

g) Tab. 43 - Indikátory podle jednotlivých specifických cílů a opatření SCLLD v období 2016-2023

Specifický cíl SCLLD	Opatření SCLLD	IDENTIFIKACE programu				Identifikace indikátorů				Hodnoty indikátorů					Odůvodnění, jakým způsobem byly hodnoty stanoveny
		Program	Prioritní osa OP/ Priorita Unie	Investiční priorita OP/ Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	Kód NČI2014 +	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru (výstup/výsledek)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Milník 31.12. 2018 (je-li ŘO vyžadován)	
4.5. Ochrana před negativy automobilové dopravy a podpora jejích alternativ	4.5.1.A. Investice do bezpečnosti a infrastruktury pro hromadnou a nemotorovou dopravu	IROP	4. Komunitně vedený místní rozvoj	9d.Provádění investic v rámci komunitně vedených strategií místního rozvoje	4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu	75201	Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě	terminály	výstup	0	1.1.2014	1	31.12.2023	0	1x realizace = 1 x rekonstrukce a modernizace terminálu. Průměrná cena je 2 mil. Kč/terminál. Cena byla stanovena na základě vlastního šetření. Cena je nižší než doporučená cena ŘO IROP, protože se jedná o menší terminál a předpokládá se částečná rekonstrukce
					4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu	75001	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě	realizace	výstup	0	1.1.2014	2	31.12.2023	-	2 x realizace = 2 x rekonstrukce, výstavba a modernizace chodníků podél silnic nebo vedoucích k zastávkám veřejné dopravy. Průměrná cena za 1 realizaci je 1 mil. Kč. Cena byla stanovena na základě porovnání cen v realizovaných,

															tematicky a rozsahem totožných projektů.
						75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	%	výsledek	30	31.12.2011	35	31.12.2023	-	Hodnoty přebrány z úrovně programu
						76401	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	parkovací místa	výstup	0	1.1.2014	5	31.12.2023	-	Cena vytvořeného parkovacího místa pro kola je stanovena na 5 tis. Kč/ 1 místo. Cena byla stanovena na základě průměrných nákladů uváděných ŘO IROP.
						74001	Počet vytvořených parkovacích míst	parkovací místa	výstup	0	1.1.2014	4	31.12.2023	-	V návaznosti na indikátor 75201 bude realizována výstavba nových parkovacích míst. Cena byla stanovena na základě analýzy uváděné ŘO IROP 65 tis. Kč/ 1 místo.
1.5. Efektivní a transparentní veřejná správa	1.5.2.A. Zvyšování akceschopnosti složek IZS	IROP	4. Komunitně vedený místní rozvoj	9d.Provádění investic v rámci komunitně vedených strategií místního rozvoje	4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu	57001	Počet nové techniky a věcných prostředků složek IZS	sety	výstup	0	1.1.2014	1	31.12.2023	-	1x realizace = 1 x hasící vůz s cisternou. Cena byla stanovena na základě šetření pořizovacích cen na 2 mil. Kč.
						57520	Počet exponovaných území s nedostatečnou připraveností složek IZS	území	výsledek	108	31.12.2014	48	31.12.2023	-	Hodnoty přebrány z úrovně programu

1.4. Rozvinuté služby pro seniory a osoby ohrožené sociálním vyloučením	1.4.1.A. Podpora kvalitní infrastruktury pro sociální inkluzi	IROP	4. Komunitně vedený místní rozvoj	9d.Provádění investic v rámci komunitně vedených strategií místního rozvoje	4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu	55401	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci	zázemí	výstup	0	1.1.2014	2	31.12.2023	0	Hodnota indikátoru byla stanovena na základě vlastního šetření MAS v regionu. Jde o dva objekty (1 komunitní centrum a 1 zázemí pro sociální služby). Jedná se o zázemí - prostor nebo vybavení prostor, která jsou nezbytná pro realizaci daných služeb a aktivit. Jedná se nejen o nákup či výstavbu prostor, ale i o jejich rekonstrukci, případně pouze jejich vybavení. Průměrná cena za jednotku indikátoru byla stanovena na 500 000,- Kč. Průměrná cena rekonstrukce komunitního centra byla stanovena na 2 mil. Kč. Průměrné ceny byly stanoveny na základě konzultací s potenciálními žadateli.
						55402	Počet poskytovaných druhů sociálních služeb	služby	výstup	0	1.1.2014	1	31.12.2023	-	Cílová hodnota indikátoru byla stanovena na základě konzultací s potenciálními žadateli, kteří plánují 1 druh sociální služby

																podle zákona č.108/2006 Sb., o sociálních službách.
						55301	Počet podpořených bytů pro sociální bydlení	bytové jednotky	výstup	0	1.1.2014	5	31.12.2023	2	Hodnota indikátoru byla stanovena na základě vlastního šetření MAS v regionu. Průměrná cena za 1 bytovou jednotku je stanovena na základě průměrných nákladů uváděných ŘO IROP – 500 tis. Kč/ 1 bytová jednotka.	
						67510	Kapacita služeb a sociální práce	klienti	výsledek	0	1.1.2014	10	31.12.2023	-	Výchozí hodnota indikátoru byla stanovena na základě vlastního šetření MAS v regionu. MAS předpokládá, že podpoří 1 komunitní centrum s kapacitou 5 klientů a 1 zařízení s následnou péčí s kapacitou 5 klientů	
						55320	Průměrný počet osob využívající sociální bydlení	osoby/rok	výsledek	0	1.1.2014	7	31.12.2023	-	Výchozí hodnota 0 byla stanovena na základě předpokladu, že potenciální příjemce dosud nespravoval	

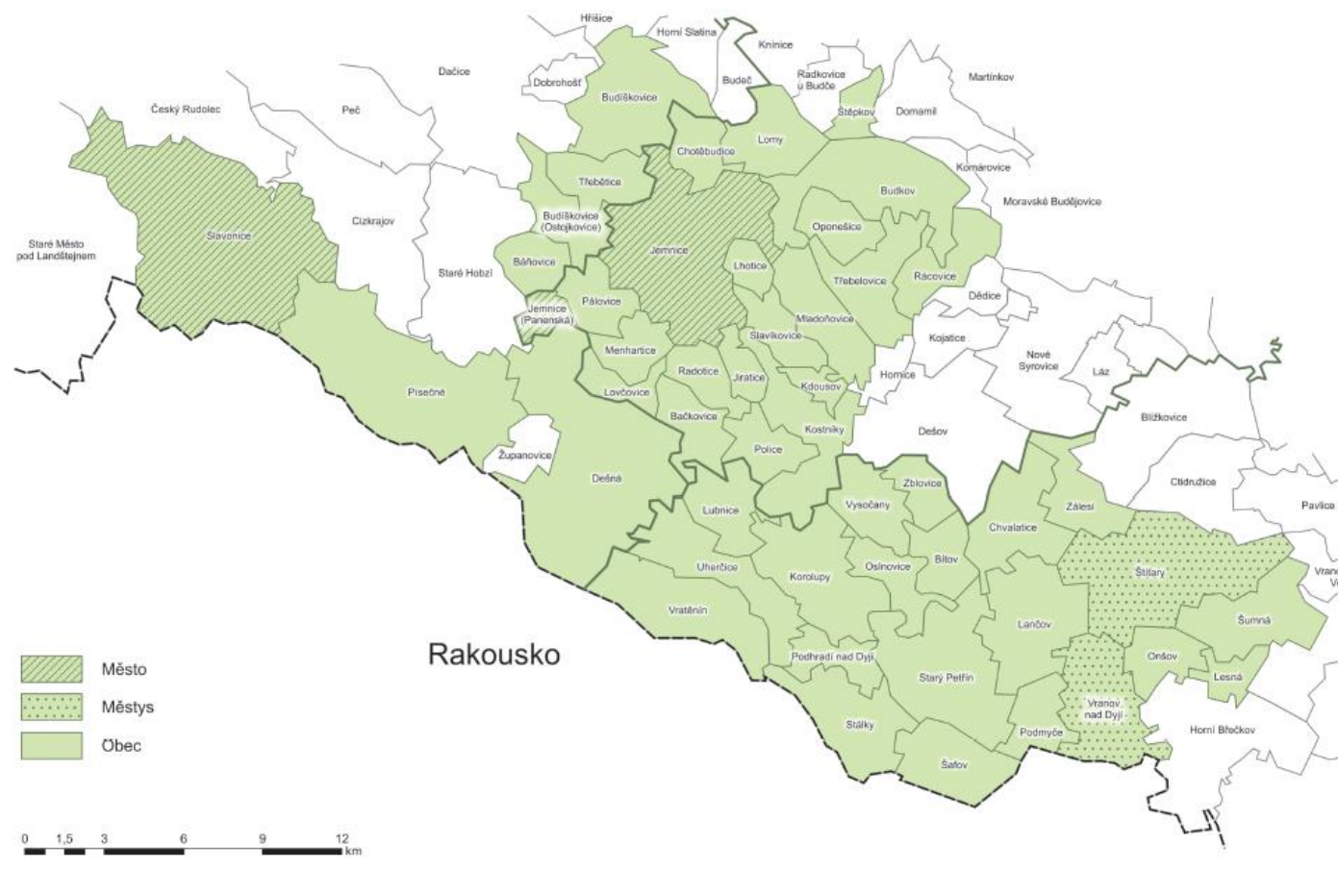
																<p>sociální byty. Indikátor stanovuje průměrný počet osob využívajících kapacity lůžek sociálního bydlení. Hodnota indikátorů byla stanovena na základě dat MPSV ČR 0,7 osoby na lůžko. (10 sociálních lůžek *obsazenost 0,7 = 7)</p>
						55310	Nárůst kapacity sociálních bytů	lůžka	výsledek	0	1.1.2014	10	31.12.2023	-		<p>Výchozí hodnota indikátoru byla stanovena na základě předpokladu, že potenciálními příjemci jsou žadatelé, kteří dosud nespravovali sociální bydlení. Cílová hodnota odpovídá počtu lůžek sociálních bytů po realizaci. Cílová hodnota byla stanovena na základě konzultací s potenciálními žadateli – předpokládá se zřízení 5 sociálních bytů po 2 lůžkách.</p>

2.1. Kvalitní vzdělávání dětí a mládeže	2.1.1.A. Podpora kapacit a kvality vzdělávání na školách	IROP	4. Komunitně vedený místní rozvoj	9d.Provádění investic v rámci komunitně vedených strategií místního rozvoje	4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	osoby	výstup	0	1.1.2014	50	31.12.2023	-	Dle šetření MAS se předpokládá rekonstrukce/ vybudování dvou odborných učeben pro ZŠ o kapacitě 20 dětí na učebnu a jednu pro MŠ o kapacitě 10 dětí.
						50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	zařízení	výstup	0	1.1.2014	3	31.12.2023	1	Jedná se o podporu dvou ZŠ a jedné MŠ. Průměrná cena za jednotku indikátoru byla stanovena na základě konzultací s řediteli vzdělávacích zařízení a to na 1,5 – 2 mil. Kč.
						50030	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém	%	výsledek	5,4	31.12.2013	5	31.12.2023	-	Hodnoty přebrány z úrovně programu
						50020	Podíl tříletých dětí umístěných v předškolním zařízení	%	výsledek	77,3	31.12.2013	90,5	31.12.2023	-	Hodnoty přebrány z úrovně programu
4.6. Konkurenceschopné zemědělství a lesnictví	4.6.1.A. Zvyšování konkurenceschopnosti zemědělství	PRV	Posilování sociálního začleňování, snižování chudoby a hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech	Posílení místního rozvoje ve venkovských oblastech	Podpora provádění operací v rámci komunitně vedeného místního rozvoje	93701	Počet podpořených zemědělských podniků/ příjemců	podniky	výstup	0	1.1.2014	3	31.12.2023	1	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
						94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	FTE	výsledek	0	1.1.2014	1	31.12.2023	0	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS

