

KONCEPCE SPORTU MĚSTA BRNA

NA LÉTA 2018–2030



STATUTÁRNÍ MĚSTO BRNO

BŘEZEN 2018

AUTORSKÝ KOLEKTIV:

OŠMT MMB

Mgr. Martin Jelínek

Mgr. Běla Fikesová

Ing. Margita Synková

FSpS MUNI

Doc. Mgr. Jiří Nykodým, Ph.D.

Doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.

Ing. Jana Nová, Ph.D., MBA

Mgr. Milena Strachová, Ph.D.

Mgr. Oldřich Racek, Ph.D.

PaedDr. Petr Starec, Ph.D.

Mgr. Michal Jilka

PhDr. MgA. Jiří Stejskal

Konzultanti

Mgr. Jaroslav Suchý, člen Rady města Brna

Mgr. René Novotný, předseda KTVS RMB

Mgr. Tomáš Fiala, STAREZ-SPORT, a.s.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Registrační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002913

Název projektu: Strategické dokumenty města Brna s důrazem na oblast kvality života

OBSAH

ÚVOD	6
I. ANALYTICKÁ ČÁST	7
1. PLNĚNÍ CÍLŮ A ZÁMĚRŮ UVEDENÝCH V KONCEPCI MĚSTA BRNA V OBLASTI TĚLOVÝCHOVY A SPORTU NA OBDOBÍ 2011–2016.....	7
1.1. Kvantitativní analýza vývoje	7
1.2. Kvalitativní analýza vývoje	8
1.3. Vyhodnocení změny	9
1.4. Klíčové překážky rozvoje sportu	9
1.5. Rizikové aspekty z hlediska udržitelnosti projektů v oblasti sportu	10
1.6. Závěrečné shrnutí	11
2. ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU TĚLOVÝCHOVY A SPORTU VE MĚSTĚ BRNĚ	12
2.1. Organizace sdružující brněnské sportovce a jejich členská základna	12
2.2. Vrcholový a výkonnostní sport v Brně.....	17
2.3. Stav podmínek územního plánování pro rozvoj sportovišť.....	28
2.4. Přehled stavu a využití sportovišť základních, středních a vysokých škol.....	29
2.5. Finanční analýza zdrojů pro investice, provoz a údržbu sportovních zařízení a pro činnost sportovních organizací ve městě Brně.....	34
3. VÝSLEDKY A DOPORUČENÍ Z DOTAZNÍKOVÝCH ŠETŘENÍ	53
3.1. Dotazník sportovním organizacím.....	53
3.2. Dotazník občanům města Brna.....	55
3.3. Dotazník městským částem	57
3.4. Dotazník ze sociologického výzkumu Strategie 2030 „Jaké chcete mít Brno“ – sportovní část.....	58
4. NÁVAZNOST NA VÝZNAMNÉ KONCEPČNÍ DOKUMENTY O SPORTU V RÁMCI EU, ČR, JMK A MĚSTA BRNA.....	60
4.1. Přehled dokumentů	60
5. PŘEHLED SOUČASNÝCH SYSTÉMŮ VE SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE A V ZAHRANIČÍ.....	64
5.1. Systémy ve struktuře sportovních odvětví.....	64
5.2. Systémy v organizaci a řízení sportu.....	66
5.3. Systémy financování sportu.....	68
6. SWOT ANALÝZA VYCHÁZEJÍCÍ Z ANALÝZY SOUČASNÉHO STAVU SPORTU VE MĚSTĚ BRNĚ	71
6.1. SWOT analýza vrcholového sportu v městě Brně.....	71
6.2. SWOT analýza výkonnostního sportu v městě Brně.....	72
6.3. SWOT analýza sportu pro všechny v městě Brně	73

II. STRATEGICKÁ ČÁST DO ROKU 2030	75
7. VIZE ROZVOJE SPORTU VE MĚSTĚ BRNĚ DO ROKU 2030. CÍLOVÝ STAV DOSAŽENÝ REALIZACÍ KONCEPCE.....	75
7.1. Strategická vize rozvoje sportu ve městě Brně.....	75
7.2. Strategické cíle pro naplnění vize.....	76
7.3. Stanovení hlavních sportovních odvětví pro strategickou podporu ze strany města.....	77
7.4. Podmínky rozvoje členské základny sportovních organizací.....	77
7.5. Cyklostezky (radiály, zóny 30) ve městě Brně.....	78
8. PROSTOROVÁ DIMENZE ROZVOJE SPORTU VE MĚSTĚ BRNĚ.....	85
8.1. Soubor sportovní infrastruktury doporučený k realizaci v období do roku 2030, reprezentující město Brno na národní a mezinárodní úrovni	85
8.2. Vymezování lokalit pro rovnoměrný rozvoj sportu na území města Brna...	108
8.3. Předpoklady financování aktivit zahrnutých do Koncepce sportu 2018– 2030	123
III. PROGRAMOVÁ ČÁST KONCEPCE SPORTU MĚSTA BRNA DO ROKU 2026.	126
9. ZÁKLADNÍ TEMATICKÉ OBLASTI SPORTU VČETNĚ VYMEZENÍ PRIORIT A OPATŘENÍ PRO ZAJIŠTĚNÍ JEJICH UDRŽITELNÉHO ROZVOJE	126
9.1. Vrcholový sport	126
9.2. Výkonnostní sport.....	128
9.3. Rekreační sport	130
IV. AKČNÍ PLÁN NA OBDOBÍ 2018–2020	134
10. PROMÍTnutí TŘÍ TEMATICKÝCH OBLASTÍ (VRCHOLOVÝ SPORT, VÝKONNOSTNÍ SPORT, REKREAČNÍ SPORT) DO JEDNOTLIVÝCH KONKRÉTNÍCH AKTIVIT.....	134
10.1. Podpora vrcholového sportu.....	134
10.2. Podpora výkonnostního sportu	136
10.3. Podpora rekreačního sportu	138
10.4. Finanční plán ve strukturované tabulce	142
10.5. Harmonogram plnění pro všechny tři tematické oblasti.....	145
V. MECHANISMY ŘÍZENÍ A RIZIKA KONCEPCE	148
11. SYSTÉM PLNĚNÍ PLÁNU – VAZBY NA ROZPOČET MĚSTA, SYSTÉM NASTAVENÍ KOMUNIKACE, NASTAVENÍ ORGANIZACE, SYSTÉM ODPOVĚDNOSTI A ZÁVAZNOSTI	148
11.1. Vazby Koncepce sportu na rozpočet města Brna	148
11.2. Systém nastavení komunikace.....	148
11.3. Nastavení organizace	149
11.4. Systém odpovědnosti a závaznosti	150

12. SYSTÉM MONITOROVÁNÍ A VYHODNOCOVÁNÍ, NÁVRH SYSTÉMU PRAVIDELNÉHO SBĚRU DAT PRO POTŘEBY MONITORINGU A VYHODNOCOVÁNÍ INDIKÁTORŮ A KONCEPCE	152
12.1. Stanovení indikátorů (indikátorové soustavy) pro oblast podpory tělovýchovy a sportu	152
13. RIZIKA KONCEPCE SPORTU MĚSTA BRNA	157
ZÁVĚR.....	159
SEZNAM TABULEK	160
SEZNAM GRAFŮ.....	162
SEZNAM OBRÁZKŮ.....	164
POUŽITÁ LITERATURA	165
SEZNAM ZKRATEK.....	167
PŘÍLOHY	169

ÚVOD

Statutární město Brno je významným sportovním centrem jihomoravského regionu. Ve sportovní historii je mnoho špičkových sportovců, mistrů Evropy, mistrů světa či olympijských vítězů, kteří proslavili naše město v celosvětovém měřítku. V sídle vysokých škol s velkým počtem mladých lidí přirozeně nastává potřeba a poptávka po možnostech sportovně-rekreačního využití obyvatel. Brno je moravským centrem vrcholového sportu, prakticky ve všech kolektivních odvětvích má své zástupce v nejvyšších celostátních soutěžích, téměř ve všech individuálních sportovních odvětvích patří k absolutní české špičce. Z toho vyplývá potřeba koncepčního materiálu, který analyzuje současný stav a ukáže potřeby v této oblasti společenského života města.

Koncepce sportu města Brna na léta 2018–2030 navazuje na předchozí koncepční materiál, který byl schválen v roce 2011.

Statutární město Brno v současné době pracuje na vytvoření nového zastřešujícího strategického rozvojového dokumentu „Strategie pro Brno 2050“ a oborových strategií, zaměřených na zlepšení kvality života obyvatel – Koncepce sportu, Strategie bydlení, Kulturní strategie a Plánu zdraví města Brna. Město Brno získalo na projekt vytvoření „Strategie pro Brno 2050“, jehož součástí je i Koncepce sportu, dotaci EU z Operačního programu Zaměstnanost, prioritní osa Efektivní veřejná správa.

Město Brno se věnuje dlouhodobému strategickému plánování jako jednomu ze základních pilířů prosperity. Svoje místo v tomto procesu má i zdejší sport. Proto bylo nutné společně s partnery z oblasti sportu vytvořit koncepci novou, která zohlední aktuální vývoj a potřeby. Koncepce sportu města Brna na léta 2018–2030 je zpracována v rovině vizí, hodnot a cílů na dlouhodobý časový horizont (do roku 2030), jako program (priority a témata) v časovém horizontu do roku 2026 a jako akční plán (aktivity, akce, projekty) do roku 2020.

Pro zpracování tohoto dokumentu byl vytvořen odborný realizační tým složený ze zástupců Fakulty sportovních studií Masarykovy univerzity (dále FSpS), odboru školství, mládeže a tělovýchovy Magistrátu města Brna (dále OŠMT MMB) a Kanceláře náměstka primátora pro Smart City. Součástí přípravy koncepce bylo i vytvoření pracovní skupiny, která byla složena ze zástupců rekreačního, výkonnostního i vrcholového sportu. Při zpracování jednotlivých kapitol byli pravidelně zváni pracovníci odborných útvarů Magistrátu města Brna i zástupci odborné sportovní veřejnosti. Zpracovatel zapojil do procesu projednávání i veřejnost formou anket, besed a výstav. Podnětné připomínky, které z těchto setkání vyplynuly, byly v tomto strategickém dokumentu zohledněny.

Realizační tým při zpracování dokumentu vycházel z informací a podkladů, které byly k dispozici k 31. lednu 2018.

I. ANALYTICKÁ ČÁST

1. PLNĚNÍ CÍLŮ A ZÁMĚRŮ UVEDENÝCH V KONCEPCI MĚSTA BRNA V OBLASTI TĚLOVÝCHOVY A SPORTU NA OBDOBÍ 2011–2016

Koncepce je strategickým dokumentem, který obsahuje analýzu výchozího stavu – popisný kontext situace a návrhovou část, zaměřenou na soubor opatření převážně organizačního charakteru. Dále vymezuje aktéry, v jejichž kompetenci je tato opatření realizovat. Koncepci lze považovat za strategický materiál v případě, kdy vymezuje činnost správního orgánu a proces implementace probíhá v návaznosti na organizační řád. Ke změně v tomto případě dochází nepřímo ovlivňováním prostředí a stimulací dotčených aktérů, aby konali. Při zhodnocení naplnění cílů a záměrů uvedených v Koncepci města Brna v oblasti tělovýchovy a sportu na období 2011–2016 (dále jen Koncepce sportu 2011–2016) jsme čerpali z „Evaluační Strategie pro Brno a dalších strategických dokumentů města Brna z oblasti kvality života“, kterou pro město Brno zpracovala společnost RegioPartner, s.r.o.

Koncepce sportu 2011–2016 se primárně zaměřuje na distribuci dotací, ale zároveň se zcela zřetelně uvádějí čtyři problémové oblasti:

- budování sportovní infrastruktury,
- podpora sportovních klubů,
- podpora neorganizované tělesné výchovy,
- nové plochy pro rozvoj sportu.

Nedostatkem však je, že se k těmto oblastem nedefinují indikátory, jimiž by bylo možné poměřovat pokrok při naplňování stanovených cílů. Z pohledu strategického plánování je možné hodnotit oblast tělovýchovy a sportu s výhradami pozitivně. Výhrady se projeví při hodnocení implementace, a zejména při kvantitativní a kvalitativní analýze realizační fáze Koncepce sportu 2011–2016.

1.1. Kvantitativní analýza vývoje

Strategie pro Brno (2007), která byla zastřešujícím dokumentem Koncepce sportu 2011–2016, měla v indikátorové soustavě definovány dva základní indikátory týkající se oblasti sportu. Kvantitativním vyhodnocením těchto indikátorů, kterými byly poskytnuté finanční prostředky a velikost členské základny, čerpaných z dostupných zdrojů za období realizační fáze Koncepce sportu 2011–2016, lze konstatovat, že není možné porovnat, zda se nárůst vynaložených finančních prostředků odrazil v nárůstu členské základny v oblasti sportu, neboť neexistuje kontrola validity dat o reálné členské základně registrovaných sportovců.

Při pokusu o kvantitativní analýzu realizační fáze Koncepce sportu 2011–2016 se jednoznačně projeví důsledky nevhodně postavené, resp. absentující indikátorové soustavy. Nelze tedy přesně stanovit, zda prostředky vložené do brněnského sportu byly alokovány nejefektivnějším způsobem, protože plánovaný efekt nebyl definován. Chybí aparát (monitorované ukazatele a indikátory), který by mohl poskytnout zpětnou vazbu a při evaluaci vyjádřit efektivnost reálné alokace vyčleněných finančních prostředků.

1.2. Kvalitativní analýza vývoje

V rámci kvalitativní analýzy Koncepce sportu 2011–2016 byly vyhodnoceny přínosy některých nosných projektů pro sportovce a obyvatele města, což umožnilo potvrdit nebo vyvrátit jednotlivé kauzální řetězce a identifikovat klíčové dopady.

V oblasti tělovýchovy a sportu jsou všechny podporované aktivity, explicitně uvedené v Koncepci sportu 2011–2016, pokryty dotačními programy grantových schémat. V oblasti sportu jsou poskytovány finanční prostředky ve formě dotací v rámci vyhlášených dílčích programů (v minulých letech označovány jako dotace typu B) nebo jako individuální dotace. Jsou tedy zahrnuty jmenovitě do rozpočtu města (v minulých letech označovány jako dotace typu A) nebo jde o individuální dotace mimo vyhlášené programy. Dotační programy zahrnují sportovní a tělovýchovné aktivity na rekreační, výkonnostní i vrcholové úrovni, jsou podporovány všechny věkové kategorie s důrazem na děti a mládež.

Tabulka 1 Odraz zacílení Koncepce sportu 2011–2016 ve vztahu k potřebám města a cílových skupin

Identifikované problémy	Relevantní zacílení Koncepce sportu 2011–2016	Uvažovaná cílová skupina	Reálně dotčená cílová skupina
• Omezené zdroje sportovních klubů na provoz a údržbu sportovních zařízení • Vysoké náklady na údržbu, provoz a opravy starších sportovišť • Nedořešené vlastnické vztahy k pozemkům některých sportovišť • Nízký počet sportovišť (basketbal, volejbal, házená) v okrajových částech města	• Budování sportovní infrastruktury • Podpora sportovních klubů • Podpora neorganizované tělesné výchovy • Příprava nových ploch pro rozvoj sportu	• Sportovní kluby • Provozovatelé obecních sportovišť • Organizovaní sportovci • Organizovaná sportující mládež • Neorganizovaná sportující mládež	• Sportovní kluby • Provozovatelé obecních sportovišť • Organizovaní sportovci • Organizovaná sportující mládež • Neorganizovaná sportující mládež

V oblasti sportu je základním identifikovaným problémem nedostatek zdrojů na provoz (fyzický i personální) sportovních zařízení, omezené investice na údržbu a provoz starších sportovišť a nedostatečné investice do nové a moderní sportovní infrastruktury. Koncepce sportu 2011–2016 na tyto problémy reagovala v návrhové části, resp. ve vyhlášených dotačních programech. Postupem let se v distribuci finančních prostředků vyvinula adekvátní proporcionalita mezi oblastmi podpory (vrcholový sport, výkonnostní sport, rekreační sport) a s tím související pokrytí cílových skupin. To se projevilo mimo jiné i postupnými úpravami jednotlivých intervencí, resp. rozšířením dotačních programů v jednotlivých letech tak, aby intervence cílily do oblasti identifikovaných potřeb (např. umožnění financovat mzdové náklady na trenéry). Lze proto konstatovat, že reálné naplňování Koncepce sportu 2011–2016 bylo a je v souladu s aktuálními potřebami.

Problémem v Koncepci sportu 2011–2016 explicitně nezmíněným, na němž se shoduje laická i odborná sportovní veřejnost, je nízká „pohybová gramotnost“ současné mládeže. Tento trend není brněnským specifíkem, ale má obecnou platnost v celé ČR i v ostatních zemích EU. Jak vyplynulo z diskusí s odbornou veřejností, nepanuje obecná shoda v tom, komu primárně přísluší tento problém řešit. Zda je za pohybovou gramotnost dětí zodpovědná škola, sportovní kluby nebo rodiče. Ačkoliv aktuální strategie v oblasti sportu není primárně zaměřená na plošné zvyšování pohybové gramotnosti dětí a mládeže, lze identifikovat pozitivní prvky, které

k tomuto sekundárně přispívají. Na jedné straně jsou to konkrétní programy zaměřené např. na talentovanou mládež, ale také tlak na sportovní kluby, aby rozšiřovaly počet registrovaných členů z řad dětí a mládeže (propojení nárůstu registrovaných mládežnických členů a výše přiznané dotace).

Nízkou pohybovou gramotnost lze považovat za významný problém, přinášející další sociální a zdravotní konsekvence. Proto by se mělo hledat řešení ve všech citovaných kategoriích, v přístupu mateřských a základních škol, v nabídce sportovních klubů, v rodinné politice i v celkové osvětě. Je nezbytné najít styčné plochy mezi dílčími strategiemi z oblasti kvality života, resp. specifikovat relevantní opatření nejen v Koncepci sportu města Brna na léta 2018–2030 (dále jen Koncepce sportu 2018–2030), ale také např. v koncepci zdraví, zejména v části týkající se prorodinné politiky.

1.3. Vyhodnocení změny

Podstatná část dotací v oblasti sportu jsou neinvestiční dotace, poskytované na provozní náklady. Částka určená na investice v poslední době narůstá. U neinvestičních prostředků poskytovaných na provozní náklady je velmi složité kvantifikovat věcný pokrok, protože celá Koncepce sportu 2011–2016 postrádá indikátory výsledku, jimiž by bylo možné poměřovat pokrok. Jakkoliv je systém rozdělování provozních dotací sofistikovaný a prostředky jsou distribuovány v souladu s cíli strategie, nelze kvantifikovat dopad poskytnutých prostředků. To je způsobeno také tím, že podpora provozních nákladů sportovních klubů je vícezdrojová. Kluby získávají podporu také od příslušné městské části, kraje, státu, ze sponzorských darů, členských příspěvků atd. Exaktní hodnocení dopadu intervencí na činnost sportovních organizací by bylo možné spíše z účetního hlediska, což však nemá dostatečnou vypovídací schopnost o dosažených efektech podpory. V daném okamžiku lze konstatovat, že finanční prostředky poskytované na provoz a činnost sportovních organizací jsou distribuovány transparentně a že klíč k jejich rozdělování vychází z potřeb brněnského sportu.

Při absenci indikátorů výsledku lze určitý pozitivní aspekt vidět ve „zpětné vazbě“, kdy příjemci jsou každoročně poměřováni kritérii pro poskytnutí podpory (např. umístění v soutěži), a pokud by podpora nebyla využita efektivně (např. by se výsledky v soutěži zhoršily), v následujícím roce bude nižší nebo nebude poskytnuta vůbec. Přesto by bylo vhodné stanovit určité indikátory výsledku, jimiž by bylo možné poměřovat nejen pokrok na úrovni projektů (sportovních klubů), ale na úrovni celkové politiky města v oblasti sportu.

U investičních dotací je situace pro hodnocení jednodušší a za každým dotačním titulem je vidět konkrétní přínos pro příjemce dotace. Investice a opravy sportovních zařízení jsou neméně důležitým nástrojem ke stabilizaci činnosti sportovních klubů, a na rozdíl od provozních dotací jsou jednoduše měřitelné. Stanovení indikátorů výstupů pro každý konkrétní projekt (plánované výstupy ve vztahu k objemu požadované dotace si může příjemce v žádosti definovat sám) je jednoduché a následně snadno kontrolovatelné. Potom je možné zvažovat postupné navyšování podílu investičních dotací pro sportovní kluby a považovat tento trend za pozitivní.

1.4. Klíčové překážky rozvoje sportu

Jak již bylo uvedeno, u neinvestičních projektů je hodnocení efektů podpory velmi složitou otázkou. Situaci dále komplikuje fakt, že podporované projekty nemají povinnost stanovit si výstupový indikátor, pomocí něž by bylo možné hodnotit, zda projekt naplnil své deklarované cíle. Většina projektů v oblasti sportu má charakter neinvestičních dotací a směřuje na pokrytí provozních nákladů nebo pouze na dílčí část nákladů spojených s projektem.

S ohledem na to je pochopitelné, že stanovit výstupový indikátor, který by odpovídal výši dotace MMB ve vztahu k celkovým nákladům na projekt, je velmi složité.

Uvedené skutečnosti neumožňují sestavit exaktní typologii podporovaných projektů a hodnotit je mezi sebou. Je však možné vybrat projekt považovaný za tzv. dobrou praxi (best praxis) a na tomto konkrétním projektu se pokusit zhodnotit jeho přínosy pro cílovou skupinu a širší společnost.

Pro Brno je charakteristická velká rozmanitost sportů, což s sebou nese mnohé problémy, neboť nelze dotačně podporovat úplně všechny. Město se potýká s těmito klíčovými překážkami rozvoje sportu:

- nedostatek adekvátních sportovišť a sportovních areálů a jejich nedostatečná atraktivita,
- nízká motivace dětí a mládeže ke sportu,
- nedostatek kvalitních trenérů,
- stabilita pronájmu sportovišť.

Z celospolečenského pohledu se jako primární problém jeví právě nízká motivace dětí a mládeže ke sportu. Proto lze jako nejdůležitější hodnotit ty projekty, které – ať již primárně nebo sekundárně – cílí na děti a mládež. Je nezbytné hledat všechny způsoby, jak zapojit do sportovních aktivit děti, resp. jak je motivovat ke sportu, a podporovat tak pohybovou gramotnost dětí a mládeže. Při zvyšování motivace dětí a mládeže hraje v dnešní době významnou roli atraktivita a vybavenost sportovišť a sportovních areálů a jejich dostatek, což souvisí s další ze zmíněných bariér. Cílem je, aby se sport a pohyb staly přirozenou součástí života a trávení volného času dětí, mládeže i dospělých.

V oblasti zvyšování atraktivity sportovišť by proto mělo dojít k dynamické změně. Investiční dotace by primárně měly být zaměřeny na sportoviště, která jsou v majetku města, neboť ta by měla splňovat nejvyšší podmínky kvality, aby nejen motivovala ke sportovním aktivitám, ale aby se na nich mohly konat i mezinárodní soutěže. Brno by mělo určit TOP areály a do nich investovat.

V rámci efektivity vynaložených prostředků je třeba sledovat i historii klubů a organizací, které žádají o dotaci. Součástí dotačního procesu je také kontrola čerpání dotací a jejich následné řádné finanční vypořádání, což též přispívá ke kontrole efektivity, hospodárnosti a účelnosti využití poskytnutých finančních prostředků. Z uvedených důvodů lze považovat za klíčovou cílovou skupinu děti a mládež. Je možné pozitivně hodnotit, že tato cílová skupina je v rámci Koncepce sportu 2011–2016 akcentována, a tomu odpovídají i každoročně vyhlášené dotační programy.

1.5. Rizikové aspekty z hlediska udržitelnosti projektů v oblasti sportu

Hodnotit udržitelnost u projektů neinvestičního charakteru, u kterých se podpora využívá na úhradu provozních nákladů, není relevantní. Daná podpora se týká fiskálního roku a s udržitelností do budoucna toho nemá mnoho společného. Udržitelnost má proto smysl hodnotit u investičních projektů a u těch neinvestičních projektů, které zakládají nový proces. Je však třeba také konstatovat, že bez dotací na provozní náklady a činnost by ve velké většině případů došlo u klubů k existenčním problémům a byla by vážně ohrožena jejich budoucnost.

Rizika udržitelnosti je důležité hodnotit u investic a oprav sportovních zařízení. Lze se domnívat, že udržitelnost je v principu zajištěna kontinuitou činnosti sportovního klubu, který dané sportovní zařízení vlastní nebo má v pronájmu, neboť kluby jsou také podporovány pomocí příspěvků na svou činnost a provoz.

1.6. Závěrečné shrnutí

Dotace je vždy účelová, přičemž účel poskytnuté dotace, který je vymezen ve smlouvě o poskytnutí dotace, musí být příjemcem dotace dodržen. Dotace je poskytována zásadně na konkrétní projekt smlouvou, která vymezuje podmínky použití dotace. Poskytování dotací upravují „Zásady pro poskytování dotací z rozpočtu města Brna pro vyhlášené programy“ v platném znění, „Pravidla pro poskytování dotací z rozpočtu města Brna pro vyhlášené programy v oblasti tělovýchovných a sportovních aktivit“ v platném znění a „Metodika na podporu vrcholového sportu ve městě Brně“.

Dotační programy procházejí všemi výkonnostními kategoriemi, tj. zahrnují sport a tělovýchovné aktivity na rekreační, výkonnostní i vrcholové úrovni. Podporovány jsou všechny věkové kategorie s důrazem na děti a mládež.

Zdroj: RegioPartner, s.r.o.: Evaluace Strategie pro Brno a dalších strategických dokumentů města Brna z oblasti kvality života. Praha, 2017

2. ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU TĚLOVÝCHOVY A SPORTU VE MĚSTĚ BRNĚ

Při přípravě Koncepce sportu 2018–2030 vycházel zpracovatel z dostupných zdrojů, které průběžně evidovaly členskou základnu v oblasti sportu. Některá dostupná data byla vyhodnocena jako nepřesná a neaktualizovaná, zpracovatel tedy hledal další zdroje dat, které mu poskytl zejména zástupci sportovních svazů. Ne všechny sportovní svazy však disponují aktuálními informacemi o aktivní členské základně. Pro efektivní alokaci finančních zdrojů z veřejných rozpočtů v rámci poskytování dotací bude tedy nezbytné vytvořit pravidelně aktualizovanou databázi členských základen sportovních organizací. S podobným problémem se zpracovatel Koncepce sportu 2018–2030 setkal i u pasportizace sportovišť. Aktuální informace byly získány zejména ze zdrojů OŠMT MMB, městských částí a škol. Nápomocny byly i údaje z nové webové aplikace „Kam za sportem v Brně“, do které sportovní kluby uvedly informace o sportovištích, která využívají.

2.1. Organizace sdružující brněnské sportovce a jejich členská základna

V oblasti sportu nepůsobí pouze nestátní neziskové organizace a profesionální organizace, ale také státní organizace. Jejich zřizovateli jsou ministerstva. Státní správu zodpovědnou za oblast sportu od roku 1989 vykonávají na celostátní úrovni Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT ČR), Ministerstvo vnitra (MV ČR) a Ministerstvo obrany (MO ČR) se svými orgány. Na regionální úrovni jsou to kraje, na místní úrovni obce. V jednotlivých krajích působí oblastní sportovní federace (např. Okresní fotbalový svaz, Oblastní tenisový svaz apod.), jejichž úkolem je především působit jako informační centrum pro sportovní kluby ve svých odvětvích, organizovat a zajišťovat pořádání soutěží na svých úrovních a udržovat kontakt mezi sportovními kluby a vrcholnou organizací svazů. Místní sportovní kluby tvoří páteř sportovního prostředí v České republice. Vlastní 90 % sportovních zařízení a na základě informací jednotlivých sportovních federací se účastní svazových akcí nebo je sami organizují a zajišťují podmínky i pro rekreační sport.¹

Nejvýznamnějším orgánem v oblasti sportu v České republice je Český olympijský výbor (ČOV). Další významnou organizací je Česká unie sportu (ČUS). Jejich posláním je podporovat sport, sportovní reprezentaci ČR a přípravu na ni, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů, poskytovat jim požadované služby a vytvářet ke vzájemné spolupráci potřebnou platformu. Věnují se problematice reprezentace, vrcholovému a výkonnostnímu sportu. Hybnými články sportovních odvětví jsou zastřešující sportovní svazy, asociace či federace, které prostřednictvím svých struktur řídí celostátně svoje soutěže. Sportovní prostředí v České republice tvoří 20 tisíc tělovýchovných, sportovních a turistických organizací v rámci celkem 110 federací, asociací či unií (tabulka 47 v příloze) a sportuje 2,5 milionů registrovaných občanů.² Tělovýchovná a sportovní činnost je provozována zejména v tělovýchovných jednotách a sportovních klubech, které jsou registrovány pod zastřešujícími servisními organizacemi. Další organizace působící v oblasti sportu jsou např. Sokol, Orel, Klub českých turistů, Asociace sportu pro všechny, Asociace školních sportovních klubů, Ústřední automotoklub České republiky apod.

Regionálním zástupcem České unie sportu v Brně je Jihomoravská krajská organizace ČUS – servisní centrum sportu, která na městské úrovni sdružuje sportovní kluby v Brněnském tělovýchovném sdružení (BTS).

