



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

# Chytrá Roudnice nad Labem 2030

Strategie rozvoje města v oblasti smart city



Květen 2020

Výstup projektu „Posílení strategického řízení města Roudnice nad Labem“  
(CZ.03.4.74/0.0/0.0/17\_080/0009997) podpořeného z OP Zaměstnanost.



# Obsah

<b>1</b>	<b>Základní východiska pro zpracování strategie.....</b>	<b>6</b>
1.1	<i>Chytré město – základní definiční vymezení a přístup.....</i>	6
1.2	<i>Vazba strategie na metodické dokumenty.....</i>	6
1.3	<i>Metodický postup zpracování strategie .....</i>	10
1.4	<i>Struktura a orientace ve strategii.....</i>	12
<b>2</b>	<b>Profil města.....</b>	<b>15</b>
2.1	<i>Chytrá veřejná správa / Smart Governance .....</i>	15
	Organizační a řídicí struktura městského úřadu.....	16
	Strategické a projektové řízení rozvoje města.....	23
	Projektové řízení a využívání dotačních schémat EU .....	29
	Projekty související se smart city .....	33
	Komunikační nástroje .....	38
	Transparentnost a přístup města ke zveřejňování informací.....	43
2.2	<i>Chytrí lidé / Smart People.....</i>	47
	Demografické charakteristiky obyvatel města .....	47
	Participativní procesy ve městě a zapojení obyvatel.....	55
	Vzdělávání.....	57
2.3	<i>Chytrá ekonomika / Smart Economy.....</i>	67
	Ekonomická základna a nezaměstnanost .....	67
	Přehled nejvýznamnějších podniků .....	69
	Inovativní podnikatelské subjekty .....	71
	Hospodaření a rozpočet města.....	71
2.4	<i>Chytrá doprava / Smart Mobility.....</i>	73
	Dojezdnost.....	74
	Městská hromadná doprava.....	74
	Cyklodoprava .....	75



Intenzita dopravy ve městě .....	78
Elektromobilita .....	79
Bezpečnost dopravy.....	79
<b>2.5 Chytré životní prostředí / Smart Environment .....</b>	<b>86</b>
Energetika .....	86
Odpadové hospodářství.....	89
Voda .....	92
Znečištění ovzduší.....	92
Vývoj koeficientu ekologické stability.....	93
<b>2.6 Chytré bydlení a život .....</b>	<b>94</b>
Bytová výstavba .....	94
Kultura a cestovní ruch .....	95
Sportovní akce a kluby .....	96
Kvalita a pokrytí internetovým připojením.....	99
Sociální služby .....	101
Zdravotnictví .....	104
Kriminalita a vězněné osoby .....	105
Sociálně vyloučené lokality .....	107
Exekuce obyvatel .....	107
<b>3 Situační analýza – smart city v regionu .....</b>	<b>110</b>
<b>3.1 Ústecký kraj a přístup smart city .....</b>	<b>110</b>
<b>3.2 Přístup ke smart city ve městech Ústeckého kraje .....</b>	<b>110</b>
Bílina .....	110
Děčín .....	112
Chomutov .....	112
Kadaň .....	113
Město Litoměřice.....	113
Litvínov.....	116



Louny .....	117
Lovosice .....	117
Most.....	117
Teplice.....	117
Ústí nad Labem .....	118
Žatec .....	119
3.3 Výzkum konceptu chytrých měst na UJEP .....	119
3.4 Analýza stakeholderů .....	121
<b>4 Východiska pro návrhovou část .....</b>	<b>129</b>
4.1 Souhrn a SWOT analýza - Chytrá veřejná správa .....	129
4.2 Souhrn a SWOT analýza - Chytrá ekonomika .....	130
4.3 Souhrn a SWOT analýza - Chytrí lidé .....	132
4.4 Souhrn a SWOT analýza - Chytrá doprava .....	133
4.5 Souhrn a SWOT analýza - Chytré životní prostředí.....	135
4.6 Souhrn a SWOT analýza - Chytré bydlení a život.....	136
<b>5 Vize a specifické cíle .....</b>	<b>138</b>
5.1 Vize chytré Roudnice v roce 2030.....	138
5.2 Specifické cíle.....	140
SC1: Chytré na moderní a udržitelnou dopravu .....	140
SC2: Chytré spravované město .....	144
SC3: Chytré na trvale udržitelný rozvoj a životní prostředí .....	148
<b>6 Implementační část .....</b>	<b>152</b>
6.1 Struktura implementace.....	152
Politické zajištění .....	152
Institucionální zajištění implementace.....	153
Zapojení veřejnosti do implementace .....	155
Sledování nových trendů v oblasti Smart city a pravidelný kontakt s odbornou veřejností .....	156
6.2 Proces implementace .....	159



Proces návrhu projektů a sestavení akčního plánu .....	160
Projektové řízení .....	161
Vzor karty projektu .....	162
Obsah formuláře zásobníku projektů .....	163
<b>6.3</b> <i>Komunikace Strategie směrem k veřejnosti</i> .....	<b>163</b>
<b>6.4</b> <i>Možné externí zdroje financování konkrétních projektů</i> .....	<b>164</b>
Nadnárodní dotační schémata .....	164
Národní .....	165
Krajské.....	165
Soukromé.....	165
<b>7</b> <b>Hodnoticí a monitorovací rámec</b> .....	<b>167</b>
Vyhodnocení akčního plánu a Strategie .....	167
Aktualizace Strategie .....	168
<b>8</b> <b>Přílohy</b> .....	<b>169</b>
<b>9</b> <b>Seznam zdrojů</b> .....	<b>170</b>



# 1 Základní východiska pro zpracování strategie

## 1.1 Chytré město – základní definiční vymezení a přístup

Roudnice nad Labem představují se svými necelými 13 tisíci obyvatel město menší velikosti, což je zásadní faktor pro osobitý a jedinečný přístup pro zavádění principů smart city. Tento moderní přístup zavádění inovací do celé řady aspektů fungování měst je spojována především s většími sídly, která disponují odpovídajícím rozpočtem i zázemím. Přístup ke strategii Chytrá Roudnice nad Labem 2030 (dále jen Chytrá Roudnice) je tak založen na místních specifikách a smyslem dokumentu není překotně popsat všechny dostupné inovace, ale zaměřit se na řešení reálných problémů města, a to v souladu s aktuálně platnou širší rozvojovou strategií i potřebami místních aktérů.

Ke konceptu smart city je přistupováno jako k inspirativnímu nástroji, prostřednictvím kterého může město Roudnice nad Labem začít ve své praxi uplatňovat moderní technologické nástroje a další inovativní postupy s ambicí zvyšování efektivity fungování úřadu a v konečném důsledku také kvality života ve městě.

## 1.2 Vazba strategie na metodické dokumenty

### **Metodika Smart Cities**

Metodika Smart Cities zveřejněná v roce 2018 Ministerstvem pro místní rozvoj je aktualizací Metodiky Konceptu inteligentních měst zpracované v roce 2015 Centrem dopravního výzkumu, v. v. i. a certifikované Ministerstvem pro místní rozvoj. Tento dokument obsahuje jednotný rámec inteligentních měst, ve kterém je obsažena také organizační dimenze spojená s chytrou správou nebo participací občanů. Na tomto místě je třeba poznamenat, že obecný rozvojový dokument Strategický plán rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025 nebyl, ani neměl být připravován primárně v souladu s Metodikou Konceptu inteligentních měst.

Metodika Konceptu inteligentních měst dělí sídla České republiky do šesti kategorií podle jejich populační velikosti, přičemž Roudnice nad Labem spadá do kategorie D (5-15 tisíc obyvatel). V rámci implementace vize smart city, k níž principy smart governance vedou, očekává metodika u těchto obcí méně komplexní přístup spojený s menším objemem veřejných služeb, které tato sídla v souvislosti se svou velikostí poskytují vlastním občanům, případně i občanům ze zázemí sídla a s menšími možnostmi, které jsou jim dány jak finančními, lidskými zdroji, tak i legislativou.



Tabulka 1: Velikostní kategorie obcí podle Metodiky Konceptu inteligentních měst. Zdroj: Bárta et al. (2015)

Velikostní kategorie obce	Označení
Nad 150 tisíc obyvatel	A
40 – 150 tisíc	B
15-40 tisíc	C
5-15 tisíc	D
1-5 tisíc	E1
Do 5 tisíc	E2

Metodika Smart Cities dále specifikuje 16 komponent ve čtyřech dimenzích (viz tabulka). Přestože Roudnice nad Labem dosud nedisponuje strategií, které by si kladla za cíl přeměnit v chytré město (smart city, inteligentní město), lze spatřovat určité souvislosti.

V rámci organizační dimenze, kterou Metodika Smart Cities zejména spojuje s chytrou správou, je patrná potřeba strategického plánování aktivit města, kterou Roudnice nad Labem naplňuje existencí, implementací, hodnocením a aktualizací rozvojového dokumentu obce. Přestože Metodika Smart cities již komunitní dimenzi se smart governance (chytrá správa) přímo nespojuje, lze v ní identifikovat prvky, které chytré správě napomůžou k rozhodnutím, které směřují ke komunitou žádaným výsledkům. Participace občanů na správě věcí veřejných prostřednictvím moderních komunikačních technologií, jejich využití k zapojení občanů do veřejného dění, zjišťování jejich názorů na aktivity veřejné správy v obci jsou nedílnou součástí implementace principů smart governance.

Tabulka 2: Komponenty chytrého města v Metodice Konceptu inteligentních měst. Zdroj: Bárta et al. (2015)

Vyšší celek	Komponenta
Organizační (město; smart governance)	Politický závazek
	Organizace a odpovědnost
	Strategie/akční plán
	Spolupráce a dlouhodobí partneři
Komunitní (občan; smart citizen)	Aktivuje a podporuje
	Vytváří komunity a dává prostor k seberozvoji
	Sdílí
	Kultivuje veřejný prostor
	Plošné pokrytí
	Víceúčelové řešení



Infrastrukturní (technologie; smart economy, smart living, smart environment, smart mobility)	Integrované řešení
	Otevřené řešení
Výsledný (Inteligentní město; kvalita života, atraktivita města/brand)	Kvalita života: město digitální, otevřené a kooperativní
	Kvalita života: město zdravé a čisté
	Kvalita života: město ekonomicky zajímavé
	Brand: se skvělou pověstí

### Metodika smart governance

Metodika smart governance byla zpracována autorským kolektivem z Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a v roce 2019 jí certifikovalo Ministerstvo pro místní rozvoj.

Samotná metodika nabízí poněkud odlišný pohled na přístup k inovacím ve fungování obcí a měst, kdy se nesoustřeďuje na rozsáhlé investiční projekty, ale na konkrétní změny v organizační a řídicí struktuře měst, které považuje za základní bázi pro udržitelný rozvoj přístupu smart city. Metodika uvádí také záměr nabídnout východiska pro města menší a střední velikosti, jako je právě Roudnice nad Labem.

Jak uvádí přímo Metodika (2019), tak volným překladem slovního spojení smart governance do češtiny může být chytré vládnutí příp. chytrá správa nebo řízení. Celý dokument zástupcům předkládá konkrétní opatření, jak zlepšit fungování municipalit díky zavádění inovativních postupů a organizačních změn v jejich řízení, a to s důrazem s akcentem na otevřenost a širokou participaci obyvatel a dalších aktérů.

- Metodika představuje následující principy jako základní předpoklady pro její úspěšné uplatnění:
- dobře nastavená organizační struktura s důrazem na využití inovací,
- kvalitní strategické řízení,
- otevřená komunikace a široká participace dalších aktérů.

### Strategického plánu rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025

Strategický plán rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025 jako obecný rozvojový dokument města představuje zastřešující strategii, jíž se město v průběhu platnosti řídí. Smyslem strategie Chytrá





Roudnice 2030 je doplnit a rozvinout tento dokument o specifické návrhy vztahující se k aplikaci chytrých řešení do rozvoje města. Následující tabulka proto ilustruje vzájemnou návaznost dokumentů.

Tabulka 3: Vazba návrhové části Strategického plánu rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025 na oblasti smart city.

Strategický cíl	Specifický cíl	Navázaná oblast(i) smart city
<b>Zvýšit počet ploch k bydlení a zajistit optimální nabídku služeb, rozšířit nabídku volnočasových aktivit a zvýšit pocit bezpečí občanů Roudnice.</b>	Zkvalitnit a rozšířit infrastrukturu v oblasti sportu a volnočasových aktivit	Chytré bydlení a život
	Zkvalitnit a rozšířit infrastrukturu v oblasti kultury a podporovat kulturní akcí	Chytré bydlení a život
	Zajistit kvalitní vzdělávání	Chytrí lidé
	Optimalizovat sociální služby a zdravotní péči a podporovat sociální začleňování a bezpečnost občanů Roudnice nad Labem	Chytré bydlení a život
	Vytvořit vhodné podmínky pro rozvoj bydlení a zvýšit kvalitu a atraktivitu bydlení	Chytré bydlení a život
<b>Podpořit ve městě podnikatelské prostředí, které povede ke vzniku pracovních příležitostí a k rozvoji návštěvnosti města</b>	Zajistit koordinované řízení rozvoje cestovního ruchu	Chytrá ekonomika
	Zvýšit kvalitu a rozšířit infrastrukturu a produkty cestovního ruchu	Chytrá ekonomika
	Zajistit spolupráci středních škol a podniků	Chytrá ekonomika, Chytrí lidé
	Rozvinout komunikaci mezi městem a podnikateli a podporovat místní podnikatelský sektor	Chytrá ekonomika
<b>Zlepšit všechny složky životního prostředí a zvýšit komfort občanů při dopravě ve městě</b>	Uplatňování koncepčního přístupu vedoucího k většímu komfortu mobility občanů a firem ve městě a jeho okolí	Chytrá doprava
	Dosáhnout vhodné dělby mezi druhy dopravy s důrazem na udržitelný rozvoj města a komfort občanů	Chytrá doprava
	Zajistit kvalitní dopravní infrastrukturu s důrazem na bezpečnost a bezbariérovost	Chytrá doprava, Chytré bydlení a život



	Důsledně oddělit dešťovou vodu od vod odpadních a zajistit protipovodňovou ochranu města	Chytré životní prostředí
	Zlepšit kvalitu ovzduší a podporovat snižování emisí	Chytré životní prostředí
	Dosáhnout ekologicky šetrného odpadového hospodářství s důrazem na jeho ekonomickou efektivitu	Chytré životní prostředí, Chytrá ekonomika
	Zvýšit počet a zlepšit kvalitu zelených ploch ve městě	Chytré životní prostředí, Chytré bydlení a život
	Snížit energetickou náročnost města, zajistit energetický management a zvyšovat podíl obnovitelných zdrojů energie	Chytré životní prostředí,

### 1.3 Metodický postup zpracování strategie

Strategický dokument Chytrá Roudnice 2030 byl zpracováván odborným týmem v období od 1. 6. 2019 do 31. 7. 2020. V průběhu zpracování strategie byly respektovány principy odpovídajících metodických dokumentů souvisejících s konceptem smart v ČR, konkrétně Metodika Smart Cities (MMR ČR, 2018) a Metodika Smart Governance (MMR ČR, 2019). Dále také obecný dokument pro formulaci strategických dokumentů Metodika přípravy veřejných strategií (MMR ČR, 2019).

Při zpracování strategie byly využity zejména následující metody a postupy:

#### **Obsahová analýza podkladů a vyhodnocování dat**

Analytická část strategie je založena na studiu a vyhodnocování dostupných podkladů (např. aktuální strategické a koncepční dokumenty města Roudnice nad Labem a další interní podklady) i datových sad (např. statické údaje ČSÚ).

#### **Dotazníková šetření**

V průběhu zpracování strategie bylo realizováno celkově 5 dotazníkových šetření s cílem mapování názorů relevantních aktérů ve vazbě na zpracování strategie, a to zejména její návrhové části, kdy v rámci participativního pojetí zpracování dokumentu jsou zdůrazněny potřeby místní komunity.

#### **Dotazníkového šetření mezi obyvateli Roudnice nad Labem:**



- smyslem dotazníkového šetření bylo zjistit silné a slabé stránky rozvoje města, stejně jako názor na konkrétní přístupy k zavádění konceptu smart city
- cílová skupina: obyvatelé města
- počet respondentů: 321
- detailněji v samostatné příloze a vybraných částech strategie

#### **Dotazníkového šetření mezi pracovníky Městského úřadu Roudnice nad Labem**

- smyslem dotazníkového šetření bylo zjistit rozvojové potřeby úřadu s ohledem na dimenzi smart governance
- cílová skupina: zaměstnanci Městského úřadu Roudnice nad Labem
- počet respondentů: 98
- detailněji v samostatné příloze a vybraných částech strategie

#### **Dotazníkového šetření mezi vybranými pracovníky Městského úřadu Roudnice nad Labem: vnímání konceptu smart city**

- smyslem dotazníkového šetření bylo zjistit základní povědomí mezi klíčovými zaměstnanci úřadu o konceptu smart city
- cílová skupina: vybraní vedoucí zaměstnanci Městského úřadu Roudnice nad Labem
- počet respondentů: 25

#### **Dotazníkového šetření mezi řediteli základních a mateřských škol v Roudnici nad Labem: smart city ve vzdělávání**

- smyslem dotazníkového šetření bylo zjistit názory představitelů školských zařízení města ve vazbě na zavádění přístupu smart city
- cílová skupina: ředitelé základních a mateřských škol zřizovaných městem Roudnice nad Labem
- počet respondentů: 10
- detailněji v samostatné příloze a vybraných částech strategie

#### **Dotazníkového šetření mezi vedoucími představiteli dalších příspěvkových organizací města**

- smyslem dotazníkového šetření bylo zjistit názory představitelů dalších příspěvkových organizací města ve vazbě na zavádění přístupu smart city
- cílová skupina: vedoucí představitelé dalších příspěvkových organizací
- počet respondentů: 2
- detailněji v samostatné příloze a vybraných částech strategie

#### **Pracovní skupina**

- v průběhu zpracování strategie se scházela pracovní skupina, která diskutovala a připomínkovala jednotlivé aspekty dokumentu, zejména pak návrhové části



- součástí pracovní skupiny bylo zejména vedení města a další zainteresovaní aktéři

### **Benchmarking**

V návaznosti na jednotlivé kapitoly analytické části byla zjištěná data zasazena do širšího kontextu a srovnávána s obdobnými sídly příp. vyššími územními celky. V rámci analytické části byla Roudnice nad Labem srovnána s dalšími obcemi České republiky. Jejich výběr byl proveden na základě znalosti místních reálií a vnímání podobných až „konkurenčních“ obcí v regionu. Takto byly pro účely srovnání vybrány obce Varnsdorf, Krupka a Klášterec nad Ohří. Jedná se o města v dojezdové vzdálenosti 58 – 105 km, která se nachází stejně jako Roudnice nad Labem v Ústeckém kraji.

Výběr ke srovnání byl doplněn o poslední obce Rokycany a Tachov na základě podobnosti.

### **Analýza příkladů dobré praxe**

Vzhledem k inovativnímu pojetí celého přístupu smart city je analýza příkladů dobré praxe vhodným nástrojem zejména s ohledem na formulaci návrhové části. Takto strategie zahrnovala také jednoduché případové studie přístupu zavádění smart city v jiných měst ČR i zahraničí.

### **Řízené rozhovory**

Respondenty rozhovorů byli zaměstnanci Městského úřadu Roudnice nad Labem, kdy ve většině případů se jednalo o vedoucí jednotlivých odborů příp. oddělení. Celkem bylo uskutečněno **10 osobních rozhovorů** s cílem identifikovat rozvojový potenciál města v konkrétních oblastech.

### **Výstupy z projednání strategie na pracovní skupině**

V průběhu zpracování strategie zasedala široce pojata pracovní skupina (zahrnující zejména vedení Městského úřadu), kde byly diskutovány aktuální části strategie a konkrétní připomínky k jejímu zaměření, stejně jako orientace návrhové části strategie.

## 1.4 Struktura a orientace ve strategii

Strategie je členěna na 2 hlavní části – analytickou a návrhovou. Přičemž hlavní části analýzy je profil města, který se s ohledem na zažitou praxi i metodická doporučení v souvislosti s konceptem smart city člení na 6 dílčích částí, a to:

- Chytré životní prostředí / Smart Environment
- Chytrá veřejná správa / Smart Governance
- Chytrá ekonomika / Smart Economy
- Chytrí lidé / Smart People
- Chytrá doprava / Smart Mobility



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

– Chytré bydlení a život / Smart Living

Návrhová část pak obsahuje souhrnnou SWOT analýzu za jednotlivé oblasti, případové studie dobré praxe a zejména pak konkrétní strategickou vizi a dílčí specifické cíle s ohledem na zavádění přístupu smart city v Roudnici nad Labem.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

# Analytická část



## 2 Profil města

Roudnice nad Labem leží na levém břehu řeky Labe v okrese Litoměřice s relativně dobrou dostupností do hlavního města Prahy i krajského sídla Ústí nad Labem. V roce 2019 ve městě žilo 12 967 obyvatel. Město je obcí s rozšířenou působností, tzv. obcí III. stupně. Jeho městský úřad je z hlediska své přenesené působnosti mezičlánkem státní správy mezi krajskými úřady a obecními úřady. K Roudnici nad Labem patří místní část Podluský.

Roudnice nad Labem je historické město, první písemné zmínky o městě pocházejí z roku 1167 a svůj název má odvozen od názvu Rúdnice, označující rudný pramen. Městská práva získala Roudnice už ve 12. století, město a jeho okolí nabízí paletu historických památek, které jsou turistickým lákadlem pro lidi ze širokého okolí i pro turisty.

Následující část předkládá profilovou charakteristiku Roudnice nad Labem ve vazbě na 6 dílčích částí při respektování metodického přístupu ke konceptu smart city.

### 2.1 Chytrá veřejná správa / Smart Governance

Kapitola se zaměřuje na interní kapacity města souvisejících s přisypem ke smart city, tedy zejména na popis organizačních a řídicích struktur. Důležitou součástí kapitoly je také analýza současného stavu otevřenosti a participativního pojetí správy města.

#### **Hlavní zjištění z dotazníkového šetření mezi obyvateli ke kapitole:**

- respondenti preferují získávání informací dálkovým způsobem
- většina respondentů získává informace z webu města, poukazují na potřebu zvýšení jeho přehlednosti
- je třeba zachovat a posilovat informační roli také nedigitálním způsobem s ohledem na starší generaci, zde se jako významná ukazuje především role Roudnických novin
- respondenti vyjádřili relativní spokojenost s fungováním městského úřadu s největšími výhradami k otevírací době
- město je respondenty vnímáno jako důvěryhodný, ochotný a srozumitelně komunikující partner
- respondenti chtějí využívat nástrojů dálkové komunikace a stojí o rozšíření jejich portfolia (objednávání) a jejich obsahu (sociální síť Facebook)



- na základě odpovědí respondentů lze identifikovat potenciál pro posílení participativních procesů, kdy polovina respondentů vyjádřila ochotu zapojit se do debaty o budoucím směřování rozvoje města
- respondenti se staví vstřícně k používání mobilních aplikací, navigačních systémů a elektronických formulářů

## Organizační a řídicí struktura městského úřadu

Městský úřad Roudnice nad Labem (dále také jen MěÚ Roudnice nad Labem) je, stejně jako ostatní obecní úřady v České republice, pověřen jak výkonem samosprávy, tak výkonem státní správy v přenesené působnosti. V souladu se zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích ve znění pozdějších předpisů tvoří orgány obce zastupitelstvo, rada, starosta, místostarosta a obecní úřad.

Zastupitelstvo město Roudnice nad Labem může podle zákona č. 128/2000 Sb. tvořeno 15 až 35 členy. Zastupitelstvo zvolené v řádných obecních volbách konaných v říjnu 2018 má 21 členů. Zastupitelstvo města zřídilo dva výbory, a to finanční výbor, kontrolní výbor, z nichž každý má v čele předsedu výboru a jsou tvořeny předsedou a dalšími čtyřmi členy.

Rada města Roudnice nad Labem je tvořena sedmi členy. Rada obce zřídila komise, z nichž každá má rovněž v čele předsedu a určeného tajemníka komise. Jedná se o následující komise:

- Komise pro rozvoj města – komise je tvořena předsedou, tajemníkem a třemi sekcemi s celkem 19 členy. Sekce mají své vlastní předsedy a tajemníky.
- Komise sportovní a volnočasových aktivit – komise je tvořena předsedou, tajemníkem a dalšími 11 členy.
- Komise kulturní a pro mezinárodní styky a cestovní ruch – komise je tvořena předsedou, tajemníkem a dalšími devíti členy.
- Komise státní památkové péče – komise je tvořena předsedou, tajemníkem a dalšími čtyřmi členy.
- Komise společenská – komise je tvořena předsedou, tajemníkem a dalšími šesti členy.
- Řídicí skupina komunitního plánování sociálních služeb – řídicí skupina je tvořena předsedou, tajemníkem a dalšími osmi členy.
- Komise inventarizační – komise je tvořena předsedou, tajemníkem a dalšími čtyřmi členy.
- Komise škodní a likvidační – komise je tvořena předsedou, tajemníkem a dalšími čtyřmi členy.
- Komise bytová – komise je tvořena předsedou, tajemníkem a dalšími čtyřmi členy.





### Zvláštní orgány

- Pověřenec pro ochranu osobních údajů - orgán zřízený na základě nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů.
- Komise sociálně právní ochrany dětí – zřízena na základě zákona č. 359/1999 Sb., o sociálně-právní ochraně dětí, § 38.
- Komise pro projednávání přestupků – zřízena na základě zákona č. č. 250/2016 Sb., o odpovědnosti za přestupky a řízení o nich, § 61.
- Komise povodňová – zřízena na základě zákona č. č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů (vodní zákon), komise je tvořena předsedou (starostou města), místopředsedou, tajemníkem a dalšími devíti členy.
- Komise havarijní
- Krizový štáb – zřízen na základě zákona č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení a o změně některých zákonů (krizový zákon), § 18.
- Bezpečnostní rada - zřízena na základě zákona č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení a o změně některých zákonů (krizový zákon), § 18, jako poradní orgán starosty.

### Organizační struktura

Městský úřad Roudnice nad Labem je tvořen starostou, místostarosty, tajemníkem MěÚ a zaměstnanci zařazenými od městského úřadu. Městský úřad se dále člení na odbory, oddělení, úseky a útvary. Struktura městského úřadu je znázorněna na schématu v další části.

V době zpracování strategie bylo do struktury Městského úřadu Roudnice nad Labem řazeno celkově 133 zaměstnanců, s ohledem na zmapování jejich potřeb a inspiraci pro zpracovanou strategii bylo provedeno dotazníkové šetření, do kterého se aktivně zapojilo 98 zaměstnanců.

#### **Hlavní zjištění z dotazníkového šetření mezi pracovníky Městského úřadu Roudnice nad Labem k části Organizační a řídicí struktura městského úřadu:**

- dotazovaní zaměstnanci jsou si vědomi významu své práce, 80% většina se cítí dobře motivována, na svoji práci jsou hrdí a spokojení s pracovní náplní, 18 % z dotazovaných se necítí dostatečně zapojováno do rozhodování ovlivňujících fungování městského úřadu.
- jasně stanovené pracovní cíle má 86 % respondentů, pocit nedostatku času na jejich plnění už o něco méně, 62 %, přímo pod časovým tlakem se cítí 18 %, k tomu už méně, 76 % považuje pracovní zátěž za přijatelnou.

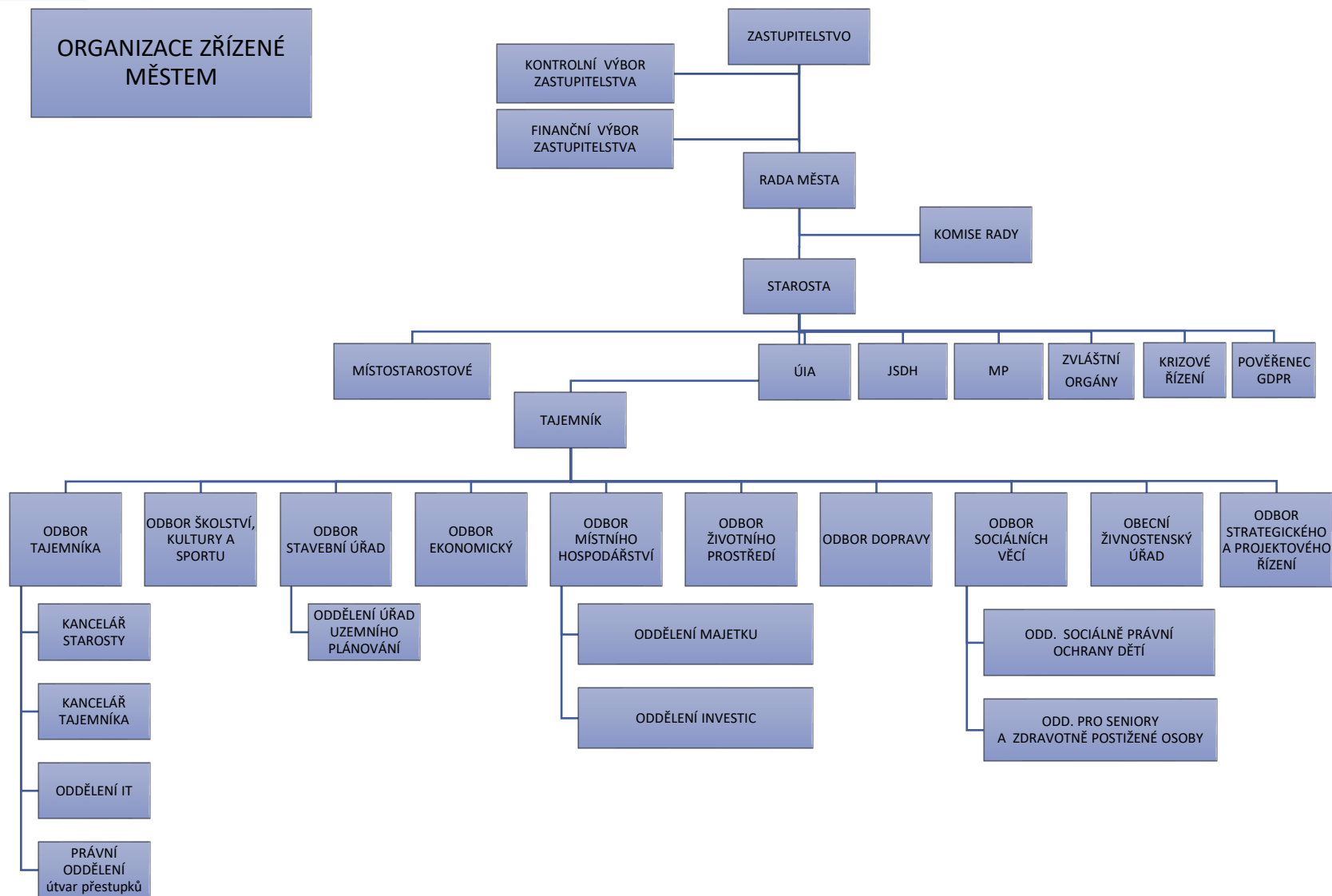


- vyváženost mezi obsahem pracovní náplně a vyplácenou mzdou udává pouhých 49 %, finančně podhodnoceno se cítí 13 %, neadekvátní ohodnocení vůči odvedené práci udává 24 %, kdežto se zaměstnaneckými benefity je spokojeno celých 88 %.
- 71 % se cítí ze strany nadřízených dostatečně motivováno, nápad 72 % je nadřízeným akceptován. 78 % má dostatek informací pro plnění úkolů, pouze 4 % udává nedůvěru vůči svým nadřízeným, 6 % nedostává dobrou zpětnou vazbu, 7 % se necítí spravedlivě ohodnoceno

Níže popsaná struktura městského úřadu je personálně zajištěna osobou starosty, který je dlouhodobě uvolněn pro výkon své funkce, stejně tak jsou pro výkon funkcí dlouhodobě uvolněni místostarostové. Vedoucí činnosti v rámci městského úřadu jsou organizovány liniově, kdy jednotlivé stupně vedení následují v posloupnosti starosta (místostarosta), tajemník úřadu, vedoucí odboru a vedoucí oddělení.



ORGANIZACE ZŘÍZENÉ  
MĚSTEM



Obrázek 1: Organizační struktura Městského úřadu Roudnice nad Labem. Zdroj: Organizační řád Městského úřadu



## Příspěvkové organizace zřizované městem

### Organizace v oblasti školství

- Základní škola v Roudnici nad Labem, Jungmannova 660
- Základní škola Roudnice nad Labem, Karla Jeřábka 941
- Základní škola a mateřská škola Roudnice nad Labem, Školní 1803
- Základní umělecká škola Roudnice n. L., Rvačov 112
- Mateřská škola Pastelka Roudnice nad Labem, Libušina 1067
- Masarykova mateřská škola Roudnice nad Labem
- Mateřská škola Písnička - U Mevy, Roudnice n.L., Řípská 1389
- Mateřská škola Pohádka, Josefa Hory 967, Roudnice nad Labem
- Mateřská škola Sluníčko Roudnice n.L., Školní 1805

### Organizace v sociální oblasti

- Domov důchodců Roudnice nad Labem
- Dům dětí a mládeže Trend Roudnice n. L.

### Organizace v kulturní oblasti

- Kulturní zařízení města Roudnice nad Labem
- Podřipské muzeum

### Ostatní organizace

- Roudnické městské služby

## Majetková účast města v obchodních společnostech

Tabulka 4: Společnosti s majetkovou účastí města.

Název	IČO	Podíl na základním kapitálu (%)
Severočeská vodárenská společnost a.s.	49099469	1,2
Roudnické strojírny a slévárny a.s.	49903187	4,99
Teplo - byty, s.r.o.	25416693	100
HYDROLABE s.r.o.	47282851	8,2

## Úřední hodiny Městského úřadu Roudnice nad Labem

Úřední hodiny Městského úřadu Roudnice nad Labem zpřístupňují občanům obce vykonávané agendy po dobu celkem 32 hodin týdně bez nutnosti objednání ve čtyřech pracovních dnech s výjimkou pátku.



V pátek je možné se k vyřízení požadavků občanů dohodnout individuálně. V pondělí a středu jsou úřední hodiny prodlouženy do 17:00. Otevírací doba pokladny je stanovena ve stejných dnech s jiným hodinovým rozložením – viz tabulka níže.

Tabulka 5: Úřední hodiny Městského úřadu Roudnice nad Labem.

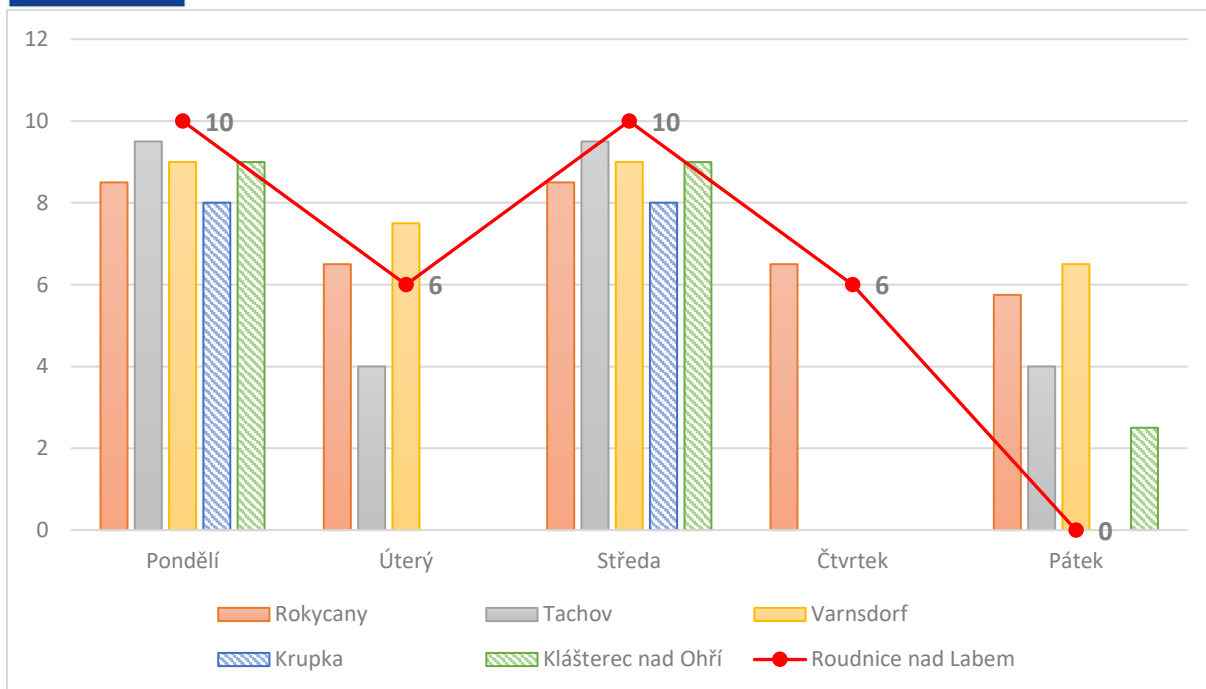
Den	Úřední hodiny	Celkem hodin
Po	7:00-17:00	10
Út	9:00-15:00	6
St	7:00-17:00	10
Čt	9:00-15:00	6
Pá	Po předchozí domluvě	-
-	<b>Celkem hodin</b>	<b>32</b>

Tabulka 6: Úřední hodiny pokladny Městského úřadu Roudnice nad Labem.

Den	Úřední hodiny	Celkem hodin
Po	07:00 - 11:30 a 12:00 - 16:30	9
Út	09:00 - 11:30 a 12:00 - 14:30	5
St	07:00 - 11:30 a 12:00 - 16:30	9
Čt	09:00 - 11:30 a 12:00 - 14:30	5
Pá	zavřeno	-
-	<b>Celkem hodin</b>	<b>28</b>

Při porovnání s dalšími obcemi je nutné zohlednit rozdílný rozsah agend, kterým se jednotlivé úřady musí věnovat. Z tohoto důvodu je třeba uvést, že městské úřady v obcích Krupka a Klášterec nad Ohří jsou obecními úřady obcí s pověřenými obecními úřady, nikoliv obcí s rozšířenou působností.

Celkový počet úředních hodin pro veřejnost, který nabízí MěÚ Roudnice nad Labem (32 hodin týdně) je srovnatelný s obcemi, které vykonávají stejný stupeň agendy v přenesené působnosti (Rokycany, Tachov, Varnsdorf), naopak převyšuje úřední hodiny srovnávaných obcí, které nemají status obce s rozšířenou působností a jejichž úřední hodiny tedy využívá potenciálně menší spádová oblast. Rozložení úředních hodin v pracovním týdnu vybočuje ze srovnání pouze neúředním pátkem ve srovnání s neúředním čtvrtkem většiny srovnávaných obcí. Otevírací doba pokladny je ve srovnání s ostatními porovnávanými ORP spíše kratší.



Obrázek 2: Porovnání rozložení úředních hodin městských úřadů v týdnu. Zdroj: webové prezentace obcí



## Strategické a projektové řízení rozvoje města

### Přehled strategických dokumentů města

Obecným rozvojovým strategickým dokumentem města je **Strategický plán rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025**, jemuž je věnovaná samostatná podkapitola. Dále město disponuje sektorovými dokumenty, které lze vzhledem k době platnosti charakterizovat spíše jako strategické prováděcí dokumenty.

**Místní plán inkluze** je zpracováván v obcích zapojených do Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám a navazuje na oblast Vzdělávání Strategického plánu sociálního začleňování a vymezuje navrhovaná opatření na podporu společného a kvalitního vzdělávání. Tříletý dokument obsahuje identifikaci problémů v oblasti inkluzivního vzdělávání a rámcový návrh možných opatření řešících daný problém. Cílem je plán aktivit na zvýšení kvality vzdělávání obyvatel sociálně vyloučených lokalit a nastartování procesů desegregace škol. To znamená vytvoření podmínek pro vzdělávání všech dětí, žáků a studentů ve společném integrujícím výchovném prostředí (Město Roudnice nad Labem a Agentura pro sociální začleňování 2018). S ohledem na oblast vzdělávání, jíž se dokument věnuje především, lze spatřit ve vztahu k problematice smart city vazbu především na oblast chytrí lidé.

Mimo dokumenty, které se věnují výlučně území města, existují také strategické dokumenty, které se orientují na správní obvod ORP Roudnice nad Labem a MAS Podřipsko, jíž je město členem. Prvním takovým dokumentem je **Plán prevence kriminality pro ORP Roudnice nad Labem**. Úkolem plánu prevence kriminality je stanovit cíle a následně opatření a aktivity, které povedou ke snižování rizik a výskytu protiprávní činnosti na území ORP Roudnice nad Labem (Bognar a Pracovní skupina prevence kriminality 2019). Je navázán zejména na oblast chytré bydlení a život s ohledem na systémová opatření zvyšující bezpečnost, ovšem s ohledem na cíle soustředící se také na vzdělávací systém a rodinný život, lze v tomto dokumentu spatřit také vazbu na oblast chytrí lidé.

**V Komunitním plánu sociálních služeb a péče ORP Roudnice nad Labem na období 2017 – 2020** jsou rozpracovány cíle o opatření pro udržení a rozvoj sociálních služeb a aktivit blízkých sociálním službám v regionu (ORP Roudnice nad Labem 2016). Zaměření tohoto strategického dokumentu je multioborové, kdy se orientuje zejména na oblast sociálních služeb, vzdělávání, bezbariérové infrastruktury, ale také na činnost veřejné správy ve smyslu podpory participace občanů a dalších subjektů na dalším pokračování procesu komunitního plánování. V tomto kontextu lze hlavní vazbu na oblasti smart city hledat ve vztahu k oblasti chytré bydlení a život, méně silnou vazbu pak do oblasti chytrí lidé a chytrá veřejná správa.



**Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Podřipsko** je střednědobým koncepčním dokumentem, který definuje priority regionu Podřipska na období 2014 – 2020. Jako obecný rozvojový dokument pro širší území se s ohledem na své cíle orientuje na všechny oblasti smart city. Ve vztahu k oblasti chytrá správa je ovšem nutné poznamenat, že dokument v tomto smyslu řeší činnost MAS jako takové, nikoliv členských obcí a jejich úřadů.

Tabulka 7: Strategické dokumenty města Roudnice nad Labem a jejich vazba na oblasti smart city.

Název	Návaznost na oblasti smart city	Doba platnosti
<b>Strategický plán rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025</b>	Chytrá doprava, Chytrá ekonomika, Chytré bydlení a život, Chytré životní prostředí, Chytrí lidé	2016-2025
<b>Místní plán inkluze města Roudnice nad Labem pro období 2018 -2021</b>	Chytrí lidé	2018-2021
<b>Plán prevence kriminality na období 2020-2021 (pro území ORP)</b>	Chytré bydlení a život, Chytrí lidé	2020-2021
<b>Komunitní plán sociálních služeb a péče ORP Roudnice nad Labem na období 2017 – 2020 (pro území ORP)</b>	Chytré bydlení a život, Chytrí lidé, Chytrá veřejná správa	2017-2020
<b>Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Podřipsko 2014 – 2020 (pro území MAS)</b>	Chytrá doprava, Chytrá ekonomika, Chytrá veřejná správa, Chytré bydlení a život, Chytré životní prostředí, Chytrí lidé	2014-2020

Oblast strategických dokumentů se ve městě dynamicky vyvíjí, takto je v době přípravy dokumentu strategie Chytrá Roudnice 2030 v přípravě například také Plán rozvoje sportu, týkající se rozvoje podmínek organizovaného sportu i neorganizovaných aktivit obyvatel města.

### **Strategický plán rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025**

Samotná existence Strategického plánu rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025, jeho implementace a její hodnocení je v kontextu zavádění principů smart governance v obci pozitivním jevem. Strategické řízení je jedním z významných pilířů smart governance, a to především v případě, kdy strategické plány nejen existují, ale jsou také prováděny, hodnoceny a aktualizovány.





Město Roudnice nad Labem se podle uvedeného dokumentu řídí od jeho schválení zastupitelstvem v červnu 2016, v roce 2019 se připravuje aktualizace dokumentu spojená s vyhodnocením dosavadních výstupů procesu strategického plánování a jeho implementace, do něhož je zapojena také veřejnost.

Lze tedy konstatovat, že strategické řízení rozvoje je ve městě Roudnici nad Labem dlouhodobě využívaným nástrojem s významnými participativními prvky. Současně platný rozvojový dokument pro období 2016-2025 má standardní strukturu a skládá se z úvodu, analytické části, která obsahuje profil obce a SWOT analýzy jednotlivých oblastí profilu obce a souhrnnou SWOT analýzu, návrhové části, rozdělené do tří pilířů a z části implementační, která se orientuje na otázky odpovědnosti, monitoringu, evaluace a přípravy projektů k realizaci. Akční plán ani zásobník projektů, které jsou v dokumentu zmíněny, nejsou jeho obsahem, ovšem dokument specifikuje jejich úlohu, obsah a v případě akčního plánu harmonogram pořízení.

Oblast smart governance není v dokumentu zvláště zdůrazněna, ovšem jeho cíle vyžadují kvalitně fungující veřejnou správu poskytující vysoce kvalitní veřejné služby v řadě oblastí. Cíle, kterých chce město Roudnice nad Labem dosáhnout, jsou obsaženy v návrhové části, která je zastřešena strategickou vizí a dále se člení na tři pilíře – sociální, ekonomický a environmentální a jim odpovídající strategické cíle (Odbor strategického a projektového řízení MěÚ Roudnice nad Labem 2016):

- Strategický cíl č. 1: Zvýšit počet ploch k bydlení a zajistit optimální nabídku služeb, rozšířit nabídku volnočasových aktivit a zvýšit pocit bezpečí občanů Roudnice.
- Strategický cíl č. 2: Podpořit ve městě podnikatelské prostředí, které povede ke vzniku pracovních příležitostí a k rozvoji návštěvnosti města.
- Strategický cíl č. 3: Zlepšit všechny složky životního prostředí a zvýšit komfort občanů při dopravě ve městě.

Další struktura zahrnuje specifické cíle a opatření. Jednotlivé specifické cíle jsou uchopeny jako karty s popisem vazby na analytickou část, popisem naplnění cíle, výčtem opatření, indikátorů výstupu, realizátorů projektů, určených garantů v případě projektů realizovaných městem a indikace vazeb na jiné cíle.

Ve struktuře strategického plánu, zejména v rozdělení na tři pilíře lze spatřit potenciál pro uplatnění strategické dokumentace zaměřené specificky na oblast veřejné správy, která není ve Strategickém plánu rozvoje města Roudnice nad Labem blíže uchopena.

Implementační část obsahuje z hlediska stanovení odpovědnosti řídicí strukturu strategie, na jejímž vrcholu je samotné zastupitelstvo a pokračuje až ke garantům jednotlivých projektů, kteří jsou uvedeni



v zásobníku projektů a jsou definováni na úrovni odborů městského úřadu, v relevantních případech na také úrovni zřízených nebo spolupracujících organizací.

Z hlediska finančního zajištění implementace strategického plánu není obsahem dokumentu konkrétní finanční plán. Finanční náklady jsou vyčísleny v zásobníku projektů pro vybrané již konkrétně uvažované projekty.

Při komparaci dokumentu se srovnatelnými obcemi bylo možné identifikovat trend vlastního zpracování strategického dokumentu na úrovni obcí s rozšířenou působností, které disponují dostatečným aparátem a lidskými zdroji v rámci svých městských úřadů ke zpracování dokumentu typu rozvojové strategie. Proti srovnávaným obcím lze v případě Roudnice nad Labem vyzvednout zpracování strategického dokumentu s danou implementační částí včetně části odpovědností. Ve srovnávaných strategiích disponoval podobnou strukturou pouze dodavatelem vytvořený Strategický plán rozvoje města Klášterce nad Ohří 2016 – 2023. Kladně lze u všech zkoumaných strategií, včetně Strategického plánu rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025 hodnotit snahu o participaci obyvatel na jeho zpracování, kdy právě a pouze Strategický plán města Roudnice nad Labem zahrnuje participaci obyvatel formou opakovaného dotazníkového šetření také mezi metody hodnocení naplnění strategie.

V kontextu srovnávaných dokumentů lze strategický dokument města Roudnice nad Labem považovat za vhodně zpracovaný, bez zásadních inovačních prvků v rámci zpracování, ovšem s inovativně zařazeným opakovaným dotazováním obyvatel jako prostředkem hodnocení naplnění aktivit.



Tabulka 8: Charakteristika strategických dokumentů Roudnice nad Labem a srovnávaných obcí.

Požizovatel	Roudnice nad Labem	Tachov	Varnsdorf	Klášterec nad Ohří
<b>Název dokumentu</b>	Strategický plán rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025	Program rozvoje města Tachova 2014-2020	Program rozvoje města Varnsdorf na období od 2015 do 2020	Strategický plán rozvoje města Klášterce nad Ohří 2016 - 2023
<b>Doba platnosti</b>	2016-2025	2014-2020	2015-2020	2016-2023
<b>Počet let platnosti</b>	10	7	6	8
<b>Způsob zpracování</b>	Vlastními silami	Vlastními silami	Vlastními silami ve spolupráci s dodavatelem	Dodavatelský
<b>Analytická část</b>	Ano	Ano	Ano	Ano
<b>SWOT analýza</b>	Ano	Ano	Ano	Ano
<b>Návrhová část</b>	Ano	Ano	Ano	Ano
<b>Implementační část</b>	Ano	Ne	Ne	Ano
<b>Finanční plán</b>	Ne	Ne	Orientační vyčíslení finanční náročnosti u aktivit	Ne, pouze orientační identifikace zdrojů
<b>Zahrnuje strategii rozvoje úřadu?</b>	Ne	Ne	Ne	Ne, finanční náročnost vyčíslena v akčním plánu
<b>Schváleno zastupitelstvem</b>	2016	2013	2015	2016
<b>Vize</b>	Ano, zahrnuje prvky trvale udržitelného rozvoje	Ne	Ano, zahrnuje prvky trvale udržitelného rozvoje	Ano, formou sloganu



<b>Počet hlavních rozpadových položek návrhové části</b>	3 pilíře	5 priorit	5 cílů	4 tematické okruhy
<b>Navazující akční plán</b>	Navazující zásobník projektů	Dvouleté akční plány	Zásobník projektů	Akční plán a zásobník projektů mimo akční plán
<b>Zahrnutý projekty?</b>	Ne	Ne, v akčních plánech	Ne, v zásobníku	Ne, v akčním plánu a zásobníku projektů
<b>Monitoring a hodnocení</b>	2leté opakování dotazníkového šetření Krátké zprávy o pokroku v ročním intervalu	Ne, vyhodnocen předchozí program Stanoveny ukazatele k měření, nikoliv kvantifikované cíle	Měřitelné ukazatele definované u aktivit	3leté průběžné hodnocení, ex-post hodnocení po ukončení realizace
<b>Zastoupení oblasti Smart governance</b>	Oblast smart governance není v dokumentu výslovně zmíněna	Oblast smart governance není v dokumentu výslovně zmíněna	Oblast smart governance není v dokumentu výslovně zmíněna	Oblast smart governance není v dokumentu výslovně zmíněna
<b>Participace občanů na zpracování dokumentu</b>	Formou dotazníkového šetření	Formou dotazníkového šetření	Formou dotazníkového šetření Formou veřejného projednání	Formou dotazníkového šetření



## Projektové řízení a využívání dotačních schémat EU

Projektové řízení zabezpečuje zejména odbor strategického a projektového řízení města. Úspěšnost při získávání externích zdrojů financování je v případě projektů smart city vzhledem k jejich časté finanční náročnosti často zásadní parametr jejich realizace. Následující část tak podává srovnávací analýzu efektivity města při využívání dotačních schémat EU, a to v rozpočtovém období 2007-2013 i probíhajícím období 2014-2020.

