



Strategický plán rozvoje města Havlíčkův Brod 2014-2024

Aktualizace 2020
Akční plán 2021-2024



NSZM ČR (aktualizace 2020)

BDO s.r.o. (2014)

OBSAH

Úvodní slovo starosty města	3
Základní informace	4
I. Programová část strategického plánu	4
I.A Vize města.....	4
I.B Strategické cíle a opatření	5
II. Realizace strategického plánu (implementace)	9
Závěr.....	10
Přílohy	10

Úvodní slovo starosty města

Vážení spoluobčané, dámy a pánové,

předkládám Vám tímto společně se členy vedení města aktualizovanou verzi dokumentu *Strategický plán rozvoje města Havlíčkův Brod na období 2014–2024*. Po úpravách v roce 2020 se i nadále jedná o základní strategii našeho města.

Strategický dokument popisuje hlavní tematické oblasti, ve kterých by se měl Havlíčkův Brod kvalitně rozvíjet:

- doprava a technická infrastruktura
- životní prostředí
- sociální a zdravotní péče / vzdělávání, kultura, volný čas / bezpečnost
- podnikání a cestovní ruch / efektivní úřad.

Velkou zásluhu na obsahu dokumentu má i veřejnost, která předkládala své podněty na veřejných fórech a schůzích nebo prostřednictvím anket. Názory a postoje obyvatel města jsme do aktualizovaného strategického plánu rádi zapracovali, a i nadále je považujeme za velmi přínosné.

Díky *Strategickému plánu rozvoje města* můžeme objevovat další možnosti a oslovit dotační zdroje, které efektivně podporují potřebné kroky v rozvoji našeho města.

Pevně věřím, že zastupitelstvo schvaluje vyváženou a aktivní strategii, která je cestou k dalšímu zlepšování podmínek pro kvalitní život všech obyvatel města Havlíčkův Brod.



Mgr. Jan Tecl
starosta města

ZÁKLADNÍ INFORMACE

Město Havlíčkův Brod aktivně hledá cesty, jak zkvalitňovat podmínky pro život svých občanů ve všech generačních skupinách. Snaží se zlepšit a zatraktivnit podmínky pro podnikatele působící na území města, oslovit návštěvníky a v neposlední řadě zajišťovat efektivní služby městského úřadu.

K zajištění těchto dlouhodobých ambicí je nutné strategicky řídit proces zlepšování. Z toho důvodu zastupitelstvo města v roce 2014 schválilo *Strategický plán rozvoje města* na desetileté období do roku 2024. Ve strategickém plánu jsou na základě analýzy stanoveny cíle, které si město v uvedeném časovém horizontu předsevzalo naplnit.

Zpracovatelem první verze strategického plánu z roku 2014 byla společnost BDO ve spolupráci s tematickými pracovními skupinami. V roce 2020 prošel strategický plán revizí a byl celkově aktualizován. Vznikl rozsáhlý zásobník projektů, které jsou přiřazeny k jednotlivým strategickým cílům. Z těchto projektů je vytvořen Akční plán na období 2021-2024, obsahující zásadní záměry rozvoje města. Je nastaven nový systém řízení, implementace strategie. Zpracovatelem revize a aktualizace strategického plánu je asociace Národní síť Zdravých měst České republiky ve spolupráci se strategickým týmem města.

Strategický dokument je po aktualizaci v roce 2020 vnitřně členěn na tři základní kapitoly:

- *První kapitolou dokumentu je Programová část*, ve které jsou formulovány: vize, strategické cíle a opatření.
- *Druhou kapitolou je popis Implementace*, tj. realizace strategie v každodenní praxi města a úřadu.
- *Třetí kapitolou je Akční plán na období 2021-2024*, tedy soubor projektů, kterými mají být jednotlivé strategické cíle naplňovány v uvedeném období. Projekty jsou konkrétními kroky ke kvalitě života obyvatel, vůči školám a dalším institucím, vůči firmám a podnikatelům, neziskovým organizacím i jiným subjektům na území města. Za každý projekt je vyplněna projektová fiše.
- *V přílohách je mj. uveden Profil města*, ve kterém byla již v první verzi plánu podrobně zpracována charakteristika města v několika tematických okruzích.