¹ Strachová, M. *Sport a Český svaz tělesné výchovy po roce 1989*. Masarykova univerzita Brno, 2013

² Doktor, M. *Organizace tělesné výchovy a sportu v ČR*. Praha, 2016. In http://www.ftvs.cuni.cz/FTVS-677-version1-3102016_organizace_telesne_vyc.pdf

V tabulce 48 v přílohové části je s využitím zdrojů OŠMT MMB a FSpS uveden základní výčet sportovních organizací působících na území města Brna a jejich členská základna k 31. 12. 2017.

Celkový počet sportovních organizací působících ve městě Brně včetně jejich členské základny (údaje vychází z tabulky 48 uvedené v přílohové části) a přehled sportovních oddílů podle jednotlivých sportovních odvětví uvádějí následující tabulky:

Tabulka 2 Počet sportovních organizací a registrovaných členů

Počet TJ/SK	Počet mládežnických členů	Počet dospělých členů	Celkem
354	38 905	30 480	69 385

Tabulka 3 Sportovní oddíly ve městě Brně dle odvětví (2017)

Sportovní odvětví	Počet brněnských klubů
aerobik	3
atletika	12
americký fotbal	3
badminton	15
baseball	6
basketbal	25
beachvolejbal	4
biatlon	2
box	8
curling	2
cyklistika	15
dračí lodě	5
florbal	9
fotbal	26
futsal	13
házená	4
hokejbal	2
horolezectví (sportovní lezení)	11
in-line bruslení	3
jezdectví	31
judo	9
karate	16
korfbal	1
kuželky	9
krasobruslení	4
lákros	1
lední hokej	7
jachting	8
kanoistika	4

Sportovní odvětví	Počet brněnských klubů
lukostřelba	3
lyžování alpské	15
lyžování běžecké	5
malá kopaná	88*
minigolf	2
moderní gymnastika	11
národní házená	3
orientační běh	8
plavecké sporty	11
ragby	2
softbal	3
sportovní gymnastika	2
střelectví	4
squash	2
stolní tenis	14
šachy	10
šerm	1
taekwondo ITF	1
tenis	26
triatlon	10
veslování	2
vodní pólo	1
volejbal	27
vzpírání	1
zápas	1

Zdroj: jednotlivé sportovní svazy a OŠMT MMB

*V případě malé kopané má většina účastníků organizované soutěže pouze charakter sportovní skupiny bez právní subjektivity

Počet sportovních organizací, jejich členskou základnu a zabezpečované sporty nelze porovnávat se stavy uvedenými v Konceptu sportu 2011–2016 z následujících tří důvodů:

- Podle zákona č. 89/2012 Sb., Občanský zákoník, se všechny sportovní organizace neziskového charakteru, občanská sdružení s právní subjektivitou pod Ministerstvem vnitra musely přeregistrovat v rozmezí let 2014–2016 na nový typ organizace – zapsané spolky a přejít do registru příslušných krajských soudů. Ne všechny původní sportovní organizace tento proces absolvovaly, a naopak došlo ke vzniku organizací nových. Proto nelze počty, názvy a zaměření sportovních organizací evidovaných k výchozímu roku Konceptu sportu 2011–2016, tj. k 31. 12. 2010, porovnávat s počty, názvy a zaměřením sportovních organizací evidovaných k výchozímu datu Konceptu sportu 2018–2030, tj. k 31. 12. 2017.
- V České republice, v regionech, ani na lokální úrovni není zavedena důvěryhodná jednotná evidenční databáze sportovních organizací, jejich členské základny a sportovního zaměření.

- c) Poskytovatelé dotací na celostátní, regionální, svazové i lokální úrovni zpřísnilí v posledním období podmínky pro poskytování dotací, jejichž součástí je i uvedení aktuální aktivní členské základny, v některých případech se vyžaduje i předložení jmenného seznamu členů daného sportovního klubu. Toto opatření znamenalo u většiny organizací (sportovních odvětví) snížení původně uváděného počtu členů.

Ve městě Brně se provozují, s výjimkou specificky zaměřených zimních sportů, všechny olympijské sporty a 90 % sportů, pro které jsou v ČR evidovány svazy, asociace či federace (viz tabulka 47). Z tohoto pohledu jde o významný prvek pro rozvoj sportu a sportovních aktivit občanů města.

V následující kapitole jsou uvedeny zpřesňující informace o aktuálním stavu členské základny zmiňovaných významných brněnských sportovních organizací, které nejsou součástí ČUS.

Významnou sportovní organizací s početnou členskou základnou je **Česká obec sokolská (ČOS)**, která je na území města Brna rozdělena na dvě župy: Sokolskou župu Jana Máchala a Sokolskou župu Dr. Jindry Vaníčka. Župa Jana Máchala má ve městě Brně 11 tělocvičných jednot s celkovým počtem 3 607 členů, z toho 2 089 mládež. Sokolská župa Dr. Jindry Vaníčka má ve městě Brně 17 tělocvičných jednot s celkovým počtem 3 027 členů, z toho je 1 278 mládež. Členové se dobrovolně věnují sportům na rekreační, výkonnostní i vrcholové úrovni a pohybovým aktivitám v oddílech sokolské všestrannosti.

Orel je jedinou celostátní sportovní organizací, která má své sídlo ve městě Brně. Cílem Orla je výchova především mladých lidí a dětí prostřednictvím sportovních a dalších aktivit. V městě Brně působí dvě orelské župy – župa Sedláková a župa Sušilova. Vlastními realizátory tělovýchovné a sportovní činnosti jsou orelské jednoty. Těchto subjektů působí na území města Brna v současnosti 15 (župa Sedláková 7 jednot, župa Sušilova 8 jednot), ve kterých je zaregistrováno 1 785 členů, z toho 674 činí mládež.

Neméně důležitou organizací je **Česká asociace Sport pro všechny (ČASPV)**, kterou ve městě Brně zastupuje Regionální centrum Sport pro všechny Brno-město. Organizace sdružuje 1 328 členů (z toho mládež 598) v 15 odborech působících na celém území města Brna. Regionální centrum zabezpečuje tělovýchovnou a sportovní činnost široké brněnské veřejnosti s cílem rozvíjet a propagovat sport pro všechny v rámci brněnského regionu.

Pravidelné tělovýchovné a sportovní aktivity a soutěže pro žáky, studenty a učně zajišťuje **Asociace školních sportovních klubů České republiky (AŠSK ČR)**. V Brně je tato střešní organizace zastoupena Okresní radou Asociace školních sportovních klubů ČR Brno, která sdružuje 2 235 členů, z toho 2 016 mládež v 73 školních sportovních klubech.

Klub českých turistů (KČT), Jihomoravská oblast je organizace se sídlem v Brně, která pečuje o rozvoj všech druhů turistiky, pořádá turistické soutěže a zároveň zabezpečuje značení turistických cest. Ve městě Brně se v KČT sdružuje 1 933 členů, z toho 532 mládež, v celkem 15 odborech.

Pokračovatelem činnosti Autoklubu Československé republiky, který byl založen již v roce 1904, je nyní **Ústřední automotoklub České republiky (ÚAMK ČR)**, který je samostatným a dobrovolným spolkem zájemců o motorismus v ČR. Sdružuje nebo sám vytváří federace, svazy, asociace, kluby a členy. V městě Brně působí 6 sportovních organizací ÚAMK, z toho čtyři s členskou základnou (celkem 37 členů, mládež 13) a dvě organizace bez evidovaných členů, které se zabývají organizováním motoristických sportů.

Střešní organizací Sportovního klubu policie Kometa Brno je **Unie tělovýchovných organizací Policie České republiky, sportovní svaz policistů a hasičů, z. s. (UNITOP ČR)**. SKP Kometa Brno sdružuje 4 108 členů v 18 oddílech, ve sportech: aikido, box, badminton, cyklistika, florbal, jezdeckví, judo, kuželky/bowling, lyžování (sjezd, běžecké), plavecké sporty

vč. synchronizovaného plavání, rekreační sporty, rychlobruslení, sportovní střelba, tenis, turistika, volejbal, vodní pólo, volnočasový rekreační sport.

Handicapované sportovce zastřešuje **Český paralympijský výbor (ČPV)** v šesti sportovních svazech, které jsou jeho řádnými členy. ČPV prostřednictvím sdružených sportovních svazů podporuje rozvoj sportu zdravotně postižených, čímž také přispívá k jejich společenské integraci, a zajišťuje přípravu handicapovaných sportovců na vrcholné světové soutěže. Na území města Brna provozují svoji činnost handicapovaní sportovci například v klubech Sportovní klub Kociánka Brno, Sportovní klub Moravia Brno, Brněnský plavivec, AVOY MU Brno, SK neslyšících Brno, SK Orbita Brno, Sportovní klub HOBIT Brno a Český tenisový svaz vozíčkářů, ve kterých působí cca 1 400 sportovců.

Sportovní svazy a sportovní kluby každoročně pořádají na území města Brna řadu významných sportovních akcí, které propagují město na celorepublikové i mezinárodní úrovni. Jako příklad uvádíme významné sportovní soutěže mezinárodního charakteru, uspořádané v Brně v roce 2017:

- Grand Prix ČR Mistrovství světa silničních motocyklů 2017
- Mistrovství světa ve volejbalu mužů U21
- Mistrovství Evropy v baseballu mužů U23
- Mistrovství Evropy v malém fotbalu mužů – EMF EURO 2017
- Mistrovství Evropy juniorských družstev skupiny A – junioři, juniorky v atletice
- Evropský pohár juniorů ve vodním pólu
- Final Four Středoevropské ligy (CEWL) 2017 v basketbalu
- Grand Prix Favoritu Brno pro kategorie Elite a U23 mužů a žen a pro kategorii juniorů v dráhové cyklistice
- FEI World Cup, Světový pohár v drezuře koní, Velká cena Brna CDI-W/CDI3*/CDIJ/CDIP
- Grand Prix Brno 2017 v moderní gymnastice
- Grand Prix Brno de Gymnastique 2017 smíšených dvojic ve sportovní gymnastice mužů a žen
- Mistrovství středoevropského prostoru U18 a U20 v beachvolejbalu – MEVZA Championship U18 a U20
- Olympic Hopes Regatta Brno 2017 – závod olympijských nadějí ve veslování
- Mezinárodní turnaj ITF „BTC Cup Brno 2017“ v tenisu
- Evropský pohár: Pohár federace v baseballu – CEB Cup
- Mezinárodní tenisový turnaj mužů série ITF FUTURES – TC BRNO OPEN 2017
- 6. ročník Evropských her handicapované mládeže "Emil Open"
- Evropský týden atletiky v Brně – European Kids Athletics Games
- MTB KRITERIUM 2017, závod horských kol pro širokou veřejnost všech věkových kategorií a elitní závodníky
- Brno Cup Open 2017 v judu za účasti předních evropských i světových závodníků
- Brněnská laťka 2017 – mezinárodní závod ve skoku vysokém za účasti světové elity v kategorii mužů a žen
- Mezinárodní regata juniorek a juniorů FISA 2017 ve veslování
- Velká cena města Brna 2017 – mezinárodní závody v plavání za účasti nejlepších plavců z celého světa
- Mezinárodní florbalový turnaj "Brno Open Game 2017" všech věkových kategoriích od přípravky až po seniorskou kategorii

2.2. Vrcholový a výkonnostní sport v Brně

Město Brno je významným sportovním centrem regionu. Byla v něm vychována řada špičkových sportovců, kteří proslavili na sportovním poli nejen město Brno, ale i Českou republiku. Je tradičním významným centrem kolektivních i individuálních sportů. Jako krajské město je Brno oblastí s vysokou koncentrací obyvatelstva, a tím i přirozeným centrem regionu pro pořádání vrcholných sportovních událostí. Je zde proto přirozená potřeba a poptávka obyvatel po možnostech sportovně-rekreačního využití.

2.2.1. Vrcholový sport

Jednou z důležitých podporovaných oblastí je vrcholový sport, který je nedílnou součástí systému a klade si za cíl zúročit práci v mládežnických a juniorských sportovních centrech. V případě podpory talentované mládeže je tato vazba nutností, aby talentovaní sportovci pokračovali automaticky v některém z brněnských sportovních klubů v seniorských kategoriích. Proto je nutné mít tyto sportovní kluby v nejvyšší celostátní soutěži, nejlépe v první polovině tabulky. Bez této návaznosti nejlepší sportovci vychovaní ve sportovních centrech mládeže odcházejí do jiných týmů v České republice, kde je lepší sportovní, materiální i finanční zabezpečení, a tak zde mohou dosáhnout lepších osobních výsledků a zvyšovat svou vlastní sportovní úroveň.

Možnost vidět v osobnostech sportu své vzory, kterým by se chtěli někdy rovnat, je významným faktorem v oblasti vrcholového sportu, který přitahuje mládež ke sportování. Čím blíže tyto vzory jsou, tím větší motivaci sportovci mají. Je tedy nepochybné, že úroveň vrcholových mužstev a sportovců ve městě Brně má vliv na úroveň sportování mládeže.

Pro podporu činnosti vrcholových sportovních oddílů je nutné vytvořit potřebné sportovní prostředí. Důležitá je zejména pomoc při budování a udržování odpovídajících sportovišť, dále podpora činnosti sportovního klubu dotačním programem, který pomáhá hradit vysoké náklady spojené s účastí ve vrcholné soutěži v rámci republiky.

V souvislosti s finanční podporou vrcholového sportu je v rozpočtu města vyčleněn dotační program na podporu vrcholového sportu ve městě Brně. Poskytování dotací se zde řídí schválenou Metodikou na podporu vrcholového sportu ve městě Brně. Základními hledisky pro rozdělení finančních prostředků jsou umístění sportovního klubu v dlouhodobé celostátní soutěži, tradiční vazby na město Brno a marketingový koeficient. Podpora města je pro sportovní kluby důležitá a umožňuje jim účast v nejvyšších soutěžích.

Město Brno má pro vrcholový sport další významné předpoklady. Jako univerzitní město může nabídnout svým sportovcům možnost studia na sportovně zaměřené střední nebo vysoké škole. Jako příklady těchto škol lze jmenovat Sportovní gymnázium Ludvíka Daňka a Fakultu sportovních studií Masarykovy univerzity. Jen malé procento vrcholových sportovců se může svými sportovními výkony zabezpečit na celý život, proto po skončení sportovní kariéry ocenění získané vzdělání. Pokud se podaří špičkové sportovce udržet ve městě delší dobu, je pravděpodobné, že zde založí rodinu a získají další vazby, které po skončení sportovní kariéry mohou využít ve vlastním zaměstnání i ve sportu. Mohou přejít na pozici trenérů či sportovních manažerů, vychovávat své nástupce a přilákat další zájemce o své sportovní odvětví.

Ve vrcholovém sportu má město Brno zastoupení v nejvyšších soutěžích téměř ve všech významných sportovních odvětvích, jak ukazuje následující přehled:

Přehled kolektivních a individuálních sportů na vrcholové úrovni (nejvyšší celorepubliková soutěž), které jsou dle Metodiky ve městě Brně podporovány, naleznete v následující tabulce.

Tabulka 4 Přehled kolektivních a individuálních sportů na vrcholové úrovni (nejvyšší celorepubliková soutěž)

Kolektivní sporty	Individuální sporty
• Fotbal • Basketbal • Volejbal (šestkový) • Lední hokej • Baseball • Házená • Florbal • Futsal • Malá kopaná • Ragby • Softbal • Curling • Vodní pólo	• Atletika • Plavecké sporty • Cyklistika (silniční, dráhová, BMX, MTB, cyklokros, sálová: kolová, krasojízda) • Triatlon • Gymnastika (moderní, sportovní) • Krasobruslení (jednotlivci a synchronizované bruslení) • Sportovní střelba • Beachvolejbal • Veslování • Jachting • Kanoistika • Orientační sporty • Squash • Badminton • Judo • Tenis • Stolní tenis • Box • Zápas • Jezdectví • Kuželky • Karate • Aerobik (sportovní) • Automotosporty • Šerm (sportovní) • Taekwondo • Rychlobruslení • Vzpírání • Horolezectví (sportovní lezení) • Biatlon

Zdroj: Metodika na podporu vrcholového sportu ve městě Brně, září 2017

V Brně je řada dalších sportovních odvětví (americký fotbal, bojová umění, korfbal, atd.) rovněž zastoupených v celorepublikových soutěžích. Ta jsou podporována z dotačního programu na podporu sportu a tělovýchovných aktivit.

Součástí vrcholového sportu je i příprava talentované mládeže v jednotlivých sportovních odvětvích. Sportovní centra mládeže zřizují jednotlivé sportovní svazy.

Činnost talentované mládeže ve Sportovních centrech mládeže se zpravidla zabezpečuje prostřednictvím tělovýchovných jednot, sportovních klubů nebo sportovních oddílů s právní subjektivitou. Je částečně finančně pokryta neinvestiční dotací ze státního rozpočtu ČR. Dotace se poskytuje sportovnímu svazu podle kritérií stanovených MŠMT na kalendářní rok. Příslušné svazy dále dotaci rozdělují jednotlivým klubům. Zbylou část nákladů spojených s činností mládeže musí kluby hradit z vlastních či jiných zdrojů.

Sportovní svaz rozhoduje o podpoře talentů až do věkové kategorie 23 let. Při sportovní přípravě lze také spolupracovat s řediteli středních škol (sportovní gymnázia) a využívat individuální plán pro sportovce – studenty středních škol, včetně potenciálu těchto školních zařízení.

Sportovní svaz s financemi efektivně hospodaří a podle ročního plánu rozděluje obdržené státní dotace:

- **Vrcholová sportovní centra mládeže (VSCM).** Sportovní příprava talentů věkové kategorie 19 až 23 let ve vybraných sportovních svazech, které si samy tato centra vytváří dle vlastních koncepčních plánů, případně ve spolupráci s rezortními sportovními centry.
- **Sportovní centra mládeže (SCM) a Tréninková sportovní centra (TSC).** Sportovní příprava talentů dorostenecké a juniorské kategorie (zpravidla 15–19, s možností rozšíření až do 23 let – VSCM) prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů.
- **Sportovní střediska (SpS).** Sportovní příprava talentů věkové kategorie 6 až 15 let ve vybraných sportovních svazech, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů. Při realizaci sportovní přípravy lze také spolupracovat s řediteli základních škol, včetně využití potenciálu těchto školních zařízení.
- **Sportovní akademie (SA).** Sportovní příprava talentů věkové kategorie 6 až 19 let s možností rozšíření až do 23 let, kde se soustřeďuje sportovní výchova dětí a mládeže včetně výkonnostního růstu a jejich vzdělávání. Sportovní svaz může využít státní podporu i na vybrané spádové akademie.

Přehled speciálních center pro sportovní přípravu mladých sportovců v městě Brně je uveden v příloze v tabulkách 49, 50, 51 a 52.

2.2.2. Výkonnostní sport

Výkonnostní sport zahrnuje většinu sportovních organizací na území města Brna v různých sportovních odvětvích, jak je podrobně uvedeno v kapitole 2.1. Jsou organizovány v příslušných sportovních svazech, federacích či asociacích, účastní se pravidelných soutěží na své výkonnostní úrovni a mívají zpravidla mládežnickou základnu. Velmi často jsou provozovateli menších sportovišť místního významu. V těchto klubech jsou hybnou silou sportovní funkcionáři – nadšenci, většinou bývalí aktivní sportovci, kteří ve svém volném čase často, bez nároku na odměnu, zajišťují chod klubů. Největší náklady na provoz sportovišť představují v dnešní době platby za vodu a energie, nejnnutnější materiální vybavení oddílu, náklady na opravu a udržování sportovišť. Významnou položkou je plat správce areálu a vedení účetnictví klubu, bez nichž nelze klub provozovat a areály udržovat v provozuschopném stavu. Kluby dle svých možností vyvíjejí i vedlejší hospodářskou činnost (nejčastěji pronájem jiným subjektům), ze které pak hradí své provozní náklady. U těchto sportovních klubů bývá sponzoring minimální a je založen pouze na osobních vazbách mezi sponzorem a členy klubu.

V oblasti výkonnostního sportu se v posledních letech stává největším problémem nedostatek kvalifikovaných mládežnických trenérů. Tradiční postup vybudovat trenérskou základnu z řad dobrovolníků je v dnešní době již překonaný. V souvislosti s obecným vývojem společnosti a vyššími nároky zaměstnavatelů na zaměstnance výrazně ubyl počet dobrovolných mládežnických trenérů i těch, kteří by měli zájem starat se o mládež, ale z důvodů pracovního vytížení nemohou tuto činnost zodpovědně vykonávat. Kluby se tedy zaměřují na mladé trenéry s trenérskou kvalifikací a ti hledají ve svém oboru profesní uplatnění. Ve sportovním prostředí vidíme příklad v aktivnější spolupráci např. studentů z Fakulty sportovních studií MUNI, kteří v klubech vykonávají své praxe. Takového studenta mohou kluby již v zárodku motivovat k budoucí trenérské spolupráci. Kluby by měly pro dostatečné zajištění finančních prostředků

pro trenérskou činnost využívat vícezdrojové financování z dotačních programů jiných poskytovatelů, které tento účel využití umožňují (MŠMT, JmK, MMB, MČ, svazy).

V rámci evaluace Koncepce sportu 2011–2016 bylo konstatováno, že významnou překážkou pro rozvoj sportu je též nízké odměňování mládežnických trenérů. Kluby nemají dostatek finančních prostředků, aby byly schopny adekvátně zaplatit trenéry, a proto se mnohdy potýkají s tím, že profesionální trenéři odcházejí. Město na tuto situaci reagovalo, a již delší dobu je možné neinvestiční dotace využít i na odměňování zejména mládežnických trenérů. Přesto stále není možné vytvořit trenérům takové podmínky, které by snížily riziko jejich odchodu (ať již mimo ČR nebo mimo sportovní odvětví).

2.2.3. Podpora sportovních organizací na vrcholové a výkonnostní úrovni

Fungování sportovních organizací na vrcholové i výkonnostní úrovni by nebylo možné bez dotačních programů z úrovně města i městských částí. Město Brno má ucelený systém podpory sportu na všech úrovních a téměř pro všechna sportovní odvětví.

Podpora sportu z úrovně města Brna je rozložena do několika dotačních programů. Kritéria pro hodnocení žádostí a podmínky poskytnutí dotací jsou uvedeny v jednotlivých výzvách, které jsou každoročně zveřejňovány na webových stránkách města Brna. Všechny dotační programy jsou dlouhodobě kontinuálně využívány.

Dotační programy jsou účelově určeny a rozdělují se podle stanovených kritérií. Průběžně se aktualizují na základě komunikace s odbornou sportovní veřejností. Jejich nastavení se sleduje a případně aktualizuje podle aktuální situace v brněnském sportu. Takto zavedený systém je ojedinělý v rámci všech statutárních měst v České republice a je funkční, sportovní svazy i kluby jej respektují. Při evaluaci předcházející Koncepce sportu na léta 2011–2016 byl vyzdvižen fakt, že v průběhu let jsou dotační programy ve sportu stabilní a předvídatelné, a to jak z hlediska obsahu, tak rozsahu finančních prostředků. To klubům a sportovním organizacím přináší jistou míru stability a jistoty při plánování rozpočtů.

Dotační programy jsou následující:

➤ Vrcholový sport

- Program: Podpora vrcholového sportu – kolektivní sporty, individuální sporty
- Program: Podpora sportovních odvětví

➤ Program podpora sportu

- TV a Sport (provoz, činnost, uspořádání sportovních akcí, účast na sportovních akcích)
- Mládežnický sport
- Talentovaná mládež (SCM)
- Mládežnický hokej
- Pronájem ledových ploch mládežnickým hokejovým a krasobruslařským klubům
- Pronájem plaveckých drah

➤ Ostatní

- Program: Podpora významných sportovních akcí ve městě Brně
- Program: Zkvalitnění sportovního prostředí a zařízení
- Program: Podpora handicapovaných sportovců (nově od roku 2018)

Podpora města Brna v oblasti sportu byla v uplynulých letech zaměřena:

- **Na podporu prioritních sportovních odvětví:**
 - **kolektivní sporty** – fotbal (muži), basketbal (muži i ženy), volejbal (muži i ženy), lední hokej (muži), baseball (muži), házená (muži i ženy),
 - **individuální sporty** – atletika, plavecké sporty, cyklistika (silniční, dráhová, BMX, MTB), triatlon, gymnastika moderní i sportovní, krasobruslení, sportovní střelba, automotosporty a beachvolejbal.
- **Ostatní sportovní odvětví byla podporována v oblasti dotací TV a sport v následující struktuře:**
 - **Podpora provozování brněnských sportovišť ve vlastnictví města a sportovních klubů** (dotace TV a sport, investiční dotace, účelové provozní dotace). Dotace byly rozdělovány zejména dle velikosti členské základny, procenta mládeže z celkového počtu členů oddílů, náročnosti provozu sportovního zařízení, úrovně soutěže a ekonomické náročnosti sportovního odvětví. Město Brno ve větší míře preferovalo zajištění optimálního fungování a údržby sportovišť i podporu činnosti mládežnických trenérů rozšířením účelu využití dotace o odměny těchto trenérů a správců sportovišť.
 - **Podpora mládežnického sportu (ve věku 5–21 let) na všech úrovních** (dotace TV a sport, dotace na mládežnický sport, dotace na plavecké dráhy a ledové plochy). Dotace byly rozdělovány dle počtu družstev zařazených v soutěžích v kolektivních sportech a dle počtu sportovců účastnících se pravidelných soutěží v individuálních sportech.
 - **Podpora talentované mládeže (ve věku 5–21 let)** Dotace byly rozdělovány v kolektivních sportech družstvům účastnícím se nejvyšší mládežnické soutěže organizované příslušným svazem, v individuálních sportech dle jmenných seznamů sportovců zařazených ve sportovních centrech mládeže, která jsou zřízena při brněnských sportovních klubech.
 - **Podpora vrcholového sportu** – dle schválené Metodiky na podporu vrcholového sportu ve městě Brně, dále byla podpořena účast brněnských sportovních klubů ve významných mezinárodních klubových soutěžích, zejména v prioritních odvětvích.
 - **Podpora brněnským sportovcům**, kteří splnili kritéria a byli nominováni Českým olympijským výborem na olympijské hry.
 - **Podpora pořádání významných sportovních akcí ve městě Brně** – z této položky v rozpočtu města Brna byly finančně podporovány zejména sportovní akce konané na území města, které měly charakter světových či evropských seniorských či mládežnických soutěží, zejména v prioritních sportovních odvětvích. Nejvýznamnější sportovní akcí v rámci celého středoevropského regionu je každoročně konání Grand Prix České republiky Mistrovství světa silničních motocyklů, která se tradičně koná na Masarykově okruhu. Tato akce je každoročně řazena organizátory celého seriálu i závodníky mezi tři nejvydařenější GP z hlediska organizace a návštěvnosti. Vysoká účast tuzemských i zahraničních diváků a přímé televizní přenosy do velkého počtu zemí tvoří významnou propagaci města, kraje i ČR.
 - **Podpora sportovním odvětvím** – v oblasti prioritních sportovních odvětví, která se probíjela do nejvyšších sportovních soutěží pořádaných příslušnými sportovními svazy nebo reprezentantům města Brna v evropských soutěžích.

Podpora v jednotlivých oblastech bude v období platnosti Koncepce sportu 2018–2030 průběžně vyhodnocována, budou do ní zapracovávány aktualizace a řešení nové skutečnosti.

2.2.4. Sportovní zařízení ve městě Brně pro vrcholový a výkonnostní sport

Sportovní zařízení na území Brna jsou v majetku města, sportovních subjektů, v majetku školských subjektů, jejichž zřizovateli jsou město Brno, Jihomoravský kraj, MŠMT ČR a MO ČR, případně jsou v majetku soukromých fyzických nebo právnických osob. Některá sportovní zařízení jsou určena výhradně pro vrcholový sport, některá pro výkonnostní sport, v poslední době roste i počet sportovně-rekreačních areálů pro rekreační sportovce.

V období 2011–2016 se podařilo částečně uspokojit ta sportovní odvětví, která nedostatek svých zařízení pocítovala nejvíce. Výstavba sportovních zařízení, na kterých se podílelo město Brno nebo soukromý sektor, zlepšila stav v oblasti plaveckého sportu a ledových ploch, a to zejména:

- výstavbou plaveckých areálů na Kraví hoře, aquaparku v Kohoutovicích, areálu Družstevní v Řečkovících,
- výstavbou dvou krytých ledových ploch v Hokejových halách mládeže za Lužánkami, výstavbou otevřeného ledového kluziště za Lužánkami,
- rekonstrukcí haly Rondo,
- výstavbou Tréninkového centra mládeže v Brněnských Ivanovicích (fotbal),
- výstavbou sportovní haly při ZŠ Čejkovická,
- výstavbou Sokolského volnočasového sportovního centra – Maloměřice,
- výstavbou sportovního areálu U Hrocha na komínských loukách.

Přehled sportovišť, která jsou k 31. 12. 2017 v majetku města či městských částí a vytvářejí významnou podporu pro vrcholový a výkonnostní sport, je uveden v příloze v tabulce 53. Pro správu městských sportovišť má město Brno k dispozici svoji společnost STAREZ-SPORT, a.s.