### **Dotace EU 2007 - 2013**

V programovém období 2007 – 2013 podalo město Roudnice nad Labem celkem 45 projektů v celkové hodnotě 586 875 477 Kč, které byly zaměřeny na získání podpory v rámci kohezní politiky Evropské unie (v současném období ESI fondy) v národních operačních programech. Ne všechny projekty byly přijaty k financování. Devět nesplnilo podmínky přijatelnosti či formálních náležitostí, šest nebylo schváleno k financování, tři staženy městem samotným jako žadatelem, jeden nedokončen a zbývajících 26 bylo přijato k financování a realizováno. V rozpadu těchto projektů lze hovořit z pohledu jejich celkového počtu o preferenci Integrovaného operačního programu, v jehož rámci prošlo úspěšně hodnotícím procesem 12 projektů v celkové hodnotě veřejných prostředků (součet příspěvku EU a veřejných národních prostředků) téměř 58 milionů Kč a příspěvku Evropské unie převyšujícího 50 milionů Kč. Finanční prostředky Integrovaného operačního programu byly využity na pořízení územně analytických podkladů, podporu sociálních služeb ve městě a především na posílení výkonu Finančně nejobjemnější příspěvek ovšem Roudnice nad Labem získala z OP NUTS II Severozápad, v němž byly realizovány tři infrastrukturní projekty spojené s oblastmi dopravy, školství a revitalizace veřejného prostranství. Dále bylo realizováno pět projektů OP Životní prostředí v hodnotě převyšující 27 mil. Kč. Zde byla předmětem ve dvou případech revitalizace městských parků, dva projekty se zaměřily na zlepšení odpadového hospodářství a jeden na energetickou efektivnost. Nejmenší objem finančních prostředků byl přidělen Roudnici nad Labem z OP Lidské zdroje a zaměstnanost, v němž město uspělo s šesti projekty v hodnotě cca 16 mil. Kč. Tři z nich byly zaměřeny na posílení sociálních služeb a další tři jsou zajímavé také pro oblast smart governance, kdy došlo k podpoření efektivnosti instituce městského úřadu formou podpory mj. také strategického plánování, komunitního plánování a vzdělávání v oblasti e-governmentu.



Tabulka 9: Projekty podané obcí v programovém období 2007 - 2013 v oblasti kohezní politiky Evropské unie. Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (2019)

Operační program	Počet podaných projektů	Počet projektů přijatých k financování	Celkové proplacené veřejné prostředky vč. záloh v mil. Kč	V přepočtu na obyvatele v Kč*
OP Životní prostředí	10	5	27,54	2 127
OP Lidské zdroje a zaměstnanost	9	6	15,91	1 229
Integrovaný operační program	13	12	57,92	4 473
ROP NUTS II Severozápad	13	3	102,24	7 895

\*počet obyvatel ke konci programového období, tj. 31.12.2013 – 12 949 obyvatel

Pro potřeby benchmarku je město srovnáváno s dalšími obcemi. Z hlediska počtu vyprodukovaných projektů je Roudnice nad Labem relativně nejlépe postavenou obcí, kdy dokázala podat nejvyšší počet projektů ze sledovaných. S ohledem na procentní úspěšnost těchto žádostí se řadí na druhé místo, kdy ji v efektivnosti v rámci dotačního řízení předčilo pouze město Tachov. Stále lze ovšem konstatovat, že existoval prostor pro zvýšení efektivity procesu přípravy a podávání projektových žádostí. Postavení Roudnice nad Labem je ovšem z hlediska tohoto ukazatele nadprůměrné z hlediska všech podaných projektů (cca 53% úspěšnost). Průměrná úspěšnost obcí a částí Hlavního města Prahy však dosahovala téměř 71 %, což potvrzuje relativně malou efektivitu tohoto procesu v Roudnici nad Labem.

Tabulka 10: Počet podaných a schválených projektů. Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (2019)

Obec	Počet podaných projektů	Počet schválených projektů	Procentní úspěšnost
<b>Roudnice nad Labem</b>	<b>45</b>	<b>26</b>	<b>57,78 %</b>
Klášteřec nad Ohří	36	11	30,56 %
Krupka	35	16	45,71 %
Rokycany	41	15	36,59 %
Varnsdorf	30	16	53,34 %
Tachov	30	22	73,34 %



Ve srovnání proplacených a vyúčtovaných prostředků srovnávaným obcím, které byly vyplaceny z veřejných zdrojů, si Roudnice nad Labem vedla jednoznačně nejlépe ze všech obcí, a to jak z pohledu absolutní přijaté částky, tak z pohledu přijaté částky přepočtené na obyvatele. Takto lze konstatovat, vysokou finanční hodnotu přijatých projektů, kdy jejich průměrná velikost zapadá do profilu průměrných velikostí projektů ostatních srovnávaných obcí s výjimkou Varnsdorfu a Krupky. Tato charakteristika je pro Roudnici nad Labem pozitivní z hlediska vhodné velikosti administrativních výdajů na jeden projekt.

### Dotace EU 2014 – 2020

V rámci dosavadního trvání programového období 2014 – 2020 Roudnice nad Labem realizovala nebo stále realizuje celkem sedm projektů v rámci národních operačních programů v celkové hodnotě 39,6 mil. Kč. Projekty jsou orientované infrastrukturně i do oblasti lidských zdrojů. Z pohledu oblasti smart governance jsou významné zejména projekty orientované na posílení komunitního plánování a strategického řízení města.

Tabulka 11: Projekty realizované obcí v programovém období 2014 - 2020 v oblasti kohezní politiky Evropské unie. Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (2019)

Operační program	Počet realizovaných projektů	Celkové přidělené způsobilé výdaje v mil. Kč	Celkové přidělené způsobilé výdaje na obyvatele v Kč
OP Životní prostředí	1	24,93	320
OP Zaměstnanost	3	10,53	812
Integrovaný regionální operační program	3	4,15	1 923

Ve srovnání aktivity ve vnitrostátních operačních programech, které ilustruje tabulka 12, je v současném průběhu programového období obec prozatím spíše méně aktivní, zejména s ohledem celkovou na získanou alokaci. Je nicméně nutné poznamenat, že objem prostředků kohezní politiky, který je ve fondech ESI alokovan je v tomto programovém období nižší než v minulém. Lze rovněž očekávat, že s přibližujícím se koncem programového období bude docházet k uvolňování dalších prostředků, aby nedošlo k situaci, kdy tyto budou muset být vráceny do rozpočtu Evropské unie z důvodu jejich nevyčerpání. Snížení získané alokace je srovnatelné s ostatními srovnávanými obcemi s výjimkou Varnsdorfu, který získal významné prostředky na úpravu veřejných prostranství a zateplení bytových jednotek.



Tabulka 12: Realizované projekty a získané veřejné prostředky ve srovnatelných obcích v období 2014 - 2020. Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (2019)

<b>Obec</b>	<b>Počet realizovaných projektů</b>	<b>Celkové přidělené způsobilé výdaje v mil. Kč</b>	<b>Celkové přidělené způsobilé výdaje na obyvatele v Kč</b>
Roudnice nad Labem	7	39,62	3 056
Kláštorec nad Ohří	5	42,40	2 918
Krupka	6	77,09	6 107
Rokycany	4	44,90	3 164
Varnsdorf	15	139,70	9 132
Tachov	8	30,49	2 382

Z hlediska rozložení objemu prostředků mezi operační programy je Roudnice nad Labem v porovnání s ostatními srovnávanými obcemi, především ORP, charakteristická relativně vysokými projektovými prostředky přidělenými z Operačního programu Životní prostředí, které tvoří, relativně vysokou alokací z Operačního programu Zaměstnanost a to na úkor podílu Integrovaného operačního programu.





## Projekty související se smart city

### Projekty definované v rámci zásobníku projektů Strategického plánu rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025

V rámci sociálního pilíře definuje město řadu projektů, z nichž některé mají potenciál přispět k rozvoji Roudnice nad Labem jako smart city. Jedná se o projekty s vysokou přidanou hodnotou pro zavádění konceptu do fungování města, které jsou uvedeny níže. Je třeba poznamenat, že zásobník projektů zahrnuje také další projekty, které mají potenciál pro využití chytrých řešení, byť tato nejsou explicitně zmíněna. Typicky se jedná například o projekty zaměřené na snižování energetické náročnosti veřejných budov. Níže uvedené projekty se orientují zejména na podporu oblasti chytří lidé – tedy posílení vzdělanosti obyvatel v počátečním vzdělávání a do oblasti chytrá správa – tyto projekty se orientují na tvorby strategických dokumentů, včetně participativní tvorby.

Č. projektu	Název projektu	Popis projektu	Priorita	Celkové náklady záměru v tis. Kč	Termín realizace	Stav rozpracovanosti	Garant
<b>Specifický cíl 1.2. Zkvalitnit a rozšířit infrastrukturu v oblasti kultury a podporovat kulturní akcí</b>							
<b>a. Rekonstrukce, rozšíření a modernizace kulturních zařízení</b>							
1.2.1.2	<b>Rozšíření a modernizace městské knihovny - bezbariérové kulturní a vzdělávací centrum</b>	Zabezpečení chodu Městské knihovny Roudnice nad Labem jako komunitního a vzdělávacího centra přístupného i pro tělesně postižené spoluobčany. Rozšíření možnosti vzdělávání s ohledem na přístup k internetu.		18.000	2020	stará PD z roku 2009, nepoužitelná	OMH
<b>Specifický cíl 1.3. Zajistit kvalitní vzdělávání</b>							



a. Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury							
1.3.1.1	<b>Odborné učebny - Multimediální a interaktivní výuka ZS a MŠ</b>	Vybavení odborných učeben - Multimediální a interaktivní výuka ZS a MŠ		15 000	2018+		OMH, OŠ, MAS
1.3.1.9	<b>Podpora vzdělávání a školských aktivit v Roudnici nad Labem (OP VVV)</b>	Projekt zajišťující dostatečnou kapacitu odborníků na ZŠ, SŠ, inkluzivní vzdělávání, rozvoj spolupráce škol a dalších organizací. Projekt připraven ve spolupráci s Městem jako partnerem.		4 000 / rok spoluúčast 0	2016+	Poraná žádost na MŠMT	OSV + OŠKaS
1.3.1.10	<b>Podpora technických a přírodovědných oborů</b>	Zvýšit atraktivnost technických a přírodních oborů, zejména žákům 8 - 9 ročníků ZŠ, pomoc při výběru povolání, odborné exkurze, motivační soutěže, prezentace škol a podniků na vzdělávacích výstavách. Spolupráce se zaměstnavateli a školami.		150 / rok	2017+	definovaný záměr	OŠKaS, školy a podnikatelský sektor
1.3.1.11	<b>Vytvoření analyticko-strategického dokumentu mapujícího aktuální stav a predikující budoucí vývoj místního školství</b>	Vytvoření základního strategického dokumentu z oblasti školství, bez něhož není možné reálně a objektivně plánovat budoucí vývoj a rozvoj školství a vzdělávání.		spoluúčast: 0	2016+	projekt v přípravě	OŠKaS, MAS
c. Podpora nadaných žáků a studentů a rozvoj volnočasových aktivit žáků a studentů							
1.3.3.4	<b>Stipendijní podpora nadaných dětí a mládeže</b>	Vytvoření stipendijního systému podpory nadaných dětí.		200 / rok	2017+	definovaný záměr	OSV, OŠKaS, a školy
<b>Specifický cíl 1.4. Optimalizovat sociální služby a zdravotní péči a podporovat sociální začleňování a pocit bezpečí občanů Roudnice nad Labem</b>							
b. Zajištění a rozvoj komunitního plánování							



1.4.2.1	<b>Lokální partnerství, Komunitní plánování sociálních služeb, Strategický plán koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám</b>	Plánování sociálních služeb v souladu s platnou legislativou a ve spolupráci s Krajským úřadem Ústeckého kraje.		460 / rok	kontinuální	příprava no k realizaci	OSV
---------	---	---	--	-----------	-------------	-------------------------	-----

V rámci ekonomického pilíře zásobníku projektů Strategického plánu rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025, jsou projekty spojené se smart city spíše zřídka. Soustředí se opět na oblast chytrá správa formou zajištění strategických sektorových dokumentů a rozšířením portfolia moderních technologií zapojených do propagace území.

Č. projektu	Název projektu	Popis projektu	Priorita	Celkové náklady záměru v tis. Kč	Termín realizace	Stav rozpracovanosti	Garant
<b>Specifický cíl 2.1. Zajistit koordinované řízení rozvoje cestovního ruchu</b>							
<b>b. Marketing založený na tématech historie a památky, vinařství a zemědělství a sport a aktivní vyžití</b>							
2.1.2.1	<b>Vytvoření strategie cestovního ruchu</b>	Vytvoření komplexní strategie podpory cestovního ruchu a marketingu města Roudnice nad Labem a okolí.		2.1.1.1	2017+	definovaný záměr	O.P.S. ŘÍP
2.1.2.2	<b>Vytvoření akčního plánu cestovního ruchu</b>	Plán, harmonogram a rozpočet konkrétních akcí realizujících strategii cestovního ruchu. Výstup 2.1.1.1 a 2.1.2.1.		2.1.1.1	2017+	definovaný záměr	O.P.S. ŘÍP
<b>Specifický cíl 2.2. Zvýšit kvalitu a rozšířit infrastrukturu a produkty cestovního ruchu</b>							
<b>d. Zkvalitnění přístupu k turistickým informacím (infocentrum)</b>							
2.2.4.1	<b>Multifunkční informační kiosky: wifi, QRC, WC, dotyková obrazovka.</b>	Turistické informační body u významných objektů. Záměr počítá s využitím moderních technologií.		?	?	definovaný záměr	O.P.S. ŘÍP



2.2.4.2	<b>Encyklopedie Roudnice</b>	Vytvořit online encyklopedii na bázi wikipedie s relevantními, ověřenými informacemi o místech, osobách, a událostech v Roudnici nad Labem a okolí. Udržovat online encyklopedii aktualizovanou. Vydání tištěné podoby encyklopedie.		400 + 24 /rok	2016+	návrh projektu	OŠKaS, OSPŘ
---------	------------------------------	--	--	------------------	-------	----------------	----------------

V rámci třetího pilíře, Kvalitní životní prostředí, udržitelná doprava, funkční infrastruktura, efektivní úřad, mají chytrá řešení vysoký potenciál pro uplatnění v řadě projektů, které se orientují na zlepšení dopravní infrastruktury, plynulosti dopravy, energetické náročnosti nebo odpadového hospodářství. Z navržených projektů není explicitně zřejmé, zda budou chytrá řešení využita při jejich realizaci, ovšem existuje zde významný potenciál. Dále pilíř zahrnuje projekty zaměřené na chytrou správu formou pořízení nových strategických sektorových dokumentů, které opět mohou zahrnovat chytrá řešení implementovaná v konkrétních oblastech.

Č. projektu	Název projektu	Popis projektu	Priorita	Celkové náklady záměru v tis. Kč	Termín realizace	Stav rozpracovanosti	Garant
<b>Specifický cíl 3.1. Uplatňování koncepčního přístupu vedoucího k většímu komfortu mobility občanů a firem ve městě a jeho okolí</b>							
<b>a. Aktualizace studie Koncepce organizace dopravy zklidnění dopravy ve městě Roudnice nad Labem - dopravní systém (2005)</b>							
3.1.1.1	<b>Koncepce organizace dopravy</b>	Zvýšení bezpečnosti a plynulosti provozu Zajištění rovnoprávnosti všech účastníků silničního provozu		500 000	2017+	Studie r.2007	OMH
<b>b. Aktualizace studie bezbariérovosti</b>							
3.1.2.1	<b>Bezbariérové stezky v Roudnici nad Labem</b>	Odstranění bariér při vstupu do vybraných veřejných budov a úřadů a při pohybu po veřejných komunikacích		desítky mil.	2016-2026	Studie r.2007	OMH



Specifický cíl 3.3. Zajistit kvalitní dopravní infrastrukturu s důrazem na bezpečnost a bezbariérovost							
<b>a. Dobudovat základní páteřní dopravní síť za účelem snížení negativních vlivů na životní prostředí a podpory hospodářského rozvoje</b>							
3.3.1.1	<b>Obchvat II. etapa</b>	Řešení dopravní situace v centru města, II. Etapa navazuje na již realizovanou I a III. Etapu.		200 000	?	Příprava k územnímu řízení	OMH
3.3.1.2	<b>Obchvat IV. etapa a přemostění řeky Labe</b>	Řešení dopravní situace v centru města, IV. Etapa navazuje na již realizovanou I a III. Etapu.		000 000 <sup>1</sup>	?	definovaný záměr	OMH
Specifický cíl 3.6. Dosáhnout ekologicky šetrného odpadového hospodářství s důrazem na jeho ekonomickou efektivitu							
<b>a. Koncepce odpadového hospodářství ve městě</b>							
3.6.1.1	<b>Zpracování koncepce odpadového hospodářství</b>	Kompletní zpracování strategie ekologického nakládání s odpady s cílem snížení ekonomické zátěže.		500	2016-2018	definovaný záměr	OŽP
Specifický cíl 3.8. Snížit energetickou náročnost města, zajistit energetický management a zvyšovat podíl obnovitelných zdrojů energie							
<b>a. Vytvoření energetické koncepce města</b>							
3.8.1.1	<b>Zpracování energetické koncepce města</b>	Koncepce energetického hospodářství v Roudnici nad Labem		stovky tisíc	2016-2018	definovaný záměr	OŽP



Mimo projekty definované v aktuálním zásobníku projektů Strategického plánu rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025, realizovalo město také některé další aktivity, které implementovaly chytrá řešení. Patří mezi ně například kontinuální rozšiřování sítě podzemních kontejnerů, rekonstrukce kamerového systému nebo pořízení vozidla na alternativní pohon pro Městskou policii v Roudnici nad Labem. Také v rámci realizace projektů podpořených z prostředků kohezní politiky Evropské unie podporují některé z nich zejména oblast chytré správy (jedná se zejména o projekty zaměřené na komunitní a strategické plánování).

## Komunikační nástroje

Klíčovým prvkem pro efektivní participaci veřejnosti na území města je komunikace představitelů města, respektive využívání informačních kanálů (tradičních/digitálních) k zapojení a informování občanů včetně kvality a celkové úrovně nástrojů komunikace.

Informace jsou ze strany MěÚ Roudnice nad Labem občanům komunikovány prostřednictvím městského rozhlasu, SMS InfoKanál (komunikace pomocí SMS zpráv občanům – tzv. městský rozhlas „do kapsy“), měsíčníku Roudnické noviny (noviny jsou roznášeny do všech domácností v Roudnici nad Labem a vybraných okolních obcí, jsou vydávány městskou příspěvkovou organizací Kulturní zařízení Města Roudnice nad Labem), MIS (TV vysílání na vlastním televizním kanálu). V tomto ohledu se jedná o jednosměrnou komunikaci za účelem poskytnutí informací směrem k veřejnosti.

### Tiskový mluvčí

Funkci tiskového mluvčího organizační řád MěÚ Roudnice nad Labem nezřizuje. Tímto se spíše vymyká ve srovnání s podobnými obcemi, které obvykle funkci zřizuje. Nejedná se nezbytně o dedikované pracovníky, často zastávají také další pozice spojené s komunikací města navenek.

Tabulka 13: Zřízení funkcí tiskových mluvčích v obcích. Zdroj: webové prezentace obcí.

ICZUJ	Název obce	Zřízena funkce tiskového mluvčího
565555	Roudnice nad Labem	Ano
563129	Klášteřec nad Ohří	Ne
567639	Krupka	Ano
559717	Rokycany	Ano
562882	Varnsdorf	Ano
560715	Tachov	Ne

### Web města a jeho návštěvnost

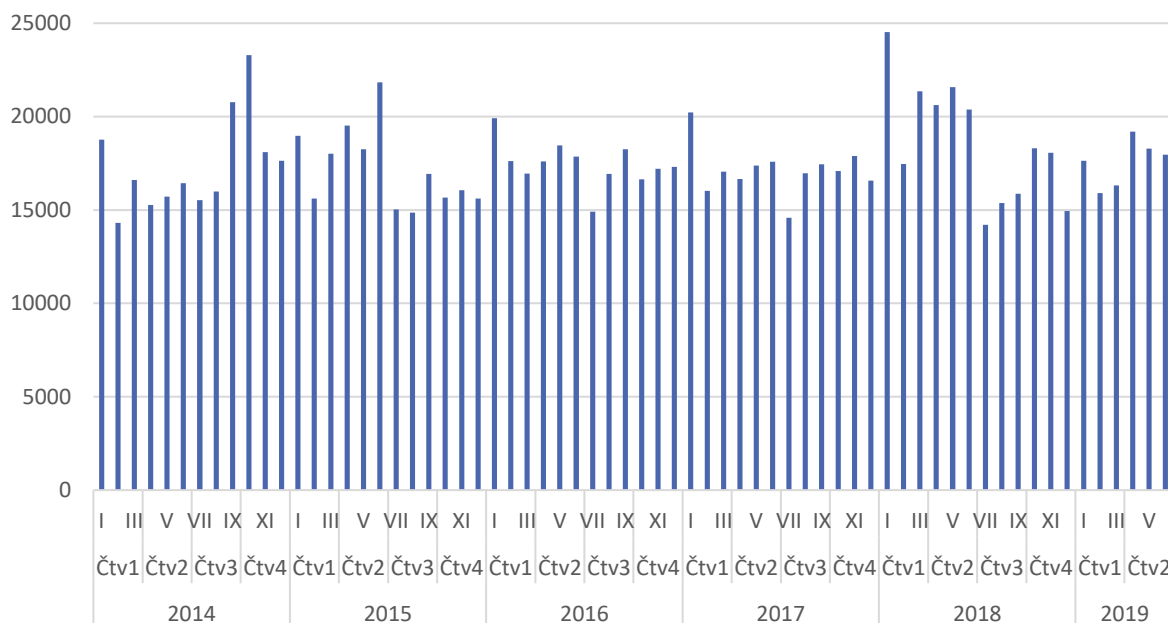


Oficiální webová prezentace města Roudnice nad Labem se nachází na URL <https://www.roudnice.cz/>. Zobrazuje se také v mobilních zařízeních, přestože pro zobrazení na menších rozměrech obrazovek není zcela přizpůsobena. Na úvodní stránce je zobrazen rozcestník v rozdělení na oblast samosprávy, úřadu a města. Pod ním je zobrazena sekce aktualit, dále je v pravé části obrazovky možné přihlásit se k odběru informačních SMS a jsou zde také zobrazeny náhledy důležitých informací, aktuálních projektů, omezení spojených s čištěním ulic a zákazů vjezdu, seznam aktuálních kulturních a společenských akcí, výňatek aktuálních dokumentů na úřední desce, odkazy na TV MIS, městský bazén a Facebook města. Zcela na konci stránky, tj. po srolování sekcí aktualit, která je relativně rozsáhlá, má návštěvník k dispozici základní informace v podobě adresy, telefonického, faxového, mailového spojení a čísla datové schránky města a úředních hodin. Další odkazy vedou k informacím o provozní době pokladny, CzechPointu a informačního centra. Proklikem se lze dále dostat ke stránce s povinně zveřejňovanými informacemi, k Facebooku města a RSS kanálu.

Současné rozvržení webových stránek města lze hodnotit jako relativně komplikované a nepřehledné. Na webu na první pohled patrná jeho zastaralost ve vztahu k aktuálnímu modernímu pojetí, které se vyznačuje jak intuitivním rozhraním a atraktivitou pro občana, tak i zahrnutím otevřených dat města. Mínusem webové stránky je rovněž absence vícejazyčného webu, pravidelně ankety na aktuální řešené téma ve městě či chybějící uživatelsky přívětivé sekce jako jsou FAQ, diskusní fórum, apod.

V období od 1. ledna 2014 do 30.6.2019 zaznamenala webová stránka města v průměru 577 návštěv denně. Jedná se tedy o vysoce frekventovaný komunikační kanál.

Návštěvnost oficiálních webových stránek města sleduje relativně rovnoměrné rozložení, kdy největší zájem o informace lze pozorovat zejména na začátku jednotlivých kalendářních let s viditelným propadem v prázdninových měsících.



### Městská televize

Občané jsou o dění ve městě i na úřadě informováni prostřednictvím televizního kanálu Městského informačního systému Roudnice nad Labem. Vysílání je šířeno prostřednictvím kabelové televize RioMedia a reteTV, poslední reportáže jsou zveřejněny na webu města a archivní záznamy také na platformě YouTube od roku 2013.

Tabulka 14: Využití městské televize. Zdroj: webové prezentace obcí.

ICZUJ	Název obce	Městská televize	Archiv on-line
565555	Roudnice nad Labem	Televize MIS	Ano
563129	Kláštorec nad Ohří	-	-
567639	Krupka	-	-
559717	Rokycany	-	-
562882	Varnsdorf	-	-
560715	Tachov	Západočeská kabelová televize	Ano

### Vydávání periodik

Město Roudnice nad Labem prostřednictvím své příspěvkové organizace Kulturní zařízení Města Roudnice nad Labem vydává městské periodikum - měsíčník Roudnické noviny. Periodikum je distribuováno v nákladu 7 500 ks do domácností ve městě a okolí a lze jej také zakoupit v informačním centru či knihovně. Pro měsíce červenec a srpen je vydáváno prázdninové dvojčíslo. Archiv periodika





je k dispozici jak na stránkách města (roční archiv), tak v rozsáhlejší podobě na stránkách příspěvkové organizace (archiv čísel od roku 2013). Ve smyslu vydávání periodika územně samosprávného celku je aktivita Roudnice nad Labem zcela srovnatelná s obcemi vybranými k porovnání, a to bez ohledu na to, zda se jedná o ORP či nikoliv. Vydávání městského periodika je běžnou součástí životů měst, včetně jeho bezplatné distribuce domácnostem ve městě a zavedeného archivu čísel on-line.

Tabulka 15: Souhrn informací o vydávaných periodikách porovnávaných obcí. Zdroj: Webové prezentace obcí.

ICZUJ	Název obce	Název periodika	Periodicita	Dostupnost online	Náklad
565555	Roudnice nad Labem	Roudnické noviny	Měsíčník	Ano	7 500
563129	Kláštorec nad Ohří	Kláštorecké noviny	Měsíčník	Ano	7 200
567639	Krupka	Měsíčník Radnice	Měsíčník	Ano	5 500
559717	Rokycany	Rokycanské noviny	Měsíčník	Ano	2 000
562882	Varnsdorf	Hlas severu	Čtrnáctidenník	Ano	2 000
560715	Tachov	Tachovské listy	Měsíčník	Ano	2 000

## Sociální sítě

Tabulka 16: Počet označení "To se mi líbí" na facebookových prezentacích obcí. Zdroj: Prezentace obcí na platformě Facebook.

ICZUJ	Název obce	Počet „To se mi líbí“*	Počet „To se mi líbí“/Počet obyvatel**
565555	Roudnice nad Labem	2 841	21,9%
563129	Kláštorec nad Ohří	2 493	17,2%
567639	Krupka	1 216	9,6%
559717	Rokycany	1 404	9,9%
562882	Varnsdorf	2 235	14,6%
560715	Tachov	1 342	10,5%

\* údaj k 7.8.2019

\*\* počet obyvatel k 31.12.2018



Benchmarkem pro oblast sociální sítě Facebook může být město Znojmo, kterému se podle průzkumu odborníků z Masarykovy univerzity v Brně ve spolupráci s PR Akademií, povedlo na svůj facebookový profil přilákat počet fanoušků, který odpovídá 72 % obyvatel obce (Ryšavý 2018). Průzkum se týkal okresních měst, jejich průměrný počet fanoušků k počtu obyvatel je 13 %. Ve srovnání s okresními městy je oblíbenost Roudnice nad Labem značně vyšší a vyniká také mezi srovnávanými obcemi, kdy se městu podařilo přilákat na svůj profil poměrově nejvyšší množství osob. Lze tedy konstatovat, že sociální síť Facebook jako komunikační kanál oslovuje více než pětinu obyvatel města.

V souvislosti s uplatňováním digitálních komunikačních kanálů lze v podmínkách města zmínit webovou stránku, Facebook města (2 943 sledujících k 31. 7. 2019) a Youtube kanál (MIS RCE – 543 odběratelů k 31. 7. 2019). Tyto kanály jsou využívány zaměstnanci MěÚ Roudnice nad Labem

poměrně aktivně, což lze dokumentovat pravidelným přispíváním novinek v rámci zmíněných platforem (několik příspěvků/aktualit do měsíce). S ohledem na charakter jednotlivých příspěvků na Facebooku města lze hovořit i o částečné zpětné vazbě od občanů k řešeným tématům (viz například zahájení provozu nového hřiště v parku Josefa Hory datováno k červnu 2019 – obrázek níže). Město nepoužívá další možné formy komunikace s občany, které zahrnují například mobilní aplikace, pravidelné zasílání newsletteru občanům e-mailem či další inovativní technologie.



Obrázek 3: Ukázka komunikace na Facebooku města, zdroj: <https://cs-cz.facebook.com/roudnicenadlabem>



## SMS zprávy

Tabulka 17: Zasílání SMS zprávy obcemi. Zdroj: Webové prezentace obcí.

ICZUJ	Název obce	Zasílání SMS zpráv
565555	Roudnice nad Labem	Ano
563129	Klášteřec nad Ohří	Ano – v rámci mobilního rozhlasu
567639	Krupka	Ano – v rámci mobilního rozhlasu
559717	Rokycany	Ano
562882	Varnsdorf	Ne
560715	Tachov	Ne

## Transparentnost a přístup města ke zveřejňování informací

Základní podmínkou pro participaci je otevřenost respektive transparentnost města, a to zejména ve vztahu k poskytování informací ohledně rozpočtu, hospodaření města včetně uzavíraných smluv, zakázek, vyplácení grantů či zápisů z jednání zastupitelstva a přijatých právních předpisů. Neméně důležitým faktorem je ale také kvalita a uživatelská přístupnost takto zveřejňovaných informací města pro veřejnost. Všechny tyto skutečnosti vytváří prostředí podporující zapojení veřejnosti.

### Rozpočet města a jeho přístupnost pro veřejnost

Informace o rozpočtu jsou dostupné na elektronické úřední desce pod záložkou rozpočet, kde se zobrazují dokumenty spojené zejména s aktuálním rokem, archiv úřední desky je rozsáhlý, ovšem neposkytuje možnost omezit archivní dokumenty pouze na rozpočet. Pro přehled o rozpočtu musí uživatel webových stránek vyhledat stránky Ekonomického odboru, kde jsou zveřejněny schválené rozpočty za roky 2008-2018 ve formátech MS Excel a PDF, přičemž v posledních dvou letech jsou zveřejněny pouze formáty PDF. Schválený rozpočet pro rok 2019 je k dispozici na úřední desce ve formátu PDF. Závěrečné účty jsou opět zveřejněny pod odkazem Ekonomického odboru od roku 2012 do roku 2017 pouze ve formátu PDF. Pod stejným odborem je k dispozici také střednědobý výhled na léta 2019-2023 (formát PDF), zatímco aktualizovaný výhled na léta 2020-2024 je ve formátu PDF uveřejněn na úřední desce. Celkové jsou tak informace na webu města prezentovány roztržštěně.

Absence rozklikávacího rozpočtu na webu města je v porovnání s dalšími obcemi typu ORP zahrnutými ve srovnání neobvyklá. Ostatní ORP zveřejňují rozklikávací verzi rozpočtu vlastními aplikacemi, nebo v případě Tachova, odkazem na aplikaci Ministerstva finanční ČR Monitor. Z hlediska datových formátů převažuje uveřejnění formou needitovatelných souborů PDF, které Roudnice nad Labem v posledních letech rovněž využívá. Archiv rozpočtu je v případě srovnávaných obcí třetím nejdelším.



Tabulka 18: Forma zveřejnění rozpočtu, existence rozklikávacího rozpočtu. Zdroj: webové prezentace obcí.

ICZUJ	Název obce	Zveřejněné rozpočty za roky	Formát	Proklik na rozklikávací rozpočet
565555	Roudnice nad Labem	2008-2019	MS Excel, PDF	Ne
563129	Kláštorec nad Ohří	2012-2019	PDF	Ne
567639	Krupka	2012-2019	PDF, MS Excel, MS Word	Ne
559717	Rokycany	2004-2019	PDF, MS Excel, MS Word	Ano – vlastní aplikace
562882	Varnsdorf	2015-2019	PDF	Ano – vlastní aplikace
560715	Tachov	2005-2019	MS Excel, PDF	Ano – odkaz na monitor MF ČR

V podmínkách webu města absentuje nástroj tzv. **rozklikávacího rozpočtu** (v interaktivním webovém prostředí lze proklikávat „shora dolů“ – viz například okolní Městský úřad Litoměřice). Nicméně lze se na něj dostat zprostředkovaně přes informační portál Ministerstva financí s názvem Monitor (viz <https://monitor.statnipokladna.cz/2017/>)

#### **Poskytování informací o vyplácení dotací/grantů**

Informace tohoto typu jsou k nahlédnutí na webu města po kliknutí na kategorii ÚŘAD, a poté na odkazu „Veřejnoprávní smlouvy – poskytnuté dotace“ (pozn.: nejsou uvedeny ihned na úvodní straně webu), kde jsou přidělované finanční prostředky rozčleněny k jednotlivým odborům.

#### **Přístupnost právních předpisů (vyhlášky/nařízení) města pro veřejnost**

Obecně závazné vyhlášky a nařízení města jsou k dispozici on-line v textové podobě na webu města (odkaz pod kategorií SAMOSPRÁVA - „Vyhlašky a nařízení“ ihned na úvodní stránce). Jejich přístupnost lze tedy sledovat jako snadnou pro občana.



### **Přístupnost smluv/veřejných zakázek, které město uzavřelo, pro veřejnost**

Výběrová řízení (zahrnující uzavřené smlouvy, ukončená a aktuálně vypsaná výběrová řízení) jsou k dispozici on-line v textové podobě na webu města (odkaz pod kategorií ÚŘAD – „Výběrová řízení“ ihned na úvodní stránce). Jejich přístupnost lze tedy sledovat jako snadnou pro občana.

### **Přístupnost informací (zápisů) z jednání zastupitelstva a rady pro veřejnost**

Zápisy z jednání zastupitelstva jsou přístupné on-line v textové podobě na webu města - odkaz pod kategorií SAMOSPRÁVA, „Zastupitelstvo města“. Jako další možný přístup lze zmínit on-line videonahrávky ze zasedání dostupné na Youtube kanálu města (MIS RCE). Dodejme, že zasedání zastupitelstva jsou veřejná, a pozvánky na ně jsou uváděny v rámci webu města se zhruba dvoutýdenním předstihem.

Jednání zastupitelstva města Roudnice nad Labem jsou podrobně dokumentována a zveřejněna jsou nejen samotná usnesení (od roku 2011, formáty PDF a MS Word), ale také podklady pro jednání (od roku 2014, různé formáty podle typu informace) a zápisy z jednání (od roku 2011, formát MS Word). Jednání rady jsou dokumentována zveřejněním usnesení rady (od roku 2010, formáty MS Word a PDF).

Ve srovnání s dalšími obcemi je Roudnice nad Labem progresivní obcí zejména ve smyslu zveřejňování zápisů z jednání a podkladů pro jednání zastupitelstva. Ze srovnávaných obcí vynikají inovativními prvky v oblasti otevřené dokumentace jednání volených orgánů zejména Varnsdorf a Klášterec nad Ohří, které zápisy z jednání zastupitelstva nahrazují videozáznamy. Dále může být inspirací také Varnsdorf, jehož obyvatelé mají možnost se u jednotlivých hlasování zastupitelstva obce seznámit nejen se souhrnnými výsledky, ale zveřejněna je rovněž grafická reprezentace hlasování jednotlivých zastupitelů.

Tabulka 19: Forma zveřejnění jednání rady a zastupitelstva. Zdroj: webové prezentace obcí.

ICZUJ	Název obce	Videopřenos	Zápisy z jednání	Usnesení
565555	Roudnice nad Labem	-	Zastupitelstvo	Zastupitelstvo, rada
563129	Kláštorec nad Ohří	Zastupitelstvo, archiv do r. 2016	Rada	Zastupitelstvo, rada
567639	Krupka	-	-	Zastupitelstvo
559717	Rokycany	-	-	Zastupitelstvo, rada



562882	Varnsdorf	Zastupitelstvo	-	Zastupitelstvo (vč. jmenných výsledků hlasování), rada
560715	Tachov	-	Zastupitelstvo	Zastupitelstvo, rada

### **Přístupnost právních předpisů obce**

Obecně závazné vyhlášky a nařízení vydané obcí jsou dostupné na webové prezentaci ve struktuře Samospráva > Vyhlášky a nařízení. Odkaz je dostupný přímo z rozcestníku na úvodní stránce webové prezentace města. Pod tímto odkazem je k dispozici tabulka s platnými právními předpisy města.

### **Informace o veřejných zakázkách**

Informace o veřejných zakázkách jsou zveřejňovány průběžně na webové prezentaci města v sekci Úřad > Výběrová řízení. Na této stránce jsou dostupná jak personální výběrová řízení, tak odkazy na směrnici o zadávání veřejných zakázek, věstník veřejných zakázek a profil zadavatele – města Roudnice nad Labem. Profil zadavatele je hostován na portále Vhodné uveřejnění.

### **Zveřejňování uzavřených smluv**

Veřejnosprávní a další smlouvy uzavřené městem jsou k dispozici na webových stránkách města ve struktuře Úřad > Důležité dokumenty, kde jsou dále odkazy na stránky s veřejnosprávními smlouvami ve věcech vykonávání přestupkové agendy, agendy obecní policie a ostatní uzavřené smlouvy. Smlouvy vztahující se k zadávání veřejných zakázek jsou uveřejněny v sekci Úřad > Výběrová řízení a také v profilu zadavatele na portálu Vhodné uveřejnění.

### **Souhrn hlavních závěrů z části Chytrá veřejná správa:**

- relativně slušná úspěšnost a zkušenosti města při využívání dotačních titulů, zejména s ohledem na investiční projekty (dobré výchozí předpoklady pro financování projektu zapadající do konceptu smart city)
- potenciál pro aktivnější zapojení veřejností formou celé řady moderních a městem dosud nevyužívaných participativních nástrojů (participativní rozpočet, crowdsourcingové aplikace apod.), polovina respondentů dotazníkového šetření vyjádřila ochotu zapojit se do debaty o budoucím směřování rozvoje města
- aktivní využívání a poměrně slušný dosah sociálních sítí, zejména v případě profilu města na Facebooku (v rámci benchmarku se sledovanými městy má Roudnice nad Labem největší



dosah), na druhou stranu výsledky dotazníkového šetření naznačují poptávku místních obyvatel po intenzivnější komunikaci a otevřenosti

- možnosti pro více pro klientsky a moderně orientovaný městský úřad, ať už ve formě pružnější provozní doby (dotazníkové šetření ukázalo zájem o brzké ranní hodiny a pozdní odpolední) nebo postupné elektronizace služeb (např. používání mobilních aplikací, navigačních systémů a elektronických formulářů)
- město mimo Facebooku a Youtube nevyužívá aktivně další moderní komunikační nástroje s veřejností jako mobilní aplikace, zasílání pravidelného newsletteru e-mailem nebo profil na dalších sociálních sítích (s ohledem na podporu cestovního ruchu zejména Instagram)
- systémová podpora vzdělávání zaměstnanců úřadu ve vazbě na přístup smart city resp. v širším pojetí inovace ve veřejné správě
- zastaralý design a nepřehlednost oficiálního webu města (v době zpracování strategie probíhala dodávka nového webu)
- přehlednější a více proklientsky prezentované informace na webových stránkách města (např. rozpočet je zveřejněn vč. rozpočtového výhledu, ale je velmi obtížně dohledatelný)

## 2.2 Chytří lidé / Smart People

Populační vrchol města Roudnice nad Labem na úrovni dosahující téměř 14 000 obyvatel se realizoval v roce 1980 jako důsledek prorodinné politiky 70. let a sídlištní výstavby (Český statistický úřad 2013). Od roku 1980 počet obyvatel ve městě setrvale klesá v důsledku procesů suburbanizace, kdy se obyvatelé stěhují do menších venkovských obcí v okolí, ale také v důsledku urbanizace, přičemž přirozeným centrem zájmu je v tomto ohledu zejména hlavní město Praha (Odbor strategického a projektového řízení MěÚ Roudnice nad Labem 2016). K úbytku obyvatel přispívá také dlouhodobě mírně negativní přirozený přírůstek.

### Hlavní zjištění z dotazníkového šetření mezi obyvateli ke kapitole:

- respondenti jsou z větší části spokojeni s dostupností a kapacitou vzdělávacích služeb, zejména u mateřských a středních škol
- pětina respondentů vyjádřila nespokojenost s kvalitou výuky na základních školách, 15 % na středních školách

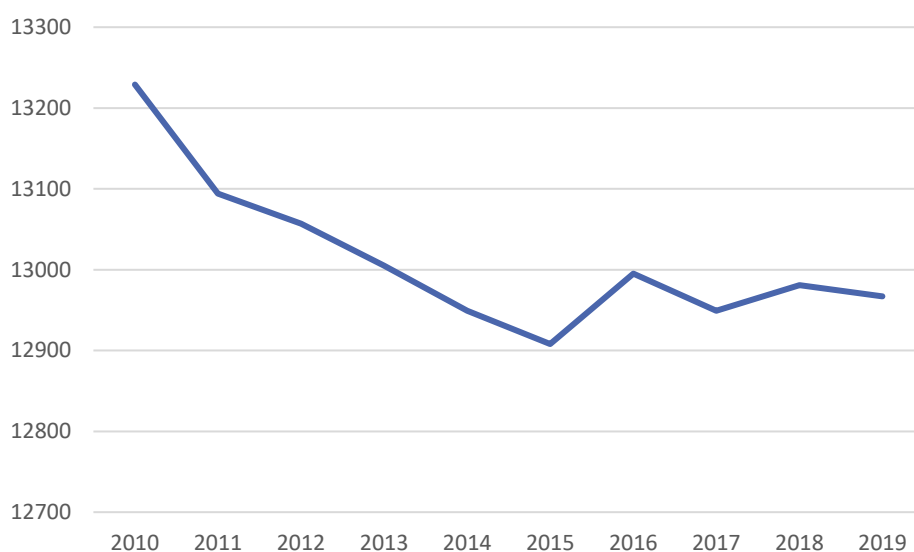
## Demografické charakteristiky obyvatel města

V poslední dekádě je pokles počtu obyvatel zřetelný zejména mezi lety 2010-2015. V dalších pěti letech se situace stabilizovala a v současnosti dochází pouze k mírným změnám počtu obyvatel. Zaznamenaný



pokles byl způsobem zejména migrací obyvatel, kdy město zaznamenalo v poslední dekádě výrazný úbytek obyvatel stěhováním. Podílel se na něm jak proces suburbnizace, kdy se část obyvatel stěhovala z městského prostředí do prostředí příměstského venkova a dále je také významná také role relativně blízkého hlavního města jako atraktivního cíle pro migraci obyvatel. Přirozený pohyb obyvatel vykazuje ve sledovaném období také převážně negativní hodnoty.

Rok	1921	1930	1940	1950	1961	1970	1980	1991	2001
Počet obyvatel	8 905	9 261	10 650	8 499	9 655	11 155	13 956	13 562	13 132



Obrázek 4: Vývoj počtu obyvatel v poslední dekádě. Data k 1. lednu příslušného roku. Zdroj: ČSÚ.

Tabulka 20: Pohyb obyvatel města v letech 2009-2018. Zdroj: ČSÚ.

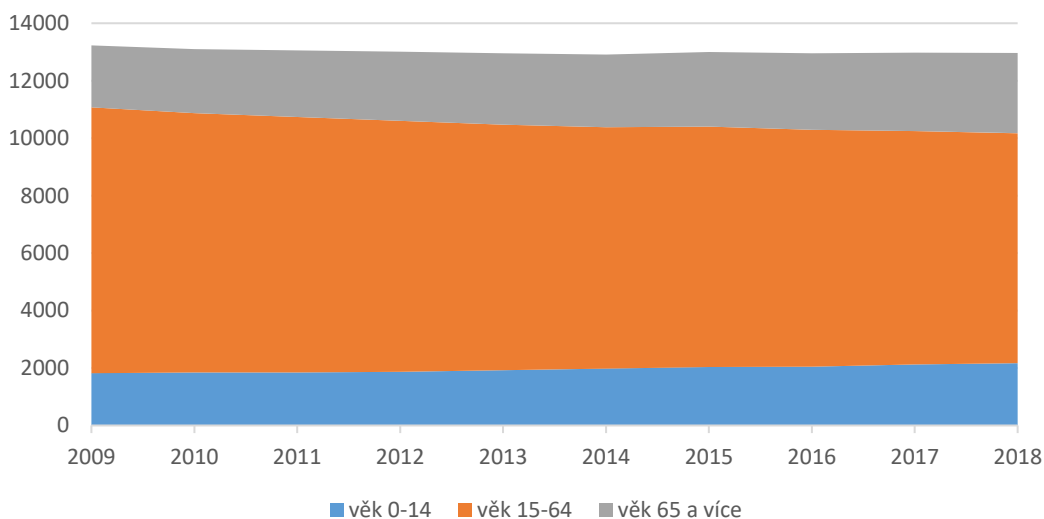
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Živě narození</b>		158	143	137	130	142	155	159	125	143	153
<b>Zemřelí</b>		147	139	146	145	162	174	142	151	153	147
<b>Přistěhovalí</b>		499	407	355	347	364	381	420	406	438	441
<b>Vystěhovalí</b>		497	546	406	384	400	403	350	426	396	461
<b>Přírůstek (úbytek)</b>	přirozený	11	4	-9	-15	-20	-19	17	-26	-10	6
	stěhováním	2	-139	-51	-37	-36	-22	70	-20	42	-20
	celkový	13	-135	-60	-52	-56	-41	87	-46	32	-14



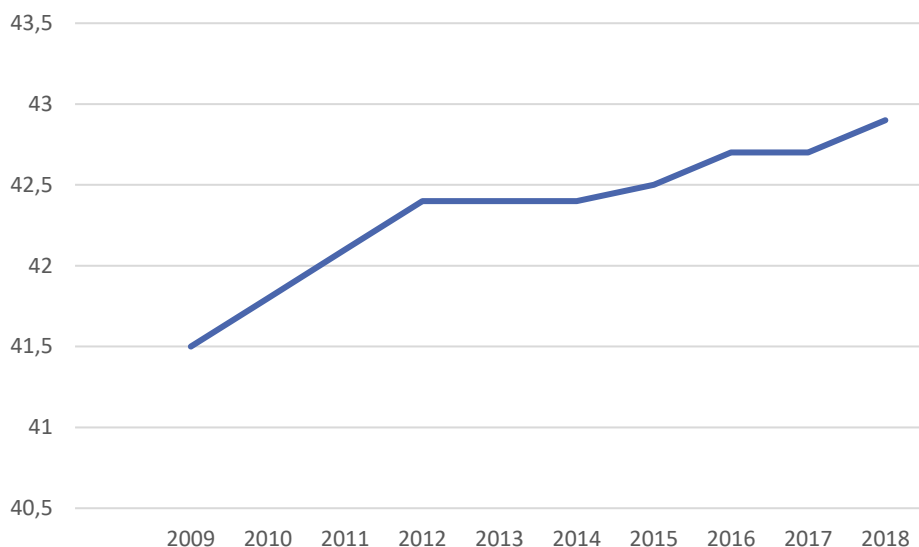


## Věková struktura populace

Věková struktura obyvatel města doznala v poslední dekádě změn, při kterých došlo zejména k poklesu počtu obyvatel v produktivním věku a poklesu jejich podílu na celkové populaci města. Na počátku sledovaného období, tj. v roce 2009 tvořili obyvatelé v produktivním věku 70,0 % obyvatel města, zatímco na jeho konci již pouze 61,7 %. Na úkor této věkové skupiny došlo jak k nárůstu počtu obyvatel v předproduktivním tak v poproduktivním věku. Přitom nárůst počet obyvatel ve věku 65 a více let byl výraznější, kdy se jejich podíl zvýšil za 10 let o více než 5 procentních bodů, u obyvatel v předproduktivním věku došlo ke zvýšení o 3 procentní body. Ve stejném období došlo následkem změny věkové struktury obyvatel také ke zvýšení průměrného věku. Tento ukazatel se zvyšoval v celém sledovaném období postupně a celkově dosáhl zvýšení o 1,5 roku na současných 42,9 let.



Obrázek 5: Vývoj počtu obyvatel podle věkových skupin. Zdroj: ČSÚ.



