



KONCEPCE NSZM ČR 2013 – 2015

Typ a termín jednání:	PVH 2013 (6. 11. 2013)
Číslo materiálu:	PVH-2013-I-00
Zpracoval a předkládá:	P. Švec, ředitel NSZM
Přílohy:	1 – Hodnocení plnění Koncepce NSZM 2011-2013
Popis:	Materiál obsahuje návrh Koncepce NSZM ČR na dvouleté funkční období Rady NSZM (2013–2015), který předkládá Ing. Petr Švec, ředitel NSZM. Tento krok probíhá v souladu se Stanovami NSZM. Součástí materiálu je hodnocení Koncepce NSZM za minulé období.

KONCEPCE NSZM ČR 2013 – 2015

Předkládá: Ing. Petr Švec

Obsah

1. Koncepte ředitele NSZM ČR v systému plánování a řízení asociace NSZM
2. Poslání a strategická vize NSZM promítnuté do priorit Koncepte 2013-2015
3. Postup NSZM v rámci Koncepte 2013–2015
 - a. Přínosy pro kvalitu veřejné správy členů NSZM
 - b. Národní pozice NSZM a mezinárodní spolupráce
 - c. Marketing NSZM - rozšiřování členské základny asociace
 - d. Interní situace NSZM - financování, řízení

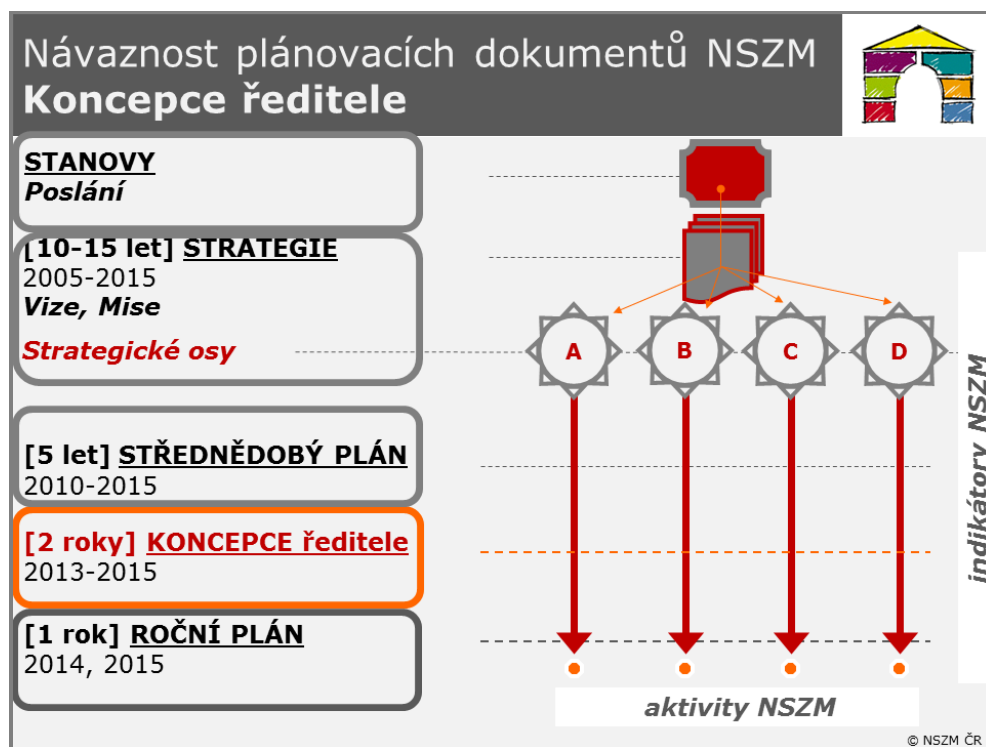
Příloha 1: Hodnocení úspěšnosti Koncepte NSZM 2011–2013

Příloha 2: Tabulky, grafy: Vývoj NSZM v letech 1994–2013

1. Koncepte ředitele NSZM ČR v systému plánování a řízení asociace NSZM

Koncepte NSZM ČR je standardní součástí systému plánování a řízení asociace NSZM. Koncepte popisuje kroky dalšího efektivního postupu k naplnění poslání asociace v aktuální situaci v Česku i v mezinárodních souvislostech. Koncepti předkládá ředitel NSZM, vždy na období 2 let - v návaznosti na funkční období Rady NSZM.

Obr. Návaznost plánovacích dokumentů asociace NSZM ČR
(od Poslání NSZM k Ročnímu plánu NSZM)



2. Poslání a strategická vize NSZM promítnuté do priorit Koncepce 2013-2015

Dlouhodobé poslání asociace NSZM ČR dle Stanov z roku 2005: NSZM ČR propojuje municipality a odborné organizace v ČR ke spolupráci v systematické podpoře zdraví a kvality života a k aktivnímu uplatňování udržitelného rozvoje na místní, regionální, národní i mezinárodní úrovni.

Na Stanovy navazuje dokument **Strategie NSZM ČR do roku 2015**, jenž popisuje optimální stav asociace NSZM v roce 2015 vizí, která je uvedena v tabulce níže.

Koncepce NSZM ČR na období 2013-2015 navazuje popisem efektivního postupu k dosahování strategické vize v aktuální situaci v Česku i v mezinárodních souvislostech. Na koncepci přímo navazují Roční plány NSZM ČR.

V rámci Koncepce 2013-2015 jsou stanoveny **3 priority:**

1. Stabilizace financování NSZM a jejích služeb pro členy (*bod d.1*)
2. Postup Zdravých měst, obcí a regionů ke kvalitě (*bod a.*)
3. Pozice NSZM na národní úrovni (*bod b.1*)

V níže uvedené tabulce jsou šipkami naznačeny logické funkční souvislosti priorit:

NSZM bude stabilní, pokud bude úspěšná na národní úrovni a bude přehledně přispívat ke kvalitě členů. Pouze v takovém případě bude možné i nadále posilovat finanční základ asociace, založený na příchodu dalších významných členů NSZM ČR.

Tab. *Strategická vize NSZM promítnutá do oblastí a priorit Koncepce 2013-2015*
(s naznačením funkčních souvislostí)

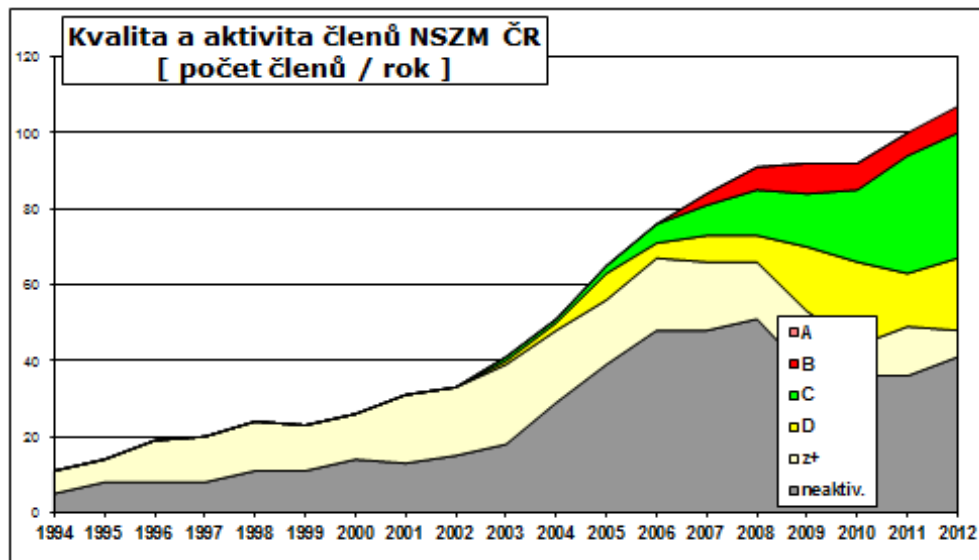
Koncepce NSZM ČR 2013-2015 (oblasti)	Priorit Koncepce NSZM	Strategie NSZM ČR 2015 (vize)
a. Přínosy pro kvalitu veřejné správy členů NSZM	2. <u>Postup Zdravých měst, obcí a regionů ke kvalitě</u> (<i>bod a.</i>)	- NSZM aktivně naplňuje a rozvíjí mezinárodní Projekt Zdravé město WHO a místní Agendu 21 a přispívá ke kvalitě veřejné správy svých členů
b. Národní pozice NSZM a mezinárodní spolupráce	3. <u>Pozice NSZM na národní úrovni</u> (<i>bod b.1</i>)	- NSZM úspěšně prosazuje hodnoty zdraví, udržitelného rozvoje a kvality života na národní a mezinárodní úrovni
c. Rozšiřování členské základny asociace o významné členy		- NSZM má vliv na významnou část municipalit v ČR
d. Interní situace NSZM / financování, řízení /	1. <u>Stabilizace financování NSZM a jejích služeb pro členy</u> (<i>bod d.1</i>)	- NSZM má stabilizované organizační zázemí, systém řízení a interní komunikace

