

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Horňácko a Ostrožsko pro období 2014–2020



verze 3. 5. 2017

IDENTIFIKACE PŘEDKLADATELE SCLLD

• Název subjektu:	Místní akční skupina Horňácko a Ostrožsko z.s.
• Adresa sídla společnosti, PSČ, tel., E-mail: www.stránky	Zámecká 24 687 24 Uherský Ostroh e-mail:mas@ostrozsko.cz www.leader.ostrozsko.cz tel.: 518 323 765
• Právní statut:	Spolek
• Statutární zástupci:	Mgr. Vlastimil Vaněk, předseda e-mail: vanek@c-box.cz Jiří Prášek, místopředseda e-mail: jiri-prasek@seznam.cz
• Manažer MAS :	Jana Bujáková E-mail: mas@ostrozsko.cz Tel: 518 323 765 , 724 503 950
• IČO	270 16 005

REALIZAČNÍ TÝM SCLLD:

Jana Bujáková (MAS Horňácko a Ostrožsko)
Mgr. Vlastimil Vaněk (MAS Horňácko a Ostrožsko)
Ing. Bronislava Hájková (MAS Horňácko a Ostrožsko)
Pavlína Bujáková (MAS Horňácko a Ostrožsko)
Bronislav Zámečník (Mikroregion Ostrožsko – Veselsko)
Ing. Jan Binek, Ph.D. (GaREP, spol. s r.o.)
Ing. Zdeněk Šilhan (GaREP, spol. s r.o.)
RNDr. Kateřina Synková (GaREP, spol. s r.o.)
RNDr. Hana Svobodová, Ph.D. (GaREP, spol. s r.o.)
Ing. Bc. Roman Chmelař (GaREP, spol. s r.o.)
Mgr. Jan Holeček (GaREP, spol. s r.o.)
Bc. Daniel Bárta (GaREP, spol. s r.o.)
Mgr. Michal Jarolímek

Dokument byl zpracován v rámci projektu „Podpora absorpční kapacity“ (CZ.1.08), jehož nositelem je Ministerstvo pro místní rozvoj.

OBSAH

ÚVOD	5
1. POPIS ÚZEMÍ A ZDŮVODNĚNÍ JEHO VÝBĚRU	6
1.1 Základní informace o MAS	6
1.1.1 Fungování MAS.....	6
1.1.2 Vymezení území MAS.....	7
1.1.3 Důvody výběru daného území	9
1.2 Historie MAS	10
1.3 Vyhodnocení minulých rozvojových aktivit	11
A. Vyhodnocení aktivit vedoucí k plnění cílů a závazků obsažených v Strategickém plánu LEADER 2007 – 2013	12
B. Vyhodnocení míry dosažených cílů a závazků obsažených v Strategickém plánu LEADER 2007 – 2013	13
C. Vyhodnocení řídicích procesů a implementačních mechanismů, pomocí kterých byly realizovány aktivity vedoucí k naplňování cílů.....	15
D. Vyhodnocení projektů spolupráce a dalších činností MAS.....	18
2. ANALYTICKÁ ČÁST	25
2.1 Vyhodnocení stavu území – socioekonomická analýza	25
2.1.1 Obyvatelstvo	25
2.1.2 Život v obcích.....	29
2.1.3 Občanská vybavenost a služby	31
2.1.4 Technická infrastruktura	36
2.1.5 Doprava.....	37
2.1.6 Ekonomika a trh práce	40
2.1.7 Cestovní ruch	50
2.1.8 Životní prostředí	55
2.2 Názory aktérů na stav území.....	60
2.2.1 Názory obyvatel.....	60
2.2.2 Názory podnikatelů.....	61
2.2.3 Názory neziskových organizací	63
2.3 Rozvojový potenciál území	64
2.3.1 Koordinace a řízení rozvoje	64
2.3.2 Spolupráce v rámci území a vnější vztahy	66
2.3.3 Rozvojová území.....	67
2.3.4 Rozvojové kapacity	68
2.4 SWOT analýza	69
2.5 Analýza rozvojových problémů a potřeb	71
Vazby SWOT analýzy a analýzy problémů a potřeb na socioekonomickou analýzu	75
Vazby opatření na SWOT analýzu a analýzu problémů a potřeb	76

3. STRATEGICKÁ ČÁST	78
3.1 Vize, mise a strategické cíle	78
3.2 Oblasti rozvoje, specifické cíle a opatření.....	80
3.3 Popis integrovaných a inovativních rysů strategie	109
3.4 Vazby na jiné strategické dokumenty.....	111
3.5 Akční plán s popisem programových rámců	113
3.6 Vazby na horizontální témata	157
4. IMPLEMENTAČNÍ ČÁST.....	159
4.1 Popis řízení včetně řídicí a realizační struktury MAS	161
4.1.1 Rozdělení kompetencí v rámci MAS.....	161
4.1.2 Způsob práce s CLLD.....	165
4.2 Popis postupů pro vyhlásování výzev MAS, hodnocení a výběr projektů s uvedením plánované personální kapacity	165
4.2.1 Postupy pro vyhlásování výzev a administraci projektů	165
4.2.2 Hodnocení a výběr projektů	167
4.2.3 Personální kapacita	168
4.2.4 Auditní stopa	173
4.3 Popis animačních aktivit	173
4.4 Popis spolupráce mezi MAS na národní a mezinárodní úrovni a přeshraniční spolupráce	174
4.4.1 Způsob spolupráce s dalšími MAS.....	174
4.4.2 Projekty spolupráce MAS	178
4.4.3 Přeshraniční a nadnárodní spolupráce.....	178
4.4.4 Fond na podporu spolkové činnosti MAS Horňácko a Ostrožsko	178
4.5 Popis zvláštních opatření pro hodnocení (pro monitoring a evaluaci)	179

ÚVOD

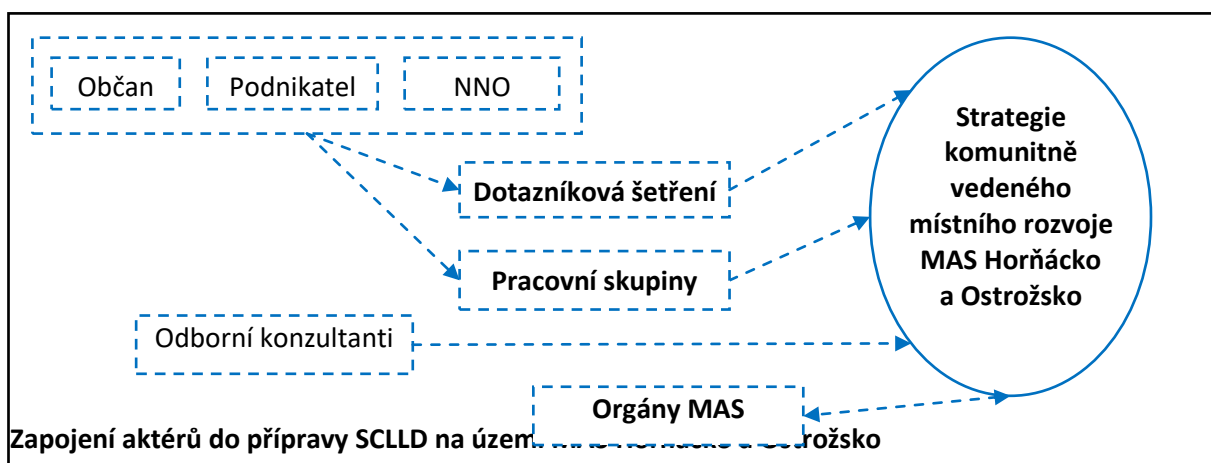
Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Hornácko a Ostrožsko pro období 2014–2020 (SCLLD) je hlavním nástrojem pro podporu rozvoje území MAS v daném programovém období EU a pro uplatnění komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD).

SCLLD má čtyři základní části:

- 1) **Popis území a zdůvodnění výběru** – základní rámec fungování MAS
- 2) **Analytická část** – zachycení situace v území
- 3) **Strategická část** – stanovení směřování rozvoje a způsobů naplňování rozvoje
- 4) **Implementační část** – stanovení mechanismů a podpory naplňování SCLLD a vazeb mezi programovými rámci

Tvorba SCLLD probíhala kombinací komunitních přístupů a expertního zpracování výstupů a diskuzí místních aktérů. **Realizační tým** je tvořen představiteli a pracovníky MAS a experty ze společnosti GaREP.

Při sběru problémů zájmového území a při přípravě návrhů bylo provedeno **dotazníkové šetření** mezi místními podnikateli, občany a zástupci neziskových zájmových organizací (NNO). Současně byly od představitelů všech obcí MAS shromážděny informace o situaci v obci a o hlavních problémech a potřebném směřování rozvoje. Programová konference a jednání pracovních skupin proběhlo 20. 8. 2014 ve Veselí nad Moravou.



1. POPIS ÚZEMÍ A ZDŮVODNĚNÍ JEHO VÝBĚRU

1.1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O MAS

1.1.1 Fungování MAS

Název: Místní akční skupina Hornácko a Ostrožsko

IČ: 27016005

Právní forma: Spolek

Datum vzniku: Ministerstvo vnitra ČR, 14.12.2005

Sídlo: Uherský Ostroh, Zámecká 24

Místní akční skupina Hornácko a Ostrožsko (MAS HaO) má po poslední změně členské základny (proběhla 15. 5. 2014) **celkem 25 členů** – 11 členů pochází z neziskového, 10 z podnikatelského a 4 z veřejného sektoru. Z toho mikroregion Hornácko disponuje šesti zástupci a mikroregion Ostrožsko-Veselsko čtyřmi zástupci. Celkem tak má sdružení 34 zástupců. Výčet členů s počtem zástupců je k prohlédnutí v příloze 1.

Mezi **orgány MAS** patří **valná hromada, předseda, místopředseda, programový výbor, výběrová komise, hlavní manažer, účetní a monitorovací výbor**. Nejvyšším orgánem MAS je valná hromada, kterou tvoří všichni členové skupiny. Jednání valné hromady řídí předseda a místopředseda. Dalším orgánem jsou statutární zástupci (předseda a místopředseda), kteří mají právo samostatně jednat jménem skupiny. Výběrovou komisi tvoří 9 členů MAS, přičemž zastoupení soukromého sektoru musí více než 50 %. Pod agendu výběrové komise spadá především hodnocení a výběr projektů. Programový výbor tvoří 6 členů. Je nutné, aby vždy 2 členové pocházeli z neziskového sektoru, podnikatelského sektoru a ze samosprávy. Programový výbor zpracovává programový záměr MAS a vytváří kritéria hodnocení projektů. Také konzultuje výběr projektů s výběrovou komisí. Hlavní manažer MAS jedná zejména v řídicích a administrativních záležitostech skupiny. Účetní pak zabezpečuje účetní evidenci a hospodaření s finančními prostředky a majetkem MAS. Monitorovací výbor tvoří 3 osoby, které schvaluje valná hromada. Tento výbor dozoruje realizaci strategie, kontroluje dodržování pravidel při výběru a realizaci projektů. Také pomáhá s přípravou žádostí. Podrobnější informace se nachází ve stanovách skupiny.

O své činnosti MAS pravidelně informuje na svých webových stránkách v sekci aktuality. Kromě toho se od roku 2008 spolupodílí na vydávání regionálního časopisu s názvem Krajem svatého Antonínka, který informuje občany o dění v regionu a jsou zde také zveřejňovány jednotlivé výzvy z vlastních i z různých jiných dotačních titulů. Časopis vychází ve dvouměsíčních intervalech.

Místní akční skupina svou činnost a region aktivně propaguje na veletrzích cestovního ruchu, miniveletrzích, národních a mezinárodních konferencích. Pořádá v regionu semináře zaměřené na dotační poradenství, ale i semináře zaměřené na vzdělávání obyvatel např. v oblasti lidových tradic, krojů, informačních technologií, dobrovolnictví. Prostřednictvím 96 akcí, které byly podpořeny z Folklórního fondu MAS aktivně propaguje svou činnost přímo v regionu Hornácka a Ostrožska. MAS se také více zviditelňuje v regionu a navazuje nové

kontakty z různými cílovými skupinami obyvatel prostřednictvím realizovaných projektů spolupráce.

MAS Horňácko a Ostrožsko je aktivní i na krajské a národní úrovni, spolupracuje se Zlínským krajem, Celostátní sítí pro rozvoj venkova Zlínského kraje, Národní sítí Místních akčních skupin ČR.

Místní akční skupina pravidelně komunikuje s aktéry v regionu při osobních setkáních, konzultacích, na seminářích, e-mailovou korespondencí, telefonicky, prostřednictvím časopisu Krajem svatého Antonínka a také webových stránek www.leader.ostrozscko.cz.

1.1.2 Vymezení území MAS

Rozloha regionu dosahuje 328,77 km². Počet obyvatel ke konci roku 2014 byla 42 406 obyvatel. Na území sdružení existuje 18 obcí (do roku 2013 to byl 16 obcí). Pro datová srovnání, vyhodnocování dotazníkového šetření a pro přesnější zacílení vybraných opatření v návrhové části je území rozděleno na dvě části podle mikroregionů – Horňácko a Ostrožsko (Ostrožsko – Veselsko), které tvoří dva funkční celky. Kunovice nepatří ani do jednoho z těchto mikroregionů, funkčně mají ale blíže k Ostrožsku, ke kterému jsou proto přiřazeny. Skupina leží ve dvou krajích – Jihomoravském a Zlínském. Obce spadají do 2 obvodů obce s rozšířenou působností a 4 obvodů obce s pověřeným obecním úřadem.

Region MAS se nachází v atraktivní lokalitě Moravského Slovácka, proslulé historií, tradicí a pohostinností. Celý rozsáhlý prostor rozkládající se od Ostrožska po Horňácko je protkáno jedinečnou lidovou kulturou a unikátním dědictvím předků (zpěv, tanec, kroje a umění).

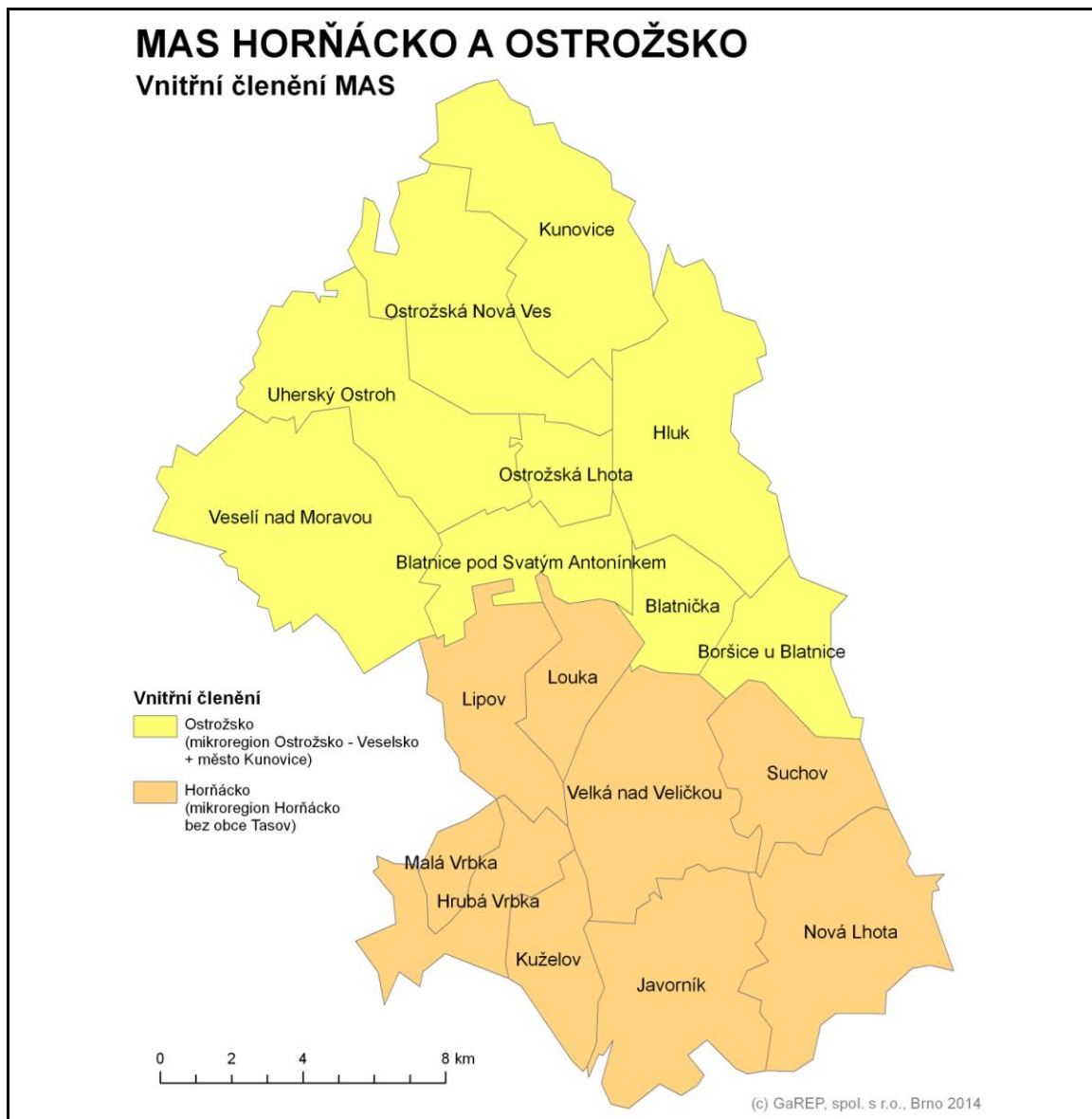
Příroda Horňácka je především přírodou Bílých Karpat, které byly pro své výjimečné přírodní a kulturní hodnoty zařazeny na seznam biosférických rezervací UNESCO. Krásná příroda podhůří Bílých Karpat a samotná biosférická rezervace Bílé Karpaty s mnoha přírodními památkami přispívají k atraktivitě a zájmu turistů o celou oblast.

Tab. 1: Rozloha a počet obyvatel k 31. 12. 2014

<i>Obec</i>	<i>Rozloha (km²)</i>	<i>Počet obyvatel</i>
Blatnice pod Sv. Ant.	13,9	2 068
Blatnička	8,8	433
Hrubá Vrbka	13,2	633
Javorník	24,4	716
Kuželov	10,2	406
Lipov	15,1	1 488
Louka	9,5	979
Malá Vrbka	4,4	190
Nová Lhota	25,9	677
Suchov	14,5	488
Velká nad Veličkou	25,9	2 914
Veselí nad Moravou	35,5	11 319
Boršice u Blatnice	11,6	837
Hluk	28,4	4 432
Kunovice	28,5	5 574
Ostrožská Lhota	6,3	1 510
Ostrožská Nová Ves	26,1	3 393

<i>Obec</i>	<i>Rozloha (km²)</i>	<i>Počet obyvatel</i>
Uherský Ostroh	26,5	4 349

Zdroj: ČSÚ



Obr. 1: Základní členění MAS Hornácko a Ostrožsko

MAS Hornácko a Ostrožsko se nachází jižně od Uherského Hradiště, přibližně 90 km na jihovýchod od krajského města Brna a 45 km na jih od druhého krajského města Zlín. Severozápadní hranici regionu přibližně vymezuje tok řeky Moravy. Od ní se území vlní směrem na jihovýchod až k hlavnímu hřebeni Bílých Karpat, který tvoří přírodní hranici na jihovýchodě. Tam se nachází také hranice České republiky a Slovenska. Na východě sousedí MAS Hornácko a Ostrožsko s Východním Slováckem – přirozenou hranici zde částečně tvoří krátký zalesněný boční hřeben linoucí se od Velké Javořiny (970 m.n.m.) směrem k severozápadu. Na západě od regionu se nachází Strážnicko, Kyjovské Slovácko a Staroměstsko.

Tab. 2: Členění MAS Horňácko a Ostrožsko a správní příslušnost obcí z území

<i>Obec</i>	<i>Kraj</i>	<i>Mikroregion (díleč část MAS)</i>	<i>ORP</i>	<i>POÚ</i>
Blatnice pod Sv. Ant.	Jihomoravský	Ostrožsko-Veselsko	Veselí nad Moravou	Veselí nad Moravou
Blatnička	Jihomoravský	Ostrožsko-Veselsko	Veselí nad Moravou	Veselí nad Moravou
Hrubá Vrbka	Jihomoravský	Horňácko	Veselí nad Moravou	Velká nad Veličkou
Javorník	Jihomoravský	Horňácko	Veselí nad Moravou	Velká nad Veličkou
Kuželov	Jihomoravský	Horňácko	Veselí nad Moravou	Velká nad Veličkou
Lipov	Jihomoravský	Horňácko	Veselí nad Moravou	Velká nad Veličkou
Louka	Jihomoravský	Horňácko	Veselí nad Moravou	Velká nad Veličkou
Malá Vrbka	Jihomoravský	Horňácko	Veselí nad Moravou	Velká nad Veličkou
Nová Lhota	Jihomoravský	Horňácko	Veselí nad Moravou	Velká nad Veličkou
Suchov	Jihomoravský	Horňácko	Veselí nad Moravou	Veselí nad Moravou
Velká nad Veličkou	Jihomoravský	Horňácko	Veselí nad Moravou	Velká nad Veličkou
Veselí nad Moravou	Jihomoravský	Ostrožsko-Veselsko	Veselí nad Moravou	Veselí nad Moravou
Boršice u Blatnice	Zlínský	Ostrožsko-Veselsko	Uherské Hradiště	Uherské Hradiště
Hluk	Zlínský	Ostrožsko-Veselsko	Uherské Hradiště	Uherské Hradiště
Kunovice	Zlínský	Ostrožsko-Veselsko ¹	Uherské Hradiště	Uherské Hradiště
Ostrožská Lhota	Zlínský	Ostrožsko-Veselsko	Uherské Hradiště	Uherský Ostroh
Ostrožská Nová Ves	Zlínský	Ostrožsko-Veselsko	Uherské Hradiště	Uherský Ostroh
Uherský Ostroh	Zlínský	Ostrožsko-Veselsko	Uherské Hradiště	Uherský Ostroh

Pramen: ČSÚ

1.1.3 Důvody výběru daného území

Výběr území je dán jak charakterem samotného území, tak jeho okolím, především polohou tradičních spádových měst. Život obyvatel území MAS je velmi úzce spjat s místním regionem, nikoliv jen s jednotlivými obcemi, v nichž žijí. Je to fenomén patrný nejen na Ostrožsku a Horňácku, ale i v jeho okolí. Spjatost venkovských obcí s městy a měst s jejich zázemím je dána tradičně především postavením těchto měst jako center obchodu, kultury i „pouhého“ setkávání mezi lidmi a vytváří tak pevné vazby mezi jednotlivými obcemi MAS.

Ostrožsko, Kunovice a Horňácko původně vystupovaly jako 3 samostatné celky, postupným vývojem se však prohlubovala jejich spolupráce daná společnými charakteristikami i společně řešenými problémy. Na základě toho vznikla i samotná MAS Horňácko a Ostrožsko.

Důvod výběru tohoto území je proto dán nejen společnými tradicemi a charakteristikou území, ale také společnými problémy a ochotou společně je řešit. Existence MAS umožňuje jejím členům efektivněji využívat místních zdrojů regionu a koordinovat nejrůznější aktivity. Existence MAS umožnila realizaci organizačních inovací (vznik pozice hlavního manažera MAS, spolupráce při přípravě a realizaci projektů, koordinace plánovacích aktivit apod.), které byly reakcí odpovědné části lokálních a regionálních aktérů na měnící se vnitřní a vnější prostředí. Dosažená institucionální hustota a kvalita institucionálního prostředí je nástrojem, jehož prostřednictvím je kooperující síť aktérů schopna vytvářet nové hodnoty, jejichž

¹ Město Kunovice je v základním členění MAS počítáno do mikroregionu Ostrožsko–Veselsko, i když není členem svazku obcí Ostrožsko-Veselsko.

dosažení by pro jednotlivé aktéry, zvláště malé obce a drobné podnikatele, bylo velmi obtížné či nemožné.

Region má silné vnitřní ekonomické vazby. **Je silně semknutý především kulturou, tradicemi a duchovním životem**, kdy k nejvýznamnějším společným tradicím patří vinařství, krojované průvody a folklór. Přeneseně je území nazýváno „krajem kolem kopce sv. Antonína“. V rámci MAS dokonce existuje folklórní fond, který podporuje oblast kulturních a folklórních tradic a napomáhá se záchranou lidového tance verbuňk. Vinařství má silné kořeny především v severozápadní části území, kde je nižší nadmořská výška. Směrem na jihovýchod se zvedají Bílé Karpaty, které jsou typické pro svoji výjimečnou krajinnou kombinaci dubovobukových lesů a luk, které jsou bohaté na vzácnou květenu a faunu. Bílé Karpaty jsou typické především pro vzácné orchideje. Mikroregiony Hornácko a Ostrožsko se liší právě díky svému reliéfu, kdy Ostrožsko leží především v nížině kolem řeky Moravy kdežto Hornácko je typické pro své hornaté pole, louky a lesy. Kroje na Hornácku vypadají střídměji a jejich nářečí je o něco tvrdší než na Ostrožsku.

1.2 HISTORIE MAS

MAS se zformovala v roce 2005, kdy se spojily mikroregiony Ostrožsko a Hornácko. Informační schůzky probíhaly v roce 2005 a vše vyvrcholilo zápisem v prosinci 2005. Zakládajícími subjekty byly kromě zmíněných mikroregionů také další podnikatelské a neziskové subjekty. Tehdy nevstoupila obec Tasov, která patří do mikroregionu Hornácko ale je členem jiné MAS. Problém byl také se vstupem města Veselí nad Moravou kvůli hustotě obyvatel. Kritérium hustoty méně než 120 obyvatel na km² bylo ale opuštěno a tak Veselí nad Moravou v roce 2012 do MAS vstoupilo. V roce 2012 se také přidalo město Kunovice, které se pro tuto analýzu řadí do Ostrožska. Z 20 členů se postupně MAS rozrostla na 28 členů v roce 2011 a na 34 členů v roce 2012. MAS je dále otevřena vstupu nových subjektů, kteří mají zájem zapojit se do rozvoje území.

Místní akční skupina se zapojuje do mnoha projektů a akcí. **Sdružení si vytvořilo 5 fichí, které byly od roku 2010 rozšířeny na 7 fichí.** V rámci těchto fichí probíhají výzvy, kde lze žádat o dotace z Programu rozvoje venkova s jejímiž osami jsou fiche v souladu. Kromě fichí participuje MAS na následujících projektech: Školy pro venkov, Oživujeme venkovská stavení na Moravě a Myjavě, Moravské a Slezské ovocné stezky a Na co chodit pěšky, když mohou být těžké. Vše bylo zařazeno strategií rozvoje pro léta 2007 – 2013 s názvem „Návrat ke kořenům lidové kultury služeb a řemesel 2007 – 2013“.

Místní akční skupina má vytvořeny **4 pracovní skupiny**: pro děti a mládež, pro rozvoj cestovního ruchu, pro podporu drobného podnikání a pro podporu kulturního dědictví. Pracovní skupiny slouží k monitorování tematických oblastí v regionu.

Činnost je financována především z dotací a příspěvků do folklórního fondu a na provoz MAS. V roce 2012 činily příjmy z dotací téměř 90 % všech příjmů.

MAS má uzavřeno **partnerství s 5 MAS**, a to v ČR s MAS Horní Pomoraví, o. p. s., MAS Nízký Jeseník a se sousední MAS Strážnicko a na Slovensku s MAS mikroregionu Teplička a Kopaničiarský región – MAS; dále také partnerství s Hyjé Koně Zlínského kraje, o. p. s.

MAS má stanoveny členské příspěvky, ve výši 5 Kč/obyvatel pro veřejný sektor, 1000,- Kč členský příspěvek pro neziskový sektor a 2000,- Kč příspěvek pro podnikatelský sektor.

Většina projektů, které MAS realizuje je předfinancována prostřednictvím krátkodobých úvěrů přes bankovní instituce. Tato forma předfinancování je však pro MAS finančně nevýhodná z důvodu vysokých úroků z úvěrů, které jsou způsobeny především zdlouhavým procesem kontroly vyúčtování po podání žádosti o proplacení dotace. MAS nevytváří žádnou hospodářskou činnost, nepodniká a tak je zcela závislá na členských příspěvcích a dalších finančních zdrojích, převážně dotacích.

Pro každou organizaci je důležité, aby organizační struktura byla v souladu s jejími potřebami. Personální struktura je v organizaci postavena na třech pozicích – Hlavní manažer MAS, Projektový manažer MAS, účetní MAS v přepočtu 2,5 úvazku. **Nastavená organizační struktura byla doposud efektivní. Tato efektivita je však přímo závislá na finančních možnostech organizace.** Organizace má vymezené hranice kompetencí a pravomocí vedoucích pracovníků, jasně popsané pracovní pozice, stanovené vzdělávací potřeby ve vztahu k přínosům firemního vzdělávání. Jelikož práce manažerů MAS je velmi časově náročná a svým spektrem činnosti různorodá, je vyžadována vysoká odbornost, proto je pro organizaci důležité se zaměřit při výběru zaměstnanců také na osobní, výkonnostní a motivačně profesní vlastnosti.

Je dobré vědět, jaké typy osobností ve firmě máte a na jakých pozicích, protože zaměstnanci na venek prezentují celou organizaci.

1.3 VYHODNOCENÍ MINULÝCH ROZVOJOVÝCH AKTIVIT

Místní akční skupina Horňácko a Ostrožsko byla založena v prosinci 2005 s cílem pomoci v rozvoji území dvou mikroregionů, tedy Horňácka a Ostrožska. Založení místní akční skupiny bylo ve své podstatě reakcí na nové příležitosti, které před venkovskými regiony otevřelo Ministerstvo pro místní rozvoj a následně i Ministerstvo zemědělství.

S odstupem téměř deseti let lze konstatovat, že místní akční skupina tuto příležitost beze zbytku využila. V průběhu let 2008 – 2013 se cílevědomě a intenzivně připravovala a získávala důležité zkušenosti v oblasti strategického plánování, projektového managementu a v budování partnerských vazeb napříč společenskými a hospodářskými sektory.

Výsledkem prvních dvou let existence MAS bylo kromě přípravy a realizace několika drobných individuálních projektů především zpracování dvou zásadních rozvojových dokumentů:

- 1) Strategie MAS Horňácko a Ostrožsko na období 2007 – 2013 a navazující
- 2) Strategický plán LEADER 2007 – 2013 „Návrat ke kořenům lidové kultury, služeb a řemesel“.

V rámci procesu zpracování obou těchto dokumentů si MAS poměrně důkladně analyzovala stav území obou mikroregionů, identifikovala problémové okruhy a snažila se dohledat a specifikovat příčiny vzniku a existence těchto problémů. V návrhové části pak místní akční skupina konkrétně formulovala cíle a opatření k jejich dosažení.

Na analytickou a návrhovou část pak v obou dokumentech navazovala implementační část, která byla především v Strategickém plánu LEADER rozpracována do konkrétních procesních detailů.

Strategický plán LEADER 2007-2013 se stal základem žádosti, kterou na přelomu let 2007 a 2008 posuzovala hodnotící komise Ministerstva zemědělství. Díky kvalitě této žádosti, kvalitě samotného Strategického plánu LEADER 2007-2013 a vysoké úrovni připravenosti místní akční skupiny bylo rozhodnuto, že MAS Horňácko a Ostrožsko bude vybráno v rámci Programu rozvoje venkova 2007 - 2013, opatření IV.1.1. a IV.1.2. mezi prvních 48 místních akčních skupin, které obdrží finanční podporu za účelem realizace cílů, které si vytkly ve svých strategických plánech LEADER.

Místní akční skupina Horňácko a Ostrožsko tak od druhé poloviny roku 2008 do roku 2014 mohla realizovat aktivity, které vedly k plnění toho, k čemu se MAS ve svých strategických dokumentech, především pak v Strategickém plánu LEADER 2007-2013 zavázala.

Pro vyhodnocení úspěšnosti Místní akční skupiny bylo třeba:

- A. Rekapitulovat všechny aktivity, které vedly k plnění cílů a závazků obsažených v Strategickém plánu LEADER 2007 – 2013
- B. Vyhodnotit míru dosažení cílů a závazků obsažených v Strategickém plánu LEADER 2007 – 2013
- C. Vyhodnotit řídicí procesy a implementační mechanismy, pomocí kterých byly realizovány aktivity vedoucí k naplňování cílů
- D. Vyhodnotit projekty spolupráce a další činnost

A. Vyhodnocení aktivit vedoucí k plnění cílů a závazků obsažených v Strategickém plánu LEADER 2007 – 2013

Místní akční skupina se při naplňování svého strategického plánu LEADER neomezovala pouze na jeden typ aktivity, ale snažila se své úsilí diverzifikovat do více činností, které nejenže směřovaly k plnění cílů SPL, ale současně odpovídaly možnostem a finančním, lidským a odborným kapacitám místní akční skupiny.

Dodržování tohoto základního rámce se pak odrazilo v tom, že žádná z aktivit nemusela být předčasně ukončena nebo výrazně omezena.

Základní aktivitou bylo vyhledávání jednotlivých výzev k předkládání individuálních projektů a následné řízení procesu výběru, administrace a kontrol projektů. Tato aktivita prolínala celým obdobím realizace SPL a společně s procesem aktualizace SPL obligatorně vyplývala ze samé podstaty opatření IV.1.1. a IV. 1.2. v rámci Programu rozvoje venkova 2007 – 2013. Jinými slovy řečeno je Místní akční skupina v okamžiku přijetí dotace z PRV realizovat musela.

Další aktivity pak lze považovat za jakousi nadstavbu, ke které se MAS rozhodla teprve v průběhu realizace SPL a toto rozhodnutí vyplynulo z dostatečných kapacitních možností a ze snahy iniciovat v území další rozvojové a veřejně prospěšné projekty, které by pomohly k plnění cílů a závazků obsažených v Strategickém plánu LEADER 2007 – 2014.

B. Vyhodnocení míry dosažených cílů a závazků obsažených v Strategickém plánu LEADER 2007 – 2013

Vyhlašování výzev a následné řízení procesu výběru, administrace a kontrol projektů

Místní akční skupina vyhlásila v období 2008 až 2013 celkem 11 výzev k předkládání projektů, takže celkem jedenáctkrát absolvovala proces výběru projektů, jejich administrace a kontrol. Tyto výzvy byly vyhlášovány s ohledem na návrhovou část Strategického plánu LEADER 2007 – 2013, která byla rozčleněna původně do 5 tématických fichí a po aktualizaci v roce 2012 do 7 fichí:

Fiche 1: Podpora cestovního ruchu – ubytování, sport

Fiche 2: Obnova a rozvoj vesnic - záměr a) Zlepšení dopravní a technické infrastruktury a vzhledu obcí

Fiche 3: Občanské vybavení pro děti a mládež

Fiche 4: Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova

Fiche 5: Podpora drobných výrobců místních produktů

Fiche 6: Podpora zemědělských podnikatelů

Fiche 7: Podpora drobných podnikatelů

Při pohledu na počet vyhlášených fichí v jednotlivých výzvách je zřejmé, že místní akční skupina v prvních pěti výzvách vybírala menší počet fichí. Důvodem byla jistá obezřetnost související s menší zkušeností pracovníků sekretariátu a snaha mít na procesy související s výběrem a administrací projektů více času. Od 6. výzvy, tedy od roku 2011 je pak patrný nárůst vyhlášených fichí v jednotlivých výzvách a tím i nárůst administrovaných projektů. Vrcholem byla 9. výzva, kdy počet přijatých projektů dosáhl počtu 38.

Tab. 3: Přehled jednotlivých výzev a projektů v nich přijatých

Výzva	Fiche 1	Fiche 2	Fiche 3	Fiche 4	Fiche 5	Fiche 6	Fiche 7
1/2008	X	9	X	X	X	X	X
2/2009	1	6	X	X	X	X	X
3/2009	X	X	7	X	X	X	X
4/2009	4	X	3	2	X	X	X
5/2010	2	X	X	4	X	X	X
6/2011	2	X	11	4	1	X	X
7/2011	0	X	X	X	2	5	0
8/2012	5	X	X	8	7	10	4
9/2012	11	X	X	X	10	9	8
10/2013	1	X	X	X	3	5	2
11/2013	X	X	X	X	X	7	X
Celkem	26	15	21	18	23	36	14

Pramen: Archiv MAS Hornácko a Ostrožsko

Z tab. 2 je zřejmé, že nejčastěji byla vyhlášována fiche 1. K tomu došlo celkem osmkrát. Na druhé straně pak byla fiche 2, kterou místní akční skupina vyhlásila pouze dvakrát.

Dle pravidel daných SZIFem bylo možno v kalendářním roce vyhlášovat maximálně tři výzvy, a to v obdobích, které zůstávaly po celou dobu od roku 2008 do 2013 konstantní. Jednalo se o období leden až únor, květen až červen a září až říjen. Nejaktivnější z pohledu frekvence

vyhlašovaných výzev byla MAS v roce 2009, kdy vyhlásila celkem tři výzvy, což ale bylo způsobeno snahou dohnat určitou ztrátu z roku 2008, kdy z důvodů schvalovacího procesu při výběru prvních 48 místních akčních skupin bylo možné první výzvy vyhlásit až na podzim 2008. Na druhou stranu je při pohledu na tabulku zřejmé, že v rámci všech tří výzev v roce 2009 bylo přijato pouze 23 projektů. Naopak rekordním rokem z pohledu přijatých projektů se stal rok 2012, kdy bylo v rámci 2 výzev přijato 72 projektů, tj. 47% ze všech přijatých projektů v období 2008 – 2013. Tento vývoj lze jednoznačně přičíst následujícím důvodům:

- S nárůstem počtu výzev a přijatých projektů se u MAS průběžně zvyšovala zkušenost a odborná zdatnost, čímž docházelo k efektivnějšímu využití času na administraci projektů. MAS si tak mohla dovolit vyhlášovat v jednotlivých výzvách větší počet fichí, než tomu bylo v prvních rocích realizace SPL
- MAS byla ve svém regionu postupem času stále více veřejností spojována s možností získat dotaci na různé rozvojové projekty, takže se logicky zvyšoval zájem o podávání projektových žádostí
- K této situaci přispívala i postupně se lepší propagace SPL a činnosti MAS v území
- Nárůst počtu přijatých projektů nastal po aktualizaci SPL v roce 2010-2011, kdy byly otevřeny dvě nové fiche č. 6 a 7 určené pro soukromé podnikatelské subjekty

Větší počet přijatých projektů znamená pro místní akční skupinu více práce v rámci procesu výběru projektů k podpoře, jejich administrace a následných kontrol. Důležité je proto porovnat počty přijatých projektů s celkovou mírou přepočtených úvazků osob, které měly v popisu práce zajištění tohoto procesu.

Tab. 4: Počet přijatých projektů a přepočtené úvazky v letech 2008–2013

Rok	Počet přijatých projektů	Přepočtené úvazky
2008	9	2,5
2009	23	2,5
2010	6	2,5
2011	25	2,5
2012	72	2,5
2013	18	2,5

Závěrečná doporučení na období 2014+

Celý cyklus projektového managementu MAS (dále jen Cyklus) skládající se z vyhlašování výzev, příjmu projektů, výběrového procesu a následné administrace a kontrol realizace projektů je a nadále i bude základní činností místní akční skupiny v období 2014 – 2020. Kvalita realizace tohoto Cyklu do značné míry ovlivní úspěšnost a míru naplnění cílů jednotlivých programových rámců, do kterých místní akční skupina vstoupí. Je třeba si uvědomit, že tato „kvalita“ bude závislá na následujících zásadách:

- a) Přesnost, jednoznačnost a srozumitelnost implementačních pravidel
- b) Jasně rozdělení rolí u zaměstnanců místní akční skupiny a orgánů, které se budou podílet na jednotlivých činnostech Cyklu
- c) Zajištěná zastupitelnost u zaměstnanců a orgánů MAS

- d) Odborná zdatnost zaměstnanců a orgánů MAS průběžně zdokonalovaná efektivními vzdělávacími kurzy a semináři
- e) Reálně nastavený harmonogram jednotlivých činností v Cyklu
- f) Efektivní a cílené propagační a vzdělávací aktivity místní akční skupiny vůči potenciálním žadatelům v jednotlivých výzvách
- g) Důkladné roční i meziroční plánování vyhlášení jednotlivých výzev s uvědoměním si skutečnosti, že s postupným nárůstem výzev se budou jednotlivé Cykly překrývat, takže se bude kumulovat počet přijatých a administrovaných projektů a tím logicky i objem práce pro zaměstnance MAS. Toto plánování je proto třeba propojit s plánováním nárůstu pracovních úvazků a cash flow rozpočtu MAS.
- h) Všechny činnosti, které jsou součástí Cyklu nesmí být samoučelné, ale musí být konány s důrazem na to, MAS prostřednictvím přijatých a podpořených projektů plní cíle svého strategie (dříve SPL, nyní SCLLD)

Dodržování všech těchto zásad bude v období 2014 – 2020 o to významnější, že se MAS zapojí do více programových rámců a objem aktivit spojených s vyhlášením výzev a řízením Cyklů několikanásobně vzroste.

C. Vyhodnocení řídicích procesů a implementačních mechanismů, pomocí kterých byly realizovány aktivity vedoucí k naplňování cílů

Aktualizace SPL 2007 -2013

Strategický plán LEADER 2007 – 2013 „Návrat ke kořenům lidové kultury, služeb a řemesel“ byl zpracován v roce 2007, když příprava na zpracování tohoto dokumentu probíhala již od roku 2006. Výsledný dokument ukazoval směr činnosti místní akční skupiny, stanovil aktivity a způsob jejich realizace v podstatě na sedm let dopředu.

Již při dokončení SPL v roce 2007 bylo místní akční skupině jasné, že strategie na sedm let dopředu bude muset reagovat na nové skutečnosti a podmínky, které v době zpracování nebyly známy. V rámci implementačních pravidel SPL si proto stanovila rámcový postup při řízení případných změn a úprav a tento postup se snažila dodržovat.

Pro zhodnocení této aktivity je třeba odpovědět na následující dvě otázky:

a) Čím byla vyvolána potřeba změn?

b) Jak a jaké změny byly prováděny?

Ad a) Po sedmi letech implementace SPL je možné okruh důvodů, proč bylo do původního SPL zasahováno shrnout do následujících bodů:

- Změny pravidel ze strany SZIF
- Rozšíření území MAS
- Zkušenosti orgánů MAS (např. výběrová komise, programový výbor) z jednotlivých Cyklů. V roce 2008 začala místní akční skupina v podstatě bez zkušeností s výběrovým procesem a administrací projektů vyhlášovat jednotlivé výzvy. Řídila se pravidly, které byly připraveny sice s odbornou péčí, ale přesto bez vlastní praktické zkušenosti.

Teprve okamžiku, kdy byla připravená pravidla konfrontována s reálnými situacemi mohlo dojít k ověření toho, jestli vše funguje dle původních předpokladů. Je logické, že v rámci této konfrontace vznikala řada nových podnětů a návrhů na úpravy jak ze strany zaměstnanců a orgánů MAS, tak i ze strany žadatelů a příjemců. Místní akční skupina tyto podněty postupně shromažďovala, vyhodnocovala, ověřovala jejich proveditelnost a některé z nich poté zapracovala do implementačních pravidel SPL a podmínek jednotlivých fichí

- Vývoj poptávky po dotacích v tématech jednotlivých fichí. Tento vývoj byl na jedné straně ovlivněn nabídkou dalších dotačních programů, kdy potenciální žadatelé mohli dávat přednost lepším podmínkám (tj. například menší míře spolufinancování projektů) nebo kdy vznikly v průběhu období 2007 – 2014 nové dotační programy vyhlašované některými ministerstvy či Zlínským nebo Jihomoravským krajem. Na straně druhé pak poptávka byla ovlivněna vývojem potřeb potenciálních žadatelů. MAS například v průběhu roku 2010 zaregistrovala potřeby soukromých podnikatelských subjektů, které byly současně v souladu se zaměřením SPL a výsledkem byl vznik dvou nových fichí (č. 6 a 7)
- Komunální volby 2010, díky kterým došlo ke změnám v zastupitelstvech obcí a tudíž i k určitým (ne vždy však překotným) změnám ve směřování obcí.
- Průběžný monitoring a evaluace účinnosti a efektivity implementace SPL a průběžné vyhodnocení plnění cílů SPL. Tento proces byl vyvolán požadavky SZIF a ve své podstatě lze do něj zahrnout i všechny předchozí důvody. Přesto však jde o proces se širším záběrem. Díky němu tak došlo ke změnám, které byly vyvolány jednak expertní zpětnou vazbou a jednak zpětnou vazbou od veřejnosti stojící mimo členy MAS a mimo potenciální žadatele.

Ad b) Všechny skutečnosti uvedené v předchozím bodu ovlivnily vývoj obsahu Strategického plánu Leader 2007-2013 od podoby z roku 2007 do podoby roku 2013. Tento vývoj lze charakterizovat jako **cestu k vyšší kvalitě**. Strategický plán LEADER a jednotlivé fiche tedy procházely úpravami a změnami, které byly jednak zarámovány do dvou zásadních aktualizací v roce 2011 a 2012 a jednak do dílčích drobnějších úprav realizovaných před vyhlášením některých výzev. Proces implementace změn do SPL a implementačních pravidel probíhal v těchto krocích:

- a) Identifikace potřeby ke změně či úpravě
- b) Ověření nutnosti provést změnu prostřednictvím nezávislého posudku
- c) Prověření proveditelnosti změny (pravidla SZIF, legislativa, zachování zásad transparentnosti a nediskriminačního přístupu) a zpracování odhadu vlivu a důsledků změny na SPL a plnění jeho cílů.
- d) Zapracování změny do implementačních pravidel a SPL a odsouhlasení v orgánech MAS
- e) Realizace změny v praktické činnosti MAS, sledování efektů změny a vyhodnocení změny

V průběhu implementace SPL v letech 2007–2013 docházelo k těmto změnám:

- Došlo k rozšíření území MAS a proto muselo být toto nové území zanalyzováno a nalezeny jeho potřeby, které pak byly zapracovány do SPL
- Došlo k rozšíření portfolia fichí z původního počtu pět na sedm. Dvě nové fiche byly zaměřeny na podporu soukromých podnikatelských subjektů.
- Docházelo k dílčím úpravám preferenčních kritérií u jednotlivých fichí tak, aby lépe reflektovaly cíle a monitorovací indikátory, kterých mělo být v rámci SPL dosaženo
- Docházelo k aktualizacím finančního plánu alokací pro jednotlivé výzvy. Tato potřeba byla vyvolávána jednak postupem SZIF, kdy alokace pro jednotlivé místní akční skupiny přiděloval vždy na kalendářní rok a tyto alokace neměly stejný objem a jednak i v závislosti na postupném plnění cílů v jednotlivých ficích.
- Došlo k úpravám a aktualizaci hodnot monitorovacích indikátorů, které byly kvantitativním vyjádřením cílů SPL
- Docházelo k úpravám struktury členské základny v závislosti na změnách v počtech členů. V průběhu let 2007 – 2013 docházelo k dílčí obměně členské základny, kdy někteří členové MAS opustili a někteří naopak do MAS vstoupili. Změny v rozsahu v jakém proběhly možno označit za přirozené a nijak výrazné. Nebyl zde zaznamenán žádný extrém, který by mohl značit nějaké negativní tendence či zvraty v činnosti MAS.
- Docházelo ke změnám v obsazení volených orgánů MAS. Opět šlo o změny přirozené bez jakéhokoliv náznaku nestandardních situací.
- Došlo ke změně ve struktuře výkonné složky místní akční skupiny, tedy sekretariátu MAS a to v důsledku s rozvojem činnosti MAS a s realizací individuálních projektů, ve kterých MAS vystupovala jako příjemce nebo partner příjemce. Šlo o projekty realizované v rámci PRV 2007-2013, opatření IV.2.1. (tzv. projekty spolupráce, viz bod 1.3.) a projekty realizované v rámci jiných operačních programů (viz bod 1.5.)

Závěrečná doporučení na období 2014–2020

Každá aktivita, projekt, plán či program, který je plánován na delší období prochází změnami a nutnými úpravami vyvolanými objektivními i subjektivními příčinami. Změny není nutné považovat za chyby, ale chybou je změny neřídit. Místní akční skupina by proto měla i na základě svých zkušeností z období 2007-2013 dbát na následující pravidla:

- 1) MAS by měla mít připraven postup pro řízení změn, neboli jinými slovy řečeno MAS musí řídit změnu a ne změna MAS
- 2) Každá změna by měla být včas projednána s těmi, kterých se týká
- 3) Pozor na příliš časté změny v rychlém sledu za sebou. Je lepší provádět vždy k nějakému datu souhrnná opatření, do kterého je zahrnuto více drobnějších změn či úprav. Strategický plán či nově Strategie komunitně vedeného místního rozvoje a z ní vycházející programové rámce by měly být průběžně aktualizovány dle postupu stanoveného v těchto dokumentech v implementační části.

- 4) Pokud možno žádná změna či úprava by neměla platit retroaktivně, tedy zpětně. Vždy se musí pro nabytí platnosti změny najít takový okamžik, který nebude znamenat, že se mění „pravidla v průběhu hry“.
- 5) MAS by měla evidovat všechny provedené změny a úpravy v SPL a v implementačních pravidlech s tím, že u každé změny by mělo být datum od kdy je změna platná a případně do kdy je či byla tato platnost účinná.
- 6) Řízení změn by se mělo objevit v pracovní náplni minimálně jednoho z pracovníků MAS

D. Vyhodnocení projektů spolupráce a dalších činností MAS

Projekty spolupráce a další projekty MAS

Zatímco první dvě aktivity zmíněné v bodech 1.1. a 1.2. byly pro každou MAS, která realizovala SPL povinné, následující aktivity povinné nebyly. Tím ale není řečeno, že by nesouvisely s realizací SPL a plněním jejich cílů.

V rámci Programu rozvoje venkova 2007–2013, opatření IV.2.1. měla každá místní akční skupina možnost vstupovat do tzv. projektů spolupráce. Šlo o realizaci projektových záměrů, na kterých participovaly dvě či více místních akčních skupin působících jak v České republice, tak i v zahraničí. Po mírně váhavém rozjezdu, kdy zájem o tyto projekty nebyl příliš velký, docházelo k postupnému nárůstu zájmu místních akčních skupin až situace dospěla k velkému převisu poptávky nad disponibilními prostředky. Důvodem počátečního menšího zájmu byly jednak ne příliš vhodně nastavená pravidla a jednak i málo témat, která mohla být projekty spolupráce řešena. Postupem času se však situace vyjasňovala a tak v roce 2014 bychom asi těžko hledali nějakou místní akční skupinu, která se do projektů spolupráce nezapojila.

Aktivně k „projektům spolupráce“ přistupovala i MAS Horňácko a Ostrožsko. V průběhu let 2007–2013 se stala součástí (ať už jako příjemce či partner) tří následujících projektů spolupráce.

Název projektu	MORAVSKÉ A SLEZSKÉ OVOCNÉ STEZKY
Období realizace	06/2010 - 05/2012
Role MAS	Partnerská MAS
Další zúčastněné MAS	MAS Nízký Jeseník , MAS Partnerství Moštěnka, MAS Regionu Poodří, MAS Bojkovska, MAS Rýmařovsko, MAS Rozvojové partnerství Regionu Hranicko.
Stručný obsah projektu	<ul style="list-style-type: none"> • zmapování historicky, krajinářsky či jinak významných alejí, sadů a jiných prvků, v nichž jsou přítomny ovocné stromy, za účelem záchrany tradičních krajinných prvků se zastoupením ovocných stromů a zvýšení povědomí o starých a krajových odrůd • propagace ovocnářství jako součást místního kulturního a přírodního dědictví • zmapování stávající infrastruktury - moštárny, palírny, podniky zabývající se zpracováním ovoce atd., jejich propagace formou příručky pro spotřebitele, společné propagace na akcích v rámci projektu • vzdělávání v oboru pěstování a zpracování ovoce - ovocnářský kurz, exkurze do starých sadů, za zpracovateli ovoce • nalezení a prezentace doplňkových turistických cílů spojených s ovocnými stromy, alejemi, sady atd.

Celkový rozpočet	4 326 570,- Kč
Rozpočet MAS	602 053,- Kč

Název projektu	OŽIVUJEME VENKOVSKÁ STAVENÍ NA MORAVĚ A MYJAVĚ
Období realizace	06/2010 - 11/2012
Role MAS	Vedoucí MAS
Další zúčastněné MAS	MAS Strážnicko, Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina - Slovensko
Stručný obsah projektu	<ul style="list-style-type: none"> • rekonstrukce tradičních lidových stavení, které znovu ožijí a poskytnou patřičné zázemí pro spolky. Lidové stavení budou sloužit pro prezentaci tradic a venkovských hodnot. Stanou se lákadlem pro turisty a návštěvníky. Součástí projektu bude i vylepšení vybavení lidových stavení. • podpora tradičních místních producentů formou venkovských tržnic a propagace • podpora starokrajových odrůd ovoce formou podpory tradičních akcí zaměřených na starokrajové odrůdy ovoce a ojedinělou publikací o starokrajových ovocných dřevinách • realizace expozic se zaměřením na místní spolky
Celkový rozpočet	5 607 905,- Kč
Rozpočet MAS	4 887 905,- Kč

Název projektu	CHODNÍČKY ZA POZNÁNÍM SLOVENSKO-MORAVSKÉHO POHRANIČÍ
Období realizace	06/2012 - 11/2013
Role MAS	Vedoucí MAS
Další zúčastněné MAS	Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina – Slovensko
Stručný obsah projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření naučných turistických chodníků v CHKO Bílé Karpaty – Myjava – • Obnova poutní stezky ke studánce svatého Antonínka, která znovu ožije a poskytne pro návštěvníky další trasu pro výlety a vycházky. Poutní stezka bude navazovat na poutní stezku Velehrad – sv. Antonínek. • Vytvoření venkovské expozice – venkovského dvora na prezentaci tradic a venkovských hodnot. Stanou se lákadlem pro turisty a návštěvníky. • Propojení vzájemné spolupráce klubu turistů Myjavy a Ostrožské Lhoty. Vznikne seznam turistických akcí pořádaných v obou regionech MAS, které se budou každoročně konat. • Vytvoření tradiční venkovské akce v Boršicích u Blatnice (moštování, košť místních produktů, uzení, vaření povidel) s návazností na akce turistů Myjavy a Ostrožské Lhoty.
Rozpočet MAS	237 077,- Kč

Z výše uvedených informací o třech realizovaných „projektech spolupráce“ vyplývá, že ve dvou případech byla Místní akční skupina Hornácko a Ostrožsko vedoucí koordinací místní akční skupinou. To mimo jiné znamenalo řízení nejen svých aktivit, ale koordinace celého projektu. Jednalo se tudíž o vyšší míru zodpovědnosti vůči poskytovateli dotace i vůči dalším

partnerským MAS. Skutečnost, že zatímco v prvním projektu spolupráce byla MAS Horňácko a Ostrožsko partnerem a v dalších již koordináční MAS plně koresponduje se strategickým přístupem MAS, která zjednodušeně znamená postupovat od jednoduššího ke složitějšímu. Místní akční skupina se tak, jako v případě vyhlášení jednotlivých výzev nevrhala bezhlavě do situací, které jí byly neznámé či neprozkoumané, ale ověřovala si nejdříve své schopnosti snazšími cestami a teprve potom se pouštěla do složitějších projektů a náročnějších rolí.

Jak je z názvů a popisů obsahu projektů patrné, všechny tři projekty zapadají svým obsahem do tématu Strategického plánu LEADER 2007-2013 "Návrat ke kořenům lidové kultury, služeb a řemesel". Tato skutečnost dokládá, že MAS Horňácko a Ostrožsko se neodchyluje od svého směru, který si vytýčila právě ve svém strategickém plánu.

V podstatě to samé platí i o dalších projektech, které byly místní akční skupinou realizovány z jiných dotačních programů, než Programu rozvoje venkova 2007 – 2013. Celkově se jednalo o čtyři projekty, jejichž přehled je uveden níže.