Obrázek 6: Vývoj průměrného věku obyvatel. Zdroj: ČSÚ.

### Vzdělanostní struktura populace

Podle výsledků Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011 je město Roudnice nad Labem z hlediska vzdělanostní struktury obyvatelstva postaveno relativně dobře ve srovnání s charakteristikami kraje i okresu. Roudnice nad Labem eviduje vyšší podíl obyvatel s dokončeným středoškolským a vyšším vzděláním a zároveň má méně obyvatel bez vzdělání nebo se základním vzděláním, včetně neukončeného. V porovnání s okresním městem Litoměřice lze hovořit o podobných charakteristikách v oblasti podílu obyvatel bez vzdělání a se vzděláním základním. Menší podíl naopak Roudnice nad Labem v porovnání s Litoměřicemi vykazuje zejména u obyvatel, kteří dosáhli vyšších stupňů vzdělání – tj. vysokoškolského nebo středního s maturitou.

Tabulka 21: Vzdělanostní struktura obyvatel. Zdroj: ČSÚ.

	Město Roudnice nad Labem	Město Litoměřice	Okres Litoměřice	Ústecký kraj
<b>bez vzdělání</b>	0,3%	0,3%	0,8%	0,8%
<b>základní včetně neukončeného</b>	16,2%	15,4%	19,7%	21,7%
<b>střední vč. vyučení (bez maturity)</b>	31,5%	27,7%	35,5%	34,9%
<b>úplné střední (s maturitou)</b>	28,9%	31,5%	25,7%	24,7%
<b>nástavbové studium</b>	3,2%	3,8%	2,9%	2,5%
<b>vyšší odborné vzdělání</b>	2,0%	1,4%	1,1%	0,9%
<b>vysokoškolské</b>	11,9%	14,1%	8,3%	7,6%



## Prognóza populačního vývoje

Provedená populační prognóza vychází ze způsobu výpočtu, který je nazýván kohortně komponentní metodou. Kohortou se pro potřeby prognózy populačního vývoje města Roudnice nad Labem rozumí skupina obyvatel v 5letém věkovém intervalu, který je ilustrován v následující tabulce. Výpočet vychází z populace registrované Českým statistickým úřadem k 31.12.2018.

Tabulka 22: Obyvatelstvo podle počtu a pohlaví k 31.12.2018. Zdroj: ČSÚ.

Věková skupina	Ženy	Muži
0-4	332	410
5-9	356	398
10-14	335	337
15-19	243	255
20-24	274	282
25-29	362	406
30-34	394	450
35-39	457	522
40-44	600	564
45-49	420	460
50-54	398	346
55-59	342	358
60-64	487	385
65-69	467	424
70-74	460	326
75-79	296	213
80-84	192	110
85-89	135	71
90+	73	27

Kohortně komponentní metodu lze popsat jako rovnici, ve které se vypočítá budoucí populace součtem přeživší původní populace za zvolený interval, v našem případě pěti let, nově narozených dětí a salda migrace (Smith et al. 2013). Metoda má svá omezení, a to zejména s ohledem na to, že v podmínkách České republiky nejsou běžně zveřejňována statistická data potřebná k výpočtu populační prognózy na úrovni obcí. Data o plodnosti žen a úmrtnostní tabulky potřebné pro výpočet přeživších jsou zveřejňována na úrovni okresů a je omezeno také časové období, za něž jsou tato data k dispozici. Je



třeba poznamenat také to, že metoda je stále méně přesnější čím více do budoucnosti je prognóza zasazena. Pochopitelně v jejím rámci nelze také předvídat události, které mohou významně ovlivnit vývoj populace (přírodní katastrofy, válečné konflikty, bytová výstavba, změny hranic administrativních celků, rozložení pobytových sociálních služeb v budoucnu, pokrok v oblasti medicíny aj.). Takto lze předložená data vnímat jako odhad, který vychází ze současné situace a je výstupem modelu, který nikdy nebude zcela odpovídat realitě. Obecně je třeba také konstatovat, že populační prognóza je nepřesná u menších území, která mohou být významně ovlivněna událostmi, které mají původ mimo tato území. Nepřesnost na úrovni malých územních celků souvisí také s nedostatkem statistických dat na lokální úrovni.

Existuje více možností jak do modelu kohortně komponentní analýzy zahrnout jednotlivé komponenty – plodnost, úmrtnost a migraci. V předkládaném případě byl pro komponentu plodnosti vzat v úvahu fakt, že konečná plodnost žen se zvyšujícím se rokem narození klesá. Z důvodu zohlednění zasazení prognózovaných dat do 15leté budoucnosti byl zvolen scénář, ve kterém je plodnost popsána jako průměrný počet dětí narozený průměrnému počtu žen ve věkových skupinách od 15 do 49 let věku za období 2004-2018 v okrese Litoměřice, tedy v patnáctiletém intervalu předcházejícímu prognózovanému období. Výběr tohoto období zohledňuje kolísání plodnosti v tomto období a nevychází tedy pouze ze současné situace. Výpočet populační prognózy vycházející se zkušeností předchozího období využívá také Český statistický úřad při projekci vývoje populace celé České republiky (Český statistický úřad 2018).

Komponenta úmrtnosti je vypočtena na základě úmrtnostních tabulek mužů a žen v okrese Litoměřice za období 2010-2018. V této komponentě je třeba zohlednit zejména fakt pokroku lékařské vědy, díky němuž se zvyšuje naděje na dožití, což se projevuje zejména zvyšujícím se počtem osob ve starším věku (Český statistický úřad 2004). Nelze ovšem předpokládat, že by toto zvyšování pokračovalo neomezeně dlouho. Z tohoto důvodu byly použity pro výpočet úmrtnostní tabulky za období 2014-2018, které byly v indikátoru Tabulkový počet žijících v dokončeném věku korigovány o procentuální zvýšení nebo snížení počtu, které bylo zaznamenáno v rozdílu let 2010 až 2018. Tento výpočet odhaluje, že úmrtnost se snížila zejména u nejvyšších věkových skupin - u mužů u věkových skupin nad 64 let, u žen u věkových skupin nad 79 let věku.

Kohortně komponentní metodu lze při výpočtu populační prognózy použít ve variantě se zahrnutím migrace nebo bez zahrnutí migrace. Následující výpočet představuje první variantu. Komponentu migrace nelze do výpočtu zahrnout z důvodu absence dat o počtu přistěhovalých a vystěhovalých obyvatel v rozdělení na pohlaví a pětileté věkové skupiny.



Výsledky demografické prognózy kohortně komponentní metodou bez zahrnutí migrace jsou ilustrovány v následující tabulce. Naznačuje, že v budoucnosti, se započtením migrace a při udržení míry plodnosti žen jako v období 2004-2018 (data za okres Litoměřice) a úmrtnosti obyvatel (data za okres Litoměřice, období 2010-2018), dojde ve městě k poklesu počtu obyvatel až na úroveň 10 990 v roce 2034.

Tabulka 23: Populační prognóza města Roudnice nad Labem.

Rok	2019	2024	2029	2034
<b>Ženy</b>	6 623	6 182	5 792	5 449
<b>Muži</b>	6 344	6 072	5 804	5 541
<b>Celkem</b>	12 967	12 254	11 596	10 990

Vývoj věkových skupin naznačený v následující tabulce naznačuje, že při udržení trendu plodnosti období 2004-2018 počet obyvatel v předproduktivním věku poklesne. Počet obyvatel v produktivním věku bude klesat také, protože přechod obyvatel předproduktivního věku do věku produktivního nebude kompenzovat stárnutí populace a tedy přesun obyvatel z produktivního věku do poproduktivního věku.

Tabulka 24: Populační prognóza města Roudnice nad Labem v rozložení na věkové skupiny.

Věková skupina	2019	2024	2029	2034
<b>Předproduktivní (0-14)</b>	2 168	1 998	1 703	1 415
<b>Produktivní (15-64)</b>	8 005	7 657	7 604	7 519
<b>Poproduktivní (65 a více)</b>	2 794	2 599	2 288	2 056

Dosud uvažovaný model nezahrnuje komponentu migrace. Z důvodu absence potřebných dat je zahrnutí komponenty migrace do modelu obtížné v tom smyslu, že z dostupných dat je známa pouze suma přistěhovalých a vystěhovalých. Není znám jejich věk ani pohlaví. Takto nelze komponentu migrace propojit s komponentami plodnosti ani úmrtnosti. Jediným a značně nepřesným způsobem je proto zahrnutí průměrné migrace prostým přičtením migračního salda, tedy rozdílu přistěhovalých a vystěhovalých, k počtu obyvatel. Pro tento účel lze využít přičtení pětinasobku průměrného salda migrace, které bylo zveřejněno za posledních 15 let (interval 2004-2019), což je interval odpovídající prognózovanému období. Pětinasobek je přičítán ke každému z koncových období prognózy, tj. 2024, 2029 a 2034.



Tabulka 25: Počet přistěhovaných, vystěhovaných osob a migrační saldo. Zdroj: ČSÚ.

Rok	Přistěhovalí	Vystěhovalí	Saldo migrace (přírůstek stěhováním)
2004	370	407	-37
2005	298	432	-134
2006	366	548	-182
2007	901	668	233
2008	659	474	185
2009	499	497	2
2010	407	546	-139
2011	355	406	-51
2012	347	384	-37
2013	364	400	-36
2014	381	403	-22
2015	420	350	70
2016	406	426	-20
2017	438	396	42
2018	441	461	-20
Roční průměr 2004-2018	443	453	-10

S ohledem na to, že migrační saldo dosahovalo v intervalu let 2004-2018 negativní hodnoty – 10 obyvatel za rok je výsledkem jeho přičtení k prognózovanému počtu obyvatel jeho další snížení. Nelze však již rozlišit, jakých věkových skupin nebo jakého pohlaví se dotkne. Zároveň nelze z důvodu chybějících dat zohlednit ani komponenty plodnosti a úmrtnosti přistěhovavších. Naopak v modelu zůstává zahrnuta plodnost a úmrtnost vystěhovavších.

Tabulka 26: Populační prognóza města Roudnice nad Labem, zahrnutí migrace prostým přičtením 5letého migračního salda.

Rok	2019	2024	2029	2034
Počet obyvatel	12 967	12 204	11 546	10 940



### Počet cizinců ve městě

Rok	Celkový počet cizinců	Cizinci s přechodným pobytem	Cizinci s trvalým pobytem	Osoby do 15 let věku
2015	484	337	147	61
2016	529	331	198	62
2017	555	344	211	68
2018	623	273	350	84
2019	698	346	352	102

## Participativní procesy ve městě a zapojení obyvatel

Oblast participace je v podmínkách města Roudnice nad Labem analyzována popisu konkrétních **participativních procesů** a nástrojů, které město využívá. Inspirace ve věci stanovení níže uvedených faktorů pro měření participace byla čerpána z šetření realizovaného v roce 2016 organizací H21, ve kterém byl hodnocen tzv. index participace v rámci měst České republiky. Doplňme, že tento index slouží k evaluaci nejzásadnějších aktivit měst nad rámec zákonných povinností ve vztahu právě k zapojování veřejnosti, komunikaci a transparentnosti. Ve věci samotných participativních procesů je analyzována jejich forma, četnost, personální zajištění této agendy, využívání získaných výsledků z šetření mezi občany při plánování města a v neposlední řadě také podpora města v otázce participace dětí na školách.

Město Roudnice nad Labem zapojuje občany do rozhodování o věcech veřejných také těmito formami:

- Cílená dotazníková šetření k podobě strategického rozvojového dokumentu. V rámci přípravy současně platného strategického rozvojového dokumentu bylo realizováno dotazníkové šetření mezi občany, a to jak elektronickou formou, tak prostřednictvím distribuce tištěné verze dotazníků.
- Ankety na webové prezentaci města a v městském zpravodaji. Tento nástroj využívá město nepravidelně k průzkumu konkrétních oblastí a spokojenosti obyvatel s jejich stavem a vývojem.
- Veřejnými projednáními k realizaci konkrétních aktivit městem.
- Formou komunitního plánování sociálních služeb. Dotazníková šetření při přípravě plánu byla zaměřena na poskytovatele a zapojené obce.



- Veřejnými jednáními zastupitelstva. Veřejná jednání zastupitelstva jsou ze zákona povinná a obec takto pouze naplňuje znění zákona o obcích.

### Realizace participativních procesů ve městě (s výjimkou rozhodování o rozpočtu)

Od února roku 2019 zahájilo město cyklus pravidelných setkání radních s roudnickou veřejností na dané aktuální téma (první dvě setkání byla zaměřena na oblast veřejné dopravy respektive dostavby místního koupaliště – viz obrázek níže). Občané měli při těchto příležitostech

#### Radní představili studii dostavby koupaliště



29. 05. 2019 | Jan Vancl, tiskový mluvčí | Tisková zpráva města

Dnes proběhlo veřejné setkání, na kterém roudničtí radní veřejnosti představili svůj záměr dokončení koupaliště. Vedení města zadá zpracování projektu. Realizace dostavby je plánována do konce tohoto volebního období.

Tématem letošní druhé veřejné diskuse s radními byla realizace dostavby letního koupaliště na Zálabí, kterou roudnická radnice již delší dobu připravuje. Naváže tak na nově rekonstruovaný krytý plavecký bazén, který koupališti poskytne potřebné technologické zázemí.

letního koupaliště, nabízející celoroční možnost koupání a plavání pro široké vrstvy obyvatel našeho města i jeho okolí. Cílem setkání bylo především představení předběžné studie a získání názorů občanů na rozsah a podobu dostavby," řekl starosta František Padělek.

Obrázek 7

možnost poskytnout zpětnou vazbu a rovněž vznést dotazy na představitele města a zúčastněné odborníky. Tato setkání mají tak zejména formu konzultací. Občané tedy nepůsobí v roli navrhovatelů či hlasujících, a jejich názor je spíše poradního charakteru. Pozitivně lze hodnotit tu skutečnost, že se jedná o proces cyklický a ne pouze jednorázový. V kontextu dalšího zapojení veřejnosti při řízení města lze zmínit realizaci šetření mezi občany v rámci zpracování strategického plánu rozvoje města Roudnice nad Labem 2016 – 2025, ve kterém měli občané možnost navrhnout podněty a sdělit své názory či potřeby v řešených oblastech. Doplňme, že šetření se celkem zúčastnilo 1 108 respondentů (8,5 % obyvatel Roudnice nad Labem). Vedení města také vyzývá občany prostřednictvím zpráv v rámci aktualit webu města k zasílání dotazů ohledně dění v Roudnici nad Labem. Na sesbírané podněty poté představitelé města odpovídají ve vysílání roudnické televize (dostupné rovněž na Youtube kanálu MIS RCE jako Listárna Vašich dotazů).

### Realizace procesů participativního rozpočtování nebo hlasování o investicích ve městě

Doposud nemá město zkušenosti s realizací participativního rozpočtování či hlasování o investicích. V současnosti občané jen navrhují (prostřednictvím realizovaného dotazníku či formuláře na webu k zásobníku projektů) nebo konzultují (v rámci veřejných setkání) s městem (tzn. investiční záměry).

### Existence koordinátora participace s jasně definovanými pracovními povinnostmi

V současnosti ve městě nepůsobí koordinátor participace, který by měl tuto oblast na starost v rámci svého pracovního úvazku (pozn.: například v obci Mnichovice, vyznačující se největším podílem





zapojených občanů na počet obyvatel v ČR v rámci participativních rozpočtů, je vnímáno vytvoření této pozice jako klíčové pro nastartování celého procesu).

### **Využívání výsledků/dat z participativních procesů (průzkumy/ankety/dotazníky) při plánování**

S ohledem na využití dat z dotazníků při plánování rozvoje města lze tuto oblast vnímat relativně pozitivně. Při zpracování strategického plánu rozvoje města Roudnice nad Labem 2016 – 2025 byl realizován průzkum mezi občany zaměřený na zmapování jejich potřeb a názorů. Následně byly na základě výsledků šetření také ustaveny tři pracovní skupiny (Životní prostředí a infrastruktura; Vzdělání, sport, kultura a cestovní ruch; Zdravotnictví, sociální oblast a bezpečnost). Dle analytických závěrů byla formulována návrhová část (zahrnující ekonomický, sociální a environmentální pilíř), která do jisté míry reflektuje právě potřeby občanů. V této souvislosti zmiňme například oblast dopravy, kultury, cestovního ruchu či sportovního vyžití ve městě. Od dubna roku 2019 se občané mohou podílet na aktualizaci strategického plánu prostřednictvím podání návrhu projektu do zásobníku projektů Strategického plánu rozvoje města Roudnice nad Labem (pozn.: podávání je možno uskutečnit vyplněním formuláře ve wordu/google forms).

## **Vzdělávání**

### **Institucionální podpora vzdělávání ze strany města**

Město Roudnice nad Labem je zřizovatelem celkem šesti mateřských škol, tří základních škol a jedné základní umělecké školy. Kompetence k těmto subjektům jsou určeny především zákonem č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), ve znění pozdějších předpisů. Z rozpočtu města jsou školám každoročně poskytovány příspěvky na provozní, investiční, mimořádnou a mimoškolní činnost (celková částka na rok 2019 činila 48 035 tis. Kč - viz kapitola rozpočtu výdajů v rámci odboru školství, kultury a sportu).

Ve strategickém plánu rozvoje města Roudnice nad Labem na období 2016 – 2025 je oblast školství blíže představena prostřednictvím kapitoly 2.6.5. V návrhové části strategického plánu je poté relevantní specifický cíl 1.3 Zajistit kvalitní vzdělávání (sociální pilíř) a specifický cíl 2.3 Zajistit spolupráci středních škol a podniků (ekonomický pilíř). Ve věci specifického cíle 1.3 se jedná o opatření zahrnující a) zkvalitnění vzdělávací infrastruktury, b) zajištění specializovaných odborníků a zvyšování kvalifikace pedagogů, c) podpora nadaných žáků a studentů a rozvoj volnočasových aktivit žáků a studentů. V souvislosti se specifickým cílem 2.3 je to opatření zaměřené na podporu projektů spolupráce mezi školami a podnikatelskými subjekty.



## MAP ROUDNICKO II - Místní akční plán rozvoje vzdělávání pro oblast ORP Roudnice nad Labem II

Místní akční plán vzdělávání (MAP II) navazuje na realizovaný projekt MAP ORP Roudnice nad Labem. V rámci řešení předchozího projektu byl vytvořen Strategický rámec MAP pro ORP Roudnice nad Labem, který zahrnoval 4 prioritní oblasti:

- PO1: Mateřské školy – rekonstrukce, vybavení, podpora výchovy v MŠ.
- PO2: Základní školy – rekonstrukce, vybavení, podpora výuky na ZŠ.
- PO3: ZUŠ a zájmové neformální vzdělávání – rekonstrukce, vybavení, podpora kvality a dostupnosti neformálního vzdělávání.
- PO4: Spolupráce všech aktérů vzdělávání – posílení aktivní spolupráce ve vzdělávání.

Současný projekt MAP II je zaměřen na prohloubení a pokračování v podpoře vytvořených partnerství, další rozvoj spolupráce a společné strategické plánování v těchto partnerstvích. Rovněž je akcentováno strategické plánování ve školách s provazbou na místní akční plán. Hlavním cílem je zlepšit kvalitu vzdělávání v mateřských a základních školách, především společným informováním, vzděláváním a plánováním partnerských aktivit pro řešení místně specifických problémů a potřeb.

### Charakteristika předškolního vzdělávání ve městě

V Roudnici nad Labem se nachází celkem šest mateřských škol rozmístěných rovnoměrně po celém městě. Základní údaje o těchto školách (zahrnující zřizovatele a počet žáků) jsou uvedeny v tabulce níže. Na dalších řádcích jsou poté jednotlivé instituce blíže představeny s akcentem na jejich zaměření, specifika a inovativnost podporující část chytří lidí.

Tabulka 27: Základní údaje o mateřských školách a dalších zařízeních předškolní péče.

Název školy	Počet žáků 2018/2019	Charakteristika	Vazba na koncept smart
<b>Mateřská škola Pastelka</b>	80 dětí	Disponuje speciální logopedickou třídou. Škola se mimo všestranný vývoj dětí výrazně specializuje na oblast estetické výchovy, kdy rozvíjí výtvarný talent dětí prostřednictvím klasických i netradičních technik s využitím nových materiálů.	Projekt Skutečně zdravá škola.



<b>Masarykova mateřská škola</b>	45 dětí	MŠ výrazně akcentuje téma ekologie, a v této souvislosti je držitelem mezinárodního titulu „Ekoškola“. MŠ se zaměřuje na pobyt venku a výuku v přírodě (inspirace lesními školkami).	Projekty Zelená škola, MRKVIČKA.
<b>Mateřská škola Sluníčko</b>	135 dětí	Disponuje třídou speciální pro děti se speciálními vzdělávacími potřebami. V prostorách mateřské školy Sluníčko v budově Školní 1804 je umístěno detašované pracoviště Speciálně pedagogického centra v Litoměřicích.	Projekt „Dobrý začátek: inkluzivní metody práce s dětmi a rodiči“, využívání metodik vypracovaných organizací Schola Empirica, o.p.s.
<b>Mateřská škola Písnička - U Mevy</b>	112 dětí	Pro děti jsou zde organizovány jak aktivity sportovní a pohybové (bruslení, plavání, tanec), tak i umělecké (divadlo) a jazykové (angličtina).	-
<b>Mateřská škola Pohádka</b>	124 dětí	Základním posláním MŠ je podporovat rozvoj osobnosti dětí v předškolním věku, podílet se na jeho zdravém citovém, rozumovém a tělesném rozvoji a na osvojení základních pravidel chování, základních životních hodnotách a mezilidských vztahů.	-
<b>Mateřská škola</b>	56 v MŠ 15 v přípravné třídě	Nachází se v areálu roudnického sídliště Hracholusky a skládá se z komplexu šesti budov. Příprava dětí probíhá obvyklým způsobem v souladu se vzdělávacím programem.	-



<b>Dětská skupina Monkeys</b>	12 dětí	Vzdělávací program z Rámcového vzdělávacího programu MŠMT doplněného o každodenní intenzivní výuku anglického jazyka.	Projekty „Mezi námi“, „Malá technická univerzita“.
-----------------------------------	---------	---	--

### Další aktivity na území města v předškolním vzdělávání

Na území města Roudnice nad Labem se dále nachází Dětská skupina Monkeys (provozovatelem je spolek LITTLE MONKEYS, z. s.), ve které vychází vzdělávací program z Rámcového vzdělávacího programu MŠMT doplněného o každodenní intenzivní výuku anglického jazyka. Dětská skupina Monkeys je součástí projektů „Mezi námi“ (propojení nejstarší a nejmladší generace – děti dochází 1x za měsíc do Domova důchodců, a každé setkání má konkrétní náplň) a „Malá technická univerzita“ (cílem je, na základě přirozené hravosti a poznání světa kolem sebe, vzbudit zájem dětí i pedagogických pracovníků o technické obory – lekce jsou připravovány nejen s pedagogy a psychologem, ale také s architektem či projektanty).

### Charakteristika základního vzdělávání ve městě

V Roudnici nad Labem se nachází celkem pět základních škol rozmístěných rovnoměrně po celém městě a jedna základní škola umělecká. Základní údaje o těchto školách jsou uvedeny v tabulce níže. Na dalších řádcích jsou poté jednotlivé instituce blíže představeny s akcentem na jejich zaměření, specifika a inovativnost podporující koncepci smart people.

Tabulka 28: Základní a základní umělecké školy ve městě.

Název školy	Počet žáků 2018/2019	Charakteristika	Vazba na přístup smart
<b>ZŠ Jungmannova</b>	724 žáků (30 tříd)	Důležitým projektem pro žáky 8. a 9. tříd školy je plán pro volbu povolání a další studijní cesty, v rámci kterého žáci navštěvují v exkurzích Úřad práce, vybrané střední školy a učiliště i některá pracoviště. Pedagogicko-psychologická poradna školy nabízí zpracování testu studijních předpokladů.	V rámci projektů financovaných Evropským sociálním fondem škola spolupracuje s firmou Atiking s.r.o. na ověřování projektu E-přírodopis, což je nová, interaktivní, forma výuky přírodopisu.



<b>ZŠ Karla Jeřábka</b>	598 žáků	Jedním ze specifik školy je inkluzivní vzdělávání a estetické zaměření školy.	Zavedený školní informační systém pro základní školy s názvem EduPage, součástí školy je také Virtuální Univerzita třetího věku (VU3V).
<b>ZŠ a MŠ Školní</b>	557 žáků	Klade důraz na výuku cizích jazyků (angličtina od 1. ročníku, němčina a ruština od 7. ročníku) a digitálních technologií (od 4. ročníku). Ve škole také probíhá projektové vyučování (žakovský projekt - část učiva, jejíž osvojení směřuje k dosažení určitého cíle, vyznačuje se otevřeností v procesu učení, a je sestaven tak, že program učení není před prováděním projektu do všech jednotlivostí pevně stanoven, takže žáci nemohou projektem projít jako programem fixním a shora daným).	-
<b>ZŠ SMART (Little Monkeys z.s.)</b>	102 žáků	Vzdělávací program školy (nesoucí název „Otevřená škola“) je zaměřen na individuální rozvoj dítěte. Mezi uplatňované vzdělávací přístupy jsou zde aplikovány mj. následující: projektové vyučování; problémové vyučování a konstruktivistický přístup; skupinová práce žáků; učení v souvislostech; komunitní kruh; vzájemné učení - "peer teaching"; návaznost učiva na životní zkušenosti žáků či okamžitá zpětná vazba.	Aplikován moderní informační systém pro školy s názvem Edookit.. Škola je součástí projektů EDISON a Malá technická univerzita. Dále jsou zde pořádány „Přednášky pro rodiče“. Buddies aktivity, také tzv. Školní shromáždění.



<b>Základní škola praktická, Neklanova 1807 (zřizuje Ústecký kraj)</b>	61 žáků (na konci roku 2018)	Mezi realizované projekty roku 2019 lze uvést Les ve škole; Ovoce do škol; Recyklohraní, aneb uklidíme svět; 72 hodin (environmentální program zaměřený na dobrovolnické aktivity jakéhokoli rázu, může jít o službu potřebným, péči o přírodu či vylepšení života kolem sebe); Uklidíme svět, uklidíme Česko.	-
--	------------------------------	--	---

### Charakteristika středoškolského a vyššího odborného vzdělávání ve městě

Střední školství zajišťuje pět středních nebo vyšších odborných škol. Základní údaje o těchto školách jsou uvedeny v tabulce níže. Na dalších řádcích jsou poté jednotlivé instituce blíže představeny s akcentem na jejich zaměření, specifika a inovativnost podporující koncepci smart people. Kromě Soukromá podniková střední odborná škola (Log-is, z.s.) je zřizovatelem všech škol Ústecký kraj.

Tabulka 29: Střední a vyšší odborné školy – základní údaje.

Název školy	Počet žáků 2018/2019	Charakteristika	Vazba na přístup smart
<b>Gymnázium, Havlíčkova</b>	427 žáků	Všeobecné zaměření s podporou profilace - studenti ve čtvrtém ročníku vyššího gymnázia si volí mezi humanitní a přírodovědnou orientací. Je fakultní školou Fakulty biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze a Přírodovědecké fakulty UK v Praze.	Projekt studentské simulace komunální politiky.
<b>Vyšší odborná škola a Střední škola</b>	VOŠ – 82 žáků SOŠ – 209 žáků	Obory: ekonomické lyceum, agropodnikání a	-



<b>odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690</b>		vzdělávací program VOŠ management firem. Škola nabízí několik kurzů a certifikací: ECDL, Enter, Kurz pro výkon obecných zemědělských činností, Soubor osvědčení APM - Automotive s.r.o a Státní zkoušky z administrativy.	
<b>Soukromá podřipská střední odborná škola a střední odborné učiliště o.p.s.</b>	300 žáků	Tři učební obory (kuchař – číšník, kadeřník a prodavač), pět studijních oborů (logistika, personální management, hotelnictví, management cestovního ruchu a management obchodu) a široká škála dalšího vzdělávání. Akcent na vnitřní hodnocení školy (šetření klima školy, kyberšikany, apod.).	Projekty Edison, “Snadněji do práce”.
<b>SOŠ a SOU, Neklanova</b>	SOŠ a SOU (400 žáků) OU (61 žáků) Celkem 461 žáků	Učební obory kuchař – číšník, mechanik opravář motorových vozidel, karosář, obráběč kovů, instalatér, pečovatelské služby, zedník a zednické práce. Dále nabízí dva studijní obory s maturitou (dopravní prostředky a sociální činnost) a jeden nástavbový studijní obor s	-



		maturitou (provozní technika).	
--	--	--------------------------------	--

#### Hlavní zjištění z dotazníkového šetření mezi řediteli ZŠ a MŠ k části 2.2.3 Vzdělávání:

- respondenti preferují získávání informací dálkovým způsobem a větší elektronizaci agend, co se týče komunikace s městem jako zřizovatelem
- pořízení moderního ICT vybavení a učeben označili zástupci dotazovaných škol jako nejvyšší prioritu, následovaná potřebou stavebních úprav v rámci energetických úspor budov
- uvítali by také podporu města jako zřizovatele při přípravě a administraci dotačních projektů
- dílčí projekty využití inovativních nástrojů jako mobilní aplikace EduPage, projekt Zdravá škola, podpora výuky cizinců nebo nové zkušenosti s online výukou v době nouzového stavu

#### Vysoké školství v Ústeckém kraji

Hlavním zástupcem vysokého školství na území Ústeckého kraje je Univerzita Jana Evangelisty Purkyně (UJEP) sídlící v Ústí nad Labem. Univerzita naplňuje roli nejvýznamnější a nezastupitelné vědecko-výzkumné, umělecké a vzdělávací instituce Ústeckého kraje a roli významného aktéra a partnera v sociálně ekonomických vztazích na regionální, národní a mezinárodní úrovni. Její nezastupitelná role v oblasti vědy a výzkumu je dána širokým spektrem akreditovaných studijních oborů (UJEP měla k 31. 12. 2018 celkem 156 akreditovaných studijních programů), na jejichž základě je rozvíjena bohatá tvůrčí činnost. Součástí Univerzity je Fakulta strojního inženýrství, Fakulta životního prostředí, Fakulta umění a designu, Filozofická fakulta, Fakulta zdravotnických studií, Přírodovědecká fakulta, Pedagogická fakulta, Fakulta sociálně ekonomická.

Univerzita dále rozvíjí interdisciplinární téma SMART (Smart City — Smart Region — Smart Community) jako mezifakultní dlouhodobý program se zaměřením na společenské výzvy v kontextu rozvoje obcí a měst, regionů a společnosti. Kompetenční tým na UJEP se v této souvislosti mj. věnuje:

- managementu veřejné správy a firem v obcích a regionech - dílčí témata jako nástroje a procesy řízení obcí a regionů, inovativní veřejná správa, snižování administrativních nákladů veřejné správy, procesy demokratizace a participace; v jednotlivých analytických oblastech jsou aplikovány moderní nástroje behaviorální ekonomie,
- veřejné služby a infrastruktura v obcích a regionech - mezi výzkumné oblasti patří doprava, voda, odpady, energie, budovy včetně památek, ale také zeleň v podobě tzv. zelené





infrastruktury a další prvky jako například ICT infrastruktura pro rozvoj e-governmentu a podpora rozhodování a rychlého a kvalitního řízení.

Mezi specializovaná centra, působící při univerzitě, lze jmenovat Centrum pro dokumentaci a digitalizaci kulturního dědictví (výzkum a vzdělávání v oboru dokumentace hmotného kulturního dědictví se zaměřením na stavby), Centrum projektového servisu (podpora projektovým týmům a jednotlivým součástem UJEP při podávání a řešení projektů), Centrum transferu technologií (zavádění efektivních systémů managementu znalostí a systémů pro komercializaci výsledků vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti), Inovační centrum Ústeckého kraje, Ústecké materiálové centrum (poskytování kvalitního zázemí pro inovace technologií v podnicích) a Vědeckotechnický park (propojení vysokých škol s průmyslovými podniky).

V kontextu celoživotního vzdělávání jsou aktivity pořádány v rámci jednotlivých fakult (Fakulta sociálně ekonomická, Fakulta strojního inženýrství, Pedagogická fakulta, Fakulta zdravotnických studií) a také na úrovni univerzity (Teen Age University pro děti ve věku od 7 do 12 let; Univerzita třetího věku poskytující seniorům možnost se kvalifikovaně a systematicky seznamovat s nejnovějšími poznatky v oblasti vědy, historie, politiky, kultury apod.)

### **Další vzdělávání ve městě**

Mezi další iniciativy v souvislosti s osvětou a vzděláváním obyvatel města lze rozhodně uvést spolek s názvem **Zažit Roudnici jinak, z. s.** Od roku 2015 každoročně pořádá akci s názvem Zažit Roudnici jinak, jehož cílem je přinést život do ulic a náměstí, a také umožnit, aby se sousedé mohli potkat a strávit den i na trošku netradičním místě. V roce 2019 chtěli pořadatelé poukázat na fenomén řeky Labe jakožto důležitého prvku v historii i současnosti Roudnice nad Labem. Dalším řešeným tématem byla doprava především ve vztahu využívání šetrných forem, jako je cyklistika a lodní doprava – součástí bylo tzv. Cyklobraní, které bylo zakončeno uvedením veřejného servisního cyklostojanu do provozu. Mezi další realizované projekty spolku zmiňme komunitní zahradu, uklidíme Roudnici, knihobudky či školku jinak.

### **Hlavní závěry z části Chytří lidé pro strategii:**

- obyvatelé města jsou na základě dotazníkového šetření z větší části spokojeni s dostupností a kapacitou vzdělávacích služeb, zejména u mateřských a středních škol, pětina respondentů vyjádřila nespokojenost s kvalitou výuky na základních školách, 15 % na středních školách
- výraznější nárůst počtu obyvatel ve věku 65 a více let byl, dochází ke zvyšování průměrného věku obyvatel a stárnutí populace
- podle zpracované populační prognózy dojde ve městě v roce 2034 k poklesu počtu obyvatel až na úroveň 10 990 (už od roku 1980 počet obyvatel ve městě setrvale klesá)



- město je z hlediska vzdělanostní struktury obyvatelstva postaveno relativně dobře ve srovnání s charakteristikami kraje i okresu, Roudnice nad Labem eviduje vyšší podíl obyvatel s dokončeným středoškolským a vyšším vzděláním a zároveň má méně obyvatel bez vzdělání nebo se základním vzděláním, včetně neukončeného
- potenciál pro větší využívání participativních nástrojů k zapojení veřejnosti, např. realizace participativního rozpočtu
- realizace projektu MAP zaměřeného s cílem zlepšit kvalitu vzdělávání v mateřských a základních školách
- poptávka ředitelů mateřských a základních škol po realizaci inovativních projektů ve vzdělávání (na základě přímého dotazování)
- realizaci dílčích inovativních projektů mateřských a základních škol (např. projekt E-přírodopis ZŠ Jungmannova, informační systém EduPage ZŠ Karla Jeřábka nebo projekty EDISON a Malá technická univerzita na ZŠ SMART)
- pořízení moderního ICT vybavení a učeben označili zástupci škol jako nejvyšší prioritu, následovaná potřebou stavebních úprav v rámci energetických úspor budov
- zástupci škol by uvítali také podporu města jako zřizovatele při přípravě a administraci dotačních projektů



## 2.3 Chytrá ekonomika / Smart Economy

Ačkoliv silnou stránkou města je tradice průmyslové výroby s akcentem na aktivity strojírenského průmyslu, tak strategický plán města upozorňuje na hrozbu její ztráty. Zemědělské aktivity byly tradičně realizovány zejména v zázemí města, ovšem i tradice regionálního zemědělství je utlumena. Trvale pozitivní vliv na zaměstnanost ve městě i širším okolí má dobrá dostupnost především Hlavního města Prahy.

### Ekonomická základna a nezaměstnanost

#### Ekonomická základna

	Počet ekonomických subjektů	Počet zaniklých subjektů	Počet vzniklých subjektů
<b>2016</b>	3 241	5	87
<b>2017</b>	3 227	7	71
<b>2018</b>	3 261	7	85
<b>2019 (září 2019)</b>	3 314	9	81

V posledních čtyřech letech odpovídá počet ekonomických subjektů registrovaných ve městě cca 12 % subjektů v okrese a 2 % v kraji. Ekonomická základna je tvořena především společnostmi z kategorie NACE G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel (25,5 % všech subjektů), významná zastoupení mají také kategorie M Profesní, vědecké a technické činnosti (12,3 %) a F Stavebnictví (12 %). Rozložení subjektů podle právní formy trvale převažují podnikající fyzické osoby, které tvořily v letech 2016-2018 cca 80 % registrovaných subjektů.

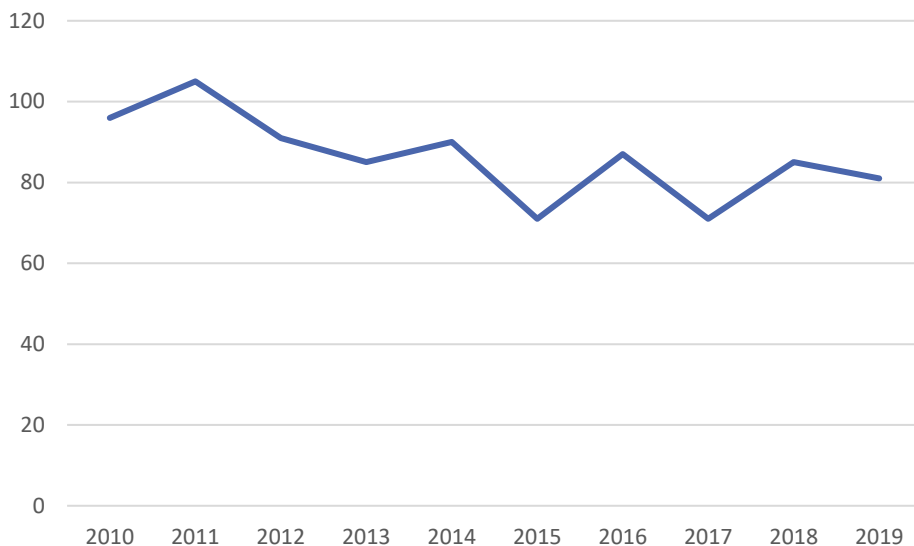
Z hlediska počtu zaměstnanců v jednotlivých společnostech převažují firmy bez zaměstnanců (údaje k 30.9.2019), což souvisí s vysokým podílem podnikajících fyzických osob. Mezi největší zaměstnavatele se sídlem v Roudnici nad Labem patří společnosti PMU CZ, a.s., Podřípská nemocnice s poliklinikou Roudnice n. L., s.r.o. nebo MEVA a.s.

Počet zaměstnanců	Počet firem
Bez zaměstnanců	992
1 - 5 zaměstnanců	230
6 - 9 zaměstnanců	38
10 - 19 zaměstnanců	29
20 - 24 zaměstnanci	4
25 - 49 zaměstnanců	16

Počet zaměstnanců	Počet firem
50 - 99 zaměstnanců	9
100 - 199 zaměstnanců	4
250 - 499 zaměstnanců	2
1000 - 1499 zaměstnanců	1
Neuvedeno	1 989



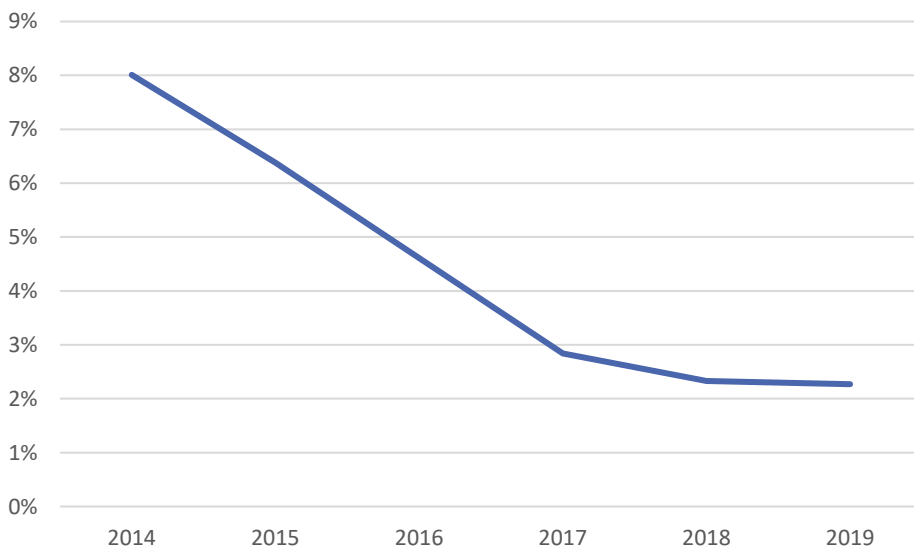
Podnikatelskou aktivitu ve městě lze hodnotit také z hlediska počtu vzniklých subjektů v jednotlivých letech. Na níže uvedeném grafu je patrné, že počet nově vzniklých registrovaných subjektů se postupně ustálil a v posledních dvou letech se pohybuje okolo 80 subjektů ročně.



Obrázek 8: Počet nově vzniklých subjektů ve městě. Zdroj: Registr ekonomických subjektů ČSÚ.

## Nezaměstnanost

Počet nezaměstnaných osob ve městě Roudnice nad Labem zaznamenal v posledních letech setrvalý pokles související s pozitivní ekonomickou situací, které se projevila v celé České republice.



Obrázek 9: Podíl nezaměstnaných osob k 31.12. Zdroj: ČSÚ.



Výrazné tempo poklesu podílu nezaměstnaných osob na ekonomicky aktivní populaci se v posledních třech letech ovšem téměř zastavilo z důvodu přesažení hranice přirozené nezaměstnanosti.

Nezaměstnané zůstávají zejména osoby, které se na trhu práce neuplatňují dlouhodobě.

## Přehled nejvýznamnějších podniků

### **PMU a.s.**

Tato akciová společnost se zabývá maloobchodním prodejem masa, masných výrobků, lahůdkářských výrobků, sýrů, pečivá a cukrářských výrobků konečným spotřebitelům. Na konci roku 2019 registrovala podle své výroční zprávy 112 prodejen v celé České republice a 674 zaměstnanců. S ohledem na rozmístění prodejen je však zřejmé, že zaměstnanost nebude koncentrována přímo ve městě.

### **Podřipská nemocnice s poliklinikou, s.r.o.**

Nestátní zdravotnické zařízení, které je historicky spjato s městem a jehož předmětem podnikání je poskytování zdravotní specializované preventivní a diagnostické péče v části lůžkové i ambulantní, následné ústavní péče v LDN, ústavní péče na ošetrovatelském lůžku, zdravotní péče homecare a péče lékárenské. V roce 2017, v poslední dostupné výroční zprávě, evidovalo zařízení průměrný počet 346 zaměstnanců. V tomto případě lze již s ohledem na povahu vykonávané činnosti hovořit o významném zaměstnavateli přímo pro město Roudnice nad Labem a jeho okolí.

### **Meva a.s.**

Společnost se zaměřuje na výrobu kovových zásobníků, nádrží a kontejnerů, dýchací techniky nebo vzduchotechniky. Ve městě provozuje dva výrobní závody v Bezděkově a Na Urbance. Tyto se specializují právě na výrobu kovových kontejnerů, sudů, nádob na odpadky, dýchacích přístrojů, propanbutanových spotřebičů, aj. V roce 2018 evidovala průměrný počet 275 zaměstnanců.

Je součástí supiny MEVA Group, která sídlí ve městě, ale má také další dceřiné společnosti nejen v České republice, ale také v Maďarsku, Polsku, Slovensku či Bulharsku.

### **KDP Naděje, s.r.o.**

Jedná se o nestátní zdravotnické zařízení se sídlem ve městě, které se specializuje na poskytování komplexní domácí péče, včetně půjčování zdravotních pomůcek. Jedná se o společnost, která působí na širším území s pobočkami ve městech Litoměřice, Ústí nad Labem, Kladno, Praha, Česká Lípa a Teplice. Počet zaměstnanců není v poslední dostupné výroční zprávě uveden. Nicméně z pohledu statistického zjišťování se jedná o podnik v kategorii 100-199 zaměstnanců.



**MILOS, s.r.o.**

Předmětem činnosti této společnosti je výroba hliníkových a ocelových konstrukcí pro zábavní průmysl zahrnující konstrukční řešení, včetně ramp, výtahů, podlah, stojanů, stanů, střech apod. V současnosti se jedná o mezinárodní společnost se zastoupeními v Německu, Spojeném Království, USA nebo Číně. Z pohledu statistického zjišťování se jedná o podnik v kategorii 100-199 zaměstnanců.

**Papei, a.s.**

Potravinářská společnost specializující se na zpracování vajec, výrobu vaječných polotovarů a lahůdkářských výrobků. Na maloobchodní trh dodává majonézu Brněnka. Z pohledu statistického zjišťování se jedná o podnik v kategorii 100-199 zaměstnanců, a svých webových stránkách uvádí podnik více než 200 zaměstnanců.

**Glazura s.r.o.**

Společnost se orientuje na výrobu a prodej polotovarů pro keramickou a sklářskou výrobu, chemických látek a chemických přípravků. Společnost má španělského vlastníka, a sice společnost Torrecid, S.A. Castellón. V roce 2018 podle výroční zprávy zaměstnávala 170 osob.

**Orkla Foods Česko a Slovensko a.s. (Vitana)**

Potravinářská společnost nesídlí v Roudnici nad Labem, nicméně se zde nachází její provozovna zaměřená na zpracování rýže, luštěnin nebo arašídů. Společnost uvádí, že zaměstnávala v roce 2018 cca 570 osob.

**Mencl Guss s.r.o.**

Slévárna oceli se soustředí na dodávání svých výrobků do oblasti automobilového, strojírenského nebo železničního průmyslu. Sídlo společnosti je v Ohrazenicích u Turnova, nicméně v Roudnici nad Labem se nachází výrobní areál. Z pohledu statistického zjišťování se jedná o podnik v kategorii 50-99 zaměstnanců

**ZinkPower Roudnice s.r.o.**

Společnost se zabývá povrchovou úpravou a zušlechťováním kovů, konkrétně provozuje zařízení na povrchovou protikorozní úpravu oceli žárovým zinkováním a práškové lakování. Společnost je součástí skupiny ZinkPower, která je mimo Českou republiku zastoupena také v jiných evropských zemích, v Americe i Asii. Z pohledu statistického zjišťování se jedná o podnik v kategorii 25-49 zaměstnanců.



## Inovativní podnikatelské subjekty

V souvislosti se strojírenskou tradicí města i díky výhodné poloze v těsném zázemí Prahy, se v poslední době začínají profilovat také inovativní podniky a startupy. Následující část nabízí stručnou charakteristiku vybraných:

### **ARDAM NANO4FIBERS s.r.o.**

Společnost se zabývá vývojem a výrobou nanovláknenných materiálů - materiály na bázi nanovláknna, produkty vyrobené z nanovláken a technologie pro jejich výrobu. Například dodává respirátory z nanovláken.

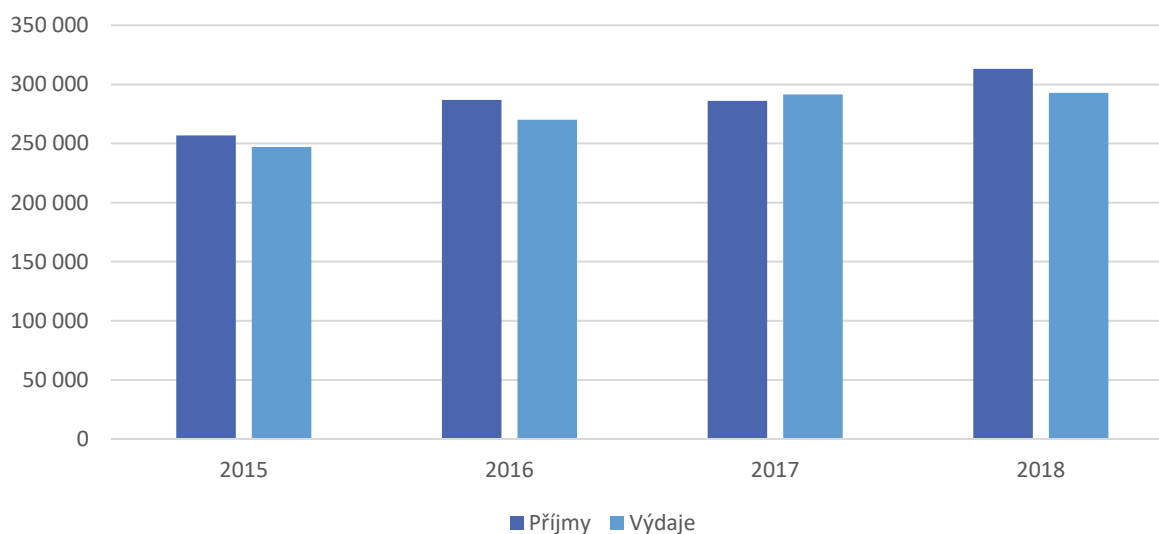
### **Divesoft s.r.o.**

Společnost se zabývá výzkumem a vývojem specifického vybavení pro potápěče založeném na využití moderního softwaru a dat. Své produkty Divesoft dodává na takové trhy jako Izrael, Austrálie nebo Nový Zéland.

### **Log-is, z.s. - coworkingové centrum s názvem Cwrk JzD**

Sdílení kancelářských prostor (nazývané též coworking) představuje v moderní ekonomice měst nový způsob interakce zejména mezi podnikateli na volné noze a malými firmami. Také v Roudnici nad Labem vzniklo tzv. - umístěné na náměstí Jana z Dražic. Umožňuje pronájem pracovního místa v různých variantách délky pobytu v měsíci podle členského příspěvku. Projekt běží od května 2019 a je neziskový.

## Hospodaření a rozpočet města



Obrázek 10. Vývoj příjmů a výdajů v tisících Kč.



Největší podíl na příjmech města v posledních letech mají jednoznačně daňové příjmy, konkrétně se jedná o daň z přidané hodnoty, která v roce 2018 dosáhla téměř 30% podílu na příjmech rozpočtu. Obdobnou výši podílu si připisují příjmové daně fyzických a právnických osob. Podíl poplatků na daňových příjmech dosahuje cca 2,7 %, přičemž nejvyšší příjmy město stabilně zaznamenává z poplatku za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů. Celková výše daňových příjmů v posledních čtyřech letech stále stoupala.