Soubor v městě Brně existujících sportovišť pro všechny výkonnostní typy sportů uvádí databáze Brněnského tělovýchovného sdružení (BTS). Databáze má pouze informační charakter, protože není vlastníky sportovních zařízení pravidelně aktualizována.

Investice do rozvoje sportovišť přispěly k tomu, že struktura sportovišť města Brna částečně uspokojuje sportovní organizace z výkonnostního spektra sportu. Pokud se týká vrcholového sportu, Brno poněkud zaostává za jinými městy, například Prahou nebo Ostravou, případně za městy či regiony, ve kterých je umístěno některé z olympijských center. To vede v mnoha případech k odchodu mladých talentovaných brněnských sportovců. Tento stav je předmětem řešení zahrnutých do Koncepce sportu 2018–2030. Nic na tom nemění skutečnost, že na území města jsou i významná speciální sportoviště, ke kterým patří:

- Masarykův okruh pro automotosporty,
- Městský baseballový stadion,
- broková střelnice v Soběšicích,
- atletický stadion s tréninkovým stadionem v areálu VUT Pod Palackého vrchem,
- krasobruslařská hala na Křídlovické,
- plocha Brněnské přehrady pro vodní sporty,
- velodrom (s nevyhovujícími parametry pro významné závody pod UCI),
- beachvolejbalový areál Sokola Brno I na Brněnské přehradě i beachvolejbalová hala na Kounicově ulici,

- badmintonová halu v Jehnicích, hala Sprint za Lužánkami a badmintonová hala ve Slatině,
- golfové hřiště v Jinačovicích aj.

Infrastruktura vrcholového a výkonnostního sportu by do budoucna potřebovala především odpovídající fotbalový stadion, hokejovou víceúčelovou halu, krytou atletickou halu, nový velodrom, plavecký stadion s parametry odpovídajícími normám pro mezinárodní závody, dlouhodobě plánovaný vodácký kanál v Pisárkách s propojením do víceúčelového sportovního areálu za Anthroposem apod. Pro rekreační a volnočasové sportovní aktivity by bylo přínosem vybudování aquaparku v lokalitě Ponava.

2.2.5. Stav sportovišť ve městě Brně podle sportovních odvětví

Fotbal

Městský fotbalový stadion na Srbské ulici s kapacitou 12 500 míst (z toho 8 050 na sezení) vyhovuje normám FAČR a UEFA. Součástí areálu jsou i dvě tréninková hřiště, takže z hlediska přípravy mužstva pro nejvyšší fotbalovou soutěž je areál dostatečně vybaven. Problémem tohoto sportovního zařízení pro konání významnějších fotbalových utkání je zejména nízká kapacita a problematické možnosti parkování v okolí stadionu.

Pro výkonnostní úroveň tohoto sportovního odvětví je na území města Brna k dispozici celkem dalších 26 fotbalových areálů brněnských fotbalových klubů, které mají 31 travnatých hřišť a 5 hřišť s umělou trávou. V majetku nefotbalových subjektů jsou další 4 hřiště s umělou trávou.

V tomto sportovním odvětví by se do budoucna mělo počítat s výstavbou nového reprezentativního fotbalového stadionu s kapacitou do 30 000 diváků za Lužánkami (k. ú. Ponava) a s vybudováním Fotbalové akademie FC Zbrojovka Brno. Po vybudování fotbalového stadionu za Lužánkami by byl ideálním místem areál na Srbské, kde je i kapacita pro navýšení počtu hřišť o další dvě.

Lední hokej

Pro konání extraligových hokejových utkání byla zrekonstruována hala Rondo s kapacitou 7 700 míst. Nyní odpovídá požadavkům pro toto sportovní odvětví. Pro tréninkové účely slouží Hokejové haly mládeže (kluziště s evropskými a kanadskými rozměry) a hokejová hala Úvoz. Pro trénink lze využít i krasobruslařskou halu, která sousedí s halou Rondo. Celkem je tedy k dispozici 5 krytých ledových ploch. S ohledem na výkonnost HC Kometa Brno (mistr ČR pro sezonu 2016–2017) se plánuje vybudování víceúčelové hokejové haly v prostoru Ponava.

Basketbal, volejbal a házená

Tato sportovní odvětví využívají některé sportovní haly společně. Pro volejbal je limitem většinou výška stropu, pro házenou zase rozměry hřiště. U juniorských a mládežnických soutěží i na vrcholové úrovni jsou tyto limity sníženy.

Nejvýznamnější haly:

- Městská hala míčových sportů Vodova – obě zdejší haly splňují parametry pro basketbal, volejbal a házenou. Nejvyšší soutěž zde hrají volejbalistky VK KP Brno a volejbalisté Volejbal Brno, basketbalistky KP Brno a házenkáři SKKP Handballu Brno.
- Hala Sokola Brno I na Kounicově ulici je způsobilá pro nejvyšší soutěž volejbalistů i basketbalistů, není vhodná pro házenou.

- Hala SK Žabovřesky na Horákově ulici – sídlo basketbalistek Basket Žabiny Brno. Tato hala byla v minulosti přebudována z tělocvičny a je účelově zaměřena na basketbal.
- Hala TJ Tatranu Bohunice – zaměřena na házenou, hrají zde druhou nejvyšší soutěž házenkářky Tatranu Bohunice.
- Hala Morenda na Vídeňské ulici – specializovaná na basketbal, nejvyšší basketbalovou soutěž zde hrají basketbalistky Technic Brno.
- Hala Fakulty sportovních studií MUNI v Kampusu Bohunice – hrají zde nejvyšší soutěž basketbalisté MMCité Brno.
- Hala Sokolského volnočasového sportovního centra Maloměřice – parametry pro házenou, futsal a florbal s hledištěm pro diváky.
- Další haly: Hala Tesly Brno na Lesné, hala VUT Pod Palackého vrchem, hala Veterinární a farmaceutické univerzity na Palackého třídě, sportovní hala v Tuřanech a sportovní hala při ZŠ Čejkovická jsou využívány pro nižší soutěže, pro mládežnické týmy nebo slouží vysokoškolským studentům.

Rozmístění hal není na území města rovnoměrné, obecně lze říci, že nejvíce jsou soustředěny do dříve obydlených lokalit. V nově vybudovaných lokalitách nebo později připojených obcích k městu Brnu tato sportoviště často chybí, jsou zde většinou pouze zastaralé sokolovny a orlovny, případně tělocvičny ve školách či školských zařízeních, které nemají parametry pro konání svazových soutěží v těchto sportovních odvětvích (malý nebo nevyhovující rozměr, nízký strop, nevyhovující sociální zázemí apod.).

Baseball

Toto sportovní odvětví je dosud ve střední Evropě neobvyklé, v Brně však má již několik desetiletí tradici a oblíbenost baseballu je v porovnání s jinými českými regiony velická. V současnosti má Brno v nejvyšší baseballové soutěži vícenásobné zastoupení. Velký rozvoj byl způsoben zejména výstavbou Městského baseballového stadionu v Komárově, který za dobu své existence hostil mnoho významných evropských i světových akcí, zejména mládežnických. Stadion v Komárově, který je majetkem městské akciové společnosti STAREZ – SPORT, a. s., je v současnosti provozován baseballovým klubem Draci Brno a je nejvýznamnějším stadionem svého druhu v celé České republice. Kromě něho jsou hřiště na Kraví hoře (VSK Technika), areál U Hrocha, který je sídlem klubu Hroši Brno a který byl rekonstruován ze zdrojů Evropské unie (na Veslařské ulici), a v Zamilovaném hájku v Řečkovících.

Florbal

Florbal je nejrychleji se rozvíjející sportovní odvětví s největším nárůstem mládežnické členské základny. Sportovní odvětví je náročné na parametry hřišť, proto se při budování posledních sportovních hal kladl důraz na jejich rozměr tak, aby splňoval nároky tohoto sportu. Centrem je florbalová hala Sportpoint aréna na Ponavě (sídlo Bulldogs Brno) a na Lesné (Hattrick Brno), mládežnická družstva však využívají i další sportovní haly a tělocvičny.

Ostatním kolektivním sportům ještě slouží:

- ragbyové areály v Husovicích a v Bysterci, kde hrají svá utkání republikových soutěží brněnské ragbyové týmy Dragon Brno a Spirit Brno,
- areál Drakenu na Kraví hoře a areál ZŠ Novoměstská v Řečkovících, kde má své zázemí národní házená,
- futsal – nejvyšší soutěž hrají hráči Hellasu Brno v hale na Vodově,

- malá kopaná – využívá areál VUT pod Palackého vrchem a nově zbudované hřiště na místě bývalého zimního stadionu na Ponavě,
- hokejbal – hřiště při ZŠ Kamínky v Novém Lískovci.

Individuální sporty

Na území města Brna se nachází několik významných sportovišť. Jedná se zejména o:

- Masarykův okruh s kapacitou 150 000 diváků,
- Městský plavecký stadion Lužánky s kapacitou 1 200 diváků,
- atletický areál VUT Pod Palackého vrchem s kapacitou 1 000 diváků,
- brokovou střelnici v Soběšicích,
- krasobruslařskou halu na Křídlovické,
- golfové hřiště v Jinačovicích,
- areál Brněnské přehrady a část toku řeky Svratky, které slouží k přípravě vodáckým a veslařským sportům.

Do této kategorie lze zařadit i velodrom (kapacita 2 050 diváků), jenže ten svými parametry a zastaralým zázemím nevyhovuje evropským standardům pro tento druh sportu.

Atletika

Jediným areálem, který splňuje náročné podmínky pro atletické závody většího významu, je Sportovní areál VUT v Brně Pod Palackého vrchem. Umožňuje i konání celorepublikových atletických akcí, má zázemí nutné pro konání atletických závodů.

Dalším sportovištěm se 400m oválem i vybudovanými sektory pro některé další disciplíny je již jen areál AC Moravská Slavia na Vojtově ulici.

Pro atletickou přípravu lze však využít i tartanové dráhy s menšími ovály, téměř všechny jsou součástí hřišť při základních nebo středních školách. Velikost oválu se pohybuje od 150 do 250 m a většinou jde o čtyřdráhy. Tato zařízení u škol mohou být celodenně využita, dopoledne pro výuky tělesné výchovy, odpoledne mládežnickými atletickými kluby.

Pro kvalitní celoroční trénink chybí atletům krytá atletická hala pro zimní přípravu, jejíž vybudování město plánuje v areálu Kampusu Bohunice.

Plavecké sporty

Koncepce sportu 2011–2016 zmiňovala akutní nedostatek bazénů ve městě Brně. V daném období se situace výrazně zlepšila, a to zejména výstavbou aquaparku v Kohoutovicích, který je určen spíše pro volnočasovou aktivitu dětí a rodičů, a uvolnil prostor v ostatních bazénech pro závodní plavce. Zároveň se výrazně zlepšily podmínky v Městském plaveckém stadionu Lužánky, kde se plánuje i výstavba 25m bazénu. Sportovnímu odvětví pomohlo i vybudování 25m bazénu v Řečkovících, který je spíše určen pro sportovní přípravu plavců a který postavil soukromý subjekt za finanční pomoci města.

V současné době mohou plavci využívat pro svou přípravu tato sportovní zařízení:

- 50m Městský plavecký stadion Lužánky, 8 plaveckých drah, hlediště pro 1 200 diváků,
- 25m plavecký bazén v areálu Družstevní v Řečkovících, 6 plaveckých drah,
- 25m plavecký bazén Ponávka, 4 plavecké dráhy,
- 25m plavecký bazén TJ Tesla Brno na Lesné, 6 plaveckých drah,
- 25m plavecký bazén na Kraví hoře, 6 plaveckých drah,
- 25m plavecký bazén v aquaparku Kohoutovice, 6 plaveckých drah,

- 9 bazénů v základních školách o menších rozměrech a 1 bazén je v lázních v Rašínově ulici.

Současný počet bazénů je schopen pokrýt nejnutnější potřeby veřejnosti, zlepšila se i nabídka pro sportovní kluby. V Koncepci sportu 2018–2030 se uvažuje o přístavbě 25m bazénu a aquaparku při Městském plaveckém stadionu Lužánky, výstavbě 50m bazénu v areálu Fakulty sportovních studií MUNI v Kampusu Bohunice nebo 25m bazénu v lokalitě Viniční v městské části Brno-Židenice. Nevýhodou je nerovnoměrné rozložení bazénů, neboť všechny jsou umístěny ve střední nebo severozápadní části Brna. V oblasti jižní a východní (MČ Brno-Vinohrady, Líšeň, Slatina, Brno-jih, Židenice, Tuřany, Chrlice a Černovice) podobné zařízení chybí.

Cyklistika

Cyklistika je tradičním brněnským sportem i díky velodromu, který je centrem brněnské silniční i dráhové cyklistiky. V souvislosti se stárnutím velodromu i s trendem menších krytých velodromů většinou s dřevěným povrchem nemá současný velodrom potřebné parametry pro pořádání významných závodů. Dochází ke snížení celkového zájmu mládeže o toto sportovní odvětví. K tradiční dráhové a silniční cyklistice přibýly některé nové cyklistické disciplíny (BMX, MTB), o které je mezi mládeží zájem. Byla vybudována trať pro horská kola v areálu v Brně-Pisárkách s parametry pro konání celostátních závodů. Vybudování nového cyklistického areálu je plánováno v nejbližším čase v lokalitě Hněvkovského v Komárově. Toto odvětví zahrnuje i rekreační cyklistiku. S tou souvisí dobudování cyklistické radiály na území města Brna s propojením na zahraniční síť cyklostezek. Podrobně je problematika tohoto typu cyklistiky popsána v kap.7.5.

Triatlon

Významné sportovní odvětví skládající se ze tří disciplín (plavání, cyklistika, běh), které dlouhodobě dosahuje výborných výsledků na celosvětové úrovni. Zázemím se stal Sportareál Družstevní v Řečkovících a vhodným tréninkovým prostorem je také Brněnská přehrada se svým členitým okolím.

Sportovní gymnastika

Pro přípravu vrcholových sportovců má toto sportovní odvětví dvě specializovaná sportoviště – dolní tělocvičnu v areálu Sokola Brno I na Kounicově ulici a gymnastický sál v hale Morenda na Vídeňské ulici. Pro přípravu nejmenších dětí slouží nově vybudované Dětské centrum při TJ Sokol Brno I na Kounicově ulici. Vhodné podmínky by měla nabídnout i nově vybudovaná hala při Sportovním gymnáziu Ludvíka Daňka v Botanické ulici.

Moderní gymnastika

Neklade si velké nároky na specializovaná zařízení, limitujícím faktorem bývá většinou výška stropu sportoviště. Specializovanou halou je hala na Vojtově ulici, ostatní sportovní kluby tohoto sportovního odvětví využívají tělocvičny s potřebnou výškou stropu v základních školách (např. ZŠ Kneslova a ZŠ a MŠ Chalabalova).

Beachvolejbal

Beachvolejbal je moderní sportovní odvětví, které se provozuje na vrcholové, výkonnostní i rekreační úrovni. V posledních letech se hřiště pro beachvolejbal budovala nejen v rekreačních zařízeních (koupaliště, oddechové zóny), ale vznikla i specializovaná hřiště pro toto sportovní odvětví. Sportovní zařízení na profesionální úrovni provozuje Sokol Brno I, který

má velký areál beachvolejbalu na Brněnské přehradě a pro zimní přípravu krytá hřiště v Kounicově ulici. V rozmezí let 2018–2020 plánuje město Brno vybudování speciálního beachvolejbalového sportoviště s možností jeho zastřešení v zimním období v areálu koupaliště Riviéra.

Střelectví

Centrem střelectví je střelnice v Soběšicích, která poskytuje zázemí pro přípravu střelcům z celé republiky. Střelnice ve Slatině a provizorní střelnice na Hybešově ulici doplňují infrastrukturu potřebnou pro toto sportovní odvětví. Střelci bohužel přišli o sportoviště v areálu automotodromu.

Krasobruslení

Centrem je krasobruslařská hala na ulici Křídlovická vedle haly Rondo, krasobruslaři mohou případně využívat i volné prostory v jiných hokejových halách (např. Hokejové haly mládeže).

Automotosporty

Centrem automotosportů je jednoznačně areál Masarykova okruhu v Žebětíně. Svými parametry je nejvýznamnějším areálem svého druhu v ČR.

I další individuální sporty se mohou pochlubit svými sportovními areály:

- **vodní sporty** (kanoistika, veslování, jachting, vodní lyžování a motorismus) využívají Brněnskou přehradu a tok řeky Svratky, záměrem je vybudování vodáckého kanálu v Pisárkách,
- **tenis** má na území města Brna několik velkých tenisových areálů, největší je v Lužánkách, kde je i tenisový stadion s hledištěm pro diváky,
- **badminton** se provozuje např. v hale v Jehnicích, v hale Sprint na Ponavě, v Univerzitním kampusu a ve Slatině,
- **stolní tenis** má halu na Moravské Slavii ve Vojtově ulici,
- **squash** má několik areálů, mezi nejvýznamnější patří areál TJ Slovan Brno na Vodařské (6 kurtů), Sportovní centrum Ivanovice (6), areál na Polní ulici (6) nebo na Ponavě (5),
- **jezdeckví** má pro parkurovou a drezurovou přípravu areál na Panské liše v Soběšicích, v areálu Moravanu na Veverí ulici, v areálu Cola-transport v Holáskách, pro rovinaté dostihy slouží areál ve Dvorskách,
- **judo a zápas** a ostatní bojové sporty mohou využívat tělocvičny i jiné vhodné prostory. Speciální tělocvičny jsou v Městské hale míčových sportů na Vodově ulici, v hale TJ Tesla Brno na Halasově náměstí, v ZŠ Horácké náměstí a v blízké tělocvičně TAK Hellas Brno, v kampusu Masarykovy univerzity na Fakultě sportovních studií,
- **golf** má největší zázemí v areálu v Jinačovicích, tréninkové prostory jsou i na žabovřeských loukách a v Horních Heršpicích.
- **horolezectví (sportovní lezení)** má svoje sportovní areály např. v Sokole Brno I v Kounicově ulici, centrum sportovního lezení na Vídeňské ulici, v lokalitě Hněvkovského nebo venkovní areál u OC Olympia.

Je patrné, že nabídka sportovišť na různé úrovni je velmi pestrá a zahrnuje prakticky všechna tradiční i méně tradiční sportovní odvětví.

Brněnský sport na všech úrovních hraje v dnešní době nezastupitelnou úlohu v rámci naplnění života většiny obyvatel města. Z podkladů jednotlivých zastřešujících organizací a dotazníkového šetření uvedeného v kapitole 3 lze odhadnout, že jejich prostřednictvím je do sportu aktivně zapojeno přibližně 60 000 obyvatel města a další desítky tisíc občanů provozují sportovní činnost neorganizovaně. K tomu je nutno připočítat stovky funkcionářů, většinou bývalých sportovců, kteří často bez nároků na finanční odměnu pomáhají organizovat činnost ve sportovních klubech či pomáhají při organizování sportovních akcí. Ti všichni jsou zvyklí sportem vyplňovat svůj volný čas a udržovat svůj fyzický i psychický stav na dobré úrovni.

Zájmem města je i do budoucna podporovat sportovní organizace a provoz brněnských sportovišť v takové výši, aby tato zařízení umožnila sportovní vyžití mládeže i dospělých. Důležitá je podpora veřejných sportovišť zejména tam, kde jsou vyřešeny majetkové vztahy a je možno realizovat projekty z úrovně města a městských částí. Plnění uvedených bodů pomůže udržet brněnský vrcholový, výkonnostní i rekreační sport i provoz sportovišť na dobré úrovni i v budoucím období.

2.3. Stav podmínek územního plánování pro rozvoj sportovišť

Jedním ze základních cílů územního plánování je podle zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon), vytvářet předpoklady pro výstavbu a pro udržitelný rozvoj území, spočívající ve vyváženém vztahu podmínek pro příznivé životní prostředí, pro hospodářský rozvoj a pro soudržnost společenství obyvatel území, který uspokojuje potřeby současné generace, aniž by ohrožoval podmínky generací budoucích.

Tento zákon ke stanovení cílů územního plánování uplatňuje nástroj Územně analytické podklady (ÚAP), které obsahují především zjištění a vyhodnocení stavu a vývoje území. Město Brno aktualizovalo ÚAP v roce 2016. Současný stav a podmínky rozvoje sportu a pohybové rekreace jsou zpracovány v kap. 11 tohoto dokumentu. Podrobnosti týkající se konkrétních ploch vymezených pro tyto aktivity jsou znázorněny v doprovodné výkresové dokumentaci, především na výkrese o současném využití území, výkrese o rozvoji území a v grafické části v „problémovém výkrese“.³

Především z těchto podkladů vycházely odborné útvary Magistrátu města Brna při vymezení území pro případné stavby nových sportovišť zahrnutých do Koncepce sportu 2018–2030. Tímto postupem je zamezeno, aby do tohoto dokumentu byly zahrnuty stavby, pro které není v současné územně plánovací dokumentaci stanoveno konkrétní území. Realizace výstavby daných sportovních staveb je ještě doložena skutečností, že tato vybraná území jsou v majetku města Brna, případně se o jejich převedení do majetku města jednalo v období zpracování Koncepce sportu 2018–2030.

Sportovní stavby s vymezeným územím v daném katastru města a v majetku města, pro které existují územně plánovací dokumentace uvedené v kap. 8.1. Koncepce sportu 2018–2030:

- a) atletická krytá hala s venkovním sportovištěm v areálu Kampusu Bohunice,
- b) plavecký krytý 50m stadion financovaný Masarykovou univerzitou v areálu Kampusu Bohunice,
- c) Městský plavecký stadion Lužánky – výstavba 25m bazénu, wellness a příslušenství,
- d) velodrom v areálu Hněvkovského,
- e) vodácký kanál Pisárky,
- f) sportovně-rekreační areál Pisárky za Anthroposem,
- g) víceúčelové tělovýchovné zařízení v Brně-Žabovřeskách,

³ Podrobně k dispozici na adrese: <http://www.brno.cz/sprava-mesta/magistrat-mesta-brna/usek-rozvoje-mesta/odbor-uzemniho-planovani-a-rozvoje/dokumenty/upp/uzemne-analyticke-podklady-2016/>

- h) kluziště se zastřešením a mobilním zastřešením beachvolejbalových kurtů v areálu koupaliště Riviéra.

Pro většinu těchto staveb byly zpracovány podrobnější územně plánovací dokumenty jako prověřovací urbanistická studie, územní studie dané lokality, koncepční rozvojový dokument apod.

Jako příklad sportovních staveb, se kterými město Brno reálně počítá, ale u kterých momentálně nejsou zcela vyřízeny majetkoprávní vztahy, lze uvést výstavbu nového fotbalového stadionu a výstavbu víceúčelové haly s primárním využitím pro lední hokej, včetně vybudování dostatečných obslužných ploch, v katastrálním území Ponava.

Všechny uvedené sportovní stavby budou sloužit především vrcholovému sportu a ve vymezených časových obdobích sportu výkonnostnímu. Měly by vykrýt deficit, který se u sportovišť s tímto charakterem v městě Brně doposud vyskytuje.

Pokud se týká rekreačního sportu (pohybová rekreace), pak jde o větší deficit než u vrcholového a výkonnostního sportu. Snížit počet chybějících sportovišť je možné například:

- a) výstavbou sportovně rekreačního areálu za Anthroposem v Pisárkách,
- b) využitím ploch, které budou pro tento účel uvolněny v areálu BVV,
- c) dokončením sítě cyklostezek v městě Brně s napojením na cyklostezky v Jihomoravském kraji a příhraničních oblastech Dolního Rakouska,
- d) vymezením ploch pro tyto účely v katastru areálu Brněnské přehrady,
- e) vybudováním areálu pro in-line bruslení,
- f) intenzivnějším využitím stávajících venkovních a vnitřních sportovišť městských částí, základních, středních a vysokých škol.

Problematicke územního plánování a rozvoji sportovišť věnuje vedení města Brna a odborné útvary Magistrátu města Brna průběžně mimořádnou pozornost.

Proto lze předpokládat, že v období platnosti Koncepce sportu 2018–2030 se s využitím dostatečných finančních prostředků z veřejných i soukromých zdrojů podaří odstranit jak nedostatky v obnově současných sportovišť, tak deficit ve výstavbě sportovišť nových.

2.4. Přehled stavu a využití sportovišť základních, středních a vysokých škol

Pro zjištění stavu a využití sportovišť základních, středních a vysokých škol působících na území města Brna bylo využito u základních a středních škol dotazníků adresovaných ředitelům základních škol, jejichž zřizovatelem je město Brno (příslušná městská část), a středních škol, jejichž zřizovatelem je Jihomoravský kraj. Rektori veřejných vysokých škol (Masarykova univerzita, Vysoké učení technické v Brně, Veterinární a farmaceutická univerzita Brno, Mendelova univerzita v Brně, Janáčkova akademie múzických umění v Brně) a státní školy (Univerzita obrany) byli osloveni dopisem primátora města Brna s žádostí o sdělení stavu jimi vlastněných sportovišť, předpokladů jejich modernizace a rozšíření do roku 2030 a o jejich využití pro veřejnost a sportovní organizace.

Z dotazovaných vzdělávacích institucí nebyly osloveny soukromé základní, střední a vysoké školy, jejichž sportoviště nemají vzhledem ke svým kapacitám zásadní význam pro sportovní aktivity sportovních klubů a veřejnosti. Jejich údržba a případná modernizace je financována výhradně ze soukromých zdrojů, bez nároků na veřejné finance.

Informace získané od respondentů-škol jsou v přílohoé části sestaveny do tabulek, jejichž náplň odpovídá charakteru školy. Mimo adresu sportoviště a příslušné městské části je uveden typ sportoviště, jeho využití pro konkrétní sport, základní technické parametry a podmínky případného využití sportoviště pro veřejnost a sportovní oddíly.

V souboru odpovědí získaných z různých typů škol:

- odpovědělo vedení všech 66 základních škol zřizovaných městem Brnem, 100 %,
- odpovědělo 23 z celkového počtu 33 středních škol zřizovaných Jihomoravským krajem, což činí 70 %,
- odpovědělo vedení všech oslovených vysokých škol. Janáčkova akademie múzických umění oznámila, že v současné době neprovozuje žádné sportoviště a ani v budoucnu s nimi nepočítá. Proto není JAMU zařazena do textu Koncepce sportu 2018–2030.

Ze získaných informací je možné konstatovat, že současná kapacita sportovišť základních, středních a vysokých škol je především z pohledu žáků a studentů dostačující a pokrývá i případné požadavky na své využití sportovními organizacemi a veřejností. Zřizovatelé proto mohou v následujících letech plánovat (až na výjimky uvedené v komentáři) finanční prostředky výhradně na jejich údržbu a modernizaci.

2.4.1. Základní školy

Komentář k vybavenosti a využití venkovních sportovišť a tělocvičen ZŠ zřizovaných městem Brnem. Podrobně uvedeno v tabulce 5.

Celkem ZŠ v městě Brně	66
Vyplněné dotazníky odevzdalo	66
Návratnost	100 %
Z toho:	
55 ZŠ venkovní sportoviště vlastní,	83,3 %
11 ZŠ venkovní hřiště nevlastní,	16,7 %
65 ZŠ má svoji tělocvičnu,	98,5 % ⁴
9 ZŠ má u tělocvičny bazén,	14,0 %
Z toho:	
34 sportovišť je přístupno veřejnosti, tj.	61,8 % ⁵
30 sportovišť je přístupno sportovním klubům, tj.	54,5 %
33 sportovišť je přístupno za poplatek, tj.	60,0 % ⁶
41 sportovišť má správce, školníka apod., tj.	41,0 %
31 sportovišť je vybaveno běžeckým oválem s doprovodnými atletickými sektory, tj.	56,5 %
4 MČ nemají na svém katastrálním území ZŠ (Kníničky, Ivanovice, Ořešín, Útěchov) ⁷	

⁴ Všechny tělocvičny jsou v odpoledních a večerních hodinách přístupny veřejnosti nebo sportovním oddílům na základě smluvního vztahu.

⁵ Venkovní sportoviště jsou přístupná veřejnosti i sportovním organizacím v různých časových režimech. Například: jen odpoledne po skončení vyučování, jen v sobotu, jen v prázdninách, pouze na objednávku apod. Podrobně viz souhrnná tabulka.

⁶ Poplatky jsou v různé výši, v případě pronájmu sportoviště jsou stanoveny smluvně, v několika případech jsou od poplatku osvobozeny děti nebo žáci příslušné ZŠ apod. Podrobně viz souhrnná tabulka.

⁷ Školy využívají: Kníničky – ZŠ Heyrovského MČ Bystřice, Ivanovice – ZŠ Horácké nám. MČ Řečkovice, Ořešín – ZŠ Blanenská MČ Jehnice a ZŠ Horácké nám. MČ Řečkovice a Útěchov – ZŠ Zeiberlichova a ZŠ Blažkova MČ Brno-sever.

