a strategických cílů, identifikaci silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb, za vymezení prioritní os vč. stanovení prioritních aktivit,
- aktivní účast na pracovních seminářích,
- projednání, připomínkování a schválení výsledného dokumentu.

2.2 Postup zpracování Strategického plánu rozvoje města

Zpracování Strategického plánu města Třebíče bylo rozděleno do tří samostatných etap. Úvodní etapou bylo zpracování analytické části, na kterou navázala strategická část. Poslední etapou pak bylo zpracování akčního plánu.

Analytická část byla zaměřena na vytvoření profilu města Třebíče. Jedná se o popis města v oblastech obyvatelstva (vývoj, skladba, nezaměstnanost), místní ekonomiky, cestovního ruchu, infrastruktury nebo veřejné správy. Hlavním zdrojem pro tvorbu dokumentu byly zejména informace od města Třebíče, dále pak statistiky z ČSÚ, úřadu práce, kraje Vysočina a dalších významných institucí, které mají vztah k městu Třebíči. Dokument Analytická část: Profil města Třebíče je samostatnou částí Strategického plánu, stručný popis je pak součástí podkapitoly 2.2. Součástí dokumentu je také SWOT analýza, která představuje zhodnocení silných stránek, slabín, příležitostí a ohrožení města a jeho rozvoje.

Profil města se stal výchozím materiálem pro tvorbu samotné strategie rozvoje. Při stanovení prioritních os bylo vzato v úvahu, že vedle veřejné správy jsou ve městě zastoupeny také dvě samostatné velké skupiny: podnikatelé a občané. A také to, že všechny tři skupiny potřebí ke své kvalitě, růstu a rozvoji kvalitní a dostatečnou infrastrukturu pro svůj rozvoj. Na definici se vedle zpracovatele strategického plánu podíleli také zástupci vedení města.

Za město Třebíč se na zpracování Strategického plánu rozvoje města Třebíče podílel tento tým:

Ing. Ivo Uher, starosta města

Ing. Bc. Jaromír Barák, zastupitel

Ing. Pavel Janata, zastupitel

Bc. Hana Houzarová, zastupitelka

Ing. Miroslav Zahrádka, zastupitel

Ing. Libor Březina, zastupitel

Ing. Marie Černá, zastupitelka

Ing. arch. Lubor Herzán, pověřený vedením odboru rozvoje a investic

Mgr. Bedřich Mozor, odbor rozvoje a investic

Bc. Dagmar Nezvalová, odborný referent odboru rozvoje a investic – úsek podpor a dotací

Projednáním návrhu a schválením konečné verze Strategického plánu rozvoje končí první fáze dlouhodobé strategie rozvoje města. Na ni by měla bezprostředně navázat druhá fáze – zahájení praktické realizaci strategie. Tato fáze zahrnuje hlavně následující činnosti:

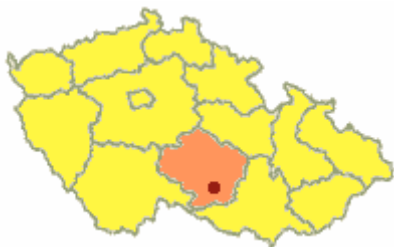
- aktivní vyhledávání perspektivních finančních zdrojů, zejména z fondů EU, na realizaci navržených projektů podle jejich vazeb na příslušné strategické a programovací dokumenty a odpovídající dotační tituly,
- doplňování a aktualizace údajů o projektech, jejichž realizace je perspektivní z hlediska dostupnosti finančních prostředků a připravenosti realizace ze strany města, včetně požadované finanční spoluúčasti,
- zpracování a podání žádostí o poskytnutí finančních prostředků na realizaci projektů,
- organizační zajištění realizace projektů, na něž budou získány finanční prostředky,
- sledování a vyhodnocení průběhu realizace projektů a pravidelná aktualizace akčního plánu.



2.3 Profil města Třebíče

Město Třebíč leží na Vysočině a žije zde téměř 39 tisíc obyvatel na ploše 5.758 ha. Leží v blízkosti dálnice D1 (Praha – Brno).

Lokalizace města Třebíče:



... **NUTS I** Česká republika
 **NUTS II** region soudržnosti Jihovýchod
 **NUTS III** kraj Vysočina
 **NUTS IV** okres Třebíč
 **NUTS V** město Třebíč

Obyvatelstvo

K 30.4.2008 žilo ve městě Třebíči 38.759 obyvatel. Ve srovnání s rokem 1991 se počet obyvatel snížil o téměř 1.000 osob. Každý třetí občan žijící v okrese Třebíč pochází z jeho okresního města. Na obyvatelstvu podle pohlaví převažují ženy. Nejvíce obyvatel města je pak ve věku 15 – 60 let, počet osob v poproduktivním věku vzrůstá.

V letech 1999 až 2007 se přistěhovalo do města Třebíče 2.423 mužů a 2.731 žen, naopak z města pryč odešlo 3.105 mužů a 3.134 žen. Počet osob, které se odstěhovaly, tak převyšuje počet přistěhovalých o 1.085 osob. Významný vliv na změně stavu obyvatelstva má také ukazatel počtu narozených a zemřelých osob. V letech 1999 až 2007 se ve městě narodilo 1.728 mužů a 1.608 žen, největší počet pak v roce 2007 (447 osob). V témže sledovaném období naopak zemřelo 1.436 mužů a 1.488 žen. I přesto je patrný záporný přirozený přírůstek obyvatel.

Z celkového počtu 39.021 obyvatel města v roce 2001 jich bylo 52,47 % ekonomicky aktivních. Na ekonomicky neaktivním obyvatelstvu se podílí zejména důchodci a mládež. Nejvíce obyvatel v ekonomicky aktivní skupině pracuje v oblasti průmyslu a stavebnictví. Druhý nejvýznamnější sektor pak představují služby, nejméně obyvatel pracuje v zemědělství jako primárním sektoru. V dubnu 2008 bylo bez práce 1.499 osob. To představuje míru nezaměstnanosti ve výši 7,3 %.

Podnikání a cestovní ruch

Největší počet podnikatelů jsou fyzické osoby, zejména živnostníci. V roce 2008 (k datu 14.5.2008) bylo vydáno ve městě Třebíči 272 nových živnostenských listů, v celém ORP Třebíč pak 551. Podle sledování vývoje v letech 2005 až 2007 je možné konstatovat, že zájem místních podnikatelů o nové živnosti vzrůstá. Naopak klesá počet osob, které ruší živnostenské oprávnění, ale i těch, kteří svou živnost přerušují. K výše uvedenému datu bylo ve městě Třebíči a jeho okolí vedeno 11.256 fyzických osob a 1.358 právnických osob. Ve srovnání s rokem 2005 to představuje růst. Největší podíl na podnikatelských subjektech v ORP Třebíč tvoří zejména české fyzické osoby.

Významným faktorem rozvoje města je také průmyslová zóna s celkovou rozlohou přes 11 hektarů. Ta je v současné době plně obsazena. Mezi další významné podniky ve městě patří První brněnská strojírna Třebíč, a.s., Uniplot a.s. (výroba pletacích strojů) nebo TTS energo s.r.o.

Ve městě je také zřízen pro začínající podnikatele inkubátor. Ten je provozován společností Euronest s.r.o. Třebíč.



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

Cestovní ruch představuje jednu z významných oblastí rozvoje města Třebíče. Nachází se zde celá řada památek. Bazilika sv. Prokopa, židovské město a židovský hřbitov jsou zapsány na seznamu světového kulturního a přírodního dědictví Unesco. Ve městě se nachází také další památky, např. městská věž, Malovaný dům a další. Přímo ve městě mají návštěvníci k dispozici širokou síť ubytovacích a stravovacích zařízení (5 hotelů, 9 penzionů a další zařízení), jsou zde také 3 informační centra. Město také leží na trasách pro pěší turistiku i cykloturistiku.

Doprava

Město Třebíč leží v blízkosti dálnice D1 z Prahy do Brna. Vzdálenost k dálnici je 20 km. Přímo městem pak prochází několik významných spojnic první a druhé třídy. Správa a údržba silnic Třebíč spravuje silniční síť v celkové délce **1.092,8 km**.

Autobusová přeprava ve městě je zajištěna jednak prostřednictvím místní hromadné dopravy, jednak prostřednictvím dálkových spojů. Provozovatelem místní hromadné dopravy je společnost TRADO – MAD s.r.o., ta provozuje ve městě síť celkem 9 linek. Dálková přeprava je zajištěna několika dalšími společnostmi.

Ve městě Třebíči jsou dvě železniční stanice, které se nacházejí na trati **č. 240** (Brno – Náměšť nad Oslavou – Třebíč – Okříšky – Jihlava). Jedná se o železniční stanice Třebíč a Třebíč – Borovina.

Občanská vybavenost a služby

Pro účely zajištění efektivních služeb pro občany je ve městě zajištěna síť institucí pro rozvoj služeb. Ve městě je celkem 5 poboček České pošty, vedle poštovních služeb poskytují pobočky také finanční a peněžní služby. Občané mají také možnost navštívit některý z celkem 6 bankovních domů ve městě. Město je také sídlem notářů, advokátů, účetních a auditorů.

V oblasti školství je k dispozici síť mateřských, základních a středních škol. Ve městě je také zřízena vyšší odborná škola se 2 obory, dále pak soukromá vysoká škola. Žádná státní vysoká škola zde nemá své sídlo, ani svou pobočku.

Nemocnice Třebíč je příspěvkovou organizací zřízenou krajem Vysočina. Poskytuje ambulantní a lůžkovou základní, specializovanou diagnostickou a léčebnou zdravotní péči. Zároveň provozuje lékárenskou činnost. V roce 2006 (dle evidence Kraje Vysočina) měla nemocnice v Třebíči k dispozici 677 lůžek. Největší počet připadal na následnou péči (134 lůžek), chirurgické oddělení (102) a interní oddělení (100). Největší lůžkovou kapacitou disponovala nemocnice v roce 2003 – pro pacienty bylo určeno 768 lůžek. Občané města pak mají také možnost navštívit další praktické nebo specializované lékaře mimo nemocnici.

Pro seniory město nabízí domovy pro seniory (3) nebo domovy s pečovatelskou službou (4). Protože kapacita nedostačuje poptávce, mají další senioři a osoby vyžadující péči možnost využít služeb Pečovatelské a ošetrovatelské služby nebo Oblastní charity Třebíč. Ta vedle této činnosti vyvíjí aktivity v oblasti pomoci drogově závislým (K-centrum Noe) nebo osobám, které se ocitly v tíživé životní situaci (domov pro matky, azylový dům pro muže). Město samo pak také zřizuje 2 denní stacionáře pro děti.

Pro oblast volného času občanů města a okolí je vybudovaná celá řada zařízení v oblasti kultury i sportu. Ve městě je pak k dispozici síť sportovišť, dále kino, divadlo a další zařízení. Město se také může pochlubit hvězdárnou. Během roku jsou pořádány ve městě pravidelné kulturní a sportovní akce.

Oblast bezpečnosti je zajištěna Policií ČR, Městskou policií a hasičským záchranným sborem.



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

Životní prostředí

Město je napojeno na kanalizaci, vodovod, elektrickou energii, plynovod i telekomunikační síť. Svoz, odstranění a třídění komunálního odpadu a provoz sběrných dvorů zajišťuje společnost ESKO-T, s. r. o. Komunální odpad je ukládán na skládku s třídící linkou v Petrůvkách, která je v majetku svazku obcí, kapacita skládky je stanovena na min. 10 let.

Veřejná správa

Město Třebíč působí jako ORP pro dalších 92 obcí. Je také pověřeným obecním úřadem.

Základní legislativní normou, kterou se ve své činnosti řídí obec, je zákon č. 128/2000 Sb. o obcích ve zněních pozdějších předpisů. Obec spravuje své záležitosti samostatně. Město Třebíč vykonává také státní správu v rozsahu tzv. přenesené působnosti. Nejvyšším orgánem samosprávy je **Městské zastupitelstvo**. Členové byli zvoleni v komunálních volbách konaných v roce 2006. Voleb se zúčastnilo 41,4 % voličů.

Výkonným orgánem v oblasti samostatné působnosti na úrovni obce je **Rada města** v čele se starostou. Funkční období je čtyřleté. V čele Městského úřadu pak stojí tajemník. Dále se Městský úřad člení na odbory a oddělení.

Na území města sídlí celá řada významných organizací, které napomáhají k plynulému chodu města. Jedná se například o Úřad práce, Finanční úřad, Katastrální úřad nebo Okresní správu sociálního zabezpečení.

Město je členem několika organizací, např. Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska, České dědictví Unesco nebo Národní síť zdravých měst ČR. Je také největší obcí v rámci Mikroregionu Třebíčsko. Město Třebíč má tři partnerská města v zahraničí: Humenné, rakouský Lilienfeld a německý Oschatz. V ČR nemá partnerské město.

Detailní popis jednotlivých oblastí je součástí dokumentu Analytická část: Profil města Třebíče, který je nedílnou součástí Strategického plánu rozvoje města Třebíče.



2.4 Strategické dokumenty na regionální, národní a evropské úrovni

2.4.1 Dokumenty na místní a regionální úrovni

a) Program rozvoje kraje Vysočina

Program rozvoje kraje Vysočina představuje základní dokument regionálního rozvoje na úrovni vyššího územně samosprávného celku. Kraj jej zpracovává v samostatné působnosti na základě zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje. Programová část definuje základní rozvojové směry na úrovni hlavních cílů, které jsou čtyři. Ty jsou rozvedeny do jednotlivých oborových dílčích cílů (18), v jejichž rámci je specifikováno celkem 43 opatření. 4 hlavními cíli jsou:

- cíl 1 – Zlepšení konkurenční pozice ekonomiky
- cíl 2 – Zvýšení kvality sociálního prostředí s důrazem na rozvoj lidských zdrojů
- cíl 3 – Zvýšení kvality technického prostředí s důrazem na rozvoj síťové infrastruktury
- cíl 4 – Zavádění principů udržitelného rozvoje

b) Regionální operační program pro NUTS II Jihovýchod 2007 - 2013

Regionální operační program je určen pro kraje Vysočinu a Jihomoravský. Příjemcem a žadatelem mohou být obce, svazky obcí, neziskové organizace nebo podnikatelé. Zaměřuje se na realizaci projektů v obcích a sídlech nad 500 obyvatel (pro menší je pak určen Program rozvoje venkova ČR v gesci Ministerstva zemědělství ČR). Program se tak zaměřuje na oblast podnikání, dopravy, cestovního ruchu a rozvoje občanské vybavenosti v rámci několika prioritních os:

- prioritní osa 1 – Dostupnost dopravy (rekonstrukce a modernizace dopravní sítě, modernizace drážních vozidel, atd.)
- prioritní osa 2 – Cestovní ruch (rozvoj a modernizace infrastruktury cestovního ruchu, památky, cyklotrasy, marketing a propagace)
- prioritní osa 3 – Rozvoj měst a obcí (sociální, zdravotní a vzdělávací infrastruktura)

c) Strategický plán rozvoje Mikroregionu Třebíčsko

Strategický dokument určený pro členské obce mikroregionu.

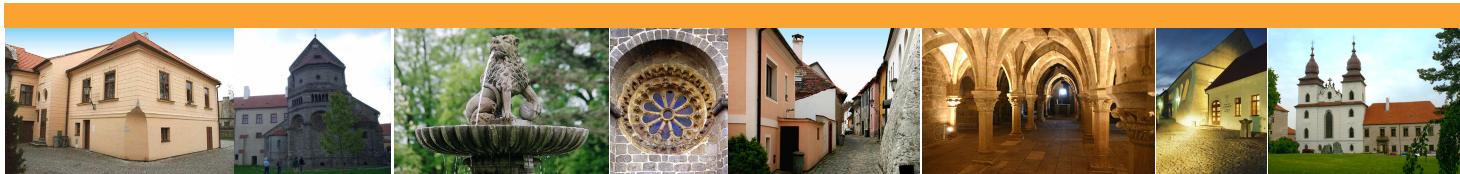
2.4.2 Dokumenty na národní úrovni

a) Národní strategický referenční rámec ČR 2007 – 2013 (NSRR)

Národní strategický referenční rámec vytyčuje strategii rozvoje České republiky pro období 2007 – 2013. Je to základní strategický dokument ČR pro čerpání podpory ze strukturálních fondů a Fondu soudržnosti v období 2007 – 2013. Globálním cílem NSRR pro období 2007 – 2013 je přeměna socioekonomického prostředí ČR v souladu s principy udržitelného rozvoje tak, aby ČR byla přitažlivým místem pro realizaci investic, práci a život obyvatel.

b) Národní program reforem 2005 – 2008

Lisabonská strategie byla vyhlášena v roce 2000 a dále byla rozpracovaná a doplněna o závěry zasedání Evropské rady ve Stockholmu (2001) a Goteborgu (2001). Na základě nového zaměření strategie pak ČR zpracovala Národní program reforem.