Tabulka 30: Rozpočet města v tisících Kč.

	2015	2016	2017	2018
<b>Daňové příjmy</b>	176 148,4	190 422,0	215 798,4	231 838,4
<b>Kapitálové příjmy</b>	0,0	350,9	304,9	103,2
<b>Nedaňové příjmy</b>	19 344,3	29 310,8	14 040,5	16 635,7
<b>Přijaté transfery</b>	61 360,7	66 699,1	55 822,2	64 673,9
<b>Běžné výdaje</b>	210 432,1	214 439,2	220 920,9	240 193,3
<b>Kapitálové výdaje</b>	36 686,1	55 781,4	70 474,9	52 611,7

Významným příjmem města jsou rovněž přijaté transfery, tedy dotace. Tyto transfery zahrnují jak příspěvky na výkon správních činností, tak dotace z grantových schémat na úrovni regionální a národní.

Z hlediska výdajů převažují výdaje běžné a nejvýznamnějším výdajem města jsou neinvestiční příspěvky zřizovaným příspěvkovým organizacím. Ty se v posledních čtyřech letech zvýšily o cca 10 mil. Kč na částku přesahující 82 mil. Kč v roce 2018, kdy tvořily 28 % rozpočtových výdajů. Významnou výdajovou položkou jsou samozřejmě také platy, související pojistné a odvody, které v roce 2018 dosahovaly výše přes 72 mil. Kč a na celkových výdajích se podílely z necelé čtvrtiny. Neinvestiční nákupy a podobné výdaje byly zastoupeny v roce 2018 částkou 52 mil. Kč.

Poměr kapitálových a běžných výdajů je ve sledovaném období i mimo něj přirozeně dlouhodobě nakloněn ve prospěch běžných výdajů. Kapitálové výdaje jsou vynakládány zejména na pořízení dlouhodobého hmotného majetku, zejména budov a staveb.

Zadlužení města na jednoho obyvatele se v posledních čtyřech letech téměř nemění.

### Rozpočtový výhled

Město zpracovalo rozpočtový výhled na léta 2021-2025. V něm počítá se stabilními příjmy, jejichž největší část budou i nadále tvořit příjmy daňové. V oblasti výdajů očekává město navyšování běžných výdajů.





Tabulka 31: Rozpočtový výhled na roky 2021-2025, v tisících Kč. Zdroj: Město Roudnice nad Labem.

Schválený střednědobý výhledu rozpočtu (v tis. Kč) na roky 2021-2025	2021	2022	2023	2024	2025
Daňové příjmy	235 000	235 000	235 000	235 000	235 000
Nedaňové příjmy	14 500	14 500	14 500	14 500	14 500
Kapitálové příjmy	300	300	300	300	300
Přijaté transfery (dotace)	50 000	40 000	40 000	40 000	40 000
Běžné výdaje	230 000	267 455	265 000	265 000	265 000
Kapitálové výdaje	73 865	23 000	15 455	26 455	26 455
Rozdíl příjmů a výdajů	- 4 065	- 655	9 345	- 1 655	- 1 655

#### Hlavní závěry z části Chytrá ekonomika pro strategii:

- tradice průmyslové výroby s akcentem na aktivity strojírenského průmyslu
- útlum regionálního zemědělství, na druhou stranu město může vytvářet vhodné podmínky pro identifikaci a rozvoj nových inovativních odvětví s vysokou přidanou hodnotou
- přítomnost inovativních firem založených na moderních technologiích (např. výroba nanovláken v ARDAM NANO4FIBERS)
- počet nezaměstnaných ve městě zaznamenal v posledních letech setrvalý pokles související s pozitivní ekonomickou situací, které se projevila v celé České republice
- přítomnost coworkingové centrum umožňuje sdílení kancelářských prostor
- rozpočtový výhled na léta 2021-2025 počítá se stabilními příjmy, přičemž vlastní prostředky města na investice se pohybují kolem 26 milionů Kč

## 2.4 Chytrá doprava / Smart Mobility

Město Roudnice nad Labem leží v jihovýchodní části okresu Litoměřice na levém břehu řeky Labe. Z hlediska dopravní dostupnosti je velmi dobře dostupné Hlavní město Praha, a to jak v kontextu silniční tak železniční dopravy. Tato dostupnost se pozitivně podepisuje na zaměstnanosti, ovšem může mít negativní dopad na kulturní a společenský život města. Dobře dostupné je s ohledem na výše uvedené druhy dopravy také krajské město Ústí nad Labem, naopak okresní město Litoměřice je v porovnání s ním dostupné hůře z pohledu obou výše zmíněných druhů dopravy. Dopravní spojení s okolními obcemi je umožněno zejména s ohledem na relativně hustou silniční síť v regionu. Samotná



doprava uvnitř města je ovšem problematická, což se odráží také v reakcích respondentů dotazníkového šetření.

#### Hlavní zjištění z dotazníkového šetření ke kapitole:

- oblast dopravy je celkově vnímána negativně nadpoloviční většinou respondentů
- nejvýraznějšími problémovými okruhy jsou parkování ve smyslu parkovacích kapacit a kvalita místních komunikací
- problém parkování je vyzdvihován zejména v lokalitě u nádraží a na sídlištích
- doprava je oblastí, která si podle respondentů zaslouží největší pozornost v oblasti rozvojových aktivit města

## Dojezdnost

S ohledem na svou polohu v blízkosti dálnice D8 a jako město na trase I. železničního koridoru Berlín – Drážďany – Praha – Vídeň – Bratislava – Budapešť, je město Roudnice nad Labem dobře dostupným v rámci kraje i republiky s rychlým spojením jak s hlavním městem, tak s městem krajským a okresním.

Tabulka 32: Dojezdové časy a vzdálenosti. Zdroj: IDOS.cz

Cílové místo	Délka trasy – silniční doprava	Délka trasy – železniční doprava	Dojezdový čas - automobil	Dojezdový čas - autobusová hromadná doprava	Dojezdový čas - železniční doprava
<b>Praha</b>	45 km	66 km	40 min	40 min	58 min (R)
<b>Drážďany</b>	99 km	126 km	2 hodiny	Nutnost přestupu	Nutnost přestupu
<b>Ústí nad Labem</b>	48 km (D8) 39 km (II. třída)	40 km	31 min (D8) 49 min (II. třída)	Nutnost přestupu	31 min (R) 50 min (Os)
<b>Litoměřice</b>	20 km	26 km	22 min	25 min	Nutnost přestupu

## Městská hromadná doprava

Doprava uvnitř města je zajištěna společností Arriva City s.r.o. na lince s číslem 368, která je integrována do integrovaného dopravního systému Ústeckého kraje. Další obslužnost je zajištěna příměstskými autobusovými linkami v rámci Pražské integrované dopravy:

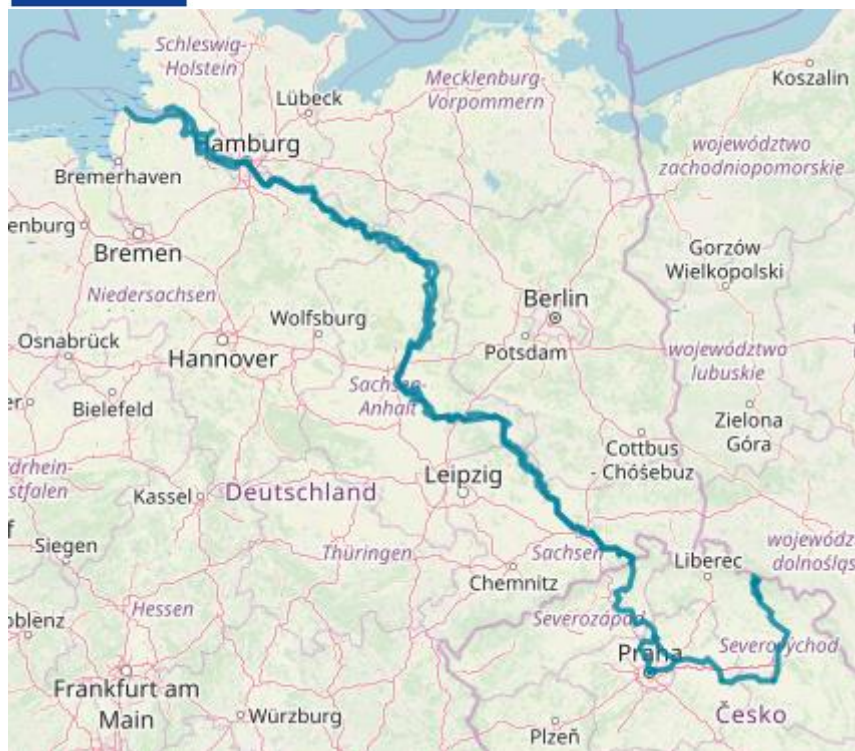
467 Mladá Boleslav - Mělník - Roudnice nad Labem



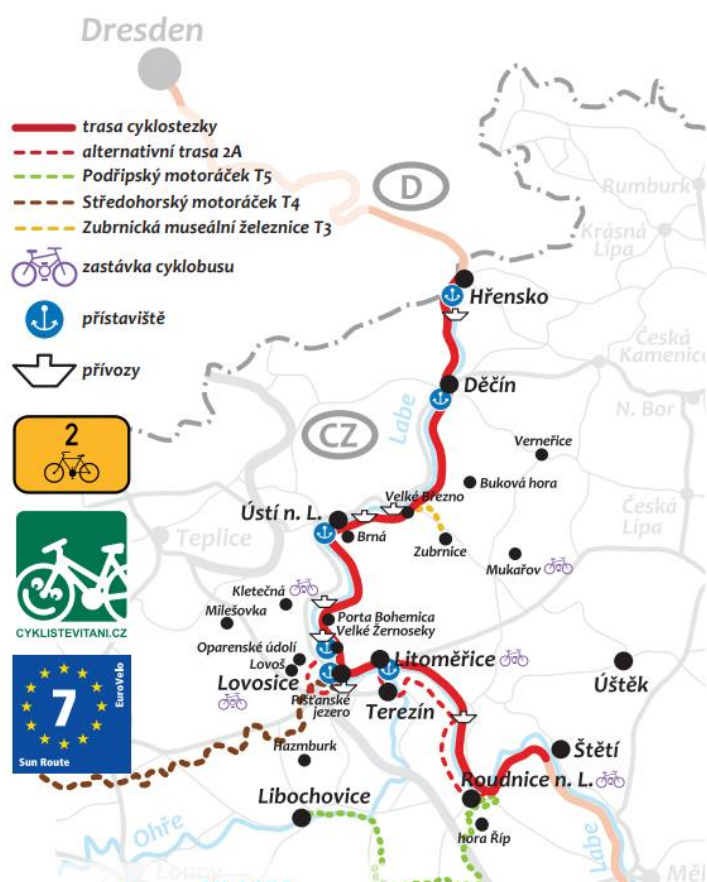
- 635 Úštěk, nám. - Roudnice nad Labem, autobusové nádraží
- 636 Úštěk, nám. - Roudnice nad Labem, nemocnice
- 646 Roudnice nad Labem, žel. stanice - Ledčice
- 672 Dušníky - Roudnice nad Labem, autobusové nádraží
- 675 Roudnice nad Labem, sídliště - Roudnice nad Labem, sídliště
- 680 Roudnice nad Labem, autobusové nádraží - Horní Beřkovice, točna
- 681 Brozany n. Ohří, křiž. - Roudnice n. L. - Černěves
- 685 Štětí, sídliště - Roudnice n. L. - Libochovice, žel. zastávka město
- 687 Roudnice nad Labem, Čihadla - Mšené-lázně, Ječovice
- 550385 Libochovice - Roudnice nad Labem – Praha

## Cyklodoprava

Infrastruktura cyklodopravy je měště zastoupena především mezinárodní dálkovou trasou Eurovelo 7, která městem prochází jako Labská stezka. Eurovelo představuje více než 7 tisíc km dlouhou trasy, která protíná Evropu severojižním směrem od Švédska přes Dánsko, Německo, Českou republiku, Rakousko, Itálii až po Maltu na samém jihu. Labská stezka samotná je cyklotrasou vedoucí od pramene Labe přes Mělník, Litoměřice, Ústí nad Labem, Děčín, dále přes německou hranici do měst Drážďany, Lipsko, Magdeburg, až do Hamburгу a Cuxhavenu. Na území Ústeckého kraje má Labská stezka délku 96 km a je vedena v trase: Dolní Žleb – Děčín – Velké Březno – Ústí nad Labem – Libochovany – Litoměřice – Roudnice nad Labem – Hněvice – hranice Středočeského kraje.



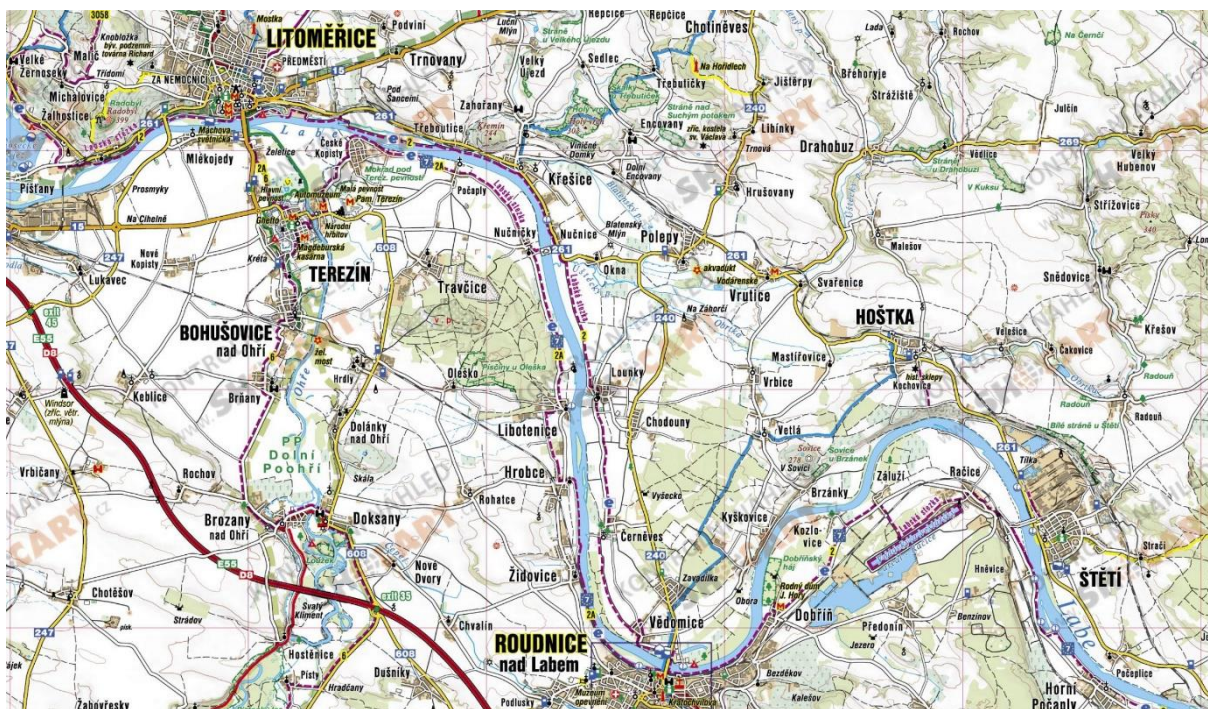
Obrázek 11: Labská stezka. Zdroj: <http://www.elbe-cycle-route.com/planning-booking/interactive-map-gps/>



Obrázek 12: Detail trasy Labské stezky. Zdroj: [https://www.ceskestredohori.info/Portals/0/Files/DL\\_labska\\_stezka\\_01\\_2016.pdf](https://www.ceskestredohori.info/Portals/0/Files/DL_labska_stezka_01_2016.pdf)



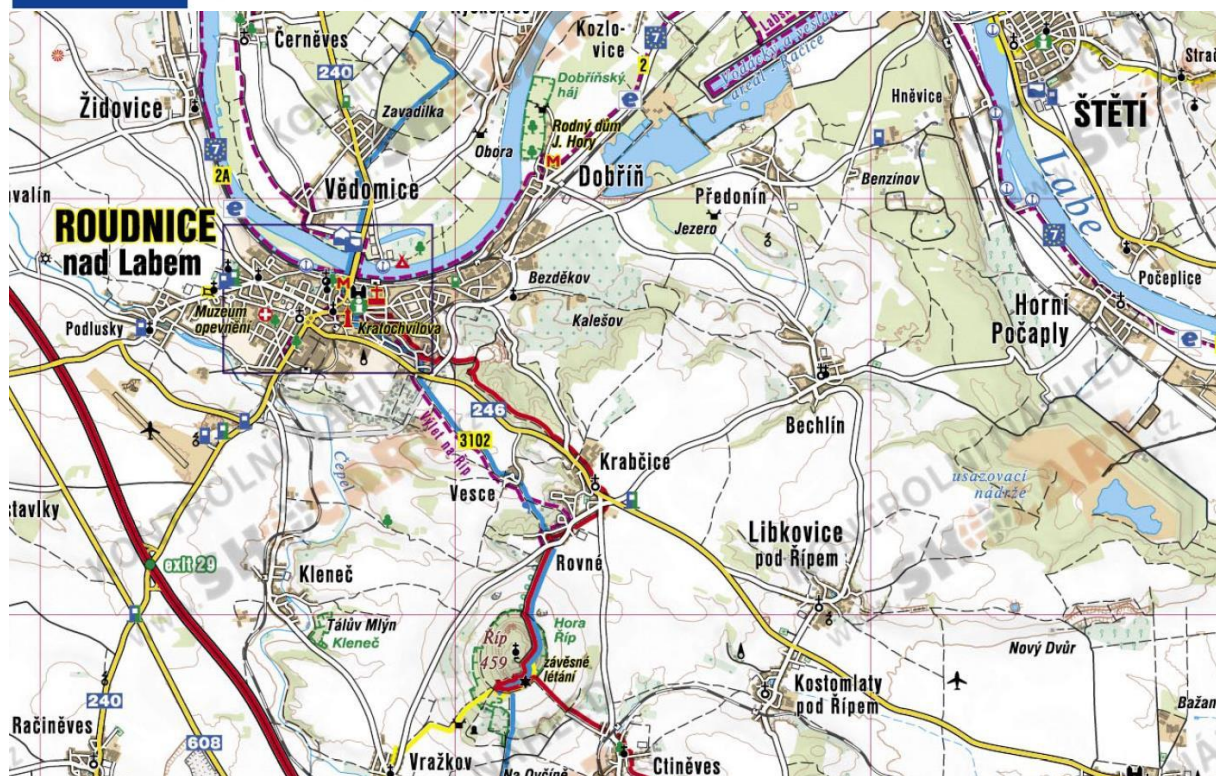
Městem Roudnice nad Labem prochází mimo Labské stezky také její alternativní trasa, cyklotrasa 2A.



Obrázek 13: Cyklotrasa 2A, alternativní průjezd Labské stezky. Zdroj:

[https://www.ceskestredohori.info/Portals/0/Images/znaceni\\_ls2a\\_3102\\_mapa.jpg](https://www.ceskestredohori.info/Portals/0/Images/znaceni_ls2a_3102_mapa.jpg)

Územím města prochází také cyklostezka IV. třídy vedená územím Roudnice nad Labem – Vesce – Rovné (Krabčice) – parkoviště pod horou Říp. Slouží ke zpřístupnění hory Říp z trasy Labské stezky.



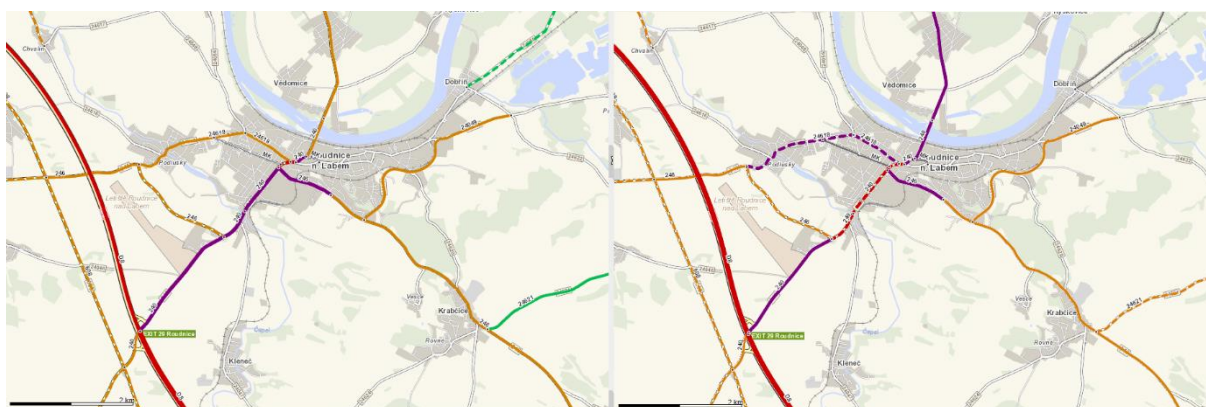
Obrázek 14: Cyklostezka č. 3102. Zdroj: <https://www.ceskestredohori.info/aktuality/aktualita/cyklotrasy-v-destinaci-ceske-stredohori-ct-labska-stezka-2a-cr-3102>

## Intenzita dopravy ve městě

Silniční doprava v Roudnici nad Labem je ovlivněna blízkostí dálnice D8 vedoucí jihovýchodním směrem do hlavního města Prahy a severozápadním směrem do Ústí nad Labem a dále na státní hranici s Německou Spolkovou Republikou. Existence dálnice v blízkosti města přináší rychlé spojení s krajským i hlavním městem.

Vnitřní silniční síť města tvořená silnicemi II. a III. třídy je však významně zatížena tranzitem. Zvýšená intenzita dopravy je dobře patrná na obrázku níže. Nejvíce vytíženým úsekem je ulice Jungmannova v úseku mezi křížením s ulicí Dr. Slavíka a Karlovým náměstím projelo při sčítání v roce 2016 ve všední dny více než 18 tisíc vozidel. Jednalo se o nárůst o 31 % proti stavu v roce 2010. Jakkoliv je toto nejvyšší denní intenzita dopravy ve městě, zvýšení zátěže bylo mezi roky 2010 a 2016 nejvyšší u ulice Nerudovy, konkrétně části přemostující řeku Labe. Zde došlo k nárůstu o 85 % hodnoty zjištěné v roce 2010 na 8 876 průjezdů vozidel denně.

Zvyšování intenzity dopravy uvnitř města ovlivní nová výstavba jižního obchvatu, která byla započata v červenci 2019 a ukončení stavby je plánováno na říjen 2020.



Obrázek 15: Intenzita dopravy ve městě v roce 2010 (vlevo) a 2016 (vpravo). Zdroj: Ředitelství silnic a dálnic ČR.

Tabulka 33: Intenzita dopravy ve městě srovnání sčítání v letech 2010 a 2016. Zdroj: Ředitelství silnic a dálnic ČR.

Úsek	Intenzita dopravy ve všední dny 2016 (vozidel/den)	Nárůst proti hodnotám ze sčítání roku 2010
Špindlerova třída	12 857	21 %
Jungmannova	14 945	27 %
Jungmannova II	18 128	31 %
Nerudova - Přemostění Labe	8 876	85 %
9. května - Hornická - Třída T. G. Masaryka	6 612	78 %

## Elektromobilita

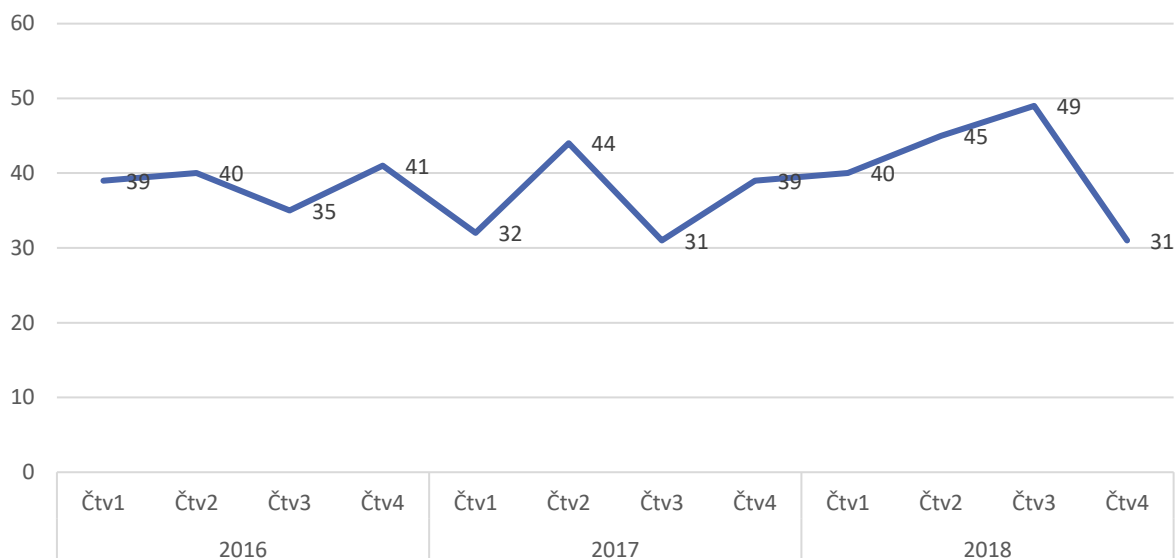
V samotném městě dosud není umístěna nabíjecí stanice pro elektromobily. Nejbližší nabíjecí stanice pro tento typ vozidel se nachází 5 km od města na příjezdu k obci Račiněves. Dále je možné využít nabíjecích stanic v 15 km vzdálených Počaplech, 23 km vzdálených Siřejovicích nebo v okresním městě Litoměřice.

## Bezpečnost dopravy

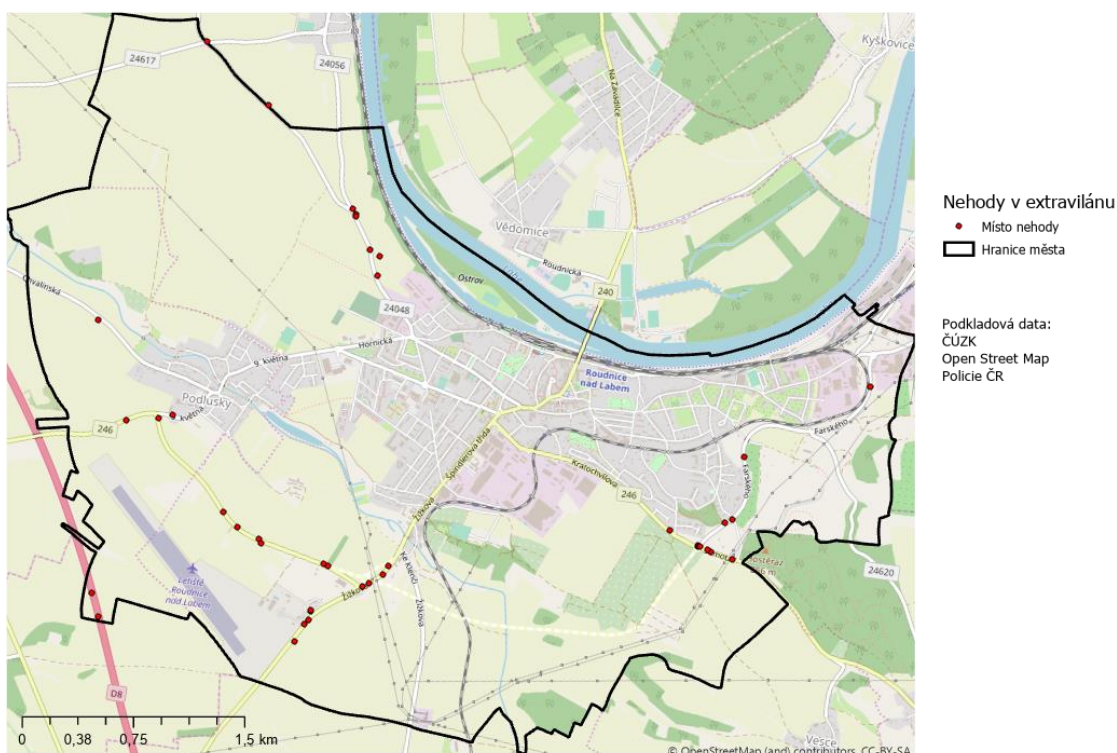
Od 1.1.2016 do 31.12.2018 bylo na území města Roudnice nad Labem zaznamenáno celkem 466 dopravních nehod nahlášených a zaznamenaných Policií České republiky.



Tabulka 34: Počet dopravních nehod na území města. Zdroj: Policie ČR.



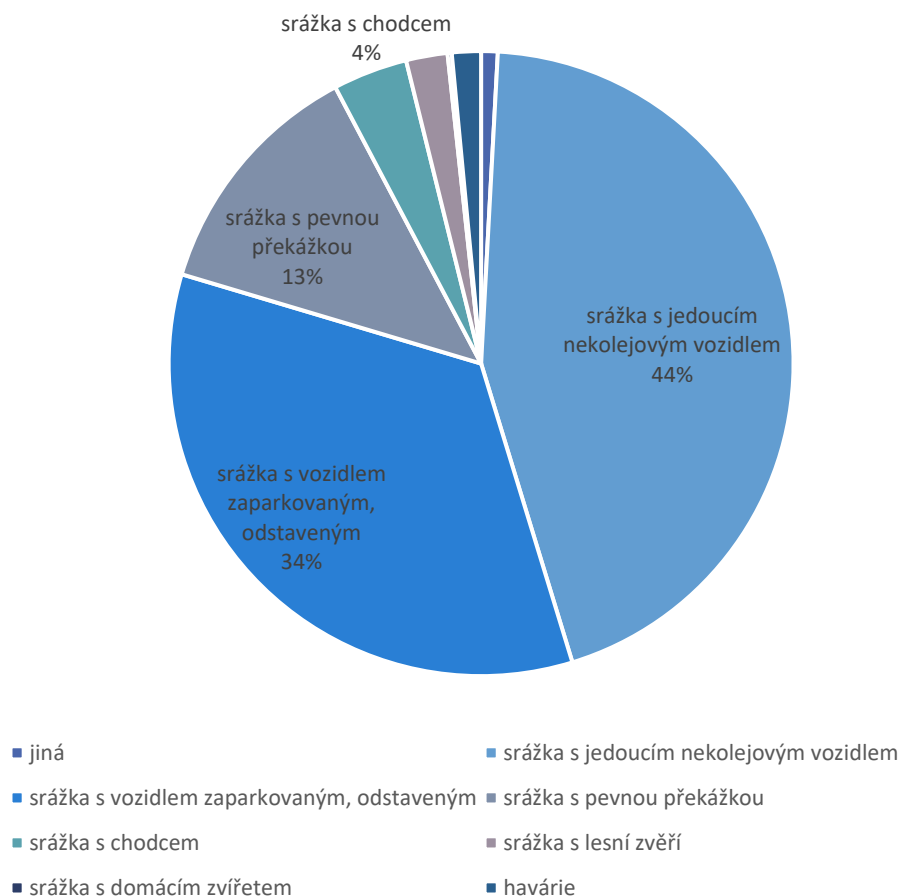
Největší množství nehod se v tomto období stalo v intravilánu obce (91 %), pouze desetina se stala v extravilánu města.



Obrázek 16: Nehody v extravilánu města. Zdroj: Policie ČR. Podkladová mapa: openstreet.org.

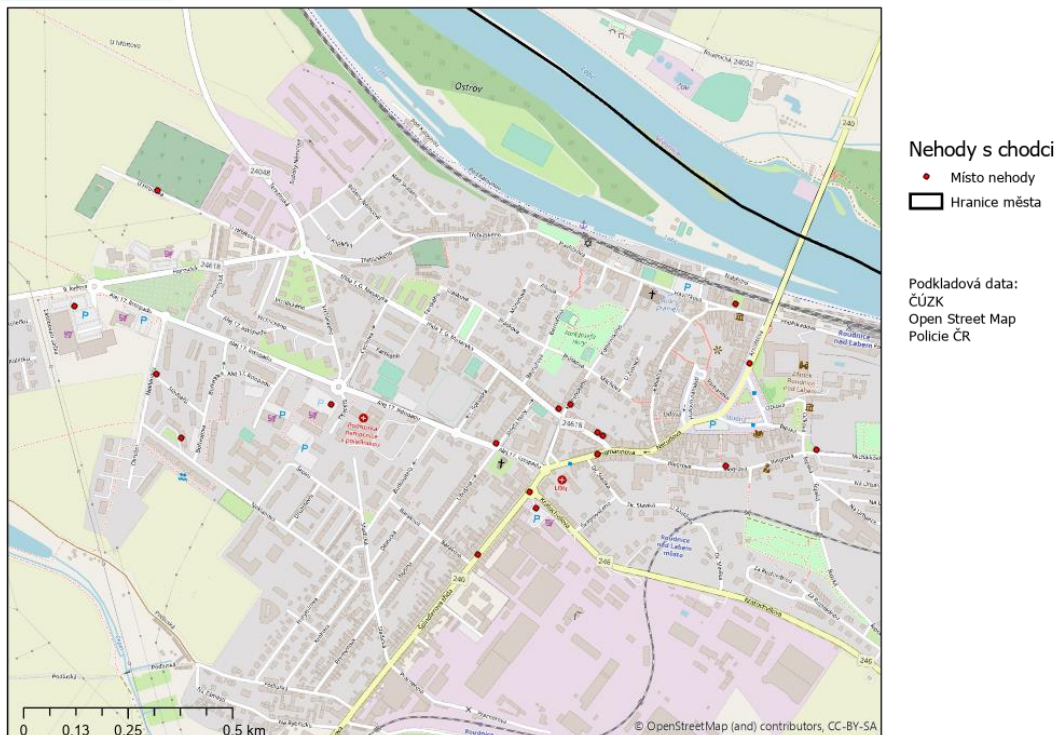
V tomto období byly zaznamenány nehody především srážkami s ostatními jezdícími vozidly (207 událostí), se zaparkovanými nebo odstavenými vozidly (160 událostí) nebo pevnými překážkami (59 událostí). Pouze v 18 případech došlo ke srážce s chodci.





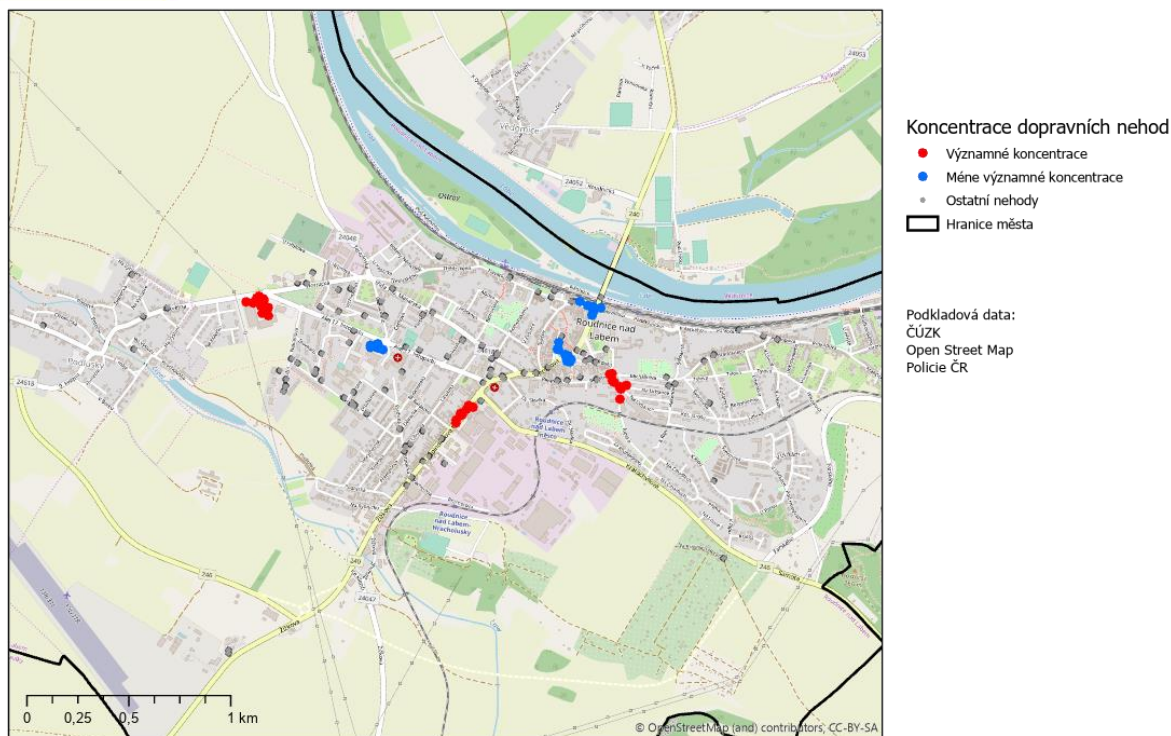
Obrázek 17: Druhy nehod ve městě. Zdroj: Policie ČR.

Srážky s chodci se odehrály výhradně v intravilánu obce, a to zejména v oblasti centra města. Přestože není možné hovořit o významné prostorové koncentraci těchto nehod, dá se hovořit o opakovaných nehodách v prostoru křižovatky Třída T. G Masaryka a Jungmannovy, případně v prostoru křížení Tříd T. G Masaryka s ulicí Komenského. V žádném z 18 případů nebyla u řidiče při nehodě s chodcem zjištěna přítomnost alkoholu v krvi. V pěti případech byl viníkem nikoliv řidič motorového vozidla, ale samotný chodec. V pěti případech došlo k těžkému zranění, v 10 ke zranění lehkému. Srážky s chodci se odehrály ve čtyřech případech na přechodech pro chodce. V tomto kontextu je nutné zdůraznit, že tři z těchto nehod se udály v blízkosti Základní školy Karla Jeřábka, všechny na přechodech pro chodce.



Obrázek 18: Nehody s chodci. Zdroj: Policie ČR. Podkladová mapa: openstreet.org.

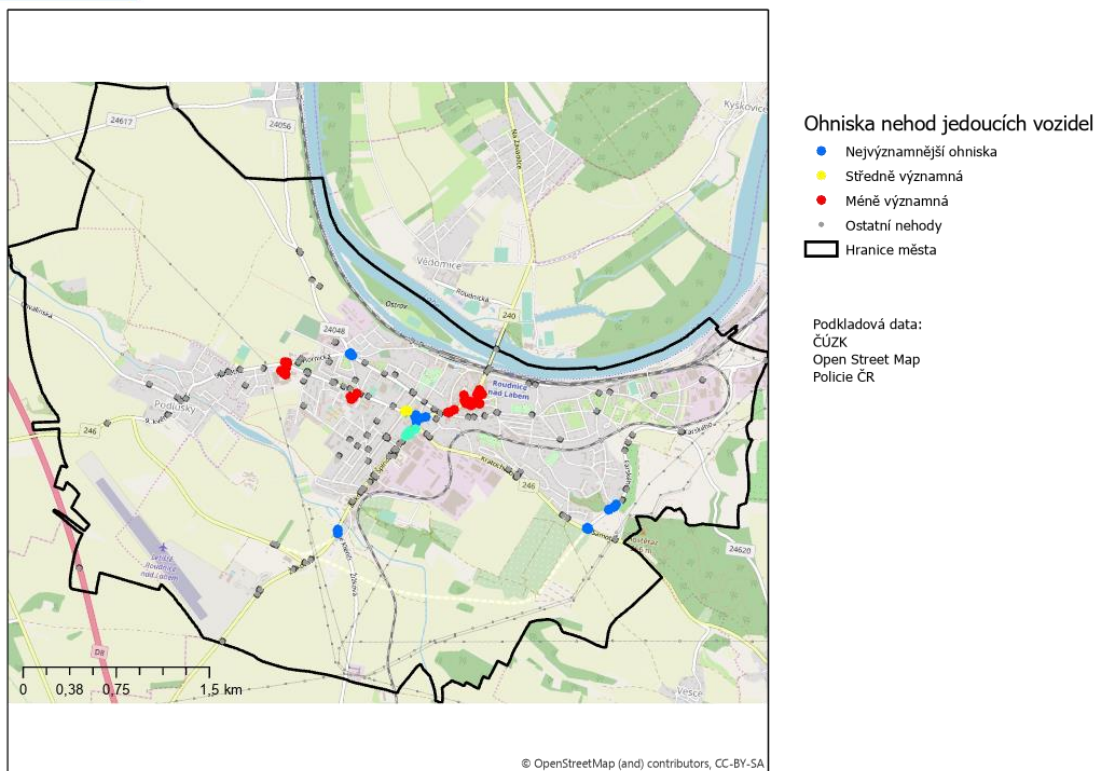
Srážky se zaparkovanými a odstavenými vozidly byly lokalizovány v intravilánu obce a docházelo zde k výskytu významnějších koncentrací, a to především v oblasti pakovacích ploch. Zejména se jednalo o parkovací plochu přiléhající k nákupním prostorám Tesco a Kaufland v západní části města. Další koncentrace bylo možné sledovat v okolí křižovat ulic Řípská a Riegrova a Řípská a Na Urbance, kde jsou dostupné plochy podélného parková. Dále v oblasti parkovacích ploch na Karlově a Husově náměstí. Tyto nehody byly v drtivé většině způsobeny tím, že se řidiči plně nevěnovali řízení vozidel a pouze v minimálním množství případů (7 ze 160) byly pod vlivem alkoholu. Všechny tyto nehody se obešly bez zranění či úmrtí osob.



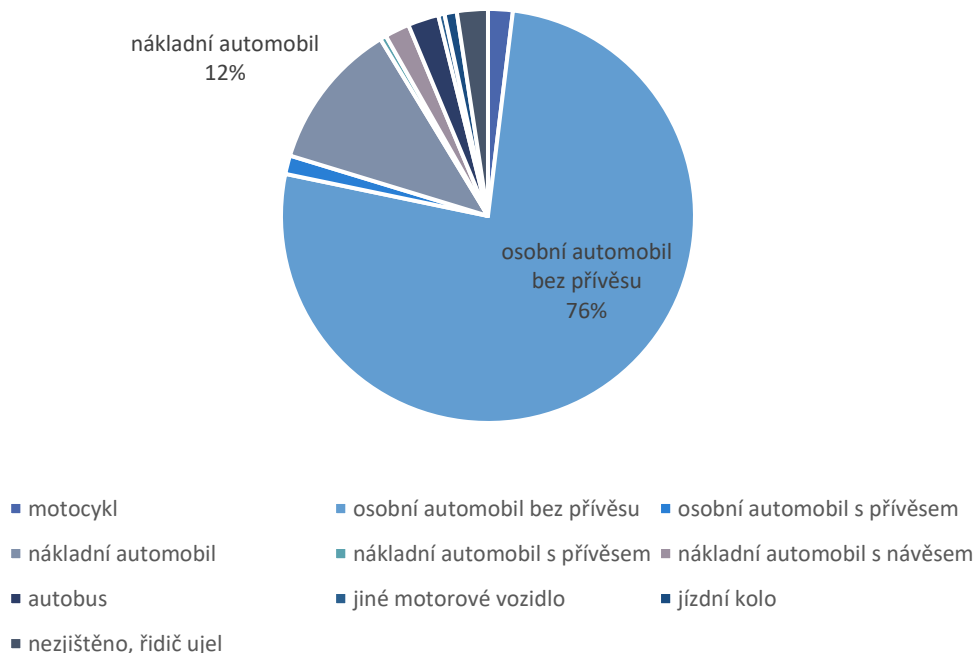
Obrázek 19: Oblasti koncentrace nehod ve městě. Zdroj: Policie ČR. Podkladová mapa: openstreet.org.

Srážky vzájemně jedoucích vozidel jsou lokalizovány po celém městě s významnými koncentracemi v jeho centru a na křižovatkách zejména frekventovaných tahů. Nejvýznamnější koncentrace srážek dvou a více jedoucích vozidel lze pozorovat v oblasti Karlova náměstí a kruhového objezdu u nákupních center v západní části města. Jedná se o nehody, které jsou způsobeny dvěma a více jedoucimi vozidly jak v místech parkovacích ploch, tak na silnicích samotných. Další koncentrace více než 5 dopravních nehod jedoucích vozidel ve vzájemné vzdálenosti do 50 metrů lze pozorovat ve východní části města na křižovatce ulic Farského a Samota, tato lokalita se nachází na okraji zastavěného území. Uvnitř města pak dochází k větší koncentraci nehod v úseku Špindlerovy třídy mezi kruhovým objezdem v oblasti křížení s ulicí Kratochvílova a křížením s ulicí Barákova. Dále se dopravní nehody koncentrují u kruhového objezdu řešícího křížení třídy T. G. Masaryka, Hornické, Terezínské a Třebízského ulice. Nehody se v tomto úseku stávají zejména na příjezdech z ulic Třebízského a třídy T. G. Masaryka.

Nejčastějším druhem nehody je v tomto kontextu nehoda dvou a více jedoucích automobilů následovaná srážkami s nákladními auty. Minimum nehod z 207 pozorovaných je pak srážkami s autobusy (5 událostí), s nákladními auty s návěsy nebo motocykly (shodně po 4 událostech). V pěti případech došlo k ujetí řidiče od nehody typu srážka s jiným jedoucím vozidlem. Nehody jsou způsobeny zejména nevěnováním dostatečné pozornosti řízení vozidla (25 % případů), nedáním přednosti v jízdě (22 % případů), téměř v 7 % případů došlo k nedodržení bezpečné vzdálenosti a příčinou cca 11 % nehod bylo nesprávné otáčení nebo couvání.



Obrázek 20: Ohniska nehod jedoucích vozidel. Zdroj: Policie ČR. Podkladová mapa: openstreet.org.

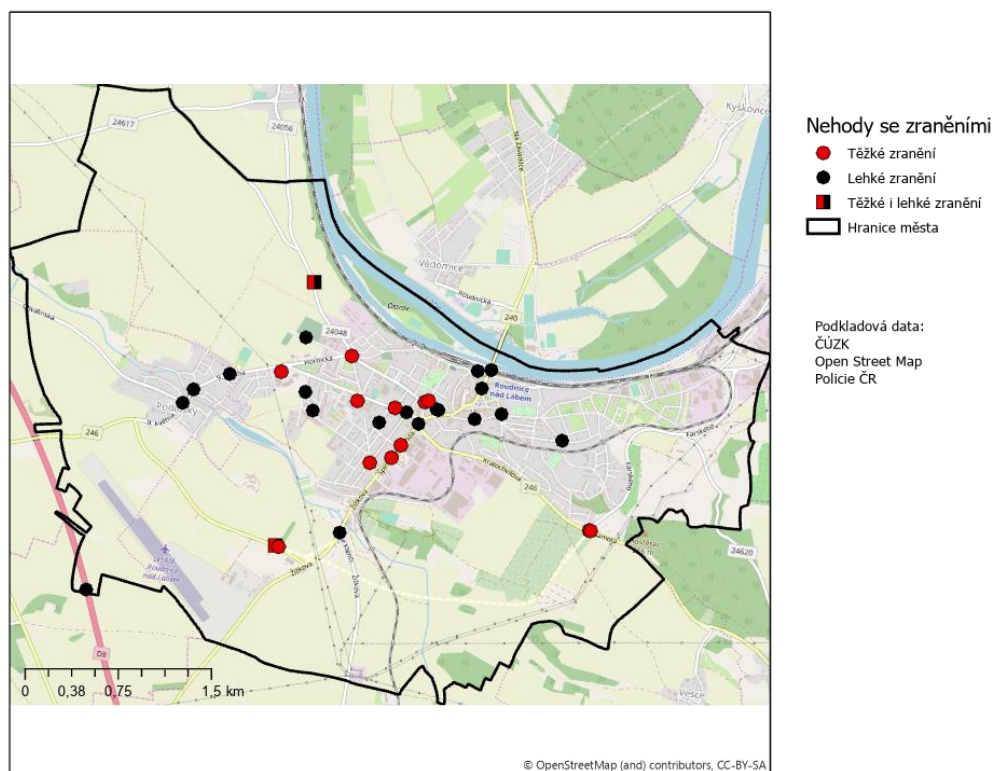


Obrázek 21: Druhy vzájemných srážek jedoucích vozidel. Zdroj: Policie ČR.

Ve sledovaném období nedošlo na území města ke smrtelné nehodě, v případě vzájemných srážek jedoucích vozidel došlo k 15 událostem, při kterých byly zraněny osoby. U devíti událostí došlo k těžkému zranění jedné osoby, z toho v jednom případě byla zraněna také jedna osoba lehce, ve



druhém případě byly lehce zraněny dvě další osoby. Pouze k lehkým zraněním došlo v šesti případech, u jedné z těchto událostí byli zraněni dva lidé, u ostatních pouze po jednom.



Obrázek 22: Nehody se zraněními. Zdroj: Policie ČR. Podkladová mapa: openstreet.org.

#### Souhrn hlavních závěrů z části Chytrá doprava:

- výhodná dopravní dostupnost na Hlavní město Praha, a to jak v kontextu silniční tak železniční dopravy
- oblast dopravy ve městě je celkově vnímána negativně nadpoloviční většinou respondentů dotazníkového šetření
- nejvýraznějšími problémovými tématy jsou parkování ve smyslu parkovacích kapacit a kvalita místních komunikací, problém parkování je vyzdvihován zejména v lokalitě u nádraží a na sídlištích
- obecně je doprava oblastí, která si podle respondentů zaslouží největší pozornost v oblasti rozvojových aktivit města
- městská hromadná doprava uvnitř města je zajištěna soukromou společností Arriva City s.r.o., další obslužnost je zajištěna příměstskými autobusovými linkami v rámci Pražské integrované dopravy



- v rámci smart přístupu lze zmínit chytré digitální tabule s informací o příjezdech a odjezdech spojů na vybraných zastávkách ve městě
- přímo v Roudnici nad Labem dosud není umístěna nabíjecí stanice pro elektromobily. Nejbližší nabíjecí stanice pro tento typ vozidel se nachází 5 km od města na příjezdu k obci Račiněves
- vnitřní silniční síť města tvořená silnicemi II. a III. třídy je však významně zatížena tranzitní přepravou, snižování intenzity dopravy uvnitř města ovlivní nová výstavba jižního obchvatu, která byla započata v červenci 2019 a ukončení stavby je plánováno na říjen 2020
- relativně vyšší výskyt dopravních nehod ve vnitřním prostředí města (např. opakované nehodách v prostoru křižovatky Třída T. G. Masaryka a Jungmannovy, případně v prostoru křížení Třída T. G. Masaryka s ulicí Komenského)

## 2.5 Chytré životní prostředí / Smart Environment

Podle znění aktuálně platného Strategického plánu rozvoje města je technická infrastruktura ve městě na dobré úrovni, kdy téměř všechny domácnosti jsou vybaveny rozvodem elektřiny, tepla, telekomunikačních sítí, plynu, pitné vody a napojeny na kanalizační síť. Problémový je z hlediska infrastruktury její rozvoj v nově zastavěných oblastech. V oblasti environmentální je území města zatíženo zejména znečištěním ovzduší a zvýšeným hlukem, kdy je obojí spojeno s vysokou dopravní zátěží.

