

**STRATEGICKÝ PLÁN MĚSTA  
HLUČÍNA 2020-2030**

**NÁVRHOVÁ A IMPLEMENTAČNÍ ČÁST**

Datum vydání: XX. XX. 2019



## OBSAH

<b>B.</b>	<b>Návrhová a implementační část.....</b>	<b>2</b>
1.	Úvod.....	2
2.	Tvorba Strategického plánu rozvoje města Hlučína .....	5
3.	Strategická vize města Hlučína .....	6
4.	Strategické cíle a opatření města Hlučína .....	7
4.1	Prioritní osa Doprava, infrastruktura a životní prostředí.....	7
4.2	Prioritní osa Rozvoj lidských zdrojů, správa města a bezpečnost .....	10
5.	Implementace Strategického plánu města Hlučína.....	14
6.	Závěr .....	16
7.	Seznam obrázků .....	17
8.	Seznam zkratk .....	17

## B. NÁVRHOVÁ A IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

### 1. ÚVOD

Strategický plán města Hlučína vytyčuje základní směry budoucího vývoje města v období let 2020 - 2030 a umožňuje vedení města komplexní identifikaci hlavního potenciálu rozvoje města ve střednědobém období. Strategickým plánem rozvoje města akceptuje Hlučín základní principy regionální politiky EU - konkrétně princip programování, který definuje nutnost stanovení střednědobých a dlouhodobých cílů se zainteresovanými subjekty územního celku. Tyto cíle jsou definovány v rozvojových dokumentech, jako je právě Strategický plán rozvoje města Hlučína.

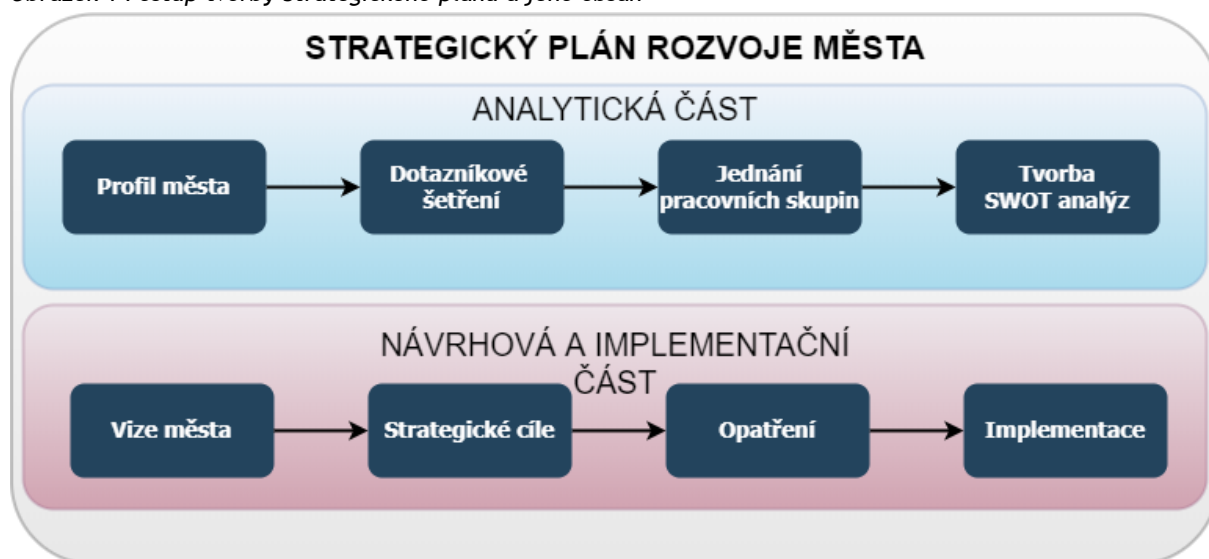
Charakteristickým rysem pro proces tvorby Strategického plánu rozvoje města Hlučína je orientace na realizaci, tedy cílený postup. Hlavním aspektem tvorby Strategického plánu rozvoje města Hlučína je týmová práce při využití znalostí, zkušeností a invence všech místních aktérů podílejících se na procesu tvorby Strategického plánu rozvoje města Hlučína pod metodickým vedením externího experta.