Název projektu	Školy pro venkov
Období realizace	10/2010 – 8/2013
Dotační program	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	Novohradská občanská společnost, o.s. MAS NAD Orlicí o.p.s.; INEX - SDA Kostelecké Horky, 17 základních škol z Jihočeské kraje, Pardubického kraje, Královéhradeckého kraje, Jihomoravského kraje a Zlínského kraje
Stručný obsah projektu	Všeobecným cílem projektu byl rozvoj znalostí, schopností a dovedností žáků ZŠ v oblasti principů udržitelného rozvoje s důrazem na environmentální oblast prostřednictvím spolupráce škol v různých regionech ČR. Projekt obsahoval několik klíčových aktivit, které se uskutečňovaly paralelně ve všech zapojených školách a směřovaly k vytvoření nejdříve pracovních sešitů pro EVVO a následně i Regionální publikace o území zapojených škol. Tyto zásadní aktivity pak byly doplněny aktivitami, které přinesly vzájemný přenos zkušeností a know-how (projekt. dny, týdny, konference apod.)
Rozpočet MAS	6 856 000,- Kč
Celkový rozpočet	17 182 000,- Kč

Název projektu	"Načo chodit pešky, keď môžu byť bežky..."
Období realizace	2/2011 – 10/2011
Dotační program	Operační program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007 2013
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina - Slovensko
Stručný obsah projektu	1. Jednodenní informační setkání (únor 2011) <ul style="list-style-type: none"> • pro zainteresované partnery, značkaře, obce a města, přes jejichž katastry povedou trasy, pro aktivní běžkaře i širokou veřejnost • cílem setkání bude veřejná diskuze o vhodnosti navržených tras, nastavení časového harmonogramu, popřípadě i zapojení zainteresovaných aktivistů 2. Vytipování vhodných běžkařských tras a jejich značení v terénu (květen – srpen 2011) <ul style="list-style-type: none"> • jednotné značení pro Českou i Slovenskou stranu

	<ul style="list-style-type: none"> • vytipování nejvhodnějších tras • postupné rozmístění značek do terénu, včetně tabulek s celkovým náhledem na trasy a obce <p>3. Zpracování a tisk propagačních materiálů (červen – srpen 2011)</p> <ul style="list-style-type: none"> • výběr textů, fotek, grafická úprava • konzultace mapových podkladů s KST Myjava a • tisk materiálů <p>4. Prezentace výstupu projektu (září 2011)</p> <ul style="list-style-type: none"> • prezentace dvoudenní, v případě vhodného počasí <p>5. Propagace a koordinace výstupů projektu (únor – říjen 2011)</p> <ul style="list-style-type: none"> • propagace na webových stránkách a v médiích • koordinace aktérů projektu • komunikace s poskytovatelem dotace, vyúčtování a monitorování projektu
Rozpočet MAS	
Celkový rozpočet	22 092 EUR
Název projektu	Společně pro vzdělávání občanů
Období realizace	08/2012 - 10/2013
Dotační program	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	MAS Nad Orlicí o.p.s., Novohradská občanská společnost o.s., IMPULS Třebíč o.s. a MC Kamínek o.s., Město Nové Hradky.
Stručný obsah projektu	<p>Obecným cílem projektu bylo zvýšení kvality odborných kompetencí obyvatel 5 dotčených regionů ČR. Projekt byl zaměřen na území MAS Horňácko a Ostrožsko na tři vzdělávací moduly:</p> <p>1) Dobrovolnictví (např. rozvoj povědomí o potřebě pomoci druhým; podpora v rámci Lokálních společenství; mezinárodní kontext dobrovolnictví; výhody vzájemné pomoci)</p> <p>2) Vztah k regionu (vztah ke kulturnímu dědictví a vzdělávání k ochraně a péči o lidové tradice) – výuka šití krojů, v rámci které by mělo vzniknout 10 krojů pro Horňácko a 10 krojů pro Ostrožsko.</p> <p>3) Vztah k médiím a informačním technologiím (např. rozpoznávání manipulativních technik; orientace v mediálním prostoru - jak rozumět médiím; bezpečné chování na Internetu – sociální dopady)</p>
Rozpočet MAS	2 053 500,- Kč
Celkový rozpočet	6 641 696,- Kč

Název projektu	Přiblížme si tradice našich předků
Období realizace	2/2014 – 9/2014
Dotační program	Operační program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007 2013
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina - Slovensko
Stručný obsah projektu	Cílem projektu bylo přiblížení řemesel a zvyků našich předků široké veřejnosti, jejich propagace, propagace vytipovaných akcí v příhraniční oblasti Kopaničiarského regionu a Horňácka a Ostrožska
Rozpočet MAS	17 727,- EUR
Celkový rozpočet	78 990,- EUR

Z výše uvedených čtyř projektů v podstatě dva navazují na spolupráci se slovenským partnerem Kopaničiarsky región – miestna akčná skupina a posouvají tuto spolupráci do

ještě intenzivnější roviny. Skutečnost, že zbylé dva projekty – zaměřené na vzdělávací aktivity – byly financovány z operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost jen dokazují, že místní akční skupina se snažila plně využít svého potenciálu a znalosti potřeb jiných subjektů ve svém území. Přínosem všech čtyř uvedených projektů bylo i to, že jejich realizační týmy získaly zkušenosti z jiných pravidel pro administraci projektů a projektový management. Ze zkušenosti je známo, že subjekty, které čerpají pouze z jednoho programu se při přechodu do jiného dotačního programu dostávají do problémů při dodržování programem stanovených pravidel. Často se pak vyskytují problémy, které pramení z neuvědomění si rozdílů například v pravidlech pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu, prokazování způsobilých nákladů, vykazování odvedené práce apod.

Závěrečná doporučení na období 2014+

Je zřejmé, že role místních akčních skupin budou v období 2014 – 2020 posilovány a před MAS se otevřou nové příležitosti. Na jedné straně bude tedy velmi lákavá nabídka, na straně druhé však musí být zcela realistický odhad vlastních možností, sil a zdrojů k využití těchto příležitostí. I zde tedy bude platit okřídlené „Méně je někdy více“. Čím více aktivit nějaká organizace dělá, tím menší prostor má pro koncentraci se na tyto aktivity a tím se vystavuje většímu riziku chyb. V tomto směru tak lze doporučit dodržování následujících zásad:

- Před zahájením přípravy každého projektu je třeba zvážit všechny zdroje, které budou potřeba nejen pro přípravu, ale i pro následnou realizaci
- U každého projektu je velmi důležitá role toho, kdo projekt vymyslí, domyslí a připraví. Ideální je situace, kdy takový člověk či lidé zůstanou u projektu i při jeho realizaci. Kontinuita mezi přípravnou a realizační fází mnohdy zásadně ovlivní úspěšnou realizaci a dosažení plánovaných efektů a cílů.
- Projekty realizované v partnerském konsorciu jsou organizačně náročné, ale obohacují účastníky o transfer vzájemných zkušeností a know-how. Současně je to škola diplomacie a prověrka schopnosti naslouchat a dělat konečnému výsledku prospěšné kompromisy.
- Strategie komunitně vedeného místního rozvoje a z ní vycházející programové rámce budou implementovány v území různými formami, mezi kterými nebudou chybět i individuální dotované projekty, které bude realizovat sama místní akční skupina. MASka by si měla pečlivě hlídat, aby všechny projekty, do kterých vstoupí jako příjemce nebo partner byly v souladu s cíli SCLLD nebo programových rámců. Odchýlení se od tohoto směru nebude určitě trestné, ale bude odvádět pozornost od toho, co je pro území důležité a podstatné.

Folklorní fond MAS

Strategický plán LEADER 2007 – 2013 „Návrat ke kořenům lidové kultury, služeb a řemesel“ byl posílen horizontálním inovačním přístupem, který má pomoci zachránit lidové tradice, např. Slovácký tanec Verbuňk. MAS v rámci tohoto inovačního přístupu založila Folklorní fond. Jeho existence je založena na principu dobrovolných příspěvků a finančních darů od

různých subjektů, které se ztotožňují s cíli grantového programu a chtějí pomáhat udržovat a rozvíjet lidové tradice v místním prostředí.

Cílem Folklorního fondu MAS je pomáhat všem organizacím, spolkům i jedincům, kteří mají omezené finanční možnosti realizovat akce přispívající k všestrannému pozitivnímu rozvoji osobnosti dětí a mládeže se zaměřením na oblast folklorních a kulturních aktivit, především na záchranu lidového tance verbuňk

Všechny předložené žádosti do Folklorního fondu hodnotí Výběrová komise MAS podle stanovených preferenčních kritérií. Folklorní fond je navíc otevřen i pro místní podnikatele, kteří by se chtěli v tomto grantovém programu společně angažovat a případně se i spolupodílet na výběru úspěšných žádostí. Je třeba zdůraznit, že podpora jednotlivých projektů není ve svém objemu velká a maximálně může dosáhnout 10 000,- Kč. Na druhé straně je třeba si uvědomit, že finanční příspěvek se poskytuje na neinvestiční výdaje v souvislosti s kulturními nebo folklorními akcemi.

Podpora folklorních a kulturních aktivit existovala na území místní akční skupiny i před založením Folklorního fondu MAS. Tato podpora však byla organizována především z veřejných prostředků a prostřednictvím subjektů, které reprezentovaly veřejnou správu. Zacílení podpory tak bylo plošné a obecné, tj. takové, které umožňovalo podporovat co nejširší okruh kulturních aktivit. Tím bylo sice zaručeno vyčerpání alokovaných peněz, ale záchrana specifických kulturních tradic tím zaručena nebyla.

Folklorní fond MAS si naopak klade velmi konkrétní cíl. Podporované aktivity velmi pečlivě směřuje na záchranu specifického a velmi významného kulturního prvku a současně tuto záchranu propojuje s rozvojem osobnosti dětí a mládeže. Tento přístup lze hodnotit nejen jako inovativní, ale rovněž jako logický a jedině správný, protože pravděpodobnost „záchrany čehokoliv“ vzrůstá tím, když je do této záchrany angažována mládež.

V průběhu let 2009–2014 proběhlo celkem sedm výzev pro předkládání projektů do Folklorního fondu a počet přijatých žádostí dokazuje, že o podporu z fondu je velký zájem.

Tab. 5: Přehled přijatých žádostí do Folklorního fondu

Výzva č./rok	Počet přijatých žádostí	Počet schválených žádostí	Objem rozdělených finančních prostředků v Kč
1/2009	19	16	115 000,-
2/2010	21	20	125 000,-
3/2011	16	16	130 000,-
4/2012	22	19	100 000,-
5/2013	15	15	95 000,-
6/2014	11	10	91 000,-
Celkem	104	96	656 000,-

Z tab. 4 vyplývá však nejen to, že o Folklorní fond byl v území místní akční skupiny zájem, ale současně i to, že zaměstnanci MAS museli kromě 153 projektů podaných v hlavním dotačním programu administrovat i dalších téměř 100 projektů Folklorního fondu. Je samozřejmé, že žádosti do Folklorního fondu byly svým rozsahem jednodušší, ale nehledě na rozsah bylo

nutné přistupovat se stejnou pečlivostí i k těmto projektům, byť bylo v rámci nich žádáno o výrazně menší peníze. Chyby a netransparentnost totiž žadatel neodpouští.

Závěrečné doporučení na období 2014+

Díky Folklornímu fondu místní akční skupina vhodně propojila podporu převážně investičních projektů s podporou drobných, avšak tematicky úzce zaměřených neinvestičních projektů zaměřených na cíl, který si místní akční skupina vytkla ve svém Strategickém plánu LEADER. Současně se však také trefila do poptávky a potřeb subjektů, které se záchranou či obnovou tradic zabývají. Dalším výrazným pozitivem je to, že finanční prostředky získávala místní akční skupina převážně ze soukromých zdrojů uvnitř území místní akční skupiny. Tento fakt je pro budoucí programové období obrovským vkladem a neměl by být zahozen. Folklorní fond je výrazným inovačním prvkem, který se podařilo v rámci implementace SPL naplnit.

Fond je sice zaměřen na záchranu tradičního kulturního prvku. Tento prvek sám o sobě tudíž nelze považovat za inovativní. Skutečností však je, že tuto záchranu řeší jednoznačně a nezpochybnitelně inovativním přístupem. Finanční prostředky fondu nepocházejí z veřejných zdrojů, ale ze zdrojů soukromých. Tím je podporováno budování společenské odpovědnosti soukromých dárců (tzv. Corporate Social Responsibility) k účelu daru, tj. v našem případě k podpoře folklorních a kulturních aktivit a především pak „na záchranu lidového tance Verbuňk“ .

V obecné rovině, tj. bez ohledu na účel Folklorního fondu MAS považujeme za inovativní rovněž skutečnost, že Místní akční skupina Hornácko a Ostrožsko se nespolehá pouze na národní a evropské finanční zdroje, ale vyvíjí cílenou snahu aktivizovat zdroje lokální, pocházející ze soukromých prostředků. Přestože jsou prostředky z těchto zdrojů v současné fázi vývoje nesrovnatelně menší než národní a evropské, lokální či regionální soukromé zdroje jsou dle našeho názoru velmi perspektivní pro udržitelnost rozvojových aktivit ve venkovském prostoru i po roce 2013.

Jak ukazují zkušenosti ze „starých“ zemí Evropské unie a dalších vyspělých států (USA, Kanada, Austrálie apod.) je lokální filantropie významným prvkem při budování a rozvoji místních komunit a současně důležitým předpokladem pro udržitelnost jejich sociálně ekonomické stability.

Jednoznačným doporučením pro následující období 2014 – 2020 je tedy v principu Folklorního fondu pokračovat a případně hledat nová témata, která by mohla být takovýmto lokálním finančním nástrojem podporována.

2. ANALYTICKÁ ČÁST

2.1 VYHODNOCENÍ STAVU ÚZEMÍ – SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA

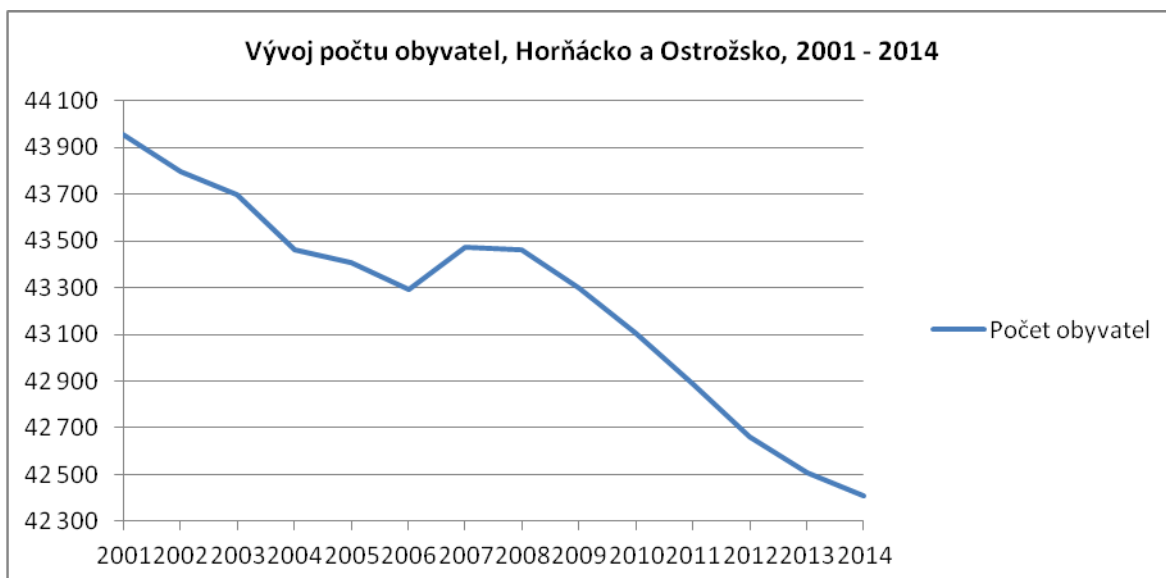
2.1.1 Obyvatelstvo

V osmnácti obcích MAS Horňácko a Ostrožsko žilo k 31. 12. 2014 celkem **42 663 obyvatel**. Při srovnání s údaji k 31. 12. 2004, tj. za posledních deset let, lze pozorovat, že **počet obyvatel v regionu klesá** – ubylo 2,4 % obyvatel.

Tab. 6: Počet obyvatel a hustota zalidnění v obcích MAS Horňácko a Ostrožsko

	Počet obyvatel 2014	Katastrální plocha 2014 (km ²)	Hustota zalidnění 2014 (obyv./km ²)	Počet obyvatel 2004	Změna počtu obyvatel 2014/2004 (%)
Blatnice pod Sv. Ant.	2068	13,9	148,8	2135	96,9
Blatnička	433	8,8	49,2	439	98,6
Boršice u Blatnice	837	11,6	72,2	870	96,2
Hluk	4432	28,4	156,1	4420	100,3
Hrubá Vrbka	633	13,2	48,0	698	90,7
Javorník	716	24,4	29,3	693	103,3
Kunovice	5574	28,5	195,6	5154	108,1
Kuželov	406	10,2	39,8	413	98,3
Lipov	1488	15,1	98,5	1568	94,9
Louka	979	9,5	103,1	1023	95,7
Malá Vrbka	190	4,4	43,2	195	97,4
Nová Lhota	677	25,9	26,1	763	88,7
Ostrožská Lhota	1510	6,3	239,7	1623	93,0
Ostrožská N. V.	3393	26,1	130,0	3344	101,5
Suchov	488	14,5	33,7	550	88,7
Uherský Ostroh	4349	26,5	164,1	4464	97,4
Velká nad Veličkou	2914	25,9	112,5	3081	94,6
Veselí nad Moravou	11319	35,5	318,8	12032	94,1
Horňácko	8 599	143,1	60,1	9 197	94,5
Ostrožsko	34 064	185,6	183,5	34 600	98,4
MAS Horňácko a Ostrožsko	42 663	328,7	130,4	43 797	97,6
Jihomoravský kraj	1 172 853	7 195,6	162,4	1 161 938	100,6
Zlínský kraj	585 261	3 963,1	148,3	593 130	99,1
ČR	10 538 275	78 866	133,3	10 206 923	103,2

Pramen: Český statistický úřad, zpracování GaREP



Obr. 2: Vývoj počtu obyvatel, Hornácko a Ostrožsko, 2001–2014

Zdroj: ČSÚ

Zajímavý je rozdíl ve vývoji počtu obyvatel na úrovni základních částí MAS, kdy **Hornácku za sledované období ubylo 6,5 % obyvatel**, naproti tomu Ostrožsku pouze 1,6 % obyvatel. Podobný trend lze sledovat i v ostatních částech ČR, kdy se z relativně menších obcí s nižší občanskou vybaveností lidé stěhují pryč, ale u větších obcí tento trend není tak silný. Průměrná velikost obce na Hornácku je necelých 1 000 obyvatel, naproti tomu na Ostrožsku více než 3 700 obyvatel. Také se jistě **projevuje více periferní poloha Hornácka**. Na úrovni obcí se také projevují výraznější rozdíly. Nejvíce počet obyvatel poklesl v hornáckých obcích Suchove (11,3 %) a Nová Lhota (11,3 %), naopak nejvíce obyvatel přibýlo v Kunovicích (8,1 %) a paradoxně v příhraničním a odlehlém Javorníku (3,3 %). V Javorníku tento vývoj souvisí s poměrně intenzivní bytovou výstavbou. Pokles počtu obyvatel je na území MAS způsoben jak záporným přirozeným, tak i migračním přírůstkem, stejný trend však lze vysledovat v ORP Uherské Hradiště i Veselí nad Moravou.

Hustota zalidnění je ve vztahu k ČR průměrná: 133,3 obyvatel na km². Velký rozdíl je ale mezi Ostrožskem (183,5 obyvatel na km²), které leží zejména v rovinatém území na východ od řeky Moravy a Hornáckem (60,1 obyvatel na km²), které leží na zvlněném území Bílých Karpat. Velkou roli na Ostrožsku hraje i přítomnost města Veselí nad Moravou a obce Ostrožská Lhota, kde je hustota zalidnění vysoce nadprůměrná.

Věkové poměry v území vyjadřuje index stáří, tedy poměr mezi počtem obyvatel ve věku 65 a více let na počet osob ve věku 0–14 let. V roce 2012 převažovala v MAS nejstarší složka obyvatel (ve věku 65 a více let) nad složkou nejmladší (0–14 let); **index stáří za MAS dosáhl hodnoty 128,8, což je poměrně vysoká hodnota** oproti krajským či republikovým hodnotám (Jihomoravský kraj 118,4; Zlínský kraj 121,1; ČR 113,3).

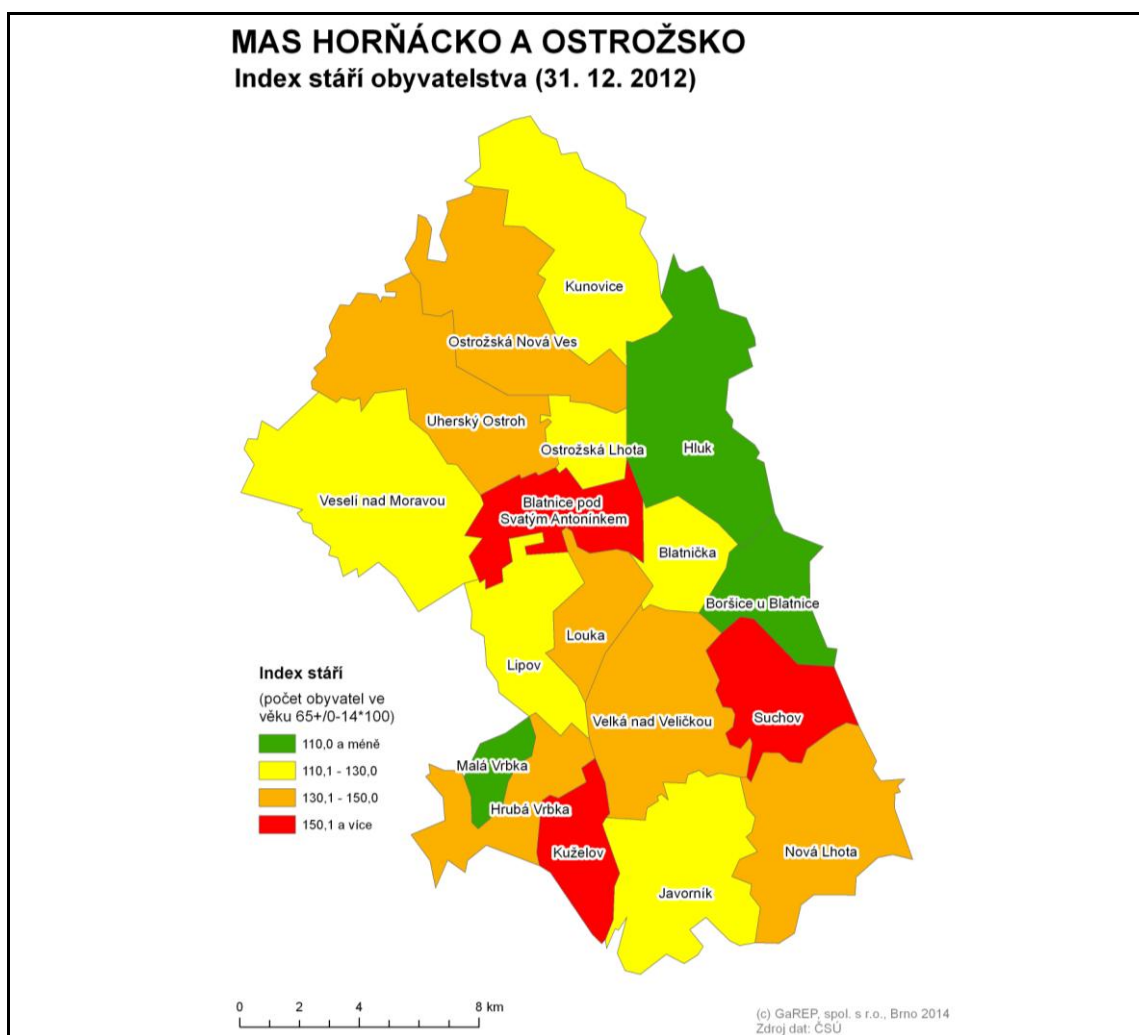
Vyšší hodnoty indexu stáří dosáhlo Hornácko (137,2), hodnota za Ostrožsko (126,8) se již blíží k hodnotě za okres Uherské Hradiště. Stárnutí obyvatelstva je trend v celé ČR i všech vyspělých evropských zemí.

Tab. 7: Věková struktura obyvatel MAS Horňácko a Ostrožsko v roce 2012

	Počet obyvatel			Podíl obyvatel (%)			Index stáří
	0-14	15-64	65+	0-14	15-64	65+	
Horňácko	1 083	6 030	1 486	12,6	70,1	17,3	137,2
Ostrožsko	4 672	23 466	5 926	13,7	68,9	17,4	126,8
MAS Horňácko a Ostrožsko	5 755	29 496	7 412	13,5	69,1	17,4	128,8
Jihomoravský kraj	170 460	796 449	201 741	14,6	68,2	17,3	118,4
Zlínský kraj	84 163	401 633	101 897	14,3	68,3	17,3	121,1
ČR	1 560 296	7 188 211	1 767 618	14,8	68,4	16,8	113,3

Pramen: ČSÚ, zpracování GaREP

Při pohledu na věkové poměry jednotlivých obcí MAS, pouze v obci Malá Vrbka převažují obyvatelé mladší 14 let nad staršími 65 let – index stáří zde činí 97,1. Relativně příznivé hodnoty vykazují i obce Hluk, Boršice u Blatnice. Naopak největší podíl staršího obyvatelstva žije v obci Suchov, v roce 2012 zde dosáhla hodnota indexu stáří 203,8 což je v celém území vysoce nad průměrem. Zajímavé je, že často těsně vedle sebe leží obce s výrazně rozdílnou věkovou strukturou. Informace za jednotlivé obce jsou uvedeny v datové příloze.



Obr. 3: Index stáří v obcích MAS Horňácko a Ostrožsko v roce 2012

Vzdělanost obyvatel MAS je v rámci ukazatele vysokoškolského vzdělání **pod průměrem celé ČR** o 3,5 % (MAS 9,0 % a ČR 12,5 %). Totéž platí i u podílu občanů se středoškolským vzděláním s maturitou. I zde je podíl v MAS pod průměrem ČR o 2,0 % (MAS 25,1 % a ČR 27,1 %). Podíl vyučeného obyvatelstva a obyvatelstva bez vzdělání či se základním vzděláním je vyšší v MAS Horňácko a Ostrožsko než průměr celé ČR. Rozdíly jsou patrné i za oba mikroregiony, kdy počet obyvatel s vysokoškolským diplomem na Ostrožsku je o 1,7 procentního bodu vyšší než na Horňácku. Naopak **podíl méně vzdělaných obyvatel je na Horňácku znatelně vyšší.**

Nejvyšší podíl obyvatelstva s vysokoškolským vzděláním je v obci Kunovice (11,5 %), naopak nejnižší podíl je v obci Suchov (2,1 %). Znatelný rozdíl je způsoben vysokým rozdílem v dostupnosti vysokých škol a také v povaze obyvatelstva (venkovské x městské). *Informace za jednotlivé obce jsou uvedeny v datové příloze.*

Tab. 8: Vzdělanost obyvatel MAS Horňácko a Ostrožsko starších 15 let v roce 2011 (v %)

	<i>Základní včetně neukončeného</i>	<i>střední bez maturity</i>	<i>úplné střední s maturitou</i>	<i>vyšší odborné a nástavbové</i>	<i>vysokoškolské</i>
<i>Horňácko</i>	25,2	38,0	23,0	3,0	7,7
<i>Ostrožsko</i>	21,6	37,3	25,6	3,3	9,4
MAS Horňácko a Ostrožsko	22,3	37,5	25,1	3,2	9,0
Jihomoravský kraj	18,0	32,3	26,9	4,0	14,7
Zlínský kraj	19,5	35,8	26,6	3,8	11,2
ČR	18,0	33,0	27,1	4,1	12,5

Pramen: SLDB 2011, ČSÚ

Specifikem území obcí MAS Horňácko a Ostrožsko je **vysoký podíl věřících obyvatel.** V průměru uvedlo 37,5 % obyvatel z obcí MAS, že je věřících a hlásí se k určité církvi (nejčastěji římskokatolická církev). V České republice uvedlo pouze 14,0 % obyvatel, že se hlásí k některé z církví. Dalších 7,6 % obyvatel MAS uvedlo, že je věřících, ale nehlásí se k církvi. Tento podíl je skoro srovnatelný s obdobnou kategorií v ČR, kde je 7,6 % věřících nehlásících se k církvi. Bez víry je pouze 16,8 % obyvatel MAS, ale 34,5 % obyvatel ČR. Ostatní obyvatelé neuvedli, jestli jsou ne/věřící. *Informace za jednotlivé obce jsou uvedeny v datové příloze.*

Tab. 9: Obyvatelstvo MAS Horňácko a Ostrožsko dle víry (2011, v %)

	<i>Věřící, hlásící se k církvi</i>	<i>Věřící, nehlásící se k církvi</i>	<i>Bez víry</i>	<i>Neuvedeno</i>
<i>Horňácko</i>	48,7	5,3	8,4	37,7
<i>Ostrožsko</i>	34,7	8,4	18,9	38,1
MAS Horňácko a Ostrožsko	37,5	7,8	16,8	38,0
Jihomoravský kraj	20,7	8,0	28,9	42,4
Zlínský kraj	29,3	7,8	22,5	40,4
ČR	14,0	6,8	34,5	44,7

Pramen: SLDB 2011, ČSÚ

Ve většině rozvojových oblastí se poměrně významně liší situace na Ostrožsku a na Horňácku. Rovina v okolí řeky Moravy (Ostrožsko) a úpatí Bílých Karpat (Horňácko) jsou dva jiné světy. Přejít je však dovolný a oblast spojuje podobné tradice a zvyky.

Počet obyvatel v posledních 10 letech poklesl. Na Ostrožsku mírně, na Horňácku výrazněji. Hustotu zalidnění ženou na Ostrožsku do nadprůměru především sídla městského typu. Naproti tomu hornatější a zalesněnější Horňácko je obydleno výrazně řidčeji. Za celek je pak hustota zalidnění průměrná. Index stáří je v regionu nadprůměrný, což je způsobeno především menším podílem obyvatel ve věku 0 – 14 let, zvláště pak na Horňácku. Počet obyvatel v produktivním věku 15 – 64 let je v oblasti mírně nadprůměrný. Vzdělanostní struktura je podprůměrná jak na Ostrožsku, tak na Horňácku, přičemž na Horňácku je tento nedostatek výrazně patrnější. Zajímavé specifikum celé oblasti představuje vysoce nadprůměrný podíl věřících obyvatel. Na Horňácku je toto specifikum výraznější než na Ostrožsku.

2.1.2 Život v obcích

Kulturní život v obcích MAS Horňácko a Ostrožsko je velmi bohatý. V obcích existuje silná folklórní tradice. Z oblasti pochází **tanec verbuňk**, který je spojený s těmito tradicemi a od roku 2005 se nachází na seznamu UNESCO – mistrovská díla ústního a nehmotného dědictví lidstva. Obce Kunovice a Hluk jsou spojené s **jízdou králů**, která je zapsaná na stejném seznamu UNESCO jako verbuňk. Na Horňácku a Ostrožsku působí mnohé folklórní soubory nebo pěvecké a taneční sbory.

K folklórnímu duchu na Horňácku a Ostrožsku přispívá **mnoho akcí**. Konání hodů uvedlo celkem 6 obcí, přičemž v Ostrožské Lhotě se konají Ženáčské hody, v Kuželově Martinské hody a ve dvou obcích (Kunovice a Uherský Ostroh) tzv. hody s právem, které jsou typické pro Uherskohradištsko. Projevy kultury existují ve všech obcích. Časté jsou i oslavy fašanku (masopust, karneval), které se konají v taktéž v 6 obcích. Je pravděpodobné, že hody a fašank se konají i ve více obcích – některé, především ty velké, pouze obecně uvedly, že se u nich konají různé folklórní akce. V regionu jsou populární Dolňácké slavnosti spojené s Jízdou králů a Horňácké slavnosti jejichž centrem je město Velká nad Veličkou. Dolňácké slavnosti uvedlo město Hluk, horňácké obec Kuželov. Na Horňácku za zmínku ještě jistě stojí Horňácké kosení, které organizuje obec Malá Vrbka a účastní se jí kosci a pohrabovačky z různých obcí Horňácka. V oblasti dále probíhá spousta dalších kulturních akcí obecního až regionálního významu.

Díky bohatému kulturnímu životu v regionu není překvapením, že **kulturní infrastruktura je zde na vysoké úrovni**. Knihovny mají ve všech obcích. Kostelem s bohoslužbami disponují také všechny obce kromě Malé Vrbky. Kulturní dům chybí pouze v 5 obcích. Vlastní kino mohou navštěvovat obyvatelé z obcí Hluk, Ostrožská Nová Ves a Veselí nad Moravou. V MAS je v provozu několik muzeí. V Blatnici pod Svatým Antonínkem existuje muzeum, kde se vystavují šicí stroje, knoflíky, kroje, starý nábytek, kočárky, pračky a další zajímavosti. V hlucké věži se nachází archeologické muzeum. V Ostrožské Lhotě je stálá expozice o historii obce a další tematické výstavy zapůjčených historických předmětů. V Ostrožské Nové Vsi sbírají starožitnosti od obyvatel. Ve Veselí nad Moravou je možné navštívit městské

muzeum, které je pobočkou Masarykova muzea v Hodoníně. V Blatničce si mohou návštěvníci prohlédnout muzeum lidových krojů. V Kunovicích mají letecké muzeum.

Tab. 10: Kulturní infrastruktura MAS Hornácko a Ostrožsko (2014)

	<i>Knihovna</i>	<i>Kulturní dům</i>	<i>Mateřské centrum</i>	<i>Kino</i>	<i>Kostel s bohoslužbami</i>	<i>Muzeum</i>
Blatnice pod Sv. A.	ano	ano			ano	ano
Blatnička	ano	ano			ano	ano
Boršice u Blatnice	ano	ano			ano	
Hluk	ano			ano	ano	ano
Hrubá Vrbka	ano	ano			ano	
Javorník	ano				ano	
Kunovice	ano		ano		ano	ano
Kuželov	ano	ano			ano	
Lipov	ano		ano		ano	
Louka	ano	ano			ano	
Malá Vrbka	ano	ano				
Nová Lhota	ano	ano	ano		ano	
Ostrožská Lhota	ano	ano	ano		ano	ano
Ostrožská Nová Ves	ano	ano	ano	ano	ano	ano
Suchov	ano	ano			ano	
Uherský Ostroh	ano				ano	
Velká nad Veličkou	ano	ano	ano		ano	
Veselí nad Moravou	ano	ano	ano	ano	ano	ano

Zdroj: Dotazníkové šetření v obcích, 2014

Sportovním zařízením disponují ve všech obcích. Nejčastěji jsou reprezentovány fotbalovým nebo jiným sportovním hřištěm. Venkovní hřiště chybí pouze v obci Kuželov, kde ale mají tělocvičnu. Ta chybí pouze v 6 menších obcích. Mladší obyvatelé si mohou hrát na dětském hřišti ve všech obcích regionu. Ve Veselí nad Moravou, Hluku, Lipově, Kunovicích, se nachází koupaliště.

Tab. 11: Sportovní infrastruktura v MAS Hornácko a Ostrožsko (2014)

	<i>Výletišťe²</i>	<i>Dětské hřiště</i>	<i>Hřiště (sportovní)</i>	<i>Fotbalové hřiště</i>	<i>Víceúčelové hřiště</i>	<i>Tělocvična</i>
Blatnice pod Sv. A.	ano	ano		ano	ano	ano
Blatnička	ano	ano	ano		ano	
Boršice u Blatnice	ano	ano	ano	ano	ano	ano
Hluk	ano	ano	ano	ano	ano	ano
Hrubá Vrbka	ano	ano	ano	ano	ano	
Javorník		ano	ano	ano	ano	
Kunovice	ano	ano	ano	ano	ano	ano
Kuželov	ano	ano				ano
Lipov		ano	ano	ano	ano	ano
Louka		ano	ano	ano	ano	
Malá Vrbka	ano	ano	ano			

² Venkovní prostor pro pořádání různých veřejných akcí. Často areály se zpevněnou plochou (např. pro tanec) a lavičkami.

	Výletišťe ²	Dětské hřiště	Hřiště (sportovní)	Fotbalové hřiště	Víceúčelové hřiště	Tělocvična
Nová Lhota		ano		ano	ano	ano
Ostrožská Lhota	ano	ano	ano	ano		ano
Ostrožská Nová Ves	ano	ano	ano	ano	ano	ano
Suchov	ano	ano	ano	ano	ano	
Uherský Ostroh		ano	ano	ano	ano	ano
Velká nad Veličkou		ano	ano	ano	ano	ano
Veselí nad Moravou	ano	ano	ano	ano	ano	ano

Pramen: Dotazníkové šetření v obcích, 2014

Na Hornácku a Ostrožsku působí **velké množství spolků, sdružení a různých neziskových organizací**. Jejich počet dosahuje 240, z toho nejvíce ve Veselí nad Moravou, Kunovicích a Hluku. Z pracovních skupin a dotazníkového šetření vyplynulo, že řada z neziskových organizací má zájem o spolupráci s MAS. Nejčastěji se jedná o **sportovní a folklórní spolky**. Ve většině obcí působí tělovýchovná jednoty, sbor dobrovolných hasičů a fotbalisté. Výjimkou ale nejsou ani méně běžné sporty jako je sportovní gymnastika, tenis nebo kanoistika, která se váže k přítomnosti řeky Moravy. V některých obcích lze ale nalézt také myslivce a sdružení včelařů. Mnoho organizací se váže k místnímu folklóru, kdy v regionu působí především pěvecké sbory a folklórní spolky.

Kulturní a sportovní infrastruktura je v obcích a městech dobře rozvinutá avšak po technické stránce je v některých obcích a městech stále nevyhovující. Řada kulturních a historických památek místního významu stále chátrá. Hledá se nejvhodnější řešení pro jejich využití do budoucna, usiluje se o dokončení rekonstrukcí a restaurátorských prací.

Tvář regionu dávají bohaté folklórní tradice, které zde mají hluboké kořeny. Tato skutečnost je velmi důležitá pro sounáležitost místních s oblastí, která mj. napomáhá tlumit odliv obyvatel a spoluvytváří místo příjemné pro život. K nejvýznamnějším fenoménům Hornácka a Ostrožska patří tanec verbuňk a jízda králů, které patří na seznam UNESCO. Na Hornácku a Ostrožsku se nachází bohatá sportovní a kulturní infrastruktura. Vzhledem k velikosti některých obcí je výjimečné, že téměř v každé z nich se nachází kostel s bohoslužbou.

2.1.3 Občanská vybavenost a služby

Veřejné služby

Na území MAS je zastoupení **školských zařízení** poměrně dostatečné. Mateřská škola se nachází téměř ve všech obcích. Výjimkou jsou pouze obce Blatnička, Kuželov a Malá Vrbka, kde je počet obyvatel ve věku do 14 let (stejně jako celkový počet obyvatel) nejnižší ze všech obcí svazku. Budování podobných zařízení v těchto obcích je tedy zbytečné, neboť lze využít jiná zařízení nacházející se v sousedních obcích. Obyvatelé Malé Vrbky a Kuželova mohou využít mateřskou školu v Hrubé Vrbce a děti z Blatničky jezdí zejména do mateřské školy v Blatnici pod Sv. Ant.

Čtyři obce mají na svém území k dispozici pouze základní školu s prvním stupněm. Na celém území MAS jsou rovněž **čtyři obce, kde není lokalizována žádná základní škola**. Opět se jedná o obce s nízkým počtem obyvatel, které však mají v těsné blízkosti některou z obcí,

jenž základní školu provozuje. **Kapacita všech mateřských a základních škol**, které jsou provozovány na území MAS, zcela **postačuje stávajícímu počtu dětí. Středoškolské vzdělání nabízí pouze Kunovice** (soukromé gymnázium, SOŠ, SŠ letecká) a Veselí n./M (OA a SOU). Tyto obce tak tvoří přirozenou spádovou oblast pro studenty z okolních obcí.

Na území MAS se nacházejí rovněž **tři základní umělecké školy** (Uherský Ostroh, Velká n./V. a Veselí n./M.). Ve většině obcí je umístěna základní škola s prvním i druhým stupněm.

Jedinou vyšší odbornou školou na území MAS je soukromá **Vyšší odborná škola právní (VOŠP) v Kunovicích**, kde se nachází rovněž jediná vysoká škola, která je taktéž soukromá (**Evropský polytechnický institut**). Za vyšším stupněm vzdělání je již nutné dojíždět do vzdálenějších měst, ale to je běžné v celé republice. V případě porovnání samotných dvou mikroregionů, je viditelné, že vyššího stupně vybavenosti v oblasti školství dosahují obce Ostrožska. Pouze obec Blatnička (Ostrožsko) nedisponuje žádným školským zařízením. V případě mikroregionu Hornácko jsou takovéto obce dvě (Malá Vrbka a Suchov).

Tab. 12: Zastoupení škol v obcích MAS Hornácko a Ostrožsko.

Obec	MŠ		ZŠ			SŠ	Ostatní
	MŠ	kapacita	1. – 5. ročník	1. – 9. ročník	Kapacita		
Blatnice pod Sv. Ant.	ano	66		ano	320		
Blatnička	ne	-	ne		X		
Boršice u Blatnice	ano	42	ano		50		
Hluk	ano	147		ano	500		
Hrubá Vrbka	ano	45	ne		X		
Javorník	ano	35	ano		40		
Kunovice	ano	130		ano	600	ano	VOŠ
Kuželov	ne	-		ano	160		
Lipov	ano	50		ano	350		
Louka	ano	38	ano		50		
Malá Vrbka	ne	-	ne		X		
Nová Lhota	ano	25	ano		50		
Ostrožská Lhota	ano	40		ano	200		
Ostrožská Nová Ves	ano	110		ano	320		
Suchov	ano	25	ne		X		
Uherský ostroh	ano	175		ano	500		ZUŠ
Velká nad Veličkou	ano	120		ano	400		ZUŠ
Veselí nad Moravou	ano	-		ano	-	ano	ZUŠ

Pramen: MOS (školní rok 2010/2011) a dotazníkové šetření v obcích, GaREP 2014.

Pozn.: VOŠ = vyšší odborná škola, ZUŠ = základní umělecká škola

Prostorové rozmístění **zdravotnických zařízení** je dáno zejména velikostí obcí. V případě území MAS Hornácko a Ostrožsko je tedy nejvyšší koncentrace zdravotnických zařízení a tím i nejkomplexnější zdravotní péče zajištěna ve Veselí n./M. a Kunovicích. V těchto obcích má stálou ordinaci několik praktických lékařů (pro děti/dorost a rovněž pro dospělé), stomatologů i specializovaných lékařů (v Kunovicích pouze jeden). Ačkoli se přímo na území MAS nenachází žádná nemocnice, zdejší obyvatelé mohou využít tato zařízení ve větších městech v těsné blízkosti mikroregionu (např. nemocnici v Uherském Hradišti). Menší obce disponují většinou jen některým z výše uvedených lékařských zařízení. **Bez stálého**

lékařského zařízení je osm obcí, které tak musí využít zařízení v jiné obci. Pouze jedna z těchto obcí (Louka) využívá detašované pracoviště praktického lékaře pro dospělé. Lékař do obce tedy pravidelně dojíždí. Vzdálenost mezi zbylými obcemi s chybějícím zdravotnickým zařízením a nejbližší obcí, kde je potřebná zdravotní péče zajištěna, je však minimální. **Téměř polovina obcí MAS však považuje stav zajištění zdravotní péče za nevyhovující.** Za hlavní nedostatky považují zejména nedostatečnou ordinační dobu lékaře či úplnou absenci zdravotnického zařízení na území obce.

Absence lékáren a lékařských praxí je problematická především v těch obcích, kde chybí odpovídající možnost dojíždět za těmito službami individuální nebo veřejnou hromadnou dopravou do větších obcí. Absence dostupnosti škol, lékařské péče i jiných veřejných služeb vede ke snížení atraktivnosti obce pro její obyvatele i migranty. Může tak dojít k dalšímu poklesu počtu obyvatel a k dalšímu tlaku na redukci služeb v obci nebo v jejím okolí. Tyto efekty se tak proto do značné míry násobí.

Z dalších základních služeb má značný význam i přítomnost **policie**. Služební stanice se nachází ve 4 největších obcích MAS. Jedná se o Uherský Ostroh, Kunovice, Hluk a Veselí n./M., kde jsou dokonce služebny dvě. **Pošta** se nachází ve většině obcí, ale chybí v sedmi nejmenších obcích (Blatnička, Louka, Suchov, Malá Vrbka, Kuželov, Javorník a Nová Lhota).

Tab. 13: Zastoupení zdravotnických zařízení v obcích MAS.

<i>Obec</i>	<i>Praktický lékař</i>	<i>Praktický lékař pro děti a mládež</i>	<i>Stomatolog</i>	<i>Specializovaní lékaři</i>
Blatnice pod Sv. Ant.	ano	-	Ano	-
Blatnička	-	-	-	-
Boršice u Blatnice	ano	-	-	-
Hluk	ano	ano	Ano	-
Hrubá Vrbka	-	-	-	-
Javorník	-	-	-	-
Kunovice	ano	ano	Ano	ano
Kuželov	-	-	-	-
Lipov	ano	-	Ano	-
Louka	-	-	-	-
Malá Vrbka	-	-	-	-
Nová Lhota	-	-	-	-
Ostrožská Lhota	ano	-	-	-
Ostrožská Nová Ves	ano	ano	Ano	-
Suchov	-	-	-	-
Uherský ostroh	ano	ano	Ano	-
Velká nad Veličkou	ano	ano	Ano	-
Veselí nad Moravou	ano	ano	Ano	ano

Pramen: MOS (data k 31. 12. 2012)

Sociální služby jsou poskytovány především ve větších obcích MAS. Na území MAS je provozováno **7 domovů pro seniory (DPS)**, a to v Blatnici pod Svatým Antonínkem, Lipově, Ostrožské Nové Vsi, Veselí n./M., Kunovicích, Uherském Ostrohu a Hluku. Kapacitně je největší DPS v Uherském Ostrohu, kde je k dispozici 45 lůžek. Kromě tohoto typu zařízení zde existují rovněž pečovatelské a ošetrovatelské služby nebo různé druhy charit.

Ve Veselí nad Moravou a Kunovicích je výskyt obyvatel žijících v sociálně vyloučené lokalitě, chybí nástroje pro práci se sociálně vyloučenými lokalitami, stejně jako terénní sociální služby.

Komerční služby

Jednotlivé obce MAS mají k dispozici dostatečný počet komerčních služeb. Za jednu z nejpodstatnějších, z této kategorie služeb, je možné považovat obchod s potravinami. **Ve všech obcích**, které se na území MAS Horňácko a Ostrožsko nacházejí, je k dispozici **alespoň jedna prodejna potravin**. Počet těchto prodejen v obcích odráží velikost každé obce. Nejméně jsou tedy zastoupeny v obcích s nejnižším počtem obyvatel (např. Suchov, Hrubá Vrbka) a naopak nejvyšší koncentrace obchodů s potravinami je v největším městě MAS – Veselí n./M. V menších obcích je prodej zprostředkován místními drobnými prodejci, kteří nabízejí většinou pouze základní sortiment zboží. Naopak mnohem širší výběr zboží je k dispozici právě ve Veselí n./M, kde působí i některé obchodní řetězce s podstatně větší výměrou prodejní plochy. Plošně největší je zde obchodní dům Kaufland, avšak působí zde rovněž supermarket Billa či diskontní prodejny Lidl a Penny Market. Veselí n./M. lze tedy považovat za spádové centrum pro ostatní obce MAS. **V každé obci je umístěno alespoň jedno stravovací zařízení**. Možnost většího výběru je tradičně v obcích s vyšším počtem obyvatel, a to zejména v Ostrožské Nové Vsi (10 stravovacích zařízení), Kunovicích (12) a samozřejmě ve Veselí n./M. (25). **Ostatní služby** jako jsou kadeřnictví, instalatérství a další se již nenacházejí v každé z obcí MAS, avšak vzhledem k povaze služeb (není nutné je využívat denně) to ani není potřebné.

Bydlení

Nejvyšší počet domů se nachází ve Veselí n./M (1 932), dále také v Kunovicích (1 554) či Uherském Ostrohu (1 399). Právě Kunovice vykazují rovněž nejnižší podíl neobydlených domů (9,4 %) ze všech obcí MAS. Naopak obec **Nová Lhota vykazuje nejvyšší podíl neobydlených domů (36,4 %)**. Důvodem je patrně periferní poloha této obce, a to nejen v rámci MAS Horňácko a Ostrožsko, ale i z hlediska krajského, resp. celorepublikového. Nejvyšší podíl neobydlených domů, které slouží k rekreaci, je zaznamenán v Boršicích u Blatnice (84,2 %).

Tab. 14: Domovní fond obcí MAS Horňácko a Ostrožsko.

Obec	Počet domů	Počet rodinných domů	Neobydlené domy			
			počet	podíl (%)	z toho sloužící k rekreaci	
		počet			podíl (%)	
Horňácko	2 998	2 922	689	23,0	87	12,6
Ostrožsko	9 132	8 694	1 259	13,8	259	20,6
MAS Horňácko a Ostrožsko	12 130	11 616	1 948	16,1	346	17,8
Jihomoravský kraj	259 567	235 437	34 479	13,3	11 145	32,3
Zlínský kraj	141 852	131 896	21 346	15,0	6 932	32,5
Česká republika	2 158 119	1 901 126	356 933	16,5	168 723	47,3

Pramen: SLDB 2011

Ve všech obcích se v drtivé většině nacházejí rodinné domy a menší výjimkou je pouze Veselí n./M, kde je podíl rodinným domů nepatrně nižší (zde se projevuje rozdíl mezi městem a venkovem). Lze také konstatovat, že samotný mikroregion Ostrožsko vykazuje třikrát tak velký počet domů než Hornácko. Podíl neobydlených domů v Ostrožsku je o více než 9 procentních bodů nižší než v Hornácku, a taktéž je o 2,7 procentního bodu nižší, než jaký je celorepublikový průměr. *Informace za jednotlivé obce jsou uvedeny v datové příloze.*

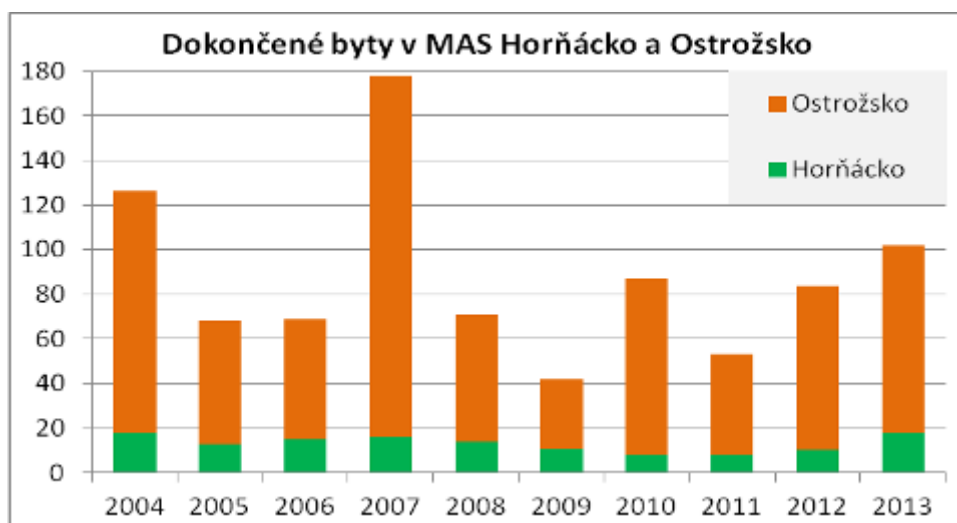
Zájemci o bydlení, resp. o výstavbu rodinného domu, existují s **výjimkou Suchova ve všech obcích**. Více než deset žadatelů o výstavbu rodinných domů evidují v Kunovicích a v Ostrožské Nové Vsi. Pozemky vymezené v územním plánu pro bytovou výstavbu jsou ovšem pouze v osmi obcích.

Tab. 15: Soulad poptávky po bydlení v obci a vymezených pozemků v územních plánech obcí MAS Hornácko a Ostrožsko v roce 2014

		Zájemci o bydlení v obci	
		ANO	NE
Pozemky pro výstavbu dle územního plánu	ANO	Boršice u Blatnice Hluk Malá Vrbka Nová Lhota	Kunovice Ostrožská Nová Ves Velká nad Veličkou Veselí nad Moravou
	NE	Blatnice pod Sv. Ant. Blatnička Hrubá Vrbka Javorník Kuželov	Lipov Louka Ostrožská Lhota Uherský Ostroh
		Suchov	

Pramen: Dotazníkové šetření v obcích, GaREP 2014

Obecní byty vlastní 14 obcí, ale pouze u 4 z nich má více než 10 bytů. Počty žádostí o obecní byty (168) značně převyšují jejich nabídku (pouze 3 volné), resp. vůbec jejich počet (celkem 170 obecních bytů na území MAS).



Obr. 4: Dokončené byty v MAS Hornácko a Ostrožsko v letech 2004–2013

Pramen: ČSÚ

Bytová výstavba byla v letech 2004–2013 velmi proměnlivá. Rekordní počet bytů byl dokončen v roce 2007. V roce 2008 došlo k návratu na počty roku 2006. Od roku 2009 dochází k postupnému ožívování bytové výstavby. Naprostá většina dokončených bytů je v obcích Ostrožska.

Výrazné rozdíly jsou i mezi jednotlivými obcemi. V přepočtu na 1000 obyvatel činila **intenzita bytové výstavby v letech 2004–2013 cca 2,1 dokončených bytů na 1000 obyvatel**, což se blíží průměru za Zlínský kraj (2,3), ale je značně **pod průměrem Jihomoravského kraje (3,6) i ČR (3,2)**. Hodnota za Ostrožsko činila 2,2, ale za Hornácko pouze 1,5. Nejnižší intenzita bytové výstavby byla v Hrubé Vrbce, Malé Vrbce, Suchově, Ostrožské Lhotě a Veselí nad Moravou (méně než 1 byt na 1000 obyvatel). Nejvyšší intenzity dosáhly v Kunovicích (5), Javorník (3,3), Blatničce (2,9) a Blatnici pod Sv. Ant. (2,6). *Informace za jednotlivé obce jsou uvedeny v datové příloze.*

Kapacita mateřských a základních škol na Hornácku a Ostrožsku dostačuje. Vzhledem k velikosti obcí jsou dostatečná i zdravotnická zařízení přestože v přibližně polovině obcí si stěžují na nedostatečnou ordinační dobu nebo zcela chybějící zdravotnické zařízení, což pak klade vyšší nároky na kvalitní dopravní obslužnost. Šest obcí si stěžuje na nedostatky v oblasti sociální péče. Nemocnice se nachází ve větších centrech v bezprostřední blízkosti regionu. Vybavenost policií a poštou je také dostačující. Obchodem s potravinami disponují všechny obce. Ve větších centrech regionu jsou nabízeny také vyšší služby. V regionu stojí průměrný podíl neobydlených domů. Podprůměrný podíl z nich slouží k rekreaci. Na Hornácku je velmi nízká intenzita bytové výstavby. Zájem o výstavbu je v téměř všech obcích, ale pouze 8 obcí má v územním plánu vymezeny vhodné plochy.

2.1.4 Technická infrastruktura

Vodovodní síť schází pouze v odlehlých, horských obcích jako je Nová Lhota, Javorník a Suchov. Pitnou vodu zde obyvatelé čerpají z vlastních studní. V některých obcích, které jsou vybaveny vodovodem, nejsou napojeny všechny domy. Vodovodní síť je plně v majetku obce pouze v Blatnici, Kuželově, Louce, Velké nad Veličkou a Hrubé Vrbce. Ve třetině obcí, které mají vodovod, nevyhovuje jeho technický stav. Kvalitou voda z místních vodovodů vyhovuje hygienickým požadavkům dle ČSN.

Odpadní voda se čistí ve všech obcích Ve 13 obcích je ČOV přímo na území obce, v 5 obcích se ČOV nachází mimo území obce. V obcích Louka a Hrubá Vrbka jsou odpadní vody částečně řešeny septiky. Existují případy, kdy čistírna není v majetku obce. V obcích Louka a Lipov mají společnou čistírnu; ta je i s kanalizací ve vlastnictví obou obcí. **Všechny obce mají jednotnou kanalizaci.** V mnohých obcích není však ve vyhovujícím stavu, v částech některých obcí není plně dobudována.

Plyn je zaveden ve všech obcích, avšak napojení na něj nebývá u 100 % nemovitostí. Rozšíření sítě plynu by bylo třeba v Malé Vrbce, Boršicích, Ostrožské Nové Vsi a ve Veselí nad Moravou. Kapacita elektrické energie je dostatečná ve všech obcích.

Odpad je tříděn ve všech členských obcích. V 8 obcích nejsou sběrné dvory. Dále ve 2 obcích se nejedná o plnohodnotný sběrný dvůr ale spíše o sběrná místa. Relativně méně sběrných dvorů je na Hornácku. Tam disponují sběrným dvorem pouze v Suchově a ve Velké nad

Veličkou. V Louce a v Nové Lhotě přitom existuje sběrné místo. Na Ostrožsku není sběrný dvůr pouze v Blatnici pod Svatým Antonínkem, v Boršicích a v Blatniče.

