



Analýza stakeholderů

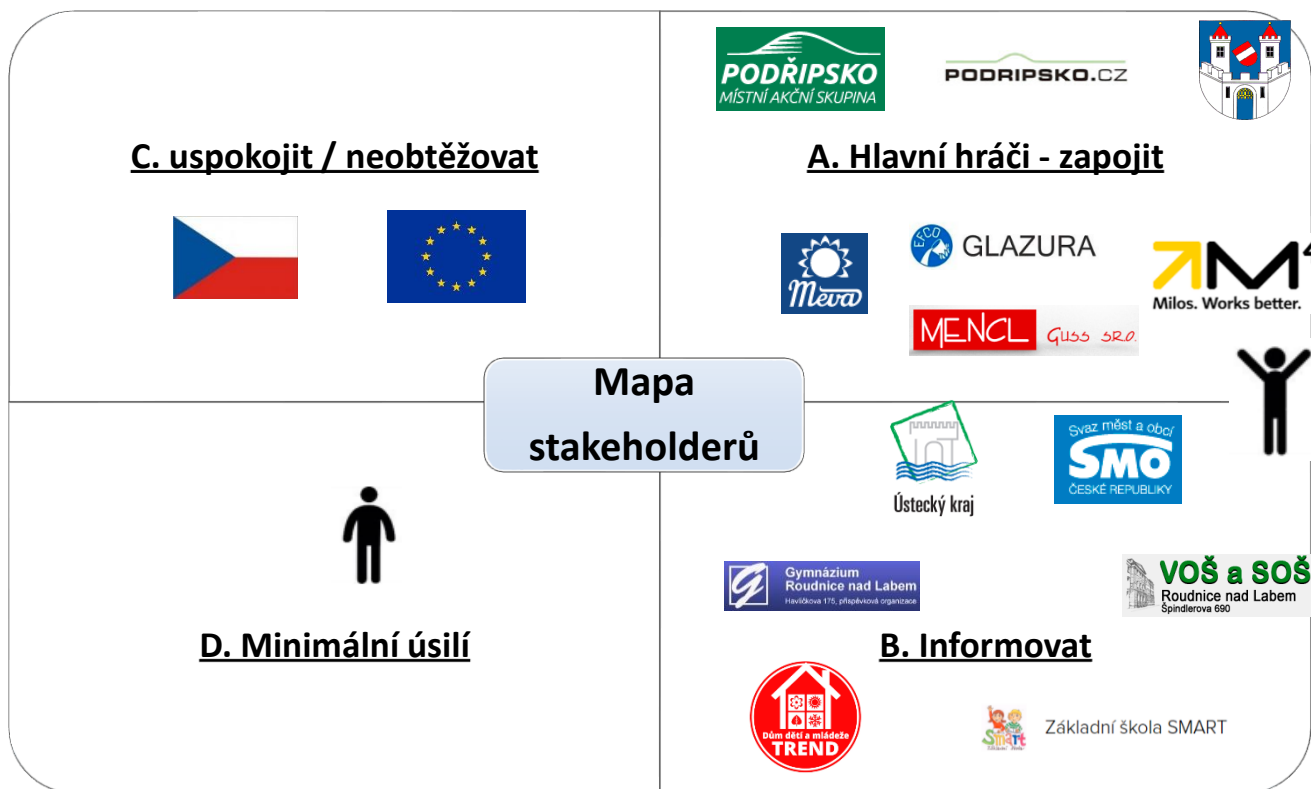
Analýza stakeholderů identifikuje významné subjekty, které mohou být potenciálně aktivně zapojeny do realizace strategického plánu nebo mohou být jeho realizací významně ovlivněny. Jako zdroj pro specifikaci možných subjektů byly využity převážně veřejné databáze, veřejně přístupné zdroje, zpracované analytické materiály a další podkladové materiály poskytnuté ze strany Městského úřadu Roudnice nad Labem. Rozlišení subjektů bylo realizováno na základě sektorové dimenze (všeobecně přijímané dělení národního hospodářství na sektor veřejné správy, neziskový soukromý sektor, podnikatelský sektor, sektor domácností) a geografické dimenze (subjekty působící na území města Roudnice nad Labem).