Tabulka 5 Charakteristika MČ (počet obyvatel, počet ZŠ, počet žáků), vybavenost ZŠ sportovišti

Číslo MČ	Městská část	Počet obyvatel ⁸	Počet ZŠ / žáků ⁹	Hřiště	Tělocvičny	Bazény	Chybí hřiště/ tělocvičny
1	Brno-střed	64 316	11 / 4 922	11	14	1	1/0
2	Brno-Žabovřesky	21 047	3 / 1 675	3	5	1	---
3	Brno-Královo Pole	28 674	5 / 1 973	4	5	1	1/1
4	Brno-sever	47 643	7 / 3 065	3	13	1	3/0
5	Brno-Židenice	22 000	4 / 1 755	3	5	0	1/0
6	Brno-Černovice	8 024	2 / 628	2	2	0	---
7	Brno-jih	6 960	2 / 574	2	3	0	---
8	Brno-Bohunice	14 683	2 / 1 139	2	2	1	---
9	Brno-Starý Lískovec	12 931	3 / 1 072	3	3	1	
10	Brno-Nový Lískovec	11 349	2 / 721	2	4	0	---
11	Brno-Kohoutovice	12 621	2 / 855	2	3	0	---
12	Brno-Jundrov	4 132	1 / 344	1	2	1	---
13	Brno-Bystrc	24 218	3 / 1 791	3	5	0	---
14	Brno-Kníničky	1 006	Nemá ZŠ	---	---	---	---
15	Brno-Komín	7 457	1 / 615	1	2	1	---
16	Brno-Medlánky	5 898	1 / 466	1	1	0	---
17	Brno-Řečkovice, Mokrý Hora	15 486	2 / 1 063	2	4	0	---
18	Brno-Maloměřice a Obřany	5 621	1 / 315	0	2	0	1/0
19	Brno-Vinohrady	13 361	1 / 378	1	2	0	---
20	Brno-Líšeň	26 781	4 / 2 286	4	6	1	---
21	Brno-Slatina	9 360	2 / 749	0	2	0	2/0
22	Brno-Tuřany	5 674	1 / 455	1	1	0	---
23	Brno-Chrlice	3 722	1 / 378	0	1	0	1/0
24	Brno-Bosonohy	2 457	1 / 127	0	1	0	1/0
25	Brno-Žebětín	3 577	1 / 297	1	2	0	---
26	Brno-Ivanovice	1 746	Nemá ZŠ	---	---	---	---
27	Brno-Jehnice	1 102	1 / 143	1	1	0	---
28	Brno-Ořešín	577	Nemá ZŠ	---	---	---	---
29	Brno-Útěchov	760	Nemá ZŠ	---	---	---	---
---	Magistrát MB	---	2 / 607 ¹⁰	(2)	(2)	0	---
	Celkem	385 913	66 / 28 393	55	93	9	11/1 ¹¹

Zdroj: SLDB 2011 a dotazníky ZŠ k 31. 12. 2017 vyhodnocené OŠMT, květen 2017

⁸ Převzato ze sčítání LDB 2011

⁹ Převzato z Výroční zprávy za školní rok 2015–2016 (OŠMT)

¹⁰ Jedná se o ZŠ Waldorfská MŠ, ZŠ Plovdivská a ZŠ Čejkovická 10 MČ Brno-Vinohrady

¹¹ Z toho pět ZŠ využívá venkovní sportoviště, které provozuje MČ.

Z toho požadavky na rekonstrukci, případně výstavbu nového sportoviště:

ZŠ Řečkovice, M. Hora, Horácké náměstí	– požaduje rekonstrukci venkovního hřiště
ZŠ Brno-střed, Hroznová 1	– požaduje rekonstrukci venkovního hřiště
ZŠ Židenice, Kuldova 38	– požaduje výstavbu školního hřiště
ZŠ Maloměřice, Hamry 12	– výstavba sportoviště je v jednání

Veřejnost nebo kluby z těchto městských částí mohou pro své sportovní aktivity využívat školní hřiště nebo tělocvičny u jiných základních škol:

Z komentáře a z tabulek v příloze vyplývá, že vybavenost základních škol se v městě Brně jeví jako vyhovující, a to vzhledem k množství školních sportovních zařízení i k jejich kvalitě. Celkem 19 základních škol disponuje víceúčelovými sportovními areály, které mimo výuku žáků slouží také potřebám sportovních organizací, veřejnosti a soutěžním aktivitám žáků organizovaných v rámci AŠSK Brno. Tyto areály a dalších 9 sportovišť s atletickými ovály jsou poměrně pravidelně rozloženy na území města.

Jako příklady lze uvést víceúčelová hřiště v městských částech Brno-Jehnice, Brno-Bystrc, Brno-Líšeň, Brno-Židenice, Brno-sever, Brno-jih, Brno-střed, Brno-Vinohrady, Brno-Řečkovice a Mokrý Hora, Brno-Žebětín, Brno-Komín, Brno-Kohoutovice, Brno-Královo Pole, Brno-Nový Lískovec, Brno-Bohunice. Všechna tato venkovní sportoviště a sportoviště u dalších 16 základních škol disponují hřišti pro míčové hry.

Výhodou těchto sportovních zařízení je i provozní a finanční zázemí školy, které je daleko silnější než finanční zázemí běžných brněnských sportovních klubů, takže se lépe řeší případná modernizace těchto sportovišť.

2.4.2. Střední školy

Celkem středních škol v městě Brně	33
Vyplněné dotazníky odevzdalo	23
Návratnost	70,0 %
Z toho:	
16 SŠ vlastní venkovní sportoviště, tj.	48,0 % z celkového počtu SŠ a 70,0 % z počtu SŠ, které odpověděly
12 SŠ plánuje opravy nebo výstavbu nových sportovišť, tj.	75,0 % z venkovních sportovišť podrobnosti viz tabulka 55
7 SŠ zpřístupňuje venkovní sportoviště veřejnosti nebo sportovním oddílům na smluvním základě, tj.	44,0 % z venkovních sportovišť
18 SŠ má svoji tělocvičnu, tj.	78,3 % z počtu SŠ, které odpověděly
Z toho:	
16 SŠ zpřístupňuje tělocvičnu veřejnosti nebo sportovním oddílům na smluvním základě, tj.	88,9 % SŠ, které odpověděly

Vybavenost venkovních sportovišť u středních škol je podstatně nižší, než je tomu u škol základních. Jen na pěti venkovních hřištích jsou atletické ovály a pouze jedno z nich má víceúčelový charakter. Pokud se týká možnosti využití venkovních sportovišť pro míčové hry, pak jde celkem o 14 středních škol (ze SŠ, které odpověděly). Čtyři střední školy mají zájem o generální opravu sportoviště, 8 škol o výstavbu sportoviště nového. Podrobně je tato problematika uvedena v tabulkách 55 a 56 v přílohové části.

2.4.3. Vysoké školy (veřejné, státní)

Na území města Brna působí celkem 5 veřejných vysokých škol (MUNI, VUT, VFU, MENDELU, JAMU) a 1 státní (Univerzita obrany).

Sběr informací o vybavenosti venkovními sportovišti a tělocvičnami byl proveden u čtyř veřejných vysokých škol MUNI, VUT v Brně, VFU Brno, MENDELU (JAMU sportoviště nevlastní) a UO. Výsledky šetření jsou sumarizovány pro každou vysokou školu samostatně v tabulkách 57–61 v přílohové části s podrobnými komentáři. Prokazují uspokojivou úroveň vybavenosti většiny těchto vysokých škol venkovními sportovišti i tělocvičnami.

Venkovní sportoviště i tělocvičny tří vysokých škol – MUNI, VUT v Brně a VFU Brno – jsou využívána pro výuku studentů těchto škol, a také jsou přístupná veřejnosti i sportovním oddílům. Na mnoha se konají tradiční veřejně přístupné sportovní akce. Řadu sportovišť těchto vysokých škol využívají také handicapovaní sportovci. Dále jsou uvedena ta sportoviště, která mají pro město Brno význam právě pro své využití veřejností a sportovními organizacemi.

Mendelova univerzita v Brně, která je závislá na pronájmu sportovních zařízení pro své studenty, veřejnosti ani sportovním klubům sportoviště nepronajímá. Sportoviště Univerzity obrany také nejsou přístupna veřejnosti z důvodů, které jsou uvedeny níže.

Masarykova univerzita (MUNI)

Masarykova univerzita disponuje tělocvičnami vybudovanými v rámci výstavby Univerzitního kampusu v Bohunicích po roce 2007 v areálu Fakulty sportovních studií: tělocvična pro sálové míčové hry (basketbal, volejbal, florbal), tělocvična pro všechny druhy úpolových sportů a tělocvična pro sportovní gymnastiku, aerobik a tance. Součástí areálu jsou dostatečně dimenzované posilovny a sociální zázemí. Veřejnosti je k dispozici i velká a malá tělocvična na ulici Údolní 3, tenisové kurty v hale na ulici Mánesově 3 a venkovní kurty na ulici Heinrichově 24.

V časovém horizontu do roku 2020 se předpokládá, že bude studentům MUNI i veřejnosti a sportovním organizacím k dispozici v areálu Kampusu v Bohunicích:

- a) krytá hala pro atletiku s venkovním atletickým oválem a sektory,
- b) krytý plavecký 50m bazén,
- c) Centrum Crystal na Veslařské ulici s vnitřní i venkovní lezeckou stěnou, sklady lodí a windsurfingů včetně sociálního zařízení, parkoviště apod.

Vysoké učení technické v Brně (VUT)

Nejvýznamnějším sportovním areálem VUT je areál Pod Palackého vrchem, který využívají studenti i sportovní veřejnost. V areálu se nachází stadion o velikosti 14 500 m² s certifikovaným umělým povrchem a atletickým oválem s 8 dráhami a všemi atletickými sektory. Pořádají se na něm sportovní akce jako Letní olympiáda dětí a mládeže, Evropský týden atletiky mládeže, Speciální olympiády – regionální i republikové kolo či republikové soutěže v hasičském sportu apod. V horní části je víceúčelový stadion o velikosti 12 600 m² pokrytý umělou trávou s hřišti pro malou kopanou, volejbal a basketbal. Součástí sportovního

areálu je i sportovní hala pro florbal, futsal a tenis, pět venkovních tenisových kurtů a boulder aréna s odpovídajícím zázemím.

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno (VFU)

Veřejností a sportovními organizacemi je využívána víceúčelová hala pro všechny míčové hry (volejbal, basketbal, futsal, florbal, házená, tenis, stolní tenis, úpolové sporty) na Palackého třídě a venkovní tenisové kurty. Konají se zde sportovní akce jako Amatérská volejbalová liga, soutěže Sportovního klubu neslyšících, oblastní přebory moravských vysokých škol a trénuje zde několik významných sportovních brněnských organizací.

Brněnským specifikem je v areálu VFU jezdecká hala pro vozatajské a jezdecké soutěže, voltíže pro výuku studentů a veřejnost a také venkovní jezdecký areál.

Univerzita obrany (UO)

Všechna sportoviště UO (viz komentář u tabulky 61) jsou využívána jen pro studijním plánem stanovenou tělesnou přípravu studentů-vojáků z povolání a pro volnočasové aktivity studentů a zaměstnanců UO.

Poznámka ke sportovištím od vedení vysokých škol:

Masarykova univerzita a Vysoké učení technické v Brně, jejichž sportoviště jsou veřejností využívána nejvíce, očekávají, že finanční potřeby na opravy a inovaci jejich sportovišť budou v období do roku 2030 částečně kryty z veřejných rozpočtů.

2.5. Finanční analýza zdrojů pro investice, provoz a údržbu sportovních zařízení a pro činnost sportovních organizací ve městě Brně

Nezbytným krokem pro vytvoření funkční metodiky tvorby rozvojových dokumentů v oblasti sportu je poznání skutečného stavu finančního plánování. Město Brno mělo pro období 2011–2016 zpracován rozvojový dokument pro oblast sportu, kde byla finanční analýza řešena okrajově. Dokument se více zaměřil na analýzu plánování a využití zdrojů pro sport a na popis možností financování sportu a sportovních zařízení na území města Brna. Pro zhodnocení financování sportu a rozvojových záměrů ve sportu v letech 2012–2016 slouží především údaje o rozpočtu, údaje z výročních zpráv nebo aktuálních rozhodnutí zastupitelstva. Plánování finančních zdrojů se v uvedeném období realizovalo dle požadavků a potřeb sportovních klubů, občanů a města, dle územního plánu, dle aktuálního stavu nebo mimořádných změn, záměrů zastupitelstva na volební období a možností rozpočtu města Brna. Alokace finančních prostředků pro sport se tak realizovala na základě operativního plánování potřeb sportu, schváleného rozpočtu a rozhodnutí volených orgánů města Brna.

2.5.1. Finanční analýza, její cíle a nástroje

Finanční nástroje podpory sportu

Město Brno každoročně podporuje tělovýchovu a sport formou dotací. Tyto dotace jsou poskytovány především organizacím zabezpečujícím provoz sportovních zařízení, zejména zařízení celoměstského významu. Dotace dále plynou na zabezpečení celoroční tělovýchovné a sportovní činnosti, mládežnického sportu, na významné sportovní akce a také na podporu vrcholového sportu a talentované mládeže. Poskytování dotací upravují „Zásady pro poskytování dotací z rozpočtu města Brna pro vyhlášené programy“ v platném znění, „Pravidla pro poskytování dotací z rozpočtu města Brna pro vyhlášené programy v oblasti tělovýchovných a sportovních aktivit“ v platném znění a „Metodika na podporu vrcholového sportu ve městě Brně“ v platném znění.

V současné době je na území města Brna téměř 600 různých sportovních zařízení. Město věnuje zvýšenou pozornost obnově sportovní infrastruktury i výstavbě nových zařízení. Tyto prostředky mají přispět ke zlepšení podmínek pro brněnský sport a tělovýchovu.

V brněnském regionu se zabývá sportovní činností více než 350 klubů. Většinou jsou organizovány jako spolky, v některých případech jako s.r.o. nebo a.s. Tyto kluby svým rozsahem činnosti zasahují prakticky všechna známá sportovní odvětví. Zároveň však provozují svou činnost za rozličných podmínek. Některé vlastní velké sportovní areály, sportovní haly, tělocvičny, sezónní sportoviště, mnoho dalších však sportuje v pronajímaných prostorách, které jsou ve vlastnictví města (městských částí) nebo jeho příspěvkových organizací (např. sportoviště při základních školách), kraje nebo jeho příspěvkových organizací (např. sportoviště při středních školách), jiných veřejných institucí (vysoké školy) nebo soukromých společností. Tato sportoviště mají rozdílné provozní náklady, stejně tak i různá sportovní odvětví mají různé náklady, a navíc některé sportovní kluby provozují více sportovních odvětví. Provozování brněnských sportovišť v majetku sportovních organizací by nebylo možné bez významné finanční podpory z úrovně města a městských částí, kde kluby svoji činnost provozují.

V rámci podpory sportovních klubů jsou hlavními kritérii:

- náklady na provoz sportoviště,
- velikost členské základy, zejména mládežnické,
- úroveň sportovní výkonnosti daného klubu,
- finanční náročnost daného sportovního odvětví,
- popularita sportovního odvětví s tradiční vazbou na město Brno,
- kvalita a přiměřenost finanční rozvahy,
- výsledky předběžných veřejnoprávních kontrol,
- výsledky veřejnoprávních kontrol při vyúčtování předchozí dotace.

Zdroje z rozpočtu města

Podpora sportu z úrovně města Brna je rozložena do několika dotačních programů. Kritéria pro hodnocení žádostí a podmínky poskytnutí dotací jsou uvedeny v jednotlivých výzvách. Všechny dotační programy jsou dlouhodobě kontinuálně využívány.

Jiné zdroje

Do jiných zdrojů patří zejména čerpání dotací z evropských fondů v rámci rozhodnutí Úřadu regionální rady NUTS II Jihovýchod v rámci IPRM 2.

Údaje pro finanční analýzu

Pro účely finanční analýzy byly stěžejní údaje Příjmy a výdaje v rámci rozpočtu podle závazné rozpočtové skladby za roky 2012–2016 (rozpočtové výkazy), což umožnilo srovnávat jednotlivé rozpočty v prostoru a čase. Klíčovým výstupem je posouzení výše plánovaných, schválených/alokovaných, jakož i skutečně využitých finančních prostředků v oblasti sportu. Takto strukturovaná finanční analýza je důležitá z hlediska posouzení alokace finančních prostředků nejen podle aktuálních potřeb sportu, ale i z hlediska posouzení sanování plánovaných potřeb rozvoje sportu, jakož i hodnocení finanční stability prostředků určených pro sport v období posledních 5 let.

Pro analýzu bylo využito funkční (paragrafové a odvětvové) třídění rozpočtu, konkrétně položky oddílu 34, které poskytlo informace podle účelu vynaložených peněz, i když se netýká všech transakcí rozpočtu. Proto byla analýza údajů z rozpočtu doplněna o podrobnou analýzu dotačních programů města Brna. Stěžejní byly informace o přidělených dotacích dle dotačních

programů města Brna pro sport v letech 2012–2016. V rámci poskytnutých dotací byl pak proveden součet tak, aby bylo zřejmé, jak se vyvíjela podpora jednotlivých kolektivních a individuálních sportů.

I když jsou základním zdrojem financování rozvojových aktivit v oblasti sportu vlastní zdroje města, důležité je i spolufinancování z veřejných rozpočtů a finančních zdrojů partnerů v projektech. Pro analýzu dotací z evropských fondů byly pro léta 2012 až 2016 použity údaje z výročních zpráv města a data poskytnutá odborem implementace evropských projektů.

2.5.2. Rozbor výdajů pro sport – rozpočet města 2012–2016

Základním zdrojem financování běžných a kapitálových (rozvojových) aktivit v oblasti sportu jsou vlastní zdroje města.

Pro tuto analýzu byly pro léta 2012 až 2016 použity údaje ze skutečného plnění schváleného rozpočtu města a z upraveného rozpočtu města podle rozpočtových opatření a závěrečného účtu statutárního města Brna.

Přehled provozních a kapitálových výdajů města Brna v letech 2012–2016

Přehled o čerpání rozpočtu běžných/provozních a kapitálových výdajů města Brna (bez městských částí) v letech 2012–2016, kde jsou uvedeny finanční prostředky za příslušné paragrafy oddílu 34, a to podle skutečně čerpaného (Sk) rozpočtu k 31. 12. příslušného kalendářního roku. Srovnání uvedených údajů v rámci jednotlivých let a druhu výdajů pak může sloužit jako podklad pro plánování finančních prostředků do oblasti sportu v dalších letech.

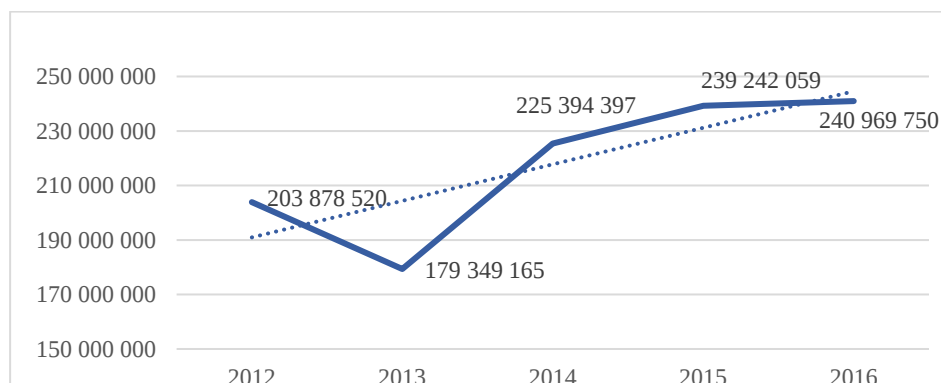
Zdroj údajů:

Ze závěrečných účtů statutárního města Brna v letech 2012–2016, Výkaz: čerpání běžných/provozních výdajů města Brna k 31. 12. 2012–2016 (v tis. Kč), rekapitulace dle skupin, oddílů a paragrafů.

Tabulka 6 Běžné výdaje města Brna pro oblast sportu v letech 2012–2016, skutečnost k 31. 12.

Běžné výdaje na sport v Kč	
2012	203 878 520
2013	179 349 165
2014	225 394 397
2015	239 242 059
2016	240 969 750
Celkem	1 088 833 891

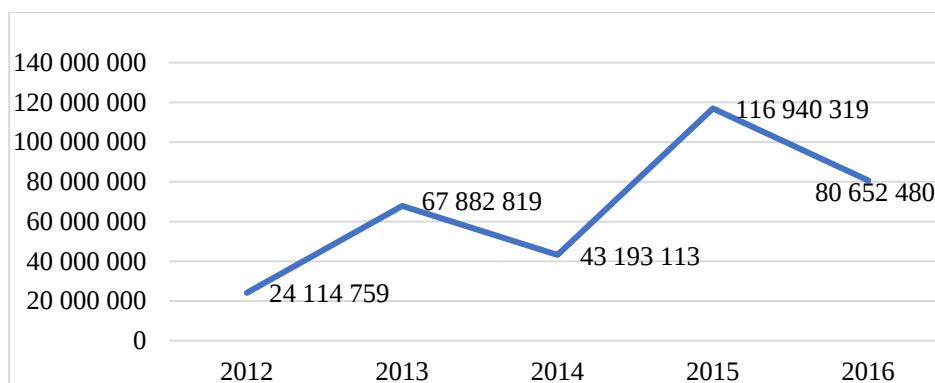
Graf 1 Běžné výdaje na sport v Kč. město Brno, 2012-2016 skutečnost k 31.12.



Tabulka 7 Kapitálové výdaje města Brna pro oblast sportu v letech 2012–2016, skutečnost k 31.12. včetně jiných zdrojů (prostředků z fondů EU)

Kapitálové výdaje na sport v Kč	
2012	24 114 759
2013	67 882 819
2014	43 193 113
2015	116 940 319
2016	80 652 480
Celkem	332 783 490

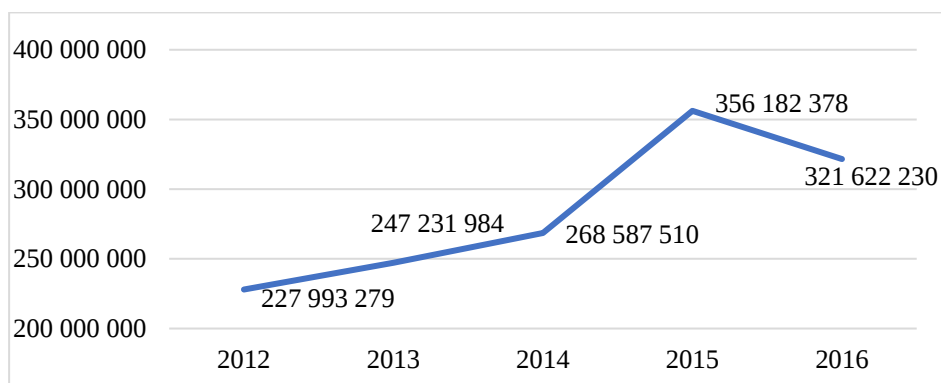
Graf 2 Kapitálové výdaje na sport v Kč, město Brno, 2012–2016, skutečnost k 31.12.



Tabulka 8 Běžné a kapitálové výdaje města Brna pro oblast sportu v letech 2012–2016, skutečnost k 31.12.

Běžné a kapitálové výdaje na sport v Kč	
2012	24 114 759
2013	67 882 819
2014	43 193 113
2015	116 940 319
2016	80 652 480
Celkem	332 783 490

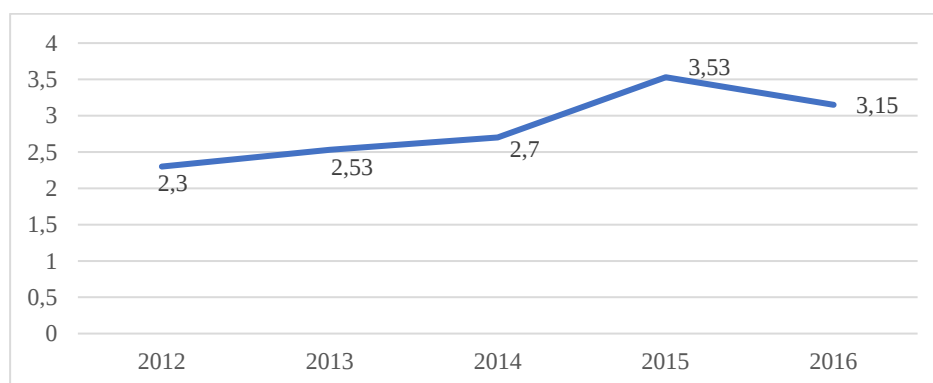
Graf 3 Běžné a kapitálové výdaje na sport v Kč, město Brno, 2012–2016, skutečnost k 31.12.



Tabulka 9 Procentuální podíl výdajů na sport na celkových výdajích města Brna v letech 2012–2016, skutečnost k 31.12.

Rok	Výdaje celkem v tis. Kč	Výdaje sport město v tis. Kč	% podíl výdajů na sport/celk. výdaje
2012	9 933 517	227 993	2,30
2013	9 771 808	247 232	2,53
2014	9 960 072	268 588	2,70
2015	10 105 548	356 182	3,53
2016	10 225 656	321 622	3,15

Graf 4 % podíl výdajů na sport/celkové výdaje v letech 2012–2016; město Brno



Zhodnocení vývoje plánování a skutečného čerpání výdajů na sport v letech 2012–2016

Při hodnocení vývoje výdajů na sport (město Brno, bez MČ) v letech 2012–2016 je možno pozorovat následující trendy:

- Nárůst výdajů (běžných i kapitálových) na sport v roce 2016 (321 622 tis. Kč) ve srovnání s rokem 2012 (227 993 tis. Kč).
- 1 421 617 381 Kč je suma, která byla vynaložena pro potřeby sportu ze strany města Brna bez MČ za období 2012–2016.
- V letech 2012–2016 kontinuálně rostl podíl běžných/provozních a kapitálových výdajů vynaložených na sport na výdajích města Brna. Nejvyšší podíl byl dosažen v roce 2015, a to 3,53 % (v roce 2012 to bylo jenom 2,3 %).
- V letech 2012–2016 byl skutečný průměrný podíl běžných/provozních a kapitálových výdajů vynaložených na sport na výdajích města Brna 2,84 %.
- Za celé období 2012–2016 bylo průměrně ročně vynaloženo na sport na 1 obyvatele města Brna (včetně městských částí) 1 113 Kč.

2.5.3. Dotace z úrovně města

Podpora sportu z úrovně města Brna je rozložena do několika dotačních programů. Kritéria pro hodnocení žádostí a podmínky poskytnutí dotací jsou uvedeny v jednotlivých výzvách. Všechny dotační programy jsou dlouhodobě kontinuálně využívány.

