



# ■ STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA ŠTĚTÍ

■ Březen 2008



## ■ Zpracovatel



Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.  
Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem  
Tel.: 476 206 538, Fax: 476 706 331  
E-mail: [rra@rra.cz](mailto:rra@rra.cz), Web: <http://www.rra.cz>

## Obsah

Úvod .....	3
1. Struktura a metodika návrhové části Strategického plánu .....	4
2. Postup prací na přípravě Strategického plánu .....	6
3. Rozvojová vize města Štětí.....	7
4. Kritické oblasti .....	9
5. SWOT analýzy .....	11
6. Strategické cíle .....	18
7. Opatření k naplnění strategických cílů.....	20
7.1 Návrh opatření .....	20
7.2 Podrobná specifikace navržených opatření .....	25
8. Monitorovací ukazatele .....	64
9. Implementace.....	66
9.1 Institucionální zabezpečení.....	67
9.2 Financování rozvoje .....	67
9.3 Postup realizace (cyklus implementace).....	68
9.4 Monitoring implementace a komunikace s okolím.....	72

## Přílohy

Příloha č. 1 – Formulář projektového námětu

## Samostatné přílohy

---

- Příloha č. 1. - Profil města
- Příloha č. 2. - Průzkum názorů občanů
- Příloha č. 3. - Průzkum názorů podnikatelů
- Příloha č. 4. - Stručný souhrn
- Příloha č. 5. - Zásobník projektů

## Úvod

---

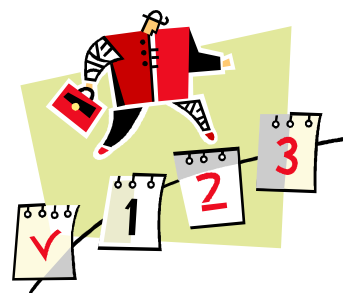
Předložený dokument je výsledkem procesu strategického plánování, jež by mělo město Štětí využívat v následujících letech ke svému rozvoji. Strategický plán vytyčuje hlavní směry rozvoje města v následujících 15-ti, resp. 7-mi letech. Základním východiskem pro zvolenou strategii je dlouhodobá rozvojová vize města naplňována realizací strategických cílů a opatření, ke kterým by měly být přiřazeny konkrétní projekty a aktivity vedoucí k jejich naplnění.

Procesem strategického plánování tak vznikl dokument, který by měl být spolu s územním plánem města Štětí a městským rozpočtem, základním materiálem pro budoucí rozvoj města Štětí.

Na zpracování tohoto dokumentu se podílela řada odborníků z různých oblastí, politických představitelů města, ale i zástupci nejširší laické veřejnosti rekrutující se z aktivních obyvatel města, kteří se zapojili do činnosti některé z pracovních skupin. Veškeré návrhy prošly procesem připomínkování, v rámci kterého se mohl kdokoli k předloženým návrhům vyjádřit. Veškeré podněty a připomínky byly zodpovědně posouzeny a ve většině případů i zohledněny. Tento přístup ke zpracování Strategického plánu přispěl k tomu, že byla zpracována strategie podchycující veškeré problémy a potřeby obyvatelstva, místních podnikatelů a organizací, které jsou městem ovlivnitelné a stanovená opatření pro jejich budoucí řešení.

Strategický plán byl březnu 2008 schválen v zastupitelstvu jako klíčový rozvojový dokument města. Nyní nastane důležitá, ale obtížná práce jeho naplňování. Ta bude procesně založena na každoročním zpracování Akčních plánů, v rámci kterých budou ze Strategického plánu, resp. zásobníku projektů, vybrány projekty a úkoly určené v daném roce k realizaci a uskutečněna jejich vlastní realizace. Zároveň bude zaveden systém monitorování, který bude sledovat, zda se Strategický plán resp. v jeho rámci definované cíle daří naplňovat.

Zcela zásadní pro úspěšnou realizaci Strategického plánu je určení a přijetí přímých institucionálních, ale i personálních odpovědností za dílčí plnění navržených úkolů. V rámci zpracování Strategického plánu byla již navržena a přijata výkonná (institucionální) odpovědnost za realizaci jednotlivých opatření. Očekává se však, že i političtí představitelé města v souladu se zákonem č. 128/2000 Sb. o obcích, budou naplňovat svou zákonnou povinnost pečovat o všestranný rozvoj svěřeného území a o potřeby jeho občanů a budou aktivně dohlížet na úspěšnou realizaci a plnění navržených Strategických cílů.

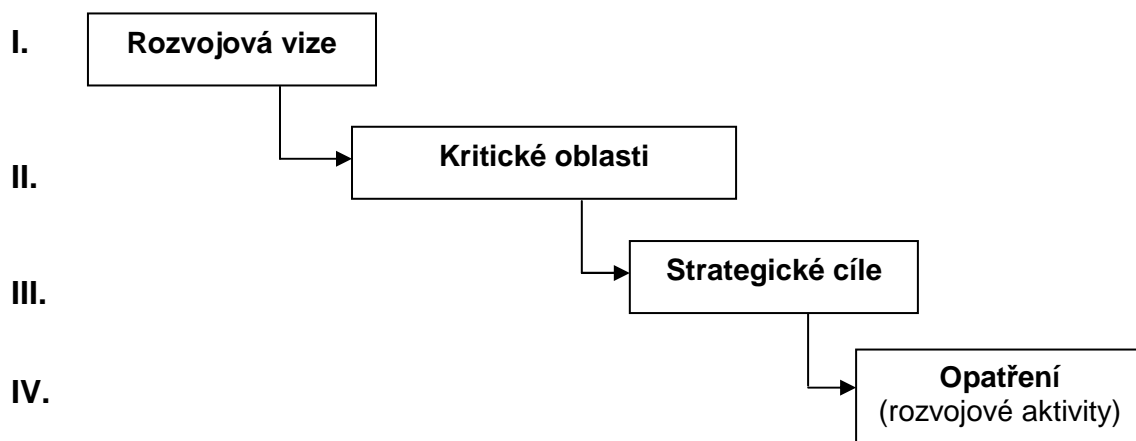


## 1. Struktura a metodika návrhové části Strategického plánu

Předložený materiál je návrhovou částí Strategického plánu. Zpracování návrhové části každého rozvojového dokumentu představuje rozhodování o tom, jaké problémy budou prostřednictvím strategického plánu řešeny a jaké nástroje při tom budou použity. Tato část plánu musí zároveň zodpovědět, jakým způsobem budou alokovány finanční zdroje, které bude možné využít na realizaci plánu.

Strategický plán rozvoje města Štětí (dále jen Strategický plán) je koncipován jako **střednědobý rozvojový dokument**, který má formulovat rozvojové aktivity města zejména pro **období let 2008 – 2014. Základní rámec dokumentu je však formulován dlouhodobě (2022)**. Důvodem je zohlednění dlouhodobé koncepce města při respektování aktuálních střednědobých potřeb a rozvojových tendencí v kratším, předvídatelném období.

Návrhová část Strategického plánu je rozdělena na několik úrovní (stupňů), které se navzájem obsahově liší mírou konkrétnosti (obecnosti). Pro účely **Strategického plánu rozvoje města Štětí** byly stanoveny 4 základní úrovně, které tvoří „strategický skelet“ návrhové části.



**Jednotlivé úrovně je možné definovat následovně:**

- **Vize** popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnu dosaženo a v tomto smyslu představuje zastřešující rámec celé návrhové části.
- **Kritické oblasti** představují strukturovanou formulaci hlavních tématických sektorů, v rámci kterých je nutné danou problematiku řešit. Vymezení Kritických oblastí slouží k logickému uspořádání Strategického plánu.

- Hlavní záměry v rámci každé kritické oblasti jsou dále rozvedené ve strategických cílech. Stanovené strategické cíle budou následně naplňovány jednotlivými opatřeními. **Strategické cíle** jsou odvozeny od vize města a představují strategie nebo cesty, jak dané vize dosáhnout.
- **Opatření** na nejnižší úrovni návrhové části jsou obecně i konkrétně formulované záměry, které se naplňují dílčími aktivitami. Konkrétní projektové náměty získané v průběhu zpracování strategie jsou přiřazeny k příslušným opatřením a jsou uvedeny v Zásobníku projektů.

Výsledkem tohoto postupu je hierarchické uspořádání návrhové části, kde se postupuje od relativně široce definovaných cílů až ke konkrétním opatřením.

Z hlediska času dochází se snižováním úrovně návrhové části ke zkracování předpokládané doby realizace. Časové horizonty realizace jednotlivých úrovní návrhové části mohou být rámcově vyjádřeny následovně:

- Rozvojová vize: střednědobá až dlouhodobá realizace
- Strategické cíle: střednědobá až dlouhodobá realizace
- Opatření (aktivity a projekty): krátkodobá až střednědobá realizace

K práci na strategickém plánu rozvoje města byli přizváni zástupci místních podnikatelů, představitelé škol a státní správy, členové zastupitelstva a zástupci dalších institucí, organizací a spolků působících ve městě. Představitelé shora jmenovaných institucí pak tvořili pracovní skupiny pro zpracování Strategického plánu. Vedoucí úlohu v procesu strategického plánování ve Štětí představovala **Řídící skupina** složená ze zástupců samosprávy města a zástupců městského úřadu ve Štětí. Dílčí problematiky byly předjednány v rámci tzv. **Akčních skupin**, do kterých byli přizváni zástupci odborné veřejnosti a aktivní občané. Při zpracování Strategického plánu pomáhala pracovním skupinám **Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.**, která jejich činnost metodicky řídila, zpracovávala podklady k jednání, moderovala jednotlivé pracovní schůzky a zpracovávala relevantní připomínky do dílčích výstupů.

#### **Složení Řídící skupiny:**

*Ing. Zdeňka Rulíšková, starostka*

*Antonín Šimral, místostarosta*

*Petr Domorázek, zastupitel*

*Mgr. Alexandr Petrišče, zastupitel*

*Bc. Jana Ryšánková, zastupitelka Ústeckého kraje*

*Ing. Petr Podrábský, tajemník MěÚ*

*Přemysl Pech, vedoucí odboru výstavby, rozvoje a majetku města*

*Darina Fořtová, vedoucí odboru sociálních věcí*

*Ing. Miroslav Andrt, vedoucí ekonomického odboru*

*Radek Kulhánek, vedoucí odboru kultury*

*Milada Kühnelová, vedoucí odboru místního hospodářství a dopravy*

*František Zwettler, vedoucí Stavebního úřadu a odboru životního prostředí*

*Jiří Hykl, ředitel Městské policie*

Členové řídicí skupiny byli zároveň zařazeni do akčních skupin, jejichž personální obsazení je uvedeno v kap. 4.

## 2. Postup prací na přípravě Strategického plánu

Proces strategického plánování socio-ekonomického rozvoje města Štětí založený na hledání shody o budoucnosti města mezi představiteli mnoha různých institucí ve městě byl zahájen v květnu 2007.

V rámci první fáze, která trvala přibližně 2 měsíce a zabývala se analýzou místních podmínek, byl jako výstup zpracován **Profil města**, který obsahuje základní informace o obyvatelstvu, o místní ekonomice a podnikatelském prostředí, o infrastruktuře, o stavu životního prostředí, o podmínkách pro bydlení, vzdělávání, kulturu a sport ve městě a další důležitá zjištění o městě Štětí. Profil města shrnuje údaje o městě, jeho nejbližším okolí v porovnání s údaji o okrese a analyzuje postavení města Štětí i jeho vnitřní podmínky.

Současně se zpracováním Profilu města probíhal **Průzkum názorů občanů**, jehož cílem bylo zjistit názory obyvatel na současné problémy a potřeby města, ale i na jeho budoucí rozvoj. Průzkum byl realizován v průběhu měsíců květen až červen 2007 anonymním dotazníkovým šetřením. Dotazníky byly do domácností distribuovány jak přímo (prostřednictvím městského úřadu), tak nepřímo (např. prostřednictvím základních škol či internetových stránek města). Občané měli možnost vyplněné dotazníky předat prostřednictvím sběrných míst nebo v elektronické podobě vyplnit na internetových stránkách města. Celkem bylo tímto způsobem sesbíráno a vyhodnoceno 251 archů. Výsledky dotazníkového šetření byly formou souhrnné zprávy vystaveny stejně jako ostatní dokumenty na internetových stránkách města a následně využívány jako jedno z východisek při jednáních jednotlivých pracovních skupin při tvorbě návrhové části strategického plánu.

Analytická část tvorby strategického plánu byla ukončena koncem července. Následovalo první jednání **Řídící skupiny**, které proběhlo 15. 8. 2007 na MěÚ ve Štětí. Řídící skupina na svém prvním jednání formulovala dlouhodobou rozvojovou vizi města a vymezila tzv. kritické oblasti, kterými by se měly následně zabývat odborné pracovní skupiny tzv. **akční**. Do jejich týmů byli přizváni občané města, kteří mají z profesního či zájmového hlediska k dané oblasti blízko. Účast v akčních skupinách byla dobrovolná a veřejná. Cílem jednání akčních skupin bylo definování strategických cílů rozvoje města a navržení opatření vedoucích k naplnění těchto cílů. V rámci jednání Akčních skupin byly formulovány silné a slabé stránky města, jeho příležitosti a ohrožení v rámci dané kritické oblasti (SWOT analýza), které následně sloužily jako jedno z východisek pro formulování strategických cílů a opatření.

Výstupy z jednání akčních skupin byly dne 9. 11. 2007 projednány s veřejností. Řídící skupina strategické cíle a opatření prodiskutovala, doplnila, upravila a odsouhlasila jejich podobu určenou pro dopracování návrhu strategického plánu. Součástí práce Řídící skupiny bylo též určení subjektů, které by měly garantovat realizaci jednotlivých opatření (odborníky MěÚ, příspěvkové organizace, atd.).



V průběhu měsíců listopad až prosinec 2007 RRA ÚK rozpracovala ve spolupráci s příslušnými vedoucími a zástupci odborů Městského úřadu jednotlivá opatření do detailnější podoby tak, aby z jejich formulace bylo zřejmé, co by mělo Město v následujících letech realizovat, v jakém časovém horizontu, kolik jej to bude stát a kdo by na realizaci jednotlivých úkolů měl dohlížet a nést odpovědnost. Součástí podrobného rozpracování bylo i určení možných zdrojů financování (Fondy EU, národní dotační programy, atd.).



### 3. Rozvojová vize města Štětí

Rozvojová vize tvoří „vstupní bránu“ do návrhové části Strategického plánu. Jejím smyslem je určit zásadní rozvojovou orientaci města. Vize formuluje a popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnosti dosaženo v daném území, přičemž jednotlivé části návrhu (strategické cíle, opatření, aktivity a projekty) jsou prostředkem k jejímu dosažení a naplnění.

Ačkoliv Strategický plán je koncipován na střednědobý horizont (na cca 7 let), při stanovení vize byl zohledněn dlouhodobější časový horizont 15 – 20 let. Důvodem je zajištění návaznosti dlouhodobé koncepce rozvoje města i po uplynutí období, pro které jsou navrženy strategické cíle a opatření tohoto Strategického plánu. V rámci Strategického plánu jsou výjimečně uvedena i opatření dlouhodobějšího charakteru, o kterých je nutné uvažovat již v rámci střednědobého plánovacího procesu. Rozvojová vize města Štětí byla formulována s ohledem na potřebu trvale udržitelného rozvoje a s vědomím, že jen od jasných vizí lze přejít k realizaci přínosných projektů.

#### Rozvojová vize města Štětí:

**„Štětí = mladé moderní město s tradičním průmyslovým potenciálem, nabízející zdravé životní prostředí, kvalitní bydlení a infrastrukturu, s dostatkem možností pro aktivní trávení volného času“**

Východiskem pro formulaci rozvojové vize města Štětí byly jednak názory občanů na budoucí rozvoj města, které uvedli v dotaznících, jednak pocitové formulace, kterými zpracovatel a Řídící skupina charakterizovali současný a možný budoucí obraz města. Ty je možné shrnout v následujících bodech:

- ☞ Poloha (i když okrajově) v rozvojově velice perspektivní lokalitě Euroregionu Labe;
- ☞ Poloha v relativně dobře vnímaném regionu Litoměřicka, které je navenek spojeno s pojmem “Zahrada Čech“, který se zdá motivující i pro posilování místní identity;
- ☞ Pozitivní vnímání města může být narušováno přítomností tradičních průmyslových podniků na jeho území;
- ☞ Tyto podniky jsou zároveň vnímány jako potenciální zdroj příjmů obyvatel města a jako důležitý faktor jeho prosperity;
- ☞ Potenciál pro rozvoj města, ale zároveň jeho ohrožení, představuje řeka Labe a navazující březní prostory (využití jako odpočinkové a rekreační zóny pro obyvatele);
- ☞ Sousedství račického kanálu může v budoucnosti znamenat pro město a místní podnikatele možný zdroj příjmů z cestovního ruchu;
- ☞ Středisková funkce města není vzhledem blízkosti Roudnice, Litoměřic a Mělníka příliš významná (ve stínu těchto regionálních center);

- ☞ V posledních letech se začíná na ekonomickém rozvoji města projevovat dominantní vliv blízkosti hlavního města Prahy (zvyšuje se atraktivita Štětí a okolního regionu jak pro investice, tak pro bydlení);
- ☞ Zapojením Štětí do Národní sítě Zdravých měst ČR vyjádřilo politické vedení města jasný směr dalšího žádoucího vývoje města směrem k udržitelnému rozvoji;





## 4. Kritické oblasti

Na základě rozvojové vize byly pro diskusi v Řídící skupině vybrány Kritické oblasti, kterými se Strategický plán dále zabývá. Kritických oblastí bylo navrženo celkem 6 a jejich zaměření je následující:

Kritická oblast č. 1 – **Bydlení a infrastruktura**

Kritická oblast č. 2 – **Sociální věci a zdravotnictví**

Kritická oblast č. 3 – **Volný čas a mládež**

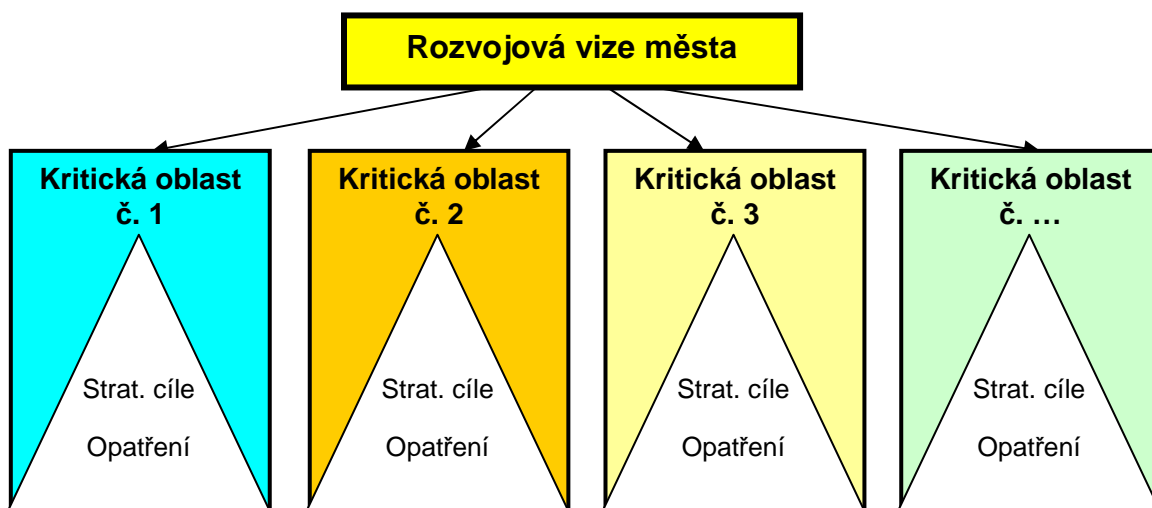
Kritická oblast č. 4 – **Podnikání a cestovní ruch**

Kritická oblast č. 5 – **Rozvoj místních částí**

Kritická oblast č. 6 – **Komunikace s občany a kvalita veřejné správy**

Důležitým hlediskem výběru a formulace kritických oblastí bylo přerušení míry obecnosti, s ohledem na podchycení vybraných oblastí rozvoje města, ale i zvolené zaměření a členění Strategického plánu.