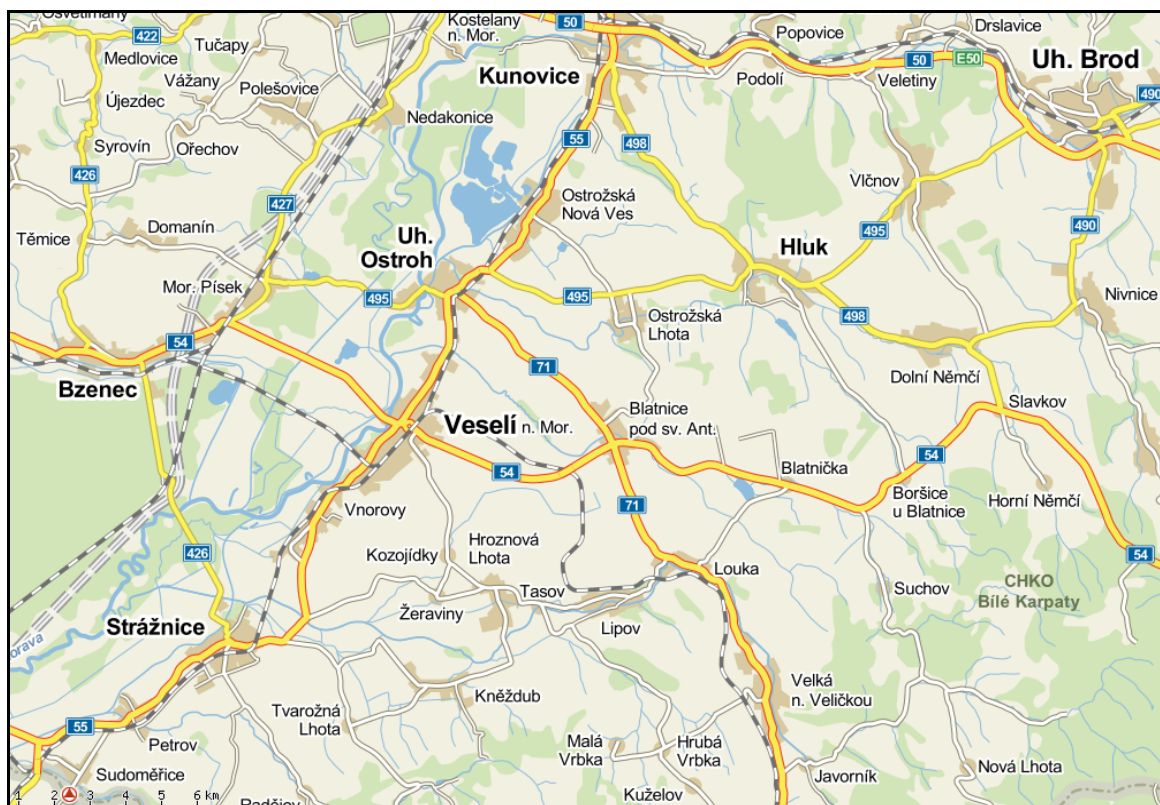
Kabelový internet je k dispozici ve Velké nad Veličkou, sousedním Javorníku a v Ostrožské Nové Vsi. Místním rozhlasem mají možnost informovat o dění všechny obce.

Z obnovitelných zdrojů energie se na Horňácku a Ostrožsku nachází 13 fotovoltaických elektráren – z toho 5 ve Veselí nad Moravou, 3 v Hluku, po 2 ve Velké nad Veličkou a Kunovicích a 1 v Ostrožské Lhotě.

Vodovod chybí pouze v obcích se složitějším reliéfem. Ve třetině obcí však nevyhovuje technický stav vodovodu a někde nejsou napojeny všechny domy. V některých obcích by nebylo vzhledem k jejich charakteru smysluplné budovat kanalizaci. Stav kanalizace nevyhovuje nebo částečně nevyhovuje pouze ve dvou obcích. Ve čtyřech obcích by bylo třeba rozšíření plynu.

2.1.5 Doprava

Území Horňácka a Ostrožska neprotíná **žádná z dálnic ani rychlostních silnic** (v dálničním plánu je zařazeno vybudování rychlostní silnice R55, momentálně není znám termín realizace), avšak nachází se zde čtyři silnice první třídy. **Silnice I/55** protíná největší obce (Kunovice, Uherský Ostroh a Veselí nad Moravou). Slouží jako **páteřní komunikace** celého území. Na ni se napojuje další komunikace I/71 v Uherském Ostrohu a také komunikace I/54 ve Veselí nad Moravou. Silnice I/54 a I/71 se navzájem křížují v obci Blatnice pod Svatým Antonínkem a obě pokračují na hranici se Slovenskem. Ostatní obce z MAS Horňácko a Ostrožsko jsou napojeny na tyto silnice krátkými úseky silnic II. třídy – č. 495 a 498, nebo také místními silnicemi nižších tříd. **Důležitou dopravní tepnou**, která do území zasahuje pouze okrajově je **silnice I. třídy č. 50**, která vede z Brna až na Slovensko a prochází severovýchodním okrajem MAS. Prochází přes Kunovice, a dále směřuje na hraniční přechod se Slovenskem.



Obr. 5: Základní dopravní síť v MAS Hornácko a Ostrožsko

Pramen: www.mapy.cz

Za nejvýznamnější komunikaci na území MAS lze považovat silnici I/55, kde se nachází **nejfrekventovanější dopravní úsek mezi Kunovicemi a Uherským Hradištěm** (úsek číslo 6-0653). Na tomto úseku, který je možné ho chápat jako napojení území na hlavní komunikaci I/50 s Brnem a hranici se Slovenskem, projíždí denně téměř 20 tisíc vozidel.

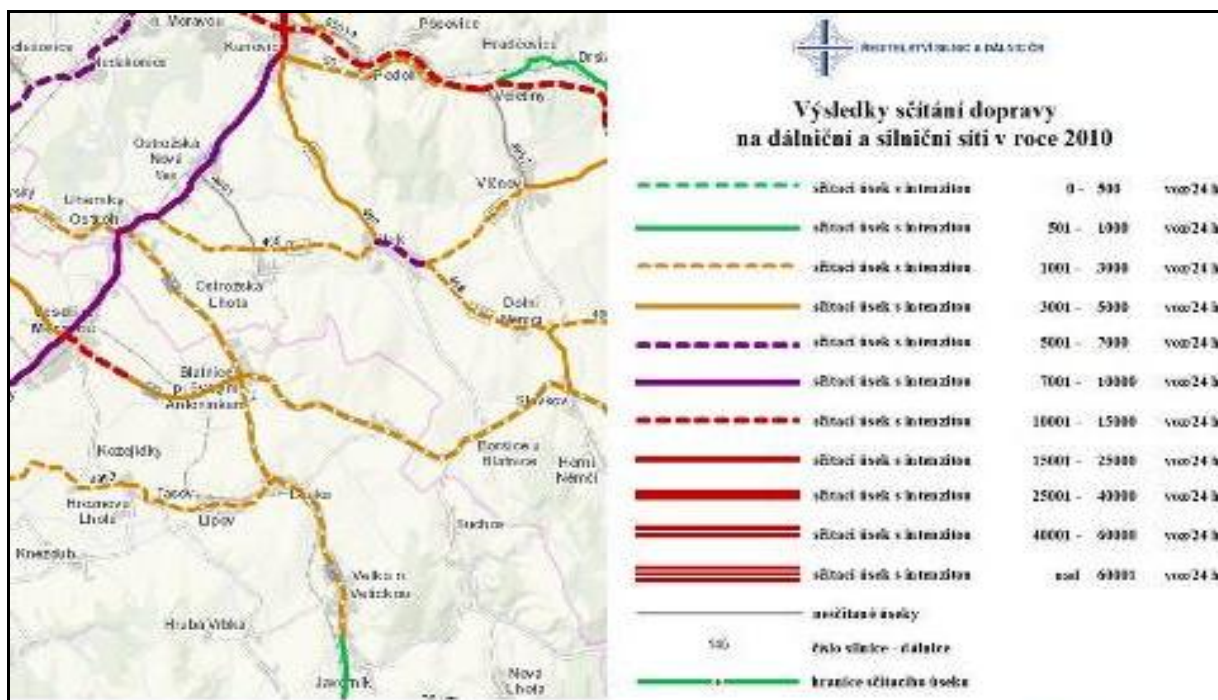
Tab. 16: Nejzatíženější úseky silnic (více než 7 tis. vozidel/ 24 h) v MAS Hornácko a Ostrožsko

číslo silnice	Úsek	počet motor. vozidel za 24 h
II/495	Hluk	5402
I/55	Kunovice - Ostrožská Nová Ves	8565
I/55	Kunovice - Uherské Hradiště	19978
I/50	Kunovice - Uherská Brod	10844
I/50	Kunovice - křižovatka s komunikací II/427	11862
I/55	Ostrožská Nová Ves - Uherský Ostroh	9447
I/55	Uherský Ostroh - Veselí nad Moravou	8346
I/55	Veselí nad Moravou – Strážnice	7951
I/54	Veselí nad Moravou - Blatnice pod Svatým Antonínkem (úsek 6 - 4962)	10003

Pramen: Celostátní sčítání dopravy 2010, Ředitelství silnic a dálnic ČR

V návaznosti na silnici I/55 se zde nacházejí také silnice prvních, druhých, resp. třetích tříd, které jsou zejména v blízkosti Kunovic taktéž velmi frekventované. Ostatní silnice na území MAS již nedosahují takové míry zatížení. Pro spojení obcí, které se nacházejí mezi I/50 na

severu a I/54 na jihu, slouží zejména komunikace I/55 a již výše popsané komunikace druhé a třetí třídy.



Obr. 6: Nejzatíženější úseky silnic na území MAS Hornácko a Ostrožsko

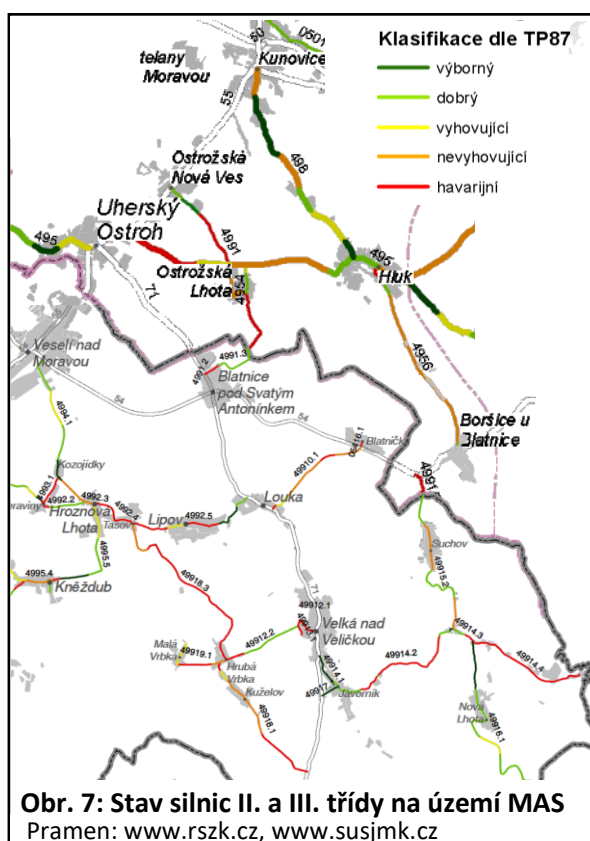
Pramen: Celostátní sčítání dopravy 2010, Ředitelství silnic a dálnic ČR

Spolu s nejvíce vytíženými úseky silnic souvisí i bezpečnosti dopravy. Na nejvíce vytížených úsecích je potřeba zajistit bezpečnost pro chodce i cyklodopravu, která je často problematická.

Stav silnic I. třídy není příliš dobrý. Problematický je stav zejména silnice č. I/71. Stav silnic II. a III. třídy přibližuje obr. 7. **Výrazně horší kvalita komunikací je na Hornácku, kde je většina silnic zařazena v kategorii havarijní.** Zejména jde o silnici mezi Hrubou Vrbkou a Tasovem, silnici přes Lipov a silnici z Javorníka údolím Veličky.

Na Ostrožsku jsou v nejhorším stavu zejména silnice vybíhající z Ostrožské Lhoty. Řada dalších silnic je v nevyhovujícím stavu.

Z hlediska železniční dopravy území protínají tři železniční tratě (č. 340, č. 341, č. 343). Všechny tratě jsou jednokolejné. Trať 340 spojuje Veselí nad Moravou a



Obr. 7: Stav silnic II. a III. třídy na území MAS
Pramen: www.rszk.cz, www.susjmk.cz

Kunovice, je paralelní se silniční komunikací I/55. Spojuje tedy severní část území MAS s jižní a dále pokračuje z Veselí nad Moravou až do Brna dvojkolejnou tratí. Trať č. 341 vede z Kunovic až na hranice se Slovenskem přes Vlárský průsmyk a území MAS Horňácko a Ostrožsko se tedy dotýká jen v severní části. Trať číslo 343 vede již z Rohatce přes Veselí nad Moravou (kde se potkává s tratí 340 Brno – Kunovice), Velkou nad Veličkou až do Vrbovců ve Slovenské republice.

Nejbližší mezinárodní letiště, které mohou obyvatelé MAS Horňácko a Ostrožsko využít, se nachází v Brně. Vzdálenost mezi Veselím nad Moravou či Kunovicemi a Brnem je přibližně 75 km. V Kunovicích se nachází neveřejné mezinárodní letiště.

Velkým vliv na dopravní obslužnost území má jeho **okrajová poloha s přesahem do dvou krajů a tím i horší koordinace veřejné dopravy** v rámci dopravních systémů dvou krajů. Dopravní spoje na sebe nenasazují a je zde i špatná dopravní dostupnost veřejnou dopravou do krajských měst. Dopravní obslužnost nevyhovuje čtyřem obcím a jako hlavní bariery svého rozvoje ji uvedly tři obce.

Území má **příhodný reliéf pro cyklodopravu, nicméně infrastruktura pro cyklodopravu je nedostatečná, zejména chybí cyklostezky** propojující centra zaměstnanosti s okolními obcemi.

Technický stav místních komunikací a chodníků v obcích se postupně zlepšuje, nicméně stále nemalé množství z nich vyžaduje rekonstrukci.

Dopravní dostupnost na Horňácku a Ostrožsku zajišťuje především síť silnic všech tříd. Region protínají také železnice vedoucí na všechny významné směry. U dopravní obslužnosti je velkým problémem a zároveň výzvou sladit návaznost spojů mezi Jihomoravským a Zlínským krajem. Stav silnic II. a III. třídy není příliš dobrý.

2.1.6 Ekonomika a trh práce

Hospodářství

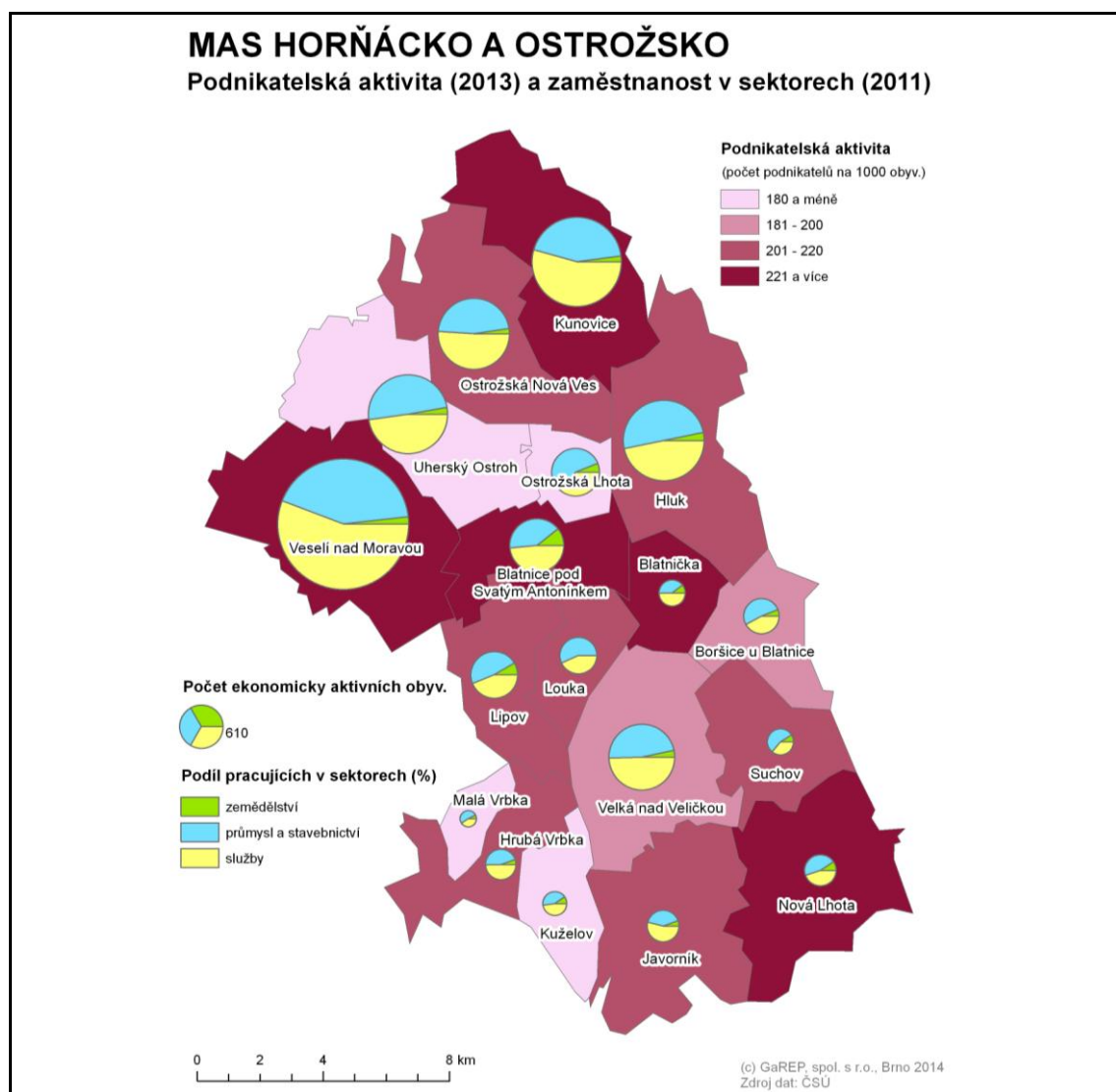
Území je převážně **zemědělským regionem s koncentrací průmyslu do několika málo větších sídel**. O charakteru hospodářství v regionu vypovídá zejména struktura zaměstnanosti obyvatel. Ve srovnání s republikovými hodnotami je silné zastoupení zaměstnanosti v primárním sektoru, tj. v zemědělství a lesnictví. S celkovou hodnotou 3,7 % zaměstnaných v zemědělství území MAS o 1% bod převyšuje celkové hodnoty za ČR.

Zemědělství představuje vzhledem k převážně venkovskému charakteru regionu a s ohledem na jeho historický vývoj důležité odvětví z hlediska ekonomického, tvorby pracovních míst a údržby krajiny. Vzhledem k velké míře prostorové dynamiky fyzickogeografických podmínek v rámci regionu je na území MAS zastoupeno mnoho druhů rostlinné i živočišné výroby s pestrou produktovou politikou odpovídající potřebám trhu se zemědělskými produkty. Bohužel zemědělci mají nedostatečné podmínky k podnikání, mají omezené příležitosti v čerpání dotací a minimální možnosti odbytu a distribuce vlastních produktů prvovýroby. MAS vidí velký potenciál v rozvoji a podpoře vinařství, které je pro tuto oblast specifické.

Významnější je závislost na zemědělství a lesnictví zejména na Horňácku, kde podíl zaměstnaných v tomto sektoru činí dokonce 6 %. V zemědělství hraje významnou roli vinařství. Ve dvou vinařských obcích (Blatnička a Blatnice pro Svatým Antonínkem) dokonce podíl zaměstnaných v zemědělství přesahuje 10 %.

Lesnictví je rozvinuto rovněž spíše na Horňácku. V odvětví se v posledních letech uplatňují inovace; mění se struktura porostů (návrat k původním tradičním druhům), mění se také používané technologie.

Vzhledem k rozloze lesů na území MAS je lesnictví významným odvětvím. Kromě ekonomického hlediska představují správně obhospodařované lesy významný ekologický stabilizační prvek v krajině. Lesnictví napomáhá vytvářet a udržovat zdejší unikátní krajinnou strukturu. Ovšem mělo by být realizováno výhradně místním materiálem.



Obr. 8: Podnikatelská aktivita a struktura zaměstnanosti obyvatel a v MAS Hornácko a Ostrožsko v roce 2011 (v %)

Pramen: ČSÚ

Průmyslová výroba se koncentruje především ve Veselí nad Moravou, Kunovicích, dále ve Velké nad Veličkou. Její situace se postupně zhoršuje. Na území se nachází pouze několik velkých zaměstnavatelů. Celková zaměstnanost v průmyslu a stavebnictví však činí 46,1 % a je vyšší než v ČR (32,2 %); ve službách je naopak zaměstnáno pouze 50,2 % (ČR 65,1 %). Zaměstnanost v průmyslu je nejvyšší v Nové Lhotě (55,5 %). Nejvyšší podíl obyvatel

zaměstnaných ve službách je ve Veselí nad Moravou (55,8 %). *Informace za jednotlivé obce jsou uvedeny v datové příloze.*

Míra ekonomické aktivity zachycuje míru potenciální pracovní síly v daném regionu. V tomto ohledu je situace v MAS Horňácko a Ostrožsko lehce pod průměrem Jihomoravského i Zlínského kraje i ČR.

Tab. 17: Struktura zaměstnanosti a vyjíždka za prací v MAS Horňácko a Ostrožsko v roce 2011 (v %)

	Ekonomicky aktivní obyvatelstvo	Zaměstnaní v(e)			Vyjíždějící za prací z pracujících
		zemědělství	průmyslu a stavebnictví	službách	
<i>Horňácko</i>	47,2	6,0	47,5	46,5	45,9
<i>Ostrožsko</i>	48,2	3,1	45,8	51,1	54,3
MAS Horňácko a Ostrožsko	48,0	3,7	46,1	50,2	52,7
Jihomoravský kraj	49,2	2,8	31,9	65,3	47,9
Zlínský kraj	48,6	2,5	40,8	56,7	47,7
ČR	48,7	2,7	32,2	65,1	---

Pramen: SLDB 2011

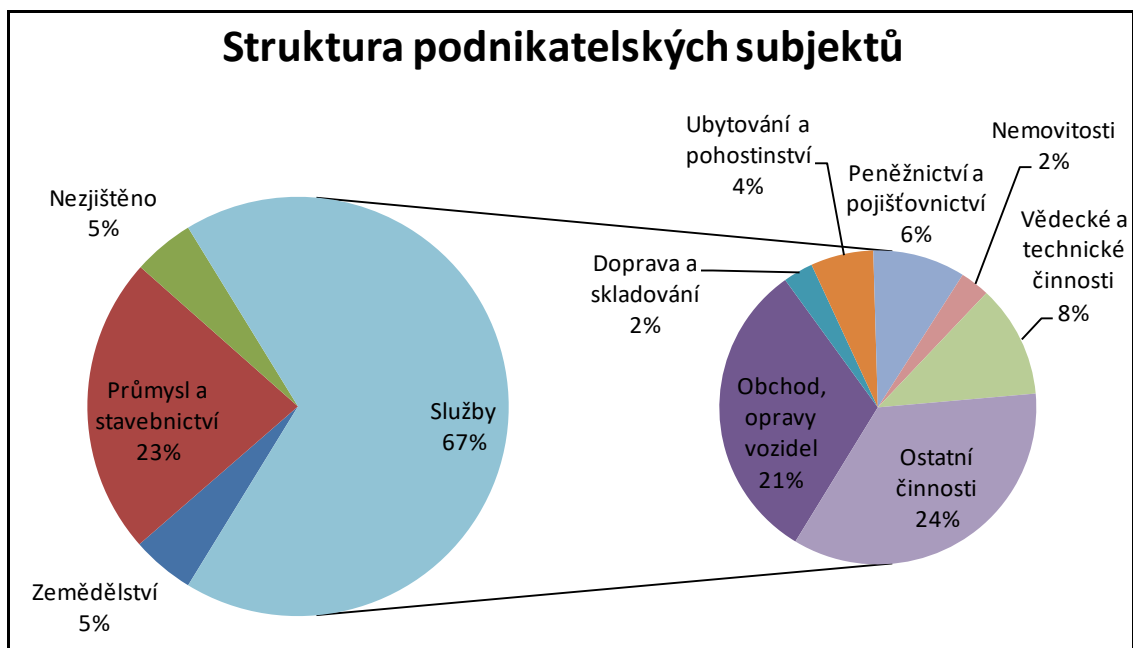
Počet pracovních míst je přímo závislý na velikosti obce. **Nejvíce pracovních míst se tak nachází ve Veselí nad Moravou – téměř 5000, následně v Kunovicích.** Naopak nejméně jich je v Malé Vrbce – necelých 50. Klíčovým střediskem zaměstnanosti na Horňácku je Velká nad Veličkou (většinu míst nabízí **KORDÁRNA Plus a.s.** výrobce kordových a technických tkanin).

Tab. 18: Počet pracovních míst v obcích MAS Horňácka a Ostrožska v roce 2011

<i>Obec</i>	<i>Počet pracovních míst v obci</i>	<i>Obec</i>	<i>Počet pracovních míst v obci</i>
Blatnice pod Sv. Ant.	653	Louka	294
Blatnička	139	Malá Vrbka	45
Boršice u Blatnice	232	Nová Lhota	183
Hluk	1972	Ostrožská Lhota	368
Hrubá Vrbka	162	Ostrožská Nová Ves	1174
Javorník	176	Suchov	113
Kunovice	3546	Uherský Ostroh	1715
Kuželov	115	Velká nad Veličkou	1165
Lipov	366	Veselí nad Moravou	4935

Pramen: SLDB 2011, ČSÚ, výpočet GaREP

Z hlediska struktury podnikatelských subjektů převažují služby, nejvyšší podíl ze služeb má obchod a opravy vozidel.



Obr. 9: Struktura podnikatelských subjektů v MAS Horňácko a Ostrožsko v roce 2012

Pramen: MOS

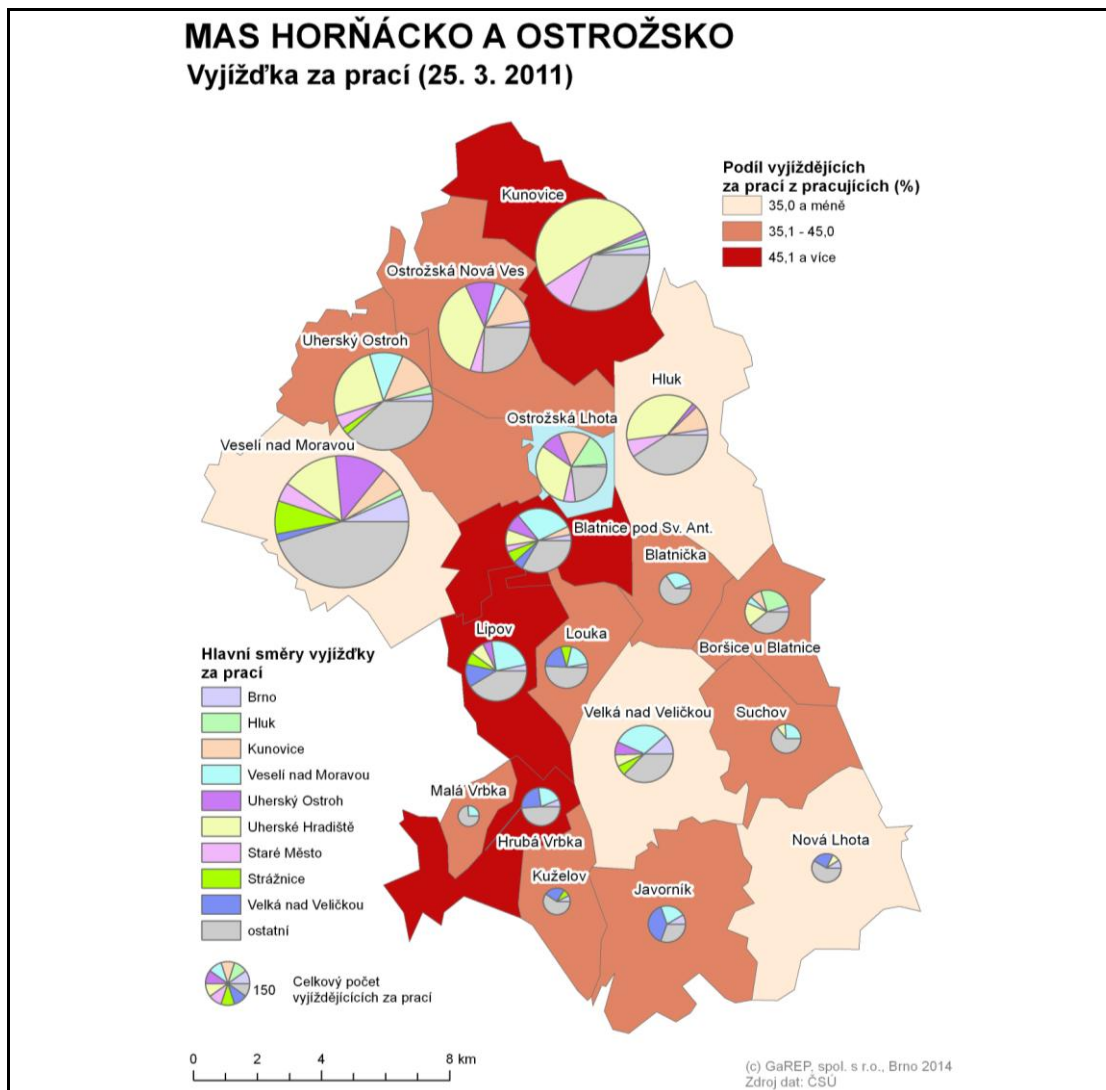
Podnikatelskou aktivitu, tj. počet podnikatelských subjektů na 1 000 obyvatel, ovlivňuje zejména poloha a velikost obce, v některých obcích je však registrovaných řada podnikatelů, kteří nevykonávají svoji činnost. Hodnoty podnikatelské aktivity se v obcích MAS výrazněji liší – nejvyšší hodnotu má Blatnička (275). Naopak nejmenší hodnotu vykazují obec Malá Vrbka (168). Všechny obce MAS dosahují v průměru 213 podnikatelských subjektů na 1 000 obyvatel, což je ve srovnání s ČR, kde je podnikatelská aktivita 259 podnikatelů na 1 000 osob, hodnota výrazně nižší (viz obr. 9).

Tab. 19: Podnikatelské subjekty v MAS Horňácko a Ostrožsko na 1000 obyvatel v roce 2013

Obec	Podnikatelských subjektů na 1000 obyv.	Obec	Podnikatelských subjektů na 1000 obyv.
Blatnice pod Sv. Ant.	246	Ostrožská Nová Ves	209
Blatnička	275	Suchov	208
Boršice u Blatnice	194	Uherský Ostroh	174
Hluk	215	Velká nad Vel.	200
Hrubá Vrbka	216	Veselí nad Mor.	221
Javorník	205	Horňácko	204
Kunovice	240	Ostrožsko	216
Kuželov	180	MAS Horňácko a Ostrožsko	213
Lipov	205	Jihomoravský kraj	253
Louka	202	Zlínský kraj	233
Malá Vrbka	168	ČR	259
Nová Lhota	224		
Ostrožská Lhota	179		

Pramen: ČSÚ

Podíl pracujících, kteří vyjždí z obce za prací, je na území MAS vyšší než činí krajský, či republikový průměr. Vyšší podíl vyjíždějících vykazuje Ostrožsko (54 %). Na Ostrožsku směřují nejsilnější pracovní proudy do Uherského Hradiště a do Kunovic. Veselí nad Moravou je dominantním cíle dojíždky za prací zejména ze střední části území MAS. Z nejnižší části Horňácka směřuje silný proud pracujících do Velké nad Veličkou a následně také do Veselí nad Moravou.



Obr. 10: Vyjíždka do zaměstnání v MAS Hornácko a Ostrožsko

Pramen: SLDB 2011, vlastní zpracování

Celkem **11 obcí uvedlo, že mají volné objekty pro podnikání**, které jsou většinou v soukromém vlastnictví. Jedná se o různorodé druhy objektů jako nákupní středisko, obchody ale i dílny nebo družstvo. Volné pozemky pro podnikání se nachází celkem v 8 obcích.

Přestože oblast MAS není výrazně průmyslová, je na průmysl vázána velká část disponibilních pracovních sil v obcích MAS. Průmysl patří k tradičním zaměstnavatelům zdejších obyvatel. Místní průmysl, především malé firmy, nedisponují potřebnou kapitálovou silou nutnou

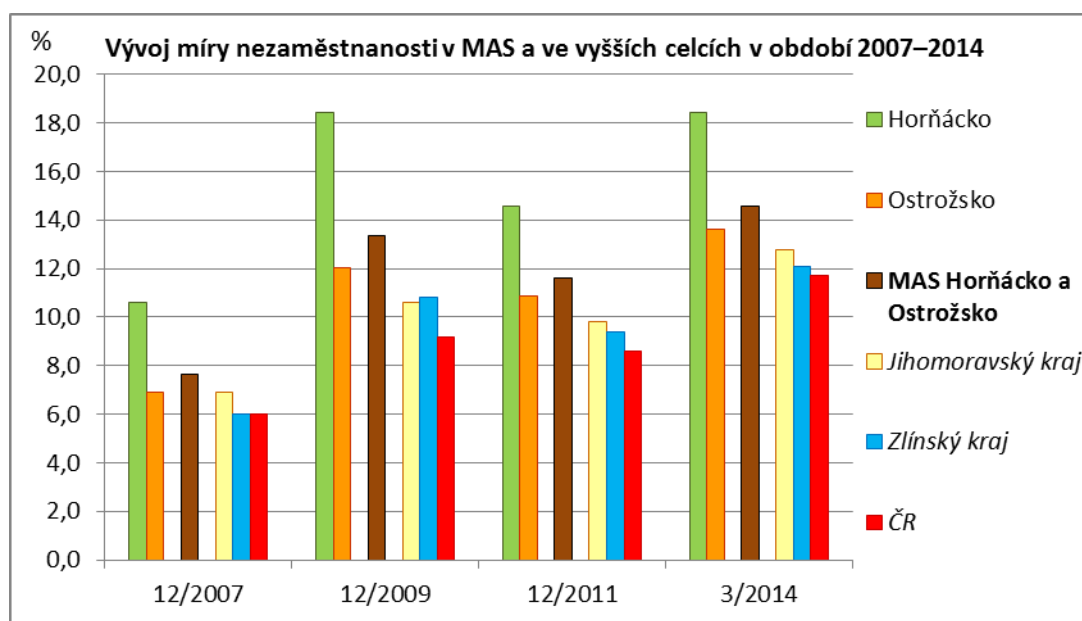
k zavádění inovací. Pro některé podniky se stává limitujícím rozvojovým faktorem také nedostatek kvalifikovaných pracovních sil.

Na území MAS se vyskytuje několik nevyužitých chátrajících zemědělských nebo historických objektů typu brownfields :

- Uherský Ostroh – bývalý areál Pivovaru v historickém centru města; zelinářství
- Velká nad Veličkou – lihovar
- Veselí nad Moravou – železářny; zámek v historickém centru města
- Kunovice – Abraháмова cihelna; Libosvárova cihelna
- Hluk – Zbytkový statek

Trh práce

Míra nezaměstnanosti v MAS kopíruje dlouhodobější vývoj nezaměstnanosti v krajích a v ČR, nicméně dosahovala vždy o několik procent vyšších hodnot. Z předkrizové hodnoty v roce 2007 na úrovni necelých 8 % vzrostla na 13,5 v roce 2010. V roce 2011 došlo ke snížení na 11,6 %, v následujících letech došlo ale opět k nárůstu. **Hodnota míry nezaměstnanosti v březnu 2014 činí 14,6 %**, což je více než v nejhorší roky krize. Potvrzuje se tak fakt, že v okrajových regionech jsou dopady ekonomického poklesu citelněji znát a že zotavení trvá výrazně déle.



Obr. 11: Srovnání míry nezaměstnanosti MAS s kraji a ČR v období 2007–2014

Pramen: Portál zaměstnanosti MPSV, ČSÚ, zpracování GaREP

Výrazně jsou rozdíly uvnitř MAS. Srovnáme-li situaci na Horňácku a Ostrožsku, tak **míra nezaměstnanosti na Horňácku byla v uplynulých letech vždy cca o 4 – 5 % vyšší než na Ostrožsku**. V roce 2014 činila 18,4 % na Horňácku oproti 13,6 % na Ostrožsku.

Tab. 20: Míra nezaměstnanosti v MAS Horňácko a Ostrožsko v letech 2007–2014 (v %)

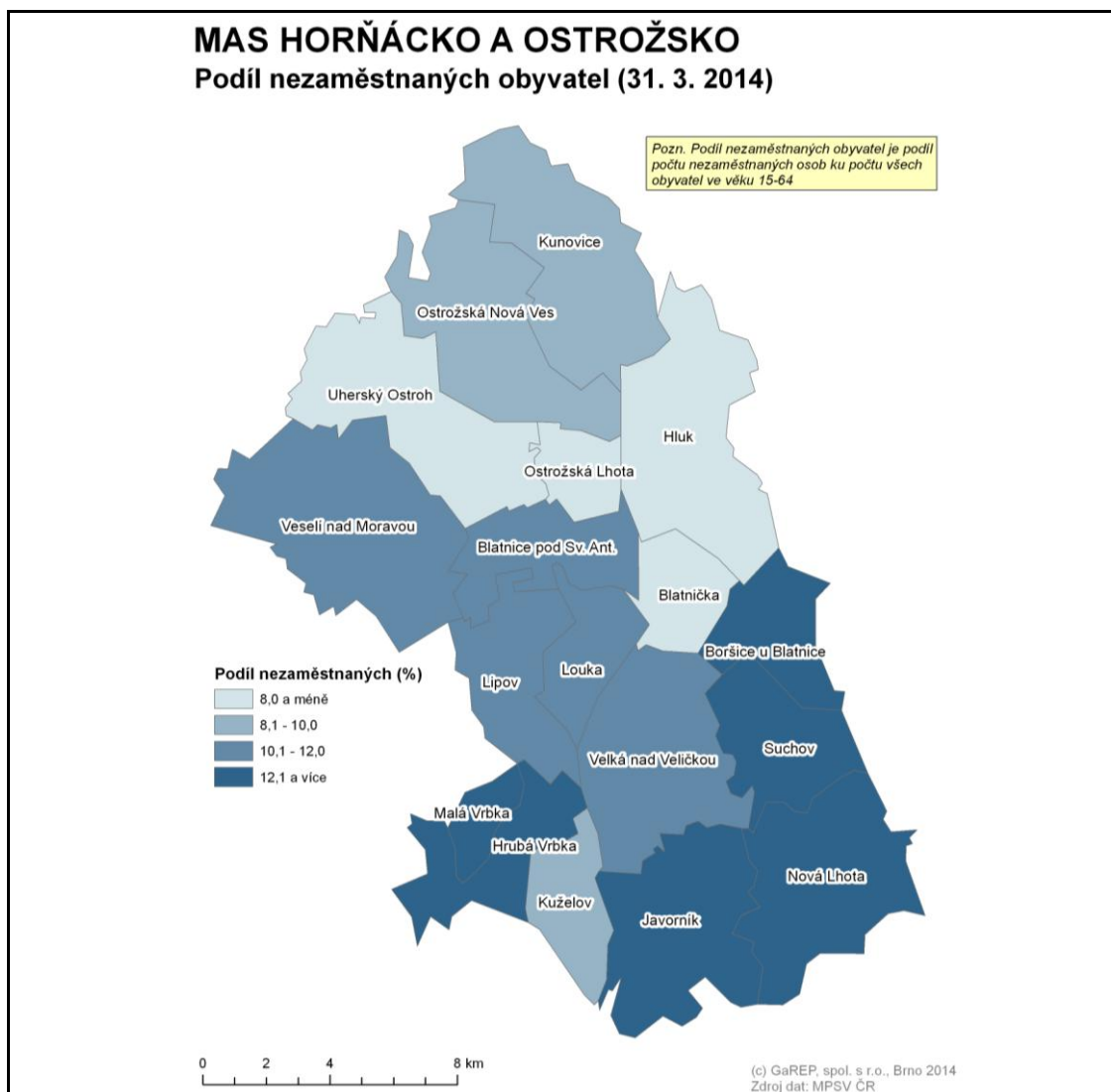
	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010	12/2011	3/2014 ³
<i>Horňácko</i>	10,6	11,9	18,4	16,7	14,6	18,4
<i>Ostrožsko</i>	6,9	7,0	12,1	12,7	10,9	13,6
MAS Horňácko a Ostrožsko	7,7	8,0	13,4	13,5	11,6	14,6
Jihomoravský kraj	6,9	6,8	10,6	10,9	9,8	12,8
Zlínský kraj	6	6,1	10,8	10,7	9,4	12,1
ČR	6	6	9,2	9,6	8,6	11,7

Pramen: ČSÚ, MPSV, zpracování GaREP

Nejvyšší míra nezaměstnanosti je v obcích Boršice u Blatnice (26,5 %), Nová Lhota (24,8 %), Suchov (22,9 %) a Javorník (22,5 %) a Hrubá Vrbka (20,9 %). V Javorníku a Nové Lhotě je situace špatná dlouhodobě. **Nejnižší míra nezaměstnanosti** je v Hluku (8,6 %), v Ostrožské Lhotě (10,4 %), dále v Blatničce (11 %) a Uherském Ostrohu (11 %). *Informace za jednotlivé obce jsou uvedeny v datové příloze.*

Od roku 2012 je vykazován nový ukazatel, který nahrazuje míru nezaměstnanosti, tzv. **podíl nezaměstnaných** (podíl dostupných uchazečů o zaměstnání z osob ve věku 15–64), který ke konci března 2014 **dosáhl v MAS 9,9 %**, v Jihomoravském kraji hodnoty 9,2 %, ve Zlínském kraji 8,6 % a v ČR 8,6 %.

³ Pro srovnatelnost spočteno stejným způsobem jako u měř nezaměstnanosti v období 2007–2011, tj. míra nezaměstnanosti = počet uchazečů o zaměstnání / počet ekonomicky aktivních obyvatel * 100.



Obr. 12: Podíl nezaměstnaných v obcích MAS Hornácko a Ostrožsko

Pramen: Úřad práce ČR

Vysoká míra nezaměstnanosti v obcích MAS je dána zejména nesouladem v nabídce a poptávce po práci. Zatímco **počet uchazečů o zaměstnání** dosahuje v součtu několika tisíc, **nabídka volných pracovních míst je velmi nízká**. Počet volných pracovních míst registrovaných úřadem práce na území MAS činil 155, z toho 52 v Kunovicích, 40 ve Veselí nad Moravou v ostatních obcích už spíše jen v jednotkách (skutečně volných pracovních míst je o něco více, protože ne všechny subjekty volná místa hlásí).

Pro hledání vhodných způsobů řešení nezaměstnanosti je nutné znát strukturu nezaměstnanosti. V tab. 17 jsou uvedeny základní ukazatele struktury nezaměstnanosti.

Tab. 21: Struktura nezaměstnanosti v obcích MAS Hornácko a Ostrožsko k 31. 3. 2014

	Počet uchazečů o zaměstnání	Podíl nezaměstnaných z počtu obyvatel ve věku 15–64 let (v %)	Podíl nezaměstnaných žen na celkovém počtu uchazečů (v %)	Podíl uchazečů na 50 let na celkovém počtu uchazečů (v %)	Podíl osob nezaměstnaných (déle než 12 měsíců na celkovém počtu uchazečů (v %)	Podíl nezaměstnaných absolventů na celkovém počtu uchazečů (v %)	Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo
Blatnice pod Sv. Ant.	157	11,0	43,3	33,8	47,1	7,6	157,0
Blatnička	24	7,4	45,8	20,8	29,2	8,3	3,0
Boršice u Blatnice	107	18,5	57,0	28,0	32,7	8,4	53,5
Hluk	181	5,9	39,8	34,8	32,6	4,4	18,1
Hrubá Vrbka	62	13,9	38,7	24,2	37,1	4,8	*
Javorník	73	14,3	46,6	38,4	45,2	5,5	9,1
Kunovice	307	8,2	51,8	23,5	44,0	5,2	5,9
Kuželov	26	8,6	34,6	42,3	7,7	3,8	6,5
Lipov	110	10,5	41,8	31,8	45,5	7,3	27,5
Louka	76	11,4	40,8	17,1	21,1	5,3	6,9
Malá Vrbka	16	13,0	31,3	43,8	25,0	6,3	*
Nová Lhota	78	15,7	37,2	33,3	30,8	2,6	*
Ostrožská Lhota	76	7,0	46,1	22,4	30,3	10,5	15,2
Ostrožská Nová Ves	190	8,3	48,9	26,3	38,4	4,2	190,0
Suchov	51	14,7	51,0	21,6	31,4	5,9	12,8
Uherský Ostroh	220	7,5	48,6	29,5	44,5	7,3	55,0
Velká nad Veličkou	237	11,3	43,0	32,1	54,0	3,8	237,0
Veselí nad Moravě	935	11,6	42,9	25,9	49,7	3,9	23,4
Hornácko	729	12,1	42,0	30,5	40,6	4,8	22,8
Ostrožsko	2 179	9,4	45,8	27,2	44,1	5,2	17,9
MAS Hornácko a Ostrožsko	2 926	9,9	44,9	28,2	43,2	5,1	18,9
Jihomoravský kraj	73 200	9,2	47,6	26,8	41,7	5,4	21,0
Zlínský kraj	33 921	8,6	45,8	29,3	39,8	5,4	16,5
ČR	608 315	8,6	47,7	27,6	41,4	4,4	14,9

Pramen: MPSV

Pozn.: * žádné volné pracovní příležitosti

Podíl nezaměstnaných žen dává rámcovou informaci, jakým směrem orientovat tvorbu nových pracovních míst. Podíl 44,9 % v rámci MAS je pod úrovní vyšších územních celků. Mezi obcemi MAS vynikají Boršice s velmi vysokým podílem nezaměstnaných žen. Nezaměstnané osoby nad 50 let často velmi obtížně hledají zaměstnání a často se stávají dlouhodobě nezaměstnanými. V případě MAS Hornácko a Ostrožsko jde o velmi vážný

problém. Podíl nezaměstnaných uchazečů nad 50 let činí téměř 30 % a převyšuje průměr ČR. V Malé Vrbce činí dokonce 43,8 %. Podíl dlouhodobě nezaměstnaných (tj. osob nezaměstnaných déle než 12 měsíců) činí 43,2 % (nejvyšší hodnoty dosáhlo Veselí nad Moravou). Podíl nezaměstnaných absolventů odpovídá úrovni krajů a ČR.

Tab. 22: Struktura uchazečů o zaměstnání dle vzdělanosti v obcích MAS Horňácko a Ostrožsko k 31. 3. 2014

	Počet uchazečů	Podíly uchazečů dle vzdělání (v %)			
		bez vzdělání + základní vzdělání	neúplné SŠ	úplné SŠ + VOŠ	VŠ
Blatnice pod Sv. Ant.	157	18,5	48,4	26,8	6,4
Blatnička	24	12,5	50,0	33,3	4,2
Boršice u Blatnice	35	28,6	54,3	17,1	0,0
Hluk	181	14,9	54,7	22,1	8,3
Hrubá Vrbka	62	4,8	62,9	25,8	6,5
Javorník	73	11,0	68,5	16,4	4,1
Kunovice	307	19,2	39,7	33,9	7,2
Kuželov	26	15,4	61,5	19,2	3,8
Lipov	110	11,8	50,9	32,7	4,5
Louka	76	11,8	57,9	27,6	2,6
Malá Vrbka	16	6,3	43,8	37,5	12,5
Nová Lhota	78	16,7	69,2	11,5	2,6
Ostrožská Lhota	76	11,8	61,8	22,4	3,9
Ostrožská Nová Ves	190	15,8	47,9	31,6	4,7
Suchov	51	11,8	56,9	25,5	5,9
Uherský Ostroh	220	22,3	51,4	20,5	5,9
Velká nad Veličkou	237	21,9	46,8	24,9	6,3
Veselí nad Moravou	935	24,2	46,4	25,2	4,2
Horňácko	729	15,0	55,7	24,3	5,1
Ostrožsko	2125	20,8	47,7	26,3	5,3
MAS Horňácko a Ostrožsko	2854	19,3	49,7	25,8	5,2
<i>Okres Hodonín</i>	<i>12917</i>	<i>20,3</i>	<i>51,5</i>	<i>23,8</i>	<i>4,4</i>
<i>Okres Uherské Hradiště</i>	<i>7552</i>	<i>16,7</i>	<i>49,4</i>	<i>26,8</i>	<i>7,1</i>
<i>Jihomoravský kraj</i>	<i>73200</i>	<i>23,2</i>	<i>43,1</i>	<i>26,3</i>	<i>7,4</i>
<i>Zlínský kraj</i>	<i>33921</i>	<i>17,8</i>	<i>48,8</i>	<i>27,1</i>	<i>6,3</i>
<i>ČR</i>	<i>608315</i>	<i>27,3</i>	<i>42,9</i>	<i>24,0</i>	<i>5,9</i>

Pramen: MPSV

Pozn. Specifikace uvedených kategorií: **bez vzdělání + základní vzdělání** = uchazeči bez vzdělání (1=0,04 % za celou MAS), s neúplným základním vzděláním (1=0,04 %) a se základním vzděláním a praktickou školou (549=19,24 %); **neúplné SŠ** = uchazeči s nižším středním vzděláním (0), s nižším středním odborným vzděláním (61=2,14 %), s nižším středním odborným vzděláním (vyučení; 1341=46,99 %) a se středním vzděláním (bez maturity; 17=0,6 %); **úplné SŠ + VOŠ** = uchazeči s úplným středním vzděláním (69=2,42 %), uchazeči s úplným středním vzděláním (vyučen s maturitou; 171=5,99 %), uchazeči s úplným středním vzděláním (bez vyučení; 480=16,82 %), uchazeči s vyšším odborným vzděláním (15=0,53 %); **VŠ** = uchazeči s bakalářským vzděláním (43=1,65 %), s vysokoškolským vzděláním (99=3,47 %), s doktorským vzděláním (3=0,11 %).

Struktura uchazečů o zaměstnání podle vzdělanosti příliš nevybočuje z celkových hodnot za obce okresů a krajů zasahujících do MAS. Významnějším rozdílem oproti ČR je nižší podíl

osob bez vzdělání nebo se základním vzděláním a **vyšší podíl osob s neúplným středoškolským vzděláním**. V kategorii s nejnižším vzděláním připadají téměř všichni nezaměstnaní do skupiny uchazečů se základním vzděláním a praktickou školou. V nejpočetnější kategorii s neúplným středoškolským vzděláním (49,7 %) **dominují vyučení uchazeči**. Nižší podíl nezaměstnaných osob z vysokoškolským vzděláním odráží významně nižší podíl těchto osob na obyvatelstvu.

Území regionu vykazuje do značné míry charakteristiky periferního území, Hornácko pak lze jednoznačně označit za periferní území. To do značné míry ovlivňuje podnikatelské prostředí v regionu, neboť okrajová poloha území vůči centřům inovací, osídlení a spotřeby znevýhodňuje místní podnikatele. Výsledkem je relativní kapitálová slabost místních podnikatelských subjektů, nižší míra schopnosti investovat a zavádět inovace. Lokalizace podniků do odlehlých obcí s nedostatečnou infrastrukturou pro obyvatelstvo omezuje schopnost zaměstnavatelů získat pracovní sílu z jiných regionů, tzn. nové zaměstnance, kteří by byli schopni pracovat inovovanými metodami. To snižuje přizpůsobivost místní ekonomiky.

Trh práce je na Hornácku a Ostrožsku ve velmi špatném stavu. Jako klíčový problém lze identifikovat vysokou míru nezaměstnanosti především na Hornácku, kde převyšuje 18 %. Nad průměrem vůči ČR je v oblasti podíl nezaměstnaných nad 50 let. Region je silně zemědělský o čemž vypovídá i nadprůměrný podíl zaměstnanosti v primárním sektoru především na Hornácku a v některých vinařských obcích. Nadprůměrný je i podíl zaměstnaných v průmyslu. Průmysl je v regionu zastoupen menším počtem větších firem. Služby a podnikatelská aktivita jsou v regionu podprůměrné. Volné objekty pro podnikání se nachází ve více než polovině obcí a jsou v soukromém vlastnictví volné pozemky pro podnikání uvedla necelá polovina obcí.

2.1.7 Cestovní ruch

Území MAS disponuje velmi **zajímavým turistickým potenciálem**, u kterého lze identifikovat **rovnoměrné rozložení mezi přírodním a kulturním potenciálem**. Přírodní potenciál obcí se zvyšuje směrem ke státní hranici se Slovenskem, a to díky zejména CHKO Bílé Karpaty a kulturní potenciál naopak – od hranic až k Blatnici pod Svatým Antonínkem, Ostrožské Nové Vsi nebo městu Hluk. Jižní část území (u státní hranice) je svým charakterem spíše vhodná pro rozvoj udržitelného až dokonce ekologického cestovního ruchu. Naopak severní část, díky vyššímu kulturnímu potenciálu a lokalizace větších měst, je spíše vhodná pro kulturně poznávací turistiku s dominancí měst. Pro udržení potenciálu je **nutné dále pracovat na jeho lepším využití** a na zlepšení širších podmínek pro návštěvníky.

Atraktivita území

Za nejvýznamnější a přírodně nejcennější oblast území MAS Hornácko a Ostrožsko lze jmenovat **CHKO Bílé Karpaty** a vymezené dílčí maloplošná chráněná území. Význam Bílých Karpat lze označit za **nadregionální**, neboť se jedná o neobyčejně cennou přírodní lokalitu, která u nás nemá obdoby. Pohoří Bílé Karpaty, na hranicích České a Slovenské republiky, jsou vyhlášeny za chráněnou krajinnou oblast již od roku 1980. **V roce 1996 došlo také k zapsání**

této unikátní oblasti na seznam biosférických rezervací UNESCO, kterých je na území České republiky v současné době pouze 6. Důvodem, pro zařazení Bílých Karpat do celosvětové sítě biosférických rezervací, jsou drahocenné komplexy lesů a především rozsáhlé luční plochy.

Na Hornácku a Ostrožsku se nachází i dvě národní kulturní památky: větrný mlýn v Kuželově a návesní zvonice v Louce.

Hornácko je především synonymem pro památky **lidové architektury**. Téměř každá obec se tady může pochlubit souborem lidových památek, tři jsou dokonce chráněné státem. Jak vypadá zachovalá hornácká obec můžete vidět v Hrubé Vrbce v nedalekém Javorníku-Kopánkách nebo Nové Lhotě-Vápenkách. Významný je také kuželovský větrný mlýn nebo mlýny v údolí Veličky.

Unikátním přírodním prvkem v regionu jsou i cca před 100 lety nalezené **sirnaté minerální prameny** u Ostrožské Nové Vsi, kde je vybudované i příslušné lázeňské zařízení. Koupele ve zdejší minerální vodě s vysokým obsahem síry přináší široké spektrum příznivých účinků a významnou měrou napomáhají ke zlepšení zdravotního stavu při léčbě ortopedických, revmatologických, neurologických a kožních onemocnění. V obci se nachází rovněž Ostrožská jezera vzniklá těžbou štěrkopísků a sloužící k přírodnímu koupání.

Místní lidová kultura na území MAS má v rámci České republiky zcela specifické postavení. Jsou zde dlouhodobě dodržovány tradice a zvyklosti z oblasti folkloru. Jedná se zejména o svébytné hudební a taneční projevy (tanec verbuňk za psaný na seznam nehmotného kulturního dědictví UNESCO) doplněné o tradiční folklorní kroje atd. Za pozornost jistě stojí tzv. **Hornácké slavnosti**, které se již od roku 1957 pravidelně konají ve Velké nad Veličkou. Mezi další velkou a tradiční akcí folklóru lze jistě také zařadit **kunovickou jízdu králů**, která se koná každé dva roky, přičemž první se uskutečnila již v roce 1897 nebo **jízda králů v Hluku**. Právě tyto a mnohé další folklorní, historické či i vinařské události ve spojení s jedinečnou lidovou tvořivostí, architekturou, kroji a zvyky, dělají z území MAS Hornácko a Ostrožsko a sousedních území unikátní kulturní region Slovácka.

Zdejší region má významnou náboženskou historii i současnost, ke které se váží i různé lokality a zařízení, která tak mohou potenciálně sloužit pro rozvoj zdejšího turismu (pomocí tzv. církevní turistiky). Mezi takové jistě patří známé poutní místo s římskokatolickou kaplí sv. Antonína Paduánského z roku 1668, která se nachází na Antonínském kopci (Blatnická hora) mezi obcemi Blatnice pod Svatým Antonínkem a Ostrožská Lhota. S tímto místem je také spojen vznik (v roce 2013) zcela nové poutní stezky Ostrožská Lhota – kaple Sv. Antonína Paduánského. Územím prochází významná poutní stezka nadregionálního významu ze Šaštína (Slovensko) na Velehrad.

V regionu také lze navštívit i židovské hřbitovy (Veselí n./M, Uherský Ostroh a Velká n./V.) či významné kostely (např. kostel sv. Petra a Pavla v Kunovicích). Určitou zajímavostí by mohl být také pro návštěvníky z východu i Pravoslavný monastýr sv. mučedníka biskupa Gorazda, který se nachází v obci Hrubá Vrbka.

