

Koncepce sportu v Boskovicích 2012

Vypracoval: Vladimír Petrů, DiS.

OBSAH:

1. ÚVOD.....	3
2. ANALYTICKÁ ČÁST.....	5
2.1.SPOROVNÍ ODDÍLY	5
2.1.1. Zmapování oddílů.....	5
2.1.2. Oddíly zařazené do systémové podpory.....	5
2.1.3. Oddíly nezařazené do systémové podpory.....	6
2.1.4. Oddíly podporované městem v současnosti.....	7
2.1.5. Charakteristika oddílů zařazených do systémové podpory.....	8
2.2.SOUČASNÝ STAV PODPORY MLÁDEŽE MĚSTEM.....	12
2.2.1. Tabulky financování mapující současný stav.....	12
2.2.2. Analýza současného přidělování financí.....	14
2.3.TRANSFERY.....	15
2.3.1. Vznik transferů.....	15
2.3.2. Výše transferů.....	15
2.3.3. Rizika vyplývající z ponížení transferů.....	16
3. NÁVRHOVÁ ČÁST.....	19
3.1. ZKUŠENOSTI Z JINÝCH MĚST.....	19
3.2. NÁVRHY SYSTÉMŮ PODPORY ODDÍLŮM – MLÁDEŽ.....	22
3.2.1. I. pilíř podpory mládeže.....	24
3.2.2. II. pilíř podpory mládeže.....	25
3.2.3. III. pilíř podpory mládeže.....	27
3.2.4. Vyhodnocení návrhů podpory.....	30
3.2.5. Úprava pravidel	30
3.3. SYSTÉM PODPORY DOSPĚLÝCH.....	31
3.4. SPORTOVIŠTĚ.....	33
3.5. Hlavní témata týkající se sportu v Boskovicích.....	34
4. ZÁVĚR.....	36
5. PŘÍLOHA	
- Průvodní dopis koncepce	
- Vyjádření jednotlivých klubů ke koncepci	

1.ÚVOD

Následující koncepce navrhuje řešení situace podpory sportu ze strany města Boskovic v návaznosti na změny financování a podpory zejména ze strany státu.

Z důvodu ekonomické situace a za přispění změny situace u a.s. SAZKA, která v minulých letech dotovala český sport, stojí sportovní kluby nejen v Boskovicích, ale obecně v celé České republice, před stanovením nového způsobu financování.

I když se v minulých letech postupně projevovala snaha státu alespoň částečně podpořit sportovní odvětví, nebylo možné výpadek z a.s. Sazka v řádu několika miliard vykompenzovat ze státního rozpočtu. V letošním roce, po schválení novely zákona č.202/1990Sb. o loteriích a jiných podobných hrách, však nastala pro sportovní oddíly nová situace, která část peněz z tzv. hazardu **převádí přímo do rozpočtu obcí**. Při projednávání novely zákona byl přijat úzus o maximální podpoře sportovních klubů, tzn. aby se maximum daňového výtěžku dostalo formou podpory přímo do sportu.

Sami představitelé boskovických sportovních klubů na schůzce s vedením města dne 28. 11. 2011 přislíbili vypracovat zdarma podrobnou analýzu (koncepti), ve které by byly městu předloženy podklady a argumenty, na jejichž základě by představitelé města, rada a zastupitelstvo mohli kompetentně rozhodnout o oprávněnosti požadavků sportovců v Boskovicích a dále kompetentně hlasovat o objektivním přerozdělení financí.

Zásadní otázkou zůstává fakt, proč je vlastně nutné podporovat sportovní kluby.

I když se to tak někdy může jevit, sportovcům nejde a nikdy nešlo o výsadní postavení v hierarchii financování na úkor jiných neziskových organizací města. **Podporu sportu, a to zejména mládežnického, je třeba pojmut jako investici do budoucna, je třeba si uvědomit, že účelná podpora mládežnického sportu je prevencí kriminality, zapojením dětí (nejen) ve sportovních klubech smysluplně a organizovaně vyplňujeme jejich volný čas, díky pohybu jsou děti zdravější, odolnější jak psychicky tak fyzicky, podporujeme v nich soutěživost a tím pádem je připravujeme na vstup do života.**

Je také třeba podporovat výrazněji zejména ty kluby, které s mládeží pracují systematicky, dlouhodobě, pokud možno mají co nejvíce kvalifikované a odborné vedení. Toto vše je záruka toho, že děti dostaneme co nejvíce od sedavého způsobu života, počítačů, kde na ně čeká mnoho nástrah a nebezpečí, nebo že se mládež nebude potulovat po nejrůznějších zákoutích města, nudit se, z čehož vyplývají mnohá další rizika.

V této souvislosti je vhodné zmínit existenci Zákon o podpoře sportu č.115/2001 Sb. ve znění zákona č. 219/2005 Sb, který se zmiňuje i o obcích:

„§ 6 Úkoly obcí: Obce ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport, zejména:

a) zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů

b) zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů,

c) kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení

d) zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu

Hlavním důvodem vzniku této koncepce je tedy fakt, že bez výraznější podpory sportu ze strany města hrozí skutečně reálný zánik některých oddílů, případně značné omezení provozu a to zejména u družstev mládeže. Dále by mohla nastat situace, kdy v Boskovicích budeme mít moderní, nově postavená či zrekonstruovaná sportoviště za stovky milionů korun, ale nebude na nich mít kdo sportovat.

V první části koncepce – Analytické, je podrobně zmapováno, kolik sportovních klubů v Boskovicích vyvíjí sportovní činnost, jaké to jsou, co je jejich hlavním i vedlejším posláním, kolik oddílů je mládežnických, kolik dospělých, jaké jsou případně jejich náklady na pronájmy, kolik dětí u nich sportuje, jakým způsobem jsou převáděny prostředky z rozpočtu města do klubů apod.

Druhá část koncepce – Návrhová, již vyhodnocuje veškeré získané poznatky a navrhuje možná řešení stavu, jak co nejobjektivněji a nejefektivněji rozdělovat příspěvky sportovním oddílům, přičemž preferovány jsou mládežnické oddíly, jelikož se má za to, že je třeba podporovat mládež ve volnočasových aktivitách, tedy konkrétně zde ve smysluplném vyplnění volného času mládeže pod vedením zkušených lektorů (trenérů). V této části jsou okrajově zmíněna i sportoviště.

Koncepce je v návrhové části nastavena tak, aby byla co nejvíce variabilní, tzn. aby do ní mohly být poměrně jednoduše zařazeny případné další nově vzniklé kluby (popřípadě kluby, které jsou nyní zařazeny mimo systémovou podporu, ale zlepší práci s mládeží apod.), tedy aby nedošlo k tomu, že by bylo díky novým přibývajícím oddílům třeba předělávat celou návrhovou část. Samozřejmě je tu i efekt opačný, klub (oddíl), který nebude dodržovat podmínky systematické podpory či zanikne, svým vystoupením z koncepce žádným způsobem nenaruší hierarchii přidělování finančních prostředků.

Vyjasnění pojmů v tomto materiálu:

Klub – zpravidla zastřešuje několik oddílů, má své vlastní IČ, stanovy atd.

Oddíl, družstvo – je jednou ze součástí klubu (přípravka, žáci, dorost, muži apod.)

2. ANALYTICKÁ ČÁST

2.1. SPORTOVNÍ ODDÍLY

2.1.1. Zmapování oddílů

Po podrobné analýze bylo zjištěno, že v Boskovicích působí mnoho sportovních klubů, zájmových útvarů či skupin. Ne všechny tyto kluby lze považovat za klasické sportovní oddíly, které by bylo vhodné zařadit do koncepčního systému podpory rozvoje sportu v Boskovicích. Některé zájmové útvary nemají vlastní stanovy, některé mají pouze jednoho člena apod. Na základě zmapování klubů, jejich činnosti, práci s mládeží atd., byly oddíly v úvodu rozděleny do dvou skupin. V první skupině jsou kluby, které se doporučuje zařadit do systému koncepční podpory sportu ze strany města a v druhé skupině jsou kluby, jejichž činnost či poslání nenaplnuje znaky systémové práce.

2.1.2. Oddíly zařazené do systémové podpory

Z důvodu finančních možností města, priorit města, co se zejména výchovy mládeže týká a dále podpory systematického a pravidelného sportování, **byly do systémové podpory zařazený následující oddíly:**

Basketsport Boskovice

DDM - plavání

FC Boskovice

HC Boskovice

JS Boskovice

LTC Velen

Maccabi Boskovice

Orel Boskovice

SK Minerva Boskovice

Sokol Boskovice

SOUZ-vzpírání

TJ Minerva Boskovice

Tyto oddíly nebyly vybrány náhodně. Jedná se o oddíly s dlouholetou tradicí, většina z nich je opředena mnoha úspěchy na mládežnických či dospělých kolbištích v regionu, kraji i ČR, všechny pracují s mládeží popřípadě navazují na jiný mládežnický klub stejného sportovního odvětví. Tyto oddíly jsou již nyní dlouhodobě (s výjimkou LTC - který loni neměl žádná mládežnická družstva) příjemci finanční podpory od města, prokázaly a každoročně prokazují, jak naložily s přidělenými městskými financemi, dokládají potřebné dokumenty k přerozdělování financí ze strany města, které jsou následně kontrolovány a ověřovány.

2.1.3. Oddíly nezařazené do systémové podpory

Do systémové podpory nebyly zahrnuty kluby, případně zájmové útvary, které nepracují celosezónně s mládeží, jejich zaměření přímo nenavazuje na jiné mládežnické či seniorské sportovní kluby či oddíly podporované městem Boskovice, nepořádají pravidelné celosezónní sportovní klání, zpravidla nevyvíjejí pravidelnou tréninkovou činnost apod.

U níže uvedených klubů, které nejsou zahrnuty v systému podpory, se případné financování doporučuje řešit formou grantů (na pořádání závodů, turnajů, sportovních akcí...). Dary by měly být používány zřídka, a to po pečlivém posouzení rady či zastupitelstva města.

Někteří jednotlivci z těchto klubů byli též několikrát finančně odměněni při vyhlašování ankety Sportovec roku města Boskovice. To, že jsou tyto kluby uvedeny mimo doporučovanou podporu, neznamena, že nemohou být v budoucnu zařazeny do podporovaných. Při splnění podmínek pravidelné a systematické práce s mládeží či návaznosti na stejné mládežnické odvětví je možné jakýkoli z vyjmenovaných klubů přeradit mezi systematicky podporované městem.

Do systematické podpory **nebyly** tedy nyní zahrnuty následující kluby či zájmové útvary:

ALKYON Boskovice – klub sportovního potápění. Tento klub nelze brát za sportovní oddíl v klasickém slova smyslu, se kterým by mělo být pracováno v koncepci rozvoje sportu v Boskovicích. Nejedná se o sportovní klub typu kopaná, basketbal apod., které pravidelně pracují s mládeží, zúčastňují se pravidelných soutěží, pořádají utkání, pravidelně vyvíjí tréninkovou činnost atd.

Guru Gym Boskovice o.s. -oddíl Thajského boxu

Klub českých turistů - jedná se klub turistů, který též nepořádá žádné soutěže v klasickém slova smyslu, nemá mládežnická družstva, neplatí nájemné na sportovištích apod. Z těchto

důvodů není o tomto klubu dále v této koncepci uvažováno, jelikož tato koncepce řeší převážně problematiku nájemného a podpory mládeže a klasických soutěžních sportů.

Kuželkářský klub Velen Boskovice – v současné době nemá žádné mládežnické družstvo, nepracuje systematicky s mládeží. Má pouze oddíly dospělých.