Sektor	Identifikované subjekty
Veřejná správa (veřejný sektor)	Město Roudnice nad Labem (zaměstnanci městského úřadu + politické vedení)
	Místní akční skupina Podřipsko
	"Podřipsko", svazek obcí
	Mikroregion Podřipsko
	Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska
	Ústecký kraj
	Sdružení obcí pro nakládání s odpady
	Svaz měst a obcí České republiky
	Hospodářská a sociální rada Litoměřicka
	Říp, o.p.s.
	Mateřská škola Pastelka Roudnice nad Labem, Libušina 1067
	Masarykova mateřská škola Roudnice nad Labem
	Mateřská škola Písnička - U Mevy, Roudnice n. L., Řipská 1389
	Mateřská škola Pohádka, Josefa Hory 967, Roudnice nad Labem
	Mateřská škola Sluníčko Roudnice n. L., Školní 1805
	Základní škola v Roudnici nad Labem, Jungmannova 660
	Základní škola Roudnice nad Labem, Karla Jeřábka 941
	Základní škola a mateřská škola Roudnice nad Labem, Školní 1803
	Základní umělecká škola Roudnice n. L., Rvačov 112
	Základní škola SMART



	Základní škola praktická, Neklanova 1807
	Dům dětí a mládeže TREND
	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175
	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690
	Soukromá podřípská střední odborná škola a střední odborné učiliště o.p.s.
	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806
Neziskový soukromý sektor	Spolek přátel ZŠ Jungmannova, Roudnice nad Labem
	Spolek přátel Gymnázia Roudnice nad Labem
Podnikatelský sektor	Meva a.s.
	MEVA TEC s.r.o.
	PMU CZ, a.s.
	Glazura s.r.o.
	GKR STEEL s.r.o.
	Mencl Guss s.r.o.
	ZinkPower Roudnice s.r.o.
	MILOS s.r.o.
Sektor domácností	Obyvatelé města Roudnice nad Labem v počtu 12 967 osob

Hodnocení vlivu a očekávání identifikovaných stakeholderů bylo provedeno expertně a je možné jej v průběhu realizace strategického dokumentu měnit, stejně jako doplňovat další významné subjekty. Na základě analýzy byly vymezeny **4 kategorie klíčových aktérů (A. Hlavní hráči – stakeholdeři s velkým vlivem a velkým očekáváním - zapojit, B. Stakeholdeři s menším vlivem a velkým očekáváním - informovat, C. Stakeholdeři s velkým vlivem a relativně malým očekáváním – uspokojit / neobtěžovat, D. Stakeholdeři s malým vlivem a malým očekáváním – minimální úsilí)**, které jsou prostřednictvím matice vlivu a očekávání znázorněny na obrázku níže. Dodejme, že klíčoví stakeholdeři jsou především ti, kteří patří do skupiny s vysokou úrovní vlivu i očekávání (**kategorie A**).



Na následujících stranách jsou blíže popsáni vybraní klíčoví aktéři v rámci sektorového členění. Charakteristika subjektů zahrnuje: představení daného stakeholdera; stručnou analýzu zdrojů a dat, kterými disponuje; očekávání; vliv.

Veřejná správa (veřejný sektor)

A) Město Roudnice nad Labem

Představení

Město Roudnice nad Labem leží v jihovýchodní části okresu Litoměřice, v Ústeckém kraji, v zájmovém území NUTS II – Severozápad, na levém břehu řeky Labe. Roudnice nad Labem je v současnosti obec s rozšířenou působností, což umocňuje její regionální význam. Město Roudnice nad Labem je rozděleno na 2 městské části – Roudnice nad Labem a Podluský, ležící na stejnojmenných katastrech. Město a jeho výkonná složka Městský úřad Roudnice nad Labem, je základním územním samosprávným společenstvím občanů. Orgány města vedle spravování vlastních záležitostí města rovněž vykonávají státní správu, kterou stát na město zákonem přenesl, a to ve správním obvodu samotného města a dále ve správních obvodech města jako obce s pověřeným obecním úřadem.