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

c) Dopravní politika České republiky pro léta 2005 – 2013

Dokument na národní úrovni směřuje k rozvoji dopravy na území České republiky. Dopravní politika pro období od vstupu ČR do EU do roku 2013 sleduje horizont programovacího období EU. Snahou je rozvíjet a optimalizovat dopravní systémy, v jejichž rámci budou rozvíjeny ty druhy dopravy, které jsou šetrnější k životnímu prostředí, a které vyhovují požadavkům udržitelného rozvoje a finančním možnostem ČR. Mezi základní oblasti zásahu patří zajištění kvalitní dopravní infrastruktury, zajištění financování v dopravním sektoru, zvýšení bezpečnosti dopravy apod.

d) Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2007 – 2013

Globální cíl politiky cestovního ruchu je: „... zvýšení ekonomické výkonnosti cestovního ruchu využitím a dalším rozvojem dostupného potenciálu a tím docílit zvýšení konkurenceschopnosti celého odvětví cestovního ruchu na národní a regionální úrovni, při respektování zájmů ochrany přírody a krajiny a dalších složek životního prostředí.“

e) Národní inovační strategie ČR pro léta 2005 – 2013

Národní inovační strategie je první iniciativou vlády v oblasti inovací a je reakcí na změněné podmínky ve světové ekonomice, v níž v současné době přebírají hlavní úlohu schopnosti inovativní kreativity a znalostní obory. Strategie se zaměřuje zejména na vytváření a rozvíjení podmínek pro inovační proces, soustřeďuje svou pozornost na systémové řešení inovačního prostředí i na rozvíjení inovační infrastruktury. Inovace vždy hrály rozhodující roli v ekonomice. Jejich úloha se však v posledním desetiletí zásadně změnila. V současné době již nikdo nepochybuje o razantních změnách probíhajících v ekonomice a společnosti. Tyto nové jevy bývají souhrnně označovány jako projev nastupující informační společnosti, nové ekonomiky, znalostní ekonomiky, znalostní společnosti apod. v závislosti na tom, který aspekt je zdůrazňován. Za základní aspekty informační společnosti či nové ekonomiky se obvykle považují rozšíření a efektivní využívání informačních a komunikačních technologií. S efektivním využitím nových technologií souvisejí inovace všech odvětví, oborů a aktivit hospodářského i společenského života a dominantní význam informací a znalostí pro rozvoj ekonomiky a společnosti.

f) Strategie hospodářského růstu

Strategie hospodářského růstu České republiky je zásadním a přelomovým dokumentem pro českou ekonomiku. Strategie, kterou má Česko vůbec poprvé v historii, vychází z doporučení OECD a navazuje na Lisabonskou strategii EU, zejména pak na její střednědobé vyhodnocení. Rovněž vymezuje pozici ČR v globální ekonomice. Cílem Strategie hospodářského růstu je významným způsobem přiblížit Českou republiku ekonomické úrovni hospodářsky rozvinutějších zemí Evropské unie. Měřeno ukazatelem HDP na jednoho obyvatele, je v silách země dosáhnout v roce 2013 průměru EU. K dosažení tohoto cíle by Česká republika měla zaměřit veřejné prostředky na podporu výrobků a služeb s vysokou přidanou hodnotou a atraktivit své prostředí pro setrvání domácích společností a příliv nových ze zahraničí. Takto vytvořená nová pracovní místa se pak v konečném důsledku kladně projeví na vzrůstající životní úrovni všech obyvatel.

g) Strategie regionálního rozvoje ČR

Strategie regionálního rozvoje ČR je výchozí základnou pro orientaci rozvojových programů. Byla schválena usnesením vlády č. 1500 dne 16. listopadu 2005.

h) Strategie udržitelného rozvoje ČR

Strategie udržitelného rozvoje ČR, tj. takového rozvoje, který zajistí rovnováhu ekonomického, sociálního a environmentálního rozvoje společnosti, tvoří konsensuální rámec pro zpracování dalších materiálů koncepčního charakteru. Základní časový horizont strategie je rok 2014, některé úvahy míří



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

až do roku 2030. Cíle strategie směřují k zajištění co nejvyšší dosažitelné kvality života pro současnou generaci a k vytvoření předpokladů pro kvalitní život generací budoucích. Strategie byla schválena v prosinci 2004.

i) Národní politika výzkumu a vývoje ČR na léta 2004 – 2008

Národní politika výzkumu a vývoje byla přijata vládou ČR usnesením č. 5 ze dne 7. ledna 2004 a vyjadřuje zásady vlády pro oblast vědy a výzkumu a poskytuje institucím, organizacím a pracovníkům vědy a výzkumu rámcovou informaci pro strategické rozhodování nebo vypracování a následnou realizaci jejich záměrů badatelské činnosti nebo jiném výzkumu vč. infrastruktury, vývoji a inovacích. Jako systémové priority této politiky jsou zvoleny oblast lidských zdrojů, mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoj, regionální aspekty výzkumu a vývoje, využití výsledků výzkumu a vývoje v praxi a hodnocení výzkumu.

j) Operační program Podnikání a inovace 2007 – 2013

OP Podnikání a inovace je zaměřen na posílení konkurenceschopnost podniků v ČR, kteří realizují své projekty mimo území hlavního města Prahy. Mezi hlavní příjemce patří malí a střední podnikatelé (tj. zaměstnávající do 250 zaměstnanců), kteří mohou získat formou dotace nebo zvýhodněného úvěru možnost zvýšit svou konkurenceschopnost a rozvoj podniku. Vedle podpory rozvoje malých firem je možné získat finanční prostředky pro spolupráci firem, nákup nových technologií, nové zdroje energie nebo výstavbu a rozvoj průmyslových zón a center. Implementační agenturou je Czechinvest, národní agentura pro podporu investic.

k) Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost 2007 – 2013

Cílem programu je zvýšit adaptabilitu zaměstnanců a zaměstnavatelů, zlepšit přístup k zaměstnání, posílit integraci osob ohrožených vyloučením ze společnosti. Program spadá do gesce Ministerstva práce a sociálních věcí.

l) Operační program Doprava 2007 – 2013

Program, který je v gesci Ministerstva dopravy a spojů, se zaměřuje na rekonstrukci a výstavbu místních komunikací a silnic nezařazených do sítě TEN-N.

m) Operační program Životní prostředí 2007 – 2013

Program je zaměřen na zlepšení stavu životního prostředí, osvětovou činnost pro veřejnost nebo obnovitelné zdroje energií, což povede k udržitelnému rozvoji území. Řídícím orgánem je Ministerstvo životního prostředí.

n) Integrovaný operační program 2007 – 2013

Integrovaný operační program je komplementární k připravovaným operačním a regionálním operačním programům. Za tímto účelem definuje intervence v navzájem souvisejících oblastech rozvoje cestovního ruchu, kultury, informační společnosti, péče o zdraví, bydlení a veřejné správy. Vytváří synergický a sjednocující přístup těchto intervencí pro plošné a národně homogenní posílení konkurenceschopnosti a kvality žití ve venkovských a městských regionech napříč ČR.

o) Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost 2007 – 2013

Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost je jedním ze tří programů pro realizaci podpory z Evropského sociálního fondu v oblasti rozvoje lidských zdrojů v České republice na období 2007 - 2013. Cílem programu je rozvoj otevřené, flexibilní a soudržné společnosti a posílení ekonomiky



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

ČR a její konkurenceschopnosti prostřednictvím partnerské spolupráce vedoucí ke zkvalitnění a modernizaci systémů počátečního, terciárního a dalšího vzdělávání, jejich propojení do komplexního systému celoživotního učení a ke zlepšení podmínek ve výzkumu a vývoji.

p) Operační program Výzkum a vývoj pro inovace 2007 – 2013

Operační program Výzkum a vývoj pro inovace je jedním z významných operačních programů, které přispívají k naplnění cíle posílení růstu konkurenceschopnosti státu a orientace na znalostní ekonomiku. Společně s Operačním programem Podnikání a Inovace a Operačním programem Vzdělávání představuje vzájemně propojený soubor priorit a oblastí intervence, který povede k dlouhodobě udržitelné konkurenceschopnosti české ekonomiky podpořené cílenou a efektivní podporou soudržnosti. Cíl programu spočívá v posilování výzkumného, vývojového a inovačního potenciálu ČR zajišťujícího růst, konkurenceschopnost a vytváření pracovních míst v regionech (tak, aby se ČR stala evropsky významným místem koncentrace těchto aktivit) prostřednictvím vysokých škol, výzkumných institucí a dalších relevantních subjektů.

q) Státní politika zaměstnanosti ČR

Dnem 1.10.2004 nabyl účinnosti zákon č.435/2004 Sb., o zaměstnanosti. Tato základní právní norma stanovuje postup k dosažení cílů politiky státu v oblasti zaměstnanosti. Státní politika zaměstnanosti usiluje o dosažení rovnováhy mezi nabídkou a poptávkou po pracovních silách, o produktivní využití zdrojů pracovních sil, o zabezpečení práva občanů na zaměstnání. Státní správu v oblasti státní politiky zaměstnanosti v České republice vykonávají Ministerstvo práce a sociálních věcí a úřady práce. Právo na zaměstnání bez ohledu na rasu, barvu pleti, pohlaví, jazyk, náboženství, politické nebo jiné smýšlení, členství v politických stranách nebo příslušnost k politickým hnutím, národnost, etnický nebo sociální původ, majetek, zdravotní stav nebo věk, je jedním ze základních práv občana. Státní politika zaměstnanosti usiluje: o dosažení rovnováhy mezi nabídkou a poptávkou po pracovních silách, o produktivní využití zdrojů pracovních sil a o zabezpečení práva občanů na zaměstnání. Státní správu v oblasti státní politiky zaměstnanosti v České republice vykonávají Ministerstvo práce a sociálních věcí a úřady práce.

r) Program rozvoje venkova ČR

Program je zaměřen na zemědělce, jednak pro začínající, ale také pro rozvoj stávajících. Není určen pro město a jeho organizace, k tomu účelu mohou tyto subjekty předkládat do program ROP.

2.4.3 Dokumenty na evropské úrovni

a) Lisabonský program Společenství

Program řeší dlouhodobé makroekonomické a strukturální problémy EU jako celku i jednotlivých členských zemí a měla by přispět k vyšší konzistenci postojů při stanovování národohospodářských priorit. Vstoupila v platnost v roce 2000, v roce 2001 byla doplněna o závěry zasedání Evropské rady ve Švédsku.

b) Strategické obecné zásady Společenství (SOZS)

SOZS stanovují směry pro hospodářskou, sociální a územní soudržnost jako rámec pro intervenci ze strukturálních fondů a Fondu soudržnosti v programovém období 2007 – 2013.



3. Vize, soustava cílů a priorit a jejich vazba

3.1 Vize města Třebíče

Strategická vize je popis ideálního výsledného stavu rozvoje města Třebíče v delším časovém horizontu (cca 5 i více let), rámcově určující globální cíl a základní směry a očekávané výsledky rozvojového procesu.

Město Třebíč bude zajišťovat kvalitní infrastrukturu pro své občany. Jedná se zejména o kvalitní školství, zdravotnictví a sociální služby. Služby budou dostupné pro každého bez rozdílu věku a zdravotního stavu. Třebíč jako centrum kultury a sportu bude nabízet širokou škálu možností pro trávení volného času nejen pro místní občany, ale také pro osoby z blízkého okolí. Pro stávající občany i pro ty nové bude město Třebíč nabízet širokou škálu možností pro bydlení. Součástí je také rekonstrukce stávajícího bytového fondu města (nejen ve vlastnictví města), zejména panelové domy. Město také bude podporovat projekty a oblasti zaměřené na růst informační společnosti.

Podnikání představuje významný prvek v rozvoji města. Město bude vytvářet vhodné podmínky nejen pro nově vznikající firmy (pobídky, výhody, akce, inkubátory, atd.), ale také napomáhat k rozvoji stávajících firem, které jsou významným faktorem zaměstnanosti ve městě. Právě zaměstnanost se stává významným milníkem pro rozvoj firem: kvalifikovaný zaměstnanec, který se stále rozvíjí a roste v podmínkách firmy, se stává významným prvkem růstu firmy jako takové. Nejen pro zaměstnance, ale i pro další osoby (nezaměstnaní, osoby ohrožené sociálním vyloučením) bude k dispozici široká škála vzdělávacích kurzů a dalších motivačních nástrojů a pobídek. Protože město je již v dnešní době významnou destinací cestovního ruchu díky památkám, které jsou zapsány v seznamu Unesco, budou i nadále rozvíjeny infrastruktura cestovního ruchu a marketing, který pak napomůže vytvořit kvalitní a efektivní systém pro rozvoj cestovního ruchu města a nejbližšího okolí. Město se tak stane významným rozvojovým centrem regionu.

Pro rozvoj občanů i podnikatelů je významným faktorem infrastruktura ve městě. Město bude nabízet kvalitní technickou infrastrukturu, na kterou bude napojen co největší počet osob, a také bude docházet ke snížení dopadů z technické infrastruktury, resp. její nevybavenosti v některých částech města. Také v oblasti dopravní infrastruktury dojde ke zlepšení dopravní obslužnosti města a stavu silnic a návazné infrastruktury. Bude tak vyřešena problematika napojení města na významné trasy a větší sídla v okolí (Jihlava, dálnice D1, atd.). To bude dosaženo zejména zkrácením přepravních časů a zvýšení bezpečnosti dopravy. Všechny aktivity v oblasti infrastruktury povedou k růstu kvality životního prostředí a podpoře systému udržitelného rozvoje.

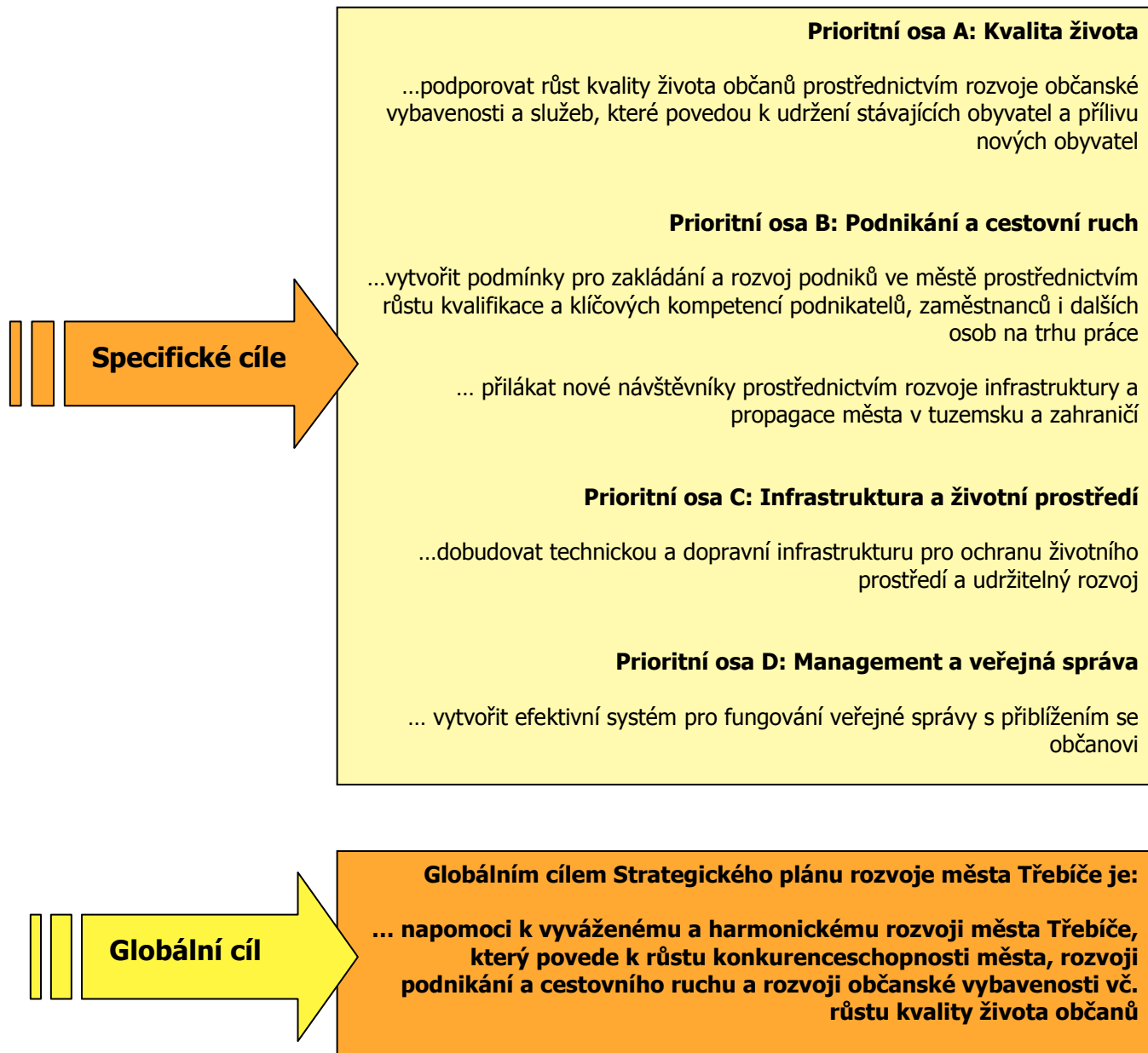
Díky postavení města bude nadále růst spolupráce města a dalších významných institucí (úřad práce, finanční úřad, hospodářská komora a další), což povede k zefektivnění veřejné správy ve městě. Tomu také napomůže rozvoj ICT v podmínkách veřejné správy, který povede k přiblížení se občanovi. V oblasti bezpečnosti dojde k rozvoji integrovaných systému bezpečnosti, které povedou k růstu kvality života a rozvoji úrovně podnikání ve městě.

Vize města Třebíče (v roce 2013):

Město Třebíč - konkureschopná destinace cestovního ruchu, prestižní kulturní a historické centrum zajišťující vysokou kvalitu života pro všechny občany města, lákající nové obyvatele, k životu ve městě, nabízející podnikatelským subjektům funkční zázemí pro podnikání a zajišťující efektivní veřejnou správu založenou na participaci občanů na jejím výkonu.