3. Postup NSZM v rámci Koncepce 2013–2015

a. Postup Zdravých měst, obcí a regionů ke kvalitě (priorita)

NSZM bude nadále v souladu se s posláním asociace poskytovat portfolio základních i projektových služeb svým členům. Tyto služby jsou zapotřebí k postupu členů při naplňování společných hodnot (zdraví, udržitelný rozvoj a kvalita života) v místních a regionálních podmínkách ČR. Služby budou úzce propojeny s dlouhodobými programy NSZM - viz bod c. Každý člen asociace čerpá služby dle svého uvážení a situace, přičemž veškeré informace o službách a dalších možnostech má k dispozici zejména koordinátor ZM a MA21, který by měl být s NSZM v permanentním kontaktu.

Graf: Kvalita a efektivita členů NSZM v období 1994 -2012



Budou vedena jednání s jednotlivými kraji o systémové podpoře ZM a MA21 na jejich území (na základě dobré praxe v krajích Vysočina, Jihomoravském a Moravskoslezském).

Dlouhodobý program NSZM „Brána kvality“ byl v roce 2007 schválen jako program metodické činnosti NSZM do roku 2015. V uplynulých letech postupovala NSZM v rámci programu následujícími kroky:

- Od roku 2007 se NSZM ve spolupráci s RVUR zaměřila na konkrétní témata pro realizaci „místních akcí“ k podpoře zdraví, udržitelného rozvoje a kvality života: udržitelná doprava (2007), udržitelná energetika (2008), podpora zdraví (2010), udržitelná spotřeba a výroba (2011). Většina těchto témat UR se bude dále profilovat v „Klubech politiků NSZM“ a v programu „Smart Cities“, ve spolupráci s Univerzitou Karlovou, CBCSD a dalšími partnery (viz bod b.2).
- V roce 2010 v rámci Střednědobého plánu NSZM byl zaveden subprogram „Pyramida kvality“ jako základ dalšího systémového postupu NSZM do roku 2015. Subprogram je zaměřen na kvalitu strategické práce v ČR a zejména na sledování funkčních návazností strategických záměrů na „etážích“ veřejné správy, od úrovně mezinárodní, přes národní, krajskou až po lokální veřejnou správu (ORP-3, mikroregiony, města, obce). Jako prostor pro spolupráci NSZM na národní úrovni k „Pyramidě kvality“ dosud byly využity projekty MMR a MF na téma strategické práce v ČR, kde byla NSZM přizvána jako expertní partner a dodavatel národní „Databáze strategií“ (na bázi info-systém DataPlán). Další postup „Pyramidy kvality“ bude zaměřen na vytváření datového skladu Databáze strategií (resp. DataPlánu), ve spolupráci s MMR. Při soustředování statistických dat budou využívány uzavřené dohody o spolupráci

s ČSÚ, ÚZIS a CENIA. Datový sklad bude důležitý též pro hodnocení udržitelného rozvoje měst a krajů, s možností benchmarkování.

- V souladu s ideou „druhé brány“ v rámci Programu „Brána kvality“ jsou od roku 2010 rozvíjeny postupy k systematickému zapojování mladých lidí do rozvoje Zdravých měst, obcí a regionů. Pilotní aktivity tohoto typu jsou zaváděny ve Zdravém městě Litoměřice a dále v rámci celé NSZM. Nejdůležitějšími novými aktivitami, které probíhají většinou ve spolupráci s místním dětským či studentským zastupitelstvem, jsou: generační „stůl mladých“ v rámci Fóra Zdravého města, speciální „Mladé fórum“ a kulaté stoly s mladými lidmi na různá aktuální témata.

Pro zvyšování kvality územní veřejné správy jsou dále rozvíjeny funkcionality info-systému „DataPlán NSZM“ [www.DataPlan.info], který v současné verzi poskytuje celou řadu přehledů a inspirací z municipalit v ČR, zejména pro koordinátory ZM a MA21: veškeré dostupné strategické plány, Plány kvality, Komunitní plány zdraví a kvality života, ad. Systém umožňuje sledování indikátorů, propojování strategií s rozpočtem a se zásobníkem projektů.

Pro transparentní pohled na kvalitu jednotlivých členů asociace NSZM budou uplatňována měřítka VI. fáze Projektu Zdravé město WHO a Kritéria místní Agendy 21. Postup v rámci Kritérií MA21 se bude řídit dle speciálních sad Kritérií MA21 pro různé typy municipalit: kraje, statutární města, mikroregiony a malé obce. Neaktivní členové budou povzbuzováni k aktivitě – i z důvodu rizika, které neaktivita přináší pro dobrou image NSZM jako asociace aktivních a kvalitních municipalit. Lze očekávat, že bude docházet k další průběžné obměně členů, protože více než 30 % členské základny dosud není aktivní. NSZM nenutí své členy ke kvalitnímu postupu, dbá však na to, aby deklarovaná kvalita člena (např. dle Kritérií MA21) byla reálně a transparentně dosažena a aby nedocházelo k účelovému snižování laťky kvality či dokonce k oslabení dobrého jména NSZM jako asociace kvalitních municipalit.

„Metodika NSZM“ v e-verzi na speciálním webu [www.Metodika.NSZM.cz] bude nadále doplňována tak, aby byla aktuální, přehledná a prakticky upotřebitelná. Metodika bude již tradičně aktualizována v týmové práci se zkušenými koordinátory ZM a MA21. Příležitostí pro předávání know-how jsou zejména celostátní akce akreditovaného vzdělávání - „Školy NSZM“, které jsou organizovány již od roku 2001. Osvědčené postupy, inovace i drobné inspirace jsou shromažďovány od roku 2005 v přehledné internetové databázi „Dobrá praxe“ [www.DobraPraxe.cz], kde jsou k dispozici stovky konkrétních příkladů z Česka i zahraničí.

NSZM bude ve spolupráci se členy a odbornými partnery rozvíjet postupy pro pokročilá Zdravá města. Pro měřitelnost udržitelného rozvoje měst v České republice byla v letech 2010-2012 vytvořena „Metodika kategorie A MA21“ [www.mistniAgenda21.cz/kategorieA], jejíhož testování se zúčastnila Zdravá města Chrudim, Litoměřice, Kopřivnice a Vsetín. Sledovaná témata udržitelného rozvoje města jsou v souladu se strukturou mezinárodních Aalborských závazků a NSZM dále bude projednávat propojení s podobnými přístupy v Evropě, jako je například „Referenční rámec pro udržitelná města“ (RFSC) a aktivita „Smart Cities“, viz bod b.1. Měřitelnost udržitelného rozvoje by měla být systémově promítnuta i do nižších kategorií MA21 - zejména do kategorie B, která je zaměřena na strategické řízení k UR.

Ve spolupráci s Ministerstvem zdravotnictví, SZÚ, ÚZIS a dalšími odbornými partnery se NSZM soustředí na „Zdravotní plány měst / Zdravotní politiky krajů“. Tyto koncepce podpory zdraví na místní a regionální úrovni budou nástrojem implementace nového dokumentu WHO „Zdraví 2020“. Dosud je v ČR 10 schválených Zdravotních plánů nebo Zdravotních politik: Zdravé kraje Liberecký a Vysočina; Zdravá města Brno, Hodonín, Chrudim, Jihlava, Litoměřice, Tábor, Ústí n.L. a Vsetín.