Vazby mezi rozvojovou vizí, globálními cíli a kritickými oblastmi a strategickými cíli znázorňuje následující schéma:



Problematika každé Kritické oblasti byla podrobně diskutována v rámci tzv. Akčních skupin, do kterých byli přizváni zástupci odborné veřejnosti. Akční skupiny provedly SWOT analýzu a zformulovaly Strategické cíle a opatření, jakožto návrhy odborné veřejnosti pro jednání Řídící

skupiny. Jednání jednotlivých akčních skupin formou kulatých stolů proběhla 11. 10., 18. 10., 23. 10. a 7. 11. 2007. Veřejná projednání proběhla 23. 10. 2007 a 9. 11. 2007. Řízená setkání řídicí skupiny proběhla 15.8., 31.8.; 14. 11. 2007.



Personální obsazení Akčních skupin mělo následující podobu:

#### Akční skupina pro oblast Bydlení a infrastruktura

<i>Pech Přemysl</i>	<i>Bláha Josef</i>	<i>Sušír Josef</i>
<i>Ševčíková Eva, MUDr.</i>	<i>Brzek Zdeněk, Ing.</i>	<i>Kratochvíl Vladimír, JUDr.</i>
<i>Linhartová Stanislava</i>	<i>Kühnelová Milada</i>	<i>Draxlerová Ludmila</i>

#### Akční skupina pro oblast Sociální věci a zdravotnictví

<i>Fořtová Darina</i>	<i>Habeltová Ivana, MUDr.</i>	<i>Nešvarová Jana</i>
<i>Fryčová Věra, MUDr.</i>	<i>Lípová Pavla, Mgr.</i>	<i>Reifová Eva</i>
<i>Soudská Eva</i>		

#### Akční skupina pro oblast Volný čas a mládež

<i>Bílková Hana, Mgr.</i>	<i>Kulhánek Radek</i>	<i>Pechmanová Zdeňka</i>
<i>Fořt Zdeněk</i>	<i>Novotný Václav, Ing.</i>	<i>Ryšánek Tomáš, Mgr.</i>
<i>Durdisová Monika</i>	<i>Smoleňáková Kateřina, MUDr.</i>	<i>Žáková Jiřina</i>
<i>Hladík Václav, Mgr.</i>	<i>Hladíková Milada, Mgr.</i>	<i>Janatová Ivana</i>
<i>Vopeláková Milena</i>	<i>Wolf Petr</i>	<i>Arazimová Jaroslava</i>

#### Akční skupina pro oblast Podnikání a cestovní ruch

<i>Ferkl František</i>	<i>Jeníkovský Vlastimil, Ing.</i>	<i>Ryšánková Jana, Bc.</i>
<i>Holeček Karel</i>	<i>Novák Jiří, Mgr.</i>	<i>Šimral Antonín</i>
<i>Veselý Václav, Ing.</i>		

#### Akční skupina pro oblast Rozvoj místních částí

<i>Zwettler František</i>	<i>Rosypalová Jitka</i>	<i>Ryšánek Miloslav, Ing.</i>
<i>Kubánek Ladislav</i>	<i>Kříšťan Milan</i>	<i>Andrt Miroslav, Ing.</i>
<i>Ladislav Janeček, Ing.</i>	<i>Podrábský Petr, Ing.</i>	

#### Akční skupina pro oblast Komunikace s občany a kvalita veřejné správy

<i>Pištora Václav, Mgr.</i>	<i>Domorázek Petr</i>	<i>Rulíšková Zdeňka, Ing.</i>
<i>Podrábský Petr, Ing.</i>	<i>Hykl Jiří</i>	



## 5. SWOT analýza

SWOT analýza je jedním z možných postupů systematického a přehledného zachycení poznatků o objektu analýzy, mnohokrát úspěšně prověřeného praxí. Proti obvyklým analytickým metodám prezentuje vyváženě pohled na minulost a současnost (ex post) a pohled na budoucnost (ex ante) analyzovaného objektu, tedy jednotlivých kritických oblastí města Štětí.

SWOT analýza především umožňuje, aby ve stejně přehledné struktuře, v jaké je provedena analýza, byla formulována strategie usměrnění budoucího vývoje města:

- jak zachovat resp. rozvíjet jeho silné stránky,
- jak odstraňovat resp. eliminovat jeho slabé stránky,
- které z budoucích příležitostí lze využít pro jeho další rozvoj,
- jakými cestami (prostředky, postupy) bude čelit očekávaným ohrožením jeho dalšího rozvoje.

Silné a slabé stránky, příležitosti a ohrožení, byly řešeny v Akčních skupinách dle stanovených kritických oblastí:

- SWOT Kritické oblasti č. 1 – Bydlení a infrastruktura
- SWOT Kritické oblasti č. 2 – Sociální věci a zdravotnictví
- SWOT Kritické oblasti č. 3 – Volný čas a mládež
- SWOT Kritické oblasti č. 4 – Podnikání a cestovní ruch
- SWOT Kritické oblasti č. 5 – Rozvoj místních částí
- SWOT Kritické oblasti č. 6 – Komunikace s občany a kvalita veřejné správy

SWOT analýzy pro jednotlivé kritické oblasti byly zpracovány příslušnými akčními skupinami na svých úvodních jednáních. Následně pak v duchu výše uvedených zásad sloužily jako východisko pro formulaci strategických cílů a opatření.

## SWOT analýza – Bydlení a infrastruktura

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dostatek ploch pro výstavbu bytových a rodinných domů</li> <li>▪ dostatečný podíl veřejné zeleně ve městě</li> <li>▪ postupně řešená bezbariérovost města</li> <li>▪ dobrá dopravní obslužnost ve městě a v přilehlých obcích</li> <li>▪ existence kamerového systému</li> <li>▪ přítomnost republikové i městské policie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ vysoký podíl bytů v panelových domech</li> <li>▪ omezený počet bytů pro volný trh</li> <li>▪ nedostatek startovacích bytů pro mladé</li> <li>▪ omezená kapacita stávajícího mostu přes Labe</li> <li>▪ nedostatek parkovacích míst ve městě</li> <li>▪ nedostatek ploch pro výstavbu nových parkovacích stání</li> <li>▪ nejasné dopravní značení</li> <li>▪ nedostatečný výskyt policistů – pochůzkářů ve městě</li> <li>▪ vandalismus a nepřizpůsobiví obyvatelé v centru města</li> <li>▪ nedostatečné množství kamer v rámci fungujícího kamerového systému</li> <li>▪ problémy se psy (výkaly na veřejných prostranství apod.)</li> </ul>
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dořešení urbanistické podoby města úpravou jižní části náměstí (např. budova multifunkčního centra)</li> <li>▪ úprava stávajících parkovacích stání za účelem zvýšení jejich kapacity</li> <li>▪ plánované řešení zkapacitnění mostu přes Labe</li> <li>▪ rozšíření bezpečnostního kamerového systému</li> <li>▪ využívání represivních a výstražných nástrojů pro zvýšení bezpečnosti na silnicích</li> <li>▪ rozvoj individuálního bydlení</li> <li>▪ provést analýzu bytového fondu ve vlastnictví města a stanovit minimální počet bytů ve vlastnictví města</li> <li>▪ aktivní podpora bytové výstavby</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ neověřená životnost panelových domů</li> <li>▪ podíl bytů ve vlastnictví města je na hranici pro zajištění funkce sociálního bydlení</li> <li>▪ chybějící občanská vybavenost ve službách (v okrajových částech)</li> <li>▪ neexistence plnohodnotné alternativy stávajícího přemostění Labe (Roudnice, Mělník)</li> </ul>

## SWOT analýza – Sociální věci a zdravotnictví

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 28 lékařů, 3 lékárny</li> <li>▪ dobrá spolupráce neziskovými organizacemi v oblasti podpory hendikepovaných, diabetiků</li> <li>▪ fungující klub důchodců</li> <li>▪ existence domu s pečovatelskou službou</li> <li>▪ silná podpora města a aktivní přístup</li> <li>▪ dobrá dostupnost zákl. soc. služeb - poradenství, půjčovna komp. pomůcek</li> <li>▪ standardy sociálních služeb – pečovatelská služba</li> <li>▪ osvěta závislostí, terénní programy</li> <li>▪ protidrogový terénní pracovník</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ bariéry – ve veřejných budovách, bytech, dopravě</li> <li>▪ nedostatek prostor pro sociální služby</li> <li>▪ obtížná dostupnost soc. služeb ve venkovských částech města</li> <li>▪ absence specifických sociálních služeb (os. asistence, mateřské centrum, odlehčovací služby)</li> <li>▪ vysoká nezaměstnatelnost – zdroj rizikových jevů (drogy, alkohol)</li> <li>▪ neexistence stálého K-centra (protidrogová prevence)</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ vytvořit systém „výběrových řízení“ na dodavatele sociálních služeb</li> <li>▪ zvýšení připravenosti k čerpání dotací z EU i státního rozpočtu</li> <li>▪ rozvoj dobrovolnictví a povinného vzdělávání dobrovolníků</li> <li>▪ osobní asistence</li> <li>▪ podpořit vznik poskytovatelů služeb</li> <li>▪ rozšíření ordinačních hodin některých lékařů (oční lékařka, zubní pohotovost) a jejich motivace k objednávání pacientů</li> <li>▪ rozšíření nabídky sociálních služeb do místních částí</li> <li>▪ iniciativa pro změnu legislativy</li> <li>▪ iniciovat zřízení pohotovosti zubních lékařů</li> <li>▪ iniciace jednání se zdravotními pojišťovnami ze strany města</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nezájem klientů</li> <li>▪ finance</li> <li>▪ nepříznivý ekonomický vývoj ČR</li> <li>▪ nemožnost pomoci, oslovit a motivovat soc. vyloučené – postoj „je mi to jedno“</li> <li>▪ svazující legislativní podmínky (obtížné normy)</li> <li>▪ štědrý sociální systém ČR (dávky)</li> <li>▪ hrozba bezdomovectví v souvislosti se stylem života některých skupin ve městě</li> </ul>

## SWOT analýza – Volný čas a mládež

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dostatečná kapacita ZŠ</li> <li>▪ rozvinutá základna SŠ</li> <li>▪ aktivní účast občanů na strategickém plánování</li> <li>▪ pestrý program Městské knihovny Štětí</li> <li>▪ fungující Dům dětí a mládeže, sportovní kluby, Základní umělecká škola (mažoretky, orchestr)</li> <li>▪ velké zastoupení zájmových sdružení – např.: Klub seniorů, hifi+radio klub (viz seznam sdružení)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedostatek kvalitních interiérů a exteriérů pro širší veřejnost</li> <li>▪ nulová nabídka zařízení a prostor pro neorganizovanou mládež</li> <li>▪ neexistující nízkoprahová zařízení</li> <li>▪ nedostatečně zmapována současná situace potřeb obyvatel, zařízení pro volný čas, činnosti jednotlivých zařízení</li> <li>▪ nízká kontrola dostupnosti omamných látek a alkoholu nezletilým</li> <li>▪ nízký zájem o nabízené kroužky, aktivity (též otázka jejich atraktivity)</li> </ul>
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zpracování studie (dostupná nabídka volnočasových aktivit, poptávka po nových, zmapování stavu exteriérů a interiérů, zpracování ekonomické analýzy – rekonstrukce a vytipování vhodných lokalit pro vybudování nových multifunkčních hřišť)</li> <li>▪ využití prostoru přízemí kina</li> <li>▪ využití školní zahrady ZŠ TGM</li> <li>▪ dobudování cyklostezek ve Štětí</li> <li>▪ rozvoj divadelnictví (loutkové i klasické)</li> <li>▪ udržení a zatraktivnění kulturních akcí (modernější hudba, zajímavější prostory) – hudební festival</li> <li>▪ využití prostorů ve školách SŠ i ZŠ</li> <li>▪ vybudování K- Centra (i jiná nízkoprahová zařízení)</li> <li>▪ vznik centrálního Informační portálu o kulturních a sportovních aktivitách, který by sloužil i jako rozcestník na jednotlivé stránky volnočasových zařízení</li> <li>▪ realizace a propagace jednorázových kulturních a sportovních aktivit</li> <li>▪ vytváření preventivních programů (osvěta, semináře, workshopy atp v ZŠ i pro většinovou populaci)</li> <li>▪ podpora rozvoje aktivit a vzdělávání pro dospělé (taneční kurzy atp.)</li> <li>▪ podpora večerní školy – maturita atp.</li> <li>▪ vytvoření grantového systému pro volnočasové aktivity neziskových organizací</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ odliv mladých lidí z města</li> <li>▪ zvýšení nezaměstnanosti a tím i snížení ekonomické základny obyvatel</li> <li>▪ nezájem o nabízené služby</li> <li>▪ zvýšený výskyt patologických jevů (drogy, alkohol, kriminalita především mládeže)</li> </ul>

## SWOT analýza – Podnikání a cestovní ruch

Silné stránky	Slabé stránky
<p><u>Podnikání:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dostupná infrastruktura</li> <li>▪ návaznost na továrnu</li> <li>▪ stabilní bydlení pro zaměstnance</li> </ul> <p><u>Cestovní ruch:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Labe</li> <li>▪ prostředí a poloha města (CHKO)</li> <li>▪ ubytování</li> <li>▪ kanál Račice</li> <li>▪ dvě zastávky ČD</li> <li>▪ rybaření</li> </ul>	<p><u>Podnikání:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ koncepce středního školství</li> <li>▪ nedostatek rozvojových ploch</li> <li>▪ dopravní dostupnost (most, silnice Liběchov, obchvat Roudnice n. L.)</li> <li>▪ struktura nezaměstnaných</li> </ul> <p><u>Cestovní ruch:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ chybí obslužnost a doplňková infrastruktura</li> <li>▪ ubytování (chybí individuální ubytování, nárazovost – např. při odstávkách)</li> <li>▪ značení a rozsah cyklotras</li> <li>▪ bezpečnost</li> <li>▪ nedostatek informací</li> <li>▪ činnost turistického informačního centra</li> <li>▪ propagace zdejšího regionu</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<p><u>Podnikání:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ učňovské školy</li> <li>▪ rozvojové plochy – územní plán</li> <li>▪ využití nezaměstnaných (veřejně prospěšné práce)</li> <li>▪ využití dotací z EU (vzdělání + průmyslová výroba)</li> <li>▪ rekvalifikační kurzy</li> <li>▪ zmapování potřeb podnikatelů</li> </ul> <p><u>Cestovní ruch:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ přístaviště rekreačních lodí</li> <li>▪ cykloturistika</li> <li>▪ hipoturistika</li> <li>▪ lodní turistika</li> <li>▪ veslování</li> <li>▪ spolupráce s okolními obcemi</li> </ul>	<p><u>Podnikání:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ návaznost na továrnu v případě zrušení výroby</li> </ul> <p><u>Cestovní ruch:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ekologie továrního provozu</li> <li>▪ kriminalita</li> <li>▪ vodní skútry</li> <li>▪ drogy</li> </ul>

## SWOT analýza – Rozvoj místních částí

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ přírodní bohatství a krása</li> <li>▪ atraktivní podmínky pro bydlení</li> <li>▪ dosavadní silný rozvoj bydlení</li> <li>▪ existence vesnické památkové rezervace</li> <li>▪ dobrá dopravní obslužnost</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ kanalizace a čištění odpadních vod</li> <li>▪ nízká kapacita elektrické sítě</li> <li>▪ vzhled obcí (stavebně technický stav budov, úroveň veřejné zeleně)</li> <li>▪ hospodaření s majetkem (špatný stav i vzhled nemovitostí)</li> <li>▪ dopravní infrastruktura – zanedbanost včetně polních a lesních cest</li> <li>▪ průmyslové i zemědělské brownfieldy</li> <li>▪ černé skládky</li> <li>▪ poštovní služby</li> <li>▪ internet</li> <li>▪ absence volnočasových a spolkových činností</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zlepšení čistoty v obcích</li> <li>▪ podpora vytváření pracovních příležitostí</li> <li>▪ rozvoj hipo-, cyklo-, agroturistiky a pěší turistiky</li> <li>▪ revitalizace opuštěných zemědělských areálů</li> <li>▪ obnova venkovských tradic</li> <li>▪ podpora volnočasových aktivit mládeže</li> <li>▪ podpora spolkových aktivit a neziskových organizací</li> <li>▪ plochy pro individuální zástavbu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ znečištěné ovzduší (lokální zdroje tepla)</li> <li>▪ útlum rozvoje podnikání</li> <li>▪ neobdělávané zemědělské plochy</li> <li>▪ nakládání s odpady</li> <li>▪ neudržení dopravní obslužnosti</li> <li>▪ vodní eroze půdy</li> <li>▪ záplavy (zejména místní části Hněvice, Počeplice, Radouň, a Čakovice)</li> <li>▪ stárnutí populace</li> </ul>



## SWOT analýza – Komunikace a aktivní občanství

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ rozvod kabelové televize a internetu ve městě</li> <li>▪ městský zpravodaj (měsíčník)</li> <li>▪ veřejný rozhlas (i v obcích)</li> <li>▪ městská televizní relace na kabelové TV (týdenní aktualizace)</li> <li>▪ plakátovací plochy ve městě</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ kabelová televize není zavedena v obcích</li> <li>▪ slabá slyšitelnost rozhlasu</li> <li>▪ malá účinnost rozhlasu při oslovování obyvatel</li> <li>▪ malá účast občanů (např. na jednáních zastupitelstva i jinde)</li> <li>▪ chybějící plakátovací plochy v obcích</li> <li>▪ chybějící internet v obcích</li> <li>▪ pasivita obyvatel</li> <li>▪ v některých obcích chybí místa pro scházení lidí</li> <li>▪ nedostatečná elektronická komunikace v rámci zastupitelstva</li> <li>▪ chybí koordinátor komunikačních aktivit</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ osadní výbory</li> <li>▪ zájmové skupiny obyvatel</li> <li>▪ škola a DDM – komunikace s mládeží</li> <li>▪ dětské zastupitelstvo</li> <li>▪ výjezdy zastupitelů do obcí</li> <li>▪ ztraktivnění jednání zastupitelstva</li> <li>▪ koncepční redakční práce (kabelová televize, internet, zpravodaj, rozhlas)</li> <li>▪ zřízení funkce projektového manažera – využívání strukturálních fondů EU</li> <li>▪ rozvoj a další využívání postupů komunitního plánování</li> <li>▪ další účast v síti Zdravých měst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedostatečná komunikace se sociálně nepřízpůsobivými obyvateli</li> <li>▪ ohrožení komunikační infrastruktury povodněmi</li> <li>▪ malá atraktivita komunikace</li> <li>▪ ztráta zájmu občanů o dění ve městě</li> <li>▪ neřízená komunikace ze strany zaměstnanců městského úřadu</li> </ul>



## 6. Strategické cíle

Strategické cíle jsou v tomto Strategickém plánu chápány jako prioritní cíle. Strategické cíle vyjadřují, čeho chce město ve spolupráci s dalšími subjekty a institucemi působícími ve městě v rámci dané kritické oblasti dosáhnout. Pro potřeby Strategického plánu byl v rámci každé kritické oblasti definován různý počet strategických cílů. Strategické cíle považujeme v rámci každé kritické oblasti za rovnocenné, co do důležitosti (tzn. jejich číslování neukazuje pořadí důležitosti). Pro účely Strategického plánu bylo v rámci 6 kritických oblastí navrženo celkem 17 strategických cílů, které navazují na výsledky analytické části. Cíle svým zaměřením navazují na analytickou část dokumentu, resp. jejich smyslem je buď využít silných stránek a příležitostí města a regionu, nebo eliminovat hlavní problémy a minimalizovat důsledky potenciálních hrozeb formulovaných v příslušných SWOT analýzách.