I. PROGRAMOVÁ ČÁST STRATEGICKÉHO PLÁNU

V programové části Strategického plánu rozvoje města je podrobně popsáno, čeho má být do roku 2024 v rozvoji města dosaženo. Kapitola je uvedena *vizí města*, která je dále rozpracována do *oblastí a strategických cílů*. Další úroveň struktury strategického plánu tvoří *opatření* k jednotlivým cílům, ke kterým jsou řazeny konkrétní *projekty*. Struktura oblastí, cílů a opatření plánu je znázorněna ve schématech dále uvedených v této kapitole. Kompletní přehled struktury plánu včetně projektů je uveden v dalším textu dokumentu a přílohách.

I.A VIZE MĚSTA

VIZE MĚSTA

Město Havlíčkův Brod je přirozené prosperující centrum regionu,
poskytující příjemné a dlouhodobě kvalitní podmínky
pro život svých obyvatel.

Vize města je předpokládaný budoucí stav města v dlouhodobém časovém horizontu. Postup k vizi města by měl být postaven na zachování silných stránek města, minimalizaci slabých stránek, využívání příležitostí, minimalizace rizik a odolností vůči vnějším ohrožením. Vize má být dosaženo naplňováním Strategického plánu rozvoje města. Výše uvedená vize města Havlíčkův Brod vznikla v rámci první verze strategického plánu a byla při revizi mírně doplněna o aspekt kvality života, související s udržitelným rozvojem a zdravím.

I.B STRATEGICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ

Strategické cíle mají naplnit výše uvedenou vizi a jsou hlavním prvkem struktury Strategického plánu rozvoje města.

Cíle jsou ve strategickém plánu členěny do 4 *tematických oblastí*:

Tematická oblast 1: **Dopravní a technická infrastruktura**

Tematická oblast 2: **Životní prostředí**

Tematická oblast 3: **Sociální a zdravotní péče / Vzdělávání, kultura, volný čas / Bezpečnost**