NSZM se bude zaměřovat také na speciální programy k důležitým tematickým okruhům a cílovým skupinám:

- Bude dále rozvíjeno téma zapojení mladé generace do rozvoje měst, obcí a regionů. Referenčními místy jsou Zdravá města Litoměřice, Kopřivnice, Vsetín a Třebíč.
- S politickými představiteli Zdravých měst budou konzultována další možná témata, kterými by se NSZM mohla dlouhodobě věnovat: místní rekreace/wellness/udržitelný turismus; obnovitelné zdroje energie/elektromobilita; adaptace na klimatické změny/mimořádné situace; ad.
- Bude dále propagován program „Město přátelské seniorům“, který vychází z mezinárodního programu WHO. V roce 2013 spustí NSZM speciální webový portál k tématu a bude organizovat seminář ve spolupráci UPOL Olomouc. Referenčním místem je Zdravé město Prachatice.
- V oblasti podpory zdraví budou nadále doporučovány členům osvědčené aktivity zastřešené WHO: Bezpečná komunita (referenčním místem je Zdravé město Kroměříž) a Zdravá škola (referenčním místem je Zdravé město Chrudim)
- Ve spolupráci se členy asociace Fairtrade ČR bude NSZM podporovat mezinárodní program „Fairtraidové město“ (v ČR od roku 2011), případně „Fairtradová škola“. Referenčními místy jsou Zdravá města Vsetín a Litoměřice.
- Od roku 2013 se NSZM věnuje tématu „Dobrovolnictví“. K tématu probíhá dvouletý projekt ve spolupráci s Národním dobrovolnickým centrem HESTIA, slovenským partnerem CARDO a s Baltskou sítí Zdravých měst. Projekt je zaměřen též na problematiku veřejné služby ve městech. Referenčními místy jsou Zdravá města Prachatice, Ústí nad Labem a Vsetín.

Pro zvýšení aktivity a jako ocenění aktivního postupu a kvality bude NSZM hledat další možné motivace z národní a krajské úrovně pro další postup členů ke kvalitě (viz bod. b.)

Osvědčené služby a informační aktivity NSZM je nezbytné postavit na externím financování z projektů, které zajistí Kancelář NSZM ve spolupráci s důležitými partnery na národní a mezinárodní úrovni (viz bod b).

Hlavní body postupu NSZM:

- nadále poskytovat osvědčené služby pro členy NSZM ke kvalitní realizaci ZM a MA21, prostřednictvím koordinátorů ZM a MA21
- zaměřit se na důležité „interní“ cílové skupiny: politikové členských municipalit a tajemníci úřadů
- nabízet a propagovat inspirativní příklady z praxe členů prostřednictvím databáze DobraPraxe.cz
- udržovat kvalitní informovanost a interní komunikaci NSZM (osvědčené typy celostátních akcí NSZM; stabilní provoz Informačního systému NSZM)
- poskytovat členům metodickou podporu a specifické nástroje pro strategické řízení k udržitelnému rozvoji (zejména Databázi strategií / DataPlán NSZM a Metodiku kategorie A MA21)
- ve spolupráci s MZ, SZÚ a dalšími odbornými partnery aktualizovat postup přípravy a realizace Zdravotních plánů měst / Zdravotních politik krajů v souladu s dokumentem Zdraví 2020 WHO
- poskytovat členům akreditované vzdělávání pro koordinátory ZM a MA21 a další zájemce
- poskytovat členům podporu pro komunitní plánování rozvoje (zejména Fóra ZM - „10P“)
- sledovat měřitelné výstupy a výsledky členů NSZM (s důrazem na Kritéria MA21 a požadavky VI. fáze Projektu ZM WHO)
- prosazovat systematickou podporu kvality členů NSZM z krajské úrovně.

b. Národní pozice NSZM (priorita) a mezinárodní spolupráce

b.1 Národní pozice

Na národní úrovni bude NSZM nadále respektovaným partnerem ministerstev a celostátních odborných institucí. NSZM bude usilovat o uzavření dalších dohod o spolupráci s důležitými institucemi - celkový přehled uzavřených dohod je uveden v tabulce v přílohách.

Důležitou roli ve spolupráci mezi NSZM a ministerstvy i dalším národním institucím tvoří celostátní „Databáze strategií“, [www.Databaze-Strategie.cz] založená od roku 2011 na platformě info-systému DataPlán NSZM [www.DataPlan.info]. Databáze bude rozšiřována o další dokumentaci, zejména v souvislosti s nastávajícím programovacím obdobím EU fondů 2014+. Souvisejícím záměrem je vytvořit v „Databázi“ datový sklad pro sledování a vyhodnocování indikátorů potřebných pro strategické řízení a benchmarking, i pro účely krajů, měst a obcí. Již od roku 2010 probíhá vyjednávání s ČSÚ, od roku 2013 za podpory MMR (s oběma institucemi má NSZM dohodu o spolupráci).

Základním prvkem činnosti na národní úrovni je aktivní spolupráce NSZM na realizaci „Koncepte podpory MA21 v ČR“, kterou zpracovala PS MA21 při RVUR. Tato koncepte byla schválena vládou ČR v roce 2012 a tvoří oporu pro spolupráci s ministerstvy a odbornými institucemi i pro možnou podporu aktivních a kvalitních členů NSZM. Asociace bude poskytovat metodickou pomoc pro evidenci důkazů o kvalitě členů v oficiální Databázi MA21 (viz bod c). Zároveň bude NSZM udržovat stabilní pozici MA21 v rámci Sekce kvality ve veřejné správě při MV.

V oblasti podpory zdraví jsou pro NSZM hlavními institucionálními partnery Kancelář WHO v Praze a Ministerstvo zdravotnictví. S MZD má asociace od roku 2013 smlouvu o spolupráci, podobně jako již v předchozích letech byly uzavřeny dohody se Státním zdravotním ústavem a Ústavem zdravotnických informací a statistiky. Hlavním bodem společného postupu NSZM a odborných partnerů v tématu podpory zdraví bude transformace postupu Zdravotních plánů měst a Zdravotních politik krajů. Jedná se o metodický přechod od dokumentu „Zdraví 21“ k novému dokumentu „Zdraví 2020“, který schválila WHO v roce 2012. V této souvislosti bude NSZM usilovat o obnovení činnosti PS MZ pro Zdravotní plány.

Bude pokračovat spolupráce s národními experty a odbornými organizacemi či institucemi (Univerzita Karlova, UPOL, CDV, NS Podpory zdraví, ad.) k dalšímu zdokonalování Metodiky hodnocení udržitelného rozvoje měst. V další fázi by Metodika měla umožňovat benchmarking v 10ti tématech udržitelného rozvoje. NSZM s COŽP UK předloží společný projekt k Evropské komisi k podpoře těchto aktivit. Na tyto záměry navazuje účast NSZM jako expertní organizace v implementační fázi RFSC - viz bod b.2.

V souvislosti s angažováním NSZM v RVUR bude pokračovat snaha o schválení „Implementace SRUR ČR“ vládou a pořádání celostátních akcí „Fórum udržitelného rozvoje“. S Českou pobočkou Světové podnikatelské rady pro udržitelný rozvoj (CBCSD) bude NSZM spolupracovat na vytváření tzv. „Vize 2050“ a pilotních projektů spolupráce mezi městy a podnikatelskými subjekty v tématech udržitelného rozvoje.

Dle možností budou připravovány další projekty NSZM ve spolupráci s partnery na národní a mezinárodní úrovni.