Do samostatné působnosti města patří náprava záležitostí, které jsou v zájmu města a jejích občanů, pokud nejsou svěřeny zákonem krajům nebo pokud nejde o výkon přenesené působnosti nebo výkon



státní správy správními úřady, a další záležitosti, které do samostatné působnosti obce svěřují zákony. Typickými činnostmi patřícími do oblasti samostatné působnosti je hospodaření s majetkem města, správa městských budov sloužících veřejnosti (školy, školky), správa místních komunikací, schvalování územního plánu, ale také například péče o rozvoj kultury a sportu na místní úrovni.

Mezi příspěvkové organizace města patří následující:

- Kulturní zařízení města Roudnice nad Labem.
- Podřipské muzeum.
- Domov důchodců Roudnice nad Labem.
- Dům dětí a mládeže Trend Roudnice n. L.
- Roudnické městské služby
- Základní školy (Základní škola v Roudnici nad Labem, Jungmannova 660; Základní škola Roudnice nad Labem, Karla Jeřábka 941; Základní škola a mateřská škola Roudnice nad Labem, Školní 1803; Základní umělecká škola Roudnice n. L., Rvačov 112).
- Mateřské školy (Mateřská škola Pastelka Roudnice nad Labem, Libušina 1067; Masarykova mateřská škola Roudnice nad Labem; Mateřská škola Písnička - U Mevy, Roudnice n.L., Řipská 1389; Mateřská škola Pohádka, Josefa Hory 967, Roudnice nad Labem; Mateřská škola Sluníčko Roudnice n.L., Školní 1805).

Jakými zdroji disponuje

Roudnice nad Labem v rámci svého rozpočtu pracuje s ročními příjmy ve výši 313 251,22 tis. Kč a výdaji v celkové částce 292 804,99 tis. Kč (Rozpočet k roku 2018 z webu Monitor). Kromě finančních zdrojů disponuje město i personálními a infrastrukturními kapacitami nezbytnými pro správu města.

Jakými daty disponuje

Město disponuje řadou informačních zdrojů, které shromažďuje v rámci výkonu správy města. Kupříkladu se jedná o tyto:

- Inventarizace majetku (informace o majetku města).
- Registr nemovitostí a evidence nemovitostí ve správním území obce s rozšířenou působností.
- Evidence občanů s trvalým pobytem na území města.
- Vedení agendy správních řízení, stížností a petic, vyjádření a stanovisek dotčených orgánů.



- Data o plátcích komunálního odpadu, evidenční systém odpadů, přepravy a zařízení od původců.
- Evidence vlastníků lesa.
- Myslivecké plánování a statistiky.
- Evidence zdrojů znečišťování ovzduší, měření emisí, správních řízení a poplatků.
- Evidence smluv.

Očekávání

Obecně lze předpokládat zájem o podporu znalostní ekonomiky, vysokou kvalitu života občanů města ve správním území, aktivní zapojení veřejnosti při rozvoji města včetně řešení konkrétních problémů a projektů, otevřeného a transparentně řízeného města, budování prostředí vhodného pro rozvoj místní podnikatelské komunity s ohledem na životní prostředí lokality, rozvoj kultury, volnočasových aktivit, vzdělávacích příležitostí a efektivní poskytování veřejných služeb.

Vliv

Město Roudnice nad Labem (zaměstnanci MěÚ Roudnice nad Labem spolu s politickými představiteli města) je nejvyšší autoritou v oblasti správy města a je držitelem rozhodovacích pravomocí o fungování města. Město Roudnice nad Labem má rozhodující roli a zodpovědnost za implementaci koncepce smart governance v řídicích a organizačních složkách města.