Na tvorbě Strategického plánu rozvoje města Hlučína se podílely 2 pracovní skupiny, které byly pro tyto účely vytvořeny na základě identifikace strategických oblastí rozvoje města. Pracovní skupiny byly složeny z řad osob činných v oblasti rozvoje města, představitelů významných institucí, vybraných zastupitelů, zástupců podnikatelských subjektů, neziskových organizací i jednotlivých skupin občanů, které jsou schopny přijímat rozhodnutí a z pozice svého postavení také posléze prosazovat společný zájem. Pracovní skupiny byly zaměřeny na následující oblasti:

- Dopravní infrastruktura;
- Životní prostředí;
- Kultura a sport;
- Bydlení;
- Školství;
- Zdravotní a sociální služby;
- Bezpečnost.

Strategický plán rozvoje města tvoří tři základní části: analytická část, návrhová část a implementační část. V analytické části je popsán a analyzován současný stav města a jsou v ní uvedena východiska pro návrhovou a implementační část. V návrhové a implementační části jsou identifikovány strategické vize, programové cíle a strategická opatření, která by měla přispět ke zkvalitnění života ve městě. Na obrázku níže je zobrazen postup, který byl aplikován při tvorbě Strategického plánu rozvoje města Hlučína a obsahové naplnění obou částí strategického plánu.

Obrázek 1 Postup tvorby Strategického plánu a jeho obsah



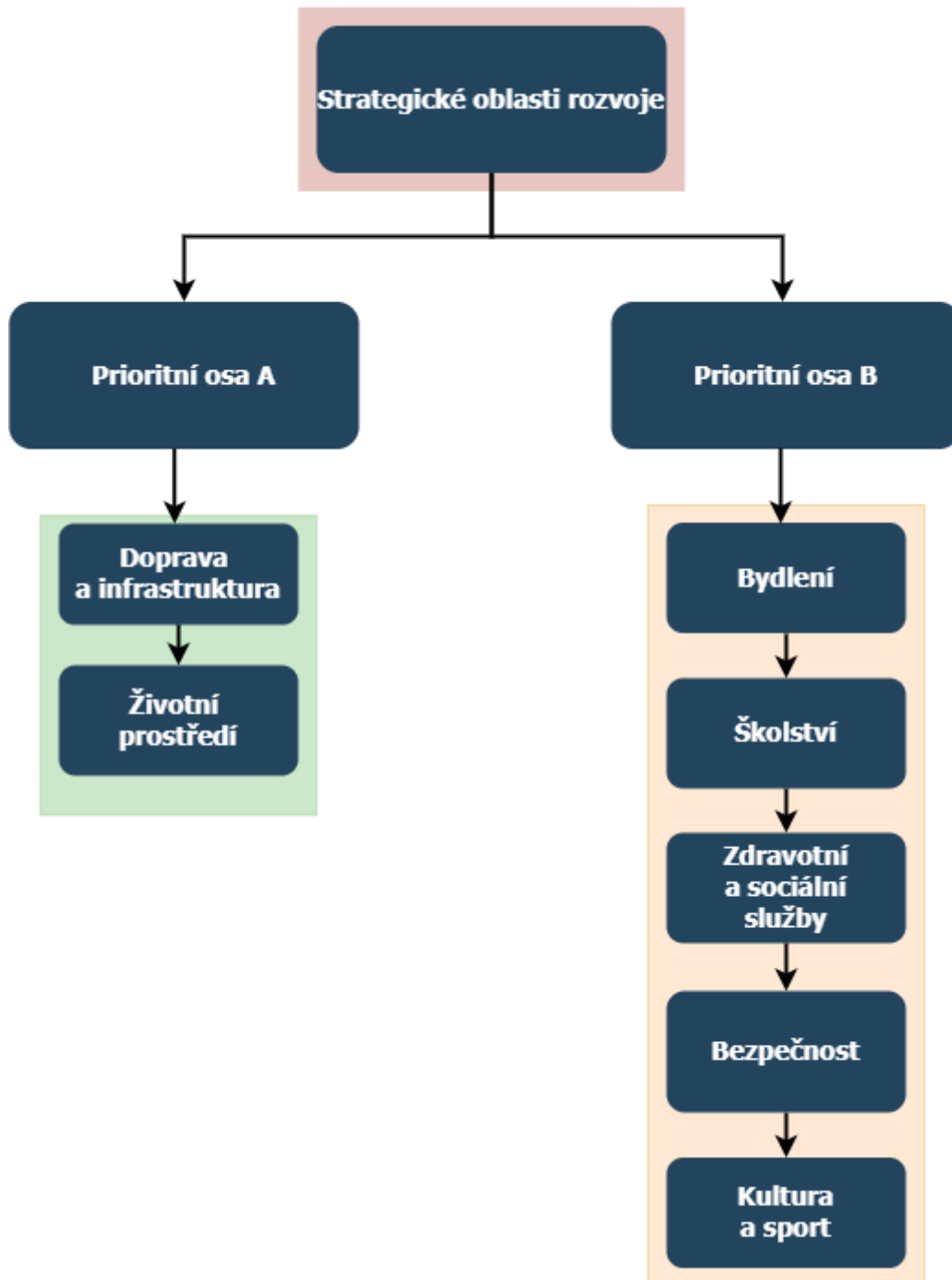
V návrhové a implementační části strategického plánu je popsáno, čeho a jakým způsobem má být v období od roku 2020 do roku 2030 dosaženo. Jedná se o reakci na zjištění plynoucí z analytické části Strategického plánu rozvoje města Hlučína - tedy především SWOT analýz, ve kterých jsou uvedena i zjištění identifikovaná v rámci realizovaného dotazníkového šetření. Struktura návrhové a implementační části je znázorněna na obrázku níže.