4.6. Konkurenceschopné zemědělství a lesnictví	4.6.3.A. Zvyšování konkurenceschopnosti zpracování zemědělských produktů	PRV	Posilování sociálního začleňování, snižování chudoby a hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech	Posílení místního rozvoje ve venkovských oblastech	Podpora provádění operací v rámci komunitně vedeného místního rozvoje	93701	Počet podpořených zemědělských podniků/ příjemců	podniky	výstup	0	1.1.2014	1	31.12.2023	0	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
						94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	FTE	výsledek	0	1.1.2014	0	31.12.2023	0	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
4.6. Konkurenceschopné zemědělství a lesnictví	4.6.5.A. Investice do lesnické infrastruktury	PRV	Posilování sociálního začleňování, snižování chudoby a hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech	Posílení místního rozvoje ve venkovských oblastech	Podpora provádění operací v rámci komunitně vedeného místního rozvoje	93701	Počet podpořených zemědělských podniků/ příjemců	podniky	výstup	0	1.1.2014	2	31.12.2023	1	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
						94302	Celková délka lesních cest	km	výsledek	0	1.1.2014	3	31.12.2023	1	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
4.6. Konkurenceschopné zemědělství a lesnictví	4.6.6.A. Investice do zemědělské infrastruktury	PRV	Posilování sociálního začleňování, snižování chudoby a hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech	Posílení místního rozvoje ve venkovských oblastech	Podpora provádění operací v rámci komunitně vedeného místního rozvoje	93701	Počet podpořených zemědělských podniků/ příjemců	podniky	výstup	0	1.1.2014	1	31.12.2023	0	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
2.4. Konkurenceschopní podnikatelé	2.4.1.A. Podpora nezemědělského podnikání	PRV	Posilování sociálního začleňování, snižování chudoby a hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech	Posílení místního rozvoje ve venkovských oblastech	Podpora provádění operací v rámci komunitně vedeného	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	podniky	výstup	0	1.1.2014	8	31.12.2023	2	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS

			ho rozvoje ve venkovských oblastech		místního rozvoje	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	FTE	výsledek	0	1.1.2014	3	31.12.2023	1	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
2.6. Rozvinutý cestovní ruch	2.6.2.A. Zlepšování infrastruktury pro cestovní ruch	PRV	Posilování sociálního začleňování, snižování chudoby a hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech	Posílení místního rozvoje ve venkovských oblastech	Podpora provádění operací v rámci komunitně vedeného místního rozvoje	92702	Počet podpořených operací (akcí)	operace/akce	výstup	0	1.1.2014	2	31.12.2023	1	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
						93001	Celková plocha (ha)	ha	výstup	0	1.1.2014	1	31.12.2023	0,5	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
4.6. Konkurenceschopné zemědělství a lesnictví	4.6.2.A. Zvyšování konkurenceschopnosti lesního hospodářství a zpracování lesnických produktů	PRV	Posilování sociálního začleňování, snižování chudoby a hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech	Posílení místního rozvoje ve venkovských oblastech	Podpora provádění operací v rámci komunitně vedeného místního rozvoje	93701	Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců	podniky	výstup	0	1.1.2014	1	31.12.2023	0	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
						94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	FTE	výsledek	0	1.1.2014	0	31.12.2023	0	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS
1.5. Efektivní a transparentní veřejná správa	1.5.3.A. Podpora komunitně vedeného místního rozvoje	PRV	Posilování sociálního začleňování, snižování chudoby a hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech	Posílení místního rozvoje ve venkovských oblastech	Příprava a provádění činností spolupráce místních akčních skupin	92501	Celkové veřejné výdaje	EUR	Výstup	0	1.1.2014	44 070	31.12.2023	0	Syntéza potřeb území a disponibilních zdrojů z ESI administrovaných přes MAS

Příloha 2 – Mapa území

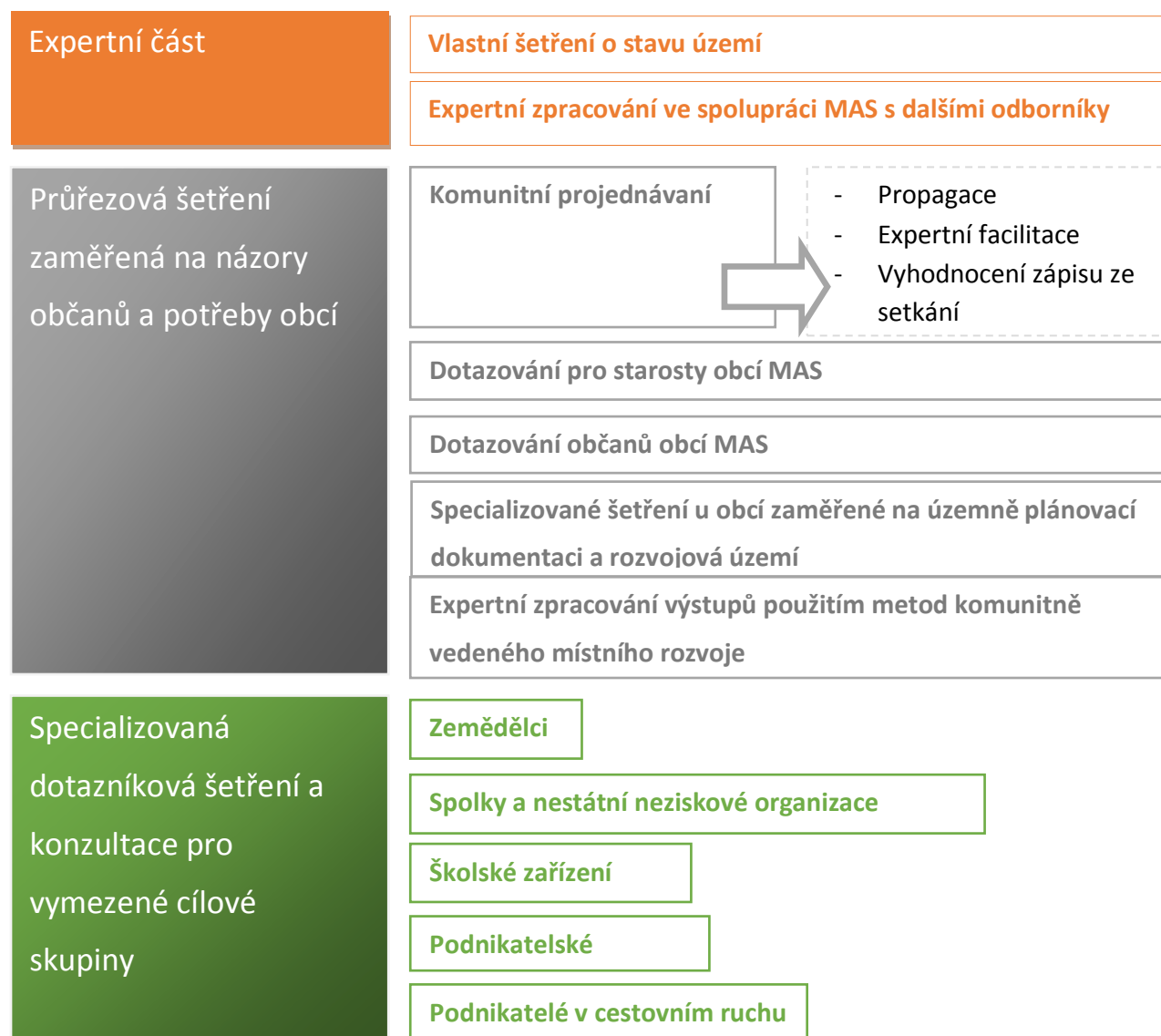


Obrázek 7 – Území Místní akční skupiny Jemnicko, o.p.s.

Příloha 3 – Popis postupu zapojení komunity do vypracování strategie

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Jemnicko, o.p.s. (SCLLD) byla zpracována v letech 2012 – 2016. Předkládaná SCLLD vychází z Nařízení (EU) Evropského parlamentu a Rady č 1303/2013 (zejména čl. 33) a je metodicky v souladu s podmínkami MPIN.

Na níže uvedených schématech jsou znázorněny a specifikovány jednotlivé postupné kroky při **přípravě SCLLD MAS Jemnicko**. První schéma zahrnuje všechny kroky a další tři schémata rozpracovávají 3 hlavní oblasti přípravy strategie. Páté schéma poskytuje dynamický pohled na přípravu SCLLD MAS Jemnicko.



Expertní část

Vlastní šetření o stavu území

Vyhledávání a zpracování statistických dat o území (časové řady, aktuální údaje, mapové podklady)

Vyhledávání a zpracování referenčních dat

Metodologické řízení (provázanost analýzy a navrhované části)

Zohledňování relevantních strategií

Koordinace zpracování popisu a strategie velkoplošných chráněných území

Specialisté zpracovávající vymezené prioritní tematické okruhy

Průřezová šetření
zaměřená na názory
občanů a potřeby obcí

Komunitní projednávání

Veřejné projednání ISRÚ 2014

- Slavonice 22.1.2013
- Jemnice 29.1.2013
- Dešná 31.1.2013
- Vratenín 5.2.2013
- Budkov 6.2.2013
- Vranovská
pláž 27.5.2014

- Propagace
- Expertní facilitace
- Vyhodnocení zápisu ze setkání

**Veřejné projednávání cílů
rozvoje území: 19. 6. 2014**

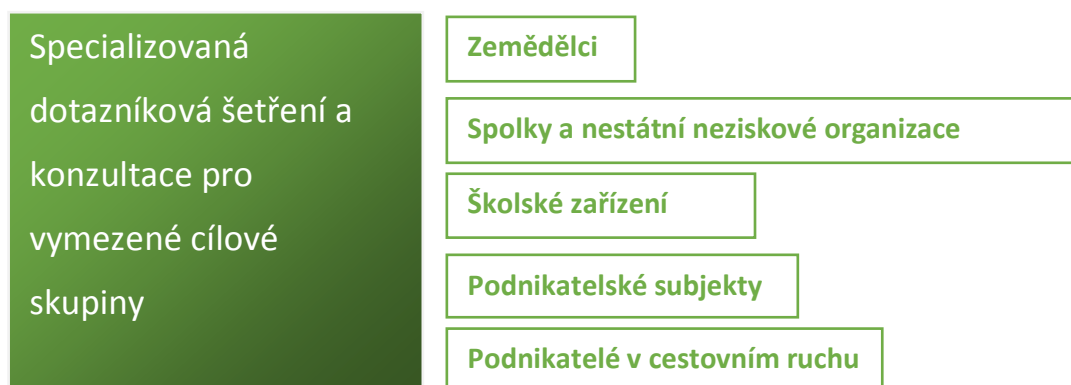
**Dotazování pro starosty
obcí MAS**

- Hodnocení stavu všech rozvojových oblastí
- Zjišťování projektových záměrů

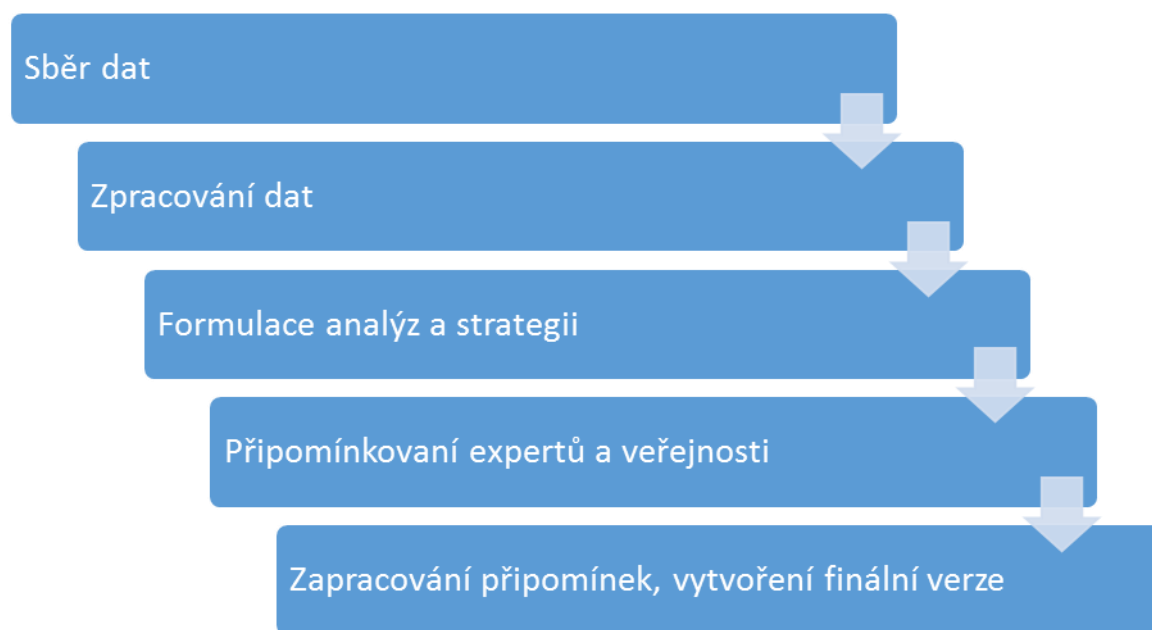
Dotazování občanů obcí MAS

Specializované šetření u obcí zaměřené na územně plánovací dokumentaci a rozvojová území