3.2 Globální cíl a specifické cíle





3.3 Prioritní osy

Prioritní osy představují seskupení podobných aktivit a projektů do větších celků.

Na území města Třebíče se setkávají 3 subjekty, a to občané, podnikatelé a veřejná správa. Proto každý ze subjektů má přidělenou 1 prioritní osu. Vedle toho byl vytvořen ještě okruh (osa) zaměřený na infrastrukturu, která je nutná pro rozvoj všech tří subjektů na území města.

V rámci Strategického plánu tak vznikly (Strategický tým definoval) 4 prioritní osy (PO):

PO A: Kvalita života

Okruh je zaměřen na cílovou skupinu občanů města. Snahou je napomoci k růstu kvality života. Okruh je tak zaměřen na oblasti sociální, zdravotní, vzdělávací, kulturní, sportovní a volnočasovou. Součástí je také oblast bydlení, zejména revitalizace panelových domů ve městě.

PO B: Podnikání a cestovní ruch

Okruh je zaměřen na cílovou skupinu podniků a jejich zaměstnanců, součástí je také rozvoj cestovního ruchu ve městě. Okruh by měl napomoci nejen k zakládání nových podniků, ale také k růstu a rozvoji stávajících podniků ve městě. Pro růst podniků je důležitým předpokladem zvýšení kvalifikace a klíčových kompetencí vedení podniku i zaměstnancům. Jednou z významných oblastí pro města je cestovní ruch, zejména díky několika památkám zapsaným na seznam památek Unesco. Okruh řeší také rozvoj infrastruktury vč. podpory obnovy a rekonstrukce památek ve městě a také podporu propagace města.

PO C: Infrastruktura a životní prostředí

Okruh je zaměřen na všechny subjekty ve městě i další uživatele služeb a produktů na katastru města. Snahou je vytvořit efektivní systém technické infrastruktury s napojením co nejvyššího počtu obyvatel a také vytvořením efektivního dopravního systému pro rozvoj dopravy ve městě, vyřešení problematiky dopravy v klidu a zvýšení bezpečnosti vč. zkrácení přepravních časů.

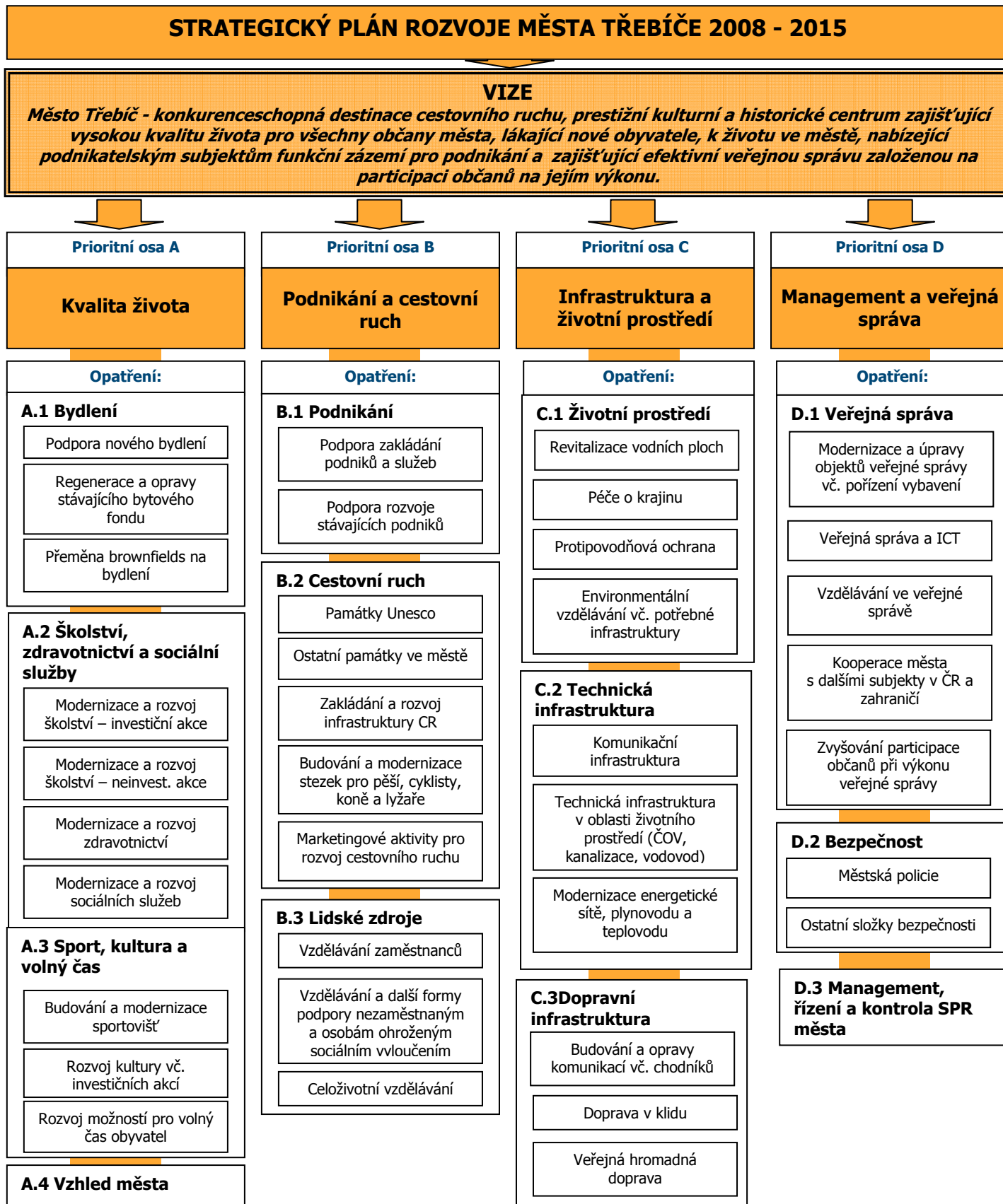
PO D: Management a veřejná správa

Okruh je zaměřen na veřejnou správu. Součástí je vedle rozvoje systému veřejné správy taky vzdělávání zaměstnanců, rozvoj ICT a růst systému bezpečnosti ve městě a nejbližším okolí. Součástí je také opatření zaměřené na aktualizaci a kontrolu Strategického plánu města.

Detailní popis prioritních os vč. jednotlivých opatření je uveden dále v textu.



3.4 Grafické znázornění soustavy prioritních os a opatření





4. Prioritní osa A: Kvalita života

Výchozí stav:

Město Třebíč patří co do počtu obyvatel k největším v kraji Vysočina a je centrem kultury, sportu, vzdělávání a sociálních služeb pro široký region. Přímo ve městě je zřízena síť mateřských, základních a středních škol, absolventi zde mají také možnost navštívit jeden ze dvou oborů na vyšší odborné škole, popř. také obory na soukromé vysoké škole. Státní vysoké školy zde nemají své sídlo a ani pobočky. V oblasti zdravotnictví je zde nemocnice a také síť lékařů různých specializací. Sociální služby jsou k dispozici pro široké spektrum osob, zejména pro seniory, zdravotně postižené nebo další osoby vyžadující péči. Pro seniory jsou k dispozici 3 domovy pro seniory a 4 domovy s pečovatelskou službou. Stejně jako v dalších regionech ČR je i zde počet žadatelů vyšší než umožní kapacita domovů. Pro ostatní občany je k dispozici pečovatelská služba (2 organizace). Přímo ve městě jsou také zřízeny stacionáře pro mládež nebo azylový dům. V oblasti kultury a sportu město nabízí širokou nabídku možností. Je zde kino, divadlo a řada sportovišť. Přímo ve městě se také organizuje celá řada sportovních akcí a kulturních festivalů, které již mají svou tradici. Město zatím nemá multikino, za touto atrakcí volného času musejí občané dojíždět do větších sídel v okolí (např. Brno). Součástí kvality života je také úroveň bydlení. Lidé zde žijí jednak v rodinných domech, jednak v panelových domech, které je potřeba regenerovat pro zvýšení kvality a vzhledu budov.

Popis realizace opatření:

Prioritní osa je zaměřena na zlepšení kvality života a rozvoje občanské vybavenosti. Jednou z oblastí rozvoje města je vybudování kvalitního bydlení ve městě. Ve městě tak budou budovány nové bytové domy rodinného i panelového typu, vedle toho budou revitalizovány současné budovy (zejména) panelového typu, i jejich okolí. V oblasti bydlení tak budou vytvořeny podmínky pro kvalitní bydlení dostupné všem obyvatelům města při současném přílivu nových obyvatel. V oblasti školství, sociálních služeb a zdravotnictví budou realizovány projekty, které napomohou ke zvýšení kvality, dostupnosti a efektivnosti těchto služeb pro všechny občany města, popř. i okolních menších sídel, které tyto služby využívají. V sociální oblasti budou vedle rozvoje služeb pro domovy důchodců a DPS vytvořeny podmínky pro rozvoj terénních služeb pro cílové skupiny obyvatel. V oblasti volného času budou obyvatelům k dispozici nové i rekonstruované atrakce v oblasti sportu a kultury. Město také vytvoří podmínky pro zvýšení vzhledu a atraktivnost města pro své občany i návštěvníky.

Specifický cíl prioritní osy A:

Podporovat růst kvality života občanů prostřednictvím rozvoje občanské vybavenosti a služeb, které povedou k udržení stávajících obyvatel a přílivu nových obyvatel.

Díličí cíle:

- zvýšit možnosti občanské vybavenosti a kvality života ve městě
- budovat nové bydlení a podporovat regeneraci stávajícího bytového fondu
- modernizovat školství
- rozvíjet dostupnost služeb zdravotní péče
- rozvíjet dostupnost sociálních služeb pro potřebné občany (senioři, zdravotně postižení, osoby, které se nemohou o sebe postarat z důvodu věku nebo zdrav. stavu)
- zvýšit kapacitu domovů pro seniory a DPS
- rozvíjet pečovatelské a ošetřovatelské služby na území města
- modernizovat a budovat sportoviště
- modernizovat a budovat objekty pro kulturu
- napomáhat k rozvoji a budování volnočasových aktivit pro občany města a okolí
- podporovat sportovní a kulturní akce na území města a v jeho okolí



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- zvýšit image města prostřednictvím zlepšení vzhledu města a jeho prostranství

Cílové skupiny:

Občané města Třebíče

Občané okolních obcí a měst využívající infrastrukturu ve městě Třebíči

Opatření a podopatření prioritní osy A:

A.1 – Bydlení

A.1.1 – Podpora nového bydlení

A.1.2 – Regenerace a opravy stávajícího bytového fondu

A.1.3 – Přeměna brownfields na bydlení

A.2 – Školství, zdravotnictví a sociální služby

A.2.1 – Modernizace a rozvoj školství – investiční akce

A.2.2 – Modernizace a rozvoj školství – neinvestiční akce

A.2.3 – Modernizace a rozvoj zdravotnictví

A.2.4 – Modernizace a rozvoj sociálních služeb

A.3 – Sport, kultura a volný čas

A.3.1 – Budování a modernizace sportovišť

A.3.2 – Rozvoj kultury vč. investičních akcí

A.3.3 – Rozvoj možností pro volný čas obyvatel

A.4 – Vzhled města

4.1 Opatření A.1: Bydlení

Bydlení představuje jednu z nejdůležitějších složek kvality života občanů. Bytový fond města je tvořen jak rodinnými domy, tak i panelovými domy, které jsou vlastněny družstvy, občany – fyzickými osobami nebo městem. Snahou opatření je zajistit prostranství pro výstavbu nového bydlení, dále pak revitalizovat současný panelový fond ve městě. Součástí je také rekonstrukce nevyužívaných budov a jejich přestavba na bydlení.

Opatření je realizováno prostřednictvím 3 podopatření:

A.1.1 – Podpora nového bydlení

A.1.2 – Regenerace a opravy stávajícího bytového fondu

A.1.3 – Přeměna brownfields na bydlení

A.1.1 – Podpora nového bydlení

Podopatření je zaměřeno na podporu nového bydlení. Jedná se jednak o výstavbu nových domů, ale také o zajištění pozemků pro další rozvoj bydlení ve městě. Snahou je tak přilákat nové obyvatele města a udržovat bytový fond ve městě.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- zajištění pozemků
- výkup pozemků pro bytovou výstavbu
- prodej pozemků pro bytovou výstavbu
- spolupráce města s developery
- výstavba sociálního bydlení ve městě

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- vlastníci pozemků
- osoby mající v úmyslu výstavbu domu
- developeři

A.1.2 – Regenerace a opravy stávajícího bytového fondu

Vedle podpory výstavby nového bydlení je snahou podpořit i regeneraci a revitalizaci stávajícího bytového fondu. Jedná se zejména o panelové domy, kdy nutností je zajistit snížení energetické náročnosti prostřednictvím výměny oken, zateplení obvodového pláště a modernizace společného vybavení.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- aktivity vedoucí ke snížení energetické náročnosti (nové zdroje vytápění, zateplení obvodového pláště, výměna výplní)
- modernizace společného vybavení (stupačky, střecha, schodiště, výtahy)
- zpracování projektových dokumentací
- revitalizace ploch

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- vlastníci panelových domů
- vlastníci domů

A.1.3 – Přeměna brownfields na bydlení

V současné době se trendem stává využívání starých, opuštěných a neužívaných prostor pro přeměnu na byty nebo prostory pro podnikání. Snahou je vytvořit nové prostředí a nabídnout nové možnosti bydlení pro občany města a okolí.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- nákup a přestavba nevyužívaných objektů (brownfields)
- vybudování potřebné technické a dopravní infrastruktury

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- developeři a stavební společnosti

4.2 Opatření A.2: Školství, zdravotnictví a sociální služby

Ve městě je v současné době zajištěna síť školských, sociálních a zdravotních zařízení. Působí zde nemocnice a také mnoho samostatných lékařských ordinací různých specializací. Nachází se zde také mateřské, základní a střední školy, vyšší odborná škola se 2 obory a soukromá vysoká škola. V oblasti sociálních služeb zde pak působí domovy pro seniory a domovy s pečovatelskou službou, pro ostatní občany je pak k dispozici pečovatelská služba (tu zajišťuje několik organizací). Město tak má již vytvořenou svou síť pro uspokojení základních potřeb pro své občany. Snahou je neustále zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb i kvalifikaci personálu.

Opatření bude realizováno prostřednictvím 4 podopatření:

- A.2.1 – Modernizace a rozvoj školství – investiční akce
- A.2.2 – Modernizace a rozvoj školství – neinvestiční akce
- A.2.3 – Modernizace a rozvoj zdravotnictví
- A.2.4 – Modernizace a rozvoj sociálních služeb



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

A.2.1 – Modernizace a rozvoj školství – investiční akce

Podopatření je zaměřeno na investiční akce spojené s modernizací a rozvojem školství. Ve městě je vytvořena síť školských zařízení, od mateřských škol přes základní, střední až po vyšší odbornou školu nebo soukromou vysokou školu.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- výstavba, přístavba a modernizace budov škol
- zajištění energetických úspor prostřednictvím zateplení obvodového pláště a výměny výplní
- modernizace a výstavba stavebně-technických dispozic budov (např. schodiště, výtahy, bezbariérový přístup, stoupačky)
- modernizace a výstavba sportovišť a ploch pro výuku (např. dílny, technické práce)
- propojení budov
- modernizace a výstavba kuchyní a jídelen

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- Kraj Vysočina
- ostatní zřizovatelé škol
- školská zařízení

A.2.2 – Modernizace a rozvoj školství – neinvestiční akce

Vedle investiční výstavby je snahou zajistit také modernizaci systému školství a možností škol. Jedná se zejména o tvorbu nových vzdělávacích oborů a programů, zajištění výuky státní vysoké školy, rozšíření specializace školských zařízení nebo podpora činnosti uměleckých škol. Snahou je také propojit činnost škol s praxí.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- inovace a tvorba vzdělávacích programů středních škol, vyšších odborných škol a vysokých škol
- podpora zajištění výuky státní / veřejné vysoké školy ve městě (detašované pracoviště, atd.)
- rozšíření specializace mateřských a základních škol
- podpora činnosti základních uměleckých škol (nové obory, podpora stávajících oborů)
- propojení školské výuky s praxí a podniky
- podpora mimoškolní činnosti dětí a mládeže
- vzdělávání dětí a mládeže
- výměny dětí a mládeže
- vzdělávání pedagogických pracovníků

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- zřizovatelé škol a školských zařízení
- školy a školská zařízení
- NNO
- vzdělávací agentury
- podniky

A.2.3 – Modernizace a rozvoj zdravotnictví

Ve městě je zajištěna zdravotní péče prostřednictvím nemocnice a soustavy lékařů s různou specializací. Snahou je přiblížit zdravotnictví občanům a zvýšit kvalitu a množství poskytovaných služeb. Součástí je také modernizace objektů a zdravotnického vybavení nemocnic. Pro zajištění kvality služeb personálu je nutností vzdělávání všeho zdravotního personálu (nejen v oblasti rozvoje



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

kvalifikace v oboru, ve kterém pracují, ale také v práci na PC, komunikačních dovednostech, atd.). Pro zlepšení zdraví občanů by mělo docházet k rozvoji poradenství a prevence.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- výstavba a modernizace budov a prostor, kde je poskytována zdravotní péče
- přístrojové vybavení nemocnic a lékařů a jejich pravidelná modernizace a obměna
- zajištění kvalitní dopravní techniky pro zajištění zdravotní péče (nákup, modernizace)
- zajištění energetických úspor
- vzdělávání všech zaměstnanců ve zdravotnictví pro růst jejich kvalifikace
- vzdělávání všech zaměstnanců ve zdravotnictví v ostatních oblastech (práce na PC, komunikační dovednosti a další)
- pořízení potřebného vybavení pro zajištění vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví
- aktivity vedoucí k prevenci nemocí
- aktivity přibližující dostupnost zdravotní péče obyvatelům

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- Kraj Vysočina
- lékaři
- nemocnice Třebíč
- lékárny
- vzdělávací agentury – pouze pro vzdělávací aktivity

A.2.4 – Modernizace a rozvoj sociálních služeb

Sociální služby jsou ve městě zajištěny již v současné době, zejména díky domovu pro seniory, DPS a dalších zařízení sociálních služeb (azylové domy, k-centra, pečovatelská centra). Nabídka kapacit v rámci DPS a domovů je nedostačující a poptávka tak nabídku převyšuje. Snahou je tak podpořit zejména pečovatelskou službu, která tak může zajistit kvalitní služby pro širokou řadu občanů města. Snahou je také podpořit zakládání a rozvoj dalších zařízení a služeb. Součástí je také školení a vzdělávání pracovníků v sociálních službách pro zvýšení kvality poskytovaných služeb, dále pak také zvýšení nabídky poskytovaných služeb.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- rekonstrukce a výstavba domovů pro seniory a DPS
- zajištění a rozvoj pečovatelských a ošetřovatelských služeb pro občany města a okolí vč. vybudování sítě center v regionu
- rekonstrukce a výstavba dalších zařízení sociálních služeb
- podpora tvorby a realizace vzdělávacích programů pro pracovníky sociálních služeb
- podpora organizací zabývajících se poskytováním sociálních služeb
- pořízení a modernizace vybavení a zařízení
- podpora vzdělávání a akcí pro klienty
- propagace služeb sociálních zařízení

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- sociální zařízení ve městě
- podniky
- organizace poskytující sociální služby



4.3 Opatření A.3: Sport, kultura a volný čas

Oblast sportu, kultury a volného času patří k základním standardům života ve městě. Město již v současné době nabízí širokou síť sportovních, volnočasových a kulturních atrakcí pro občany všeho věku. Ve městě se hraje také druhá nejvyšší hokejová liga, své zastoupení zde má také tým bowlingů a další sporty. V oblasti kultury i sportu se konají pravidelné akce a festivaly. Pro občany je k dispozici také oblast možnosti využití kroužků a spolků a jejich nabídky pro trávení volného času. Snahou je podporovat tuto stávající činnost a vytvořit podmínky pro další (nové) činnosti, které zapojí všechny občany ve městě.