Obrázek 2 Struktura návrhové a implementační části



Strategické vize, programové cíle a strategická opatření jsou dále v tomto dokumentu tříděna dle nadřazených strategických oblastí, respektive prioritních os. Následující schéma zobrazuje přehled prioritních os a strategických oblastí města Hlučína pro období 2020-2030. Z níže uvedeného je zřejmé, že se strategický plán opírá o sedm prioritních os rozvoje města Hlučína, která jsou rozdělena do dvou tematických oblastí. První oblast tvoří témata Doprava a infrastruktura a životní prostředí, kultura a sport, bydlení školství, zdravotní a sociální služby a poslední oblast, bezpečnost.

Obrázek 3 Struktura strategických oblastí a prioritních os města





## 2. TVORBA STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA HLUČÍNA

Tvorba Strategického plánu rozvoje města Hlučína na období 2020 - 2030 se sestává z několika postupných kroků, při kterých byla vytvořena analytická část, návrhová a implementační část strategického plánu. Tyto kroky jsou uvedeny v následující tabulce.

Výstupem jednání pracovních skupin, které byly tvořeny **zaměstnanci městského úřadu, institucí působících ve městě a odborné veřejnosti**, byla formulace strategických cílů. Tyto strategické cíle byly dále rozpracovány na jednotlivé oblasti, ke kterým byla přiřazena odpovídající opatření. Tento postup je v souladu s principy strategického řízení, kdy jsou méně specifické cíle vyššího řádu postupně konkretizovány pomocí implementovatelných opatření (projektů).

Harmonogram níže představuje kroky, které byly provedeny v rámci realizace všech částí projektu. Tedy jeho analytické, návrhové a implementační části. Harmonogram také specifikuje odpovědnost stran za jednotlivé činnosti.

Činnosti tvorby SPRM		Zajišťuje	Spolupracuje
Tvorba Analytické části SPRM	Tvorba profilu města	BDO	
	Vytvoření pracovních skupin v členění dle strategických oblastí	Hlučín	
	Vytvoření dotazníku pro veřejné šetření	BDO	
	Připomínkování dotazníku pro veřejné šetření	BDO	Hlučín
	Zaslání finální verze dotazníku	BDO	
	Realizace dotazníkového šetření	BDO	Hlučín
	Vyhodnocení dat dotazníkového šetření	Hlučín	
	Zaslání členům pracovních skupin zadání pro přípravu na jednání pracovních skupin	BDO	Hlučín
	Jednání pracovních skupin-tvorba SWOT analýzy pro strategické oblasti	BDO	Hlučín
	Dopracování analytické části strategie	BDO	
Tvorba Návrhové a implementační části SPRM	Připomínkování analytické části SPRM	Hlučín	
	Vypořádání připomínek a odevzdání analytické části SPM	BDO	
	Tvorba návrhové části strategie na základě zjištění pracovních skupin	BDO	
	Dopracování návrhové části strategie	BDO	
	Připomínkování návrhové části SPM	Hlučín	
	Vypořádání připomínek a odevzdání návrhové části SPM	BDO	

### 3. STRATEGICKÁ VIZE MĚSTA HLUČÍNA

Strategická vize města představuje požadovaný budoucí stav města, kterého by mělo být dosaženo naplňováním jednotlivých opatření Strategického plánu rozvoje města Hlučína. Níže jsou uvedeny jednotlivé prioritní osy, které jsou dále rozděleny na strategické oblasti a jim příslušné vize.