➤ Vrcholový sport

- Program: Podpora vrcholového sportu – kolektivní sporty, individuální sporty
- Program: Podpora sportovních odvětví

➤ **Program podpora sportu**

- TV a Sport (provoz, činnost, uspořádání sportovních akcí, účast na sportovních akcích)
- Mládežnický sport
- Talentovaná mládež (SCM)
- Mládežnický hokej
- Pronájem ledových ploch mládežnickým hokejovým a krasobruslařským klubům
- Pronájem plaveckých drah

➤ **Ostatní**

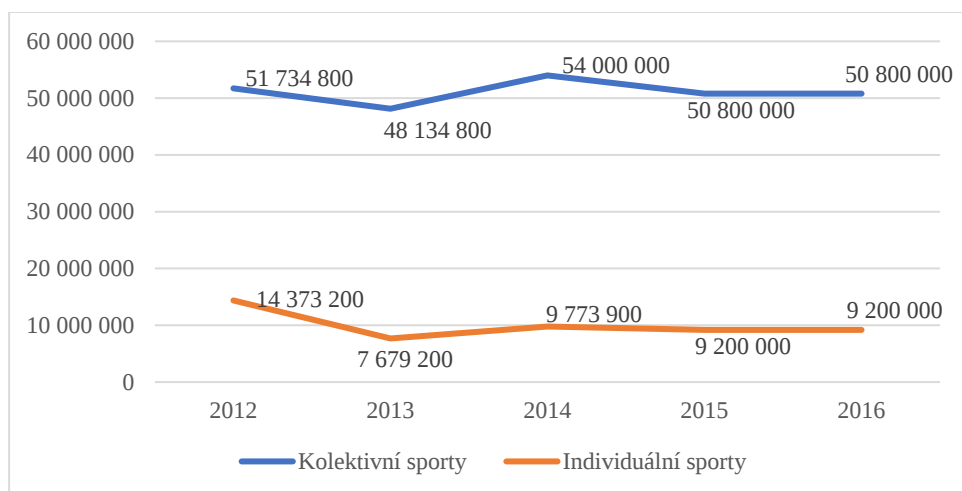
- Program: Podpora významných sportovních akcí ve městě Brně
- Program: Zkvalitnění sportovního prostředí a zařízení

VRCHOLOVÝ SPORT

Tabulka 10 Dotace na vrcholový sport 2012-2016 v Kč

Rok	Kolektivní sporty	Individuální sporty	Celkem
2012	51 734 800	14 373 200	66 108 000
2013	48 134 800	7 679 200	55 814 000
2014	54 000 000	9 773 900	63 773 900
2015	50 800 000	9 200 000	60 000 000
2016	50 800 000	9 200 000	60 000 000
Celkem	255 469 600	50 226 300	305 695 900

Graf 5 Dotace na vrcholový sport 2012-2016 v Kč

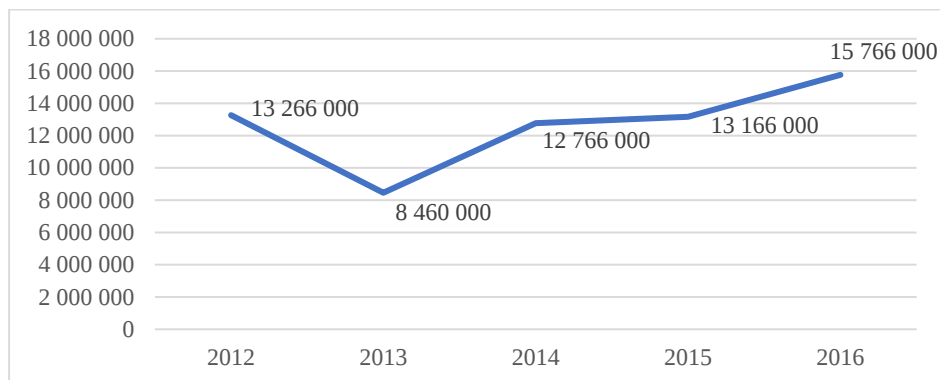


VÝZNAMNÉ SPORTOVNÍ AKCE

Tabulka 11 Dotace na významné sportovní akce pořádané na území města Brna 2012-2016 v Kč

Rok	Výše dotace
2012	13 266 000
2013	8 460 000
2014	12 766 000
2015	13 166 000
2016	15 766 000
Celkem	63 424 000

Graf 6 Dotace na významné akce v Kč; 2012-2016

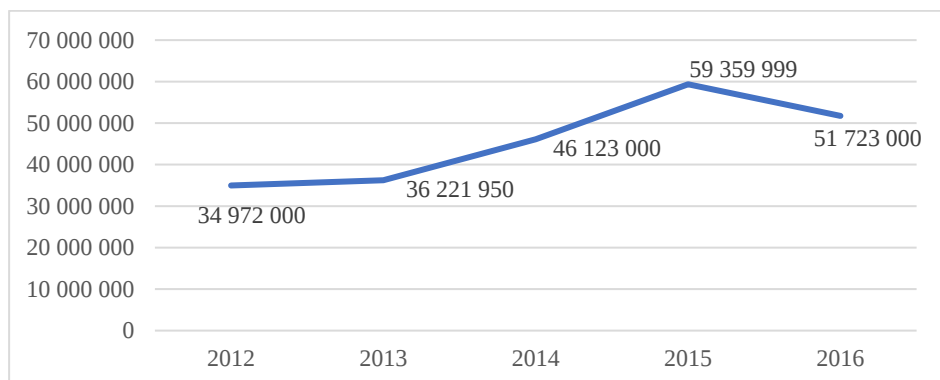


PODPORA TV A SPORTU

Tabulka 12 Dotace na TV a sport 2012-2016 v Kč

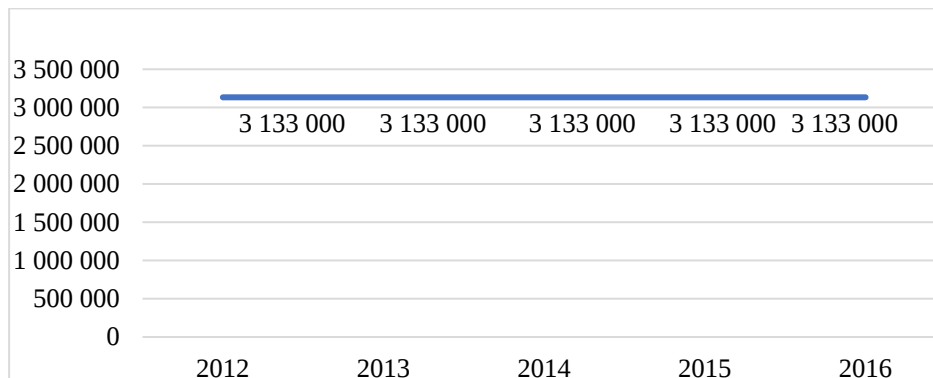
Rok	Výše dotace
2012	34 972 000
2013	36 221 950
2014	46 123 000
2015	59 359 000
2016	51 723 000
Celkem	228 398 950

Graf 7 Dotace na TV a sport v Kč; 2012-2016



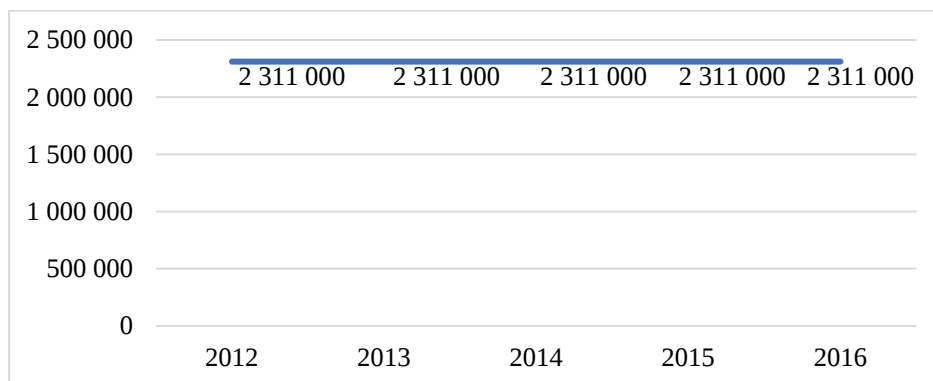
Pronájem ledových ploch mládežnickým hokejovým a krasobruslařským klubům

Graf 8 Vývoj dotací na pronájem ledových ploch v letech 2012-2016 v Kč



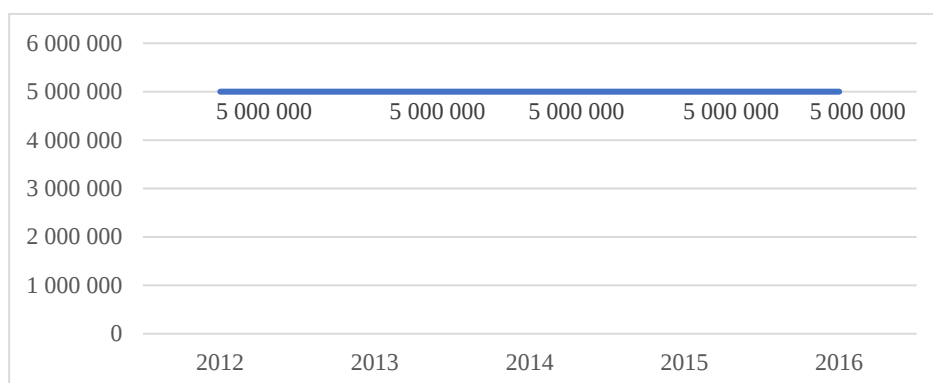
Pronájem plaveckých drah

Graf 9 Vývoj dotací na pronájem plaveckých drah v letech 2012-2016 v Kč



Mládežnické hokejové kluby

Graf 10 Dotace na podporu mládežnického hokeje v letech 2012-2016 v Kč

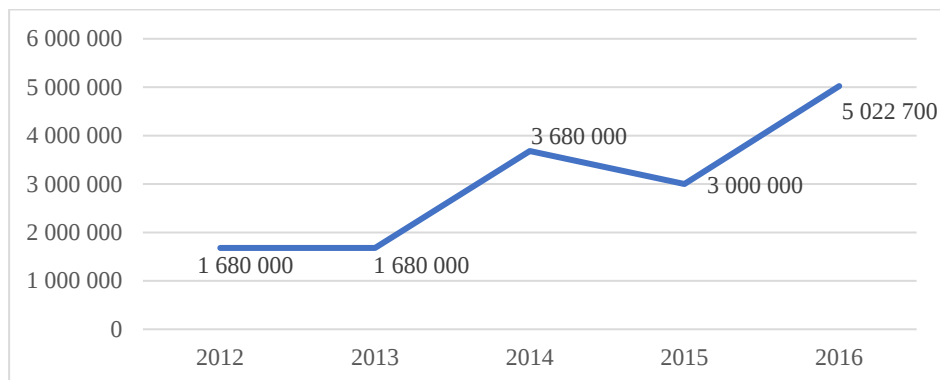


PODPORA TALENTOVANÉ MLÁDEŽE – SCM

Tabulka 13 Dotace na talentovanou mládež 2012-2016 v Kč

Rok	Výše dotace
2012	1 680 000
2013	1 680 000
2014	3 680 000
2015	3 000 000
2016	5 022 700
Celkem	15 062 700

Graf 11 Dotace na talentovanou mládež v Kč; 2012-2016

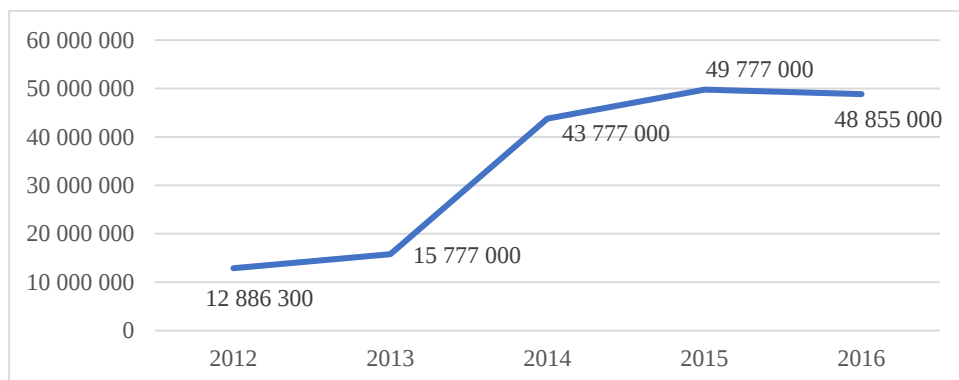


MLÁDEŽNICKÝ SPORT

Tabulka 14 Dotace na mládežnický sport 2012-2016 v Kč

Rok	Výše dotace
2012	12 887 300
2013	15 777 000
2014	43 777 000
2015	49 777 000
2016	48 855 700
Celkem	171 073 300

Graf 12 Dotace na mládežnický sport v Kč; 2012-2016

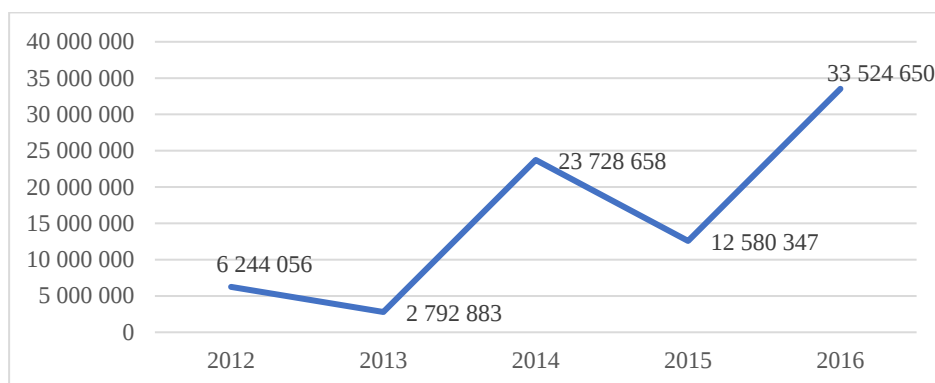


INVESTICE

Tabulka 15 Dotace sportovním klubům na investice v oblasti TV a sportu 2012-2016 v Kč

Rok	Výše investice
2012	6 244 056
2013	2 792 883
2014	23 728 658
2015	12 580 347
2016	33 524 650
Celkem	78 870 594

Graf 13 Dotace na investice v oblasti TV a sportu v Kč; 2012-2016

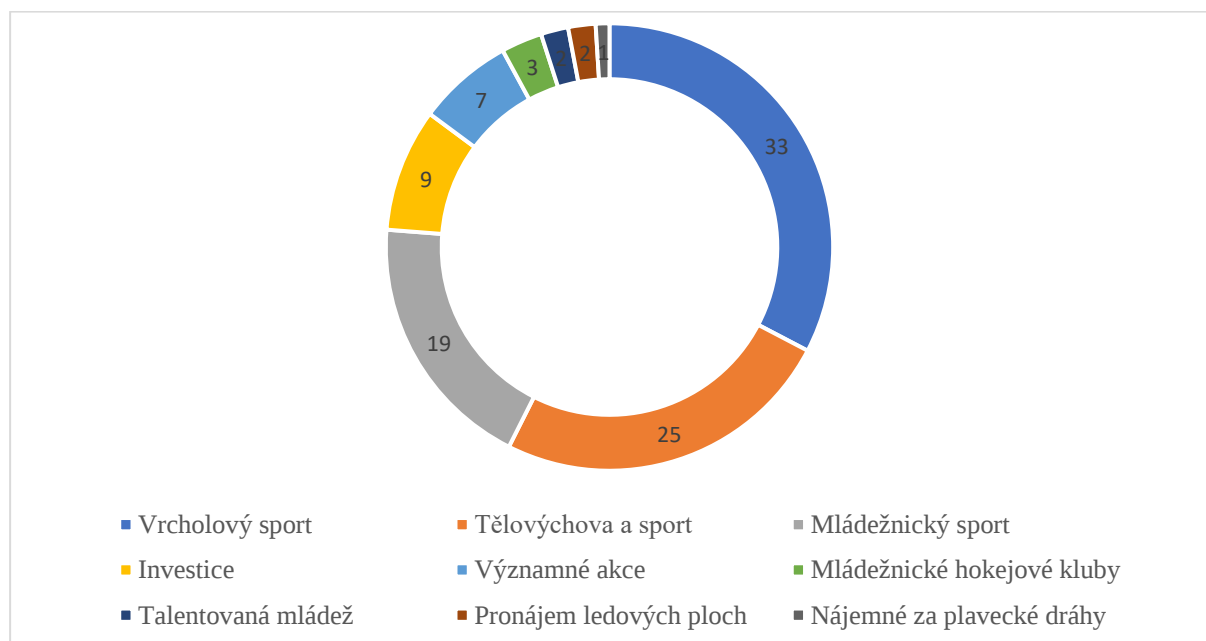


V letech bylo 2012–2016 bylo prostřednictvím dotačních programů rozděleno celkem **914 745 444 Kč**. Výše a podíl jednotlivých dotačních programů jsou uvedeny v následující tabulce:

Tabulka 16 Celková výše dotací u vybraných dotačních programů v Kč v letech 2012-2016

Dotační titul	Výška dotace v Kč 2012-2016	% podíl
Vrcholový sport	305 695 900	33
Tělovýchova a sport	228 398 950	25
Mládežnický sport	171 073 300	19
Investice	78 870 594	9
Významné akce	63 424 000	7
Mládežnické hokejové kluby	25 000 000	3
Talentovaná mládež	15 062 700	2
Pronájem ledových ploch	15 665 000	2
Nájemné za plavecké dráhy	11 555 000	1
Celkem	914 745 444	100

Graf 14 % podíl jednotlivých dotačních programů na celkové výšce dotací v letech 2012-2016



Přehled podpory kolektivních a individuálních sportů dotacemi v letech 2012–2016 v rámci vybraných dotačních programů a sportovních odvětví

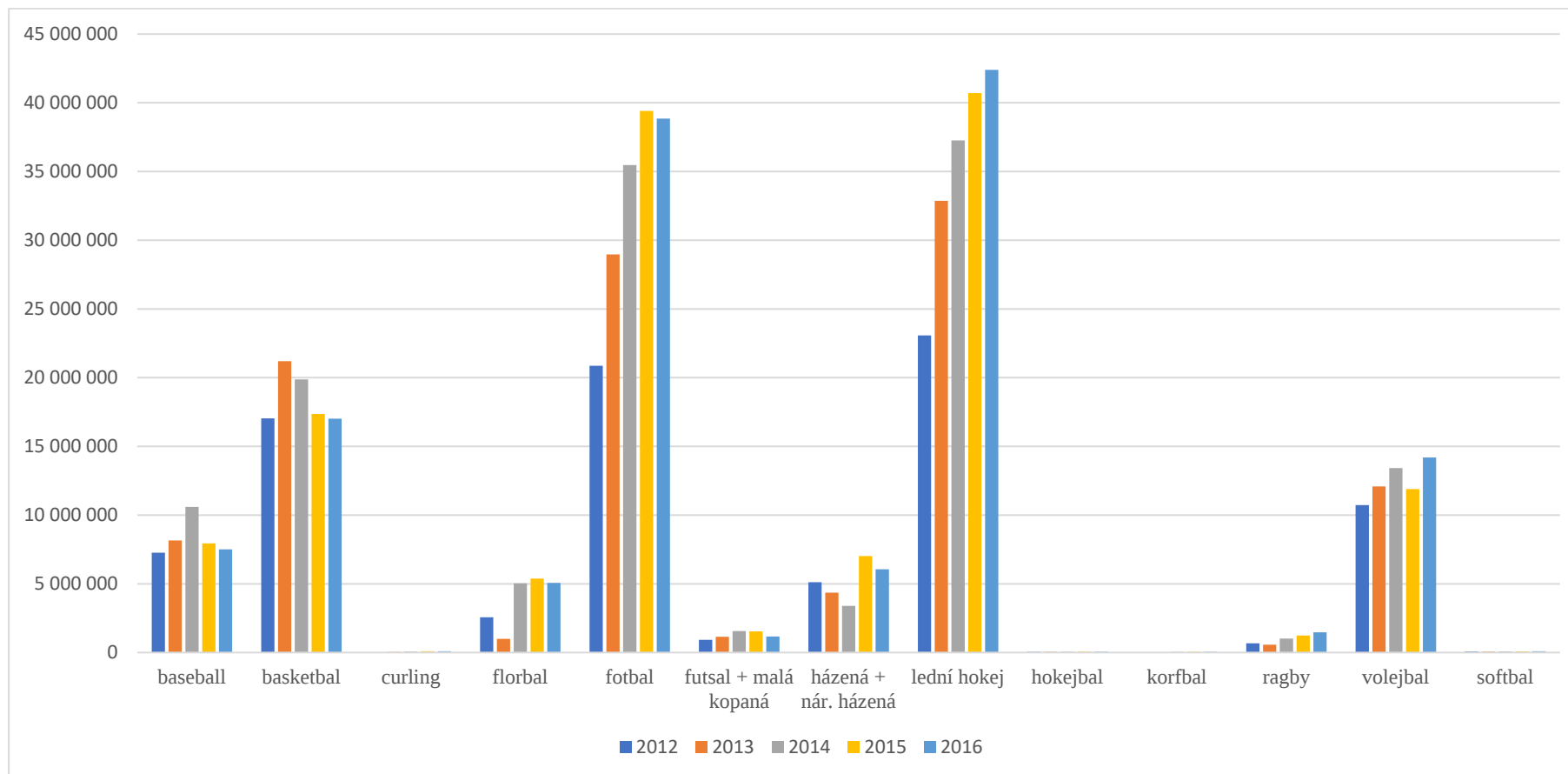
Výše dotací v uvedených tabulkách a grafech z dotačních programů na kolektivní a individuální sporty v letech 2012–2016 je pouze orientační, a to i z toho důvodu, že některé kluby zabezpečují činnost ve více sportovních odvětvích a oddílech. Finanční částky poskytnuté takovým klubům jsou brány jako celek a nejsou rozděleny podle jednotlivých sportů.

Výše dotace závisí na mnoha kritériích jako jsou velikost členské základny (zejména mládežnické), celkové náklady předložených projektů, finanční náročnost daného sportu, úroveň soutěží, kterých se kluby zúčastňují, na popularitě sportovního odvětví, marketingovém přínosu pro město Brno, atd.

Tabulka 17 Výše dotací z dotačních programů na kolektivní sporty v letech 2012-2016 v Kč

Výše dotací v jednotlivých letech v Kč					
Sport	2012	2013	2014	2015	2016
baseball	7 266 000	8 155 000	10 598 000	7 942 000	7 504 000
basketbal	17 037 000	21 194 000	19 875 000	17 361 000	17 013 000
curling	25 000	40 000	70 000	90 000	90 000
florbal	2 567 000	1 000 000	5 037 000	5 376 000	5 071 000
fotbal	20 861 000	28 966 000	35 464 000	39 405 000	38 845 000
futsal + malá kopaná	922 000	1 150 000	1 564 000	1 545 000	1 172 000
házená + nár. házená	5 115 000	4 353 000	3 398 000	7 020 000	6 057 000
lední hokej	23 072 000	32 865 000	37 263 000	40 705 000	42 396 000
hokejbal	50 000	50 000	55 000	65 000	65 000
korfbal	25 000	25 000	40 000	50 000	50 000
ragby	667 000	565 000	1 017 000	1 235 000	1 470 000
volejbal	10 724 000	12 084 000	13 424 000	11 895 000	14 191 000
softbal	84 500	70 000	80 000	80 000	95 000
Celkem	88 415 500	110 517 000	127 885 000	132 769 000	134 019 000

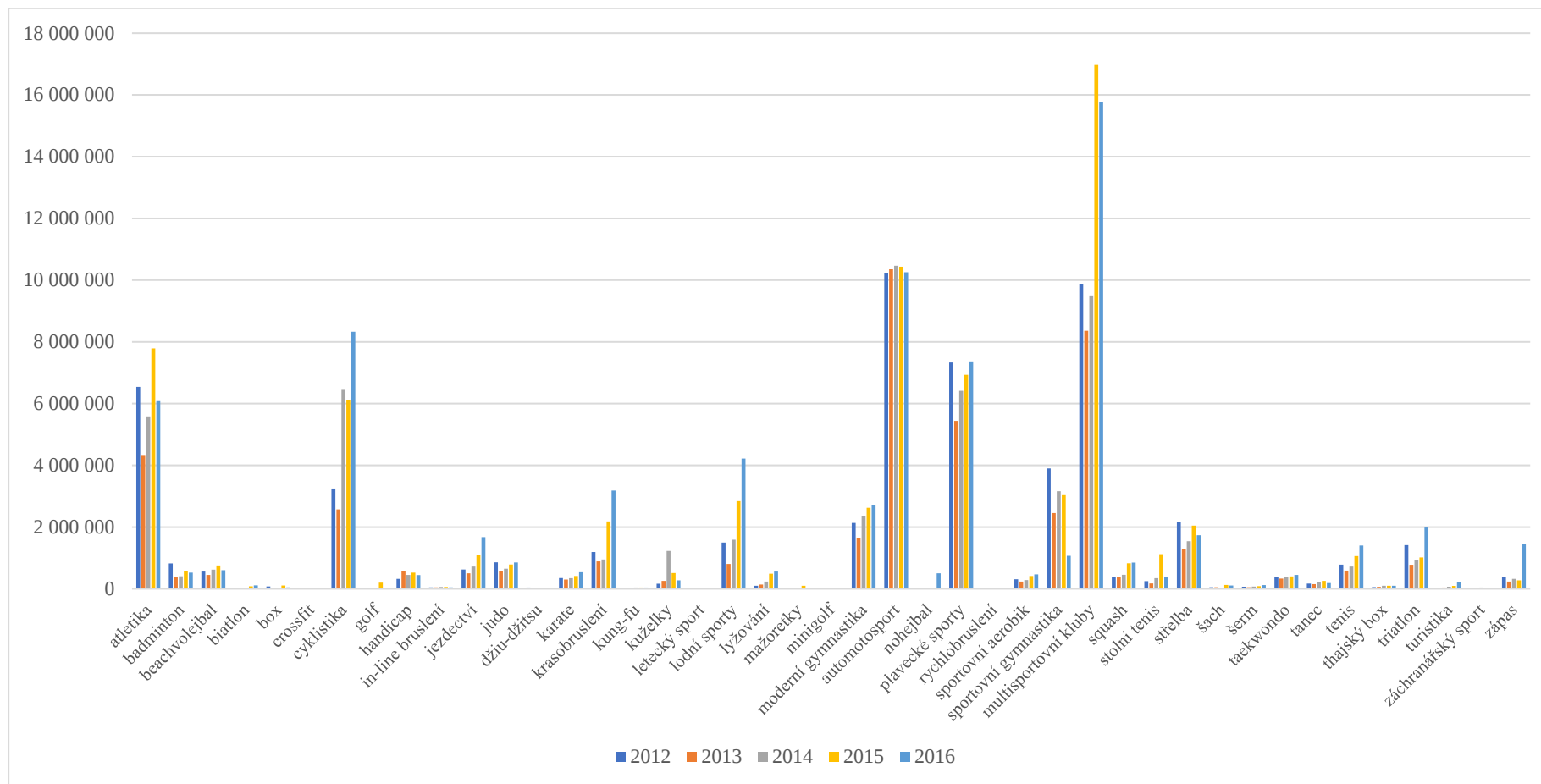
Graf 15 Vývoj dotací u kolektivních sportů v KČ v letech 2012-2016



Tabulka 18 Výše dotací z dotačních programů pro individuální sporty v letech 2012-2016 v Kč

Výše dotací v jednotlivých letech					
Sport	2012	2013	2014	2015	2016
atletika	6 544 000	4 308 000	5 586 000	7 789 000	6 079 000
badminton	821 000	368 000	405 000	568 000	523 000
beachvolejbal	557 000	447 000	619 000	758 000	602 000
biatlon	10 000	10 000	20 000	79 000	112 000
box	75 000	20 000	25 000	109 000	45 000
crossfit	0	0	0	0	30 000
cyklistika	3 250 000	2 572 000	6 444 000	6 106 000	8 329 000
golf	0	0	0	200 000	0
handicap	320 000	584 000	450 000	525 000	445 000
in-line bruslení	45 000	45 000	60 000	60 000	45 000
jezdectví	623 000	500 000	720 000	1 105 000	1 674 000
judo	858 000	572 000	651 000	789 000	852 000
džiu-džitsu	40 000	10 000	15 000	20 000	20 000
karate	350 000	298 000	342 000	415 000	535 000
krasobruslení	1 193 000	889 000	951 000	2 181 000	3 183 000
kung-fu	10 000	30 000	40 000	40 000	40 000
kuželky	166 000	258 000	1 227 000	512 000	273 000
letecký sport	0	0	10 000	8 000	8 000
lodní sporty	1 500 000	805 000	1 589 000	2 841 000	4 219 000
lyžování	97 000	137 000	235 000	490 000	557 000
mažoretky	0	0	0	100 000	0
minigolf	10 000	15 000	20 000	20 000	20 000
moderní gymnastika	2 135 000	1 636 000	2 345 000	2 627 000	2 720 000
automotosport	10 235 000	10 352 000	10 464 000	10 436 000	10 254 000
nohejbal	0	0	0	0	500 000
plavecké sporty	7 331 000	5 438 000	6 416 000	6 931 000	7 367 000
rychl bruslení	0	20 000	37 000	0	0
sportovní aerobik	309 000	235 000	282 000	416 000	466 000
sportovní gymnastika	3 901 000	2 455 000	3 160 000	3 033 000	1 068 000
multisportovní kluby	9 883 000	8 357 000	9 479 000	16 970 000	15 762 000
squash	370 000	383 000	455 000	828 000	850 000
stolní tenis	247 000	173 000	342 000	1 120 000	393 000
střelba	2 166 000	1 287 000	1 541 000	2 049 000	1 736 000
šach	50 000	50 000	20 000	125 000	105 000
šerm	67 000	51 000	73 000	85 000	120 000
taekwondo	391 000	330 000	387 000	403 000	450 000
tanec	170 000	150 000	229 000	255 000	184 000
tenis	782 000	590 000	720 000	1 058 000	1 400 000
thajský box	55 000	65 000	100 000	100 000	100 000
triathlon	1 414 000	778 000	940 000	1 016 000	1 984 000
turistika	35 000	40 000	68 000	93 000	218 000
záchranářský sport	0	0	40 000	0	0
zápas	385 000	234 000	322 000	275 000	1 462 000
Celkem	56 395 000	44 492 000	56 829 000	72 535 000	74 730 000

Graf 16 Vývoj dotací u individuálních sportů v Kč v letech 2012-2016



Sport je podporován také z rozpočtů městských částí. Průměrné rozpočty MČ na sport v tisících Kč v letech 2014–2017 a procentní výše z rozpočtu MČ jsou uvedeny v následující tabulce. Výdaje na sport z úrovně městských částí se stejně jako z rozpočtu města Brna postupně zvyšují.

Tabulka 19 Průměrné rozpočty MČ na sport

Rok	Rozpočet v tis. Kč aritmetický průměr	Medián	Procenta průměr	Medián
2014	870	207	1,18	0,50
2015	968	242	1,30	0,67
2016	1 124	300	1,84	1,10
2017	2 136	316	2,89	1,20

2.5.4. Jiné zdroje

Do jiných zdrojů patří zejména čerpání dotací z evropských fondů v rámci rozhodnutí Úřadu regionální rady NUTS II Jihovýchod v rámci IPRM 2. Údaje o jiných zdrojích byly poskytnuty odborem implementace evropských projektů.

Čerpání prostředků z fondů EU

Projekty schválené a financované Úřadem regionální rady NUTS II Jihovýchod pro město Brno v rámci IPRM 2.