**Strategické cíle stanovené v rámci prioritních oblastí:**

### Kritická oblast č. 1 Bydlení a infrastruktura - B

- Strategický cíl B1:* Vytváření příznivých podmínek pro novou bytovou výstavbu a zefektivnění správy a hospodaření s majetkem města
- Strategický cíl B2:* Zkvalitnění dostupnosti města pro individuální dopravu
- Strategický cíl B3:* Zvýšení bezpečnosti ve městě a zkvalitnění ochrany veřejných prostranství
- Strategický cíl B4:* Optimalizace občanské vybavenosti z hlediska územní vyváženosti

### Kritická oblast č. 2 Sociální věci a zdravotnictví - S

- Strategický cíl S1:* Flexibilní a pestré sociálně-zdravotní služby a jejich dostupnost pro všechny obyvatele
- Strategický cíl S2:* Bezbariérové řešení veřejných a obytných budov a prostranství
- Strategický cíl S3:* Prevence sociálně patologických jevů

### Kritická oblast č. 3 Volný čas a mládež - V

- Strategický cíl V1:* Modernizace prostor a zařízení pro využití volného času
- Strategický cíl V2:* Přizpůsobivá nabídka volnočasových, preventivních a vzdělávacích aktivit pro děti, mládež a dospělé

**Kritická oblast č. 4 Podnikání a cestovní ruch – P**

*Strategický cíl P1:* Tvorba příznivých podmínek pro rozvoj podnikání na území města

*Strategický cíl P2:* Zkvalitnění a další rozvoj základní a doplňkové infrastruktury cestovního ruchu a využití potenciálu území pro tvorbu nových produktů cestovního ruchu a zvýšení turistické nabídky města a regionu

*Strategický cíl P3:* Zkvalitnění a další rozvoj městského marketingu za účelem zlepšení image města a zlepšení dostupnosti informací o nabídce města pro turisty a investory

**Kritická oblast č. 5 Rozvoj místních částí – M**

*Strategický cíl M1:* Modernizace a zkapacitnění technické infrastruktury

*Strategický cíl M2:* Zlepšování životního prostředí, vzhledu obcí a podmínek pro bydlení

*Strategický cíl M3:* Aktivizace života na venkově a rozvoj místních aktivit

**Kritická oblast č. 6 Komunikace s občany a kvalita veřejné správy – K**

*Strategický cíl K1:* Zlepšení spolupráce na místní úrovni

*Strategický cíl K2:* Zkvalitnění komunikace a informovanosti ze strany města



## 7. Opatření k naplnění cílů

---

Strategické cíle jsou naplňovány prostřednictvím opatření. Opatření jsou obecněji formulované záměry, které se naplňují podporou konkrétnějších aktivit. V zájmu zachování přehlednosti a účelovosti Strategického plánu bylo snahou zpracovatele zajistit naplnění stanovených cílů minimálním počtem opatření. Opatření jsou zpravidla krátkodobého až střednědobého charakteru, ve výjimečných případech byla do Strategického plánu zařazena i opatření dlouhodobějšího charakteru, o kterých je vhodné uvažovat již v rámci střednědobého plánovacího procesu.

### 7.1 Návrh opatření

---

Pro přehlednost byla ke každé kritické oblasti přiřazena specifická barva, která označuje všechny s ní související strategické cíle a opatření s ohledem na snadnější orientaci ve schématech a následujících kapitolách.

Pořadí jednotlivých opatření v rámci každého strategického cíle neoznačuje jeho prioritu, resp. důležitost pro rozvoj města. Jednotlivá opatření mají buď zcela konkrétní povahu, tzn. že opatření je definováno jako zcela konkrétní projekt, nebo má povahu obecnou, tzn. charakterizuje typy projektů nebo úkolů, jejichž realizace bude v rámci implementačního cyklu podporována.

## Kritická oblast – Bydlení a infrastruktura

<b>B1</b>	<b>Vytváření příznivých podmínek pro novou bytovou výstavbu a zefektivnění správy a hospodaření s majetkem města</b>
B1.1	<i>Zainvestování území pro bytovou výstavbu včetně zajištění vlastnických vztahů k uvažovaným rozvojovým lokalitám</i>
B1.2	<i>Zajištění správy bytového fondu ve vlastnictví města prostřednictvím samostatné organizace</i>
B1.3	<i>Určit orientaci bytové politiky města a vyčlenit byty pro osoby v nepříznivé sociální situaci</i>
B1.4	<i>Snížování energetické náročnosti veřejných budov</i>
<b>B2</b>	<b>Zkvalitnění dostupnosti města pro individuální dopravu</b>
B2.1	<i>Rozšíření parkovacích ploch ve městě</i>
B2.2	<i>Zlepšení kvality regionální silniční sítě</i>
<b>B3</b>	<b>Zvýšení bezpečnosti ve městě a zkvalitnění ochrany veřejných prostranství</b>
B3.1	<i>Instalace výstražných a represivních zařízení pro zvýšení bezpečnosti silničního provozu a důsledná kontrola účinnosti dopravního značení</i>
B3.2	<i>Ochrana bezpečnosti osob</i>
B3.3	<i>Využití místní kabelové televize pro osvětovou a preventivní činnost v oblasti bezpečnosti</i>
B3.4	<i>Realizace protipovodňových opatření na Labi</i>
<b>B4</b>	<b>Optimalizace občanské vybavenosti z hlediska územní vyváženosti</b>
B4.1	<i>Doplnění občanské vybavenosti ve stávajícím zastavěném území</i>
B4.2	<i>Využití nových rozvojových lokalit</i>

## Kritická oblast – Sociální věci a zdravotnictví

<b>S1</b>	<b>Flexibilní a pestré sociálně-zdravotní služby a jejich dostupnost pro všechny obyvatele</b>
S1.1	<i>Zkvalitnění a rozšíření sociálních služeb zajišťovaných městem</i>
S1.2	<i>Podpora sociálně-zdravotnických služeb poskytovaných jinými subjekty</i>
S1.3	<i>Vzdělávání a předávání zkušeností mezi osobami a institucemi činnými v sociální oblasti a odborníky</i>

<b>S2</b>	<b>Bezbariérové řešení veřejných a obytných budov a prostranství</b>
S2.1	<i>Naplňování programu „Štětí – bezbariérové město“</i>
S2.2	<i>Bezbariérové přístupy do veřejných budov</i>

<b>S3</b>	<b>Prevence sociálně patologických jevů</b>
S3.1	<i>Protidrogová prevence</i>
S3.2	<i>Pomoc osobám bez přístřeší</i>

## Kritická oblast – Volný čas a mládež

<b>V1</b>	<b>Modernizace prostor a zařízení pro využití volného času</b>
V1.1	<i>Přeměna zahrady u ZŠ TGM</i>
V1.2	<i>Revitalizace sportovišť při základních školách</i>
V1.3	<i>Zařízení pro neorganizovanou mládež – otevřený klub</i>
V1.4	<i>Modernizace koupaliště</i>
V1.5	<i>Rozvoj dětských hřišť a dětských koutků</i>
V1.6	<i>Rozšíření nabídky atrakcí pro volný čas ve městě</i>
V1.7	<i>Modernizace kina</i>
<b>V2</b>	<b>Přizpůsobivá nabídka volnočasových, preventivních a vzdělávacích aktivit pro děti, mládež a dospělé</b>
V2.1	<i>Zpracování studie analyzující nabídku v oblasti volnočasových aktivit</i>

## Kritická oblast - Podnikání a cestovní ruch

<b>P1</b>	<b>Tvorba příznivých podmínek pro rozvoj podnikání na území města</b>
<i>P1.1</i>	<i>Zintenzivnění spolupráce mezi městem a místními podnikateli</i>
<i>P1.2</i>	<i>Nabídka a prodej vhodných pozemků a nebytových prostor pro podnikání</i>
<b>P2</b>	<b>Zkvalitnění a další rozvoj základní a doplňkové infrastruktury cestovního ruchu a využití potenciálu území pro tvorbu nových produktů cestovního ruchu a zvýšení turistické nabídky města a regionu</b>
<i>P2.1</i>	<i>Rozvoj cyklostezek</i>
<i>P2.2</i>	<i>Rozvoj přístaviště na Labi</i>
<b>P3</b>	<b>Zkvalitnění a další rozvoj městského marketingu za účelem zlepšení image města a zlepšení dostupnosti informací o nabídce města pro turisty a investory</b>
<i>P3.1</i>	<i>Tvorba turistických informačních materiálů o městě a štětském regionu</i>
<i>P3.2</i>	<i>Medializace tradičních místních kulturních, společenských a sportovních akcí</i>

## Kritická oblast – Rozvoj místních částí

<b>M1</b>	<b>Modernizace a zkapacitnění technické infrastruktury</b>
M1.1	<i>Dohled nad zkapacitněním elektrické sítě</i>
M1.2	<i>Zvýšení dostupnosti telekomunikačních služeb ve všech místních částech</i>
M1.3	<i>Systémová modernizace a údržba místních komunikací ve všech místních částech</i>
M1.4	<i>Řešení systému nakládání s odpadními vodami ve všech místních částech vyjma Hněvic a zlepšení třídění odpadu</i>

<b>M2</b>	<b>Zlepšování životního prostředí, vzhledu obcí a podmínek pro bydlení</b>
M2.1	<i>Zlepšování vzhledu obcí prostřednictvím úpravy veřejných prostranství a obnovy původních historických staveb včetně kulturních památek a malých sakrálních staveb</i>
M2.2	<i>Nalezení nového využití brownfieldů (zanedbaných areálů a staveb)</i>
M2.3	<i>Krajinotvorba s důrazem na obnovu a zkvalitnění sítě cest a stezek</i>
M2.4	<i>Realizace projektů zaměřených na využívání obnovitelných zdrojů energie</i>

<b>M3</b>	<b>Aktivizace života na venkově a rozvoj místních aktivit</b>
M3.1	<i>Podpora spolkových a volnočasových aktivit ve všech místních částech (finanční i prostorová)</i>
M3.2	<i>Rozvoj cestovního ruchu – podpora jednotného marketingu a propagace Štětska</i>
M3.3	<i>Obnova a zachování místních tradic a specifík</i>

## Kritická oblast Komunikace a aktivní občanství

<b>K1</b>	<b>Zlepšení spolupráce na místní úrovni</b>
K1.1	<i>Zapojení veřejnosti do rozhodování v rámci Projektu „Zdravé město“</i>
K1.2	<i>Podpora místních organizací a spolku</i>
K1.3	<i>Rozvoj mezinárodní spolupráce</i>
<b>K2</b>	<b>Zkvalitnění komunikace a informovanosti ze strany města</b>
K2.1	<i>Organizační zajištění komunikace</i>
K2.2	<i>Oživení a rozvoj komunikačních prostředků</i>



## 7.2 Podrobná specifikace navržených cílů a opatření

V následující části jsou detailněji rozvedeny navržené cíle a jednotlivá opatření. V rámci podrobné specifikace je u každého opatření uvedeno:

- **Popis opatření** – stručné vystižení předmětu a náplně opatření, případně jeho vazeb na další opatření Strategického plánu nebo zdůvodnění potřeby a přínosů opatření.
- **Doba realizace** – jedná se o doporučení doby realizace konkrétních opatření a aktivit. Jedná se pouze o rámcové vymezení, které bude závislé na podobě Akčních plánů.
- **Odhad nákladů** - je uveden předběžný a pouze orientační odhad nákladů na realizaci aktivit, které by měly být v rámci opatření v období let 2008 – 2014 provedeny. Očekává se, že většina opatření (projektů) bude realizována za podpory dotačních programů a je proto možné předpokládat, že skutečné náklady pro město budou ve výši cca 15 až 30 % (dle podmínek vhodného dotačního programu).

### Použité zkratky:

ROP	- Regionální operační program regionu NUTS Severozápad
IOP	- Integrovaný operační program
OPŽP	- Operační program Životní prostředí
OPD	- Operační program Doprava
OPPI	- Operační program Podnikání a inovace
OPLZaZ	- Operační program lidské zdroje a zaměstnanost
OPVpK	- Operační program vzdělávání pro konkurenceschopnost
PPP	- Public private partnership
NSZM	- Národní síť Zdravých měst
MDČR	- Ministerstvo dopravy
MMR	- Ministerstvo pro místní rozvoj
MV ČR	- Ministerstvo vnitra
MZDČR	- Ministerstvo zdravotnictví
MŠMT	- Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
SFRB	- Státní fond rozvoj bydlení
SFŽP	- Státní fond životního prostředí
SFDI	- Státní fond rozvoje dopravní infrastruktury
CR	- Cestovní ruch

- **Zdroje financování** – uvedeny jsou jak zdroje místní, tzn. prostředky z městského rozpočtu a prostředky realizátorů projektů, tak zdroje vnější, tzn. prostředky z krajských, státních a evropských programů, které jsou běžně dostupné a prověřené.
- **Realizátor** – návrh institucí a orgánů města, které by měly nést odpovědnost za přípravu a realizaci konkrétních aktivit vycházejících z daného opatření. Uvedeny jsou hlavní předpokládané či doporučené instituce.

<b>Řazení opatření v rámci Strategických cílů</b>	<b>str.</b>
<b>Kritická oblast č. 1 (Strategický cíl B1 – B4)</b> .....	<b>27 – 35</b>
<b>Kritická oblast č. 2 (Strategický cíl S1 – S2)</b> .....	<b>36 – 40</b>
<b>Kritická oblast č. 3 (Strategický cíl V1 – V2)</b> .....	<b>41 – 45</b>
<b>Kritická oblast č. 4 (Strategický cíl P1 – P3)</b> .....	<b>46 – 50</b>
<b>Kritická oblast č. 5 (Strategický cíl M1 – M4)</b> .....	<b>51 – 59</b>
<b>Kritická oblast č. 6 (Strategický cíl K1 – K3)</b> .....	<b>60 – 63</b>



## Kritická oblast č. 1 – Bydlení a infrastruktura

**Strategický cíl B1:** Vytváření příznivých podmínek pro novou bytovou výstavbu a zefektivnění správy a hospodaření s majetkem města

### Popis cíle:

Strategický cíl reaguje na výsledky SWOT analýzy a situační analýzy. Strategie dosažení cíle je postavena na využití potenciálu území, který má město pro výstavbu bytových i rodinných domů, a dále na rozvíjení relativně kvalitní obytné prostředí do takové míry, aby město přitáhlo a udrželo perspektivní skupiny obyvatel. Vyřešit by se měla dosud nejasná otázka míry prodeje bytového fondu, který je v současné době ve vlastnictví města, ve vztahu k potřebám bydlení pro sociálně slabší skupiny obyvatel. Naplňování jednotlivých opatření tohoto cíle přinese zlepšení podmínek pro individuální bydlení ve městě směrem ke zlepšení dostupnosti bydlení, a k zefektivnění správy bytového fondu vlastněného městem.

### Opatření:

- B1.1 Zainvestování území pro bytovou výstavbu včetně zajištění vlastnických vztahů k uvažovaným rozvojovým lokalitám
- B1.2 Zajištění správy bytového fondu ve vlastnictví města prostřednictvím samostatné organizace
- B1.3 Určit orientaci bytové politiky města a vyčlenit byty pro osoby v nepříznivé sociální situaci
- B1.4 Snížení energetické náročnosti veřejných budov

### Očekávané dopady:

- Rozšíření nabídky pozemků pro individuální výstavbu
- Vytváření příznivých podmínek pro příliv nových obyvatel
- Zefektivnění správy bytového fondu ve vlastnictví města
- Snížení provozních nákladů budov vlastněných městem

**Opatření B1.1 :** **Zainvestování území pro bytovou výstavbu včetně zajištění vlastnických vztahů k uvažovaným rozvojovým lokalitám**

**Popis opatření:** **Cílem opatření je vytvořit podmínky pro rozšíření ubytovacích kapacit, a to jak prostřednictvím výstavby rodinných domků, tak bytových domů a přilákat tak do města nové obyvatele, případně nabídnout možnost kvalitnějšího bydlení pro stávající obyvatele města. Předpokladem pro naplnění tohoto cíle zainvestovat vhodné a v územním plánu k bytové výstavbě určené lokality a zajistit je nezbytnou infrastrukturou (voda, elektřina, plyn, komunikace), v případě, že by investice realizovalo samotné město, bude nezbytné vyjasnit vlastnické vztahy k dotčeným lokalitám formou nákupu pozemků.**

**Doba realizace:** **2009 a dále**

**Odhad nákladů:** **45 mil. Kč**

**Zdroje financování:** **Rozpočet města  
Soukromé zdroje  
MMR**

**Dohlíží:** **Odbor výstavby, rozvoje a majetku města**

**Opatření B1.2 :** **Zajištění správy bytového fondu ve vlastnictví města prostřednictvím samostatné organizace**

**Popis opatření:** **Záměrem opatření je zefektivnění správy bytového fondu vlastněného městem prostřednictvím výkonu této správy samostatnou organizací zřízenou městem. Od tohoto kroku se očekává zvýšení profesionality správy a zejména pak zprůhlednění výdajů souvisejících se investicemi do bytového fondu vlastněného městem.**

**Doba realizace:** **2008**

**Odhad nákladů:** **0 Kč**

**Zdroje financování:** **Realizace projektu nevyvolá finanční nároky na městský rozpočet**

**Dohlíží:** **Vedení města**

**Opatření B1.3** **Určit orientaci bytové politiky města a vyčlenit byty pro osoby v nepříznivé sociální situaci**

**Popis opatření:** **Základní otázkou v oblasti bytové politiky města, na kterou by vedení města mělo dát odpověď, je rozhodnutí, jakým způsobem bude nadále orientovaná bytová politika. Zda si bytový fond ve vlastnictví města podrží i nadále, či zda zahájí**

*jeho masivnější prodej do soukromého vlastnictví a nechá si pouze jeho část, kterou využije pro potřeby sociálního bydlení. Toto rozhodnutí by mělo vycházet z podrobné analýzy stávající struktury bytového fondu a nároků jejich uživatelů z hlediska potřeb sociálního bydlení. Na základě výsledků analýzy by mělo zastupitelstvo města stanovit další postup s jeho nakládáním. Východiskem může být již existující a aktualizovaný materiál „Bytová politika města pro období 2007 – 2010“, který byl schválen ZM 12/2006.*

**Doba realizace:** 2008  
**Odhad nákladů:** 100 tis. Kč  
**Zdroje financování:** Rozpočet města  
**Dohlíží:** s.r.o. spravující bytový fond

#### **Opatření B1.4**

#### **Snížování energetické náročnosti veřejných budov**

**Popis opatření:** *Záměrem opatření je postupně snižovat v rámci technických možností energetickou náročnost veřejných budov (tzn. školek, škol, kulturních zařízení, apod.) prostřednictvím realizace „zateplovacích“ opatření (výměna oken, zateplení obvodových plášťů budov, atd.). V této souvislosti je nezbytné zpracovat energetické audity, které navrhnou optimální variantu souborů opatření, které povedou ke snížení energetické náročnosti budovy.*

**Doba realizace:** 2008 – 2009  
**Odhad nákladů:** 6 mil. Kč  
**Zdroje financování:** Operační program životní prostředí  
 Ministerstvo průmyslu a obchodu (energetické audity)  
 Rozpočet města  
**Dohlíží:** Odbor výstavby, rozvoje a majetku města

#### **Strategický cíl B2:**

#### **Zkvalitnění dostupnosti města pro individuální dopravu**

**Popis cíle:** Vzhledem k tomu, že dopravní obslužnost města veřejnou dopravou je hodnocena jako bezproblémová a dostačující, je strategický cíl pro oblast dopravy zaměřen na dopravu individuální. Jak dostupnost města „vnější“, tak dostupnost „vnitřní“ má omezující vliv na kvalitu života ve městě stejně jako na ekonomický rozvoj města. Jako ohrožení vnější dostupnosti města je vnímána omezená kapacita mostu přes Labe stejně jako navazující přímé napojení na hlavní dálniční tah v regionu – dálnici D8. Dostupnost vnitřní je limitována kapacitou parkovacích míst ve městě. Zlepšení vnitřní

dostupnosti ve městě je proto podmíněno rozšířením stávajících parkovacích ploch v souvislosti s postupnou opravou místních komunikací a chodníků.

