

Koncepce zdravotnických služeb zajišťovaných v městských zdravotnických zařízeních

Zpracováno v březnu 2012

**Předkladatel : Ing. Jana Bohuňovská
náměstkyně primátora**

Soustava zdravotnických služeb poskytovaných v městských zařízeních :

Lůžkové služby :

Lůžkové služby tzv. akutní péče

Nemocnice Milosrdných bratří , Polní 3, Brno – příspěvková organizace města Brna

Úrazová nemocnice v Brně, Ponávka 6, Brno – příspěvková organizace města Brna

Lůžkové služby tzv. následné péče

Nemocnice Milosrdných bratří - Léčebna dlouhodobě nemocných Polní 3 a Léčebna dlouhodobě nemocných Červený kopec

Ambulantní služby :

Ambulantní služby pro dospělé

Poliklinika na Zahradníkově 2/8

začleněné zařízení příspěvkové organizace města Brna **Sdružení zdravotnických zařízení II, Brno, Zahradníkova 2/8, Brno**

Poliklinika na Halasově nám.1

privátní ambulance pronajímané lékařům v objektu v majetku Statutárního města Brna , který je svěřen **MČ Brno - sever**

Poliklinika na Horníkově 14

privátní ambulance pronajímané lékařům v objektu v majetku Statutárního města Brna, který je svěřen **MČ Brno - Líšeň**

Ambulantní služby pro děti

Poliklinika akad. Otakara Teyschla na Žerotínově nám.4/6

začleněné zařízení příspěvkové organizace města Brna **Centrum dětských odborných zdravotnických služeb Brno, Žerotínovo nám. 4/6**

Zvláštní služby :

Zvláštní služby pro děti – denní

Jesle na Fügnerově 39 v Brně

Jesle na Františky Skaunicové 14 v Brně

Jesle na Stamicově 9 v Brně

Dětský logopedický stacionář na Synkově 26 v Brně

Dětské rehabilitační centrum „Medvídek“ na Kyjevské 5 v Brně

začleněná zařízení příspěvkové organizace města Brna **Centrum dětských odborných zdravotnických služeb Brno, Žerotínovo nám. 4/6**

Zvláštní služby pro děti – nepřetržité

Dětské centrum rodinného typu „Chovánek“

příspěvková organizace města Brna **Dětské centrum Brno, Vejrostova 8**

Preambule

- Koncepce zdravotnických služeb řeší zdravotnické služby zajišťované příspěvkovými organizacemi, jejichž zřizovatelem je statutární město Brno.
- Zdravotní péče lůžková i ambulantní v městských příspěvkových organizacích bude zachována i v budoucnu. Jednotlivá zdravotnická zařízení budou navzájem spolupracovat, aniž by byla dotčena jejich samostatná právní subjektivita.
- Zdravotnická zařízení, jejichž činnost je hrazena ze zdravotního pojištění, by měla být finančně soběstačná v oblasti provozní. Případné dotace z rozpočtu města Brna budou směřovány přednostně do investiční oblasti. Činnosti, nehrazené ze zdravotního pojištění, budou hrazeny z rozpočtu města Brna s tím, že organizace optimalizují provoz tak, aby byla v rovnováze plná funkčnost a ekonomika provozu.
- Stavební investice budou časově rozloženy v návaznosti na ekonomické možnosti města Brna.

1. Koncepce lůžkových zdravotnických zařízení pro akutní péči včetně pohotovostních služeb a ambulantních služeb, zajišťovaných nemocnicemi

Základní strategie

Lůžková péče bude poskytována i nadále dvěma samostatnými právními subjekty - Nemocnicí Milosrdných bratří, příspěvková organizace (dále NMB) a Úrazovou nemocnicí v Brně, příspěvková organizace (dále ÚN). Jednotlivé odbornosti v lůžkové části i navazujících ambulancích budou zachovány a podle možností dále rozvíjeny v návaznosti na jednání se zdravotními pojišťovnami.

Obě nemocnice budou úzce spolupracovat v oblasti péče lůžkové i ambulantní. Postavení obou nemocnic je rovnocenné, každé zařízení bude rozvíjet své služby s cílem dosažení optimální podoby těchto služeb po stránce funkční i ekonomické.

V NMB a v ÚN byla v r. 2011 provedena nezávislými externími odbornými firmami analýza činnosti obou nemocnic v návaznosti na ekonomické ukazatele.

