



KONCEPCE ZDRAVOTNICTVÍ KRÁLOVÉHRADECKÉHO KRAJE

PŘÍLOHA č. 4

2011 – 2015



Ekonomika a systém řízení Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje

Zdravotnický holding
Královéhradeckého kraje a.s.
Pospíšilova 365
Hradec Králové



Ekonomika Zdravotnického Holdingu ZHKHK

Ekonomika ZHKHK je složena z hospodaření nemocnic ZHKHK, ZHKHK a.s. a Královéhradecké lékárny. Rozsah nemocniční zdravotní péče v Královéhradeckém kraji nejsou dlouhodobě schopny zdravotní pojišťovny uhradit. Systém veřejného zdravotního pojištění hradí v současné době v průměru max. 92% nákladů nemocnic ZHKHK. Hospodaření nemocnic ZHKHK je dlouhodobě, bez započtení dotace kraje, ztrátový.

ZHKHK společně s nemocnicemi ZHKHK aktivně ovlivňuje náklady především provozních výdajů, s výjimkou mzdových nákladů. Centrální nákup SZM a léků, aktivní řízení těchto položek v jednotlivých nemocnicích ZHKHK, udržel náklady v těchto komoditách v roce 2010 v průměru pod náklady roku 2009. Podobně tomu bylo u služeb.

V porovnání roku 2010 a 2009 výrazně narostly mzdové náklady a to především u středního zdravotního personálu i lékařů. Projevily se tak efekty finanční stabilizace (navýšení mezd zdravotním sestrám) z roku 2009 a srovnání sazeb za ústavní pohotovostní službu pro lékaře z roku 2010. Toto navýšení činilo za rok 2010 téměř 90 mil. Kč. (89 877), přičemž zdravotní pojišťovny přispěly na navýšení této položky u středního zdravotního personálu podstatně méně (cca 20 % z takto navýšené položky). Nemocnice ZHKHK samozřejmě aktivně snižují i mzdové výdaje a to především formou snižování počtu pracovníků v profesích, kde nejsou minimální počty vázány vyhláškou, požadavky zdravotních pojišťoven. Příkladem může být snížení počtu zaměstnanců ON Náchod o více než 55 pracovníků v roce 2010, snižování počtu personálu v dalších nemocnicích ZHKHK.

Vývoj hospodaření nemocnic ZHKHK v letech 2008 – 2010:

2008

HV min.let se zhoršil o 13,6 mil. Kč

Dotace do nemocnic činila 108,7 mil. Kč

2009

HV min.let se zhoršil o 75,6 mil. Kč

Dotace do nemocnic činila 223,5 mil. Kč

2010

HV min.let se zlepšil o 22,3 mil. Kč

Dotace do nemocnic činila 201,- mil. Kč

Tab. 1 Vývoj kumulovaného hospodářského výsledku a provozní dotace

Nemoc.	ON Jičín		ON Náchod		ON Rychnov		Měn DK		ON Trutnov	
	HV min.let	dotace kr.	HV min.let	dotace kr.	HV min.let	dotace kr.	HV min.let	dotace kr.	HV min.let	dotace kr.
2007	7,7		-30,7		-22,8		-27,8		0,2	
2008	-12,5	23,6	-49	23,5	-40,8	34,1	-2,6	5,3	2,5	22,1
2009	-22,6	35	-88,2	88,5	-66,6	66,1	-3,4	7,9	2,8	26
2010	-22,5	41,5	-70,3	54	-63,9	69	-2,2	8,3	3,2	26

Zdroj: ZHKHK

Závěry:

Vývoj hospodaření nemocnic ZH KHK za poslední 3 roky, lze v souvislosti s finanční podporou kraje shrnout takto:

- výrazné navýšení provozní dotace v r. 2009 se pozitivně projevilo na vývoji kumulovaného hospodářského výsledku
- nárůst celkové výše provozní dotace odpovídá zvýšení mzdových nákladů
- celková výše finanční podpory výrazně klesá na úkor investic (viz dále v Tab. Investiční dotace – Příloha 4-b)

Z Tab. 1 vyplývá nejen snižující se trend za poslední 3 roky, ale z celkově investované částky 1,3 miliardy Kč za období 2005 – 2010 i nutná částka na obnovu těchto investic.