Expertní zpracování výstupů použitím metod komunitně vedeného místního rozvoje

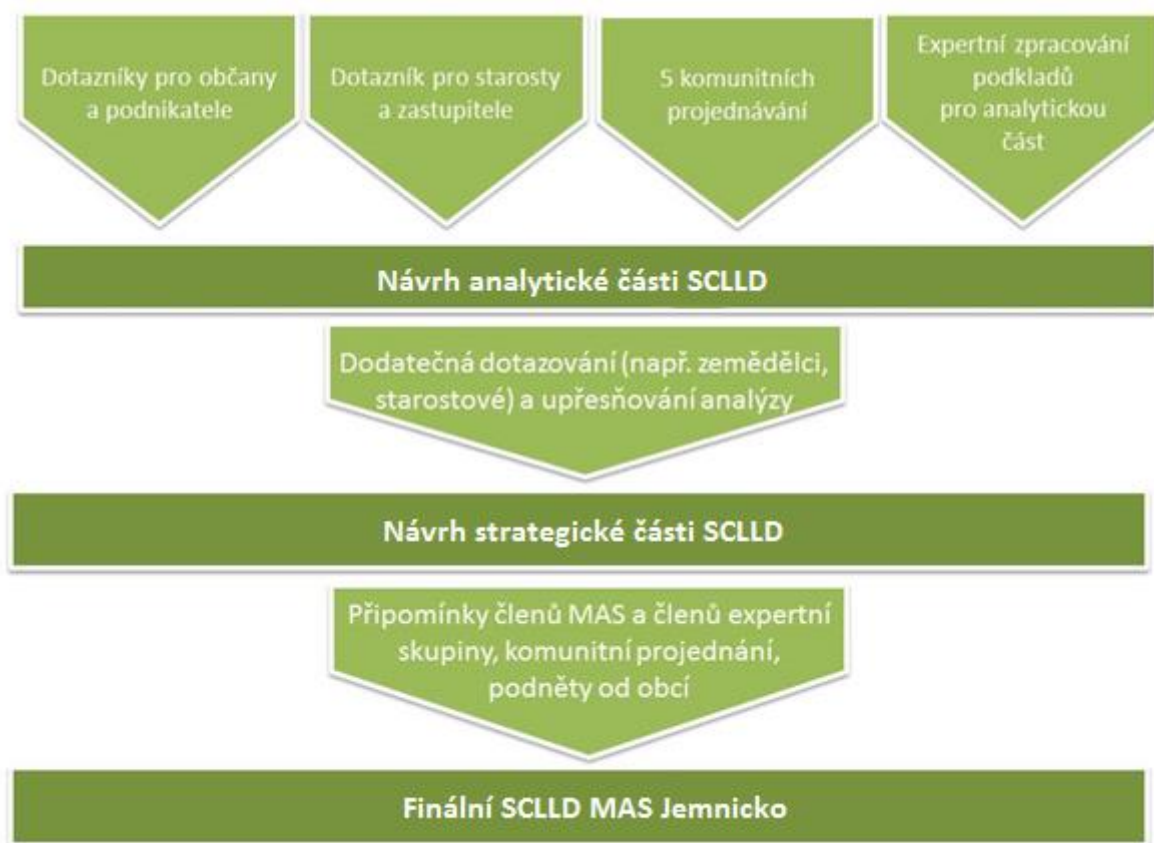


Dynamický pohled na zpracování strategie:



Kvalitní komplexní strategie území vyžaduje dobrou znalost nejen tzv. **objektivních skutečností**, (např. veřejně dostupných informací), ale také znalost **názorů a preferencí obyvatel** regionu, představitelů místních samospráv, různých odborníků apod. Obě tyto dimenze se při tvorbě strategie musejí vzájemně **vhodně doplňovat**. V souladu s tímto východiskem byly při přípravě integrované strategie území MAS Jemnicko použity dva hlavní typy nástrojů:

- a) Participativní nástroje:** Zapojování maximálního množství různých typů subjektů do přípravy strategie. Zapojování probíhalo více způsoby, od různých typů anket a dotazování, přes organizování komunitních projednávání na celém území MAS, až po zapojení zájemců z řad různých cílových skupin a expertů do připomínkování samotného znění strategie.
- b) Expertní nástroje:** Zpracovávání širokého spektra objektivních dat o území - analýza časových řad, trendů jednotlivých jevů, srovnávací analýza s jinými územími apod. Z hlediska celkové práce na strategii jde také o správné metodické vedení prací až k výslednému textu strategie.



Obrázek 8 – Analytické a expertní nástroje použité v jednotlivých fázích přípravy SCLLD na území MAS Jemnicko v letech 2012 – 2014

Důležitým požadavkem pro použití uvedených nástrojů při přípravě strategie bylo také jejich správné **načasování a souslednost**. Například některé zpracovaná statistická data sloužila jako podklad pro diskuse v rámci komunitních projednávání. Jiným příkladem může být použití ověřovacích a rozšiřovacích dotazování poté, co se při přípravě analytické části ukázalo, že je to v některých oblastech žádoucí. Na níže uvedeném obrázku jsou znázorněny konkrétní kroky, fáze a nástroje použité při přípravě integrované strategie území MAS Jemnicko. Jednotlivé nástroje jsou pak detailněji popsány v kapitolách níže a to přibližně **v pořadí, jak byly časově realizovány**.

Ankety pro občany a specificky pro podnikatele

Výchozím nástrojem pro získání **podnětů a preferencí** od občanů území MAS Jemnicko a specificky od podnikatelů byly **ankety**. Ankety byly šířeny po celém území MAS a to především dvěma hlavními cestami:

1. Prostřednictvím starostů obcí a jimi navržených fyzických **distribučních míst** – obecní úřady, veřejné instituce, místa, kde probíhala komunitní projednávání.
2. Prostřednictvím **internetu**. Anketa byla ke stažení nejen na stránkách MAS, ale také na internetových portálech některých obcí. Kromě toho byla vytvořena také **online verze ankety** nabízející uživatelsky velmi pohodlný způsob vyplňování a odevzdávání ankety.

Cílem zvolených distribučních metod bylo získání **reprezentativního vzorku** vyplněných anket, pokud jde o zastoupení jednotlivých částí území, věkových skupin, profesních skupin apod. Pomocí ankety byly zjišťovány některé klíčové vstupy pro analytickou část strategie, především:

- **Rozvojové preference** občanů – respondenti řadili 18 oblastí rozvoje regionu podle důležitosti, kterou těmto oblastem přiřkládají. Tyto oblasti kompletně pokrývají tematický záběr SCLLD a občané měli možnost ke každé z nich uvést další podněty.
- **Individuální SWOT analýza** života v regionu – respondenti uváděli silné a slabé stránky, resp. příležitosti a hrozby života v daném místě, popř. jeho širší souvislosti. Odpovědi na tuto sekci ankety jsou zpracovány v kapitole 3.4. a byly jedním ze vstupů pro formulaci SWOT analýzy území MAS Jemnicko.
- **Vlastní projektový záměr** – každý respondent měl možnost uvést do ankety orientační informace o jeho vlastním projektovém záměru, který by v území chtěl v následujících letech realizovat.

- **Názory místních podnikatelů** – podnikatelé z řad respondentů byli dotazováni jednak na podněty, jak by bylo možné zlepšit podmínky pro jejich činnost v regionu, jednak na charakter podpory, který by jim umožnil vytváření dodatečných pracovních míst.

Ankety byly distribuovány a sbírány přibližně 3 měsíce v roce 2013 a 2 měsíce v roce 2014. Z území MAS bylo sebráno 273 platných vyplněných anket.

Průřezový dotazník pro starosty

Velmi důležitým zdrojem informací o současném stavu území a jeho rozvojových potřebách byly informace od **starostů a zastupitelů obcí**. K jejich zjišťování byl vytvořen speciální strukturovaný dotazník. Dotazník obsahoval celkem 14 oddílů, v rámci, kterých byl zjišťován **současný a žádoucí (budoucí) stav a investiční potřeby obcí** v oblastech jako:

- Veřejné nemovitosti
- Inženýrské sítě
- Zázemí pro volný čas
- Služby obyvatelům
- Negativní sociální jevy
- Podpora zaměstnanosti
- Péče o krajinu apod.

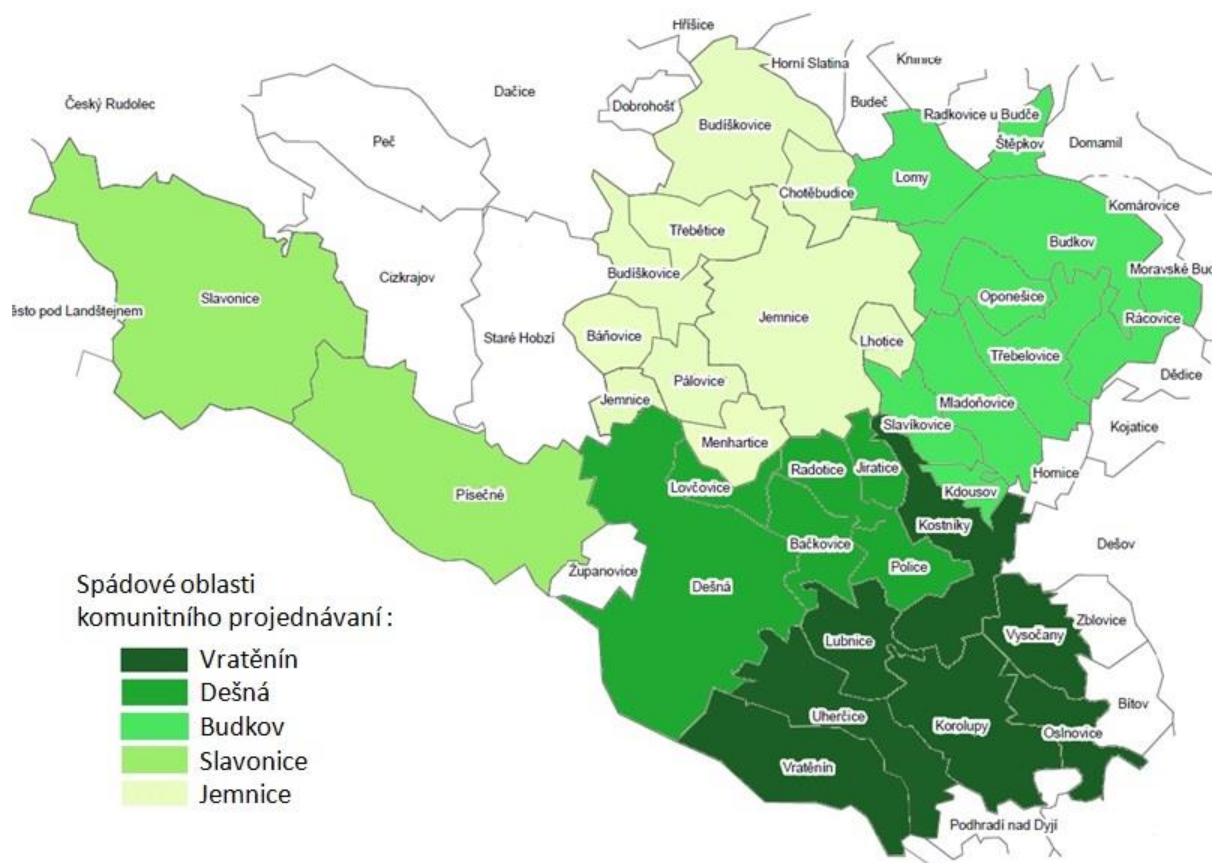
Protože výsledky dotazníku sloužily jak pro formulaci analytické tak strategické části SCLLD, byly otázky cíleny také na detailní zmapování současného stavu (nejen budoucích rozvojových potřeb). Cílem byl odhad **obecných podílových ukazatelů** typu „podíl místních silnic ve velmi špatném technickém stavu“ nebo „podíl nákladů na kanalizace a ČOV z celkových plánovaných nákladů na budování a rekonstrukce inženýrských sítí v letech 2014 - 2020“. Analogické ukazatele pak byly důležitým východiskem pro stanovování konkrétních hodnot rozvojových cílů území a upřesňování jejich priority. V případě potřeby bylo se starosty vyplňování dotazníku **konzultováno** (osobně či telefonicky) tak, aby získané informace co nejlépe vyhovovaly potřebám při přípravě strategie.