- Materiály byly zpracovány externími firmami, ale na stejném principu – vytvoření modelového provozu nemocnice ve variantách.
- Modely byly ekonomické, vycházely z ekonomických údajů nákladových středisek obou zařízení a přihlížely ke stránce příjmové i výdajové.
- Modely operovaly s daty zdravotnických zařízení a přihlížely k výkonům jednotlivých odborností v návaznosti na úhradu od zdravotních pojišťoven a k nákladům, které hodnotily z pohledu ovlivnitelnosti jejich výše.

- Analýza konstatuje skutečnost, že při zachování stávající struktury nemocnic není možné očekávat výraznější úspory, protože většina nákladů (hlavně náklady personální) je fixních, spíše s tendencí navyšování. Úspory lze dosáhnout důsledným uplatňováním výběrových řízení na všechny komodity, tato úspora má ovšem také své hranice.

Na podkladě proběhlých analýz zpracovali ředitelé nemocnic základní představu o vzájemné spolupráci a účelném funkčním propojení obou nemocnic. Tento základní model byl opět zhodnocen nezávislou externí firmou, která konstatovala, že navržený model spolupráce se jeví jako vyvážený a bez negativních ekonomických dopadů.

Z provedených analýz a vzájemných dohod je vytvořena KONCEPCE SOUČINNOSTI PŘI POSKYTOVÁNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE mezi NMB a ÚN. V modelu spolupráce je předpokládána i spolupráce s ambulantními službami, konkrétně se Sdružením zdravotnických zařízení II(poliklinika na Zahradníkově), (dále SZZ II) a Centrem dětských odborných zdravotnických služeb Brno (poliklinika „Bílý dům“), jejichž zřizovatelem je rovněž statutární město Brno.

Východiskem je:

- co nejužší funkční propojení obou nemocnic s cílem zabezpečení kvality, bezpečnosti a ekonomické rentability při zachování právní subjektivity obou zařízení, zejména s ohledem na specifickou danou „majetkovým“ propojením NMB s Řádem sv. Jana z Boha - Milosrdných bratří,
- odstranění zbytečných duplicít v poskytování zdravotní péče,
- v případě centralizace některých činností do jedné nemocnice, zajištění spolupráce odborníků dané odbornosti z obou zařízení, s cílem udržování erudice personálu,
- zachování akreditace pracovišť v NMB i ÚN v maximálně možné míře,
- zajištění rozsahu zdravotní péče daného smluvními vztahy se zdravotními pojišťovnami,
- vzájemná reciproční spolupráce při zajišťování vzdělávání zdravotnických pracovníků obou zařízení,
- spolupráce v ekonomicko - technické oblasti s cílem optimalizovat náklady jednotlivých komodit.

Navrhovaná opatření

Chirurgie a traumatologie

- Odbornost všeobecné chirurgie bude ve stávajícím spektru zajištěna v obou nemocnicích tak, aby splňovala podmínky platné pro akreditaci.
- NMB provede postupnou redukci lůžkového fondu v odbornosti všeobecné chirurgie na 50 lůžek (standardní chirurgie + traumatologie) – dojde k přesunu části chirurgické péče do ÚN.
- NMB vytvoří zázemí pro jednodenní chirurgii pro indikované výkony v oblasti chirurgie a gynekologie v rozsahu cca 6 lůžek (následně o tuto kapacitu bude provedena redukce standardních chirurgických lůžek, pokud to bude akceptovatelné pro akreditaci).

- NMB zredukuje rozsah prováděné traumatologické péče ve svém zařízení na následující spektrum výkonů:
 1. zlomeniny klíční kosti, akromioklavikulární luxace
 2. jednoduché zlomeniny okovce (olecranon ulnae)
 3. zlomeniny záprstních kostí ruky, prstů ruky mimo nitrokloubní
 4. zlomeniny horní části stehenní kosti nevyžadující implantaci totální endoprotézy (TEP)
 5. nekomplikované zlomeniny hlezna
 6. zlomeniny záprstních kostí nohy a prstů nohy
 7. extrakce osteosyntetického materiálu
 8. základní operace ortopedické v rozsahu, v jakém jsou prováděny doposud
 9. poranění a onemocnění měkkých tkání včetně šlachových poranění.

Daným opatřením dojde k přesunu části traumatologických operací z NMB do ÚN (část z cca 350 operačních výkonů).

- Arthroscopie budou prováděny v ÚN – tedy z NMB bude přesunuta daná péče v rozsahu cca 30 výkonů ročně, včetně příslušného přístrojového vybavení.

Těmito opatřeními dojde k odstranění zbytečných duplicít v poskytování zdravotní péče při zachování vytíženosti operačních sálů v NMB i v ÚN.