V uplynulém období se podařilo v rámci holdingu nastavit pravidla řízení, která umožnila:

- stabilizovat ekonomickou situaci nemocnic
- objektivní porovnávání ekonomických výsledků nemocnic
- delegování zadání finančního plánu Kraje na jednotlivé subjekty holdingu
- zpracování akceptované metodiky rozdělení provozní dotace

Investiční politika

Investiční politika Královéhradeckého kraje se v oblasti zdravotnictví zaměřuje především na investice do nemovitého majetku, přístrojového vybavení, zdravotnických a IT technologií.

ZHKHK má na základě spolupráce s nemocnicemi ZHKHK zpracovaný výhled investičních potřeb ve všech těchto oblastech. Dominantní investicí je Generel ON Náchod. V rámci maximálního využití zdrojů EU jsou připraveny akce spolufinancované z fondu životního prostředí – ekologizace ON Jičín a Nový Bydžov, zateplení a rekonstrukce pláštěů ON Trutnov, výjezdové středisko ZZS Královéhradeckého kraje v Trutnově, operační středisko ZZS Královéhradeckého kraje v Hradci Králové. Z oblasti IT Technologií se jeví nejpotřebněji zajistit „Centrální WAN síť“, centrální datový sklad + zajištění pravidelné přístrojové obnovy. V oblasti zdravotnických technologií je nejdůležitější zajistit dokončení druhé fáze Digitalizace RDG zařízení. V souladu s přístrojovou vyhláškou č. 221 je navržen rozsah potřebných investic do přístrojové obnovy.

Konkrétní požadavky na financování investic ve zdravotnictví Královéhradeckého kraje jsou v samostatných přílohách:

- 4-A Potřebné investiční požadavky nemocnic ZHKHK + přístrojové vybavení**
- 4-B Požadavky na digitalizaci RDG pracovišť – II. kolo**
- 4-C Potřebné investiční požadavky zdravotnických příspěvkových organizací KHK**
- 4-D Potřebné přístrojové vybavení pro Zdravotnickou záchrannou službu KHK**

Vývoj Investičních dotací ve prospěch ZHKHK

Příložená tabulka popisuje vývoj investic do nemocnic Zdravotnického holdingu. Z uvedené tabulky vyplývá snižující se dotace na financování investičních potřeb celé skupiny ZHKHK v letech 2009, 2010 i v návrhu na rok 2011 oproti roků 2007, 2008. Pouze rok 2009 (uhrazení 1. kola digitalizace RDG pracovišť) překročil mírně hodnoty z let 2005 a 2006. V roce 2010 i v návrhu na rok 2011 nedosahují tyto částky zdaleka hodnot z let 2005 a 2006, natož roků 2007 či 2008.

Tab. 2 Investiční dotace ZHKHK

FRR 2005 - 2010 (návrh 2011 vychází ze schválených objemů k 24.3.2011)

údaje v tis. Kč

položka	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Za období
ZH KHK a.s.	1 649,2	7 238,5	38 648,8	109 371,0	146 739,3	29733,9	11 869,9	345250,6
A	0,0	0,0	0,0	11 676,3	21 436,3	20350,7	5 855,0	
B	1 649,2	7 238,5	38 648,8	97 694,7	125 303,0	9 383,2	6 014,9	
ONNa a.s.	123 973,9	53 873,6	93 038,9	132 129,4	1 827,2	26743,0	73 634,3	505220,3
A	87 505,5	44 040,8	85 990,4	121 814,5	1 827,2	21736,2	68 852,1	
B	36 468,4	9 832,8	7 048,5	10 314,9	0,0	5 006,8	4 782,2	
ONJ.a.s.	15 842,9	32 363,6	96 000,0	117 954,1	4 423,8	5 885,3	29 860,7	302330,4
A	2 028,9	27 885,7	93 525,0	117 954,1	2 657,3	0,0	27 076,0	
B	13 814,0	4 477,9	2 475,0	0,0	1 766,5	5 885,3	2 784,7	
ON R.K.a.s	14 133,7	56 458,8	6 265,7	15 231,1	14 419,4	2 982,5	1 960,0	0,0
A	5 392,2	47 048,9	750,0	11 050,1	11 908,1	2 013,8	585,0	
B	8 741,5	9 409,9	5 515,7	4 181,0	2 511,3	968,7	1 375,0	
ON Tn.a.s.	31 062,0	40 061,4	10 328,0	4 147,1	31 358,3	1 813,5	14 314,0	133084,3
A	89,5	0,0	0,0	1 947,1	20 333,5	613,5	14 314,0	
B	30 972,5	40 061,4	10 328,0	2 200,0	11 024,8	1 200,0	0,0	
Měst.D.K.n.L.	0,0	4 693,4	46 436,2	14 919,9	5 823,2	3 321,8	2 553,0	77 747,5
A	0,0	0,0	44 089,7	11 519,9	5 181,5	2 940,7	2 553,0	
B	0,0	4 693,4	2 346,5	3 400,0	641,7	381,1	0,0	
Celkem	186 661,7	194 689,3	290 717,6	393 752,6	204 591,2	70480,0	134 191,9	1475084,3
A	95 016,1	118 975,4	224 355,1	275 962,0	63 343,9	47654,9	119 235,1	944542,5
B	91 645,6	75 713,9	66 362,5	117 790,6	141 247,3	22825,1	14 956,8	530541,8