Hlavní body postupu NSZM:

- spolupracovat s MZ a WHO na implementaci „Zdraví 2020“ prostřednictvím Zdravotních plánů/politik
- spolupracovat s ČSÚ a MMR k vytvoření datového skladu v Databázi strategií
- spolupracovat s COŽP UK a dalšími odbornými pracovišti či experty na rozvoji Metodiky hodnocení UR směřovat k benchmarkingu v 10ti tématech udržitelného rozvoje měst (s návazností na RFSC – viz bod b.2)
- spolupracovat s CBCSD na pilotních projektech měst a podnikatelských subjektů v tématech UR
- rozvíjet aktivity NSZM k oživení činnosti RVUR
- prosazovat systematickou podporu kvality členů NSZM z národní úrovně.

b.2 Mezinárodní spolupráce

Hlavními mezinárodními institucionálními partnery NSZM budou nadále WHO/EURO v Kodani, která je akreditační autoritou pro ZM v Evropě. Projekt ZM WHO je členěn do 5ti letých fází, přičemž pro každou fázi je zapotřebí, aby národní sítě v jednotlivých zemích splnily kvalitativní nároky WHO. NSZM již od svého založení v roce 1994 vždy získala akreditaci WHO; v roce 2014 bude NSZM usilovat o re-akreditaci na období do roku 2019 tj. pro VI. fázi Projektu ZM WHO v Evropě.

Zvláštní pozornost bude věnována možnostem spolupráce s uskupeními ZM a MA21 v jiných zemích Evropy, případně spolupráce s jednotlivými významnými metropolemi. NSZM zde bude udržovat svoji pozici úspěšné asociace Zdravých měst a MA21 v rámci podobných asociací v Evropě. V roce 2011 NSZM překročila počet 100 členů, čímž se stala nejpočetnější asociací ZM v Evropě a současně asociací s nejvyšším počtem zapojených regionů. NSZM bude nadále úzce komunikovat v rámci Rady evropských národních sítí ZM (tzv. EURONET, při WHO) a bude se aktivně účastnit mezinárodních akcí ZM s prezentacemi příkladů dobré praxe networkingu Zdravých měst, obcí a regionů v Česku. Nadále bude aktivně spolupracovat s významnými uskupeními municipalit, např. síť Zdravých měst v Baltickém regionu (BRHCA).

Dalšími důležitými organizacemi jsou mezinárodní asociace, kde je NSZM členem nebo partnerem: Energy-Cities, ICLEI, European Sustainable Development Network (ESDN), ad.

Činnost NSZM se zaměří na sladění „Metodiky hodnocení udržitelného rozvoje měst v ČR“ s mezinárodními postupy hodnocení udržitelného rozvoje měst – zejména s aktivitami „Referenčního rámce pro udržitelná města“ (RFSC) a aktivitami „Smart Cities“. NSZM bude kooperovat s programy eko-inovací, green-jobs, a dalšími mezinárodními programy podobného zaměření. Činnost NSZM bude zaměřena na implementaci cíle „20/20/20“ EU v svislosti s klimatickými změnami – např. „Covenant of Mayors“ a další programy.

Členům NSZM budou doporučovány vhodné mezinárodní soutěže, ve kterých mohou uplatnit svoji kvalitu či aktivity (LivCom, Entente Florale, European Green Capital, ad.).

Dle možností budou připravovány další projekty NSZM ve spolupráci s partnery na mezinárodní úrovni.

Hlavní body postupu NSZM:

- udržovat aktivní kontakt NSZM vůči důležitým mezinárodním institucím - zejména WHO/EURO získat akreditaci pro VI. fázi Projektu Zdravé město WHO
- spolupracovat s národními sítěmi Zdravých měst (v rámci EURONET WHO, i spolupráce s jednotlivými národními sítěmi) a s dalšími regionálními uskupeními ZM a MA21 (např. BRHCA)
- zapojit se do odborných programů na mezinárodní úrovni zaměřených na udržitelný rozvoj municipalit (RFSC, Smart Cities, ad.)
- podporovat aktivity EU proti klimatickým změnám (Covenant of Mayors, ad.)
- předávat členům NSZM informace o možnostech mezinárodní spolupráce a oceněních kvality.

c. Rozšiřování členské základny asociace

Vnější i vnitřní image NSZM tvoří snaha o „elitní asociaci kvality“ jako národního společenství municipalit, které chtějí aktivně spolupracovat na zkvalitňování veřejné správy v Česku ke zdraví, udržitelnému rozvoji a kvalitě života. Podmínkou udržení této image jsou kromě kvalitní činnosti samotné NSZM zejména reálné a transparentní výsledky činnosti jejích členů.

NSZM bude dále nabízet členství v asociaci všem zájemcům, zejména větším městům a krajům. Průběžná kampaň bude nadále opřena o dobrou pozici NSZM a o praktickou přínosnost členství a služeb (ZM jako „vizitka kvality“, DataPlán / Databáze strategií, zlepšení komunikace s veřejností, metodická pomoc pro strategické řízení, vzdělávání profesionálů, mezinárodní spolupráce, aj.). NSZM není organizací primárně založenou pro poskytování služeb a nejedná se o komerční vztah mezi asociací a jejími členy.

Propagace a medializace bude nadále využívat silné stránky a dobré výsledky NSZM a jejích členů (např. Dobrá praxe). Základní část medializace bude zajištěna prostřednictvím vlastních informačních aktivit Kanceláře NSZM (Zpravodaj NSZM, web ZdravaMesta.cz, ad.). Významná část medializace bude nadále řešena ve spolupráci s mediálními partnery – odbornými časopisy (Moderní obec, Veřejná správa, ad.) a internetovými servery. Budou využívány aktuální možnosti v internetové propagaci, např. Facebook, Google, YouTube a Wikipedie. Zájem o Facebook NSZM přesáhl v polovině roku 2013 hranici 9000 odběratelů informací. NSZM bude provozovat též videogalerii YouTube, kde budou soustředovány televizní a jiná videa k informovanosti a propagaci tématu ZM.

Aktivity asociace a členů byly prezentovány i na mezinárodní úrovni: NSZM provozuje anglickou verzi vlastních webových stránek a v rámci Evropy je elektronicky distribuován „HCCZ Newsletter“ (anglická verze Zpravodaje NSZM) a proběhnou prezentace NSZM na důležitých mezinárodních akcích.

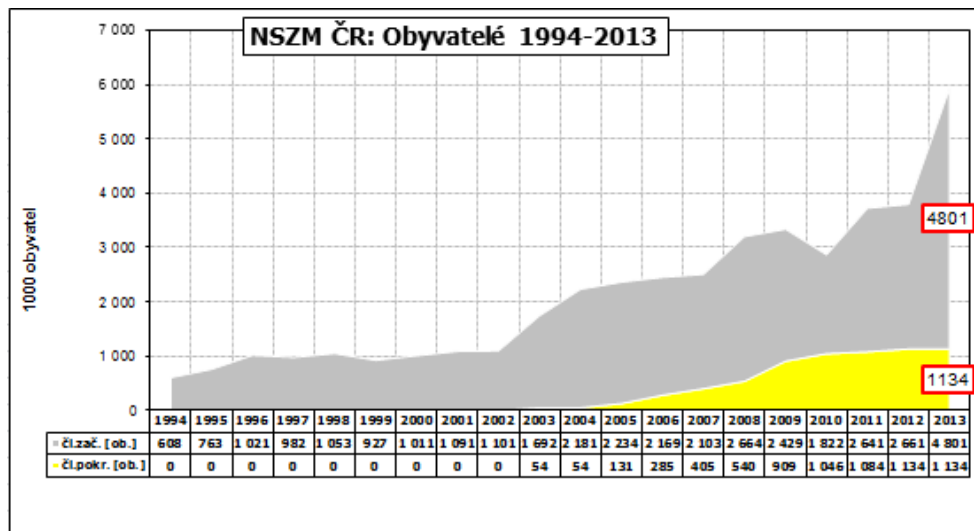
Významným výročím a současně příležitostí k medializaci bude výročí založení asociace NSZM ČR (založena 1994). Start výročního roku bude již 18. září 2013, kdy proběhne 20. Jubilejní Konference NSZM v Olomouci. NSZM k této slavnostní akci přizve řadu významných hostů.

Hlavní body postupu NSZM:

- průběžně informovat o přínosech a výhodách členství v NSZM (medializace, propagace)
- přímo oslovovat větší města a kraje k členství v NSZM
- udržovat standard kvality medializace a propagace NSZM, využívat jak vlastní informační aktivity, tak spolupráci s mediálními partnery
- propagovat NSZM v mezinárodním měřítku vydáváním HCCZ Bulletinu a prezentacemi na mezinárodních akcích
- využít téma „20. výročí založení NSZM ČR“ k propagaci asociace.