Tematická oblast 4: **Podnikání a cestovní ruch / Efektivní úřad**

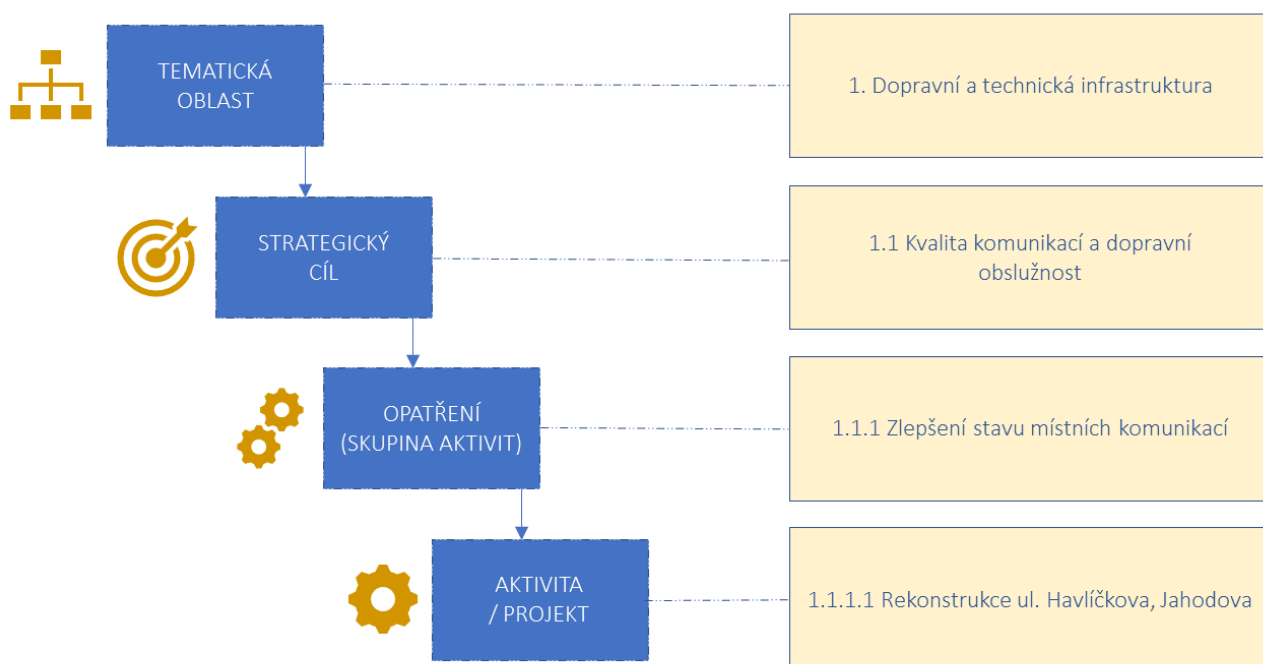
Strategické cíle vycházejí z podrobných analýz a týmových prací při tvorbě první verze strategického plánu. Aktuálně provedená revize prověřila úplnost cílů z pohledu národních i mezinárodních dokumentů a trendů. Byla ověřována úplnost cílů v plánu na základě porovnání dat o městě (a území) s dalšími ORP v České republice. Proběhla kontrola struktury a přehlednosti formulací cílů i opatření podle pravidel logického rámce.

Ke každému cíli jsou uvedena *opatření*, tedy skupiny konkrétních *aktivit / projektů*, jejichž realizace povede k naplnění sledovaného cíle. Po diskusi se strategickým týmem byly při aktualizaci plánu odstraněny některé duplicity v opatřeních a vpuštěny splněné aktivity. Současně byly doplněny nové projekty do *Zásobníku projektů*.

U řady projektů je pro jejich realizaci nutné získat externí dotační prostředky. V případě, že ve sledovaném období 2021-2024 budou omezeny možnosti pro získání externích dotací (zejména investičních), bude značně omezena možnost realizace investičních projektů a potažmo naplňování strategických cílů. Jedná se o vnější riziko, které je řešitelné pouze v politické sféře na národní úrovni.

V dalších podkapitolách je uvedeno schematické znázornění strategických cílů města rozdělených dle tematických oblastí. Jsou uvedena opatření směřující k naplnění strategických cílů.