A - investice do majetku Kraje , B - investice do majetku nemocnic.

ON R.K.a.s. . v 2006-2008 Abilita celkem 70 013 ,3

Informativní zpráva o postupu příprav realizace investiční akce „Modernizace a dostavba Oblastní nemocnice Náchod a.s.“ / II.etapa Generelu

Akce je rozčleněna do etap, samostatných funkčních celků s tím, že rozhodující pro provoz nemocnice je I. etapa jejímž obsahem je centralizace resuscitační a intenzivní léčebné péče.

Pavilon „K“

- Společné vyšetřovací a léčebné složky –KOMPLEMENT
- Centrální operační sály
- Centralizované jednotky intenzivní péče /ARO,JIP/
- Centrální dispečink
- Technologickou a provozní část

V rámci **objektu „J“** technické prostory - výměník a strojovny

Celkový RN osciluje v částce 1,2 – 1,3 mld. Kč. promítne se zvýšení DPH o 10% na zdravotnické prostředky, které v současné době jsou nakupovány s 10% DPH. Určitého snížení nákladů je snaha docílit v rámci realizace „O“ etapy, která prozatím zahrnuje:

- Demolice/objekt bývalého nervočního pavilonu a objekt MTZ - demolice v roce 2010 již realizované a dle plánu v roce 2011 demolice objektů stávajícího ředitelství nemocnice, bývalého infekčního pavilonu, vyřazené trafostanice, skladu , garáží a dalších zbytných, nefunkčních objektů a překlad vnitřní komunikace.

Předpoklad finančního zajištění :

Realizace „O“ etapy a nákladů spojených s výběrovým řízením na PD je zajištěna v rámci schváleného objemu prostředků z FRR na 2011, tj. 40 055 000, Kč.

Předpoklad finančního zajištění I.etapy:

- Integrovaný operační program - pro financování zdravotnických prostředků pro pavilon „K“
- Regionální operační program NUTS II SV - 85% nákladů na stavební část
- Spoluúčast Královéhradeckého kraje

Současný stav příprav realizace :

- Ukončeno a schváleno předložení podkladů pro EIA.
- Připraveny materiály pro odbor výstavby Města Náchod k vydání rozhodnutí o umístění stavby s tím , že v max. krátké době správního řízení bude vydáno rozhodnutí.
- Příprava podkladů pro výběrové řízení na projektanta / Zadávací podmínky/- I.stupňová dokumentace ke stavebnímu povolení a výběrovému řízení na dodavatele stavby. Materiál do jednání Rady KHK k 30.3.2011.
- Předpoklad zahájení výběrového řízení na dodavatele 09/2011.
- Zahájení stavby v závislosti na zajištění financování. Předpoklad 09/-10/2012.

SYSTÉM ŘÍZENÍ ZDRAVOTNICKÉHO HOLDINGU KHK A.S.

ZHKHK bude v roce 2011 aplikovat, vedle již centralizovaných agend jako centrální nákup SZM, systém metodického vedení řízených nemocnic ZHKHK a to formou pravidelných porad řešících dílčí agendy. Cílem těchto aktivit je postupné sbližování a srovnávání činností nemocnic ZHKHK.