Opatření: B2.1 Rozšíření parkovacích ploch ve městě  
B2.2 Zlepšení kvality regionální silniční sítě

Očekávané dopady:

- Zvýšení kapacity parkovacích míst ve městě
- Napojení města na hlavní rozvojovou osu regionu

**Opatření B2.1: Rozšíření parkovacích ploch ve městě**

Popis opatření: *Centrum města a na něj navazující obytné lokality v panelové zástavbě se již delší dobu potýká s nedostatkem parkovacích míst. Řešení této problematiky ale naráží na nedostatek volných ploch pro jejich vybudování. Zvýšení parkovacích kapacit města je proto nutné realizovat prostřednictvím rozšiřování stávajících parkovacích ploch.*

Doba realizace: 2008 – dále

Odhad nákladů: 8 mil. Kč

Zdroje financování: Rozpočet města  
Regionální operační program NUTS 2 Severozápad (opatření 1.2)  
MMR  
Soukromé zdroje

Dohlíží: Odbor místního hospodářství a dopravy

**Opatření B2.2: Zlepšení kvality regionální silniční sítě**

Popis opatření: *Z hlediska vnější dopravní dostupnosti je město Štětí limitováno zejména omezenou kapacitou přemostění řeky Labe. Z hlediska hospodářského významu má pro město důležitý význam i dostupnost hlavního města Prahy. Zde je nezbytné přímé a kvalitní napojení na dálnici D8. Napojení na dálnici je v současné době vedeno přes Roudnici nad Labem, což je v době dopravní špičky často limitujícím faktorem. Cílem opatření je proto vyřešit záměr – zvýšení kapacity mostu přes Labe a vybudovat dálniční přivaděč. Vzhledem k tomu, že obě akce nejsou v kompetenci města, ale Ústeckého kraje, je nutné vyvinout na krajskou samosprávu tlak, který by ve výsledku docílil brzké realizace obou finančně náročných projektů.*

Doba realizace: 2008 a dále

Odhad nákladů: 0,-- Kč

Zdroje financování: Regionální operační program NUTS 2 Severozápad (opatření 3.1)

**Státní fond dopravní infrastruktury**

**Dohlíží:** Vedení města

**Strategický cíl B3: Zvýšení bezpečnosti ve městě a zkvalitnění ochrany veřejných prostranství**

**Popis cíle:**

Bezpečnost ve městě je hodnocena obyvateli jako poměrně problémová oblast, která by si zasloužila zvýšenou pozornost. V rámci strategického cíle jsou navržena opatření zaměřená jak na zvýšení bezpečnosti tří druhů. Jednak je snaha minimalizovat ohrožení plynoucí z automobilové dopravy, které souvisí především frekventované silnice II/261, procházející jižní částí sídelního útvaru a představuje tak přímé ohrožení obyvatel města. Dále je záměrem města zvýšení bezpečnosti jeho obyvatel a majetku v souvislosti s trestnou činností a vandalismem, především specifických sociálních skupin obyvatel. Zde kromě represivních nástrojů bude snaha o posílení činnosti v oblasti prevence a zefektivnění činnosti bezpečnostních složek ve městě. Třetí a velmi důležitou oblastí je pak problematika protipovodňové ochrany. Město již má připravena opatření protipovodňové ochrany, které je však nutné v této chvíli projekčně připravit a realizovat.

**Opatření:**

- B3.1 Instalace výstražných a represivních zařízení pro zvýšení bezpečnosti silničního provozu a důsledná kontrola účinnosti dopravního značení**
- B3.2 Ochrana a bezpečnost osob**
- B3.3 Využití místní kabelové televize pro osvětovou a preventivní činnost v oblasti bezpečnosti**
- B3.4 Realizace protipovodňových opatření na Labi**

**Očekávané dopady:**

- Snížení trestné činnosti na území města
- Snížení dopravních nehod ve městě a jejich následků
- Zvýšení ochrany území města proti povodním

**Opatření B3.1 :**

**Instalace výstražných a represivních zařízení pro zvýšení bezpečnosti silničního provozu a důsledná kontrola účinnosti dopravního značení**

**Popis opatření:**

**Záměrem opatření je zajistit snížení ohrožení obyvatel města hrozící z automobilového provozu. Jako nejúčinnější prostředek se dle zkušenosti z ostatních měst jeví výstražná a represivní zařízení, instalovaná v úseku komunikace procházející městem (billboardy, zpomalovací pruhy, výstražné liniové značení,**

*automatické radarové zařízení pro měření rychlosti). Druhou oblastí, na kterou je opatření zaměřeno, je důsledná kontrola účinnosti stávajícího dopravního značení. Opatření tak reaguje na kritiku ze strany veřejnosti, že se na území města vyskytuje najednou, nesrozumitelné a chybné dopravní značení, které ohrožuje, případně komplikuje provoz (automobilový i cyklistický).*

*Doba realizace:* 2008 – 2009

*Odhad nákladů:* 8 mil. Kč

*Zdroje financování:* **Rozpočet města**  
**Regionální operační program NUTS 2 Severozápad (opatření 1.2 a 4.1)**  
**Besip**  
**Státní fond dopravní infrastruktury**

*Dohlíží:* **Odbor místního hospodářství a dopravy**

**Opatření B3.2: Ochrana a bezpečnost osob**

*Popis opatření:* **Záměrem opatření je posílit pocit bezpečí u obyvatel města. Míra bezpečnosti přímo ovlivňuje kvalita činnosti bezpečnostních složek, které působí na území města. Z pozice města se jedná zejména o práci městské policie a účinnost bezpečnostního kamerového systému.**

**Stávající kamerový systém instalovaný ve městě je hodnocen jako vhodný nástroj prevence kriminality. Pro zvýšení jeho účinnosti je však navrhováno rozšíření do specifických problémových lokalit, ve kterých je dlouhodobě evidována trestná činnost, resp. mají potenciál pro páchaní přestupků a trestné činnosti zejména ze strany problémových skupin obyvatel. Vytipování těchto lokalit provede městská policie v koordinaci s vedením města a relevantními odbory městského úřadu.**

**Kapacitu městské policie v současné době tvoří 17 policistů (včetně operátorů). Opatření je zaměřeno na zefektivnění činnosti městské policie. Z diskusí v řídicí skupině vyplynulo, že v zájmu obyvatel města je častější výskyt městských strážníků – pochůzkářů, zejména pak z bezpečnostního hlediska v problematičtějších lokalitách.**

*Doba realizace:* 2008 – 2009

*Odhad nákladů:* 2 mil. Kč

*Zdroje financování:* **Rozpočet města**  
**Program prevence kriminality**

*Dohlíží:* **Starostka města (Městská policie)**



**Opatření B3.3:** **Využití místní kabelové televize pro osvětovou a preventivní činnost v oblasti bezpečnosti**

**Popis opatření:** *Významnější úlohu při prevenci kriminality a souvisejících jevů, než tomu bylo doposud, by měla sehrávat místní relace kabelové televize. Nabízí se řada možností v oblasti osvětové a preventivní činnosti, které by bylo možné v rámci jejího vysílání využít. Ať už to jsou osvětové programy pro děti a mládež, tak třeba tvorbě pořadů mapující trestnou činnost ve městě nebo zveřejňování záznamů přestupků. Předpokládá se úzká spolupráce s městskou policií.*

**Doba realizace:** **2008 a dále**

**Odhad nákladů:** **V rámci paušálního poplatku města**

**Zdroje financování:** **Rozpočet města  
Program prevence kriminality**

**Dohlíží:** **Odbor kultury**

**Opatření B3.4:** **Realizace protipovodňových opatření na Labi**

**Popis opatření:** *Vzhledem k poloze města u toku řeky Labe je v oblasti bezpečnosti nutné intenzivně řešit problematiku ochrany města před povodňovými situacemi. Město již má připravené záměry, které by v zájmu protipovodňové ochrany území města měly být realizovány. V rámci opatření by měla být jednak podpořena příprava nezbytné projektové dokumentace, jednak pak následná realizace těchto opatření a to zejména ve Štětí, Hněvicích a Počeplicích.*

**Doba realizace:** **2008 (dokumentace), 2009 a dále (realizace)**

**Odhad nákladů:** **9 mil. Kč**

**Zdroje financování:** **Operační program Životní prostředí – oblast podpory 1.3  
Rozpočet města  
Krajský úřad  
Povodí Labe**

**Dohlíží:** **Odbor výstavby, rozvoje a majetku města**

**Strategický cíl B4: Optimalizace občanské vybavenosti z hlediska územní vyváženosti**

**Popis cíle:** Strategický cíl B4 je zaměřen na zkvalitnění občanské vybavenosti ve městě a dostupnosti služeb pro místní obyvatele. Záměrem tohoto cíle není v masivní formě rozvíjet občanskou vybavenost ve městě, ale spíše ji optimalizovat z hlediska územní vyváženosti. Obecně vzato je občanská vybavenost kvalitnější a dostupnější v centrální části města, zatímco v okrajových je nedostatečná, zejména pokud se jedná o dostupnost služeb, a to jak veřejných, tak soukromých. Opatření navržená na naplnění strategického cíle jsou orientována jednak na posílení občanské vybavenosti v okrajových a nově vznikajících obytných lokalitách a zvýšení nabídky a dostupnosti obchodů a služeb v městských částech, kde je jejich dostupnost vnímána jako problematická. V rámci naplnění strategického cíle je uvažováno též s opravou a rozšířením místního hřbitova.

**Opatření:** B4.1 Doplnění občanské vybavenosti ve stávajícím zastavěném území  
B4.2 Využití nových rozvojových lokalit

**Očekávané dopady:**

- Rozšíření počtu služeb ve městě
- Rozšíření ploch v oblasti obchodu a služeb

**Opatření B4.1: Doplnění občanské vybavenosti ve stávajícím zastavěném území**

**Popis opatření:** *Cílem opatření je plánovat a rozvíjet obytné lokality a veřejná prostranství takovým způsobem, aby si zachovaly přirozenou urbanistickou strukturu sídla a naplňovaly potřeby obyvatel pro spokojený život. Předpokladem pro to je dostatek veřejných prostranství pro setkávání lidí, objektů občanské vybavenosti a dostupnost služeb a zařízení pro volný čas. Opatření reaguje na již nevyhovující kapacitu a vybavenost místního hřbitova. V rámci opatření je navrhováno rozšíření pohřebiště, vybudování rozlučkové síně, kolumbária a parkoviště pro návštěvníky.*

**Doba realizace:** 2008 a dále

**Odhad nákladů:** 54 mil Kč

**Zdroje financování:** **Rozpočet města**  
*Kombinované privátní a veřejné zdroje z městského rozpočtu Regionální operační program NUTS 2 Severozápad (opatření 1.2)*

**Dohlíží:** Odbor výstavby, rozvoje a majetku města

**Opatření B4.2:**

**Využití nových rozvojových lokalit**

*Popis opatření:*

**Záměrem opatření je realizovat projekty, které umožní využití nových rozvojových lokalit zejména v oblasti obchodu a služeb. Jedním ze záměrů je umožnit vznik druhé velkoplošné prodejny ve městě a posílit tak dostupnost obchodních služeb i pro obyvatele severní části města. Jako vhodná lokalita, která se pro vybudování prodejny nabízí je, v současné době nevyužitá lokalita naproti prádelně. Očekává se, že tato lokalita bude městem prodána případnému investorovi. Druhým záměrem je využití lokality pod ulicí U Cementárny pro polyfunkční využití, tzn. využití jak pro bydlení, tak i pro služby. Město zajistí prodej pozemků zájemcům o poskytování služeb, vlastní zasíťování lokalit již bude realizováno investory.**

*Doba realizace:*

**2008 – 2009**

*Odhad nákladů:*

**Kč 0,-- (příjmy z prodeje pozemků)**

*Zdroje financování:*

**Soukromé**

*Dohlíží:*

**Vedení města, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města**



## Kritická oblast č. 2 – Sociální věci a zdravotnictví

**Strategický cíl S1: Flexibilní a pestré sociálně-zdravotní služby a jejich dostupnost pro všechny obyvatele**

### Popis cíle:

Jednotlivá opatření cíle vyjmenovávají požadavky na posílení sociálních služeb, což je spojeno především s hledáním hmotného zázemí či personálním posílením. Zaměřuje se však také na zdokonalení či rozšíření služeb stávajících. Pestrá síť sociálních služeb přispívá k vysoké atraktivitě města pro život občanů všech věkových kategorií i občanů zdravotně postižených. Strategický cíl proto intervenuje do celé řady sociálních problémů. Cíl vyjadřuje potřebu vysokých investic do nových i stávajících zařízení a služeb, ale ukládá také celou řadu úkolů nemateriální povahy.

Cíl také dbá požadavku na rozvoj a odborný růst sociálních aktérů města.

Hlavní efekt tohoto cíle je v zachování existence stávajících služeb ve městě a jejich kvalitativní i kvantitativní obohacení. Předpokladem k tomu je však dostatečná iniciativa nejen pracovníků městského úřadu, ale i dalších aktérů z řad dobrovolníků či zástupců NNO.

### Opatření:

- S1.1 Zkvalitnění a rozšíření sociálních služeb zajišťovaných městem
- S1.2 Podpora sociálně-zdravotních služeb poskytovaných jinými subjekty
- S1.3 Vzdělávání a předávání zkušeností mezi osobami a institucemi činnými v sociální oblasti a odborníky

### Očekávané dopady:

- Integrace pohybově a jinak handicapovaných lidí do společnosti
- Lepší podmínky pro život rodin, seniorů, zdravotně postižených
- Vyšší stupeň integrace pohybově handicapovaných osob, dětí i dospělých, do dění města a užší kooperace postižených se „zdravou“ populací.
- Systémové nakládání s finančními prostředky určenými na sociální služby
- Posílení občanské solidarity

- Prohloubení spolupráce města s poskytovateli sociálních služeb a dalšími organizacemi v oblasti vzdělávání a koordinace činností
- Lepší nabídka služeb rodinám s dětmi
- Vyšší pestrost sociálních služeb
- Lepší sociální prevence dětí a mládeže

**Opatření S1.1:**

**Zkvalitnění a rozšíření sociálních služeb zajišťovaných městem**

Popis opatření:

*Smyslem opatření je zkvalitnit a rozšířit rámec a kapacity sociálních služeb, které poskytuje přímo město. Opatření ukládá transformaci složek města poskytujících sociální služby na samostatnou právní osobu, což usnadní hospodaření i administrativní procesy. Cílovou skupinou tohoto opatření jsou zpravidla lidé zdravotně handicapovaní, včetně seniorů, na něž se budou orientovat i projektové náměty na vytvoření nových služeb (zejm. odlehčovací služby a bydlení se zajištěnými pečovatelskými a sociálními službami).*

Doba realizace:

**2009-2011**

Odhad nákladů:

**75 mil. (investiční náklady)**

Zdroje financování:

**Rozpočet města  
OPLZaZ (opatření 2.1)  
spoluúčast provozovatele,  
soukromé**

Dohlíží:

**Vedoucí odboru sociálních věcí, komise sociálních věcí a zdravotnictví, odbor výstavby, odbor místního hospodářství a dopravy**

**Opatření S1.2**

**Podpora sociálně-zdravotních služeb poskytovaných jinými subjekty**

Popis opatření:

*Podpora opatření se vztahuje k rozšíření portfolia sociálních služeb ve městě poskytovaných prostřednictvím NNO a spolků. Poptávka není zcela uspokojena a město v tomto případě bude participovat zejména v otázkách materiálního zajištění nových sociálních služeb, zejm. prostor a vybavení. Zároveň je zájmem podpořit dobrovolnictví jako doplněk sociálních služeb.*

Doba realizace:

**2008-2010**

Odhad nákladů:

**450 000 Kč (náklady administrativní a investiční)**

Zdroje financování:

**Rozpočet města,  
OPLZaZ,**

Dohlíží:

**Komise sociálních služeb a zdravotnictví, zodpovědní pracovníci jednotlivých institucí, starosta, tajemník**

**Opatření S1.3**

**Vzdělávání a předávání zkušeností mezi osobami a institucemi činnými v sociální oblasti a odborníky**

*Popis opatření:*

*Opatření se zaměřuje na přenos zkušeností mezi pracovníky navzájem, což se v rámci organizací činných ve městě děje. Opatření však rozšiřuje tyto aktivity na snahu rozvinout kontakty a spolupráci na setkávání s protějšky z jiných měst, případně ze zahraničí. Opatření může být naplněno i partnerstvím v různých projektech.*

*Doba realizace:*

**2008-2009**

*Odhad nákladů:*

**10 000 Kč (administrativní náklady)**

*Zdroje financování:*

**Rozpočet města  
Partnerství v projektech**

*Dohlíží:*

**Vedoucí odboru sociálních věcí, komise sociálních služeb a zdravotnictví, odbor místního hospodářství**

**Strategický cíl S2:**

**Bezbariérové řešení veřejných a obytných budov a prostranství**

**Popis cíle:**

Realizace cíle je zaměřena na zlepšení mobility osob po městě, které jsou pohybově omezené. Spolu s investicemi do bezbariérových přístupů do veřejných budov (zejm. úřadů a kulturních) a komunikací pro pěší, lze očekávat vyšší sebeobslužnost a zapojení do společnosti seniorů, zdravotně postižených, ale i dalších, např. matek s kočárky. Město bude pokračovat v programu bezbariérových úprav na základě vhodných architektonických řešení podložených studií. Kromě veřejných prostranství a chodníků bude podpora věnována i vlastníkům bytových domů při odstraňování bariér v jejich objektech.