Opatření bude realizováno prostřednictvím 3 podopatření:

- A.3.1 – Budování a modernizace sportovišť
- A.3.2 – Rozvoj kultury vč. investičních akcí
- A.3.3 – Rozvoj možností pro volný čas obyvatel

A.3.1 – Budování a modernizace sportovišť

V současné době je ve městě vybudována síť sportovišť, která je k dispozici pro všechny občany města a okolí. Některé sportoviště ve městě zatím schází (např. hřiště na softbal), u některých sportovišť je nutná rekonstrukce, která zajistí zvýšení kapacity a standardu poskytovaných služeb. V rámci opatření tak budou podporovány jednak projekty na rekonstrukci stávajících sportovišť, tak i na výstavbu nových.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- výstavba nových sportovišť
- rekonstrukce stávajících sportovišť pro zvýšení kapacity a standardu poskytovaných služeb vč. přístavby
- rozvoj a podpora nových sportů ve městě
- vybudování a modernizace technické a dopravní infrastruktury související se sportovišti
- budování a rozvoj doprovodných služeb – půjčovna kol, opravy, občerstvení, venkovní sprchy, WC
- podpora pravidelných i nepravidelných sportovních akcí
- podpora rozvoje sportu u mládeže
- podpora rozvoje sportu u všech věkových kategorií vč. pořízení potřebného vybavení a zařízení

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- sportovní spolky
- podniky
- mikroregion Třebíčsko
- organizátoři sportovních akcí

A.3.2 – Rozvoj kultury vč. investičních akcí

V současné době je ve městě pro místní občany k dispozici kino, divadlo a další místa, kde mohou trávit svůj volný čas. Není zde žádné multikino, za tím musejí místní občané dojíždět do větších sídel v okolí. Konají se zde pravidelné kulturní akce a festivaly, které přilákají občany nejen z širšího regionu. Snahou je podporovat tyto kulturní akce a festivaly a vytvořit a modernizovat stávající infrastrukturu pro kulturu.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- výstavba a rekonstrukce prostor a objektů pro kulturu



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- podpora pravidelných a nepravidelných kulturních akcí ve městě a jeho okolí
- podpora tvorby a distribuce informací o kultuře
- rozvoj spolupráce v oblasti kultury
- podpora rozvoje divadla a divadelní činnosti a souborů

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- mikroregion Třebíčsko
- NNO
- pořadatelé a organizátoři kulturních akcí
- podnikatelé – jako organizátoři nebo jako sponzoři akcí

A.3.3 – Rozvoj možností pro volný čas obyvatel

Vedle kultury a sportu může být k dispozici pro občany všech věkových kategorií. Jedná se zejména o kroužky a činnost spolků, které nabídnou možnosti trávení volného času pro občany města a okolí.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- rozvoj činnosti stávajících kroužků a spolků
- rozvoj činnosti a možností trávení volného času pro děti, mládež, seniory, ženy na mateřské a ostatní občany města
- podpora investiční činnosti pro vytvoření vhodných prostor pro trávení volného času
- podpora zakládání a rozvoje mateřských center

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- spolky
- školská zařízení
- NNO
- Kraj Vysočina

4.4 Opatření A.4: Vzhled města

Vzhled města patří k významným prvkům image města a jeho okolí. Snahou je vytvořit vhodné prostředí pro život a podnikání ve městě Třebíči, ale také pro návštěvníky a turisty města.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto opatření budou patřit zejména následující:

- úprava parků
- revitalizace náměstí a veřejných prostranství
- vytvoření nových funkcí veřejných prostranství a ploch
- vybudování a modernizace veřejných toalet ve městě
- údržba, instalace a modernizace městského mobiliáře – lavičky, značení, odpadkové koše, atd.
- aktivity vedoucí ke zvýšení image města
- údržba památek a fasád

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- NNO, podniky, místní služby
- technické služby



5. Prioritní osa B: Podnikání a cestovní ruch

Výchozí stav:

V rámci města Třebíče působí přes 12,5 tisíce podniků, převažují fyzické osoby. Mezi významné podniky (a zaměstnavatele) ve městě patří První brněnská strojírna Třebíč, a.s, Uniplet a.s. nebo TTS energo. s.r.o. Další firmy se rozvíjí jednak v průmyslové zóně města (plocha přes 11 ha) nebo v podnikatelském inkubátoru. Právě nově vznikající firmy představují nové možnosti práce pro nezaměstnané. Míra nezaměstnanosti dosahuje 7,3 % (údaj z dubna 2008), což je hodnota vyšší než je krajská a republiková. Ve městě již nyní existuje systém vzdělávání, který je určen pro všechny cílové skupiny (nezaměstnaní, zaměstnaní, absolventi, studenti, atd.). Významným prvkem rozvoje je také cestovní ruch. Město patří k několika lokalitám v podmínkách ČR, které jsou zapsány na seznam kulturního a přírodního dědictví Unesco. V případě Třebíče se to týká baziliky sv. Prokopa, židovského města a židovského hřbitova. Ve městě se nachází také další památky, ale také dostatečná infrastruktura (hotely, penziony, stravovací zařízení) vč. 3 infocenter.

Popis realizace opatření:

Pro růst konkurenceschopnosti města v podmínkách ČR a EU je významným faktorem úroveň podnikání. Vedle podpory zakládání nových podniků a rozvoje stávajících podniků je také významná oblast vzdělávání zaměstnanců, kteří tvoří hlavní hnací motor firem samotných. Zvýšení kvalifikace zaměstnance povede k růstu konkurenceschopnosti firmy. Podpora rozvoje firem také může mít vliv na snížení nezaměstnanosti ve městě a okolí. Díky vzdělávání také může dojít k rozvoji informační společnosti a zapojení co největšího počtu občanů do vzdělávacího procesu. Jednou z oblastí rozvoje a potenciálu města je také cestovní ruchu. Vedle podpory rekonstrukce památek je také důležité budování a modernizace infrastruktury pro ubytování a stravování vč. zvyšování kvality služeb a certifikace, ale také propagace města a jeho atrakcí v rámci regionu, tuzemska a zahraničí. Všechny aktivity v rámci opatření by pak měly vést k růstu konkurenceschopnosti města jeho podniků při zvýšení kvalifikace pracovníků i uplatnění nezaměstnaných na trhu práce (zaměstnání, podnikání), dále pak by měly aktivity zaměřeny na podporu a rozvoje cestovního ruchu a destinačního managementu města a širokého regionu.

Specifický cíl prioritní osy B:

Vytvořit podmínky pro zakládání a rozvoj podniků ve městě prostřednictvím růstu kvalifikace a klíčových kompetencí podnikatelů, zaměstnanců i dalších osob na trhu práce

Přilákat nové návštěvníky prostřednictvím rozvoje infrastruktury a propagace města v tuzemsku a zahraničí

Díličí cíle:

- vytvořit vhodné podmínky pro zakládání podniků a služeb ve městě
- podpořit rozvoj a expanzi stávajících podniků
- zvýšit konkurenceschopnost města v kontextu okolních významných měst a sídel
- vybudovat vhodnou infrastrukturu pro začínající i stávající podnikatele
- přilákat nové investory do města
- zvýšit zaměstnanost a konkurenceschopnost podniků
- rekonstruovat památky ve městě
- propagovat město jako významnou destinaci cestovního ruchu v podmínkách ČR i zahraničí
- budovat a modernizovat stezky pro pěší, cyklisty, koně a lyžaře
- podporovat nové formy dopravy
- zajistit růst kvalifikace zaměstnanců



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- podporovat tvorbu vzdělávacích modulů pro zaměstnance a vedení firem
- navázat spolupráci veřejného a soukromého sektoru
- napomoci zapojit osoby ohrožené vyloučením ze společnosti a trhu práce do společnosti
- podpořit celoživotní vzdělávání

Cílové skupiny:

Podniky ve městě
 Zaměstnavatelé
 Vedení podniků
 Osoby uvažující o zahájení podnikání
 Podnikatelé, kteří zahájili svou činnost
 Zaměstnanci firem a NNO
 Nezaměstnaní
 Osoby ohrožené vyloučením ze společnosti a trhu práce

Opatření a podopatření prioritní osy B:

B.1 – Podnikání

B.1.1 – Podpora zakládání podniků a služeb

B.1.2 – Podpora rozvoje stávajících podniků

B.1.3 – Infrastruktura pro podnikání

B.2 – Cestovní ruch

B.2.1 – Památky Unesco

B.2.2 – Ostatní památky ve městě

B.2.3 – Zakládání a rozvoj infrastruktury cestovního ruchu

B.2.4 – Budování a modernizace stezek pro pěší, cyklisty, koně a lyžaře

B.2.5 – Marketingové aktivity pro rozvoj cestovního ruchu

B.3 – Lidské zdroje

B.3.1 – Vzdělávání zaměstnanců

B.3.2 – Vzdělávání a další formy podpory nezaměstnaným a osobám ohroženým sociálním vyloučením

B.3.3 – Celoživotní vzdělávání

5.1 Opatření B.1: Podnikání

Opatření B.1 je zaměřeno na podnikání ve městě. Snahou města je podporovat podnikatelství ve městě, které je jednak zdrojem zaměstnanosti, ale také zdrojem financí pro rozpočet města, kraje a státu, které pak mohou být použity pro rozvoj města. Vedle zakládání a rozvoje firem je také nutno počítat s rozvojem a modernizací infrastruktury pro podnikání a podporovat také spolupráci mezi firmami navzájem (klastry, sítě), ale také mezi firmami, veřejnou správou a neziskovým sektorem.

Opatření bude realizováno prostřednictvím 3 podopatření:

B.1.1 – Podpora zakládání podniků a služeb

B.1.2 – Podpora rozvoje stávajících podniků

B.1.3 – Infrastruktura pro podnikání

B.1.1 – Podpora zakládání podniků a služeb

Podnikání je důležitým prvkem pro rozvoj města a jeho podpora je tak jednou z priorit města samotného. Ve městě vzrůstá počet osob, které jsou evidovány jako podnikatelé, největší složku představují fyzické osoby – podnikatelé. Tvorba podniků tak vede k vyřešení situace na trhu práce,



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

snižuje počet nezaměstnaných – zahájením podnikání nebo zaměstnáním dalších osob. Snahou je tak podpořit zakládání a další rozvoj živností, řemesel a služeb pro občany, podniky a veřejnou správu.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- zakládání podniků vč. jejich rozvoje
- zakládání služeb vč. jejich rozvoje
- zřízení finančních nástrojů a stimulů pro podporu založení firmy
- zajištění vzdělávání pro zájemce o založení podnikání
- zajištění odborného poradenství

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- Úřad práce Třebíč, OHK Třebíč
- osoby uvažující o zahájení podnikání
- podnikatelé
- fondy, banky
- vzdělávací agentury
- poradenské agentury

B.1.2 – Podpora rozvoje stávajících podniků

Vedle podpory zakládání firem je také nutno podporovat a rozvíjet současné podniky ve městě. Ty představují významným faktor pro rozvoj města v oblasti zaměstnanosti a financí. Snahou je rozvíjet firmy a rozšířit jejich produkty, služby a kvalitu tak, aby obstáli v konkurenci ostatních firem z regionu i mimo něj. Budou podporovány i společné aktivity, klastrování nebo síťování za účelem zvýšení zaměstnanosti, růstu kvality a obratu firem (marketing, export, vyhledání nových trhu a obchodních příležitostí, atd.).

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- rozvoj a expanze současných podniků
- zřízení finančních nástrojů a stimulů pro podporu rozvoje firem
- zakládání klastrů a sítí jako nástroje pro rozvoj města a odvětví
- spolupráce firem s veřejnou správou a neziskovým sektorem

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- OHK Třebíč
- klastrové iniciativy
- podniky
- živnostníci

B.1.3 – Infrastruktura pro podnikání

Vedle zakládání a rozvoje podnikání ve městě je také nutností vytvořit vhodnou infrastrukturu, která napomůže k realizaci založení nových podniků i rozvoje těch stávajících. Jedná se o rozvoj ploch pro podnikání (průmyslová zóna, inkubátor, plochy pro podnikání), ale také poradenské, finanční a další služby v oblasti rozvoje podnikání i zakládání firem.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- zakládání a rozvoj inkubátorů



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- zakládání, modernizace a rozvoj školících center a vzdělávacích místností (souboru místností) vč. pořízení potřebného vybavení a zařízení
- rozvoj průmyslové zóny vč. marketingu
- rekonstrukce, výstavba a modernizace budov a ploch vhodných pro podnikání a služby
- rozvoj a podpora poradenských, finančních a dalších služeb nutných pro rozvoj podnikání i zakládání firem
- propagace města jako místa vhodného pro podnikání v tuzemsku i zahraničí (výstavy, veletrhy, promoakce, atd.)
- podpora výzkumu a vědy

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- podnikatelé
- developeři
- poradenské, finanční a další organizace zabývající se oblastí rozvoje a zakládání firem

5.2 Opatření B.2: Cestovní ruch

Cestovní ruch představuje jednu z významných oblastí rozvoje města, zejména díky zapsání některých památek na seznam Unesco. Ve městě se nachází i další zajímavé památky vč. doprovodné infrastruktury. Snahou je pak zajistit vhodnou rekonstrukci památek i modernizaci a budování ubytovací a stravovací kapacity dostupné pro každého. Vedle památek je nutno také rozšířit a opravit stezky pro pěší, cyklisty nebo koně. Nutností je také zajištění propagace nejen v tuzemsku (infocentrum, veletrhy, CzechTourism), ale také v zahraničí.