Návrh vychází z podkladů pro Koncepti zdravotnictví Královéhradeckého kraje, kde jsou stanovené strategické, dlouhodobé i krátkodobé cíle pro jednotlivé oblasti činností. Rozpracovaný systém řízení formou metodických porad je naplněn konkrétními aktivitami pro rok 2011. Tyto slouží i jako cíle pro činnost ZHKHK v roce 2011, stanovení cílů řediteli ZHKHK.

Systém řízení je nastaven na vertikální úrovni ve směru:

- Dozorčí Rada ZHKHK – politické zastoupení stran stávající krajské koalice + KSČM
- Představenstvo ZHKHK
 - politické zastoupení na úrovni gestora zdravotnictví
 - odborné zastoupení na úrovni ředitelů nemocnic a zástupců ZHKHK
- Porady ředitelů nemocnic – zastřešující odborné agendy
- Porady odborných agend
 - Ekonomika a účetnictví – ekonomičtí náměstci nemocnic a ZHKHK
 - Rozsah a zaměření zdravotní péče, požadavky na zdravotní pojišťovny – lékařští náměstci, garanti zdravotní péče
 - Obchod a logistika SZM – hlavní sestry, lékařští náměstci
 - Léková politika – Farmakoeconomická komise
 - Investice, přístroje, veřejné komodity (služby) – provozní náměstci
 - IT – IT pracovníci
 - Společné agendy nemocnic ZHKHK (krev, patologie, laboratoře atd.) – průřezové odborné zastoupení nemocnic ZHKHK
 - Lidské zdroje, personalistika – ekonomičtí náměstci + PAM

System porad – řízení v roce 2011:

1. Dozorčí Rada ZHKHK – Koncepční směřování společnosti

Jednání: čtvrtletně + adhoc dle potřeby

2. Představenstvo ZHKHK – naplňování konceptních směrů, obchodní činnost ZHKHK

Jednání: čtvrtletně + adhoc dle potřeby

3. Porady ředitelů

Jednání: čtvrtletně + adhoc dle potřeby

Ředitelé	
1x3	1x6
controlling -Léky, SZM	monitoring: náklady, výkony
zastřešení synergií	monitoring četnosti výkonů
investice, přístroje	podklady pro pojišťovny – řízení výkonů
veřejné komodity	
IT Technologie	
metodika účetnictví	

4. Porady ekonomů

Jednání: měsíční cyklus

Ekonomové		
1x3	1x6	1x1
controlling -Léky, SZM	monitoring: náklady, výkony	metodika vedení účetnictví
zastřešení synergií	podklady pro pojišťovny	sbližování vnitropodnikové
		sbližování mezipodnikové

5. Porady náměstků LPP

Jednání: čtvrtletně + adhoc dle potřeby

Náměstci LPP		
1x3	1x6	adhoc
controlling -Léky, SZM	monitoring: náklady, výkony	soutěž, poptávky
zastřešení synergií	monitoring četnosti výkonů	akutní řešení
sortiment nabídek SZM	podklady pro pojišťovny	
sortiment nabídek léky		

6. Porady hlavních sester

Jednání: čtvrtletně + adhoc dle potřeby

Hlavní sestry	
1x3	adhoc
controlling -Léky, SZM	soutěž, poptávky
monitoring sortimentu nabídek	

7. Porady provozních náměstků

Jednání: čtvrtletně + adhoc dle potřeby

Provozní náměstci	
1x3	adhoc
investice ze zdrojů kraje	soutěže, poptávky
investice vlastní zdroje	
přístrojová technika	
soutěže na veřejné komodity	

8. Porady vedoucích IT úseků

Jednání: čtvrtletně + adhoc dle potřeby

IT pracovníci		
1x3	adhoc	1 x 6
plánovaná průběžná agenda	soutěže, poptávky	plánování a nákup investic

9. Porady personalistů

Jednání: čtvrtletně + adhoc dle potřeby

Personalisté	
1x3	1x6
sjednocování mezd, mzd. tabulek	system řízení a motivace
řízení mzdového vývoje	

Rozpis systému porad – viz příloha.