Na území MAS se také nachází poměrně velký počet kulturně technických památek, z nichž některé mají nadregionální význam. Za nejvýznamnější technickou atraktivitu lze bezesporu považovat **Batův kanál**. Tento uměle vybudovaný průplav spojující Otrokovice (Zlínský kraj) s obcí Rohatec (Jihomoravský kraj) byl zprovozněn roku 1938 (tehdy pouze část kanálu) a fungoval pouze několik málo let. Mezi města z území MAS Hornácko a Ostrožsko, která jsou

na tento plavební kanál napojena, patří Veselí nad Moravou či Uherský Ostroh. Plavba je zde vedena střídavě po řece Moravě a místy vede uměle vybudovanými kanály. V současné době je celých cca 50 km délky tohoto vodního koridoru využíváno rekreačně. Právě turistický význam Baťova kanálu je možné označit za nadregionální, a to nejen v případě vodní cesty, ale i cyklistické stezky, která ji lemuje a dosahuje délky přibližně 80 km. Baťův kanál i s přilehlým zázemím, kterým se rozumí zmíněné cyklotrasy, láká stále více návštěvníků. V roce 2012 se na zdejších lodích vystřídalo přibližně 80 tis. návštěvníků. Infrastruktura související s Baťovým kanálem není ještě plně dobudovaná.

Další nadregionální technickou atraktivitu představuje **Letecké muzeum v Kunovicích**. To je již několik desetiletí spojeno s tradiční výrobou letadel v Kunovicích.

Základní turistická infrastruktura

Při analýze ubytovacích zařízení na území MAS bylo zjištěno, že celková kapacita lůžek regionu dosahuje hodnoty 2 166. **Na úrovni obcí jsou ale ubytovací kapacity rozloženy dosti nerovnoměrně, neboť 90 % kapacit se nachází na území 7 z 18 obcí.** Nejvyšších hodnot dosahují obce Hluk (353 lůžek), Ostrožská Nová Ves (350 lůžek), Veselí n./M. (326 lůžek) nebo Kunovice (300 lůžek). Na druhé straně však stojí obce, kde není lokalizován žádný typ ubytovacího zařízení a počet lůžek je tak zcela nulový. Takovéto obce jsou na celém území MAS však pouze 2, a to Kuželov a Ostrožská Lhota.

Celkový počet ubytovacích zařízení je 74, z nichž nejvyššího zastoupení (cca 38 %) dosahují penziony (28) a se značným odstupem následují chaty/chalupy (13), resp. ubytovny (12). Nejvyšší koncentraci ubytovacích zařízení vykazují obce Ostrožská Nová Ves (12) a Veselí n./M. (10). Právě Veselí n./M. nabízí jako jediné také ubytování na hausbótech, což je ubytování na lodi, které je pro území okolo Baťova kanálu specifické.

U těchto soukromých zařízení se zatím příliš neprojevuje nějaká snaha o spolupráci, a to ani ve vztahu k veřejnému sektoru (žádost o dotaci v rámci MAS nelze považovat za plnohodnotnou spolupráci). Zařízení si spíše konkurují sobě navzájem. Obavy z konkurence mohou vyplývat z přetrvávající nízké aktivity destinačního managementu Slovácka či neexistence lokálního destinačního managementu přímo v území MAS.

Doprovodná turistická infrastruktura

Na tomto území je dominantní letní turistická sezóna, čemuž odpovídá i rozsáhlé spektrum adekvátní turistické doprovodné infrastruktury a služeb s převažujícím zaměřením na pěší a cyklo turistiku, případně na kulturně poznávací turistiku.

Pro pěší turistiku je území MAS dobře vybaveno, neboť se zde nachází celá řada turistických tras. Mezi turistickými trasami vždy dominují tzv. hřebenové trasy, které jsou v tomto případě součástí hřebenu Bílých Karpat a jsou značeny červenou barvou, která je Klubem českých turistů používána pro dálkové trasy (magistrály) – Cesta M. Kudeřikové a Cesta hrdinů SNP. Vedle turistických tras se v regionu nachází i různé tematické trasy nazývané jako **naučné stezky**. Například Šumárnická, Javořinská, Včelařská a další.

Nejvýznamnější místní potenciál se zde ale generuje pro rozvoj cykloturistiky, pro kterou zde panují ideální podmínky. Kromě krajiny s mírně zvlněným terénem, kde nedochází

k prudkému stoupání, je zde také mnoho kvalitních cyklotras. Přes území regionu prochází dvě dálkové cyklotrasy druhé třídy. Cyklotrasa s číslem **46** (označovaná jako Beskydsko-karpatská magistrála a její část také jako Strážnická vinařská stezka) spojuje Vizovice s Českým Těšínem, protíná obce Malá Vrbka, Hrubá Vrbka a Velkou n. /V. Druhá cyklotrasa č. **47** (označovaná jako Moravská dálková stezka) spojuje Hodonín s Olomoucí přes obce Veselí n./M., Uherský Ostroh, Ostrožská Nová Ves a Kunovice. Právě **cyklotrasa č. 47 patří i mezi evropskou síť cyklotras EuroVelo, a to konkrétně EV4**. Na tyto úseky navazují a cyklistickou síť doplňují cyklotrasy čtvrté třídy (č. 5046 – Javorník a Nová Lhota, č. 5047 – Hrubá Vrbka a Kuželov, 5048 – Uherský Ostroh, Ostrožská Lhota a Hluk). Území MAS je také začleněno do systému Moravských vinařských stezek, přičemž na území jsou vyznačeny dvě z nich (Strážnická – modrá a Uherskohradištská – fialová). Další cyklotrasy a cyklostezky se plánují a měly by tak navázat na již vzniklé, jak v sousedních regionech u nás, tak i na Slovensku.

Pěší turistiku či cykloturistiku je také možné vyměnit za plavbu na lodi. Takovou variantu rekreační turistiky nabízí zdejší Bařův kanál, tj. uměle vybudovaný plavební koridor při řece Moravě. V současné době je Bařův kanál považován za mezinárodní vodní cestu, a to díky nedávnému otevření přístavu ve slovenské Skalici. Délka kanálu činí cca 52 km a spojuje tak Otrokovice s městem Skalica na Slovensku. Vodní koridor prochází, na území MAS, obcemi Uherský Ostroh, kde je k dispozici jeden přístav, a také Veselím n./M., kde jsou vybudovány přístavy tři. **Bařův kanál představuje značný potenciál rozvoje.** V současnosti se plánuje jeho další rozšiřování a s tím spojené otevírání nových přístavišť. Intenzita lodní dopravy na této historické vodní cestě se velmi rychle rozvíjí a využívána je v současné době výhradně k rekreačním účelům.

V návštěvnický slabší zimní sezóně se nejčastěji turisté mohou věnovat běžkařskému či sjezdovému lyžování. **Na území MAS Ostrožsko a Horňácko se nacházejí dvě střediska pro sjezdové lyžování.** Obě tato zařízení jsou lokalizována v oblasti Bílých Karpat:

1. První z nich, Ski areál Filipov, který se nachází u obce Javorníky. Areál nabízí lyžování na dvou sjezdovkách (celková délka cca 930 m), které jsou určeny jak pro začátečníky, tak i pro pokročilé lyžaře s možností využití tří vleků. Mezi další vybavení patří zasněžovací systém, půjčovna lyží a snowboardů a díky osvětlení se zde provozuje také večerní lyžování. Přilehlá rekreační oblast Filipovské údolí nabízí také běžkařské trasy.
2. Druhý Ski areál se nachází nad obcí Nová Lhota a návštěvníci zde mohou využít jednu sjezdovku, jejíž délka činí 550 m. Ostatní vybavení střediska je podobné s tím, co nabízí i Ski areál Filipov.

V těsném sousedství území MAS se nachází již na slovenské straně také lyžařské středisko Vel'ká Javorina či Stará Myjava. **Žádná střediska sjezdového lyžování (ani na české ani na slovenské straně) mezi sebou nespolupracují např. formou společného ski pasu.**

Marketingové aktivity

Za účelem propagace cestovního ruchu byly v České republice vytvořeny turistické regiony a oblasti. **Území MAS Horňácko a Ostrožsko spadá dokonce do dvou turistických regionů – Jižní Morava a Východní Morava.** Oba jsou téměř totožné s administrativním územím Jihomoravského a Zlínského kraje, což není z hlediska marketingu příliš vhodná situace. Celé

území navíc spadá do **turistické oblasti Slovácko**. V rámci této oblasti by se měla propagace jednotlivých aktérů vzájemně koordinovat a aktéři spolupracovat. Mezi významné subjekty, které na úrovni této turistické oblasti v marketingu působí, lze jednoznačně zařadit obě krajské centrály cestovního ruchu, samotné kraje, Region Slovácko, z. s. p. o., dílčí mikroregiony a místní akční skupiny nebo jednotlivá TIC, kterých je na území MAS celkem 6.

Samotná místní akční skupina také vytváří mnoho marketingových aktivit. Ty bývají nejčastěji spojeny s nejdůležitějšími atraktivitami regionu – Bílé Karpaty, Baťův kanál, kulturní památky a akce, folklór, víno, verbuňk apod. Tyto aktivity jsou prezentovány v rámci každoroční pravidelné účasti na různých veletrzích (např. největší veletrh cestovního ruchu v ČR – RegionTour Brno) nebo vydávání velmi zajímavého časopisu „Krajem Svatého Antonínka“, který je z pohledu cestovního ruchu zejména důležitý pro místní obyvatelstvo a mnohé další.

Území MAS je tvořeno dvěma mikroregiony, které se ale významně liší v jejich přístupu k rozvoji cestovního ruchu. Mikroregion Ostrožsko - Veselsko je v oblasti rozvoje cestovního ruchu velmi aktivní, což se projevuje mnoha činnostmi a projekty, které realizují. Přehled všeho je uveden na jejich novém moderním portálu www.ostrozsko.cz, který je primárně zaměřen na podporu rozvoje cestovního ruchu v regionu. V rámci webu je možno nalézt mnoho různých průvodců regionem včetně aktuálních pozvánek na různé akce (často i včetně Horňácka), různé typy na turistické aktivity či možnosti ubytování a využití dalších služeb, a to v létě i v zimě. Mikroregion Horňácko nemá vypracovanou žádnou marketingovou koncepci. Obce a podnikatelské subjekty neprojednávají společnou prezentaci regionu a nepodnikají žádné kroky ve společné propagaci mikroregionu. Mikroregion Horňácko nemá žádný vlastní oficiální portál. Existuje pouze internetový portál www.hornacko.net. Jde o neoficiální portál mikroregionu, který provozuje občanské sdružení Futra založené v roce 2010. Občanské sdružení Futra se snaží o oživení společenského a kulturního života v regionu a ochranu regionálních tradic.

Poměrně velkou bariérou z pohledu rozvoje cestovního ruchu na území celé MAS je právě ta skutečnost, že existují dvě různé webové prezentace (neexistence jednotného turistického informačního systému), které si spíše tak konkurují, než aby vytvářely společnou značku. Pro takovýto záběr marketingových aktivit by i časem bylo vhodné vytvořit společnou marketingovou strategii, o jejíž nástroje realizace by se měl starat jeden určený koordinátor (lokální destinační management). Zatím však nebyl identifikován nositel destinačního managementu. Příprava specializovaných turistických programů (produktů) a jejich realizace by pak mohla být i významnou příčinou k nastartování efektivní spolupráce mezi veřejnou a soukromou sférou.

Návštěvníky regionu lze na základě informací od turistických informačních center na území MAS charakterizovat následovně:

- Hlavním důvodem návštěvy regionu je dovolená (rekreace) či výlet do okolí bydliště.
- Cca 90 % návštěvníků pochází z ČR, zbytek jsou cizinci, kteří nejčastěji pochází ze Slovenska nebo Německa.
- Nejčastější návštěvníci jsou ti jednodenní či víkendoví, kteří do regionu přijedou autem, méně již vlakem či autobusem, často ale také i přímo na kole.

- Nejběžnější typ ubytování návštěvníků je penzion či kemp. Specifickým typem ubytování je i díky možnostem Baťova kanálu tzv. hausbót.
- Lidé do regionu nejčastěji přijíždí jako rodiny s dětmi, či jako partneři bez dětí a často i ve větší skupině známých.
- Informace o regionu turisté získávají hlavně z internetu či na doporučení známých. Poměrně málo je čerpáno z tištěných propagačních materiálů a prospektů. Ty jsou zajímavé pro návštěvníky hlavně v místě návštěvy.
- Jednoznačně pozitivní informace je, že se lidé do regionu opakovaně vrací.
- Návštěvníci jsou většinou spokojeni s nabídkou trávení volného času, ze které si nejčastěji vybírají aktivity spojené s cykloturistikou (30 %), návštěvou kulturních památek a akcí (20 %), s plavbou po Baťově kanálu (20 %) nebo pěší turistikou v Bílých Karpatech (10 %).
- Návštěvníci nejvíce v regionu postrádají kvalitní gastronomii s důrazem na místní produkty, dále postrádají lepší propojení a značení cyklotras a cyklostezek v území nebo určité typy ubytování.
- Mezi nejčastěji navštěvované turistické cíle patří logicky ty, které jsou svojí atraktivitou i nejvýznamnější v regionu. Jedná se o Baťův kanál, pohoří Bílých Karpat, letecké muzeum Kunovice, vinařské akce apod.

Území MAS Horňácka a Ostrožska disponuje velkým turistickým potenciálem. Směrem ke státním hranicím se zvyšuje přírodní potenciál krajiny a směrem k řece Moravě spíše kulturní potenciál. Z přírodních zajímavostí je třeba vyzdvihnout především v republice jedinečné spojení květnatých luk, kde rostou orchideje, s dubovobukovými lesy. Díky tomuto jedinečnému souznění si oblast na hranici se Slovenskem jistě zaslouží být vymezena jako CHKO a zapsána na seznam biosférické rezervace UNESCO. Z kulturních památek jsou výjimečné především ty nehmotné – tanec verbuňk a jízda králů jsou dokonce zapsány na seznam Mistrovských děl ústního a nehmotného dědictví lidstva UNESCO. Z hmotných je třeba vyzdvihnout poutní kapli svatého Antonína Paduánského. Regionem protéká známý Baťův kanál. Ostrožská Nová Ves se chlubí pramenem sirnaté minerální vody díky němuž je tato obec lázeňským centrem. Hojně navštěvovaná jsou Ostrožská jezera. Oblast lze identifikovat jako atraktivní pro pěší turistiku a pro cykloturistiku všech obtížností.

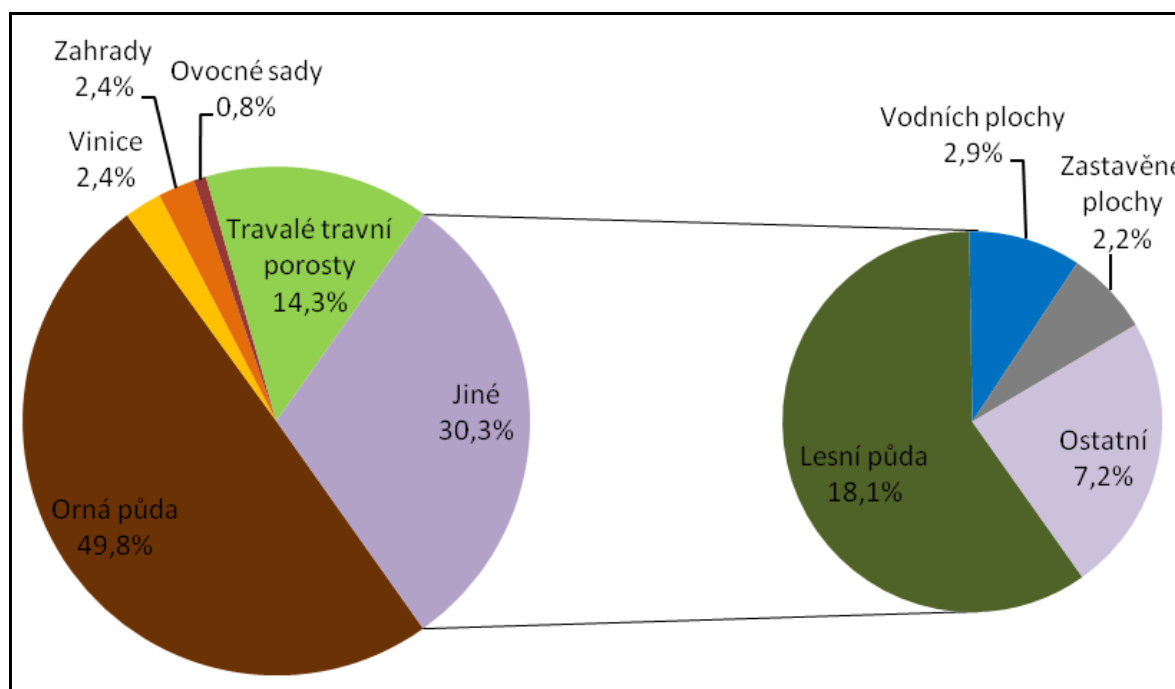
Pro rozvoj místního cestovního ruchu je důležité scelit dosud roztříštěnou marketingovou propagaci oblasti do jednoho celku a vytvořit jednotný turistický informační systém. Je nezbytné zpracovat Marketingovou strategii a definovat nositele destinačního managementu.

2.1.8 Životní prostředí

Celková rozloha MAS Horňácko a Ostrožsko činí **32 879 ha** (cca 328,8 km²). Na území MAS je téměř **polovina** (49,8 %) **pozemků využívána jako orná půda**. Zdejší půdy patří mezi jedny z nejúrodnějších v České republice. Druhou nejčetnější kategorií jsou lesní pozemky (18,1 %), které se váží především na oblast Bílých Karpat a zcela zde převažují lesy listnaté. Třetím

nejrozšířenějším typem půdy jsou trvalé travní porosty (TTP), které zabírají 14,3 % plochy území MAS.

Významněji zastoupené jsou rovněž vodní plochy (2,9 %), kde vyniká především řeka Morava a s ní spojený vodní koridor Baťův kanál či Ostrožská jezera, která vznikla po zaplavení štěrkopískového lomu. Dále lze zmínit např. vodní nádrž Blatnička či rybník Dílce v Hluku. Současná struktura využití půdy je výsledkem lidského zásahu, neboť v minulosti došlo právě v oblasti Bílých Karpat ke značnému odlesnění.



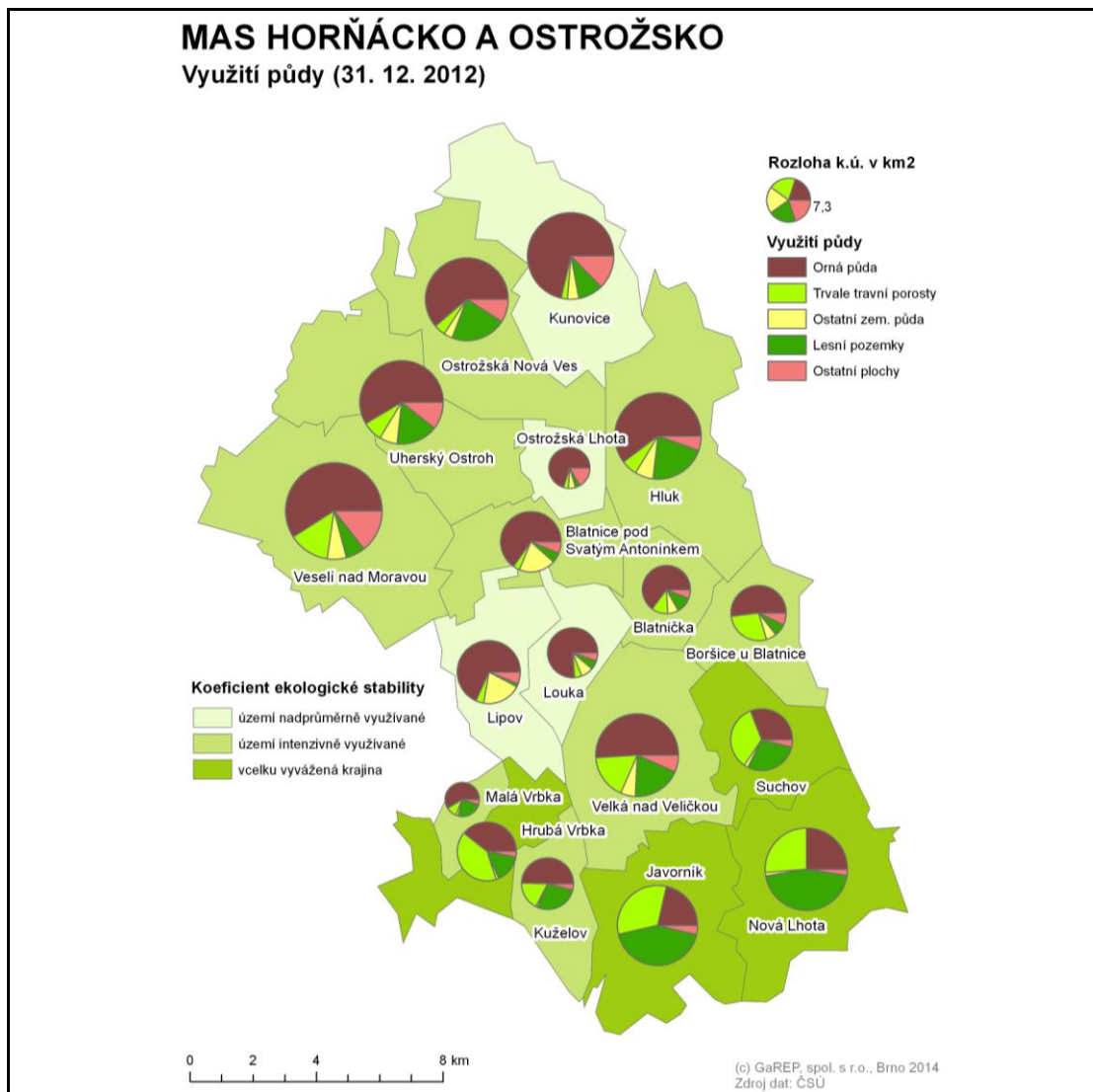
Obr. 13: Struktura pozemků MAS Hornácko a Ostrožsko k 31. 12. 2012.

Pramen: ČSÚ (MOS), vlastní úprava GaREP 2014

MAS Hornácko a Ostrožsko je zasazena do velmi **pestré krajiny s rozmanitým reliéfem**. Severozápadní okraj tvoří úrodné nížiny při řece Moravě (cca od 170 m n. m.), které se směrem na jihovýchod postupně zvedají, až dosáhnou svého maxima na nejvyšším vrcholu Bílých Karpat – Velké Javořině (970 m n. m.).

Převážná část území MAS je pokryta úrodnými černozeměmi, popřípadě hnědozeměmi. Vyšší nadmořské výšky potom tvoří zejména podzolové půdy či lesní půdy pahorkatin. Okrajově se lze setkat i s půdním typem nivních půd (fluvizemí), a to bezprostředně při řece Moravě.

Pohoří Bílé Karpaty, rozkládající se v jihovýchodní části území MAS, lze bezesporu považovat za nejzachovalejší a nejunikátnější přírodní celek nejen v rámci MAS či regionu, ale i z pohledu celé republiky či dokonce střední Evropy.



Obr. 14: Využití půdy v MAS Hornácko a Ostrožsko

Území MAS Hornácko a Ostrožsko spadá z geomorfologického hlediska do provincie Západní Karpaty a také do Západopanonské pánve. Tyto provincie se dále dělí na soustavy (subprovincie), kterými jsou Vídeňská pánev a Vnější Západní Karpaty. Jižní a jihovýchodní část zde vyplňuje celek Bílé Karpaty, který tak společně s Vizovickou vrchovinou (střední a severovýchodní část území) tvoří podsoustavu (oblast) Slovensko-moravské Karpaty. Posledním geomorfologickým celkem, který zasahuje západní okraj území MAS, je Dolnomoravský úval při řece Moravě (náležící do podsoustavy Jihomoravská pánev).

Geologická struktura území MAS je velmi diferencovaná. Západní oblast je tvořena Dolnomoravským úvalem, který patří k Vídeňské pánvi a tvoří tak její nejsevernější výběžek. Vyplněn je neogenními mořskými a sladkovodními sedimenty, které byly následně překryty kvartérními sedimenty (písky, štěrky, spraše). Významná ložiska **štěrkopísku představují například jezera u obcí Ostrožská Nová Ves a Uherský Ostroh**. Naopak jihovýchodní část území MAS, tedy oblast Bílých Karpat, je vyplněna flyšovými sedimenty (tzv. karpatský flyš), které mají za následek časté sesuvy půdy. Za oblast se zvýšeným výskytem sesuvů půdy lze označit především východní a jižní okraj území MAS (svahové deformace se vyskytují

zejména v oblasti obcí Nová Lhota, Velká n./V. či Javorník). V menší míře se zde můžeme setkat také s třetihorně usazenými (alpinsky zvrásněnými) horninami, jakými jsou například břidlice či pískovec (u obce Hluk).

Celé území MAS je charakteristické **zvýšenou citlivostí k degradaci půd, resp. půdní erozi**. Erozi půdy můžeme v našich podmínkách rozdělit na vodní či větrnou. Intenzita půdní eroze je dána mnoha faktory, avšak za klíčový lze považovat antropogenní zásahy v krajině, tj. zejména intenzivní zemědělskou činnost. V případě vodní eroze dochází k odnosu (ztrátě) půdy povrchovým odtokem vody, a to zejména při intenzivnějších srážkách. Tento druh eroze postihuje významně především východní část území MAS. Naopak západní oblast (při řece Moravě) náležící k Dolnomoravskému úvalu se potýká se značným působením větrné eroze neboli deflace. Pomocí zmírnit následky větrné eroze by mohla zejména výsadba větrolamů či trvalé vegetace.

Zdejší lokalitu je možné charakterizovat rovněž pomocí lesních vegetačních stupňů. Nejnížší polohy vyplňuje 1. vegetační stupeň – dubový, na který postupně navazuje 2. i 3. (bukodubový i dubobukový) vegetační stupeň. Poslední vegetační stupeň, který je na území MAS zastoupen, je 4. bukový. Ten je nejvíce rozvinut v oblasti Bílých Karpat (tzv. Bělokarpatská bučina). Pod nejvyšším vrcholem celého pohoří se dokonce nachází zachovalý bukový prales (NPR Javořina). Právě 4. bukový vegetační stupeň je vůbec nejrozšířenějším vegetačním stupněm v České republice.

Průměrná roční teplota vzduchu činí cca 9–10 °C na severozápadním okraji MAS. Je zde rovněž nejnížší průměrný úhrn srážek z celého území. Dle klasifikace E. Quitta (1971) je možné tuto oblast, která představuje především Dolnomoravský úval, zařadit do kategorie T4 (kategorie nejteplejší a zároveň nejsušší oblasti, která je u nás vymezena). Obklopena je podoblastí T2, která je ve srovnání s předešlou podoblastí chladnější a vlhčí, avšak stále se jedná o teplou oblast. Do teplé podoblasti T2 spadá největší část území. Naopak směrem na jihovýchod srážek přibývá a průměrné roční teploty se snižují na 5–6 °C (Bílé Karpaty vykazují místy i pouhé 4–5 °C). Zde se již jedná o mírně teplé oblasti (MT), a to konkrétně MT 7-11 a v případě malého území v nejvyšších polohách Bílých Karpat při hranici se Slovenskem také MT 5-3.

Nejvýznamnějším vodním tokem celého území MAS je řeka Morava. Řeka Morava je v této oblasti zcela zásadně pozměněna antropogenní činností. Od Otrokovic až po Rohatec je zde vybudován umělý vodní koridor – Baťův kanál. Kromě toho došlo i k úpravě či zkrácení meandrujících úseků řeky. U obce Veselí n./M. bylo vybudováno dokonce zcela nové rameno tzv. Nová Morava. Jedná se tak o jednu z nejvíce upravených řek v rámci celé České republiky. Mezi další vodní toky patří levostranné přítoky Moravy, a to **Svodnice, Velička nebo Radějovka**. Tyto toky spadají do povodí řeky Moravy, která ústí do Dunaje a náleží tak k úmoří Černého moře. Rozsáhlou vodní plochou jsou rovněž Ostrožská jezera, která vznikla zatopením štěrkopískového lomu. Významné zásoby podzemní vody jsou zaznamenány především v kvartérních uloženinách při řece Moravě, kde je vyhlášena i chráněná oblast přirozené akumulace vody (**CHOPAV Kvartér řeky Moravy**). Pro klasifikaci řek podle stupně znečištění se u nás používá 5 tříd (1. třída představuje velmi čistou vodu a naopak 5. třída silně znečištěnou vodu). Ačkoli se kvalita vod v tocích na území MAS postupně zlepšuje, stále se dva nejvýznamnější z nich (**Morava a Velička**) **nacházejí ve 3. třídě znečištění**.

Území je významně ohrožováno povodněmi, a to především v důsledku poměrně husté zástavby nivy řeky Moravy. Uvedené plochy by se měli využívat spíše na retenci (zadržení)

vody, aby se zmírnila hrozba dalších povodní. Riziko lokálních povodní doprovázené zvýšenou erozí půdy (na území s velkým podílem sklonité orné půdy) je možné zaznamenat také u obce Hluk. Území MAS však kromě možných povodní trápí také opačný extrém, a to častá období sucha.

Kvalita ovzduší na území MAS je velmi proměnlivá v závislosti na lokalitě. V oblasti největší koncentrace měst (**Veselí n./M. či Kunovice**) **panuje dlouhodobě špatný stav ovzduší, kdy dochází i k překračování imisních limitů**. Výjimku tvoří opětovně jižní a jihovýchodní části, tedy oblast Bílých Karpat, kde je kvalita ovzduší poměrně dobrá. Za nejvýznamnější znečišťovatele ovzduší je považována tradičně silniční doprava, ale rovněž jsou to průmyslové zdroje (především Veselí n./M. či Velká n./V.) či prašnost z pozemků orné půdy při sklizni. Ke zlepšení situace by mohla dopomoci výsadba účelové zeleně. Větším městům by pomohlo taktéž zlepšení dopravní infrastruktury, a to především vybudováním obchvatů, které by vyvedli tranzitní dopravu mimo centra měst. Velký zdroj znečištění je také ve městě Kunovice, kde se nachází bývalá skládka odpadu z bývalého areálu Letu. Dále město znečišťuje čpavek z místního INPOSTu. Na území MAS se další ekologické zátěže vyskytují ve Veselí nad Moravou – Železářny, ŽPSV Uh. Ostroh, Dyas spol. s.r.o. – Uherský Ostroh, AUTOPAL s.r.o – Hluk, Kordárna a.s. – Velká nad Veličkou. Ekologické zátěže jsou vázány na intenzivní zemědělskou a průmyslovou činnost.

Na území MAS se nachází **velké množství maloplošných zvláště chráněných území** či evropský významných lokalit (vymezených na základě soustavy NATURA 2000), avšak největší pozornost si zaslouží **CHKO Bílé Karpaty**. Území CHKO zasahuje do katastru 9 obcí: Hrubá Vrbka, Javorník, Kuželov, Lipov, Malá Vrbka, Nová Lhota, Suchov, Velká nad Veličkou a Boršice u Blatnice.

Pohoří Bílé Karpaty je od roku 1996 taktéž na seznamu **biosférických rezervací UNESCO**, kterých je u nás pouze šest a která patří mezi velmi cenné a unikátní ekologické oblasti, a to nejen u nás ale i ve světě. *Seznam maloplošných i velkoplošných chráněných území na území jednotlivých obcí je zařazen v datové příloze.*

Do budoucna je potřeba dořešit a realizovat ve spolupráci s CHKO komplexní pozemkové úpravy v obcích, výsadbu zeleně a stromů podél cest, údržbu a ochranu krajiny ve spolupráci s obcemi a zemědělci, zadržování vody v krajině ve spolupráci s obcemi a se zemědělci, nastavení systematického čištění krajiny od odpadků, které prozatím nejsou ve větší míře generovány míře turisty, více se zaměřit se na ekologické vzdělávání obyvatel a zemědělců, využívání přírodních zdrojů k dalšímu energetickému využití.

<p>Kvalita životního prostředí je na Horňácku a Ostrožsku rozdílná. V okolí větších sídel (Veselí nad Moravou, Kunovice) jsou imisní limity především z důvodu zvýšené dopravy a přítomnosti průmyslových podniků překračovány. Naproti tomu v oblasti Bílých Karpat obyvatelé dýchají čistý vzduch. V regionu panuje zvýšená citlivost k degradaci půd erozí. Čistota vody u větších toků dosahuje stupně 3 na pětibodové škále, přičemž 5 je nejšpinavější voda. V okolí řeky Moravy, kde se nachází povodňová zóna je místo retenčních ploch hustá zástavba, což je velký hazard. Region ale často trápí spíše sucha.</p>

2.2 NÁZORY AKTÉRŮ NA STAV ÚZEMÍ

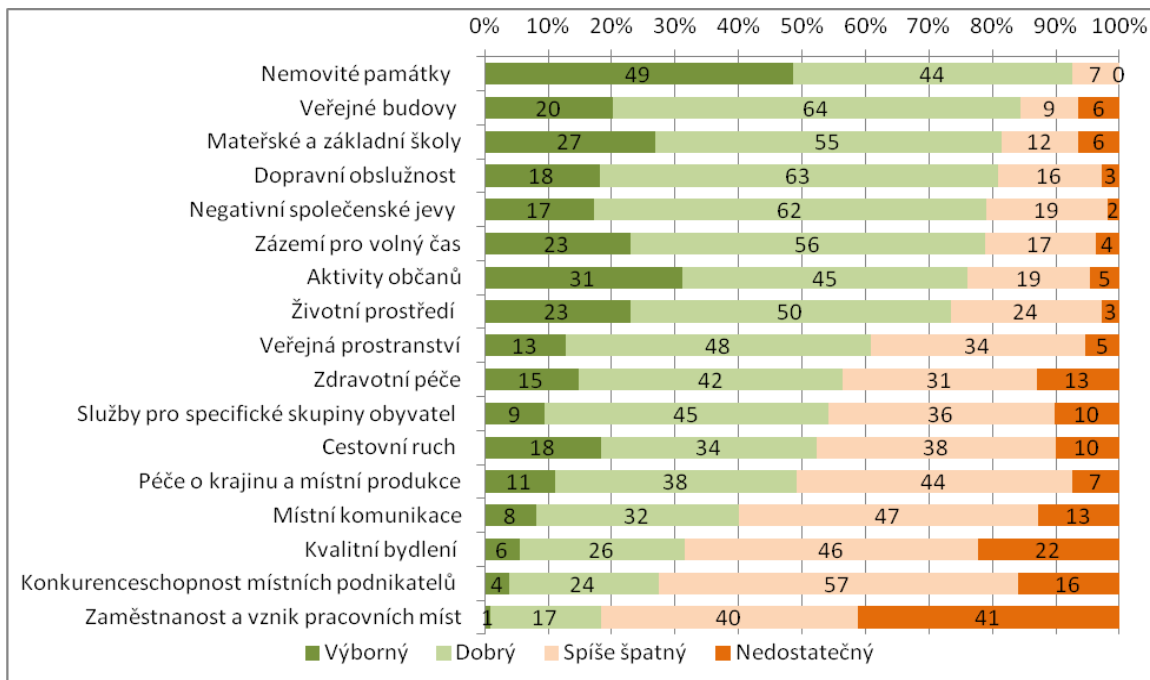
2.2.1 Názory obyvatel

Dotazníkového šetření obyvatel obcí MAS se zúčastnilo celkem 111 osob ze všech obcí MAS, nejvíce z Veselí nad Moravou (17), Hluku (16) a Uherského Ostrohu (11). V dalších obcích již byla návratnost dotazníků menší.

Do šetření se zapojila především skupina obyvatel ve věku 26-40 let (41 % respondentů) a 40-60 let (32 %). Málo se zapojovali dospívající (10-18 let; 6 %) a senioři (nad 60 let; 8 %). Většina respondentů byli zaměstnanci (59 %), další skupiny dle ekonomické aktivity se účastnily výrazně méně. Pro šetření však nebyl stanoven kvótní výběr respondentů, zapojení do šetření záviselo na jejich vlastní iniciativě.

Určité projekty realizované v rámci MAS zná 30 % respondentů. Tyto projekty se týkaly nejčastěji obnovy či budování budov a ploch v obci (10 respondentů), dalších činností již méně – výroba krojů (4), sportovní infrastruktura (3), oprava komunikací (2) atd.

Ze **stávající infrastruktury a kvality života** v obci hodnotí respondenti **nejpříznivěji stav nemovitých památek** (kostelů, kapiček apod.; jako výborný nebo dobrý jej označilo 93 % respondentů). Následuje **stav veřejných budov**, tj. škol, úřadů či veřejných zdravotnických zařízení (84 %); dále **dopravní obslužnost** zahrnující počty spojů, kvalitu cestování, cenu, umístění zastávek; **možnosti pro aktivity občanů**, tedy fungování spolků, neziskové organizace, pořádání kulturních a sportovních akcí atd. (shodně po 81 %). Nejméně jsou spokojeni se stavem zaměstnanosti a vznikem pracovních míst (pouze 18 %), s konkurenceschopností místních podnikatelů (28 %) a s kvalitou bydlení (32 %).



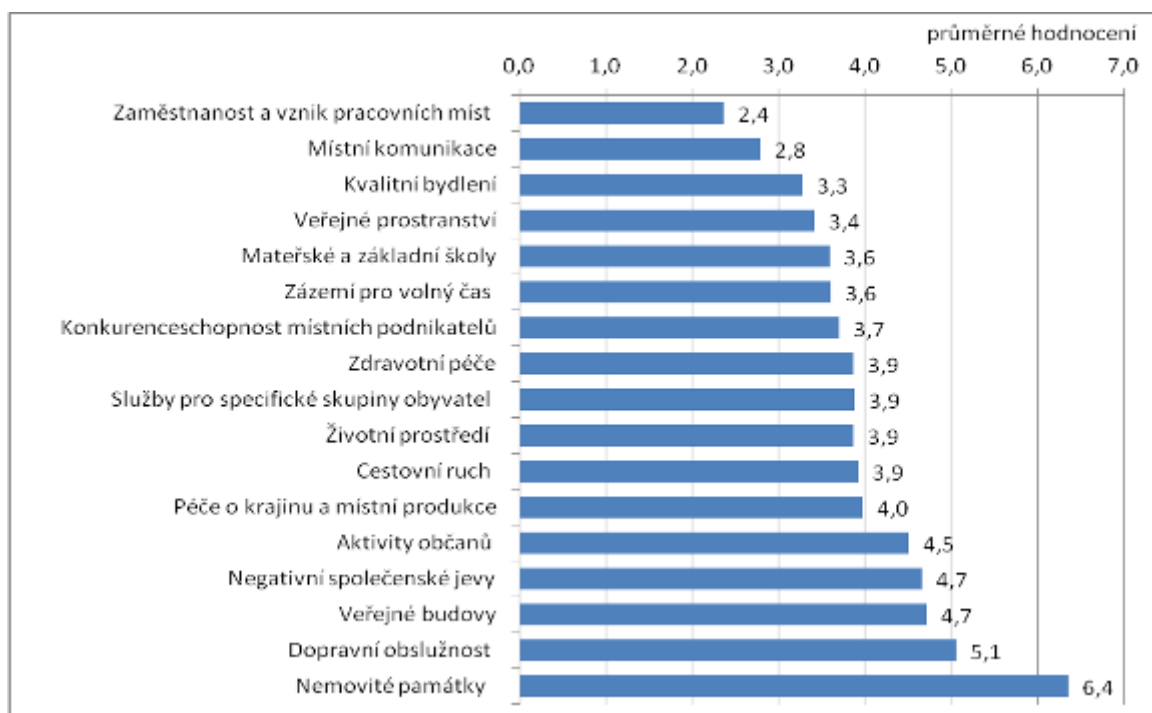
Obr. 15: Spokojenost se stavem infrastruktury a kvality života v MAS Hornácko a Ostrožsko

Pramen: Dotazníkové šetření obyvatel v obcích MAS Hornácko a Ostrožsko, 2014.

Tematické oblasti, do nichž by se podle názorů respondentů mělo **do budoucna nejvíce investovat** či věnovat pozornosti, přibližně odpovídají oblastem, s nimiž jsou respondenti nejvíce nespokojeni. Řešit by se měla především **zaměstnanost a vznik pracovních míst** (hodnoceno na

10stupňové škále, kde 1=nejvíce a 10=nejméně; průměrné hodnocení 2,4). Dalšími významnými tématy jsou **místní komunikace** (2,8), **kvalitní bydlení** (3,3) a **veřejná prostranství** (3,4). Relativně nejméně respondenti uváděli dopravní obslužnost (5,1) a nemovité památky (6,4).

Z konkrétních žádoucích projektů v obcích byla nejčastěji uváděna oprava komunikací (17 respondentů) a oprava chodníků (12). Dále byla relativně často zmiňována i vzhled obcí, tj. rekonstrukce či budování volnočasové infrastruktury (hřišť, sportovních hal a areálů, dětských hřišť atd. – 9), opravy obecních budov (8) a opravy prostranství v obcích (6). Podporu podnikatelů a vznik nových pracovních míst uvedlo 7 respondentů. Taktéž 7 respondentů upozornilo na odpadové hospodářství (sběrné dvory, kompostárny). Další typy projektů byly uváděny spíše ojediněle.



Obr. 16: Prioritní témata pro řešení v budoucnu v MAS Horňácko a Ostrožsko

Pramen: Dotazníkové šetření obyvatel v obcích MAS Horňácko a Ostrožsko, 2014.

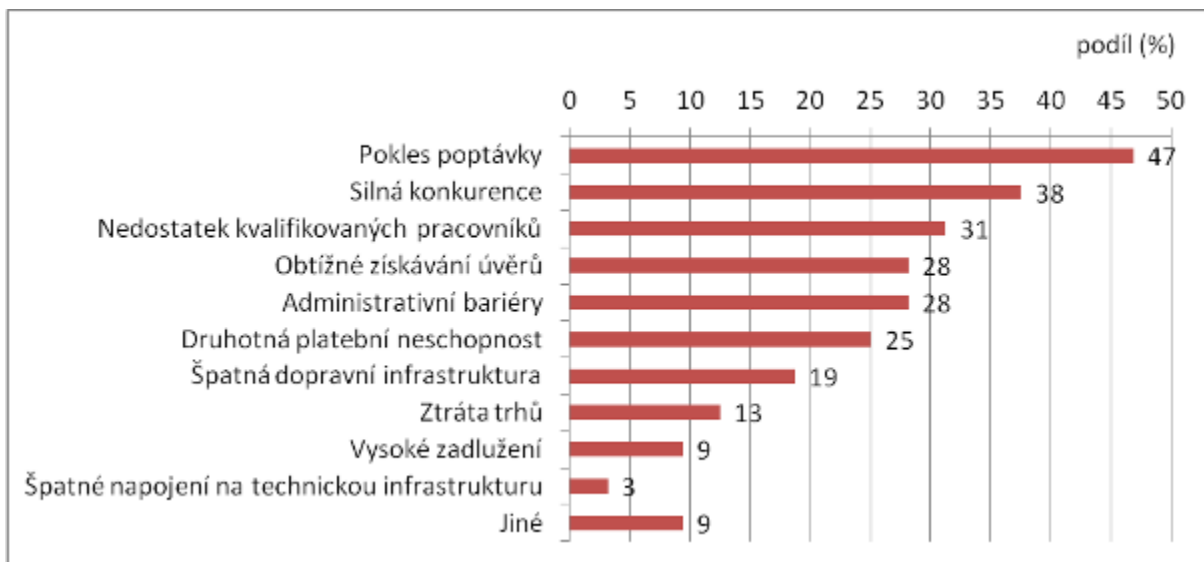
Zájem o dění v MAS je mezi obyvateli poměrně malý. Na přípravě strategie MAS pro období 2014–2020 by se chtělo podílet pouze 13 % dotázaných (14 osob, z nich však pouze 12 uvedlo kontaktní údaje).

2.2.2 Názory podnikatelů

Šetření podnikatelských subjektů se zúčastnilo celkem 32 respondentů. Zhruba třetina subjektů (10) se věnuje zemědělství, lesnictví a rybolovu, 28 % (9 subjektů) maloobchodu, 22 % (7) službám pro občany (kadeřnictví, cukrárna, pohostinství, lékárna atd.). Jiné typy činností byly již výrazně méně četné.

Dotázané subjekty mají průměrně cca 44 zaměstnanců, ale 28 % z nich tvoří podniky bez zaměstnanců. Dva podniky se řadí do kategorie 250 a více zaměstnanců, další dva podniky jsou v kategorii 100–249 zaměstnanců, jeden podnik má 50 zaměstnanců; zbytek tvořily menší podniky (do 20 zaměstnanců).

Největší překážkou rozvoje podniků je podle názorů respondentů především **pokles poptávky** (47 %), **silná konkurence** (38 %), **nedostatek kvalifikovaných pracovníků** (31 %), obtížné získávání úvěrů, administrativní bariéry (shodně po 28 %), druhotná platební neschopnost (25 %), špatná dopravní infrastruktura (19 %). Další bariéry byly uváděny méně.



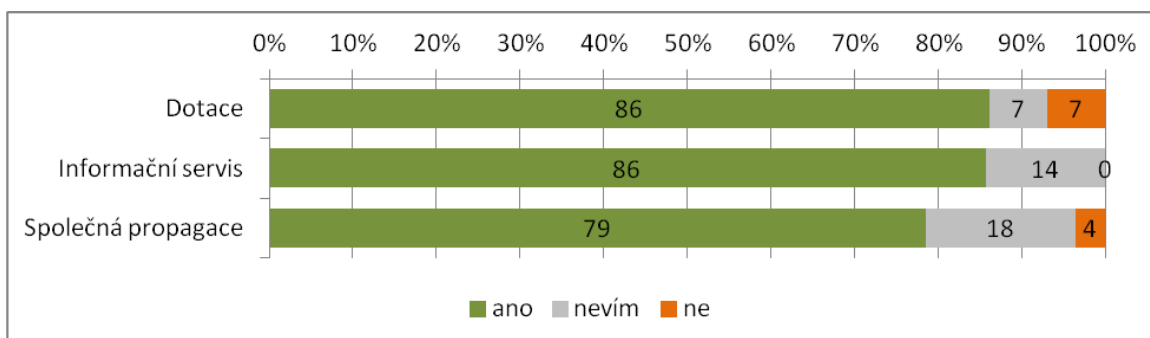
Obr. 17: Hlavní překážky rozvoje podniků v MAS Hornácko a Ostrožsko

Pramen: Dotazníkové šetření podnikatelů v obcích MAS Hornácko a Ostrožsko, 2014.

V nejbližších 5 letech plánují respondenti zejména rozšířit výrobu/služby v rámci stávající činnosti (75 %), rekonstruovat současné objekty či zařízení (56 %), zahájit výstavbu nových objektů či zařízení (53 %), rozšířit výrobu/služby do jiné činnosti (50 %). Nejméně respondenti plánují omezit činnost na minimum nebo úplně, anebo přemístit firmu mimo region v rámci ČR (shodně po 3 %).

Rozvoji podnikání v regionu by podle názorů respondentů nejvíce pomohla **propagace regionu** (59 %), **vstřícnější postoj obcí a měst** (41 %), **informační servis** (38 %) a **zlepšení dopravní infrastruktury** (34 %). Již méně by ocenili více prostor pro podnikání (28 %) a zlepšení technické infrastruktury (19 %).

Jako vhodný způsob podpory podnikatelů ze strany MAS Hornácko a Ostrožsko byly nejčastěji uváděny dotace a informační servis, obojí v 86 % odpovědí.



Obr. 18: Vhodné způsoby podpory podniků ze strany MAS Hornácko a Ostrožsko

Pramen: Dotazníkové šetření podnikatelů v obcích MAS Hornácko a Ostrožsko, 2014.

Podnikání respondentů by MAS mohla podpořit různými typy činností – propagací, poskytováním informací i dotacemi. Dotace a informace byly uváděny v obdobné míře, o něco méně byla zmiňována společná propagace.

Dotace na rozvoj svého podniku v minulosti čerpalo 41 % podniků, 47 % je nečerpalo. Zdroje dotací byly různé, nejčastěji Státní zemědělský intervenční fond, Program rozvoje venkova a Ministerstvo pro místní rozvoj.

Dotační podporu z MAS v období 2014-2020 by využily téměř tři čtvrtiny respondentů, zejména na nákup vybavení či technologií a na výstavbu či rekonstrukci výrobních prostor.

Zájem o spolupráci s MAS má 81 % respondentů.

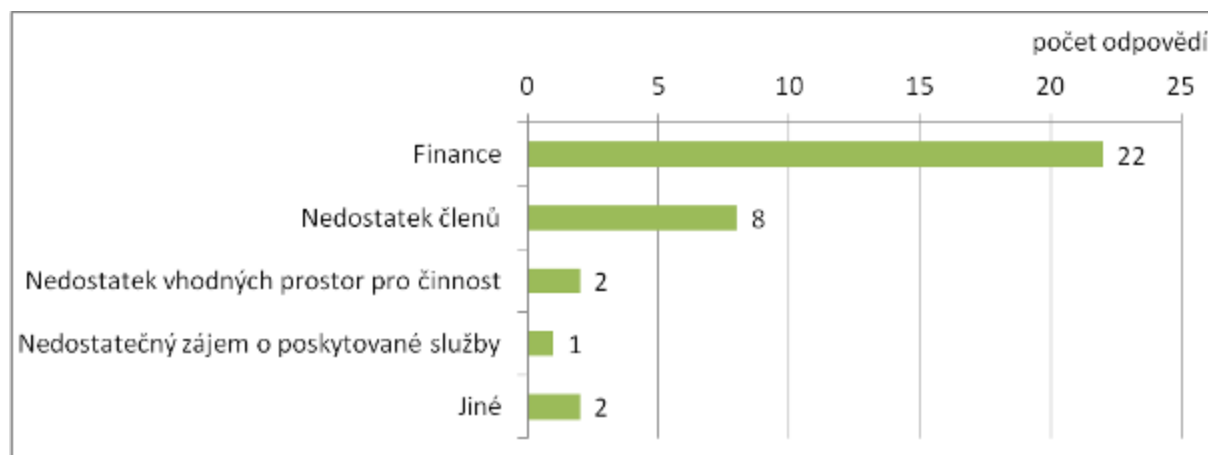
2.2.3 Názory neziskových organizací

Šetření neziskových organizací se zúčastnilo celkem 22 respondentů, 13 z Horňácka a 9 z Ostrožska. Jako svou hlavní činnost uvedli respondenti především sport (45 %) nebo jsou zájmovými spolky (hasiči, myslivci apod., 27 %). Jejich vedlejší činnost spočívá především v práci s dětmi a mládeží (55 %), vzdělávání (36 %), oblasti kultury, umění a památek (27 %).

Počtem členů jsou neziskové organizace, které se zúčastnily šetření, relativně velké – téměř všechny mají více než 10 členů, 45 % respondentů má dokonce více než 50 členů. Děti do 18 let tvoří průměrně třetinu členů, tři respondenti však nemají žádné členy do 18 let. U 45 % respondentů je počet členů stabilní (10 organizací), u 23 % roste (5), u dvou kolísá a pouze u jednoho klesá.

Hlavním **problémem**, s nímž se neziskové organizace potýkají, je **nedostatek financí** (tuto možnost uvedly všechny organizace, které se zapojily do šetření). Jiné problémy je trápí nepoměrně méně – např. nedostatek členů (41 %, tj. 9 organizací), nedostatečné prostory pro činnost (2 organizace), nedostatečný zájem o poskytované služby (1 organizace) atd.

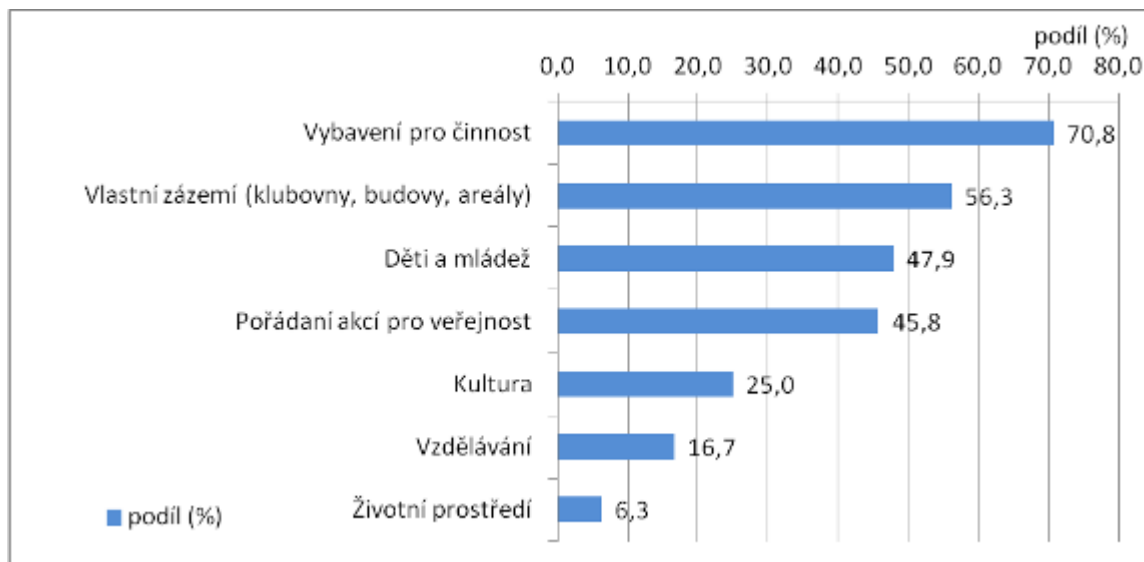
MAS by mohla podle názorů respondentů **podpořit jejich činnost zejména formou dotací** (90 %, tj. 20 organizací). Výrazně méně byl uváděn informační servis (59 %, tj. 13) a vzdělávací aktivity (23 %, tj. 5). Dvě organizace uvedly vyšší míru spolupráce.



Obr. 19: Hlavní problémy neziskových organizací v MAS Horňácko a Ostrožsko

Pramen: Dotazníkové šetření neziskových organizací v obcích MAS Horňácko a Ostrožsko, 2014.

V minulosti již čerpalo nějaké dotace 82 % respondentů (18 organizací). Nejčastěji se jednalo o krajské dotační programy (10 organizací) nebo programy různých ministerstev (9). Evropské fondy, příspěvky různých nadací nebo obecní zdroje byly využívány vždy jen v několika málo případech.



Obr. 20: Vhodné způsoby dotační podpory neziskových organizací ze strany MAS Horňácko a Ostrožsko

Pramen: Dotazníkové šetření neziskových organizací v obcích MAS Horňácko a Ostrožsko, 2014.

Prakticky všichni respondenti (až na tři organizace) by uvítali **dotační podporu** pro svou činnost. Ta by měla být **směřována zejména na pořádání různých akcí** (10 organizací), do **zkvalitnění zázemí** (tj. budov, kluboven, areálů – 7), do **zlepšení vybavení pro činnost** organizací (6). Již méně by respondenti podporu věnovali na oblast propagace, financování provozu apod. Je však pravděpodobné, že toto rozložení odpovědí souvisí s oblastmi činnosti, kterým se respondenti věnují, a neodráží tak objektivní názory na vhodné investice.

Zájem o spolupráci s MAS mají téměř všechny dotázané organizace kromě jedné.

2.3 ROZVOJOVÝ POTENCIÁL ÚZEMÍ

2.3.1 Koordinace a řízení rozvoje

Základním předpokladem pro další rozvoj území je do jisté míry i schopnost stanovit určité cíle, kterých chceme dosáhnout a rovněž jejich časový horizont. Pro tyto účely je zásadní tvorba nějakého rozvojového dokumentu. Téměř ½ obcí MAS nemá zpracovaný žádný rozvojový dokument, což je nedostatečné. Rozvojové dokumenty s nejdelší dobou platnosti byly přijaty v Nové Lhotě (do roku 2020) a ve Veselí n./M. (platnost do roku 2023).

Tab. 23: Přehled rozvojových dokumentů obcí na území MAS Horňácko a Ostrožsko

Název obce	Rozvojový dokument	Název dokumentu (rok zpracování, doba platnosti)
Blatnice pod Sv. Ant.	ne	-
Blatnička	ano	Místní program obnovy venkova na období 2012–2015

Název obce	Rozvojový dokument	Název dokumentu (rok zpracování, doba platnosti)
Boršice u Blatnice	ne	-
Hluk	ano	Strategický plán rozvoje města 2008
Hrubá Vrbka	ano	-
Javorník	ne	-
Kunovice	ano	Program rozvoje města 2009 - 2014
Kuželov	ano	Rozvojový strategický dokument obce Kuželov, 2010 - 2014
Lipov	ne	-
Louka	ano	Územní plán obce Louka 2002
Malá Vrbka	ne	-
Nová Lhota	ano	Plán rozvoje obce (aktualizován 2010, platnost do 2020)
Ostrožská Lhota	ano	Program obnovy obce Ostrožská Lhota 2014
Ostrožská Nová Ves	ano	Program rozvoje obce OL (POV) 2014
Suchov	ne	-
Uherský ostroh	ne	-
Velká nad Veličkou	ne	-
Veselí nad Moravou	ano	Strategie rozvoje města 2013 - 2023

Pramen: Dotazníkové šetření v obcích MAS, 2014

Územní plán mají zpracovaný všechny obce na území MAS s jedinou výjimkou, a tou je obec Kuželov. V případě tří obcí se jedná o územní plán zpracovaný po roce 2010 a další tři obce již zpracovávají nový územní plán.