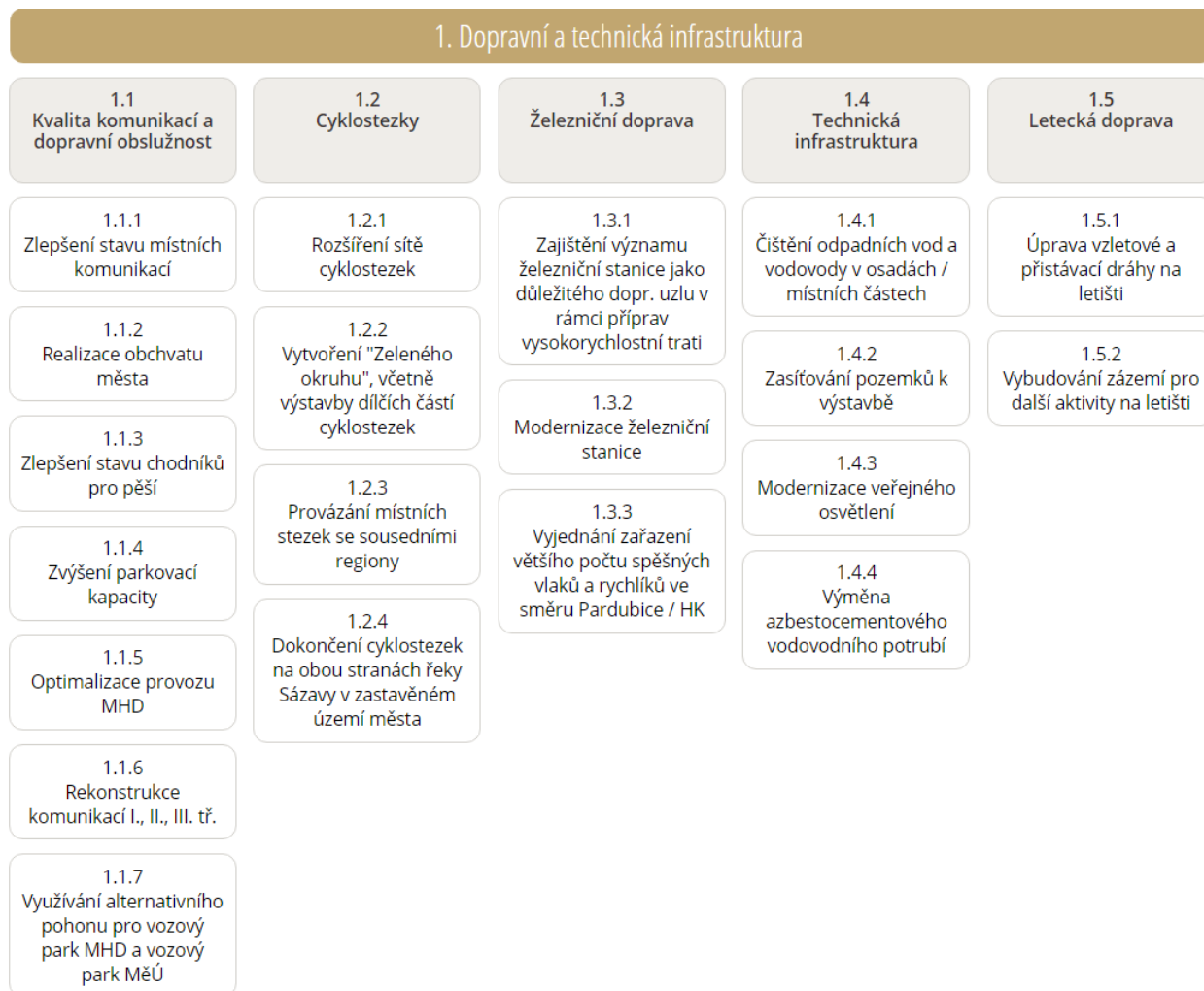
Obrázek 1 – Struktura programové části strategického plánu



Tematická oblast 1: Dopravní a technická infrastruktura

Uvedené schéma zobrazuje strukturu strategických cílů a související opatření v tematické oblasti *Dopravní a technická infrastruktura*. Pořadí cílů a opatření vyjadřuje jejich prioritu.