Tabulka 20 Přehled dotovaných projektů pro sport za rok 2012

Název akce	Skutečné náklady (Kč)	Proplacená dotace (Kč)
Víceúčelová tělocvična při EZŠ a MŠ Čejkovická	49 257 433	38 030 540
Celkem	49 257 433	38 030 540

Tabulka 21 Přehled dotovaných projektů pro sport za rok 2013

Název akce	Skutečné náklady (Kč)	Proplacená dotace (Kč)
Stará školka Bosonohy	6 964 833	3 802 343
Centrum pro sport a volný čas Komín	17 375 031	13 718 677
Celkem	24 339 864	17 521 020

Tabulka 22 Přehled dotovaných projektů pro sport za rok 2014

Název akce	Skutečné náklady (Kč)	Proplacená dotace (Kč)
Výstavba tělocvičny při ZŠ a MŠ Brno, Zeiberlichova 49	34 560 527	20 186 874
Areál volného času při ulici Mírová	6 059 301	2 983 280
Zahrada v pohybu Horní Heršpice	3 693 192	2 757 524
Sportovní areál lokalita Hněvkovského	68 817 855	13 900 870
Sportovní areál při Masarykově základní škole a Mateřské škole Brno, Zemědělská 29	5 752 756	4 308 069
Celkem	118 883 631	44 136 618

Tabulka 23 Přehled dotovaných projektů pro sport za rok 2015

Název akce	Skutečné náklady (Kč)	Proplacená dotace (Kč)
ZŠ Úvoz 55 – sportovní hřiště	21 196 393	16 578 633
In-line dráha ZŠ Brno, Pavlovská 16, Brno-Kohoutovice	9 558 074	7 372 818
Otevřená škola – pohybem k zdravému životnímu stylu – Žabovřesky	6 601 155	4 191 194
Sportovní areál Brno-Útěchov	14 018 620	9 908 855
ZŠ Novolišeňská – Sportovní centrum pro všechny	13 296 359	9 577 318
Školní víceúčelové hřiště při ZŠ Otevřená	10 543 284	8 424 082
Celkem	75 213 885	56 052 900

Tabulka 24 Přehled dotovaných projektů pro sport za rok 2016

Název akce	Skutečné náklady (Kč)	Proplacená dotace (Kč)
Novostavba tělocvičny v MČ Brno-Tuřany	49 719 677	38 046 439
Rekonstrukce sportoviště při ZŠ Jasanová 2, Jundrov – 2. etapa	13 824 192	9 406 739
Relaxační a pohybové prostory ZŠ, Bosonožské náměstí 44, včetně technického a sociálního zázemí	15 278 250	10 751 907
Revitalizace sportovních ploch v MČ Brno-Židenice	22 629 778	2 996 196
ZŠ Vranovská – rekonstrukce hřiště	5 749 024	3 134 710
Rekonstrukce sportovišť v MČ Brno-střed	36 702 622	29 300 320
Regenerace sportovišť v lokalitách Vsetínská, Trýbova, Čechyňská	5 356 149	4 215 474
Regenerace veřejných prostranství pro volnočasové aktivity nekomerčního charakteru, MČ Brno-sever	7 353 557	5 338 836
Zvýšení atraktivity Brněnské přehrady	21 336 135	10 138 780
Sportovně-rekreační plocha Kartouzská, Brno	9 226 287	6 720 161
Regenerace veřejných prostranství pro volnočasové aktivity a revitalizace volně přístupných sportovišť v MČ Brno-Jundrov	6 756 073	4 981 113
Rekonstrukce víceúčelového hřiště v areálu ZŠ Arménská 21	6 357 267	4 676 744
Regenerace sportovišť v lokalitách Rybářská, Botanická a transformace sportoviště Vysoká na parkur	6 945 871	5 596 037
Dobudování sportovně-rekreačního areálu Pod Plachtami v Brně-Novém Lískovci, 1. etapa	8 967 569	6 893 583
Výstavba sportovního areálu při základní škole Masarova	5 839 117	3 985 499
Rokle – centrální park městské části Brno-Líšeň	8 156 766	5 611 928
Dokončení sportovního areálu Medlánky, revitalizace škvárového hřiště	12 553 187	7 886 405
Rekonstrukce a rozšíření sportovně-rekreačních ploch v areálu ZŠ Brno, Horníkova 1	6 621 222	5 628 034
Celkem	249 372 743	165 308 905

Tabulka 25 Přehled dotovaných projektů pro sport za rok 2012-2016 v Kč

Rok	Skutečné náklady	Proplacená dotace	Rozdíl hrazený MMB či MČ
2012	49 257 433	38 030 540	11 226 893
2013	24 339 864	17 521 020	6 818 844
2014	118 883 631	44 136 618	74 747 013
2015	75 213 885	56 052 900	19 160 985
2016	249 372 743	165 308 905	84 063 838
	517 067 556	321 049 983	196 017 573

2.5.5. Finanční zdroje sportovních klubů

Brněnské sportovní kluby jsou podporovány z různých finančních zdrojů, které se liší podle sportovní úrovně klubu, podle sportovního odvětví, podle finanční náročnosti jednotlivých sportovních odvětví a podle podmínek každého klubu. Podstatným rozdílem je, zda sportovní klub vlastní sportoviště a plynou mu z toho další příjmy, nebo zda si sportoviště pronajímá. Obě tyto formy mají svoje výhody a nevýhody.

Pokud je sportovní klub vlastníkem sportoviště, má vlastnictví tyto výhody:

- klub rozhoduje o využití sportoviště pro svoji činnost,
- sportoviště je zdrojem dalších příjmů (pronájmy sportoviště, pronájmy dalších prostor – kanceláře, sklady, hostinská činnost aj.),
- klub má přímý vliv na modernizaci sportoviště.

Provozování sportoviště zároveň přináší tyto nevýhody:

- právní zodpovědnost za sportoviště a jeho provoz,
- provozní zodpovědnost za fungování sportoviště (náklady na provoz, řešení problematiky zaměstnanců, řešení havarijních případů spojených s provozem sportoviště aj.),
- hledání zdrojů pro údržbu a modernizaci.

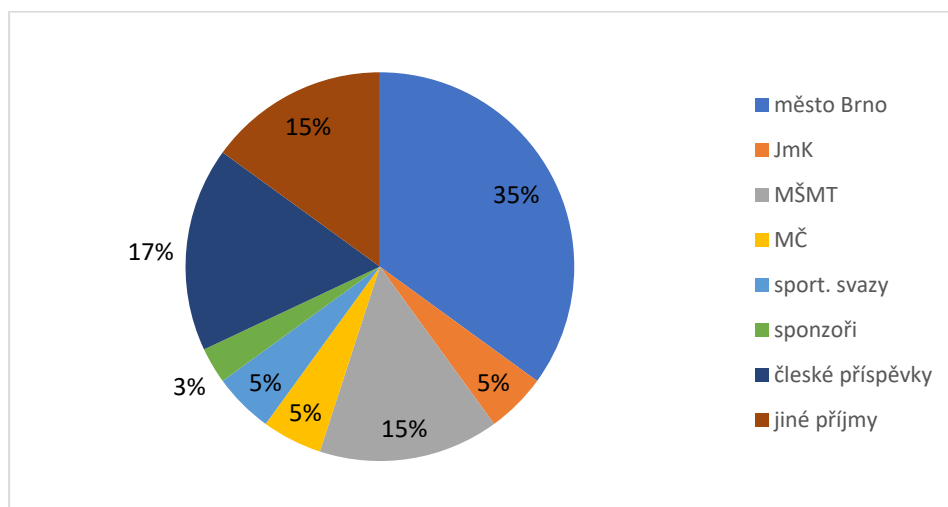
Pokud sportovní klub není vlastníkem sportoviště, nemá sice problémy s jeho provozem, finančně je však zatěžován platbou pronájmu sportovišť a řeší problém s případným nedostatkem sportovišť pro své sportovce (juniorská a žákovská družstva). Musí přijmout skutečný stav sportoviště a nemůže si je upravovat pro svoje potřeby (např. nedostatek rehabilitace, nedostatečné zázemí nebo skladovací prostory pro tréninkové pomůcky).

Pokud bychom chtěli popsat strukturu příjmů běžného brněnského sportovního klubu, který vlastní standardní typ sportoviště a snaží se čerpat finanční prostředky z různých dostupných zdrojů, pak lze použít následující graf 17.

Graf zahrnuje dostupné zdroje klubu a jejich poměrové vyjádření v případě, že klub má mládežnickou základnu a je podporován i z úrovně městské části. Ne na všechny zdroje je klub schopný v jednotlivých dotačních programech poskytovatelů dosáhnout. Podíl zdrojů se mění v závislosti na:

- povaze sportoviště, výkonnosti klubu, náročnosti sportovního odvětví, mládežnické základně (dotace statutárního města Brna),
- mládežnické základně (dotace JmK, MŠMT),
- lokální podpoře (dotace městské části),
- ekonomické síle sportovních svazů (sportovní svazy),
- náročnosti sportovního odvětví (členské příspěvky),
- jiné využitelnosti sportoviště (jiné příjmy),
- osobních kontaktech vedení klubů (sponzoři).

Graf 17 Finanční zdroje klubu



Z diagramu je však patrné, že pro brněnské sportovní kluby je nejvýznamnější finanční podpora města Brna, a to především v dotačních programech „TV a sport – granty“ a „mládežnický sport“, na které dosáhne většina brněnských sportovních klubů. Ostatní dotační programy pak podporují speciální sportovní skupiny (talentovaná mládež, ledové plochy, plavecké dráhy aj.).

Z interní analýzy OŠMT MMB vyplývá:

- město Brno přispívá na provoz a činnost sportovních klubů dotacemi ve výši průměrně 30 % ze skutečných nákladů dle daňových priznání přiložených k žádostem o dotaci,
- dotace města Brna pokryjí průměrně 52 % požadavků sportovních klubů v rámci programu PODPORA SPORTU,
- dotace města Brna pokryjí průměrně 53 % požadavků sportovních klubů v rámci dotačního programu VRCHOLOVÝ SPORT,
- dotace města Brna pokryjí průměrně 70 % požadavků sportovních klubů v rámci dotačního programu MLÁDEŽNICKÝ SPORT,
- dotace města Brna pokryjí průměrně 55 % požadavků sportovních klubů v rámci dotačního programu TALENTOVANÁ MLÁDEŽ,
- dotace města Brna pokryjí průměrně 85 % požadavků sportovních klubů v rámci dotačního programu PODPORA MLÁDEŽNICKÉHO HOKEJE.

Finanční podpora z města Brna je tedy rozložena plošně do všech oblastí a věkových kategorií s primárním zaměřením na podporu sportování dětí a mládeže.

Z diagramu lze vyčíst, že podpora z dotačních programů MŠMT je sice pro kluby důležitá, nicméně nejsou na ní existenčně závislí na rozdíl od např. mimobrněnských klubů a klubů v jiných lokalitách, kde podpora samosprávy není tak programově zpracována. I z ankety klubů vyplynulo, že většina klubů je se systémem podpory z úrovně statutárního města Brna spokojena.

Ekonomické přínosy plynoucí ze sportu

Sport představuje dynamické a rychle rostoucí odvětví s podceňovaným makroekonomickým dosahem, které může přispět k naplňování lisabonských cílů růstu a vytváření pracovních míst. Může sloužit jako nástroj pro místní a regionální rozvoj, obnovu měst a pro rozvoj vesnic. Sport je katalyzátorem rozvoje cestovního ruchu a může být impulzem

k modernizaci infrastruktury a vzniku nových partnerství na financování sportovních a rekreačních zařízení. Ze studie představené během rakouského předsednictví v roce 2006 vyplývá, že sport v širším smyslu vytvořil v roce 2004 přidanou hodnotu ve výši 407 miliard EUR, která odpovídala 3,7 % HDP EU, a pracovní místa pro 15 milionů lidí, tedy 5,4 % pracovní síly.

Ačkoli o hospodářském významu sportu neexistuje dostatek spolehlivých a porovnatelných údajů, potvrzují jej studie a analýzy vnitrostátních účtů, zisků z velkých sportovních akcí a nákladů způsobených tělesnou nečinností, včetně stárnutí obyvatelstva.

Na druhé straně se navzdory celkovému hospodářskému významu sportu většina sportovních aktivit odehrává v neziskových strukturách, z nichž mnohé jsou závislé na veřejné podpoře, aby mohly sportovní aktivity zpřístupnit všem občanům (Bílá kniha o sportu, 2007).

Posledním dokumentem, který se zabýval analýzou financování sportu v České republice, byl dokument, který nechal v roce 2012 vypracovat Český olympijský výbor a Český svaz tělesné výchovy. Tato analyticko-koncepční studie s názvem Koncepce financování sportu v České republice chtěla např. zjistit, jaký objem veřejných financí se ročně vynaloží na podporu sportu a jak se tato podpora mění v čase, srovnat veřejné výdaje na sport v kontextu Evropské unie a odpovědět na otázku, zda je sport ve vztahu ke státnímu rozpočtu čistým příjemcem nebo plátcem.

Z kapitoly tohoto dokumentu na str. 22, kapitola č. 3.5 „Ekonomické přínosy plynoucí ze sportu“ vyplývá, že za rok 2011 přineslo 100 Kč výdajů do sportu 42,2 Kč přínosů do veřejných rozpočtů.



3. Přínosy sportu v ČR 3.5 Ekonomické přínosy plynoucí ze sportu

Spotřeba sportu, tržby v multiplikaci a návazné náklady v r. 2011						miliony Kč
SPORT v ČR - 2011	Sportovní infrastruktura	Sportovní činnost	Organizace akcí, Gastronomie, Ubytování	Vybavení, zboží, dary	Doprava, Administrativa, Ostatní náklady	CELKEM
Celková spotřeba sportu v ČR	29 801	24 165	11 575	37 858	19 967	123 366
Tržby celkem - kumulace, multiplikace	59 431	41 576	24 399	84 634	36 704	246 745
Podíl : multiplikační tržby / tržby ze sportu	1,99	1,72	2,11	2,24	1,84	2,00
Zisk soukromých společností	2 307	1 620	1 929	7 035	2 310	15 201
Průměrná zisková marže	3,9%	3,9%	7,9%	8,3%	6,3%	6,2%

- Zisk soukromých společností je kalkulován na základě konzervativního odhadu ziskové marže v průměrné výši 6,2 %.
- Pro neziskové subjekty (sportovní svazy či sportovní kluby) je v multiplikačním modelu kalkulována nulová zisková marže.

Příjmy státních a veřejných rozpočtů ze sportu, počet plných pracovních úvazků vyplývajících ze sportu v ČR v r. 2011

SPORT v ČR - 2011	Sportovní infrastruktura	Sportovní činnost	Organizace akcí, Gastronomie, Ubytování	Vybavení, zboží, dary	Doprava, Administrativa, Ostatní náklady	CELKEM
Celkový příjem veřejných rozpočtů	11 086	10 732	5 123	16 634	8 488	52 061
Daňové odvody / Spotřeba v oblasti sportu	37,20%	44,41%	44,26%	43,94%	42,51%	42,20%
Průměrný počet plných pracovních úvazků za rok (kumulace odpracované práce)	44 293	46 546	19 032	54 494	22 905	187 270
Průměrná hrubá mzda	19 650 Kč	20 829 Kč	19 847 Kč	21 230 Kč	22 396 Kč	20 759 Kč

100 Kč výdaje na sport = 42,20 Kč přínosů do veřejných rozpočtů

3. VÝSLEDKY A DOPORUČENÍ Z DOTAZNÍKOVÝCH ŠETŘENÍ

Město Brno si při zpracování Koncepce sportu 2018–2030 kladlo za cíl zajistit aktivní spolupráci, koordinaci a adekvátní zapojení všech cílových skupin, a to jak odborné, tak i široké veřejnosti a obyvatel města Brna. Z tohoto důvodu byly rozeslány dotazníky, aby se mohly všechny dotčené skupiny k vznikajícímu strategickému a dlouhodobému dokumentu vyjádřit.

Dotazníky byly určeny:

- a) sportovním organizacím se sídlem ve městě Brně,
- b) vedení brněnských základních škol,
- c) vedení brněnských středních škol,
- d) vedení brněnských vysokých škol,
- e) veřejnosti města Brna,
- f) městským částem.

Způsoby distribuce dotazníků:

- zasláním prostřednictvím provozovatele poštovní služby,
- zasláním datovou schránkou,
- zasláním e-mailovou poštou,
- zveřejněním v únorovém čísle Metropolitánu,
- zveřejněním na webových stránkách www.bрно.cz/sport,
- zveřejněním informace na sociálních sítích města Brna – Facebook a Twitter,
- zveřejněním v Brněnském echu a na www.youtube.com,
- odvysíláním v rádiovém spotu.

Dále byl městem Brnem zadán sociologický průzkum na přelomu let 2016 a 2017. Průzkum se podrobně věnoval důležitosti různých aspektů kvality života ve městě a spokojenosti jeho obyvatel. Také si kladl za cíl zjistit, co by se mělo podle názorů obyvatel v Brně změnit či zkvalitnit.

V tomto textu jsou uvedeny výsledky z jednotlivých dotazníkových šetření, které vstupují jako analytický podklad do dalších rozvojových kapitol Koncepce sportu 2018–2030, a také souhrn doporučených opatření k eliminaci problémů zjištěných u sportovních aktivit. Přílohy obsahují grafická vyjádření (obrázky, grafy, tabulky) odpovědí na otázky a doprovodné komentáře.

3.1. Dotazník sportovním organizacím

Dotazník byl v souvislosti se zaměřením „Strategie města Brna“ zpracován v rovině vizí, hodnot a cílů na dlouhodobý časový horizont (do roku 2030), jako programová část (priority a témata) v časovém horizontu do roku 2026 a jako akční plán (aktivity, akce, projekty) do roku 2020. Toto členění umožnilo získat představy brněnských sportovních organizací o jejich současném stavu a dlouhodobém rozvoji.

Dotazník byl OŠMT MMB rozeslán 301 sportovní organizaci se sídlem na území města Brna. Na dotazník odpovědělo 216 sportovních organizací, tj. 71,76 % z celkového počtu oslovených organizací, které mají různou právní formou (např. zapsaný spolek, s.r.o., a.s.).

3.1.1. Hodnocení současného stavu

Významným zjištěním z dotazníků bylo, že většina sportovních organizací (62 %) má problém s nedostatkem trenérů a cvičitelů, což je svým způsobem alarmující. Nejvíce klubů

(45 %) uvádí jako důvod nedostatku trenérů a cvičitelů nemožnost je finančně stimulovat a 21 % uvádí nedostatek trenérů na sportovním trhu. Oba dva důvody nemožnosti získat trenéry pak vyslovilo 21 % klubů. Většina oslovených klubů však využívá nabídky dotačních programů města Brna hradit odměny mládežnickým trenérům až do výše 50 % z poskytnuté dotační částky v daném roce.

Dalším zjištěním je, že si sportovní organizace k provozování tělovýchovných aktivit pro své členy sportoviště pronajímají, a to nejčastěji od města Brna či městské části (91 %), od jiného sportovního klubu (82 %), od soukromých organizací (74 %). Další pronájmy jsou od Jihomoravského kraje a veřejných subjektů (ZŠ, SŠ, VŠ). Minimální počet organizací má vlastní sportoviště (20 %) s dostačující kapacitou pro své aktivity. V pronájmech sportovišť bude v budoucnu pokračovat 66 % dotazovaných sportovních organizací, z toho 28 % pouze s finančním přispěním z úrovně města či městské části. Jen 6 % plánuje vybudování vlastního sportoviště.

Systém dotací pro svoji činnost využívá nadpoloviční většina dotázaných organizací, a to z úrovně města 97 %, z úrovně JMK 64 %, MŠMT 64 %. Menší část organizací hodnotí systémy dotací jako finančně či metodicky nevyhovující (z tohoto pohledu je nejlépe hodnocený systém dotací z úrovně města). 89 % organizací hodnotí (i díky využívání dotací ze všech tří úrovní veřejné správy) svoji finanční situaci jako vyhovující. Pozitivní informací je, že 73 % oslovených subjektů hodnotí vývoj své organizace za posledních 10 let jako příznivý.

Zájem města Brna o rozvoj sportu v širším kontextu (vč. výstavby nových sportovišť atd.) však hodnotí 59 % organizací jako malý, a doporučuje jeho zvýšení. Současná situace vyhovuje 41 % organizací.

3.1.2. Představy o rozvoji organizace v obdobích do roku 2020 a 2026

Převážná většina subjektů počítá s rozšířením členské základny v období do roku 2020, a to nejčastěji ve sportovních odvětvích atletika, volejbal, tenis a sportovních aktivitách pro veřejnost. S rozvojem věkové kategorie do 18 let počítá 64 %, kategorie dospělých 14 %, a jen 3 % organizací kategorie aktivních seniorů. 19 % organizací s rozvojem aktivit nepočítá. V polovině případů je rozvoj aktivit spojen s navýšením počtu trenérů a cvičitelů, pokud na jejich odměny získají finanční prostředky z úrovně města, kraje, MŠMT.

Sportovní organizace jsou v 80 % přesvědčeny o rozvoji své organizace i v horizontu do roku 2026, a také o tom, že výkonnostní sportovci i veřejnost budou mít zájem o jimi nabízené sportovní aktivity.

Finanční prostředky na opravy a investice potřebuje 73 % sportovních organizací. Realizace je však možná pouze s využitím dotací města Brna, JMK, MŠMT, střešní organizace, soukromého subjektu apod. Jen 28 % organizací by bylo schopno zabezpečit rozvoj a provoz svých sportovišť z vlastních zdrojů.

3.1.3. Vize, hodnoty a cíle v rozvoji sportu do roku 2030

Více než polovina organizací (57 %) podporuje myšlenku vybudovat v Brně olympijské centrum, které evidentně nejen městu, ale i regionu chybí. Nedílnou součástí olympijského centra by mělo být též vybudování potřebného sportovního zázemí. Pokud se týká sportovního odvětví, pro které by mělo být olympijské centrum budováno, pak se názory liší. Nejčastěji zmiňované sporty jsou: atletika, fotbal, cyklistika, basketbal a plavání.

Více než 3/4 organizací se domnívají, že systém sportovní přípravy talentované mládeže je nedostačující a je třeba jej finančně podpořit. Jen 20 % se domnívá, že systém je nastavený správně. Alokaci finančních prostředků z rozpočtů města Brna, svazů a MŠMT je třeba zaměřit především na podporu odborného personálu a provoz sportovních center mládeže. Rozvoj sportovních center mládeže by dle respondentů měl být směřován především do sportovních

odvětví atletika, florbal, fotbal, lední hokej, basketbal, volejbal, plavání, krasobruslení, gymnastika a karate.

V rámci hodnocení dlouhodobé situace věří 55 % organizací, že do roku 2030 budou schopny přizpůsobit se nově vznikajícím podmínkám a požadavkům veřejnosti. Zbývající část organizací situaci nedokáže odhadnout. Důvodem nestability může být například nedostatek finančních prostředků na provoz organizace, na kvalifikované trenéry, odborníky z praxe apod.

V oblasti sportu má důležitou roli Fakulta sportovních studií Masarykovy univerzity (FSpS). Nabízí studijní obory jako například učitel tělesné výchovy, trenér, rozhodčí, manažer sportu nebo fyzioterapeut. FSpS může být příslibem pro zapojení budoucích trenérů do sportovních organizací ve městě Brně.

71 % dotázaných sportovních organizací považuje umístění města Brna na sportovní mapě ČR jako neodpovídající jeho sportovní historii a významu jako druhého největšího města v ČR.

Závěry a doporučení

1. Z úrovně města Brna i nadále poskytovat součinnost sportovním organizacím v oblasti dotačního řízení z rozpočtu města s přihlédnutím ke všem legislativním změnám a aktualizacím.
2. Z úrovně města Brna za součinnosti dalších odborů MMB zefektivnit a realizovat PR aktivity týkající se propagace podpory sportu, kterou město realizuje, aby se tato informace dostala do širšího povědomí občanů.
3. Dále rozvíjet dotační programy zaměřené na financování trenérů a cvičitelů.
4. Doporučit sportovním organizacím zintenzivnit svoje hospodářské aktivity a práci s oddílovými příspěvky pro zvýšení finanční samostatnosti a odměňování trenérů a cvičitelů. Tím snižovat existenční závislost organizace na dotacích.
5. Podpořit budování nových sportovišť samotnými organizacemi.
6. Podpořit zájem sportovních organizací o rozvoj aktivit pro veřejnost.
7. Podpořit vybudování multifunkčního, veřejně přístupného sportovního areálu.
8. Podpořit vybudování atletického centra, fotbalového a hokejového stadionu, veslařského kanálu, velodromu a výstavbu dalších plaveckých bazénů.
9. Analyzovat a vyhodnotit sportovní odvětví pro nově budované olympijské centrum na území města Brna.
10. Těmito aktivitami zajistit do roku 2030 důstojnou a odpovídající pozici města Brna na sportovní mapě ČR.

3.2. Dotazník občanů města Brna

Dotazník určený nejenom občanům města Brna byl distribuován prostřednictvím měsíčníku Brněnský Metropolitán č. 2/2017, dále na sociálních sítích města Brna a Fakulty sportovních studií Masarykovy univerzity, Facebooku, Twitteru a Instagramu. Občané města Brna měli také možnost vyplnit dotazník v elektronické podobě s využitím webových stránek www.brno.cz/sport, případně odevzdat dotazník v písemné podobě přímo na Odboru školství, mládeže a tělovýchovy MMB i na jiných určených místech do 31. 3. 2017. Bylo odevzdáno celkem 913 vyplněných dotazníků.

Dále jsou uvedeny ty výsledky dotazníku, které vstupují jako podklad do Koncepce sportu 2018–2030.

Odpovědělo více žen než mužů. Průměrný věk respondentů byl 40,2 let, medián 40 let. Převážná většina odpovědí (67 %) pochází od vysokoškolsky vzdělaných respondentů. Nejvyšší počet respondentů (126) pochází z nejlidnatější části města Brna – MČ Brno-střed. Následuje 116 respondentů, kteří mají bydliště mimo město Brno, což odpovídá skutečnosti,

že se vyjadřovali i respondenti, kteří jsou v Brně zaměstnaní, v Brně studují, anebo z blízkého okolí za sportem do Brna dojíždějí.

Další otázky směřovaly do oblasti aktivního sportování respondentů. Většina respondentů (89 %) se věnuje sportu, což je s ohledem na zaměření dotazníku pozitivní efekt, avšak 78 % z nich provozuje sport pouze rekreačně ve formě sportu pro všechny a jen zbývajících 22 % je registrováno ve sportovních klubech se zaměřením na tyto sporty: fotbal 16,6 %, basketbal 6 %, plavání 5,3 %, florbal 4,6 %, atletika, orientační běh, volejbal 4 %, tenis 3,3 % a řada dalších sportů v zanedbatelném procentním skóre (badminton, futsal, kuželky, ragby, stolní tenis, golf, horolezectví, jachting, karate, atd.).

Registrovaní i neregistrovaní občané projeví největší zájem o tato sportoviště: plavecké bazény (668 respondentů), kluziště a ledové plochy (369), volně dostupná hřiště (354), posilovny (333), tělocvičny (295), sportovní haly (228).

Další otázky byly směřovány ke sportovní infrastruktuře. Z odpovědí vyplývá, že 55 % respondentů je spokojeno se sportovní infrastrukturou města Brna, 12 % se nedovede ke sportovní infrastruktuře vyjádřit (toto koresponduje s 11 % respondentů, kteří se sportu nevěnují), zbývajících 33 % respondentů je nespokojených. Spokojenost se sportovní infrastrukturou v městské části, kde žijí, vyjádřilo 35 % respondentů a 36 % je nespokojeno. Která sportoviště dotazovaným občanům v Brně nejvíce chybí, je uvedeno v následující tabulce.

Tabulka 26 Sportoviště, která občanům v Brně nejvíce chybí

Sportoviště	Počet odpovědí
Více cyklostezek a jejich návaznost a napojení	110×
Plavecké bazény pro veřejnost (50 metrů)	58×
Fotbalový a hokejový stadion	39×
Atletický stadion pro veřejnost	25×
Travnaté plochy pro běhání	22×
Multifunkční sportoviště	18×
Sjezdovka	18×
Vodácký kanál	11×
Workoutová hřiště	11×
Tenisové kurty	10×
Posilovny a fitness centra	9×
Stezky na zimní sporty (běžky)	6×
Velodrom, MTB park	4×
Florbalová hala	4×
Hala na curling	3×

Na otázku, zda respondenti ví, jakou částkou město Brno sport podporuje, uváděla převážná většina podstatně menší hodnoty, než jaká je skutečnost.

Závěry a doporučení

1. Doporučit sportovním organizacím zvýšení jejich marketingových aktivit pro získání většího počtu členů – zájemců o organizaci provozované sporty.
2. Ve strategických kapitolách Koncepce sportu 2018–2030 brát v úvahu názory občanů na chybějící sportoviště s prioritou budování sítě cyklostezek (tabulka 26).

3. Do Koncepce sportu 2018–2030 zahrnout PR opatření města Brna k zásadní propagaci finančních, organizačních a strategických aktivit, které město Brno na podporu sportu vynakládá. Zajistit povinnost sportovních organizací, které čerpají dotace a finanční prostředky z rozpočtu města Brna prokazatelně informovat své členy a veřejnost o výši podpory ze strany města Brna např. na svých webových stránkách, na valných hromadách, pořádaných akcích, schůzkách s rodiči, členy klubu atd. Povinnost příjemců finančních prostředků uvádět na propagačních materiálech (billboardech, plakátech, bulletinech, na internetových stránkách aj.) informaci o poskytnuté finanční podpoře statutárního města Brna a logo nebo znak města Brna. Z úrovně města Brna propagovat výši podpory v oblasti sportu na webových stránkách města (aplikace „Kam za sportem v Brně“), v rámci akcí pořádaných společností STAREZ-SPORT, a.s. (Den sportovišť, Den náborů atd.). Zefektivnit spolupráci mezi jednotlivými odbory města Brna při propagaci podpory sportu s cílem vytvářet propagační kampaně, které by danou problematiku více přiblížily občanům města Brna a jeho okolí.