Obchod a logistika

Oblast činností – nákup SZM, léků a služeb

Zodpovědnost za činnost na ZH KHK – P. Tejkl (PT) + Nádvorník (KHL)

Spolupracující subjekty – ředitelé ON (Ř ON), ekonomika ZH (ek. ZH), ekonomika na ON (ek. ON), gestoři MUDr. Šimák a MUDr. Limburský (G ON), hlavní sestra ON (H ON), lékaři náměstci ON (L ON), CZZ, Nemlog (NL), Nádvorník (KHL)

Činnosti:

1. Ekonomika a porada Ř ON

a. Controllingový výstup o stavu nákupu SZM a léků

Gestor za ZH KHK: PT a KHL
 Subjekty za ON: Ř ON, ek ON, ek ZH
 Nástroje: cenový controlling, reportové výstupy z Abra a Neos (dle potřeby pro upřesnění)
 Četnost: kvartálně pravidelně nebo dle potřeby porada zainteresovaných subjektů
 Výsledek: náklady na SZM a léky v porovnání se spotřebou v předešlém roce, kontrolní proces nákladů SZM a léky = odchylky a jejich důvod

b. Poptávková a výběrová řízení, změny v sortimentu

c. Ostatní – změny v procesu nákupu

Gestor za ZH: PT a KHK
 Subjekty za ON: Ř ON, ek ON, ek ZH
 Nástroje: reportovací výstupy z Abra a Neos, pravidla VZ a poptávkových řízení v souladu se zák. 137, dotazníkové testování nabízených položek SZM, ostatní zdroje
 Četnost: dle potřeby zainteresovaných subjektů
 Výsledek: informace pro ek ON a Ř ON o stavu a změnách v nákupu

2. Nákup

a. Monitoring nákladů na SZM a léky ve srovnání s předešlým rokem na ON

b. Porovnání nákladů a spotřeby SZM a léků mezi ON

Gestor za ZH: PT a KHL
 Subjekty za ON: H ON, L ON, G ON
 Nástroje: cenový controlling, reportové výstupy z Abra a Neos
 Četnost: dvoutýdenně nebo dle potřeby porada zainteresovaných subjektů
 Výsledek: náklady na SZM a léky v porovnání se spotřebou v předešlém roce, kontrolní proces nákladů SZM a léky = odhalení odchylek, důvod odchylek, eliminace odchylek nebo jejich zapracování do plánovaných nákladů.

Benchmarking ON ve spotřebě SZM a léků – odchylky, důvody,
eliminace odchylek

c. Monitoring sortimentu a nabídek

d. Poptávková a výběrová řízení, změny v sortimentu

Gestor za ZH: PT
Subjekty za ON: G ON, L ON, H ON, CZZ, NL
Nástroje: reportovací výstupy z Abra a Neos, pravidla VZ a poptávkových řízení
v souladu se zák. 137, dotazníkové testování nabízených položek SZM
Četnost: dvoutříměsíčně nebo dle potřeby porada zainteresovaných subjektů
Výsledek: průběžné hodnocení sortimentu, nabídek a nákupních příležitostí
realizace VZ na sortiment SZM, optimalizace existujícího sortimentu a
jeho cen formou konkurenčních poptávek

**e. Ostatní – změny v procesu nákupu (labo do Neos, eliminace malých
dodavatelů ap.)**

Gestor za ZH: PT
Subjekty za ON: G ON, L ON, H ON, CZZ, NL
Nástroje: reportovací výstupy z Abra a Neos, pravidla VZ a poptávkových řízení
v souladu se zák. 137, externí data dle potřeby – z ON, mimo ZH
Četnost: dle potřeby porada zainteresovaných subjektů
Výsledek: průběžná optimalizace procesu nákupu a logistiky

Řízení rozsahu zdravotní péče a požadavků na zdravotní pojišťovny

Porada lékařských náměstků + garantů péče (četnost čtvrtletně či kratší)

Účastníci:

- ZH KHK a.s.
 - M. Scháněl + L. Hartwich
 - J. Jarkovský – dle programu
 - P. Tejkl – dle programu
 - J. Prokeš – dle programu
- ON
 - lékařští náměstci
 - garanti
 - případně primáři
 - dopad do porady ekonomů (náklady a příjmy za výkony)