Komunitní projednávání

Důležitou metodou pro přípravu strategie bylo její **komunitní projednávání** v území. V rámci přípravy analytické části strategie bylo uskutečněno 6 komunitních projednávání realizovaných v jednotlivých obcích tak, aby **optimálně pokryly území** MAS. Spádové oblasti pro komunitní projednávání jsou uvedeny na obrázku 9 (občané přitom nemuseli tuto spádovost dodržet a mohli se zúčastnit projednání, které jim nejvíce termínově vyhovovalo).

Cílem komunitních projednávání bylo získat přímou **zpětnou vazbu a podněty** od občanů regionu a to v rámci **strukturované moderované diskuse**. V souladu s principy komunitně vedeného místního rozvoje byla tato setkání **klíčovým zdrojem informací/názorů** doplňujícím při přípravě strategie její expertní část i ostatní zde popsané participativní metody. Ze všech realizovaných komunitních projednávání byly pořizovány zápisy. Program a průběh komunitních projednávání byl zpravidla následující (celkové trvání 2 až 3 hod):

- Uvítání účastníků a představení **cíle setkání** (ředitelka MAS)
- Základní informace o **SCLLD a její přípravě**, cíle setkání (externí odborník na přípravu SCLLD)
- Jednotlivé **tematické bloky** zaměřené na hlavní rozvojové aspekty území – ekonomika, kultura, infrastruktura, služby, životní prostředí (moderováno externím odborníkem na přípravu SCLLD) – silné a slabé stránky, příležitosti, hrozby; souvislosti mezi jednotlivými tématy; inovace a integrační prvky; priority; inspirace jiným regiony apod.
- Diskuse na **další rozvojová témata** navržená komunitního projednávání (moderováno externím odborníkem na přípravu SCLLD)



Obrázek 9 – Spádové regiony pro 5 komunitních projednávání při přípravě SCLLD MAS Jemnicko v letech 2013-2014 (původní území, další se uskutečnilo na Vranovsku)

Komunitní projednávání byla propagována různými způsoby tak, aby se informace o nich dostala co **největšímu počtu** občanů a co nejrozmanitějším **cílovým skupinám**. Mezi zvolené propagační kanály patřilo informování v tiskovinách vydávaných obcemi, propagace na internetových stránkách obcí a MAS, využití e-mailových infoservisů některých obcí, propagace prováděná členy MAS, přímé oslovování občanů starosty a zastupitelé a plakátová kampaň.

Přes relativně dlouhodobý horizont řešení integrovanou strategií území se projednávání setklalo se **zájmem občanů**. Diskuse probíhaly většinou velmi živě a zapojovala se do nich většina přítomných. Komunitních projednávání se účastnilo průměrně 15 občanů.

Veškeré informace a podklady ke komunitním projednání naleznete v odkaze

http://www.jemnicko.cz/page.php?mx=192_mistni-partnerstvi-mas-jemnicko-/strategie-mas/komunitni-projednani&lx=cz&ft=

První setkání aktérů, jenž se zapojili do přípravy SCLLD se uskutečnilo na začátku roku 2013. Na zpracování SCLLD se podílela široká veřejnost – starostové, NNO, zástupci ŽŠ, podnikatelé, partneři, zástupci členů MAS, místní obyvatelé, kancelář MAS a externí poradce. Veřejnost byla do zpracování SCLLD zapojena na základě vyplnění dotazníků – dotazník byl zveřejněn na webových stránkách MAS a rozeslán e-mailovou korespondencí cílovým skupinám.

Dále byla pro veřejnost uspořádána setkání, tzv. komunitní projednávání. Celkem se uskutečnilo na území MAS Jemnicko 6 setkání s veřejností:

Slavonice – 22.1.2013

http://jemnicko.cz/page.php?mx=192_mistni-partnerstvi-mas-jemnicko-/strategie-mas/komunitni-projednavani&ax=297_komunitni-projednavani-slavonice&lx=cz&ft=

Jemnice – 29.1.2013

http://jemnicko.cz/page.php?mx=192_mistni-partnerstvi-mas-jemnicko-/strategie-mas/komunitni-projednavani&ax=299_komunitni-projednavani-jemnice&lx=cz&ft=

Dešná – 31.1.2013

http://jemnicko.cz/page.php?mx=192_mistni-partnerstvi-mas-jemnicko-/strategie-mas/komunitni-projednavani&ax=296_komunitni-projednavani-desna&lx=cz&ft=

Vratěnin – 5.2.2013

http://www.jemnicko.cz/page.php?mx=192_mistni-partnerstvi-mas-jemnicko-/strategie-mas/komunitni-projednavani&ax=295_komunitni-projednavani-vratenin&lx=cz&ft=

Budkov – 6.2.2013

http://jemnicko.cz/page.php?mx=192_mistni-partnerstvi-mas-jemnicko-/strategie-mas/komunitni-projednavani&ax=298_komunitni-projednavani-budkov&lx=cz&ft=

Vranov nad Dyjí (Vranovská pláž) – 27.5.2014

http://jemnicko.cz/page.php?mx=192_mistni-partnerstvi-mas-jemnicko-/strategie-mas/komunitni-projednavani&ax=300_komunitni-projednavani-vranovsko&lx=cz&ft=

Na setkáních byla veřejnost informována o průběhu tvorby strategie, byla představena věcná část SCLLD, byly zjišťovány rozvojové potřeby místních aktérů. Díky tomu byla vytvořena strategie naplňující princip LEADER zdola-nahoru. Veřejnost byla o průběhu přípravy strategie informována na webových stránkách MAS. Rovněž měla veřejnost možnost strategii připomínkovat.

V průběhu roku 2015 byli členové MAS rozděleni do 5 zájmových skupin. Pro tvorbu a připomínky strategie byla vytvořena pracovní skupina.

Odkaz na jednání zájmových skupin

http://www.jemnicko.cz/page.php?mx=186_mistni-partnerstvi-mas-jemnicko-/zajmove-skupiny-mas&ax=311_jednani-zajmovych-skupin&lx=cz&ft=

Pracovní skupinu tvořili členové ze zájmových skupin MAS – zástupci obcí, neziskových organizací a podnikatelé. Členové pracovní skupiny stanovovali silné a slabé stránky na území MAS, příležitosti a hrozby, rozvojové potřeby v území, výběr vhodných cílů a priorit. Veškeré připomínky a návrhy zaměstnanci kanceláře MAS zpracovali do strategie.

Po shromáždění a vypořádání všech připomínek byla strategie CLLD zaslána všem členům MAS. Finální strategie byla na zasedání Pléna Místního partnerství MAS schválena.

Expertní příprava strategie

Jak bylo uvedeno výše, expertní příprava strategie je nezbytným **doplňkem participativních metod**. Za expertní práce na SCLLD zodpovídaly pracovnice kanceláře MAS a externí odborník pro přípravu strategie. Tyto práce lze rozdělit do následujících 3 skupin úkolů:

- Zpracování **analytických a statistických dat** o území MAS – zpracování dat a časových řad z veřejných zdrojů (Český statistický úřad, specializované instituce). Data byla členěna do jednotlivých **tematických oblastí rozvoje** regionu, viz podkapitoly v rámci oddílů 2.1. a 2.2. Při zpracování dat o území byl kladen důraz na následující principy:

- **Relevance dat** – byly vybírány jen ty ukazatele, která mají význam pro objektivní analýzu území v dané tematické oblasti a zároveň poskytují určitou přidanou hodnotu pro následnou formulaci strategických cílů regionu.
 - **Srovnávání** – při zpracování objektivních dat byl kladen důraz na srovnání (kde je to proveditelné) s jinými územními celky, např. kraj nebo ČR jako celek v hodnotách daného ukazatele. U některých dat byla např. provedena speciální analýza vývoje hodnot daného ukazatele pro množinu obcí v ČR velikostně odpovídající obcím regionu MAS (tj. do 5 tis. obyvatel). Srovnání mají význam pro znalost kontextu a stanovení relativní problematičnosti daného jevu.
 - **Analýza trendů** – jsou zkoumány časové řady většiny analyzovaných objektivních ukazatelů. Tato analýza doplňuje informaci citlivosti daného ukazatele na externí podmínky (např. nezaměstnanosti v reakci na ekonomickou krizi) a umožňuje upozornit na negativní i pozitivní trendy. Obě tyto informace ovlivňují stanovování rozvojových cílů.
 - **Grafické zobrazení** – při analýzách je preferováno grafické zobrazování dat a jevů před tabulkovými přehledy nebo pouhým textovým komentářem.
 - **Citace zdrojů** – u každé datové řady nebo číselného údaje je citován zdroj dat, tak aby mohl být zpětně dohledatelný a ověřitelný.
- **Zpracování výstupů participativních metod** – participativní metody přípravy této strategie (ankety, dotazníky, komunitní projednávání) vygenerovaly velké množství dat. Tato data byla zpracována především pro potřeby analytické části této strategie. Také při tomto zpracování byl kladen důraz na názorné grafické zobrazení dat a na citaci informačních zdrojů.
- **Metodologické vedení** – nedílnou součástí expertní přípravy strategie bylo metodologické plánování a řízení prací. Obnášelo nejen vytvoření a aktualizaci časového harmonogramu prací, ale také logické provázání výstupů jednotlivých metod. Za metodologické vedení přípravy strategie zodpovídal externí odborník Jakub Mareš.

Důležitou součástí expertní přípravy strategie bylo také sledování oficiálních změn a úprav v zadání pro strategii. Užší tým pro přípravu této strategie se účastnil také několika **jednání a workshopů** organizovaných v letech 2012 – 2013 pro místní akční skupiny na téma SCLLD.

Doplňující průzkumy

V průběhu přípravy znění strategie vyvstávaly **potřeby některých dalších doplnění** informací a názorů od klíčových aktérů. Důvodem k těmto doplněním bylo jednak rozšíření oficiálního zadání strategie, jednak zjištění potřeby komplexnějších podkladů pro vybrané kapitoly strategie. Proto byly v letech 2013 – 2014 realizovány některé doplňující průzkumy. Šlo především o:

- **Druhé dotazování starostů obcí** – prostřednictvím strukturovaného dotazníku byly od starostů obcí regionu zjišťovány informace týkající se stavu územního plánování na jejich území a dále jednotlivých typů rozvojových zón.
- **Zjišťování názorů a potřeb zemědělců** – díky neúplným podkladům k péči o krajinu a zemědělské činnosti v území bylo v roce 2014 provedeno telefonické dotazování místních zemědělců podle stanovené struktury otázek.
- Zjišťování názorů a projektových záměrů **podnikatelů** na území MAS
- Zjišťování názorů a projektových záměrů **školských zařízení** na území MAS
- Zjišťování názorů a projektových záměrů **neziskových organizací** na území MAS

Připomínkování strategie

Po vytvoření návrhu znění strategie MAS Jemnicko byl dokument rozeslán příslušným osobám a zároveň předložen veřejnosti, aby k němu opět dodali své podněty a připomínky.

Příloha 4 – Analýza rizik

Tato analýza se zaměřuje na rizika realizace této strategie místní akční skupinou. Je zpracována podle metodiky uvedené v doporučujícím Manuálu tvorby SCLLD pro programové období 2014 – 2020. Rizika jsou rozdělena do pěti oblastí – **finanční rizika** (souvisí se způsobem financování), **organizační rizika** (týká se především chování a jednání zainteresovaných subjektů), **právní rizika** (legislativa) a **věcná rizika** (souvisejí věcně s řešeným tématem).

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu jednotlivých rizik a jejich dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení cílů strategie.

Pravděpodobnost (v tabulce sloupec „P“) i dopad (v tabulce sloupec „D“) se hodnotí se na škále 1 až 5:

- **hodnota 1** představuje **velmi malý dopad** (resp. velmi malou pravděpodobnost),
- **hodnota 5** představuje **velmi velký dopad** (resp. velmi vysokou pravděpodobnost).

Významnost rizika pak bude součinem pravděpodobnosti a dopadu. Hodnota významnosti se bude pohybovat mezi 1 a 25. **Vlastníci jednotlivých rizik**, tzn. organizace odpovědné za řízení a monitorování daného rizika – tj. průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikaci reálného výskytu dané rizikové události.