Malá kopaná - v Boskovicích působí několik oddílů malé kopané (FC Nobica Boskovice, Sokol BK Sadros Boskovice, TJ Orel Boskovice, PentaCo Boskovice, FC Dynamo Čížovky, FK Tuzemák Boskovice, Orel Rock Boskovice). Tato družstva hrají svá utkání na různých hřištích v Boskovicích. S ohledem na to, že tato družstva nevyvíjí klasickou organizovanou činnost, nemají zpravidla vlastní stanovy, pravidelně netrénují a město Boskovice již podporuje v této oblasti systematicky pracující oddíl FC Boskovice, není ve finančních možnostech města výrazněji podporovat tyto oddíly, proto nejsou v koncepci dále zmiňovány.

Neptun – sportovní klub - jedná se o potápěčský oddíl, podobně jako ALKYON.

OS Sportuj s námi - vyvíjí pouze nárazovou činnost

Podniková liga Boskovice - jedná se o klání regionálních firem v ledním hokeji

Squash Club Boskovice - jedná se o zájmový klub dospělých, nepracuje s mládeží, ani koncepčně, nedoporučuje se zahrnout do systematické podpory.

SK DREXLER IPSC Boskovice – jedná se o střelecký klub

Šipky - v Boskovicích je několik šipkařských mužstev (DC PIVNICE ASFALT, EXPRES SOKOLOVNA, DC Mário, DC Tropic). Nejedná se o koncepční práci s mládeží.

Trial Club Boskovice - jedná se o motocyklový sport (tzv.šlapačky). Bez koncepční práce s mládeží

2.1.4. Oddíly podporované městem v současnosti

V současné době jsou městem Boskovice podporovány kluby převážně dvěma způsoby. Jsou to jednak transfery a dále příspěvky na mládežnická družstva. **Transfery** nyní pobírají:

FC Boskovice, SK Minerva Boskovice, HC Boskovice, TJ Minerva Boskovice, DDM-plavání.

Příspěvky na mládežnická družstva pobírají v současné době od města tyto kluby:

Basketsport Boskovice, HC Boskovice, FC Boskovice, TJ Minerva Boskovice, DDM Boskovice –plavání, SOUZ Boskovice – vzpírání, JS Boskovice, TJ Rytmus Boskovice, Maccabi Boskovice, LTC Velen, Orel Boskovice

Příspěvky na uvedené mládežnické sportovní oddíly (do 18 let věku) se přidělují na základě pravidel schválenými ZM dne 14. 9. 2009 a to na základě těchto kritérií : a) výše

nájemného/rok, b) počet členů, c) počet mládežnických oddílů v klubu, d) úroveň soutěže e) návaznost jednotlivých kategorií (viz. 2.2.). To vše za dodržení stanovených podmínek (viz. pravidla).

Dalšími zdroji příjmů sportovních klubů, mimo dotace z městského rozpočtu jsou či mohou být: sponzorské příspěvky (od firem, podnikatelů, rodičů), členské příspěvky, příspěvky členů na činnost, ve velmi omezené míře příspěvky ze zastřešujících či svazových orgánů, případně různé granty vypsány orgány veřejné správy.

2.1.5. Charakteristika oddílů zařazených do systémové podpory

Jak již bylo výše uvedeno, do koncepční podpory se doporučují zahrnout oddíly, které zpravidla systematicky pracují s mládeží, vyvíjejí pravidelnou celosezónní činnost, připravují se pravidelně na svá soutěžní klání, reprezentují město Boskovice i navenek, či jsou tradičně divácky populární.

Basketsport Boskovice

Jedná se o oddíl basketbalu působící v hale SOŠ a SOU André Citroëna (dále jen hala SOUZ) Boskovice. Klub tvoří 4 družstva, z toho jsou 2 mládežnická, jeden oddíl mužů a jeden žen. Muži hrají oblastní přebor a dorostenci krajskou soutěž. Náklady na pronájem mládeže činily v roce 2010 95.380,- Kč / rok vč. DPH, v roce 2011 klub omezil činnost a pronájmy činily 53.390,- Kč. Dotace od města činily v roce 2011 celkem 95.864,- Kč. V klubu je aktivních asi 20 dětí.

DDM – plavání

Jedná se o příspěvkovou organizaci kraje, která je částečně financována z krajských dotací, ale z důvodu sportovních úspěchů, tradic a systematické práce se doporučuje nadále podporovat oddíl plavání, který DDM zastřešila. Na rozdíl od jiných zájmových útvarů v DDM se oddíl plavání pravidelně zúčastňuje mnoha organizovaných soutěží. Sdružuje pouze mládežníky (dorost, nejstarší žactvo, mladší žactvo, přípravky) a provozuje svoji činnost v Městských lázních. Počet dětí do 18 let je v oddíle plavání cca 89. Plavci DDM pravidelně získávají medaile z okresních, krajských i celostátních přeborů, zúčastňují se ovšem i mezinárodních a reprezentačních akcí. Na nájemném zaplatil v roce 2010 po odečtení transferů (tzv. spoluúcast) klub z vlastních zdrojů 88.575,- Kč v roce 2011 to bylo 114 500,- Kč. Dotace na mládež z města činila v roce 2011 88.943,- Kč. Jelikož je DDM organizací zřizovanou krajem a je dotována odlišným způsobem než ostatní sportovní kluby, doporučuje se z oddílů sdružených v DDM financovat pouze na soutěžní oddíly, nikoli i zájmové (nesoutěžní).

FC Boskovice

Jedná se o fotbalový klub, který vyvíjí svoji činnost na fotbalovém stadionu, v zimním období v tělocvičnách nebo na „umělé trávě“. FC Boskovice je přímým pokračovatelem fotbalových oddílů TJ Minerva Boskovice, FC Nobica Boskovice a FC Forman Boskovice. Tvoří ho v současné době 10 mládežnických družstev (celkem 171 dětí a mládeže), dvě družstva mužů a jedno žen. Mužstvo mužů A hraje v krajském přeboru, několik let působil i v divizi, B mužstvo hraje okresní přebor, ženy hrají okresní přebor (s mužstvy z více okresů), dorost hraje krajský přebor, žáci A hrají též krajský přebor, žáci B okresní přebor, přípravky hrají okresní přebor a dosahují významných úspěchů na republikových soutěžích. Náklady (vlastní spoluúcast) na pronájem mládeže tvořily v roce 2010 celkem 100.575,- Kč, v roce 2011 to bylo cca 120 000,- Kč, klub dostal v roce 2011 na dotacích na mládež 118.368,- Kč, které ovšem takřka plně spotřebovalo za pronájem.

HC Boskovice

Jedná se o hokejový klub, vyvíjející svoji činnost převážně na ZS Boskovice. Tento oddíl tvoří 3 družstva mládeže (celkem cca 45 dětí) lední hokej hrající krajské soutěže. Před několika lety vznikl v klubu oddíl in-line hokeje, který tvoří 3 mužstva mládeže a 1 mužů. Jelikož in-line vznikl až po zavedení transferů, nedostává HC od města na transferech na in-line žádnou částku a nájemné si plně hradí ze svých zdrojů. Vlastní náklady na pronájem (tzv. spoluúcast) po odečtení transferů tvořily v roce 2011 pro mládež lední hokej 148.350 (z toho in-line 46.200-Kč). HC dostalo od města na dotacích na mládež v roce 2011 86.905,- Kč. Klub vznikl v roce 2007 na základě tehdy nového zákona o OS, kdy nesmí mít OS podobný název jako obchodní společnost (dříve tvořil jeden klub SK Minerva s.r.o a SK Minerva o.s.). HC je tedy pokračovatelem SK Minerva o.s.

JS Boskovice

Jedná se o jezdecký klub, (jezdecké sdružení-jízda na koních) který provozuje svoji činnost částečně na vlastních pozemcích a dále pozemcích pronajatých od města či soukromých osob. Oddíl pracuje s mládeží, zúčastňuje se parkurových závodů. Na energiích bylo JS za mládežníky v roce 2011 vynaloženo 48.000,- Kč. V roce 2011 činily dotace pro mládežníky JS Boskovice celkem 31.035,- Kč. Počet mládežníků do 18 ti roků se stabilně pohybuje okolo 10 osob.

LTC Velen Boskovice

Jedná se o tenisový klub, který se po několikaleté odmlce opět zúčastňuje soutěží (od r. 2011 příprava, od r 2012 navíc mladší žáci) Počet pravidelně sportujících dětí cca 27. Sportuje na

kurtech v areálu Červené zahrady (dva kurty jsou v majetku LTC a další 4 si pronajímá od státu), v zimním období v nafukovací hale A. Citroena, kde tvoří nájemné 45.000,-/rok.

Maccabi Boskovice - šachový klub

V současné době má dvě družstva dospělých (A a B). A mužstvo se účastní Krajského přeboru II. třídy a B mužstvo Okresního přeboru. Klub má cca 25 členů (od cca 11 do 70 roků). Mladší hráči (7 dětí do 18 roků) se zúčastňují turnajů mládeže. V roce 2011 činily dotace na mládež z města 1083,- Kč.

Orel jednota Boskovice

Jedná se o historicky vzniklou organizace, která byla založena v roce 1909. K obnově Orla v Boskovicích dochází v roce 1990.

Prioritou činnosti Orla je především podpora sportu pro všechny. Cílovou skupinou je mládež do 18 roků.

V současné době působí v Orlu tyto sportovní oddíly:

FLORBAL: elévové (přípravka), mladší a starší žáci, junioři, dorostenci a muži. Pravidelná účast v OFL (Orelská florbalová liga), Muži A a B hrají soutěž v rámci ČMfÚ, muži C hrají OFL. Tréninky probíhají na školách v Boskovicích, utkání v Letovicích popřípadě Jaroměřicích.

MALÁ KOPANA – tři družstva mužů (FC Orel, Dynamo Čížovky, Orel Rock viz. výše - malá kopaná.)

STOLNÍ TENIS – organizována jsou čtyři družstva. Tři z nich hrají v rámci okresu z toho jedno je čistě mládežnické hrající s dospělými. Družstvo A hraje druhým rokem Krajskou soutěž. Dospělí i mládež se zúčastňují bodovacích soutěží pořádaných pro jednotlivce na úrovni okresu a kraje. Tréninky v Orlovně.

ŠPRTEC – zahrnuje všechny kategorie. Účast I a II liga + další soutěže a bodovací turnaje jednotlivců. Tréninky v Orlovně.

SKATEBOARD

TURISTIKA A CYKLOTURISTIKA – jednorázové akce „masového“ charakteru.

TANEC – přes zájem mládeže musela být tato činnost z finančních důvodů ukončena (ze strany města nebyla finančně podporována).

Energie a nájem na provoz mládežnických družstev činily v roce 2011 90.639,- Kč. V roce 2011 získal oddíl na dotacích pro mládež 110.488,- Kč.

SK Minerva Boskovice s.r.o

Jedná se o hokejový oddíl, který působí na ZS v Boskovicích. Je přímým pokračovatelem oddílu TJ Minerva – lední hokej. Před cca 5ti lety došlo k rozdělení klubu SK Minerva s.r.o a HC o.s. Klub má v současné době dva oddíly mužů (A a B), do kterých přecházejí někteří dorostenci či junioři registrovaní v HC. Oddíl A dosahuje dlouhodobě na nejvyšší mety v krajské lize, oddíl B působí ve sdružené soutěži několika okresů. Lední hokej je sám o sobě jedním z finančně nejnáročnějších sportů, nejen co se týče nájemného, ale i vybavení hráčů. Finanční transfery z města (viz. bod 2.3.3.) postačují pouze na minimální provoz.

Sokol Boskovice

Jedná se o klub, který sdružuje více druhů sportů. Z oddílů dospělých účastnících se soutěží je to oddíl basketbalu.

Nájemné pro mládežnické oddíly tvořilo v roce 2011 cca 30.000,- Kč, dotace pro Sokol – mládež činily 19.397,- Kč. V sezóně 2011/2012 nemá SOKOL žádný klasický sportovní mládežnický oddíl.