Tab. 24: Stav realizace komplexních pozemkových úprav v obcích MAS Hornácko a Ostrožsko

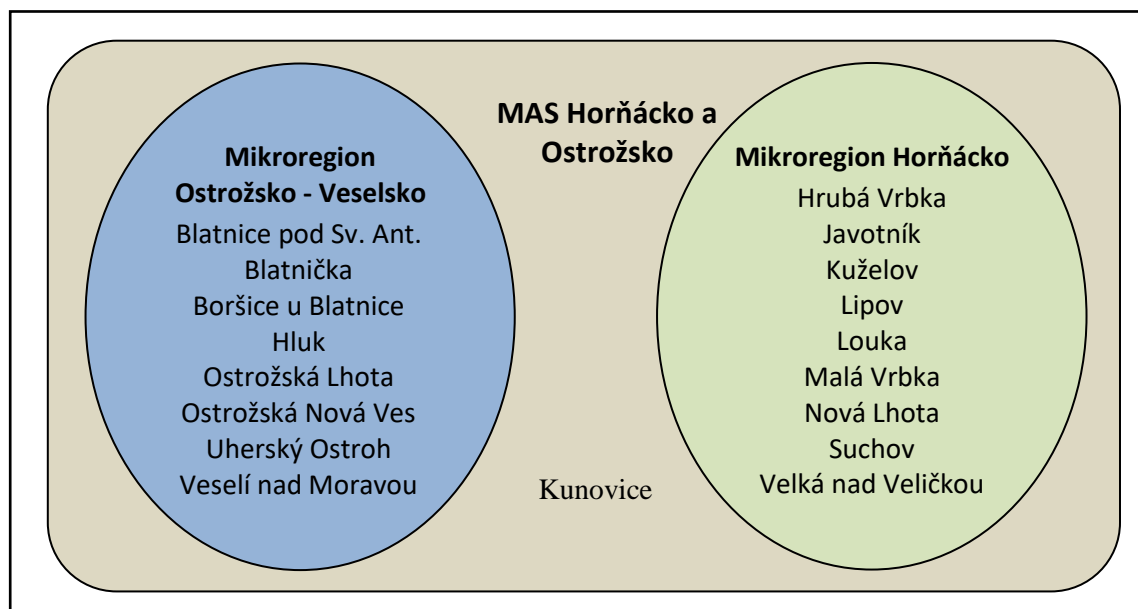
Název obce	Stav komplexních pozemkových úprav (KPÚ)
Blatnice pod Sv. Ant.	Plánují se v roce 2017
Blatnička	Realizovány
Boršice u Blatnice	Plánují se v letech 2015 - 2016
Hluk	Plánují se v roce 2017
Hrubá Vrbka	Plánují se 2014–2016
Javorník	Plánují se v roce 2015
Kunovice	Realizovány
Kuželov	Realizovány
Lipov	Realizovány
Louka	V realizaci
Malá Vrbka	V realizaci
Nová Lhota	V realizaci
Ostrožská Lhota	Realizovány
Ostrožská Nová Ves	Neplánují se
Suchov	Plánují se v roce 2015
Uherský Ostroh	Realizovány pouze k.ú. Ostrožské Předměstí, další se plánují od roku 2014
Velká nad Veličkou	Neplánují se
Veselí nad Moravou	Realizovány

Pramen: Dotazníkové šetření v obcích MAS, 2014

Dalším důležitým konceptem, který je přijímán na úrovni jednotlivých obcí, jsou tzv. komplexní pozemkové úpravy. Hlavním cílem tohoto nástroje je obnovení poničené krajiny, resp. snaha o zachování ekologické rovnováhy v přírodní krajině. Rovněž napomáhají v oblasti protierozních opatření a usilují o ochranu vody a bioty. V 11 obcích MAS již tyto úpravy proběhly nebo právě probíhají. Zbylé obce je plánují v nadcházejících letech a pouze obec Velká nad Veličkou zatím jejich realizaci neplánuje.

2.3.2 Spolupráce v rámci území a vnější vztahy

MAS Horňácko a Ostrožsko se územně skládá ze dvou mikroregionů. Prvním z nich je Horňácko (bez obce Tasov) a druhým je Ostrožsko - Veselsko. V rámci MAS působí navíc město Kunovice. Obce spadají pod správu dvou obcí s rozšířenou působností, a to SO ORP Veselí n./M. a SO ORP Uherské Hradiště. Obce MAS se nacházejí na území Jihomoravského i Zlínského kraje. Celé uskupení je tvořeno 18 obcemi, z nich největší je město Veselí nad Moravou, které patří do mikroregionu Ostrožsko.



Obr. 21: Svazky obcí působící na území MAS Horňácko a Ostrožsko

Za spádové město pro území MAS lze považovat Uherské Hradiště. Samotné město Uherské Hradiště má přibližně 25 tis. obyvatel, avšak se sousedním Starým Městem a Kunovicemi tvoří významnější městskou aglomeraci, která má téměř 40 tis. obyvatel. Území MAS Horňácko a Ostrožsko sousedí na východě s MAS Východní Slovácko a na západě se Strážnickem. Krátké hranice sdílí i s MAS Dolní Poolšaví a MAS Staroměstsko.



Obr. 22: MAS sousedící s MAS Horňácko a Ostrožsko

Pramen: NS MAS ČR

MAS má uzavřeno partnerství s 5 MAS, a to v ČR s MAS Horní Pomoraví, o. p. s., MAS Nížký Jeseník a se sousední MAS Strážnicko a na Slovensku s MAS mikroregionu Teplička a Kopaničiarský región – MAS; dále také partnerství s Hyjé Koně Zlínského kraje, o. p. s. MAS spolupracovala i s MAS Sdružení růže z Jihočeského kraje.

2.3.3 Rozvojová území

Z hlediska rozvojových území lze MAS Horňácko a Ostrožsko vymezit následovně:

Oblast se zvýšeným ekonomických potenciálem

- Veselí nad Moravou – primární centrum MAS
- Kunovice – sekundární centrum MAS
- Obce podél nejdůležitějších dopravních tahů (I/55, I/71 či I/54)

Oblast se zvýšeným potenciálem pro cestovní ruch

- Obce nacházející se v CHKO Bílé Karpaty (Hrubá Vrbka, Javorník, Kuželov, Lipov, Malá Vrbka, Nová Lhota, Suchov, Velká nad Veličkou, Boršice u Blatnice)
- Obce při uměle vybudovaném vodním koridoru Baťův kanál a řece Moravě (Veselí nad Moravou, Uherský Ostroh, případně i Ostrožská Nová Ves)
- Obce s dominancí vinařské turistiky (Blatnička, Blatnice pod Svatým Antonínkem)

2.3.4 Rozvojové kapacity

Lidské zdroje

- Vedoucí manažer CLLD – Jana Bujáková
- Asistentka – Bc. Olga Slivková
- Účetní MAS – Bc. Michaela Molková

MAS má samozřejmě nastaven vnitřní systém vzdělávání (v případě zájmu doložíme u podpisu Dohody), který organizačně zajišťují manažeři MAS. Doporučují členům MAS účast na důležitých seminářích zaměřených na oblast rozvoje venkova, průběžně informují členy o možnostech dalších dotačních zdrojů, pomáhají členům v orientaci široké škály nabídky operačních programů v rámci strukturálních fondů, národních dotačních titulů a grantů. Sami manažeři se účastní mnoha školeních a seminářů, aby si neustále rozšiřovali znalosti z této oblasti. Manažeři organizují vzájemné setkání okolních partnerských MAS a vzájemně se informují a předávají si zkušenosti. V této oblasti je rovněž velmi důležitá účast v Národní síti MAS ČR.

MAS je ke své činnosti velmi dobře vybavena jak z pohledu lidských zdrojů, tak i počítačově a softwarově. Všichni zaměstnanci mají k dispozici běžné kancelářské vybavení, svůj PC s připojením na internet včetně tiskárny, kopírku, telefon, mobilní telefon a fax.

K dispozici je i služební automobil, který umožňuje mobilitu při kontrole realizace projektů, lepší dostupnost na různá jednání, např. valné hromady apod.

Finanční hospodaření MAS

Předfinancování činnosti MAS bude zajišťováno zejména:

- příspěvky od obcí
- příspěvky od PO a FO
- dotacemi z Jihomoravského či Zlínského kraje
- úvěry od bank atd.

Zhodnocení aktivity NNO a podnikatelů při zapojení se do rozvojových aktivit MAS a při předkládání projektů do výzev MAS

Zájmové skupiny – MAS má vytvořeny pracovní skupiny na monitorování jednotlivých oblastí rozvoje v regionu. Pracovní skupina je složena z jednoho člena MAS (popřípadě významné neziskové organizace v regionu) a dvou dobrovolníků:

- 1. Pracovní skupina pro rozvoj cestovního ruchu**
- 2. Pracovní skupina pro podporu podnikání**
- 3. Pracovní skupina pro ochranu životního prostředí**
- 4. Pracovní skupina pro vzdělávání a zaměstnanost**
- 5. Pracovní skupina pro ochranu a rozvoj kulturního dědictví**
- 6. Pracovní skupina pro spolupráci v neziskové a sociální oblasti**

7. Pracovní skupina pro rozvoj obcí

Na rozhodovací úrovni nezastupuje ani veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin více než 49% hlasovacích práv.

2.4 SWOT ANALÝZA

SWOT analýza identifikuje vnitřní silné a slabé stránky území a vnější příležitosti a hrozby. Návrh SWOT analýzy byl zpracován na základě poznatků socioekonomické analýzy a doplněna dotazníkovým šetřením mezi jednotlivými skupinami aktérů v regionu.

S – silné stránky
❖ S1: Atraktivní kulturní krajina s výskytem biosférické rezervace UNESCO
❖ S2: Bohatý kulturní a folklórní život
❖ S3: Výskyt neziskových organizací s vysokým počtem aktivních členů se zájmem o spolupráci
❖ S4: Území dobře pokryto dopravní sítí (silnice i železnice)
❖ S5: Přítomnost větších městských center s širší nabídkou služeb
❖ S6: Dostatečná občanská vybavenost a služby
❖ S7: Dobré pokrytí sportovní a kulturní infrastrukturou
❖ S8: Poměrně dobré pokrytí technickou infrastrukturou
❖ S9: Významný vliv vinařství v primárním sektoru
❖ S10: Tradiční průmyslové podniky v území
❖ S11: Volné objekty pro podnikání ve většině obcí
❖ S12: Výskyt řady turistických atraktivit
❖ S13: Komplexní a bohatá nabídka turistických liniových tras (pěší, cyklo, běžkařské)
❖ S14: Přítomnost dvou národních kulturních památek
❖ S15: Velké rozšíření úrodných černozemí a hnědozemí
❖ S16: Většina obcí má realizovány nebo v nejbližší době plánuje realizovat komplexní pozemkové úpravy
❖ S17: Vhodné předpoklady území pro cyklodopravu

W – slabé stránky
❖ W1: Periferní poloha území
❖ W2: Špatná demografická situace především na Horňácku (úbytek obyvatel, vysoký index stáří)
❖ W3: Nízká vzdělanost obyvatel

❖ W4: Nadprůměrná nezaměstnanost
❖ W5: Vysoký podíl dlouhodobě nezaměstnaných osob
❖ W6: Zatížení území dopravou (I/50, I/54, I/55)
❖ W7: Špatná dostupnost krajských měst veřejnou dopravou
❖ W8: Nemalé množství chodníků a místních komunikací v obcích vyžaduje rekonstrukci
❖ W9: Absence jednotného turistického informačního portálu o území MAS
❖ W10: Nedostatečná nabídka gastronomie s důrazem na místní produkty, špatné propojení a značení cyklotras a cyklostezek v území
❖ W11: Silná eroze půdy
❖ W12: Zástavba v záplavovém území
❖ W13: Znečištěné ovzduší vlivem silniční dopravy, zemědělství a průmyslu
❖ W14: Špatná praxe obcí v oblasti strategického plánování a strategického řízení
❖ W15: Zejména v menších odlehlých obcích chybějící infrastruktura
❖ W16: Existence brownfields na území MAS
❖ W17: Nízká ekonomická aktivita
❖ W18: Nedostatečná spolupráce v oblasti cestovního ruchu, marketingu, chybějící podpora pro informační centra
❖ W19: Přítomnost sociálně vyloučených lokalit
❖ W20: Nebezpečné úseky nejfrekventovanějších silnic pro cyklisty a chodce
❖ W21: Nedostačující infrastruktura pro cyklo dopravu, zejména z obcí do center zaměstnanosti

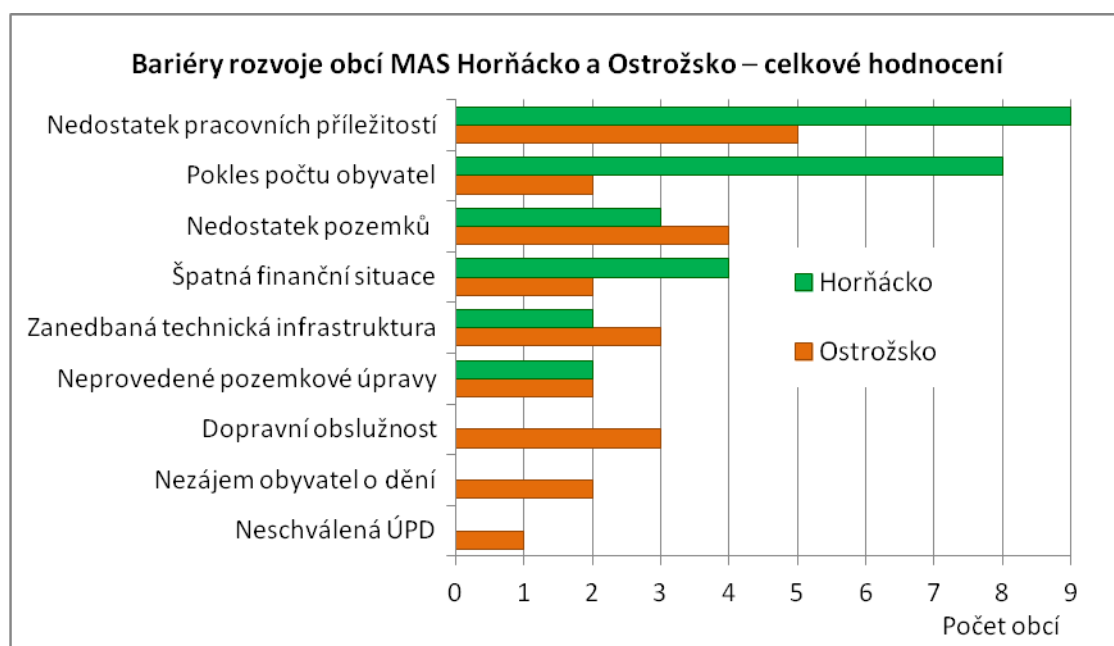
O – příležitosti
❖ O1: Posílení evropských financí na rozvoj venkova a rozvoj příhraničních oblastí prostřednictvím MAS, případně i DSO
❖ O2: Vybudování rychlostní silnice R 55
❖ O3: Zvýšená investiční aktivita
❖ O4: Nové celosvětové trendy v rozvoji cestovního ruchu (např. ekoturistika, SMART technologie apod.)
❖ O5: Vyšší propagace cestovního ruchu ze strany národních a regionálních aktérů
❖ O6: Pozitivní působení UNESCO na folklór a cestovní ruch v regionu
❖ O7: Zlepšení podmínek pro vzdělávání obyvatel a podporu zaměstnanosti z krajské a národní úrovně
❖ O8: Zvýšení kvality životního prostředí
❖ O9: Zvýšení dostupnosti technologií na využití obnovitelných zdrojů a úspor energie a vody

T – hrozby
❖ T1: Projevy další celosvětové ekonomické krize a jejich důsledků (např. změna „hodnotové orientace“ potencionálních návštěvníků)
❖ T2: Zhoršení dopravní dostupnosti a kvality dopravní infrastruktury – zvyšující se perifernost regionu
❖ T3: Pokračování stávajícího trendu růstu dlouhodobě nezaměstnaných osob
❖ T4: Útlum tradičních průmyslových podniků v důsledku ekonomické situace
❖ T5: Snížení úrodnosti půd vlivem klimatických změn
❖ T6: Stále hrozící povodně v zastavěných územích
❖ T7: Problémy se suchem
❖ T8: Negativní postoj obyvatelstva k ekologii
❖ T9: Nedostatečná podpora rodin, bydlení a mladých lidí
❖ T10: Špatná image venkova a s tím spojená zvýšená perifernost regionu

2.5 ANALÝZA ROZVOJOVÝCH PROBLÉMŮ A POTŘEB

V analýze rozvojových problémů a potřeb jsou soustředěna témata, problémy i konkrétních potřeby, které je v území třeba řešit (i když to třeba MAS či místní aktéři nejsou schopni řešit, nechtějí řešit, nebo to není v jejich kompetenci). Vychází hlavně ze socioekonomické analýzy a je doplněna na základě výsledků dotazníkových šetření obyvatel, podnikatelů i neziskových organizací, z diskuzí zástupců MAS a různých aktérů v území MAS.

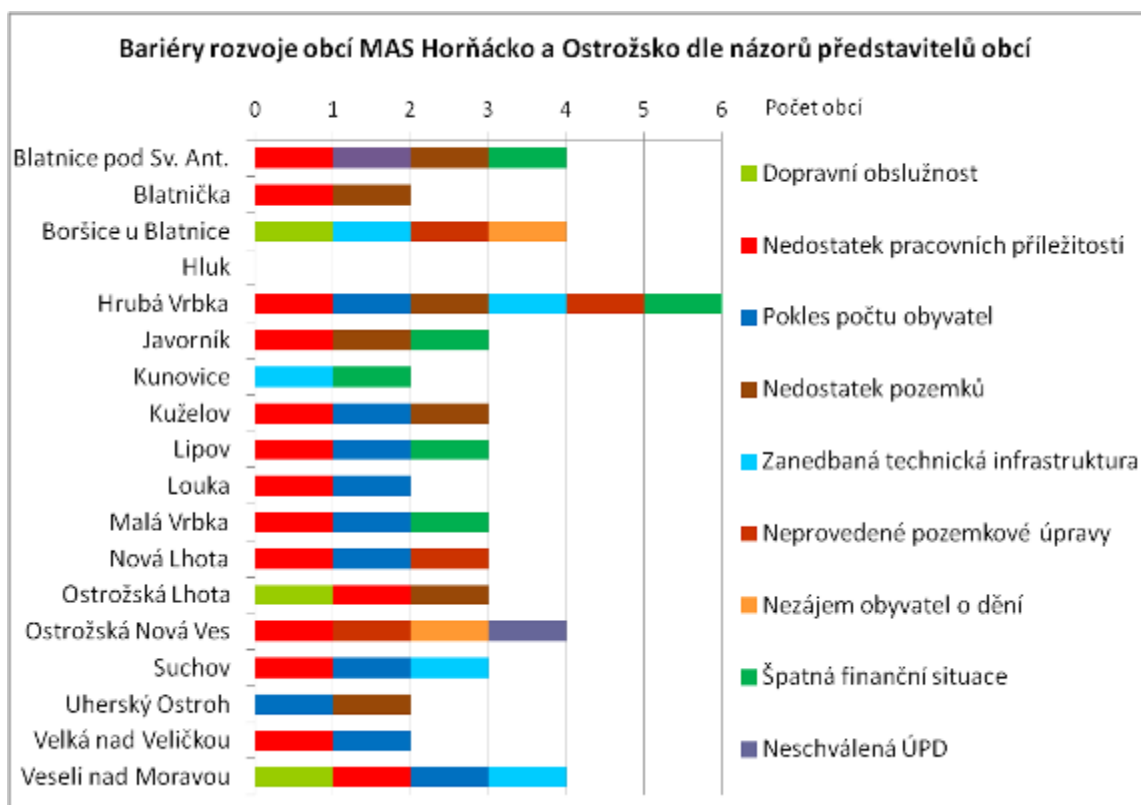
Analýza rozvojových potřeb je důležitým syntetickým podkladem pro strategickou část Strategická část z ní vychází a volí témata/problémy, které jsou subjekty z území MAS ochotny a schopny řešit v období 2014–2020.



Obr. 23: Celkové hodnocení bariér rozvoje obcí v MAS Horňácko a Ostrožsko

Pramen: Dotazníkové šetření v obcích, 2014.

Hlavními a spolu souvisejícími bariérami rozvoje jsou dle představitelů obcí nedostatek pracovních příležitostí a pokles počtu obyvatel. Oba tyto problémy významněji pociťují obce na Horňácku. Dalším důležitým problémem je nedostatek pozemků pro výstavbu a nedostatek finančních prostředků.



Obr. 24: Bariéry rozvoje v jednotlivých obcích MAS Horňácko a Ostrožsko

Pramen: Dotazníkové šetření v obcích, 2014.

Souhrnné vyhodnocení současného stavu území:

- 1) Počet obyvatel v posledních 10 letech poklesl. Na Ostrožsku mírně, na Horňácku výrazněji.
- 2) Vzdělanostní struktura je podprůměrná jak na Ostrožsku, tak na Horňácku.
- 3) Tvář regionu dávají bohaté folklórní tradice, které zde mají hluboké kořeny.
- 4) Kapacita mateřských a základních škol na Horňácku a Ostrožsku dostačuje.
- 5) Ve větších centrech regionu jsou nabízeny vyšší služby, které v menších obcích chybí.
- 6) Zájem o bytovou výstavbu je v téměř všech obcích, ale pouze 8 obcí má v územním plánu vymezeny vhodné plochy.
- 7) Stav silnic II. a III. třídy není příliš dobrý. Výzvou je sladit návaznost spojů mezi Jihomoravským a Zlínským krajem.

- 8) Trh práce je na Hornácku a Ostrožsku ve velmi špatném stavu.
- 9) Region je silně zemědělský.
- 10) Průmysl je v regionu zastoupen menším počtem větších firem.
- 11) Služby a podnikatelská aktivita jsou v regionu podprůměrné.
- 12) Volné objekty pro podnikání se nachází ve více než polovině obcí.
- 13) Území MAS Hornácka a Ostrožska disponuje velkým turistickým potenciálem.
- 14) Existence CHKO a zapsané na seznamu biosférické rezervace UNESCO.
- 15) Tanec verbuňk a jízda králů jsou na seznam Mistrovských děl ústního a nehmotného dědictví lidstva UNESCO.
- 16) Pro rozvoj místního cestovního ruchu je důležité scelit marketingovou propagací.
- 17) Kvalita životního prostředí je na Hornácku a Ostrožsku rozdílná.
- 18) Přítomnost několika brownfields na území MAS
- 19) Přítomnost sociálně vyloučených lokalit na území MAS
- 20) Nebezpečné úseky nejfrekventovanějších silnic pro cyklisty a chodce
- 21) Vhodné předpoklady území pro cyklodopravu, chybí však infrastruktury, zejména cyklostezky z obcí

Hlavní potřeby vyplývající ze socioekonomické analýzy:

- 22) Stabilizovat obyvatelstvo a zlepšit demografickou situaci obcí
- 23) Vytvořit nová pracovní místa a snížit nezaměstnanost
- 24) Snížit zatížení dopravou v severozápadní části MAS (výstavba R55)
- 25) Zkvalitnit silnice II. a III. třídy (vlastnictví kraje)
- 26) Zlepšit technický stav chodníků a místních komunikací v obcích
- 27) Řešit větrnou a vodní erozi
- 28) Vytvořit jednotný způsob propagace o území MAS
- 29) Posílit strategické plánování obcí

Hlavní rozvojová témata (potřeby) dle názorů obyvatel:

- 30) Řešení vysoké nezaměstnanosti, zvýšení uplatnění na trhu práce
- 31) Zvyšování kvalifikace obyvatel a zajištění pracovních příležitostí
- 32) Podpora podnikatelských příležitostí, podpora řemesel a služeb
- 33) Kvalitní bydlení a veřejná prostranství

Hlavní potřeby podnikatelů:

- 34) Zvýšit konkurenceschopnost podniků a zemědělců
- 35) Zkvalitnit vybavení a nemovitosti
- 36) Zvýšit informovanost podnikatelů
- 37) Posílit propagaci regionu a spolupráci v regionu
- 38) Zlepšit vztahy podnikatelů a veřejné správy

Hlavní potřeby neziskových organizací:

- 39) Zlepšit systém financování neziskových organizací
- 40) Zvýšit kvalitu vybavení pro činnost neziskových organizací
- 41) Zvýšit kvalitu zázemí pro činnost neziskových organizací (prostor, areálů apod.)
- 42) Prohloubit spolupráci neziskových organizací a veřejné správy, zejména při pořádání různých akcí

Vazby SWOT analýzy a analýzy problémů a potřeb na socioekonomickou analýzu

Všechny výroky ze SWOT analýzy vychází ze socioekonomické analýzy. Příležitosti a hrozby jsou vnější faktory, analýza vnějšího prostředí PESTEL nebyla v rámci SCLLD provedena. Stejně tak se všechny výroky z analýzy problémů a potřeb váží na socioekonomickou analýzu.

Socioekonomická analýza	SWOT analýza (návaznost na socioekonomickou analýzu)	Analýza problémů a potřeb (návaznost na socioekonomickou analýzu)
1.1.1	-	-
1.1.2	S1	14)
1.1.3	S2	15)
1.2	-	-
1.3	-	-
2.1.1	W1, W2, W3	1), 2), 3), 22)
2.1.2	S2, S3, S7	15)
2.1.3	S5, S6, W1, W19	4), 5), 6), 19)
2.1.4	S8, W15	
2.1.5	S4, S17, W6, W7, W8, W20, W21	7), 20), 21), 24), 25), 26)
2.1.6	S9, S10, S11, W4, W5, W16, W17	8), 9), 10), 11), 12), 18), 23)
2.1.7	S1, S2, S12, S13, S14, S17, W9, W10, W18	13), 14), 15), 16), 21), 28)
2.1.8	S1, S15, W11, W12, W13	14), 17), 27)
2.2.1	-	30), 31), 32), 33)
2.2.2	-	34), 35), 36), 37), 38)
2.2.3	-	39), 40), 41), 42)
2.3.1	S16, W14	29)
2.3.2	-	-
2.3.3	-	-
2.3.4	-	-

Vazby opatření na SWOT analýzu a analýzu problémů a potřeb

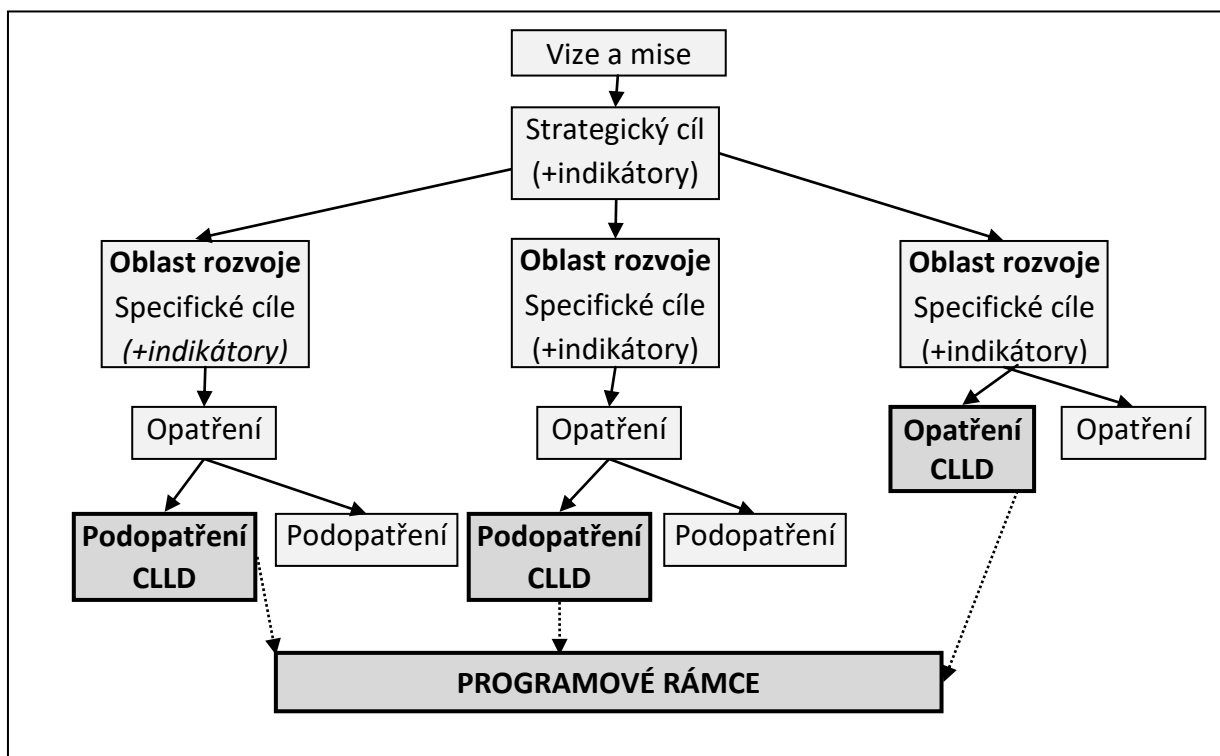
SWOT analýza a analýza problémů a potřeb představuje východisko pro tvorbu strategické části. Všechna opatření a tudíž i cíle ze strategické části reagují na identifikované výroky ve SWOT analýze a analýze problémů a potřeb, které vychází ze socioekonomické analýzy. Celá strategie tak má logickou provázanost.

Opatření strategické části	SWOT analýza	Analýza problémů a potřeb	Opatření strategické části	SWOT analýza	Analýza problémů a potřeb
1.1.1	W3, W4, W5, W17, O7, T3,	8), 11), 23), 30), 31), 32),	5.1.2	S1, S12, S13, S14, W1, W10, W18, O4, O5, O6	11), 13), 15), 16)
1.1.2	W3, W4, W5, W17, O7, T3,	8), 11), 23), 30), 31), 32),	5.1.3	S1, S12, S13, S14, W1, W10, W18, O4, O5, O6	11), 13), 15), 16)
1.1.3	S11, W4, W5, W17, O7, T3, T10	8), 10), 11), 12), 23), 30), 32), 34), 36)	5.2.1	S1, S13, S14, W1, W9, W10, W18, O4, O5, O6, T10	15), 16), 37)
1.2.1	W3, W4, W5, W17,	2), 8), 30), 31),	5.2.2	S1, S13, S14, W1, W9, W10, W18, O4, O5, O6, T10	15), 16), 37)
1.2.2	S3, W3, W4, W5, O7, T3	8), 30), 39), 40), 41)	6.1.1	S15, S16, W11, W16, O8, T5, T6, T7	9), 17), 27)
1.3.1	S3, W3, W4, W5, O7,	2), 8), 30), 31), 39), 40), 41)	6.1.2	S15, S16, W11, W16, O8, T5, T6, T7	9), 17), 27)
1.3.2	S3, W3, W4, W5, O7,	2), 8), 30), 31), 39), 40), 41)	6.1.3	S15, S16, W11, W16, O8, T5, T6, T7	9), 17), 27)
2.1.1	W19	19)	6.2.1	W13, O8, O9	17)
2.1.2	W19, W2, T9	1), 6), 22), 33)	6.2.2	W13, O8, O9	17)
2.2.1	W3, O7	2), 4), 8), 30), 31)	6.3.1	W16	18)
2.2.2	S3, W4, T9, T10	1), 8), 22), 30), 39), 40), 41)	6.3.2	W16	18)
2.3.1	S2, S3, S6, T10, T9	1), 3), 22), 40), 41), 42)	7.1.1	S4, W1, O2, O3, T2, T10	24)
3.1.1	S1, S2, S12, S14, T10	13)	7.1.2	S4, W1, T2, T10	7), 25), 27)
3.1.2	S2, S7, T10	3), 15), 33)	7.1.3	W20	20)
3.2.1	S2, S3, S7, O6, T10	3), 15), 39), 40), 41), 42)	7.2.1	W21, S17	21)
3.2.2	S2, S3, S7, O6, T10	3), 15), 39), 40), 41), 42)	7.2.2	W7, T10	-

Opatření strategické části	SWOT analýza	Analýza problémů a potřeb	Opatření strategické části	SWOT analýza	Analýza problémů a potřeb
4.1.1	S9, S10, S15, W1, W3, W4, W5, O3,	8), 9), 10), 11), 12), 23), 30), 32), 34), 36)	8.1.1	W14	-
4.1.2	S9, S10, S15, W1, W3, W4, W5, O3,	8), 9), 10), 11), 12), 23), 30), 32), 34), 36)	8.1.2	W14	-
4.2.1	S9, S10, W1, W3, W4, W5, O3,	8), 9), 10), 11), 12), 23), 30), 32), 34), 36)	8.2.1	W14	-
4.2.2	S9, S10, W1, W3, W4, W5, O3,	8), 9), 10), 11), 12), 23), 30), 32), 34), 36)	8.2.2	W14	-
5.1.1	S1, S12, S13, S14, W1, W10, W18, O4, O5, O6	11), 13), 15), 16)			

3. STRATEGICKÁ ČÁST

Struktura strategické části SCLLD MAS Hornácko a Ostrožsko



3.1 VIZE, MISE A STRATEGICKÉ CÍLE

Vize MAS

Region MAS Hornácko a Ostrožsko – Kunovice, Ostrožsko-Veselsko a Hornácko – je regionem s uchovanými jedinečnými kulturními a duchovními tradicemi. Aktéři v regionu mají příležitost a podmínky rozvíjet potenciál k využití šetrného cestovního ruchu a ochraně přírody, ke vzdělávání, k rozvíjení drobného podnikání ve službách, zemědělské i nezemědělské činnosti.

Součástí této vize je přání, aby lidé v regionu viděli budoucnost pro své děti, aby se místním lidem v regionu dobře žilo, měli slušně placenou práci a neměli důvod opouštět své rodiště z ekonomických důvodů. Největší nadějí na naplnění naší vize jsou určitě samotní místní lidé, kteří jsou pracovití a pohostinní. Pokud se tito lidé dočkají pomoci, je nepochybné, že se situace ve zdejším regionu zlepší, což bude patrné především v oblasti vzdělanosti, ve službách a zlepšení situace v zaměstnanosti obyvatel.

Region MAS Hornácko a Ostrožsko chce být opět místem, na kterém se setkávají Češi, Moravané a Slováci. Moravské Slovácko bylo místem takového setkávání i v minulosti a je nepochybné, že s takovou vizí se lze dívat i do časů příštích.

Pro rozvoj regionu je důležitá podpora zaměstnanosti a mobility pracovních sil, investice do vzdělávání a sociální oblasti, ochrana životního prostředí a podpora účinného využívání zdrojů, zvýšení konkurenceschopnosti malých a středních podniků a podpora rozvoje venkova (doprava, cestovní ruch, veřejná infrastruktura a služby)

Aktivizačním prvkem pro naplňování všech oblastí rozvoje je spolupráce uvnitř regionu se všemi aktéry, spolupráce s regiony MAS na regionální, národní a mezinárodní úrovni.

Mise MAS

Místní akční skupina Hornácko a Ostrožsko bude vykonávat na svém území projektové řízení, vypracovávat nediskriminační a transparentní výběrová řízení v návaznosti na nastavená objektivní kritéria pro výběr projektů v souladu se strategií komunitně vedeného místního rozvoje. Bude plnit záměry a cíle strategie, sledovat realizaci a udržitelnost podpořených projektů, bude vykonávat evaluační činnosti související se strategií CLLD.

Účelem SCLLD je:

- sladit představy aktérů z území MAS o budoucím rozvoji území,
- stanovit nejvhodnější a nejpotřebnější rozvojové aktivity,
- zkoordinovat rozvojové činnosti jednotlivých aktérů,
- podpořit aktéry při přípravě a realizaci rozvojových projektů,
- zajistit financování rozvojových projektů z operačních programů s vyhrazenými prostředky pro MAS.

Strategický cíl

Strategickým cílem MAS je zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.

Zejména:

- stabilizovat počet a strukturu obyvatel,
- zvýšit vzdělanost obyvatel a jejich uplatnitelnost na trhu práce,
- uchovat kulturní dědictví,
- posílit lokální ekonomiku a přínosy cestovního ruchu,
- zkvalitnit veřejné služby a veřejnou infrastrukturu,
- chránit životní prostředí a účelně využívat zdroje území.

Míra dosahování strategického cíle je pravidelně sledována pomocí indikátorů strategického cíle. Jde o indikátory dopadů, které reflektují nejen činnosti MAS a subjektů v rámci CLLD, ale i další rozvojové aktivity směřující ke zlepšení situace v území.

Indikátory strategického cíle a jejich kvantifikace

Indikátory strategického cíle	Pramen	Výchozí hodnota (rok/období)	Cílová hodnota 2020
Celkový počet obyvatel v regionu	ČSÚ	42 663 (2012)	min. 42 663
Počet obcí, v nichž se za posledních 10 let snížil počet obyvatel o více než 5 %	ČSÚ	8 (2002–2012)	4
Index stáří v regionu	ČSÚ	128,8(2012)	128,8
Počet obcí s indexem stáří nad 150	ČSÚ	3 (2012)	max. 1
Počet podnikatelských subjektů na 1000 obyvatel	ČSÚ	213 (2013)	220
Podíl nezaměstnaných osob	Úřad práce ČR	9,9 % (3/2014)	8 %
Podíl dlouhodobě nezaměstnaných osob	Úřad práce ČR	43,2 % (3/2014)	35 %
Koeficient ekologické stability ⁴	ČSÚ	0,680 (2012)	0,680
Spokojenost obyvatel se stavem infrastruktury a kvality života	Vlastní šetření MAS	viz 2.2.1 Názory obyvatel	vyšší

3.2 OBLASTI ROZVOJE, SPECIFICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ

Oblasti rozvoje představují hlavní témata rozvoje / priority, která chce MAS rozvíjet.

Specifické cíle následně podrobněji stanoví ve vazbě na vizi a strategický cíl, čeho konkrétně má být v jednotlivých oblastech dosaženo. Každý cíl má stanoveny monitorovací indikátory.

Opatření rozpracovávají způsob dosažení cílů a vycházejí ze znalosti území, jeho problémů a rozvojových předpokladů. Opatření, která budou z určité části financována pomocí nástroje CLLD jsou rozdělena na **podopatření**. Jednotlivá podopatření CLLD se vztahuje vždy k jednomu specifickému cíli příslušného operačního programu.

Obsahově je strategická část (to, co je v regionu potřebné realizovat za rozvojové činnosti) významně širší než je okruh témat podporovaných pomocí CLLD. Opatření/podopatření nespádající do CLLD budou realizována individuálními projekty MAS nebo individuálními projekty a dalšími aktivitami subjektů z území s různou měrou zapojení MAS v souladu s vizí MAS.

Oblasti rozvoje MAS Horňácko a Ostrožsko jsou formulovány tak, aby přispěly k rozkvětu obou regionů za podmínek trvalé udržitelnosti. Strategická vize vyjadřuje názory a představy členů a zájmových skupin MAS o budoucí podobě regionu ve kterém se stále udržují tradice, ve kterém se zlepšují podmínky pro obyvatelé žijící na venkově.

⁴ Koeficient ekologické stability odráží míru ohrožení nepříznivými přírodními procesy. Jde o poměr ekologicky příznivých ploch (chmelnice + vinice + zahrady + ovocné sady + trvalé travní porosty + lesní půda + vodní plochy) a ploch, které zatěžují životní prostředí (orná půda + zastavěné plochy + ostatní).

Struktura cílů SCLLD MAS Horňácko a Ostrožsko

Vize

Region MAS Horňácko a Ostrožsko – Kunovice, Ostrožsko-Veselsko a Horňácko – je regionem s uchovanými jedinečnými kulturními a duchovními tradicemi. Akteři v regionu mají příležitost a podmínky rozvíjet potenciál k využití šetrného cestovního ruchu a ochraně přírody, ke vzdělávání, k rozvíjení drobného podnikání ve službách, zemědělské i nezemědělské činnosti.

Strategický cíl

Zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.

Oblast rozvoje 1: Vzdělávání a podpora zaměstnanosti

- SC 1.1: Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce
- SC 1.2: Zlepšit přípravu žáků na uplatnění v praxi
- SC 1.3: Rozvinout celoživotní vzdělávání

Oblast rozvoje 2: Zkvalitnění veřejné infrastruktury a služeb

- SC 2.1: Zlepšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a zařízení
- SC 2.2: Posílit dostupnost a kvalitu základních a mateřských škol
- SC 2.3: Zlepšit podmínky pro volnočasové aktivity

Oblast rozvoje 3: Ochrana a rozvoj kulturního dědictví

- SC 3.1 : Obnovit a zachovat kulturní a jiné památky v regionu
- SC 3.2: Uchovat a rozvinout kulturní a duchovní tradice

Oblast rozvoje 4: Rozvoj drobného podnikání a konkurenceschopnosti

- SC 4.1: Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu
- SC 4.2: Zlepšit podmínky pro podnikání

Oblast rozvoje 5: Cestovní ruch a marketing

- SC 5.1: Zvýšit turistickou atraktivitu regionu
- SC 5.2: Zvýšit ekonomické efekty z cestovního ruchu

Oblast rozvoje 6: Ochrana životního prostředí a účinné využívání přírodních zdrojů

- SC 6.1: Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu
- SC 6.2: Zlepšit využívání přírodních zdrojů
- SC 6.3: Omezit staré ekologické zátěže a brownfields

Oblast rozvoje 7: Zkvalitnění dopravní dostupnosti

- SC 7.1: Zlepšit stav dopravní infrastruktury a dostupnosti
- SC 7.2: Zlepšit podmínky pro cestování obyvatel

Oblast rozvoje 8: Spolupráce a koordinace

- SC 8.1: Posílit spolupráci a koordinaci uvnitř regionu
- SC 8.2: Rozvinout spolupráci s MAS a ostatními aktéry rozvoje venkova v ČR i v zahraničí

Oblast rozvoje 9: Meziobecní spolupráce

- SC 9.1: Posílit meziobecní spolupráci a realizaci společných projektů

Struktura opatření a podopatření SCLLD MAS Hornácko a Ostrožsko

Specifický cíl 1.1: Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce

Opatření 1.1.1: Vytvoření systému poradenství

Opatření CLLD 1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity

Opatření 1.1.1.2 Ostatní činnosti s vazbou na poradenství

Opatření 1.1.2: Vzdělávání ve vztahu k trhu práce

Opatření 1.1.2.1 Koordinace vzdělávacích aktivit a vzdělávacích subjektů

Opatření 1.1.3: Sociální podnikání

Opatření CLLD 1.1.3.1 Rozvoj infrastruktury pro sociální podnikání

Opatření CLLD 1.1.3.2 Rozvoj sociálního podnikání

Specifický cíl 1.2: Zlepšit přípravu žáků na uplatnění v praxi

Opatření 1.2.1: Spolupráce škol a podnikatelů

Opatření CLLD 1.2.1.1: Spolupráce škol a podnikatelů

Opatření 1.2.1.2: Podpora spolupráce škol a podnikatelů

Opatření 1.2.2: Mimoškolní vzdělávání dětí

Opatření 1.2.2.1: Podpora spolupráce škol a neziskových organizací

Specifický cíl 1.3: Rozvinout celoživotní vzdělávání

Opatření CLLD 1.3.1: Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel

Opatření 1.3.2 Tvorba vzdělávacích kurzů

Specifický cíl 2.1: Zlepšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a zařízení

Opatření 2.1.1: Rozvoj sociálních služeb

Opatření CLLD 2.1.1.1: Zázemí pro sociální služby

Opatření CLLD 2.1.1.2: Programy pro sociální služby

Opatření 2.1.1.3: Rozvoj sociálních služeb

Opatření 2.1.2: Výstavba sociálních / startovacích bytů (pro seniory i pro mladé)

Specifický cíl 2.2: Posílit dostupnost a kvalitu základních a mateřských škol

Opatření 2.2.1: Rozvoj škol a školských zařízení

Opatření CLLD 2.2.1.1: Rozvoj škol a školských zařízení

Opatření 2.2.1.2: Rozvoj škol a školských zařízení

Opatření 2.2.2: Prorodinné aktivity

Opatření CLLD 2.2.2.1: Prorodinné aktivity

Opatření 2.2.2.1 Ostatní prorodinné aktivity

Specifický cíl 2.3: Zlepšit podmínky pro volnočasové aktivity

Opatření 2.3.1: Budování zařízení pro setkávání a volnočasové aktivity obyvatel

Opatření 2.3.1.1 Vybudování a rekonstrukce sportovních a kulturních zařízení

Specifický cíl 3.1 : Obnovit a zachovat kulturní a jiné památky v regionu

Opatření 3.1.1: Opravy památek a obnova tradiční architektury

Opatření 3.1.2: Obnova a oživení veřejných prostranství a zlepšování vzhledu obcí

Specifický cíl 3.2: Uchovat a rozvinout kulturní a duchovní tradice

Opatření 3.2.1: Vzdělávání a osvěta

Opatření 3.2.2: Podpora kulturních akcí a činnosti spolků

Specifický cíl 4.1: Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu

Opatření 4.1.1: Zlepšení výrobních a distribučních procesů

Opatření CLLD 4.1.1.1 Zlepšení technologické vybavenosti podniků

Opatření CLLD 4.1.1.2 Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů

Opatření CLLD 4.1.1.3 Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky místních trhů

Opatření 4.1.1.4 Podpora propagace a distribuce výrobků

Opatření 4.1.2: Rozvoj zemědělské a lesnické činnosti

Opatření CLLD 4.1.2.1 Investice do zemědělských podniků

Opatření 4.1.2.2 Podpora rozvoje zemědělské a lesnické činnosti

Specifický cíl 4.2: Zlepšit podmínky pro podnikání

Opatření 4.2.1 Poradenství pro podnikatele

Opatření CLLD 4.2.1.1 Podpora zahájení podnikání

Opatření 4.2.1.2 Poradenství pro podnikatele

Opatření 4.2.2 Podpora zachování řemesel

Specifický cíl 5.1: Zvýšit turistickou atraktivitu regionu

Opatření 5.1.1: Zvýšení kvality ubytovacích a stravovacích zařízení

Opatření CLLD 5.1.1.1 Zvýšení kvality ubytovacích a stravovacích zařízení venkovské turistiky

Opatření 5.1.1.2 Zvýšení kvality ubytovacích a stravovacích zařízení ostatních zařízení

Opatření 5.1.2: Zvýšení kvality a nabídky navazující infrastruktury cestovního ruchu

Opatření 5.1.3: Zatraktivnění přírodních a technických památek regionu

Specifický cíl 5.2: Zvýšit ekonomické efekty z cestovního ruchu

Opatření 5.2.1: Tvorba turistických produktů

Opatření 5.2.2 Propagace regionu a destinační management

Specifický cíl 6.1: Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu

Opatření 6.1.1: Šetrné lesní a zemědělské hospodaření

Opatření CLLD 6.1.1.1: Lesní cesty

Opatření CLLD 6.1.1.2 Zvyšování společenského využití lesa

Opatření CLLD 6.1.1.3 Předávání znalostí a informační akce

Opatření 6.1.1.4 Podpora šetrného lesního a zemědělského hospodaření

Opatření 6.1.2: Prevence poškozování krajiny

Opatření 6.1.3 Výsadba / obnova zeleně v krajině a podpora zachování krajinného rázu

Opatření CLLD 6.1.3.1 Výsadba dřevin

Opatření 6.1.3.2 Obnova zeleně v krajině pro zachování krajinného rázu

Specifický cíl 6.2: Zlepšit využívání přírodních zdrojů

Opatření 6.2.1: Energetické úspory

Opatření 6.2.2: Zlepšení odpadového hospodářství

Specifický cíl 6.3: Omezit staré ekologické zátěže a brownfields

Opatření 6.3.1: Odstranění starých ekologických zátěží

Opatření 6.3.2: Revitalizace brownfields

Specifický cíl 7.1: Zlepšit stav dopravní infrastruktury a dostupnosti

Opatření 7.1.1: Urychlení napojení regionu na rychlostní komunikace

Opatření 7.1.2: Rekonstrukce silnic a místních komunikací

Opatření 7.1.3: Řešení bezpečnosti dopravy

Opatření CLLD 7.1.3.1: Podpora bezpečnosti dopravy

Opatření 7.1.3.2: Ostatní opatření k řešení bezpečnosti dopravy

Specifický cíl 7.2: Zlepšit podmínky pro cestování obyvatel

Opatření 7.2.1: Budování infrastruktury pro cyklo dopravu

Opatření CLLD 7.2.1.1: Výstavba a rekonstrukce cyklostezek a cyklotras pro dopravu obyvatel

Opatření 7.2.1.2: Ostatní cyklistická infrastruktura

Opatření 7.2.2: Zkvalitnění cestování veřejnou hromadnou dopravou

Specifický cíl 8.1: Posílit spolupráci a koordinaci uvnitř regionu

Opatření 8.1.1 Setkávání a spolupráce

Opatření 8.1.2: Plánování a koordinace rozvoje

Specifický cíl 8.2: Rozvinout spolupráci s MAS a ostatními aktéry rozvoje venkova v ČR i v zahraničí

Opatření CLLD 8.2.1: Spolupráce s ostatními MAS

Opatření 8.2.2: Přeshraniční spolupráce

SC 9.1: Posílit meziobecní spolupráci a realizaci společných projektů

Opatření 9.1.1 Rozvoj meziobecní spolupráce

Tučně jsou označeny opatření, které budou financované přes nástroj CLLD a vstupují do programových rámců (viz kap.3.5)

Oblast rozvoje 1: Vzdělávání a podpora zaměstnanosti

Vzdělávání

Vzdělanostní struktura obyvatelstva ve srovnání s ČR vykazuje nižší počet vysokoškolsky vzdělaných osob na celkové populaci. Nejnižší vzdělanost je v obcích Nová Lhota a Suchov. Na území MAS se po připojení měst Kunovice a Veselí nad Moravou nachází i střední a vysoké školy.

Lze předpokládat, že v budoucnu bude počet obyvatel na území MAS i nadále klesat, depopulační tendence se projeví výrazněji v odlehlých obcích. Bude to dáno vystěhováváním obyvatel, nízkou porodností a také tím, že do vysokého věku (70–80 let) se za cca 20–30 let dostanou relativně silné populační ročníky.

Vysoká míra nezaměstnanosti v obcích MAS je dána zejména nesouladem v nabídce a poptávce po práci. Zatímco **počet uchazečů o zaměstnání** dosahuje v součtu několika tisíc, **nabídka volných pracovních míst je velmi nízká**.

Současný stav rozvoje dalšího vzdělávání je poznamenán nedostatečným strategickým a koncepčním uchopením, nedostatkem monitorování kvalifikačních potřeb trhu práce a jejich předvídání a v neposlední řadě i neexistujícími nástroji, které by další vzdělávání podporovaly a stimulovaly. Chybí systémové zavedení prvků finanční podpory pro účast v dalším vzdělávání, informovanost občanů o přínosech a významu dalšího vzdělávání a o možnostech uplatnitelnosti na trhu práce je nízká, obdobně jako úroveň funkčního kariérového poradenství, které by zjišťovalo získané kompetence klientů a navrhovalo další cestu k získání či prohloubení jejich kvalifikace.

Podpora zaměstnanosti

Na území MAS lze jednoznačně vymezit obce, které lze označit jako póly růstu, které tvoří zázemí pro okolní obce MAS, které jsou na nich do značné míry závislé. Tyto obce také představují místa koncentrace pracovních příležitostí. Zároveň v regionu existují obce periferního charakteru s absencí pracovních příležitostí. Obyvatelé těchto obcí mají ztížený přístup na trh práce z důvodu omezených možností dopravy do zaměstnání. Z hlediska sektorového členění nepřevažuje na území MAS jedno dominantní odvětví. Z hlediska pracovních sil však převládá strojírenský průmysl, neboť velká část pracovní síly pracuje mimo území MAS právě ve strojírenství.

V této oblasti vidí MAS především možnosti uplatnění místních obyvatel v oblasti cestovního ruchu, sociálního podnikání, ve službách. Šance je zde především pro drobné podnikatele v oblasti služeb, regionálních produktů a obnovy a udržení místních řemesel, kterými se v současnosti již někteří zabývají, ale neprezentují své výrobky a umění dál. Rovněž co se týče možnosti nabídky ubytování a stravování jsou především na Hornácku značně nevyužité možnosti.

Dlouhodobě nezaměstnaní ztrácejí pracovní návyky a jejich šance na uplatnění na trhu práce proto dále klesají. Narůstá specifická skupina mladistvých a mladých lidí, kteří nepokračují ve studiu na středních školách, jsou po ukončení povinné školní docházky v evidenci Úřadu práce a pracovní návyky vůbec nezískají.

Ekonomická neaktivita jednoznačně přispívá k nárůstu materiální a sociální deprivace osob a ke zvýšení rizika jejich sociálního vyloučení; dlouhodobá nebo opakovaná nezaměstnanost ztěžuje možnost participace na sociálních vztazích, může vést k sociální izolaci, vyloučení ze sociálních vztahů, ztrátě podpory komunity a tím i k nedostatku příležitostí pro vzdělání a zaměstnání. Mezi nejvíce ohrožené z pohledu trhu práce, a tím vystavené vyššímu riziku sociálního vyloučení, patří osoby s nízkou kvalifikací, osoby starší 55 let, osoby se zdravotním postižením a matky s malými dětmi (častá jsou i násobná znevýhodnění, ale nejsou zatím sledována). Zároveň se u osob „vzdálených“ trhu práce zvyšuje podstatně riziko závislosti na sociálních transferech. Postavení cílové skupiny osob na trhu práce dále komplikuje diskriminace, zaměstnavatelé dostatečně nezajišťují rovné zacházení se zaměstnanci i zájemci o práci, osoby ohrožené sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučené dostatečně neznají svá práva a povinnosti.

MAS má velký potenciál sjednotit úsilí místních aktérů v podpoře zaměstnanosti regionu. MAS prováděla dotazníkové šetření v sociální oblasti a podpoře zaměstnanosti ve spolupráci s agenturou pro sociální začleňování. MAS má v regionu dvě sociálně vyloučené lokality, v katastrálním území města Kunovice a města Veselí nad Moravou.

Specifický cíl 1.1: Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>
10000	Počet podniků pobírajících podporu
10105	Počet nových podniků, které dostávají podporu
10400	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích
10102	Počet podniků pobírající granty
10300	Soukromé investice odpovídající veřejné podpoře
10403	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích se zaměřením na znevýhodněné skupiny
1 04 11	Míra nezaměstnanosti osob s nejnižším vzděláním
10000	Počet podniků pobírajících podporu
10105	Počet nových podniků, které dostávají podporu
60000	Celkový počet účastníků
50105	Počet zaměstnavatelů, kteří podporují flexibilní formy práce
62600	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti
62500	Účastníci v procesu vzdělávání/odborné přípravy po ukončení své účasti
62800	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ
50130	Počet osob pracujících v rámci flexibilních forem práce
62700	Účastníci zaměstnaní po ukončení své účasti, včetně OSVČ

Opatření 1.1.1: Vytvoření systému poradenství

Důraz na sociálně znevýhodněné skupiny obyvatel v oblasti poradenských činností a programů, jejichž cílem je zjišťování osobnostních a kvalifikačních předpokladů pro volbu povolání, zprostředkování vhodného zaměstnání, poradenství ke změně kvalifikace. U vybraných cílových skupin budou poradenské aktivity doplněny o dluhové poradenství, rodinné poradenství, psychologické poradenství, poradenství v oblasti bydlení apod.

Opatření CLLD 1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity

Poradenství pro volbu a hledání zaměstnání, u vybraných cílových skupin i dluhové poradenství, rodinné poradenství, psychologické poradenství, poradenství v oblasti bydlení.

Vzdělávání venkovského obyvatelstva v oblastech relevantních pro zvýšení lokální zaměstnanosti. V rámci tohoto opatření bude především podporovány aktivity zajišťující rozvoj základních kompetencí za účelem snažšího uplatnění na trhu práce mezi což patří jazykové vzdělávání, PC kurzy, rozvoj finanční gramotnosti, měkké dovednosti atd. Podporováno také budou akreditované rekvalifikace.

Aktivity na zprostředkování zaměstnání.

Opatření 1.1.1.2 Ostatní činnosti s vazbou na poradenství

Informační a poradenská střediska při úřadech práce (IPS) bezplatně poskytují poradenské služby všem občanům, kteří chtějí získat kvalifikaci, zvýšit si ji nebo potřebují poradit při změně povolání. IPS při poskytování svých služeb úzce spolupracuje se základními a středními školami a s ostatními sociálními partnery.

Podopatření bude financováno z různých finančních zdrojů, především ze státního rozpočtu krajů, měst a obcí, nadačních organizací, soukromých subjektů.

Opatření 1.1.2: Vzdělávání ve vztahu k trhu práce

Důraz zde bude kladen zejména na vzdělávání venkovského obyvatelstva v oblastech relevantních pro zvýšení lokální zaměstnanosti. V rámci tohoto opatření bude především podporovány aktivity zajišťující rozvoj základních kompetencí za účelem snažšího uplatnění na trhu práce mezi což patří jazykové vzdělávání, PC kurzy, rozvoj finanční gramotnosti, měkké dovednosti atd. Poporováno také budou akreditované rekvalifikace.