Název rizika	Hodnocení rizika			Opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	Pravdě- podobnost (P)	Dopad (D)	Významnost rizika V = P*D		
Finanční riziko					
Nedostatek žadatelů schopných spolufinancovat projekty naplňující strategii	3	5	15	Propracovaný systém animačních aktivit MAS Jemnicko, řešící potřeby žadatelů (vč. informovanosti o možnostech předfinancování, etapizace projektů atd.)	Kancelář MAS Jemnicko
Finanční problémy na straně příjemců projektů - předfinancování, zajištění vlastního podílu na rozpočtu, financování udržitelnosti apod.	3	4	12	Základní hodnocení finančního zdraví žadatele ve vztahu k finanční náročnosti projektu, vyjasnění očekávání s příjemci o finančních nárocích a rizicích během projektu i v době udržitelnosti	Kancelář MAS Jemnicko
Nedostatek financí na provozní fungování MAS, tj. na zajištění realizace Akčního plánu a dalších potřebných smluvních i rozvojových aktivit (především nedostatek personálních kapacit)	4	5	20	Aktivní vyhledávání a rozvoj dodatečných zdrojů příjmů komplementárních ke stávajícím činnostem MAS a vyhovujících pravidlům pro její fungování	Vedení MAS Jemnicko
Finanční problémy na straně příjemců projektů způsobené chybami v realizaci projektů (např. při výběrových řízeních dle ZVZ) a vyřazením významné části nákladů ze způsobilých nákladů	3	4	12	Detailní obeznámenost všech příjemců podpory s jednoznačně formulovanými pravidly pro její čerpání vč. hlavních možných příčin neplánovaného vzniku nezpůsobilých nákladů	Příjemci podpory
Nedostatek finančních zdrojů na realizaci aktivit naplňujících strategii jako celek	5	4	20	Proaktivní vyhledávání finančních zdrojů na realizaci opatření nefinancovatelných (v dostatečné míře) z běžných rozpočtových zdrojů subjektu nebo z evropských fondů	Všechny subjekty v území naplňující strategii

Organizační riziko					
Kritické chyby v závazných procesech pro administraci projektů realizovaných v rámci Akčního plánu (vztah k žadatelům a příjemcům, dodržování lhůt apod.)	2	4	8	Důraz na propracovanost implementačních procesů a jejich znalost odpovědnými pracovníky MAS. Dále důraz na: aktuálnost pravidel, konzultace s řídicími orgány/zprostředkujícími subjekty, kontrolní procesy ze strany vedoucího pracovníka	Kancelář MAS Jemnicko
Nízký zájem v území o realizaci některých opatření (např. v důsledku omezení konkrétní výzvy) - nedodržení finančního plánu a nenaplnění indikátorů	2	5	10	Propracovaný systém animačních aktivit MAS vč. objasňování a usnadňování řešení potenciálně problémových požadavků výzvy (znalecké posudky, soulad s nadřazenými koncepcemi, souhlasy úřadů apod.)	Kancelář MAS Jemnicko
Nedostatečné povědomí o působení a možnostech MAS v území	2	3	6	Pravidelné efektivní informování veřejnosti (především relevantních cílových skupin) o činnostech a plánech MAS souvisejících s naplňováním strategie	Kancelář MAS Jemnicko
Přílišný vliv některých subjektů na realizaci strategie, prosazení osobního zájmu určité skupiny či jednotlivců, event. významné konflikty v partnerství	2	4	8	Důraz na správné, tj. v oficiálních dokumentech popsané řízení MAS a realizace strategie ve smyslu zajištění vyváženého a demokratického rozhodování, prevence netransparentních postupů apod.	Vedení MAS Jemnicko

Právní riziko					
Úkony a situace v rozporu s platnou legislativou při realizaci strategie	2	5	10	Právní konzultace s odborníky zaměřené na klíčové prvky fungování organizace a na řešení ad hoc sporných situací	Kancelář MAS Jemnicko Vedení MAS Jemnicko
Porušení legislativy při výběru projektů k podpoře	1	5	5	Několika stupňová kontrola ve výběrovém procesu s účastí většího počtu osob	Vedení MAS Jemnicko
Porušení zákonných povinností na straně příjemců podpory (veřejné zakázky, publicita, omezení střetu zájmů, pravidla de minimis apod.)	3	4	12	Obeznamenost všech příjemců s hlavními právními souvislostmi podpory Kontrolní procesy zaměřené na příjemce podpory ze strany kanceláře MAS	Příjemci podpory Kancelář MAS Jemnicko
Věcné riziko					
Nedostatečné naplňování závazných indikátorů Akčního plánu	3	5	15	Přiřazení dostatečného významu naplňování indikátorů při definici preferenčních kritérií dané výzvy, kvalitní monitoring a evaluace realizace strategie, změny při interim evaluaci	Kancelář MAS Jemnicko
Nedostatečná kvalita předložených žádostí o podporu v rámci realizace akčního plánu	3	4	12	Propracovaný systém animačních aktivit MAS vč. zaměření na kritéria kvalitní žádosti - konzultace pro žadatele, popř. semináře apod.	Kancelář MAS Jemnicko
Nenaplňování časového a finančního plánu	4	5	20	Příprava plánu výzev v souladu s nastaveným finančním a časovým plánem, kvalitní monitoring a evaluace plnění plánu, včasné řešení změn, další animační aktivity podporující dostatečný počet kvalitních žádostí	Kancelář MAS Jemnicko

Příloha 5 – Čestné prohlášení



Místní akční skupina Jemnicko, o.p.s.

Husova 103, 675 31 Jemnice

kancelář: Husova 2

Čestné prohlášení statutárního zástupce MAS

Já, níže podepsaná – Ing. Lenka Gliganičová, narozena 28.6.1984, čestně prohlašuji, že všechny údaje uvedené v žádosti o podporu Strategie komunitně vedeného místního rozvoje jsou pravdivé a jsou ve shodě s údaji poskytnutými SZIF v rámci procesu standardizace Místní akční skupiny Jemnicko, o.p.s.

V Jemnici dne 21.3. března 2016

Ing. Lenka Gliganičová
ředitelka Místní akční skupiny Jemnicko, o.p.s.

Lenka
Gliganičová
á

Digitálně podepsal Lenka
Gliganičová
DN: c=CZ, ou=P528831,
cn=Lenka Gliganičová,
serialNumber=P528831
Datum: 2016.03.21
14:27:40 +01'00'

Příloha 6 – Přehled obcí MAS a jejich místních částí

Č.	Obec	Místní části	PSČ
1	Bačkovice		675 32
2	Báňovice		380 01
3	Bítov		671 10
	Budíškovice	Manešovice	378 91
		Ostojkovice	
4		Vesce	
5	Budkov		675 42
6	Dešná	Dančovice Plačovice Rancířov Chvaletice Plačovice Bělčovice	378 81
7	Chotěbudice		675 31
8	Chvalatice		671 02
9	Jemnice	Louka Panenská	671 02 675 31
10	Jiratice		675 32
11	Kdousov		675 32
12	Korolupy		671 07
13	Kostníky		675 32
14	Lančov		671 06
15	Lesná		671 02
16	Lhotice		675 31
17	Lomy		675 31
18	Lovčovice		675 31
19	Lubnice		671 07
20	Menhartice		675 31
	Mladoňovice	Dobrá Voda	675 32
21		Tři koroptve	
22	Onšov		671 02
23	Oponešice		675 32
24	Oslonice		671 07

Č.	Obec	Místní části	PSČ
25	Pálovice		675 31
26	Písečné	Chvaletín Markéta Modletice Nové Sady Slavětín Váslavov	378 72
27	Podhradí n/D		671 06
28	Podmyče		671 06
29	Police		675 34
30	Rákovice		675 32
31	Radotice		675 32
32	Slavíkovice		675 31
30	Slavonice	Vlastkovec	378 81
31		Stálkov	
32		Mutišov	
33		Rubašov	
34		Kadlovec	
34	Stálky		671 06
35	Starý Petřín	Jazovice	671 06
36		Nový Petřín	
36	Šafov		671 06
37	Štěpkov		675 26
38	Štítary		671 02
39	Šumná		671 02
40	Třebelovice		675 32
41	Třebětice		380 01
42	Uherčice	Mešovice	671 07
43	Vranov n/D		671 03
44	Vratěšín		671 07
45	Vysočany		671 07
46	Zálesí		671 02
47	Zblovce		671 07

Příloha 7 – Mapové podklady k analytické části strategie

V této příloze jsou uvedeny vybrané mapové podklady získané od společnosti Ekotoxa, na které je odkazováno v textu analytické části. U každého ukazatele je uveden kartogram pro **území MAS Jemnicko** a dále **shluková mapa pro celé území ČR**, která zobrazuje **celorepublikový kontext** daného ukazatele.

2.1.2 HRUBÁ MÍRA PŘIROZENÉHO PŘÍRŮSTKU OBYVATELSTVA

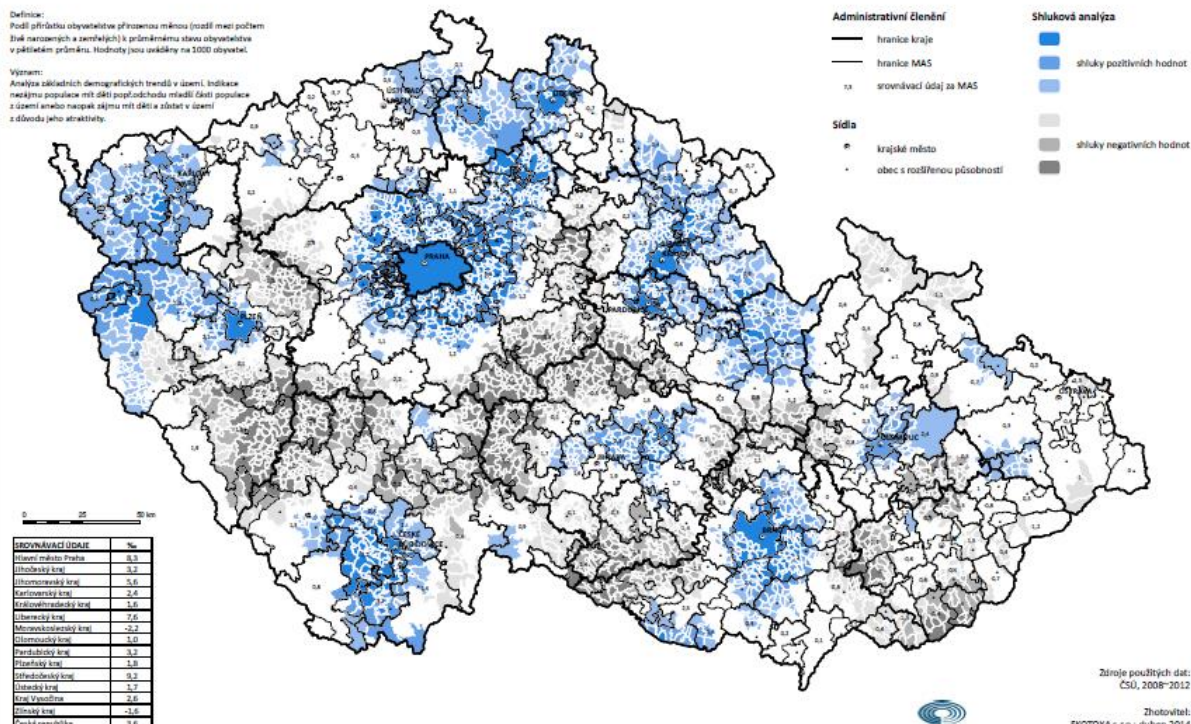
Česká republika

OSÍDLNÍ ÚZEMÍ - ATRAKTIVITA ÚZEMÍ PRO ŽIVOT

Definice:

Podíl přírůstku obyvatelstva přirozenou měrou (rozdílu mezi počtem živě narozenců a zemřelých) k průměrnému stavu obyvatelstva v příslušném průměru. Hodnoty jsou udávány na 1000 obyvatel.

Význam: Analýza základních demografických trendů v území. Indikátor nezájmu populace mít děti popodřadu mladší části populace z území anebo naopak zájmu mít děti a zůstat v území z důvodu jeho atraktivity.