Oddíl basketbalu – muži působí v hale SOUZ Boskovice, pravidelně se umísťuje v popředí krajského přeboru, několikrát se v posledních letech účastnil i III. Ligy.

SOUZ – vzpírání

Jedná se o mládežnický oddíl vzpírání, který svoji činnost provozuje ve vzpírárně zbudované na ZŠ Slovákova. Počet sportujících mládežníků je 24. Oddíl se dlouhodobě zařazuje mezi nejlepší v celorepublikovém měřítku v mládežnických kategoriích.

Tento oddíl neplatí klasické nájemné, jsou jím hrazeny energie na provoz vzpírárny, které tvořily v roce 2010 celkem 103.533,- Kč a v roce 2011 88 107,- Kč. V roce 2011 činily dotace na mládež pro tento klub 77.496,- Kč.

TJ Minerva Boskovice:

Jedná se o volejbalový klub, který tvoří 5 mládežnických družstev (přípravka, žáci, žáčky, juniorky, kadetky). Je jediným klubem, který zůstal z bývalé TJ Minerva Boskovice, která dříve zastřešovala prakticky všechny sportovní kluby v Boskovicích (kopaná, hokej, volejbal, basketbal, kuželky, lyžování...). Juniorky hrají ligovou soutěž, kadetky a žáčky hrají v popředí krajské soutěže, žáci též krajskou soutěž. Oddíl trénuje převážně v boskovických tělocvičnách, ale pro špatné parametry tělocvičen musí svá utkání odehrát na cizích sportovištích (Žďárná). V roce 2010 činilo nájemné (spoluúčast) klubu 17.000,- Kč, k tomuto je ovšem nutné přičíst dalších cca 18.000,- Kč, které klub uhradil za pronájem haly ve Žďárně na ligovou soutěž juniorek, pro absenci odpovídající sportovní haly (a). Dotace na mládež

činily v roce 2011 celkem 40.422,- Kč. Celkové nájemné v roce 2011 činilo po odečtení transferů 40 000,-

TJ Rytmus Boskovice

Jedná se o nejpočetnější TJ v Boskovicích a po TJ Minerva též nejstarší. TJ Rytmus Boskovice pracuje od r. 1988 a je pokračovatelkou oddílu Cvičení na moderní rytmy při TJ Minerva. Je zaměřena na zájmovou tělovýchovnou činnost, nezúčastňuje se klasických pravidelných soutěží, tak jako např. kopaná, hokej apod., přesto se některé útvary mládeže zúčastňují některých jednorázových soutěží. V TJ Rytmus působí 12 mládežnických sportovních kroužků, 6 kroužků rodičů s dětmi a 28 různých kroužků pro dospělé, zejména ženy. Nájemné na mládežnické oddíly činilo v roce 2011 cca 330.000,- Kč (z toho činí cca 150.000,- příprava plavání (pozn. plavání batolat a plavání rodičů s dětmi **není** příprava plavání, jak bývá mylně interpretováno. Příprava plavání je samostatný oddíl). Vzhledem k celkovému zaměření se u TJ Rytmus doporučuje finančně podporovat ty oddíly, které pracují pravidelně se sportující mládeží pod vedením trenérů či cvičitelů (nedoporučuje se podporovat cvičení rodičů s batolaty, dětmi apod.).

2.2.– SOUČASNÝ STAV PODPORY MLÁDEŽE MĚSTEM

2.2.1. Tabulky financování mapující současný stav

Následující tabulky nám ukazují stav, jak byly na základě údajů k 31. 1. 2010 skutečně rozděleny příspěvky na sportovní mládežnické oddíly v roce 2011.

Z tabulky č.1 lze zjistit, na základě jakých kritérií jsou mládežnickým sportovním oddílům přiřazována bodová ohodnocení. Za každých deset mládežníků je klubu přidělen 1 bod, za každé mládežnické družstvo jsou klubu přiděleny 3 body, pakliže má klub obsazeny všechny věkové kategorie tzv. návaznost (přípravka, žáci, dorost, muži), je klub ohodnocen plným počtem bodů – 9, a poslední řádek bodově ohodnocuje úroveň soutěže, jakou klub hraje.

Tabulkač.1 – podklady pro bodové hodnocení oddílů (spodní řádek uvádí počet přidělených bodů)

počet členů	1-10	11-20	21-30	31-40	41-50	51-60	61-70	71-80
	1	2	3	4	5	6	7	8

počet mlád. Družstev	1	2	3	4	5	6	7	8
	3	6	9	12	15	18	21	24

koncepčnost (návaznost)	Všechny kategorie	S výjimkou	Pouze některé	Bez návaznosti
-------------------------	-------------------	------------	---------------	----------------

	9	6	3	0
--	---	---	---	---

Úspěšnost	Okres	Kraj	Vyšší
	3	6	9

Z následující tabulky č. 2 můžeme vyčíst, jak jsou mládežnické oddíly (hrající soutěže) skutečně zatíženy nájemným (tzn. bez transferů města). Druhý sloupeček udává skutečnou platbu nájemného/rok a třetí sloupeček uvádí, kolik bylo klubu od města na základě požadavku přiděleno (na nájemné je rozděleno 50 % z přidělované částky – v roce 2011 to bylo 325.000).

Tabulka č.2 – platba výše nájemného jednotlivých oddílů / rok

Ekonomika	nájemné/ energie	Celkem přiděleno
<i>Basketsport</i>	95 380 Kč	44 447
<i>HC Boskovice</i>	123 724 Kč	57 655
<i>FC Boskovice</i>	100 575 Kč	46 868
<i>TJ Minerva</i>	17 000 Kč	7 922
<i>DDM</i>	88 575 Kč	41 276
<i>SOUZ</i>	103 533 Kč	48 246
<i>JS Boskovice</i>	48 000 Kč	22 368
<i>Sokol</i>	30 000 Kč	13 980
<i>Orel</i>	90 639 Kč	42 238
celkem	697 426 Kč	325000

Tabulka č.3 nám udává, jakým způsobem je rozdělena zbývající částka příspěvku po odečtení příspěvků na nájemné. Zde jsou bodově vyhodnoceny jednotlivé kluby na základě bodů přidělených dle tab.1

Tabulka č.3 – bodové ohodnocení klubů – celkem rozděleno 325.000,- Kč

	počet členů	počet mlád. družstev	koncepčnost	úspěšnost	celkem	procentuální váha 100% ke	Celkem Kč k rozdělení
<i>Basketsport</i>	5	9	6	9	29	9,67	31 417 Kč
<i>HC Boskovice</i>	6	9	3	9	27	9,00	29 250 Kč
<i>FC Boskovice</i>	21	30	9	6	66	22,00	71 500 Kč
<i>TJ Minerva</i>	6	12	6	6	30	10,00	32 500 Kč
<i>DDM-plavání</i>	11	15	9	9	44	14,67	47 667 Kč
<i>SOUZ</i>	3	9	6	9	27	9,00	29 250 Kč
<i>JS Boskovice</i>	2	0	3	3	8	2,67	8 667 Kč
<i>Šachy</i>	1	0	0	0	1	0,33	1 083 Kč
<i>Sokol</i>	2	3	0	0	5	1,67	5 417 Kč
<i>Orel</i>	15	33	6	9	63	21,00	68 250 Kč

Pozn. Na mládežnické sportovní organizace je nyní ročně vyčleněno v rozpočtu města 700.000,- z důvodu zachování rezervy, bylo tabulkově rozděleno 650.000,-. Zbytek částky (50.000,-) byl rozdělen dle aktuálních potřeb (v roce 2011 Basketsport + 20.000,- TJ Rytmus + 30.000,-).

2.2.2. Analýza současného přidělování financí

Po zmapování všech oddílů a konzultaci s jinými obcemi se dá konstatovat, že současný systém podpory není ideální, nicméně je funkční a v zásadních parametrech alespoň částečně zohledňuje základní principy podpory mládeže tak, aby v oddílech vyvolával konkurenceschopnost a motivoval je k větší práci s mládeží. Čím více klub zapojí děti do sportu, čím více oddílů má, čím vyšší soutěž hraje, čím více věkových kategorií má, tím vyšší má bodové ohodnocení.

Tento systém má ale několik nevýhod:

- nejsou v něm žádným způsobem oceňovány oddíly, které s mládeží pracují celý rok, ale nezúčastňují se soutěží (tzv. zájmové sporty)
- potlačuje důležité faktory a to skutečné množství dětí v oddíle a dále celkové náklady oddílu na provoz
- upřednostňuje menší kluby na úkor větších
- neustálému nárůstu nákladů na pronájmy, cestovné, rozhodčí atd., ztrátě sponzorů neodpovídá růst příspěvků od města.
- nesystémový krok, který je třeba činit u Basketsportu Boskovice z důvodu výše nájemného na hale SOUZ.

Z bodu 2.2.1. vyplývá, že v roce 2011 by přidělená částka 700.000,- Kč cca pokryla mládežnickým oddílům náklady na nájemné případně energie. **Ovšem nutno dodat, že tu není vyčísleno ani zohledněno např. rozšíření HC o in-line, je třeba mít na paměti, že mnohé oddíly již redukovaly tréninkovou činnost, tudíž potřebné a oprávněné nájemné by bylo ještě vyšší. Také není vyčísleno, kolik by stálo zařazení veškerých mládežnických oddílů, které pravidelně sportují, ale nepořádají soutěžní utkání.** Rozdělování příspěvku pouze na základě výše platby nájemného by bylo ale velmi neobjektivní, jelikož nezohledňuje další faktory, které s daným družstvem souvisí (tzn. např. jak koncepčně a kvalitně pracuje s mládeží, jaké vzdálenosti musí překonávat k utkáním, jak často a o kolik se stará děti apod.), proto byl před několika lety model přerozdělování výhradně dle nájemného zrušen a nahrazen

objektivnějším modelem výpočtů na základě výše uvedených tabulek. Tento model je podstatně efektivnější, ale stále nejde o model ideální

2.3. TRANSFERY

2.3.1. Vznik transferů

Transfery sportovním klubům byly zavedeny od roku 2007 z podnětu auditora Služeb Boskovice s.r.o, kdy vznikla obava, že z důvodu výrazně rozdílných cen pro naše oddíly a ostatní pronajímatele by mohlo dojít ke krácení daně z příjmů (par. 23 odst. 7 zákona č.586/1992 Sb o daních z příjmů ve znění pozdějších předpisů) či DPH. Do r. 2006 platily oddíly pouze část nájemného, jakou měly buď zakotvenu ve smlouvě, kterou uzavřely při převodu majetku TJ Minerva na Město Boskovice, nebo jakou si smluvně vyjednaly se Službami Boskovice s.r.o na základě bývalých plateb (viz. 4.2.). Vedení města a Služeb se v roce 2006 samozřejmě rozhodlo respektovat názor auditora Služeb s.r.o a klubům pro financovat plnou výši nájemného zavedením transferů s tím, že kluby si doplácí ze svých zdrojů pouze smluvní částku tak, aby konečná výše nájemného byla stejná jak pro naše kluby, tak pro cizí oddíly či návštěvníky. **Z uvedeného vyplývá, že částka, která je nyní poskytována na transfery klubům, byla dříve převáděna z rozpočtu města přímo do Služeb Boskovice s.r.o.** Suma z transferů je tedy určena na dokrytí ztráty provozu sportovišť, a pokud by nemělo dojít k uzavření některého sportovního zařízení, musela by být adekvátní částka (rovnající se takřka celkové výši transferů) do Služeb stejně převedena. Sportoviště mají své stálé fixní náklady, a i když na nich kluby nesportují, je třeba je udržovat v provozuschopném stavu, (chlazení ledu, sekání, hnojení či zavlažování trávy, ohřev a filtrování vody v lázních atd.). Samozřejmě existují i náklady variabilní, ale tyto jsou z velké části dokryty částkami, které platí kluby jako spoluúčast. Jediný transfer z rozpočtu města na sport, který se nyní netýká Služeb Boskovice s.r.o., je transfer pro TJ Minerva – volejbal, který je určen na dorovnání částky v tělocvičnách ZŠ (tudíž peníze získává také organizace města). **Není tedy zcela objektivní a je zavádějící zmiňovat částku „transfery“ jako výhradní pomoc pro kluby, jelikož bez této částky by nemohly též fungovat Služby Boskovice s. r. o v podobě, v jaké ji známe a musely by adekvátně omezit svoji činnost, včetně omezování provozu sportovišť.**

2.3.2. Výše transferů

Každý klub pobírající transfer doplácí jako spoluúčast na nájemném jinou finanční částku, což vyvolává neustálé polemiky. Rozdílná výše této spoluúčasti se datuje převážně k době převodu majetku bývalé TJ Minerva Boskovice na město Boskovice. V té době byly s oddíly TJ Minerva a posléze jejich přímými následovníky uzavřeny smlouvy, kde se město Boskovice zavázalo (výměnou za to, že TJ Minerva převede na město Boskovice veškerý svůj

majetek) poskytnout těmto oddílům daný počet tréninkových jednotek za dotovanou cenu 50,- Kč/hod. po smluvně omezenou dobu (do roku 2015).