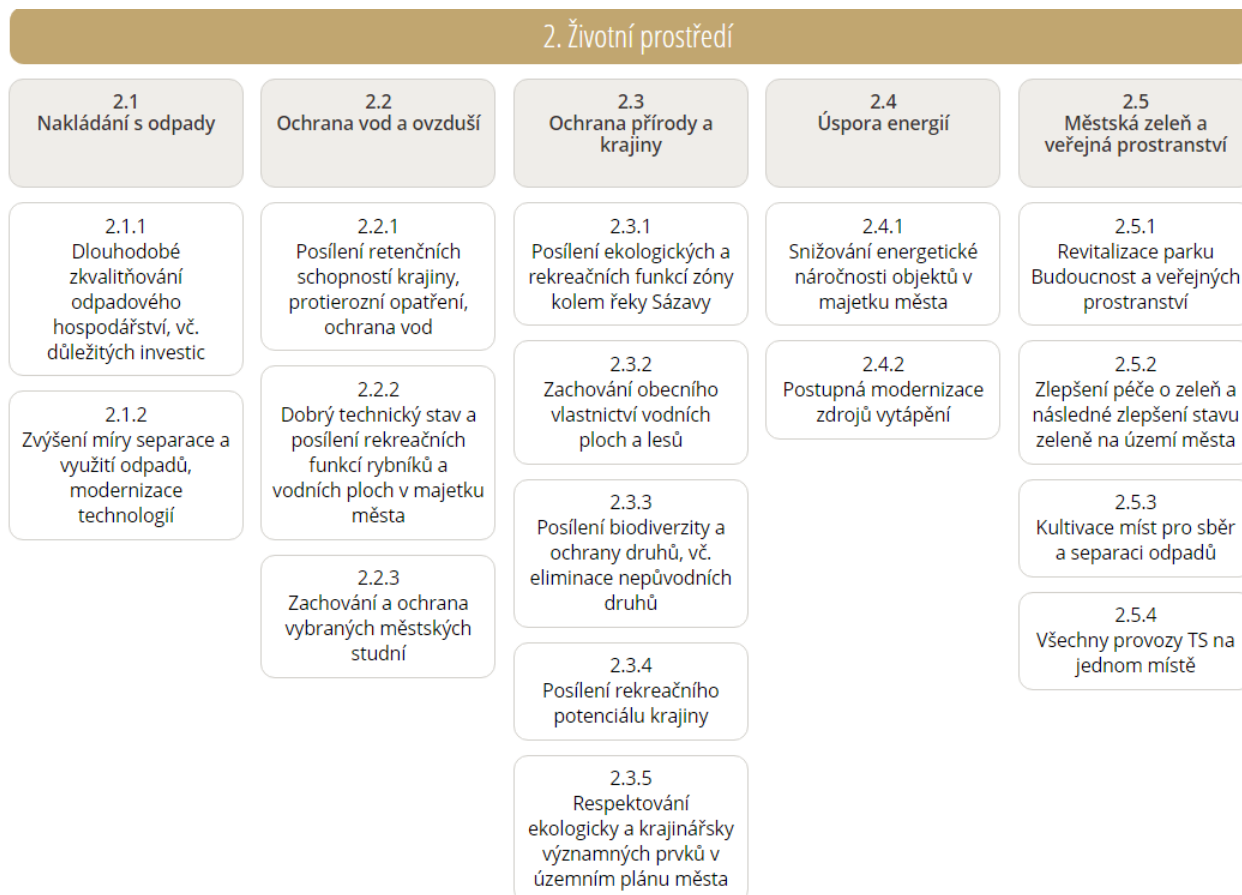
Schéma 1 – Přehled cílů a opatření v tematické oblasti



Tematická oblast 2: Životní prostředí

Uvedené schéma zobrazuje strukturu strategických cílů a související opatření v tematické oblasti *Životní prostředí*. Pořadí cílů a opatření vyjadřuje jejich prioritu.