Zdroje použitých dat:

ČSÚ, 2008-2012

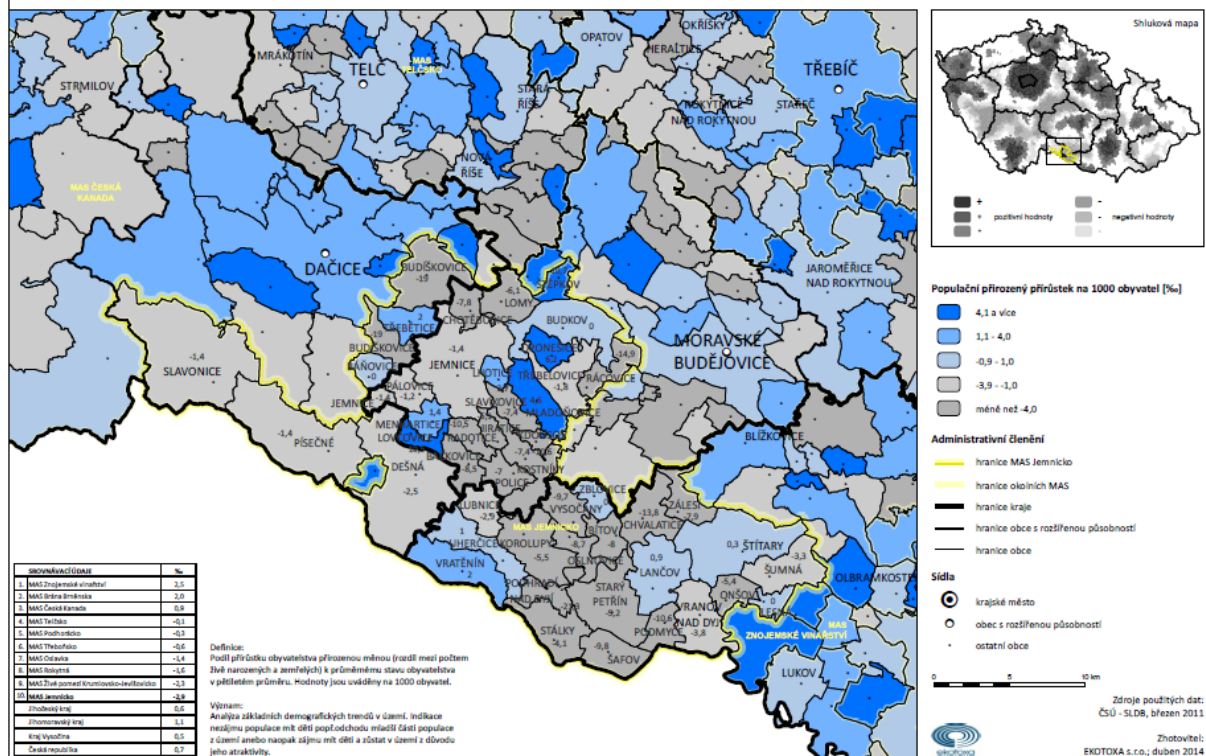
Zhotovitel:

Ekotoka s.r.o., duben 2014

2.1.2 HRUBÁ MÍRA PŘIROZENÉHO PŘÍRŮSTKU OBYVATELSTVA

MAS Jemnicko

OSÍDLNÍ ÚZEMÍ - ATRAKTIVITA ÚZEMÍ PRO ŽIVOT



Definice:

Podíl přírůstku obyvatelstva přirozenou měrou (rozdílu mezi počtem živě narozenců a zemřelých) k průměrnému stavu obyvatelstva v příslušném průměru. Hodnoty jsou udávány na 1000 obyvatel.

Význam: Analýza základních demografických trendů v území. Indikátor nezájmu populace mít děti popodřadu mladší části populace z území anebo naopak zájmu mít děti a zůstat v území z důvodu jeho atraktivity.

Zdroje použitých dat:

ČSÚ - SLDB, březen 2011

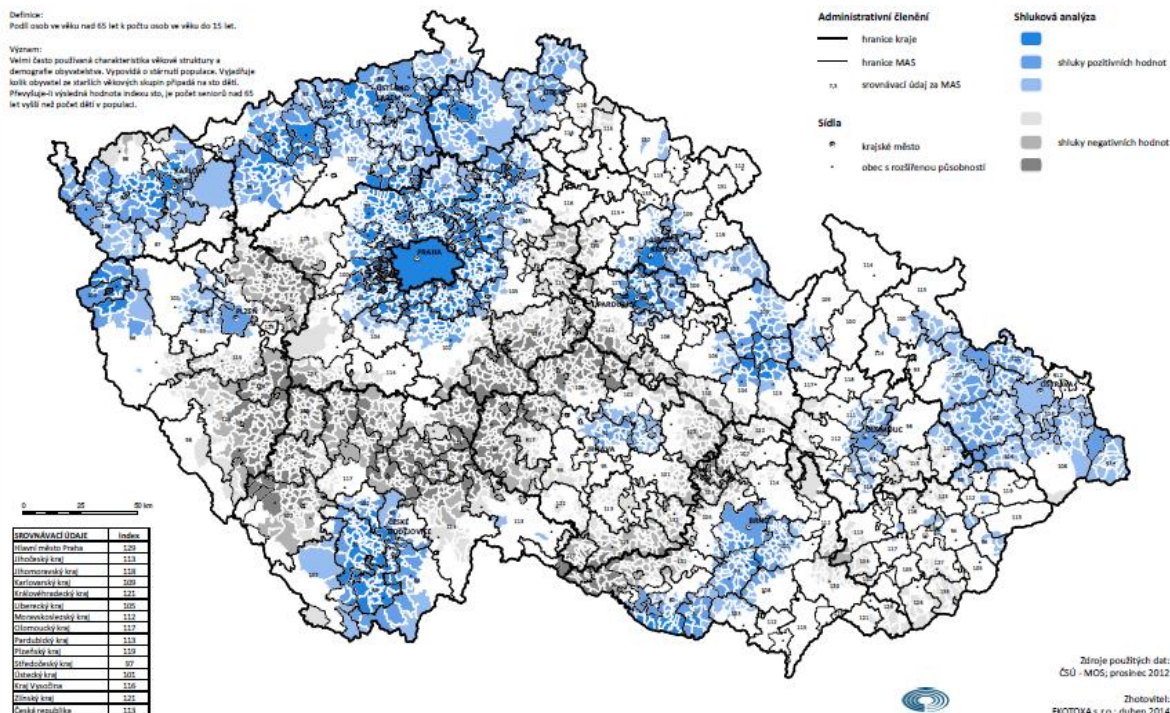
Zhotovitel:

Ekotoka s.r.o., duben 2014

SKLADBA POPULACE

Definice:
Podíl osob ve věku nad 65 let k počtu osob ve věku do 15 let.

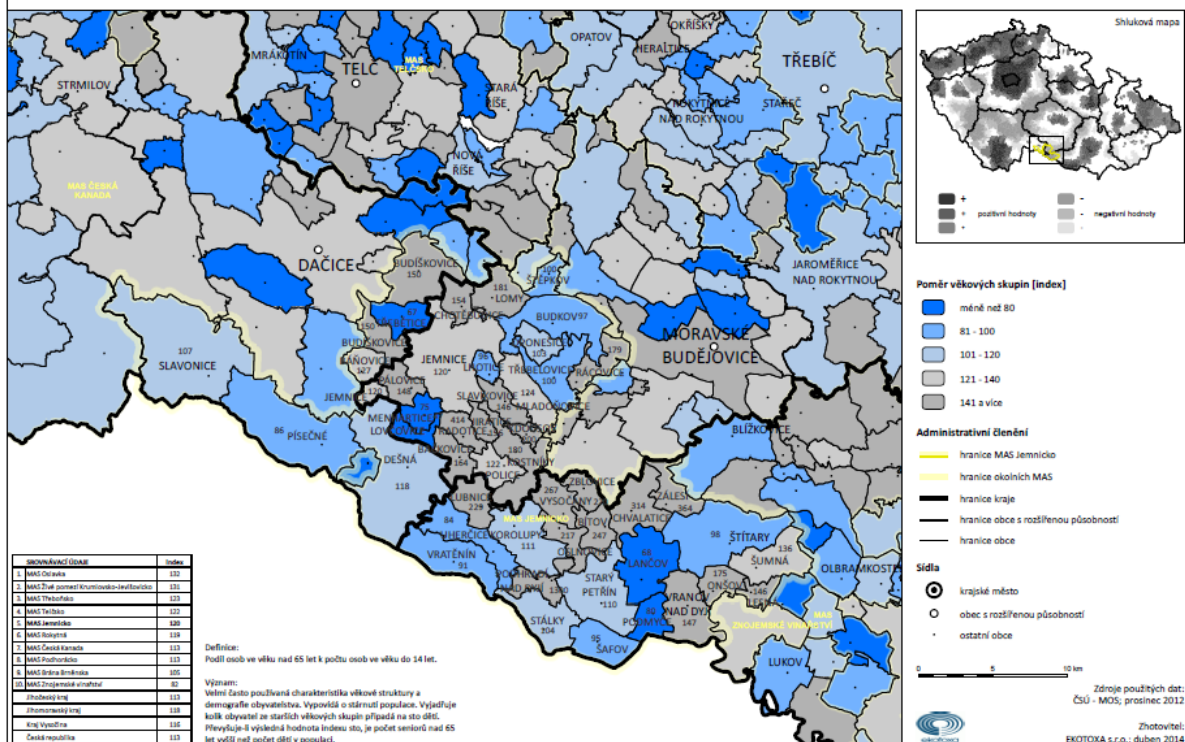
Význam:
Velmi často používaná charakteristika věkové struktury a demografie obyvatelstva. Vypovídá o stárnutí populace. Vyjadřuje kolik obyvatel ze starších věkových skupin připadá na sto dětí. Převyšuje-li výsledná hodnota indexu sto, je počet seniorů nad 65 let vyšší než počet dětí v populaci.



Zdroje použitých dat:
ČSÚ - MOS; prosinec 2012

Житомир:
ЕКОТОКС s.r.o.: duben 2014

SKLADBA POPULACE



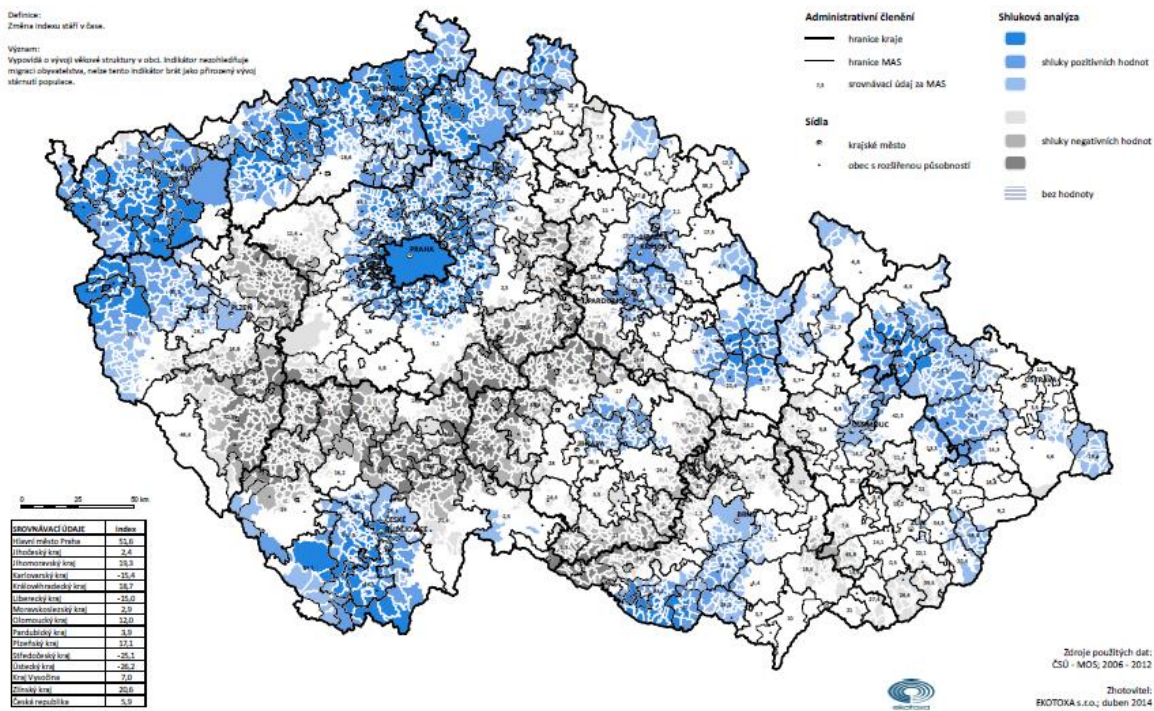
2.2.3 TREND INDEXU STÁŘÍ

Česká republika

SKLADBA POPULACE

Definice:
Změna indexu stáří v čase.