**Opatření:**

- S2.1 Naplňování programu „Štětí – bezbariérové město“**
- S2.2 Bezbariérové přístupy do veřejných budov**

**Očekávané dopady:**

- Lepší začlenění seniorů, matek s malými dětmi (kočárky)
- Lepší podmínky pro integraci pohybově omezených osob do socioekonomických vazeb (navázání a udržení kontaktů, osobní realizace, vyšší samostatnost)
- Mobilita - Lepší přístup do veřejných budov, možnost osobního jednání bez osobní asistence
- Rozšíření možností pro seberealizaci a rozvoj zájmů pohybově omezených
- Dobré podmínky pro život a setrvání pohybově omezených osob ve městě
- Hojnější využívání nabídky volnočasových, zájmových aktivit, možností vzdělávání pohybově omezenými osobami (např. senioři, zdravotně postižení, matky s dětmi)
- Uspokojení požadavků po bezbariérovém přístupu
- Vyhovění legislativním požadavkům

**Opatření S2.1:**

**Naplnování programu „Štětí – bezbariérové město“**

Popis opatření:

*V otázkách bariérovosti město postupovalo v minulých letech aktivně. Město má k dispozici dokument mapující stav bariérovosti veřejných prostranství města. Touto studií byl deklarován program bezbariérového města Štětí. Tato studie je však z roku 1995. Mnohé investice již byly realizovány, a proto zaostává. Aktualizací se zohlední další významné lokality města a tyto bezbariérově upravit. Realizace programu vyžádá však i spolupráci s ostatními vlastníky a poskytnutí jim případné podpory při odstraňování bariér v jejich obytných objektech.*

Doba realizace:

**2008-2012**

Odhad nákladů:

**5,5 mil (investiční náklady)**

Zdroje financování:

**Rozpočet města  
SFDI**

Dohlíží:

**Vedoucí odboru sociálních věcí, komise sociálních služeb a zdravotnictví, odbor výstavby, odbor místního hospodářství, příslušné komise**

**Opatření S2.2**

**Bezbariérové přístupy do veřejných budov**

Popis opatření:

*Velkým nedostatkem je, že významné budovy města nemají bezbariérový přístup. Prioritou opatření proto je zaměřit se na správné budovy a budovy občanské vybavenosti.*

Doba realizace:

**2009-2012**

Odhad nákladů:

**600 000 Kč / (administrativní zpracování, projektová dokumentace, poptávka na dodavatele)**

Zdroje financování:

**Rozpočet města,  
IOP  
ROP (oblast 1.2)**

Dohlíží:

**Odbor výstavby, političtí představitelé města, zástupci jednotlivých institucí**

**Strategický cíl S3:**

**Prevence sociálně patologických jevů**

Popis cíle:

**Sociálně patologické jevy se objevují v různých skrytých i zjevných formách. Odstraňování následků je velmi nákladné a často neumožňuje úplnou nápravu. Město se proto chce prostřednictvím tohoto opatření zaměřit na předcházení zejména závislostem a konzumu drog, ale i kriminalitě a dalších problémech. Velkým prostorem pro prevenci kriminality je správné vyžití mládeže ve volném čase, která dnes vyžaduje specifický nízkoprahový přístup.**

**Opatření:** S3.1 Protidrogová prevence  
S3.2 Pomoc osobám bez přístřeší

**Očekávané dopady:**

- Nižší náchylnost mladé populace k závislostem
- Smysluplné využití volného času

#### **Opatření S3.1**

#### **Protidrogová prevence**

**Popis opatření:** Realizace cíle je závislá na spolupráci se zkušenými organizacemi specializujícími se na různé typy sociální patologie. Zdrojem k realizaci je i účast v celonárodních kampaních např. Policie ČR, ministerstev apod. Významným prostředkem je i přímý kontakt s cílovými skupinami za využití komunitního přístupu v nízkoprahovém zařízení, nebo případová práce v terénu s ohroženou mládeží.

**Doba realizace:** 2009-2012

**Odhad nákladů:** 300 000 Kč / (nákup služeb)

**Zdroje financování:** Rozpočet města  
ROP (oblast 1.2)  
OPVpK

**Dohlíží:** Odbor sociálních věcí, političtí představitelé města, zástupci jednotlivých institucí

#### **Opatření S3.2**

#### **Pomoc osobám bez přístřeší**

**Popis opatření:** Vytvořit základní podmínky a prostředí, které by zabránilo ztrátě lidské důstojnosti osob bez přístřeší. Za tímto účelem zřídit sociální službu Noclehárna pro muže a ženy žijící v nepříznivých životních situacích, která bude řešit nezbytnou pomoc občanům místně příslušným ke Štětí, stejně tak občanům s příslušností mimo město, v rozsahu této sociální služby, kterou určuje zákon č.108/2006 Sb., o sociálních službách:

- přenocování na 1 až 5 nocí, úklid, výměna ložního prádla
- zajištění podmínek pro běžné úkony osobní hygieny a zajištění podmínek pro celkovou hygienu těla.

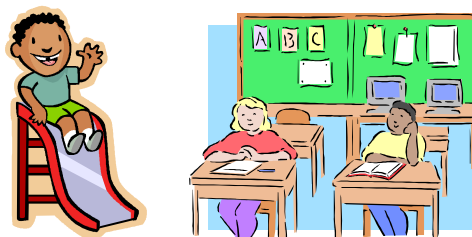
**Doba realizace:** 2009-2011

**Odhad nákladů:** 270 000 Kč / (nákup služeb)

**Zdroje financování:** Rozpočet města  
OPLZaZ

**Dohlíží:** Odbor sociálních věcí a zdravotnictví, Komise sociálních a zdravotnických služeb, političtí představitelé města





## Kritická oblast č. 3 – Volný čas a mládež

### Strategický cíl V1 Modernizace prostor a zařízení pro využití volného času

**Popis cíle:** Cíl se prostřednictvím svých opatření zaměřuje na obohacení současné nabídky volnočasových aktivit. Opatření zahrnují zejména požadavky na investiční zásahy do stávajících sportovišť. Cíl se snaží reflektovat nové způsoby trávení volného času dětí a mládeže, která preferuje spíše nezávislost na organizaci a institucích.

**Opatření:**

- V1.1 Přeměna zahrady u ZŠ TGM
- V1.2 Revitalizace sportovišť při základních školách
- V1.3 Zařízení pro neorganizovanou mládež – otevřený klub
- V1.4 Modernizace koupaliště
- V1.5 Rozvoj dětských hřišť a dětských koutků
- V1.6 Rozšíření nabídky atrakcí pro volný čas ve městě
- V1.7 Modernizace kina

**Očekávané dopady:**

- Snížení výskytu nevhodných forem trávení volného času
- Hygieničtější podmínky sportovišť a hřišť
- Zlepšení stavu fyzického prostředí města – občanské vybavenosti
- Pestřejší nabídka prostor a ploch pro vhodné způsoby trávení volného času

**Opatření V1.1:** Přeměna zahrady u ZŠ TGM

**Popis opatření:** Opatření zahrnuje zejména terénní úpravy a kultivaci prostoru pro využití jako vybaveného sportoviště. Toto sportoviště nesmí zapadat do řízeného či jinak organizovaného areálu. Musí vytvářet prostor pro vhodné aktivity neorganizované mládeže – prostor neformálního setkávání, tedy s omezeným dohledem a kontrolou. Vytipovanou lokalitou jsou prostory přilehající k areálu ZŠ TGM. Realizační činnosti tohoto opatření se zaměří na oddělení hřiště od školní zahrady, terénní úpravy.

**Doba realizace:** 2009

**Odhad nákladů:** 600 000 Kč

**Zdroje financování:** Rozpočet města  
ROP (oblast 1.2)  
Program prevence kriminality

**Dohlíží:** odbor výstavby, rozvoje a majetku města, odbor kultury

**Opatření V1.2:** V1.2 Revitalizace sportovišť při základních školách

**Popis opatření:** Základní školy disponují zázemím pro sport a sportovní hry. Mnohé tyto prostory, stejně jako i zahrady však neplní svou funkci, a to z důvodu dožilého stavu instalovaného zařízení a z důvodu devastace těchto ploch. Jednotlivá sportoviště již pravděpodobně nesplňují hygienické nároky na užívání. Ve městě také chybí plochy pro trénink dobrovolných hasičů. Tento požadavek je slučitelný s obsahem tohoto opatření a pro školní hřiště lze nacházet specifická využití.

**Doba realizace:** 2008-2009

**Odhad nákladů:** 13,5 mil. Kč

**Zdroje financování:** Rozpočet města  
ROP (oblast 1.2)  
Program prevence kriminality

**Dohlíží:** odbor výstavby, rozvoje a majetku města, odbor kultury

**Opatření V1.3: Zařízení pro neorganizovanou mládež – otevřený klub**

**Popis opatření:** *Město Štětí disponuje velmi širokou nabídkou volnočasových programů pro děti a mládež, a to prostřednictvím ZŠ, DDM apod. Současný trend potřeb však spěje k nízkoprahovým zařízením – klubům neformálního a nezávazného trávení volného času, jejichž posláním je motivovat a podporovat děti a mládež k aktivnímu přístupu při řešení osobních situací zejména v období dospívání. V prvotních fázích realizace by měl být proveden průzkum poptávky resp. náplně otevřeného klubu, zajištění prostor pro činnost klubu a způsob jeho provozu.*

**Doba realizace:** 2008-2009

**Odhad nákladů:** 600 000 Kč

**Zdroje financování:** Rozpočet města  
ROP (oblast 1.2)  
Program prevence kriminality

**Dohlíží:** odbor výstavby, rozvoje a majetku města, odbor kultury, Maltézská pomoc, o. p. s

**Opatření V1.4 Modernizace koupaliště**

**Popis opatření:** *Městské koupaliště patří mezi významné prvky infrastruktury pro sport a volný čas. K udržení funkčnosti zařízení jsou nevyhnutelné investice.*

**Doba realizace:** 2009

**Odhad nákladů:** 3 mil. Kč

**Zdroje financování:** Rozpočet města  
ROP (oblast 1.2, 4.1)

**Dohlíží:** Odbor výstavby, rozvoje a majetku města

**Opatření V1.5: Rozvoj dětských hřišť a dětských koutků**

**Popis opatření:** *Z hlediska občanské vybavenosti je nedostatečná zejména vybavenost jednotlivých lokalit města v oblasti volnočasových aktivit pro děti. Dětská hřiště postavená v rámci panelové obytné zástavby již v současné době neodpovídají bezpečnostním a hygienickým požadavkům stávající legislativy a je nutné je postupně likvidovat. Zároveň je však potřeba budovat nová dětská hřiště, která vytvoří zázemí pro bezpečné volnočasové vyžití dětí. Tato nová dětská hřiště by měla prioritně vzniknout ve vytipovaných lokalitách.*

<i>Doba realizace:</i>	<b>2008 a dále (každý rok 1 hřiště)</b>
<i>Odhad nákladů:</i>	<b>1,5 mil. Kč</b>
<i>Zdroje financování:</i>	<b>Rozpočet města ROP (oblast 1.2) Duhová energie</b>
<b>Dohlíží:</b>	<b>Odbor výstavby, rozvoje a majetku města</b>

<b>Opatření V1.6</b>	<b>Rozšíření nabídky atrakcí pro volný čas ve městě</b>
----------------------	---

<i>Popis opatření:</i>	<b><i>Město postrádá lákavé atrakce pro volný čas občanů, ale i návštěvníků. Tyto vysoce nákladné investice však vyplývají z pocítovaných potřeb. Tyto atrakce přispějí ke spokojenosti občanů.</i></b>
<i>Doba realizace:</i>	<b>2009 -2010</b>
<i>Odhad nákladů:</i>	<b>1 mil. Kč</b>
<i>Zdroje financování:</i>	<b>Rozpočet města ROP (oblast 1.2) ÚK</b>
<b>Dohlíží:</b>	<b>Odbor výstavby, rozvoje a majetku města</b>

<b>Opatření V1.7</b>	<b>Modernizace kina</b>
----------------------	-------------------------

<i>Popis opatření:</i>	<b><i>Velmi významným prvkem v nabídce je městské kino, které je centrem kultury ve městě. Zařízení již neodpovídá očekávaným nárokům a po technické stránce zaostává. Velmi finančně náročná rekonstrukce vyžádá systémové řízení jednotlivých kroků.</i></b>
<i>Doba realizace:</i>	<b>2009 -2015</b>
<i>Odhad nákladů:</i>	<b>30 mil. Kč</b>
<i>Zdroje financování:</i>	<b>Rozpočet města ROP (oblast 1.2)</b>
<b>Dohlíží:</b>	<b>Odbor výstavby, rozvoje a majetku města</b>

**Strategický cíl V2: Přizpůsobivá nabídka volnočasových, preventivních a vzdělávacích aktivit pro děti, mládež a dospělé**

**Popis cíle:** Smyslem cíle je zejména zajistit adaptabilitu institucí zajišťujících nabídku volnočasových aktivit. Nástrojem k tomu jsou následující opatření:

**Opatření:** V2.1 Zpracování studie analyzující nabídku v oblasti volnočasových aktivit

**Očekávané dopady:**

- Pružná nabídka na volnočasových a kulturních aktivit
- Znalost potřeb obyvatel a možností města pro kvalifikovaná rozhodnutí
- Efektivní využití finančních prostředků na kulturní a společenské akce
- Stabilizace obyvatel ve městě s dobrou prestiží
- Zvýšení lokálního patriotismu

**Opatření V2.1: Zpracování studie analyzující nabídku v oblasti volnočasových aktivit**

**Popis opatření:** *Zjištění aktuální poptávky po atrakcích volného času umožní efektivní vynaložení finančních prostředků. Je nutné analyzovat svávající nabídku volnočasových aktivit a konfrontovat s poptávkou v závislosti na trendu a zájmech mládeže, dětí a občanů. Studie se zaměří na zmapování ploch, prostor sloužících pro sportovní, kulturní, zájmové využití obyvatel. Navrhne rekonstrukce různých zařízení a opatření pro efektivní využití současných zařízení. Účelem je zjistit, zda a jak současná zařízení vyhovují potřebám a současné poptávce. Součástí analýz by byla různá zjišťovací šetření (např. anketa).*

**Doba realizace:** 2008

**Odhad nákladů:** Kč 70 000,--

**Zdroje financování:** Rozpočet města

**Dohlíží:** vedoucí odboru kultury



## Kritická oblast č. 4 – Podnikání a cestovní ruch

**Strategický cíl P1**      **Tvorba příznivých podmínek pro rozvoj podnikání na území města**

**Popis cíle:**      Úroveň podnikatelského prostředí je velmi významnou složkou socioekonomického prostředí města Štětí, která má vytvářet adekvátní nabídku služeb a zboží, a tak vytvářet podmínky pro kvalitní život obyvatel a zároveň být motorem dalšího rozvoje. Diversifikovaná ekonomika postavená na malém a středním podnikání může doplňovat štětský papírenský průmysl, v němž někteří občané, zejména zdravotně postižení či jinak znevýhodnění nemohou najít své uplatnění. Cíl se snaží zmapovat podmínky pro podnikání a dále se věnuje aktivitám města.

**Opatření:**      **P1.1** Zintenzivnění spolupráce mezi městem a místními podnikateli  
**P1.2** Nabídka a prodej vhodných pozemků a nebytových prostor pro podnikání

**Očekávané dopady:**

- Zvýšení počtu drobných provozoven obchodu a služeb
- Vyšší uplatnitelnost zdravotně postižených osob
- Optimalizace podnikatelských aktivit města
- Zvýšení podílu daňových příjmů města z činnosti malých a středních podnikatelů
- Zjištění překážek v rozvoji podnikání

**Opatření P1.1****Zintenzivnění spolupráce mezi městem a podnikateli***Popis opatření:*

**Ekonomická stránka města Štětí je velmi závislá na přítomnosti velkých papírenských podniků a zároveň na blízké vzdálenosti hlavního města Prahy. Potenciál rozvoje města Štětí proto není patrně zcela využit. O tom, co jej svazuje a podmiňuje, přispějí činnosti realizující toto opatření. Již v průběhu tvorby strategického plánu vznikl rámec řešerší a byly vytvořeny nástroje (např. dotazník). Zpracovaná analýza struktury podnikatelského prostředí a primární segmenty trhů rozkryje možnosti pro podporu malého a středního podnikání ze strany města. Úlohu města je možno vidět v oblasti podpory při získávání finančních prostředků z Evropských fondů, jejichž podpora by mohla iniciovat a nastartovat rozvoj stávajících podnikatelů.**

*Doba realizace:***2008***Odhad nákladů:***Kč 10 000,--***Zdroje financování:*

**Rozpočet města,  
ENN  
OHK**

*Dohlíží:***Místostarosta města****Opatření P1.2****Nabídka a prodej vhodných pozemků a nebytových prostor pro podnikání***Popis opatření:*

**Záměrem opatření je nabídnout místním podnikatelům k odkoupení vhodných pozemků a nebytových prostor, které jsou ve vlastnictví města a u kterých se neplánuje využití v oblasti veřejných služeb poskytovaných ze strany města či jim řízených organizací. Nabídnuté prostory by měly podnítit další podnikatelské aktivity ve městě.**

*Doba realizace:***2008***Odhad nákladů:***Kč 0,--***Zdroje financování:***-***Dohlíží:***Místostarosta města**

**Strategický cíl P2** Zkvalitnění a další rozvoj základní a doplňkové infrastruktury cestovního ruchu a využití potenciálu území pro tvorbu nových produktů cestovního ruchu a zvýšení turistické nabídky města a regionu

**Popis cíle:** Velmi významným segmentem trhu je cestovní ruch. Město Štětí má díky toku řeky Labe a výhodné poloze k jiným metropolím a krajinným podmínkám velký potenciál pro rozvoj podnikatelských aktivit poskytujících služeb spojených s cestováním a rekreací. Významnou roli hraje i tok řeky Labe. Strategický cíl navrhuje již projektové náměty, které vytvoří infrastrukturu či základní body rozvoje cestovního ruchu ve městě Štětí.

**Opatření:**

*P2.1 Rozvoj cyklostezek*

*P2.2 Rozvoj přístaviště na Labi*

**Očekávané dopady:**

- Výhodné podmínky pro podnikání
- Zvýšení počtu návštěvníků ve městě a prodloužení jejich návštěvy
- Zvýšení počtu drobných provozoven obchodu a služeb cestovního ruchu
- Zvýšení podílu daňových příjmů města ze služeb

**Opatření P2.1** **Rozvoj cyklostezek**

**Popis opatření:** *Cyklodoprava je pro Polabí charakteristická. Rovinatý krajinný ráz přináší výhodné podmínky pro ekonomický rozvoj. Opatření se váže ke generelu cyklostezek Ústeckého kraje. Cílem je vytvořit kvalitní a hustou síť, která přivede návštěvníky do města. Cyklostezky jsou proto významným faktorem v rozvoji ubytovacích a stravovacích služeb, ale zároveň vytvoří dobré propojení města se svými venkovskými částmi i levým břehem řeky Labe. Opatření je kumulovatelné s připravovanou investiční výstavbou přivaděče na dálnici D8. Opatření bude naplňováno jak organizačními a koncepčními pracemi, tak i výstavbou a úpravou stezek.*

**Doba realizace:** 2008

**Odhad nákladů:** Kč 50 000,--(analýza proveditelnosti)

**Zdroje financování:** Rozpočet města  
ROP (oblast 3.2)  
SFDI

**Dohlíží:** Místostarosta města, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města



**Opatření P2.2**

**Rozvoj přístaviště na Labi**

**Popis opatření:** Tok řeky Labe je pro město Štětí významnou dominantou, která slouží i místnímu průmyslu, avšak je využitelný i jako turistický koridor, po němž do města může přijít velké množství návštěvníků. Opatření se proto zabývá rozvojem přístaviště. Tento velmi nákladný projekt vyžádá značné finanční prostředky již ve fázi přípravy a manažerské procesy.