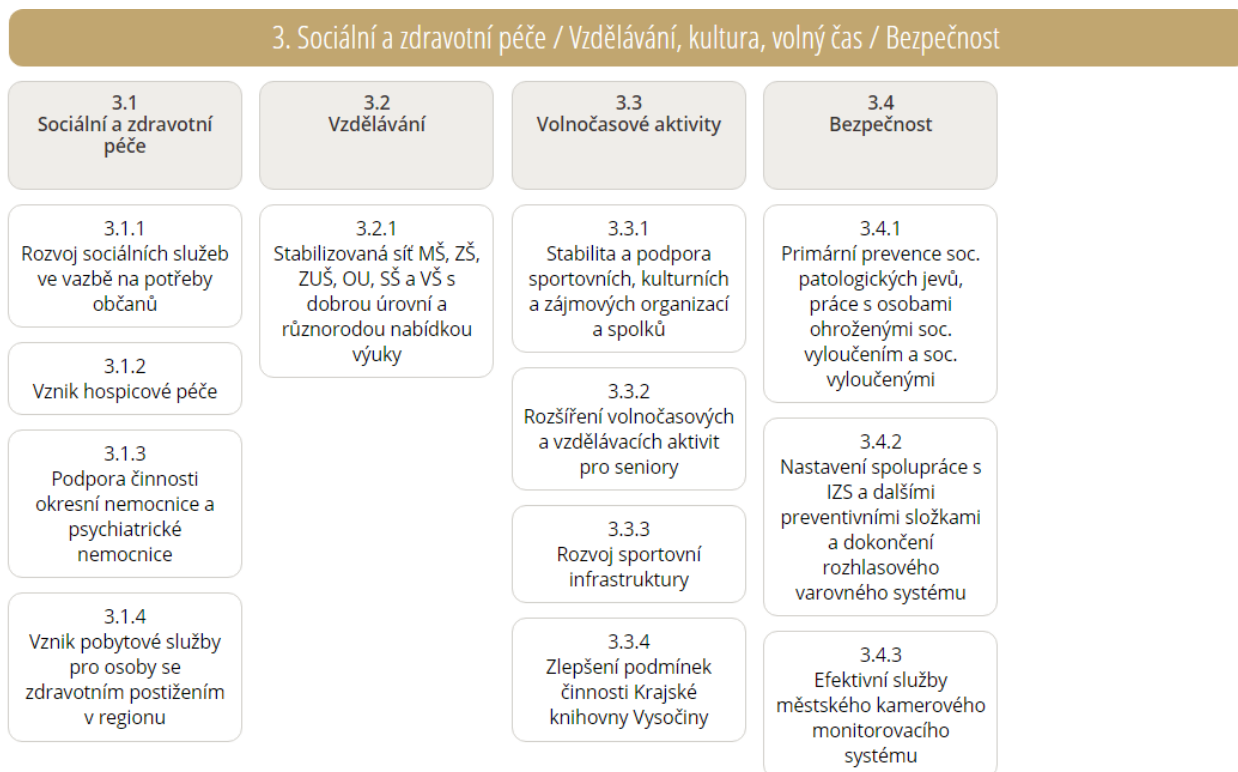
Schéma 2 – Přehled cílů a opatření v tematické oblasti



Tematická oblast 3: Sociální a zdravotní péče / Vzdělávání, kultura, volný čas / Bezpečnost

Uvedené schéma zobrazuje strukturu strategických cílů a související opatření v tematické oblasti *Sociální a zdravotní péče / Vzdělávání, kultura, volný čas / Bezpečnost*. Pořadí cílů a opatření vyjadřuje jejich prioritu.

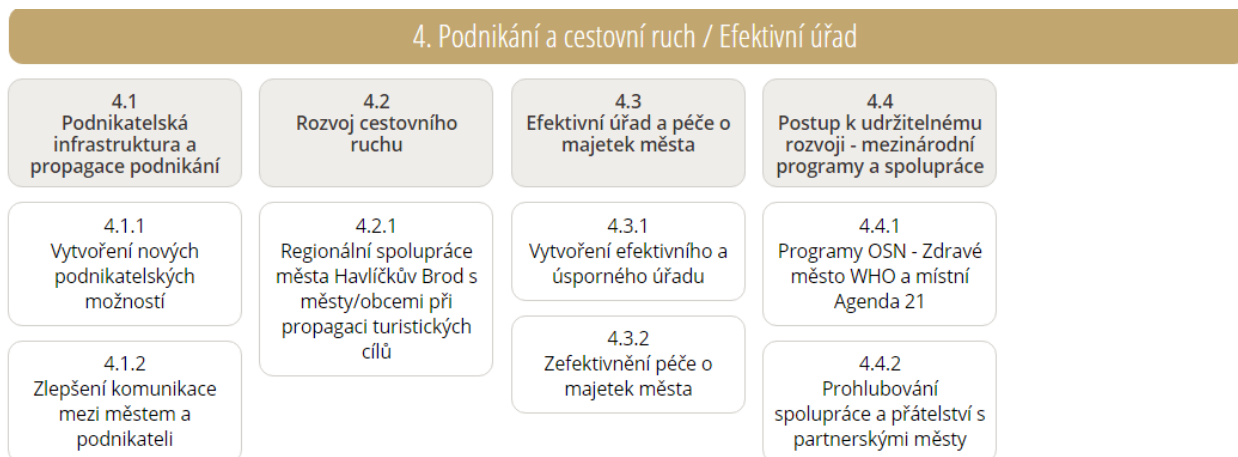
Schéma 3 – Přehled cílů a opatření v tematické oblasti