### Hlavní zjištění z dotazníkového šetření ke kapitole:

- u respondentů převažuje spokojenost s množstvím sběrných míst na tříděný odpad i četností svozu nádob na tříděný odpad
- respondenti většinou oceňují čistotu veřejných prostranství
- nejvýraznější nespokojenost panuje v oblasti množství parků a klidových zón
- respondenti jsou rovněž nespokojeni se stavem veřejné zeleně

## Energetika

### Centrální zásobování teplem

Centrální zásobování teplem je ve městě zajištěno dvěma oddělenými systémy pro sídliště Na Urbance a sídliště Hracholusky. Na sídlišti Na Urbance zajišťuje zásobování teplem společnost MEVA s.r.o. ta provozuje dvě kotelny. První z nich přímo na sídlišti Na Urbance má instalován tepelný výkon 4,92 MW.



Další kotelná této společnosti, Kotelná Bezděkov, se nachází na ulici Chelčického a disponuje tepelným výkonem 1,99 MW. Sídliště Hracholusky je zásobováno z kotelny K60 v areálu Nemocnice s celkovým tepelným výkonem 8.952 MW.

## Elektřina

Distribuci elektrické energie ve městě a provoz distribuční sítě zajišťuje firma ČEZ Distribuce. Ve městě existují rovněž licencovaní výrobci elektrické energie, a to především v souvislosti s existencí právnických i soukromých osob, které vyrábí elektřinu prostřednictvím fotovoltaických elektráren a instalovaných panelů.

Tabulka 35: Subjekty licencované k výrobě elektrické energie ve městě. Zdroj: Energetický regulační úřad.

Společnost	Ulice	Instalovaný výkon v MW	Typ
ČEZ Energo, s.r.o.	Na Urbance	0,200	Plynový a spalovací
Veolia Energie ČR, a.s.	Alej 17. listopadu	0,300	Plynový a spalovací
SUNEL PLUS s.r.o.	Chelčického	0,402	sluneční
FVK servis s.r.o.	Hornická	0,065	sluneční
LIMPA s.r.o.	Tovární	0,010	sluneční
FOUKAL s.r.o.	Jeronymova	0,019	sluneční
GREENPORT group s.r.o.	1. Máje	0,005	sluneční
Fotovoltaická, s.r.o.	Žižkova	0,067	sluneční
Soukromé osoby	Máchova	0,004	sluneční
	Na Záměstí	0,005	sluneční
	Krabčická	0,010	sluneční
	K Řípu	0,005	sluneční
	Zahradní	0,030	sluneční
	V Borku, Podlusky	0,002	sluneční
	V Borku, Podlusky	0,005	sluneční
	V Uličkách	0,003	sluneční
	Žižkova	0,030	sluneční
	Na Krásných Horách	0,004	sluneční
	Houskova	0,005	sluneční



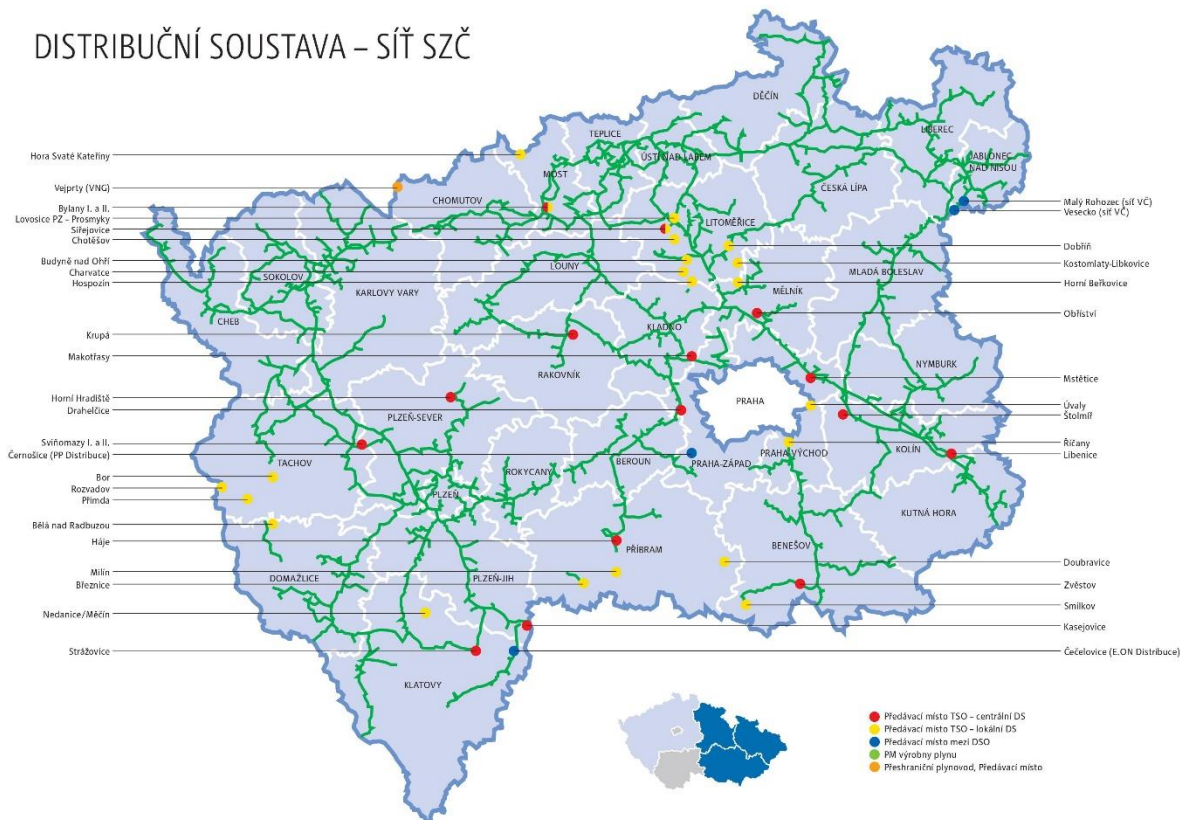
	Roudnice nad Labem 1968	0,004	sluneční
	Na Čihadlech	0,010	sluneční
	Palackého	0,005	sluneční
	Jungmannova	0,003	sluneční
	Na Kolečku	0,005	sluneční

Z obnovitelných zdrojů se v okolí města nachází rovněž malá vodní elektrárna společnosti RenoEnergie, a. s. Je lokalizována ve Vědomicích na řece Labi s instalovaným výkonem 4 500 kW.

## Plyn

Provozovatelem distribuční soustavy vysokotlakého plynovodu je v území společnost GasNet s.r.o.

V obci Dobříň v bezprostředním sousedství Roudnice nad Labem je umístěna regulační stanice VVTL/VTL napojená na tranzitní plynovod.



Obrázek 23: Distribuční soustava GasNet, s.r.o.





## Odpadové hospodářství

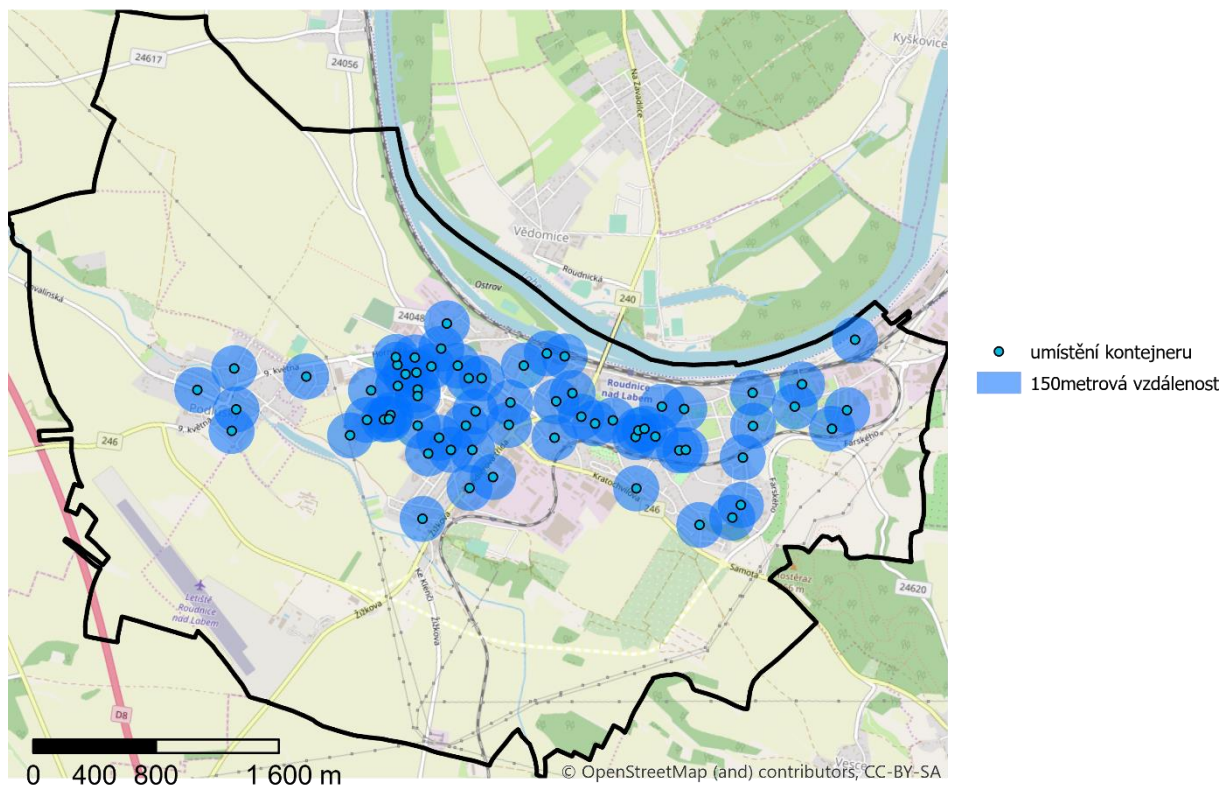
### Sběrné dvory

Město zřizuje příspěvkovou společnost Roudnické městské služby, která je provozovatelem sběrného dvoru Hostěraz. Toto zařízení přijímá objemný odpad, plasty, papír, sklo, nebezpečné složky komunálního odpadu, elektroodpad a bioodpad od fyzických osob, které jsou občany města.

V části Hracholusky je umístěn sběrný dvůr společnosti Kovošrot Děčín, kde je možné odložit objemný odpad, nebezpečný odpad, kovové odpady, plasty, papír, elektroodpad i bioodpad.

### Tříděný odpad

Ve městě je rozmístěno celkem 66 nadzemních a 9 podzemních stanovišť s kontejnery na tříděný odpad. Jedná se celkem o 66 kontejnerových stanovišť pro třídění papíru, z toho 9 podzemních. V kontextu vzdálenosti od kontejneru v délce 150 metrů je pokryta převážná část obytné zástavby. Výjimkou jsou okrajové lokality místní části Podlusky, lokalita v okolí křížení ulic Krokova a Sámova, případně východní část ulice Třebízského.

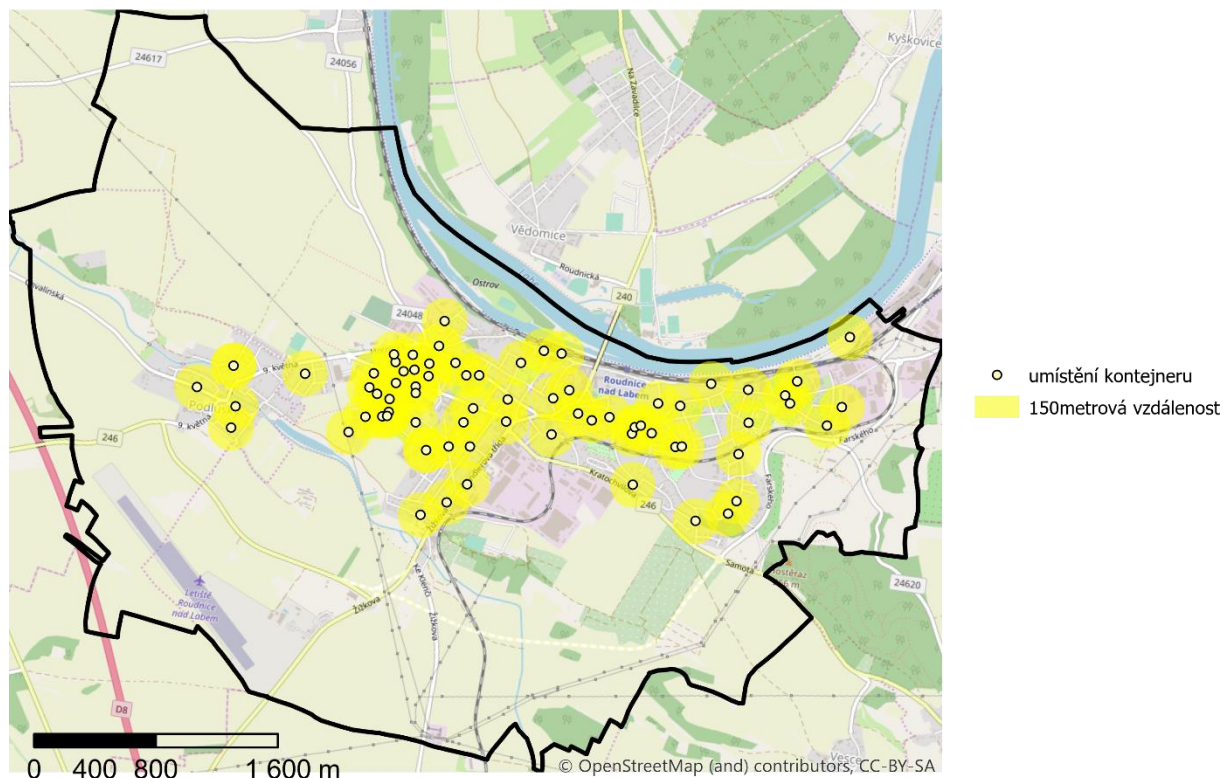


Obrázek 24: Rozmístění kontejnerů na papír. Zdroj: vlastní zpracování dle podkladů MěÚ Roudnice nad Labem.

Pro třídění plasty je ve městě vyhrazeno 73 stanovišť, z toho 9 podzemních. Struktura umístění je velmi podobná jako u stanovišť pro třídění papíru, kdy 150 m vzdálenost pokrývá opět většinu zástavby s výjimkami, které již byly výše zmíněny, tj. okrajové lokality místní části Podlusky a východní část ulice

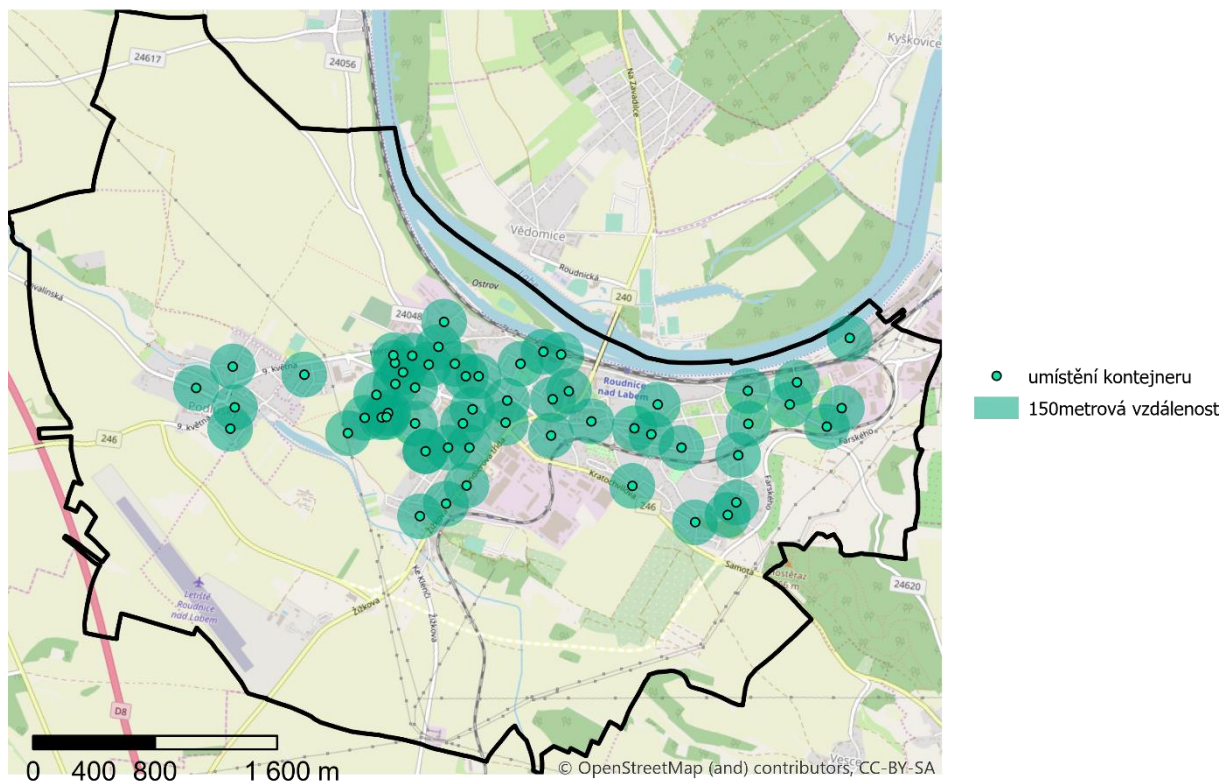


Třebízského. V křížení ulic Krokova a Sámova je situace optimalizována umístěním kontejneru v lokalitě ulice Žižkova – areál Kovošrotu Group CZ, a.s., nižší pokrytí se tak přesouvá do křížení ulic Sámova a Horymírova.



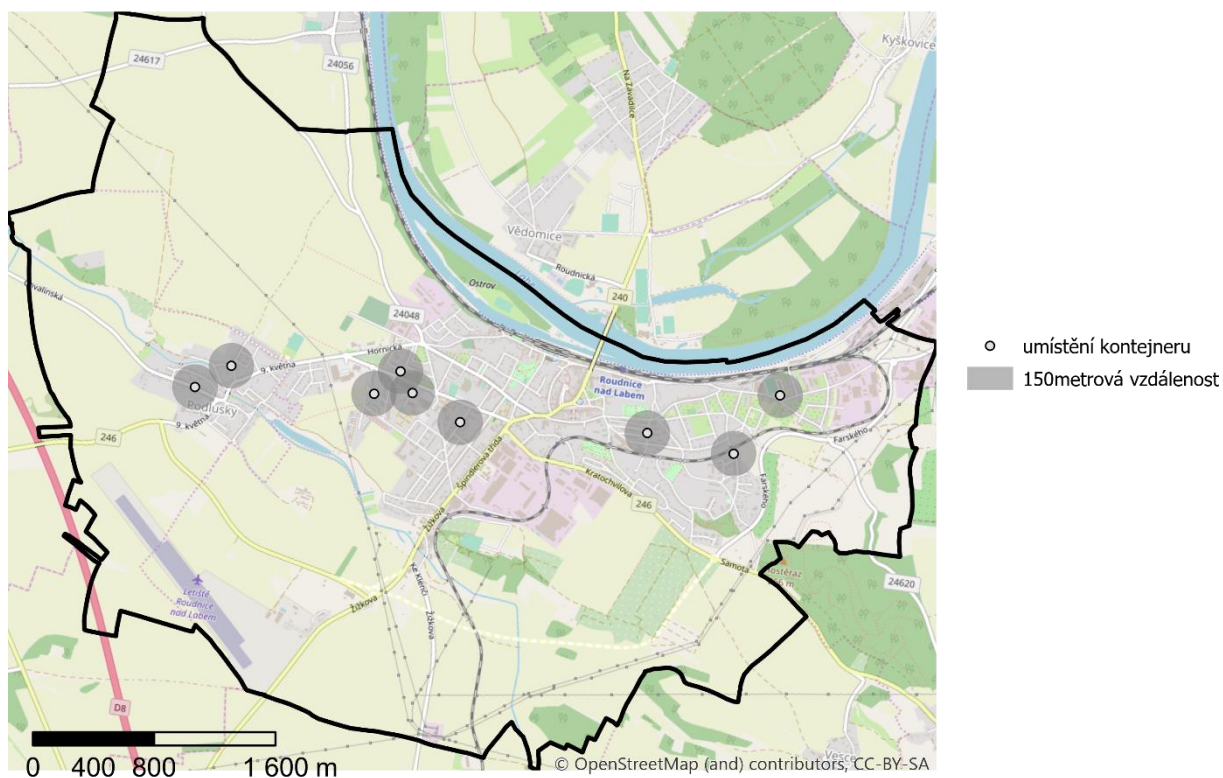
Obrázek 25: Rozmístění kontejnerů na plast. Zdroj: vlastní zpracování dle podkladů MěÚ Roudnice nad Labem.

Pro třídění skla je ve městě rozmístěno 58 stanovišť, z toho 9 podzemních. Struktura umístění opět pokrývá velkou část obytné zástavby. Menší pokrytí v souvislosti se 150 m vzdáleností od stanoviště je v okrajových lokalitách místní části Podlusky, východní části ulice Třebízského, v oblasti křížení ulic Sámova a Horymírova, východní část ulice Na Hradčanech a východní část ulice Na Čihadlech, včetně paralelní části ulice k Řípu.



Obrázek 26: Rozmístění kontejnerů na sklo. Zdroj: vlastní zpracování dle podkladů MěÚ Roudnice nad Labem.

Pokrytí kontejnery určenými k odkládání vytríděného kovu je dosud ve městě menší. Těchto stanovišť je rozmístěno dosud 9 a jedná se pouze o nadzemní kontejnery.



Obrázek 27: Rozmístění kontejnerů na kov. Zdroj: vlastní zpracování dle podkladů MěÚ Roudnice nad Labem.



## Skládky

Komunální odpad z obce je svážen na skládku vlastněnou společností SONO Plus, která je vlastněna Sdružením obcí SONO, jehož hlavní aktivitou je nakládání s odpady. Město Roudnice nad Labem je členem tohoto sdružení.

## Voda

Geograficky spadá město Roudnice nad Labem do povodí řeky Labe, úmoří Severního moře. Státní podnik Povodí Labe, který vykonává správu významných vodních toků, hodnocení stavu povrchových a podzemních vod je rovněž správcem Labsko-vltavské vodní cesty, tedy do jeho působnosti spadá i řeka Labe protékající městem, kde má státní podnik rovněž umístěn svůj závod.

### Zásobování pitnou vodou

Zásobování pitnou vodou v obci je řešeno přiváděním vody z úpravny v Malešově, která je dováděna přes vodojem Zahořany do vodojemů Hostěraz (vodojemy o objemu dvakrát 2 500 m<sup>3</sup> a dvakrát 650 m<sup>3</sup>). Již z těchto vodojemů je zásobena část města. Další část, včetně místní části Podlusky, je zásobena vodou, která je z Hostěrazi přepouštěna do vodojemů Slavín (vodojemy o objemu jedenkrát 1 000 m<sup>3</sup> a jedenkrát 750 m<sup>3</sup>). Voda z úpravny Malešice je doplněna o vodu z místních zdrojů, studen S1 a S2. Ta je čerpána přímo do vodojemů Hostěraz. Provozovatelem soustavy vodovodů je společnost Severočeské vodovody a kanalizace, a.s. Infrastruktura je v majetku společnosti Severočeské vodárenské společnosti, a.s. vlastněné obcemi a městy severočeského regionu.

### Nakládání s odpadními vodami

V Roudnici nad Labem je vybudován systém jednotné kanalizace, který je napojen na čistírnu odpadních vod Roudnice nad Labem umístěnou ve Vědomicích. V místní části Podlusky existuje samostatná čistírna odpadních vod, která slouží této části obce. Stejně jako v případě vodovodů je infrastruktura vlastněna Severočeskou vodárenskou společností, a.s. a provozována Severočeskými vodovody a kanalizacemi, a.s.

## Znečištění ovzduší

Přímo na území obce se nenachází stanice pro měření látek znečišťujících ovzduší zařazená do systému ISKO Českého hydrometeorologického ústavu. Měření látek znečišťujících ovzduší probíhá v blízké obci Štětí, kde je umístěna automatická měřicí stanice, zařazená do systému ISKO. Tato stanice je ovšem v provozu teprve od roku 2018, proto jsou použita data naměřená ve stanici umístěné v okresním městě Litoměřice, která funguje od roku 2003.



Rok	2014	2015	2016	2017	2018
SO <sub>2</sub> *	5,7	5,7	5,5	5,6	4,8
částice PM <sub>10</sub> *	28,9	25,4	25	24,9	25,5

\* v µg/m<sup>3</sup>, roční aritmetický průměr naměřených hodnot

Ochrana přírody a krajiny Na území města se vyskytují 4 památné stromy, mimo ně zde není evidována jiná forma chráněného území.

## Vývoj koeficientu ekologické stability

Koeficient ekologické stability zveřejňovaný Českým statistickým úřadem je bezrozměrný ukazatel stanovuje poměr ploch tzv. stabilních a nestabilních krajinných prvků v daném území. Mezi stabilní prvky patří lesy, trvalé travní porosty, sady, zahrady, vinice, chmelnice a vodní plochy, mezi nestabilní prvky patří orná půda, zastavěné plochy a ostatní plochy. Roudnice nad Labem v posledních deseti letech vykazuje hodnoty v intervalu 0,18-0,19, což ji řadí mezi území nadprůměrně využívaná se zřetelným narušením přírodních struktur (ČSÚ, 2019). Vývoj koeficientu souvisí s relativně stálým vymezením typů ploch ve městě.

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
KES	0,193	0,192	0,192	0,184	0,184	0,184	0,181	0,181	0,180	0,180

### Hlavní závěry z části Chytré životní prostředí pro strategii:

- z dotazníkového šetření mezi obyvateli převažuje spokojenost s množstvím sběrných míst na tříděný odpad i četností svozu nádob na tříděný odpad
- obyvatelé města v dotazníku většinou oceňují čistotu veřejných prostranství, nejvýraznější nespokojenost panuje v oblasti množství parků a klidových zón
- efektivnější využití moderních technologií v rámci sběru tříděného odpadu (např. odpadní nádoby s lisou nebo vybavené čidly pro efektivnější vývoz)
- schází koncepční přístup k hospodaření vodou v prostoru
- města nevytváří vhodné podmínky pro osvětové akce ve vazbě na nové výzvy v oblasti trvale udržitelného rozvoje
- město zřizuje příspěvkovou společnost Roudnické městské služby, která je provozovatelem sběrného dvoru Hostěraz (mj. jiné zajišťuje také sběr elektroodpadu a bioodpadu)



## 2.6 Chytré bydlení a život

Město Roudnice nad Labem je přirozeným centrem mikroregionu Podřipsko a na jeho území jsou tedy dostupná zařízení a poskytované služby pro širší zázemí obcí v regionu, v němž je přirozeným populačním centrem. Tomu odpovídá také relativně široká nabídka sociálních, zdravotních služeb i kulturních nebo sportovních zařízení. Z pohledu obyvatel samotného města, nejsou ovšem některé oblasti hodnoceny pozitivně a části z nich preferuje trávení volného času mimo město.

### Hlavní zjištění z dotazníkového šetření ke kapitole:

- mezi respondenty převládá spokojenost s kvalitou života ve městě
- zároveň si ale 42 % respondentů myslí, že podmínky pro život jsou v okolních obcích a městech lepší (hrozba úbytku obyvatel v rámci procesu suburbanizace)
- většina respondentů není spokojena s možnostmi kulturního vyžití ve městě, větší spokojenost panuje se sportovní infrastrukturou
- jako důsledek nespokojenosti s volnočasovými aktivitami tráví 54 % respondentů volný čas mimo město
- v oblasti bydlení respondenti uváděli jako problém cenu bydlení a malé množství městských bytů
- v oblasti zdravotnictví je asi polovina respondentů spokojena jak s dostupností a kapacitou, tak s kvalitou služeb, více než třetina respondentů pak se stejnými charakteristikami ovšem vyjadřuje nespokojenost

## Bytová výstavba

Tempo výstavby bytových jednotek je v posledních 10 letech ve městě kolísavé, kdy se nové byty v Roudnici nad Labem podílí na celkovém počtu nových bytů v okrese Litoměřice 4 % - 16 %. Nejvyšší aktivita v oblasti bytové výstavby byla zaznamenána v letech 2012 (43 jednotek), 2015 (19 jednotek) a 2017 (16 jednotek). V posledních pěti letech je většina nových bytových jednotek stavěna v rámci rodinných domů.

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------



<b>Počet dokončených bytů</b>	8	15	14	43	6	11	19	11	16	9
-------------------------------	---	----	----	----	---	----	----	----	----	---

S ohledem na srovnání počtu dokončených bytů ve městě s nadřazenými správními jednotkami, je třeba konstatovat, že bytová výstavba ve městě je při srovnání počtu dokončených bytů na jeden tisíc obyvatel převážně nižší než v okrese Litoměřice a v Ústeckém kraji. Výjimkou je v tomto kontextu již zmíněný rok 2012 a rok 2015.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Roudnice n. L.</b>	0,6	1,1	1,1	3,3	0,5	0,9	1,5	0,8	1,2	0,7
<b>okres Litoměřice</b>	1,8	2,1	1,8	2,2	2,0	1,0	1,3	1,2	1,5	1,6
<b>Ústecký kraj</b>	1,3	1,3	1,5	1,5	1,1	0,9	1,0	0,9	1,2	1,4

Pro bytovou výstavbu jsou v rámci města v souladu s územním plánem vymezeny zastavitelné plochy, které většinou navazují na stávající výstavbu. Územní plán konstatuje, že prioritou je udržení zástavby ve stávajících zastavěných územích, kde existují nevyužívané a často zanedbané lokality (Studio Kapa 2018). Odhad potřeby nových bytů do konce roku 2026 je 272 nových jednotek. Taková výstavba si podle územně analytických podkladů vyžádá zastavění 28,83 ha, přičemž město disponuje 20,53 ha pro zastavění. U dalších 12,03 ha existuje výhled na přestavbu stávajících zastavěných ploch (Město Roudnice nad Labem 2016).

## Kultura a cestovní ruch

Roudnice nad Labem je historické město, městská práva získala Roudnice už ve 12. století, město a jeho okolí nabízí paletu historických památek, které jsou turistickým lákadlem pro lidi ze širokého okolí i pro turisty. mimo území města jde především o horu Říp. Od roku 1992 historická část nese označení Městská památková zóna Roudnice nad Labem. Jedenkrát měsíčně zde vycházejí Roudnické noviny, které pečlivě mapují život ve městě, plánované akce, opravy, události, výročí a zprostředkovávají další informace významné pro obyvatele města.

### Hlavní historické památky



- Roudnický hrad ze druhé poloviny 12. století
- Roudnický Lobkowiczský zámek (obrázek)
- Kratochvílova rozhledna z roku 1935, je terčem vandalů, v roce 2020 má nový bílý nátěr a spodní část rozhledny očekává očištění od graffiti. Nyní rozhlednu s novou sezonou hlídá kamerový systém.
- Městská věž Hláska z 15. století s rozhlednou
- Gotický kostel Narození panny Marie
- Raně barokní kostel svatého Václava
- Barokní kaple svatého Viléma z roku 1729 na Purkynově náměstí
- Starý židovský hřbitov z roku 1613
- Secesní ocelový Roudnický most
- Kaple svatého Josefa v Riegerově ulici
- Kaple svaté Rozálie
- Podřipské muzeum z roku 1900
- Zámecká jízdárna (Galerie moderního umění)
- Budova radnice
- Špýchar a socha svatého Jana Nepomuckého
- Nová zvonice z roku 1715
- Socha svatého Vojtěcha
- Morový sloup a socha svatého Vavřince
- Pomník mistra Jana Husa
- Muzeum československého opevnění
- Chrám Českobratrské církve evangelické



Obrázek 28 <https://img.obrazky.cz/?url=1dc1cc28a36c1e17&size=3>

## Sportovní akce a kluby

Aktuálně Roudnice nad Labem zpracovává strategický plán rozvoje sportu týkající se rozvoje podmínek pro organizovaný i neorganizovaný sport. K současnému stavu podpory sportu se do 20. 6. 2020 mohli





vyjádřit občané prostřednictvím elektronického dotazníku. Významným místem sportovních aktivit je Sportovní hala Pod Lipou (kurty na tenis, plážový volejbal, kalanetika, aerobik, masáže, plavecký bazén, ping-pong, florbal, futsal, basketbal). Slouží i jako místo ke konání hudebních a společenských akcí.

Další možnosti sportovních aktivit nabízí:

- Veslařský klub
- Sportovní klub Roudnice nad Labem (fotbalový klub)
- Hasiči města RnL
- Hokejový klub
- Skatepark RnL
- Taneční klub Rytmus
- Letecká škola Roudnice nad Labem
- Basketbalový klub
- Krasobruslení
- Florbal
- Jachting
- Dům dětí a mládeže Trend
- Půjčovna koloběžek a výlety na Říp

### **Organizace na podporu kultury a cestovního ruchu**

Hlavní organizací ve městě je Říp, o.p.s., která ve městě působí převážně pro podporu rozvoje a propagace cestovního ruchu, pořádá kulturní akce, spolupracuje s místními spolky, provozuje portál <https://www.kulturaroudnice.cz/>. Na tomto portále je k nalezení kalendář akcí a jejich přehled a také možnost nakupovat vstupenky na jednotlivé akce online. Organizace převzala část činnosti po zániku organizace Kulturní zařízení města Roudnice nad Labem, jež zanikla k 31. 12. 2019. O převzatou činnost se dělí Říp, o. p. s. s Knihovnou Ervína Špindlera.

Významně se na informovanosti občanů v oblasti turistického ruchu podílí Informační a dopravní centrum Podřipska s informačním portálem <https://www.vyletnarip.cz/>. Zde je k dohledání seznam turisticky atraktivních cílů, možnosti organizovaných výletů a další zajímavosti o aktivitách v lokalitě.

Další organizace a kulturní místa:

- Kulturní sál Koruna
- Kulturní dům Říp (plán dokončení rekonstrukce je léto 2020)
- Městská knihovna Ervína Špindlera (organizační složka města)



- Podřipské muzeum založené v roce 1900
- Galerie moderního umění založená v roce 1910, nabízí prohlídku sbírek on-line
- Kino provozované Tělocvičnou jednou Sokol Roudnice nad Labem (divadlo, koncerty, přednášky, talk show, dokumenty, programy pro školy a školky, možnost pronájmu)
- Centrum Hláska (dobrovolnická organizace, aktivity pro mládež, rodiny s dětmi a seniory)
- Kavárnička pro seniory (Humanitární sdružení Perspektiva), bezbariérový společenský klub (přednášky, výstavy, schůze spolků, kurzy, hudební program)
- Malířské ateliéry
- Zámek (zámecká vinárna, svatební sály, festivaly)
- Dechový orchestr mladých
- Fojtův komorní sbor
- Kiwanis klub (dobrovolníci pro děti)

#### **Důležité kulturní akce ve městě:**

- Roudnické vinobraní
- Letní Roudnice (letní scéna na zámku, Letní kino, open-air koncerty)
- Memorial Air Show (koná se jedenkrát za dva roky)
- Roudnické hudební jaro
- Dětské dny
- Roudnický košť (je z důvodu platných mimořádných opatření nahrazen nově otevřenou vinárnou na zámku)
- Kinematograf bratří Čadíků (Filmové léto)
- Adventní a vánoční koncerty
- Dětský divadelní festival
- Roudnické farmářské trhy s kulturním a hudebním programem, divadelním programem pro děti atp. na Karlově náměstí
- Zpívání na Labi
- Novoroční ohňostroj
- Koncerty vážné a populární hudby
- Rockfest Roudnice nad Labem - Altrosrock festival, 20. výročí festivalu se uskuteční v zámecké zahradě v Roudnici nad Labem.
- Přednášky, besedy, výstavy
- Umění paličkované krajky

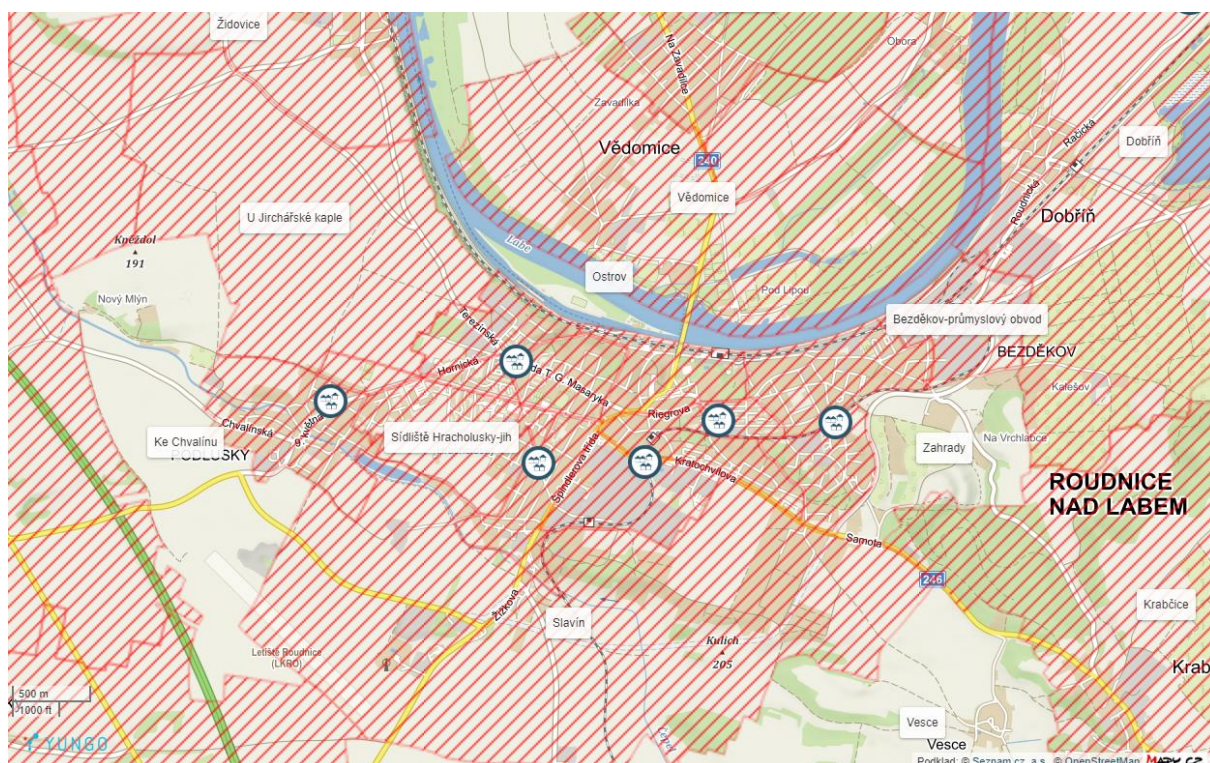


## Občanské aktivity na podporu cestovního ruchu a kultury

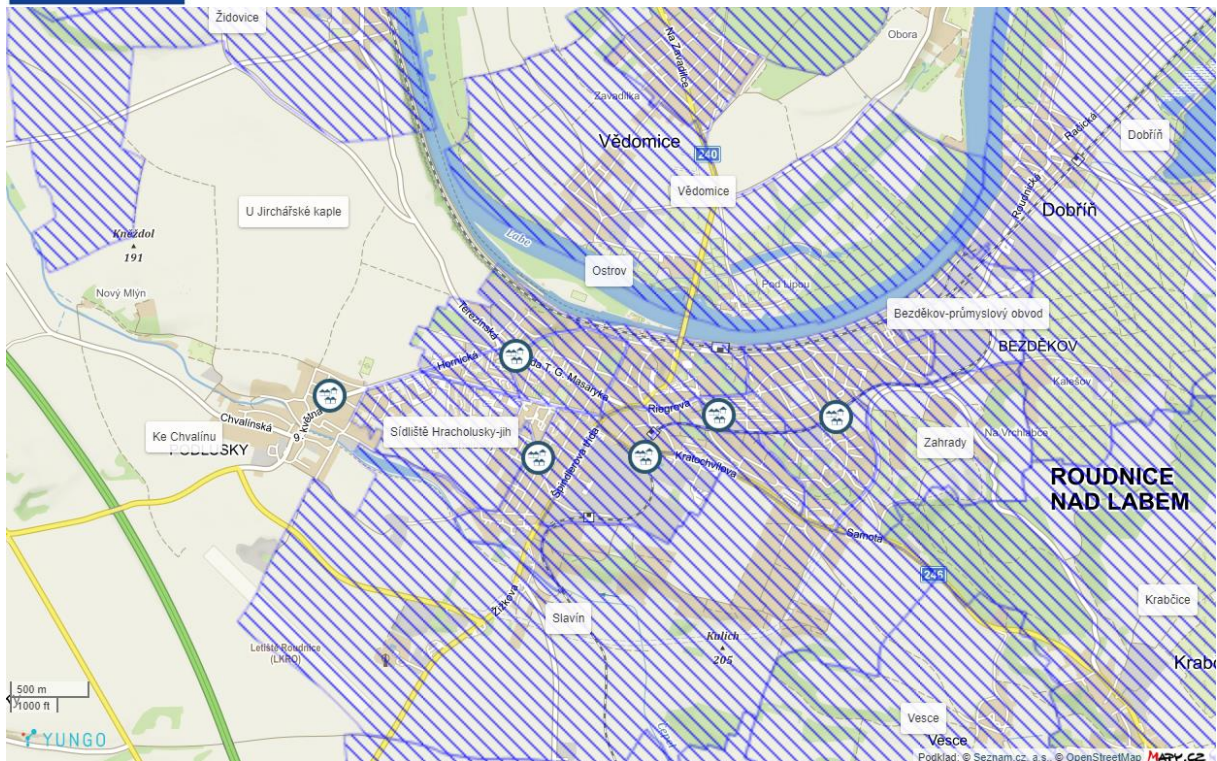
Na Facebooku jsou občané Roudnice a přilehlého okolí docela aktivní, ve skupinách a na stránkách sdílejí informace, zkušenosti, tipy a rozebírají pro ně aktuální problémy. Mezi tyto skupiny a stránky patří především Roudnická drbna (mezilidské vztahy), Občané Roudnice nad Labem, Lepší Roudnice, Bazárek, Maminky sobě Roudnice nad Labem, Roudnice žije! Oficiální stránka města má asi 3400 příznivců, neformální stránka Roudnice nad Labem má asi 3900 příznivců. Dalšími stránkami na Facebooku jsou Kultura Roudnice, Roudnice nad Labem – historická, současná a budoucí.

## Kvalita a pokrytí internetovým připojením

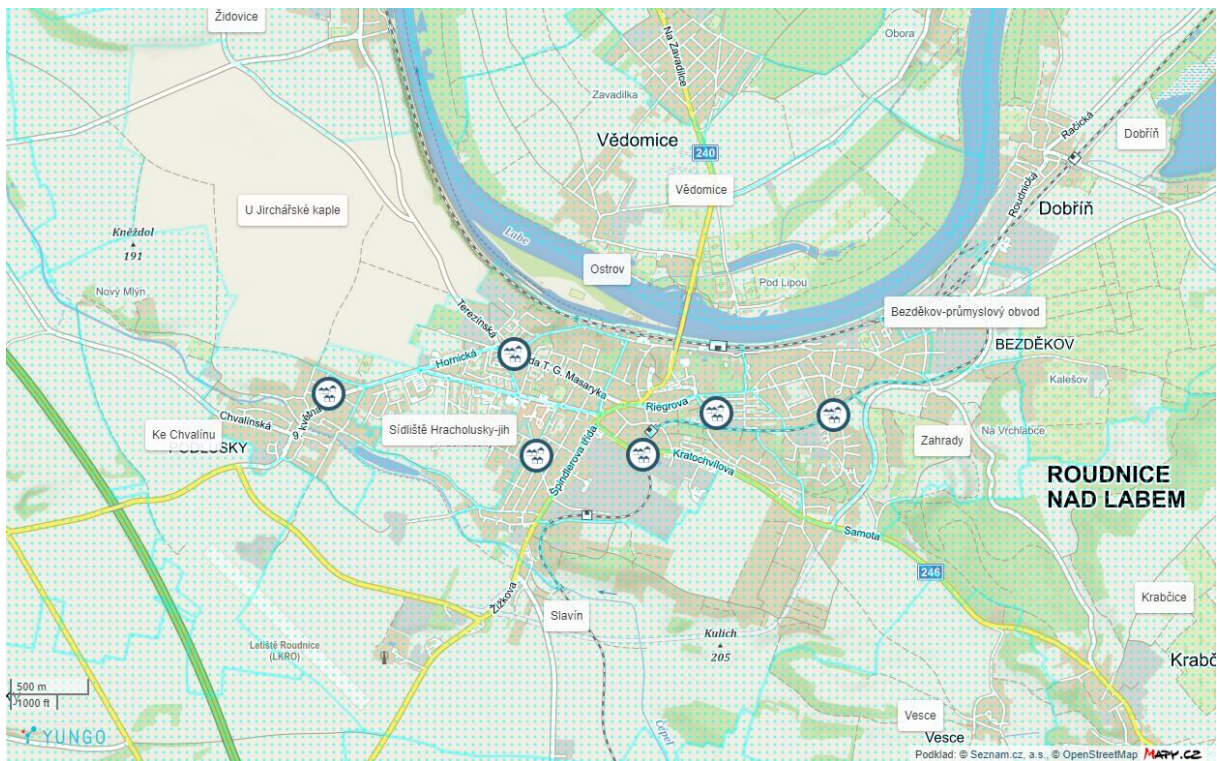
Z hlediska pokrytí optickými sítěmi je vysokorychlostním internetem pokryta většina města s výjimkou ZSJ Ke Chvalínu a Zahrady. Metalické sítě pokrývají rovněž vysoké procento rozlohy města s výjimkou jeho západní části, konkrétně ZSJ Ke Chvalínu, Podluský, U Podlusků a U Jirchářské kaple. Bezdrátové sítě jsou dostupné na území celého města s výjimkou ZSJ U Jirchářské kaple.



Obrázek 29: Pokrytí města optickými sítěmi. Zdroj: <https://www.verejnakonzultace.cz/verejna-konzultace-2019-2/mapa/>

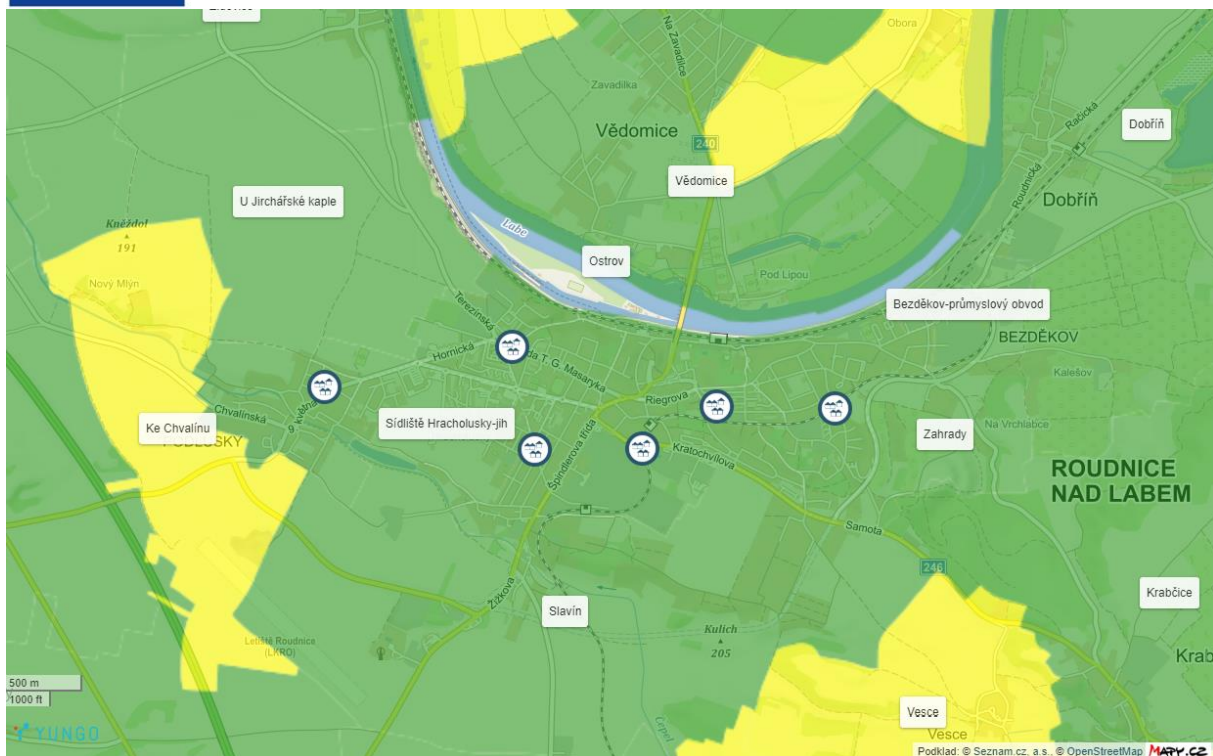


Obrázek 30: Pokrytí města metalickými sítěmi. Zdroj: <https://www.verejnakonzultace.cz/verejna-konzultace-2019-2/mapa/>



Obrázek 31: Pokrytí města bezdrátovými sítěmi. Zdroj: <https://www.verejnakonzultace.cz/verejna-konzultace-2019-2/mapa/>

Z hlediska rychlosti jsou agregovaně všechna ZSJ města, mimo ZSJ U Jirchářské kaple, pokryta připojením, které může dosahovat rychlosti nad 100 Mbit/s)



Obrázek 32: Pokrytí města z hlediska dostupné rychlosti. Zdroj: <https://www.verejnakonzultace.cz/verejna-konzultace-2019-2/mapa/>

Podle sběru dat realizovaného Českým telekomunikačním úřadem k 31. prosinci 2018 v návaznosti na dostupnost stabilního a rychlého internetového připojení (rychlost 30 Mbit/s a více) existuje v Roudnici nad Labem 3 161 adresních míst, která jsou z 68 % pokryta internetovým připojením výše uvedeného charakteru (dostupné na 2 154 adresních místech z 3 161 evidovaných v rámci průzkumu). Výhled předpokládá navýšení pokrytí na 2 881 adresních míst (91 %) k 31. prosinci 2021.