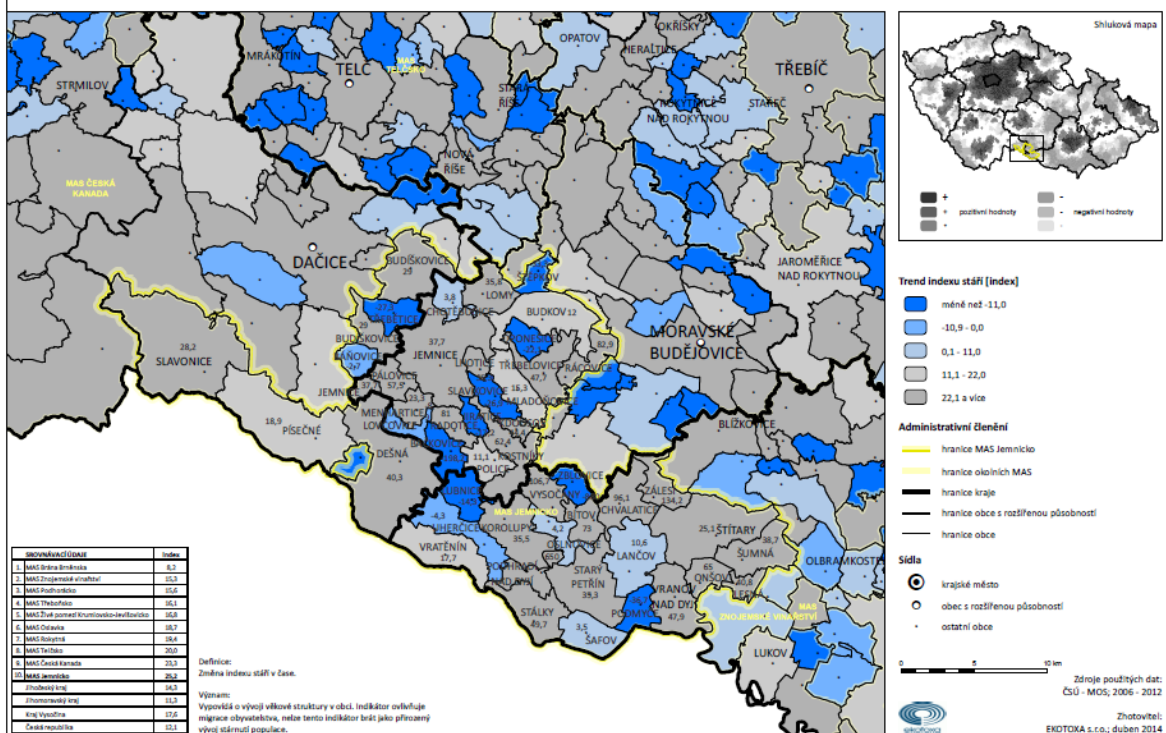
Význam:
Výpočítá o vývoji věkové struktury v obci. Indikátor nesleduje
migrační ovlivňování, nleže tento indikátor budi jako přibližný vývoj
stárnutí populace.



2.2.3 TREND INDEXU STÁŘÍ

MAS Jemnicko

SKLADBA POPULACE



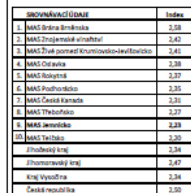
PODNIKATELSKÝ STAV

Význam:
Analýza odvětvové struktury zaměstnanosti z hlediska kvality a budoucího potenciálu.



Zhotovitel:
EKOTOXA s.r.o.; duben 2014

PODNIKATELSKÝ STAV



Definice:
Vážený součet podílů jednotlivých sektorů k celkovému počtu zaměstnaných osob.

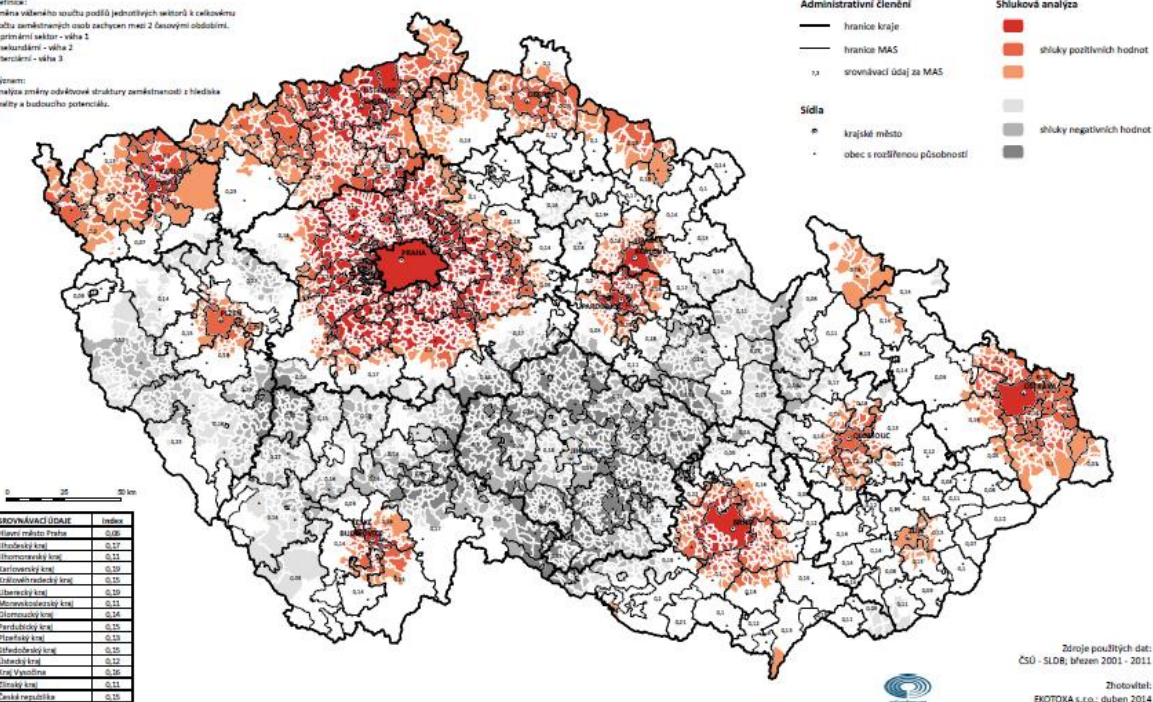
- primární sektor - váha 1
- sekundární - váha 2
- terciární - váha 3

Význam:
Analýza odvětvové struktury zaměstnanosti z hlediska kvality budoucího potenciálu.

PODNIKATELSKÝ STAV

- primární sektor - váha 1
- sekundární - váha 2
- terciární - váha 3

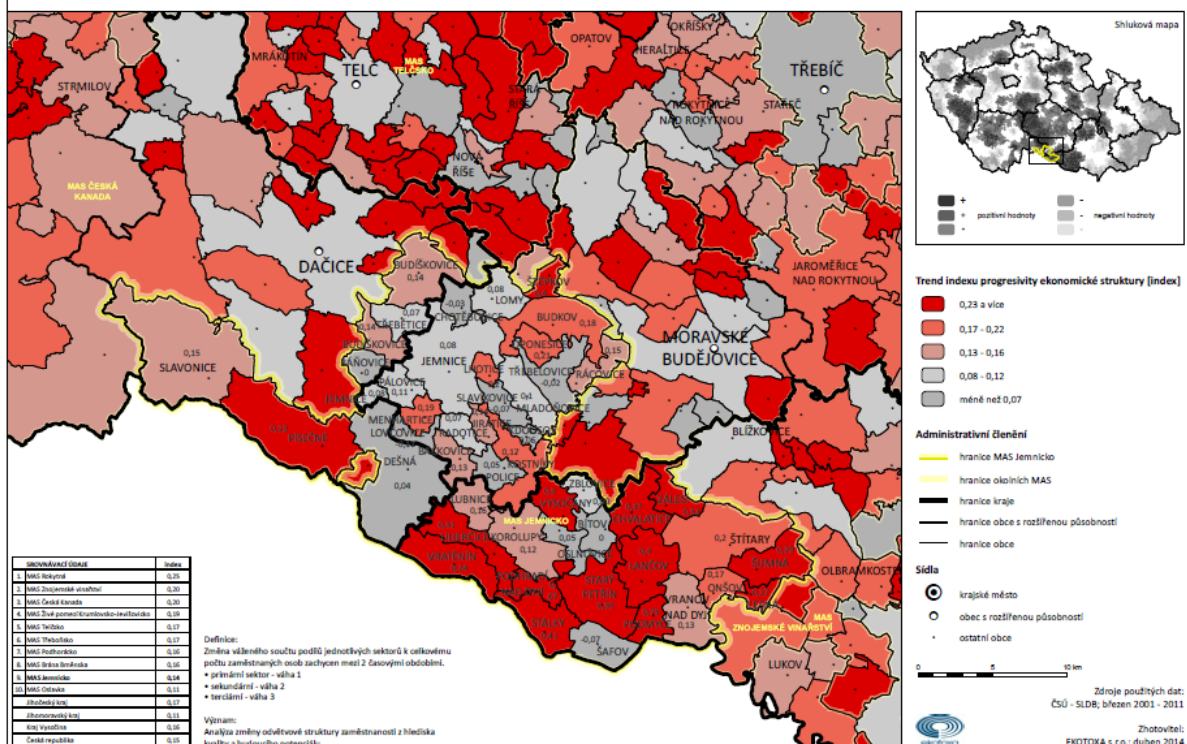
Analýza změny odvětvové struktury zaměstnanosti z hlediska kvality a budoucího potenciálu.