Tematická oblast 4: Podnikání a cestovní ruch / Efektivní úřad

Uvedené schéma zobrazuje strukturu strategických cílů a související opatření v tematické oblasti *Podnikání a cestovní ruch / Efektivní úřad*. Pořadí cílů a opatření vyjadřuje jejich prioritu.

Schéma 4 – Přehled cílů a opatření v tematické oblasti



II. REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU (IMPLEMENTACE)

Schválením aktualizace Strategického plánu rozvoje města Havlíčkův Brod 2021-2024 pokračuje řízený proces, který je dlouhodobě zaměřen na naplňování cílů rozvoje města. Kapitola popisuje základní postupy implementace strategie, tj. uplatňování dokumentu v praxi.

Pro střednědobou realizaci strategického plánu je zpracován *Akční plán*, který obsahuje konkrétní *projekty* s předpokladem realizace v jednotlivých letech 2020-2024 – viz *Příloha 1*. Akční plán je každoročně vyhodnocen a aktualizován. Je propojen do tvorby rozpočtového výhledu a rozpočtu města. Na základě dalšího vývoje lze do Akčního plánu doplňovat další projekty, případně realizaci některých projektů pozastavit, odložit nebo od realizace upustit.

Kapitola popisuje systém a základní procesy implementace (tj. praktické realizace) strategického plánu, bez kterých není možné strategii kvalitně řídit: pravidelný *monitoring* postupu a *kontroling* úspěšnosti. Základem monitoringu je stanovení potřebných odpovědností za průběžné sledování realizace jednotlivých strategických cílů a projektů. V rámci kontrolingu je nejdůležitější pravidelné reportování informací pro vedení města a zastupitelstvo. Reportování je důležité nejen pro vyhodnocování úspěšnosti strategie i projektů, ale také pro jejich případné změny, které mohou být vynuceny vnějšími vlivy.

K jednotlivým cílům strategického plánu je možné stanovit strategické ukazatele, které slouží pro vyhodnocování úspěšnosti realizace cílů. Dále lze pro monitoring využít vyhodnocování stavu projektů. Úspěšná realizace projektů je zásadním krokem pro dosažení cílů strategického plánu. Proto je sledování projektů důležitým bodem kontrolingu.

Pro průběžný monitoring je vytvořen strategický tým v rámci městského úřadu a stanoven koordinátor strategického týmu. K jednotlivým projektům je vždy přiřazen garant projektu, tj. pracovník úřadu. Garanti projektů jsou členy strategického týmu. Strategický tým zajišťuje pravidelné vyhodnocení v rámci stanovaného harmonogramu – viz *Obrázek 2*.