B) Vzdělávací instituce ve městě

Představení

Ve městě je provozováno několik mateřských škol pro děti od 3 do 6 let (zřizovatelem škol je město Roudnice nad Labem), jejichž umístění respektuje potřeby obyvatel města. Konkrétně se jedná o:

- Mateřská škola Pastelka Roudnice nad Labem, Libušina 1067.
- Masarykova mateřská škola Roudnice nad Labem.
- Mateřská škola Písnička - U Mevy, Roudnice n. L., Řipská 1389.
- Mateřská škola Pohádka, Josefa Hory 967, Roudnice nad Labem.
- Mateřská škola Sluníčko Roudnice n. L., Školní 1805.

Dále jsou ve městě evidovány následující základní školy (včetně uměleckých):

- Základní škola v Roudnici nad Labem, Jungmannova 660 (součástí je Základní škola v krabčické ulici – 1. stupeň).



- Základní škola Roudnice nad Labem, Karla Jeřábka 941.
- Základní škola a mateřská škola Roudnice nad Labem, Školní 1803.
- Základní škola praktická, Neklanova 1807.
- Základní škola SMART.
- Základní umělecká škola Roudnice n. L., Rvačov 112.

Střední školství a vyšší odborné školství je ve městě zastoupeno těmito subjekty:

- Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175 – zahrnující dva obory studia čtyřletý/osmiletý.
- Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690 – zahrnující obory jako ekonomické lyceum, agropodnikání a dopravní prostředky; a vzdělávací program VOŠ management firem.
- Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806 - učební obory kuchař – číšník, mechanik opravář motorových vozidel, karosář, obráběč kovů, instalatér, pečovatelské služby, zedník a zednické práce. Dále nabízí dva studijní obory s maturitou (dopravní prostředky a sociální činnost) a jeden nástavbový studijní obor s maturitou (provozní technika).
- Soukromá podřípská střední odborná škola a střední odborné učiliště o.p.s. - tři učební obory (kuchař – číšník, kadeřník a prodavač), pět maturitních oborů (logistika, nové technologie, hotelnictví, management cestovního ruchu a management obchodu) a širokou škálu dalšího vzdělávání.

Jakými zdroji disponují

V rámci systému městského školství jsou školy držitelé vzdělávacích kapacit, znalostního kapitálu a neformálního vlivu na formování myšlení studentů a jejich postoji k aktivnímu občanství. Dodejme, že velmi důležitým měřítkem kvality participace na řešeném území je participace dětí či studentů na školách. Skrze školní participativní projekty se nejmladší generace přirozenou formou občansky vzdělává a vychovává se budoucí generace aktivních občanů.

Jakými daty disponují

Školy disponují všemi daty o svých studentech i stavu školství ve městě. Mají k dispozici údaje o počtech studentů, jejich úspěšnosti, jejich zájmech a oborovém zaměření (v rámci středního školství ve městě).



Město tyto údaje může využít a podpořit budoucí studenty v rozvoji, nasměřovat je do perspektivních oblastí pro lepší chod ekonomiky města.

Očekávání

S ohledem na koncepci smart governance charakteristickou mj. podporou zapojování veřejnosti při správě města, lze z pohledu vzdělávacích institucí očekávat vyšší míru spolupráce se zaměstnanci a politickými představiteli města Roudnice nad Labem při konkrétních rozvojových problémech města (participace na veřejném dění, podpora aktivního občanství, osvěta a vzdělávání v oblasti cirkulární ekonomiky, apod.)