Prioritní osa	Strategická oblast	Vize
A. Doprava, infrastruktura a životní prostředí	1 Doprava a infrastruktura	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plynule průjezdné město pro všechny druhy dopravních prostředků.</li> </ul>
	2 Životní prostředí	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zelené město, funkčně i na pohled, které efektivně hospodaří s vodou.</li> </ul>
B. Rozvoj lidských zdrojů, správa města a bezpečnost	1 Kultura a sport	<ul style="list-style-type: none"> <li>Město, které poskytuje svým obyvatelům širokou nabídku kulturních a sportovních aktivit.</li> <li>Město, které má svou vlastní kulturní identitu.</li> </ul>
	2 Bydlení	<ul style="list-style-type: none"> <li>Město, které poskytuje mladým lidem dostatek kvalitního bydlení.</li> </ul>
	3 Školství	<ul style="list-style-type: none"> <li>Město s rozmanitou nabídkou školských zařízení, které poskytují kvalitní výuku.</li> </ul>
	4 Zdravotní a sociální služby	<ul style="list-style-type: none"> <li>Město s širokou nabídkou dostupných zdravotních a sociálních služeb.</li> </ul>
	5 Bezpečnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bezpečné město, které klade důraz na prevenci kriminality a komunikaci s občany.</li> </ul>

## 4. STRATEGICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ MĚSTA HLUČÍNA

K potlačení slabých stránek, udržení silných stránek, minimalizaci hrozeb a využití příležitostí, které byly identifikovány v analytické části Strategického plánu města Hlučína, byly stanoveny konkrétní cíle. Strategické cíle představují směrný ukazatel pro rozvoj města v daném časovém horizontu, kterých by mělo být dosaženo realizací vytyčených opatření. Nižší uvedené strategické cíle jednotlivých prioritních oblastí rozvoje byly odvozeny především ze zpracovaných SWOT analýz a diskuze o samotných cílech a opatřeních v rámci jednání pracovních skupin.

Ke každému cíli byla následně přiřazena opatření, jejichž realizace zabezpečí jeho naplnění.

Vzhledem k tomu, že tento strategický dokument je plánován v horizontu deseti let, je nutné uvažovat určitou mírou nejistoty při financování navržených opatření.

Členění strategických cílů na strategická opatření dle jednotlivých prioritních os a oblastí je pak následující:

### 4.1 Prioritní osa Doprava, infrastruktura a životní prostředí

#### OBLAST DOPRAVA A INFRASTRUKTURA (A.1)

- V této oblasti jsou pro město Hlučín definovány čtyři strategické cíle. Tyto cíle se týkají plynulosti dopravy, obchvatu města, cyklistické dopravy a skupiny dalších opatření, která povedou ke zlepšení dopravy a infrastruktury ve městě. Hlavní prioritou, od jejíž realizace se odvíjí úspěšnost i efektivita většiny ostatních opatření, je výstavba obchvatu města.

**Strategický cíl 1 - Plynule průjezdné město všemi dopravními prostředky.**

Opatření A.1.1.1	Průjezdnost Hlučína pro cyklisty (zavedení cyklo pruhů)
Opatření A.1.1.2	Propojení ulice Ke koření a Dlouhoveská, včetně zpomalovacích terčů na ulici Dlouhoveské
Opatření A.1.1.3	Odbočovací pruh z ulice Opavské na ulici Jahodovou
Opatření A.1.1.4	Frekvence a nastavení cyklů některých semaforů
Opatření A.1.1.5	Úpravy křižovatek na průtahu silnic I/56 a II/469 (Ostravská x Markvartovická, ČS Armády x B. Němcové, P. Bezruče, ČS Armády x Hluboká)
Opatření A.1.1.6	Zajištění bezpečnosti provozu v lokalitě kolem Hlučínské štěrkovny (také ve vazbě na pořádání kulturních a společenských akcí)
Opatření A.1.1.7	Revize pasportu místních komunikací (prověřit zařazení ulic do I. nebo II. třídy MK)