Agenda

1. Monitoring nákladů a výkonů (četnost 1x3 měsíce)

- Četnost výkonů (využitelnost, ošetrovací doba, trendy, péče ...)
- Náklady na výkony + příjmy na výkony (1x 6 měsíců)

Zodpovídá: Scháněl (Hartwich)

Spolupracuje ZHKHK: Ing. Jarkovský, Ing. Tejkl, Ing. Prokeš

Spolupracuje za ON: Lékařští náměstci

2. Směřování činností oborů péče (četnost 1x za pololetí)

- Trendy v péči, nové metody a postupy - doporučení odborných společností, garantů péče
- Možnosti centralizace a specifikace výkonů

Zodpovídá: Scháněl (Hartwich)

Spolupracuje ZHKHK: Ing. Jarkovský, Ing. Tejkl, Ing. Prokeš

Spolupracuje za ON: Lékařští náměstci, garanti zdravotní péče

3. Požadavky na zdravotní pojišťovny (četnost 1x za pololetí)

- Aktualizace požadavků na ZP v souvislosti s vývojem bodů 1 a 2
- Jednání se ZP – podklady na poradu ředitelů a Představenstvo

Zodpovídá: Scháněl (Hartwich)

Spolupracuje ZHKHK: Ing. Jarkovský, Ing. Tejkl, Ing. Prokeš

Spolupracuje za ON: Lékařští náměstci, garanti zdravotní péče

4. Synergie společných odborných činností (četnost individuálně)

- Výroba a prodej krve
- Patologie

-
- Vybraná laboratorní vyšetření
 - Vybraná specializovaná vyšetření (př. prenatální screening)
 - Kostní banka

Zodpovídá: Scháněl, Představenstvo ZHKHK

Spolupracuje ZHKHK: Ing. Jarkovský, Ing. Tejkl, Ing. Prokeš

Spolupracuje za ON: Lékařští náměstci, garanti zdravotní péče

PŘÍLOHY

Porada ekonomů skupiny ZH KHK a.s.

Účastníci:

- ZH KHK a.s.
 - J.Prokeš, J. Jarkovský
 - P.Tejkl, L.Hartwich, L.Holub, J. Nádvorník – všichni dle programu
- ON – ekonomové

Agenda:

1. Finanční plán

- rozpracování fin.plánu,zadaného představenstvem Holdingu na jednotlivé dceřiné společnosti - ročně
- kontrola plnění plánu - měsíčně
- příprava podkladů pro čtvrtletní poradu ředitelů - čtvrtletně

Zodpovídá: J.Jarkovský

Spolupracuje: J.Prokeš

2. Provozní dotace

- příprava podkladů pro výpočet dotace - ročně
- tvorba metodiky rozdělení dotace - průběžně

Zodpovídá: J.Jarkovský

Spolupracuje: J.Prokeš

3. Metodika vedení ekonomických činností

- metodika vedení účetnictví – průběžně
- sjednocování výkaznictví – průběžně
- sběr a správa potřebných dat a jejich zpracování – průběžně

Zodpovídá: J.Prokeš

Spolupracuje: J.Jarkovský

4. Výstupy controlling, reporting

- controlling – měsíčně
- efektivita zdravotní péče – pololetně
- mzdový vývoj – čtvrtletně
- efektivita strategického nákupu - čtvrtletně

Zodpovídá: J.Jarkovský

Spolupracuje: J.Prokeš,L.Hartwich,L.Holub,P.Tejkl,J.Nádvorník

5. Zlepšování procesů

- rozpracování zadaných podnětů z představenstva, porad ředitelů,... - průběžně
- řešení námětů z porad ekonomů vč. motivace - průběžně

Zodpovídá: J.Jarkovský

6. Personalistika a mzdy

- sjednocování mzdových pravidel a programu, jednotný mzdový předpis - čtvrtletně
- systém hodnocení a motivace - průběžně
- řízení mzdového vývoje - čtvrtletně

Zodpovídá: J.Prokeš

Spolupracuje: L.Holub, J.Jarkovský

Porada provozních náměstků ZH KHK a.s.**Účastníci :**

- ZH KHK a.s.
 - V. Hrádek, ing. Tejkl, Mgr. Baše, Ing. Jarkovský, Ing. Prokeš
- ON – provozní náměstci