V podobné situaci, jako oddíly TJ Minerva, byl i klub ledního hokeje (nyní SK Minerva Boskovice a HC Boskovice). Ten v době převodu majetku TJ na město sice již nebyl součástí TJ Minerva, ale jelikož bylo zjištěno, že souhlas hokejového oddílu je nutný k převodu majetku TJ na město Boskovice, bylo ústně dohodnuto, že minimálně po stejnou dobu, jako oddíly TJ Minerva, bude hokejový klub platit zvýhodněné nájemné. Po vstřícném jednání ze strany SK Minerva byla mezi Službami Boskovice a SK uzavřena smlouva na hodinové nájemné 100,- Kč/ hod. (tato částka se rovná částce, kterou SK Minerva platila za pronájem zimního stadionu i dřívějšímu provozovateli - TJ Minerva). Žádný jiný oddíl z bývalé TJ již neměl v době převodu majetku TJ Minerva na město Boskovice žádná majetková práva, a tak nebylo nutné s jinými kluby o cenách budoucích pronájmů vyjednávat.

Po následných jednáních mezi Službami Boskovice s.r.o a DDM (oddíl plavání) bylo dohodnuto poskytnout plavcům zvýhodněnou cenu 250,- Kč/hod. obdobně jako platili bývalému provozovateli. V prvním roce fungování Služeb Boskovice byla též v provozu hala Jízdárna, tudíž i zde byla pro oddíly Basketsportu a Sokolu Boskovice-basketbal muži, poskytována zvýhodněná cena vycházející z dob provozování haly TJ Minerva (300,- Kč/hod). Po uzavření haly Jízdárna se basketbalové oddíly Basketsportu a Sokolu plně přesunuly na halu SOUZ, která je v majetku kraje. Veškeré dotace pro Basketsport, na rozdíl od většiny ostatních oddílů, míří mimo rozpočty organizací zřízených městem. Pro absenci městské sportovní haly fungují oddíly basketbalu v hale SOUZ i v současnosti. Oddíl volejbalu se přesunul do tělocvičen škol.

2.3.3. Rizika vyplývající z ponížení transferů

Již při zavádění transferů (ZM 18. 12. 2006) bylo upozorňováno, že transfery způsobí oddílům řadu problémů, nicméně z vedení města bylo přislíbeno, že se jedná o prvotní materiál, se kterým se bude pracovat a počet hodin bude dopočítán dle oprávněných požadavků klubů. Bohužel k přesnému dopočítávání potřeb již v posledních letech nedocházelo, naopak v roce 2009 byl klubům ponížen transfer o 10% (což oddíly respektovaly – v roce 2010 byl opět dorovnán) ale díky takřka každoročnímu zdražování pronájmu sportovišť a při současném schváleném snížení transferů v roce 2012 o 15 % by mohlo dojít k řadě problémů, které hrozí reálným ukončením činnosti některých klubů či minimálně oddílů a to především mládežnických.

Nejzávažnější fakta, kvůli kterým je třeba přehodnotit ponížení transferů v rozpočtu na rok 2012, jsou zejména tato:

FC Boskovice (fotbalový klub): za poslední cca tři roky (a oproti původnímu stavu) došlo k navýšení mládežnických oddílů tohoto klubu o cca 40% (nyní 11 družstev mládeže, počet dětí by ovšem odpovídal dokonce na 13 družstev!). Za tuto dobu prakticky nedošlo

k žádnému navýšení ze strany města na transferech (mimo zpětného dorovnání po snížení o 10 % z r. 2009) V roce 2007 stačil transfer klubu kopané na pronájem 997 hod. a v roce 2010 již jen na 888 hodin při zvýšení počtu družstev o cca 40%!). Z analýzy vyplynulo, že fotbalový oddíl již prakticky nemůže více slučovat či ponížovat tréninkové jednotky. Ponížením transferu by hrozil reálný zánik některých mládežnických či dospělých oddílů tohoto klubu. K zamyšlení je předkládán i fakt, že u FC Boskovice působí i družstvo žen, ve kterém jsou věkově zastoupeny mnohé dorostenky a je to prakticky jediný oddíl v Boskovicích, kde se pravidelných soutěží zúčastňují i ženy. V roce 2011 se díky výjimečně příznivému počasí podařilo FC nevyčerpat celý transfer, což s předstihem avizoval.

HC Boskovice (hokejový klub- mládež) : z analýzy vyplynulo, že transfery z minulých let byly vypočítány na dvě mládežnická družstva, zatímco v současné době má HC mládežnická družstva tři, aniž by došlo k faktickému navýšení transferů, naopak i zde došlo ke zdražení pronájmů a transfer reálně snížil svoji hodnotu. Oddíl v případě vhodných podmínek uvažuje od sezóny 2012/2013 o zřízení dalšího mládežnického družstva - dorostu. Hokejový oddíl nemá možnost získání dalších finančních prostředků a již nyní musel radikálně omezit svoji tréninkovou činnost na nejnutnější potřeby, zdaleka neodpovídající úrovni hraných soutěží. Z analýzy HC dále vyplynulo, že oproti původnímu transferu nově působí v klubu oddíl in-line hokeje, všechny pronájmy in-line hradí HC plně ze svých zdrojů bez jakýchkoli transferů z města

SK Minerva Boskovice (oddíl hokeje – muži): hokejový oddíl SK je hodinově dlouhodobě poddimenzován, výpočet hodin na transfery vychází z doby, kdy byl v provozu zimní stadion pouze 4 měsíce v roce, zatímco nyní je to více jak 6 měsíců (rozdíl byl sice částečně dokryt v r. 2008, ale vzhledem k neustálému zdražování pronájmu ledové plochy a faktickému ponížení transferů oproti roku 2008 je oddílu při stejném počtu mužstev dotováno nyní 170 hodin z původních 220! tzn. při stejném počtu mužstev poníženo o více jak 22 %). Oddíl muži A trénuje naprosté minimum a to 2x týdně 1 hod, byla naprosto omezena přípravná utkání na 1-2 za sezónu. Oddíl muži B omezil svoje hodiny též na naprosté minimum, trénuje pouze 1x týdně, též téměř bez přípravných utkání. Další omezení rozpočtu by vedlo zřejmě k zániku jednoho z mužstev, jelikož v současné době není takřka možné zajištění dalších finančních prostředků.

V této souvislosti je nutno uvést, že je prakticky nemožné v době brzkých odpoledních tréninků, zejména HC, pronajmout uvolněné hodiny na zimním stadionu jiným oddílům z regionu a tudíž kompenzovat ztráty. Též není možné (s výjimkou března a února) nikomu pronajmout fotbalový stadion, jelikož kluby trénují na svých hřištích. Jak již bylo sděleno, ponížením transferů pro oddíly tedy zejména dále ponížíme, již v rozpočtu ponížený a značně napjatý, rozpočet Služeb Boskovice s.r.o.

DDM Boskovice - oddíl plavání: z analýzy vyplynulo, že oddíl plavání v současné době oproti původním rozpočtům a v rámci šetření, využívá k trénování pouze 3 plavecké dráhy z původních 4, aby nebyl blokován celý 25m a bylo ušetřeno 25% prostředků na hodinovém nájemném. Kapacita tréninků je více než plně vytížena. S ohledem na zvýšení DPH od roku 2012 (DDM není plátce) a případným ponížením dotací bude nutné zvýšit příspěvky od

rodičů, což se dotkne zejména sociálně slabších rodin, které si nebudou moci dovolit děti posílat do oddílu plavání. Z předložených podkladů DDM dále vyplynul fakt, že transfery dostačují na základní pokrytí potřeb plavců, **ranní tréninky těch nejlepších plavců jsou plně v režii rodičů.**

TJ Minerva Boskovice - oddíl volejbalu: z analýzy vyplynulo, že oddíl volejbalu měl v době výpočtu transferů 3 mládežnická družstva, zatímco nyní má družstev 5, navíc díky kvalitní práci s mládeží (liga juniorek) je navýšen počet tréninkových jednotek. Oddíl nemá, tak jako tomu bylo v době výpočtu transferů, možnost využití sportovní haly v Boskovicích a musí si plně hradit pronájem sportovišť na ligová utkání juniorek v jiných halách (Žďárná), aby mohl dostát parametrům pro pořádání zápasů. Toto nájemné na pronájem v cizích halách činí ročně pro mládežnické oddíly dalších cca 28 000 Kč.

Z dodaných podkladů vyplynulo, že je nutné v roce 2012 minimálně zachovat stejnou výši transferů jako v roce 2011, (u HC je třeba ještě v letošním roce najít navíc prostředky na navýšení), aby nedošlo k radikálnímu omezení fungování některých klubů, a jak zaznělo z úst některých funkcionářů, tak případně dokonce úplnému ukončení činnosti některých oddílů, a to i mládežnických. Je třeba zvažovat zejména fakt, že naprostá většina trenérů a funkcionářů vykonává své funkce dobrovolně, starají se o výchovu mládeže a to bez nároku na jakoukoli odměnu a je pro ně značně stresující a zatěžující, pakliže musí, mimo věnování se trenérské práci a řízení klubu, každý rok více a více řešit téměř neudržitelnou ekonomickou situaci. **Je třeba si též uvědomit, zdražování pronájmu sportovišť si i při případné stejné výši transferů v jednom roce mohou kluby zakoupit méně hodin na sportování v dalším roce, tzn. že i při zachování stejné výše transferů dochází téměř každoročně k ubývání hodin na sportování klubů (nyní navíc umocněno návrhem na snížení o 15 %).** Zvýšené výdaje mají kluby při platbě plného nájemného i díky zvyšování DPH.

Problémem při snížení transferů je i fakt, že snižujeme (diskriminujeme) pouze část mládežnických oddílů (FC, HC, TJ, DDM) u ostatních se výše příspěvku z rozpočtu města nemění.

Jako ideální řešení do budoucna se nabízí prověření možnosti zrušení transferů s tím, že oddíly by hradily pouze spoluúčast, tak jak tomu bylo v minulosti. Systémovým řešením se nabízí i sjednocení výše spoluúčasti na hodinovém nájemném na stejnou úroveň u všech sportovních soutěžních mládežnických oddílů pobírajících v současné době transfery na nájemné (tzn. sportující na sportovištích v majetku města).

3. NÁVRHOVÁ ČÁST

3.1. ZKUŠENOSTI Z JINÝCH MĚST

Snahou v této podkapitole je částečně zmapovat zkušenosti z jiných měst, převážně obdobné velikosti či šíře záběru sportů jako je v Boskovicích a ze získaných podnětů se pokusit aplikovat to dobré, co lze u nás použít.