**Strategický cíl 2 - Neustálý tlak na realizaci malého i velkého obchvatu města a snížení hustoty provozu.**

Opatření A.1.2.1 Vybudování obchvatu Hlučína





### Strategický cíl 3 - Další budování cyklotras a cyklostezek.

Opatření A.1.3.1	Cyklostezka Hlučín - Kozmice
Opatření A.1.3.2	Cyklostezka OKD - Darkovičky
Opatření A.1.3.3	Cyklostezka do Polska
Opatření A.1.3.4	Cyklostezka podél Hlučínské štěrkovny (podél silnice II/469)
Opatření A.1.3.5	Cyklostezka Štěrkovna - Jasénky podél řeky Opavy (a prověřit možnost vybudování lávky přes Opavu)
Opatření A.1.3.6	Cyklookruh (společná stezka) kolem Hlučínské Štěrkovny (v koordinaci s Kozmicemi)
Opatření A.1.3.7	Zřízení systému sdílených kol
Opatření A.1.3.8	Frekvence a nastavení cyklů některých semaforů

### Strategický cíl 4 - Další cíle infrastruktury ve městě.

Opatření A.1.4.1	Obnova polních cest
Opatření A.1.4.2	Uzamykatelné boxy u Hlučínského jezera, ATH a u vlakového nádraží
Opatření A.1.4.3	Rozšíření linky 75 do Darkoviček
Opatření A.1.4.4	Propojení vlakem či tramvají do Ostravy
Opatření A.1.4.5	Stanovení zásad pro realizaci dopravní infrastruktury v lokalitách

**Strategický cíl 5 - Zajištění parkovacích a odstavných kapacit a sjednocení zásad pro jejich realizaci, stanovení postupnosti výstavby parkovacích ploch (prioritní lokality), aktualizace stupně automobilizace, jaký stupeň (resp. redukci) uplatnit v centru města apod.**

Opatření A.1.5.1	Zajištění parkovacích kapacit v lokalitách s rodinnými domy
Opatření A.1.5.2	Studie proveditelnosti parkovacího domu

### OBLAST ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ (A.2)

- V oblasti životního prostředí jsou definovány dva strategické cíle. V prvním z nich jsou sdružena opatření, která směřují za údržbou a rozvojem městské zeleně a současně také za posílení principů ekologie a udržitelnosti. Opatření definovaná v rámci druhého strategického cíle se týkají hospodaření s vodou a obnovy vodních děl.

### Strategický cíl 1 - Zelené město.

Opatření A.2.1.1	Výsadba městského sadu
Opatření A.2.1.2	Liniové výsadby
Opatření A.2.1.3	Generel zeleně
Opatření A.2.1.4	Energetická koncepce města ve vazbě na územní plán



Opatření A.2.1.5	Komplexní pozemkové úpravy
Opatření A.2.1.6	Vytváření větrolamů, liniové výsadby stromů, šetrnější zemědělství
Opatření A.2.1.7	Květnaté pásy ve městě
Opatření A.2.1.8	Maximální využití dotací na zelené střechy
Opatření A.2.1.9	Jednat se zemědělci o šetrném hospodaření
Opatření A.2.1.10	Vyšší podpora zájmových spolků soustředících se na ochranu životního prostředí
Opatření A.2.1.11	Vyšší využití obnovitelných zdrojů energie, fotovoltaické elektrárny na budovách města
Opatření A.2.1.12	Podpora změny ve vytápění občanů, kotlíkové dotace

Strategický cíl 2 - Hospodaření s vodou, včetně splaškové.

Opatření A.2.2.1	Zachycení vody v krajině
Opatření A.2.2.2	Revitalizace toku Jasenky
Opatření A.2.2.3	Péče o současné vodní zdroje
Opatření A.2.2.4	Výstavba oddílné kanalizace
Opatření A.2.2.5	Obnova Rothschildových studní a jejich převzetí do majetku města
Opatření A.2.2.6	Revitalizace Hlučínského jezera i jako protipovodňové opatření
Opatření A.2.2.7	Výstavba poldrů
Opatření A.2.2.8	Dlouhodobé řešení protipovodňového řešení na ulice Kozmické - Darkovičky

## 4.2 Prioritní osa Rozvoj lidských zdrojů, správa města a bezpečnost

### OBLAST KULTURA A SPORT (B.1)

- První oblast druhé prioritní osy je zaměřena na témata kultury a sportu. První skupina opatření je převážně zaměřena na výstavbu nové sportovní infrastruktury, zatímco druhá řeší možný rozvoj kulturního života prostřednictvím širokého spektra aktivit.