**Doba realizace:** 2010

**Odhad nákladů:** Kč 100 000,-- (předběžná studie)

**Zdroje financování:** Rozpočet města  
ROP (oblast 4.1)  
OPD (Priorita 6)  
MD (připravuje se program pro dolní Labe)  
Soukromé zdroje

**Dohlíží:** Místostarosta města, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města

**Strategický cíl P3**

Zkvalitnění a další rozvoj městského marketingu za účelem zlepšení image města a zlepšení dostupnosti informací o nabídce města pro turisty a investory

**Popis cíle:** Opatření cíle se zaměřují na posílení propagačních informací, které město distribuuje.

**Opatření:** P3.1 Tvorba turistických informačních materiálů o městě a štětském regionu  
P3.2 Medializace tradičních místních kulturních, společenských a sportovních akcí

**Očekávané dopady:**

- Zlepšení image města
- Jednotná distribuce informací pro návštěvníky města
- Zvýšení návštěvnosti města a prodloužení doby návštěvy
- Rozvoj podnikání vázaný na cestovní ruch

<b>Opatření P3.1</b>	<b>Tvorba turistických informačních materiálů o městě a štětském regionu</b>
----------------------	--

*Popis opatření:* **K propagaci města je zapotřebí využít různé informační média (letáky, internet, mediální vstupy apod.). Opatření se zaměřuje na metodické a obsahové zpracování takových materiálů, které prezentují město anebo jeho akce. Řízená a jednotná forma marketingu vyžádá jednotné a nezaměnitelné prvky publicity určené pravidly. Zároveň pozornost musí být zaměřena na vhodné způsoby distribuce takových materiálů a přizpůsobení obsahu danému typu návštěvníka.**

*Doba realizace:* **2010**

*Odhad nákladů:* **200 000,-- Kč**

*Zdroje financování:* **Rozpočet města ROP (oblast 4.3)**

*Dohlíží:* **Místostarosta města, Odbor kultury**

<b>Opatření P3.2</b>	<b>Medializace tradičních místních kulturních, společenských a sportovních akcí</b>
----------------------	---

*Popis opatření:* **Významným příznivým prvkem přispívajícím k dobrému jménu města jsou tradiční místní kulturní a sportovní akce. Opatření předpokládá, že jejich potenciál pro rozvoj cestovního ruchu je větší. Nástrojem pro znásobení efektu je zapotřebí masivnější medializace v jiných městech a okolí.**

*Doba realizace:* **2008**

*Odhad nákladů:* **1,4 mil. Kč (distribuce propagačních a informačních materiálů do širšího regionu)**

*Zdroje financování:* **Rozpočet města ROP (oblast 4.3)**

*Dohlíží:* **Místostarosta, Odbor kultury**



## Kritická oblast č. 5 – Rozvoj místních částí

### Strategický cíl M1 Modernizace a zkapacitnění technické infrastruktury

**Popis cíle:** Naplnění strategického cíle předpokládá vznik a prohlubování mezisektorových partnerství ve venkovském prostoru i mezi městem a místními částmi. Strategický cíl tak vychází z uplatnění koncepčního přístupu k optimálnímu řešení všech složek veřejné infrastruktury v místních částech.

**Opatření:**

- M 1.1** Dohled nad zkapacitněním elektrické sítě
- M 1.2** Zvýšení dostupnosti telekomunikačních služeb ve všech místních částech
- M 1.3** Systémová modernizace a údržba místních komunikací ve všech místních částech
- M 1.4** Řešení systému nakládání s odpadními vodami ve všech místních částech vyjma Hněvic a zlepšení třídění odpadu

**Očekávané dopady:**

- Vyšší míra spolupráce v místních částech i mezi městem a místními částmi
- Podpora spolupráce s podnikateli, případně rozvoj projektů typu PPP (public private partnership – spolupráce veřejného a soukromého sektoru)
- Zvýšení dostupnosti a optimální využívání inženýrských sítí v místních částech
- Kvalitnější dopravní sítě
- Koncepční přístup v otázce řešení systému nakládání s odpady a odpadními vodami i v otázce zvýšení průjezdnosti místních komunikací (zejména III. třídy)

**Opatření M1.1****Dohled nad zkapacitněním elektrické sítě***Popis opatření:*

**Stávající kapacita elektrické sítě ve venkovských částech města není dle potřeb jejich obyvatel dostačující. Jedním z důvodů je nárůst spotřeby elektrické energie. Místní lidé řeší vysoké náklady na výrobu tepla spalováním fosilních paliv. Toto opatření si klade za cíl nastolit energetický dohled v místních částech a společným jednáním zástupců místních samospráv a zástupců provozovatele elektrické sítě (ČEZ, a.s.) zde ustavit v daném časovém období přijatelný kompromis zkapacitnění elektrické sítě. Alternativou k tomuto opatření je opatření M 2.4. Zároveň je v této oblasti žádoucí vhodnou formou působit na místní obyvatele a vést je k ekologicky zodpovědnému přístupu při spotřebě energie. Předpokladem je otevřené jednání v této oblasti spolu se zapojením zástupců veřejnosti. Pojem „dohled“ je nutné v rámci tohoto opatření chápat jako pobídku. Naplnění opatření je do určité míry podmíněno pozitivní motivací místních obyvatel a podnikatelů. Toto opatření doporučuje využít odborného doprovodu (facilitace procesu).**

*Doba realizace:***2008***Hrubý odhad nákladů:***Kč 0,-- (+ administrativní náklady)***Zdroje financování:***-***Dohlíží:***Místostarosta města, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města ve spolupráci s Ekonomickým odborem****Opatření M1.2****Zvýšení dostupnosti telekomunikačních služeb ve všech místních částech***Popis opatření:*

**Zvýšení dostupnosti telekomunikačních sítí a služeb je nezbytným předpokladem rozvoje informační společnosti v jednotlivých obcích. Obyvatelé místních částí jsou z důvodu špatné dostupnosti zejména internetové sítě do určité míry izolováni a v nevýhodě oproti obyvatelům ve městě. Žádoucí pro obce je z tohoto pohledu ve spolupráci místních samospráv s vedením města a místními podnikatelskými subjekty formou projektů dosáhnout pokrytí různých telekomunikačních služeb.**

*Doba realizace:***2009***Hrubý odhad nákladů:***Kč 0,-- (+ administrativní náklady)***Zdroje financování:***Rozpočet města IOP (oblast 2.1)**

<b>Dohlíží:</b>	<b>Místostarosta, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města ve spolupráci s Ekonomickým odborem</b>
<b>Opatření M1.3</b>	<b>Systémová modernizace a údržba místních komunikací ve všech místních částech</b>
<b>Popis opatření:</b>	<b>Stav komunikací (zejména III. třídy) spojujících jednotlivé místní části je ve velmi špatném technickém stavu a vyžaduje modernizaci. Některé úseky potřebují opravit, jejich stav výrazně omezuje dopravní spojení mezi obcemi. Důležitým předpokladem lepšího zprovoznění místních komunikací je navázání dlouhodobého partnerského vztahu s jejich provozovatelem (Správa a údržba silnic Ústeckého kraje).</b>
<b>Doba realizace:</b>	<b>2008/2009 až 2012</b>
<b>Hrubý odhad nákladů:</b>	<b>20 mil (investiční výdaje a dokumentace)</b>
<b>Zdroje financování:</b>	<b>Rozpočet města ROP (oblast 1.2)</b>
<b>Dohlíží:</b>	<b>Místostarosta, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města, Odbor místního hospodářství a dopravy ve spolupráci s Ekonomickým odborem</b>
<b>Opatření M1.4</b>	<b>Řešení systému nakládání s odpadními vodami ve všech místních částech vyjma Hněvic a zlepšení třídění odpadu</b>
<b>Popis opatření:</b>	<b>Místní části zatím disponují funkčně neprovázaným systémem na likvidaci odpadních vod a tato problematika není pojímána ani řešena uceleně. Většina místních částí nemá svou vlastní čistírnu odpadních vod. Část je odkázána na centrální ČOV, která se nachází v Hněvicích. Toto opatření navrhuje sjednotit systém řešení nakládání s odpadními vodami a vytvořit funkční a vnitřně propojený celek se zohledněním specifických potřeb jednotlivých obcí. Další věc k řešení pak představuje zavedení lepšího přístupu k otázce třídění obecního odpadu v místních částech, jenž vyžaduje zejména kapacitní navýšení stání s kontejnery na tříděný odpad a vyšší míru osvěty v této oblasti vůči místním občanům.</b>
<b>Doba realizace:</b>	<b>2008 – 2015</b>
<b>Hrubý odhad nákladů:</b>	<b>Kč 500 000,-- (koncepční materiály)</b>
<b>Zdroje financování:</b>	<b>Rozpočet města OPŽP (priorita 4)</b>
<b>Dohlíží:</b>	<b>Místostarosta, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města, Odbor místního hospodářství a dopravy ve spolupráci s Ekonomickým odborem</b>

<b>Strategický cíl M2</b>	<b>Zlepšování životního prostředí, vzhledu obcí a podmínek pro bydlení</b>
---------------------------	--

**Popis cíle:** Implementace strategického cíle usiluje o zlepšování kvality životního prostředí, veřejných prostranství v místních částech a celkového zlepšení podmínek pro bydlení. Realizace cíle však je závislá na místních iniciativách, což jeho opatření podporují..

**Opatření:**

- M 2.1 Zlepšování vzhledu obcí prostřednictvím úpravy veřejných prostranství a obnovy původních historických staveb včetně kulturních památek a malých sakrálních staveb**
- M 2.2 Nalezení nového využití brownfieldů (zanedbaných areálů a staveb)**
- M 2.3 Krajinotvorba s důrazem obnovení a zkvalitnění sítě cest a stezek**
- M 2.4 Realizace projektů zaměřených na využívání obnovitelných zdrojů energie**

**Očekávané dopady:**

- Podpora projektů majících prokazatelný dopad na zlepšování ŽP, vzhledu obcí a podmínek pro bydlení
- Jednotný systém nakládání s veřejnou zelení v místních částech (generel zeleně)
- Zmapování stavu původních historických a sakrálních staveb, památek a veřejných prostranství v místních částech vhodných k obnově
- Zmapování vhodných brownfieldů a jejich vlastníků a posouzení jejich možného využití
- Zmapování možností pro využívání obnovitelných zdrojů energie (OZE) v místních částech
- Zlepšení image města i místních částí

**Opatření M2.1**

**Zlepšování vzhledu obcí prostřednictvím úpravy veřejných prostranství a obnovy původních historických staveb včetně kulturních památek a malých sakrálních staveb**

*Popis opatření:*

*Pro zlepšení vzhledu obcí prostřednictvím úpravy veřejných prostranství lze využít iniciativu místních obyvatel a vlastníků obytných budov. Na území mnoha místních částí města Štětí se nacházejí významné kulturní či historicky cenné památky, které je třeba zachovat i dalším generacím a které jsou v některých případech v nedobrém stavu. Jedná se zde především o drobné sakrální stavby nacházející se přímo v jednotlivých obcích či v jejich okolí. Některé z obcí mají bohatou a dlouhou historii a v některých je dokonce zřízena památková rezervace. Naplnění tohoto opatření povede k zachování jejich kulturně-historického významu a nezastupitelného místa ve vytváření místního obrazu, tzv. *genius loci*. Kulturní památky v obcích a půvabná sakrální architektura malých staveb se podílí na jedinečném rázu obce a představují významnou turistickou atraktivitu oblasti místních částí. V souvislosti se vztahem místních částí k městu Štětí se pak jedná o unikátní produkt CR.*

*Doba realizace:*

2008 – 2010

*Odhad nákladů:*

Kč 500 000,--

*Zdroje financování:*Rozpočet města  
ROP (oblast 4.1)*Dohlíží:*Místostarosta, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města,  
Stavební úřad a Odbor životního prostředí ve spolupráci  
s Ekonomickým odborem**Opatření M2.2**

**Nalezení nového využití brownfieldů (zanedbaných areálů a staveb)**

*Popis opatření:*

*V okolí místních částí či přímo v jednotlivých obcích se nachází řada zdevastovaných a chátrajících objektů. Většinou se jedná o bývalé zemědělské objekty, které svým vzhledem negativně ovlivňují tvář krajiny a necitlivě do ní zasahují. Jedná se o tzv. brownfieldy, jejichž revitalizací a opětovným uvedením do provozu se toto opatření zabývá. Optimální využití těchto objektů a přilehlých areálů má návaznost na opatření M 3.1 a M 3.2. Spojení těchto opatření předpokládá do budoucna synergický efekt. Opatření se zaměřuje především na zmapování brownfieldů a posouzení jejich možného využití ve spolupráci s vlastníky těchto objektů a krajským úřadem a dále na zjištění potřeb místních podnikatelů a jejich možností z hlediska jejich zapojení se do revitalizace vybraných brownfieldů.*

*Doba realizace:*

2008 – 2009

<b>Hrubý odhad nákladů:</b>	<b>5 mil. Kč (investiční náklady)</b>
<b>Zdroje financování:</b>	<b>Rozpočet města ROP (oblast 1.2) OPPI</b>
<b>Dohlíží:</b>	<b>Místostarosta, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města ve spolupráci s Ekonomickým odborem a Odborem místního hospodářství a dopravy</b>
<b>Opatření M2.3</b>	<b>Krajinotvorba s důrazem na obnovu a zkvalitnění sítě cest a stezek</b>
<b>Popis opatření:</b>	<b>Okolí místních částí se vyznačuje esteticky působivou a ekologicky zranitelnou krajinou. Nachází se zde prvky systému ekologické stability (ÚSES) a významná síť biokoridorů. Štětsko jako turisticky významná lokalita je protkána řadou cest a stezek, z nichž většina je už zapomenutých, či v technicky nedobrému stavu. Několik z nich je z velké části nepřístupných. Naplnění tohoto opatření přinese vedle zpřístupnění již existujících a veřejností citlivě vnímaných cest a stezek také vytvoření jednotného turistického značení těchto cest v návaznosti na opatření M 3.2 podporujícího jednotný marketing turistických atraktivit v oblasti místních částí. Opatření zohledňuje také rozvíjení současných forem CR vycházejících především z agroturistiky. V tomto směru opatření podporuje vznik nových cest s tímto zaměřením (např. hippostezky). Celkově je opatření koncipováno na ochranu a obnovu významných krajinných prvků v okolí místních část s využitím spolupráce se Správou CHKO Kokořínsko a Klubem českých turistů.</b>
<b>Doba realizace:</b>	<b>2008 – 2011</b>
<b>Hrubý odhad nákladů:</b>	<b>1 mil. Kč</b>
<b>Zdroje financování:</b>	<b>Rozpočet města OPŽP (Priorita 6) KČT</b>
<b>Dohlíží:</b>	<b>Starostka, Odbor životního prostředí</b>



**Opatření M2.4****Realizace projektů zaměřených na využívání obnovitelných zdrojů energie***Popis opatření:*

*V souladu s obecným trendem většího využívání energie z tzv. obnovitelných zdrojů energie (dále OZE) a zároveň s hrozícími sankcemi se zavedením ekologické daně za spotřebu energie z ekologicky nešetrných způsobů jejího získání (zejména z fosilních paliv) přistupují na základě tohoto opatření místní části jednoznačně k vyšší míře využívání takto vzniklé energie. K naplnění opatření povede zejména vznik jednotného dotačního programu ze strany města na podporu vytápění bytových i rodinných domů v místních částech s využitím moderních technologií v oblasti OZE (např. fotovoltaických panelů, či zařízení na výrobu biomasy) jako reakce na zmapování možností pro využívání OZE v místních částech. Město Štětí se tím bude prezentovat v očích místních obyvatel jako podporovatel ekologicky šetrných způsobů získávání energie a zlepší se i jeho image jako mladého a dynamického města progresivně využívajícího moderní technologie v této oblasti a naplňujícího vizi trvale udržitelného rozvoje. Toto opatření také reflektuje na nastávající klimatické změny a jeho naplnění vede k tepelným úsporám.*

*Doba realizace:***2008***Hrubý odhad nákladů:***4 mil Kč***Zdroje financování:*

**Rozpočet města  
OPŽP (Priorita 2)  
MŽP  
Energetická agentura**

*Dohlíží:*

**Starostka, Stavební úřad a Odbor životního prostředí, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města ve spolupráci s Ekonomickým odborem**

**Strategický cíl M3****Aktivizace života na venkově a rozvoj místních aktivit****Popis cíle:**

Tento strategický cíl posiluje a rozvíjí aktivní život venkovských obyvatel. Důraz je kladen na neopomenutelný význam zachování místních tradic a specifik. Realizace tohoto cíle předpokládá využití integrovaného a vnitřně koherentního systému.

**Opatření:**

- M 3.1 Podpora spolkových a volnočasových aktivit ve všech místních částech (finanční i prostorová)**
- M 3.2 Rozvoj cestovního ruchu – podpora jednotného marketingu a propagace Štětí**
- M 3.3 Obnova a zachování místních tradic a specifik**

- Očekávané dopady:
- Existence jednotného a vnitřně propojeného informačního a marketingového systému na propagaci turistické oblasti Štětiska
  - Kvalitní prostorové a technické zázemí pro činnost klubů a spolků ve všech místních částech s možností veřejně dostupného internetu s důrazem na využití původních církevních objektů a případné využití revitalizovaných brownfieldů
  - Posílení významu primární prevence sociálně patologických jevů dětí a mládeže
  - Upevnění lokálního patriotismu a soudržnosti místních komunit
  - Podpora samostatných iniciativ občanů místních částí
  - Rozšíření nabídky atraktivit CR s důrazem na rozvoj místních produktů (tradic a specifík)

**Opatření M3.1**

Podpora spolkových a volnočasových aktivit ve všech místních částech (finanční i prostorová)

*Popis opatření:*

*Místní spolkový a klubový život je v jednotlivých obcích pestrý. Působí zde řada subjektů zabývajících se spolkovým životem, pořádáním kulturně-spoločenských, výchovně-vzdělávacích, osvětových a preventivních akcí či akcí se zaměřením na místní specifika a tradice. Jejich činnost však není systematictěji podporována, což znesnadňuje jejich činnost a oslabuje ve svém důsledku i oprávněný pocit hrdosti místních obyvatel na svou obec. Činnost některých těchto subjektů má také neopomenutelný význam v oblasti primární prevence výskytu sociálně patologických jevů místních dětí a mládeže. Toto opatření chce napomoci ke zvýšení zájmu o existenci a činnost těchto subjektů ze strany obce, v níž tyto působí, i ze strany místních společenství a tím nastavit lepší výchozí podmínky zejména prostorově-technického charakteru pro provozování jejich činnosti. Důležitým předpokladem pro optimální nabídku kulturních, spolkových a volnočasových aktivit je zmapování potřeby i potenciální nabídky těchto aktivit se zohledněním specifík v jednotlivých místních částech.*

*Doba realizace:*

**2008 – 2009**

*Hrubý odhad nákladů:*

**40.000 Kč - zmapování potřeby i potenciální nabídky volnočasových aktivit ve všech místních částech (režijní náklady města)  
400.000 Kč (investiční výdaje)**

*Zdroje financování:*

**Rozpočet města  
ROP (oblast 1.2, 4.1)**

*Dohlíží:*

**Starostka, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města ve spolupráci s Ekonomickým odborem**

**Opatření M3.2**

**Rozvoj cestovního ruchu – podpora jednotného marketingu a propagace Štětí**

*Popis opatření:*

*Místní části města Štětí jsou turisticky atraktivní oblastí s nabídkou mnoha atraktivit CR. Dosud však neexistuje ucelený způsob jejich prezentace veřejnosti (např. formou webových prezentací či instalace informačního systému představujícího jednotlivé místní části a jejich specifika). Toto opatření zároveň podporuje vytváření nových místních produktů CR pomocí stezek vybavených kvalitní infrastrukturou a zároveň tvorbu nových nákladných atrakcí.*

*Doba realizace:*

**2008**

*Hrubý odhad nákladů:*

**50.000 – zpracování studie pro výstavbu nové atraktivity CR v oblasti**

*Zdroje financování:*

**Rozpočet města  
ROP (oblast 4.3 a 4.1)**

**Dohlíží:**

**Místostarosta, Odbor výstavby, rozvoje a majetku města ve spolupráci s ekonomickým odborem**

**Opatření M3.3**

**Obnova a zachování místních tradic a specifík**

*Popis opatření:*

*V jednotlivých místních částech existuje celá řada tradic, kterým je potřeba věnovat zvýšenou pozornost pro jejich zachování dalším generacím. Koncepční přístup k naplnění tohoto opatření je patrný také ve snaze města zřídit jednotný grantový systém na podporu akcí s tímto zaměřením. Opatření je v tomto směru zaměřeno na zmapování regionálních zvyků, tradic a předmětů za účelem jejich další podpory a na podporu každoročních tradičních akcí (potě, posvícení atd.).*

*Doba realizace:*

**2008 a dále**

*Hrubý odhad nákladů:*

**500.000 Kč**

*Zdroje financování:*

**Rozpočet města**

**Dohlíží:**

**Starostka, Odbor kultury ve spolupráci s Ekonomickým odborem**



## Kritická oblast č. 6 – Komunikace s občany a kvalita veřejné správy

### Strategický cíl K1 Zlepšení spolupráce na místní úrovni

**Popis cíle** Náplní cíle je všestranná podpora aktivity občanů, podněcování jejich zájmu o město a o jeho další rozvoj. Jednotlivá opatření směřují k tvorbě aktivní občanské společnosti, která se podílí na významných rozhodnutích ovlivňujících život města, vytváří podmínky pro rozvoj občanských aktivit rozšiřujících volnočasovou nabídku ve městě. Zároveň stimuluje mezinárodní kontakty města i občanů.