Graf: Počet obyvatel členských municipalit NSZM v období 1994 – IX.2013



d. Interní situace NSZM - financování (priorita), řízení

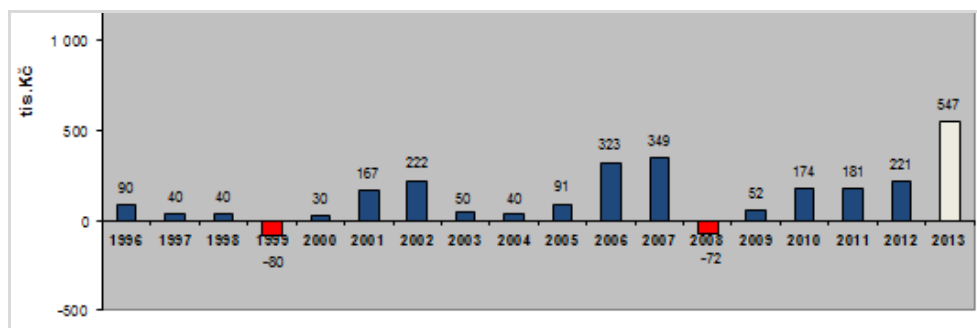
d.1 Financování asociace a služeb pro členy

Pro další ekonomickou stabilizaci je ve Strategii NSZM do roku 2015 předpokládáno 75% pokrytí nutných nákladů z vlastních zdrojů. Tohoto cíle pravděpodobně nebude dosaženo, ale současná dynamika růstu vlastních zdrojů není krizová (v roce 2013 již přesahuje 50% pokrytí nutných nákladů). Vlivem navýšení členských příspěvků na 1 obyvatele došlo v roce 2013 k významnému posílení vlastních zdrojů, přičemž nebyla ohrožena členská základna – naopak vstupují významní členové, jako jsou kraje a velká města, což je pro ekonomiku NSZM důležité.

Lze očekávat, že pokud se zlepší celková finanční situace municipalit v Česku, která byla oslabena globální ekonomickou krizí, může dojít i k vyššímu zájmu o členství v asociaci NSZM. Zájem bude pravděpodobně podpořen také aktivitami NSZM v souvislosti se strukturálními fondy EU na národní úrovni. Asociace se nadále bude snažit o oslovení zejména krajských a dalších statutárních měst v ČR. Určitého navýšení vlastních zdrojů lze dosáhnout též dorovnáním členských příspěvků krajů na úroveň velkých měst.

Ve sledovaném dvouletém období bude nadále nutné, aby Kancelář NSZM nadále byla schopna zajistit externí dofinancování základních činností NSZM prostřednictvím projektů. Hlavními možnými zdroji bude doběh strukturálních fondů pro ČR (do r. 2015), mezinárodní komunitární zdroje EU a dílčí spolupráce s ministerstvy (např. MMR). Členské příspěvky budou i nadále využívány na kofinancování v projektech.

Graf: Meziroční rozdíl v příspěvcích NSZM v období 1994 – IX.2013



d.2 Interní řízení asociace

V oblasti strategického řízení a interní komunikace asociace bude nadále probíhat úzká komunikace ředitele a Kanceláře NSZM s předsedou, Radou NSZM i Revizní komisí. Zasedání Valné hromady NSZM a další činnost orgánů asociace budou zajišťovány v souladu se Stanovami NSZM.

Průběžná činnost Kanceláře NSZM pro naplňování Poslání NSZM bude nadále po organizační a personální stránce kvalitně zajištěna; důležitá je stabilizace zkušeného odborného personálu. Předpokládaný celkový počet úvazků základního personálu Kanceláře je 8,5 (v návaznosti na realizované projekty). Dílčí projektové aktivity budou řešeny i nadále externími spolupracovníky.

Kancelář NSZM je řízena vedoucím Kanceláře, s důrazem na hlavní aktivity v rámci Ročního plánu NSZM a vůči jednotlivým projektům. Pro výkaznictví projektů a specifické agendy jsou stanoveni odpovědní pracovníci. Efektivita činnosti Kanceláře je sledována sadou indikátorů, o jejichž plnění je pravidelně informována Valná hromada NSZM. Vrcholovým indikátorem je výsledek průzkumu „Spokojenost členů asociace“.

Hlavní body postupu NSZM:

- postupovat k dosažení ekonomické stability v souladu se Strategii NSZM do r. 2015
 - získávat kvalitní projekty pro financování aktivit NSZM z externích zdrojů
 - nadále zajišťovat podmínky pro činnost orgánů NSZM s souladu se Stanovami NSZM
 - udržet kvalitní a zkušený personál Kanceláře NSZM,
 - udržovat efektivní způsob řízení a interní komunikace NSZM
 - sledovat stanovené indikátory úspěšnosti postupu NSZM.
-

PŘÍLOHA 1

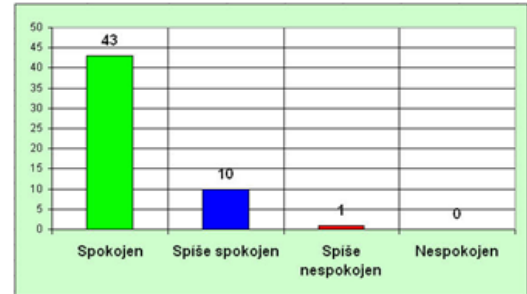
HODNOCENÍ ÚSPĚŠNOSTI Koncepte NSZM 2011–2013

a. Služby pro členy NSZM

- NSZM zjišťuje zpětnou vazbu a názory svých členů na poskytované služby každoročním dotazníkovým průzkumem. Spokojenost členů byla ve sledovaném období stabilizovaná: v roce 2012 byla hodnocena spokojenost členů se službami NSZM známkou 1,22 (respondenty bylo 51% členů asociace).

Obr. Spokojenost členů asociace – srovnání mezi roky 2011/2012

Dotazovaná oblast	Průměrné hodnocení otázky		Rozdíl
	2011	2012	
Informační servis NSZM	1,29	1,27	0,02
Služby poskytované NSZM	1,30	1,32	-0,02
Metodické vedení členů NSZM a související služby	1,34	1,32	0,02
Efekty plynoucí z členství v NSZM	1,44	1,45	-0,01
Celkové hodnocení členství v NSZM	1,18	1,22	-0,04



POZN. Rozdíl v hodnocení mezi roky znamená: (+) zlepšení, (-) zhoršení

- Členská základna se ve sledovaném období rozšířila z 92 na 107 členů; novými významnými členy se staly kraje Liberecký a Plzeňský; členství v asociaci bylo otevřeno také pro Místní akční skupiny (MAS).
- Členům NSZM byly průběžně podle zájmu poskytovány požadované základní služby:
 - informační e-mailový servis (info o akcích a aktivitách, nabídka programů, info o grantech)
 - celostátní informační a vzdělávací akce (semináře 2x ročně, akreditované vzdělávání 3x ročně, Konference NSZM 1x ročně)
 - medializace a propagace aktivit členů (např. Zpravodaj NSZM)
 - metodická podpora pro komunikaci s veřejností a strategické řízení (facilitace veřejného Fóra, průběžné konzultace ke kvalitní realizaci ZM a MA21; metodická pomoc s přípravou Plánů zlepšování a výkaznictvím kvality členů v Databázi MA21).
- Byl dále rozvíjen internetový nástroj „DataPlán NSZM“ - informační systém pro strategické plánování a řízení municipalit [www.DataPlan.info], který byl již v roce 2006 oceněn Cenou ministra vnitra za kvalitu ve veřejné správě. Systém byl rozšířen o řadu nových funkcionalit, např. „Terminál“ s celostátními přehledy dokumentace jednotlivých členů NSZM a s celou řadou inspirací pro činnost koordinátorů ZM a MA21.
- Podstatně se rozšířila se internetová databáze „Dobrá Praxe“ [www.DobraPraxe.cz], která přehledně prezentuje osvědčené a inovativní aktivity Zdravých měst, obcí a regionů - obsahuje již více než 200 příkladů dobré praxe z několika desítek míst ČR a stejný počet „střípků“, tj. malých inspirací a novinek.
- Aktivity NSZM se soustředily na problematiku koncepční podpory zdraví:
 - ve Zdravých městech Tábor, Jihlava a Hodonín projednala zastupitelstva měst „Zdravotní plán města“ jako koncepční dokument místní podpory zdraví
 - (Zdravotním plánem/politikou již disponuje 10 členů – Zdravé kraje Liberecký a Vysočina; Zdravá města Brno, Hodonín, Chrudim, Jihlava, Litoměřice, Tábor, Ústí n.L. a Vsetín; příprava dokumentu probíhá v Prostějově a Kopřivnici; analýza zdravotního stavu je provedena v Mladé Boleslavi a Třebíči; NSZM na této problematice spolupracovala s Ministerstvem zdravotnictví, SZÚ a ÚZIS, i s dalšími odbornými partnery - např. Národní sítí podpory zdraví)
 - každoročně probíhaly odborné sekce nebo semináře k tématu „urbánní zdraví“:
 - Sekce: Plánování pro zdraví 2011
 - Seminář v Parlamentu: Město přátelské seniorům (ve spolupráci s WHO CZ) 2011
 - Sekce: Město, které si tvoříme 2012
 - Seminář v Parlamentu: Pohybové aktivity (ve spolupráci s UPOL) 2012