#### **Strategický cíl - 1 Udržet kulturní a sportovní aktivity v Hlučíně, jejich rozvoj a podpora.**

Opatření B.1.1.1	Vybudování víceúčelové haly
Opatření B.1.1.2	Dořešení problému s přístupem ke kinu
Opatření B.1.1.3	Vybudování venkovní ledové plochy
Opatření B.1.1.4	Vybudování „nafukovací“ tenisové haly
Opatření B.1.1.5	Zprovoznění jednotného kalendáře akcí ve sportu a kultuře
Opatření B.1.1.6	Krytý bazén

#### **Strategický cíl - 2 Spokojenost občanů, zapojení místních osobností, podpora sportu a kulturních tradic.**

Opatření B.1.2.1	Rozvoj Hlučínského jezera po skončení sanace a revitalizace
Opatření B.1.2.2	Snaha o získání ochranné známky pro Hlučínský koláč
Opatření B.1.2.3	Pokračovat ve snaze vybudovat rozhlednu na Vinné hoře
Opatření B.1.2.4	Využití a rozvíjení přeshraniční spolupráce s Polskem
Opatření B.1.2.5	Více kulturních akcí spojených s osobnostmi města, významnými daty a výročími
Opatření B.1.2.6	Spolupráce s městy založenými Přemyslem Otakarem II
Opatření B.1.2.7	Vytvoření aktivit a prostorů volný čas a setkávání pro věkovou skupinu 13 až 17 let (např. skatepark, klubovna, pergola či jiné řešení) i jako prevence jejich setkávání u ATH

### OBLAST BYDLENÍ (B.2)

- Oblast bydlení definuje v jednom strategickém cíli taková opatření, která povedou ke zkvalitnění bydlení ve městě. Jedním z hlavních cílů opatření je zamezit zhoršení demografického vývoje, vzhledem k věkové skladbě obyvatel města (odliv mladých vzdělaných obyvatel).

**Strategický Cíl 1 - Bydlení pro mladé, přilákat nové a mladé obyvatele do Hlučína, udržet stávající mládež, návrat mladých po vysoké škole.**

Opatření B.2.1.1	Startovací byt pro sociálně slabé rodiny s dětmi, matky s dětmi
Opatření B.2.1.2	Zasítování pozemků určených k bydlení
Opatření B.2.1.3	Výstavba nových bytů, spolupráce s developery
Opatření B.2.1.4	Revitalizace panelového sídliště
Opatření B.2.1.5	Zvýšení kvality bytů na Opavské 23

### OBLAST ŠKOLSTVÍ (B.3)

- Opatření v oblasti školství jsou zaměřena na udržení širokého výběru školských zařízení a neustálého zvyšování kvality výuky.

**Strategický Cíl 1 - Udržet různorodost zaměření škol v Hlučíně.**

Opatření B.3.1.1	Působení nové školy v rámci speciálního školství (Diakonie na ZŠ Hornická)
Opatření B.3.1.2	Půdní vestavba ZŠ Tyršova včetně opravy střechy, vznik nových učeben

**Strategický Cíl 2 - Zvyšovat kvalitu výuky, zvyšovat propojení škol s praxí.**

Opatření B.3.2.1	Revitalizace dopravního hřiště, zvýšení aktivní činnosti
Opatření B.3.2.2	Zvýšení povědomí a informovanosti obyvatel a zřizovatele o kvalitě výuky (kvalitní besedy s odborníky v pedagogice: Čapek, Herman, Halda, Svoboda, Hejný, prezentace výsledků)
Opatření B.3.2.3	Využití příležitosti MAPů (místních akčních plánů)
Opatření B.3.2.4	Realizace dotačních projektů, podpora zřizovatele těchto projektů
Opatření B.3.2.5	Realizace projektu Eduzměna, prostřednictvím několika nadačních fondů, cílem je zvyšování kvality škol

#### OBLAST ZDRAVOTNÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY (B.4)

- V této oblasti jsou definována opatření vedoucí k rozšíření druhů poskytovaných zdravotních a sociálních služeb.