Bylo zjištěno, že každé město, každá obec má svá specifika, vychází z určitých tradic, sportoviště jsou obhospodařována různými subjekty apod., a tudíž podporuje sport trochu odlišným způsobem. Většina obcí či měst ale podporuje sport systematicky, byť některá města privilegují vybrané sporty, některá města navíc podporují sport na základě aktuálních požadavků klubů atd. Nelze tedy přebrat žádný ze zjišťovaných modelů podpory sportu.

Pro stručný nástin, jak rozdělování funguje v jiných městech, jsou vybrány následující příklady:

Město A (cca 10.200 obyvatel): letní sportoviště obhospodařovaná místní TJ, zimní stadion Službami města. **Dotace do TJ plně pokryjí nájem pro mládež i dospělé, část zůstává i na činnost.** Hokejový oddíl též neplatí nájemné, příspěvky nad rámec nájemného činí pro HC dalších cca 200.000,-Kč/rok. Příspěvky z města jsou na soutěžní oddíly, ale i zájmové (které pořádají ve městě různé akce-granty). Podpora i na trenéry.

Město B (cca 11.300 obyvatel): sportoviště provozují převážně Technické služby, většina oddílů je sdružena v jediné TJ (1,5tis. členů), která je dotována městem (6,5 mil + cca 2 mil na energie). **Oddíly (jak mládežnické tak dospělé) nájemné neplatí, město navíc plně pokrývá oddílům mládeže cestovné i startovné, přispívá na rozhodčí, značně odměňuje i trenéry (cca 800tis/rok – již zahrnuto v částce 6,5 mil).** Kluby mimo TJ si žádají v grantech

Město C (cca 15.000 obyvatel): většina sportovišť obhospodařovaná s. r. o zřízenou městem, grantový systém, příspěvky na mládež dále přidělovány dle skutečného doložitelného počtu členů (cca 1500,- Kč/dítě v organizované soutěži a cca 150,- Kč/dítě v zájmové oblasti). Pokrytí výše nákladů na nájem a ostatní náklady nelze specifikovat (velké množství oddílů, dotace na sportoviště pro sloučené obce). Pravidla (podmínky) pro přidělení dotací obdobné jako v Boskovicích.

Město D (cca 10.100 obyvatel): Zimní stadion obhospodařován Technickými službami, dotace od města plně kryjí nájemné na mládež. Dospělí si do roku 2011 hradili nájemné sami, z důvodu neudržitelné situace žádají letos o dotace z města i na dospělé (je v řešení).

Město E (cca 22.300 obyvatel): Hlavní sportoviště obhospodařována příspěvkovou organizací města. Na nájemném jsou dotovány pouze kluby mající alespoň jeden oddíl v pravidelné organizované soutěži (trénující min 2x týdně). **Oddíly mládeže mají plně dotované nájemné na tréninky a přátelská utkání (u turnajů hradí 50%), dospělí mají**

zdarma pouze **mistrovská utkání**, u tréninkové jednotky hradí dospělí 50 % nájemného. **Oddíly mládeže** jsou dále podporovány granty na základě tzv. Olympijské popularity (bodová tabulka vydána ČSTV v r.2008), která zohledňuje nákladovost jednotlivých sportovních odvětví a dalších kritérií ve výši cca 3,5mil/rok (rozpočet města cca 400 mil. Kč.). (Pro zajímavost – Sport. komise tu má 15 členů zastoupených paritně dle pol. stran doplněná o zástupce největších TJ a klubů)

Město F (11.800 obyvatel): preferovali osobní schůzku na vyjasnění vzájemného pohledu na problematiku. Na dokreslení problematiky sportu (nejen) v tomto městě: v předešlých letech zde byl sport dotován městem ve výši 3 300 000,- Kč. I zde bylo nejprve navrženo ponížít dotaci o 300.000. Po diskusi se sportovci apod. k tomu starosta města posléze uvedl: *„I na pracovním semináři zastupitelstva zaznělo, že bychom se chtěli přidržet stejného modelu jako vloni, tedy že bychom sportovcům ty 3 miliony 300 tisíc korun rádi dali, protože jejich svízelnou finanční situaci chápeme,“*

Společným znakem pro většinu oslovených měst je to, že mládežnická družstva (hrající soutěže) sportují na sportovištích zdarma, tzn. buď neplatí nájemné vůbec, nebo dotace od měst plně pokryjí nájemné. Většina oslovených nad rámec nájemného přispívá i na provoz klubu, trenéry apod. a většina měst plně či částečně hradí nájemné i dospělým. Většinou jsou dotovány za určitých podmínek i zájmové (nesoutěžní) sportovní oddíly (např. formou grantů).

Aby byl materiál plně objektivní, je nutno sdělit, že jsou i města či obce, které nepodporují sport tak výrazně jako uvedená města, či ani jako Boskovice. Vybraná města byla oslovena náhodně a všechna sport podporují výrazněji, ale z minulosti máme informace např. z města Blanska, kde platí částečně nájemné jak mládežnické tak dospělé oddíly a to v řádu několik set Kč. **Je ale důležité, srovnávat především města obdobných podmínek (velikost města, druhy sportů, firmy).** V obcích, kde je pouze minimum sportů, není pro rozpočet velkou zátěží dotovat takřka plně chod těchto oddílů, nebo naopak v obci, kde působí velká firma, která sport dotuje, není téměř třeba dalších výrazných dotací od obce. V Blansku je ovšem jiná situace v tom, že mají podstatně více sportovních odvětví než u nás, mnohé kluby hrají finančně náročné ligové soutěže, tudíž požadavky sportovců jsou v porovnání s rozpočtem města úplně jiné, a tak **srovnání okresního města s městy okolo cca 11.000 obyvatel značně pokulhává** (i co do početnosti velkých firem - potencionálních sponzorů). Nicméně na základě dotazů je zřejmé, že dotace do sportu jsou v dnešní neutěšené době čím dál aktuálnější ve většině měst a obcí. I Blansko nedávno přistoupilo ke kroku, kdy organizace zřízená městem přebrala sportoviště od místní tělovýchovné jednoty, které již docházely prostředky na jejich provoz. Co do počtu obyvatel s Blanskem srovnatelné město „E“ podporuje sport podstatně jinak.

Při porovnání situace z před cca 7-8 roky se dá s trochou nadsázky konstatovat, že mnohá města již zareagovala na složitou situaci sportovních klubů, zatímco my jsme de facto po několik let s podporou mládeže na stejném bodě, bez ohledu na změnu dotací pro sport ze zastřešujících sportovních či svazových orgánů. Pro dokreslení svízelné situace: ještě před cca

10ti lety putovalo do TJ Minerva (kterou tvořily kopaná, hokej, volejbal a veteráni basketbal) z a.s. Sazka ročně cca 300.000,- Kč (z toho cca 150.000,- na majetek TJ a 150.000 na členy). Dalšími 300.000,- Kč dotovala tělovýchovnou jednotu akciová společnost Minerva. I ostatní sportovní kluby (TJ Rytmus, Basketbal...) byly dotovány nemalými částkami pocházejícími ze Sazky a.s. (peníze byly poskytovány přes zastřešující orgány jako ČSTV, ATJSK apod.). Tato podpora byla postupně utlumena a snaha státu o nahrazení výpadku financí je nedostačující, a pro takřka všechny kluby prozatím prakticky nulová.

Pro zajímavost bylo zmapováno využití zimního stadionu (ZS) Boskovice v porovnání níže vybraných měst ve všední dny.

Město A, kde je pronájem ZS plně hrazen hokejovému oddílu městem, trénují místní oddíly **16 hodin týdně**, z toho činí **mládež 13,5 hod** a jeden oddíl mužů 2,5 hod. („cizí“ pronájmy tvoří cca 9 hod.)

Město B: místní oddíly trénují zdarma cca **21,5 hod/týden**, z toho **mládež cca 17,5 hod** a muži 4 hod.(cizí cca 8 hod)

Podobně je tomu i **v městě D**, kdy místní oddíly trénují týdně **16 hodin** (z toho muži 1,15 hod, muži společně s juniory 2,5 hod, **mládež 12,15 hod**- plně dotovaných městem) (**cizí cca 12 hod.**)

Město E: oddíly trénují cca **20 hod** z toho mládež **16hod. muži 4hod. (cizí oddíly cca 12 hod.)**

Město F: oddíly trénují cca **15 hod** z toho **mládež 11,5** muži A+B 3,45 hod (cizí 13 hod.)

Město G: **místní oddíly trénují 10 hod.**, z toho **mládež 5 hod.** (mají pouze přípravku a ml. žáky) muži A+B 5 hod. (cizí oddíly cca 12 hod.)

Naproti tomu **v Boskovicích** využívají týdně hokejové kluby v průměru pouze **9,45 hod.**, z toho **mládež 6 hod (3 oddíly)** a muži A+B 3,45 hod. (cizí cca 20 hod.)

Z uvedeného porovnání vyplývá, že dotace na pronájmy hokejovým oddílům jsou v Boskovicích nejnižší a **zdaleka nedosahují** výše v drtivé většině uvedených měst. Podobná situace je i o víkendech. Boskovice jsou tedy výjimkou, kde kluby využívají ZS v menšinovém procentu, než cizí oddíly, nelze tedy zdaleka hovořit o tom, že by hokejové kluby v Boskovicích byly přehnaně dotovány, naopak, **podpora zejména mládežnických oddílů výrazně zaostává za srovnatelnými městy**. Z čistě ekonomického pohledu by bylo možné ocenit fakt, že se nám ZS v Boskovicích daří pronajímat cizím oddílům v tak velké míře a kompenzovat tak výrazně provozní ztráty.*

* Údaje o využití ZS byly čerpány z oficiálních rozpisů pronájmů ledové plochy daných ZS v lednu 2012. **Uvedené hodiny nelze brát striktně dogmaticky**, v jednotlivých týdnech se mohou mírně lišit, ale po většinu roku jsou obdobné. Hodinové porovnání zimních stadionů

bylo vybráno z důvodu snadné dostupnosti a ověřitelnosti dat, přesná data pronájmů fotbalových stadionů, plaveckých stadionů, hal nejsou veřejně snadno dohledatelná, nicméně pro dokreslení situace s využitím a dotacemi pro většinu sportovišť, resp. kluby, je porovnání plně dostačující.

3.2. NÁVRHY SYSTÉMŮ PODPORY ODDÍLŮ – MLÁDEŽ

V žádném z níže uvedených návrhů na dotování mládežnického sportu se nedoporučuje, aby se město Boskovice podílelo i na případném vybavování sportovců, (např. financováním dresů, hokejek, kopaček, chráničů, míčů apod.) i když i to se v některých městech děje. Je na vůli rodičů, jejich rozhodnutí a zvážení finančních možností, jaký sport pro své dítě vyberou a musí si předem promyslet, zda jsou schopni financovat prakticky nejdražší sport – lední hokej, nebo zda své dítě dají do jiného oddílu, kde jsou nároky na běžnou výbavu podstatně nižší. Podpora jednotlivých výrazných talentů jednotlivých odvětví by měla být primárně věcí jednotlivých svazů, město může talenty podporovat spíše symbolicky (mimořádný dar, sportovec roku apod.).

Z pohledu města je ale třeba zajistit, aby každé dítě, i z té nejslabší sociální rodiny, mělo možnost vybrat si sportovní odvětví, které rodiče nezatíží do té míry, že by dítěti nemohli umožnit sportovní vyžití v žádném sportovním soutěžním oddílu. Toto by jim měly zajistit níže uvedené návrhy na financování.