Opatření bude realizováno prostřednictvím 5 podopatření:

- B.2.1 – Památky Unesco
- B.2.2 – Ostatní památky ve městě
- B.2.3 – Zakládání a rozvoj infrastruktury cestovního ruchu
- B.2.4 – Budování a modernizace stezek pro pěší, cyklisty, koně a lyžaře
- B.2.5 – Marketingové aktivity pro rozvoj cestovního ruchu

B.2.1 – Památky Unesco

Na seznamu Unesco jsou v současné době zapsány 3 památky, a to bazilika sv. Prokopa, židovská čtvrť a židovský hřbitov. Opatření je zaměřeno na rekonstrukci a modernizaci prostor památek zapsaných na seznam mezinárodního kulturního a přírodního dědictví Unesco vč. zajištění informačních tabulí, značení a směrovek a pořádání kulturních akcí, které povedou k podpoře cestovního ruchu a budou mít přímý vliv na rozvoj památek ve městě.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- rekonstrukce a modernizace památek a bezprostředního okolí
- rekonstrukce a modernizace dopravní a technické infrastruktury v bezprostředním okolí
- budování značení a infotabulí o památkách ve městě
- realizace akcí v rámci památek

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- podnikatelé
- vlastníci objektů



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

B.2.2 – Ostatní památky ve městě

Vedle výše uvedených památek město disponuje také celou řadou dalších významných objektů, které mají svůj potenciál v oblasti cestovního ruchu. Vedle modernizace a rekonstrukcí (vč. zajištění přístupu všech zájemců bez rozdílu věku nebo zdravotního stavu) je snahou podpořit také značení a budování infotabulí o daných památkách vč. vytvoření tématických stezek o historii města.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- rekonstrukce a modernizace památek a bezprostředního okolí
- rekonstrukce a modernizace dopravní a technické infrastruktury v bezprostředním okolí
- budování značení a infotabulí o památkách ve městě
- realizace akcí v rámci památek

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- podnikatelé
- vlastníci objektů

B.2.3 – Zakládání a rozvoj infrastruktury cestovního ruchu

Za infrastrukturu cestovního ruchu v rámci podopatření B.2.3 jsou považovány zejména ubytovací a stravovací kapacity. Ve městě je již v dnešní době síť hotelů, penzionů a dalších ubytovacích zařízení různé kvality a cenové úrovně, které jsou dostupné pro každého zájemce a návštěvníka. Dále budou podporovány aktivity pro rozvoj dalších návazných služeb – půjčování kol, rozvoj jízďáren, atd.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- rekonstrukce, modernizace a výstavba ubytovacích kapacit
- rekonstrukce, modernizace a výstavba stravovacích kapacit
- modernizace a budování půjčovny kol a jízďáren vč. pořízení potřebného vybavení
- rozvoj a zvyšování kvality průvodcovských služeb ve městě
- zřízení a rozvoj dalších služeb
- aktivity vedoucí ke zvýšení kvality ubytovacích a stravovacích kapacit a služeb

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- informační centra
- podnikatelé – provozovatelé ubytovacích a stravovacích zařízení
- ostatní podnikatelé

B.2.4 – Budování a modernizace stezek pro pěší, cyklisty, koně a lyžaře

Pro rozvoj cestovního ruchu je nutné vedle rekonstrukce památek a budování stravovacích a ubytovacích kapacit zajistit modernizaci a budování stezek. Město je již nyní napojeno na významné stezky pro pěší i cyklisty, dochází také k rozvoji budování hiposteze. Součástí je také značení a budování doprovodné infrastruktury (odpočívadla, stojany na kola nebo koně, mapy, atd.).

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- budování, rozšiřování a úpravy stezek pro pěší, cyklisty, lyžaře a hipoturisty
- budování a modernizace doprovodné infrastruktury – odpočívadla, stojany na kola a koně, mapy, atd.
- budování a modernizace systému značení ve městě a okolí



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- budování a úpravy naučných stezek
- zřízení a provoz půjčoven kol, jízďáren, výuky jízdy na koni a dalších
- analýzy a studie v oblasti budování stezek a značení tras

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- mikroregion Třebíčsko
- podnikatelé
- provozovatelé jízďáren

B.2.5 – Marketingové aktivity pro rozvoj cestovního ruchu

Díky památkám Unesco se město stává významným centrem cestovního ruchu. Podopatření je zaměřeno na marketingové aktivity, které povedou k růstu cestovního ruchu a zvýšení povědomí o městě a jeho okolí jako významné destinaci cestovního ruchu.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- tvorba webu zaměřeného na propagaci města a okolí vč. rezervačního systému v několika světových jazycích
- tvorba a distribuce brožur, letáků, pohlednic, map a knih o městě a jeho okolí (v českém jazyce a v cizích jazycích)
- účast na veletrzích a výstavách cestovního ruchu na regionální, národní i mezinárodní úrovni
- promoakce v oblasti cestovního ruchu
- rozvoj destinačního managementu ve městě a okolí
- rozvoj spolupráce mezi podniky v cestovním ruchu, městem a národní agenturou CzechTourism
- výroba a distribuce turistických známek a cykloznámek
- výroba a distribuce suvenýrů s tematikou města Třebíče
- PR (články, tiskové zprávy, atd.)
- analýzy, studie a průzkumy v oblasti cestovního ruchu

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- mikroregion Třebíčsko
- národní agentura CzechTourism
- podnikatelé v cestovním ruchu
- podnikatelé ostatní
- NNO

5.3 Opatření B.3: Lidské zdroje

Významným prvkem pro rozvoj firem samotných jsou jejich zaměstnanci a jejich kvalifikace. Při růstu kvalifikace zaměstnanců pak vzrůstá i konkurenceschopnost firmy samotné. Vedle růstu kvalifikace zaměstnanců firem a společností je také významným prvkem zajištění dalšího vzdělávání nezaměstnaných pro zajištění pracovní pozice na trhu práce. Toto se týká také dalších osob, které jsou ohroženy sociálním vyloučením ze společnosti nebo trhu práce. Významným prvkem pro rozvoj lidských zdrojů je také systém celoživotního vzdělávání.

Opatření bude realizováno prostřednictvím 4 podopatření:

B.3.1 – Vzdělávání zaměstnanců

B.3.2 – Vzdělávání a další formy podpory nezaměstnaným a osobám ohroženým sociálním vyloučením

B.3.3 – Celoživotní vzdělávání



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

B.3.1 – Vzdělávání zaměstnanců

Oblast je zaměřena na vzdělávání zaměstnanců vč. tvorby modulů a pořízení potřebných pomůcek, které povedou k růstu kvalifikace zaměstnance a možnostem lepšího udržení pracovní pozice. Pro firmu pak toto může znamenat růst konkurenceschopnosti na trhu. Vzdělávání tak vede k růstu klíčových kompetencí zaměstnance. V rámci podopatření B.3.1 nebudou podpořeny investiční akce (výstavba školících center a učeben), které jsou součástí podopatření B.1.3.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- tvorba a realizace vzdělávacích produktů
- tvorba a realizace vzdělávacích produktů pro management firem
- tvorba a realizace vzdělávacích produktů pro zaměstnance neziskových organizací a zaměstnanců v oblastech sociálních, vzdělávacích a zdravotnických služeb
- tvorba a realizace nových forem vzdělávání (např. e-learning a další)
- pořízení potřebného vybavení
- školení lektorů a vyučujících
- analýzy a studie potřeb zaměstnanců

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- zaměstnavatelé
- provozovatelé sociálních, zdravotnických a vzdělávacích služeb ve městě
- NNO
- Úřad práce Třebíč
- vzdělávací agentury
- Úřad práce

B.3.2 – Vzdělávání a další formy podpory nezaměstnaným a osob ohrožených sociálním vyloučením

Vzdělávání nezaměstnaných je v dnešní době realizováno nejen úřady práce, ale také samotnými firmami, které si tak pro sebe zajišťují kvalitní zaměstnance. Vedle systému vzdělávání je také nutné vytvořit systém, který bude obsahovat i poradensko-informační složku pro nezaměstnané a bude je tak motivovat k vyhledání práce nebo zahájení podnikání. Míra nezaměstnanosti v dubnu 2008 dosáhla ve městě 7,3 %. Další oblastí zájmu jsou pak osoby, které jsou ohroženy sociálním vyloučením. Jedná se vedle dlouhodobě nezaměstnané také o Romy, cizince, azylanty, osoby vracející se po výkonu trestu, ale také ženy vracející se zpět na trh práce po mateřské dovolené. Snahou je díky dlouhodobému vyčlenění z trhu práce realizovat takové aktivity, které napomohou k růstu jejich kvalifikace a pomohou jim tak začlenit se zpět na trh práce.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- tvorba a realizace vzdělávacích produktů
- rekvalifikační kurzy
- tvorba a realizace nových forem vzdělávání (např. e-learning a další)
- zřízení, podpora a rozvoj poradenské a informační služby pro nalezení vhodného zaměstnání
- školení lektorů a vyučujících
- tvorba pracovních agentur
- podpora veřejně prospěšných prací a dalších forem aktivní politiky zaměstnanosti
- analýzy a studie potřeb vzdělávání nezaměstnaných a osob ohrožených sociálním vyloučením

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- zaměstnavatelé
- město Třebíč



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- mikroregion Třebíčsko
- provozovatelé sociálních, zdravotnických a vzdělávacích služeb ve městě
- NNO
- Úřad práce Třebíč
- vzdělávací agentury
- Úřad práce
- školská zařízení
- Charita Třebíč

B.3.3– Celoživotní vzdělávání

Celoživotní vzdělávání patří k významným prvkům podpory v rámci struktur Evropské unie. Tato forma vzdělávání je určena každému občanovi města a okolí bez rozdílu pracovního vztahu, zdravotního stavu nebo věku. Vede k růstu nových poznatků a klíčových kompetencí.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- tvorba a realizace modulů
- pořízení potřebných pomůcek pro výuku
- tvorba a realizace nových forem vzdělávání (např. e-learning a další)
- tvorba a realizace produktů univerzity třetího věku

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- vzdělávací agentury
- školská zařízení
- město Třebíč
- IT společnosti
- e-learningové společnosti
- NNO



6. Prioritní osa C: Infrastruktura a životní prostředí

Výchozí stav:

Město je vybaveno a napojeno na vodovod, kanalizaci i ČOV. Je zde také hustá rozvodná síť elektrického napětí i telekomunikační síť. Pro občany města je k dispozici vysoký signál od všech 4 operátorů na trhu. Svoz, odstranění a třídění komunálního odpadu a provoz sběrných dvorů zajišťuje společnost ESKO-T, s. r. o. Komunální odpad je ukládán na skládku s třídící linkou v Petrůvkách, která je v majetku svazku obcí, kapacita skládky je stanovena na min. 10 let. V oblasti dopravy leží město Třebíč v blízkosti dálnice D1 (20 km od města), přímo městem pak prochází několik významných spojnic. Problémem je stav silnic a napojení na dálnici i do krajského města Jihlavy. Pro občany města je k dispozici 9 linek místní autobusové dopravy, na ty pak navazují dálkové spoje provozované 5ti společnostmi. Město také leží na trase č. 240 provozované společností České dráhy, pro občany města i návštěvníky jsou k dispozici 2 železniční stanice, Třebíč a Třebíč – Borovina. Tratě v rámci okresu Třebíč nejsou elektrifikovány. V blízkosti města se také nachází letiště, to ale není zatím využíváno pro vnitrostátní veřejné lety. Nejbližší mezinárodní letiště jsou v Praze - Ruzyni, Brně a Ostravě - Mošnově. Vodní doprava ve městě není využívána. V rámci trendů u nás i ve světě dochází také k rozvoji cyklo dopravy a tras a infrastruktury pro tento nový (zdravý) způsob přepravy.

Popis realizace opatření:

Opatření je zaměřeno zejména na dopravní a technickou infrastrukturu a oblast životního prostředí. V oblasti dopravní infrastruktury se jedná zejména o rekonstrukce stávající dopravní sítě, ale také o dopravu v klidu nebo pořízení a modernizace techniky pro hromadnou přepravu v rámci města. V oblasti technické infrastruktury jsou aktivity směřovány zejména do budování a rekonstrukcí kanalizační a vodovodní sítě ve městě, dále pak do rozvoje komunikační infrastruktury jako nástroje pro rozvoj informační společnosti a rozvoje firem. V oblasti životního prostředí je snahou revitalizovat vodní plochy a ochránit město před případnými povodněmi. Pro uvědomění si cílů a potřeb životního prostředí a udržitelného vzdělávání je snahou realizovat environmentální vzdělávání pro všechny občany města a okolí.

Specifický cíl prioritní osy C:

Dobudovat technickou a dopravní infrastrukturu pro ochranu životního prostředí a udržitelný rozvoj.

Dílčí cíle:

- napomoci k ochraně životního prostředí a udržitelnému rozvoji města a okolního regionu
- realizovat aktivity vedoucí k ochraně města a jeho obyvatel před povodní a dalšími přírodními a žitnými katastrofami
- rozvíjet environmentální vzdělávání u všech občanů města a jeho okolí
- vybudovat a modernizovat komunikační infrastrukturu pro rozvoj informační společnosti a konkurenceschopnosti města a jeho podniků
- napojit co nejvíce občanů na ČOV, kanalizaci a vodovod
- zajistit bezpečnost dopravy
- zajistit efektivní dopravní obslužnost
- modernizovat, udržovat a budovat komunikace ve městě
- zajistit snížení přepravních časů do významných lokalit v okolí
- vyřešit a udržet dopravu v klidu
- modernizovat veřejnou dopravu vč. zajištění vhodné techniky

Cílové skupiny:

Veřejná správa
Podnikatelé



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

Občané města
Osoby projíždějící městem
Návštěvníci města a turisté

Opatření a podopatření prioritní osy C:

C.1 – Životní prostředí

C.1.1 – Revitalizace vodních ploch

C.1.2 – Péče o krajinu

C.1.3 – Protipovodňová ochrana

C.1.4 – Environmentální vzdělávání vč. potřebné infrastruktury

C.2 – Technická infrastruktura

C.2.1 – Komunikační infrastruktura

C.2.2 – Technická infrastruktura v oblasti životního prostředí (ČOV, kanalizace, vodovod)

C.2.3 – Modernizace energetické sítě

C.3 – Dopravní infrastruktura

C.3.1 – Budování a opravy komunikací vč. chodníků

C.3.2 – Doprava v klidu

C.3.3 – Veřejná hromadná doprava

6.1 Opatření C.1: Životní prostředí

Vedle výstavby ČOV je také významným prvkem zajištění ochrany životního prostředí a udržitelný rozvoj města Třebíče a jeho okolí. Opatření je zaměřeno na revitalizaci vodních ploch vč. zajištění protipovodňové ochrany města a jeho obyvatel a podniků, dále pak o péči o krajinu vč. řešení problematiky odpadového hospodářství a systému sběrných dvorů. Pro zajištění ochrany životního prostředí a udržitelného rozvoje města je také prioritou environmentální vzdělávání obyvatel všech věkových kategorií.

Opatření je realizováno prostřednictvím 4 podopatření:

C.1.1 – Revitalizace vodních ploch

C.1.2 – Péče o krajinu

C.1.3 – Protipovodňová ochrana

C.1.4 – Environmentální vzdělávání vč. potřebné infrastruktury

C.1.1 – Revitalizace vodních ploch

Jednou z oblastí ochrany stavu životního prostředí jako celku ve městě a jeho okolí je také revitalizace a ochrana vodních ploch.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- revitalizace vodních ploch
- budování ochranných sítí a hrází
- revitalizace vodních toků
- systém ochrany vod
- pořízení techniky a zařízení pro ochranu a revitalizaci vodních ploch a toků
- úprava zeleně v okolí vodních toků vč. výsadby nové zeleně
- ochrana a zabezpečení zátopových oblastí vodních ploch

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- Ministerstvo životního prostředí



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- vlastníci a provozovatelé vodních ploch
- Povodí Dyje

Návaznost na další opatření a podopatření:

- C.1.3 – v případě revitalizace vodních ploch může být realizována i protipovodňová ochrana

C.1.2 – Péče o krajinu

V oblasti péče o krajinu budou podporovány aktivity vedoucí k rozvoji krajiny, dále pak řešení problematiky odpadového hospodářství jako možného a potenciálního zdroje ohrožení životního prostředí, kvality krajiny a udržitelného rozvoje. Snahou bude budovat a modernizovat způsoby nakládání s odpady, podporovat třídění odpadů pro domácnosti, hledat nové zdroje uplatnění odpadů, ale také pořízení a modernizace techniky pro odpady.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- péče o krajinu
- údržba zeleně, výsadba a úpravy zelených ploch
- podpora rozvoje a budování biotopů a biokoridorů
- rozvoj a podpora ÚSES
- podpora nezemědělské funkce krajiny
- nakládání s odpady
- odstranění černých skládek na katastru města a v jeho bezprostředním okolí
- zajištění systému sběru vč. využití třídění odpadu
- nalezení nového využití odpadu a rozvoj stávajících forem nakládání s odpadem a jeho následnou recyklaci

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- organizace zabývající se ochranou životního prostředí a krajiny
- podnikatelé
- Lesy ČR
- NNO
- Kraj Vysočina

C.1.3 – Protipovodňová ochrana

Město Třebíč leží na řece Jihlavě. Z důvodu možných povodní je snahou realizovat taková opatření, která povedou k zajištění bezpečnosti před možnými povodněmi na katastru města a v jeho nejbližším okolí.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- nákup a instalace protipovodňových valů a zábran na katastru města a v jeho okolí
- modernizace systému protipovodňových valů a zábran
- zajištění cvičení a simulovaných situací pro případ povodní
- nákup technologií, zařízení a vybavení pro zajištění protipovodňové ochrany

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- hasiči
- Kraj Vysočina
- vlastníci a provozovatelé vodních toků



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

Návaznost na další opatření a podopatření:

- C.1.1 – v případě revitalizace vodních ploch může být realizována i protipovodňová ochrana

C.1.4 – Environmentální vzdělávání vč. potřebné infrastruktury

V současné době je kladen důraz na osvětu a vzdělávání v oblasti životního prostředí a udržitelného rozvoje. Podopatření je zaměřeno na realizaci a tvorbu vzdělávacích produktů v oblasti environmentální vč. pořízení potřebného vybavení. Důraz je také kladen na navázání partnerství mezi subjekty soukromé, neziskové a veřejné sféry, které tak spolu mohou vzdělávání realizovat.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- tvorba vzdělávacích projektů a modulů v oblasti environmentálního vzdělávání
- realizace vzdělávacích projektů a modulů v oblasti environmentálního vzdělávání
- pořízení, nákup a instalace potřebného vybavení, technologií a pomůcek nutných pro environmentální vzdělávání
- navázání a rozvoj partnerství soukromého, neziskového a veřejného sektoru pro realizaci vzdělávání v oblasti environmentální
- výstavba a modernizace environmentálního centra / střediska
- marketingová podpora vzdělávání (letáky, brožury, web a další)

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- podnikatelé
- NNO
- organizace zabývající se environmentálním vzděláváním
- Kraj Vysočina

6.2 Opatření C.2: Technická infrastruktura

V současné době je na území města vybudována kanalizace i vodovod, některé části zatím ale nejsou zcela odkanalizovány. Město je také napojeno na ČOV. Opatření je zaměřeno na realizaci výstavby a rekonstrukce vodovodního řádu a kanalizace vedoucí ke zvýšení standardu života obyvatel a podniků a k zajištění udržení a zvýšení kvality životního prostředí ve městě a bezprostředním okolí. Domácnosti ve městě jsou také napojeny na elektrickou síť, mnohdy ale již starší technika brání kvalitnímu přenosu elektrické energie. Důraz je také kladen na rozvoj komunikační sítě jako prostředku pro zvýšení efektivity činnosti práce obyvatel, veřejné správy i podniků a také pro zajištění růstu informační společnosti a napojení co největšího počtu domácností a firem.