Zdroje použitých dat:
ČSÚ - SLOB; údaje 2001 - 2011

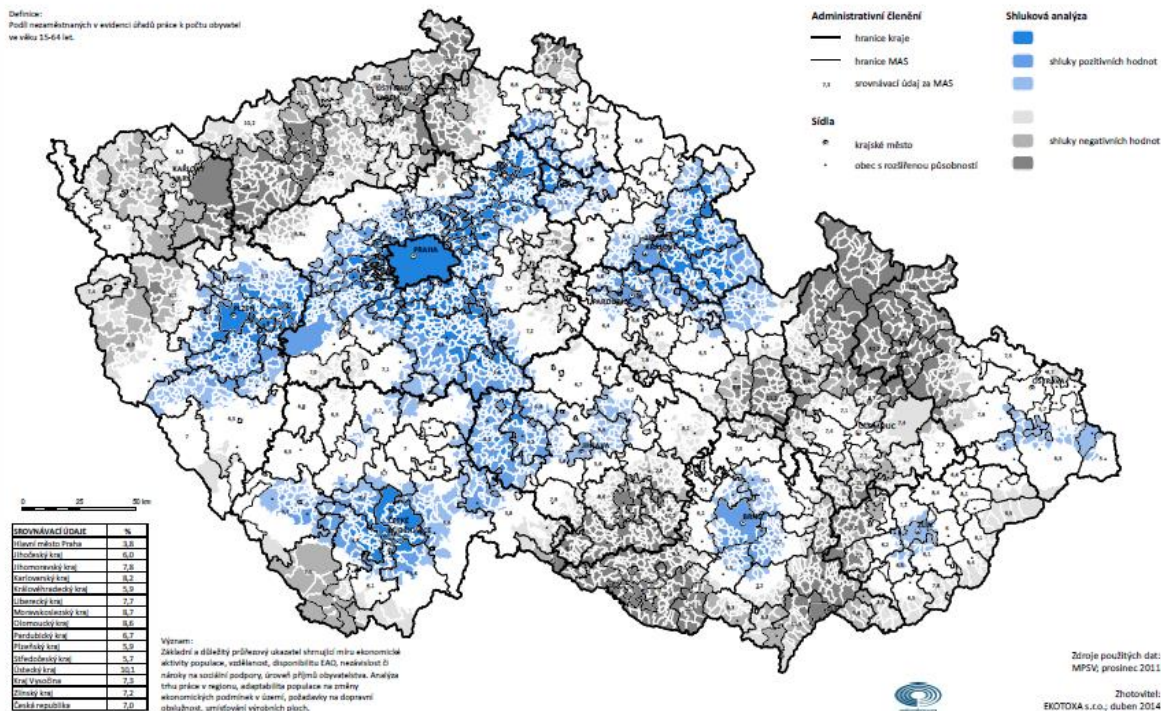
Zhotovitel:
EKOTOXA s.r.o.: duben 2014

PODNIKATELSKÝ STAV

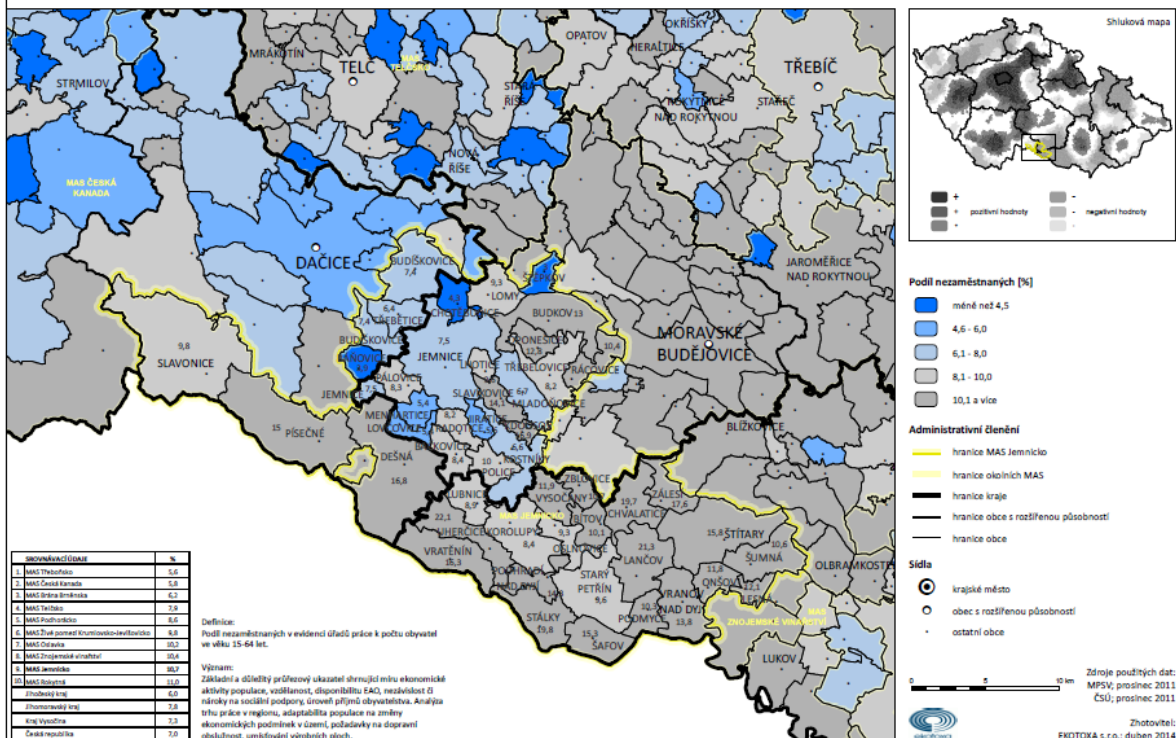


ZAMĚSTNANOST

Definice:
Podíl nezaměstnaných v evidenci úřadů práce k počtu obyvatel
ve věku 15-64 let.



ZAMĚSTNANOST

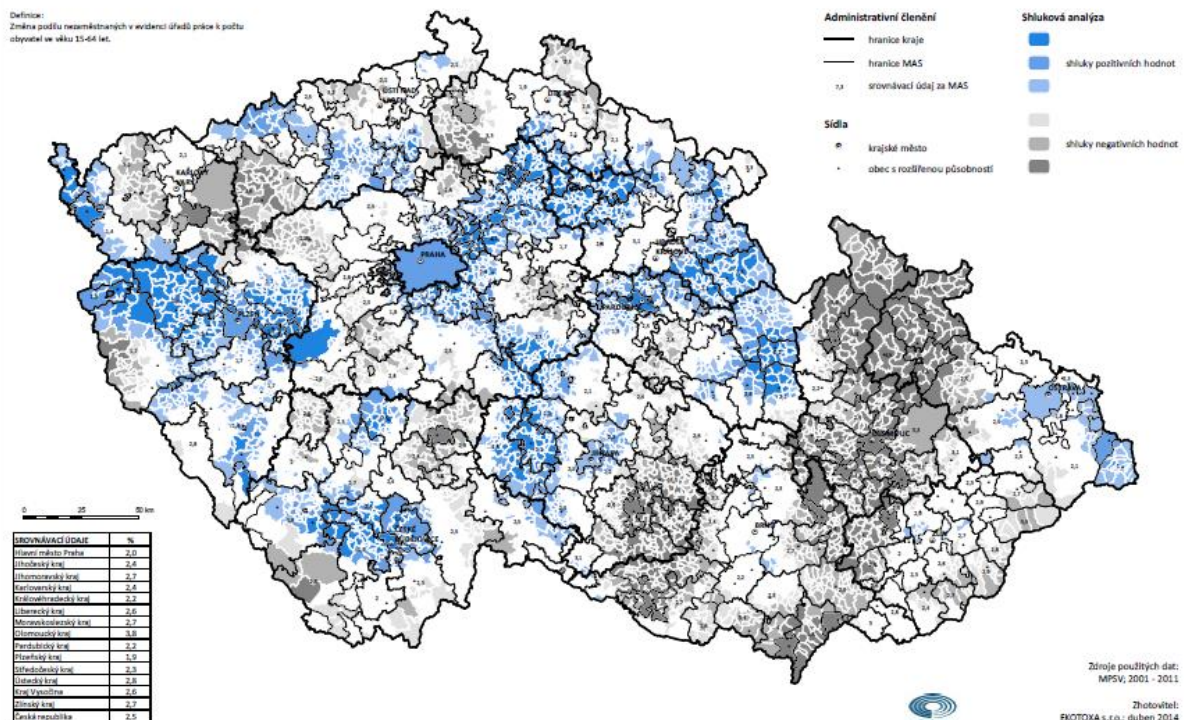


2.6.5 TREND MÍRY NEZAMĚŠTNANOSTI

Česká republika

ZAMĚŠTNANOST

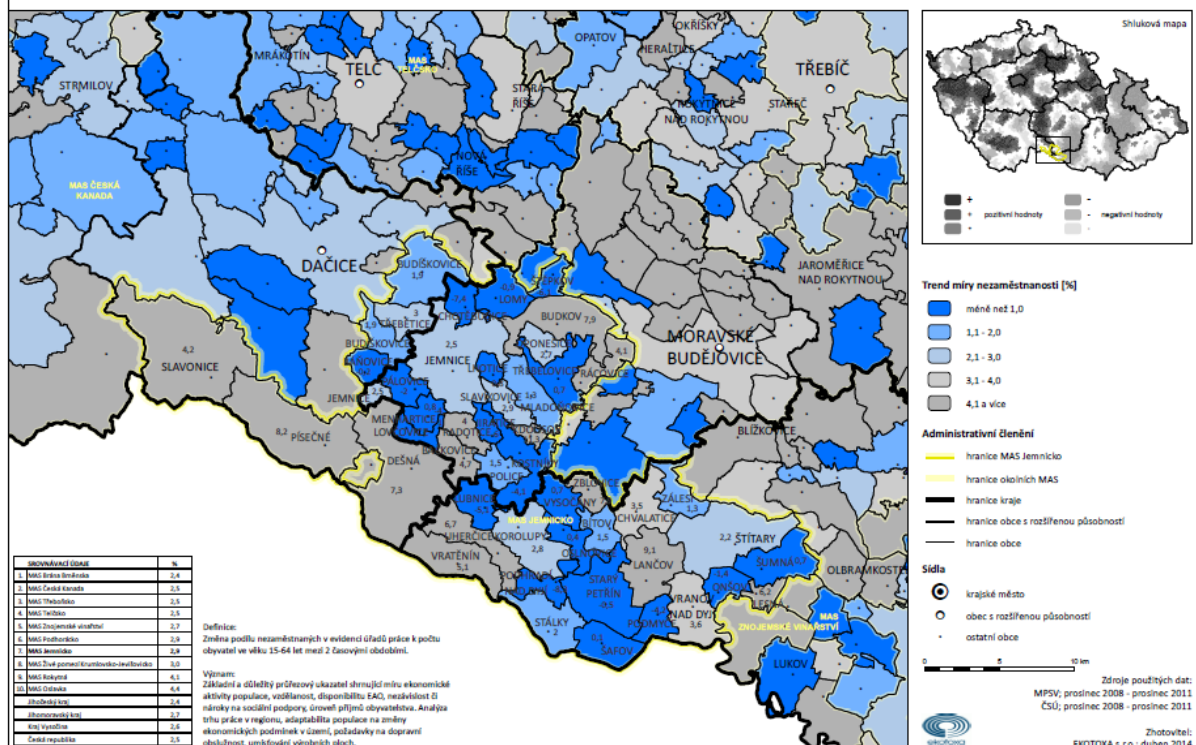
Definice:
Změna podílu nezaměstnaných v evidenci úřadů práce k počtu obyvatel ve věku 15-64 let.



2.6.5 TREND MÍRY NEZAMĚŠTNANOSTI

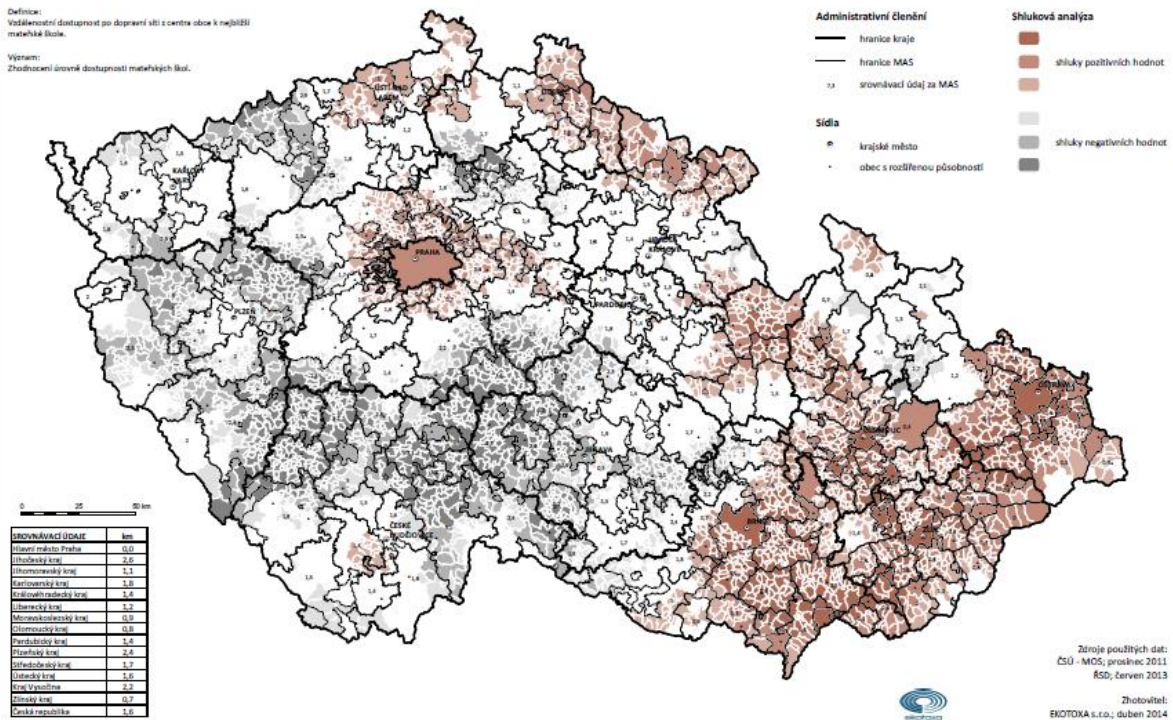
MAS Jemnicko

ZAMĚŠTNANOST



VYBAVENOST SLUŽBAMI - VZDĚLÁVACÍ SYSTÉM

Význam:
Zhodnocení úrovně dostupnosti mateřských škol.



VYBAVENOST SLUŽBAMI - VZDĚLÁVACÍ SYSTÉM