Po zmapování všech oddílů, vyhodnocení a ověření podkladů jednotlivých klubů a na základě reálných možností města Boskovice vyplynula následující zjištění:

Jedním ze základních problémů objektivního financování sportů, (jak bylo naznačeno v bodě 3.2.1.) zejména mládežnických, je různá výše platby nájemného na jednotlivých sportovištích. Výše nájemného se liší nejen kvůli tomu, že oddíly trénují na sportovištích obhospodařovaných různými provozovateli, ale různé nájemné je nesystémově oddíly placeno i na sportovištích města provozovaných Službami Boskovice s.r.o. Rozdílné nájemné je i pro různé oddíly sportujících v tělocvičnách Základní školy Boskovice.

ZA NEJDŮLEŽITĚJŠÍ A ZÁKLADNÍ BOD NOVÉHO SYSTÉMU POPORY MLÁDEŽE JE TEDY POVAŽOVÁNO ZADOTOVÁNÍ NÁJEMNÉHO ČI ENERGÍÍ TAK, ABY VŠECHNY MLÁDEŽNICKÉ ODDÍLY MĚLY V REÁLU NULOVÉ NÁJEMNÉ, tak jak je tomu v takřka všech oslovených městech.

Bez sjednocení cen nájemného nebude možné nikdy vypracovat pravidla pro přidělování financí klubům ze strany města tak, aby byla v rámci mezí co nejobjektivnější. Stávající pravidla sice výši nájemného, které hraje u většiny oddílů rozhodující roli, zohledňují koeficientem (váhou) 50 %, ale ani toto nelze považovat za skutečně objektivní, jelikož

rozdíly v hodinovém nájemném (skutečně placené oddíly) jsou u oddílů v řádu několik set procent (od 50,- Kč do 380,- Kč).

Jelikož ale nájemné nezohledňuje celkové finanční náklady klubů či další rozdílné výdaje a specifika práce s mládeží, **je třeba nad rámec nájemného stanovit další částku k přerozdělení, aby byly oddíly odměněny a motivovány k větší práci s mládeží s maximem aktivních zapojených dětí**.

Podpora mládežnických oddílů nad rámec nájemného může být realizována dvěma způsoby:

- a) **Celkové náklady klubů** - relativně spravedlivé by se jevilo získat od klubů údaje o všech skutečných výdajích na provoz mládežnických oddílů, tyto celkové náklady sečíst a přidělenou částku z městského rozpočtu procentuálně mezi oddíly podělit. Toto by bylo ovšem velmi složité, jelikož u mnoha oddílů se finance „prolévají“ jak u mládeže, tak u dospělých a je obtížné je oddělit, navíc není ani žádoucí, aby oddíly poskytovaly veškeré své účetnictví městu a není ani reálné, aby zaměstnanci města kontrolovali veškeré položky rozpočtu jednotlivých klubů. Je tedy třeba pro výpočet dotace v tomto modelu zohlednit a hodnotit část objektivních parametrů (viz. 3.2.3-první model)
- b) **Počet dětí** – údajem, který by měl zajímat město především, je to, kolik dětí kluby do práce zapojí, jak často děti sportují, pod jakým vedením a na jaké výkonnostní úrovni (reprezentace města). Hodnotit samostatně údaj o počtu aktivních dětí by bylo neobjektivní, jelikož některé oddíly pracují s daným počtem dětí pouze jedenkrát týdně, některé 2-5x týdně, některé navíc celoročně a jiné pouze několik měsíců v roce (viz. 3.2.3 – druhý model).

Před uvedením konkrétních modelů financování mládeže je nutné ještě zdůraznit, že nikdy nelze nastavit pravidla tak, aby vyhovovala naprosto všem oddílům. Každý klub či oddíl má svá specifika, jiné potřeby, každému vyhovuje jiný model, je nutné hledat kompromis tak, aby **zohledňoval základní měřitelné parametry, co nejvíce odrážel skutečnost a byl poměrně jednoduše kontrolovatelný a aplikovatelný**. Hlavními specifiky, která přímo či nepřímo ovlivňují financování klubu jsou:

- výše nájemného, - potencionální možnost získávání sponzorů, - momentální úspěchy a popularita, - příspěvky na chod klubu od rodičů, - příspěvky na chod klubu od zastřešujících orgánů, - výdaje na vzdělávání trenérů, - výdaje na rozhodčí, - výdaje na cestovné, - výdaje na startovné, - výdaje na pitný režim (výživu), - výdaje na sportovní potřeby apod.

Takovéto množství specifíků není možné do žádného modelu zapracovat. Je proto nutné vybrat z navrhovaných modelů jeden, který relativně jednoduše, ale lépe než doposud, zohlední rozdíly mezi jednotlivými kluby.

Žádný z níže uvedených modelů nelze brát dogmaticky, každý je možné ještě upravit. **Zásadní ovšem je shodnout se na základních měřitelných parametrech v návaznosti na**

reálné možnosti rozpočtu města a především pochopení myšlenky účelnosti vynakládaných prostředků na sportující mládež.

Pro zjednodušení a zpřehlednění financování mládežnických oddílů je systém podpory navržen do tří pilířů uvedených v následujících kapitolách.

3.2.1. I. pilíř podpory – dotace na nájemné pro mládežnické oddíly sportující na sportovištích města

Tento pilíř podpory mládežnickým oddílům spočívá ve 100 % pokrytí nájemného těm oddílům, které v současné době pobírají transfer od města Boskovice, tzn. jejich hlavním sportovištěm je některé ze zařízení v majetku města, provozované Službami Boskovice s.r.o, případně ZŠ.

Jak již bylo popsáno v kapitole 2.3. současné transfery do značné míry zatěžují oddíly, město i provozovatele. Jejich odbourání se jeví zřejmě jako nereálné, přesto by bylo vhodné prověřit, zda nelze transfery odbourat, tak jak tomu bývalo před rokem 2007.

Problematika mládežnických transferů spadající do I. pilíře se týká oddílů: HC Boskovice, FC Boskovice, TJ Minerva Boskovice a DDM – plavání.

V roce 2011 pobíraly kluby na transferech: HC 321 000,-, oddíl FC-mládež 778 477,50, oddíl TJ Minerva 68 000,-, oddíl DDM plavání 231 000,- .

Celkem na transferech vyčerpaly mládežnické oddíly v r. 2011 1.398.477,50,- Kč

Spoluúčast na nájemném činila: u TJ Minerva 21. 375,- , u FC 31 597,50, u HC: 191 250,- , u DDM 114 500,-

Celkem spoluúčast na nájemném činila: 358. 722,50

K plnému profinancování nájemného formou transferů je nutné ještě přiřadit i částku 67 870,- Kč, kterou platí oddíl FC za pronájem tělocvičen ZŠ Boskovice.

Pro profinancování nájemného tak, aby uvedené mládežnické oddíly sportovaly na sportovištích města za reálně nulové nájemné, je tedy třeba navýšit příspěvek v položce transfery o 426.592,50Kč. Tato částka se skládá ze současné platby spoluúčasti (358.722,50Kč) a platby nájemného FC v tělocvičnách (67.870,-Kč)

U transferů je třeba ve smlouvě jasně stanovit, na jaký účel jsou poskytnuty a je třeba ze strany města každý rok přepočítat výši transferů **s ohledem na počet družstev a dle navýšení cen pronájmu sportovišť**. Výchozím bodem pro výpočet transferů bude skutečnost k 31. 12. 2011

Existují kluby, které nepobírají městské transfery, přesto již některé jejich oddíly provozují svoji činnost na sportovištích města (např. Orel, TJ Rytmus). S ohledem na to, že koncepce má tok peněz zjednodušit a oddílům a městu práci ulehčit, nedoporučuje se tyto oddíly (minimálně do zprovoznění nové haly) zařadit do I. pilíře podpory. Je snazší a přehlednější, aby tyto oddíly pobíraly veškerou dotaci na nájemné pouze v následujícím pilíři č. II.

Pozn.: po zprovoznění nové sportovní haly bude nutné částku na transfery navýšit, jelikož zde budou zařazeny některé další oddíly (např. Basketsport, plně TJ Minerva). Částka na transfery na sportování v hale bude v řádu statisíců Kč s tím, že některým klubům pobírajícím v současné době příspěvek na nájemné (Basketsport, Orel – florbal, volejbal – Žďárná apod.) bude tento převeden do transferů, tudíž reálné navýšení rozpočtu nebude přímo úměrné uvedeným částkám.

3.2.2. II. pilíř podpory – dotace na nájemné pro mládežnické oddíly nemající své domovské sportoviště na městském zařízení

Druhý pilíř podpory sportovním mládežnickým klubům spočívá v profinancování nájemného či energií do výše 100 % těm oddílům, které neprovozují svoji hlavní činnost na sportovištích v majetku města.

V Boskovicích působí řada oddílů, které svoji sportovní činnost vykonávají více či méně mimo zařízení v majetku města Boskovice. Aby byla podpora všem mládežnickým oddílům skutečně systémová a spravedlivá, je třeba i těmto oddílům profinancovat nájemné do výše cca 100 %, stejně jako oddílům pobírajícím transfery.

Jelikož se v současné době ani výhledově nepředpokládá výrazný nárůst soutěžních mládežnických oddílů, ale je dost možné, že vzroste počet nesoutěžních oddílů, je nájemné v tomto pilíři rozděleno na soutěžní (výkonnostní) oddíly a nesoutěžní (zájmové) oddíly.

V následující tabulce č. 4 jsou v prvním sloupečku zařazeny soutěžní oddíly, v druhém sloupci je uveden jejich skutečný výdaj na nájemném či energii v roce 2011 a poslední sloupec vyjadřuje, kolik je třeba každému oddílu přidělit, aby jeho nájemné či energie byly pokryty z cca 100 %. Jelikož se nájemné může každý rok mírně lišit, je navrženo přidělenou částku procentuelně podělit mezi oddíly. Pakliže by došlo k celkovému nárůstu požadavků přesahující navýšení o cca 5%, je nutné přidělovanou částku navýšit, aby podpora těmto oddílům v tomto pilíři neklesla pod 95 %.

Tabulka č. 4 - Rozdělení financí na nájemné pro soutěžní oddíly

Ekonomika	nájemné/ energie	Celkem přiděleno	0,9820123
<i>Basketsport</i>	53 390 Kč	52 430	
<i>SOUZ</i>	89 107 Kč	87 504	
<i>JS Boskovice</i>	48 000 Kč	47 137	
<i>TJ Minerva (hala Žďárná)</i>	28 275 Kč	27 766	
<i>LTC</i>	47 000 Kč	46 155	
<i>Orel</i>	90 639 Kč	89 009	
celkem	356 411 Kč	350000	

Pozn.: Jelikož TJ Minerva má své domovské sportoviště na ZŠ, ale na část ligových soutěžních utkání musí dojíždět do haly ve Žďárně, objevuje se TJ Minerva v I. i II. pilíři.

Do následující tabulky č. 5 jsou zařazeny oddíly, které sice vyvíjejí celoroční pravidelnou sportovní činnost, nicméně se nezúčastňují pravidelných soutěžních utkání. Za pravidelné soutěžní utkání se nepovažují nahodilé jednorázové akce, nebo občasná turnajová klání. Nicméně i tyto oddíly je třeba za jejich pravidelnou celoroční práci ocenit, resp. jejich práci s mládeží podpořit. Do tabulky je prozatím zařazena pouze jediná TJ, v budoucnu se dají očekávat požadavky od některých dalších oddílů. Pokud nedojde k navýšení částky, bude poté uvedená suma procentuálně rozdělena mezi všechny oddíly.