Obrázek 2 – Cyklus pravidelného monitoringu strategie

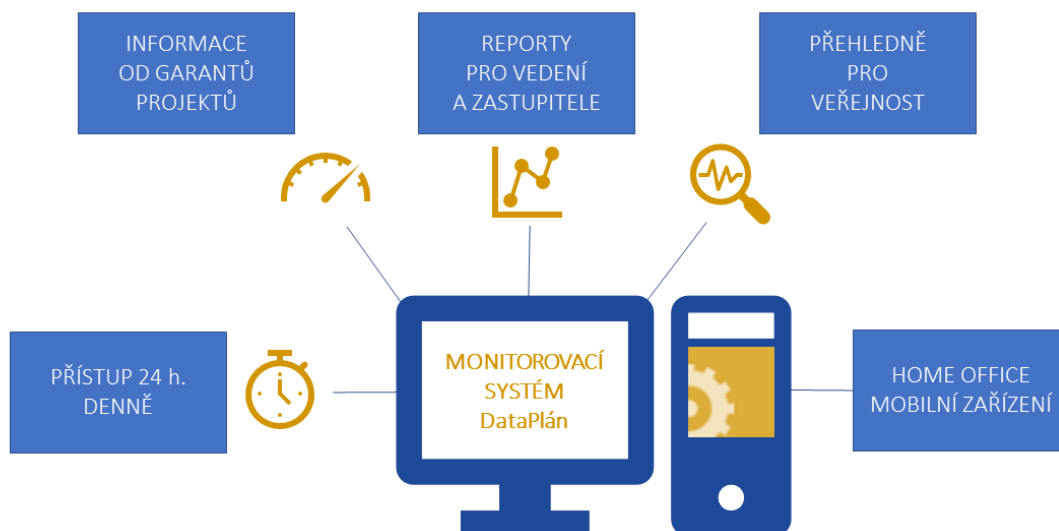


Základním výstupem činnosti strategického týmu je pravidelný *reporting pro vedení města*. Jedná se o stručné a přehledné sestavy informací, které informují o stavu realizace projektů, případně o naplňování strategických ukazatelů. Reporty lze generovat z online monitorovacího systému DataPlán NSZM, ve kterém jsou sledovány potřebné informace od jednotlivých garantů – viz *Obrázek 3*. Je důležité doplnit reportované informace o dosavadním průběhu realizace také *předpokladem rizik* pro další období. Jde o identifikaci rizik ohrožujících realizaci projektů, a tedy i dosažení strategických cílů.

Garanti projektů jsou odpovědní za identifikaci změn nutných pro úspěšnou přípravu a realizaci projektů, event. pro jejich inovaci nebo předcházení rizikům. Zároveň je mohou garanti navrhovat nové projekty ke strategickým cílům. Garant včas navrhuje potřebnou změnu nebo nový projekt a neprodleně upozorňuje koordinátora strategického týmu. Zásadní změna realizace projektu nebo nový projekt musí vždy být odsouhlaseny vedením města.

Koordinátor strategického týmu postupuje podle *harmonogramu* monitoringu a svolává pravidelná setkání strategického týmu. Na setkání je vyhodnocen stav realizace projektů, resp. naplňování strategických cílů. Ve stanovených termínech předkládá tým *report pro vedení města*, který umožňuje přehledný *kontrolling* realizace strategie.

Obrázek 3 – Implementace strategie za pomoci monitorovacího systému



ZÁVĚR

Aktualizovaný *Strategický plán rozvoje města Havlíčkův Brod* na období 2021-2024 je připraven jako nástroj pro dosahování řízených změn ve prospěch kvality života obyvatel města. Základem úspěšné realizace strategického plánu je průběžný monitoring a kontrolling, které jsou v dokumentu podrobně popsány. V rámci městského úřadu je nově ustaven strategický tým a v přípravě jsou první souhrnné zprávy o stavu projektů.

Věříme, že *Strategický plán* bude využíván nejen současnou politickou reprezentací města, ale bude vnímán i budoucím politickým zastoupením jako důležitý dokument pro dlouhodobý kvalitní rozvoj města Havlíčkův Brod i jako východisko pro budoucí strategické plány a koncepce města.

PŘÍLOHY

Příloha 1 – Akční plán 2021-2024

Příloha 2 – *Strategický plán* – struktura cílů, opatření a související projekty 2021-2024

Příloha 3 – Přehled aktuálních strategických a koncepčních dokumentů města (2020)

Příloha 4 – Profil města (2014)