- za podpory WHO CZ byly soustředovány příklady Dobré praxe k podpoře zdraví a kvality života seniorů
- opakovaně probíhaly ve Zdravých městech, obcích a regionech celostátních kampaně a odborné programy, které byly NSZM propagovány i na národní úrovni - zejména tradiční kampaň „Dny Zdraví“, dále kampaň „Dny bez úrazů“ (součástí jsou programy „Bezpečná cesta do školy“, „Na kolo jen s přilbou“ a „Vidíš mě?“) a též kampaň „Den bez tabáku“. Největší zájem byl o kampaně „Den Země“ a „Týden mobility“, kde však bohužel došlo k omezení podpory ze strany MŽP.
- Převážná část základních služeb NSZM zajišťovaných pro členy asociace - např. vzdělávání koordinátorů, facilitace komunitních fór Zdravých měst, medializace ad. - byla hrazena z externích zdrojů získaných prostřednictvím projektů připravených Kanceláří NSZM (z tuzemských i evropských zdrojů). Základní služby pro členy NSZM byly z těchto externích zdrojů hrazeny ve výši až 80 %.
- Na základě projektů financovala NSZM i speciální inovace - např. Mladá fóra Zdravých měst (2011), Mladé kulaté stoly (2013), ad.
- Prvními „Fairtradovými městy“ v ČR se v roce 2011 stala Zdravá města Vsetín a Litoměřice; v Litoměřicích, Vsetíně a Třebíči jsou také jedněmi z prvních „Fairtradových škol“ v Česku [www.FairtradovaMesta.cz].

b. Aktivity NSZM na národní a mezinárodní úrovni

- NSZM ve sledovaném období uzavřela dohody s řadou významných národních partnerů. Vedle Národní sítě Místních akčních skupin ČR byla uzavřena dohoda či memorandum o spolupráci se Svazem měst a obcí ČR, Sdružením místních samospráv ČR a dvěma specializovanými centry Univerzity Karlovy – COŽP a CESES. Kompletní přehled oficiálních partnerů – viz přehledová tabulka v příloze. Další nevládní a odborní partneři jsou uvedeni na webu NSZM [www.NSZM.cz/partneri].
- NSZM průběžně participovala na jednáních celkem 8mi odborných orgánů na národní úrovni: Rada vlády pro udržitelný rozvoj, Výbor pro komunikaci-předsednictví, Výbor pro strategii, PS MA21-MŽP, PS pro udržitelný rozvoj regionů, obcí a území-MMR, Sekce pro kvalitu ve veřejné správě-MV, odborný team Ministerstva financí, PS MZ pro zdravotní plány a politiky. Novou pracovní skupinou je od roku 2012 Meziřesortní pracovní skupina pro Databázi strategií při MMR, do které by od roku 2013 měly být zapojeny také kraje.
- V rámci této činnosti NSZM průběžně usilovala o aktivní a systémovou podporu zdraví a kvality života v prostředí ČR. Díky těmto aktivitám byla zároveň posílena prestiž asociace na národní úrovni a zajištěno expertní zapojení NSZM do tvorby významných metodik a nástrojů, zejména „Metodiky tvorby veřejných strategií v ČR“ (Ministerstvo financí) [www.Verejne-Strategie.cz].
- V roce 2011 zvítězil info-systém DataPlán NSZM ve výběrovém řízení MMR na národní „Databázi strategií“, která je využita pro přípravu financování z fondů EU v období 2014+ [www.Databaze-Strategie.cz]. NSZM začala za podpory MMR v roce 2013 vyjednávat s ČSÚ, který by měl poskytovat dostupná data pro datový sklad DataPlánu / Databáze strategií.
- V každém kalendářním roce zpracovala NSZM pro WHO/EURO hodnotící zprávu o postupu v Česku („WHO-Art“)
- V mezinárodním měřítku byly výsledky NSZM kladně hodnoceny - v roce 2011 dosáhla NSZM rekordního počtu 100 členů, což znamená historicky nejvyšší počet municipalit mezi národními sítěmi ZM v Evropě a současně nejvyšší počet zapojených regionů. V řadě témat je NSZM dávana za vzor ostatním národním sítím v Evropě.
- Mezinárodní informovanost o aktivitách NSZM a jejích členů byla zajišťována prostřednictvím anglické verze webu asociace a rozesílkou „HCCZ Bulletin“ (anglická verze Zpravodaje NSZM).
- Ve sledovaném období byly aktivity NSZM několikrát prezentovány na významných mezinárodních akcích, např.:
 - WHO Meeting - Liege (2011)
 - WHO seminář národních sítí - Izrael (2011)
 - ICLEI evropský kulatý stůl – Londýn, Milán (2012)
- Ve spolupráci s Energy-Cities proběhl v roce 2011 v Praze seminář "Úmluva starostů a primátorů k udržitelné energetice".

c. Postup členů ke kvalitě - dlouhodobé programy a Metodika NSZM

- Metodika NSZM byla rozvíjena zejména v rámci pravidelných Škol NSZM (vždy 3x ročně, jaro-léto-podzim), za aktivní spolupráce koordinátorů i politiků ZM. Metodice NSZM byly speciálně věnovány diskusní workshopy.
- Při hodnocení kvality postupu členů NSZM byl kladen důraz na celostátní Kritéria MA21, stanovená RVUR a PS MA21. Členské municipality byly na základě těchto kritérií hodnoceny dle své aktivity a výsledků.
- Za významné podpory NSZM byla vládou schválena Koncepte podpory MA21 v ČR (2012) [<http://databaze-strategie.cz/cz/mzp/strategie/koncepce-podpory-mistni-agendy-21-do-2020>].
- NSZM připravila implementační dokumenty „Zásady“ a „Pravidla“ pro hodnocení MA21, schválené PS MA21.
- Ke konci roku 2012 postupovalo 59 členů NSZM aktivně dle Kritérií MA21. V Kategorii B se v roce 2012 nacházelo 7 členů (Chrudim, Litoměřice, Kopřivnice, Vsetín, Prostějov, mrg. Drahanská vrchovina a obec Křížánky). Přibližně 30% členů NSZM je však dosud bylo pasivních a do budoucna lze očekávat jejich obměnu v asociaci více aktivními municipalitami.
- NSZM se soustředila na přípravu i průběh veřejných setkání ve Zdravých městech, obcích a regionech („ Fórum ZM“) a pro výstup akcí „10P“ provozuje celostátní přehled v info-systému DataPlán.
- Řada členů NSZM získala národní ocenění za činnosti související se ZM a MA21 – např. Ceny MV za kvalitu ve veřejné správě, dále ocenění v soutěži Cesty města, Solární liga, Obec přátelská celé rodině ad. Zdravá města Chrudim a Jihlava získala významná ocenění v celosvětové soutěži LivCom Awards 2012 („The International Awards for Liveable Communities“).