Hlavní mobilní operátoři v České republice evidují území města jako pokryté signálem jak pro hlasové služby, tak pro vysokorychlostní internet (Vodafone a T-Mobile evidují pokrytí LTE, O2 nerozlišuje mezi LTE a 3G pokrytím).

## Sociální služby

Na území města působí osm poskytovatelů registrovaných sociálních služeb, kteří poskytují pestrou škálu sociálních služeb, která je doplněna dalšími službami dostupnými především v okresním městě Litoměřice. Proti stavu popsanému v dokumentu „Strategický plán rozvoje města Roudnice nad Labem“ město přišlo o jednu registrovanou sociální službu, a to odborné poradenství poskytované spolkem Opora.



<b>Registrovaný poskytovatel</b>	<b>Název služby „název zařízení“</b>	<b>Cílová skupina</b>	<b>Kapacita, podrobnosti</b>
Domov důchodců Roudnice nad Labem, příspěvková organizace	Domov pro seniory	senioři od 65 let	36 lůžek
	Domov se zvláštním režimem	osoby s chronickým duševním onemocněním nad 65 let	96 lůžek
Oblastní spolek ČČK Litoměřice	Terénní program	osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách osoby, které vedou rizikový způsob života nebo jsou tímto způsobem života ohroženy	okamžitá individuální kapacita 2 klienti
OPORA o.s.	Pečovatelská služba	osoby s chronickým duševním onemocněním osoby s chronickým onemocněním osoby se zdravotním postižením senioři	okamžitá individuální kapacita 12 klientů denní kapacita max. 30 klientů
	Odlehčovací služba	Senioři osoby s chronickým duševním onemocněním osoby s chronickým onemocněním osoby se zdravotním postižením	okamžitá individuální kapacita 2 klienti denní kapacita 8 klientů
Humanitární sdružení Perspektiva	Sociální rehabilitace	osoby s chronickým duševním onemocněním osoby s chronickým onemocněním osoby s kombinovaným postižením	okamžitá skupinová kapacita 9 klientů



		osoby s mentálním postižením osoby s tělesným postižením	
NADĚJE	Sociálně terapeutické dílny	osoby s kombinovaným postižením osoby s mentálním postižením	okamžitá skupinová kapacita 10 klientů individuální kapacita 2 klienti
	Azylový dům	oběti domácího násilí, Osoby bez přístřeší, rodiny s dítětem/děti	45 lůžek, zaměřeno na muže a rodiny s dětmi
	Terénní program	osoby bez přístřeší osoby žijící v sociálně vyloučených komunitách osoby, které vedou rizikový způsob života nebo jsou tímto způsobem života ohroženy etnické menšiny	okamžitá kapacita 4 klienti
	Krizová pomoc	osoby v krizi	4 lůžka
	Chráněné bydlení	osoby s chronickým duševním onemocněním osoby s kombinovaným postižením osoby s mentálním postižením osoby s tělesným postižením	10 lůžek
Centrum D8 o.p.s.	Odborné sociální poradenství „KLÍČ - poradna pro rodiny“	rodiny s dětmi osoby v krizi senioři	okamžitá individuální kapacita 2 klienti



Charita Roudnice nad Labem	Azylový dům	osoby bez přístřeší	30 lůžek pro matky (max. 9 klientů) s dětmi (max. 21 klientů).
	Pečovatelská služba	osoby se zdravotním postižením senioři	okamžitá individuální kapacita 3 klienti
	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi „Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi při FCH Rce n. L.“	rodiny s dětmi do 18 let věku	Okamžitá individuální kapacita 3 klienti
	Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež „NZDM Bota“	děti a mládež ve věku od 6 do 26 let ohrožené společensky nežádoucími jevy	okamžitá skupinová kapacita 50 klientů
Podřipská nemocnice s poliklinikou Roudnice n. L., s.r.o.	Denní stacionář	osoby s chronickým duševním onemocněním, osoby se zdravotním postižením, senioři	okamžitá skupinová kapacita 10 klientů
	Pečovatelská služba	osoby se zdravotním postižením senioři	okamžitá individuální kapacita 4 klienti

## Zdravotnictví

Sít poskytovatelů zdravotních služeb ve městě je relativně hustá, kdy Národní registr poskytovatelů zdravotních služeb eviduje celkem 73 záznamů pro město Roudnice nad Labem. Nejvýznamnějším poskytovatelem zdravotní péče na území města je přirozeně Podřipská nemocnice s poliklinikou Roudnice n. L., s.r.o. Jedná se o nestátní zdravotnické zařízení poskytující péči v mnoha oborech (anesteziologie a intenzivní medicína, cévní chirurgie, dětské lékařství, dětské lékařství, endokrinologie a diabetologie, gastroenterologie, gynekologie a porodnictví, gynekologie a porodnictví, hematologie a transfúzní lékařství, chirurgie, chirurgie, chirurgie, chirurgie, klinická biochemie, neurologie, pneumologie a ftizeologie, praktické lékařství pro děti a dorost, radiologie a zobrazovací metody, rehabilitační a fyzikální medicína, traumatologie, traumatologie, vnitřní lékařství, vnitřní lékařství,





vnitřní lékařství, vnitřní lékařství, všeobecné praktické lékařství, nemocniční lékárenství, dětská kardiologie, dětská nefrologie, neonatologie, Všeobecná sestra, Nutriční terapeut, Klinický psycholog, Fyzioterapeut). Podle výroční zprávy z roku 2017 disponovala nemocnice 162 lůžky akutní péče, 8 lůžky na jednotce intenzivní péče a 28 lůžky následné péče. Léčebna dlouhodobě nemocných měla kapacitu 43 lůžek.

Tabulka 36: Součásti Podřipské nemocnice s poliklinikou. s.ro. Zdroj: webová prezentace zařízení.

<b>Lůžková oddělení</b>	Chirurgie (vč. JIP)
	Interna (vč. JIP)
	Gynekologicko-porodnické
	Dětské a novorozenecké
<b>Ambulance</b>	Chirurgická
	Interní
	Gynekologicko-porodnická
	Dětská a novorozenecká
	Praktický lékař pro děti a dorost
	Neurologická
	Plicní
<b>Další oddělení</b>	Radiodiagnostické oddělení
	Oddělení ARO
	Laboratoř

Ve městě sídlí také výjezdové středisko Zdravotnické záchranné služby Ústeckého kraje, p. o.

V oboru všeobecného praktického lékařství eviduje Národní registr poskytovatelů zdravotních služeb 9 poskytovatelů, v oboru praktické lékařství pro děti a dorost 6 poskytovatelů mimo Podřipskou nemocnici s poliklinikou. Tři poskytovatelé zdravotních služeb se věnují oboru gynekologie a porodnictví, pět zubnímu lékařství.

## Kriminalita a vězněné osoby

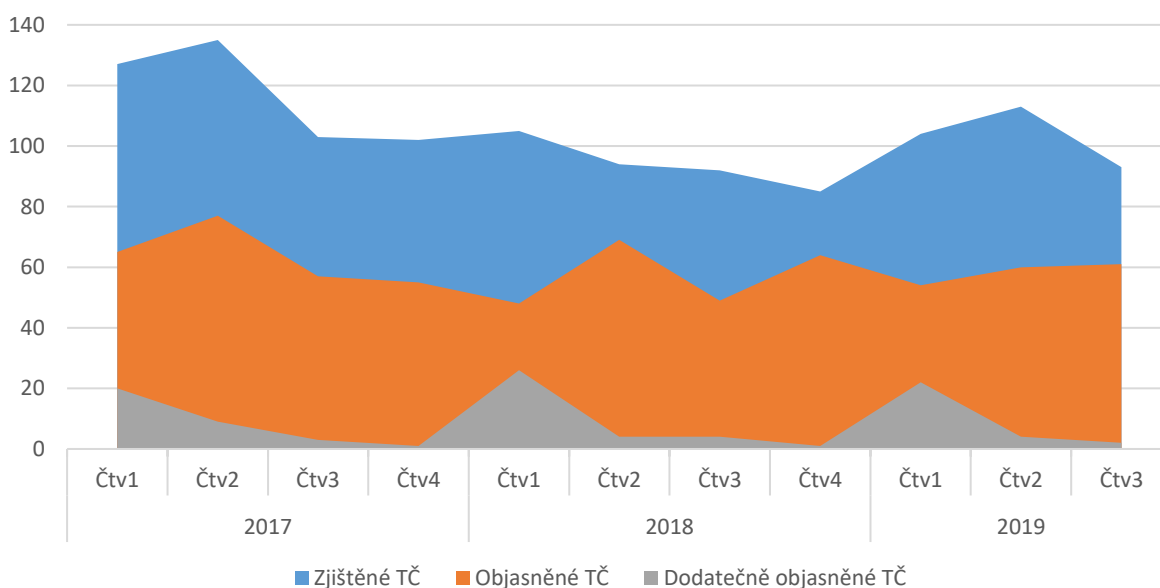
### Kriminalita

Celkový počet zjištěných trestných činů, který eviduje Obvodní oddělení policie ČR Roudnice nad Labem, se v posledních třech kalendářních letech setrvale snižuje. Zejména proti roku 2017 došlo v následujícím roce 2018 k výraznému snížení počtu zjištěných trestných činů a zároveň stoupl jak



procento jejich objasněnosti, tak procento dodatečně objasněných trestných činů. V prvních třech čtvrtletích roku 2019 vybočuje z tendence snižování počtu trestných činů výrazně druhé čtvrtletí.

Období	Zjištěno	Objasněno	Objasněno dodatečně	% objasněno	% objasněno a objasněno dodatečně
<b>2017</b>	467	254	33	54 %	61 %
<b>2018</b>	376	230	35	61 %	70 %
<b>2019 (leden-září)</b>	310	175	28	56 %	65 %



Ve sledovaném období nebylo na území OOP Roudnice nad Labem zjištěno spáchání trestného činu vraždy. Došlo ke čtyřem případům znásilnění, z nichž tři byla objasněna.

Obecně lze konstatovat, že v tomto období se se počet trestných činů snížil napříč jednotlivými kategoriemi, kdy největší snížení bylo zaznamenáno u prostých krádeží. Jako znepokojující lze vnímat zvýšený počet případů mravnostních trestných činů – všechna zjištěná znásilnění se odehrála v roce 2019.

### Vězněné osoby

V porovnání s republikovým průměrem je podíl vězněných osob na obyvatelstvu Roudnice nad Labem významně nadprůměrný. Přesahuje také hodnoty evidované v ostatních ORP s výjimkou příhraničního Varnsdorfu.



Tabulka 37: Počty osob ve výkonu trestu a výkonu vazby. Zdroj: Hlaváčová et al. (2019)

ICZUJ	Název územní jednotky	Počet vězňů osob	Podíl vězňů osob na počtu obyvatel v roce 2018*
-	Česká republika	19 876	0,187 %
-	Ústecký kraj	3 275	0,399 %
<b>565555</b>	<b>Roudnice nad Labem</b>	<b>46</b>	<b>0,355 %</b>
563129	Kláštorec nad Ohří	55	0,378 %
567639	Krupka	60	0,475 %
559717	Rokycany	34	0,240 %
562882	Varnsdorf	80	0,523 %
560715	Tachov	19	0,148 %

\* přepočteno na počet obyvatel k 31.12.2018

## Sociálně vyloučené lokality

Strategický plán sociálního začleňování města Roudnice nad Labem pro období 2015 – 2018 identifikuje v Roudnici nad Labem existenci sociálně několik vyloučených lokalit, ve kterých žije asi 8,3 % obyvatel města, které lze považovat za sociálně vyloučené:

- sídliště Hracholusky – cca 200 osob,
- Podlusky - okrajová část sídliště Hracholusky, 64 osob
- ulice Sladkovského – 72 osob a
- lokality v ulicích Palackého, Barákova, Havlíčkova, Třebízského, Rvačov a Riegrova – 112 osob

## Exekuce obyvatel

V souladu s daty zveřejněnými Exekutorskou komorou České republiky a prezentovanými obecně prospěšnou společností Otevřená společnost a Ekumenickou akademií z.s. na portálu Mapa exekucí, je za rok 2017 Ústecký kraj ve srovnání s ostatními kraji České republiky nejhůře hodnoceným s nejvyšším podílem exekuovaných osob. Roudnice nad Labem je ve srovnání s ostatními obcemi co do podílu osob v exekuci na obyvatelstvu nad průměrem republiky, ovšem pod krajským průměrem. Ve srovnání obcí se drží ve středních hodnotách, kdy zejména větší okresní města vykazují lepší hodnoty. Z pohledu zatížení seniorů exekucemi je mírně pod republikovým průměrem a pod úrovní srovnávaných obcí. Na úrovni republikového průměru je v případě exekuovaných mladších osob. Také podíl těchto osob je v Roudnici nad Labem menší než ve srovnávaných obcích, je tedy zřejmé, že vysoký podíl exekucí se bude týkat zejména občanů starších 30 let v produktivním věku.



Tabulka 38: Exekurované osoby. Zdroj: Otevřená společnost a Ekumenická akademie (2017)

ICZUJ	Název územní jednotky/obce	Podíl osob v exekuci	Průměrný počet exekucí na osobu	Podíl seniorů nad 65 let na exekurovaných osobách	Podíl osob 18-29 let na exekurovaných osobách
-	Česká republika	9,7 %	5,4	7 %	13 %
-	Ústecký kraj	18,1 %	5,2	7 %	14 %
	<b>Roudnice nad Labem</b>	<b>12,9 %</b>	<b>4,6</b>	<b>6 %</b>	<b>13 %</b>
563129	Kláštrec nad Ohří	19,9 %	5,1	7 %	15 %
567639	Krupka	22,8 %	4,9	6 %	17 %
559717	Rokycany	8,5 %	5,3	6 %	16 %
562882	Varnsdorf	17,8 %	4,8	7 %	16 %
560715	Tachov	10,6 %	5,0	6 %	14 %

#### Hlavní závěry z části Chytré bydlení a život pro strategii:

- mezi respondenty dotazníkového šetření převládá spokojenost s kvalitou života ve městě, zároveň si ale 42 % respondentů myslí, že podmínky pro život jsou v okolních obcích a městech lepší (hrozba úbytku obyvatel v rámci procesu suburbanizace), jako důsledek nespokojenosti s volnočasovými aktivitami tráví 54 % respondentů volný čas mimo město
- v oblasti bydlení respondenti uváděli jako problém cenu bydlení a malé množství městských bytů
- město Roudnice nad Labem je město s poměrně pestrou nabídkou aktivit pro turisty navázaných zejména polohu pod horou Říp, centrum pro turisty plní velmi dobře svou funkci, informační portály jsou aktualizované
- ve městě se koná mnoho pravidelných akcí, které mají již svoji tradici
- z hlediska pokrytí optickými sítěmi je vysokorychlostním internetem pokryta většina města
- veřejnou Wi-Fi neprovozuje, nabízí se potenciál pro využití externích zdrojů financování na vytvoření sítě Wi-Fi pro veřejnost v nejrůznějších částech města
- Roudnice nad Labem je ve srovnání s ostatními obcemi co do podílu osob v exekuci na obyvatelstvu nad průměrem republiky, ovšem pod krajským průměrem



- z hlediska zdravotní péče město těží z přítomnosti Podřipské nemocnice s poliklinikou Roudnice n. L., s.r.o.
- Na území města působí osm poskytovatelů registrovaných sociálních služeb, kteří poskytují pestrou škálu sociálních služeb



## 3 Situační analýza – smart city v regionu

V této části je analyzován přístup významných aktérů veřejného sektoru, tj. obcí s rozšířenou působností a kraje, k implementaci konceptu smart city na území Ústeckého kraje.

### 3.1 Ústecký kraj a přístup smart city

Ústecký kraj je v oblasti implementace konceptu velmi aktivní. S ohledem na to, že se jedná o region, nikoliv o města se na něj vztahuje pojem smart region. Pro tuto oblast má v institucionální oblasti zřízenou speciální Komisi pro Smart Region Ústecký kraj. Ve spolupráci s odbory krajského úřadu zpracoval koncepci „Smart region - Ústecký kraj“ se zaměřením na prioritní témata v oblasti energetické efektivity, IT infrastruktury a dat, dopravy a sociálních věcí.

Ústecký kraj rovněž spolupracuje blízce s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně, a to také prostřednictvím dotačních schémat, která napomohla popularizaci tématu smart city a smart region v kraji a rozšíření vědeckého týmu, který se problematikou zabývá na Univerzitě Jana Evangelisty Purkyně.

#### Projekty

**Smart region fórum Ústeckého kraje** – od roku 2019 pořádané setkání zástupců veřejné správy, akademického i soukromého sektoru proběhlo v roce 2019 v Chomutově.

**Smart akcelerátor pro Ústecký kraj, Smart II – ÚK** – projekty se zaměřují na podporu a monitoring inovačního prostředí v kraji

**Portabo, digitální datová platforma Ústeckého kraje** – portál představuje sjednocení otevřených dat v rámci Ústeckého kraje a datovou základnu pro další aplikace, které přispějí k rozvoji konceptu smart city a smart region

### 3.2 Přístup ke smart city ve městech Ústeckého kraje

#### Bílina

##### Přístup města ke konceptu smart city

V oblasti smart city je město Bílina progresivním sídlem, které na svém území realizuje projekty a zapojuje se aktivně do zavádění a využívání nových technologií. V oblasti smart city disponuje město novou strategií zpracovanou v rámci projektu OP Z, v jejímž rámci byla zpracována rovněž strategie ICT.



## Strategie smart city

Strategický dokument Smart City Bílina byl zpracován v roce 2019 a navrhuje projekty pro rozvoje konceptu smart city ve městě v sedmi oblastech – Veřejná správa, infrastruktura, doprava, služby, životní prostředí, územní rozvoj a občanské společnost. Nad těmito oblastmi jsou jako průřezové určeny oblasti dat a bezpečnosti.

## Projekty

**Portál občana** – oceněný portál občana v rámci soutěže Zlatý erb Ústeckého kraje, spolu s webovými stránkami města



Obrázek 33: Titulní stránka oceněného portálu města. Zdroj: Město Bílina.

**5G Město** – Bílina v roce 2019 zvítězila v soutěži 5G pro 5 měst. Na území města již začaly práce, které zajistí pokrytí technologií 5G, která mimo jiné zajistí zlepšení fungování městského kamerového systému a v kombinaci s chytrými aplikacemi se bude podílet na zvýšení bezpečnosti v dopravě a na veřejných prostranstvích.



## Děčín

### Přístup města ke konceptu smart city

Koncept smart city má ve městě Děčíně zajištěnu institucionální podporu ve formě dedikovaného člena rady města, který se zabývá školstvím, sociální oblastí, IT technologiemi a smart city. Město rovněž podepsalo memorandum o spolupráci v oblasti smart city s Czech Smart City Cluster, z. s. Ambice implementovat koncept byla zahrnuta také v programovém prohlášení koaličních stran zastupitelstva pro léta 2018-2022. Město dosud nemá samostatný strategický dokument k oblasti smart city.

### Projekty

**Zveřejnění otevřených dat městem** - město provozuje vlastní portál otevřených dat

**Tvoříme Děčín** – v roce 2020 již potřetí město vyzývá občany k zasílání návrhů na projekty v oblasti participativního rozpočtování s vyčleněnou částkou 5 milionů Kč.

**Děčínská karta** – od ledna 2020 funguje ve městě platební karta, která je využitelná pro platby v městské hromadné dopravě a připravuje se také využití pro školní jídelny nebo městskou knihovnu.

**Pocitová mapa** - díky spolupráci občanů vytvořilo město pocitovou mapu, která slouží jako podklad pro rozhodování o rozvoji města a investičních aktivitách.

**Děčín City Hackathon 2018** – v roce 2018 proběhl ve městě hackathon, tedy setkání programátorů a dalších pracovníků z oblasti ICT, grafiků, odborníků na oblasti dopravy a dalších. Akci s městem organizovalo Inovační centrum Ústeckého kraje.

## Chomutov

### Přístup města ke konceptu smart city

Přístup města Chomutov k chytrým technologiím je dlouhodobě cílen na jejich začlenění do běžného městského života. Město realizuje projekty a aktivně připravuje také strategický dokument v oblasti smart city, který by měl být veřejnosti přístupný na jaře roku 2020. V oblasti strategických koncepcí disponuje město energetickou koncepcí a také plánem udržitelné mobility.

### Projekty

**Chytré lampy** – na území města je jako osvětlení cyklostezky nainstalováno 46 inteligentních svítidel, která regulují jas, jsou vybavena senzory chránícími je proti vandalismu a je možné je doplnit o další technologie, které přispějí ke zvýšení bezpečnosti.

**Participativní rozpočet** – město umožňuje obyvatelům zapojení do participativního rozpočtování již od roku 2017.





Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

**Monitoring přepážek online** – město disponuje monitoringem přepážek, kde jsou vyřizovány nejčastější agendy

### **Aplikace pro hlášení závad online**

## **Kadaň**

### **Přístup města ke konceptu smart city**

Město Kadaň realizuje dlouhodobě projekty spadající do implementace konceptu smart city. Prozatím město nedisponuje samostatnou strategií pro tuto oblast.

### **Projekty**

**Chytré lampy** – město instalovalo 11 chytrých lamp, které zvyšují svůj jas, pokud zaznamenají pohyb.

**Chytré lavičky** – ve městě jsou instalována čtyři chytré lavičky vybavené prostředky pro dobíjení mobilních zařízení a Wi-Fi signálem.

**Hlasování zastupitelstva** – zastupitelé města Kadaň využívají hlasování pomocí QR kódů, které naskenují do aplikace v mobilním telefonu.

**Chytrá městská vinice** – město nainstalovalo do vinice meteorologickou stanici, která mimo monitoringu a předpovědi počasí předpovídá také náchylnost vinné révy na nemoci.

**Chytré hřiště** – město provozuje dětské hřiště, na které se děti mohou hrát a zároveň se přirozeně učit novým věcem.

## **Město Litoměřice**

### **Přístup města ke konceptu smart city**

Město Litoměřice má pro oblast smart city vyčleněno samostatnou organizační složku SMART CITY Litoměřice v rámci městského úřadu. Úkolem organizační složky je vyvíjet metodickou, koncepční a konzultační činnost v oblasti rozvojových a projektových aktivit města a konkrétní aktivity a aktivní navrhování opatření v oblastech spojených s energetickým managementem nebo mobilitou. Součástí činnosti je také sdílení a inspirace dobrou praxí, příprava projektů a monitoring indikátorů rozvoje. Pro tuto činnost je alokováno celkem pět pracovníků. Organizační složka je v rámci vedení města zaštitěna přímo jeho starostou. Díky činnosti organizační složky se město zapojilo do řady národních i mezinárodních projektů, které souvisejí především s oblastí mobility a energetiky.

Město Litoměřice je rovněž členem Národní sítě zdravých měst a zapojuje své občany do rozhodování ve městě v souladu s Místní agendou 21.



Městský úřad a jeho aktivity jsou dlouhodobě hodnoceny také v soutěži Přívětivý úřad Ústeckého kraje, v níž v roce 2019 obhájil první místo a stejnou pozici si připsal také v celorepublikové soutěži Přívětivý úřad.

### Strategie smart city

Město nemá přímo zpracovanou strategii v oblasti smart city. Rozvojová strategie nazvaná Strategický plán města Litoměřice do roku 2030 přímo neobsahuje odkaz na koncept smart city, její existence, pravidelné zpracování a vyhodnocování akčního plánu jsou však samy o sobě aktivy značící snahu koncepčně řídit rozvojové aktivity města. V tomto kontextu také strategický dokument obsahuje zajistit efektivní chod města prostřednictvím chytrého městského úřadu.

Koncept je pevně zakotven v Energetickém plánu města Litoměřice, v němž si město stanovilo za cíl snížit spotřebu energie o „20 % do roku 2030 v rámci majetku města oproti referenční spotřebě energie v roce 2012“. Tento cíl lze jednoznačně spojit s konceptem smart city.



Obrázek 34: Dobíjecí stanice pro elektrokola. Zdroj: Litomerice.cz

Rovněž v oblasti dopravy je ve finálním stadiu příprava Plánu udržitelné mobility, který město zpracovalo za podpory Evropské unie ve spolupráci s městem Drážďany a Centrem dopravního



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

výzkumu, v.v.i. Součástí projektu podporujícího zpracování dokumentu je také testování systémů akumulace energie ze solárních panelů pro dobíjecí stanice elektromobilů a šetření v oblasti předpokladů pro rozvoj elektromobility.

## Projekty

- **SMS parking** – možnost platit za parkování prostřednictvím SMS zpráv
- **Participativní rozpočet** – město Litoměřice v roce 2020 již popáté umožňuje občanům rozhodovat o investičních akcích ve městě prostřednictvím participativního rozpočtu

**Zdravé město Litoměřice**

**Participativní ROZPOČET**

# Tvoříme Litoměřice 2020

Máte nápad, jak zlepšit naše město? Chybí vám něco specifického pro vaše okolí nebo přímo pro vaši ulici? Nenechávejte si to pro sebe!

Pravidla jsou letos jednoduchá. I nevítezná projekty mohou být realizovány.

## Získejte pro svůj projekt až 200 000 Kč.

Zapojte se do pátého ročníku participativního rozpočtování.

Bližší informace na: [zdravemesto.litomerice.cz](https://zdravemesto.litomerice.cz)

**Litoměřice**

Obrázek 35: Výzva k zapojení do participativního rozpočtování. Zdroj: <https://zdravemesto.litomerice.cz/>

- **MOVECIT** – projekt vytváření podmínek pro využívání šetrnějších druhů dopravy pro zaměstnance Městského úřadu Litoměřice a Nemocnice Litoměřice, a.s. V rámci projektu byla vytvořena aplikace, v níž mohli zaměstnanci zadávat informace o způsobu přepravy do zaměstnání a tak například sdílet své automobily. V rámci projektu byla pořízena také elektrokola pro zaměstnance úřadu, které mohou využívat ke krátkým služebním cestám.



- **Podpora veřejné participace** – město Litoměřice podporuje veřejnou participaci například pořádáním Veřejného fóra Desatero priorit Města Litoměřice, Mladého fóra, existencí Zastupitelstva mládeže města Litoměřice nebo školními fóry. Prioritami vzešlými z participačních procesů se na svých jednáních zabývá rada města a na jejich základě jsou realizovány konkrétní projekty
- Osazení městských budov solárními panely – město osadilo solárními panely střechy základních a mateřských škol již v roce 2014. Pokrývají zejména spotřebu v budovách. Proměnily celkem pět budov škol a školek v nízkoenergetické či pasivní stavby s minimálními nároky na vytápění, o rok dříve radnice zprovoznila na střeších dvou základních a jedné mateřské školy solární elektrárny
- **Projekt energeticky aktivní budovy** – projekt je inspirován požadavky obyvatel na byty pro mladé rodiny. V Litoměřicích by měla vzniknout energeticky aktivní budova, tj. budova, která vytvoří více energie, než spotřebuje.
- **Chytré lavičky** – ve městě jsou umístěny lavičky umožňující dobíjení mobilního telefonu a příjem Wi-Fi signálu. Energie je získávána prostřednictvím solárních panelů.
- **Chytrý koš** – odpadkový koš se schopností slisovat svůj obsah nainstalovalo město na ulici 5. května. Koš je osazen také USB porty pro nabíjení mobilních zařízení.

## Litvínov

### Přístup města ke konceptu smart city

Město ke konceptu smart city dosud přistupuje bez strategického zajištění oblasti. Nicméně v rámci institucionálního zajištění disponuje komisemi Rady města, a to zejména komisí pro oblast e-Governmentu. Dále postupně realizuje projekty, které přispívají k implementaci konceptu na území města.

### Projekty

**Informační systém městské hromadné dopravy** – ve městech Litvínov a Most byl v roce 2018 uveden do provozu nový informační systém, který mimo jiné monitoruje také polohu vozidel a z těchto údajů jsou cestující na zastávkách informováni prostřednictvím informačních panelů a odjezdech a příjezdech autobusů a tramvají

**Nákup chytrých odpadkových košů** – na konci roku 2019 realizovalo město zakázku na nákup chytrých odpadkových košů, které jsou schopny lisovat svůj obsah

**Chytrá lavička** – město instalovalo chytrou lavičku umožňující nabíjení mobilních zařízení a příjem Wi-Fi signálu. Energii generuje pomocí solárních panelů.



## Louny

### **Přístup města ke konceptu smart city**

Přestože město Louny nedisponuje přímo strategií pro oblast smart city, koncept je zmíněn ve strategickém dokumentu Strategický plán města Loun z roku 2018. V něm si město klade za cíl efektivně, kvalitně a odpovědně řídit veřejné záležitosti a koncept smart city přímo zmiňuje v souvislosti s obnovou městské infrastruktury. V rámci institucionálního zajištění zřizuje rada města Komisi pro otevřenou společnost a IT inovace RM.

### **Projekty**

**Chytré parkování** – placení parkování prostřednictvím mobilní aplikace

**Aplikace Dej Tip** – jedná se aplikaci pro hlášení závad

## Lovosice

### **Přístup města ke konceptu smart city**

Město Lovosice strategicky přístup k oblasti smart city dosud nepojímá.

### **Projekty**

**Lepší místo** – aplikace pro nahlášení závad

## Most

### **Přístup města ke konceptu smart city**

Město má ambici implementovat koncept na svém území. Za tímto účele podalo rovněž projektovou žádost do výzvy č. 80 Operačního programu Zaměstnanost, která obsahovala mimo jiné také vytvoření strategie smart city. Výzva byla přijata do zásobníku projektů.

### **Projekty**

**Virtuální mapa města** – projekt virtuální mapy, která umožní interaktivní prohlídku města s doprovodnými informacemi o zobrazených objektech

**Informační systém městské hromadné dopravy** – viz město Litvínov

## Teplice

### **Přístup města ke konceptu smart city**



Teplice dosud nepřístupují ke konceptu smart city se zavedenou strategií, nicméně v oblasti institucionální je zřízen výbor zastupitelstva pro dotace, dopravu a smart city

### **Projekty**

**Parciální trolejbusy** – město od roku 2018 provozuje parciální trolejbusy, které jsou schopny část trati ujet na baterii

**Chytré semaforey** – ve městě došlo k osazení některých semaforů kamerami, což přispívá k plynulosti provozu

### **Aplikace pro hlášení závad**

**Interaktivní mapa uzavírek a dopravních omezení** – na webu města je k dispozici interaktivní mapa, která zobrazuje částečná omezení i úplně uzavírky komunikací, včetně termínů trvání

## **Ústí nad Labem**

### **Přístup města ke konceptu smart city**

Město realizuje či připravuje realizaci a podíl na řadě projektů, které rozvíjí koncept smart city. Zatím nemá pro tuto oblast samostatný strategický dokument, ovšem v rámci projektu OP Zaměstnanost Příprava a zpracování Strategie rozvoj města Ústí nad Labem na období 2021-2030 je plánováno zpracování dílčích koncepčních dokumentů, zmíněna je také dokument z oblasti smart.

### **Projekty**

**Platba kartou v MHD** – od června 2019 je možné v prostředcích městské hromadné dopravy platit platební kartou (mobilním telefonem, apod.), které je zároveň zvýhodněno 10% slevou

**Modernizace světelné signalizace** – modernizované semaforey jsou vybaveny technologiemi, které umožní kamerové sledování dopravních proudů preferenci vozidel IZS a zlepšují plynulost dopravy ve městě

**Ústí City Hackathon 2017** – v roce 2017 proběhl ve městě putovní hackathon, a to ve spolupráci Inovačního centra Ústeckého kraje, Univerzity Jana Evangelisty Purkyně a společnost NODE5.

**Podpora vzniku datového centra** – v prosinci 2019 podepsalo město memorandum o spolupráci na vybudování datového a komunikačního centra. Dalšími zapojenými subjekty jsou Ústecký kraj, Univerzita Jana Evangelisty Purkyně, Inovační centrum Ústeckého kraje, Krajská zdravotní a Metropolnet.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

**Provoz sítě 5G** – město je jedním z 5 českých sídel, ve kterém se rozběhne vysokorychlostní síť nové generace.

**U Smart Zone** – projekt k vybudování zóny pro testování autonomních silničních vozidel v reálném silničním provozu v Ústí nad Labem. V současnosti bylo podepsáno memorandum o spolupráci s krajem.

**ParkSimply** – od roku 2019 je v provozu aplikace, která umožní rychlejší a pohodlnější platby za parkování

**Online informace o zaplněnosti parkovišť** – pro dva parkovací domy je online k dispozici informace o tom, jaká je kapacita neobsazených parkovacích míst

## Žatec

### Přístup města ke konceptu smart city

Město Žatec začíná rovněž realizovat některé projekty, přestože nemá zpracovanou komplexní strategii implementaci konceptu ve městě.

### Projekty

**Chytré koše** – ve městě jsou instalovány koše na tříděný odpad, které mají senzory umožňující vyslat elektronickou informaci o naplnění nádoby.

## 3.3 Výzkum konceptu chytrých měst na UJEP

Univerzita Jana Evangelisty Purkyně (UJEP) v současné době realizuje řadu vědecko-výzkumných projektů, které se věnují problematice smart cities. Univerzita vytvořila platformu SMART-MATEQ-UJEP, která se v části smart zaměřuje na chytré město, chytrý region a chytrou komunitu. V rámci platformy spolupracuje univerzita s institucemi veřejné správy, soukromého sektoru a také se zahraničními partnery. Vize smart city je v této platformě ztotožněna s definicí smart city Evropské unie, tzn. že smart city je vnímáno jako „místo, kde jsou tradiční sítě a služby poskytovány efektivněji s využitím digitálních a telekomunikačních technologií ve prospěch jejich obyvatel a firem“. V oblasti smart se platforma soustředí na oblast efektivních veřejných služeb, jejich management, participativní procesy a efektivní spolupráci veřejné správy s univerzitou, občany i soukromým sektorem.



Realizované projekty univerzity v oblasti smart zahrnují aktivity financované národními, zahraničními i nadnárodními institucemi. Sama univerzita dělí realizované projekty do několika kategorií:

- Kvalita života a inovativní veřejná správa
  - **Smart City – Smart Region – Smart Community** – projekt představuje komplexní pohled na vytváření kvalitní infrastruktury pro život člověka a poskytování kvalitních veřejných služeb s návazností na společenské výzvy. V jeho rámci bude podpořena spolupráce napříč ekonomickými sektory. Financováno z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.
  - **SMART UK 2018 – Rozvoj výzkumného týmu UJEP** – podpora rozvoje vědeckého týmu univerzity, včetně zahraniční spolupráce a posilování spolupráce s Ústeckým krajem v oblasti smart city a smart region. Financováno Ústeckým krajem.
  - **Rozvoj výzkumného týmu SMART a popularizace témat SMART v Ústeckém kraji** – tento již ukončený projekt se zaměřil na podporu mladých vědeckých pracovníků, rozvoj internacionalizace ve vědeckém týmu univerzity a spolupráci s krajem v oblasti vzdělávání a popularizace o tématech smart. Financováno Ústeckým krajem.
- Veřejné služby a infrastruktura v obcích a regionech
  - **Strategické nástroje na podporu rozhodování municipalit v oblasti udržitelné mobility** – projekt připravuje metodiku a software, které umožní obcím efektivněji rozhodovat o vývoji udržitelné mobility. Součástí je také školení a workshopy pro představitele měst a obcí. Financováno Technologickou agenturou ČR.
- Příroda, voda a krajina
  - **VODA VE MĚSTĚ: Modrá a zelená infrastruktura mezioborově** – metodika o opatření na pomoc obcím v oblasti hospodaření s dešťovou vodou. Financováno Technologickou agenturou ČR.
  - **LAND4FLOOD: Realizace přírodě blízkých retenčních opatření na soukromé půdě** – projekt se zaměřuje na oblast zvládnání povodní prostřednictvím retence povodňových vod na soukromé půdě. V tomto kontextu řeší otázky z oblasti ekonomické, majetkoprávní, otázky participace soukromých osob a možnost dotačního managementu. Financováno Evropskou unií v rámci Evropské spolupráce ve vědeckém a technickém výzkumu.





- Umění, historie a kulturní dědictví
  - **Agents of Change in Old-industrial Regions in Europe (ACORE)** – mezinárodní projekt zaměřený na zlepšení ekonomiky a kvality života v bývalých průmyslových regionech mimo velké aglomerace. Financováno Volkswagen Stiftung.

## 3.4 Analýza stakeholderů

### Analýza klíčových aktérů (stakeholderů) města

Analýza stakeholderů identifikuje významné subjekty, které mohou být potenciálně aktivně zapojeny do realizace strategického plánu nebo mohou být jeho realizací významně ovlivněny. Jako zdroj pro specifikaci možných subjektů byly využity převážně veřejné databáze, veřejně přístupné zdroje, zpracované analytické materiály a další podkladové materiály poskytnuté ze strany Městského úřadu Roudnice nad Labem. Rozlišení subjektů bylo realizováno na základě sektorové dimenze (všeobecně přijímané dělení národního hospodářství na sektor veřejné správy, neziskový soukromý sektor, podnikatelský sektor, sektor domácností) a geografické dimenze (subjekty působící na území města Roudnice nad Labem). Detailnější analýza stakeholderů je k dispozici v samostatné příloze strategie.

Sektor	Identifikované subjekty
Veřejná správa (veřejný sektor)	Město Roudnice nad Labem (zaměstnanci městského úřadu + politické vedení)
	Místní akční skupina Podřipsko
	"Podřipsko", svazek obcí
	Mikroregion Podřipsko
	Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska
	Ústecký kraj
	Sdružení obcí pro nakládání s odpady
	Svaz měst a obcí České republiky
	Hospodářská a sociální rada Litoměřicka
	Říp, o.p.s.
	Mateřská škola Pastelka Roudnice nad Labem, Libušina 1067
	Masarykova mateřská škola Roudnice nad Labem
	Mateřská škola Písnička - U Mevy, Roudnice n. L., Řipská 1389
	Mateřská škola Pohádka, Josefa Hory 967, Roudnice nad Labem



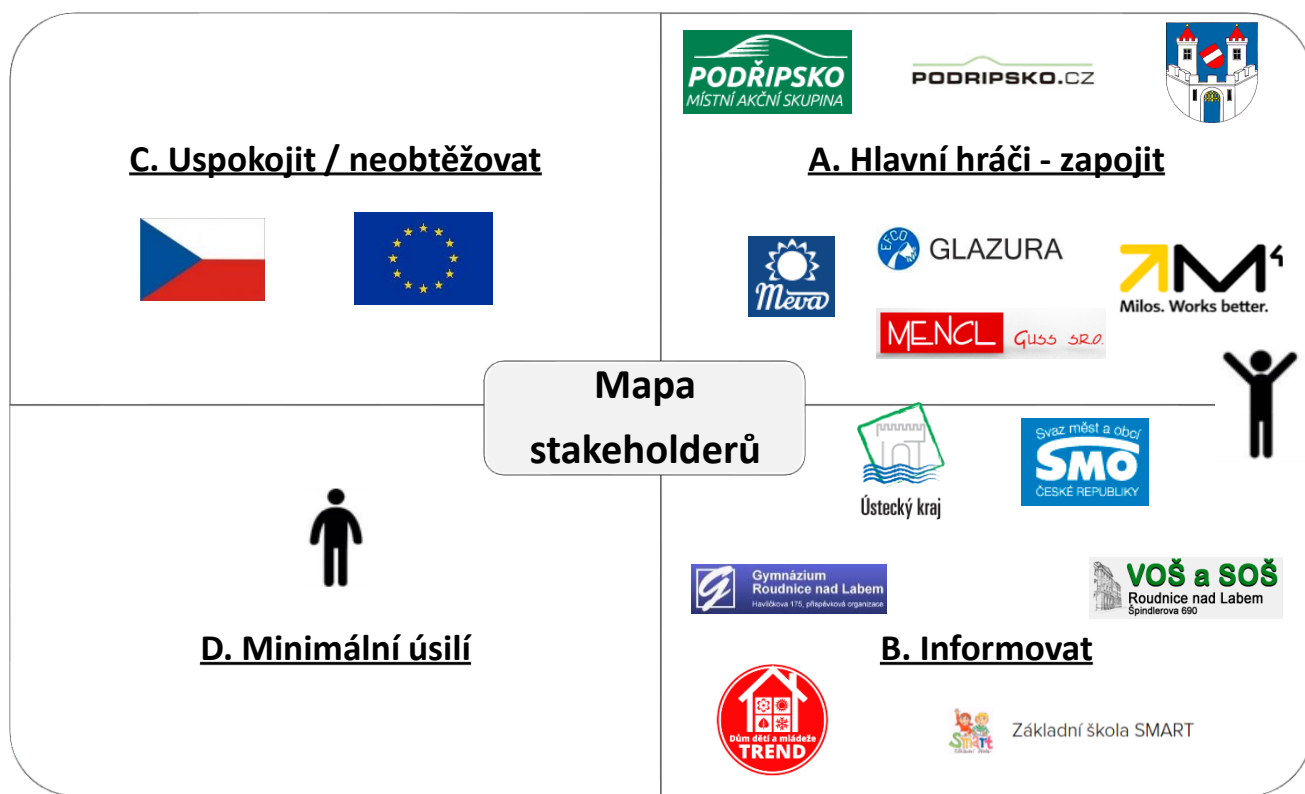
	Mateřská škola Sluníčko Roudnice n. L., Školní 1805
	Základní škola v Roudnici nad Labem, Jungmannova 660
	Základní škola Roudnice nad Labem, Karla Jeřábka 941
	Základní škola a mateřská škola Roudnice nad Labem, Školní 1803
	Základní umělecká škola Roudnice n. L., Rvačov 112
	Základní škola SMART
	Základní škola praktická, Neklanova 1807
	Dům dětí a mládeže TREND
	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175
	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690
	Soukromá podřípská střední odborná škola a střední odborné učiliště o.p.s.
	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806
Neziskový sektor	Spolek přátel ZŠ Jungmannova, Roudnice nad Labem
	Spolek přátel Gymnázia Roudnice nad Labem
Podnikatelský sektor	Meva a.s.
	MEVA TEC s.r.o.
	PMU CZ, a.s.
	Glazura s.r.o.
	GKR STEEL s.r.o.
	Mencl Guss s.r.o.
	ZinkPower Roudnice s.r.o.
	MILOS s.r.o.
Sektor domácností	Obyvatelé města Roudnice nad Labem v počtu 12 967 osob

Hodnocení vlivu a očekávání identifikovaných stakeholderů bylo provedeno expertně a je možné jej v průběhu realizace strategického dokumentu měnit, stejně jako doplňovat další významné subjekty. Na základě analýzy byly vymezeny **4 kategorie klíčových aktérů (A. Hlavní hráči – stakeholdeři s velkým vlivem a velkým očekáváním - zapojit, B. Stakeholdeři s menším vlivem a velkým očekáváním - informovat, C. Stakeholdeři s velkým vlivem a relativně malým očekáváním – uspokojit / neobtěžovat, D. Stakeholdeři s malým vlivem a malým očekáváním – minimální úsilí),** které jsou prostřednictvím



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

matice vlivu a očekávání znázorněny na obrázku níže. Dodejme, že klíčoví stakeholderi jsou především ti, kteří patří do skupiny s vysokou úrovní vlivu i očekávání (**kategorie A**).



Na následujících stranách jsou blíže popsáni vybraní klíčoví aktéři v rámci sektorového členění.

#### **Veřejná správa: Město Roudnice nad Labem**

##### **Jakými zdroji disponuje**

Roudnice nad Labem v rámci svého rozpočtu pracuje s ročními příjmy ve výši 313 251,22 tis. Kč a výdaji v celkové částce 292 804,99 tis. Kč (Rozpočet k roku 2018 z webu Monitor). Kromě finančních zdrojů disponuje město i personálními a infrastrukturními kapacitami nezbytnými pro správu města.

##### **Jakými daty disponuje**

Město disponuje řadou informačních zdrojů, které shromažďuje v rámci výkonu správy města.

Kupříkladu se jedná o tyto:

- Inventarizace majetku (informace o majetku města).
- Registr nemovitostí a evidence nemovitostí ve správním území obce s rozšířenou působností.
- Evidence občanů s trvalým pobytem na území města.
- Vedení agendy správních řízení, stížností a petic, vyjádření a stanovisek dotčených orgánů.



- Data o plátcích komunálního odpadu, evidenční systém odpadů, přepravy a zařízení od původců.
- Evidence vlastníků lesa.
- Myslivecké plánování a statistiky.
- Evidence zdrojů znečišťování ovzduší, měření emisí, správních řízení a poplatků.
- Evidence smluv.

### **Očekávání**

Obecně lze předpokládat zájem o podporu znalostní ekonomiky, vysokou kvalitu života občanů města ve správním území, aktivní zapojení veřejnosti při rozvoji města včetně řešení konkrétních problémů a projektů, otevřeného a transparentně řízeného města, budování prostředí vhodného pro rozvoj místní podnikatelské komunity s ohledem na životní prostředí lokality, rozvoj kultury, volnočasových aktivit, vzdělávacích příležitostí a efektivní poskytování veřejných služeb.

### **Vliv**

Město Roudnice nad Labem (zaměstnanci MěÚ Roudnice nad Labem spolu s politickými představiteli města) je nejvyšší autoritou v oblasti správy města a je držitelem rozhodovacích pravomocí o fungování města. Město Roudnice nad Labem má rozhodující roli a zodpovědnost za implementaci koncepce smart governance v řídicích a organizačních složkách města.

## **Veřejná správa: Vzdělávací instituce ve městě**

### **Jakými zdroji disponují**

V rámci systému městského školství jsou školy držitelé vzdělávacích kapacit, znalostního kapitálu a neformálního vlivu na formování myšlení studentů a jejich postoji k aktivnímu občanství. Dodejme, že velmi důležitým měřítkem kvality participace na řešeném území je participace dětí či studentů na školách. Skrze školní participativní projekty se nejmladší generace přirozenou formou občansky vzdělává a vychovává se budoucí generace aktivních občanů.

### **Jakými daty disponují**

Školy disponují všemi daty o svých studentech i stavu školství ve městě. Mají k dispozici údaje o počtech studentů, jejich úspěšnosti, jejich zájmech a oborovém zaměření (v rámci středního školství ve městě). Město tyto údaje může využít a podpořit budoucí studenty v rozvoji, nasměřovat je do perspektivních oblastí pro lepší chod ekonomiky města.

### **Očekávání**



S ohledem na koncepci smart governance charakteristickou mj. podporou zapojování veřejnosti při správě města, lze z pohledu vzdělávacích institucí očekávat vyšší míru spolupráce se zaměstnanci a politickými představiteli města Roudnice nad Labem při konkrétních rozvojových problémech města (participace na veřejném dění, podpora aktivního občanství, osvěta a vzdělávání v oblasti cirkulární ekonomiky, apod.)

### **Vliv**

Studenti představují budoucí ekonomicky aktivní občany města Roudnice nad Labem, jsou tedy budoucími nositeli kupní síly, podnikatelského potenciálu a také držiteli rozhodovacích pravomocí o směřování města, a to prostřednictvím systému zastupitelské demokracie. Vzdělávací zařízení včetně organizací zájmového a dalšího vzdělávání mají přímý a zásadní vliv na formování nejen odborných znalostí a měkkých dovedností, ale také na myšlení studentů, jejich postoje k určitým otázkám (zahrnující rovněž témata smart governance jako je například zapojení veřejnosti, otevírání dat či chytré odpadové hospodářství). Větší participace škol a studentů do konkrétních aktivit ve městě, a celkově ve veřejném dění, by mělo být přirozeným cílem podporující koncepci smart governance v podmínkách města.

### **Podnikatelský sektor**

#### **Jakými zdroji disponují**

Podniky disponují velkým investičním kapitálem, výrobními kapacitami, pracovní silou a řadou technologických a organizačních know-how, kterými mohou přispět k realizaci konkrétních opatření podporující inovativní a chytrá řešení ve městě.

#### **Jakými daty disponují**

Výše popsané podnikatelské subjekty disponují širokou škálou statistik, jako jsou například údaje o spotřebě energií v jednotlivých provozovnách, charakteristiky zaměstnanců, dále disponují informacemi o aktuální situaci na trhu, nákupní síle obyvatel, reálné situaci na trhu práce (z pohledu zaměstnavatele), také mají lepší přehled o technologických inovacích v celé řadě oblastí. Město tak může využít jejich podklady pro svou správu (poptávka po službách, energiích, lokalizace v čase atd.). Přístup k těmto popsaným informacím může významně usnadnit realizaci konkrétních projektů. Lze je také považovat za klíčové hráče, pokud jde o sběr dat a realizaci opatření v souvislosti s chytrým odpadovým hospodářstvím (projekty podporující cirkulární ekonomiku a celkově oblast životního prostředí).

### **Očekávání**



Očekávání podnikatelských subjektů v oblasti lze vnímat k návrhu účelných opatření k úspoře energií, resp. úspor nákladů na energie, se zvláštní podporou nových, moderních a úsporných technologií rovněž šetrných na životní prostředí (opatření podporující oběhové hospodářství). Z pohledu budoucnosti lze očekávat zvýšený legislativní tlak právě na recyklaci a separaci odpadů s ohledem na jejich další využití.