3.3. Dotazník městským částem

Všech 29 městských částí odevzdalo vyplněné dotazníky. Součástí byly doprovodné tabulky s informacemi o sportovištích, která na svém území spravují (včetně těch, která jsou součástí základních, středních a vysokých škol), jejich technickém stavu a jejich využitelnosti pro veřejnost a sportovní oddíly.

Dále uvádíme ty výsledky dotazníku, které vstupují jako podklad do Koncepce sportu 2018–2030.

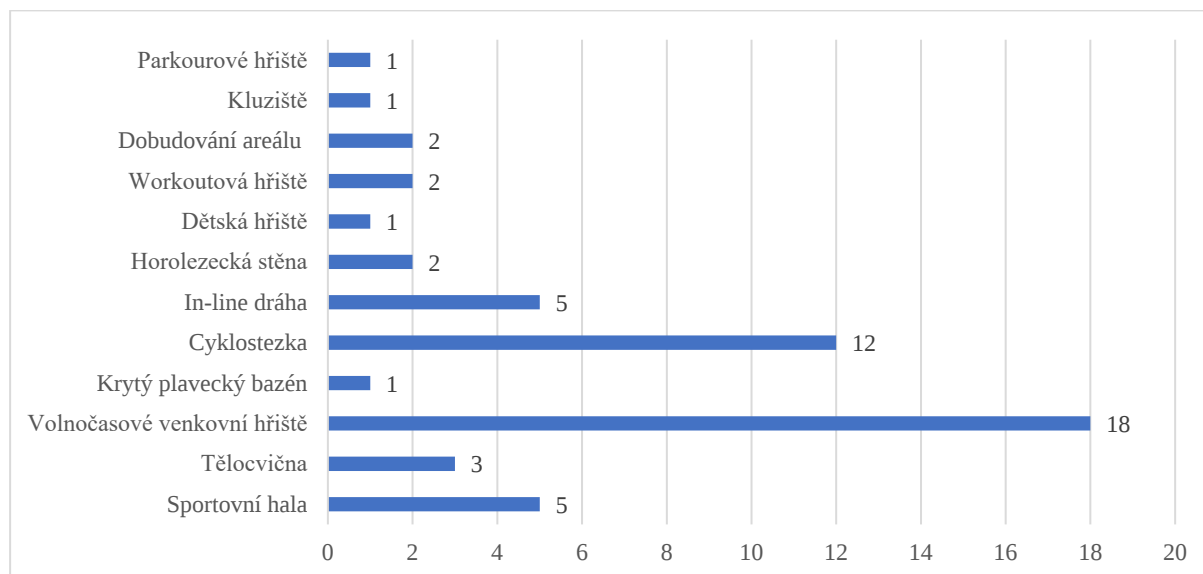
Dotační program rozvoje sportu má 76 % městských částí, převážně zaměřených na podporu fotbalu, házené, volejbalu, basketbalu a tenisu. V období 2014–2017 většina městských částí postupně zvyšovala objemy finančních částek ze svých rozpočtů na podporu sportu. 14 % městských částí má zpracovanou koncepci sportu. 69 % městských částí má ustavenou komisi zabývající se sportem.

MČ vlastní cca 260 sportovišť. Z toho plných 89 % může využívat veřejnost a 72 % městských částí na nich také realizuje sportovní akce pro veřejnost. Jen 22 % sportovišť využívají sportovní oddíly. Problematická je skladba sportovišť. Dle vyjádření městských částí i veřejnosti jsou kapacitně nedostatečné především cyklostezky a in-line stezky, plavecké bazény, kluziště a víceúčelová veřejně přístupná sportoviště.

56 % městských částí plánuje v příštích pěti letech výstavbu nových sportovišť u ZŠ a 21 % rekonstrukci sportovišť u ZŠ. Další sportoviště, mimo ta u ZŠ, plánuje v příštích pěti letech nově vybudovat 86 % městských částí v následující struktuře.

Z grafu 18 vyplývá, že převážná většina městských částí má v plánu vybudovat hřiště pro volnočasové aktivity a cyklostezky pro občany města.

Graf 18 Struktura sportovišť nově budovaných městskými částmi



Závěry a doporučení

1. Podporovat z úrovně vedení města dosavadní meziroční stoupající trend objemu financí z rozpočtů městských částí ve prospěch rozvoje sportu.
2. V případě, že by městské části zpracovávaly své koncepce sportu, doporučit, aby do těchto dokumentů zahrnuly stavby nových a rekonstrukce jimi spravovaných stávajících sportovišť, včetně těch, která jsou součástí základních škol na jejich území.
3. Vytvořit a zabezpečit systém využití sportovních hřišť zřízených při ZŠ (spolupráce město, MČ, zřizovatel, škola).
4. Více nabízet využití svých sportovišť sportovním oddílům.
5. Spolupracovat s odborem dopravy magistrátu města Brna na rozvoji sítě cyklostezek (v rámci návrhu cyklistických radiál) na svém území.

3.4. Dotazník ze sociologického výzkumu Strategie 2030 „Jaké chcete mít Brno“ – sportovní část

Magistrát města Brna uskutečnil na přelomu roku 2016 a 2017 ve městě Brně sociologický průzkum. Ten se podrobně věnoval důležitosti různých aspektů kvality života ve městě a spokojenosti jeho obyvatel. Také si kladl za cíl zjistit, co by se mělo podle názorů obyvatel v Brně změnit či zkvalitnit. Výsledky průzkumu byly použity jako jeden z podkladů při tvorbě nové Strategie pro Brno s časovým horizontem do roku 2050 a dalších dílčích strategií.

Výzkumu se účastnilo 1 230 respondentů. Respondenty byly osoby ve věku 15 a více let žijící v Brně (80 % respondentů s trvalým a 20 % s obvyklým pobytem). Sběr byl realizován na základě kvótního výběru. Analýza výsledků zohlednila rozdílné postoje obyvatel podle demografické a socioekonomické struktury a podle místa bydliště.

Výsledky výzkumu týkající se sportu ukázaly, že nabídka města k sportovnímu a rekreačnímu vyžití se optikou občanů řadí do oblastí se střední mírou důležitosti – za důležitou ji považuje 72 % dotázaných, pro čtvrtinu (24 %) je tato oblast nedůležitá.

Spokojeny s nabídkou města pro sportovní a rekreační vyžití jsou tři čtvrtiny obyvatel (78 %) – spokojenost je tedy o něco větší než vnímaná důležitost. Nespokojeno je 13 %

dotázaných, desetina (9 %) danou oblast nedokáže posoudit. Aktivní vztah ke sportu (sportují rekreačně nebo závodně) deklaruje 65 % obyvatel Brna.

Z výsledků dále vyplývá, že obyvatelé pocítují v Brně deficit zejména pro sportovní aktivity seniorů a teenagery. Nejen pro tyto skupiny se má podle výsledků výzkumu zvýšit sportovní infrastruktura, jako jsou venkovní posilovny a workoutová hřiště, plácky a další volně přístupná sportoviště pro rekreační sport.

Deficit také respondenti spatřovali ve vybavení města krytými bazény, kluzišti pro bruslení a lední hokej a víceúčelovými sportovními halami pro různé sporty.

Podrobné výsledky tohoto průzkumu týkající se sportu jsou obsaženy v příloze 3.4.

Závěry a doporučení

1. Zjištěná zainteresovanost občanů města Brna ve sportu se téměř shoduje s výsledky dotazníkového šetření mezi brněnskou veřejností uvedenými v kapitole 3.2.
2. Rovněž požadavky na rozšíření vybavenosti města dalšími sportovišti, týkající se krytých plaveckých bazénů, ledových ploch pro bruslení a hokej či víceúčelových a workoutových hřišť a hal jsou identické s výsledky dotazníkového šetření mezi veřejností. S výjimkou budování sítě cyklostezek je oblast rekreačního sportu v dotazníkovém šetření mezi veřejností považována za prioritní.

4. NÁVAZNOST NA VÝZNAMNÉ KONCEPČNÍ DOKUMENTY O SPORTU V RÁMCI EU, ČR, JMK A MĚSTA BRNA

Kapitola obsahuje relevantní dokumenty týkající se odvětví sportu, převážně legislativního charakteru, které v období zpracování Koncepce sportu 2018–2030 ovlivňovaly odvětví sportu v České republice, v Jihomoravském kraji a Statutárním městě Brně.

Přehled dokumentů je členěn na dokumenty z úrovně Evropské unie, vlády České republiky (jde převážně o legislativní opatření vycházející z MŠMT), Jihomoravského kraje, Statutárního města Brna, s doplněním o výsledky studií nezávislých institucí.

4.1. Přehled dokumentů

4.1.1. Evropská unie

Článek 165 Smlouvy o fungování Evropské unie (SFEU)

HLAVA XII

Všeobecné a odborné vzdělávání, mládež a sport

Článek 165

Unie přispívá k podpoře evropských hodnot sportu s přihlédnutím k jeho zvláštní povaze, jeho strukturám založeným na dobrovolné činnosti a jeho společenské a výchovné funkci.

Činnost Unie je zaměřena:

na rozvoj evropského rozměru sportu podporou spravedlivého a otevřeného sportovního soutěžení a spolupráce mezi subjekty odpovědnými za sport, jakož i ochranou fyzické a mravní integrity sportovců, obzvláště mladých.

Unie a členské státy podporují spolupráci v oblasti vzdělávání a sportu se třetími zeměmi a s příslušnými mezinárodními organizacemi, zejména s Radou Evropy.

Zdroj: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/cs/TXT/?uri=CELEX:12012E/TXT>, 15. 10. 2017

Bílá kniha o sportu

Sport představuje společenský a ekonomický jev narůstajícího významu, jenž význačným způsobem přispívá k naplňování strategických cílů solidarity a prosperity, vytyčených Evropskou unií. Olympijský ideál rozvoje sportu na podporu míru a porozumění mezi jednotlivými národy a kulturami a rovněž výchovy mladých lidí se zrodil v Evropě a záštitu nad ním převzal Mezinárodní olympijský výbor a Evropské olympijské výbory.

Důležitou roli sportu v evropské společnosti a jeho specifickou povahu uznalo v prosinci 2000 prohlášení Evropské rady o specifické povaze sportu a jeho společenské funkci v Evropě, které by měly být brány v úvahu při provádění společných politik (Prohlášení z Nice). V prohlášení se zdůrazňuje, že přímou odpovědnost za správu sportovních záležitostí nesou sportovní organizace a členské státy, kde ústřední úlohu hrají sportovní federace. Upřesňuje se zde, že sportovní organizace mají za úkol organizovat a propagovat svoje konkrétní sporty „s náležitým ohledem na vnitrostátní právní předpisy a právní předpisy Společenství“. Současně se zde říká, že „i když Společenství nemá v této oblasti přímé pravomoci, jednajíc na základě různých ustanovení Smlouvy musí zohledňovat společenskou, výchovnou a kulturní funkci sportu, které jsou v něm obsaženy a zakládají jeho zvláštní charakter, s cílem respektovat a posilovat etický kodex a solidaritu, jež jsou podstatné pro zachování jeho společenské úlohy.“ Evropské instituce uznávají specifickou roli, kterou v evropské společnosti hraje sport, založený na strukturách řízených dobrovolníky, a to vzhledem k jeho přínosu v oblasti zdraví, výchovy, sociálního začlenění a kultury.

Sport je oblastí lidské činnosti, která se těší velkému zájmu občanů Evropské unie a která má zároveň obrovský potenciál je sdružovat a oslovovat, a to bez ohledu na věk či společenský původ. Podle průzkumu agentury Eurobarometr z listopadu roku 2004 přibližně 60 % evropských občanů pravidelně provozuje sportovní aktivity v rámci nebo mimo rámec zhruba 700 000 klubů, které jsou samy členy velkého počtu sdružení a federací. Velká část sportovních aktivit se odehrává v rámci amatérských sdružení. Narůstá význam profesionálního sportu a stejnou mírou přispívá ke společenské roli sportu. Sport kromě upevňování zdraví evropských občanů plní i funkci výchovnou a hraje roli společenskou, kulturní a rekreační. Společenská role sportu má rovněž potenciál utužit vnější vztahy Unie.

Zdroj: <http://eur-lex.europa.eu/search.html?qid=1492752464042&text=b%C3%AD%C3%A1%20kniha%20o%20sportu&scope=EURLEX&type=quick&lang=cs>, 15. 10. 2017

Akční plán – Bílá kniha o sportu

EU dává pravomoc podporovat, koordinovat a doplňovat politická opatření v oblasti sportu přijatá členskými státy. Stanoví se v něm, že „Unie přispívá k podpoře evropských hledisek sportu s přihlédnutím k jeho zvláštní povaze, jeho strukturám založeným na dobrovolné činnosti a jeho společenské a výchovné funkci“. Cíle politiky v oblasti sportu jsou konkrétněji popsány následovně: (1) podporovat spravedlivé a otevřené sportovní soutěžení a spolupráci mezi subjekty odpovědnými za sport a (2) chránit fyzickou a mravní integritu sportovců, obzvláště těch nejmladších.

Sdělení komise Evropskému parlamentu, Radě, Evropskému hospodářskému výboru a Sociálnímu výboru a Výboru regionů

Rozvoj evropského rozměru v oblasti sportu

Společenská role sportu

Sport vykazuje silný potenciál k tomu, aby přispěl k promyšlenému, udržitelnému a integrujícímu růstu a vytváření nových pracovních míst díky svému pozitivnímu vlivu na sociální začleňování, vzdělávání a odbornou přípravu a veřejné zdraví. Pomáhá omezovat nárůst výdajů v oblasti sociálního zabezpečení a zdravotnictví tím, že zlepšuje zdraví a produktivitu obyvatelstva a zajišťuje vyšší kvalitu života do vysokého věku. Přispívá k sociální soudržnosti, neboť ruší sociální bariéry a zlepšuje zaměstnatelnost obyvatelstva a znamená pozitivní přínos v oblasti vzdělávání a odborné přípravy. Dobrovolnická činnost v oblasti sportu může přispět k růstu zaměstnatelnosti, sociálního začlenění, jakož i k vyššímu zapojení veřejnosti, a to zejména mezi mladými lidmi.

Zdroj: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?qid=1492607052195&uri=CELEX:52011DC0012>, 15. 10. 2017

Nařízení komise (EU) č. 1407/2013 ze dne 18. prosince 2013 o použití článků 107 a 108 Smlouvy o fungování Evropské unie na podporu *de minimis* (podpora poskytnutá jednomu podniku za dané časové období, která nepřekročí pevně stanovenou částku) a doplňující ustanovení v tomto nařízení komise citované.

Nařízení komise (EU) č. 651/2014 ze dne 17. června 2014, kterým se v souladu s články 107 a 108 Smlouvy prohlašují určité kategorie podpory za slučitelné s vnitřním trhem.

Další dokumenty EU týkající se sportu

- Evropská charta sportu,
- Pokyny pro pohybovou aktivitu,
- Kodex sportovní etiky,
- Study on the funding of grassroots sports in the EU (Studie o financování sportu na místní úrovni),
- Guide to EU sport policy (Průvodce sportovní politikou EU),
- Sports Governance in the World. A socio-historic Approach. (Řízení sportu ve světě. Socio-historický přístup).

4.1.2. Vláda ČR, MŠMT ČR

Tabulka 27 Přehled dokumentů o sportu v rámci ČR

Rok vydání	Název dokumentu
1999	Usnesení vlády č. 2/1999 Koncepce státní politiky a sportu v ČR
1999	Usnesení vlády č. 718/1999 k Zásadám komplexního zabezpečení státní sportovní reprezentace včetně systému výchovy sportovních talentů
2000	Usnesení vlády č. 17/2000 – Národní program rozvoje sportu pro všechny
2000	Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění
2000	Zákon č. 218/2000 Sb., rozpočtová pravidla
2000	Zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky
2000	Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění
2001	Zákon č. 115/2001 Sb. ve znění zákona č. 219/2005 Sb., o podpoře sportu, který vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanoví úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu.
2001	Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů, zákon o finanční kontrole, v platném znění
2002	Zákon č. 290/2002 Sb., o přechodu některých dalších věcí, práv a závazků České republiky na kraje a obce, občanská sdružení působící v oblasti tělovýchovy a sportu a o souvisejících změnách
2003	Usnesení vlády č. 673/2003 ke Směrům státní politiky ve sportu na léta 2004–2006
2007	Metodická informace MŠMT 2007-50 k zabezpečování provozu a údržby ve sportovních zařízeních, na dětských hřištích a v tělocvičnách, č. j. 24 199/2007-50
2009	Usnesení vlády č. 113 /2009 Koncepce státní podpory sportu v ČR. ČOV ve spolupráci s MŠMT předložili společnou studii – popis stavu a návrh financování sportu v ČR
2010	Zákon č. 183/2010 Sb. o podpoře sportu, kterým se měnil zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů
2010	Usnesení vlády ČR z 1. 2. 2010 č. 92 ve znění č. 479 z 19. 6. 2013 a č. 657 z 6. 8. 2014 Zásady vlády pro poskytování dotací ze státního rozpočtu ČR NNO ústředními orgány státní správy
2011	Usnesení vlády č. 167/2011 o Koncepci státní podpory sportu v České republice Koncepce státní podpory sportu v ČR Příloha A. Analýza financování sportu v ČR. Příloha B. Počty členů, systém talentové mládeže, státní podpora sportu ...
2012	Zákon č. 255/2012 Sb., o kontrole (kontrolní řád), v platném znění
2014	Plán rozvoje sportu na volební období 2013–2017 (14. 2. 2014)
2014	Zákon č. 89/2012 Sb. Občanský zákoník – platnost od 1. 1. 2014
2014	Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech – platnost od 1. 1. 2014
2016	Usnesení vlády č. 753/2016 Koncepce podpory sportu 2016–2025 – SPORT 2025
2016	Státní podpora sportu na 2017–2019 – neinvestiční dotace, 2017 – investiční dotace
2016	Zákon č. 230/2016 Sb., o podpoře sportu – platnost od 1. 1. 2017
2017	Dotační neinvestiční program na rok 2018 – REPRES, TALENT, MŮJ KLUB, SPORTOVÁNÍ BEZ BARIÉR, VÝZNAMNÉ SPORTOVNÍ AKCE.

4.1.3. Jihomoravský kraj

Rozpočtový výhled JMK na období 2018–2020, tabulka číslo 12 Výdaje vyplývající z memorand na 2017–2019, která je dostupná na webových stránkách Jihomoravského kraje: <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=338576&TypeID=2> 1/2018.

4.1.4. Město Brno

Tabulka 28 Dokumenty o sportu města Brna

Rok vydání	Název dokumentu
2008	Integrovaný plán rozvoje města Brna 2008–2015 I., II.
2011	Koncepce města Brna v oblasti tělovýchovy a sportu na léta 2011–2016
2014	Indikátorová soustava Strategie pro Brno – měření 2014
2014	Územně analytické podklady pro rozbor udržitelného rozvoje území statutárního města Brna – část č. 11 Sport a rekreace
2015	Metodika na podporu vrcholového sportu ve městě Brně
2015	Zásady pro poskytování dotací z rozpočtu města Brna pro vyhlášené programy
2015	Pravidla pro poskytování dotací z rozpočtu města Brna pro vyhlášené programy v oblasti tělovýchovných a sportovních aktivit
2017	Metodika na podporu vrcholového sportu ve městě Brně – aktualizace

5. PŘEHLED SOUČASNÝCH SYSTÉMŮ VE SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE A V ZAHRANIČÍ

K využití poznatků z této kapitoly při koncipování záměrů v rozvoji sportu v městě Brně v období do roku 2030 je kapitola členěna na tři zásadní oblasti, které historicky ovlivňovaly a budou ovlivňovat veškeré dění ve sportu i v budoucnosti na všech existujících úrovních, tj. v rámci celosvětovém, kontinentálním (ne každý kontinent má stejnou strukturu sportovních odvětví), národním, regionálním i lokálním.

Jde o systémy v těchto oblastech sportu: systémy ve struktuře sportovních odvětví, systémy v organizaci a řízení sportu (úroveň státu a ÚSC) a systémy ve financování sportu. Všechny tři oblasti se v různé míře vzájemně ovlivňují, což je dáno například dynamičtějším rozvojem finančně a organizačně náročných sportů oproti sportům s nižšími nároky na finanční zajištění, ale také způsoby financování sportovních odvětví uplatňovanými v různých státech (vyšší vstup soukromých financí na sportovní trh nebo větší míra centralizace řízení sportu z úrovně státu apod.).

5.1. Systémy ve struktuře sportovních odvětví

V současné době, bez ohledu na kontinenty a státní uspořádání, je sport obecně provozován na těchto třech úrovních:

- na vrcholové úrovni profesionálně nebo poloprofesionálně (podle významu sportu a kvality sportovce) – sportovec v takovém případě obvykle denně trénuje, často i několik hodin nebo na „plný úvazek“, účastní se soutěží na mezinárodní nebo alespoň národní úrovni;
- na výkonnostní úrovni poloprofesionálně nebo amatérsky – obvyklý je pravidelný trénink v rozsahu několika jednotek až desítek hodin týdně, registrace v některém sportovním svazu a pravidelná účast v soutěžích;
- na rekreační úrovni ve smyslu sportu pro všechny – příležitostné sportování v rozsahu maximálně několika hodin týdně, bez oficiální registrace nebo s registrací v rekreačních zcela amatérských soutěžích.

Toto uspořádání je základem našeho posuzování systémů ve struktuře sportovních odvětví, a to i proto, že sporty provozované na vrcholové úrovni přímo ovlivňují rozvoj na úrovni výkonnostní a přeneseně ovlivňují i strukturu sportu pro všechny. Jako příklad lze uvést nejpopulárnější sporty, kterými jsou především v zemích Jižní Ameriky a Evropy fotbal a na všech kontinentech populární basketbal, které se hrají jak na vrcholové, tak na výkonnostní úrovni, a také rekreačně všude tam, kde je trochu místa, rovná plocha a branka nebo konstrukce s košem. Naopak např. akrobatické lyžování poslouží jako příklad sportu, který se v posledních letech začal provozovat na vrcholové úrovni, ale s ohledem na náročné podmínky pro své provozování je omezen na výkonnostní úroveň a neprojevuje se na úrovni rekreační.

5.1.1. Systémy v odvětví sportů provozovaných na vrcholové úrovni

Převážná většina sportovních odvětví, která jsou provozována na vrcholové úrovni, jsou součástí struktury olympijských sportů (letní, zimní sporty). Pak existuje řada sportů (např. motoristické, letecké, taneční) provozovaných (struktura se odlišuje kontinentálně) na neolympijské úrovni, včetně sportů tzv. netradičních, které se mohou, ale nemusí, v budoucnu stát olympijskými.

V současné době Mezinárodní olympijský výbor ve struktuře olympijských sportů uznává 30 sportovních odvětví pro LOH a 9 sportovních odvětví pro ZOH. Většina těchto sportovních odvětví (např. atletika, plavání, cyklistika, rychlobruslení) se člení na další sportovní disciplíny

a uskutečňuje se v mužských i ženských kategoriích. Přehled olympijských odvětví je uveden v přílohové části v tabulce 78.

Pokud má neolympijský sport zastřešující mezinárodní organizaci, pak většinu z nich Mezinárodní olympijský výbor (dále MOV) uznává a současně jsou členy International World Games Association (dále jen IWGA), která sdružuje mezinárodní federace neolympijských sportů a pořádá světové hry (sama IWGA je členem Mezinárodní asociace sportovních federací SportAccord – dříve GAISF).¹² Jde o celkem 37 mezinárodních organizací, z nichž 35 uznává MOV (z nich 32 má v České republice svůj národní svaz). Podmínkou členství sportovní organizace v IWGA je i přijetí Světového antidopingového kódu. Přehled neolympijských sportů uznaných MOV je uveden v přílohové části v tabulce 79.

Pro všechna olympijská sportovní odvětví jsou v České republice registrovány národní svazy (asociace, federace), v rámci nichž jsou sportovní organizace, které vychovávají sportovní reprezentanty na vrcholové úrovni. Zastoupení českých sportovců a sportovkyň na olympiádě je podmíněno splněním limitu vyhlášeného MOV pro danou letní či zimní olympiádu. Vlastní limity účasti si stanovuje ČOV a jednotlivé sportovní svazy a federace.

Systémy v rozvoji sportovních odvětví provozovaných sportovci na vrcholové úrovni se odvíjí od případných změn ve struktuře především olympijských sportů, ale i pod vlivem změn ve struktuře neolympijských sportů, které pořádají světové hry, respektive vlivem přeražení odvětví sportu ze skupiny neolympijských do skupiny sportů olympijských. Reprezentanti jsou podporováni rezortními centry (např. Dukla, Olymp aj.), která jim jsou schopna poskytnout kvalitní podmínky pro sportovní přípravu. Talentovaní sportovci jsou zařazeni do sportovních center mládeže, která jsou podporována z různých úrovní. Přehled sportovních center mládeže, která existují v městě Brně, je uveden v přílohové části v tabulce 49.

Z uvedeného přehledu a z informací uvedených v kapitole 2.2. vyplývá, že město Brno současný trend v rozvoji sportovních odvětví uskutečňovaných na vrcholové úrovni potvrzuje podporou sportovních center mládeže. Jak vyplývá z části II. tohoto dokumentu, je záměrem města Brna podporovat vytváření zázemí pro některá sportovní odvětví na vrcholové úrovni s přihlédnutím k tradici a nově budované sportovní infrastruktuře. Všeobecné zázemí pro talentované mladé sportovce bude poskytovat i nově budovaný sportovní areál při Sportovním gymnáziu Ludvíka Daňka.

5.1.2. Systémy v odvětví sportů realizovaných na výkonnostní úrovni

Sport na výkonnostní úrovni je zpravidla základem pyramidy, který zajišťuje rozvoj sportovních odvětví a z něhož vyrůstají talenty, které se pak uplatňují ve vrcholovém sportu. Jen ve výjimečných případech mohou vyrůst sportovní individuality bez této návaznosti, a pokud k tomu dojde, je to výhradně v oblasti individuálních sportovních disciplín. Tato návaznost zaručuje, že i v případě, že se talent později neuplatní v oblasti vrcholového sportu, může sportovní činnost vykonávat na výkonnostní úrovni a předávat své závodnické či trenérské zkušenosti v této oblasti sportovního spektra. Je to dáno i tím, že sportovní kluby na výkonnostní úrovni, jako nositelé rozvoje výkonnostního sportu, jsou členy stejných svazů, ve kterých působí kluby provozující sport na vrcholové úrovni. Tak dochází ke kontinuálnímu propojení obou oblastí. Jako příklady z města Brna lze uvést z kolektivních sportů fotbal, lední hokej, basketbal, volejbal, házenou či florbal, z individuálních pak atletiku, gymnastiku, plavání, cyklistiku a další sportovní disciplíny. Oblast individuálních sportů je v tomto ohledu specifická vzhledem k tomu, že v případě ukončení vrcholové úrovně sportovní výkonnosti potom tito sportovci přecházejí zejména do trenérských funkcí.

¹² https://cs.wikipedia.org/wiki/Sv%C4%9Btov%C3%A9_hry, 20. 10. 2017

5.1.3. Systémy rozvoje sportu na rekreační úrovni

V rekreační části sportovního spektra, které lze chápat jako sport pro všechny, jde mimo systémy z vrcholové a výkonnostní části spektra zaznamenat i vliv netradičních, neolympijských sportů, které nemají vysoké nároky na technickou vybavenost sportovišť a hráčů nebo mají mediální podporu ve prospěch zdravého životního stylu.

Z neolympijských sportů, které se pěstují na rekreační úrovni, z nichž některé mohou také vstupovat do vzdělávacího systému tělesné výchovy na všech stupních škol, lze jmenovat například florbal, korfbal, tchoukball, případně beachtchoukball, ringo, cheerleading (případně jiné skupinové tance dětí a mládeže), kolečkové sporty, bowling, běh na střední a dlouhé tratě, turistiku, aerobik, street workout, úpolové sporty asijského původu (bojová umění), sportovní lezení, squash nebo surfing.

Rozvoj rekreačního sportu ve městě Brně odpovídá tomuto obecně uznávanému trendu (mimo jiné i s využitím aktivit Asociace Sport pro všechny Brno). Vzhledem k aktivitě sportovních oddílů, škol a neorganizovaných skupin se dá předpokládat, že tento trend bude zachován i v horizontu do roku 2030.