Vliv

Studenti představují budoucí ekonomicky aktivní občany města Roudnice nad Labem, jsou tedy budoucími nositeli kupní síly, podnikatelského potenciálu a také držiteli rozhodovacích pravomocí o směřování města, a to prostřednictvím systému zastupitelské demokracie. Vzdělávací zařízení včetně organizací zájmového a dalšího vzdělávání mají přímý a zásadní vliv na formování nejen odborných znalostí a měkkých dovedností, ale také na myšlení studentů, jejich postoje k určitým otázkám (zahrnující rovněž témata smart governance jako je například zapojení veřejnosti, otevírání dat či chytré odpadové hospodářství). Větší participace škol a studentů do konkrétních aktivit ve městě, a celkově ve veřejném dění, by mělo být přirozeným cílem podporující koncepci smart governance v podmínkách města.

Podnikatelský sektor

Představení

Ve městě Roudnice nad Labem působilo k 31. 12. 2018 celkem 3 261 registrovaných, z toho 1 539 aktivních podnikatelských subjektů (viz tabulka níže). V největší míře jsou zastoupeny podniky působící ve velkoobchodu a maloobchodu (316); profesní, vědecké a technické činnosti (241); stavebnictví (205) a průmyslu (182).

Odvětovou strukturu nejvýznamnějších průmyslových a zemědělských podniků ve městě Roudnice nad Labem tvoří zejména následující:

- **Meva a.s.** - výroba kovových zásobníků, nádrží a kontejnerů). Počet zaměstnanců je v kategorii 250 - 499 zaměstnanců.
- **Glazura s.r.o.** - výroba nátěrových hmot. Počet zaměstnanců je v kategorii 100 - 199 zaměstnanců.



- **MILOS s.r.o.** - výroba hliníkových konstrukcí pro zábavní průmysl zahrnující konstrukční řešení, včetně ramp, výtahů, podlah, stojanů, stanu, střech apod. Počet zaměstnanců je v kategorii 100 - 199 zaměstnanců.
- **MencI Guss s.r.o.** – věnuje se především odlitkům z oceli a okrajově také z tvárné a šedé litiny (odlitky jsou dodávány do automobilového průmyslu po celém světě, strojírenského a železničního průmyslu). Počet zaměstnanců je v kategorii 50 - 99 zaměstnanců.
- **ZinkPower Roudnice s.r.o.** - povrchová úprava a zušlechťování kovů. Počet zaměstnanců je v kategorii 25 - 49 zaměstnanců.
- **MEVA-TEC s.r.o.** - firma zabývající se výrobou a prodejem nádob na odpad, skladování, vybavení měst a obcí a další. Počet zaměstnanců je v kategorii 25 - 49 zaměstnanců.
- **GKR STEEL s.r.o.** - výroba ocelových konstrukcí včetně kontejnerů pro skladování a dopravu odpadů. Počet zaměstnanců je v kategorii 25 - 49 zaměstnanců.

Jakými zdroji disponují

Zaměstnavatelé disponují velkým investičním kapitálem, výrobními kapacitami, pracovní silou a řadou technologických a organizačních know-how, kterými mohou přispět k realizaci konkrétních opatření podporující inovativní a chytrá řešení ve městě.

Jakými daty disponují

Výše popsané podnikatelské subjekty disponují širokou škálou statistik, jako jsou například údaje o spotřebě energií v jednotlivých provozovnách, charakteristiky zaměstnanců, dále disponují informacemi o aktuální situaci na trhu, nákupní síle obyvatel, reálné situaci na trhu práce (z pohledu zaměstnavatele), také mají lepší přehled o technologických inovacích v celé řadě oblastí. Město tak může využít jejich podklady pro svou správu (poptávka po službách, energiích, lokalizace v čase atd.). Přístup k těmto popsaným informacím může významně usnadnit realizaci konkrétních projektů. Lze je také považovat za klíčové hráče, pokud jde o sběr dat a realizaci opatření v souvislosti s chytrým odpadovým hospodářstvím (projekty podporující cirkulární ekonomiku a celkově oblast životního prostředí).