**Opatření**

**K1.1** Zapojení veřejnosti do rozhodování v rámci projektu „Zdravé město“

**K1.2** Podpora místních organizací a spolků

**K1.3** Rozvoj mezinárodní spolupráce

**Očekávané dopady**

- Aktivizace veřejnosti
- Rozvoj občanské společnosti
- Aktivizace stávajících organizací a spolků, vznik nových
- Využívání možností plynoucích z mezinárodních vztahů

#### Opatření K1.1

**Zapojení veřejnosti do rozhodování v rámci projektu „Zdravé město“**

#### Popis opatření

*Důležité pro vedení města je vycházet vstříc názorům a potřebám občanů vstříc, realizovat je a neskončit pouze u naslouchání. Názory a podněty občanů se stanou významným zdrojem informací pro rozhodování vedení města. Občané získají možnost, jak se podílet na budoucím směřování města. Zároveň se více ztotožní se svým městem.*

*Formy zapojení veřejnosti:*

- Komunitní projednávání významných otázek rozvoje
- Pravidelná tematicky zaměřená dotazníková šetření
- Dětské zastupitelstvo
- Osadní výbory a výjezdy zastupitelů do obcí
- Komunikace se zástupci zájmových organizací

<i>Doba realizace</i>	<i>Průběžně od 2008</i>
<i>Odhad nákladů</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Komunitní projednávání: 5 000 Kč na 1 akci</i></li> <li>• <i>Dotazníková šetření: dle rozsahu, cca 15 000 Kč na 1 akci</i></li> <li>• <i>Dětské zastupitelstvo: 10 000 Kč</i></li> </ul>
<i>Zdroje financování</i>	<i>Rozpočet města NSZM</i>
<i>Dohlíží</i>	<i>Starostka, místostarosta</i>

### **Opatření K1.2**

#### **Podpora místních organizací a spolků**

<i>Popis opatření</i>	<i>Obsahem opatření je vytvoření grantového systému města. Ten bude stimulačním faktorem pro rozvoj organizací, spolků a sdružení, přispěje k rozšíření jejich činnosti, a tím i ke zkvalitnění nabídky volnočasových aktivit ve městě. Organizace a spolky se zároveň stanou významnými aktéry občanské společnosti ve městě.</i>
<i>Doba realizace</i>	<i>2008</i>
<i>Odhad nákladů</i>	<i>Dle schváleného rozpočtu města</i>
<i>Zdroje financování</i>	<i>Rozpočet města</i>
<i>Dohlíží</i>	<i>Starostka, místostarosta</i>

### **Opatření K1.3**

#### **Rozvoj mezinárodní spolupráce**

<i>Popis opatření</i>	<i>Město Štětí má zájem na uzavření partnerství se zahraničními městy. Přínosem pro město i jeho obyvatele bude navázání kontaktů, společné akce, vzájemná prezentace měst a další navazující a příbuzné aktivity. Obsahem opatření budou jak akce na úrovni měst, tak na úrovni místních sdružení a organizací i jednotlivých občanů.</i>
<i>Doba realizace</i>	<i>2008 a dále</i>
<i>Odhad nákladů</i>	<i>Dle plánovaných akcí a možností rozpočtu města</i>
<i>Zdroje financování</i>	<i>Rozpočet města OPPS</i>
<i>Dohlíží</i>	<i>Starostka, místostarosta</i>

**Strategický cíl K2 Zkvalitnění komunikace a informovanosti ze strany města**

**Popis cíle** Město Štětí bude aktivně a inovativně využívat veškeré dostupné možnosti komunikace s občany. Tak se zabezpečí co nejvyšší informovanost občanů, což umožní jejich aktivnější účast na životě města. Realizovány budou také komunikační aktivity zaměřené navenek, jejichž cílem je vnější prezentace města směrem k návštěvníkům, turistům apod. Koncentrace a zefektivnění komunikačních prostředků přinese rovněž finanční úspory městskému rozpočtu.

**Opatření** K2.1 Organizační zajištění komunikace  
K2.2 Oživení a rozvoj komunikačních prostředků

**Očekávané dopady**

- Aktivizace veřejnosti
- Účinnější komunikace
- Silnější zpětná vazba ze strany občanů
- Pozitivní image města

**Opatření K2.1 Organizační zajištění komunikace**

**Popis opatření** *Aktivní a účinná komunikace ze strany města má mnoho partnerů a cílových skupin. Probíhá komunikace s obyvateli města jako celkem formou např. hlášení městského rozhlasu, městské televize, či internetových stránek města. Zaměstnanci městského úřadu, městské policie atd. komunikují přímo s jednotlivými obyvateli. Dalším cílem je komunikace se zástupci konkrétních skupin obyvatel (děti a mládež, vesnice, zájmové organizace). Vedení města komunikuje s partnery v oblasti samosprávy, obchodních vztahů apod. Veškeré tyto komunikační aktivity by měly mít jednotný rámec a zajištění, aby se maximalizoval potenciál města a zvýšila se účinnost komunikace.*

*Formy organizačního zajištění komunikace:*

- grafický manuál města
- trénink komunikačních dovedností
- koordinátor komunikačních aktivit, koncepční redakční práce

**Doba realizace**

- grafický manuál města: 2009
- trénink komunikačních dovedností: od 2009 průběžně
- koordinátor komunikačních aktivit: od 2009 průběžně

**Odhad nákladů**

- grafický manuál města: 100 000 Kč
- trénink komunikačních dovedností: 500 000 Kč (max.)
- koordinátor komunikačních aktivit: 350 000 Kč

**Zdroje financování** Rozpočet města  
IOP

**Dohlíží** Odbor kultury, starostka

**Opatření K2.2**

**Oživení a rozvoj komunikačních prostředků**

*Popis opatření*

Město má k dispozici řadu komunikačních prostředků: kabelovou televizi, internetové stránky, plakáty, městský rozhlas. Cílem je zvážit účinnost těchto komunikačních prostředků, nároky na komunikaci a potřeby obyvatel.

Město bude dále podporovat rozvoj prostředků, jež vyhovují potřebám vzájemné komunikace s obyvateli. Zároveň bude využívat v této komunikaci moderní technologie.

Formy:

- využití moderní techniky na veřejných jednáních
- velkoplošná obrazovka v centru města
- využívání plakátovacích ploch, oživení plakátů
- SMS informační systém
- e-mailový informační systém
- pravidelná aktualizace www stránek, zavádění principů e-Governmentu
- vznik informačního portálu o volnočasových aktivitách

*Doba realizace*

- využití moderní techniky na veřejných jednáních: 2008
- velkoplošná obrazovka v centru města: 2009 - 2010
- využívání plakátovacích ploch, oživení plakátů: průběžně od 2008
- SMS informační systém: 2009
- e-mailový informační systém: 2009
- pravidelná aktualizace www stránek, zavádění principů e-Governmentu: průběžně od 2008
- vznik informačního portálu o volnočasových aktivitách: 2009

*Odhad nákladů*

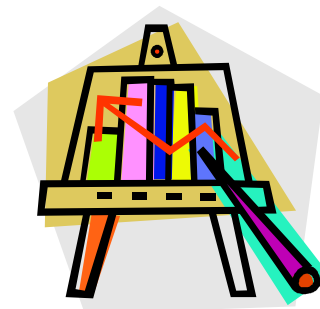
- využití moderní techniky na veřejných jednáních: 250 000 Kč
- velkoplošná obrazovka v centru města: dle nabídkové ceny
- využívání plakátovacích ploch, oživení plakátů: 0 Kč
- SMS informační systém: dle nabídkové ceny
- e-mailový informační systém: 0 Kč
- pravidelná aktualizace www stránek, zavádění principů e-Governmentu: dle potřeb
- vznik informačního portálu o volnočasových aktivitách: dle nabídkové ceny

*Zdroje financování*

- využití moderní techniky na veřejných jednáních: rozpočet města
- velkoplošná obrazovka v centru města: rozpočet města + soukromé zdroje
- využívání plakátovacích ploch, oživení plakátů: rozpočet města + soukromé zdroje
- SMS informační systém: rozpočet města, IOP
- e-mailový informační systém: rozpočet města
- pravidelná aktualizace www stránek, zavádění principů e-Governmentu: rozpočet města, IOP
- vznik informačního portálu o volnočasových aktivitách: rozpočet města, IOP

*Dohlíží*

Odbor kultury, místostarosta



## 8. Monitorovací ukazatele

Monitorovací ukazatele vyjadřují měřitelné indikátory, na základě kterých je možné sledovat plnění Strategického plánu, efektivitu realizace dílčích opatření a úroveň synergického efektu podporovaných aktivit. Zvolené ukazatele by měly být vyhodnocovány a výsledky monitoringu předkládány implementační skupině, Radě a Zastupitelstvu města. Vyhodnocování a porovnávání ukazatelů bude vypovídat o celkovém vývoji města a o naplňování zvolené strategie. Pakliže se ukáže, že uvedené monitorovací ukazatele se nedaří realizací zvolených opatření naplnit či změnit, je vhodné uvažovat o změně cesty k naplnění strategických cílů prostřednictvím aktualizace Strategického plánu.

**Přehled monitorovacích ukazatelů vztahených ke Strategickým cílům jednotlivých kritických oblastí:**

Kódové označení strat. cíle	Indikátor příslušného strategického cíle	Stávající hodnota monitorovacího ukazatele
B1	Využití nových rozvojových ploch	0 m <sup>2</sup>
B1	Počet bytových jednotek	3717 bytových jednotek
B1	Množství bytů ve vlastnictví města	700 bytů
B2	Počet vybudovaných nových parkovacích míst	0
B3	Kriminalita	Počet trestných činů a přestupků dle PČR a MěPo (za rok 2007 poskytne evidence obvodního oddělení PČR a MěPo)
B4	Množství nových prodejních ploch a provozoven služeb	0 m <sup>2</sup>
B4	Nárůst nových ploch provozoven služeb	0 m <sup>2</sup>
S1	Počet sociálních služeb a inovovaných a nových služeb	1 služba
S2	Počet nově realizovaných bezbariérových úprav veřejných budov a veřejných prostranství	0 úprav
S3	Počet realizovaných produktů sociální prevence	0 produktů
V1	Počet rekonstruovaných či nových objektů pro využití ve volném čase	0 produktů
V2	Počet inovovaných či nových produktů nabídky volného času	0 produktů
P1	Nárůst počtu nových podnikatelských subjektů působících ve městě	0 Subjektů



P2	Délka trasy nových cyklostezek v katastrálních územích města	0 m
P3	Nárůst počtu návštěvníků, kteří stráví ve městě v daném roce více jak 1 den (dle výkazů ubytovacích zařízení)	0 návštěvníků
M1	Počet inovovaných souborů technické infrastruktury v místních částech	0 souborů
M2	Nárůst počtu obyvatel v místních částech	0 obyvatel
M3	Počet akcí/zapojených osob ve prospěch aktivizace života na venkově a rozvoje místních	0 akcí/0 osob
K1	Nárůst počtu aktivit ve prospěch rozvoje občanské společnosti	0 akcí
K2	Nárůst počtu občanů účastnících se na jednání zastupitelstva v daném roce	0 občanů

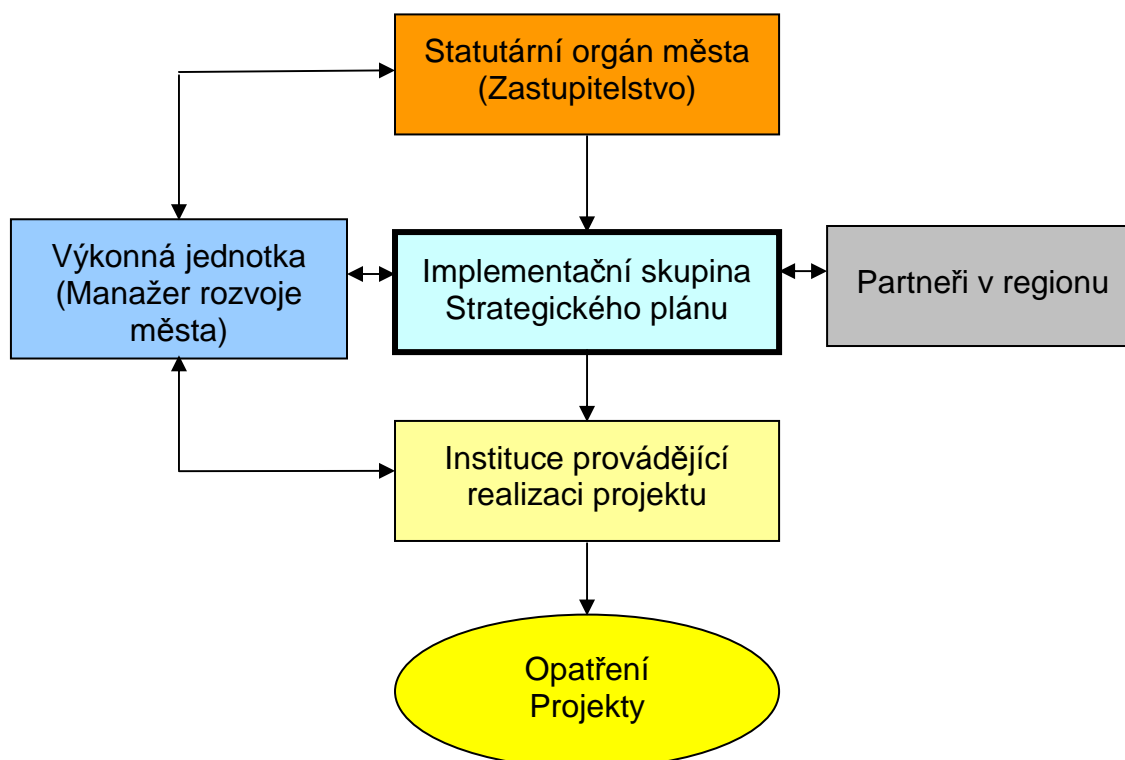


## 9. Implementace

Vytvořením Strategického plánu naplní město Štětí princip programování, který je vyžadován při využívání dotací z veřejných rozpočtů. Tento princip zdůrazňuje zejména integrovaný (víceoborový) přístup k rozvoji města. Proces postupného uskutečňování návrhů Strategického plánu se nazývá „**implementace**“. Implementace je složitým procesem, jehož funkčnost je závislá na:

- politické vůli a vstřícnosti představitelů samosprávy k potřebám města,
- kvalitě systému, na přípravě a realizaci projektů (pravidel),
- organizační struktuře a kvalitě výkonné jednotky,
- komunikaci, osvětě a propagaci,
- kontrolním mechanismu,
- zpětné vazbě,
- dalších specifických aspektech.

**Schematicky lze implementační proces znázornit takto:**



V následující části je stručně navrženo institucionální zabezpečení a jeho hlavní úkoly a odpovědnost, implementační cyklus, způsob financování, monitorování implementace a komunikace s okolím.

## 9.1 Institucionální zabezpečení

---

Implementace Strategického plánu by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce. Není nutné a ani vhodné zakládat orgány či instituce nové, sloužící pouze tomuto účelu. Funkci **implementační skupiny** by tak v rámci města měla plnit již fungující **Řídící skupina** pro zpracování Strategického plánu. Ta bude zastávat úlohu řídicí jednotky s následující odpovědností:

- Řídit svoji činnost podle zpracovaného Strategického plánu.
- Zpracovat roční plány realizace Strategického plánu dle kritických oblastí, strategických cílů a opatření (tzv. Akční plán).
- Zpracovat komplexní pravidla pro práci s náměty na rozvojové projekty a již připravenými projekty (sběr, rozřídění dle kritických oblastí, strategických cílů a opatření, iniciace, vyhlášení soutěží, hodnocení, výběr, schvalování, zpracování projektové dokumentace, výběrové řízení pro realizaci projektu, vlastní realizace, kontrolní mechanismus, monitorování, závěrečné hodnocení atd.).
- Komunikovat s rozhodujícími partnery v regionu, kteří se přihlásí ke spoluodpovědnosti za rozvoj města a regionu (podniky, státní úřady, neziskové organizace, ...).
- Koordinovat všechny partnery v rozvojovém procesu.

Implementační skupina bude skupinou se zvláštním posláním a pověřením pro postupné uskutečňování závěrů a návrhů Strategického plánu. Bude řídicí a koordinační složkou, která bude navrhovat pravidla, dohlížet nad jejich dodržováním a kontrolovat realizaci projektu. Implementační skupina bude odborným orgánem města pro jeho systematický rozvoj.

Výkonnou složkou implementační skupiny bude Manažer rozvoje města. Tuto funkci by měl převzít zaměstnanec městského úřadu. Předpokladem pro fungování managementu Strategického plánu je přesné stanovení kompetencí Implementační skupiny k výkonné jednotce – Manažerovi rozvoje města.

## 9.2 Financování rozvoje

---

Financování projektů je považováno vždy za klíčový problém v celém rozvojovém procesu. Praxe a zkušenosti však ukazují, že významnější je promyšlenost a funkčnost celého systému a jeho personální zabezpečení. Pokud není zaveden průhledný systém, obsazený kvalitními pracovníky, bývá nakládání s veřejnými finančními prostředky často kritizováno nebo zpochybňováno a účelnost a efektivita jejich použití pak předmětem diskusí a konfliktů.

V období zahájení realizace se nahromadí obrovské množství problémů, které by se měly řešit. Bude důležité zjistit, co je řešitelné lidskými, finančními i jinými zdroji uvnitř (v rámci města), k čemu bude třeba požádat o pomoc nebo podporu krajskou samosprávu, podniky, neziskové organizace, vládu ČR apod., co není z různých důvodů v současnosti řešitelné a co se musí připravovat dlouhodobě (změnou zákona, životního stylu, zvýšením vzdělání apod.). V případě, že nebude proveden takovýto rozbor a určeny priority, může dojít k zahlcení a odrazení od realizace Strategického plánu.