5.2. Systémy v organizaci a řízení sportu¹³

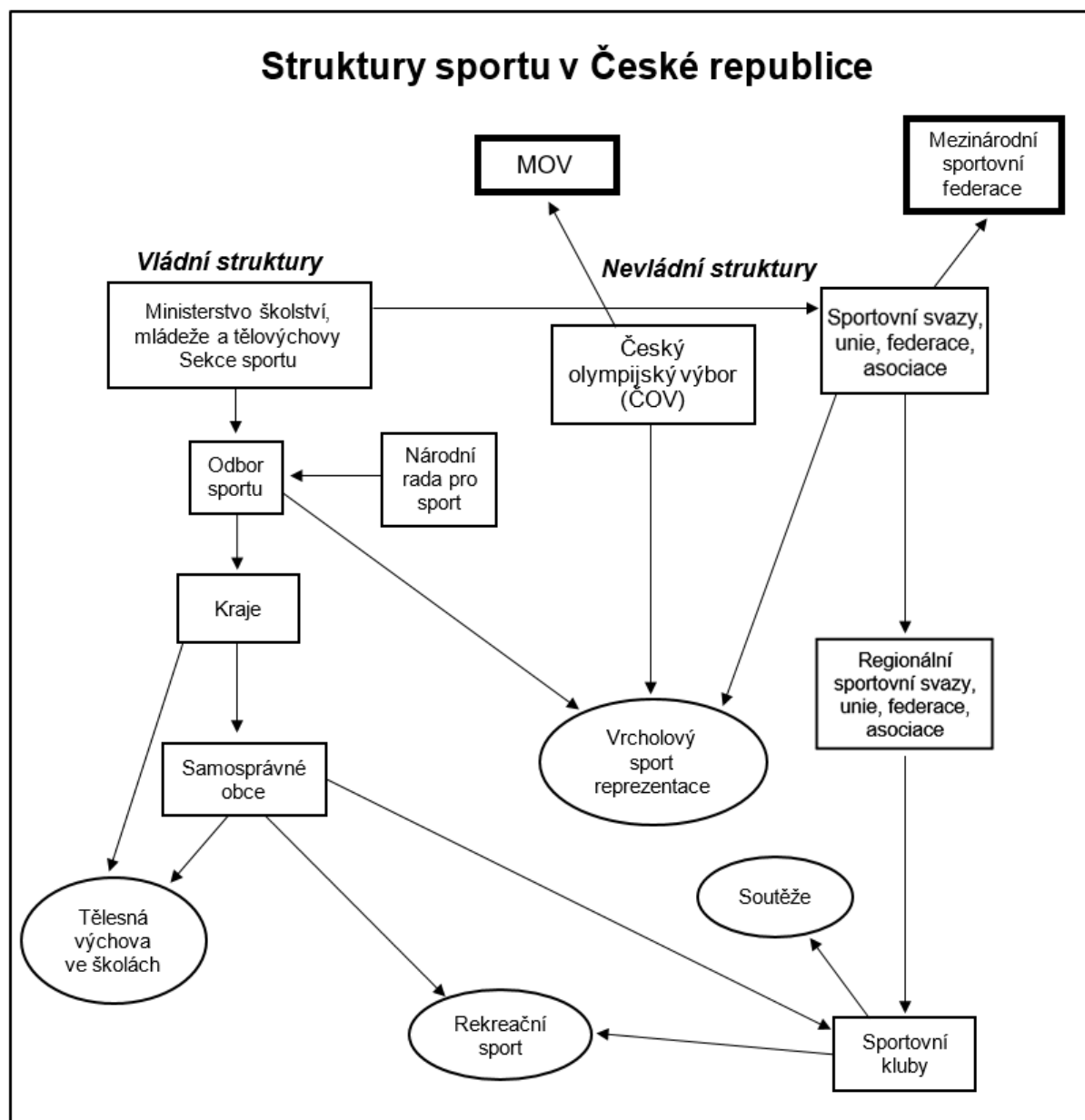
Vymezit existující systémy v organizaci a řízení sportu je podstatně složitější, než tomu bylo u sportovních odvětví. Důvodem jsou historické souvislosti ve vývoji struktury jednotlivých odvětví národního hospodářství, včetně veřejného sektoru (jehož součástí je odvětví sportu) v evropských zemích.

Jako příklad tohoto tvrzení jsou pro srovnání systémů organizace a řízení sportu vybrány mimo Českou republiku ještě Francie, Německo, Velká Británie, Finsko, Slovinsko, Rakousko a Švýcarsko. Společným rysem organizačních struktur řízení sportu u všech zemí je, že jsou rozděleny primárně na větev vládních struktur (ministerstva, regionální útvary, obce a jim podřízené odborné či poradní útvary) a větev nevládních struktur (sportovní federace, svazy, sportovní organizace).

Systém řízení v České republice je uveden níže, ostatní příklady systémů řízení sportu ve Finsku, Velké Británii, Francii, Německu a Slovinsku jsou uvedeny v přílohové části v obrázcích 8 – 12.

¹³ Hobza, V., Rektořík, J. a kol.: *Základy ekonomiky sportu*, 2005. Mitáčková, M.: *Veřejná podpora sportu ve vybraných zemích*. DP FSpS MU 2015. Herbríková, A.: *Financování sportu v České republice a ve Švýcarsku*. BP FSpS MU, 2016.

Obrázek 1 Struktura organizace řízení sportu v České republice



Rozdíly v organizaci a řízení sportu v uvedených zemích jsou dále členěny na rozdíly v nevládních strukturách a rozdíly ve vládních strukturách.

Nevládni struktury organizace a řízení sportu

Ve Francii, Finsku, Slovinsku, Rakousku a Švýcarsku je na vrcholu větve nevládních struktur jeden útvar, zahrnující pod sebou olympijskou problematiku i problematiku sportovních federací a svazů. Komunikuje proto jak s Mezinárodním olympijským výborem, tak s mezinárodními sportovními federacemi. Stává se pro střešní vládní struktury jediným partnerem v řešení koncepce rozvoje a financování sportu v dané zemi.

Naproti tomu v Německu a Velké Británii jsou na vrcholu větve nevládních struktur dva samostatné střešní útvary, a to národní olympijský výbor (v ČR ČOV) napojený na MOV a samostatný konfederativní útvar sportovních svazů napojený na mezinárodní sportovní

federace. Poněkud komplikovanější je situace v ČR, kde na vrcholu větve nevládních struktur je Český olympijský výbor, dále pak jednotlivé národní asociace, svazy, federace a ČUS. Pro střešní vládní struktury jsou tak pro řešení veškerých záležitostí sportu v těchto zemích partnery dva (případně více jako v ČR) střešní útvary nevládní větve.

Vládní struktury organizace a řízení sportu

Ve vládních strukturách organizace a řízení sportu je patrná zásadní nejednotnost ve sledovaných zemích. V České republice, Slovinsku, Německu, Finsku a Švýcarsku je na vrcholu vládní větve jedno ministerstvo, avšak s různou věcnou náplní, což se projevuje v jejich názvu. Zatím co v ČR jde o Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ve Finsku jde o Ministerstvo školství, v Německu řídí sport Ministerstvo vnitra a ve Švýcarsku Ministerstvo obrany, podpory populace a sportu.

Ve Velké Británii a v Rakousku jsou vyčleněna pro problematiku sportu vždy ministerstva dvě, jedno pro řízení sportu obecně a jedno pro řízení tělesné výchovy (a sportu) na školách. V Rakousku jde o Spolkové ministerstvo obrany a sportu a Spolkové ministerstvo školství a žen a ve Velké Británii jde o Ministerstvo národního dědictví a Ministerstvo školství a zaměstnanosti.

Ve všech zemích mají střešní organizace vládní větve k dispozici pro řešení problematiky sportu (včetně financování) speciální odborné útvary typu Národní rady pro sport, Federálního úřadu pro sport apod. Dalším stupněm v organizaci a řízení sportu ve vládní větvi jsou (podle typu státního útvaru) krajské útvary pro sport, případně sportovní útvary spolkových zemí (Německo, Rakousko), případně hrabství (Velká Británie) či kantony (Švýcarsko). Následují odborné sportovní útvary na úrovni obcí, kde může jít o kumulaci problematiky školství a sportu (ČR: MMB – odbor školství, mládeže a tělovýchovy), případně o jednoznačně zaměřené útvary na řízení sportu (Francie: Ředitelství sportů – uvedeno v přílohové části v obrázku 10).

Vzájemné vztahy uvnitř organizační struktury řízení sportu

Ve schématech organizace a řízení sportu všech zemí existují různě koncipované vztahy podřízenosti, odpovědnosti a kompetencí vycházející ze specifík střešních organizací u vládních a nevládních struktur.

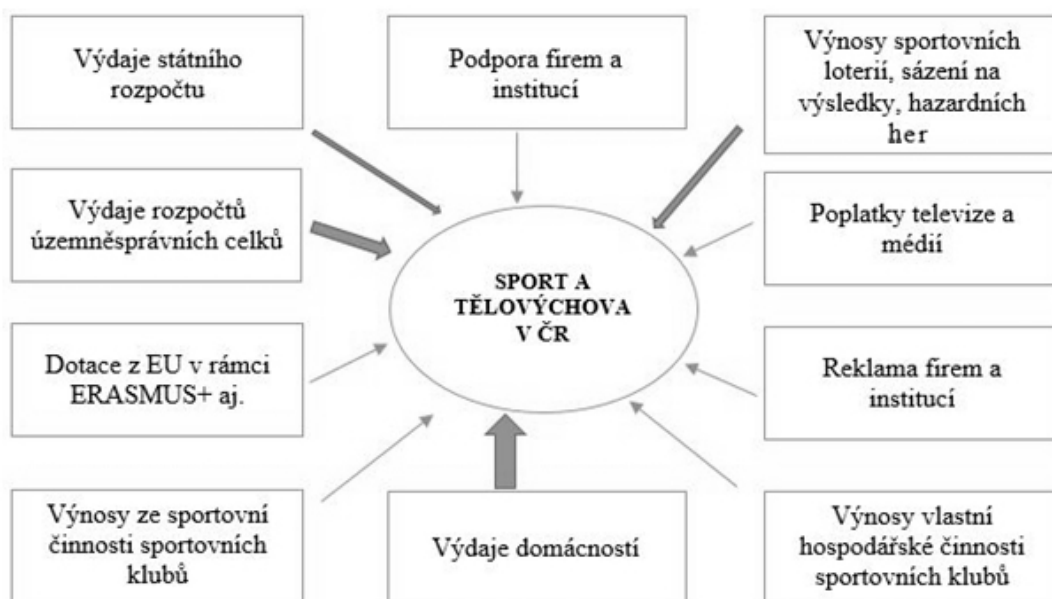
Závěr k problematice v organizaci a řízení sportu

Z uvedeného přehledu a komentáře k organizaci a řízení sportu v sedmi vybraných evropských zemích vyplývá, že nelze jednoznačně vymezit současné trendy v tomto odvětví národního hospodářství. S ohledem na poměrně složité přístupy k velmi odlišným charakteristikám jednotlivých sportovních odvětví se jeví jako nejúčinnější model organizace a řízení sportu s jedním vrcholovým orgánem ve vládní větvi (ideálně Ministerstvo sportu) a s jedním vrcholovým orgánem v nevládní větvi (společný orgán pro problematiku olympismu i sportovních federací).

5.3. Systémy financování sportu

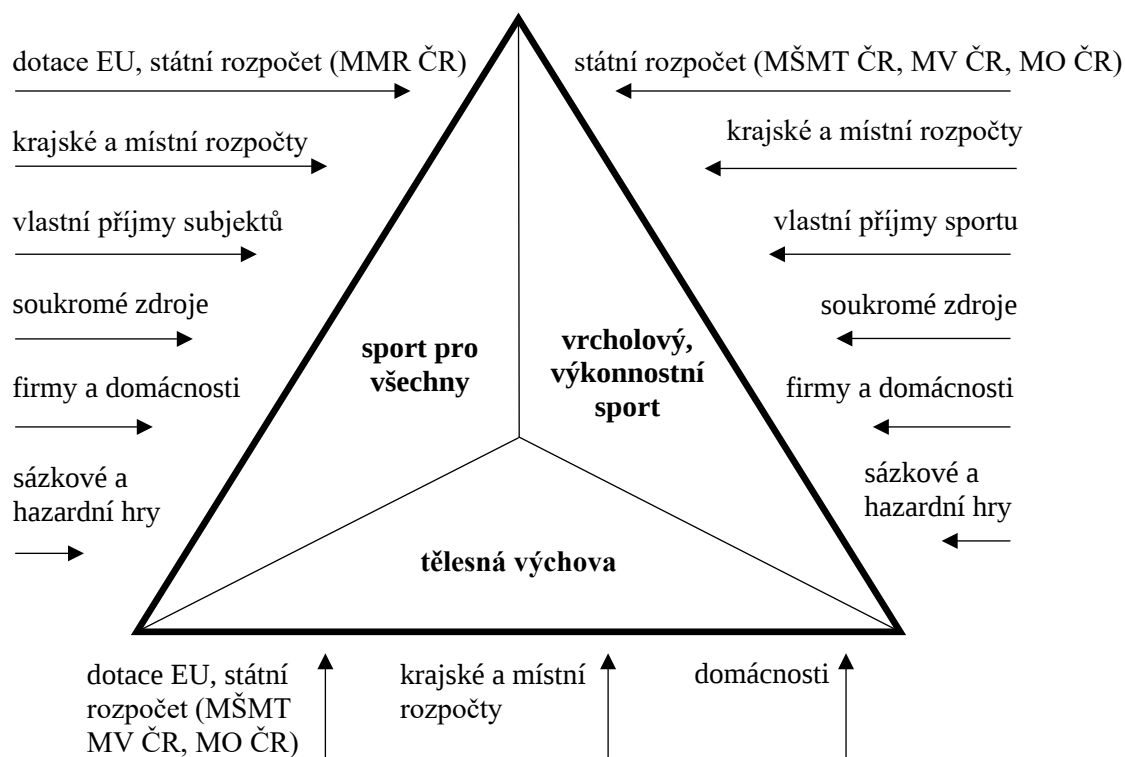
Financování sportu má u většiny sportovně vyspělých zemí dlouhodobě obdobný charakter, co se týká typu jednotlivých finančních zdrojů. Liší se jen míra použitých finančních zdrojů z veřejných rozpočtů (stát, regiony, obce, EU), od soukromých subjektů, včetně loterijního průmyslu, vysílacích práv apod., a z výnosů vlastní hospodářské činnosti sportovních klubů. Ukázka identifikace těchto zdrojů a jejich přínos pro disponibilní fond v České republice jsou uvedeny na obrázcích 2 a 3.

Obrázek 2 Tvorba disponibilního fondu sportu v ČR



Zdroj: Novotný 2000, aktuální úprava 2016

Obrázek 3 Struktura finančních zdrojů pro sport, tělesnou výchovu na školách a sport pro všechny (rekreační sporty)



Zdroj: Hobza, Rektorík a kol. 2005, upraveno Hobza 2014, Rektorík 2017

V České republice je momentálně situace ve financování sportu více zaměřena na získávání prostředků z veřejných zdrojů (stát, kraje, obce), což má beze sporu také historický kontext ve vztahu k předcházející padesátileté etapě, kdy byl sport zcela podřízen centrálnímu řízení státu, včetně financování všech sportovních struktur. I v tomto historickém období se našly výjimky, kdy například „bohaté“ JZD (jednotné zemědělské družstvo) se podílelo na výstavbě nebo rekonstrukci sportovního areálu v obci, případně prosperující státní podnik financoval výstavbu či údržbu sportovního areálu a pseudofinancoval i sportovce na vrcholové úrovni svého sportovního klubu (např. Zetor Brno – lední hokej, Zbrojovka Brno – fotbal).

Pokud se týká vrcholového sportu, tak i v ČR již existují (především v míčových hrách) kluby, za kterými stojí silní investoři, a nejsou tudíž závislí na dotacích z veřejných rozpočtů. Ani spolupráce mezi soukromým investorem a veřejnou správou se při výstavbě nového sportoviště nebo údržbě stávajícího nevylučuje. Problémem vrcholového sportu v České republice a v dalších státech obdobné velikosti (počet občanů) v současné době a zřejmě i v budoucnu bude návštěvnost sehraňých sportovních utkání, a s tím související výnosy z vlastní hospodářské činnosti (vstupné, doprovodné atrakce, prodej klubového reklamního zboží, prodej ploch na reklamu uvnitř areálu apod.) a z výnosů z prodeje vysílacích práv. V této části sportovního spektra existují velké rozdíly mezi kluby ze států někdejšího východního bloku a Německa, Velké Británie, Itálie, Španělska či Francie.

Výkonnostní sport realizovaný ve sportovních organizacích na úrovni obcí je z velké části, zejména pokud se týká výstavby nových sportovišť a údržby sportovišť současných, závislý na finančních prostředcích z veřejných rozpočtů, především z rozpočtu obcí. Jak vyplývá z výsledků dotazníkového šetření u sportovních organizací v městě Brně (kap. 3.1.), nelze předpokládat ani v budoucnu ve financování tohoto segmentu sportu výrazné změny ve prospěch financí ze soukromých zdrojů. Nicméně podle dostupných informací (viz zdroje u kapitoly 5.2.) jde o obdobný vývoj, jaký lze předpokládat i v jiných sportovně vyspělých zemích.

Do celkového pojetí sportu patří i tělesná výchova a sport jako součást výukového procesu (i mimoškolních soutěžních aktivit) na všech stupních škol (základní, střední, vysoké). Tato část sportu je financována především z veřejných rozpočtů (MŠMT ČR, MO ČR, MV ČR, kraje, obce).

Závěrem kapitoly lze konstatovat, že současné trendy ve financování sportu mají významné historické kontexty, které přispívají k tomu, že struktura finančních zdrojů určených pro sport se bude měnit pozvolna (evolučně) v dlouhodobém časovém horizontu.

6. SWOT ANALÝZA VYCHÁZEJÍCÍ Z ANALÝZY SOUČASNÉHO STAVU SPORTU VE MĚSTĚ BRNĚ

Záměrem SWOT analýzy je vyhodnotit procesy týkající se provozování sportu v městě Brně a nalézt problémy, které mohou přispívat k omezení jeho dalšího rozvoje. Cílem je také vyhodnocovat vnitřní prostředí, ve kterém sport v městě Brně existuje, a vnější prostředí, které je může kladně či záporně ovlivňovat. Jednotlivé faktory jsou rozděleny do čtyř základních skupin. Ve vnitřním prostředí je pozornost zaměřena na silné a slabé stránky sportu. Ve vnějším prostředí se hledají další možné příležitosti k rozvoji a případné hrozby, které by mohly tento rozvoj komplikovat. Cílem Koncepce sportu 2018–2030 je omezit slabé stránky a podporovat silné. Využívat příležitostí, které se nabízejí, a předcházet hrozbám.

Pro větší srozumitelnost a uplatnitelnost SWOT analýzy pro koncipování rozvojových směrů a priorit pro sport v městě Brně, postupně v etapách do roku 2020, 2026 a do roku 2030, je následná SWOT analýza členěna na vrcholový sport, výkonnostní sport a sport pro všechny. Pokud je některá informace uvedená v kterémkoliv ze čtyř segmentů SWOT analýzy společná pro jednotlivá analyzovaná sportovní spektra (vrcholový, výkonnostní sport a sport pro všechny), je uvedena v příslušném segmentu jen jednoho spektra a vyznačena tučně.

6.1. SWOT analýza vrcholového sportu v městě Brně

Na vrcholové úrovni je provozován sport profesionálně nebo poloprofesionálně (podle významu sportu a kvality sportovce). Sportovec v takovém případě obvykle denně trénuje, často i několik hodin nebo na „plný úvazek“, účastní se soutěží na mezinárodní nebo národní úrovni. Je registrován v profesionálním sportovním oddíle (většinou a.s. nebo s.r.o.).

Tabulka 29 SWOT analýza vrcholového sportu v městě Brně

Vnitřní silné stránky	Vnitřní slabé stránky
• Tradice a úspěchy vybraných sportovních odvětví (fotbal, hokej, cyklistika, volejbal, basketbal, gymnastika, střelba, atletika, plavání, krasobruslení) • Existence extraligových klubů hrajících nejvyšší republikové soutěže napříč sportovním spektrem • Z toho vycházející existence sportovních vzorů pro mládež • Existence Masarykova okruhu a konání Velké ceny ČR • Existence Fakulty sportovních studií MUNI pro vzdělávání odborníků ve sportu (trenérů, cvičitelů, učitelů TV, manažerů sportovních organizací a volnočasových aktivit, fyzioterapeutů apod.) a přípravu vrcholových sportovců • Vybavenost veřejných vysokých škol sportovišti pro vrcholový a výkonnostní sport (MUNI, VUT, VFU) • Existence Sportovního gymnázia Ludvíka Daňka pro výchovu potenciálních vrcholových sportovců • Městská společnost STAREZ-SPORT, a.s. pro vlastnictví a správu sportovišť v majetku města – existence městských sportovních	• Chátrající fotbalový stadion za Lužánkami (katastrální území Ponava) • Nevyužitá plocha po bývalém Zimním stadionu Za Lužánkami (katastrální území Ponava) • Nevyhovující stav Velodromu v areálu BVV • Absence 50m plaveckého bazénu s odpovídajícími olympijskými parametry • Absence víceúčelové sportovní haly pro pořádání akcí národního a nadnárodního významu • Neexistence olympijského sportovního centra v městě Brně a JMK • Odchod sportovců – nadějí pro vrcholový sport – mimo Brno za lepšími tréninkovými a finančními podmínkami • Neexistence stabilní a dlouhodobé koncepce rozvoje sportovní infrastruktury společné pro město, městské části, sportovní organizace s vazbou na potřeby vrcholového, výkonnostního a rekreačního sportu • Časová náročnost změny územního plánu pro výstavbu nových sportovišť pro vrcholový a výkonnostní sport i sport pro všechny • Pro informace týkající se oblasti sportu (počet organizací, jejich členů, sportovních odvětví, sportovišť, jejich využití, financování apod.) neexistuje jedna

Vnitřní silné stránky	Vnitřní slabé stránky
zařízení pro vrcholový, výkonnostní a sport pro všechny • Síť sportovních center mládeže při sportovních svazech • Geografická poloha – vhodná pro konání významných sportovních akcí - křižovatka dopravních cest, letiště • Zkušenosti města s čerpáním prostředků z fondů EU pro spolufinancování výstavby nových sportovišť	věrohodná informační databáze (na úrovni státu, případně regionu či města)
Vnější příležitosti	Vnější hrozby
• Finanční podpora výstavby nových sportovních zařízení pro vrcholový sport z úrovně města, kraje, státu, ČOV a komerční sféry • Stabilizace systému podpory sportu v ČR přijetím Zákona o podpoře sportu • S tím související podpora centrálních, regionálních a místních orgánů veřejné správy a Českého olympijského výboru ve vybudování olympijského střediska pro vybraný sport zařazený do Koncepce sportu 2018–2030 • Dobudování sportovní infrastruktury Fakulty sportovních studií MUNI (atletický krytý stadion, venkovní atletické hřiště, plavecký stadion) • Rekonstrukce sportovního areálu Sportovního gymnázia Ludvíka Daňka do formy areálu sportovních nadějí (gymnastika, atletika) • Systém podpory vrcholových sportovců pro jejich působení v městě Brně • Vypracování dlouhodobého plánu pro výkup (výměnu) pozemků v městě Brně potenciálně využitelných pro novou sportovní infrastrukturu • Využití strategické polohy města pro konání významných sportovních akcí na vrcholové úrovni • Posilování pozice města jako centra sportu • Výstavba nových sportovních areálů zařazených do Koncepce sportu 2018–2030 pro eliminaci vnitřních slabých stránek • Podpora a rozvoj nových trendů v chování lidí všech věkových skupin – zdravý životní styl	• Absence sportovišť pro vrcholový sport, která způsobuje zaostávání města Brna v jeho mezinárodním významu jako významného sportovního centra • Neexistence olympijského střediska v některém z tradičních sportů ve městě Brně • Legislativní bariéry pro soukromé investory při výstavbě nových sportovišť, včetně výkupu potřebných pozemků • Pokles zájmu mládeže o aktivní výkonnostní a vrcholový sport • Závadná alternativní zábava pro děti, která je odvádí od sportu (PC, mobilní telefony, herní konzoly, apod.)

Pozn. Informace společné pro SWOT analýzu vrcholového sportu, výkonnostního sportu a sportu pro všechny jsou zvýrazněny **tučně**.

6.2. SWOT analýza výkonnostního sportu v městě Brně

Na výkonnostní úrovni je provozován sport poloprofesionálně nebo amatérsky – obvyklý je pravidelný trénink v rozsahu několika jednotek až desítek hodin týdně, registrace v některé sportovní organizaci (většinou spolek) a pravidelná účast v soutěžích.

Tabulka 30 SWOT analýza výkonnostního sportu v městě Brně

Vnitřní silné stránky	Vnitřní slabé stránky
- Rozvinutá síť sportovních organizací (spolky, s.r.o., a.s.) včetně vysokoškolských sportovních klubů Stálá nabídka nových rozvojových ploch zakotvená v ÚP města Brna Velký potenciál ve využití Brněnské přehrady pro sportovní a rekreační aktivity - Pro rozvoj sportu dětí a mládeže velmi dobrá vybavenost sportovní infrastrukturou základních, středních a vysokých škol - Propracovaný a stabilizovaný systém přidělování finančních prostředků sportovním organizacím na investice a údržbu jejich sportovních zařízení - Zkušenosti města s čerpáním prostředků z fondů EU - Počet obyvatel města a jeho okolí – rozsáhlá členská základna Personální zajištění dobrovolníků při pořádání sportovních akcí na výkonnostní úrovni a sportu pro všechny ve spolupráci s FSpS - Spolupráce mezi sportovními organizacemi a zástupci města při tvorbě koncepčních dokumentů (využití praktických poznatků a zkušeností)	Mnohočetná vlastnická práva k pozemkům využitelným pro rozvoj sportovní infrastruktury - Nedostatečná propagace města v návaznosti na výši finančních prostředků směřujících do oblasti sportu Nedostatečné využití stávajících sportovišť při základních, středních a vysokých školách - Chybějící kvalifikovaný sportovní personál pro sportovní organizace (trenéři, cvičitelé) především z důvodu jejich podfinancování a nedostatku na sportovním trhu Nedostačující počet plaveckých bazénů pro výkonnostní sport a veřejnost
Vnější příležitosti	Vnější hrozby
- Zvýšení počtu studentů na FSpS s aprobační trenéra a jejich cílená podpora v povinných praxích u sportovních klubů - Rekonstrukce sportovního areálu Sportovního gymnázia Ludvíka Daňka do formy areálu sportovních nadějí (gymnastika, atletika) Zpracování Koncepce sportu 2018–2030 respektované zastupitelstvem - Posilování pozice města jako centra sportu - Využívání dotačních programů města, MŠMT a EU pro finanční zabezpečení trenérů a cvičitelů sportovních organizací - Systémová podpora rozvoje sportu a sportovišť plánovaných městskými částmi	- Absence sportovišť pro výkonnostní sport, která způsobuje zvyšování nákladů sportovních organizací za pronájem sportovišť - Pokles zájmu mládeže o aktivní výkonnostní sport - Pokles dobrovolnické základny nutné pro činnost sportovních organizací Nízká systémová provázanost všech poskytovatelů dotací z veřejných zdrojů (MŠMT, JMK, statutární města, MČ) Nedostatečná informovanost o sportovních rozvojových projektech města

Pozn. Informace společné pro SWOT analýzu výkonnostního sportu a sportu pro všechny jsou zvýrazněny **tučně**

6.3. SWOT analýza sportu pro všechny v městě Brně

Na úrovni sportu pro všechny je sport provozován příležitostně v rozsahu maximálně několika hodin týdně, většinou bez oficiální registrace nebo s registrací v rekreačních čistě amatérských soutěžích. Pokud se týká dětí a mládeže, pak je do této kategorie (většinou) zahrnována i povinná či nepovinná tělesná výchova a sport na úrovni všech typů škol (základní, střední, vyšší odborné a vysoké).

Tabulka 31 SWOT analýza sportu pro všechny v městě Brně

Vnitřní silné stránky	Vnitřní slabé stránky
• Rozvinutá síť sportovních organizací (spolky) s nabídkou sportu pro všechny • Pro rozvoj sportu dětí a mládeže velmi dobrá vybavenost sportovní infrastrukturou základních, středních a vysokých škol umožňující sportovní aktivity veřejnosti města Brna • V rámci škol pracuje Asociace školních sportovních klubů AŠSK a na veřejných vysokých školách vysokoškolské (univerzitní) sportovní kluby • Vůle měnit věci k lepšímu – strategické plánování – a zájem představitelů města o rozvoj sportu pro všechny	• Nedostatek sportovišť pro veřejnost • Zastaralost veřejných sportovišť pro rekreační sport • Nerovnoměrná lokalizace stávajících sportovních zařízení na území města • Zaostávající rozvoj organizací, které se věnují seniorům a zdravotně postiženým • Nedokončená síť cyklistických radiál (stezek)
Vnější příležitosti	Vnější hrozby
• Vypracování systému dlouhodobě uplatnitelného financování rozvoje sportu z rozpočtu města • Systémová spolupráce se všemi stupni škol na území města v rozvoji a využití jejich sportovní infrastruktury pro veřejnost a sportovní organizace • Dobudování cyklistických radiál a jejich propojení do mezinárodních sítí • Růst zájmu obyvatel města o aktivní způsob trávení volného času a rekreační sport • Koordinace rekreačních aktivit z úrovně MČ, města a JMK • Dobudování infrastruktury pro rekreační sport v návaznosti na umožnění kvalitního a dostupného trávení volného času občanů, seniorů a zdravotně postižených	• Zhoršování stavu infrastruktury v oblasti volnočasových aktivit • Pokles zájmu mládeže o rekreační sport • Pokles dobrovolnické základny nutné pro činnost sportovních organizací a aktivit sportu pro všechny