Opatření bude realizováno prostřednictvím 3 podopatření:

- C.2.1 –Komunikační infrastruktura
- C.2.2 – Technická infrastruktura v oblasti životního prostředí (ČOV, kanalizace, vodovod)
- C.2.3 – Modernizace energetické sítě

C.2.1 –Komunikační infrastruktura

Komunikační infrastruktura představuje významný prvek moderní doby. Snahou je modernizovat a budovat komunikační infrastrukturu a sítě, které povedou k co největšímu počtu napojených domácností a podniků a povedou tak k růstu informační společnosti v podmínkách města Třebíče.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- budování komunikační infrastruktury



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- modernizace stávající komunikační infrastruktury
- aktivity vedoucí k propagaci a podpoře růstu informační společnosti
- pořízení potřebného vybavení a techniky pro budování, obnovu a rozvoj komunikační infrastruktury

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč a jím zřízené a založené organizace
- vlastníci komunikační infrastruktury
- provozovatelé komunikační infrastruktury
- občané města
- podniky
- Kaj Vysočina
- další organizace výše nespécikované

C.2.2 – Technická infrastruktura v oblasti životního prostředí (ČOV, kanalizace, vodovod)

V podmínkách ČR je nutností u měst nad 2.000 obyvatel mít vyřešenu problematiku čistíren odpadních vod. Město má v současné době vhodnou ČOV, podopatření je zaměřeno na modernizaci, popř. zvýšení kapacity současné ČOV.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- modernizace a úpravy ČOV
- modernizace, úpravy a výstavby kanalizační sítě
- modernizace, úpravy a výstavby vodovodní sítě
- úpravy komunikací související s výstavbou nebo rekonstrukcí kanalizace, vodovodu nebo ČOV

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- provozovatelé a vlastníci vodovodní sítě
- provozovatelé a vlastníci kanalizační sítě a ČOV

Návaznost na jiné opatření a podopatření:

- C.3.1 – v případě budování a rekonstrukcí kanalizací, vodovodů a ČOV budou podporovány integrované projekty, které budou obsahovat rekonstrukci nebo výstavbu nových komunikací

C.2.3 – Modernizace energetické sítě, plynovodu a teplovodu

V současné době je napojena na elektrickou energii většina domácností a podniků. Moderní doba si vyžaduje mnohdy zvýšené nároky na odběr energie, zejména pro podnikatelské subjekty. Součástí podopatření je také modernizace a zvýšení počtu napojení domácností a podniků na plyn, ale také další moderní formy energie pro vytápění nebo ohřev vody, ale také pro nové formy rozvodu tepla ve městě s co největším napojením počtu obyvatel (vedoucí k přechodu na nové ekologicky výhodné formy vytápění). Jedná se např. o nalezení nových zdrojů výroby energie (vodní nebo solární).

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- modernizace energetické sítě
- modernizace a výstavba plynovodů pro napojení domácností a podniků
- výstavba, rekonstrukce a modernizace nových alternativních zdrojů výroby energie vč. pořízení potřebného vybavení
- realizace projektů pro nové formy vytápění domácností a podniků
- realizace projektů zaměřených na ohřev vody
- modernizace a výstavba systému rozvodu tepla ve městě



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- provozovatelé a vlastníci energetické sítě
- provozovatelé a vlastníci rozvodu tepla
- provozovatelé a vlastníci plynovodu
- podnikatelé
- vlastníci a provozovatelé alternativních zdrojů výroby energie (sluneční, vodní, atd.)
- zemědělci

6.3 Opatření C.3: Dopravní infrastruktura

Dopravní infrastruktura patří k významným rozvojovým aktivitám v každém městě a obci v rámci ČR. Územím města a v jeho bezprostřední blízkosti vedou významné dopravní spojnice, které jsou ve vlastnictví města Třebíče, ale také kraje. Pro oblast dopravy je také nutné vyřešit problematiku dopravy v klidu, parkování a chodníků.

Opatření bude realizováno prostřednictvím 3 podopatření:

- C.3.1 – Budování a opravy komunikací vč. chodníků
- C.3.2 – Doprava v klidu
- C.3.3 – Veřejná hromadná doprava

C.3.1 – Budování a opravy komunikací vč. chodníků

V rámci podopatření budou realizovány aktivity vedoucí k budování nových a opravám a rekonstrukcím stávajících silničních sítí na území města, ale také v jeho bezprostředním okolí. Město se nachází v blízkosti krajského města Jihlavy i napojení na dálnici D1, úroveň dopravní infrastruktury do těchto dvou destinací je ale problematická a dlouhá. Součástí opatření je také budování a opravy chodníků, dále pak instalace a obnova retardérů pro zpomalení provozu ve vybraných lokalitách nebo značení komunikací vč. osázení tabulemi a značkami.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- opravy stávajících komunikací
- budování nových komunikací
- opravy a budování komunikace I/23
- opravy a budování chodníků
- opravy a budování příčných zpomalovacích prahů a retardérů
- aktivity vedoucí ke zvýšení bezpečnosti provozu a snížení dopravních časů
- aktivity vedoucí k plynulému napojení na dálniční síť a mezi většími městy
- pořízení a obnova dopravního značení a tabulí
- značení pozemních komunikací (přechody pro chodce, plné a přerušované čáry, atd.)
- zvýšení standardu pro handicapované občany (nájezdy, atd.)
- osázení ploch zelení

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- Správa a údržba silnic Třebíč
- Kraj Vysočina
- stát



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

Návaznost na další opatření a podopatření:

- C.2.2 – v případě budování a rekonstrukcí kanalizací, vodovodů a ČOV budou podporovány integrované projekty, které budou obsahovat rekonstrukci nebo výstavbu nových komunikací
- C.3.2 – budou podporovány integrované projekty zahrnující budování parkovacích ploch pro řešení problematiky dopravy v klidu
- C.3.3 – budou podporovány integrované projekty zahrnující budování komunikací a chodníků vč. osázení těchto ploch zastávkami pro hromadnou přepravu a infotabulemi s odjezdy autobusů

C.3.2 – Doprava v klidu

Doprava v klidu a řešení problematiky parkování ve městech se stává významným prvkem pro vyřešení dopravní situace ve všech lokalitách města a jeho místních částech. Snahou je realizovat projekty a záměry, které povedou k vybudování nových ploch pro dopravu v klidu, dále pak k rekonstrukci a opravám stávajícího fondu dopravy v klidu. Součástí jsou také aktivity vedoucí ke značení ploch. Cílem opatření je vyřešit dopravu v klidu ve městě.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- vybudování nových parkovacích ploch
- rekonstrukce stávajících parkovacích ploch vedoucí k růstu efektivity parkování ve městě
- vybudování a rekonstrukce parkovacích domů
- značení

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- Správa a údržba silnic Třebíč
- Kraj Vysočina
- stát
- soukromí vlastníci ploch
- provozovatelé parkovacích domů

Návaznost na další opatření a podopatření:

- C.3.1 – budou podporovány integrované projekty zahrnující budování parkovacích ploch pro řešení problematiky dopravy v klidu

C.3.3 – Veřejná hromadná doprava

Pro zajištění kvality hromadné přepravy je snahou modernizovat stávající fond, ale také návaznou infrastrukturu, tj. např. zastávky. Snahou je podporovat nové a moderní přepravní prostředky šetrné k životnímu prostředí a umožňující přepravu všech osob bez rozdílu věku nebo zdravotního stavu.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- nákup a modernizace dopravních prostředků šetrných k životnímu prostředí
- nákup a modernizace dopravních prostředků a techniky
- nákup a modernizace dopravních prostředků zajišťující přepravu všech osob bez rozdílu zdravotního stavu
- modernizace a výstavba zastávek vč. reklamních ploch a infotabulí o přepravních časech autobusů
- modernizace zastávek pro železniční přepravu
- řešit problematiku návaznosti železniční a autobusové přepravy v souladu s modelem IDS kraje Vysočina
- modernizace vlakového nádraží (s možným začleněním autobusového nádraží pro meziměstskou a městskou autobusovou přepravu)

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- město Třebíč
- provozovatelé hromadné autobusové přepravy (místní i dálkové)
- České dráhy
- podnikatelé
- reklamní agentury

Návaznost na další opatření a podopatření:

- C.3.1 – budou podporovány integrované projekty zahrnující budování komunikací a chodníků vč. osázení těchto ploch zastávkami pro hromadnou přepravu a infotabulemi s odjezdy autobusů



7. Prioritní osa D: Management a veřejná správa

Výchozí stav:

Nejvyšším orgánem samosprávy je Městské zastupitelstvo, které má 27 členů. Výkonným orgánem je pak Městská rada v čele se starostou. Voleb v roce 2006 se účastnilo přes 41 % voličů ve městě. Pro občany je k dispozici Městský úřad, který je rozdělen na odbory a oddělení, v čele úřadu pak stojí tajemník. Město je také sídlem významných institucí, jedná se zejména o Úřad práce, Finanční úřad nebo Katastrální úřad. Pro podnikatele je pak k dispozici služba hospodářské komory. Pro rozvoj sportovních a kulturních zájmů a výměnu zkušeností mezi subjekty veřejné správy i dalších organizací město spolupracuje se třemi zahraničními městy: slovenské Humenné, německé město Oschatz a rakouský Lilienfeld. Také je členem několika organizací, např. České dědictví Unesco nebo Národní síť Zdravých měst ČR. Spolu s dalšími menšími obcemi pak tvoří mikroregion Třebíčsko.

Popis realizace opatření:

Město Třebíč bude městem, které má blízko ke svému občanovi prostřednictvím efektivní činnosti veřejné správy a jejich organizací. Budou podporovány aktivity vedoucí ke snadnějšímu přístupu obyvatel a podnikatelů do systému veřejné správy, zejména pak elektronické a ICT systémy. V rámci zajištění efektivizace činnosti bude docházet k růstu kvalifikace zaměstnanců a zastupitelů. Součástí je také zajištění růstu bezpečnosti a kvalifikace zaměstnanců bezpečnosti. Pro rozvoj kultury a zkušeností pak budou podporovány aktivity směřující k rozvoji spolupráce mezi subjekty podnikatelské, veřejné i neziskové sféry na regionální, národní i mezinárodní úrovni.

Specifický cíl prioritní osy D:

Vytvořit efektivní systém pro fungování veřejné správy s přiblížením se občanovi.

Dílčí cíle:

- modernizovat objekty ve vlastnictví veřejné správy pro zvýšení služeb a zajištění bezbariérového přístupu občanů
- rozvíjet informační společnost vč. rozvoje ICT města Třebíče a dalších institucí ve městě
- rozvíjet kvalifikaci a klíčové dovednosti zaměstnanců úřadu
- rozvíjet spolupráci s dalšími subjekty v oblasti veřejné, neziskové i soukromé sféry v tuzemsku
- rozvíjet spolupráci s dalšími subjekty v oblasti veřejné, neziskové i soukromé sféry v zahraničí
- zapojit občany do procesu veřejné správy
- zvýšit bezpečnost ve městě prostřednictvím zajištění techniky a kvalifikovaných pracovníků
- napomoci k zajištění plynulého chodu SPR města vč. jeho aktualizace a kontroly

Cílové skupiny:

Veřejná správa
Zaměstnanci veřejné správy a organizací zřízených městem
Další instituce sídlící ve městě a její zaměstnanci
Zaměstnanci v oblasti bezpečnosti
Organizace působící v oblasti bezpečnosti
Sociální partneři

Opatření a podopatření prioritní osy D:

D.1 – Veřejná správa

D.1.1 – Modernizace a úpravy objektů veřejné správy vč. pořízení vybavení



- D.1.2 – Veřejná správa a ICT**
- D.1.3 – Vzdělávání ve veřejné správě**
- D.1.4 – Kooperace města s dalšími subjekty v ČR a zahraničí**
- D.1.5 - Zvyšování participace občanů při výkonu veřejné správy**
- D.2 – Bezpečnost**
 - D.2.1 – Městská policie**
 - D.2.2 – Ostatní složky bezpečnosti**
- D.3 – Management, řízení a kontrola SPR města**

7.1 Opatření D.1: Veřejná správa

Opatření bude realizováno prostřednictvím 5 podopatření:

- D.1.1 – Modernizace a úpravy objektů veřejné správy vč. pořízení vybavení
- D.1.2 – Veřejná správa a ICT
- D.1.3 – Vzdělávání ve veřejné správě
- D.1.4 – Kooperace města s dalšími subjekty v ČR a zahraničí
- D.1.5 - Zvyšování participace občanů při výkonu veřejné správy

D.1.1 – Modernizace a úpravy objektů veřejné správy vč. pořízení vybavení

V současné době jsou kladeny významné nároky na přístupnost budov. Snahou je tak zajistit lepší přístup všem občanům bez rozdílu. Pro zajištění efektivnosti činnosti práce zaměstnanců je pak zapotřebí mít vytvořené vhodné pracovní prostředí. Součástí je také vytvoření a modernizace prostor pro archivy a další místnosti, které budou využívány jednak pracovníky Městského úřadu, ale také občany. V rámci podopatření nebudou podpořeny projekty na rekonstrukci objektů školských zařízení, sociálních služeb, objektů pro zdravotnictví, kulturu, sport a volný čas, které jsou předmětem PO A: Kvalita života, dále pak do tohoto podopatření nespádají projekty na nákup a pořízení počítačového a ICT vybavení (to je pak předmětem podopatření D.1.2).

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- rekonstrukce a modernizace stávajících budov a prostranství veřejné správy (vč. případného pořízení nemovitostí)
- pořízení vybavení a zařízení
- projekty vedoucí k realizaci energetických úspor objektů veřejné správy
- zpracování projektových dokumentací a studií
- realizace projektů pro zlepšení přístupu zdravotně postižených a handicapovaných osob do objektů

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- Úřad práce Třebíč
- Městská policie, Policie ČR

D.1.2 – Veřejná správa a ICT

Pro zajištění efektivní činnosti veřejné správy a dalších orgánů (partnerů) je nutné zajištění kvalitního informačního systému vč. potřebného zařízení a vybavení, které bude odpovídat moderním požadavkům. Mezi hlavní oblasti podpory tak budou patřit rozvoj e-Governmentu jako nástroje zlepšení přístupu veřejné správy k občanovi, ale také vytvoření ICT propojení všech oddělení Městského úřadu s dalšími organizacemi ve městě (Policie ČR, Městská policie, hasiči, OHK, finanční úřady, školská zařízení, mikroregion Třebíčsko a další). K tomuto účelu také slouží modernizace webových stránek města.



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- rozvoj e-Governmentu
- pořízení a modernizace ICT vybavení úřadu a dalších významných institucí
- propojení odborů Městského úřadu
- propojení odborů městského úřadu s dalšími organizacemi ve městě (např. školy, nemocnice, bezpečnost, finanční úřady, Úřad práce a další)
- rozvoj webu města a dalších organizací
- rozvoj formulářů a jejich vyřízení pro občany na webu města

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- organizace zřízené nebo založené městem
- ostatní organizace (Úřad práce, Policie ČR, OHK, finanční úřad, OSSZ, zdravotní pojišťovny, atd.)

D.1.3 – Vzdělávání ve veřejné správě

Pro zajištění růstu efektivity činnosti veřejné správy je také nutností zajištění růstu kvalifikace a klíčových kompetencí zaměstnanců veřejné správy, ale také dalších partnerských organizací (mikroregion Třebíčsko, partnerská města v zahraničí, ostatní organizace ve městě – OHK, finanční úřad, úřad práce, OSSZ, atd.). Mezi hlavní oblasti vzdělávání patří zvyšování klíčových kompetencí, práce na PC (internet, MS Office, další systémy a programy dle potřeb odborů nebo organizací), jazykové kompetence, dále pak oblast vztahu k občanům a podnikům (jak se chovat, jak řešit problémové situace, atd.).