#### **Strategický Cíl 1 - Udržení a rozšíření stávající nabídky zdravotních a sociálních služeb.**

Opatření B.4.1.1	Rozšíření dětské rehabilitace i na starší děti, zřídit denní stacionář pro tuto skupinu pacientů
Opatření B.4.1.2	Zřízení služby odborného sociálního poradenství, avšak analyzovat potřebnost této služby
Opatření B.4.1.3	Pokrytí terénní hospicovou péčí, podpora domácí péče
Opatření B.4.1.4	Zřízení služby sociální rehabilitace pro matky s dětmi v rámci startovacího bytu
Opatření B.4.1.5	Podpora a udržení všech potřebných služeb, pravidelná analýza potřebnosti služeb
Opatření B.4.1.6	Demografický vývoj jako příležitost pro sociální služby (více klientů z důvodu stárnutí populace a zvýšení věku dožití)
Opatření B.4.1.7	Řešení problému sezonního bezdomovectví u Hlučínského jezera

#### OBLAST BEZPEČNOST (B.5)

- V této oblasti jsou definována opatření, která směřují k dalšímu zvyšování bezpečnosti ve městě pomocí iniciativ prevence kriminality a zefektivnění komunikace s veřejností.

#### **Strategický Cíl 1- Bezpečné město.**

Opatření B.5.1.1	Zlepšení internetových stránek městské policie Hlučín, posílení informovanosti občanů o hrozbách (např. podvody cílící na seniory), spolupráce s občany, najít efektivní model komunikace městské policie s veřejností
Opatření B.5.1.2	Získání zpětné vazby občanů (nebezpečné lokality, zpětná vazba na práci policie)
Opatření B.5.1.3	Spolupráce se státní policií
Opatření B.5.1.4	Lokální mobilní měření rychlosti v některých městských částech novými technologiemi
Opatření B.5.1.5	Návrat k okénku strážníka v Hlučínských novinách
Opatření B.5.1.6	Pokračování prevence ve školách



Opatření B.5.1.7 Spolupráce v oblasti prevence mládeže na úrovni: městská policie, škola, rodiče

Opatření B.5.1.8 Prevence zvýšení negativních jevů v lokalitě Opavská 23



## 5. IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO PLÁNU MĚSTA HLUČÍNA

Vytvoření Strategického plánu města je prvním krokem, kterým začíná proces vedoucí k naplnění vize a strategických cílů města. Vize a strategické cíle jsou naplňovány pomocí opatření tak, jak jsou popsány v akčním plánu.

Strategický plán je a musí být živým dokumentem. Jeho realizace musí být sledována a plán musí být podle potřeby doplňován a upravován. Předpokládá se každoroční příprava a schválení aktualizovaného akčního plánu, který bude v souladu se schváleným rozpočtem a střednědobým výhledem města Hlučína. Aktualizovaný akční plán bude zpracován vždy do konce měsíce následujícího po měsíci, ve kterém dojde ke schválení rozpočtu a rozpočtového výhledu. Akční plán bude projednán na komisi pro územní plán a strategický rozvoj a následně předložen radě města. Naplňování opatření akčního plánu bude 1 x ročně monitorováno pracovníkem odboru projektového managementu a rozvoje zodpovědným za implementaci strategického plánu. Sestavení 1. akčního plánu aktualizovaného strategického plánu lze předpokládat na začátku roku 2020.