### **Vliv**

Největší zaměstnavatelé hrají klíčovou roli v zajištění ekonomického blahobytu místních obyvatel skrze zabezpečení velkého množství pracovních míst. Zaměstnavatelé podnikající v průmyslu významně přispívají k znečištění životního prostředí, a jsou proto klíčovými aktéry, jejichž ideový souhlas a aktivní zapojení, je klíčové pro implementaci opatření ve vztahu k životnímu prostředí. Prostřednictvím (ne)zavedení chytrých řešení na svých pracovištích zaměstnavatelé mohou dále významně ovlivňovat postoj svých zaměstnanců a tím pádem i obyvatel města Roudnice nad Labem k inovativním řešením. Podstatný vliv tak mají firmy ve vztahu k odpadovému hospodářství, ve kterém mohou být partnerem města a současně měnit směřování nakládání s odpady na území města Roudnice nad Labem (vyšší míra separace odpadů, nižší tvorba odpadů, nové technologie zpracování a skladování odpadu, energetické využití odpadu apod.).

## **Sektor domácností: Obyvatelé města Roudnice nad Labem**

### **Jakými zdroji disponují**

V rámci systému města jsou občané především držitelé ekonomické síly a síly veřejného mínění. Jejich finanční zdroje a postoj k určité problematice určují finanční úspěch/neúspěch ekonomické aktivity mnoha podnikatelských subjektů, hlavně těch zaměřených na lokální trhy, a projektů zaměřených na rozvoj města Roudnice nad Labem.

### **Jakými daty disponují**

Obyvatelé města Roudnice nad Labem disponují prakticky všemi daty, která město potřebuje pro svou správu (poptávka po službách, energiích, spokojenost se stávající infrastrukturou, identifikace problematických oblastí atd.). Problémem je však určitá neorganizovanost těchto dat a obtížnost jejich získávání za účelem efektivnější správy města.

### **Očekávání**

Očekávání obyvatel ve vztahu k chytrým a inovativním řešením v podmínkách města jsou součástí analytické části strategie. Obecně lze hovořit o zvýšení kvality života ve městě včetně poskytovaných služeb. Z pohledu občana jsou tak očekávání spojena zejména se zlepšením výchozího stavu ve smyslu každodenního využití implementovaných opatření. U aktivní části veřejnosti je možné očekávat také



zahrnutí do rozhodování a vliv na podobu implementace koncepce smart governance a jednotlivých projektů v návrhové části.

### **Vliv**

Občané jsou držiteli rozhodovacích pravomocí o směřování města prostřednictvím pravidelných demokratických voleb, a jejich role je také v ekonomickém vlivu na rozvoj území (finanční prostředky distribuované mezi místní subjekty zahrnující mj. placení místních poplatků). Větší zapojení obyvatelstva do přípravy a realizace konkrétních aktivit ve městě by mělo být přirozeným cílem podporující koncept smart governance na území města Roudnice nad Labem.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

# B. Návrhová část





## 4 Východiska pro návrhovou část

### 4.1 Souhrn a SWOT analýza - Chytrá veřejná správa

Město Roudnice nad Labem je obcí s rozšířenou působností, tzv. obcí III. stupně, které poskytuje veřejnosprávní a jiné služby také obcím ve svém zázemí. Město a městský úřad fungují v souladu se souvisejícími právními předpisy, organizační struktura úřadu je jasná a plní svoji funkci. Město je zřizovatelem řady organizací zejména v oblasti školství, sociálních služeb a kultury.

Úřední hodiny Městského úřadu Roudnice nad Labem zpřístupňují občanům obce vykonávané agendy po dobu celkem 32 hodin týdně bez nutnosti objednání ve čtyřech pracovních dnech s výjimkou pátku s možností individuální dohody na vyřízení požadovaných agend. Úřední hodiny jsou přesto faktorem, se kterým vyjádřili respondenti dotazníkového šetření nespokojenost.

Město disponuje strategickým rozvojovým dokumentem obecné povahy a dalšími sektorovými strategickými dokumenty, které mají převážně prováděcí povahu a zasahují území celého správního obvodu ORP (Místní plán inkluze, Plán prevence kriminality pro ORP Roudnice nad Labem, Komunitní plán sociálních služeb a péče ORP Roudnice nad Labem na období 2017 – 2020). Strategický plán rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025 jako obecný rozvojový dokument se oblastí smart city nezabývá, nicméně je vhodným výchozím dokumentem pro rozpracování aktivit, které by principy smart city měly do města zavést.

Město disponuje širokou škálou komunikačních nástrojů, z nichž jsou pro občany nejvýznamnější webové stránky a Roudnické noviny. Na významu nabývá také informování prostřednictvím sociálních sítí, zejména sítě Facebook, kde má město zřízenou vlastní prezentaci. Město dále poskytuje standartní informace o rozpočtu, dotacích, veřejných zakázkách a výběrových řízeních, zpřístupňuje informace ze zasedání vrcholných orgánů, ovšem s absencí přenosů nebo záznamů.

Město je součástí Místní akční skupiny Podřipsko a jako její člen mělo možnost čerpat finanční prostředky přidělené v rámci Strategie komunitně vedeného místního rozvoje této MAS v na léta 2014-2020. Dále je město členem Sdružení obcí SONO, které se soustředí na problematiku nakládání s odpady, včetně provozování skládky odpadů zřizovanou společností SONO PLUS.



### + Silné stránky

- Existence řady sektorových strategických dokumentů
- Široká škála komunikačních nástrojů
- Zkušenosti města při využívání dotačních titulů pro financování investičních projektů

### - Slabé stránky

- Nespokojenost obyvatel s úředními hodinami
- Nepřehlednost webových stránek z pohledu občana
- Nedostupné záznamy (audio nebo video) ze zasedání zastupitelstva
- Relativně nižší míra zavádění elektronizace a digitalizace služeb úřadu
- Schází systematický přístup k vzdělávání zaměstnanců úřadu ve vazbě na inovativní technologie a služby ve veřejné správě

### ↑ Příležitosti

- Ochota obyvatel využívat dálkové nástroje komunikace s městem a MěÚ
- Využití strategické dokumenty pro získání finančních prostředků z externích zdrojů
- Posílení struktur meziobecní spolupráce
- Posílení komunikace na sociálních sítích
- Zavedení principů smart city do rozvojových projektů města
- Zapojení veřejnosti prostřednictvím moderních participativních nástrojů

### ↓ Hrozby

- Zhoršení dostupnosti externích finančních zdrojů
- Snížení rozpočtových příjmů

## 4.2 Souhrn a SWOT analýza - Chytrá ekonomika

Město Roudnice nad Labem má silnou průmyslovou tradici, která je ovšem ohrožena v kontextu změn podílu jednotlivých sektorů na ekonomice a její postupné orientaci zejména na sektor služeb. Zároveň došlo k utlumení zemědělských aktivit v zázemí města. Ve městě existuje relativně stálá základní ekonomických subjektů, která zaznamenává stabilní přírůstek. Na vysokou podnikatelskou aktivitu



obyvatel jako jednotlivců poukazuje také vysoký podíl firem, které nemají zaměstnance. Ekonomická základna je tvořena především subjekty zabývajícími se velkoobchodem a maloobchodem, významně zastoupeny jsou také profesní, vědecké a technické činnosti, u kterých lze očekávat vyšší přidanou hodnotu, a stavebnictví. Mezi významné zaměstnavatele patří společnosti pohybující se počtem zaměstnanců zejména v rozmezí 100 – 200. Dosah těchto společností z hlediska zaměstnanosti přesahuje hranice samotného města. Trvale pozitivní vliv na zaměstnanost ve městě má dobrá dopravní dostupnost krajského centra i hlavního města.

Hospodaření města bylo v posledních letech pozitivně ovlivněno ekonomickým vývojem na globální úrovni, který se projevil nárůstem daňových příjmů, souběžně ovšem mírně rostly také běžné výdaje. Zadlužení města je v posledních letech stabilní a nízké, kdy město postupně splácí přijatý úvěr. Hrozbou do budoucna je obecně vývoj příjmů veřejných rozpočtů na úrovni obcí, který bude silně ovlivněn propadem daňových příjmů a v kontextu očekávané hospodářské krize lze uvažovat také o nárůstu běžných výdajů a poklesu možnost investovat.

#### + Silné stránky

- Průmyslová tradice města
- Stálá základna ekonomických subjektů
- Pozitivní ovlivnění nezaměstnanosti v důsledku dobré dopravní polohy města
- Vysoká podnikatelská aktivita obyvatel
- Nízké zadlužení města
- Přítomnost několika vysoce inovativních firem (např. ARDAM NANO4FIBERS a Divesfot) a coworkingového centra

#### - Slabé stránky

- Setrvalý růst běžných výdajů v rozpočtu města
- Pokles regionálního zemědělství
- Nižší atraktivita města pro investory
- Absence podpůrné infrastruktury pro zahájení podnikání
- Ekonomická orientace na odvětví s nižší přidanou hodnotou

#### ↑ Příležitosti

- Využití dotačních schémat na podporu podnikání
- Rozvoj ploch starších brownfieldů
- Identifikaci a rozvoj nových inovativních odvětví s vysokou přidanou hodnotou

#### ↓ Hrozby

- Změna charakteru ekonomiky
- Odchod významných zaměstnavatelů
- Odchod kvalifikovaných pracovníků
- Pokles daňových příjmů veřejných rozpočtů



## 4.3 Souhrn a SWOT analýza - Chytří lidé

Město Roudnice nad Labem má v současné době téměř 13 tisíc obyvatel, což je o tisícovku méně než v době největšího populačního rozmachu v roce 1980. Demografická struktura města vykazuje stejně jako ve většině obcí České republiky charakteristiky spojené se stárnutím populace a snižováním podílu osob v produktivním věku, přičemž průměrný věk obyvatel se postupně zvyšuje. Vzdělanostní struktura vykazuje dobré charakteristiky ve srovnání s krajským i okresním průměrem, kdy valnou většinu tvoří lidé se středním vzděláním. V tomto kontextu ovšem existuje významný potenciál pro aktivity podporující dosažení středního vzdělávání, kdy ve městě stále více než 16 % obyvatel disponuje pouze základním vzděláváním. Podíl vysokoškolsky vzdělaných občanů je relativně vysoký ve srovnání s okresním i krajským průměrem, vyvolává ovšem otázku udržení absolventů v regionu.

Populační prognóza založená na dostupných datech přepokládá pokračování úbytku obyvatel, k čemuž přispívá již v současnosti nepochybně také blízkost Hlavního města Prahy a proces suburbanizace, kde se obyvatelé stěhují do blízkých venkovských obcí.

Podíl obyvatel na správě věcí veřejných se projevuje především jejich účastí ve volbách a také participativními procesy, které iniciuje město. Mezi ně lze zařadit dotazníková šetření v rámci přípravy strategických dokumentů, komunitní plánování, veřejná projednání nebo nastartování participativních procesů na úrovni středních a základních škol. Město má další příležitosti jak posílit participaci obyvatel, například formou zavedení participativního rozpočtu. Volební účast obyvatel města kopíruje v případech voleb do Evropského parlamentu, voleb prezidenta ČR a voleb do Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR republikový průměr a převyšuje průměr krajské volení účasti. Upadá zájem o volby do krajských zastupitelstev a alarmující se rovněž propad zájmu o účast ve volbách do zastupitelstva obce, který se v posledních dvou cyklech propadl blíže úrovni krajského než republikového průměru.

Město disponuje dostatečnou infrastrukturou i kapacitou mateřských, základních i středních škol. V případě prvních dvou jmenovaných je samo také významným zřizovatelem. Na jeho území působí dále střední školy zřizované krajem i soukromým subjektem. Obyvatelé města jsou s kapacitou a dostupností vzdělávacích služeb spokojeni, jejich spokojenost je ovšem menší z hlediska kvality vzdělávání, a to zejména v případě základních a středních škol.

Vysoké školství je zastoupeno na úrovni kraje je Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně sídlící v Ústí nad Labem. Tato univerzita aktivně zkoumá a prakticky realizuje projekty spojené s konceptem smart city, je tedy aktérem, se kterým by město v budoucnu mohlo spolupracovat při zavádění konceptu do svých činností.



#### + Silné stránky

- Příznivá vzdělanostní struktura obyvatel
- Dostatečná kapacita školských zařízení
- Dílčí inovativní projekty mateřských a základních škol
- Zájem veřejnosti a větší participaci

#### - Slabé stránky

- Nespokojenost obyvatel s kvalitou výuky na střední a základních školách
- Dochází ke zvyšování průměrného věku obyvatel a stárnutí populace
- Relativně nižší nabídka a volnočasových aktivit a služeb

#### ↑ Příležitosti

- Spolupráce s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v oblasti zavádění konceptu smart city
- Podpora dosažení středního a vyššího vzdělání
- Podpora participativních procesů

#### ↓ Hrozby

- Úbytek obyvatel
- Stárnutí populace města
- Úbytek vzdělaných obyvatel v produktivním věku stěhováním do Prahy nebo okolních venkovských obcí
- Udržení obyvatel s vyšším vzděláním ve městě

## 4.4 Souhrn a SWOT analýza - Chytrá doprava

Město Roudnice nad Labem vykazuje v kontextu dopravních sítí České republiky dobrou dopravní dostupnost a polohu, která umožňuje rychlou a snadnou přepravu osob i zboží do krajského centra, města Ústí nad Labem, i Hlavního města Prahy. Dopravní spojení s okresním městem Litoměřice je méně výhodné. Dobrá dopravní dostupnost je pro město příležitostí a zároveň i hrozbou, kdy podporuje zaměstnanost a zároveň odvádí obyvatele z města do center osídlení pro trávení volného času.

Silniční doprava ve městě vykazuje vysokou intenzitu, která je spojena zejména s nedokončeným obchvatem města. Situaci navíc zhoršuje jediné přemostění řeky Labe, k němuž je doprava sváděna. Doprava obecně, se zdůrazněním silniční dopravy, představuje pro obyvatele města zásadní problém komplikující jejich každodenní život, ať již svou stoupající intenzitou, nedostatkem parkovacích míst nebo vnímáním špatného stavu komunikací. Ve městě je zavedena městská hromadná doprava, která je integrována částečně do integrovaného dopravního systému Ústeckého kraje a částečně do systému



Pražské integrované dopravy. Obyvatelé města jsou s MHD nespokojeni zejména s ohledem na četnost spojů a v některých případech také s ohledem na vzdálenost zastávek. Městem prochází významná cyklotrasa Eurovelo 7.

Bezpečnost silniční dopravy ve městě je relativně vysoká, kdy za tři sledované roky (2016-2018) nedošlo přímo v katastru města k žádnému úmrtí spojenému se silniční dopravou. Dopravní nehody si vyžádaly těžká zranění, která jsou častá zejména v případech střetů s chodcem. Střety s chodci byly relativně časté na přechodech v blízkosti základních škol. Obecně je koncentrace dopravních nehod v souladu s intenzitou dopravy ve městě.

<b>+ Silné stránky</b>	<b>- Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Dobrá dopravní poloha města v kontextu silniční a železniční dopravy</li><li>- Dobré dopravní spojení s hlavním a krajským městem</li><li>- Existence MHD</li><li>- Poloha ba významné vodní cestě, řece Labe</li><li>- Poloha na významné mezinárodní cyklotrase</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Jediné přemostění řeky Labe</li><li>- Nedostatek parkovacích míst</li><li>- Četnost spojů MHD</li><li>- Dopravní přetížení centra města a příjezdových komunikací k němu</li><li>- Nehody na přechodech pro chodce</li><li>- Absence dopravního terminálu</li><li>- Technický stav komunikací</li></ul>
<b>↑ Příležitosti</b>	<b>↓ Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Rozvoj cyklodopravy v návaznosti na mezinárodní cyklotrasu</li><li>- Rozvoj elektromobility a sdílené dopravy</li><li>- Stavba obchvatu města</li><li>- Zařazení MHD do integrovaných dopravních systémů</li><li>- Návaznost MHD na další druhy dopravy</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Stoupající intenzita individuální automobilové dopravy</li><li>- Nárůst počtu dopravních nehod</li><li>- Přechod obyvatel z MHD k individuální automobilové dopravě</li><li>- Stoupající náklady na údržbu komunikací</li></ul>



## 4.5 Souhrn a SWOT analýza - Chytré životní prostředí

Technická infrastruktura ve městě, mimo dopravní infrastruktury, je na dobré úrovni, kdy téměř všechny domácnosti jsou vybaveny rozvodem elektřiny, tepla, telekomunikačních sítí, plynu, pitné vody a napojeny na kanalizační síť. Problémový je z hlediska infrastruktury její rozvoj v nově zastavěných oblastech. V oblasti environmentální je území města zatíženo zejména znečištěním ovzduší a zvýšeným hlukem, kdy je obojí spojeno s vysokou dopravní zátěží.

Město rovněž leží v oblasti vysokého znečištění ovzduší, byť obyvatelé tento problém intenzivně nevnímají. Znečištění ovzduší je způsobeno jako vysokou dopravní intenzitou v území, tak lokálními topeništi, případně činnostmi některých podnikatelských subjektů.

Koeficient ekologické stability ve městě je nepříznivý s ohledem na vysokou míru zástavby. Město má dobře řešeno odpadové hospodářství v rámci struktur meziobecní spolupráce a jeho obyvatelé jsou spokojeni s rozmístěním i četností svozu nádob na tříděný odpad. Na území města se nacházejí menší ekologické zátěže, brownfieldy, jejichž odstranění je ovšem v rukou jejich majitelů. Město má příležitost ovlivnit klidové zóny a oblast městské zeleně, se kterou vyjádřili obyvatelé nespokojenost.

### + Silné stránky

- Dobrý stav technické infrastruktury odpadové hospodářství a energetiky
- Dobře nastavený systém odpadového hospodářství
- Dostupné zdroje podzemních vod
- 

### - Slabé stránky

- Technická infrastruktura v nově zastavěných oblastech
- Znečištění ovzduší dopravou
- Lokální zdroje znečištění ovzduší
- Hluková zátěž dopravou
- Existence brownfieldů
- Stav veřejné zeleně
- Počet klidových zón
- Ohrožení zastavěného území záplavami
- Výskyt černých skládek
- Vysoké náklady na zacházení s odpady



#### ↑ Příležitosti

- Znovuvyužití ploch brownfieldů
- Realizace protipovodňových opatření
- Podpora obnovitelných zdrojů
- Spolupráce v rámci Sdružení SONO na systému odpadového hospodářství
- Osvěta obyvatel a podnikatelů spojená se zacházením s odpady
- Využití dotačních schémat na podporu chytrých projektů v oblasti udržitelného životního prostředí

#### ↓ Hrozby

- Růst nákladů v oblasti odpadového hospodářství
- Těžební činnost
- Riziko povodní
- Nedostatečné zadržování vody v území

## 4.6 Souhrn a SWOT analýza - Chytré bydlení a život

Bytová výstavba v Roudnici nad Labem je omezena zejména s ohledem na nedostatek vhodných ploch ve vlastnictví města. Územní plán vyčleňuje plochy pro výstavbu v návaznosti na současná zastavěná území a počítá rovněž se změnou využití některých již zastavěných území. Ceny nově postavených bytových jednotek jsou rovněž limitujícím faktorem. Území města je obecně atraktivní s ohledem na dobrou dopravní dostupnost.

Město je z větší části pokryto dostupným vysokorychlostním internetovým připojením, jehož nabídku doplňují lokální poskytovatelé.

Město Roudnice nad Labem je přirozeným centrem regionu Podřipsko a na jeho území jsou tedy dostupná zdravotnická i sociální zařízení a služby. Spokojenost obyvatelstva s jejich dostupností je relativně vysoká, menší již však s kvalitou služeb. Negativně je občany hodnocena dostupnost kulturních služeb a možností kulturního vyžití, pozitivněji vnímají příležitosti pro sport. Významná část občanů tráví svůj volný čas mimo město, k čemuž vybízí rovněž dobrá dopravní dostupnost krajského centra a hlavního města.

Přestože kriminalita evidovaná Obvodním oddělením policie ČR Roudnice nad Labem se nezvyšuje, bezpečnost je stále problémem a to i z pohledu obyvatel.





### + Silné stránky

- Atraktivita území města vzhledem k jeho poloze
- Dostupné vysokorychlostní připojení k internetu ve větší části města
- Relativně hustá síť sociálních služeb
- Existence nemocnice s poliklinikou
- Pokles evidované kriminality
- Pestrá nabídka aktivit pro turisty navázaných zejména polohu pod horou Říp
- Řada pravidelných akcí s vysokou návštěvností

### - Slabé stránky

- Nedostatek vhodných stavebních ploch pro výstavbu obytných jednotek ve vlastnictví města
- Vysoké ceny stavebních parcel a nízká intenzita bytové výstavby
- Vnímání nižší kvality zdravotních služeb
- Nedostatečné možnosti kulturního využití pro občany
- Bezpečnost
- Sociálně vyloučené lokality

### ↑ Příležitosti

- Revitalizace brownfieldů a jejich přeměna na zastavitelné plochy pro bydlení
- Podpora chytrých projektů v oblasti cestovního ruchu

### ↓ Hrozby

- Úbytek obyvatel v důsledku vysokých nákladů na pořízení vlastního bydlení
- Rizika plynoucí z negativních důsledků klimatických změn (např. sucho)



## 5 Vize a specifické cíle

### 5.1 Vize chytré Roudnice v roce 2030

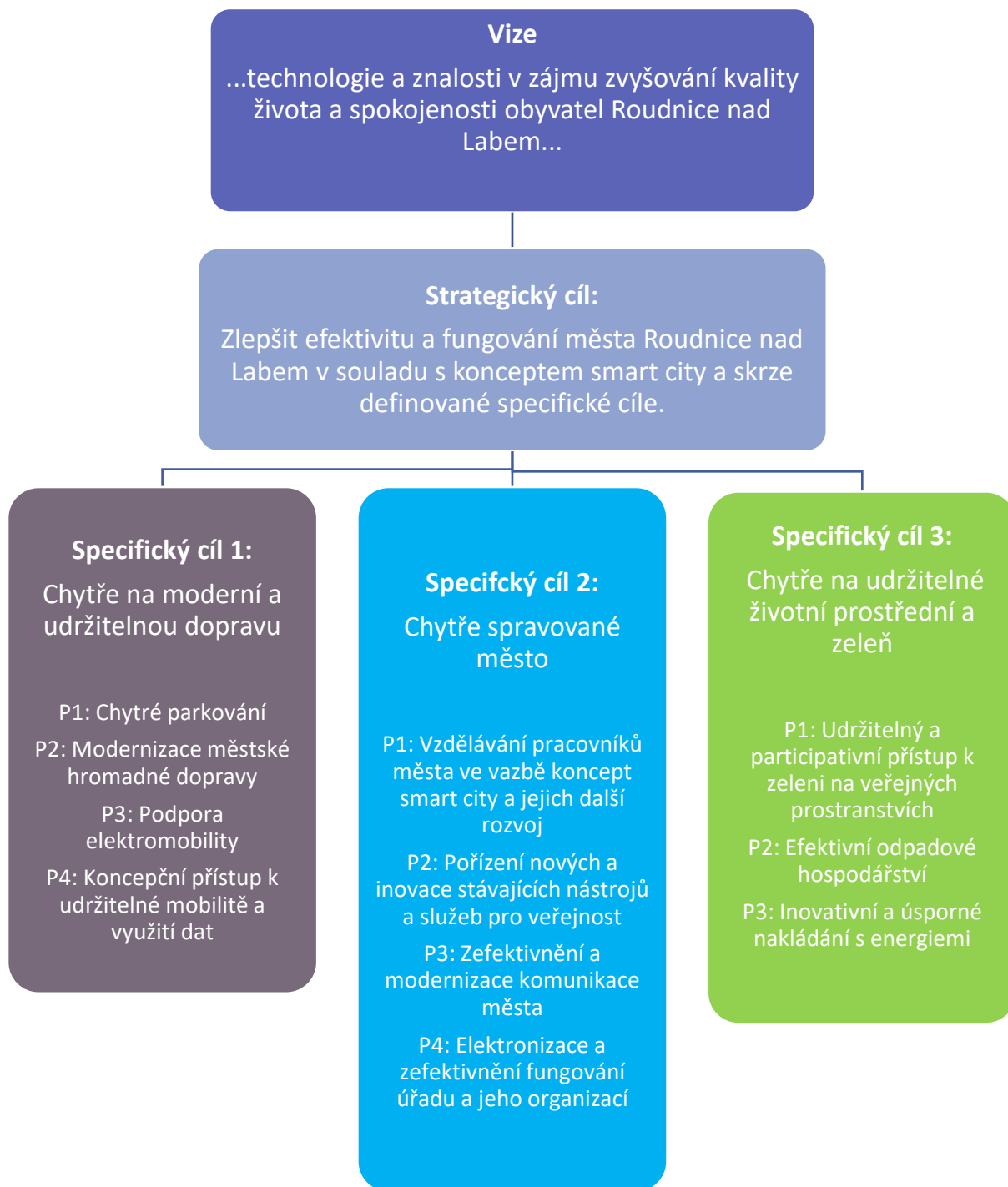
Návrhová část reflektuje závěry z analytické části. Opírá se také o primární data získaná během zpracování strategie, zejména o výsledky dotazníkových šetření (obyvatelé, zástupci zřizovaných organizací i pracovníci města), řízených rozhovorů s klíčovými představiteli města a konzultací v rámci projednávání strategie na pracovní skupině. Při formulaci vize resp. specifických cílů byly zohledněny také jedinečné charakteristiky a rozvojový potenciál Roudnice nad Labem jako města spíše menší velikosti pro zavádění konceptu smart city. V této souvislosti je do značné míry limitující především omezený rozpočet na investiční výdaje a kapacita lidských zdrojů úřadu.

#### **Vize Chytrá Roudnice 2030:**

Roudnice nad Labem je v roce 2030 moderním městem, které přirozeně využívá **nejmodernější dostupné technologie a znalosti v zájmu zvyšování kvality života a spokojenosti místní komunity**. Obyvatelé města mají své město rádi a spolupodílí se na jeho dalším rozvoji.

Inovativní projekty přispívají k řešení problémů a výzev města, a to zejména v oblasti **dopravy, životního prostředí a inovačního podnikání**. Pro implementaci změn má město k dispozici kvalifikované a vstřícné zaměstnance, kteří jsou schopni moderní technologie aktivně používat.

Roudnice nad Labem **patří mezi lídry zavádění konceptu smart city v Ústeckém kraji** a při jeho implementaci uplatňuje **participativní přístup a širokou spolupráci s dalšími aktéry**.



Popsaná vize je v souladu se strategickou vizí hierarchicky nadřazeného dokumentu Strategický plán rozvoje města Roudnice nad Labem 2016-2025, která je následující:

Roudnice – **bezpečné rezidenční město se stabilizovaným nebo rostoucím počtem obyvatel nabízející široké spektrum možností pro trávení volného času a kvalitní služby** ve vzdělání, zdravotnictví a sociálních službách.



Roudnice – **prosperující město s funkční ekonomikou**, jejímž motorem jsou malé a střední podniky a plně využitý potenciál v cestovním ruchu.

Roudnice – **dostupné město s kvalitním životním prostředím a dopravní infrastrukturou** pro všechny druhy dopravy.

Největší míra synergií s dokumentem Chytrá Roudnice 2030 je patrná v orientaci na kvalitní životní prostředí a dopravní infrastrukturu. Také ambicí překládané strategie je prostřednictvím zkvalitňování služeb města přispívat ke stabilizovanému počtu obyvatel a rovněž se zaměřuje na podporu začínajících podniků, tedy zejména malých a středních, v inovačních odvětvích.

## 5.2 Specifické cíle

Konkrétním projevem dosahování vize jsou tematicky orientované specifické cíle, které se však vzájemně často prolínají a k dosažení definované vize je potřeba synergického působení a postupné realizace dílčích projektů naplňující všechny cíle. **Konkrétní aktivity včetně časové harmonogramu a indikátorů budou součástí pravidelně zpracovávaných akčních plánů, přílohou první verze strategie je Akční plán na období 2021 – 2022.**

Každý specifický cíl obsahuje sadu priorit, které jsou dále rozpracovány do konkrétních doporučených aktivit. Samostatnou přílohou strategie je pak akční plán, který tyto aktivity rozpracovává ve větší míře detailu a proveditelnosti. Ke specifickým cílům je také přiřazena karta s příkladem dobré praxe, který má sloužit jako inspirace pro implementaci strategie. Jako příklady dobré praxe byly zvoleny tematicky příbuzné projekty řešené městem podobné velikosti a částečně charakteristiky jako má právě Roudnice nad Labem.

### SC1: Chytře na moderní a udržitelnou dopravu

**Cílový stav:** Město Roudnice nad Labem s využitím moderních technologií úspěšně řeší problémy a výzvy oblasti dopravy. Díky nově vybudované infrastruktuře je ve městě snazší zaparkovat. Prostřednictvím aktivní spolupráce s provozovatelem se také daří zvyšovat kvalitu městské hromadné dopravy v podobě modernějších zastávek i vybavení autobusů. Město jde příkladem a jeho zaměstnanci aktivně využívají nově pořízené elektromobily a elektrokola. Dochází tak k vytvoření potřebného zázemí pro alternativní způsoby přepravy (dobíjecí stanice). Při realizaci takových projektů město úspěšně využívá externích zdrojů financování, zejména prostředků z fondů EU. Probíhá také kontinuální informační kampaně s ambicí motivovat obyvatele k preferenci udržitelnějších forem dopravy před individuální automobilovou.

**Hlavní přínosy pro obyvatele:**



- dostupnější a přívětivější možnosti pro parkování
- nové nabíjecí stanice pro elektrokola a elektromobily
- preference udržitelných forem přepravy
- komfortnější cestování městskou hromadnou dopravou

#### **Vybrané měřitelné indikátory:**

- počet elektromobilů pořízených městem
- počet elektrokol (příp. elektroskútrů) pořízených městem
- počet nově pořízených nabíjecích stanic pro elektromobily
- počet nově pořízených nabíjecích stanic pro elektrokola
- počet projektů sdílené ekonomiky v oblasti dopravy
- počet parkovacích míst vybavených senzory

### **SC1: Chytře na moderní a udržitelnou dopravu**

#### **Priorita 1: Chytré parkování**

Pro oblast parkování je možné využít řadu inovativních technologií, které optimalizují celý systém a zlepšují uživatelský komfort – vybavení parkovacích míst senzory, možnosti platby kartou nebo nová mobilní aplikace. Je vhodné zachytávat trendy v oblasti elektromobility a parkovací místa vybavovat také dobíjecími stanicemi. Problémy s parkováním lze řešit také preventivně formou osvěty o jiných možnostech přepravy než autem. Tímto se zabývá Priorita 4.

#### **Doporučené aktivity:**

- realizace projektů chytrých parkovišť vybavených senzory k přehledu volných míst (např. prostřednictvím mobilní aplikace)
- podpora projektu dopravního terminálu s parkovacím domem v návaznosti na budování vysokorychlostní trati Praha-Drážďany
- podpora projektu přesunu stávajícího autobusového nádraží z centra města
- systém pro rezervaci a úhradu parkovacího místa přes webové rozhraní a mobilní aplikaci
- postupné dovybavení parkovišť automaty pro platbu kartou
- motivační systém rezidentního parkování

#### **Priorita 2: Modernizace městské hromadné dopravy a bezpečnost**

Zkvalitnění veřejné dopravy ve městě má potenciál ovlivnit návyky obyvatel a pozitivně je motivovat k preferenci udržitelnější veřejné dopravy před individuální automobilovou. Vzhledem k tomu, že provozovatelem MHD v Roudnici nad Labem je soukromý přepravce, budou jakékoliv aktivity vyžadovat těsnou spolupráci.



#### **Doporučené aktivity:**

- spolupráce s provozovatelem MHD na pořízení hybridních či elektro autobusů
- spolupráce s provozovatelem MHD na vybavení autobusů platebními terminály a Wi-Fi
- modernizace zastávek (např. digitální tabule s odjezdy, Wi-Fi)
- využití dat z dopravních kamerových systému pro optimalizaci MHD
- inteligentní a bezpečné přechody pro chodce (osvětlené přechody) k prevenci dopravních nehod
- chytré semaforey vybavené čidly pro optimalizaci a bezpečnost přepravy
- systematické budování moderních bezpečnostních prvků v dopravě u škol

#### **Priorita 3: Podpora elektromobility**

Elektromobilita je moderní trend, který podporuje udržitelnou formu přepravy (pomáhá zmírňovat dopady na změny klimatu) a přináší příznivé efekty ze snižování škodlivých emisí ve městě. Role města je jednak podpůrná (podpora dobudování zázemí pro elektromobily a elektrokola) a také je potenciálním nositelem příkladu dobré praxe, kdy jeho představitelé mohou sami využívat elektromobily příp. elektrokola.

#### **Doporučené aktivity:**

- pořízení elektromobilů (příp. hybridních vozů) pro potřeby města a zřizovaných organizací
- pořízení elektrokol (příp. elektroskútrů) pro potřeby města a zřizovaných organizací
- vytvoření sítě veřejně přístupných dobíjecích stanic pro elektrokola a elektromobily
- osvěta v oblasti využití elektromobily ve města

#### **Priorita 4: Koncepční přístup k udržitelné mobilitě a využití dat**

Udržitelná mobilita představuje způsob přepravy, který se snaží omezovat negativní dopad na životní prostředí. Priorita působí synergicky s aktivitami na podporu elektromobily ve městě. Vzhledem k tomu, že na lokální úrovni, a zejména pak pro města velikosti Roudnice nad Labem, jde stále o nové téma je potřeba nejprve zpracovat strategii udržitelné městské dopravy. Navazující aktivity se týkají osvětové kampaně a uplatňování dat pro efektivnější plánování dopravních systémů ve městě.

#### **Doporučené aktivity:**

- pořízení strategického dokumentu udržitelné městské dopravy
- projekty inteligentního řízení dopravy - získávání a vyhodnocování dat
- získávání a vyhodnocování dat v rámci dopravních kamerových systémů
- osvěta v oblasti nadměrného dopravního zatížení za účelem snížení individuální automobilové dopravy a preference udržitelnějších forem přepravy (veřejná doprava, cyklistika)



- podpora projektů sdílené ekonomiky v oblasti dopravy (např. bikesharing nebo carsharing)

## Příklad dobré praxe: město Třebíč a zavádění chytrých technologií v dopravě

**Výchozí situace:** Město Třebíč má 36 050 obyvatel (k 1. 1. 2018) a konceptu smart city se začalo aktivněji věnovat v roce 2016, podepsalo memorandum o spolupráci se společností E.ON. Následně byla navázána také spolupráce s Czech Smart City Clustrem. Strategicky je koncept smart city ve městě uchopen prostřednictvím dokumentu Koncepce Chytrá Třebíč 2019–2023, která se zaměřuje aktivněji také na podporu projektů v oblasti dopravy. Samotnou implementaci smart city má ve městě na starost primárně pracovní skupina, odpovědný politik a odpovědný pracovník města, který má ve své pracovní náplni mimo jiné i koncept smart city.

### Charakteristika vybraných projektů:

#### a) Zavedení chytrého parkování ve městě s využitím technologie SPINWIRE

V roce 2018 vzniklo na místě současného parkoviště na Komenského náměstí tzv. inteligentní parkoviště, využívající technologii SPINWIRE. Každé parkovací místo má nyní své identifikační číslo a označení LED světlem s proměnnou barvou, které signalizuje, zda je místo volné, rezervované či obsazené a zda automobil na místě má zaplacené parkování. Parkovací místa je pak možné rezervovat a zaplatit pomocí mobilního telefonu (aplikace SPINPARK). Obsazenost parkoviště je možné zjistit prostřednictvím informačních tabulí (při vjezdu na parkoviště a na průtahu městem Třebíč - viz obrázek vpravo) nebo díky již zmíněné mobilní aplikaci. Celkové náklady na stavbu chytrého parkoviště činily cca 1,8 mil. Kč za technologické řešení, 500 000 Kč za úpravy plochy.



Obrázek 36 [http://www.smartcityvpraxi.cz/zajimave\\_projekty\\_229.php](http://www.smartcityvpraxi.cz/zajimave_projekty_229.php)

#### b) Pořízení elektromobilů a dobíjecí stanice

S ohledem na udržitelnou mobilitu se město v nedávné minulosti rozhodlo pořídit elektromobil a zřídit dobíjecí stanici pro elektromobily a elektrokola. Elektromobil, který slouží zaměstnancům a vedení města pro jejich cesty v rámci výkonu jejich činnosti, byl pořízen s přispěním dotace ze Státního fondu životního prostředí, a to ve výši 220 000 Kč. Celkové náklady na koupi elektromobilu



pak činily 579 500 Kč. Město Třebíč zakoupením elektromobilu přispělo k propagaci elektromobility a udržitelné mobility, ke snížení emisí z dopravy a snížení hlukové zátěže. Dále došlo k vybudování dobíjecí stanice, která je umístěna na parkovišti na Komenského náměstí. Dobíjecí stanici instalovala energetická společnost E.ON.

### **c) Chytré zastávky a infrastruktura autobusové městské hromadné dopravy**

Autobusy v Třebíči jsou od roku 2017 vybaveny Wi-Fi a USB, s možností placení za lístek bezkontaktní platební kartou. Dále byl, se záměrem zrychlit a zjednodušit cestujícím přestupy a zajistit návaznost jednotlivých spojů, vybudován přestupní autobusový terminál, zahrnující osm moderních zastávek, vybavených digitálními informačními panely a přístřešky. V roce 2017 byl přidán další moderní prvek, a to chytrá lavička, umožňující dobíjení telefonu a přístup k internetu.

## **SC2: Chytře spravované město**

**Cílový stav:** Město Roudnice nad Labem úspěšně zavádí moderní technologie a služby, které aplikuje v rámci vnitřního i vnějšího fungování úřadu pro zvýšení jeho efektivity, hospodárnosti i uživatelské přívětivosti. Město zároveň aktivně dbá na vytváření příznivého klimatu pro inovační podnikatelský ekosystém na svém území. Městský úřad má dostatečnou absorpční kapacitu lidských zdrojů (kompetence i počet) pro zavádění inovací. Hlavní profit z dosažení cíle mají obyvatelé města resp. další aktéři jako místní podnikatelé jakožto uživatelé služeb chytře spravovaného města.

### **Hlavní přínosy pro obyvatele:**

- město je řízeno kompetentními úředníky
- město komunikuje s veřejností přehledně a srozumitelně
- nové možnosti pro participaci na správě města
- nové pracovní příležitosti v inovačních odvětvích
- využívání digitálních a uživatelsky přívětivých služeb úřadu
- školy zřizované městem se aktivně orientují na rozvoj ICT kompetencí

### **Vybrané měřitelné indikátory:**

- počet zaměstnanců města účastnících se kurzu na téma smart city
- počet obyvatel zapojených do participace
- počet nových a inovovaných digitálních nástrojů a služeb pro veřejnost





- počet nově pořízených digitálních nástrojů a služeb pro zefektivnění fungování úřadu a jeho organizací

## SC2: Chytře spravované město

### Priorita 1: Vzdělávání pracovníků města ve vazbě koncept smart city a jejich další rozvoj

Koncept smart city (příp. šířeji témata zavádění inovací ve veřejné správě) představuje pro pracovníky města stále vcelku nové téma, proto je v návaznosti na implementaci v souladu se strategií potřeba pracovat také s nimi a poskytovat jim odpovídající vzdělání. Priorita zahrnuje také aktivity orientující se na monitorování spokojenosti zaměstnanců i preventivní opatření předcházení problémům souvisejících s výkonem jejich zaměstnání (zdravotních i sociálních).

#### Doporučené aktivity:

- pravidelné zjišťování spokojenosti zaměstnanců
- vzdělávání zaměstnanců ve vazbě na koncept smart city resp. šířeji inovace ve veřejné správě
- vzdělávání zaměstnanců a opatření ve vazbě na zdravý životní styl (programy související se sedavým zaměstnáním a nadměrným stresem)
- spolupráce a sdílení dobré praxe v oblasti smart city

### Priorita 2: Pořízení nových a inovace stávajících nástrojů a služeb pro veřejnost

Nástroji a službami pro veřejnost se rozumí takové projekty, které budou mít bezprostřední dopad na uživatelský komfort obyvatel a návštěvníků města jako klientů úřadu. V konečném důsledku směřují k posílení pozitivních emocí občanů k městskému úřadu. Aktivity respektují specifický kontext Roudnice nad Labem (velikost, demografická struktura i limitovaný rozpočet menšího města).

#### Doporučené aktivity:

- pilotní ověření nových participativních nástrojů (např. pořízení aplikace pro hlášení závad)
- rozšíření portálu občana o nové funkcionality (např. možnosti platby kartou online, elektronické formuláře životních situací apod.)
- pořízení vyvolávacího systému pro klienty městského úřadu (terminál a panely)
- pořízení elektronické úřední desky
- pořízení elektronického objednávkového systému

### Priorita 3: Zefektivnění a modernizace komunikace města

Jednoduchá, srozumitelná a předvídatelná komunikace s obyvateli města resp. jeho návštěvníky může mít zásadní dopad na zvyšování efektivity úřadu (účinnější komunikace předchází



nedorozuměním), zvýšení počtu návštěvníků v rámci cestovního ruchu a v obecnější rovině i posílení pozitivních emocí veřejnosti směrem k městu.

**Doporučené aktivity:**

- zpracování komunikační strategie města
- zpracování manuálu vizuální identity města
- vytvoření a správa profilu města na sociální síť Instagram (zejména v souvislosti s podporou cestovního ruchu ve městě)
- vytvořit systém pravidelného zjišťování zpětné vazby od obyvatel (dotazníková šetření)
- pravidelný sběr a vyhodnocování dat v oblasti cestovního ruchu (např. datové sady mobilních operátorů)
- aktivní spolupráce a komunikace města se středními, základními i vysokými školami s ohledem na podporu inovačních odvětví
- Vytvoření samostatné webové sekce pro strategie a koncepce

**Priorita 4: Elektronizace a zefektivnění fungování úřadu a jeho organizací**

Prioritní oblast se zaměřuje na pořízení nových moderních nástrojů a služeb, které přispějí k větší efektivitě (ekonomické i časové) při vnitřním fungování úřadu. Aktivity se opírají o nahrazení tradičních analogových metod práce elektronickými nástroji. V konečném důsledku z toho bude profitovat jak úřad tvořený zaměstnanci jako nositeli navržených inovací, tak i obyvatelé města, kteří budou jejich uživateli při pravidelném kontaktu s úřadem města.

**Doporučené aktivity:**

- pořízení digitálního pasportu veřejné zeleně vč. softwarového vybavení pro jeho správu
- pořízení digitálního pasportu mobiliáře vč. softwarového vybavení pro jeho správu
- pořízením moderního geografického informačního systému (GIS)
- zmapování a plán obnovy ICT na základních školách
- analýza a identifikace vybraných agend městského úřadu pro automatizaci resp. digitalizaci (návrh softwarového řešení přímo na míru)
- vytvořit systém využití dostupných dat a jejich využití jako podkladu pro správu města (zvážit jejich zveřejňování jako otevřených dat)
- podpora městem zřizovaných škol v zavádění ICT projektů
- podporovat zlepšování kompetencí učitelů zřizovaných škol při práci s ICT nástroji
- postupná obnova a modernizace veřejného osvětlení s důrazem snížení světelného smogu a využití úsporných technologií



## **Příklad dobré praxe: institucionální podpora města Forssa (Finsko) v oblasti inovativní a udržitelné místní ekonomiky**

**Výchozí situace:** Forssa je finské město s přibližně 17 000 obyvateli. Nachází se uprostřed finské zemědělské krajiny a leží v trojúhelníku tvořeném třemi největšími městy ve Finsku (Helsinky, Tampere a Turku) s velmi dobrým dopravním spojením. Vynikající poloha je jednou z výhod města Forssa pro obyvatele i podnikatelský sektor. V tomto regionu se také nachází největší národní výzkumný ústav pro zemědělství a biohospodářství, a také regionální univerzita aplikovaných věd s ústavu biohospodářství či zemědělství. Město v rámci konceptu smart city zaměřuje na opatření podporující tzv. cirkulární ekonomiku založenou na principech efektivního využívání odpadů a recyklace.

### **Charakteristika vybraného projektu: Institucionální podpora místních aktérů v oblasti cirkulární ekonomiky**

Místní regionální úřady velmi podporují rozvoj založený na ekosystémech a nové začínající podniky se zaměřením na činnosti oběhového hospodářství. Rovněž vzdělávací a výzkumné instituce, jako je Natural Resources Institute Finland a Forssa Vocational School, úzce spolupracují s místními podniky a přispívají k podpoře jejich aktivit. Proto je město Forssa spolu s okolními obcemi označováno jako „Smart Green Forssa Region“. Začátky ekosystému cirkulární ekonomiky ve městě Forssa sahají do 90. let. v návaznosti na první směrnice Evropské unie o nakládání s odpady. Město se spolu s okolními obcemi rozhodlo vytvořit rozsáhlé teritorium pro zpracování odpadů nesoucí název Envitech (Environmentální průmyslový ekosystém). Od té doby se sem přestěhovalo několik společností působících v oblasti nakládání s odpady. Díky této těsné blízkosti podniků, usnadňující jejich vzájemnou spolupráci, byl vytvořen ekosystém o rozloze 255 hektarů pro oběhovou



Obrázek  
37 <https://www.slideshare.net/brightgreenforssaregion/brightgreenforssaregion>

ekonomiku a průmyslovou symbiózu, který je řazen mezi nejlepší ve Finsku. V současnosti je ekosystém Envitech známý rozmanitým spektrem podniků působících v oblastech jako recyklace materiálů, zpracování odpadů, biohospodářství či obnovitelná energie.



**Důležitou funkci zde zastává univerzita aplikovaných věd HAMK** působící jako zprostředkovatel synergií a začleňující výsledky své výzkumné činnosti do průmyslových procesů vedoucích k environmentálním a ekonomickým přínosům. Regionální průmyslová symbióza je založena na výrobě a využití obilí zahrnující též vše od průmyslové biotechnologie, výroby bioethanolu a bioplynu po krmení prasat, hnojiv a výroby skleněné vlny a stavebního materiálu. Kov, plast, zemina, sklo, papír, biologický odpad, elektronický odpad a další materiály jsou shromažďovány, zpracovávány a rafinovány v Envitech. Konečné produkty z ekosystému Envitech zahrnují kromě několika recyklovatelných surovin také bioplyn, minerály a izolační materiály.

### SC3: Chytře na trvale udržitelný rozvoj a životní prostředí

**Cílový stav:** Město Roudnice nad Labem přistupuje k inovativním projektům v oblasti trvale udržitelného rozvoje a životního prostředí promyšleně a systematicky. Postupně buduje chytrá zelená opatření ve veřejném prostoru, zavádí principy trvale udržitelného hospodaření s energiemi i odpady. S důrazem na nejnovější dostupné technologie i zapojení místní komunity a dalších aktérů. Při realizaci takových projektů město úspěšně využívá externích zdrojů financování, zejména prostředků z fondů EU.

#### Hlavní přínosy pro obyvatele:

- snížení energetické náročnosti města
- snížení emisí oxidu uhličitého
- úspory provozních výdajů města spojené s efektivnějším hospodařením s energiemi
- možnost zapojit se do plánování a realizace projektů životního prostředí
- zlepšení čistoty veřejných prostranství (efektivnější sběr odpadů)

#### Vybrané měřitelné indikátory:

- finanční úspora díky projektům snižování energetické náročnosti
- zvýšení množství tříděného odpadu
- počet projektů zaměřených na zlepšení mikroklimatu města
- počet obyvatel města zapojených do plánování projektů v oblasti životního prostředí a zeleně

### SC3: Chytře na udržitelné životní prostředí a zeleň

#### Priorita 1: Udržitelný a participativní přístup k zeleni na veřejných prostranstvích

Aktivity v rámci Priority 1 se orientují především na konkrétní projekty, které reagují na aktuální výzvy související se změnou klimatu, proto je důraz kladen na zlepšení mikroklimatu města s ambicí



zmírnit nepříznivé dopady sucha a nedostatku vody. V souvislosti s realizací nových přístupů k zeleni na veřejných prostranstvích je důležitá také podpora města pro aktivní participaci veřejnosti.

**Doporučené aktivity:**

- vytváření komunitních zahrad (společné zahradničení obyvatel)
- projekty realizace nových dětských hřišť v přírodním stylu
- realizace projektů tzv. zelených střech a zelených stěn (zlepšují mikroklima města)
- opatření zaměřená na zlepšení retenční funkce krajiny
- zapojit veřejnost do plánování projektů v oblasti životního prostředí a zeleně

**Priorita 2: Efektivní odpadové hospodářství**

Priorita se orientuje na realizaci aktivit zaměřených na inovativní projekty v oblasti odpadového hospodářství, které zlepší jeho efektivitu, a to zejména ve smyslu provozních úspor a navýšení podílu opětovného využití odpadů. V této souvislosti je kromě pořízení nových technologií důležitá také průběžná osvěta obyvatel ve vazbě na správné nákladní s opady (např. třídění odpadů).

**Doporučené aktivity:**

- zavedení motivačního systému sběru tříděného
- optimalizace svozových tras a testování systému čidel naplněnosti odpadních nádob
- pořízení moderních („chytrých“) nádob a kontejnerů pro recyklaci odpadu (např. nádoby vybavené automatickým lisem nebo monitorovacími čidly)
- opatření zaměřená na osvětu obyvatelstva v oblasti odpadového hospodářství (recyklace odpadů)
- opatření zaměřená na využití dešťových a odpadních vod
- vytvoření koncepce využití dešťových vod ve městě

**Priorita 3: Inovativní a úsporné nakládání s energiemi**

Největší přínosy úsporného přístupu k energiím spočívají ve snížení provozních nákladů (je možné je využít na jiné priority města) a v příznivých dopadech na životní prostředí spojené nejen s úsporami, ale také s přechodem na ekologičtější technologie. Doporučené aktivity propojují obě tyto složky. Při financování aktivit je možné kromě externích zdrojů financování (např. dotace z fondů EU) využít také tzv. EPC projekty.