Opatření 1.1.2.1 Koordinace vzdělávacích aktivit a vzdělávacích subjektů

Koordinace zprostředkovatelů zaměstnání s lokálními partnery na trhu práce

Opatření bude financováno z OP Zaměstnanost (IP 2.3, SC 1) mimo CLLD

Opatření 1.1.3: Sociální podnikání

U sociálního podnikání bude podporován nejen vznik nových sociálních podniků tak i rozšíření kapacit stávajících sociálních podniků. Ve speciálních případech se počítá i s podporou sociálních podniků, které budou brát na zřetel i environmentální aspekty výroby a spotřeby. V rámci tohoto opatření bude možné podpořit měkké aktivity (vzdělávání zaměstnanců, marketing podniku atd.) i tvrdé aktivity (výstavba, rekonstrukce a vybavení sociálních podniků).

Opatření CLLD 1.1.3.1 Rozvoj infrastruktury pro sociální podnikání

Podpora vzniku sociálních podniků

Výstavba, rekonstrukce, rozšíření a vybavení sociálních podniků.

Aktivity osob samostatně výdělečně činných v sociálním podnikání

Opatření bude financováno z Integrovaného regionálního operačního programu prostřednictvím CLLD (specifický cíl 2.2).

Opatření CLLD 1.1.3.2 Rozvoj sociálního podnikání

Měkké aktivity v návaznosti na sociální podnikání

Vznik a rozvoj nových podnikatelských aktivit např. environmentální a sociální podnik

Opatření bude financováno z OP Zaměstnanost (IP 2.3, SC 1).

Specifický cíl 1.2: Zlepšit přípravu žáků na uplatnění v praxi

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>
60000	Celkový počet účastníků
50105	Počet zaměstnavatelů, kteří podporují flexibilní formy práce
67010	Využívání podpořených služeb
62500	Účastníci v procesu vzdělávání/odborné přípravy po ukončení své účasti
62800	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ
50130	Počet osob pracujících v rámci flexibilních forem práce
62700	Účastníci zaměstnaní po ukončení své účasti, včetně OSVČ

Opatření 1.2.1: Spolupráce škol a podnikatelů

Zlepšování vztahu mládeže k řemeslům, spolupráce malých podniků se základními školami, řemeslné stáže, motivace mladých lidí k podnikání, zprostředkování vhodného zaměstnání, kariérové poradenství, vyhledávání zaměstnanců pro zaměstnavatele.

Opatření CLLD 1.2.1.1: Spolupráce škol a podnikatelů

Podpora projektů vzájemné spolupráce subjektů veřejného, neziskového a soukromého sektoru s využitím nových netradičních metod

Opatření bude financováno z OP Zaměstnanost (IP 2.3, SC 1).

Opatření 1.2.1.2: Podpora spolupráce škol a podnikatelů

Odborné stáže, příležitostní brigády, exkurze.

Opatření bude financováno ze soukromých zdrojů, případně ze státního rozpočtu.

Opatření 1.2.2: Mimoškolní vzdělávání dětí

Ve vztahu k budoucímu uplatnění v životě, např. využití kroužků, projektů, mimoškolních aktivit pro další profesní uplatnění. Dále také etická a společenská výchova v návaznosti na tradice a hodnoty nehmotného charakteru v regionu Spolupráce v oblasti

Opatření 1.2.2.1: Podpora spolupráce škol a neziskových organizací

Aktivity na podporu činnosti neziskových organizací, které zajišťují mimoškolní vzdělávání žáků a mládeže.

Opatření bude financováno ze soukromých zdrojů, případně ze státního rozpočtu, OPVVV.

Specifický cíl 1.3: Rozvinout celoživotní vzdělávání

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>
50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení
5 00 00	Počet podpořených vzdělávacích zařízení
5 00 30	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém

Opatření CLLD 1.3.1: Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel

Stavební úpravy, pořízení vybavení pro zkvalitnění nebo vybudování kapacity pro další vzdělávání v následujících klíčových kompetencích: komunikace v cizích jazycích, technických a řemeslných oborech, přírodních vědách, v práci s digitálními technologiemi. Např. Modernizace odborné učebny pro výuku dospělých.

Opatření bude financováno z IROPu, SC. 2.4.

Opatření 1.3.2 Tvorba vzdělávacích kurzů

Podpora vzdělávání pracovníků v neziskových organizacích

Ekologické vzdělávání, vzdělávání ve sportu a zdravém životním stylu.

Opatření bude financováno nadačních finančních zdrojů, případně ze státního rozpočtu, nebo také z OPVVV.

Oblast rozvoje 2: Zkvalitnění veřejné infrastruktury a služeb

Nedostatečné vybavení škol, absence základních škol, mateřských škol, lékařské péče, sociální infrastruktury, sociálních služeb, dětských hřišť, společenských center, kluboven pro mládež a jiných veřejných služeb vede ke snížení atraktivnosti obcí pro její obyvatele i migranty. Z důvodu špatné dostupnosti a nedostatečného vybavení veřejných služeb dochází k vyklidňování mladých lidí z obcí. Podpora trvalého udržitelného života a zvyšování kvality

života je cesta k přilákání nových lidí, kteří sebou přinesou nové myšlenky a náměty na rozvoj celého území. Zapojováním mladých lidí na venkově do komunitního života v obci je dalším nástrojem jak posílit identitu mladých lidí s venkovem. Nabídka pracovních příležitostí a rozvoj služeb pro obyvatele, zlepšení vybavenosti obcí povede k udržení a zachování kvalitního životního prostředí a dědictví venkova pro další generace.

Vylidňování menších obcí spolu s nízkou porodností jsou příčinou klesajícího počtu žáků ve školách, to následně zapříčiňuje neefektivní využívání školních prostor a tím i ekonomicky neefektivní provoz těchto budov. Pokud dojde k poklesu počtu žáků ve třídě pod určitou hranici, dochází ke spojování tříd, v nejhorších případech k uzavření školy. Vylidňování obcí souvisí i s druhým problémem týkají se lékařské péče. V malých obcích je ekonomicky neudržitelné provozovat lékařské ordinace a lékárny. V souvislosti se zvyšující se náročností poskytování lékařské péče se tento problém bude ještě více prohlubovat.

Přestože v budoucích letech bude klesat počet narozených dětí, místní školy budou hrát stále významnou roli v životě obcí, protože stále roste zájem dětí a mládeže o mimoškolní aktivity, které se často odehrávají v budovách škol. Školy také slouží jako přirozená kulturní a společenská centra obcí.

Specifický cíl 2.1: Zlepšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a zařízení

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>
60000	Celkový počet účastníků
67001	Kapacita podpořených služeb
67010	Využívání podpořených služeb

Opatření 2.1.1: Rozvoj sociálních služeb

V rámci tohoto opatření bude podporováno posilování terénních služeb, budování stacionářů, terapeutické dílny, kontaktní centra sociálních služeb, přestavba azylových domů např. pro rodiče s dětmi, domovy se zvláštním režimem, pro osoby tělesně postižené.

Opatření CLLD 2.1.1.1: Zázemí pro sociální služby

Stavební úpravy, nákup zařízení a vybavení pro terénní služby ambulantní služby, sociální prevenci a odborné sociální poradenství podle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách.

Podpora pobytových služeb, rekonstrukce a úprava azylového domu.

Podpora sociálního bydlení, pořízení bytu, domu včetně základního vybavení.,.

Podpora komunitních center, stavební úpravy včetně vybavení a úpravy zeleně za sociálního začleňování zvýšení uplatnitelnosti na trhu práce cílových skupin

Opatření CLLD 2.1.1.2: Programy pro sociální služby

Terénní programy poskytované osobám z cílových skupin

Sociální poradenství (občanské poradny, manželské a rodinné poradny apod.)

Mobilní terénní týmy

Raná péče poskytovaná dítěti a rodičům dítěte ve věku do 7 let

Opatření bude financováno z OP Zaměstnanost (IP 2.3, SC 1).

Opatření 2.1.1.3: Rozvoj sociálních služeb

Budování domů s pečovatelskou službou, výstavba menších pobytových objektů pro seniory v obcích.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze soukromých zdrojů.

Opatření 2.1.2: Výstavba sociálních / startovacích bytů (pro seniory i pro mladé)

Vytvoření sociálního bytového fondu pro prevenci a řešení sociálního vyloučení obyvatel.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze soukromých zdrojů.

Specifický cíl 2.2: Posílit dostupnost a kvalitu základních a mateřských škol

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>
60000	Celkový počet účastníků
67001	Kapacita podpořených služeb
67010	Využívání podpořených služeb

Opatření 2.2.1: Rozvoj škol a školských zařízení

Dostavby a nástavby škol a školských zařízení, vybavení učeben, vhodné formy MŠ nebo ZŠ.

Opatření CLLD 2.2.1.1: Rozvoj škol a školských zařízení

Opatření bude financováno z IROP.

V rámci tohoto podopatření budou podporovány stavební úpravy a pořízení vybavení pro zajištění rozvoje žáků základních škol v klíčových kompetencích (komunikace v cizích jazycích, dovednosti v technických a řemeslných oborech, znalosti v oblasti přírodních věd, schopnosti práce s digitálními technologiemi).

Dále budou podporovány stavební úpravy a pořízení vybavení za účelem zajištění dostatečně kvalitních zařízení péče o děti v předškolním věku, kde bude prokazatelný nedostatek kapacit.

Podpořeno bude i vybavení učeben v návaznosti na klíčové kompetence včetně nákupu kompenzačních pomůcek pro základní školy, mateřské školy, střední školy.

Opatření 2.2.1.2: Rozvoj škol a školských zařízení

Ostatní aktivity na řešení investic do rozvoje školských zařízení a vybavení.

Hřiště, sportovní zařízení, vybavení do škol, školní zahrady.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze soukromých zdrojů, Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika

Opatření 2.2.2: Prorodinné aktivity

Podpora prorodinných opatření obcí a dalších aktérů na místní úrovni

Opatření CLLD 2.2.2.1: Prorodinné aktivity

Vzdělávání chův

Podpora pracovního uplatnění

Vznik, transformace a provoz dětských skupin, zvažována je i možnost dopravy dětí.

Podpora zařízení, která doplní chybějící kapacitu stávajících institucionálních forem zařízení (typu školní družiny, kluby) s možností podpory příměstských táborů v době školních prázdnin.

Opatření bude financováno z OP Zaměstnanost (IP 2.3, SC 1).

Opatření 2.2.2.1 Ostatní prorodinné aktivity

Rozvoj spolupráce s neziskovými organizacemi v regionu, podpora volnočasových aktivit.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze soukromých zdrojů.

Specifický cíl 2.3: Zlepšit podmínky pro volnočasové aktivity

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota</i>	<i>cílová hodnota</i>
MAS	Počet projektů zkvalitňujících možnosti volnočasových aktivit	obce	0	100
MAS	Zvýšení spokojenosti obyvatel s možnostmi volnočasových aktivit	dotazníkové šetření	0	15%

Opatření 2.3.1: Budování zařízení pro setkávání a volnočasové aktivity obyvatel

Kvůli bohatému komunitnímu životu je důležité podporovat sportovní, kulturní zařízení jakož i komunitní centra. V těchto zařízeních se budou konat společenské akce za účelem sblížení a začleňování všech osob do života v obcích.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze soukromých zdrojů, Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika.

Opatření 2.3.1.1 Vybudování a rekonstrukce sportovních a kulturních zařízení

Budování / rekonstrukce hřišť, sportovních areálů, kulturních domů apod.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze soukromých zdrojů, Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika.

Oblast rozvoje 3: Ochrana a rozvoj kulturního dědictví

Region Horňácko a Ostrožsko s lázeňskou destinací se vyznačuje množstvím kulturních a církevních památek, přírodních krás v čele s CHKO Bílé Karpaty, které jsou „chloubou lokality“, na které jsou pyšní sami obyvatelé, a které mohou ukázat návštěvníkům, jež do našeho regionu zavítají. Kolorit tohoto kraje tak jako jinde na Slovácku dotváří množství hodnotných soch, Božích muk, kapliček a křížků, které se nacházejí u cest, na mostech nebo na návších. Další významnou památkou je také Bařův kanál, který region prochází od severu k jihu.

Horňácko je především synonymem pro památky lidové architektury. Téměř každá obec se tady může pochlubit souborem lidových památek, tři jsou dokonce chráněné státem. Jak vypadá zachovalá horňácká obec můžete vidět v Hrubé Vrbce v nedalekém Javorníku-Kopánkách nebo Nové Lhotě-Vápenkách. Významný je také kuželovský větrný mlýn nebo mlýny v údolí Veličky.

Z hlediska kultury představují Ostrožsko i Horňácko regiony se specifickou lidovou kulturou. Lidová kultura je významným prvkem utvářející územní identitu obyvatel tohoto regionu. Ochrana kulturního dědictví si vyžaduje systematickou a důkladnou péči. Jde nejenom údržbu památek a ochranu skvostů přírody, ale i o uchování místních historických a kulturních zajímavostí v regionu.

Specifický cíl 3.1 : Obnovit a zachovat kulturní a jiné památky v regionu

<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota (rok/období)</i>	<i>cílová hodnota 2020</i>
Počet obnovených/rekonstruovaných památek	obce	0	20
Počet obnovených veřejných prostranství	obce	0	10

Opatření 3.1.1: Opravy památek a obnova tradiční architektury

Opravy památek a obnova architektury tradiční architektury

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze soukromých zdrojů, Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika.

Opatření 3.1.2: Obnova a oživení veřejných prostranství a zlepšování vzhledu obcí

Opravy památek a obnova architektury tradiční architektury

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze soukromých zdrojů, Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika. **Specifický cíl 3.2: Uchovat a rozvinout kulturní a duchovní tradice**

<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota</i>	<i>cílová hodnota</i>
počet akcí pořádaných místními spolky	obce	0	100

Opatření 3.2.1: Vzdělávání a osvěta

Podpora místních/regionálních časopisů, osvětové akce apod.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, nadačních a soukromých zdrojů, Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika.

Opatření 3.2.2: Podpora kulturních akcí a činnosti spolků

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, nadačních a soukromých zdrojů.

Opatření bude taktéž financováno z Fondu MAS Horňácko a Ostrožsko na podporu spolkové činnosti pomocí fundraisingových aktivit, tj. že se bude MAS snažit získat finanční podporu od místních subjektů.

Oblast rozvoje 4: Rozvoj drobného podnikání a konkurenceschopnosti

Oblast podnikatelských aktivit je neodmyslitelně spjata s úrovní zaměstnanosti regionu, a tím také celkovou spokojeností obyvatel. Lokalita Horňácka a Ostrožska je historicky protkána zemědělskými aktivitami, zejména vinařstvím, které je spjata s bohatými oslavami, hody, poutěmi a slavnostmi. S tím také souvisí velká míra doposud zachovalých znalostí tradičních výrob místních produktů, uzenářských specialit, pekařských produktů - koláčků nebo velmi známé a jedinečné“ slivovice „. Tyto tradiční aktivity je však třeba podpořit „novými směry“, zlepšením zázemí a konkurenceschopnosti podnikatelů prodávající tradičních výpěstky či eko-produkty.

MAS se zaměřuje i na podporu konkurenceschopnosti zemědělských podniků, zachování zaměstnanosti v zemědělství na venkově. V regionu MAS se nachází zemědělci, kteří mají

nedostatečné podmínky k podnikání, mají omezené příležitosti v čerpání dotací a minimální možnosti odbytu a distribuce vlastních produktů prvovýroby.

Ekologické zemědělství je jedním z nejpropracovanějších zemědělských a potravinářských systémů, pozitivně ovlivňující řadu složek životního prostředí, od tvorby a údržby krajiny přes podporu biodiverzity, zvyšování kvality půdy, prevence půdní eroze, zvyšování kvality a retence vody až po možný potenciál ve zmírňování změn klimatu.

MAS se zaměřuje i na podporu drobných podnikatelů (tzn. mikropodniků, sociálních podniků) v oblasti nezemědělských aktivit, především tradičních řemesel a služeb. Cílem je - vytvoření příznivých podmínek pro podnikání v tradičních řemeslech a službách po kterých je znovu poptávka. Dalším cílem je zvýšit zaměstnanost v regionu a minimalizovat nejčastější překážky v podnikání a při podpoře začínajícím podnikatelům.

Chátrání hospodářských budov je způsobeno poklesem míry ekonomických aktivit v území. Tento pokles zapříčinil nadbytek nabídky prostor nad poptávkou. Tím, že dochází k degradaci nevyužitých objektů, klesá míra jejich využitelnosti pro jakékoliv aktivity.

Specifický cíl 4.1: Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>
MAS	Počet vytvořených pracovních míst
MAS	Počet inovačních podnikatelských projektu
MAS	Počet inovovaných produktů
MAS	Počet firem, které rozšířily výrobní kapacitu
93701	Počet podpořených podniků/příjemců
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
93701	Počet podpořených podniků/příjemců
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
93102	Počet podpořených kooperačních činností
93701	Počet podpořených podniků/příjemců
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
93701	Počet podpořených podniků/příjemců
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)

Opatření 4.1.1: Zlepšení výrobních a distribučních procesů

Klíčový bude důraz na tvorbu pracovních míst díky zlepšení vybavenosti a inovační schopnosti podniků. Nákup strojů, vozového parku, inovativních technologií, modernizace provozoven, výstavba a rekonstrukce objektů pro podnikání, Podpora regionálních produktů, vytvoření sítě místních producentů, podpora regionálních produktů na trhu.

Opatření CLLD 4.1.1.1 Zlepšení technologické vybavenosti podniků

Podpořeny budou investice do nezemědělských činností na území MAS v následujících ekonomických činnostech:

Zpracovatelský průmysl s výjimkou činností v odvětví oceli, v uhelném průmyslu, v odvětví stavby lodí, v odvětví výroby syntetických vláken a dále s výjimkou Výroby tabákových výrobků a Výroby zbraní a střeliva

Stavebnictví s výjimkou skupiny developerské činnosti

Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel s výjimkou maloobchodu s pohonnými hmotami ve specializovaných prodejnách

Informační a komunikační činnosti

Profesní, vědecké a technické činnosti

Činnosti cestovních kanceláří a agentur a ostatní rezervační služby

Činnosti související se stavbami a úpravou krajiny s výjimkou skupiny

Administrativní a kancelářské činnosti

Pořádání konferencí a hospodářských výstav

Balící činnosti

Ostatní vzdělávání

Opravy počítačů a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost

Poskytování ostatních osobních služeb

Opatření bude financováno z PRV.

Opatření CLLD 4.1.1.2 Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů

Podpora zahrnuje hmotné a nehmotné investice, které se týkají zpracování zemědělských produktů a jejich uvádění na trh. Pořízení strojů, zařízení, technologií, stavební investice, stánky, pojízdné prodejny, užitkové vozy, marketing aj.

Podpořeny budou také místní trhy, seskupení a organizace producentů a mezioborových organizací.

Opatření bude financováno z PRV

Opatření CLLD 4.1.1.3 Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky místních trhů

Začlenění prvovýrobců do dodavatelských řetězců a posílení jejich konkurenceschopnosti. Podpořeny budou společné investice na vznik, rozvoj a společnou propagaci krátkých dodavatelských řetězců nebo místního trhu.

Podpořeny budou také společné investice na vznik, rozvoj a společnou propagaci krátkých dodavatelských řetězců nebo místního trhu.

Opatření bude financováno z PRV

Opatření 4.1.1.4 Podpora propagace a distribuce výrobků

Podpora regionálních produktů, vytvoření sítě místních producentů, podpora regionálních produktů na trhu.

Opatření bude financováno z OP Přeshraniční spolupráce Slovensko – Česká republika, PRV projekty spolupráce.

Opatření 4.1.2: Rozvoj zemědělské a lesnické činnosti

Investice, které zvyšují výkonnost a udržitelnost podniku, týkají se zpracování, uvádění na trh nebo vývoje produktů. Investice na založení a rozvoj nezemědělských činností. Investice do lesnických technologií a zpracování lesnických produktů, jejich mobilizace a uvádění na trh.

Opatření bude financováno z PRV.

Opatření CLLD 4.1.2.1 Investice do zemědělských podniků

Podpora zahrnuje hmotné a nehmotné investice v živočišné a rostlinné výrobě, je určena na investice do zemědělských staveb a technologií pro živočišnou a rostlinnou výrobu a pro školkařskou produkci.

Podporovány budou i investice na pořízení mobilních strojů pro zemědělskou výrobu.

Podporovány budou též investice na pořízení mobilních strojů pro zemědělskou výrobu a investice do pořízení peletovacích zařízení pro vlastní spotřebu v zemědělském podniku.

Opatření bude financováno z PRV

Opatření 4.1.2.2 Podpora rozvoje zemědělské a lesnické činnosti

V rámci podopatření budou podpořeny zemědělské a lesnické činnosti, které není možné financovat přes CLLD.

Specifický cíl 4.2: Zlepšit podmínky pro podnikání

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>
MAS	Počet vytvořených pracovních míst
MAS	Počet inovačních podnikatelských projektu
MAS	Počet inovovaných produktů
MAS	Počet firem, které rozšířily výrobní kapacitu
93701	Počet podpořených podniků/příjemců
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>
93701	Počet podpořených podniků/příjemců
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
93102	Počet podpořených kooperačních činností
93701	Počet podpořených podniků/příjemců
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
93701	Počet podpořených podniků/příjemců
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)

Opatření 4.2.1 Poradenství pro podnikatele

Dotační poradenství, poradenské služby (např. mentoring, koučing, poradenská činnost pro mladé a začínající podnikatele...), informační servis, podpora odborného vzdělávání, setkávání s podnikateli, spolupráce na propagaci.

Opatření CLLD 4.2.1.1 Podpora zahájení podnikání

Vzdělávání a poradenství před zahájením podnikání a na to navazující činnosti.

Financováno z OP Z

Opatření 4.2.1.2 Poradenství pro podnikatele

Poradenství pro malé střední podnikatele, osobní rozvoj, kvalita služeb.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, z OP přeshraniční spolupráce, PRV projekty spolupráce, ze soukromých zdrojů.

Opatření 4.2.2 Podpora zachování řemesel

Podpora v zachování znalostí a dalšího rozvoje tradičních řemesel, místních tradičních výrob, produktů, technologií a služeb

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, z OP přeshraniční spolupráce, PRV projekty spolupráce, ze soukromých zdrojů.

Oblast rozvoje 5: Cestovní ruch a marketing

Význam cestovního ruchu pro území MAS trvale roste (pro Ostrožsko jsou typické vinařství, cyklotrasy a Bařův kanál, pro Horňácko typická ekoturistika, turistické trasy, udržované zvyky a tradice), zlepšuje se infrastruktura cestovního ruchu i jeho institucionální prostředí. Tyto změny jsou však, především v případě institucionálního prostředí, dílčí. Přetrvávající

problémy tak brání maximalizovat benefity, které by z tohoto odvětví mohly pro region plynout. Venkovská turistika se může stát jedním ze zdrojů příjmů obyvatel

Absence destinačního managementu nejen jako propagátora lokality, ale také jako koordinátora aktivit s tímto ekonomickým sektorem, komplikuje další rozvíjení infrastruktury a služeb pro účastníky cestovního ruchu a komplikuje jeho plánování a regulaci v prostoru.

Specifický cíl 5.1: Zvýšit turistickou atraktivitu regionu

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota</i>	<i>cílová hodnota</i>
93701	Počet podpořených podniků/příjemců (výstup)	organizace	0	7
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader) (výsledek)	organizace	0	1

Opatření 5.1.1: Zvýšení kvality ubytovacích a stravovacích zařízení

Opatření CLLD 5.1.1.1 Zvýšení kvality ubytovacích, stravovacích a sportovních zařízení venkovské turistiky

Podporované činnosti sportovní, zábavní a rekreační činnosti a stravování a pohostinství, které mohou být realizovány pouze ve vazbě na venkovskou turistiku a ubytovací kapacitu.

Podopatření bude financováno z PRV

Opatření 5.1.1.2 Zvýšení kvality ubytovacích a stravovacích zařízení ostatních zařízení

Podpora bude zaměřena na vzdělávací aktivity, na cílené a dlouhodobé vzdělávání managementu firmy a personálu ve službách, především v gastronomii, podpoře zpracování místních a regionálních produktů.

Podopatření bude financováno ze státního rozpočtu, z OP Přeshraniční spolupráce, ze soukromých zdrojů.

Opatření 5.1.2: Zvýšení kvality a nabídky navazující infrastruktury cestovního ruchu

Podpora bude zaměřena na investice v rámci budování navazující infrastruktury, nebo vybavení pro účely rozvoje cestovního ruchu.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, z OP Přeshraniční spolupráce, ze soukromých zdrojů.

Opatření 5.1.3: Zatraktivnění přírodních a technických památek regionu

Podpora bude zaměřena na aktivity investiční i neinvestiční v rámci zachování nebo obnovy přírodních a technických památek.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, OP Interreg V-A Slovenská republika – Česká republika.

Specifický cíl 5.2: Zvýšit ekonomické efekty z cestovního ruchu

<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota</i>	<i>cílová hodnota</i>
Zvýšení tržeb osob podnikajících v cestovním ruchu	příjemci	0	15%
Zvýšení počtu návštěvníků, kteří přenocovali v hromadných ubyt. zařízeních	ČSÚ	0	15%

Opatření 5.2.1: Tvorba turistických produktů

Podpora bude zaměřena na neinvestiční aktivity v rámci tvorby studií, marketingových produktů, publikací, brožur, letáčků, zážitkových aktivit na podporu regionálního cestovního ruchu.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, z OP Přeshraniční spolupráce, ze soukromých zdrojů.

Opatření 5.2.2 Propagace regionu a destinační management

Podpora bude zaměřena na investiční i neinvestiční aktivity v rámci podpory propagace regionu, turistické značení, tvorba nebo obnova turistického webového portálu, vybavení turistické kanceláře a informačního centra.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, z OP Přeshraniční spolupráce, ze soukromých zdrojů.

Oblast rozvoje 6: Ochrana životního prostředí a účinné využívání přírodních zdrojů

Území MAS disponuje kvalitním životním prostředím, přesto se v území vyskytují problémy, které negativně ovlivňují kvalitu prostředí a snižují kvalitu života obyvatel a návštěvníků regionu. Vlivem společenských, ekonomických a technologických změn vznikají nové a gradují staré ekologické problémy (snížení biodiverzity v krajině, eroze, kolísání průtoků vodních toků, neudržované pozemky podléhající spontánní sukcesi, znečištění ovzduší, povrchových a podzemních vod, půd apod.).

Zachovalé přírodní hodnoty jsou v mnohém unikátní (druhovú pestrost luk, zachovalost lesních společenstev) a vytvářejí tak nejenom hodnotné prostředí pro život místních obyvatel, ale také potenciál využitelný pro další rozvoj regionu (protipovodňová a protierozní ochrana, turistický ruch). Je však potřeba uvědomit si vzácnost a nutnost ochrany tohoto

území a v souvislosti s tím rozvíjet v této oblasti šetrnou turistiku, díky níž by zůstal současný stav chráněného území zachován.

Specifický cíl 6.1: Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>
MAS	Počet realizovaných projektů (v oblasti šetrného lesního a zemědělského hospodaření)
MAS	Počet realizovaných protierozních / protipovodňových zařízení
MAS	Počet realizovaných komplexních pozemkových úprav
93701	Počet podpořených podniků/příjemců
94302	Celková délka lesních cest (km)
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
92702	Počet podpořených operací (akcí)
93001	Celková plocha (ha)
94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
92301	Počet účastníků vzdělávání
T3	Celkový počet vyškolených účastníků podle čl. 14 nařízení EU č. 1305/2013
46500	Plocha stanovišť, které jsou podporovány s cílem zlepšit jejich stav zachování
45415	Počet lokalit, kde byly posíleny ekosystémové funkce krajiny

Opatření 6.1.1: Šetrné lesní a zemědělské hospodaření

Zlepšování přístupu k zemědělské a lesní půdě (lesní cesty), předcházení poškozování lesů, investice ke zvýšení odolnosti a ekologické hodnoty lesních ekosystémů

Opatření CLLD 6.1.1.1: Lesní cesty

Podpora zahrnuje hmotné nebo nehmotné investice, které souvisejí s rekonstrukcí a budováním lesnické infrastruktury vedoucí ke zlepšení kvality či zvýšení hustoty lesních cest. S tím souvisí i obnova či nová výstavba souvisejících objektů a technického vybavení.

Opatření bude financováno z PRV.

Opatření CLLD 6.1.1.2: Zvyšování společenského využití lesa

Značení, výstavba a rekonstrukce stezek pro turisty (do šíře 2 m), značení významných přírodních prvků, výstavba herních a naučných prvků, fitness prvků. Podporovány budou též aktivity vedoucí k usměrňování návštěvnosti území, např. zřizování odpočinkových stanovišť, přístřešků, informačních tabulí, závory. Realizovat lze také opatření k údržbě lesního prostředí, např. zařízení k odkládání odpadků a opatření k zajištění bezpečnosti návštěvníků lesa, např. mostky, lávky, zábradlí, stupně.

Opatření CLLD 6.1.1.3 Předávání znalostí a informační akce

Organizace a zajištění informačních akcí, vzdělávacích kurzů, workshopů, kurzů odborné přípravy včetně exkurzí pořádaných v souvislosti s projektem.

Opatření 6.1.1.4 Podpora šetrného lesního a zemědělského hospodaření

Podpora zahrnuje obnovu lesů poškozených imisemi, obnovu, zajištění a výchova lesních porostů, sdružování vlastníků malých výměř, ekologické a k přírodě šetrné technologie, na podporu přírodě blízkého hospodaření a na omezení škod způsobených kalamitními škůdci.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, z OP Přeshraniční spolupráce, ze soukromých zdrojů.

Opatření 6.1.2: Prevence poškozování krajiny

Realizace protierozních opatření, zadržování vody v krajině, podpořena budou též preventivní protipovodňová opatření na drobných vodních tocích a v jejich povodích, např. zkapacitnění koryta vodního toku, stabilizace koryta, zabezpečení břehů. Podpora je dále určena na protierozní opatření na drobných vodních tocích a v jejich povodích, např. zábrany sesuvů půdy, sanace erozních rýh.

Opatření bude financováno z OP ŽP mimo CLLD, státního rozpočtu, vlastních zdrojů.

Opatření 6.1.3 Výsadba / obnova zeleně v krajině a podpora zachování krajinného rázu

Liniová zeleň pro omezení větrné eroze: větrolamy, stromořadí kolem cest; zeleň v sídlech. Realizace komplexních pozemkových úprav

Opatření bude financováno z OP ŽP a PRV mimo CLLD, státního rozpočtu, vlastních zdrojů.

Opatření CLLD 6.1.3.1 Výsadba dřevin

Výsadba geograficky původních, vhodných dřevin nebo starokrajových odrůd ovocných stromů na nelesní půdě, orné půdě dle evidence LPIS. Bude podporována i aktivita na založení nebo obnovu krajinného prvku.

Podopatření bude financováno z OP ŽP (alokace cca 2 mil. Kč)

Opatření 6.1.3.2 Obnova zeleně v krajině pro zachování krajinného rázu

Ostatní opatření pro zajištění biodiverzity:

Vytvořit květnaté porosty a poté tyto porosty udržovat pomocí vhodné pastvy či seče

Kontrola užívání syntetických pesticidů.

Převodem zemědělské půdy na travní porosty. Půdní struktura je spojena např. s vlivem na povodně či znečištění.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze soukromých zdrojů.

Specifický cíl 6.2: Zlepšit využívání přírodních zdrojů

<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota</i>	<i>cílová hodnota</i>
Počet zateplených veřejných budov	obce	0	10
Podíl tříděných odpadů	obce	0	30%

Opatření 6.2.1: Energetické úspory

Realizace energetických úspor, podpora ekologického vytápění, kotle na biomasu, zlepšování kvality ovzduší.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, z OP ŽP mimo CLLD.

Opatření 6.2.2: Zlepšení odpadového hospodářství

Optimalizace nakládání s odpady – vybudování sběrných dvorů, systémů pro separaci komunálního odpadu, odstraňování nepovolených skládek aj.

Opatření je zaměřeno na podporu nakládání s odpady, které využívají odpad jako zdroj druhotných surovin, podporovat přípravu k recyklaci odpadu a nakládání s odpady, které vede ke zvýšení ekonomické hodnoty odpadu, podporovat oddělený sběr odpadů, systémy odděleně sbíraných specifických druhů odpadů a tzv. „door-to-door“ systém.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze OP ŽP mimo CLLD.

Specifický cíl 6.3: Omezit staré ekologické zátěže a brownfields

<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota</i>	<i>cílová hodnota</i>
Počet brownfieldů	obce	2	1
Počet starých ekologických zátěží	obce	4	2

Opatření 6.3.1: Odstranění starých ekologických zátěží

Inventarizace kontaminovaných a potenciálně kontaminovaných míst, realizace průzkumných prací (včetně doprůzkumů), analýz rizik, sanace vážně kontaminovaných lokalit.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze OP ŽP mimo CLLD, státního rozpočtu, vlastních zdrojů.

Opatření 6.3.2: Revitalizace brownfields

Opatření zaměřeno na rekonstrukce objektu - projekt, jehož realizací dojde k rekonstrukci technicky nevyhovujícího objektu nebo objektu typu brownfield na podnikatelský objekt revitalizace plochy pro vlastní podnikání.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze OPPIK, státního rozpočtu, vlastních zdrojů.

Opatření 6.3.3. „Výstavba a technické zhodnocení infrastruktury vodovodů a kanalizací“

Opatření je zaměřeno na výstavbu a modernizaci úpravěn vody a zvyšování kvality zdrojů pitné vody včetně výstavby a modernizace systémů (technická opatření) pro ochranu zdrojů pitné vody v jejich bezprostřední blízkosti, sloužící veřejné potřebě a výstavbu a dostavbu přívaděčů a rozvodných sítí pitné vody včetně souvisejících objektů sloužících veřejné potřebě.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze OPŽP, státního rozpočtu, vlastních zdrojů.

Oblast rozvoje 7: Zkvalitnění dopravní dostupnosti

Kvalita místních komunikací, přispěje k dopravní bezpečnosti a také se zlepší estetická úroveň jednotlivých obcí, která tak ovlivňují nejen dojem návštěvníků, ale i celkovou spokojenost obyvatel. Umožněním zapojení místních obyvatel do obecně prospěšných aktivit a plánování vyžití a úprav vzhledu obce se zvýší i jejich zájem o život a rozvoj lokality a zároveň se posílí jejich kladný vztah k okolnímu regionu.

Vzhledem k nemožnosti lokalizovat některé služby do malých obcí, je otázka dostupnosti těchto služeb úzce spojena s často nedostatečnou dopravní dostupností těchto obcí.

Absence lékáren a lékařských praxí je problematická především v těch obcích, kde chybí odpovídající možnost dojíždět za těmito službami individuální nebo veřejnou hromadnou dopravou do větších obcí. Absence dostupnosti škol, lékařské péče i jiných veřejných služeb vede ke snížení atraktivnosti obce pro její obyvatele i migranty. Může tak dojít k dalšímu poklesu počtu obyvatel a k dalšímu tlaku na redukci



služeb v obci nebo v jejím okolí. Tyto efekty se tak proto do značné míry násobí.

Pro cestování obyvatel za prací, do škol hraje stále důležitější roli cyklistická doprava, která je důležitá i pro cestovní ruch. Potřebné je taky podpořit výstavbu a rekonstrukce cyklostezek.

Nejvýznamnější místní potenciál se zde ale generuje pro rozvoj cykloturistiky, pro kterou zde panují ideální podmínky. Kromě krajiny s mírně zvlněným terénem, kde nedochází k prudkému stoupání, je zde také mnoho kvalitních cyklotras.

Přes území regionu prochází dvě dálkové cyklotrasy druhé třídy. Cyklotrasa s číslem **46** (označovaná jako Beskydsko-karpatská magistrála a její část také jako Strážnická vinařská stezka) spojující Vizovice s Českým Těšínem, protíná obce Malá Vrbka, Hrubá Vrbka a Velkou n. /V. Druhá cyklotrasa **č. 47** (označovaná jako Moravská dálková stezka) spojuje Hodonín s Olomoucí přes obce Veselí n./M., Uherský Ostroh, Ostrožská Nová Ves a Kunovice. Právě **cyklotrasa č. 47 patří i mezi evropskou síť cyklotras EuroVelo, a to konkrétně EV4**. Na tyto úseky navazují a cyklistickou síť doplňují cyklotrasy čtvrté třídy (č. 5046 – Javorník a Nová Lhota, č. 5047 – Hrubá Vrbka a Kuželov, 5048 – Uherský Ostroh, Ostrožská Lhota a Hluk).

Území MAS je také začleněno do systému Moravských vinařských stezek, přičemž na území jsou vyznačeny dvě z nich (Strážnická – modrá a Uherskohradištská – fialová).

Specifický cíl 7.1: Zlepšit stav dopravní infrastruktury a dostupnosti

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota</i>	<i>cílová hodnota</i>
MAS	Počet vyřešených nebezpečných míst	obce	0	4
MAS	Délka vybudovaných cyklostezek	obce	0	10
7 50 01	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě	realizace	0	1
75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	%	7	10

Opatření 7.1.1: Urychlení napojení regionu na rychlostní komunikace

Výstavba dálnice D55 po rychlostní silnici R55, která má spojit Olomouc s Přerovem, Hulínem, Otrokovicemi, Uherským Hradištěm, Hodonínem a Břeclaví. Výstavba dálnice sníží frekvenci dopravy v obcích a městech MAS, v Kunovicích , v Ostrožské Nové Vsi, v Uherském Ostrohu a ve Veselí nad Moravou.

Opatření bude financováno z IROP mimo CLLD.

Opatření 7.1.2: Rekonstrukce silnic a místních komunikací

Projekty zaměřené na opravu a údržbu místních komunikací, jejich součástí a příslušenství dle zákona č. 13/1997 Sb., o pozemních komunikacích, ve znění pozdějších předpisů a veřejné osvětlení, které přímo souvisí s obnovovanou komunikací.

Výstavba místních pěších komunikací podél silnic I., II. a III. tříd, popř. podél silnic, které slouží k zajištění linkové autobusové dopravy event. městské hromadné dopravy.

Rekonstrukce a modernizace místní komunikace v zájmu zajištění dostupnosti služeb občanské vybavenosti, či odstranění nebezpečných míst a napojení na hlavní komunikační tahy.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, z vlastních zdrojů.

Opatření 7.1.3: Řešení bezpečnosti dopravy

Bude se jednat o projekty na dopravní infrastrukturu zaměřené ke zvýšení bezpečnosti dopravy a jejího zpřístupňování osobám s omezenou schopností pohybu a orientace, zklidnění dopravy, bezpečné přechody.

Opatření CLLD 7.1.3.1: Podpora bezpečnosti dopravy

Projekty zaměřené na zvýšení bezpečnosti pěší dopravy, pořízení bezpečnostních prvků na nebezpečných místech, převedení chodců, chodníky, přechody pro chodce, bezbariérovost.

Opatření bude financováno z IROP.

Opatření 7.1.3.2: Ostatní opatření k řešení bezpečnosti dopravy

Projekty na tvorbu předpisů upravujících nové technologie, zpracování projektové dokumentace, prováděcí dokumentace, rozvoj nových diagnostických metod stavu dopravní infrastruktury, aplikace nových technologií na silnicích a dálnicích, dopravně významných vodních cestách, zavádění inteligentních systémů řídících provoz na dopravní infrastrukturu.

(telematické aplikace, inteligentní světelná signalizační zařízení, část inteligentního dopravního systému) aj.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, SFDI.

Specifický cíl 7.2: Zlepšit podmínky pro cestování obyvatel

<i>ID</i>	<i>indikátor</i>
MAS	Délka vybudovaných cyklostezek
7 61 00	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras
76200	Délka rekonstruovaných cyklostezek a cyklotras
7 63 10	Podíl cyklistiky na přepravních výkonech

Opatření 7.2.1: Budování infrastruktury pro cyklodopravu

Projekty zaměřené na výstavbu a modernizaci cyklostezek v podobě stavebně upravených a dopravním značením vymezených komunikací, na kterých je vyloučená automobilová doprava, výstavba a modernizace cyklotras se zaměřením na podporu integrovaných řešení, např. cyklistické pruhy na komunikacích nebo víceúčelové pruhy.

Opatření CLLD 7.2.1.1: Výstavba a rekonstrukce cyklostezek a cyklotras pro dopravu obyvatel

Výstavba a modernizace cyklostezek v podobě stavebně upravených a dopravním značením vymezených komunikací, na kterých je vyloučená automobilová doprava. Výstavba a modernizace cyklotras se zaměřením na podporu integrovaných řešení, např. víceúčelové pruhy. Součástí projektu může být budování doprovodné infrastruktury, odpočívadel, stojanů na kola, dopravního značení, výsadba zeleně. Podpořeny mohou být cyklostezky a cyklotrasy sloužící k dopravě do zaměstnání, škol a za službami.

Opatření bude financováno z IROP.

Opatření 7.2.1.2: Ostatní cyklistická infrastruktura

Výstavba nové cyklistické stezky nebo přestavba stávající cyklistické stezky spočívající ve stavebních úpravách spojených s přestavbou zemního tělesa, čímž se rozumí rozšíření koruny komunikace, změna nivelety nebo přemístění osy komunikace tak, že nelze zachovat její vnější půdorysné nebo výškové ohraničení.

Údržba a rozsáhlejší práce dle Přílohy č. 5 vyhlášky Ministerstva dopravy ČR č. 104/1997 Sb., v platném znění prováděné na cyklistické stezce, kterými se tato udržuje v provozně a technicky vyhovujícím stavu a odstraňují se na ní vady a nedostatky uvedením do původního stavu.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu, ze SFDI nelze kombinovat s finančními prostředky z EU.

Opatření 7.2.2: Zkvalitnění cestování veřejnou hromadnou dopravou

Integrace veřejné osobní dopravy do systému IDS JMK a ZK.

Zlepšovat kvalitu a provázanost přepravy cestujících po železnici

Obnovovat vozový park.

Investice do dopravních cest, se zaměřením na jejich modernizaci, či obnovu

Zdokonalování informačních systémů ve veřejné dopravě tak, aby cestující byli dostatečně a včas informováni o aktuálním stavu a mimořádnostech v dopravě.

Výstavba záchytných parkovišť se záměrem odlehčit přetížení v centru obcí a měst.

Opatření bude financováno ze státního rozpočtu.

Oblast rozvoje 8: Spolupráce a koordinace

MAS Horňácko a Ostrožsko připravuje projekty regionální, národní a mezinárodní spolupráce. MAS Horňácko a Ostrožsko má uzavřeno partnerství s MAS Teplička – Slovensko a MAS Kopaničiarský region – Slovensko. Mezi těmito subjekty již funguje reálné partnerství, které je podloženo úzkou spoluprací na přeshraničních projektech, které byly úspěšně realizovány. MAS Horňácko a Ostrožsko dále zjišťuje předpoklady spolupráce s dalšími partnery na místní a národní úrovni. MAS je prostřednictvím svých manažerů aktivní v oblasti vytváření sítí jak na úrovni národní tak i mezinárodní spolupráce prostřednictvím členství v NS MAS ČR, členství v KS MAS ZK a také aktivní spolupráci s Celostátní sítí pro venkov zřízenou Ministerstvem zemědělství ČR a spoluprací s představiteli Zlínského kraje.

Místní akční skupina plánuje do budoucna spolupráci na regionální úrovni v oblasti životního prostředí, na území CHKO Bílé Karpaty a v sociální a vzdělávací oblasti.

Společné projekty přináší posílení místních aktivit. Místní akční skupina projektem realizuje výstupy, které přináší trvalou hodnotu obyvatelům či návštěvníkům území každému spolupracujícímu subjektu a zároveň tyto projekty vytváří přátelské vazby mezi samotnými aktéry i mezi obyvateli. Projekty spolupráce nespočívají pouze ve společné výměně informací, zkušeností, ale především ve spolupráci na řešení společných problémů, potřeb území nebo využití existujícího potenciálu území. Projekt zahrnuje návrh, realizaci i zajištění udržení podpořeného společného projektu.

Specifický cíl 8.1: Posílit spolupráci a koordinaci uvnitř regionu

<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota</i>	<i>cílová hodnota</i>
Počet projektů spolupráce	MAS a obce	0	4
Počet nových koncepčních dokumentů	Obce, svazky obcí	0	17

Opatření 8.1.1 Setkávání a spolupráce

Zvyšování participace subjektů z regionu na jeho rozvoji, společná setkávání občanů, neziskových organizací a podnikatelských subjektů z regionu, koordinace aktivit

- Workshopy
- Semináře v rámci realizace SCLLD
- Kulturní a sportovní akce pořádané ve spolupráci s MAS
- Koordinace na přípravě integrovaných projektů v regionu

Opatření 8.1.2: Plánování a koordinace rozvoje

Tvorba koncepčních dokumentů obcí a svazků obcí (působících na území MAS), koordinace rozvojových činností na základě koncepčních dokumentů. Zefektivnění řešení společných otázek obcí regionu – setkávání zástupců obcí, svazků obcí.

- Dotazníkové šetření v regionu
- Osvětová činnost v oblasti přírodního a kulturního dědictví venkova
- Spolupráce z veřejnou správou na tvorbě strategických dokumentů
- Tvorba strategických dokumentů, studií v oblasti sociální, vzdělávací, cestovního ruchu, ochrany přírody, úspory energií

Specifický cíl 8.2: Rozvinout spolupráci s MAS a ostatními aktéry rozvoje venkova v ČR i v zahraničí

<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota</i>	<i>cílová hodnota</i>
MAS	Počet projektů spolupráce	0	4
92501	Celkové veřejné výdaje		

Opatření CLLD 8.2.1: Spolupráce s ostatními MAS

Investice týkající se zajištění odbytu místní produkce včetně zavedení značení místních výrobků a služeb.

Investice související se vzdělávacími aktivitami.

Investice do informačních a turistických center.

Neinvestiční aktivity, konference, exkurze, výstavy, přenos zkušeností a praxe, propagační aktivity, technická podpora projektu.

Tematické zaměření projektů spolupráce:

Podpora cestovního ruchu, hipoturistika, šetrná venkovská turistika, bikerové cyklotrasy, místní produkty, propagace přírodního a kulturního dědictví, propagace veteránů, letadel, vlaků, oživení historických událostí v regionu.

Opatření 8.2.2: Přeshraniční spolupráce

Projekty spolupráce budou převážně investičního charakteru zaměřeny na oblast celoživotního vzdělávání, inovace v oblasti podnikatelských aktivit a služeb, spolupráce ve výzkumu a technologickém vývoji, zachování přírodního a kulturního dědictví, ochrana biologické diverzity, zvýšení administrativní kapacity místní a regionální samosprávy v oblasti plánování společného regionálního rozvoje.

Oblast rozvoje 9: Meziobecní spolupráce

SC 9.1: Posílit meziobecní spolupráci a realizaci společných projektů

<i>indikátor</i>	<i>pramen</i>	<i>výchozí hodnota</i>	<i>cílová hodnota</i>
Počet obcí zapojených do spolupráce	obce	18	18

Spolupráce obcí, ať už na bázi MAS, DSO či vzájemné spolupráce, je vhodným prostředkem k řešení společných problémů se kterými se obce dnes a denně setkávají. Obce již zjistily, že společně budou snáze realizovat rozvojové projekty, prosazovat zájmy obcí, nebo zajišťovat veřejné služby.

Základem dobré spolupráce je nastavit si společný systém spolupráce – pravidelné schůzky, porady, předávání zkušeností a výměny názorů, plánování akcí, projektů či jiných společných záměrů.

Opatření 9.1.1 Rozvoj meziobecní spolupráce

Zaměření spolupráce obcí a MAS na oblasti:

- Regionální školství
- Protipovodňová opatření jako součást krizového řízení
- Zaměstnanost

Další možné oblasti spolupráce jsou: kulturní a společenské akce, společné sběrné dvory, recyklace odpadů, sociální služby, liniové stavby, spolupráce v rámci rozvoje cestovního ruchu, péče o lidové a kulturní tradice a památky, společná propagace obcí.

Stanovené cíle budou naplňovány prostřednictvím činnosti pracovníků kanceláře MAS Horňácko a Ostrožsko a ve spolupráci s Mikroregiony Ostrožsko – Veselsko a Horňácko. Každý měsíc se konají pravidelná setkávání starostů se zaměstnanci MAS. Pro účely nastavení užší spolupráce se zaměstnanci obecních úřadů se bude konat pravidelná setkání představitelů obcí, zaměstnanců úřadů a představitelů MAS minimálně 2 x do roka.

3.3 POPIS INTEGROVANÝCH A INOVATIVNÍCH RYSŮ STRATEGIE

SCLLD MAS Horňácko a Ostrožsko je vzájemně silně integrovaná. Existují jí v ní vzájemné logické provazby vyplývající z podstaty daných specifických cílů. Naplnění všech specifických cílů strategie svým dílem přispěje k dosažení vize a k všeobecné prosperitě regionu. Silná integrovanost byla identifikována v rámci jednotlivých oblastí rozvoje. Uplatnitelnost na trhu práce je tak vzájemně provázaná s přípravou žáků na uplatnění v praxi a celoživotním vzděláváním. Kulturní a jiné památky v regionu lze považovat za integrované s uchováním a rozvinutím kulturní a duchovní tradice. Zvýšení konkurenceschopnosti podnikatelských subjektů v regionu je navázáno na zlepšení podmínek pro podnikání. U zvýšení turistické atraktivitu regionu lze pozorovat vzájemnou integrovanost se zvýšením ekonomických efektů

z cestovního ruchu. Zlepšení ekologických charakteristik krajiny a posílení péče o krajinu je v souladu se zlepšováním využívání přírodních zdrojů. Zlepšení podmínek pro cestování obyvatel úzce souvisí se zlepšením stavu dopravní infrastruktury a dostupnosti. Také všechny tři specifické cíle č. 8.1, 8.2 a 9.1 na spolupráci společně míří za spoluprací jak uvnitř regionu tak s ostatními regiony v rámci republiky i zahraničí.

Vzájemná integrovanost existuje i napříč jednotlivými oblastmi rozvoje. Uplatnitelnost obyvatel na trhu práce souvisí s posílením dostupnosti a kvality základních a mateřských škol, konkurenceschopností podnikatelských subjektů v regionu i s dopravní dostupností odlehlejších částí regionu pro ulehčení cestování obyvatel za prací. Obnova kulturních a jiných památek v regionu by umožnila zvýšit turistickou atraktivitu regionu i ekonomické efekty z cestovního ruchu. Zvýšení konkurenceschopnosti podnikatelských subjektů v regionu se týká i drobných podnikatelů v oblasti cestovního ruchu a souvisí se zvýšením uplatnitelnosti obyvatel na trhu práce. Zlepšené ekologické charakteristiky krajiny mohou ještě více prohloubit turistickou atraktivitu regionu.

Specifický cíl	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	4.1	4.2	5.1	5.2	6.1	6.2	6.3	7.1	7.2	8.1	8.2	9.1
1.1		x	x		x				x							x	x			
1.2	x																			
1.3	x																			
2.1																				
2.2	x																			
2.3																				
3.1								x			x	x								
3.2							x													
4.1	x									x	x	x								
4.2									x											
5.1							x	x				x								
5.2							x	x			x		x							
6.1												x		x						
6.2													x							
6.3																				
7.1	x																x			
7.2	x																x			
8.1																			x	x
8.2																		x		
9.1																		x		

SCLLD MAS Hornácko a Ostrožsko obsahuje řadu inovativních prvků. Všechna opatření se snaží o vytvoření něčeho nového, inovativního. Konkrétně lze za inovativní označit snahu o vytvoření systému poradenství pro lepší uplatnění obyvatel na trhu práce. Nový inovativní prvek představuje i snaha o rozvoj sociálního podnikání. Sociální podnikání je totiž určeno pro osoby se zdravotním, sociálním nebo kulturním znevýhodněním. Sociální podnikání nemá jako primární cíl zisk ale zvýšení veřejného prospěchu. Sociální podnikání klade důraz i

na oblast životního prostředí. Inovativní je také snaha o spolupráci škol a podnikatelů. Novým přístupem je kladení důrazu na terénní sociální služby na úkor sociálních služeb pobytových. Inovativní přístup představuje i zaměření na lokální výrobky a lokální ekonomiku v rámci opatření zaměřených na zlepšení výrobních a distribučních procesů.

Největší originalita a inovativnost SCLLD MAS Horňácko a Ostrožsko spočívá ve vytvoření **Akčního plánu SCLLD pro vlastní zdroje** z území MAS Horňácko a Ostrožsko podle „Metodiky pro zlepšení komplexních podmínek realizace společných rozvojových aktivit a projektů obcí a měst a zvýšení efektivity jejich spolupráce“, která vznikla v rámci řešení výzkumného projektu č. TD020018 „Mechanismy spolupráce měst a obcí ve vztahu k novým integrovaným přístupům EU“. Akční plán pro vlastní zdroje na SCLLD volně navazuje, tvoří jeho doplněk a obsahuje opatření a podopatření ze SCLLD, která nejsou financovatelná přes nástroj CLLD a budou řešena individuálními projekty financovanými z různých dotačních titulů mimo CLLD, z rozpočtů svazků obcí nebo z rozpočtů obcí. Akční plán pro vlastní zdroje obsahuje i rozdělení rolí a odpovědností mezi jednotlivé aktéry (obce, svazky obcí, podnikatelé, neziskové organizace a místní akční skupiny). Díky akčnímu plánu pro vlastní zdroje je rozvoj regionu řízen komplexně i mimo témata podporována přes CLLD.

Inovativnost SCLLD MAS Horňácko a Ostrožsko spočívá také v důrazu na **meziobecní spolupráci**, pro kterou je vytvořena speciální oblast podpory. Na území MAS Horňácko a Ostrožsko působí i svazky obcí Ostrožsko-Veselsko a Horňácko.

3.4 VAZBY NA JINÉ STRATEGICKÉ DOKUMENTY

Pro vhodné nastavení strategické části SCLLD MAS Horňácko a Ostrožsko je důležité, aby byla provázaná s dalšími strategickými dokumenty týkajícími se území MAS (na úrovni národní, krajské i lokální). V této kapitole jsou tedy hodnoceny klíčové národní, krajské a regionální dokumenty.

Na národní úrovni byla pro srovnání vybrána Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020. Na krajské úrovni budou analyzovány vazby strategických dokumentů dvou krajů, jelikož třetina obcí Horňácka a Ostrožska leží ve Zlínském kraji a dvě třetiny v kraji Jihomoravském, konkrétně se tedy jedná o Strategii rozvoje Jihomoravského kraje 2020, Program rozvoje Jihomoravského kraje 2014–2017, Strategie rozvoje Zlínského kraje 2009–2020, Program rozvoje územního obvodu Zlínského kraje 2013–2016.

Hlavním mikroregionem na území MAS Horňácko a Ostrožsko je Mikroregion Ostrožsko-Veselsko, který však v současné době nedisponuje aktuálním strategickým dokumentem.

Nejsilnější provazby byly identifikovány v oblasti podpory podnikání, cestovního ruchu a vzdělávání. Naopak místním lokálním tématem je meziobecní spolupráce a spolupráce a koordinace uvnitř regionu.