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- vytvoření a realizace vzdělávacích modulů pro Městský úřad a další organizace
- pořízení potřebného vybavení pro realizaci výuky
- vybavení místnosti pro realizaci vzdělávacích modulů
- vytvoření e-learningové verze vzdělávacího modulu
- výškolení lektorů
- zpracování analýz a studií v oblasti vzdělávání

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- organizace ve městě – OHK, finanční úřad, OSSZ, mikroregion Třebíčsko, další
- vzdělávací agentury

D.1.4 – Kooperace města s dalšími subjekty v ČR a zahraničí

Pro rozvoj města je důležitá také spolupráce s dalšími subjekty soukromé, neziskové i veřejné sféry, která napomůže nejen k výměně zkušeností a poznatků, ale také k přípravě a realizaci společných projektů. Jedná se zejména o uplatnění principů PPP (Partner-Private Partnership = partnerství soukromého a veřejného sektoru) pro realizaci významných projektů pro rozvoj města a zvýšení kvality života občanů. Snahou je také podpořit prohloubení spolupráce se zahraničními partnerskými městy Humenné, Oschatz a Lilienfeld na poli veřejné správy i obchodních vztahů mezi podnikateli.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- vyhledávání subjektů pro možnou spolupráci na místní, regionální, národní a mezinárodní úrovni
- příprava realizace projektů dle PPP
- rozvoj spolupráce se stávajícími partnerskými městy v zahraničí vč. hledání nových cest společné spolupráce pro všechny subjekty ve městě (podnikatelé, neziskový sektor, veřejná správa)



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- pořádání workshopů
- vytvoření webových podkladů a tištěných materiálů pro vyhledávání nových subjektů pro spolupráci i rozvoj stávajících vztahů
- rozvoj spolupráce města s mikroregionem Třebíčsko
- rozvoj spolupráce a zapojení do organizací s regionální, národní a mezinárodní působností (např. Zdravá města, Svaz měst a obcí, atd.)
- rozvoj spolupráce složek veřejné správy a bezpečnosti s dalšími organizacemi

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- OHK – zastupující zájmy podnikatelských subjektů
- NNO
- mikroregion Třebíčsko
- Kraj Vysočina

D.1.5 - Zvyšování participace občanů při výkonu veřejné správy

Zvyšování participace občanů při výkonu veřejné správy je významným krokem spolupráce města s občany při řešení běžného chodu i významným rozhodnutí na úrovni města. Snahou je zajistit co nejvyšší míru zapojení občanů do výkonu správy a zajistit také rozvoj informovanosti občanů o akcích a projektech na území města, které se občanů a jejich kvality života týkají.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- nové formy poskytování informací o činnosti úřadu a dalších organizací ve městě
- organizace průzkumů a jejich vyhodnocení
- zajištění přístupu občanů na setkání zastupitelstva a rady, popř. pořízení a přenos záznamu ze setkání
- pořádání společných workshopů a seminářů

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč

7.2 Opatření D.2: Bezpečnost

Bezpečnost je zaměřena zejména na policii a hasiče. Snahou je zajistit bezpečnost a ochranu majetku obyvatel i podniků. Součástí je také osvěta a vzdělávání pro veřejnost.

Opatření bude realizováno prostřednictvím 3 podopatření:

- D.2.1 – Městská policie
- D.2.2 – Ostatní složky bezpečnosti

D.2.1 – Městská policie

Na Městské policii, která je založeno městem, pracuje v současné době téměř 40 zaměstnanců, většinou se jedná o strážníky. Pro zvýšení kvality práce a bezpečnosti je potřeba vedle vzdělávání zajistit také potřebné vybavení a techniku.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- aktivity vedoucí ke zvýšení bezpečnosti ve městě
- tvorba a realizace vzdělávání pro zaměstnance Městské policie
- pořízení potřebného vybavení a zařízení vedoucí k růstu bezpečnosti ve městě



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- rozvoj spolupráce Městské policie s dalšími složkami bezpečnosti na místní, regionální, národní a nadnárodní úrovni vedoucí k výměně zkušeností a poznatků a spolupráci v oblasti bezpečnosti
- modernizace prostor Městské policie
- pořízení a rozvoj kamerového systému ve městě

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč, popř. Městská policie

Návaznost na další opatření a podopatření:

- D.2.2 – v rámci realizace budou podporovány společné projekty složek bezpečnosti ve městě

D.2.2 – Ostatní složky bezpečnosti

Podopatření je zaměřeno na ostatní složky bezpečnosti s výjimkou Městské policie (na tu je zaměřeno podopatření D.2.1). V rámci realizace budou podporovány projekty a aktivity zajišťující rozvoj bezpečnosti ve městě a jeho okolí, ale také pořízení potřebné techniky a vzdělávání zaměstnanců.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto podopatření budou patřit zejména následující:

- aktivity vedoucí ke zvýšení bezpečnosti ve městě
- tvorba a realizace vzdělávání pro zaměstnance Policie ČR
- pořízení potřebného vybavení a zařízení vedoucí k růstu bezpečnosti ve městě a okolí
- rozvoj spolupráce Policie ČR / hasičů s dalšími složkami bezpečnosti na místní, regionální, národní a nadnárodní úrovni vedoucí k výměně zkušeností a poznatků a spolupráci v oblasti bezpečnosti
- modernizace prostor složek bezpečnosti
- rozvoj krizového managementu
- analýza potřeb obyvatel a návštěvníků v oblasti bezpečnosti

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč
- Policie ČR
- hasiči

Návaznost na další opatření a podopatření:

- D.2.1 – v rámci realizace budou podporovány společné projekty složek bezpečnosti ve městě

7.3 Opatření D.3: Management, řízení a kontrola SPR města

Opatření je zaměřeno na řízení a kontrolu Strategického plánu rozvoje města Třebíče. V rámci daného opatření tak budou realizovány aktivity vedoucí ke sledování plnění plánu a realizace projektových záměrů.

Mezi vhodné skupiny podporovaných aktivit realizovaných v rámci tohoto opatření budou patřit zejména následující:

- řízení Strategického plánu rozvoje
- kontrola plnění cílů a aktivit Strategického plánu rozvoje
- kontrola plnění cílů a aktivit Akčního plánu
- sledování plnění projektových záměrů
- aktualizace Strategického plánu
- aktualizace Akčního plánu
- změna a monitoring finanční stránky Strategického plánu vč. souladu s rozpočtem města

Vhodnými realizátory těchto aktivit jsou:

- město Třebíč



8. Akční plán a katalog projektových záměrů

8.1 Systém řízení, monitoringu, evaluace a kontroly

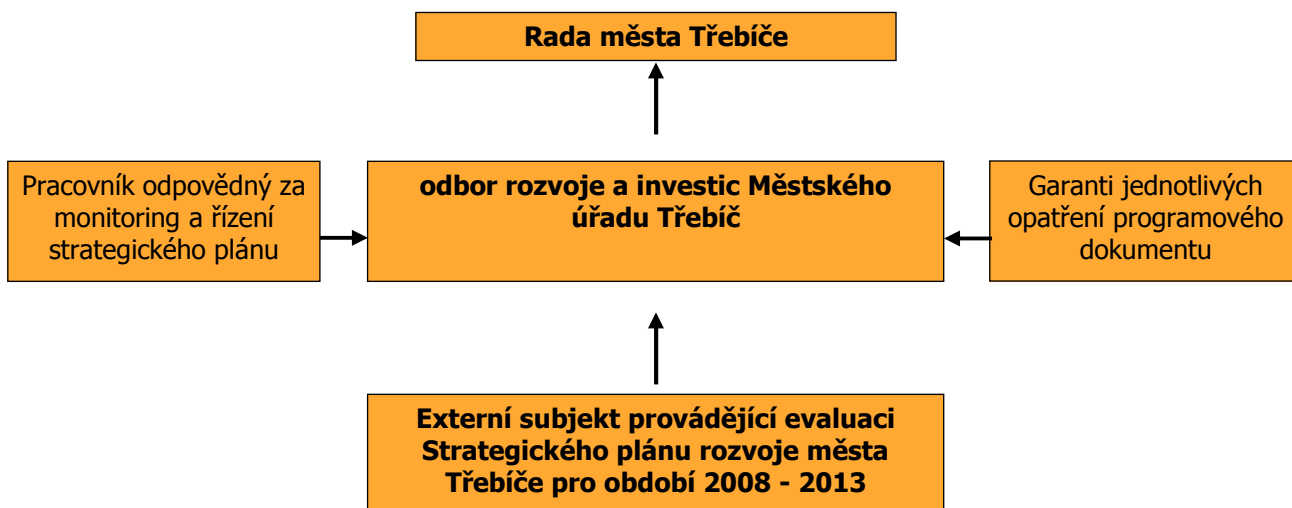
8.1.1 Systém řízení a monitoringu Strategického plánu rozvoje města Třebíče 2008 – 2013

Strategický plán rozvoje města Třebíče pro období 2008 – 2013 je po výkonné stránce řízen prostřednictvím odboru rozvoje a investic. Ze strany Rady města Třebíče je jmenován pracovník odboru, který je odpovědný za monitoring a řízení strategického plánu. Pracovní náplní tohoto pracovníka je zejména:

- příprava výběrového řízení pro zadání evaluačních prací,
- koordinace průběhu evaluačních prací,
- předkládání pravidelných zpráv o realizaci strategického plánu Radě města Třebíče,
- komunikace s garanty jednotlivých opatření programového dokumentu (garanty jsou příslušné odbory Městského úřadu Třebíč),
- navržení úprav a aktualizací Strategického plánu rozvoje města Třebíče pro období 2008 – 2013.

Strategický plán rozvoje města Třebíče pro období 2008 – 2013 je monitorován a řízen prostřednictvím Rady města Třebíče, která je zodpovědná za realizaci strategického plánu.

Schéma č. 1: Implementace Strategického plánu rozvoje města Třebíče



V rámci konkrétních opatření programového dokumentu jsou určeni jednotliví garanti těchto opatření, kteří jsou představováni konkrétními odbory Městského úřadu Třebíč. Úkolem garantů je průběžné sledování realizace Strategického plánu rozvoje města Třebíč pro období 2008 - 2013 a spolupráce se zhotovitelem evaluací při provádění evaluačních prací. Garanti jednotlivých opatření jsou uvedeni v následující tabulce.



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

Tab.č.1: Přehled garantů pro jednotlivá podopatření SPRM Třebíče

Prioritní osa	Opatření	Garant
PO A – Kvalita života	A.1 – Bydlení	Odbor rozvoje a investic
	A.2 – Školství, zdravotnictví a sociální služby	Odbor rozvoje a investic – všechny podopatření Odbor školství a kultury – spolu s ORI: A.2.1 a A.2.2
	A.3 – Sport, kultura a volný čas	Odbor rozvoje a investic Odbor školství a kultury
	A.4 – Vzhled města	Odbor rozvoje a investic Odbor životního prostředí
PO B – Podnikání a cestovní ruch	B.1 – Podnikání	Odbor rozvoje a investic
	B.2 – Cestovní ruch	Odbor rozvoje a investic
	B.3 – Lidské zdroje	Odbor rozvoje a investic – všechna podopatření Tajemník úřadu – spolu s ORI: B.3.1 Odbor sociálních věcí – spolu s ORI: B.3.2 a B.3.3
PO C – Infrastruktura a životní prostředí	C.1 – Životní prostředí	Odbor životního prostředí
	C.2 – Technická infrastruktura	Odbor rozvoje a investic
	C.3 – Dopravní infrastruktura	Odbor rozvoje a investic
PO D – Management a veřejná správa	D.1 – Veřejná správa	Odbor rozvoje a investic – všechny podopatření Odbor výstavby – spolu s ORI: D.1.1. Odbor informatiky – spolu s ORI: D.1.2 Tajemník úřadu – spolu s ORI: D.1.3 a D.1.4
	D.2 – Bezpečnost	Odbor rozvoje a investic – všechny podopatření Městská policie – spolu s ORI D.2.1 Tajemník úřadu – spolu s ORI: D.2.2
	D.3 – Management, řízení a kontrola SPR města	Odbor rozvoje a investic

Pozn.: ORI – odbor rozvoje a investic

8.1.2 Evaluace a kontrola Strategického plánu rozvoje města Třebíče 2008 – 2013

Na základě zhodnocení podmínek pro evaluační aktivity v rámci Městského úřadu Třebíč bylo přistoupeno k systému provádění evaluačních prací externím způsobem na základě sestavení běžných zadávacích podmínek. Vstupními hodnotami pro evaluaci rozvojového dokumentu jsou zejména hodnoty monitorovacích indikátorů, dalších relevantních údajů a jejich vývoj v čase.

V rámci evaluačních prací jsou prováděny 2 typy evaluací programu:

- **Průběžná evaluace**
Evaluace bude prováděna **jednou za 2 roky** za účelem vyhodnocení účinnosti rozvojového dokumentu. Na základě evaluace budou přijímána případná nápravná opatření.
- **Ex-post evaluace**
Evaluace bude provedena po ukončení realizace Strategického plánu rozvoje města Třebíče nejpozději v 1. polovině **2014**. Bude obsahovat především zhodnocení účinnosti a efektivnosti programu, bude se zabývat skutečnostmi, které přispěly k úspěchu nebo selhání programu.

Vzhledem k tomu, že v rámci hodnocení SPRM Třebíče bylo přistoupeno k provádění evaluace externím způsobem, je v následujících částech dokumentu proveden detailní rozbor zadávacích podmínek pro provedení evaluace rozvojového dokumentu.

Zadávací podmínky jsou dokumentem, který slouží jako východisko k výkonu vlastních evaluačních prací hodnocení. Při výběru dodavatele prací je nutno řídit se zákonem 137/2006 o veřejných zakázkách. Následně jsou uvedena doporučení, která je vhodné dále v zadávacích podmínkách uvést, za účelem výběru optimálního hodnotitelského týmu.



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

Zadávací dokumentace by měla upřesnit, kdo projekt evaluace inicioval, případně kdo se podílel na vypracování instrukcí. Obsaženy by rovněž měly být základní pohnutky a záměry, tzn. informace, zda je cílem evaluace změna ve směřování politiky – změna/aktualizace programu, nebo úprava realizačních nástrojů. Zadávací podmínky by měly být stručné (cca 5 str.), jejich bližší specifikace je uvedena níže.

Standardní struktura Zadávacích podmínek:

- **Rámec předpisů**

V úvodu zadávacích podmínek je třeba uvést právní, smluvní a institucionální rámec programu. Uvedeny budou zejména národní předpisy dále např. předpisy EU. V případě Strategického plánu rozvoje města Třebíče se nejedná o povinnou evaluaci, nicméně, je důležitá z hlediska implementace programu. Tyto skutečnosti je nutno v úvodu zadávacích podmínek zmínit.

- **Rozsah evaluace**

Zadávací dokumentace by měla ujasnit, že se týká pouze Strategického plánu rozvoje města Třebíče a období, za které je prováděna.

- **Hlavní uživatelé a subjekty zainteresované na studii**

Účely evaluace je vhodné zmínit již v zadávacích podmínkách, kde bude uvedeno, jak a kým bude evaluace použita. Evaluace bude sloužit především pracovníkovi Odboru rozvoje a investic odpovědnému za monitoring a řízení programu a dále celému Odboru rozvoje a investic, který bude na základě výstupů evaluace zpracovávat podklady pro monitorovací a řídicí orgán strategie, tzn. pro Radu města Třebíče.

- **Hodnotící a výzkumné otázky**

Při provádění hodnocení jsou používány různé evaluační otázky (popisné, příčinné, kritické, predikční, normativní) a různá kritéria. Evaluační otázky je důležité uvést již v zadávací dokumentaci a vymezit tak, jaké odpovědi by měla evaluace poskytnout. Omezený seznam příslušných otázek umožní zadavateli snadnější kontrolu kvality. Bude se jednat především o otázky, jakým způsobem je naplňován globální cíl Strategického plánu rozvoje města Třebíče pro období 2008–2013, a jakým způsobem jsou naplňovány jeho specifické cíle a indikátory

- **Dostupné znalosti**

Zadávací dokumentace by měla obsahovat přehled současného stadia poznání programu a jeho výsledků. Obsahem dokumentace bude seznam předchozích evaluací s příslušnými výsledky a indikátory programu.

- **Hlavní použité metody a techniky**

Pro zadavatele je hlavní určit, jaké jsou jeho hlavní požadavky na výstupy (např. odpovědi na klíčové otázky). Prostor pro navržení konkrétních metod provedení evaluace je vhodné ponechat zpracovateli (může se jednat například o SWOT analýzu, metoda skupinové diskuse (Focus groups)), metodu rozhovoru nebo o dotazníkové šetření).

- **Časový plán**

Vhodné je stanovit v zadávacích podmínkách celkovou délku zpracování evaluace a ponechat první fázi (obvykle 10-20 % celkového trvání evaluace) na detailní naplánování práce.

- **Deklarovaný rozpočet**

V rámci zadávacích podmínek je vhodné navrhnout požadovaný rozpočet a nechat na uchazečích, aby navrhli co mohou v rámci takového rozpočtu poskytnout. To umožní zadavateli evaluace větší kontrolu nad výdaji. Uchazeči by měli být vyzváni, aby detailně



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

rozepsali své náklady do základních kategorií obsahující například sběr dat, přípravu zprávy, práce v terénu atd.

- **Požadovaná odborná kvalifikace realizačního týmu**
Zadávací dokumentace by měla výslovně uvést požadavky na realizační tým. Obsahem by měly být požadované metodologické dovednosti, předchozí zkušenost s podobou evaluačních prací, znalost regionálních a institucionálních souvislostí, odborné zázemí a znalosti a schopnost zvládnout a odevzdat evaluaci včas. Předpokladem je nezávislost evaluačního týmu.
- **Struktura nabídky**
Pro usnadnění posuzování a poskytnutí vedení potencionálním žadatelům by v zadávací dokumentaci měla být uvedena přesná struktura nabídky.
- **Pravidla podání návrhu a kritéria hodnocení**
Dalšími skutečnostmi, které je nutno v zadávacích podmínkách uvést je termín pro podání nabídek, způsob zaslání (poštou, faxem, e-mailem), jak dlouho je nabídka platná atd. Dále je nutno zmínit kritéria, podle kterých budou návrhy hodnoceny.