Úkol	Popis úkolu	Termín	Zodpovědnost
1.	Schválení SP Hlučín		Zastupitelstvo města Hlučína
2.	Sběr a příprava projektových záměrů	+1měsíc	Příslušní zaměstnanci MěÚ Hlučín
3.	Realizace činností a úkolů definovaných v projektových záměrech	+2měsíce	Definována v projektových záměrech
4.	Zpracování podkladů o stavu realizace SPM za uplynulé období (09/2019-07/2020)	+10m	Příslušní zaměstnanci MěÚ Hlučín
5.	Kontrola a vyhodnocení stavu realizace SPM za uplynulé období (09/2019-08/2020)	+11m	Příslušní zaměstnanci MěÚ Hlučín
6.	Projednání stavu realizace SPM a plnění AP za uplynulé období (09/2019-08/2020)	+12m	Zastupitelstvo/Rada města Hlučína
7.	Zpracování a schválení 1. aktualizace AP	+12m	Zaměstnanec odpovědný za ISPRM/ Zastupitelstvo/Rada města Hlučína
8.	Sběr a příprava projektových záměrů	+13m	Příslušní zaměstnanci MěÚ Hlučín
9.	Pokračování v realizaci nedokončených projektů minulého období a započetí realizace nově definovaných projektů	+14m - dokončení	Definována v projektových záměrech
10.	Zpracování podkladů o stavu realizace SPRM na období 2019-2021 a na r. 2020	+23m	Příslušní zaměstnanci MěÚ Hlučín
11.	Kontrola stavu a vyhodnocení stavu realizace SPM za uplynulé období (10/2020-08/2021)	+24m	Příslušní zaměstnanci MěÚ Hlučín
12.	Projednání stavu realizace SPRM a plnění AP na období 2018-2021	+24m	Zastupitelstvo/Rada města Hlučína



Úkol	Popis úkolu	Termín	Zodpovědnost
13.	Zpracování a schválení 2. aktualizace AP	+24-25m	Zaměstnanec odpovědný za ISPRM/ Zastupitelstvo/Rada města Hlučína

V následujících letech (až do roku 2030) bude postupováno dle výše uvedeného harmonogramu, kdy proces v každém roce bude složen z fází definovaných body číslo 8 až 13. Po uplynutí posledního cyklu aktualizace je nutné provést zhodnocení celého období implementace Strategického plánu v letech 2020-2030. V rámci plnění harmonogramu bude také docházet k pravidelné celkové kontrole plnění plánu a navazující aktualizaci. Tato aktivita bude prováděna periodicky jednou za 3 roky, první aktualizace tedy bude provedena v roce 2030.



## 6. ZÁVĚR

Základním východiskem pro realizaci Strategického plánu města Hlučína je analytická část, která shrnuje poznatky o městě, které jsou potřebné k vytvoření informační základny, z níž vychází návrhová a implementační část. V analytické části Strategického plánu rozvoje města Hlučína jsou detailně charakterizována klíčová témata fungování města a jsou zde prezentovány výstupy dotazníkového šetření, kterým byly zjišťovány preference veřejnosti. Na základě výše uvedeného byla zpracována SWOT analýza, při které byly identifikovány silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby města dle definovaných strategických oblastí a prioritních os.

Ve SWOT analýze byla formulována východiska pro návrhovou a implementační část Strategického plánu města Hlučína, ve které je rozpracován žádoucí stav města. V návrhové a implementační části jsou definovány vize, strategické cíle a také strategická opatření, která povedou k naplňování vizí a strategických cílů. Těmito cíli a opatřeními by se měli řídit představitelé města při tvorbě rozpočtu města.

Dále byl vypracován akční plán, který obsahuje jednotlivá opatření, včetně konkrétních projektů, prostřednictvím kterých by mělo dojít k naplnění uvedených opatření.

Dodržování kontroly a doplňování akčního plánu je zárukou bezproblémové realizace Strategického plánu rozvoje města Hlučína a dosažení stanovených vizí a strategických cílů. Dále je zapotřebí navázat rozpočet města na jednotlivé cíle a opatření. Zajištění jednotlivých opatření finančními prostředky města, či prostředky ze státního rozpočtu nebo z evropských fondů bude z velké míry určovat míru naplnění jednotlivých strategických cílů.

Strategický plán rozvoje města Hlučína je otevřeným dokumentem, který bude průběžně doplňován a aktualizován tak, aby v maximální možné míře přispíval k naplňování definovaných cílů a opatření prioritních oblastí rozvoje, a tím k naplnění strategické vize města. Dlouhodobá strategická vize města Hlučína je společný postoj občanů a současného vedení města, která by měla být realizována bez ohledu na výsledky příštích komunálních voleb (tzv. společenská dohoda).

## 7. SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Postup tvorby Strategického plánu a jeho obsah .....	3
Obrázek 2 Struktura návrhové a implementační části .....	3
Obrázek 3 Struktura strategických oblastí a prioritních os města .....	4

## 8. SEZNAM ZKRATEK

EU.....	Evropská unie
SWOT.....	analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb
BDO.....	společnost BDO Advisory s.r.o., zpracovatel strategického plánu