Tabulka č. 5 – Rozdělení financí na nájemné pro nesoutěžní oddíly

ekonomika	nájemné/ energie	Celkem přiděleno
<i>TJ Rytmus</i>	330 000 Kč	330 000
<i>Potencionální nesoutěžní oddíl</i>	X	x
<i>Potencionální nesoutěžní oddíl</i>	X	x
<i>Potencionální nesoutěžní oddíl</i>	X	x
celkem	330 000 Kč	330000

Výchozím bodem pro výpočet nájemného/oddíl u obou předešlých tabulek bude opět datum 31. 12. 2011 tak, aby nedošlo ke zneužití a oddíly, které dosud trénovaly 1-2x týdně, nezvýšily svoji frekvenci např. na 3-4 týdně s tím, že to mají „zadarmo“. Každým rokem je nutné (tak, jak se tomu děje již nyní) aktualizovat potřeby oddílů a v případě extrémního nárůstu nájmů (např. z důvodu zvýšení cen, zvýšení počtu oddílů) je třeba ze strany města navýšit příspěvek na nájemné. Pokud budou nárůsty v řádu jednotek procent, není třeba v systému prostředky navyšovat, stačí jen procentuálně podělit potřeby, tak jak je tomu v uvedené tabulce č. 4.

U soutěžních i nesoutěžních oddílů je třeba jasně formulovat, kdo může a nemůže být zařazen do systému podpory (viz. pravidla). Dotace na nájemné nelze využít na jiné provozní náklady klubu.

3.2.3. III. pilíř podpory

Tento pilíř podpory spočívá v podpoře soutěžních mládežnických oddílů nad rámec nájemného rozdělovaného v pilířích I. a II.. Na základě vybraných parametrů, přerozdělit finanční částku na provoz oddílům, které pořádají pravidelné soutěžní utkání.

Jelikož soutěžní oddíly mají mimo plateb nájemného i mnohé další výdaje na provoz (rozhodčí, cestovné, startovné...), je třeba tyto oddíly nad rámec nájemného smysluplně podpořit.

Navrhovány jsou dva možné modely přerozdělení.

První model vychází z principu finančních nákladů na chod oddílu. V tomto modelu financování mládežnických oddílů se navrhuje, aby mládežnické oddíly byly dotovány tak, aby všem soutěžním oddílům byly příspěvky přidělovány na základě skutečných nákladů na :
- cestovné, - startovné , - rozhodčí.

Tento model by se dal stručně charakterizovat „v jednoduchosti je síla.“ Startovné, cestovné i rozhodčí jsou snadno doložitelné účetními doklady, navíc tyto faktory v sobě zohledňují několik informací o klubu. Díky tomuto modelu by odpadlo složité počítání a dokládání skutečně sportujících dětí, dohadování se o zohledňování přípravek (kde některé soutěže nehrají), zjišťování úrovně soutěží, počtu jednotlivých mládežnických oddílů v klubu apod. tak, jak se tomu děje v současném bodovém systému. Model z velké části zohledňuje skutečné výdaje většiny klubů na provoz mládežnických oddílů.

Náklady na cestovné jsou v tomto modelu uvedeny proto, že tvoří u mládežnických oddílů značnou část na provoz klubu, a také v sobě zohledňují i úroveň soutěže, jakou oddíly hrají.

Náklady na startovné nám zase zohledňují skutečný počet oddílů mládeže, které klub v soutěži má. Čím více oddílů, tím vyšší startovné.

Náklady na rozhodčí nám zase zohledňují, kolik soutěžních utkání klub ročně odehraje a rozlišujeme tak tedy mezi oddíly s malým počtem utkání a vysokým počtem utkání.

Tabulka č. 6 – Rozdělení financí dle nového modelu (dle nákladů na provoz klubu)

	rozhodčí	cestovné	startovné	celkem	Přiděleno
<i>Basketsport</i>					
<i>HC Boskovice</i>					
<i>FC Forman</i>					
<i>TJ Minerva</i>					
<i>DDM-plavání</i>					
<i>LTC Velen</i>					
<i>SOUZ</i>					
<i>JS Boskovice</i>					
<i>TJ Rytmus</i>					
<i>Šachy</i>					
<i>Orel</i>					

600 000Kč

Navrženo k rozdělení dle této tabulky je 600.000,- Kč

Výhody: - značné uspokojení potřeb klubů, - variabilita při zařazení/vyřazení klubů či oddílů, - zohlednění základních ukazatelů pro výkonnost klubů, - jednoduchost, - zvýhodnění soutěžních klubů oproti zájmovým, - větší zohlednění skutečných nákladů na provoz klubu

Nevýhody: - nejsou zohledněny skutečné počty zapojených dětí

Druhý model možného financování soutěžích oddílů (nad rámec nájemného) vychází ve zdokonalení současného bodového principu přidělování financí.

Na rozdíl od předešlého modelu popírá skutečné náklady na provoz mládežnického oddílu a upřednostňuje počet dětí, které jsou v oddíle zapojeny, což je pro město důležitý faktor.

Mimo skutečného počtu dětí, které v klubu sportují, se k zohlednění nákladů na provoz oddílu dále počítá s tím, že bude přihlédnuto k:

- a) počtu utkání (pravidelných soutěžních turnajů) / rok, jelikož je rozdíl, pakliže klub cestuje k utkání 1x za měsíc, nebo pravidelně každý týden
- b) koncepčnosti
- c) úrovni soutěže

Oproti původním pravidlům se navíc doporučuje odstranit položku s počtem oddílů, jelikož značná část sportovních klubů je více méně individuálních, složitě se u nich určují věkové kategorie a zařadit tyto do jedné tabulky s kolektivními sporty je stále problematičtější.

V pravidlech pro přidělení dotace by bylo nutné zavést přísná kritéria na dokládání skutečně sportujícího počtu dětí pod hrozbou sankce (např. vyloučení ze systému).

Tabulka č. 7 – Rozdělení financí dle bodového hodnocení

	počet členů	Počet utk.	koncepčnost	úspěšnost	celkem	procent. váha ke 100%	Celkem 600 000Kč k rozdělení
<i>Basketsport</i>							
<i>HC Boskovice</i>							
<i>FC Forman</i>							
<i>TJ Minerva</i>							
<i>DDM-plavání</i>							
<i>SOUZ</i>							
<i>JS Boskovice</i>							
<i>Šachy</i>							
<i>LTC</i>							
<i>Orel</i>							

600 000 Kč

Bodové ohodnocení u koncepčnosti a úspěšnosti vychází ze současných pravidel. Počet členů je skutečný doložený počet k 31. 12. daného roku. Do tabulky budou zařazeny pouze kluby, které pořádají utkání celosezónně, nelze žádat na nahodilé či turnajové akce!

Výhody: - značné uspokojení potřeb klubů, - zohlednění rozhodujících ukazatelů pro výkonnost klubů, - flexibilní přerozdělování částky u soutěžních oddílů, - zohledňuje počet zapojených dětí do sportu

Nevýhody: - potlačuje skutečné výdaje klubu, - složité dokazování skutečného počtu dětí, - nezohledňuje, jak často je dítě do sportování zapojeno (zda 1x, 2x, 3x... týdně), - nezohledňuje délku sezóny (počet měsíců, kdy dítě sportuje)

Pozn.: V tabulkách nejsou prozatím přesně dopočítány všechny položky. Tyto budou upřesněny až po schůzce se všemi oddíly, nicméně je třeba rozhodnout o principu přidělení bez ohledu na konečném obodování, které se stále mění.

3.2.4 Vyhodnocení návrhů podpory mládeže

Jelikož se každým rokem mění počty oddílů, počty dětí, schémata soutěží, což ovlivňuje náklady klubů, počty tréninkových jednotek, není možné vypočítat přesnou částku tak, aby plně pokryla nájemné. Nicméně je třeba zvolit model, který bude variabilní a bude schopen absorbovat zmíněné výkyvy bez složitého přepočítávání.

Zásadní tedy je profinancovat transfery na mládež sportující na sportovištích města (pilíř I.) a nájemné na mládež sportující na mimoměstských zařízeních (pilíř II.) tak, aby se reálné nájemné rovnalo nule.

Je třeba jasně (dle parametrů jednotlivých soutěží) stanovit, jak často budou jednotlivé oddíly trénovat, aby nedocházelo k „plýtvání“ s hodinami. Doporučuje se též provádět namátkové kontroly, aby se tréninku zúčastňoval dostatečný počet hráčů. Výchozím bodem pro stanovení počtu hodin by byl stávající stav.

Pokračování podpory sportovních oddílů je pilíř III., což je příspěvek na provoz klubů.

Na základě zkušeností s provozem a organizací sportovních oddílů se doporučuje zvolit první model dotující cestovné, startovné a rozhodčí. V případě potřeby lze tento model rozšířit o kritérium počtu sportujících dětí.

NAVÝŠENÍ PODPORY PRO MLÁDEŽNICKÝ SPORT TEDY ČINÍ OPROTI SOUČASNÉMU STAVU CELKEM cca 1.000.000 Kč a skládá se z částky cca 426.000,- v I. pilíři a dále z částky cca 600.000,- ve třetím pilíři. II. pilíř bude vykryt ze stávajícího příspěvku na sportovní mládežnická družstva, který činí 700.000,- Kč (ponížen o cca 26.000,- Kč)

Tato částka není a nesmí být odvislá od příjmů z her a loterií, je třeba, aby se v budoucnu stala mandatorním výdajem města.

3.2.6 Pravidla

S novým systémem podpory je třeba revidovat současná pravidla tak, aby odpovídala novému systému přerozdělení:

- Žádat o podporu mohou mládežnické oddíly, se sportovci do 19 roků (nyní do 18 roků) – důvodem je skutečnost, že většina sportovních juniorských kategorií počítá s mládeží do 19ti let.
- Finance určené na nájemné a transfery není možné využít na ostatní provozní náklady klubu a je nutné tyto doložit fakturami za pronájmy případně za energie. Pokud nebudou finance na nájem (energie) klubem v daném roce vyčerpány, je nutné vrátit nevyčerpanou částku do 15.1. následujícího roku do rozpočtu města.
- Podat žádost o plné pokrytí nájemného mohou kluby pouze na ty oddíly, které mají prokazatelně více jak 50 % dětí z Boskovic a sloučených obcí. Nelze žádat na cvičení rodičů s dětmi.
- Pakliže kluby pobírající transfery překročí přidělený počet plně dotovaných hodin, musí si další náklady na nájemné v plné výši zaplatit z vlastních zdrojů.
- Oddíly, které dostávají příspěvky na plné pokrytí nájemného mládeži, musí prioritně ke své činnosti využívat sportoviště města. Pakliže město nemá odpovídající sportoviště, či je na dané sportoviště města převis poptávky, mohou tyto prostředky využít na mimoměstských sportovištích. Výjimkou mohou být kluby, které provozují vlastní sportoviště (např. Orel). O jiných výjimkách rozhoduje RM.
- Výchozím bodem výše přidělované podpory bude stav platby nájemného či energií k 31. 12. 2011. Každý rok bude výše příspěvku přepočítána na základě aktuálního počtu oddílů, úpravy ceny nájmu apod.
- Kluby, které mají soutěžní i nesoutěžní oddíly, mohou žádat o podporu na nájemné na obě kategorie.
- Zastupitelstvo města si vyhrazuje právo úpravy pravidel a rozhodnutí o přidělení dotace dle individuálního posouzení po projednání v příslušných orgánech (RM, Komise pro sport a TV, Fin. výbor).

3.3. SYSTÉM PODPORY DOSPĚLÝCH

Názory na financování a problematiku sportu dospělých se různí. V některých městech (převážně větších) jsou preferovány a více dotovány populární sporty (fotbal, lední hokej, basketbal), další města si zakládají na tradici a výkonnosti daného klubu (volejbal, házená). Většina měst ale více či méně zvýhodňuje soutěžní sporty dospělých.

V Boskovicích je nyní systém podpory sportu dospělých v následující podobě:

- 1) Některé oddíly mají uzavřené smlouvy na pronájem sportovišť na dobu určitou (do roku 2015) s doplatkem 50,- Kč/hod bez DPH.