Očekávání

Očekávání podnikatelských subjektů v oblasti lze vnímat k návrhu účelných opatření k úspoře energií, resp. úspor nákladů na energie, se zvláštní podporou nových, moderních a úsporných technologií rovněž šetrných na životní prostředí (opatření podporující oběhové hospodářství). Z pohledu



budoucnosti lze očekávat zvýšený legislativní tlak právě na recyklaci a separaci odpadů s ohledem na jejich další využití.

Vliv

Největší zaměstnavatelé hrají klíčovou roli v zajištění ekonomického blahobytu místních obyvatel skrze zabezpečení velkého množství pracovních míst. Zaměstnavatelé podnikající v průmyslu významně přispívají k znečištění životního prostředí, a jsou proto klíčovými aktéry, jejichž ideový souhlas a aktivní zapojení, je klíčové pro implementaci opatření ve vztahu k životnímu prostředí. Prostřednictvím (ne)zavedení chytrých řešení na svých pracovištích zaměstnavatelé mohou dále významně ovlivňovat postoj svých zaměstnanců a tím pádem i obyvatel města Roudnice nad Labem k inovativním řešením. Podstatný vliv tak mají firmy ve vztahu k odpadovému hospodářství, ve kterém mohou být partnerem města a současně měnit směřování nakládání s odpady na území města Roudnice nad Labem (vyšší míra separace odpadů, nižší tvorba odpadů, nové technologie zpracování a skladování odpadu, energetické využití odpadu apod.).

Sektor domácností (obyvatelé města Roudnice nad Labem)

Představení

Na území města Roudnice nad Labem mělo trvalé bydliště celkem 12 967 osob k 31. 12. 2018, přičemž 2 168 ve věku do 14 let (0 – 14), v produktivním věku do 64 let (15 - 64) 8 005 a 2 794 osob nad 65 let. Průměrný věk činil 42,9 let. Vzdělanostní struktura obyvatelstva ve věku 15 a více let podle SLDB 2011 ukazuje na 1 817 osob starších 15 let pouze se základním vzděláním (včetně neukončeného), 1 549 obyvatel mělo v době SLDB 2011 ukončeno vyšší odborné nebo vysokoškolské vzdělání.

Jakými zdroji disponují

V rámci systému města jsou občané především držitelé ekonomické síly a síly veřejného mínění. Jejich finanční zdroje a postoj k určité problematice určují finanční úspěch/neúspěch ekonomické aktivity mnoha podnikatelských subjektů, hlavně těch zaměřených na lokální trhy, a projektů zaměřených na rozvoj města Roudnice nad Labem.

Jakými daty disponují

Obyvatelé města Roudnice nad Labem disponují prakticky všemi daty, která město potřebuje pro svou správu (poptávka po službách, energiích, spokojenost se stávající infrastrukturou, identifikace problematických oblastí atd.). Problémem je však určitá neorganizovanost těchto dat a obtížnost jejich získávání za účelem efektivnější správy města.



Očekávání

Očekávání obyvatel ve vztahu k chytrým a inovativním řešením v podmínkách města jsou součástí analytické části strategie. Obecně lze hovořit o zvýšení kvality života ve městě včetně poskytovaných služeb. Z pohledu občana jsou tak očekávání spojena zejména se zlepšením výchozího stavu ve smyslu každodenního využití implementovaných opatření. U aktivní části veřejnosti je možné očekávat také zahrnutí do rozhodování a vliv na podobu implementace koncepce smart governance a jednotlivých projektů v návrhové části.

Vliv

Občané jsou držiteli rozhodovacích pravomocí o směřování města prostřednictvím pravidelných demokratických voleb, a jejich role je také v ekonomickém vlivu na rozvoj území (finanční prostředky distribuované mezi místní subjekty zahrnující mj. placení místních poplatků). Větší zapojení obyvatelstva do přípravy a realizace konkrétních aktivit ve městě by mělo být přirozeným cílem podporujícího konceptu smart governance na území města Roudnice nad Labem.