U většiny podporovaných projektů se předpokládá **sdrúžené** financování schválených rozvojových projektů. Iniciační finanční částkou budou většinou vlastní prostředky z rozpočtu subjektů realizujících projekt, ve většině případů tedy z rozpočtu města. Předpokládá se, že bude, dle dosavadní praxe v obcích, vytvořen **fond** (Fond rozvoje města Štětí), ze kterého bude jednak financována **projektová příprava** a jednak **realizace** vybraných projektů. O

spolufinancování se budou realizátoři ucházet z veřejných rozpočtů (kraj, stát a zejména EU).

Tím bude naplňován **princip doplňkovosti** „adicionality“, což znamená, že prostředky vynakládané z krajského, státního nebo EU rozpočtu budou doplňovat, nikoliv nahrazovat vlastní a místní finanční prostředky vynakládané na rozvoj města a regionu.

Doporučenou zásadou pro rozvoj každého regionu je **princip koncentrace**, který navrhuje cílené soustředění finančních prostředků jen pro nejproblémovější oblasti rozvoje, aby nedocházelo k jejich rozměňování do velkého množství malých projektů do různých oblastí.

Jednotlivá opatření Strategického plánu tak, jak jsou popsána pro příslušné kritické oblasti, jsou vzájemně provázána a při jejich realizaci musí být s touto skutečností počítáno. Strategický plán je celek, který přinese výsledný očekávaný efekt pouze v případě, budou-li rozhodující instituce i vlivní jednotlivci v rámci města a regionu spolupracovat a svoje dílčí činnosti vzájemně propojovat a podporovat. Koordinace činností bude významnou součástí procesu.

### 9.3 Postup realizace (cyklus implementace)

Cyklus implementace Strategického plánu se skládá ze tří základních částí – přípravné, návrhu Akčního plánu a realizační. V přípravné fázi je cílem průběžně aktualizovat tzv. zásobník projektů. Ve fázi návrhu Akčního plánu jsou vybrané projekty ze zásobníku navrženy do Akčního (prováděcího plánu), tzn. že se jedná o projekty navržené k určité formě podpory ze strany města ve stanoveném období. Způsoby podpory projektů ze strany městské samosprávy jsou uvedeny v bodě č. 4 implementačního cyklu. V realizační fázi rozhodne nejvyšší politický orgán městské samosprávy (zastupitelstvo) o schválení, příp. neschválení projektů obsažených v akčním plánu. Schválené projekty jsou poté realizovány za určité formy podpory města. Celý implementační cyklus uzavírá monitoring projektů.

#### Postupové kroky jednotlivých fází implementačního cyklu:

##### Přípravná fáze:

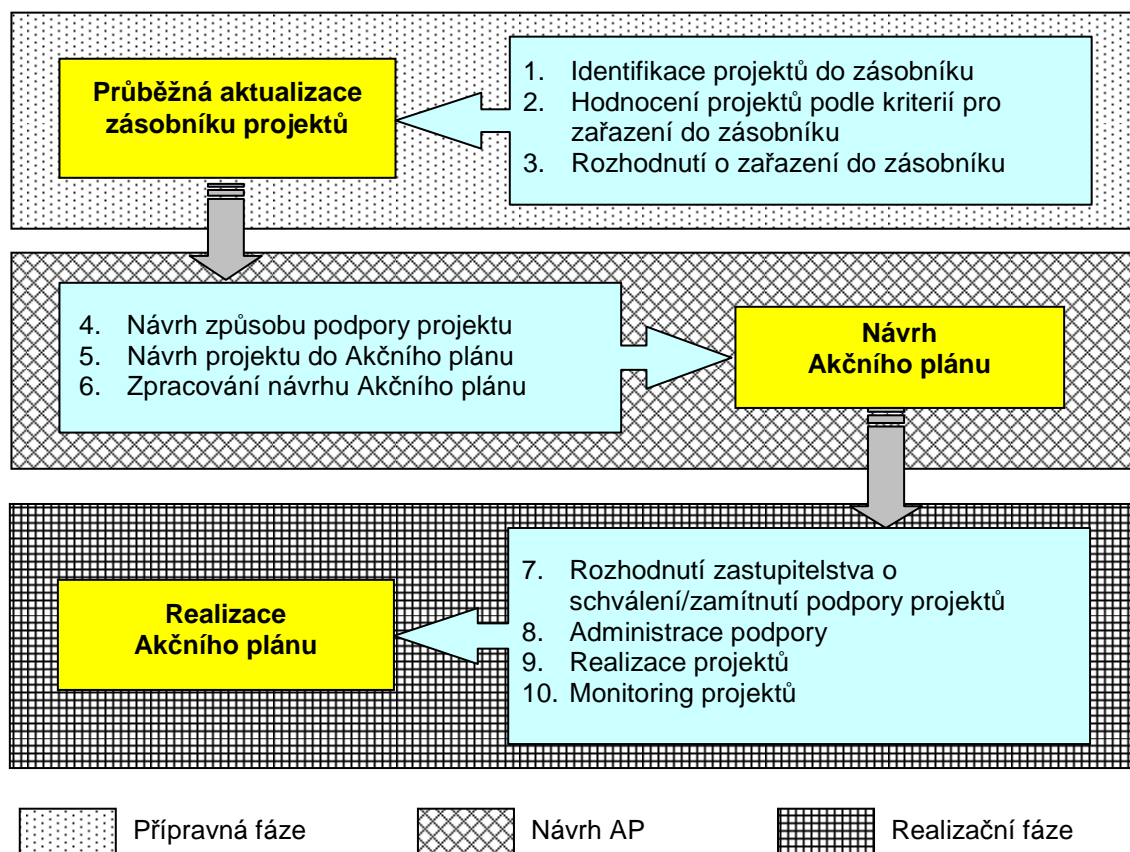
1. Identifikace projektů do zásobníku
2. Hodnocení projektů podle kritérií pro zařazení do zásobníku
3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

##### Fáze návrhu Akčního plánu:

4. Návrh způsobu podpory projektů
5. Návrh projektů do Akčního plánu

##### Realizační fáze:

6. Rozhodnutí politického orgánu města o schválení/zamítnutí podpory projektů v Akčním plánu
7. Realizace projektů
8. Monitoring projektů

**Grafické znázornění implementačního cyklu:**

V následujícím textu jsou blíže popsány jednotlivé fáze implementačního cyklu a činnosti jednotlivých orgánů města, které se na implementaci Strategického plánu podílejí.

**Přípravná fáze****1. Identifikace projektů pro zásobník**

Implementační skupina má za povinnost systematicky získávat projektové náměty od všech subjektů působících v regionu. V případě nedostatku takto sesbíraných projektů bude sama vytvářet projektové náměty vycházející z navržených opatření Strategického plánu. Smyslem této činnosti je vytvořit zásobník projektů, který bude základní platformou pro smysluplnou realizaci následných kroků.

Identifikace projektů musí být založena na efektivní komunikaci mezi implementační skupinou, případně příslušným odborem města a potenciálními předkladateli projektů (město, podnikatelé, neziskové organizace, příspěvkové organizace, kulturní, sportovní a vzdělávací zařízení). V první fázi je podmínkou komunikace příprava adresáře potenciálních žadatelů.

Další projektové náměty bude nutné získat prostřednictvím informační kampaně, která bude založena na oslovení všech potenciálních realizátorů veřejnou výzvou. V rámci informační kampaně je třeba rovněž objasnit možné způsoby podpory ze strany města. Průběžná aktualizace zásobníků a jeho doplňování o nové projekty bude realizována na základě vyplnění jednotného formuláře projektového námětu (viz. Příloha č. 1), který umožní získat informace o předkládaném projektu v požadovaném detailu a jednotné struktuře.

## 2. Hodnocení projektu

Projektové náměty, jejichž předkladatelé se rozhodnou pro jejich realizaci v rámci Strategického plánu, budou postupně posuzovány podle specifických kritérií. Projekty budou průběžně předkládány Implementační skupině, která je bude posuzovat a rozhodovat o jejich zařazení do zásobníku. Implementační skupina bude hodnotit jak kvalitu poskytnuté informace, tak především relevanci projektu se stanovenými strategickými cíli a opatřeními Programu, tzn. zda projekt naplňuje alespoň jeden z cílů stanovených v rámci 6 kritických oblastí.

## 3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

Implementační skupina rozhodne o zařazení projektu do zásobníku, případně i jeho vrácení předkladateli k dopracování či definitivnímu zamítnutí. Požadavek na dopracování nebo přepracování záměru by neměl spočívat ve formálním písemném vyjádření, ale je nutno jednoznačně upřednostňovat vstřícnost městského úřadu a maximální snahu jeho pracovníků o pomoc žadateli při dopracování nebo přepracování projektu (nesmí být utlumena aktivita předkladatelů).

Na základě získaného seznamu projektů je nutné dle prioritních oblastí Strategického plánu a v rámci všeobecného konsensu všech zúčastněných osob a subjektů stanovit prioritní projekty, které je třeba v nejbližší době realizovat. Hlavním kritériem pro výběr těchto projektů musí být jejich rozvojový efekt. Dalšími z kritérií, která by se při výběru prioritních projektů měla zohlednit, jsou vliv projektu na dosažení záměru, jeho proveditelnost (toto kritérium má dvojnásobnou váhu), načasování, vliv na příliv investic a tvorbu pracovních míst, možnost zapojení soukromého sektoru a propojitelnost s jinými cíli. Veškeré tyto informace by měly být náplní návrhu Akčního plánu.

## Fáze návrhu Akčního plánu

### 4. Návrh způsobu podpory projektu

V této fázi se jedná o rozhodnutí mezi jednotlivými typy podpory projektů, které je město schopné poskytovat.

Program předpokládá **3 možné způsoby podpory** realizace projektů, které odpovídají standardním zásadám implementace rozvojových strategií a koncepcí na úrovni měst, obcí a mikroregionů:

#### **a) Realizace projektů/aktivit na základě rozhodnutí a z rozpočtu města**

Jedná se o podporu projektů/aktivit, které realizuje buď přímo město (nositel Strategického plánu) nebo organizace, které jsou mu přímo podřízené. Jedná se zpravidla o projekty zaměřené na rozvoj funkcí a složek, které jsou spojené s organizací a koordinací rozvoje města (managementem), marketingem či kooperací, ale i o projekty investiční, zaměřené na tvorbu prostředí (vzhled města, infrastruktura).

#### **b) Přímá podpora projektů prostřednictvím fondu rozvoje města zřízeného městem Štětí**

Nositelem/předkladatelem projektů mohou být jak veřejnoprávní, tak i podnikatelské subjekty, jež podávají tyto projekty v rámci Strategického plánu v souladu se schválenými strategickými cíli a opatřeními. Může se jednat o projekty investičního a neinvestičního charakteru. Pro tento účel je nutné na úrovni města zřídit již zmiňovaný fond rozvoje města, do něhož bude každoročně uvolňována určitá finanční částka z rozpočtu města. S ohledem na rozsah finančních zdrojů města bude tato podpora zaměřena ve střednědobém horizontu spíše na realizaci menších projektů nebo na technickou pomoc při přípravě projektů. Základní podmínkou pro získání podpory je spolufinancování ze strany příjemce pomoci.

### **c) Nepřímá podpora projektů**

Při nepřímé podpoře projektů se město nepodílí finančně ani realizačně na přípravě a realizaci projektu, ale pomáhá jej prosazovat (pro podporu) na vyšších úrovních (lobbying) či se snaží usnadnit jeho realizaci odbouráním zbytečných a zdlouhavých byrokratických postupů.

Rozhodnutí o způsobu podpory jednotlivých projektů obsažených v zásobníku projektů je v kompetenci Implementační skupiny, případně Rady města, a musí vycházet z následujících kritérií:

- a) dostupné finanční zdroje města na podporu jeho rozvoje
- b) charakter projektu
- c) stupeň rozpracovanosti/připravenosti projektu
- d) možnosti spolufinancování projektu ze strany žadatele
- e) možnosti spolufinancování projektu z externích (vnějších) zdrojů

### **5. Návrh projektů do Akčního plánu**

V závislosti na objemu disponibilních prostředků a na dostupnosti kvality projektů rozhodne Implementační skupina o návrhu projektů do Akčního plánu. Návrh akčního plánu musí být reálný, což znamená, že musí především zohledňovat dostupné finanční zdroje města. Akční plán by měl být sestavený pro období jednoho nebo dvou let a jeho vznik by měl být založen na konsenzu všech zúčastněných stran. V rámci Akčního plánu bude uvedeno, které projekty v rámci jakých opatření budou v daném období podporovány, jaký způsob podpory bude pro daný projekt využit, kdy bude dokončen a kdo bude přímo i nepřímo zodpovědný za jeho realizaci.

## **Realizační fáze Akčního plánu**

### **6. Rozhodnutí politického orgánu města (zastupitelstva) o podpoře projektů**

Rozhodování zastupitelstva o podpoře projektů, resp. o schválení Akčního plánu, probíhá v souladu s rozhodovacími mechanismy městské samosprávy.

### **7. Realizace projektů**

Mezi schválením Akčního plánu a vlastní realizací projektů musí v případě poskytnutí přímé podpory projektů implementační skupina připravit smlouvy mezi žadatelem a městem. Smlouvy musí obsahovat jak závazky města, jako poskytovatele přímé podpory, tak závazky žadatele, jako příjemce přímé podpory, které budou předmětem monitoringu v průběhu a při ukončení projektu.

Na projekty, kterým bude poskytnuta přímá podpora na technickou přípravu projektu, bude zajištěna metodická, technická, případně finanční podpora zaměřená na zpracování projektové dokumentace a dalších náležitostí tak, jak jsou vyžadovány podmínkami příslušných rozvojových programů a dotačních titulů. Pro takto připravené projekty bude zvolen nejvhodnější dotační titul, v rámci kterého bude žádáno o potřebné finanční prostředky.

### **8. Monitoring projektů**

Monitoring projektů se vztahuje především na přímou podporu poskytnutou formou spolufinancování vlastní realizace projektů. Cílem monitorování a vyhodnocování je zjistit skutečný stav plnění cílů projektu a závazků realizátora projektu, a porovnáním tohoto stavu s plánovaným vyhodnotit, nakolik jsou tyto cíle a závazky plněny, tzn. do jaké míry je zajištěno efektivní využívání veřejných zdrojů.

## 9.4 Monitoring implementace a komunikace s okolím

---

Monitorování je označením pro průběžné hodnocení plnění Strategického plánu dle stanovených pravidel. Hodnotí se finanční a fyzické ukazatele, kvalita a kvantita odvedených prací, hospodářské a sociální aspekty, vliv na životní prostředí atd. Důvodem je udržování neustálého přehledu o stavu implementace. Dílčími výsledky jsou hlášení o efektivitě vložených prostředků a účinnosti systému Zastupitelstvu města. V případě potřeby se provádí operativně úpravy při realizaci jednotlivých projektů, popř. korekce celého systému.

Monitorování naplňování Strategického plánu je založeno na sledování monitorovacích ukazatelů, které byly v rámci přípravy Strategického plánu navrženy v rámci jednotlivých strategických cílů (viz. kapitola 8). Smyslem monitorování je posoudit, zda se realizací navržených opatření (realizací vybraných projektů) daří naplňovat Strategické cíle a s tím spojené očekávané a žádané změny v rozvoji města, či je vhodné přehodnotit navržené směry a prostřednictvím aktualizace Strategického plánu zvolit jinou strategickou cestu, která bude pro rozvoj města využívána.

Do tohoto oboru spadá též vytvoření efektivní komunikace a vzájemná informovanost mezi jednotlivými organizačními složkami uvnitř i vně systému. Jde opět o proces, který si vyžádá odbornou péči a politickou vůli vrcholných představitelů města a začleněných institucí.

Součástí je neustálé vyjednávání s krajem, státními úřady a s ostatními subjekty působícími jak vně, tak v rámci regionu. V tomto smyslu se jedná zejména o instituce a podniky v zájmové sféře města. Nemalý význam má i komunikace se zahraničními partnery, kteří mohou být do rozvojového procesu zapojeni. Patří sem rovněž neustálá propagace a prezentace Programu, osvěta veřejnosti a snaha o získání přízně a spolupráce veřejnosti při rozvoji města.

Tím bude naplňován **princip partnerství**, který zdůrazňuje aktivní spolupráci rozhodujících institucí ve městě a v regionu. Aby bylo partnerství efektivní, je třeba splnit řadu podmínek, ke kterým patří patřičná odborná a morální úroveň partnerů, vzájemné respektování a ochota ke kompromisům. Ceněná je především spolupráce veřejného a soukromého sektoru při řešení problémů města i celého regionu.





## Projektový záměr



Evidenční číslo:

1. **Název** (pokuste se stručně nazvat to, co byste chtěli, aby se ve městě udělalo, řešilo, případně změnilo):

2. **Lokalizace** (uvedte, na jaké části území města, by měl být Váš námět zrealizován; jakého území se přímo dotýká):

3. **Cíl** (uvedte hlavní cíl, kterého by mělo být uskutečněním Vašeho námětu dosaženo):

4. **Popis** (stručně popište podstatu Vašeho námětu – co by se mělo udělat):

5. **Výchozí stav** (stručně popište současnou situaci, kterou chcete realizací Vašeho námětu řešit, změnit):

6. **Předpokládané celkové finanční náklady v Kč** (velmi hrubý odhad):

7. **Období realizace** (uvedte období, kdy by se měl Váš námět zrealizovat):

8. **Instituce odpovědná za přípravu a realizaci** (kdo by měl nést hlavní záštitu, odpovědnost za realizaci záměru):

V ..... dne .....200....

Předkládá:

Telefon:

E-mail:

## Projektový záměr – komentář

Projektový záměr od různých institucí i jednotlivců slouží vedení města k získání informací o potřebách a úmyslech a cílech v oblasti rozvoje města. Tento jednoduchý podklad ukazuje základní údaje, promyšlenost a připravenosti záměru a instituci nebo osobu, která má zájem na jeho realizaci.

### Jednotlivé položka dotazníku znamenají:

1. **Název** vyjadřuje činnost, službu nebo objekt, který by měl vzniknout.
2. **Lokalizace** je místo nebo území, ve kterém bude záměr realizován a kterému bude sloužit.
3. **Cíl** informuje o cílovém stavu, kterého má být dosaženo. Cíl musí být konkrétní a kvantifikovatelný.
4. **Popis** charakterizuje stručně celý záměr a postup jeho realizace. V případě rozsáhlého a nákladného záměru jsou popsány jeho etapy a předpokládaný výsledný stav.
5. **Výchozí stav** je popisem současného stavu a z toho vyplývající potřeby, aby se ze záměru stal projekt.
6. **Předpokládané finanční náklady** jsou odhadem celkové ceny projektu (popř. etap), udání ve statisících Kč.
7. **Období realizace** udává doporučený začátek a konec realizace (měsíc/rok).
8. **Instituce odpovědná za přípravu a realizace** by měla z hlediska své působnosti nést hlavní záštitu, odpovědnost za realizaci záměru.

Vyplňování strukturovaného dotazníku pomůže autorovi slovně upřesnit jeho myšlenku a záměr tak, aby byl sdělitelný ostatním a mohl být diskutován. Zároveň se musí zamyslet nad finanční náročností (hrubě odhadnout) a doporučit dobu, ve které by byla vhodná nebo nutná realizace.

Všechny projektové záměry budou evidovány v **Registru**, ve kterém jim bude přiděleno číslo. Registrovanými záměry bude diskutovat a hodnotit vedení města. Nejlépe hodnocené záměry budou navrhovány k dalšímu rozpracování do podoby řádného **projektu**, pro který se zpracuje potřebná technická a ekonomická dokumentace a bude hledat spolufinancování z vnějších zdrojů (dotací poskytovaných Ústeckým krajem, Českou republikou, Evropskou unií popř. z jiných zdrojů).