- 2) Jiné oddíly platí smluvní spoluúčast na nájemném ve výši 100,-/hod bez DPH s obnovováním roční smlouvy
- 3) Oddíly, které nepřeváděly majetek TJ Minerva na město Boskovice a nesportují na městských sportovištích, pravidelné dotace z města nedostávají (s výjimkou darů, oceňování sportovců roku apod.)

Z důvodu výstavby sportovní haly a jejího zprovoznění v roce 2014-2015 a z důvodu vypršení uvedené smlouvy v bodě 1) v roce 2015, nastane pro většinu oddílů dospělých, zejména pak pro halové sporty, zcela nová situace. Pro sálové oddíly (basketbal, florbal, volejbal apod.), musí být po zprovoznění nové haly určena cena, za kterou budou sportovat a která musí být dotována na sociálně přijatelnou úroveň. V současně nastaveném systému **se jeví jako nejvhodnější poskytnout i sálovým soutěžním sportovním oddílům, které reprezentují město Boskovice, transfer na pronájem sportovišť. U oddílů, které již nyní pobírají transfery, by tento systém podpory zůstal zachován.**

U mužstev dospělých je třeba profinancovat výši transferů tak, aby odpovídaly jejich výkonnosti, tzn. dle úrovně soutěže pokrýt jejich náklady na pronájmy na tréninkové jednotky a plně pokrýt domácí utkání.

Výše dotací by měla být taková, aby umožnila oddílům dospělých trénovat v těchto intencích: na okresní soutěže 1-2x týdně, na krajské soutěže 2-3x týdně, na vyšší soutěže 3-4x týdně. Výchozím bodem by měl být opět stávající stav, resp. stav k 31. 12. 2011. Provozovatel sportoviště by měl s každým klubem uzavřít smlouvu na pronájem dotovaných hodin s tím, že překročení tohoto limitu bude dále účtováno dle obvyklého nájemného. Jelikož má každý oddíl různá specifika, je obvyklé, že v tzv. přípravném období by bylo možné žádat o častější využití tréninkové plochy, tzn. vyšší transfer. Tato specifika jsou provozovatelům sportovišť zpravidla známa, tudíž nehrozí jejich zneužití.

Po výstavbě haly, případně vypršení smlouvy v r. 2015, je nutné hledat konsensus, který by pro sporty dospělých, zúčastňujících se pravidelných organizovaných soutěží, nastavil objektivní pravidla pro platbu nájemného. Jako reálné se jeví dvě varianty:

varianta a) stanovit jednotnou cenu (resp. jednotný doplatek) na všech sportovištích provozovaných městem pro všechny oddíly dospělých (cca 50 – 150 Kč).

varianta b) kluby dospělých by doplácely přiměřenou procentuální část z nájemného a to na základě cen pronájmu pro cizí oddíly na daném sportovišti. Lišily by se tedy výše doplateků na jednotlivých sportovištích (zjednodušeně - pokud uvažujeme o pronájmu zimního stadionu za 2000,-, u stadionu kopané za 1000,- Kč, haly 500,- Kč, platili by při konsensu na 5% spoluúčasti: hokejisté 100,-/hod. fotbalisté 50,-/hod., basketbalisté 25,-/hod.

Jelikož je prakticky nemožné určit přesnou nákladovou cenu na provoz jednotlivých sportovišť, doporučuje se uplatnit variantu a), tzn. sjednotit doplatek na stejnou úroveň pro všechny oddíly.

Z finančních důvodů a reálných možností města se nyní nedoporučuje přecházet na obdobný model, jaký je doporučován u mládeže, tzn. podporovat všechny oddíly a zájmové útvary dospělých, ale je třeba podporovat pouze ty, které svým způsobem reprezentují město v soutěžích pořádaných zastřešujícími svazy, **případně mají návaznost na mládežnická družstva**. Není prioritou města systematicky výrazněji přispívat na provozní náklady oddílů dospělých.

3.4. SPORTOVIŠTĚ

Prioritním účelem této koncepce není řešit problematiku sportovišť. Přesto se jeví jako vhodné nastínit možné postupy a myšlenky týkající se sportovních zařízení v našem městě. Zajímavé poznatky o sportovištích byly též získány při získávání informací v jiných městech, při zpracovávání této koncepce.

V posledních cca 10ti letech se v Boskovicích zrekonstruovalo či vybudovalo mnoho sportovišť, čímž se vytvořily vhodné podmínky pro většinu populárních sportů v Boskovicích. Stále ovšem zůstávají některá sportovní odvětví, která na svoje odpovídající sportoviště čekají. Hlavním nedořešeným sportovištěm zůstává adekvátní sportovní hala. Z těch dlouhodobějších problémů zůstává nedořešený skate-parku či kuželna. Žádné z těchto sportovišť nemůže být považováno za nějaký nadstandard, všechna uvedená jsou zpravidla součástí mnoha menších měst i obcí, než jsou Boskovice. Absence těchto sportovišť je městu dlouhodobě známa, problémem zůstávají jak finance, tak i vhodné umístění (např. skatepark).

Nejde ovšem pouze o výstavbu nových sportovišť, i ta rekonstruovaná stárnou, nejsou plně vybavena či dobudována.

Hlavní problémy, se kterými se provozovatelé sportovišť budou potýkat v nejbližší době:

a) V řádu několika roků musí být vyměněn travní koberec na fotbalovém hřišti s umělým povrchem, aby byl ze strany FAČR opakovaně prodlužován atest umělé trávy a bylo zde možné nadále hrát mistrovská utkání (náklady odhadem v řádu jednotek milionů)

b) Zimní stadion se potýká s nedostatkem kabin, což do značné míry omezuje jeho využití. Na dokončení čekají stále 4 kabiny.

c) V neutěšeném stavu jsou některé součásti areálu Červená zahrada. Jedná se zejména o stavebně dosluhující kabiny a tribuny u stadionu kopané, nedořešený ovál okolo travnatého hřiště kopané (existuje nabídka ze strany FC Boskovice na zatravnění – v případě realizace ze strany FC Boskovice by bylo vhodné spojit s instalací automatického zavlažování travnaté plochy např. za finanční spoluúčasti z dotací).

Jako vhodné se jeví potenciální možnost provozování tenisových kurtů Službami s.r.o. Město by mělo nechat opětovně zpracovat studii areálu Červená zahrada, která by řešila harmonogram, financování a uspořádání celého areálu.

d) U penzionu - ubytovna SB se dlouhodobě potýkáme s absencí restaurace, což omezuje její využití. O umístění odpovídající restaurace lze uvažovat i v jiných docházkových částech areálu Červená zahrada (např. zimní stadion či koupaliště)

3.5. Hlavní témata týkající se sportu v Boskovicích

Z důvodu snadnější a rychlejší orientace v problematice sportu v Boskovicích jsou v této kapitole rekapitulovány nejzásadnější body.

Hlavní koncepční body:

- 1) V roce 2012 je třeba poníženou částku na transfery vrátit na hodnotu roku 2011
- 2) U HC Boskovice (kde na nájem z vlastních zdrojů doplácí nejvyšší částku) je třeba hledat zdroje pro navýšení transferů oproti r. 2011 o cca 160 000 (viz. bod 2.3.3)
- 3) Přestože z účetního hlediska jsou transfery čistou a nezpochybnitelnou cestou, doporučuje se prověřit způsoby, které by mohly odbourat podporu klubů systémem transferů, tím pádem ulehčit klubům situaci a neplátcům DPH i finanční prostředky (viz. bod. 2.3.3).
- 4) Pokud nedojde ke zrušení transferů pro oddíly, je nutné:
 - a) minimálně pro mládežnická družstva přepočítat transfery tak, aby zohledňovaly aktuální počet oddílů a růst cen pronájmů sportovišť (tak, jak bylo přislíbeno při zavádění transferů).
 - b) odstranit u mládežnických oddílů spoluúčast na nájemném.
 - c) v dalších letech je třeba u transferů mládeže respektovat nárůst cen pronájmu sportovišť.
 - d) resp. doporučuje se v polovině každého kalendářního roku přepočítat transfery tak, aby zohlednily nárůst/úbytek oddílů a dle aktuálního stavu zařadit změnu výše transferů do rozpočtového opatření na zářijové zasedání ZM (většina soutěží se hraje systémem podzim – jaro, tudíž v cca srpnu je již jasné, zda klub přihlásil či odhlásil nový oddíl a jaké oprávněné požadavky na nájemné má).
- 5) U mládežnických oddílů nesportujících na sportovištích města se navrhuje dotace na nájemné či energie ve výši 100 % (viz. kap. 3.2.2. - II. pilíř)

- 6) Doporučuje se přijmout nový model financování provozních nákladů sportovních mládežnických oddílů, (viz. bod 3.2.3 – III. pilíř) z čehož by dále vyplývalo dopracování vybraného modelu (úprava současných pravidel a jejich následné projednání ve Sportovní komisi a schválení v RM a ZM).
- 7) Doporučuje se prozatím výrazněji nezasahovat do financování oddílů dospělých (do konce platnosti smlouvy s FC a TJ r. 2015, případně výstavby nové haly). Doporučuje se, (mimo jiné s ohledem na odhad financování ztrátovosti provozu sportovní haly) aby Rada města přijala předběžné stanovisko k výši nájemného v hale pro místní oddíly mládeže i dospělých a určila předběžnou cenu pronájmů pro cizí kluby (na základě konkurenceschopnosti s okolními halami). U současných transferů pro dospělé je nutné minimálně respektovat inflaci a adekvátně, s ohledem na zvyšování cen pronájmu sportovišť, navyšovat částky transferů.
- 8) Doporučuje se přijmout stanovisko k principu a výši doplatku nájemného u oddílů dospělých (viz. kap. 3.3.)
- 9) Kluby nezařazené do systémové podpory se doporučuje řešit formou grantů, případně výjimečně formou darů Rady či Zastupitelstva města a to dle individuálního posouzení, přínosu pro město a občany.
- 10) Doporučuje se zpracovat studii areálu Červená zahrada a koncepčně, dle potřeb a priorit, zpracovat postupné kroky k dokončení areálu (včetně výkupu pozemků v areálu pro potencionální využití na parkování či další sportoviště /skatepark, hřiště na malou kopanou...viz.3.4./), aby nedocházelo k nesystémovým, nevratným a nahodilým zásahům do areálu.
- 11) Doporučuje se zpracovat podrobný materiál k problematice všech sportovišť v majetku města Boskovic a jejich využití (nutnost údržby, oprav a nákladů na sportoviště mimo areál Červené zahrady, využití tělocvičen, využití sportovních hřišť)
- 12) Doporučuje se zavedení odměňování trenérů mládeže (např. na základě jejich trenérské kvalifikace, počtu odtrénovaných hodin).
- 13) Doporučuje se upravit současný systém nominací a hodnocení ankety sportovec, oddíl a trenér roku (při nedostatku kandidátů právo možnosti zrušit některou z kategorií)

4. ZÁVĚR

Tato koncepce nevznikla z důvodu lobbingu sportovních klubů na úkor jiných neziskových organizací města. Okolnosti donutily sportovce navrhnout vhodná řešení, a to na základě zkušeností a podrobné analýzy.

První tři pilíře podpory mládeže je nutné řešit bez ohledu na potencionální příjem z her a loterií.

Financování ostatních položek zmiňovaných v koncepci (rekonstrukce a výstavba sportovišť, dotace trenérům, grantový systém, dary, ...atd.) mohou být financovány prioritně z daňových příjmů ze sázek a loterií. (viz. příloha).

Při pohledu na finanční částky je třeba si uvědomit, že i relativně nízká investice do sportu se v budoucnu několikanásobně vrátí. Investice do sportu, a zejména mládežnického, je dobrou investicí a nemůže být považována za investici zmařenou.

Je třeba investovat systematicky a koncepčně tak, aby činovníci, trenéři, ale i děti a jejich rodiče věděli, že město koncepční práci oceňuje a podporuje.