Agenda :**1. Plánování nákupu investic**

- Analýza potřeb – ročně
- Určení priorit – ročně
- Kontrola plnění plánu – pololetně

Zodpovídá : V Hrádek

Spolupracuje : Ing. Jarkovský

2. Plánovaná agenda

- Aktualizace požadavků na investice, přístrojové vybavení
- Sladování nákupu přístrojového vybavení

Zodpovídá : V Hrádek

Spolupracuje : Ing. Jarkovský, Ing. prokeš

3. Veřejné komodity

- Aktualizace požadavků na soutěže veřejných komodit – plyn, elektřina atd.
- Aktualizace požadavků na služby – praní, úklid, údržba

Zodpovídá : Ing. Tejkl (V.Hrádek)

Spolupracuje : Mgr. Baše

Porada vedoucích IT skupiny ZH KHK a.s.**Účastníci :**

- ZH KHK a.s.
 - J. Prokeš, J. Nádvorník
- ON - vedoucí úseků IT

Agenda :

1. Plánování nákupu investic

- Analýza potřeb – ročně
- Určení priorit – ročně
- Kontrola plnění plánu – pololetně

Zodpovídá : J. Prokeš

Spolupracuje : J. Nádvorník

2. Plánovaná agenda

- Datová integrace
- Centralizace aplikací
 - Digitalizace PACS
 - Centralizace laboratoří (částečně dokončený projekt OpenLims)
 - Vybudování WAN sítě
- Business Intelligence
- Modernizace IT
- Bezpečnost
- Kvalita IT služeb
- Vzdělávání
- Modernizace IT
- Tvorba WAN sítě

Průběžné řešení agend na pravidelných poradách ve čtvrtletním cyklu (případně kratším)

Zodpovídá : J. Prokeš

Spolupracuje : J. Nádvorník

Plán výběrových řízení na léky

Název výběrového řízení	Sortiment pro výběrové řízení	Roční objem KHL na lůžka v Kč bez DPH	Předpokládaný termín vyhlášení VŘ
Infusní roztoky	Základní roztoky Aminokyseliny Dvoukomorové vaky Tříkomorové vaky Modulační roztoky Tukové emulze	14.000.000	V procesu
Antikoagulancia	Nízkomolekulární hepariny Enzymy Hepariny Přímé inhibitory trombinu Antiagregancia	8.000.000	Březen 2011
Antibakteriální látky pro celkové použití		12.000.000	Květen 2011
Erythropoetin a jeho analoga		6.000.000	Březen 2011
Cytostatika		10.000.000	Duben 2011
Kontrastní látky		5.000.000	Duben 2011
Celková anestetika		2.500.000	Květen 2011
Analgetika		2.400.000	Červen 2011
Imunostimulancia	Stimulační buněčné faktory, interferony	2.300.000	Červen 2011
Enterální výživa		2.000.000	Červen 2011

Plán poptávkových řízení na léky

Název poptávkového řízení	Poznámka	Roční objem KHL v Kč	Předpokládaný termín realizace PŘ
Bisfosfonáty		1.700.000	Průběžně 2011
Roztoky pro peritoneální dialýzu		1.600.000	Průběžně 2011
Kardiaka		1.500.000	Průběžně 2011
Hormony v onkologii		1.200.000	Průběžně 2011
Hyperimunní séra	Imunoglobuliny	990.000	Průběžně 2011
Systémová hormonální léčiva	Vazopresin	900.000	Průběžně 2011
Kortikosteroidy		900.000	Průběžně 2011
Myorelaxancia		900.000	Průběžně 2011
Krevní náhrady	Zápočty ?	700.000	Průběžně 2011
Antiulceróza		700.000	Průběžně 2011
Hypnotika, sedativa		600.000	Průběžně 2011

SAMOSTATNÉ PŘÍLOHY

- 4-A Potřebné investiční požadavky nemocnic ZHKHK + přístrojové vybavení
- 4-B Požadavky na digitalizaci RDG pracovišť – II. kolo
- 4-C Potřebné investiční požadavky zdravotnických příspěvkových organizací KHK
- 4-D Potřebné přístrojové vybavení pro Zdravotnickou záchrannou službu KHK