Vazby opatření strategických dokumentů na specifické cíle SCLLD MAS Hornácko a Ostrožsko

	SRR	SRJMK	PRJMK	SRZK	PRÚOZK
Oblast rozvoje 1: Vzdělávání a podpora zaměstnanosti					
SC 1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce		2.3	3.c	2.2.1	2.2.1
SC 1.2: Zlepšit přípravu žáků na uplatnění v praxi	4.1	2.3	3.c	2.1.4	2.1.4
SC 1.3: Rozvinout celoživotní vzdělávání	4.1	2.2	3.c	2.1.3	2.1.3
Oblast rozvoje 2: Zkvalitnění veřejné infrastruktury a služeb					
SC 2.1: Zlepšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a zařízení	3.1	2.4	3.a	2.3.2	2.3.2
SC 2.2: Posílit dostupnost a kvalitu základních a mateřských škol	3.1	2.3		2.1.4	2.1.4
SC 2.3: Zlepšit podmínky pro volnočasové aktivity	3.2		3.h		
Oblast rozvoje 3: Ochrana a rozvoj kulturního dědictví					
SC 3.1 : Obnovit a zachovat kulturní a jiné památky v regionu				4.3.1	4.3.1
SC 3.2: Uchovat a rozvinout kulturní a duchovní tradice	3.2	2.2	3.h	4.3.3	4.3.3
Oblast rozvoje 4: Rozvoj drobného podnikání a konkurenceschopnosti					
SC 4.1: Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu	5.1	4.3	1.d 2.c	1.1.2 1.1.4 1.3.2	1.1.2 1.1.4 1.3.2
SC 4.2: Zlepšit podmínky pro podnikání	5.1	4.3	1.d	1.3.2	1.3.2
Oblast rozvoje 5: Cestovní ruch a marketing					
SC 5.1: Zvýšit turistickou atraktivitu regionu	1.4	1.2	2.a	4.1.1	4.1.1
SC 5.2: Zvýšit ekonomické efekty z cestovního ruchu	5.1	1.3 4.3	3.g	4.1.1 4.2.1 4.2.2	4.1.1 4.2.1 4.2.2
Oblast rozvoje 6: Ochrana životního prostředí a účinné využívání přírodních zdrojů					
SC 6.1: Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu	7.1	4.5	3.f		
SC 6.2: Zlepšit využívání přírodních zdrojů	6.3	3.6	3.i	3.1.5	3.1.5
SC 6.3: Omezit staré ekologické zátěže a brownfields	6.1		2.b 2.c	3.1.2	3.1.2
Oblast rozvoje 7: Zkvalitnění dopravní dostupnosti					
SC 7.1: Zlepšit stav dopravní infrastruktury a dostupnosti	1.4	3.1	4.a 4.b	3.3.1	3.3.1
SC 7.2: Zlepšit podmínky pro cestování obyvatel	1.3		4.d	3.4.1	3.4.1

	SRR	SRJMK	PRJMK	SRZK	PRÚOZK
Oblast rozvoje 8: Spolupráce a koordinace					
SC 8.1: Posílit spolupráci a koordinaci uvnitř regionu	9.2	2.7	3.d		
SC 8.2: Rozvinout spolupráci s MAS a ostatními aktéry rozvoje venkova v ČR i v zahraničí			2.e		
Oblast rozvoje 9: Meziobecní spolupráce					
SC 9.1: Posílit meziobecní spolupráci a realizaci společných projektů	9.2	2.7			

Pozn.: SRR – Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020; SRJMK – Strategie rozvoje Jihomoravského kraje 2020; PRJMK – Program rozvoje Jihomoravského kraje 2014-2017; SRZK – Strategie rozvoje Zlínského kraje 2009–2020, PRÚOZK – Program rozvoje územního obvodu Zlínského kraje 2013–2016

3.5 AKČNÍ PLÁN S POPISEM PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ

Akční plán s popisem programových rámců je u SCLLD MAS Hornácko a Ostrožsko sestaven u čtyř operačních programů: Integrovaného regionálního operačního programu, Operačního programu zaměstnanost, Programu rozvoje venkova a Operačního programu životní prostředí. Struktura programových rámců u jednotlivých operačních programů se řídí Metodickým pokynem pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014–2020. Struktura programových rámců PRV a OP Zaměstnanost je dále upravena dle doplňujících informativních dokumentů: „Metodika pro tvorbu Fichí“ u PRV a „Informace ŘO OPZ pro MAS č. 3 Doporučení k tvorbě Strategii CLLD“ u OP Zaměstnanost.

Obsah programových rámců je v souladu se SCLLD, vychází z vytvořených analýz a ze strategické části.

Akční plán MAS Horňácko a Ostrožsko

Programový rámec PRV

- 4.1.1.1 Zlepšení technologické vybavenosti podniků
- 4.1.1.2 Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů
- 4.1.1.3 Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky místních trhů
- 4.1.2.1 Investice do zemědělských podniků
- 5.1.1.1 Zvýšení kvality ubytovacích, stravovacích a sportovních zařízení venkovské turistiky
- 6.1.1.1: Lesní cesty
- 6.1.1.2: Zvyšování společenského využití lesa
- 6.1.1.3: Předávání znalostí a informační akce
- 8.2.1: Spolupráce s ostatními MAS

Programový rámec IROP

- 1.1.3.1 Rozvoj infrastruktury pro sociální podnikání
- 1.3.1: Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel
- 2.1.1.1: Zázemí pro sociální služby
- 2.2.1.1: Rozvoj škol a školských zařízení
- 7.1.3.1: Podpora bezpečnosti dopravy
- 7.2.1.1: Výstavba a rekonstrukce cyklostezek a cyklotras pro dopravu obyvatel

Programový rámec OP Z

- 1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity
- 1.1.3.2 Rozvoj sociálního podnikání
- 1.2.1.1: Spolupráce škol a podnikatelů
- 2.1.1.2: Programy pro sociální služby
- 2.2.2.1: Prorodinné aktivity
- 4.2.1.1 Podpora zahájení podnikání

Programový rámec OP ŽP

- 6.1.3.1 Výsadba dřevin

Programový rámec Programu rozvoje venkova

V rámci programového rámce Program rozvoje venkova bude MAS Horňácko a Ostrožsko řešit následující opatření:

- 4.1.1.1 Zlepšení technologické vybavenosti podniků
- 4.1.1.2 Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů
- 4.1.1.3 Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky místních trhů
- 4.1.2.1 Investice do zemědělských podniků
- 5.1.1.1 Zvýšení kvality ubytovacích, stravovacích a sportovních zařízení venkovské turistiky
- 6.1.1.1: Lesní cesty
- 6.1.1.2: Zvyšování společenského využití lesa
- 6.1.1.3: Předávání znalostí a informační akce
- 8.2.1: Spolupráce s ostatními MAS

Specifický cíl	4.1 Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu
Opatření	4.1.1.1 Zlepšení technologické vybavenosti podniků
Název Fiche	Zlepšení technologické vybavenosti podniků
Vazba na článek Nařízení PRV	článek 19, odstavec 1., písmeno b) Podpora investic na založení nebo rozvoj nezemědělských činností
Stručný popis Fiche	V rámci této fiche budou podpořeni podnikatelé pro zvýšení jejich konkurenceschopnosti. Budou podporovány investice na pořízení strojů a technologií a dalšího vybavení, např. nákup užitkového vozu, modernizace a vybavení provozovny, kanceláře za účelem podpory nezemědělských činností.
Vazba na cíle SCLLD	Fiche se váže na SC 4.1 Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu a na strategický cíl Zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.
Oblasti podpory (vych. z potř.území)	Podpora v rámci tohoto článku zahrnuje investice na založení a rozvoj nezemědělských činností. Podporovány budou investice do vybraných nezemědělských činností dle Klasifikace ekonomických činností (CZ-NACE) C (Zpracovatelský průmysl s výjimkou činností v odvětví oceli, v uhelném průmyslu, v odvětví stavby lodí, v odvětví výroby syntetických vláken dle čl. 13 písm. a) NK (EU) č. 651/2014, a dále s výjimkou tříd 12.00 Výroba tabákových výrobků a 25.40 Výroba zbraní a střeliva), F (Stavebnictví s výjimkou skupiny 41.1 Developerská činnost), G (Velkoobchod a maloobchod;

	opravy a údržba motorových vozidel s výjimkou oddílu 46 a skupiny 47.3 Maloobchod s pohonnými hmotami ve specializovaných prodejnách), I (Ubytování, stravování a pohostinství), J (Informační a komunikační činnosti s výjimkou oddílů 60 a 61), M (Profesní, vědecké a technické činnosti s výjimkou oddílu 70), N 79 (Činnosti cestovních kanceláří a agentur a ostatní rezervační služby), N 81 (Činnosti související se stavbami a úpravou krajiny s výjimkou skupiny 81.1), N 82.1 (Administrativní a kancelářské činnosti), N 82.3 (Pořádání konferencí a hospodářských výstav), N 82.92 (Balicí činnosti), P 85.59 (Ostatní vzdělávání j. n.), R 93 (Sportovní, zábavní a rekreační činnosti), S 95 (Opravy počítačů a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost) a S 96 (Poskytování ostatních osobních služeb).
Definice příjemce dotace	Podnikatelské subjekty (FO a PO) – mikropodniky a malé podniky ve venkovských oblastech, jakož i zemědělci.
Výše způsobilých výdajů (min., max.)	50 000 – 5 000 000 Kč
Preferenční kritéria	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bude preferováno, zda projekt přispívá k řešení nezaměstnanosti v regionu 2. Bude preferováno, zda je projekt připravován a realizován ve spolupráci s partnery 3. Projekt bude hodnocen podle výše způsobilých výdajů 4. Budou preferovány projekty, které budou realizovány v obcích s menším počtem obyvatel 5. Budou preferovány menší podniky podle počtu zaměstnanců 6. Bude preferována potřebnost projektu a synergie na další subjekty v okolí 7. Bude preferována délka realizace projektu 8. Budou preferováni žadatelé, kteří nebyli podpořeni v rámci SCLLD 9. Budou preferovány projekty zaměřené na využívání obnovitelných zdrojů energie 10. Budou preferovány projekty, které budou zaměřeny na činnosti CZ NACE: C (Zpracovatelský průmysl s výjimkou činností v odvětví oceli, v uhelném průmyslu, v odvětví stavby lodí, v odvětví výroby syntetických vláken dle čl. 13 písm. a) NK (EU) č. 651/2014, a dále s výjimkou tříd 12.00 Výroba tabákových výrobků a 25.40 Výroba zbraní a střeliva), F (Stavebnictví s výjimkou skupiny 41.1 Developerská činnost), G (Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel s výjimkou oddílu 46 a skupiny 47.3 Maloobchod s pohonnými hmotami ve specializovaných prodejnách) J (Informační a komunikační činnosti s výjimkou oddílů 60 a 61), M (Profesní, vědecké a technické činnosti s výjimkou

	oddílu 70), N 79 (Činnosti cestovních kanceláří a agentur a ostatní rezervační služby), N 81 (Činnosti související se stavbami a úpravou krajiny s výjimkou skupiny 81.1), N 82.1 (Administrativní a kancelářské činnosti), N 82.3 (Pořádání konferencí a hospodářských výstav), N 82.92 (Balicí činnosti), P 85.59 (Ostatní vzdělávání j. n.) S 95 (Opravy počítačů a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost) a S 96 (Poskytování ostatních osobních služeb).				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	0	2	4
Indikátor výsledků	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	0	0	1

Specifický cíl	4.1 Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu
Opatření	4.1.1.2 Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů
Název Fiche	Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů
Vazba na článek Nařízení PRV	článek 17, odstavec 1., písmeno b) Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů
Stručný popis Fiche	Podpora podnikatelů, prvovýrobců na investice do zpracování zemědělských produktů a jejich uvádění na trh.
Vazba na cíle SCLLD	Fiche se váže na SC 4.1 Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu a na strategický cíl Zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.
Oblasti podpory (vych. z potř.území)	Podpora zahrnuje hmotné a nehmotné investice, které se týkají zpracování zemědělských produktů a jejich uvádění na trh. Pořízení strojů, zařízení, technologií, stavební investice, stánky, pojízdné prodejny, užitkové vozy, marketing aj.
Definice příjemce dotace	Zemědělský podnikatel, výrobce potravin, výrobce krmiv nebo jiné subjekty aktivní ve zpracování, uvádění na trh a vývoji zemědělských produktů
Výše způsobilých výdajů (min., max.)	50 000–5 000 000 Kč
Preferenční kritéria	1. Bude preferováno, zda projekt přispívá k řešení nezaměstnanosti v regionu 2. Bude preferováno, zda je projekt připravován a realizován

	<p>ve spolupráci s partnery</p> <p>3. Projekt bude hodnocen podle výše způsobilých výdajů</p> <p>4. Budou preferovány projekty, které budou realizovány v obcích s menším počtem obyvatel</p> <p>5. Budou preferovány menší podniky podle počtu zaměstnanců</p> <p>6. Bude preferována potřebnost projektu a synergie na další subjekty v okolí</p> <p>7. Bude preferována délka realizace projektu</p> <p>8. Budou preferováni žadatelé, kteří nebyli podpořeni v rámci SCLLD</p> <p>9. Budou preferovány projekty zaměřené na využívání obnovitelných zdrojů energie</p> <p>10. Budou preferovány projekty zaměřené podporu ekologického zemědělství</p> <p>11. Budou preferovány projekty, které zaměřené na využívání stávajících budov</p>				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	0	3	5
Indikátor výsledků	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	0	0	1

Specifický cíl	4.1 Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu
Opatření	4.1.1.3 Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky místních trhů
Název Fiche	Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky místních trhů
Vazba na článek Nařízení PRV	článek 35, odstavec 2., písmeno d) Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky krátkých dodavatelských řetězců a místních trhů
Stručný popis Fiche	Podpora skupiny spolupracujících podnikatelů v okruhu 75 km. Začlenění prvovýrobců do KDR, kde se okruh neřeší.

Vazba na cíle SCLLD	Fiche se váže na SC 4.1 Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu a na strategický cíl Zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.				
Oblasti podpory (vych. z potř.území)	Začlenění prvovýrobců do dodavatelských řetězců a posílení jejich konkurenceschopnosti. Podpořeny budou společné investice na vznik, rozvoj a společnou propagaci krátkých dodavatelských řetězců nebo místního trhu. Podpořeny budou také společné investice na vznik, rozvoj a společnou propagaci krátkých dodavatelských řetězců nebo místního trhu.				
Definice příjemce dotace	Uskupení minimálně dvou subjektů, přičemž minimálně jeden musí prokázat podnikatelskou činnost v odvětví zemědělství nebo potravinářství. Zemědělský podnikatel, výrobce potravin, nevládní neziskové organizace zastupující zemědělce nebo zpracovatele potravin, obce nebo svazky obcí				
Výše způsobilých výdajů (min., max.)	50 000–5000 000 Kč				
Preferenční kritéria	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bude preferováno, zda projekt přispívá k řešení nezaměstnanosti v regionu 2. Bude preferováno, zda je projekt připravován a realizován ve spolupráci s partnery 3. Projekt bude hodnocen podle výše způsobilých výdajů 4. Budou preferovány projekty, které budou realizovány v obcích s menším počtem obyvatel 5. Budou preferovány menší podniky podle počtu zaměstnanců 6. Bude preferována potřebnost projektu a synergie na další subjekty v okolí 7. Bude preferována délka realizace projektu 8. Budou preferováni žadatelé, kteří nebyli podpořeny v rámci SCLLD 9. Budou preferovány projekty zaměřené na ekologické zemědělství 10. Budou preferovány projekty, které budou zaměřeny na využívání stávajících budov 				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	93102	Počet podpořených kooperačních činností	0	0	2

	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	0	2	4
Indikátor výsledků	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	0	0	0

Specifický cíl	4.1 Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu
Opatření	4.1.2.1 Investice do zemědělských podniků
Název Fiche	Investice do zemědělských podniků
Vazba na článek Nařízení PRV	článek 17, odstavec 1, písmeno a) Investice do zemědělských podniků
Stručný popis Fiche	Podpora zemědělských podniků se zaměřením na zvýšení celkové výkonnosti a udržitelnosti podniku.
Vazba na cíle SCLLD	Fiche se váže na SC 4.1 Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu a na strategický cíl Zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.
Oblasti podpory (vych. z potř.území)	Podpora zahrnuje hmotné a nehmotné investice v živočišné a rostlinné výrobě, je určena na investice do zemědělských staveb a technologií pro živočišnou a rostlinnou výrobu a pro školkařskou produkci. Podporovány budou i investice na pořízení mobilních strojů pro zemědělskou výrobu. Podporovány budou též investice na pořízení mobilních strojů pro zemědělskou výrobu a investice do pořízení peletovacích zařízení pro vlastní spotřebu v zemědělském podniku.
Definice příjemce dotace	Zemědělský podnikatel
Výše způsobilých výdajů (min., max.)	50 000–5 000 000 Kč
Preferenční kritéria	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bude preferováno, zda projekt přispívá k řešení nezaměstnanosti v regionu 2. Bude preferováno, zda je projekt připravován a realizován ve spolupráci s partnery 3. Projekt bude hodnocen podle výše způsobilých výdajů 4. Budou preferovány projekty, které budou realizovány v obcích s menším počtem obyvatel 5. Budou preferovány menší podniky podle počtu zaměstnanců 6. Bude preferována potřebnost projektu a synergie na další

	subjekty v okolí 7. Bude preferována délka realizace projektu 8. Budou preferováni žadatelé, kteří nebyli podpořeni v rámci SCLLD 9. Budou preferovány projekty zaměřené na ekologické zemědělství 10. Budou preferovány projekty, které budou zaměřeny na využívání stávajících budov				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	0	3	6
Indikátor výsledků	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	0	0	1

5.1.1.1 Zvýšení kvality ubytovacích, stravovacích a sportovních zařízení venkovské turistiky

Specifický cíl	5.1: Zvýšit turistickou atraktivitu regionu
Opatření	5.1.1.1 Zvýšení kvality ubytovacích, stravovacích a sportovních zařízení venkovské turistiky
Název Fiche	Zvýšení kvality ubytovacích, stravovacích a sportovních zařízení venkovské turistiky
Vazba na článek Nařízení PRV	článek 19, odstavec 1., písmeno b)
Stručný popis Fiche	Podpora sportovní, zábavní a rekreační činnosti, stravování a pohostinství ve vazbě na venkovskou turistiku a ubytovací kapacitu.
Vazba na cíle SCLLD	Fiche se váže na SC 5.1 Zvýšit turistickou atraktivitu regionu a na strategický cíl Zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.
Oblasti podpory (vych. z potř.území)	<p>Sportovní, zábavní a rekreační činnost, stravování a pohostinství ve vazbě na venkovskou turistiku a ubytovací kapacitu.</p> <p>Podpora v rámci tohoto článku zahrnuje investice na založení a rozvoj nezemědělských činností.</p> <p>Podporovány budou investice do vybraných nezemědělských činností dle Klasifikace ekonomických činností (CZ-NACE):</p> <p>C (Zpracovatelský průmysl s výjimkou činností v odvětví oceli, v uhelném průmyslu, v odvětví stavby lodí, v odvětví výroby</p>

	<p>syntetických vláken dle čl. 13 písm. a) NK (EU) č. 651/2014, a dále s výjimkou tříd 12.00 Výroba tabákových výrobků a 25.40 Výroba zbraní a střeliva), F (Stavebnictví s výjimkou skupiny 41.1 Developerská činnost), G (Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel s výjimkou oddílu 46 a skupiny 47.3 Maloobchod s pohonnými hmotami ve specializovaných prodejnách), I (Ubytování, stravování a pohostinství), J (Informační a komunikační činnosti s výjimkou oddílů 60 a 61), M (Profesní, vědecké a technické činnosti s výjimkou oddílu 70), N 79 (Činnosti cestovních kanceláří a agentur a ostatní rezervační služby), N 81 (Činnosti související se stavbami a úpravou krajiny s výjimkou skupiny 81.1), N 82.1 (Administrativní a kancelářské činnosti), N 82.3 (Pořádání konferencí a hospodářských výstav), N 82.92 (Balicí činnosti), P 85.59 (Ostatní vzdělávání j. n.), R 93 (Sportovní, zábavní a rekreační činnosti), S 95 (Opravy počítačů a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost) a S 96 (Poskytování ostatních osobních služeb).</p>
Definice příjemce dotace	Podnikatelské subjekty (FO a PO) - mikropodniky a malé podniky ve venkovských oblastech, jakož i zemědělci
Výše způsobilých výdajů (min., max.)	50 000–5 000 000 Kč
Preferenční kritéria	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bude preferováno, zda projekt přispívá k řešení nezaměstnanosti v regionu 2. Bude preferováno, zda je projekt připravován a realizován ve spolupráci s partnery 3. Projekt bude hodnocen podle výše způsobilých výdajů 4. Budou preferovány projekty, které budou realizovány v obcích s menším počtem obyvatel 5. Budou preferovány menší podniky podle počtu zaměstnanců 6. Bude preferována potřebnost projektu a synergie na další subjekty v okolí 7. Bude preferována délka realizace projektu 8. Budou preferováni žadatelé, kteří nebyli podpořeni v rámci SCLLD 9. Budou preferovány projekty zaměřené na využívání obnovitelných zdrojů energie 10. Budou preferovány projekty zaměřené podporu cestovního ruchu 11. Budou preferovány projekty, které budou zaměřené na podporu činností CZ – NACE : I (Ubytování, stravování a pohostinství),

	R 93 (Sportovní, zábavní a rekreační činnosti), Činnosti R 93 (Sportovní, zábavní a rekreační činnosti) I 56 (Stravování a pohostinství)				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	0	3	7
Indikátor výsledků	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	0	1	1

Specifický cíl	6.1: Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu
Opatření	6.1.1.1: Lesní cesty
Název Fiche	Lesní cesty
Vazba na článek Nařízení PRV	článek 17, odstavec 1., písmeno c) Lesnická infrastruktura
Stručný popis Fiche	Podpora infrastruktury rozvoje a modernizace lesních cest pro lepší prostupnost krajinou k lesní půdě.
Vazba na cíle SCLLD	Fiche se váže na SC 6.1 Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu a na strategický cíl Zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.
Oblasti podpory (vych. z potř.území)	Podpora zahrnuje hmotné nebo nehmotné investice, které souvisejí s rekonstrukcí a budováním lesnické infrastruktury vedoucí ke zlepšení kvality či zvýšení hustoty lesních cest. S tím souvisí i obnova či nová výstavba souvisejících objektů a technického vybavení.
Definice příjemce dotace	Fyzické nebo právnické osoby hospodařící v lesích, které jsou ve vlastnictví soukromých osob nebo jejich sdružení nebo spolků s právní osobností, vysokých škol, obcí nebo jejich svazků.
Výše způsobilých výdajů (min., max.)	50 000–5 000 000 Kč
Preferenční kritéria	1. Bude preferováno, zda projekt přispívá k řešení nezaměstnanosti v regionu 2. Bude preferováno, zda je projekt připravován a realizován ve spolupráci s partnery

	<p>3. Projekt bude hodnocen podle výše způsobilých výdajů</p> <p>4. Budou preferovány projekty, které budou realizovány v obcích s menším počtem obyvatel</p> <p>5. Budou preferovány menší podniky podle počtu zaměstnanců</p> <p>6. Bude preferována potřebnost projektu a synergie na další subjekty v okolí</p> <p>7. Bude preferována délka realizace projektu</p> <p>8. Budou preferováni žadatelé, kteří nebyli podpořeni v rámci SCLLD</p> <p>9. Budou preferovány projekty zaměřené na podporu ekologie a ochranu přírody</p> <p>10. Budou preferovány projekty, které zaměřené na obnovu stávající infrastruktury</p>				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	93701	Počet podpořených podniků/příjemců	0	2	4
Indikátor výsledků	94302	Celková délka lesních cest (km)	0	2	4
	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	0	0	0

Specifický cíl	6.1: Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu
Opatření	6.1.1.2: Zvyšování společenského využití lesa
Název Fiche	Zvyšování společenského využití lesa
Vazba na článek Nařízení PRV	článek 25 Neproduktivní investice v lesích
Stručný popis Fiche	Posílení environmentálních a společenských funkcí lesa v Bílých Karpatech a podhůří.
Vazba na cíle SCLLD	Fiche se váže na SC 6.1 Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu a na strategický cíl Zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.
Oblasti podpory (vych. z potř.území)	Značení, výstavba a rekonstrukce stezek pro turisty (do šíře 2 m), značení významných přírodních prvků, výstavba herních a naučných prvků, fitness prvků. Podporovány budou též

	aktivity vedoucí k usměrňování návštěvnosti území, např. zřizování odpočinkových stanovišť, přístřešků, informačních tabulí, závory. Realizovat lze také opatření k údržbě lesního prostředí, např. zařízení k odkládání odpadků a opatření k zajištění bezpečnosti návštěvníků lesa, např. mostky, lávky, zábradlí, stupně.				
Definice příjemce dotace	Soukromí a veřejní držitelé lesů a jiné soukromoprávní a veřejnoprávní subjekty a jejich sdružení.				
Výše způsobilých výdajů (min., max.)	50 000–5 000 000 Kč				
Preferenční kritéria	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bude preferováno, zda projekt přispívá k řešení nezaměstnanosti v regionu 2. Bude preferováno, zda je projekt připravován a realizován ve spolupráci s partnery 3. Projekt bude hodnocen podle výše způsobilých výdajů 4. Budou preferovány projekty, které budou realizovány v obcích s menším počtem obyvatel 5. Budou preferovány menší podniky podle počtu zaměstnanců 6. Bude preferována potřebnost projektu a synergie na další subjekty v okolí 7. Bude preferována délka realizace projektu 8. Budou preferováni žadatelé, kteří nebyli podpořeni v rámci SCLLD 9. Budou preferovány projekty zaměřené na podporu ekologie a šetrného cestovního ruchu 10. Budou preferovány projekty, které zaměřené na obnovu stávající infrastruktury 				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	92702	Počet podpořených operací (akcí)	0	2	4
	93001	Celková plocha (ha)	0	1	2
Indikátor výsledků	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	0	0	0

Specifický cíl	6.1: Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu				
Opatření	6.1.1.3: Předávání znalostí a informační akce				
Název Fiche	Předávání znalostí a informační akce				
Vazba na článek Nařízení PRV	Článek 14 Předávání znalostí a informační akce				
Stručný popis Fiche	Podpora odborného vzdělávání a získávání dovedností v zemědělství, potravinářství, lesnictví i v jiných oblastech.				
Vazba na cíle SCLLD	Fiche se váže na SC 6.1 Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu a na strategický cíl Zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.				
Oblasti podpory (vych. z potř.území)	Organizace a zajištění informačních akcí, vzdělávacích kurzů, workshopů, kurzů odborné přípravy včetně exkurzí pořádaných v souvislosti s projektem.				
Definice příjemce dotace	Subjekt zajišťující odborné vzdělávání či jiné předávání znalostí a informační akce				
Výše způsobilých výdajů (min., max.)	50 000–5000 000 Kč				
Preferenční kritéria	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bude preferováno, zda je projekt připravován a realizován ve spolupráci s partnery 2. Projekt bude hodnocen podle výše způsobilých výdajů 3. Bude preferována potřebnost projektu a synergie na další subjekty v okolí 4. Budou preferováni žadatelé, kteří nebyli podpořeny v rámci SCLLD 5. Budou preferovány projekty zaměřené na aktivizační metody výuky 6. Budou preferováno tematické zaměření projektu 				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	92301	Počet účastníků vzdělávání	0	15	35
Indikátor výsledků	92030	Celkový počet vyškolených účastníků podle čl. 14 nařízení EU č. 1305/2013	0	15	35

Specifický cíl	8.2: Rozvinout spolupráci s MAS a ostatními aktéry rozvoje venkova v ČR i v zahraničí				
-----------------------	--	--	--	--	--

Opatření	8.2.1: Spolupráce s ostatními MAS				
Název Fiche	Spolupráce s ostatními MAS				
Vazba na článek Nařízení PRV	článek 44 Činnosti spolupráce v rámci iniciativy LEADER				
Stručný popis Fiche	Podpora projektů spolupráce, výměna zkušeností, propagace a vzdělávání. Podpora a propagace turistických informačních center, místních produktů a služeb, vzdělávání aktivity související s investicemi do odbytu místní produkce a informačních center, neinvestiční aktivity jako exkurze a výstavy. Platí jak pro národní, tak i pro ostatní nadnárodní spolupráci.				
Vazba na cíle SCLLD	Fiche se váže na SC 8.2 Rozvinout spolupráci s MAS a ostatními aktéry rozvoje venkova v ČR i v zahraničí a na strategický cíl Zlepšit kvalitu života na venkově a dosáhnout udržitelného rozvoje regionu.				
Oblasti podpory (vych. z potř.území)	Investice týkající se zajištění odbytu místní produkce včetně zavedení značení místních výrobků a služeb. Investice související se vzdělávacími aktivitami. Investice do informačních a turistických center Neinvestiční aktivity, konference, exkurze, výstavy, přenos zkušeností a praxe, propagační aktivity, technická podpora projektu				
Definice příjemce dotace	MAS, jejíž SCLLD byla schválena z PRV.				
Výše způsobilých výdajů (min., max.)	50 000 – 5000 000 Kč				
Preferenční kritéria					
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	92501	Celkové veřejné výdaje	0	0	36306

Programový rámec IROP

V rámci programového rámce Integrovaného regionálního operačního programu bude MAS Hornácko a Ostrožsko řešit následující opatření:

- 1.1.3.1 Rozvoj infrastruktury pro sociální podnikání
- 1.3.1: Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel
- 2.1.1.1: Zázemí pro sociální služby
- 2.2.1.1: Rozvoj škol a školských zařízení
- 7.1.3.1: Podpora bezpečnosti dopravy
- 7.2.1.1: Výstavba a rekonstrukce cyklostezek a cyklotras pro dopravu obyvatel

Specifický cíl	1.1: Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce
Opatření	1.1.3.1 Rozvoj infrastruktury pro sociální podnikání
Vazba na specifický cíl IROP	2.2 Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání 4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu
Cíl podopatření CLLD	Cílem je rozvinout sociální podnikání v regionu
Možné typy projektů	<ul style="list-style-type: none"> • Vznik nového sociálního podniku - celý podnik musí fungovat na principech sociálního podniku, které má uvedeny v dokumentech podniku. • Rozšíření kapacity podniku Rekonstrukce objektu, aby v něm mohl být provozován sociální podnik, při rekonstrukci a nákupu zařízení a vybavení jsou zohledňovány specifické potřeby cílových skupin. • Aktivity osob samostatně výdělečně činných v sociálním podnikání Osoba samostatně výdělečně činná spadá do znevýhodněných cílových skupin a zároveň splňuje principy sociálního podnikání. Realizací projektu vznikne nová podnikatelská aktivita nebo dojde k rozšíření nabízených produktů a služeb. <p>Výstavba, rekonstrukce a vybavení sociálních podniků Podpora je cílena na vznik a rozvoj sociálních podniků. Nákup objektů, zařízení, vybavení a stavební úpravy, které vytvoří podmínky pro sociální podnikání. Podpora nemůže být chápána pouze jako dotace na zřízení pracovních míst pro znevýhodněné zaměstnance, ale jde o investiční podporu vznikajících a udržitelných podnikatelských aktivit, které budou nadále ověřovat a rozvíjet koncept a principy sociálního podnikání. Nelze financovat stávající podnikatelské aktivity ani provozní výdaje žadatele. Způsobilé výdaje projektu se týkají pouze rozšíření společnosti. Musí dojít k vytvoření nových pracovních míst pro osoby ze znevýhodněných cílových skupin. Požadován je růst počtu zaměstnaných osob z cílových skupin, který nesmí nastat předchozím snížením stávajícího počtu zaměstnanců.</p>
Podporované cílové skupiny	osoby sociálně vyloučené

	osoby ohrožené sociálním vyloučením osoby se zdravotním postižením				
Možní příjemci dotace	osoby samostatně výdělečně činné, malé a střední podniky, obce, kraje, organizace zřizované nebo zakládáné kraji, organizace zřizované nebo zakládáné obcemi, dobrovolné svazky obcí, organizace zřizované nebo zakládáné dobrovolnými svazky obcí, nestátní neziskové organizace, církve, církevní organizace.				
Hranice způsobilých výdajů (minimální a maximální)	nejsou stanoveny				
Principy pro určení preferenčních kritérií	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS .				
	Číslo	Název			
Indikátor výstupů	10000	Počet podniků pobírajících podporu			
	10105	Počet nových podniků, které dostávají podporu			
	10400	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích			
	10102	Počet podniků pobírající granty			
	10300	Soukromé investice odpovídající veřejné podpoře			
	10403	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích se zaměřením na znevýhodněné skupiny			
Indikátor výsledků	1 04 11	Míra nezaměstnanosti osob s nejnižším vzděláním			

Specifický cíl	1.3: Rozvinout celoživotní vzdělávání
-----------------------	---------------------------------------

Opatření	1.3.1: Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel				
Vazba na specifický cíl IROP	2.4 Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení 4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu				
Cíl opatření CLLD	Zkvalitnění celoživotního vzdělávání na území MAS				
Možné typy projektů	Stavební úpravy, pořízení vybavení pro zkvalitnění nebo vybudování kapacity pro další vzdělávání v následujících klíčových kompetencích: komunikace v cizích jazycích, technických a řemeslných oborech, přírodních vědách, v práci s digitálními technologiemi. Např. Modernizace odborné učebny pro výuku dospělých.				
Podporované cílové skupiny	dospělí v dalším vzdělávání				
Možní příjemci dotace	školy a školská zařízení v oblasti předškolního, základního a středního vzdělávání a vyšší odborné školy další subjekty podílející se na realizaci vzdělávacích aktivit nestátní neziskové organizace				
Hranice způsobilých výdajů (minimální a maximální)	nejsou stanoveny				
Principy pro určení preferenčních kritérií	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS .				
	Číslo	Název			
Indikátor výstupů	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení			
	5 00 00	Počet podpořených vzdělávacích zařízení			
Indikátor výsledků	5 00 30	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém			

Specifický cíl	2.1: Zlepšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a
-----------------------	--

	zařízení
Opatření	2.1.1.1: Zázemí pro sociální služby
Vazba na specifický cíl IROP	2.1: Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucí k sociální inkluzi 4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu
Cíl podopatření CLLD	Zkvalitnění sociálních služeb na území MAS Horňácko a Ostrožsko
Možné typy projektů	Stavební úpravy, nákup zařízení a vybavení pro terénní služby, ambulantní služby, sociální prevenci a odborné sociální poradenství podle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách. Podpora pobytových služeb, rekonstrukce a úprava azylového domu. Podpora sociálního bydlení, pořízení bytu, domu včetně základního vybavení. Podpora komunitních center, stavební úpravy včetně vybavení a úpravy zeleně za účelem sociálního začleňování a zvýšení uplatnitelnosti na trhu práce cílových skupin
Podporované cílové skupiny	Osoby sociálně vyloučené a sociálním vyloučením ohrožené, osoby se zdravotním postižením.
Možní příjemci dotace	Typy příjemců - sociální bydlení: obce ,nestátní neziskové organizace , církve , církevní organizace Typy příjemců – sociální služby - nestátní neziskové organizace - organizační složky státu - příspěvkové organizace organizačních složek státu - kraje - organizace zřizované nebo zakládáné kraji - obce - organizace zřizované nebo zakládáné obcemi - dobrovolné svazky obcí - organizace zřizované nebo zakládáné dobrovolnými svazky obcí - církve - církevní organizace
Hranice způsobilých výdajů (minimální a maximální)	nejsou stanoveny

Principy pro určení preferenčních kritérií	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS.				
	Číslo	Název			
Indikátor výstupů	5 54 01	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci			
	55402	Počet poskytovaných druhů sociálních služeb			
	55301	Počet podpořených bytů pro sociální bydlení			
Indikátor výsledků	6 75 10	Kapacita služeb a sociální práce			
	55310	Nárůst kapacity sociálních bytů			
	55320	Průměrný počet osob využívající sociálních bytů			

Specifický cíl	2.2: Posílit dostupnost a kvalitu základních a mateřských škol
Opatření	2.2.1.1: Rozvoj škol a školských zařízení
Vazba na specifický cíl IROP	2.4 Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení 4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu
Cíl podopatření CLLD	Zkvalitnění úrovně a dostupnosti škol a školských zařízení.
Možné typy projektů	V rámci tohoto opatření budou podporovány stavební úpravy a pořízení vybavení pro zajištění rozvoje žáků základních škol v klíčových kompetencích (komunikace v cizích jazycích, dovednosti v technických a řemeslných oborech, znalosti v oblasti přírodních věd, schopnosti práce s digitálními technologiemi). Dále budou podporovány stavební úpravy a pořízení vybavení za účelem zajištění dostatečně kvalitních zařízení péče o děti v předškolním věku, kde bude prokazatelný nedostatek kapacit.

	Podpořeno bude i vybavení učeben v návaznosti na klíčové kompetence včetně nákupu kompenzačních pomůcek pro základní školy, mateřské školy, střední školy.				
Podporované cílové skupiny	děti do 3 let, děti v předškolním vzdělávání, žáci, studenti, osoby sociálně vyloučené, osoby ohrožené sociálním vyloučením, osoby se speciálními vzdělávacími potřebami, pedagogičtí pracovníci, pracovníci a dobrovolní pracovníci organizací působících v oblasti vzdělávání nebo asistenčních služeb a v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže				
Možní příjemci dotace	zařízení péče o děti do 3 let, školy a školská zařízení v oblasti předškolního, základního a středního vzdělávání a vyšší odborné školy, další subjekty podílející se na realizaci vzdělávacích aktivit, obce, organizace zřizované nebo zakládané obcemi, nestátní neziskové organizace, církve, církevní organizace, organizační složky státu, příspěvkové organizace organizačních složek státu.				
Hranice způsobilých výdajů (minimální a maximální)	nejsou stanoveny				
Principy pro určení preferenčních kritérií	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS .				
	Číslo	Název			
Indikátor výstupů	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení			
	5 00 00	Počet podpořených vzdělávacích zařízení			
Indikátor výsledků	5 00 30	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém			
	50020	Podíl tříletých dětí umístěných v předškolním zařízení			

Specifický cíl	7.1: Zlepšit stav dopravní infrastruktury a dostupnosti
Opatření	7.1.3.1: Podpora bezpečnosti dopravy

Vazba na specifický cíl IROP	1.2: Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy 4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu				
Cíl podopatření CLLD	Zvýšit bezpečnost a plynulost dopravy v obcích MAS Hornácko a Ostrožsko				
Možná typy projektů	Opatření je zaměřeno na posílení bezpečnosti pěší dopravy, na pořízení bezpečnostních prvků na nebezpečných místech, převedení chodců, chodníky, přechody pro chodce, bezbariérovost.				
Podporované cílové skupiny	Obyvatelé, návštěvníci				
Možní příjemci dotace	kraje, obce, dobrovolné svazky obcí, organizace zřizované nebo zakládané kraji, organizace zřizované nebo zakládané obcemi, organizace zřizované nebo zakládané dobrovolnými svazky obcí				
Hranice způsobilých výdajů (minimální a maximální)	nejsou stanoveny				
Principy pro určení preferenčních kritérií	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS.				
	Číslo	Název			
Indikátor výstupů	7 50 01	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě			
Indikátor výsledků	75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě			

Specifický cíl	7.2: Zlepšit podmínky pro cestování obyvatel				
Opatření	7.2.1.1: Výstavba a rekonstrukce cyklostezek a cyklotras pro dopravu obyvatel				
Vazba na specifický cíl IROP	1.2: Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy 4.1. Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu				
Cíl podopatření CLLD	Zvýšení podílu bezmotorové dopravy na celkových přepravních výkonech				
Možné typy projektů	Výstavba a modernizace cyklostezek v podobě stavebně				

	upravených a dopravním značením vymezených komunikací, na kterých je vyloučená automobilová doprava. Výstavba a modernizace cyklotras se zaměřením na podporu integrovaných řešení, např. víceúčelové pruhy. Součástí projektu může být budování doprovodné infrastruktury, odpočívadel, stojanů na kola, dopravního značení, výsadba zeleně. Podpořeny mohou být cyklostezky a cyklotrasy sloužící k dopravě do zaměstnání, škol a za službami.				
Podporované cílové skupiny	obyvatelé, návštěvníci, dojíždějící za prací a službami.				
Možní příjemci dotace	kraje, obce, dobrovolné svazky obcí, organizace zřizované nebo zakládané kraji, organizace zřizované nebo zakládané obcemi, organizace zřizované nebo zakládané dobrovolnými svazky obcí				
Hranice způsobilých výdajů (minimální a maximální)	nejsou stanoveny				
Principy pro určení preferenčních kritérií	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS.				
	Číslo	Název			
Indikátor výstupů	764 01	Počet parkovacích míst			
	7 61 00	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras			
	762 00	Délka rekonstruovaných cyklostezek a cyklotras			
Indikátor výsledků	7 63 10	Podíl cyklistiky na přepravních výkonech			

OP Z

V rámci programového rámce Operačního programu zaměstnanost bude MAS Horňácko a Ostrožsko řešit následující opatření:

- 1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity
- 1.1.3.2 Rozvoj sociálního podnikání
- 1.2.1.1: Spolupráce škol a podnikatelů
- 2.1.1.2: Programy pro sociální služby
- 2.2.2.1: Prorodinné aktivity

- 4.2.1.1 Podpora zahájení podnikání

Specifický cíl	1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce
Opatření	1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity
Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1 OPZ	Podopatření je v souladu s aktivitou OP Zaměstnanost Vzdělávání venkovského obyvatelstva v oblastech relevantních pro zvýšení lokální zaměstnanosti a poradenství pro získání zaměstnání
Popis cíle opatření	Cílem je vyšší uplatnitelnost cílových skupin na trhu práce, rozvoj jejich základních kompetencí a obnova pracovních návyků.
Popis provázanosti navrhovaných opatření a provázanosti na ostatní operační programy	<p>Opatření je provázáno zejména s opatřením 1.1.2.1. Chystané poradenství a vzdělávací aktivity jsou spolu úzce spjaty. Širší provázba pak existuje s opatřením 1.2.1.1 Spolupráce škol a podnikatelů, na které by mělo mít realizované poradenství pozitivní vliv.</p> <p>Z ostatních operačních programů existuje největší synergie s opatřením 1.3.1 z IROP „Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel.“. Další synergie a vazby byly identifikovány u opatření 1.1.3.1 Rozvoj infrastruktury pro sociální podnikání a 2.2.1.1 Rozvoj škol a školských zařízení.</p> <p>Dále z PRV 5.1.1.1 Zvýšení kvality ubytovacích, stravovacích a sportovních zařízení venkovské turistiky, 6.1.1.3 předávání znalostí a informační akce a 8.2.1. Spolupráce s ostatními MAS.</p>
Priorizace navrhovaných opatření (opatření financovaná z alokované částky)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Poradenství a vzdělávací aktivity 2. Rozvoj sociálního podnikání 3. Programy pro sociální služby 4. Prorodinné aktivity 5. Spolupráce škol a podnikatelů 6. Podpora zahájení podnikání
Opatření financovaná z alokované částky v případě navýšení alokace: zásobník opatření	V území MAS je zájem o navýšení alokace o 30 % v případě možnosti. Peníze by šly na všechny typy projektů v tomto opatření.
Časový harmonogram realizace opatření ve vazbě na finanční plán	Výzva je plánována na rok 2017, výše alokace 3 790 800Kč. viz finanční plán a Rámcový harmonogram plánovaných výzev programového rámce OPZ
Popis možných zaměření projektů	Poradenství pro volbu a hledání zaměstnání, u vybraných cílových skupin i dluhové poradenství, rodinné poradenství, psychologické poradenství, poradenství v oblasti bydlení.

	<p>Vzdělávání venkovského obyvatelstva v oblastech relevantních pro zvýšení lokální zaměstnanosti. V rámci tohoto opatření bude především podporovány aktivity zajišťující rozvoj základních kompetencí za účelem snazšího uplatnění na trhu práce mezi což patří jazykové vzdělávání, PC kurzy, rozvoj finanční gramotnosti, měkké dovednosti atd. Podporováno také budou akreditované rekvalifikace.</p> <p>Aktivity na zprostředkování zaměstnání.</p>
Podporované cílové skupiny	<p>Uchazeči o zaměstnání</p> <p>Zájemci o zaměstnání</p> <p>Neaktivní osoby</p> <p>Osoby s kumulací hendikepů na trhu práce</p> <p>Osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené</p> <p>Osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené</p> <p>Osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené</p>
Typy příjemců podpory	<p>Nestátní neziskové organizace</p> <p>Obce a organizace zřizované obcemi působící v sociální oblasti</p> <p>Dobrovolné svazky obcí</p> <p>MAS</p> <p>Vzdělávací a poradenské instituce</p> <p>Školy a školská zařízení</p> <p>Obchodní korporace (obchodní společnosti: veřejná obchodní společnost, komanditní společnost, společnost s ručením omezeným, akciová společnost, evropská společnost, evropské hospodářské zájmové sdružení.</p> <p>Družstva: družstvo, evropská družstevní společnost)</p> <p>OSVČ</p>
Absorpční kapacita MAS	7 NNO + 2 podnikatelé , 3 vzdělávací zařízení, částka na projekty 7 mil. Kč.
Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ	viz kapitola č. 3.6 Vazby na horizontální témata
Principy pro určení preferenčních kritérií	<p>Konkrétní preferenční kritéria budou nastavena až v konkrétní výzvě. Principy pro stanovení preferenčních kritérií jsou:</p> <p>Účelnost projektu</p>

	Potřebnost projektu Efektivnost projektu Hospodárnost projektu Proveditelnost projektu Soulad s horizontálními tématy				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	60000	Celkový počet účastníků	0	20	43
	50105	Počet zaměstnavatelů, kteří podporují flexibilní formy práce	0	0	1
Indikátor výsledků	62600	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	0	0	8
	62800	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ	0	0	4
	50130	Počet osob pracujících v rámci flexibilních forem práce	0	0	1
	62700	Účastníci zaměstnaní po ukončení své účasti, včetně OSVČ	0	0	2

Specifický cíl	1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce
Opatření	1.1.3.2 Rozvoj sociálního podnikání
Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1 OPZ	Podopatření je v souladu s aktivitou OP Zaměstnanost „Podpora vytváření nových pracovních míst na lokální úrovni“ stejně jako s aktivitou Podpora a vytváření podmínek pro vznik a rozvoj sociálních podniků.
Popis cíle opatření	Cílem je vyšší uplatnitelnost cílových skupin na trhu práce Podpora a vytváření podmínek pro vznik a rozvoj integračních a environmentálních sociálních podniků Zaměstnávání a sociální začleňování osob znevýhodněných na trhu práce
Popis provázanosti navrhovaných opatření a provázanosti na ostatní operační programy	Největší provázanost v rámci programového rámce OP Zaměstnanost existuje s opatřením 1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity. Existuje zde zejména orientace na podobný cíl. U programového rámce IROP byly identifikovány synergie a vazby s opatřením 1.1.3.1. Rozvoj infrastruktury pro sociální podnikání 1.3.1 Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel a 2.1.1.1. Zázemí pro sociální služby Pro programový rámec PRV se pak jedná o vazby na 4.1.1.1 Zlepšení technologické vybavenosti podniků 4.1.1.2 Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů 4.1.1.3 Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky místních trhů 4.1.2.1 Investice do zemědělských podniků 5.1.1.1 Zvýšení kvality ubytovacích, stravovacích a sportovních zařízení venkovské turistiky 6.1.1.3 Předávání znalostí a informační akce 8.2.1 Spolupráce s ostatními MAS .
Priorizace navrhovaných opatření (opatření financovaná z alokované částky)	1. Poradenství a vzdělávací aktivity 2. Rozvoj sociálního podnikání 3. Programy pro sociální služby 4. Prorodinné aktivity 5. Spolupráce škol a podnikatelů 6. Podpora zahájení podnikání
Opatření financovaná z alokované částky v případě navýšení alokace: zásobník opatření	V území MAS je zájem o navýšení alokace o 30 % v případě možnosti. Peníze by šly na všechny typy projektů v tomto opatření.
Časový harmonogram realizace opatření ve vazbě na finanční plán	Výzva je plánována na rok 2018, výše alokace 1 300 000 Kč viz finanční plán a Rámcový harmonogram plánovaných výzev programového rámce OPZ

<p>Popis možných zaměření projektů</p>	<p>Zahrnuty jsou zejména měkké aktivity na vznik a rozvoj sociálních podniků.</p> <p>Aktivity před zahájením podnikání a na ně navazující aktivity po zahájení podnikání, a to především formou vzdělávání a poradenství v oblasti vzniku a rozvoje nových podnikatelských aktivit.</p> <p>Aktivity na tvorbu nových pracovních míst či umístění na volná prac. místa. Tvorba nových udržitelných pracovních míst.</p>
<p>Podporované cílové skupiny</p>	<p>Osoby dlouhodobě či opakovaně nezaměstnané</p> <p>Osoby se zdravotním postižením</p> <p>Osoby v nebo po výkonu trestu</p> <p>Osoby opouštějící institucionální zařízení</p> <p>Azylanti do 12 měsíců od získání azylu</p> <p>Osoby nezaměstnané déle než 5 měsíců</p> <p>Neaktivní osoby</p> <p>Osoby pečující o malé děti</p> <p>Uchazeči o zaměstnání a neaktivní osoby ve věku 50 a více let</p> <p>Lidé mladší 30 let, kteří nejsou v zaměstnání, ve vzdělávání nebo v profesní přípravě</p> <p>Osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené</p> <p>Osoby pečující o jiné závislé osoby</p>
<p>Typy příjemců podpory</p>	<p>Nestátní neziskové organizace</p> <p>Obchodní korporace</p> <p>OSVČ</p>
<p>Absorpční kapacita MAS</p>	<p>2 NNO + 1 podnikatel , částka na projekty 1,5 mil. Kč.</p>
<p>Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ</p>	<p>viz kapitola č. 3.6 Vazby na horizontální témata</p>
<p>Principy pro určení preferenčních kritérií</p>	<p>Konkrétní preferenční kritéria budou nastavena až v konkrétní výzvě. Principy pro stanovení preferenčních kritérií jsou:</p> <p>Účelnost projektu</p> <p>Potřebnost projektu</p>

	Efektivnost projektu Hospodárnost projektu Proveditelnost projektu Soulad s horizontálními tématy				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	10213	Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře	0	0	1
	10212	Počet podpořených již existujících sociálních podniků	0	0	0
	60000	Celkový počet účastníků	0	0	2
Indikátor výsledků	10211	Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře, které fungují i po ukončení podpory	0	1	1
	62600	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	0	0	0
	62800	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ	0	0	1
	62700	Účastníci zaměstnaní po ukončení své účasti, včetně OSVČ	0	0	1

Specifický cíl	Specifický cíl 1.2: Zlepšit přípravu žáků na uplatnění v praxi
Opatření	1.2.1.1: Spolupráce škol a podnikatelů
Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1 OPZ	Podopatření je v souladu s aktivitou OP Zaměstnanost „Podpora spolupráce aktérů na místní úrovni při řešení lokální nezaměstnanosti“, zjišťování potřeb lokálních zaměstnavatelů.
Popis cíle opatření	Cílem je vyšší uplatnitelnost žáků na trhu práce přes podporu spolupráce aktérů na místní úrovni.
Popis provázanosti navrhovaných opatření a provázanosti na ostatní operační programy	<p>Opatření má vazbu zejména na 1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity.</p> <p>U IROP je nejsilnější synergie a vazba u 1.3.1 Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel a 2.2.1.1 Rozvoj škol a školských zařízení volnější vazby lze potom pozorovat u 1.1.3.1 Rozvoj infrastruktury pro sociální podnikání.</p> <p>U PRV je vazba na 4.1.1.3 Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky místních trhů nejsilnější, dále 4.1.2.1 Investice do zemědělských podniků a 5.1.1.1 Zvýšení kvality ubytovacích, stravovacích a sportovních zařízení venkovské turistiky 6.1.1.3 Předávání znalostí a informační akce</p>
Priorizace navrhovaných opatření (opatření financovaná z alokované částky)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Poradenství a vzdělávací aktivity 2. Rozvoj sociálního podnikání 3. Programy pro sociální služby 4. Prorodinné aktivity 5. Spolupráce škol a podnikatelů 6. Podpora zahájení podnikání
Opatření financovaná z alokované částky v případě navýšení alokace: zásobník opatření	V území MAS je zájem o navýšení alokace o 30 % v případě možnosti. Peníze by šly na všechny typy projektů v tomto opatření.
Časový harmonogram realizace opatření ve vazbě na finanční plán	Výzva je plánována na rok 2018, výše alokace 1300 000 Kč viz finanční plán a Rámcový harmonogram plánovaných výzev programového rámce OPZ
Popis možných zaměření projektů	Podpora projektů vzájemné spolupráce mezi školami a podnikateli s využitím nových netradičních metod.
Podporované cílové skupiny	<p>Zaměstnanci</p> <p>Uchazeči o zaměstnání</p> <p>Zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby</p> <p>Neaktivní osoby mladší 25 let</p>
Typy příjemců podpory	<p>Vzdělávací a poradenské instituce</p> <p>Školy a školská zařízení</p> <p>Obchodní korporace</p>

	OSVČ				
Absorpční kapacita MAS	2 školy + 2 podnikatelé + 2 NNO, částka na projekty 1,5 mil. Kč.				
Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ	viz kapitola č. 3.6 Vazby na horizontální témata				
Principy pro určení preferenčních kritérií	Konkrétní preferenční kritéria budou nastavena až v konkrétní výzvě. Principy pro stanovení preferenčních kritérií jsou: Účelnost projektu Potřebnost projektu Efektivnost projektu Hospodárnost projektu Proveditelnost projektu Soulad s horizontálními tématy				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	60000	Celkový počet účastníků	0	0	16
	50105	Počet zaměstnavatelů, kteří podporují flexibilní formy práce	0	0	1
Indikátor výsledků					
	62800	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ	0	0	2
	50130	Počet osob pracujících v	0	0	2

		rámci flexibilních forem práce			
	62700	Účastníci zaměstnaní po ukončení své účasti, včetně OSVČ	0	0	2

•

Specifický cíl	2.1: Zlepšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a zařízení
Opatření	2.1.1.2: Programy pro sociální služby
Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1 OPZ	<p>Podopatření je v souladu s aktivitou OP Zaměstnanost „Podpora sociálního začleňování osob sociálně vyloučených či sociálním vyloučením ohrožených prostřednictvím aktivit zaměřených na prevenci sociálního vyloučení osob, služeb poskytovaných terénní a ambulantní formou, podpora komunitní sociální práce“ a s aktivitou</p> <p>„Vznik a rozvoj specifických nástrojů k prevenci a řešení problémů v sociálně vyloučených lokalitách (zohledňující rovněž kriminalitu a veřejný pořádek) s využitím znalosti lokálního prostředí“.</p>
Popis cíle opatření	Cílem je napomoci zlepšení dostupnosti a kvality sociálních služeb a zařízení na území MAS Hornácko a Ostrožsko.
Popis provázanosti navrhovaných opatření a provázanosti na ostatní operační programy	<p>U programového rámce OP Zaměstnanost existuje nejsilnější vazba na opatření 1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity 1.1.3.2 Rozvoj sociálního podnikání</p> <p>U IROP je největší synergie předpokládána s 2.1.1.1 Zázemí pro sociální služby další vazby existují s 1.1.3.1 Rozvoj infrastruktury pro sociální podnikání 1.3.1 Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel 2.2.1.1 Rozvoj škol a školských zařízení</p> <p>U PRV existují vazby na 5.1.1.1 Zvýšení kvality ubytovacích, stravovacích a sportovních zařízení venkovské turistiky</p>
Priorizace navrhovaných opatření (opatření financovaná z alokované částky)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Poradenství a vzdělávací aktivity 2. Rozvoj sociálního podnikání 3. Programy pro sociální služby 4. Prorodinné aktivity 5. Spolupráce škol a podnikatelů 6. Podpora zahájení podnikání
Opatření financovaná z alokované částky v případě navýšení alokace: zásobník opatření	V území MAS je zájem o navýšení alokace o 30 % v případě možnosti. Peníze by šly na všechny typy projektů v tomto opatření.