8.1.3 Indikátory Strategického plánu rozvoje města Třebíč 2008 – 2013

Základním úkolem indikátoru je měřit, zda bylo dosaženo cíle vytyčeného rozvojovým programem. Indikátor vyjadřuje informace pomocí čísel a hodnotí tak efektivnost daného rozvojového dokumentu. Indikátor poskytuje jednoduše sdělitelnou a interpretovatelnou informaci.

Pro jednotlivá opatření Strategického plánu rozvoje města Třebíč pro období 2008 - 2013 byl zvolen následující soubor indikátorů výsledků a dopadů. Tyto indikátory měří, co bylo v rámci programových aktivit vytvořeno, jaké výstupy jednotlivé aktivity přinesly a k jakým následkům vedla realizace jednotlivých opatření. Ve všech případech, s výjimkou uvedenou u konkrétních indikátorů, jsou výchozí hodnotou navržených indikátorů údaje za rok 2007.

Název indikátoru	Cílová hodnota	Měrná jednotka	Zdroj ověření
Počet projektů – plánovaných	33	Počet	Zastupitelstvo města
Počet realizovaných projektů	15	Počet	Statistiky poskytovatelů grantů Odbor finanční Zastupitelstvo města Odbor rozvoje a investic
Počet realizovaných projektů z dotací EU	10	Počet	Statistiky poskytovatelů grantů Odbor finanční Zastupitelstvo města Odbor rozvoje a investic
Počet navázaných nových partnerství	10	Počet	Tajemník úřadu Odbor rozvoje a investic Web města
Počet akčních plánů	2	Počet	Zastupitelstvo města Web města
Celkový objem financí získaných z dotací	400	mil. Kč	Odbor finanční Web města
Nové pracovní místa v souvislosti	1.000	Pracovních	Úřad práce



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

s realizací projektů		míst	Statistiky firem
Počet projektů mezinárodní spolupráce	3	Projekty	Web města Zastupitelstvo města

8.2 Finanční plán a návrh financování

8.2.1 Finanční plán Strategického plánu rozvoje města Třebíče 2008 – 2013

Jednotlivá opatření Strategického plánu rozvoje města Třebíče pro období 2008 - 2013 se od sebe z hlediska finanční náročnosti značně odlišují. Na jedné straně se vyskytují aktivity, jejichž realizace nevyžaduje téměř žádné finanční výdaje (jedná se například o spolupráci s příslušnými institucemi za účelem zlepšení současného stavu ve městě), na druhé straně stojí aktivity vyžadující vysoké investice (např. do dopravní infrastruktury, podnikatelské infrastruktury nebo sociální a zdravotní infrastruktury). Při realizaci programového dokumentu bude finanční plán sestaven vždy pro každý rok samostatně, ve vazbě na rozpočet města.

Finanční plán bude stanoven vždy pro následující rok, formou schvalování rozpočtu města a vyčleněním prostředků vynakládaných v souvislosti s realizací Strategického plánu rozvoje města Třebíče pro období 2008 – 2013.

8.2.2 Návrh financování Strategického plánu rozvoje města Třebíče 2008 – 2013

Realizační nástroje uvedené ve strategické části Strategického plánu rozvoje města Třebíče pro období 2008 – 2013 budou financovány z několika zdrojů. Jednotlivé zdroje financování jsou uvedeny v následujícím přehledu. Nejvýznamnějším zdrojem financování jsou strukturální fondy EU, kterým je v návrhu financování věnována nejpodstatnější část a jsou zmíněny konkrétní priority a opatření včetně dostupných zdrojů pro financování jednotlivých realizačních aktivit. Za účelem udržitelného spolufinancování projektových záměrů Akčního plánu v rámci SPRM Třebíče je vhodné zpracovat finanční analýzu města, studii uplatnění PPP (strategie PPP) a případně zvážit restrukturalizaci úvěrového zatížení. Pro strategický plán rozvoje města se nabízí následující zdroje financování:

a) Státní rozpočet České republiky

Jednotlivá opatření mohou být naplňována prostřednictvím projektů – realizačních nástrojů financovaných z prostředků státního rozpočtu. Do financování projektů se státní rozpočet ČR bude v následujícím období pravděpodobně zapojovat především formou spolufinancování projektů realizovaných v rámci strukturálních fondů EU.

b) Rozpočet kraje vysočina

Jako další zdroj financování pro aktivity města Třebíče se nabízí dotační programy kraje Vysočina, které mají charakter veřejných výdajových programů a jsou financované z konkrétních kapitol rozpočtu kraje. Dotační tituly kraje Vysočina jsou vyhlašovány samostatně vždy podle příslušnosti k jednotlivým odborům Krajského úřadu kraje Vysočina a pro každé následující období, které zpravidla činí 1 rok.

c) Rozpočet města Třebíče

Rozpočet města Třebíče je významným nástrojem ovlivňujícím dlouhodobý ekonomický potenciál území. Je důležitým nástrojem realizace záměrů lokální politiky, nástrojem prosazování vlastního



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

poslání územní samosprávy a nástrojem vedoucím k prosazování zájmů a preferencí obyvatelstva spádového území. Rozpočet města bude v období 2008 – 2013 financovat kromě aktivit v souvislosti se Strategickým plánem rozvoje města Třebíče i běžné aktivity, které primárně se strategickým plánem nesouvisí, ale jsou zásadní pro bezproblémový výkon veřejné správy v regionu. Výdaje bezprostředně související se Strategickým plánem rozvoje města Třebíče pro období 2008 – 2013 jsou určeny vyčleněním prostředků na tento strategický plán při schvalování rozpočtu města na následující rok.

d) Ostatní rozpočty jednotlivých implementujících subjektů

Rozpočty a finanční prostředky ostatních implementujících subjektů jsou významné z hlediska financování realizačních nástrojů spadajících do **přímé kompetence ostatních subjektů**, tzn. realizovaných nezávisle na městě Třebíči.

e) Strukturální a jiné fondy EU

Strukturální a jiné fondy EU tvoří nejvýznamnější zdroj financování Strategického plánu rozvoje města Třebíče. Z toho důvodu se jimi zabývá i tento návrh financování programu. Města, obce a jimi zřizované organizace jsou potenciálním příjemcem většiny prostředků ze strukturálních fondů 2007 – 2013. Bližší informace uvádí následující podkapitola - Návrh financování SPRM Třebíče pro období 2008 – 2013 z prostředků strukturálních fondů EU.

f) Partnerství veřejného a soukromého sektoru

Model PPP (z anglického Public Private Partnership) je forma spolupráce mezi orgány veřejné správy a podnikatelskou sférou za účelem zajištění financování, výstavby, obnovy, správy či údržby veřejné infrastruktury nebo poskytování veřejné služby. Model PPP lze také chápat jako dlouhodobě smluvně upravený vztah mezi orgány veřejné správy a soukromým sektorem, který vede k plnění veřejných úkolů, při němž požadované zdroje podléhají společnému řízení a projektová rizika jsou účelně rozdělena mezi podílejší se partnery dle schopnosti tato rizika zvládat. Cílem této spolupráce je získat vyšší hodnotu za veřejným sektorem vynaloženými finančními prostředky, dále také vyšší efektivitu a kvalitu veřejných služeb. Právní rámec PPP upravuje zákon č. 139/2006 Sb., o koncesních smlouvách a koncesním řízení (koncesní zákon).

g) Úvěrové financování

Úvěrové financování je důležitým nástrojem realizace rozvojových programů a jeví se jako vhodný nástroj pro financování projektů, jejichž nositelem je město velikostní kategorie Třebíče. V rámci úvěrového financování je jedním z důležitých aspektů potřeba plánování a řízení rizik.

8.2.3 Návrh financování Strategického plánu rozvoje města Třebíče pro období 2008 – 2013 z prostředků strukturálních fondů EU

Návrh financování SPRM Třebíče uvádí následující tabulka.

Tab.č.2: Přehled finančních zdrojů dle operačních programů a komunitárních programů EU

Opatření	Podopatření	Finanční zdroje
A.1 – Bydlení	A.1.1 – Podpora nového bydlení	Integrovaný OP – 5.2
	A.1.2 – Regenerace a opravy stávajícího bytového fondu	
	A.1.3 – Přeměna brownfields na bydlení	
A.2 – Školství, zdravotnictví a sociální služby	A.2.1 – Modernizace a rozvoj školství – investiční akce	ROP Jihovýchod – 3.2, 3.4 OP Životní prostředí – 3.2.1
	A.2.2 – Modernizace a rozvoj školství – neinvestiční akce	OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost – priority 1 a 2 Program Mládež
	A.2.3 – Modernizace a rozvoj zdravotnictví	ROP Jihovýchod – 3.2, 3.4 Integrovaný OP – 3.2
	A.2.4 – Modernizace a rozvoj sociálních služeb	ROP Jihovýchod – 3.2 OP Životní prostředí – 3.2.1



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

		Integrovaný OP – 3.1
A.3 – Sport, kultura a volný čas	A.3.1 – Budování a modernizace sportovišť	ROP Jihovýchod – 3.2 OP ČR – Rakousko
	A.3.2 – Rozvoj kultury vč. investičních akcí	ROP Jihovýchod – 3.2 Program Culture OP ČR – Rakousko
	A.3.3 – Rozvoj možností pro volný čas obyvatel	Program Culture OP ČR – Rakousko Program Mládež
A.4 – Vzhled města		ROP Jihovýchod – 3.2 OP Životní prostředí
B.1 – Podnikání	B.1.1 – Podpora zakládání podniků a služeb	OP Podnikání a inovace – programy Start, Nemovitosti, ICT Program rozvoje venkova – I.3.2
	B.1.2 – Podpora rozvoje stávajících podniků	OP Podnikání a inovace – programy ICT, Inovace, Rozvoj, Nemovitosti, Marketing Program rozvoje venkova – I.1.1
	B.1.3 – Infrastruktura pro podnikání	OP Podnikání a inovace – programy Školící střediska, Potenciál, Spolupráce, Prosperita, Nemovitosti ROP Jihovýchod – 3.2
B.2 – Cestovní ruch	B.2.1 – Památky Unesco	ROP Jihovýchod – 2.1
	B.2.2 – Ostatní památky ve městě	ROP Jihovýchod – 2.1
	B.2.3 – Zakládání a rozvoj infrastruktury cestovního ruchu	ROP Jihovýchod – 2.1
	B.2.4 – Budování a modernizace stezek pro pěší, cyklisty, koně a lyžaře	ROP Jihovýchod – 2.1
	B.2.5 – Marketingové aktivity pro rozvoj cestovního ruchu	ROP Jihovýchod – 2.2 Integrovaný OP – priorita 4
B.3 – Lidské zdroje	B.3.1 – Vzdělávání zaměstnanců	OP Lidské zdroje a zaměstnanost – 1.1 OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost – priorita 3 Program rozvoje venkova ČR – I.3.1
	B.3.2 – Vzdělávání a další formy podpory nezaměstnaným a osob ohrožených sociálním vyloučením	OP Lidské zdroje a zaměstnanost – 3.1, 3.3, 3.4 OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost – priorita 3 Integrovaný OP – 3.2 OP Podnikání a inovace – program Start
	B.3.3 – Celoživotní vzdělávání	OP Lidské zdroje a zaměstnanost – 1.1, priorita 3 OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost – priorita 3 ROP Jihovýchod – 3.4
C.1 – Životní prostředí	C.1.1 – Revitalizace vodních ploch	OP Životní prostředí – priorita 1
	C.1.2 – Péče o krajinu	OP Životní prostředí – priorita 6
	C.1.3 – Protipovodňová ochrana	OP Životní prostředí – priorita 1
	C.1.4 – Environmentální vzdělávání vč. potřebné infrastruktury	OP Životní prostředí – priorita 7
C.2 – Technická infrastruktura	C.2.1 – Komunikační infrastruktura	ROP Jihovýchod – 3.2
	C.2.2 – Technická infrastruktura v oblasti životního prostředí (ČOV, kanalizace, vodovod)	OP Životní prostředí – priorita 1
	C.2.3 – Modernizace energetické sítě	
C.3 – Dopravní infrastruktura	C.3.1 – Budování a opravy komunikací vč. chodníků	ROP Jihovýchod – 1.1 OP Doprava
	C.3.2 – Doprava v klidu	ROP Jihovýchod – 1.1
	C.3.3 – Veřejná hromadná doprava	ROP Jihovýchod – 1.2, 1.4
D.1 – Veřejná správa	D.1.1 – Modernizace a úpravy objektů veřejné správy vč. pořízení vybavení	OP Životní prostředí – 3.2.1 ROP Jihovýchod – 3.2
	D.1.2 – Veřejná správa a ICT	Integrovaný OP – priority 1 a 2
	D.1.3 – Vzdělávání ve veřejné správě	OP Lidské zdroje a zaměstnanost – 4.1 a 4.2 OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost – priorita 3 OP Mezinárodní spolupráce OP ČR – Rakousko
	D.1.4 – Kooperace města s dalšími subjekty v ČR a zahraničí	OP Mezinárodní spolupráce OP ČR – Rakousko
	D.1.5 – Zvyšování participace občanů při výkonu veřejné správy	Integrovaný OP – priority 1 a 2
D.2 – Bezpečnost	D.2.1 – Městská policie	Integrovaný OP – 3.4
	D.2.2 – Ostatní složky bezpečnosti	Integrovaný OP – 3.4
D.3 – Management, řízení a kontrola SPR města		



8.3 Akční plán

Akční plán je dokumentem zpracovaným na období let **2008 – 2011** s tím, že se počítá v tomto období se zahájením realizace vybraných projektových záměrů, přičemž jejich výčet není konečný a je možné jej aktualizovat v souladu s postupem uvedeným v této kapitole. Akční plán slouží městu Třebíči, případně dalším zúčastněným subjektům jako základní krátkodobý rozvojový dokument.

Akční plán je složen ze souboru aktivit – projektových záměrů, jejichž realizace zajistí postupnou implementaci strategie, resp. části strategie stanovené rozvojovým dokumentem města. Strategie rozvoje města Třebíče tvoří rámec pro aktivity rozsáhlého množství subjektů z veřejného, soukromého i neziskového/zájmového sektoru působících na území města. **Akční plán zahrnuje projekty, jejichž nositelem, resp. realizátorem je město Třebíč.**

Akční plán byl sestaven identifikací nepokrytých rozvojových oblastí města za úzké spolupráce s jeho vedením, s příslušnými zastupiteli a odpovědnými pracovníky Městského úřadu Třebíče v souladu s plánovanými aktivitami města pro nejbližší období. Jednotlivé projektové záměry obsažené v Akčním plánu jsou podrobně rozpracovány do tzv. projektové fiche (projektového listu) obsahující podrobný popis záměru.

Akční plán je sestaven ve dvou rovinách. V jedné z nich je zmíněno zařazení projektového záměru ve Strategickém plánu rozvoje města Třebíče pro období 2008 - 2013, ve druhé návrh financování, tzn. potenciální možnosti financování projektového záměru z prostředků strukturálních fondů EU.

Akční plán je nutné chápat jako „živý dokument“, jehož realizaci je nutno sledovat a případně dle aktuálních potřeb města doplňovat a aktualizovat. Pokud se v průběhu realizace strategického plánu vyskytnou nové projekty, jejichž povaha bude vyžadovat zařazení do akčního plánu, je třeba, aby takové záměry byly podrobeny postupu, na základě kterého bude záměr zhodnocen, posouzen a popsán tak, aby mohlo dojít k jeho zařazení mezi ostatní projekty uvedené v akčním plánu.

V obecné rovině je možné charakterizovat projekty, které jsou uvedeny v akčním plánu následujícím způsobem:

Jedná se o projektové záměry, které mají strategický význam pro rozvoj území města Třebíče jejich realizace je plánována v nejbližším období.

Při zařazování projektu do akčního plánu je vhodné, aby byl dodržen následující postup:

1. Věcně příslušný odbor zpracuje projektový záměr ve formě projektové fiche (neboli projektového listu, viz. členění záměrů v akčním plánu).
2. Projektový záměr je předložen Odboru rozvoje a investic Městského úřadu Třebíč, který jej posoudí z hlediska formálních náležitostí (úplnost projektové fiche) a z hlediska souladu se strategickým plánem.
3. Odbor rozvoje a investic Městského úřadu Třebíče dále zejména posoudí, zda projektový záměr splňuje následující kritéria:
 - Nositelem projektového záměru je město Třebíč.
 - Projektový záměr uvedený má strategický význam pro rozvoj města Třebíče.
 - Jeho realizace je plánována v nejbližším období.
 - Město má zajištěny finanční prostředky na financování/dofinancování (v případě podpory z veřejných zdrojů) projektového záměru.
 - Projektový záměr je v souladu s aktuálním územním plánem města.



Strategický plán rozvoje města Třebíče na období 2008 – 2013: Strategická část

- Minimální náklady projektového záměru jsou 1 mil. Kč.
- 4. Pokud projektový záměr splňuje uvedená kritéria, je předložen řídicímu a monitorovacímu orgánu strategického plánu, tzn. Zastupitelstvu města Třebíče ke schválení. V opačném případě je projektový záměr vrácen příslušnému odboru k přepracování.
- 5. Pokud je projektový záměr schválen ze strany Zastupitelstva města Třebíče, je zařazen do Akčního plánu Strategického plánu rozvoje města Třebíče.

**Zodpovědnost za zařazení projektového záměru do akčního plánu má
Rada města Třebíč**

Přehled projektových záměrů a jejich bližší popis je uveden v samostatném dokumentu **Realizační část: Metodika řízení, Akční plán 2008 - 2011, který navazuje na Strategický plán rozvoje města Třebíče.**