d. Marketing, medializace a propagace NSZM

- Aktivity NSZM a výhody plynoucí z členství v asociaci byly průběžně komunikovány a medializovány. Důraz byl kladen nejen na osvědčené služby NSZM (zapojování veřejnosti, síťová výměna zkušeností, ad.), ale také na a příklady dobré praxe členů asociace a konkrétní programy.
- Základní část medializace a propagace byla zajištěna prostřednictvím Kanceláře NSZM (elektronické info-zdroje: Zpravodaj NSZM, webové stránky ZdravaMesta.cz, DobraPraxe.cz). Vycházely tiskové zprávy k aktivitám NSZM a probíhaly prezentace aktivit NSZM při akcích na národní i mezinárodní úrovni.
- V e-marketingu byly využívány osvědčené nástroje: e-Zpravodaj NSZM a anglická verze „HCCZ Bulletin“, edice „Střípky“ v rámci Dobrá Praxe, tj. malé inspirace z ČR i zahraničí, ad.
- Potenciální členové NSZM (města, obce, regiony) byli osloveni zejména z pohledu jejich významnosti v ČR a jejich transparentní aktivity.
- Probíhala aktivní spolupráce s aktivními kraji směřovaná na rozšíření členské základny a poskytování vybraných služeb asociace na území daného kraje:
 - novými významnými členy NSZM jsou: Moravskoslezský kraj a Hlavní město Praha (2013)
 - v krajích Vysočina, Jihomoravském a Moravskoslezském probíhala systematická spolupráce kraje s jednotlivými členskými municipalitami, vč. finanční podpory ze strany kraje,
- Ve spolupráci s mediálně známými osobnostmi Alešem Cibulkou a Vladimírem Hronem, za podpory firmy Hartmann-Rico, byla realizována série osvětových pořadů „Zábavně o stáří“, která dosud proběhla již v 50ti členských městech NSZM (2013).
- Významná část PR byla řešena ve spolupráci s mediálními partnery (časopisy Veřejná správa, Moderní obec, ad.).

e. Financování NSZM a jejich služeb pro členy, organizační zabezpečení

- Členské příspěvky NSZM v roce 2012 tvořily 50% příjmů asociace (podíl z „neprojektové“ části ročního rozpočtu); 80% bylo získáno z projektových zdrojů.
- Kancelář NSZM se daří zajišťovat financování většiny základního chodu i služeb pro členy NSZM z projektových zdrojů, nicméně tento postup nemůže zaručit budoucí ekonomickou stabilitu asociace.
- Hlavním projektovým zdrojem v rámci ČR pro NSZM byly zdroje OP LZZ; byla získána též pravidelná dotace MMR a dílčí zakázky (zejména Databáze strategií).

- Kancelář NSZM zajišťovala veškeré výše uvedené služby a aktivity prostřednictvím týmu 9ti odborných pracovníků. Všichni pracovníci Kanceláře NSZM mají odpovídající vzdělání a praxi v rámci jimi řešených činností/odpovědností. Pracovníci byli hrazeni převážně z projektových zdrojů, stejně jako externí spolupracovníci.
 - Hospodaření NSZM je každoročně kontrolováno Revizní komisí NSZM a ověřeno auditorem. Průběžně probíhají též kontroly ze strany poskytovatelů grantů a dotací (ministerstva) a běžné kontroly institucí (FÚ, OSSZ, VZP, aj.)
 - Kancelář NSZM v průběhu roku postupovala v souladu se stanovenými cíli Ročních plánů NSZM. Postup byl monitorován za pomoci sady základních indikátorů a následně průběžně vyhodnocován na zasedáních Valné hromady NSZM.
-

PŘÍLOHA 2

Grafy, tabulky: Vývoj NSZM v letech 1994–2013

- Historie (období 1994–2012)

Období	Fáze WHO	Hlavní milníky vývoje NSZM ČR	Stav NSZM ČR
1988	1988–1992 (I. fáze)	Vznik Projektu Zdravé město /OSN-WHO/	
1992		Vznik místní Agendy 21 /OSN/	
1993-1994	1993–1997 (II. fáze)	Založení NSZM / listopad 1994 Ministerstvo zdravotnictví, Praha /	
1995–1997		<ul style="list-style-type: none"> Koncepce NSZM (1995) Interní konstrukce organizace NSZM (orgány asociace, účetnictví) 	<p>Členové: 11-20 měst Předsednické město: Brno Předseda: Ivana Draholová Tajemník: Petr Švec (od 1996) Kancelář: SZÚ Praha</p>
1997–1999	1998–2002 (III. fáze) 1. akreditace NSZM	<ul style="list-style-type: none"> Strategie NSZM (1998-2005) Kampaně NSZM (zapojení partnerů a veřejnosti, osvěta) Web, Info-servis, Zpravodaj NSZM 	<p>Členové: 20-23 měst Předsednické město: Zlín Předseda: Jiří Sýkora Tajemník: Petr Švec Kancelář: SZÚ Praha</p>
1999–2001		<ul style="list-style-type: none"> Základ Metodiky NSZM (propojení témat zdraví, UR a kvality života do komplexního místního systému) Školy NSZM 	<p>Členové: 23-31 měst Předsednické město: Zlín Předseda: Jiří Sýkora Tajemník: Petr Švec Kancelář: SZÚ Praha</p>
2001–2003	2003–2008 (IV. fáze) re-akreditace NSZM	<ul style="list-style-type: none"> Komunitní plánování členů NSZM (zapojení široké veřejnosti do formulace podmínek nutných pro kvalitu života, zdraví a UR (veřejná Fóra Zdravých měst) 	<p>Členové: 31-41 měst, obcí, krajů a mrg. Předsednické město: Hodonín Předseda: Ladislav Ambrozek Tajemník: Petr Švec Kancelář: SZÚ Praha</p>
2003–2005		<ul style="list-style-type: none"> Kancelář NSZM – zajištění profesionálních služeb DataPlán NSZM HCCZ Bulletin (anglická verze Zpravodaje) Člen RVUR, předsednictví Výboru pro komunikaci 	<p>Členové: 41-51 měst, obcí, krajů a mrg. Předsednické město: Kroměříž, Brno Předseda: Olga Sehnalová (Kroměříž), Barbora Javorová (Brno) Tajemník: Petr Švec Kancelář: Praha 3, Truhlářská ul.</p>
2005–2007		<ul style="list-style-type: none"> Strategie NSZM 2005-2015 Program „Brána kvality“ Celostátní Kritéria MA21, databáze MA21 Sdílení dobré praxe členů NSZM (DobraPraxe.cz) Konzultace projektů a strat. dokumentace členů NSZM pro čerpání financí z EU zdrojů 	<p>Členové: 51-76 měst, obcí, krajů a mrg. Předsednické město: Vsetín Předseda: Jiří Čunek Ředitel: Petr Švec Kancelář: Praha 3, Praha, Truhlářská ul.</p>

Období	Fáze WHO	Hlavní milníky vývoje NSZM ČR	Stav NSZM ČR
2007–2009		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Společná témata NSZM pod záštitou RVUR ▪ Expertní zdravotní plány měst a krajů ▪ Speciální finanční zdroje z národní a krajské úrovně pro podporu kvality členů NSZM ▪ Dohody o spolupráci s významnými národními institucemi: MŽP, MMR, CENIA, ▪ Resortní ocenění pro kvalitu členů NSZM ▪ Členství v mezin. institucích: Energie Cities ▪ Metodická pomoc pro koncepční řízení členů NSZM ke zdraví (Zdravotní plány a politiky) ▪ Téma: Udržitelná energetika, Udržitelná doprava (ve spolupráci s RVUR a Energie-Cities) 	<p>Členové: 76-84 měst, obcí, krajů a mrg. Předsednické město: Chrudim Předseda: Petr Řezníček Ředitel: Petr Švec Kancelář: Praha 3, Blahnickova ul.</p>
2009–2011	2009–2013 (V. fáze) re-akreditace NSZM	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Subprogram „Pyramida kvality“ (od 2009) ▪ spolupráce: „Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR“ (2010), dokument „Implementace SRUR“ (2011, pracovní verze) ▪ Další dohody o spolupráci s významnými národními institucemi: ČSÚ, SZÚ, ÚZIS, NS MAS ▪ Odborná data pro koncepční řízení členů NSZM ke zdraví, UR a kvalitě života (v DataPlánu) ▪ e-Methodika, terminál DataPlánu ▪ e-Zpravodaj, „Střípky“ a „Tematické kroužky“ v DobráPraxe.cz ▪ Program „Fairraidové město“ (od 2011) ▪ „Mladá fóra“ Zdravých měst (od 2011) ▪ Téma: Udržitelná spotřeba a výroba, Podpora zdraví (ve spolupráci s RVUR) 	<p>Členové: 84-92 měst, obcí, krajů a mrg. Předsednické město: Vsetín Předseda: Lubomír Gajdušek Ředitel: Petr Švec Kancelář: Praha 3, Husitská ul.</p>