Neurologie

NMB - stávající rozsah péče bude zachován

ÚN a poliklinika „Bílý dům“(CDOZS) - budou hledat formu užší spolupráce v této odbornosti.

Laboratorní medicína - pracoviště obou nemocnic budou úzce spolupracovat.

Centrální sterilizace - pracoviště obou nemocnic budou úzce spolupracovat.

Gynekologie a porodnictví - lůžková péče je zajišťována v NMB - připravenost k přijetí indikovaných pacientek z ÚN.

Gastroenterologie - pracoviště obou nemocnic budou úzce spolupracovat (v NMB zachování statutu centra).

Rehabilitace

- v ÚN zejména se zaměřením na traumatologii,
- v NMB zejména se zaměřením na nemocné po cévní mozkové příhodě (CMP) apod.

Stravovací provoz – bude využita kapacita provozu v NMB i pro potřeby ÚN.

Pohotovostní služby

Zajištění pohotovostních služeb je důležitou součástí péče o pacienty v městě Brně. Navrhovanými opatřeními bude zajištění pohotovostních služeb efektivnější, bez omezení stávajícího rozsahu.

Chirurgicko – traumatologická péče

- do 18.00 hod. bude zajištěna pohotovostní služba v NMB i v ÚN rozložením stávajících ordinačních dob.
- po 18.00 hod. bude pohotovostní služba soustředěna na jedno pracoviště – do ÚN, při využití personálních kapacit NMB. V případě indikace k přijetí pacienta z rajonu NMB (pokud nebude indikován urgentní chirurgický zákrok), bude tento pacient odeslán k hospitalizaci do NMB.

Interní lékařství

NMB

- rozšíření ambulantního provozu do 18.00 hod,
- po 18.00 hod. příjmy k hospitalizaci z indikace LSPP (lékařská služba první pomoci) vykonávané v ÚN

ÚN

- přesun kapacity v rozsahu úvazku 1,0 z Polikliniky Zahradníková, s cílem zajistit v řádné pracovní době dostupnost konziliárních vyšetření a předoperačních vyšetření
- po 15.30 hod. bude služba zajištěna formou „příslužby“ odborníky z ÚN, NMB a případně dalšími externisty.

Radiodiagnostická pracoviště

- do 18.00 hod. - bude zajištěn provoz v plném rozsahu (přítomnost lékaře dané odbornosti na místě) v obou nemocnicích,
- po 18.00 hod. - 7.00 hod. - provoz bude zajištěn v plném rozsahu (s lékařem dané odbornosti) **v ÚN**, s využitím personálních kapacit obou nemocnic s tím, že službu mající lékař v mimořádném případě zajistí péči i v NMB (převozem na místo), kde bude trvale zajištěna služba radiologickými asistenty.

Pracoviště obou nemocnic na vyžádání zajistí popisy provedených vyšetření z radiodiagnostických pracovišť poliklinik v gesci statutárního města Brna za předpokladu jejich digitalizace, s možností dálkového přenosu obrazů.

Shrnutí vzájemné spolupráce městských nemocnic a poliklinik

- Pracoviště NMB a ÚN budou poskytovat indikované služby klientům subjektů zřizovaných městem Brnem z oblasti zdravotnictví a sociálních služeb.
- Bude uskutečňována užší vzájemná spolupráce obou nemocnic a poliklinik v gesci Statutárního města Brna – využití ambulantních služeb specialistů na poliklinikách pro klientelu obou nemocnic, optimalizace zajištění laboratorních vyšetření v rámci kapacit provozovaných v objektech všech zmíněných subjektů, využití zobrazovacích metod nemocnic pro potřeby pacientů poliklinik, apod.

Výše uvedenými organizačními opatřeními nebude dotčena svobodná volba zdravotnického zařízení, kterou pojištěncům zdravotních pojišťoven zaručuje zákon.

2. Koncepce Léčebny pro dlouhodobě nemocné

Následná lůžková péče bude hlavně poskytována NMB v Léčebně dlouhodobě nemocných (LDN) a to nejméně v rozsahu, který je zajišťován tímto zařízením v současné době, tj. v roce 2012. Provoz veškerých lůžek LDN bude soustředěn v areálu NMB. Provozy LDN na Červeném kopci, které jsou umístěny v objektech, vyžadujících nákladnou komplexní rekonstrukci, nebudou pro nerentabilitu této investice rekonstruovány. Zdravotní služby charakteru péče ošetrovatelské a rehabilitační budou speciálně zaměřeny na péči o seniory a pacienty po cévních mozkových příhodách (CMP).

V NMB bude vytvořeno koordinační centrum dlouhodobé péče pro území města Brna.