**Doporučené aktivity:**

- pořízení úsporných technologií v rámci veřejného osvětlení (např. úsporná LED svítidla nebo lampy osazené senzory, které regulují jejich provoz)
- realizace investičních projektů snižování energetické náročnosti na budovách ve vlastnictví města s důrazem na školy a další příspěvkové organizace



- pilotní projekt energetického managementu na budovách ve vlastnictví města
- realizace tzv. EPC projektů (Energy Performance Contracting) – model spolupráce, kdy v oblasti energetické účinnosti je počáteční investice nebo její část, financována postupně z dosažených provozních úspor
- projekty využití energetického využití zbytků a odpadu (např. pořádání akce „dny pro klima a energii“)

### **Příklad dobré praxe: systematický přístup k energetickému managementu v městské části Brno-Nový Lískovec**

#### **Výchozí situace:**

Přístup městské části Brno-Nový Lískovec k energetickému managementu (EM) souvisí bezprostředně s projektem komplexní regenerace panelových domů městské části, kdy byla realizována celá řada opatření (zahrnující mj. výměnu oken, zateplení střešního/obvodového pláště, izolace, modernizace větrání, apod.). Tento projekt formovala od roku 1999 pracovní skupina složená z odborníků i z občanů a nájemníků panelových domů. Klíčová osoba zřízené skupiny byla od počátku starostka (Ing. Jana Drápalová) řešené městské části, která mj. koordinovala celou činnost a motivovala ostatní svou vizí. Dodejme, že dalšími aktéry při zavádění energetického managementu v řešené lokalitě byly VUT Brno (Fakulta stavební, Ústav technických zařízení budov) a ZO ČSOP Veronica (zabývající se udržitelným hospodařením s energiemi).

#### **Charakteristika vybraného projektu: Systematický přístup k energetickému managementu**

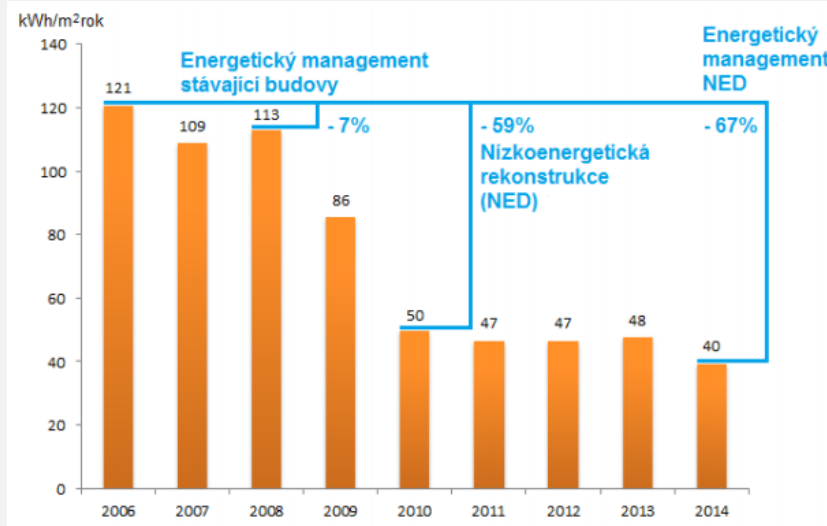
V roce 2008 došlo k zavedení webového prostředí pro potřeby energetického managementu, kdy do vytvořené aplikace jsou odpovědnými pracovníky (obsluha kotelen a předávacích stanic) vkládána data o venkovní teplotě a spotřebě tepla na vytápění a přípravu TUV. Data se zapisují a prezentují přes on-line internetové prostředí (dostupné na <http://nliskovec.calyx.cz/>) tak, že slouží správcům pro vyhodnocení spotřeby energie a provozu budov, současně k informovanosti veřejnosti o hospodaření energií městské části. Přímou v internetovém prostředí je tak možné sledovat spotřebu energie v panelových domech a ve vybraných budovách ve vlastnictví statutárního města Brna svěřených městské části Brno-Nový Lískovec. Energetický management tohoto typu slouží zejména k vyhodnocení provedených opatření k úsporám energie.

Nyní má tak městská část zavedeno sledování spotřeb energií a od roku 2018 se připojila k projektu energetického managementu Statutárního města Brna, který umožní splnění normy ISO 50001 -



Energetický management. V rámci organizační struktury městské části se EM věnuje jeden odborný pracovník pracující na polovinu pracovního úvazku. Poznamenejme, že finanční prostředky na opatření energetického managementu byly primárně poskytnuty z rozpočtu městské části (Fond regenerace), z rozpočtu města Brno formou dotace a půjčky (Fond bytové výstavby) a díky programu PANEL.

#### Vývoj energetických úspor v ZŠ Kamínky (data z <http://nliskovec.calyx.cz/>)



Výhody zavedení opatření EM v praxi, a to za pomoci vývoje energetických úspor na Základní škole Kamínky (díky EM se podařilo dosáhnout hodnoty 40 kWh/m<sup>2</sup> rok v roce 2014 představující úsporu 67 % oproti výchozímu stavu - viz graf níže). Je tedy patrné, že v městské části Brno-Nový Lískovec dochází k zodpovědnému hospodaření s energií projevující se v trvalém zvyšování energetické efektivity spravovaného majetku a ve snižování provozních výdajů díky realizaci konkrétních opatření a projektů.



## 6 Implementační část

### 6.1 Struktura implementace

Pro úspěšnou implementaci strategie Chytrá Roudnice nad Labem je zásadní stanovení a zachování organizační struktury implementace, která se bude prolínat politickou reprezentací, institucionálním zajištěním v rámci městského úřadu a zapojením odborné i laické veřejnosti.

### Politické zajištění

#### Role Zastupitelstva města Roudnice nad Labem

- schválení Strategie Chytrá Roudnice 2030
- Schválení případné aktualizace Strategie Chytrá Roudnice 2030
- Návrh vlastních projektů k implementaci
- Schválení závěrečné hodnotící zprávy Strategie Chytrá Roudnice 2030
- Politická odpovědnost za změnu stavu, tak jak je popsána ve vizi Strategie Chytrá Roudnice 2030

#### Role Rady města Roudnice nad Labem

- Schválení projektů k implementaci v rámci akčního plánu
- projednání hodnotících zpráv Strategie Chytrá Roudnice 2030 a jejich předložení zastupitelstvu města
- projednání projektů k implementaci a jejich předložení Zastupitelstvu města
- návrh vlastních projektů k implementaci, jejich projednání a předložení Zastupitelstvu města
- jmenování projektových týmů k realizaci schválených projektů
- návrh aktualizace Strategie nebo akčních plánů
- průběžný dohled nad implementací Strategie prostřednictvím projednání zpráv o realizaci Strategie

#### Člen Rady města zaštiťující oblast smart city

Rada města Roudnice nad Labem je ve volebním období sedmičlenným kolektivním orgánem. Vybraní členové jsou zapojeni rovněž do činností jednotlivým zřizovaných komisí. S ohledem na nezbytné zajištění politické podpory implementaci konceptu je stanoven konkrétní člen rady, který oblast smart city bude zaštiťovat a bude zároveň předsedou komise, případně sekce komise pro stejnou oblast. Úkolem tohoto člena Rady bude účastnit se v roli předsedy Komise pro oblast smart city Rady města





Roudnice nad Labem, případně předsedy samostatné sekce Smart city v rámci Komise pro rozvoje města, zasedání této komise, zastupovat město na akcích spojených s konceptem a jeho implementací, převzít záštitu nad akcemi spojených s oblastí smart city, propagovat koncept v zastupitelstvu a radě, informovat o činnosti komise nebo komunikovat z dalšími zástupci obcí specializovanými na problematiku smart city.

Člen Rady	Role v Komisích Rady
<b>Ing. František Padělek, starosta</b>	Komise povodňová, předseda
<b>Mgr. Jiří Řezníček, místopředseda</b>	Komise bytová, předseda Komise povodňová, místopředseda
<b>Vlastimil Čtverák, místopředseda</b>	Řídící skupina komunitního plánování sociálních služeb, předseda Komise kulturní a pro mezinárodní styky a cestovní ruch, člen
<b>Jan Ekrt</b>	Komise pro rozvoj města, předseda
<b>Ing. Pavel Elias</b>	-
<b>Mgr. Miroslav Pém</b>	-
<b>Vladimír Urban</b>	

## Institucionální zajištění implementace

### Role Komise pro oblast smart city Rady města Roudnice nad Labem

Návrh na zřízení Komise Rady města Roudnice nad Labem pro oblast smart city (dále jen Komise) vychází ze současné struktury komisí ve volebním období 2018-2022. Rada města zřídila dosud deset komisí (vč. komise povodňové, která je uvedena zvláštních orgánech), které mají mezi čtyřmi až devatenácti členy a jsou vedeny předsedy a tajemníky. Komise s největším počtem členů - devatenáctičlenná komise pro rozvoj města – je rozdělena do tří sekcí s pěti až devíti členy. Existují tedy dvě varianty, jak zajistit fungování Komise Rady města pro oblast smart city:

- a) První z nich je vytvoření samostatné komise se složením, které odpovídá dalším zřizovaným komisím. Předsedou samostatné komise je radní zaštiťující oblast smart city, tajemníkem je manažer Strategie Chytrá Roudnice 2030.
- b) Druhou variantou je zřízení samostatné sekce Smart city v rámci Komise pro rozvoje města. Sekce má vlastního předsedu z řad členů Rady a tajemníka sekce, kterým je manažer Strategie Chytrá Roudnice 2030



Členy komise jsou dále zástupci místních podnikatelů a neziskové sféry, případně doplněna odborníky v oblasti smart city. Pro získání širší politické podpory je složení komise navrženo jako pluralitní napříč politickými stranami, které mají šanci jmenovat své kandidáty do Komise, a to jak kandidáty z politické reprezentace města, tak mimo ni.

Komise je v souladu se zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích zřízena Radou města Roudnice nad Labem, která jmenuje a odvolává její členy. Hlasování v Komisi probíhá většinou všech jmenovaných členů.

Komise je poradním orgánem a iniciativním orgánem, tak jak stanoví zákon o obcích. Projednává a přijímá usnesení pro oblast smart city, které předává Radě města Roudnice nad Labem. Úkolem členů komise je zejména vyhledávat příležitosti pro implementaci konceptu ve městě, seznámit se se Strategií Chytrá Roudnice 2030 a jejími akčními plány, navrhnout vlastní projekty k realizaci jako součást akčních plánů, vyjadřovat se k navrženým projektům v rámci akčních plánů. V případě možnosti je vhodná účast členů na vzdělávacích akcích k problematice smart city. Komise má možnost pozvat si k prezentaci odborníky na oblast smart city.

V rámci transparentnosti Komise pořizuje zápisy ze svých jednání a usnesení, která jsou zveřejněna elektronicky na webu města.

Doporučený počet členů komise, případně zřízené sekce: 5-9

Doporučená četnost setkání: 5-6 ročně

### **Role Odboru strategického a projektového řízení**

Do odboru jsou zařazeni pracovníci, kteří připravují ve spolupráci s dalšími dotčenými odbory strategické rozvojové dokumenty města. Jako samostatný pracovník je do něj zařazen také Manažer Strategie Chytrá Roudnice 2030. S ohledem na tyto skutečnosti bude role odboru významná v kontextu zajištění kontinuity využití strategického dokumentu a zároveň bude v souladu s dosavadním zněním Organizačního řádu Městského úřadu Roudnice nad Labem. Úkoly konkrétních pracovníků, včetně manažera Strategie Chytrá Roudnice 2030, jehož specifická role je popsána dále, budou souviset zejména s aktivitami směřujícími k realizaci konkrétních projektů v rámci akčních plánů. Zde bude rolí pracovníků odboru zejména následující:

- spolupracovat se subjekty města na aktivitách k získání domácích a zahraničních finančních dotací,
- zastupovat strategické zájmy města v poradních a pracovních skupinách těchto projektů,
- utvářet projektové týmy, účastnit se projektových týmů v řídicích a pracovních skupinách,



- zastávat role manažerů projektů,
- zpracovávat nebo zajišťovat zpracování žádostí o dotace z vnějších zdrojů, zajišťovat jejich administraci a udržitelnost
- sledovat naplňování podmínek udržitelnosti projektů a v případě jejich neplnění navrhnout okamžitá řešení k odstranění nedostatků
- zajišťovat realizaci projektů a zodpovídá za jejich správné uskutečnění
- vést evidenci podaných žádostí o dotace
- komunikovat s řídicími orgány a zprostředkujícími subjekty dotačních programů a podpor,
- archivovat dokumentaci ukončených projektů
- zajišťovat dokončení závěrečných monitorovacích zpráv
- zajišťovat publicitu projektů

### **Role Manažera Strategie Chytrá Roudnice 2030**

Manažer Strategie Chytrá Roudnice 2030 pracuje v rámci Odboru strategického a projektového řízení.

V průběhu implementace Strategie Chytrá Roudnice 2030 mezi jeho úkoly patří:

- sestavení akčního plánu
- aktivní vyhledávání příležitostí k financování projektů a udržování aktuálního přehledu dotačních možností
- sběr návrhů projektů a jejich předání k projednání Komisi a Radě
- role tajemníka Komise
- sestavení průběžných zpráv a závěrečné zprávy
- identifikace shody mezi klíčovými aktéry (podpora zapojení veřejnosti - princip participace)
- podíl na realizaci projektů (viz činnosti zaměstnanců Odboru strategického a projektového řízení obecně)
- informování volených zástupců, zaměstnanců úřadu a veřejnosti o přípravě a příp. výsledcích realizovaných projektů.
- Účast na vzdělávacích aktivitách souvisejících s oblastí smart city

### **Zapojení veřejnosti do implementace**

V rámci sběru podnětů od veřejnosti bude významná zejména komunikace Strategie směrem k této cílové skupině a zapojení této cílové skupině do debaty o připravovaných, realizovaných nebo již



ukončených projektů. K tomuto účelu budou sloužit zejména moderní dálkové komunikační nástroje – web Strategie Chytrá Roudnice 2030 a profily města na sociálních sítích (Facebook).

Ve struktuře webu Strategie bude vytvořen prostor pro sběr návrhů projektů od veřejnosti a bude jim umožněna diskuse nad projekty v realizaci a ukončenými projekty. Monitorování této formy zpětné vazby bude úkolem manažera Strategie Chytrá Roudnice, který bude navrhované projekty překládat v rámci procesu tvorby akčního plánu. Zpětná vazba k projektům v realizaci a ukončeným projektům, pak bude sloužit jako součást vyhodnocení každoročního akčního plánu a jako vstupní informace do tvorby nového akčního plánu.

## Sledování nových trendů v oblasti Smart city a pravidelný kontakt s odbornou veřejností

V rámci průběžné implementace konceptu smart city je třeba sledovat vývoj v oblasti chytrých řešení, které jsou městům k dispozici. Za tímto účelem by zástupci města z řad politiků, úředníků nebo také členů Komise měli mít možnost sledovat trendy z této oblasti. Sledování trendů a pravidelný kontakt s odbornou veřejností, která koncept zkoumá, a zástupci dalších měst, kteří koncept implementují, může být pro město zdrojem inspirace a odborné erudice jeho zástupců. Umožní rovněž identifikovat řešení, která se pro jiná města osvědčila a mají potenciál pro aplikaci v Roudnici nad Labem.

Setkávání s odbornou veřejností i zástupci dalších měst může být realizováno prostřednictvím členství ve vybraných organizacích národní i nadnárodní povahy, účastí na odborných konferencích, školeních, seminářích, apod., případně také aktivním vyhledáváním příkladů dobré praxe a kontaktem s jejich nositeli.

### Seznam organizací a projektů z oblasti smart city

Organizace	Web	Popis
<b>Czech Smart City Cluster</b>	<a href="http://czechsmartcitycluster.com">czechsmartcitycluster.com</a>	Cluster zprostředkuje partnerství mezi firmami, státní správou, městy, znalostními institucemi a obyvateli
<b>Smart Česko</b>	<a href="http://prosperujiciobecebudoucnosti.cz">http://prosperujiciobecebudoucnosti.cz</a>	Projekt se zaměřuje na zpracování dokumentu "Strategický rámec Smart City" jako vodítka pro představitele obcí a měst při koncipování a implementaci jejich lokálních "Smart City strategií".



<b>Národní síť zdravých měst</b>	<a href="https://www.zdravamesta.cz/">https://www.zdravamesta.cz/</a>	Platforma pro rozvoj know-how, jak na kvalitu života, udržitelný rozvoj a zdraví. Zahrnuje prvky konceptu jako například participace občanů, strategické plánování, vzdělávání zástupců obcí, aj.
<b>Sdružení energetických manažerů měst a obcí</b>	<a href="http://semmo.cz">semmo.cz</a>	Sdružením měst a obcí se zájmem o realizaci energeticky úsporných opatření, využití obnovitelných zdrojů, či související řešení v dopravě.
<b>Obce budoucnosti</b>	<a href="http://obecbudoucnosti.cz">obecbudoucnosti.cz</a>	Agregátor zpráv a příkladů dobré praxe.
<b>The Marketplace of the European Innovation Partnership on Smart Cities and Communities</b>	<a href="http://eu-smartcities.eu">eu-smartcities.eu</a>	Platforma Evropské komise pro města, podniky, výzkumné organizace, investory a další aktéry.
<b>Open and Agile Smart Cities</b>	<a href="http://oascities.org">oascities.org</a>	Iniciativa prezentující své členy a úspěchy v oblasti zavádění smart city.
<b>Smart Together Club of Cities</b>	<a href="http://smarter-together.eu">smarter-together.eu</a>	Spojuje členská města za účelem zlepšení jejich schopnosti implementovat koncept prostřednictvím networkingu, vzájemných návštěv a online nástrojů.
<b>Covenant of Mayors for Climate &amp; Energy</b>	<a href="http://eumayors.eu">eumayors.eu</a>	Sdružení zástupců místních samospráv sledující cíle snížení uhlíkové závislosti, adaptaci na změnu klimatu a zajištění bezpečných, dostupných a udržitelných zdrojů energie pro své občany.



<b>Energy Cities</b>	<a href="http://energy-cities.eu">energy-cities.eu</a>	Síť 1000 místních samospráv zastupující zájmy svých členů v oblasti přechodu na udržitelné zdroje energie.
----------------------	--	--

### Seznam konferencí

Název akce	Web	Místo konání (2020)
<b>Smart city FOR ARCH/Smart city v praxi</b>	<a href="http://smartcityvpraxi.cz/konference27.php">smartcityvpraxi.cz/konference27.php</a>	Praha
<b>Konference Smart City Plzeň 2020</b>	<a href="http://top-expo.cz/smart-city/smart-city-2020/sc-plzen-2020/">top-expo.cz/smart-city/smart-city-2020/sc-plzen-2020/</a>	Plzeň
<b>Smart City Symposium ČVUT</b>	<a href="http://akce.fd.cvut.cz/en/scsp2020">akce.fd.cvut.cz/en/scsp2020</a>	Praha
<b>Urbis Smart City Fair</b>	<a href="http://smartcityfair.cz">smartcityfair.cz</a>	Brno
<b>Connected Smart Cities Conference</b>	<a href="http://oascities.org/event/connected-smart-cities-conference-2020/">oascities.org/event/connected-smart-cities-conference-2020/</a>	Brusel, Belgie
<b>Smart City Expo World Congress</b>	<a href="http://smartcityexpo.com">smartcityexpo.com</a>	Barcelona, Španělsko
<b>Nordic Edge</b>	<a href="http://nordicedgeexpo.org/info">nordicedgeexpo.org/info</a>	Stavanger, Norsko



## 6.2 Proces implementace

Proces implementace Strategie Chytrá Roudnice představuje realizaci konkrétních změn formou projektů, které přispívají k naplnění vize a cílů návrhové části. Pro každý rok je zpracován manažerem Strategie Chytrá Roudnice 2030 akční plán, který obsahuje dva typy projektů.

- a) Prvním z nich jsou projekty, které se v daný rok budou s ohledem na lidské, finanční a jiné zdroje realizovat. Tyto projekty jsou zpracovány formou projektových karet.
- b) Druhý typ projektů je obsažen v projektovém zásobník. Zásobník zahrnuje projekty, které se v daném roce s ohledem na lidské zdroje, finanční zdroje, případné další zdroje a investiční priority města nerealizují, ale jejich realizace se předpokládá v budoucnu.

Po skočení platnosti akčního plánu je tento každoročně vyhodnocen z hlediska realizace jednotlivých projektů a kumulativního sledování indikátorů pro naplnění Strategie. Vyhodnocení je spolu s návrhy nových projektů podkladem pro zpracování následujícího akčního plánu. Následující kapitola popisuje proces návrhu projektů, jejich schvalování a tvorbu strategického plánu ve větším detailu.



## Proces návrhu projektů a sestavení akčního plánu

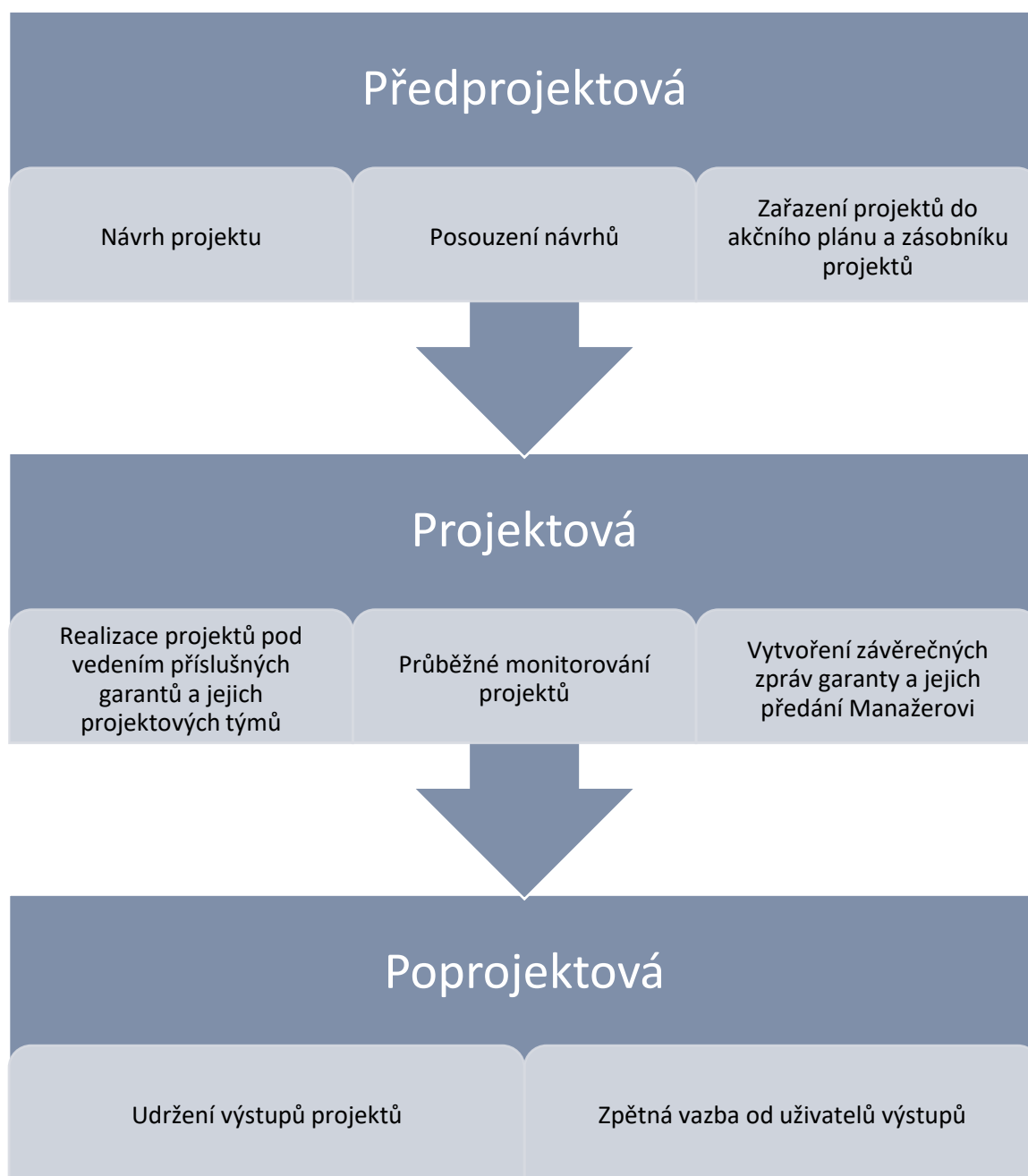






## Projektové řízení

V rámci realizace jednotlivých projektů akčního plánu Strategie Chytrá Roudnice 2030 budou zapojeni pracovníci Odboru strategického a projektového řízení, včetně manažera Strategie Chytrá Roudnice 2030, případně další aktéři v závislosti na charakteru realizovaného projektu. Stejně jako u dalších projektů budou i tyto procházet běžným projektovým cyklem a informace o jejich realizaci pak budou manažerem Strategie Chytrá Roudnice 2030 využity k hodnocení akčních plánů. Významnou fází projektového řízení bude zejména získání zpětné vazby od uživatelů výstupů a dalších aktérů ovlivněných projekty (viz kapitola Zapojení dalších aktérů do implementace).





## Vzor karty projektu

<b>Název projektu</b>	<b>Textové označení projektu</b>
<b>Návaznost na strategii</b>	<i>Příslušnost ke specifickému cíli a prioritě</i>
<b>Navrhovatel</b>	<i>Jednoznačná identifikace navrhovatele</i>
<b>Realizátor</b>	<i>Jednoznačná identifikace realizátora, který může, ale nemusí, být totožný s navrhovatelem</i>
<b>Garant projektu</b>	<i>Konkrétní osoba určená jako garant projektu v souvislosti s jeho věcným obsahem</i>
<b>Zapojené odbory MěÚ</b>	<i>Vyjmenované dotčené odbory</i>
<b>Další zapojení aktéři</b>	<i>Identifikace dalších stakeholderů projektu mimo samotné město</i>
<b>Cíl projektu</b>	<i>Textový popis cíle projektu</i>
<b>Popis projektu</b>	<i>Podrobný popis aktivit realizovaných pro naplnění cíle</i>
<b>Inspirace</b>	<i>Odkaz na relevantní příklad dobré praxe</i>
<b>Harmonogram</b>	<i>Vyjádření časové náročnosti projektu</i>
<b>Rozpočet</b>	<i>Konkrétní zdroje financování, včetně alternativních</i>
<b>Zdroje financování</b>	<i>Konkrétní zdroje financování, včetně alternativních</i>
<b>Měřitelné ukazatele</b>	<i>Návrh měřitelných ukazatelů</i>



## Obsah formuláře zásobníku projektů

Identifikační číslo projektu	Rok návrhu/pořadí návrhu
<b>Název projektu</b>	<i>Textové označení projektu</i>
<b>Stručný popis projektu</b>	<i>Stručný popis cíle a aktivit potřebných k jeho dosažení</i>
<b>Návaznost na návrhovou část</b>	<i>Příslušnost ke specifickému cíli a prioritě</i>
<b>Odhadovaná výše rozpočtu</b>	<i>Odhad rozpočtu</i>
<b>Navrhovaný zdroj financování</b>	<i>Návrh zdrojů financování</i>
<b>Odhadovaná délka trvání</b>	<i>V měsících (cílem je určit délku trvání, nikoliv počáteční a koncové datum)</i>
<b>Stav rozpracovanosti</b>	<i>Informace o tom kým byl projekt projednán, stav projektové dokumentace, stav případné grantové žádosti</i>
<b>Navrhovatel</b>	<i>Jednoznačná identifikace navrhovatele</i>
<b>Realizátor</b>	<i>Jednoznačná identifikace realizátora, který může, ale nemusí, být totožný s navrhovatelem</i>
<b>Navrhovaný garant</b>	<i>Navrhovaný garant projektu v souvislosti s jeho věcným obsahem</i>

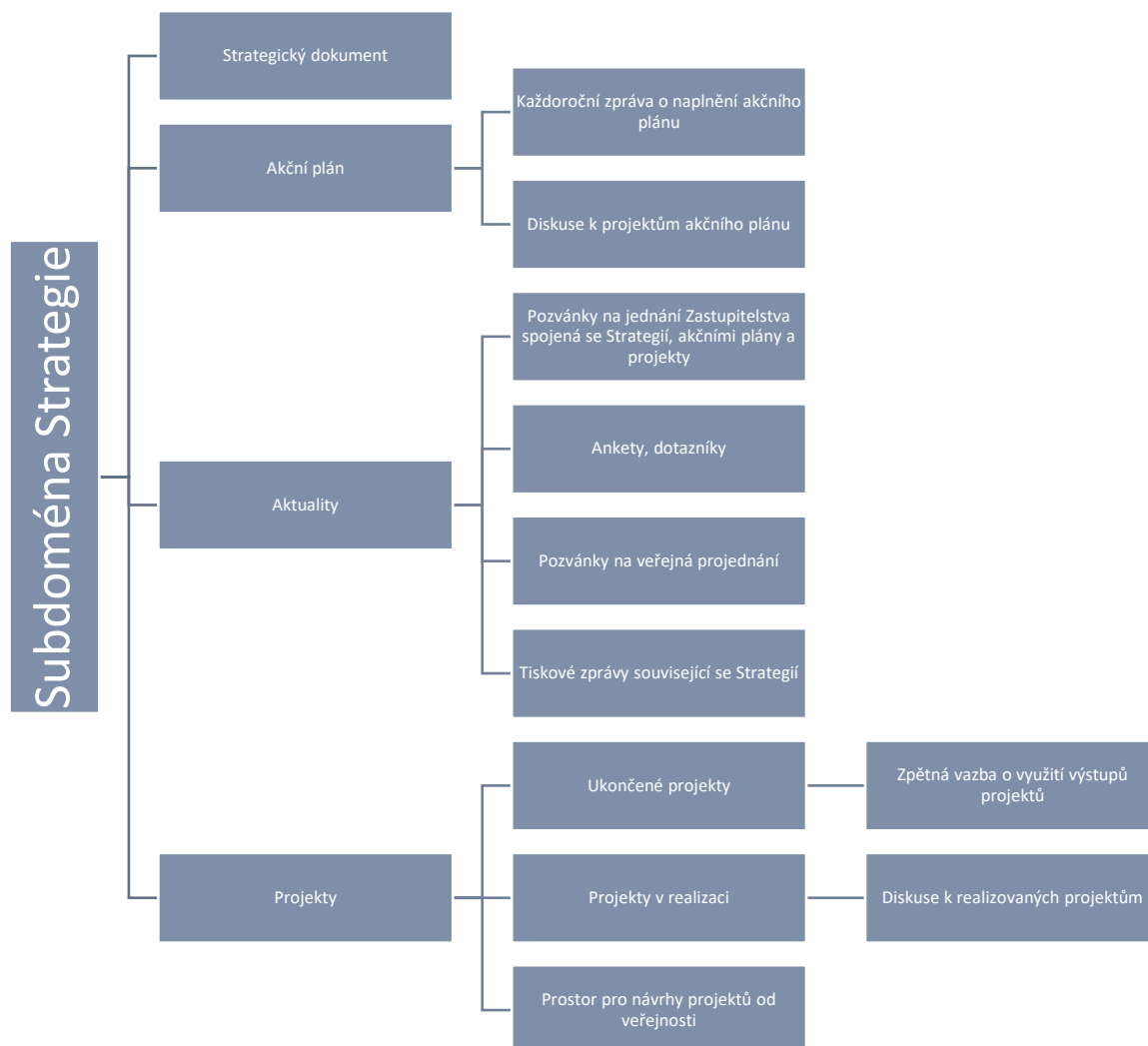
### 6.3 Komunikace Strategie směrem k veřejnosti

Stěžejní formou komunikace Strategie a naplňování jejích cílů formou realizace projektů je komunikace prostřednictvím internetu. Strategie Chytrá Roudnice 2030 má ve struktuře webových stránek města vyhrazenou samostatnou sekci. Vhodné je adresovat na tuto stránku samostatnou subdoménu (například doménou třetího řádu ve tvaru [www.smartcity.roudnicenl.cz](http://www.smartcity.roudnicenl.cz) nebo [www.sc.roudnicenl.cz](http://www.sc.roudnicenl.cz)) a přímým odkazem z titulní stránky webu města.

Obsahem sekce věnované Strategii Chytrá Roudnice 2030 je samotný dokument a navazující akční plány, včetně zpráv o jejich naplnění. Dále je část sekce věnována přehledu projektů, které již byly realizovány nebo jsou v realizaci a přispívají k naplnění cílů strategie. Součástí sekce je také prostor pro veřejnost, ve kterém může vyjádřit svůj názor na realizované a probíhající projekty formou fóra příspěvků nebo anketních otázek a část věnovaná návrhům projektů ze strany veřejnosti. Sekce věnovaná smart city je pravidelně aktualizována. V sekci aktuality jsou zveřejňovány související tiskové zprávy, například o postupu realizace projektů, pozvánky na veřejná projednání projektů k realizaci, jednání Zastupitelstva města, která projednávají otázky související se Strategií a její implementací,



ankety a dotazníky určené široké veřejnosti. Na nově zveřejněné příspěvky na stránkách lze odkazovat například také z prezentace města na sociální síti Facebook.



## 6.4 Možné externí zdroje financování konkrétních projektů

Mimo interních zdrojů financování, tedy rozpočtových zdrojů města, je třeba aktivně vyhledávat také příležitosti k získání externích finančních zdrojů. Tento úkol bude průběžně plnit manažer Strategie Chytrá Roudnice 2030 vzhledem k dynamickému vývoji dotačních schémat. Dále následuje stručný výčet možností pro získání externích finančních zdrojů.

### Nadnárodní dotační schémata

- Prostředky politiky hospodářské a sociální soudržnosti Evropské unie – operační programy ČR a přeshraniční, mezinárodní nebo nadnárodní spolupráce (<https://dotaceeu.cz/>)



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

- Komunitární a další programy EU ([https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/funding-opportunities/funding-programmes/overview-funding-programmes\\_en](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/funding-opportunities/funding-programmes/overview-funding-programmes_en))
- Visegrádský fond (<https://www.visegradfund.org/>)
- Norské fondy (<https://eeagrants.org/>)

## Národní

- Dotační schémata ministerstev
  - Ministerstvo pro místní rozvoj (<https://www.mmr.cz/cs/narodni-dotace>)
  - Ministerstvo životního prostředí ([https://www.mzp.cz/cz/narodni\\_programy](https://www.mzp.cz/cz/narodni_programy))
  - Ministerstvo práce a sociálních věcí (<https://www.mpsv.cz/informace-o-dotacich-grantech-projektech-eu-a-ucelove-podpore>)
  - Ministerstvo vnitra (<https://www.mvcr.cz/dotacni-tituly.aspx>)
  - Ministerstvo zahraničních věcí (<https://www.mzv.cz/granty>)
  - Ministerstvo obrany (<http://www.mocr.army.cz/finance-a-zakazky/dotacni-politika-ministerstva-obrany-cr-51011/>)
  - Ministerstvo průmyslu a obchodu (<https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/narodni-programy-na-podporu-msp/>; <https://www.mpo-efekt.cz/cz/programy-podpory/54039>; <https://www.mpo.cz/cz/energetika/dotace-na-uspory-energie/>)
  - Ministerstvo zdravotnictví ([http://www.mzcr.cz/obsah/dotace\\_2171\\_1.html](http://www.mzcr.cz/obsah/dotace_2171_1.html))
  - Ministerstvo spravedlnosti (<https://www.justice.cz/web/msp/tiskove-zpravy?clanek=vyhlaseni-dotacniho-rizeni-ministerstva-spravedlnosti-na-rok-2020>; <https://www.justice.cz/web/msp/dotace-v-oblasti-trestni-politiky>)
  - Ministerstvo financí (<https://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/podpora-z-narodnich-zdroju>)
  - Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (<https://www.msmt.cz/dotacni-programy>)
  - Ministerstvo dopravy (prostřednictvím SFDI <https://www.sfdi.cz/poskytovani-prispevku/>)
  - Ministerstvo zemědělství (prostřednictvím SZIF <https://www.szif.cz/cs/nd>; <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/narodni-dotace/>)
  - Ministerstvo kultury (také prostřednictvím SFK; <https://www.mkcr.cz/zadosti-o-dotace-2023.html>)
- Dotační programy Úřadu vlády ČR (<https://www.vlada.cz/cz/urad-vlady/dotace/dotace/>)
- Státní fond podpory investic, dříve Státní fond rozvoje bydlení (<https://sfpi.cz/>)
- Programy Technologické agentury ČR (<https://www.tacr.cz/>)

## Krajské

- Dotační tituly Ústeckého kraje (<https://www.kr-ustecky.cz/dotace-a-granty.asp?p1=204744>)

## Soukromé

- Sponzorské dary
- Crowdfunding
- Public private partnership



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

- Energetické služby se zárukou - Energy Performance Contracting

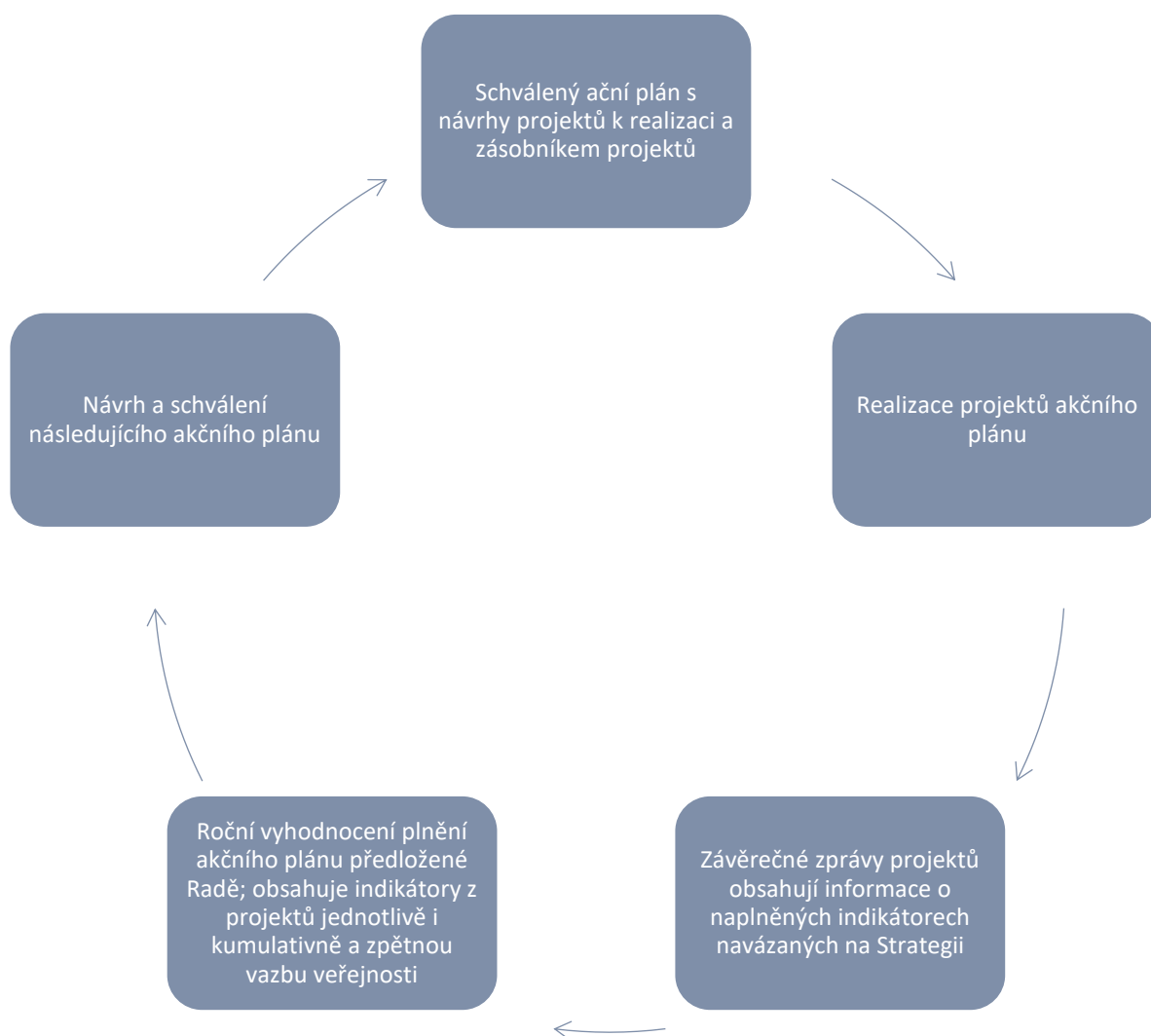
Ministerstvo pro místní rozvoj pak zpracovává čtvrtletní přehled aktuálních výzev, z nichž je možné financovat projekty spojené s konceptem smart city. Jedná se o přehled národních a nadnárodních dotačních schémat (<https://mmr.cz/cs/microsites/sc/kde-ziskat-finance>).



## 7 Hodnoticí a monitorovací rámec

Pro dosažení cílů Strategie Chytrá Roudnice je nezbytné její naplňování v průběhu realizace i po jejím ukončení monitorovat a vyhodnotit. Pravidelná setkání Komise pro smart city zajistí doplňování návrhů jednotlivých projektů, které budou poté součástí akčního plánu, případně zásobníků projektů. Vyhodnocení naplňování Strategie Chytrá Roudnice 2030 bude proto vycházet z dílčích hodnocení naplňování akčních plánů, které je popsáno níže.

### Vyhodnocení akčního plánu a Strategie



Vyhodnocení akčního plánu je jedním z úkolů, který provádí manažer Strategie Chytrá Roudnice 2030. Při této činnosti spolupracuje s ostatními zaměstnanci Odboru strategického a projektového řízení, případně dalšími zaměstnanci dotčených odborů. Vyhodnocení akčního plánu je vstupní informací pro tvorbu následujícího akčního plánu. Výsledné zprávy projedná Rada.



Ve vztahu ke Strategii Chytrá Roudnice bude vyhodnocení akčního plánu obsahovat popis přínosu jednotlivých projektů k naplnění opatření a specifických cílů, včetně kvantifikace měřitelných indikátorů, tam kde to bude relevantní.

Po vyhodnocení posledního akčního plánu z období platnosti Strategie následuje souhrnné vyhodnocení implementace Strategie, které bude představovat podklad pro další strategické plánování města, jak v oblasti implementace konceptu smart city, tak v dalších sektorových oblastech.

## Aktualizace Strategie

S ohledem na dynamiku vnějšího i vnitřního prostředí, které rámuje implementaci strategie, lze předpokládat že v průběhu její platnosti bude vhodné Strategii aktualizovat. Revize základních skutečností uvedených v analytické části by měla proběhnout po pěti letech platnosti Strategie spolu s revizí specifických cílů a opatření. V důsledku neočekávaného vývoje není vyloučena ani ad hoc aktualizace reagující na výrazné změny vnitřních nebo vnějších podmínek implementace.





## 8 Přílohy

**Příloha č. 1 Katalog zpracovaných analytických podkladů**

**Příloha č. 2 Detailnější analýza stakeholderů**

**Příloha č. 3 Vyhodnocení dotazníkového šetření pro obyvatele**

**Příloha č. 4 Vyhodnocení dotazníkového šetření pro školy**

**Příloha č. 5 Vyhodnocení dotazníkového šetření mezi pracovníky Městského úřadu Roudnice nad Labem**



## 9 Seznam zdrojů

- BÁRTA, David, Jaroslav MARTÍNEK, Ivo DOSTÁL, Jan MYNAŘÍK a Pavel ŠMARDA, 2015. *Metodika Konceptu inteligentních měst* [online]. [vid. 2019-02-08]. Dostupné z: [https://www.dotaceeu.cz/getmedia/9c597c78-8651-43a8-8d94-bc9f19da74c5/TB930MMR001\\_Metodika-konceptu-Inteligentnich-mest-2015.pdf](https://www.dotaceeu.cz/getmedia/9c597c78-8651-43a8-8d94-bc9f19da74c5/TB930MMR001_Metodika-konceptu-Inteligentnich-mest-2015.pdf)
- BOGNAR, Vladimíra a PRACOVNÍ SKUPINA PREVENCE KRIMINALITY, 2019. *Plán prevence kriminality na období 2020-2021* [online]. Dostupné z: <https://www.roudnicenl.cz/download.php?id=23876>
- ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2004. *Populační prognóza ČR do r.2050* [online]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/populacni-prognoza-cr-do-r2050-n-g9kah2fe2x>
- ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2013. „Husákovy“ versus „Havlovy děti“ [online] [vid. 2020-06-20]. Dostupné z: <https://www.statistikaamy.cz/2013/12/husakovy-versus-havlovy-deti/>
- ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2018. *Projekce obyvatelstva České republiky - 2018 - 2100* [online]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/projekce-obyvatelstva-ceske-republiky-2018-2100>
- ČSÚ, 2019. *Volby.cz* [online] [vid. 2019-03-29]. Dostupné z: <https://www.volby.cz/>
- EUROPEAN BUSINESS ENTERPRISE, 2018. *Informace o území - obec Petrovice u Karviné* [online] [vid. 2019-03-29]. Dostupné z: <https://www.statnisprava.cz/rstsp/ciselniky.nsf/i/599077>
- HLAVÁČOVÁ, Veronika, Petr KOČÍ, Iva HAVLÍČKOVÁ a Jan BOČEK, 2019. *Odkud pochází nejvíč vězňů a jak je na tom vaše obec? Mapa ukazuje ohniska kriminality | iROZHLAS - spolehlivé zprávy* [online] [vid. 2019-03-29]. Dostupné z: [https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/mapa-veznu\\_1903280600\\_pek?latlng=49.82127350693801%7C15.480000000000018%7C6](https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/mapa-veznu_1903280600_pek?latlng=49.82127350693801%7C15.480000000000018%7C6)
- MĚSTO ROUDNICE NAD LABEM, 2016. *Územně analytické podklady obce s rozšířenou působností Roudnice nad Labem* [online]. Dostupné z: <https://www.roudnicenl.cz/download.php?id=16032>
- MĚSTO ROUDNICE NAD LABEM a AGENTURA PRO SOCIÁLNÍ ZAČLEŇOVÁNÍ, 2018. *Místní plán inkluze města Roudnice nad Labem pro období 2018 -2021* [online]. Dostupné z: <https://www.roudnicenl.cz/dokumenty/180724161435.pdf>
- MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, 2017. *Typologie strategických a prováděcích dokumentů* [online]. Dostupné z: [https://www.mmr.cz/getmedia/a8e367ae-8c84-48f2-9ce4-5484e4d5de52/Typologie-strategickych-a-provadecich-dokumentu\\_final.pdf](https://www.mmr.cz/getmedia/a8e367ae-8c84-48f2-9ce4-5484e4d5de52/Typologie-strategickych-a-provadecich-dokumentu_final.pdf)
- MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, 2019. *DotaceEU - Statistiky a analýzy* [online] [vid. 2019-03-29]. Dostupné z: <https://dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy>
- ODBOR STRATEGICKÉHO A PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ MĚŮ ROUDNICE NAD LABEM, 2016. *Strategický plán rozvoje města Roudnice nad Labem pro období 2016 – 2025* [online]. Dostupné z: <https://www.roudnicenl.cz/download.php?id=12975>
- ORP ROUDNICE NAD LABEM, 2016. *Komunitní plán sociálních služeb a péče ORP Roudnice nad Labem na období 2017 – 2020* [online]. Dostupné z: <https://www.roudnicenl.cz/download.php?id=15920>
- OTEVŘENÁ SPOLEČNOST a EKUMENICKÁ AKADEMIE, 2017. *Mapa exekucí* [online] [vid. 2019-03-29]. Dostupné z: <http://mapaexekuci.cz/>
- RÝŠAVÝ, Ivan, 2018. *Facebook ještě nevyužívá každé desáté okresní město. Pozitivním příkladem je Znojmo.* 2018.
- SMITH, Stanley K., Jeff TAYMAN a David A. SWANSON, 2013. *A Practitioner's Guide to State and Local Population Projections*. Dordrecht: Springer Netherlands. ISBN 978-94-007-7550-3.
- STUDIO KAPA, 2018. *ÚZEMNÍ PLÁN ROUDNICE NAD LABEM úplné znění po vydání Změny č.8* [online]. Dostupné z: <https://www.roudnicenl.cz/download.php?id=17673>



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

<https://www.vyletnarip.cz/>

<file:///C:/Users/Acer/Downloads/erven%202020.pdf>

<https://www.facebook.com/roudnickefarmarsketrhy/>

<https://www.facebook.com/altrosrockfest/>

[https://litomericky.denik.cz/kultura\\_region/festival-altros-rockfest-roudnice-](https://litomericky.denik.cz/kultura_region/festival-altros-rockfest-roudnice-20200609.html?fbclid=IwAR2DndBsqBPnQoPcskjirsSvFfVckMAu5NnTuWksuh0tOpCNxKno7ey-uhM)

[20200609.html?fbclid=IwAR2DndBsqBPnQoPcskjirsSvFfVckMAu5NnTuWksuh0tOpCNxKno7ey-uhM](https://litomericky.denik.cz/kultura_region/festival-altros-rockfest-roudnice-20200609.html?fbclid=IwAR2DndBsqBPnQoPcskjirsSvFfVckMAu5NnTuWksuh0tOpCNxKno7ey-uhM)

<https://www.chytratrebic.cz/>

[https://www.trebic.cz/assets/File.ashx?id\\_org=16973&id\\_dokumenty=42737](https://www.trebic.cz/assets/File.ashx?id_org=16973&id_dokumenty=42737)

<https://www.byznys-energie.cz/clanek/trebic-ziskava-naskok-diky-novym-technologiim>

[http://www.smartcityvpraxi.cz/zajimave\\_projekty\\_229.php](http://www.smartcityvpraxi.cz/zajimave_projekty_229.php)

<https://www.trebic.cz/na-chytre-m-parkovisti-zaplatite-i-pomoci-aplikace/d-41593>

[https://trebicky.denik.cz/zpravy\\_region/v-trebeci-pribudou-dalsi-ctyri-stance-pro-dobijeni-elektromobilu-20190924.html](https://trebicky.denik.cz/zpravy_region/v-trebeci-pribudou-dalsi-ctyri-stance-pro-dobijeni-elektromobilu-20190924.html)

<https://www.trebic.cz/uvodni-informace/d-1706/p1=30342>

<https://www.energyglobe.cz/temata-a-novinky/trebic-ma-zamireno-na-rozvoj-elektromobility-a-smart-city>