Období	Fáze WHO	Hlavní milníky vývoje NSZM ČR	Stav NSZM ČR
2011–2013	2009–2013 (V. fáze)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Koncepce podpory MA21 z národní úrovně (2012) ▪ Další dohody o spolupráci s významnými národními institucemi a organizacemi: SMO, SMS, UK ▪ Metodika hodnocení UR měst (od 2012) ▪ Databáze strategií na národní úrovni, Metodika strategické práce (za využití DataPlánu, ve spolupráci s MMR a MF) ▪ Tematické propojení národních strategií vůči strategiím ZM ▪ Program „Město přátelské seniorům“ (od 2013) ▪ „Mladé stoly“ na Fórech ZM (od 2011) ▪ „Mladé kulaté stoly“ (od 2013) ▪ Téma: Dobrovolnictví a veř. služba (ve spolupráci s HESTIA) 	Člen: 92-114 měst, obcí, krajů, mrg, mas Předsednické město: Litoměřice Předseda: Petr Hermann ředitel: Petr Švec Kancelář: Praha 3, Husitská ul.

- Předpoklad dalšího vývoje do roku 2015

Období	Fáze WHO	Hlavní milníky vývoje NSZM ČR	Stav NSZM ČR
2013–2015	2014–2019 (VI.) <i>re-akreditace NSZM</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Strategie NSZM 2015-2030 ▪ Účast NSZM na politice HSÚS EU pro ČR (spolupráce s MMR) ▪ Další dohody o spolupráci s významnými národními institucemi a organizacemi: MZd, Agentura pro soc. začleňování, CBCSD, ad. ▪ Členové v kat.A MA21 (od 2013) ▪ Odborná data pro strategické řízení členů NSZM k UR a kvalitě života ve spolupráci s ČSÚ ad. ▪ Databáze strategií na krajské a obecní úrovni ▪ Další stabilizace Projektu ZM a MA21 v ČR ▪ Mezinárodní aktivity NSZM 	Člen: 114-1xx měst, obcí, krajů, mrg, mas Předsednické město: Litoměřice Předseda: Petr Hermann Kancelář: Praha 3, Husitská ul.

▪ Mezinárodní a národní akreditace, ocenění a pozice NSZM

Rok	Ocenění
1995	Akreditace WHO – II. fáze PZM v Evropě
1998	Re-akreditace WHO – III. fáze PZM v Evropě
2000	Titul „Světový projekt EXPO 2000“ (program Česká Brána 21/New Gate 21)
2003	Re-akreditace WHO – IV. Fáze PZM v Evropě
2003	Cena ministra životního prostředí
2004	Akreditace Ministerstva vnitra: „Vzdělávací instituce pro veřejnou správu“
2006	Cena Ministerstva vnitra za kvalitu ve veřejné správě (inovace: info-systém DataPlán)
2010	Re-akreditace WHO – V. fáze PZM v Evropě
2011	NSZM překročila počet 100 členů (nejvíce mezi NS v Evropě), vznik národní „Databáze strategií“ ve správě NSZM
2012	vláda schválila dokument „Koncepce podpory MA21 v ČR“ (usnesení č. 30/2012)
2013	Hlavní město Praha členem NSZM, více než 50% populace ČR v čl. municipalitách NSZM (tj. splnění cíle Zdraví 21 do 2015)
2014	<i>Předpoklad:</i> Re-akreditace WHO – VI. fáze PZM v Evropě

▪ Interní strategie, koncepce a programy NSZM

Rok	Strategie, koncepce, programy
1995	Koncepce NSZM (1995–1998)
1998	Strategie NSZM „Síť kvality“ (1998–2005)
1999	Program „Česká Brána 21 /New Gate 21“ - titul „Světový projekt EXPO 2000“
2005	Strategie NSZM do r. 2015 Střednědobý plán NSZM (2006–2010) [+ pravidelné Roční plány] Program „Brána kvality“
2006	Koncepce NSZM (2005–2007)
2007	Koncepce NSZM (2007–2009)
2009	Koncepce NSZM (2009–2011)
2009–11	Subprogram „Pyramida kvality“ Střednědobý plán NSZM (2011–2015) Koncepce NSZM (2011–2013) [+ pravidelné Roční plány]
2011–13	Koncepce NSZM (2013–2015) [+ pravidelné Roční plány]
2014–15	<i>Předpoklad:</i> Strategie NSZM (2015–2030) Střednědobý plán NSZM (2015–2020) Koncepce NSZM (2016–2017) [+ pravidelné Roční plány]

- Oficiální dohody o spolupráci s významnými institucemi /
 Členství v mezinárodních asociacích

Rok	Instituce
2007	Ministerstvo životního prostředí (<i>dohoda</i>)
2008	Ministerstvo pro místní rozvoj (<i>dohoda</i>)
2008	CENIA – česká informační agentura ŽP (<i>dohoda</i>)
2008	Energie-Cities – mezinárodní asociace (<i>členství</i>)
2009	Český statistický úřad (<i>dohoda</i>)
2009	Státní zdravotní ústav (<i>dohoda</i>)
2009	Ústav zdravotních informací a statistiky (<i>dohoda</i>)
2011	Národní síť Místních akčních skupin ČR (<i>dohoda</i>)
2012	Svaz měst a obcí ČR (<i>memorandum</i>)
2012	Sdružení místních samospráv ČR (<i>dohoda</i>)
2012	Univerzita Karlova – COŽP (<i>memorandum</i>)
2012	Univerzita Karlova – CESES (<i>memorandum</i>)
2013	Regional Environmental Center (<i>dohoda</i>)
2013	Podnikatelská rada pro udržitelný rozvoj - ČR (<i>dohoda</i>)
2013	Informační centrum OSN v Praze (<i>letter of support</i>)
2013	Agentura pro sociální začleňování - Úřad vlády (<i>memorandum</i>)
2013	Ministerstvo zdravotnictví (<i>dohoda</i>)
2013	<i>Předpoklad:</i> Univerzita Karlova – CELLO (<i>memorandum</i>) Asociace měst pro cyklisty (<i>memorandum</i>)
2015 a dále	<i>Předpoklad:</i> - Ministerstvo vnitra (<i>dohoda</i>) - ICLEI - mezinárodní asociace (<i>členství – po roce 2015</i>)

- Počet národních akcí organizovaných Kanceláří NSZM /
 Počet regionálních akcí s metodickou pomocí a facilitací NSZM

Rok	Konference	Sekce/Seminář	Škola	Fórum ZM
1993	1			
1994	1			
1995	1			
1996	1			
1997	1			
1998	1	1		
1999	1	1	1	1
2000	1	1	1	2
2001	1	1	1	3
2002	1	1	1	5
2003	1	3	2	10
2004	1	3	3	17
2005	1	3	3	21
2006	1	3	3	24
2007	1	3	3	25
2008	1	3	3	26
2009	1	3	3	35
2010	1	2	3	38
2011	1	2	3	42
2012	1	2	3	43
<i>Předpoklad:</i> 2013	1	2	3	43
Celkem	20	34	36	335

Období 1993 -2013

Celkem celostátních akcí	90
Celkem regionálních akcí	335