ÚN se v oblasti následné péče soustředí na následnou rehabilitační péči o pacienty po úrazech a operacích pohybového aparátu.

3. Koncepce poliklinik

Ambulantní péče pro dospělé v rámci stávajících poliklinik v gesci města Brna bude přednostně soustředěna do objektů Sdružení zdravotnických zařízení II, Zahradníková 2/8 - Polikliniky na Zahradníkově, po jejich komplexní rekonstrukci – nejdříve po roce 2015.

Do doby soustředění ambulantních zdravotnických služeb do objektů Polikliniky na Zahradníkově budou ambulantní služby zajištěny následovně:

- Stávající objekt Polikliniky na Zahradníkově bude spravován a zdravotnický provoz zajišťován příspěvkovou organizací Sdružení zdravotnických zařízení II, není ale vyloučena ani správa objektů a zajištění zdravotnických služeb jinou právnickou osobou za smluvně přesně určených podmínek, při dodržení všech zákonných požadavků, daných zákonem o obcích.
- Ambulantní služby, poskytované současnými zaměstnanci polikliniky nebo v objektu usazenými privátními subjekty nebudou aktivně redukovány.
- Do konce roku 2012 bude zahájena privatizace ambulantních služeb na Poliklinice Zahradníková s tím, že ambulance budou privatizovány přednostně stávajícími zaměstnanci polikliniky za standardních podmínek (pronájem splňující podmínky zákona o obcích, cena za m² hlavní plochy nejméně 2 500 Kč).
- Ambulantní služby pro děti, činnost jeslí a stacionářů a domácí ošetrovatelskou péči bude zajišťovat Centrum dětských odborných zdravotnických služeb Brno, příspěvková organizace (dále CDOZS).
- Do doby soustředění všech městských ambulantních služeb do objektů polikliniky na Zahradníkově budou specializované dětské ambulantní služby zajišťovány v objektu na Žerotínově nám. 4/6 (poliklinika O.Teyschla – tzv. „Bílý dům“). V průběhu roku 2013 bude zahájena

privatizace ambulantních služeb na dětské poliklinice s tím, že ambulance budou privatizovány přednostně stávajícími zaměstnanci polikliniky za standardních podmínek (pronájem splňující podmínky zákona o obcích, cena za m² hlavní plochy nejméně 2 500 Kč).

- CDOZS bude i po privatizaci činnosti ambulančí na poliklinice zajišťovat technický servis pro ambulance. Z výnosů z pronájmů bude kromě zajišťování běžné údržby objektu částečně dokrývat ztráty z provozů jeslí, stacionářů a domácí ošetrovatelské péče.
- Do 31. 12. 2012 bude CDOZS zajišťovat činnost jeslí ve stávajícím rozsahu.
- Od 1. 1. 2013 bude CDOZS pro statutární město Brno zajišťovat činnost zařízení pro děti do tří let v denním režimu v rozsahu současných jeslí formou tzv. dětských skupin. Důvodem této změny je skutečnost, že jesle již nejsou ustanovením zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, který je účinný od 1. 4. 2012 zdravotnickým zařízením a do roka od účinnosti zákona musí být transformovány nebo zrušeny.
- CDOZS bude zajišťovat v plném rozsahu činnost Dětského rehabilitačního centra na Kyjevské, včetně Centra zdravotně sociální pomoci pro děti se specifickými potřebami a jejich rodiny a Logopedického stacionáře na ulici Synkově.

4. Koncepce ostatních zdravotnických zařízení

Dětské centrum Brno, příspěvková organizace (DC Brno), poskytuje a i nadále bude poskytovat komplexní interdisciplinární a diagnosticko-terapeutickou péči (zdravotní, sociální a pedagogickou) ohroženým dětem i jejich rodinám v případě, že tuto péči není možné zajistit v prostředí vlastní rodiny. Součástí DC Brno je i Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc. Od 1. 4. 2012 sídlí DC Brno v novém objektu Dětského centra rodinného typu „Chovánek“ v Brně-Bystřci. DC Brno bude i nadále financováno z rozpočtu města Brna a státního rozpočtu.

Moderní zařízení rodinného typu „Chovánek“ splňuje všechny požadavky pro optimální individuální péči o děti sociálně znevýhodněné i zdravotně postižené a to v rodinných buňkách. Péče tohoto typu plně odpovídá potřebám vytváření „rodinného“ prostředí pro zde umístěné děti.

Další koncepce DC Brno bude definována až v návaznosti na plánovanou novou legislativu centrálních orgánů v předpokládaném časovém horizontu do konce r. 2013.