Časový harmonogram realizace opatření ve vazbě na finanční plán	Výzva je plánována na rok 2017, výše alokace 3 671 210 Kč viz finanční plán a Rámcový harmonogram plánovaných výzev programového rámce OPZ				
Popis možných zaměření projektů	Terénní programy poskytované osobám z cílových skupin Sociální poradenství (občanské poradny, manželské a rodinné poradny apod.) Mobilní terénní týmy Raná péče poskytovaná dítěti a rodičům dítěte ve věku do 7 let				
Podporované cílové skupiny	Osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené Osoby se zdravotním postižením (včetně osob s duševním onemocněním) Osoby s kombinovanými diagnózami Osoby žijící v sociálně vyloučených lokalitách Osoby pečující o malé děti				
Typy příjemců podpory	Poskytovatelé sociálních služeb Nestátní neziskové organizace MAS				
Absorpční kapacita MAS	10 poskytovatelů sociálních služeb, 2 NNO, částka na projekty 6 mil. Kč.				
Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ	viz kapitola č. 3.6 Vazby na horizontální témata				
Principy pro určení preferenčních kritérií	Konkrétní preferenční kritéria budou nastavena až v konkrétní výzvě. Principy pro stanovení preferenčních kritérií jsou: Účelnost projektu Potřebnost projektu Efektivnost projektu Hospodárnost projektu Proveditelnost projektu Soulad s horizontálními tématy				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	60000	Celkový počet účastníků	0	20	40
	67001	Kapacita podpořených	0	10	20

		služeb			
Indikátor výsledků	67010	Využívání podpořených služeb	0	20	40

•

Specifický cíl	2.2: Posílit dostupnost a kvalitu základních a mateřských škol
Opatření	2.2.2.1: Prorodinné aktivity
Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1 OPZ	Podopatření je v souladu s aktivitou OP Zaměstnanost „Podpora prorodinných opatření obcí a dalších aktérů na místní úrovni“
Popis cíle opatření	Cílem podopatření je posílit dostupnost a kvalitu základních a mateřských škol a tím umožnit obyvatelům pečujícím o děti ulehčit pozici na trhu práce.
Popis provázanosti navrhovaných opatření a provázanosti na ostatní operační programy	U OP Zaměstnanost lze pozorovat nejužší vazby na opatření 2.1.1.2 Programy pro sociální služby. Další synergie lze předpokládat s opatřeními 1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivit a 1.1.3.2 Rozvoj sociálního podnikání. U programového rámce IROP existuje nejsilnější vazba s 2.1.1.1 Zázemí pro sociální služby další vazby existují na 2.2.1.1 Rozvoj škol a školských zařízení a 1.3.1. Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel.
Priorizace navrhovaných opatření (opatření financovaná z alokované částky)	1. Poradenství a vzdělávací aktivity 2. Rozvoj sociálního podnikání 3. Programy pro sociální služby 4. Prorodinné aktivity 5. Spolupráce škol a podnikatelů 6. Podpora zahájení podnikání
Opatření financovaná z alokované částky v případě navýšení alokace: zásobník opatření	V území MAS je zájem o navýšení alokace o 30 % v případě možnosti. Peníze by šly na všechny typy projektů v tomto opatření.
Časový harmonogram realizace opatření ve vazbě na finanční plán	Výzva je plánována na rok 2017, výše alokace 2 600 000 Kč viz finanční plán a Rámcový harmonogram plánovaných výzev programového rámce OPZ
Popis možných zaměření projektů	Vzdělávání chův Podpora pracovního uplatnění Vznik, transformace a provoz dětských skupin, zvažována je i možnost dopravy dětí. Podpora zařízení, která doplní chybějící kapacitu

	stávajících institucionálních forem zařízení (typu školní družiny, kluby) s možností podpory příměstských táborů v době školních prázdnin.				
Podporované cílové skupiny	Osoby pečující o malé děti Osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené Osoby pečující o jiné závislé osoby				
Typy příjemců podpory	Poskytovatelé sociálních služeb Nestátní neziskové organizace Obce a organizace zřizované obcemi působící v sociální oblasti Dobrovolné svazky obcí MAS Vzdělávací a poradenské instituce Školy a školská zařízení				
Absorpční kapacita MAS	5 Poskytovatelů sociálních služeb, 3 NNO, částka na projekty 4 mil. Kč.				
Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ	viz kapitola č. 3.6 Vazby na horizontální témata				
Principy pro určení preferenčních kritérií	Konkrétní preferenční kritéria budou nastavena až v konkrétní výzvě. Principy pro stanovení preferenčních kritérií jsou: Účelnost projektu Potřebnost projektu Efektivnost projektu Hospodárnost projektu Proveditelnost projektu Soulad s horizontálními tématy				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	60000	Celkový počet účastníků	0	0	40
	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	0	0	40

Indikátor výsledků	50110	Počet osob využívající zařízení péče o děti předškolního věku	0	0	20
	50100	Počet podpořených zařízení péče o děti předškolního věku	0	0	4
	50120	Počet osob využívajících zařízení péče o děti ve věku do 3 let	0	0	8
	62600	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	0	0	5

•

Specifický cíl	Specifický cíl 4.2: Zlepšit podmínky pro podnikání
Opatření	4.2.1.1 Podpora zahájení podnikání
Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1 OPZ	Podopatření je v souladu s aktivitou OP Zaměstnanost „Podpora vytváření nových pracovních míst na lokální úrovni“
Popis cíle opatření	Cílem podopatření je zlepšit podmínky pro podnikání a tím zvýšit zaměstnanost.
Popis provázanosti navrhovaných opatření a provázanosti na ostatní operační programy	<p>U programového rámce OP Zaměstnanost existují vazby na opatření 1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity 1.1.3.2 Rozvoj sociálního podnikání 1.2.1.1 Spolupráce škol a podnikatelů.</p> <p>Pro programový rámec IROP jsou vazby na opatření 1.1.3.1 Rozvoj infrastruktury pro sociální podnikání 1.3.1 Vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel.</p> <p>U programového rámce PRV lze u tohoto opatření pozorovat vazby na opatření 4.1.1.1 Zlepšení technologické vybavenosti podniků 4.1.1.2 Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů 4.1.1.3 Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky místních trhů 4.1.2.1 Investice do zemědělských podniků 6.1.1.3 Předávání znalostí a informační akce .</p>
Priorizace navrhovaných opatření (opatření financovaná)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Poradenství a vzdělávací aktivity 2. Rozvoj sociálního podnikání

z alokované částky)	<p>3. Programy pro sociální služby</p> <p>4. Prorodinné aktivity</p> <p>5. Spolupráce škol a podnikatelů</p> <p>6. Podpora zahájení podnikání</p>
Opatření financovaná z alokované částky v případě navýšení alokace: zásobník opatření	V území MAS je zájem o navýšení alokace o 30 % v případě možnosti. Peníze by šly na všechny typy projektů v tomto opatření.
Časový harmonogram realizace opatření ve vazbě na finanční plán	Výzva je plánována na rok 2018, výše alokace 650 000 Kč viz finanční plán a Rámcový harmonogram plánovaných výzev programového rámce OPZ
Popis možných zaměření projektů	Vzdělávání a poradenství před zahájením podnikání a na to navazující činnosti.
Podporované cílové skupiny	<p>Uchazeči o zaměstnání</p> <p>Zájemci o zaměstnání</p> <p>Neaktivní osoby</p> <p>Osoby s kumulací hendikepů na trhu práce</p> <p>Osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené</p> <p>Osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené</p>
Typy příjemců podpory	<p>Poskytovatelé sociálních služeb</p> <p>Nestátní neziskové organizace</p> <p>Obce a organizace zřizované obcemi působící v sociální oblasti</p> <p>Dobrovolné svazky obcí</p> <p>MAS</p> <p>Vzdělávací a poradenské instituce</p> <p>Školy a školská zařízení</p> <p>Obchodní korporace</p> <p>OSVČ</p>
Absorpční kapacita MAS	1 podnikatel, 2 NNO, částka na projekty 1 mil. Kč.
Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ	viz kapitola č. 3.6 Vazby na horizontální témata
Principy pro určení preferenčních	Konkrétní preferenční kritéria budou nastavena až v konkrétní

kritérií	výzvě. Principy pro stanovení preferenčních kritérií jsou: Účelnost projektu Potřebnost projektu Efektivnost projektu Hospodárnost projektu Proveditelnost projektu Soulad s horizontálními tématy				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	60000	Celkový počet účastníků	0	0	8
	50105	Počet zaměstnavatelů, kteří podporují flexibilní formy práce	0	0	1
Indikátor výsledků	62600	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	0	0	0
	62800	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ	0	0	0
	50130	Počet osob pracujících v rámci flexibilních forem práce	0	0	0
	62700	Účastníci zaměstnaní po ukončení své účasti, včetně OSVČ	0	0	1

Případně mít ve strategii **záložní opatření** (klidně stejně zaměřené). V případě navýšení alokace by se do programového rámce zařadilo k financování i toto opatření (po 2018).

Rámcový harmonogram plánovaných výzev programového rámce OPZ

Rok 2017

Programový rámec	Specifický cíl OP	Opatření CLLD	Plánovaná výzva MAS	Výše alokace v tis. Kč
OPZ	2.3.1	1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity	ANO	3790,80
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území, odhadu připravenosti aktérů a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce plánuje pro toto opatření vypsání výzvy.				
OPZ	2.3.1	1.1.3.2 Rozvoj sociálního podnikání	NE	0
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce výzva na opatření neplánuje.				
OPZ	2.3.1	1.2.1.1: Spolupráce škol a podnikatelů	NE	0
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce výzva na opatření neplánuje.				
OPZ	2.3.1	2.1.1.2: Programy pro sociální služby	ANO	3671,21
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území, odhadu připravenosti aktérů a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce plánuje pro toto opatření vypsání výzvy.				
OPZ	2.3.1	2.2.2.1: Prorodinné aktivity	ANO	2600
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území, odhadu připravenosti aktérů a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce plánuje pro toto opatření vypsání výzvy.				
OPZ	2.3.1	4.2.1.1 Podpora zahájení podnikání	NE	0
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce výzva na opatření neplánuje.				

- **Rok 2018**

Programový rámec	Specifický cíl OP	Opatření CLLD	Plánovaná výzva MAS	Výše alokace v Kč
OPZ	2.3.1	1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity	NE	0
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce výzva na opatření neplánuje.				
OPZ	2.3.1	1.1.3.2 Rozvoj sociálního podnikání	ANO	1300
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území, odhadu připravenosti aktérů a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce plánuje pro toto opatření vypsání výzvy.				
OPZ	2.3.1	1.2.1.1: Spolupráce škol a podnikatelů	ANO	1300
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území, odhadu připravenosti aktérů a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce plánuje pro toto opatření vypsání výzvy.				
OPZ	2.3.1	2.1.1.2: Programy pro sociální služby	NE	0
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce výzva na opatření neplánuje.				
OPZ	2.3.1	2.2.2.1: Prorodinné aktivity	NE	0
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce výzva na opatření neplánuje.				
OPZ	2.3.1	4.2.1.1 Podpora zahájení podnikání	ANO	650
Věcné zdůvodnění: s ohledem na šetření absorpční kapacity v území a rozplánování rozložení jednotlivých výzev se v tomto roce výzva na opatření neplánuje.				

OP ŽP

V rámci programového rámce Operačního programu životní prostředí bude MAS Hornácko a Ostrožsko řešit následující opatření:

6.1.3.1 Výsadba dřevin

Specifický cíl	6.1: Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu				
Opatření	6.1.3.1 Výsadba dřevin				
Vazba na specifický cíl OP ŽP	4.3 Posílit přirozené funkce krajiny				
Cíl podopatření CLLD	Cílem je zhodnocení stávajícího stavu území (biodiverzity a ekologické stability) na území CHKO Bílé Karpaty.				
Možná témata projektů	Výsadba geograficky původních, vhodných dřevin nebo starokrajových odrůd ovocných stromů na nelesní půdě, orné půdě dle evidence LPIS. Bude podporována i aktivita na založení nebo obnovu krajiného prvku.				
Podporované cílové skupiny	vlastníci a správci pozemků				
Možní příjemci dotace	MAS				
Hranice způsobilých výdajů (minimální a maximální)	2 465 000,- Kč				
Principy pro určení preferenčních kritérií	Účelnost projektu Potřebnost projektu Efektivnost projektu Hospodárnost projektu Proveditelnost projektu Soulad s horizontálními tématy Příspěvní k posílení ekosystémové funkce krajiny				
	Číslo	Název	Výchozí stav	Mid-term (2018)	Cílový stav
Indikátor výstupů	46500	Plocha stanovišť, které jsou podporovány s cílem zlepšit jejich stav zachování	0	1	1
Indikátor výsledků	45415	Počet lokalit, kde byly posíleny ekosystémové funkce krajiny	0	1	1

Schematické znázornění vazeb na opatření mimo programové rámce

Opatření a podopatření, která budou podpořena přes nástroj CLLD a vstupují do programových rámců jsou v úzké vazbě s řadou opatření a podopatření, která budou řešena individuálními projekty financovanými ze zdrojů EU mimo CLLD a nebo projekty, které budou financované z národních nebo krajských dotací popřípadě vlastními zdroji příjemce.

Opatření a podopatření mimo CLLD spočívají především v navazujících činnostech na opatření a podopatření CLLD a nebo v činnostech, které s těmito opatřeními a podopatřeními úzce souvisí a jsou ve vzájemné synergii. Příkladem může být např. Tvorba vzdělávacích kurzů (opatření 1.3.2), což navazuje na vybudování zázemí pro vzdělávací aktivity obyvatel (opatření CLLD 1.3.1) a je v synergii s opatřeními a podopatřeními CLLD z programového rámce OP Zaměstnanost. Dalším dobrým příkladem opatření mimo CLLD jsou opatření týkající se zlepšování podmínek cestovního ruchu (opatření 5.1.2, opatření 5.2.1 apod.), což souvisí s opatřeními CLLD z programového rámce Programu rozvoje venkova (5.1.1.1, 6.1.1.2 apod.). Jako příklad vzájemné synergie lze dále uvést opatření týkající se spolupráce s ostatními MAS, která bude podpořena přes CLLD v rámci programového rámce Programu rozvoje venkova, spolupráce přeshraniční a meziobecní.

Programový rámec	Vazba na opatření / opatření mimo programové rámce
PRV	4.1.1.4 Podpora propagace a distribuce výrobků
	5.1.1.2 Zvýšení kvality ubytovacích a stravovacích zařízení ostatních zařízení
	5.1.2: Zvýšení kvality a nabídky navazující infrastruktury cestovního ruchu
	5.2.2 Propagace regionu a destinační management
	8.1.1 Setkávání a spolupráce
	8.1.2: Plánování a koordinace rozvoje
	8.2.2: Přeshraniční spolupráce
	9.1.1 Rozvoj meziobecní spolupráce
IROP	4.2.1.2 Poradenství pro podnikatele
	1.3.2 Tvorba vzdělávacích kurzů
	1.1.2.1 Koordinace vzdělávacích aktivit a vzdělávacích subjektů
	2.1.2: Výstavba sociálních / startovacích bytů (pro seniory i pro mladé)
	2.2.1.2: Rozvoj škol a školských zařízení
OP Z	7.1.3.2: Ostatní opatření k řešení bezpečnosti dopravy
	1.1.1.2 Ostatní činnosti s vazbou na poradenství
	1.1.2.1 Koordinace vzdělávacích aktivit a vzdělávacích subjektů
	1.2.1.2: Podpora spolupráce škol a podnikatelů
	1.2.2: Mimoškolní vzdělávání dětí
	1.3.2 Tvorba vzdělávacích kurzů
	2.2.1.2: Rozvoj škol a školských zařízení
2.2.2.1 Ostatní prarodinné aktivity	
OP ŽP	4.2.1.2 Poradenství pro podnikatele
	4.1.2.2 Podpora rozvoje zemědělské a lesnické činnosti
	6.1.3.2 Obnova zeleně v krajině pro zachování krajinného rázu

Popis integrovaného přístupu napříč programovými rámci

Na úrovni opatření a podopatření CLLD existují napříč programovými rámci silné vazby a vzájemná integrovanost v několika hlavních oblastech. První z nich je podnikání a zaměstnanost, kdy tvrdé projekty v programovém rámci IROP v rámci infrastruktury pro sociální podnikání (1.1.3.1) jsou podpořeny měkkými aktivitami v programovém rámci OP Zaměstnanost (1.1.3.2). Podpoře podnikání z oblasti cestovního ruchu se dále věnují podopatření v programovém rámci PRV (5.1.1.1).

Dalším tématem, které je integrováno do programových rámců je péče o krajinu a životní prostředí. V programovém rámci OP Životní prostředí existuje opatření 6.1.3.1 na výsadbu dřevin, v programovém rámci PRV pak opatření 6.1.1.1 na Lesní cesty nebo 6.1.1.2 na zvyšování společenského využití lesa.

V oblasti sociálních služeb lze pozorovat vzájemnou integrovanost Programového rámce OP Zaměstnanost (1.1.1.1 Poradenství a vzdělávací aktivity, 2.1.1.2 Programy pro sociální služby apod.) a Programového rámce IROP (2.1.1.1 Zázemí pro sociální služby).

Schematické vyjádření popisu integrovaného přístupu napříč programovými rámci (PR)

	PR	PRV								IROP						OP Z						O P ŽP		
PR	Opatření programových rámců	4.1.1.1	4.1.1.2	4.1.1.3	4.1.2.1	5.1.1.1	6.1.1.1	6.1.1.2	6.1.1.3	8.2.1	1.1.3.1	1.3.1	2.1.1.1	2.2.1.1	7.1.3.1	7.2.1.1	1.1.1.1	1.1.3.2	1.2.1.1	2.1.1.2	2.2.2.1	4.2.1.1	6.1.3.1	
PRV	4.1.1.1	X																						
	4.1.1.2	2	X																					
	4.1.1.3	2	2	X																				
	4.1.2.1	2	2	1	X																			
	5.1.1.1	1	1	1	1	X																		
	6.1.1.1	1	0	0	1	1	X																	
	6.1.1.2	0	0	0	0	1	2	X																
	6.1.1.3	1	1	2	1	1	0	0	X															
8.2.1	1	1	1	1	1	0	1	2	X															
IROP	1.1.3.1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	X													
	1.3.1	0	0	0	0	1	0	0	1	0	2	X												
	2.1.1.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	X											
	2.2.1.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	X										
	7.1.3.1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	X									
	7.2.1.1	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	1	2	X								
OP Z	1.1.1.1	0	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	0	1	0	0	X							
	1.1.3.2	1	1	1	1	1	0	0	1	1	2	2	1	0	0	0	1	X						
	1.2.1.1	0	0	2	1	1	0	0	1	0	1	2	0	2	0	0	1	0	X					
	2.1.1.2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	2	1	0	0	1	1	0	X				
	2.2.2.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	0	0	1	1	0	2	X			
	4.2.1.1	1	1	1	1	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	X		
OP	6.1.3.1	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	X	

žen nebo mužů na trhu práce a v sociálním životě by pozitivně přispělo i naplnění specifických cílů 2.1 Zlepšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a zařízení, 2.2 Posílit dostupnost a kvalitu základních a mateřských škol a 2.3 Zlepšit podmínky pro volnočasové aktivity. Naplnění těchto cílů by totiž ulehčilo péči mužů i žen o děti a prarodiče a ti by se tak mohli více věnovat práci.

Podpora **rovných příležitostí a nediskriminace** by byla pozitivně ovlivněna za předpokladu naplnění všech specifických cílů v rámci oblasti rozvoje 1: Vzdělávání a podpora zaměstnanosti. Cíli totiž na zranitelné skupiny obyvatel jako seniory, absolventy a obyvatele, kteří se hůře prosazují na trhu práce. Pozitivní vliv na rovné příležitosti mají i opatření v rámci specifických cílů z oblasti rozvoje 2. Tyto specifické cíle jsou zaměřené zejména na osoby sociálně vyloučené a sociálním vyloučením ohrožené, na osoby pečující o děti a na mládež.

Zvýšení konkurenceschopnosti místních podnikatelů zvýší výkon lokální ekonomiky a přispěje k trvale udržitelnému rozvoji, jelikož řada zboží nebude muset být přepravováno na tak velké vzdálenosti. Rozvoj šetrného cestovního ruchu také napomůže lokální ekonomice s ohledem na životní prostředí. Pozitivní vliv na udržitelný rozvoj tak mají opatření v rámci specifických cílů 4.1, 4.2, 5.1 a 5.2. Specifický cíl 7.2 v sobě obsahuje opatření zaměřená na cyklo dopravu a veřejnou hromadnou dopravu, což jsou druhy dopravy šetrné k životnímu prostředí.

Tab. X: Vliv specifických cílů SCLLD MAS XY na horizontální témata

	Rovnost žen a mužů	Podpora rovných příležitostí a nediskriminace	Udržitelný rozvoj
Oblast rozvoje 1: Vzdělávání a podpora zaměstnanosti			
SC 1.1 Zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce	pozitivní	pozitivní	neutrální
SC 1.2: Zlepšit přípravu žáků na uplatnění v praxi	neutrální	pozitivní	neutrální
SC 1.3: Rozvinout celoživotní vzdělávání	neutrální	pozitivní	neutrální
Oblast rozvoje 2: Zkvalitnění veřejné infrastruktury a služeb			
SC 2.1: Zlepšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a zařízení	pozitivní	pozitivní	neutrální
SC 2.2: Posílit dostupnost a kvalitu základních a mateřských škol	pozitivní	pozitivní	neutrální
SC 2.3: Zlepšit podmínky pro volnočasové aktivity	pozitivní	pozitivní	neutrální
Oblast rozvoje 3: Ochrana a rozvoj kulturního dědictví			
SC 3.1 : Obnovit a zachovat kulturní a jiné památky v regionu	neutrální	neutrální	neutrální
SC 3.2: Uchovat a rozvinout kulturní a	neutrální	neutrální	neutrální

	Rovnost žen a mužů	Podpora rovných příležitostí a nediskriminace	Udržitelný rozvoj
duchovní tradice			
Oblast rozvoje 4: Rozvoj drobného podnikání a konkurenceschopnosti			
SC 4.1: Zvýšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů v regionu	neutrální	neutrální	pozitivní
SC 4.2: Zlepšit podmínky pro podnikání	neutrální	neutrální	pozitivní
Oblast rozvoje 5: Cestovní ruch a marketing			
SC 5.1: Zvýšit turistickou atraktivitu regionu	neutrální	neutrální	pozitivní
SC 5.2: Zvýšit ekonomické efekty z cestovního ruchu	neutrální	neutrální	pozitivní
Oblast rozvoje 6: Ochrana životního prostředí a účinné využívání přírodních zdrojů			
SC 6.1: Zlepšit ekologické charakteristiky krajiny a posílit péči o krajinu	neutrální	neutrální	pozitivní
SC 6.2: Zlepšit využívání přírodních zdrojů	neutrální	neutrální	pozitivní
SC 6.3: Omezit staré ekologické zátěže a brownfields	neutrální	neutrální	pozitivní
Oblast rozvoje 7: Zkvalitnění dopravní dostupnosti			
SC 7.1: Zlepšit stav dopravní infrastruktury a dostupnosti	neutrální	neutrální	neutrální
SC 7.2: Zlepšit podmínky pro cestování obyvatel	neutrální	pozitivní	pozitivní
Oblast rozvoje 8: Spolupráce a koordinace			
SC 8.1: Posílit spolupráci a koordinaci uvnitř regionu	neutrální	neutrální	neutrální
SC 8.2: Rozvinout spolupráci s MAS a ostatními aktéry rozvoje venkova v ČR i v zahraničí	neutrální	neutrální	neutrální
Oblast rozvoje 9: Meziobecní spolupráce			
SC 9.1: Posílit meziobecní spolupráci a realizaci společných projektů	neutrální	neutrální	neutrální

4. IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

Základní aspekty implementace SCLLD jsou zakotveny v Metodice pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014–2020, schválené usnesením vlády ČR ze dne 21. 5. 2014 č. 368, včetně jejích následných schválených změn (dále „Metodika standardizace MAS“). MAS jako nositel SCLLD bude dle této metodiky plnit a dodržovat následující:

- podmínky vyplývající z kapitoly 3.3 dokumentu Metodika standardizace MAS (s výjimkou podmínky 3.3.5.3.) a to od vydání „Osvědčení o splnění standardů MAS“. Podmínky musí být plněny po celé programové období 2014–2020.
- MAS (včetně organizací zajišťující pro MAS správní a finanční záležitosti) nesmí přijímat odměny, dary či jinak definované příjmy za poradenství, zpracování či

administraci projektů, které jsou následně administrovány příslušnou MAS. Konzultace v souvislosti s implementací SCLLD jsou kanceláří MAS poskytovány zdarma.

- MAS včetně organizace zajišťující pro MAS správní a finanční záležitosti musí evidovat finanční a věcné dary v hodnotě nad 1 000 Kč. Veškeré dary mohou být přijímány pouze za konkrétním účelem, který musí být v darovací smlouvě specifikován. Seznam dárců a přijatých darů týkajících se SCLLD zveřejňuje MAS ve výroční zprávě o činnosti a hospodaření MAS.
- MAS zveřejňuje zápisy z jednání povinných orgánů.
- MAS zveřejňuje aktuální přehled pracovních skupin včetně jejich statutu, seznamu členů, zápisů z jednání nebo zpráv o jejich činnosti a kontaktních osobách.
- MAS minimálně 1x za rok informuje veřejnost o plnění SCLLD.
- Konzultace v souvislosti s implementací SCLLD jsou kanceláří MAS poskytovány zdarma
- Při rozhodování o výběru projektů náleží nejméně 50 % hlasů partnerům, kteří nezastupují veřejný sektor.
- Změna územní působnosti MAS je možná pouze v rámci střednědobého hodnocení SCLLD (mid-term evaluace).
- Povinná účast nositele CLLD na kontrolách na místě projektů, pokud si to ŘO vyžádá.
- Povinné informování ŘO o termínech jednání výběrových komisí MAS a zvaní na jednání
- Povinná podpora příjemců při zpracování zpráv o realizaci projektů

V rámci implementačního procesu, tj. procesu, který bude realizován výše uvedenými způsoby, bude místní akční skupina plnit **následující úkoly**:

- a) prezentování SCLLD Regionální stálé konferenci, včetně jejich aktualizací;
- b) zvyšování způsobilosti místních aktérů pro vypracovávání a provádění projektů, včetně jejich schopností v oblasti projektového řízení;
- c) vypracování nediskriminačního a transparentního výběrového řízení a objektivních preferenčních kritérií pro výběr projektů, jež brání střetu zájmů a jejich předložení ke schválení řídicímu orgánu příslušného operačního programu (v případě PRV schvaluje tato kritéria pouze SZIF), a dále zajištění, aby nejméně 50 % hlasů při rozhodování o výběru projektů měli partneři, kteří nezastupují veřejný sektor; výběr projektů musí probíhat na základě písemného postupu;
- d) při výběru projektů zajišťování jejich souladu se strategií komunitně vedeného místního rozvoje tím, že stanoví jejich pořadí podle přínosu těchto projektů k plnění záměrů a cílů strategií,
- e) příprava a zveřejňování výzev na úrovni MAS (tzv. "výzev MAS") k podávání žádostí o podporu včetně vymezení kritérií výběru,

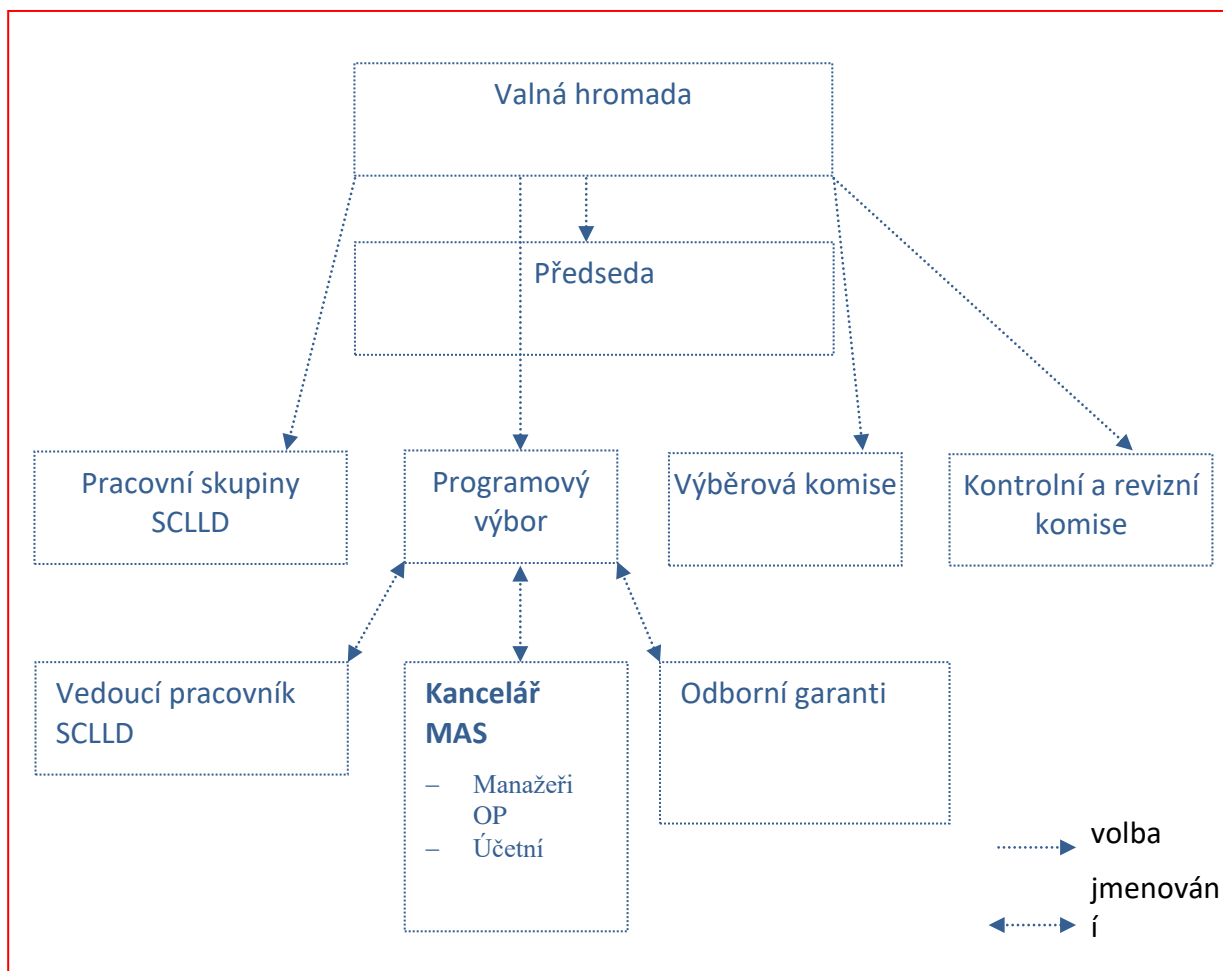
- f) přijímání a hodnocení (formálních náležitostí, přijatelnosti a věcné hodnocení) žádostí o podporu;
- g) výběr projektů k realizaci a stanovení výše podpory;
- h) zajištění administrace SCLLD a projektů vybraných k realizaci v rámci jednotlivých programů;
- i) sledování plnění SCLLD;
- j) sledování podporovaných projektů (evaluace);
- k) vykonávání zvláštních hodnotících činností souvisejících s touto strategií (monitoring, evaluace). Pro zajištění tohoto úkolu bude mít nositel CLLD přístup do MS2014+ včetně možnosti tvorby sestavy projektů realizovaných v rámci své SCLLD.
- l) realizace animačních aktivit směřujících k naplňování SCLLD, s cílem usnadnit výměnu informací mezi zúčastněnými stranami,
- m) propagace SCLLD, informování o SCLLD,
- n) usnadňování výměny informací mezi místními aktéry a koordinace aktivit místních aktérů směřujících k naplňování SCLLD,
- o) podporování potenciálních příjemců v rozvíjení projektových záměrů a přípravě žádostí směřujících k naplňování SCLLD.

4.1 POPIS ŘÍZENÍ VČETNĚ ŘÍDICÍ A REALIZAČNÍ STRUKTURY MAS

Úkolem implementační části je vymezení vlastního postupu implementace a přesné úlohy MAS v implementačním procesu – tj. **návrh organizační a partnerské struktury MAS pro realizaci CLLD a popis role jednotlivých aktérů, proces vlastní realizace projektů** v daném území na základě schválené strategie a programových rámců, **způsob vyhodnocování postupu implementace**, apod. Součástí Implementační části SCLLD je rovněž **popis používaných komunikačních aktivit MAS: nastavení procesů výměny informací** mezi zúčastněnými stranami, **propagace strategie**, usnadnění **výměny informací** mezi místními aktéry, **koordinace aktivity** místních aktérů směřujících k naplňování SCLLD, **informování o SCLLD, propagace SCLLD, a podpora potenciálních příjemců** v rozvíjení projektových záměrů a přípravě žádostí směřujících k naplňování SCLLD.

4.1.1 Rozdělení kompetencí v rámci MAS

Mezi orgány MAS Horňácko a Ostrožsko patří valná hromada, individuální statutární orgán - předseda, programový výbor, výběrová komise, kontrolní a revizní komise.



Vazby mezi jednotlivými orgány OS MAS Horňácko a Ostrožsko

- **Valná hromada** je nejvyšším orgánem MAS Horňácko a Ostrožsko. Valnou hromadu tvoří všichni členové MAS Horňácko a Ostrožsko. Členové Mikroregion Ostrožsko-Veselsko a Mikroregion Horňácko jsou zastoupeni v počtu 4 zástupci z každého svazku obcí. Valná hromada se schází minimálně jednou za rok. Specifikace činností valné hromady jsou uvedeny ve stanovách sdružení MAS Horňácko a Ostrožsko.
- **Individuální statutární orgán – předseda** je oprávněn jednat a podepisovat se jménem sdružení samostatně jak je uvedeno ve stanovách sdružení MAS Horňácko a Ostrožsko, v jeho nepřítomnosti jej zastupuje místopředseda.
- **Programový výbor** je orgánem MAS plnícím rozhodovací funkci. Členové Programového výboru musí být členy – partnery MAS, přičemž musí být při skladbě programového výboru vždy dodržena podmínka, aby veřejný sektor nebo jiná zájmová skupina nepředstavovala více než 49 % hlasovacích práv. Členové Programového výboru jsou voleni valnou hromadou na dobu 4 let, opakované zvolení je možné.

Programový výbor tvoří předseda MAS a 6 dalších členů volených valnou hromadou MAS. Předseda MAS je zároveň předsedou Programového výboru. Předseda svolává a řídí zasedání Programového výboru.

Programový výbor rozhoduje zejména o:

a) uzavření a ukončení pracovněprávního vztahu s

dalšími pracovníky MAS,

b) výzvách k podávání projektů,

c) výběru projektů k realizaci a stanovení výše alokace na základě návrhu výběrové komise,

d) svolání valné hromady, a to nejméně jedenkrát ročně,

e) dalších záležitostech souvisejících s činností MAS na rozhodovací úrovni, které nespádají do pravomoci jiných orgánů MAS.

- **Výběrová komise** je orgánem MAS plnícím výběrovou funkci. Členové výběrové komise musí být voleni ze subjektů, které na území MAS prokazatelně místně působí, přičemž musí být vždy dodržena podmínka, aby veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavovaly více než 49 % hlasovacích práv.

Členové výběrové komise jsou voleni valnou hromadou na dobu jednoho roku, opakované zvolení je možné.

Výběrovou komisi tvoří 9 členů. Je-li jejím členem fyzická osoba, musí být bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání a svéprávná. Je-li členem právnická osoba, musí splňovat tuto podmínku ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje.

Zaměstnanci MAS nemohou být členy výběrové komise a jejího jednání se mohou zúčastnit s hlasem poradním.

Při rozhodování je hlasovací právo členů výběrové komise rovné. Výběrová komise volí a odvolává předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí zasedání Výběrové komise.

Výběrová komise je usnášeníschopná, jsou-li přítomni členové s nadpoloviční většinou všech hlasů. Usnesení výběrové komise je přijato, jestliže se pro ně vysloví nadpoloviční většina hlasů přítomných členů.

Do pravomoci výběrové komise patří zejména předvýběr projektů na základě objektivních kritérií, stanovení jejich pořadí podle přínosu k plnění záměrů a cílů SCLLD.

- **Kontrolní a revizní komise** – Kontrolní komise má 3 členy. Členové kontrolní a revizní komise musí být voleni z řad členů – partnerů MAS. Členové kontrolní a revizní komise jsou voleni valnou hromadou na dobu 4 let, opakované zvolení je možné. Členem kontrolní a revizní komise nemůže být zvolen předseda MAS, zaměstnanec MAS, ani člen programového výboru nebo výběrové komise.

Každý člen kontrolní a revizní komise má jeden rozhodující hlas. Kontrolní a revizní komise je usnášeníschopná, jsou-li přítomni členové s nadpoloviční většinou všech hlasů.

Usnesení je přijato, jestliže je schváleno nadpoloviční většinou hlasů přítomných členů.

Zprávu o výsledcích své kontrolní činnosti podává kontrolní a revizní komise valné hromadě nejméně jedenkrát ročně.

Do pravomoci kontrolní a revizní komise patří zejména:

- a) projednání výroční zprávy o činnosti a hospodaření MAS,
- b) dohled nad činností MAS a souladem činností jejích orgánů se zákony a jinými obecně závaznými právními předpisy, vnitřními předpisy, standardy MAS a SCLLD,
- c) nahlížení do účetních knih a jiných dokladů MAS týkajících se činnosti MAS a kontrola obsažených údajů,
- d) svolání mimořádného zasedání valné hromady a programového výboru, jestliže to vyžadují zájmy MAS,
- e) kontrola metodiky způsobu výběru projektů MAS a její dodržování, včetně vyřizování odvolání žadatelů proti výběru MAS,
- f) monitoring a hodnocení SCLLD (dozor nad realizací SCLLD a naplňování cílů stanovených v SCLLD, zpracování indikátorového a evaluačního plánu SCLLD a jeho předložení programovému výboru ke schválení).
- g) dohled nad realizací projektů

Pracovní skupiny SCLLD – vedením PS je pověřen vedoucí manažer SCLLD. Hlavní náplní činnosti PS je spolupráce při tvorbě SCLLD, při monitoringu a připomínkování a navrhování změn.

Tematické pracovní skupiny:

1. Nezisková a sociální oblast

2. Podnikání

3. Cestovní ruch

4. Životní prostředí

5. Vzdělávání a zaměstnanost

6. Rozvoj obcí

7. Kulturní dědictví

Ostatní aktivity členů PS:

- podporovat a rozvíjet spolupráci a partnerství obyvatel venkova
- pozitivně propagovat a medializovat výsledky práce MAS vůči sdělovacím prostředkům,
- vlastními aktivitami přispívat k vytváření pozitivního obrazu metody LEADER, komunitně vedeného místního rozvoje a činnosti MAS,
- zajistit reciproční přenos poznatků a zkušeností mezi členy,

- vytvářet prostředí pro spolupráci a vzájemnou pomoc, sdílení zkušeností a příkladů dobré praxe,
- dávat podněty svým partnerům pro zaměření odborné činnosti a dalších činností pro rozvoj venkova,
- vytvářet podmínky pro veřejnou správu ke vzdělávání úředníků veřejné správy pro aplikaci rozvoje zdola na principech integrovaného mezisektorového partnerství (metoda LEADER) a vytvářet podmínky pro rozvoj občanské společnosti.

4.1.2 Způsob práce s CLLD

Prvním krokem implementačního procesu SCLLD je zpracování Programových rámců, tj. příprava tematicky založeného programu, který bude financován z příslušného operačního programu. Zpracování programových rámců bude dokončeno schválením v orgánech MAS a následně schválením řídicích orgánů příslušných operačních programů.

Základními způsoby implementace SCLLD jsou:

- Realizace dílčích **projektů v rámci programových rámců**, jejichž nositelem budou místní akční skupinou vybraní **příjemci z řad veřejnoprávních nebo soukromých subjektů** působících na území MAS.
- Realizace integrovaných a systémových projektů v rámci programových rámců, jejichž nositelem bude místní akční skupina. Zde tedy bude **MAS vystupovat v roli příjemce**
- Realizace **individuálních projektů v rámci jednotlivých operačních programů**, jejichž **nositelem bude MAS**.
- Realizace **individuálních projektů v rámci jednotlivých operačních programů**, jejichž nositelem budou **příjemci z řad veřejnoprávních nebo soukromých subjektů** působících na území MAS. Místní akční skupina se nebude podílet na jejich výběru, nicméně bude dbáno na to, aby projekty těchto příjemců byly v souladu a naplňovaly cíle SCLLD.
- Realizace **projektů** v rámci SCLLD, jejichž nositelem bude MAS nebo jiné veřejnoprávní či soukromé subjekty, které budou **financovány z jiných zdrojů**, než strukturálních fondů EU.
- Realizace **klíčového projektu MAS** v rámci OP ŽP financovaný z rezervované alokace SCLLD. Klíčové projekty jsou realizovány jako individuální projekty na základě specifických výzev ŘO.
- Realizace **projektů spolupráce MAS Horňácko a Ostrožsko** s jinými MAS v rámci ČR nebo v rámci EU (zejména přeshraniční spolupráce se Slovenskou republikou)

4.2 POPIS POSTUPŮ PRO VYHLAŠOVÁNÍ VÝZEV MAS, HODNOCENÍ A VÝBĚR PROJEKTŮ S UVEDENÍM PLÁNOVANÉ PERSONÁLNÍ KAPACITY

4.2.1 Postupy pro vyhlášení výzev a administraci projektů

Po vyhlášení výzvy k předkládání projektů v rámci SCLLD řídicím orgánem bude MAS Horňácko a Ostrožsko připravovat výzvu na příjem projektů v rámci své SCLLD a předloží ji řídicímu orgánu prostřednictvím MS2014+. V případě Programu rozvoje venkova se výzva

předkládá platební agentuře Státního zemědělského fondu. Možnosti věcného a územního zacílení výzev komunikuje MAS prostřednictvím regionální stálé konference (RSK) a národní stálé konference (NSK). Řídící orgán respektive zmíněná platební agentura schválí všechny údaje, které jsou podstatné pro transparentní průběh výzvy. V rámci výzvy se vymezí alokace podle jednotlivých specifických cílů této SCLLD. Dále se vymezí přesný popis způsobu výběru projektů a také kritéria výběru s důrazem na soulad projektu se strategií komunitně vedeného místního rozvoje. ŘO má právo ve výzvě ŘO stanovit některá kritéria pro hodnocení a výběr projektů jako povinná, dále může stanovit kritéria doporučující.

Po schválení ze strany ŘO MAS Horňácko a Ostrožsko vyhlásí výzvu na předkládání projektů v rámci cílených výzev. Okamžikem vyhlášení výzvy MAS se rozumí její zveřejnění na internetových stránkách MAS. Ve výzvě bude uvedena informace o nabytí její účinnosti. Výzvu k předkládání projektů MAS zveřejní v den vyhlášení na webových stránkách MAS a dále v obecních zpravodajích a na úředních deskách obecních úřadů. Tímto se zabezpečí informování o vyhlášené výzvě všem potenciálním příjemcům podpory, bez možnosti upřednostňovat jakoukoliv skupinu příjemců podpory. K zajištění vyšší informovanosti o vyhlášených výzvách je vhodné využít i regionálních médií. Předpokládá se i komunikace přímými e-maily přímo na potenciální zájemce, kteří se v období mezi výzvami hlásili.

Hodnotící kritéria budou zveřejněna a vyvěšena minimálně na webových stránkách.

Dále MAS posoudí žádosti o podporu projektu v MS 2014+. MAS provádí kontrolu administrativní správnosti povinných částí podaných žádostí (kontrola formálních náležitostí a přijatelnosti).

Podle schválených kritérií hodnotí výběrová komise MAS projekty s ohledem na soulad s vyhlášenou výzvou. Kritéria a postupy, podle kterých výběrová komise hodnotí předložené žádosti stanovuje programový výbor MAS. Ten také schvaluje výsledky výběru jednotlivých realizačních projektů podle doporučení výběrové komise. Toto doporučení sestavuje výběrová komise formou seznamu projektů v pořadí dle bodové hodnoty a vyznačuje projekty navržené ke schválení a projekty náhradní. Na základě bodového hodnocení stanoví MAS pořadí projektů podle přínosu projektů k plnění záměrů a cílů strategií za každý specifický cíl SCLLD zvlášť.

Výběr projektů bude mít na starost příslušný orgán MAS Horňácko a Ostrožsko – výběrová komise. Ta se snaží vybírat především projekty, které jsou v souladu se SCLLD. Výše podpory projektů přitom nesmí překročit maximální % podpory projektu dle programu, výši podpory ovšem může snížit. Po výběru projektů MAS pošle prostřednictvím MS 2014+ vybrané projekty řídicímu orgánu nebo platební agentuře, aby proběhlo závěrečné ověření způsobilosti ještě před schválením.

Programový výbor na základě doporučení výběrové komise rozhodne o výběru projektů k realizaci.

Projekty budou zkontrolovány z hlediska způsobilosti projektů řídicím orgánem (nebo platební agenturou) a také provede administrativní kontrolu. MAS je určena korekce kvůli nesprávné administrativě v případě zjištění jejího pochybení v oblasti způsobilosti projektu.

ŘO (respektive platební agentura) schválí způsobilé projekty v pořadí a ve výši podpory schválené MAS k realizaci (pokud o to žadatel požádá může být výše podpory snížena). Řídící orgán může provádět kontrolu procesních postupů MAS. Pokud řídicí orgán v průběhu

hodnocení projektu posoudí, že je projekt v nesouladu se schválenou SCLLD vyvolá řídicí orgán dohadovací řízení, jehož výsledkem může být i vyřazení projektu.

Po schválení projektu je vydán právní akt o poskytnutí podpory ze strany řídicího orgánu respektive platební agentury v případě Programu rozvoje venkova.

Z důvodů zachování transparentního a nediskriminačního přístupu k žadatelům, bude zpracována metodika pro řešení námitek k postupům při výběru projektů.

Činnost MAS v průběhu realizace projektů se bude skládat z těchto aktivit:

- a) Pořádání seminářů a konzultací pro konečné příjemce, kde s nimi bude řešit případné dotazy a problémy.
- b) Sběr, evidence a kontrola hlášení o změnách projektů.
- c) Sběr a evidence monitorovacích zpráv projektů.
- d) Zpracování plánu kontrol MAS a jeho naplňování.
- e) Vedení složek projektů.
- f) Pro každý projekt, který bude MAS zaevidován bude vytvořena „Složka projektu“, do které se budou kromě kompletní žádosti, projektu, povinných a nepovinných příloh budou vkládat všechny dokumenty a korespondence, která se bude vázat k danému projektu.
- g) Administrace proplácení projektů.

4.2.2 Hodnocení a výběr projektů

Pro kvalitní hodnocení a výběr pro region nejpřínosnějších projektů budou projektové žádosti posuzovány i na základě terénního pozorování a komunikace s žadatelem.

Bude probíhat kontrola na místě samém před jednáním, resp. jako součást hodnocení výběrové komise, na základě této kontroly členové mohou lépe rozhodnout při bodování.

Konat se budou veřejné obhajoby projektů.

Toto prověřování a doplňování celkového obrazu o projektu umožní lépe přiřadit body u hodnotících kritérií. Vedle povinných preferenčních kritérií (ne vždy relevantních k charakteru a tématu projektů) budou maximálně využívány vlastní výběrová kritéria.

Při hodnocení projektů se bude pracovat se specifickými preferenčními (výběrovými) kritérii, aby byly vybírány projekty přednostně řešící největší problémy regionu a rovněž přispívající k plnění závazných monitorovacích indikátorů.

Oceněny budou vazby projektů na další subjekty a dění v regionu, tak aby projekt vyvolával i určité multiplikační efekty.

Bodové hodnocení bude jednoznačné a co nejvíce objektivní a transparentní, tj. subjekty budou při přípravě projektu vědět, co přesně bude v rámci kritéria posuzováno a jaké bodové hodnoty odpovídají konkrétním charakteristikám projektu. Důraz bude kladen také na objektivnost hodnotitelů. Bude zajištěno, aby hodnotitel nebyl podjatý nebo ve střetu

zájmů z důvodů osobních, profesních a dalších. Střet zájmů bude ošetření podepsáním čestného prohlášení. V případě střetu zájmů bude hodnotitel povinen zdržet se hlasování.

Při hodnocení se MAS zaměří i na výstupy projektu, udržitelnost projektu, míru přínosu projektu v rámci řešení dané tematické oblasti, např. školství, cestovní ruch atd.

Kontrolní komise a manažer pro příslušný programový rámec provádí dohled nad realizací projektů, kontroluje a vyhodnocuje monitorovací zprávy, provádí kontrolu na místě, dohlíží nad dodržováním finančního rozpočtu v souladu s příslušnými pravidly.

4.2.3 Personální kapacita

Vedoucí manažer SCLLD: (*Jana Bujáková*) – od. 16.11.2005 hlavní manažerkou MAS) nyní pozice vedoucího manažera SCLLD, **pracovní úvazek 1,0**. Do jeho náplně práce spadají tyto činnosti:

- jedná za spolek s partnery sdružení a s řídicími orgány OP v rozsahu dle udělené plné moci
 - řídí chod a realizaci STRATEGIE KOMUNITNĚ VEDENÉHO ROZVOJE NA OBDOBÍ 2014 - 2020
 - zajišťuje komunikaci s řídicími orgány operačních programů, OP ŽP, IROP, PRV, OP ZAM
 - zajišťuje poradenství a vzdělávání pro členy sdružení, žadatele a příjemce
 - zajišťuje propagaci regionu MAS a informační kampaň k SCLLD
 - zastává funkci tiskového mluvčího
 - zajišťuje spolupráci se státní správou a samosprávou
 - zajišťuje lobbying ve prospěch sdružení a regionu Horňácka a Ostrožska
 - zajišťuje veškeré administrativní činnosti potřebné pro implementaci SCLLD
 - zajišťuje veškeré stanovené administrativní činnosti spojené s příjmem, hodnocením, výběrem a kontrolou projektů předkládaných žadateli z území MAS,
 - usiluje o naplňování strategických cílů vzešlých z SCLLD,
 - zajišťuje spolupráci veřejných institucí, neziskových subjektů, podnikatelských subjektů a zapojení místních obyvatel do rozhodovacích procesů,
 - rozvíjí spolupráci s dalšími aktéry, kteří působí ve prospěch venkova a jeho obyvatel,
 - zajišťuje konzultace problematiky s žadateli,
 - dohlíží nad realizací projektů
 - zajišťuje harmonizaci záměrů s požadavky státní správy a místní samosprávy,
 - provádí další související činnosti vyplývající pro MAS z pravidel a organizačních pokynů ministerstev ČR a pověřenými administrátory operačních programů pro poskytování dotací v rámci dotačních titulů,
- provádí animaci venkovského prostoru.

Asistentka: (Bc. Olga Slivková), **úvazek 1,0**.

- Spolupodílí se na tvorbě Strategie komunitně vedeného místního rozvoje 2014 -2020.

- Zpracovává administrativní činnosti:
- Poštovní agenda
- Komunikace s partnery v území MAS Horňácko a Ostrožsko
- Aktualizace webových stránek www.leader.ostrozske.cz
- Rozvoz časopisu Krajem svatého Antonínka
- E-mailová komunikace
- Účast na akcích pořádaných MAS, vzdělávacích seminářích, pracovních jednáních a schůzkách
- Prezentace organizace MAS Horňácko a Ostrožsko

Projektový manažer IROP, PRV: v současnosti není z finančních důvodů pozice obsazená. Pracovní náplň bude zaměřena na implementaci a administraci programových rámců v rámci realizace SCLLD. **Předpoklad 1,0 úvazek.**

Projektový manažer OP ZAM, OP ŽP: v současnosti není z finančních důvodů pozice obsazená. Pracovní náplň bude zaměřena na implementaci a administraci programových rámců v rámci realizace SCLLD. **Předpoklad 1,0 úvazek.**

Projektový manažer na animaci a projekty spolupráce: v současnosti není z finančních důvodů pozice obsazená. Pracovní náplň bude zaměřena na implementaci a administraci programových rámců v rámci realizace SCLLD. **Předpoklad 0, 3 úvazek.**

Další zaměstnanci MAS : v souvislosti s realizací projektu MAP ORP Veselí nad Moravou a dalších projektů spolupráce.

Účetní – MAS : (Bc. Michaela Molková) **úvazek 0,5.** Do budoucna by se dalo předpokládat zaměstnání na celý úvazek.

Mezi její činnosti patří např.:

- vedení pokladny;
- vedení podvojného účetnictví včetně účetní závěrky;
- evidence přijatých a odeslaných faktur;
- finanční kontrola spojená s realizací projektů SCLLD

Celý cyklus projektového managementu MAS (dále jen Cyklus) skládající se z vyhlášení výzev, příjmu projektů, výběrového procesu a následné administrace a kontrol realizace projektů je a nadále i bude základní činností místní akční skupiny v období 2014 – 2020. **Kvalita realizace projektového Cyklu managementu MAS do značné míry ovlivní úspěšnost a míru naplnění cílů jednotlivých programových rámců, do kterých místní akční skupina vstoupí. Je třeba si uvědomit, že tato „kvalita“ bude závislá na následujících zásadách:**

- i) Přesnost, jednoznačnost a srozumitelnost implementačních pravidel
- j) Jasně rozdělení rolí u zaměstnanců místní akční skupiny a orgánů, které se budou podílet na jednotlivých činnostech Cyklu
- k) Zajištěná zastupitelnost u zaměstnanců a orgánů MAS
- l) Odborná zdatnost zaměstnanců a orgánů MAS průběžně zdokonalovaná efektivními vzdělávacími kurzy a semináři

- m) Reálně nastavený harmonogram jednotlivých činností v Cyklu
- n) Efektivní a cílené propagační a vzdělávací aktivity místní akční skupiny vůči potenciálním žadatelům v jednotlivých výzvách
- o) Důkladné roční i meziroční plánování vyhlásování jednotlivých výzev s uvědoměním si skutečnosti, že s postupným nárůstem výzev se budou jednotlivé Cykly překrývat, takže se bude kumulovat počet přijatých a administrovaných projektů a tím logicky i objem práce pro zaměstnance MAS. Toto plánování je proto třeba propojit s plánováním nárůstu pracovních úvazků a cash flow rozpočtu MAS.
- p) Všechny činnosti, které jsou součástí Cyklu nesmí být samoučelné, ale musí být konány s důrazem na to, MAS prostřednictvím přijatých a podpořených projektů plní cíle svého strategie (dříve SPL, nyní SCLLD)

Popis zajištění transparentnosti a nediskriminace administrativních postupů:

Vyhlašování výzev

Po vyhlášení výzvy řídicím orgánem (ŘO) k předkládání žádostí o podporu v rámci SCLLD připraví pracovníci kanceláře MAS výzvu k předkládání žádostí o podporu, včetně další dokumentace související s výzvou v rámci své SCLLD a předají ji programovému výboru ke schválení.

Po schválení výzvy programovým výborem ji předloží pracovníci kanceláře ke schválení ŘO PRV, OP ZAM, IROP prostřednictvím MS 2014+ nebo prostřednictvím Portál Farmáře. Platební agentura si stanoví rozsah údajů výzvy MAS, které podléhají schválení s ohledem na zajištění řádné a transparentní administrace integrovaných projektů SCLLD. V rámci výzvy MAS bude uveden přesný popis způsobu výběru projektů a v případě PRV bude také vymezena alokace na jednotlivé Fiche SCLLD vyhlášené výzvy MAS. Ve výzvě budou vymezena kritéria pro hodnocení a výběr projektů stanovená s důrazem na soulad projektu se SCLLD a příslušným programem a v souladu s principy pro určení preferenčních kritérií MAS uvedenými ve schválené SCLLD.

Následně MAS vyhlásí výzvu na předkládání žádostí o podporu v rámci specifické výzvy ŘO. MAS výzvu vyhlásí prostřednictvím MS2014+ (v případě PRV prostřednictvím IS SZIF). Zároveň výzvu zveřejní na internetových stránkách MAS (www.leader.ostrozsko.cz). Okamžikem vyhlášení výzvy MAS se rozumí její zveřejnění na www.leader.ostrozsko.cz

Žádosti o podporu jsou vkládány žadatelem prostřednictvím MS2014+, v případě PRV prostřednictvím IS SZIF.

Příjem žádostí o podporu

Pracovníci kanceláře MAS: zaevidují každou přijatou žádost o podporu provedou kontrolu úplnosti přijatých žádostí o podporu na základě kontrolního listu zpracovaného v souladu s daným opatřením (Fichí) po ukončení příjmu žádostí o podporu zveřejní na webu MAS (www.leader.ostrozsko.cz) seznam přijatých žádostí.

Podrobnější postup pro příjem žádostí bude uveden v Manuálu pro příjem a hodnocení projektů, který bude v rámci každé výzvy schvalovat programový výbor současně s výzvou.

Kontrola formálních náležitostí a kontrola přijatelnosti

Pracovníci kanceláře MAS provedou základní administrativní kontrolu obsahu povinných částí žádosti o podporu (kontrola formálních náležitostí a přijatelnosti). V rámci zajištění transparentnosti a ke snížení rizika pochybení bude kontrola prováděna tzv. metodou čtyř očí, kdy kontrolu každého projektu budou provádět dva pracovníci kanceláře MAS.

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Horňácko a Ostrožsko na období 2014 - 2020 (23).

Podrobnější postup pro kontrolu formálních náležitostí a kontrolu přijatelnosti přijatých žádostí bude uveden v Manuálu pro příjem a hodnocení projektů.

Způsob hodnocení a výběru projektů

Po kontrole formálních náležitostí a přijatelnosti jsou žádosti, které prošly administrativní kontrolou předány pracovníky kanceláře MAS k hodnocení výběrové komisi.

Výběrová komise MAS provede věcné hodnocení projektů co do souladu s vyhlášenou výzvou MAS podle preferenčních kritérií MAS schválených ŘO (resp. SZIF v případě PRV). Současně se hodnotí soulad s dalšími podmínkami uvedenými ve výzvě. ŘO má právo stanovit některá kritéria jako povinná, tzn., že MAS je musí do svého návrhu kritérií začlenit. Ke každé výzvě MAS bude navázána jedna sada preferenčních kritérií.

Výběrová komise provede věcné hodnocení předložených žádostí o podporu podle preferenčních kritérií.

Projekty budou hodnoceny tak, aby jeden projekt hodnotili min. 3 hodnotitelé a aby byl současně vyloučen střet zájmů, tzn., aby člen výběrové komise nebyl žádným způsobem zainteresován na příslušném projektu (není žadatelem, nepodílel se žádným způsobem na zpracování žádosti o podporu, nezastupuje subjekt, který v daném kole výzvy podává žádost o podporu, či je jinak zainteresován na předkládaném projektu). Současně člen výběrové komise nesmí hodnotit žádosti v rámci daného opatření (Fiche), do kterého byl projekt, v němž je zainteresován, předložen. Každý člen výběrové komise podepisuje „Etický kodex členů výběrové komise MAS Horňácko a Ostrožsko“.

Na základě bodového hodnocení stanoví výběrová komise pořadí projektů podle přínosu těchto operací k plnění záměrů a cílů strategie za každé opatření /Fichi samostatně.

Schválení výběru projektů na základě doporučení výběrové komise provede programový výbor. Výše podpory nesmí překročit maximální procentuální výši podpory projektů stanovenou na výzvě ŘO, výši podpory projektu může být snížena na úrovni výzvy MAS. Podrobný popis postupu výběru projektů a způsobu hodnocení (zejména pak výběrová kritéria) je popsán v Manuálu pro příjem a hodnocení projektů.

Při předvýběru projektů výběrovou komisí a při rozhodování o výběru projektů programovým výborem náleží nejméně 50 % hlasů partnerům, kteří nezastupují veřejný sektor.

Vybrané projekty budou zaslány ŘO (resp. SZIF v případě PRV) k závěrečnému ověření jejich způsobilosti před schválením.

ŘO (resp. SZIF) provádí kontrolu způsobilosti projektů a ověření administrativní kontroly.

ŘO (resp. SZIF v případě PRV) schválí způsobilé projekty v pořadí a ve výši podpory schválené MAS k realizaci (ŘO/SZIF může schválenou výši podpory snížit, pokud o to požádá žadatel nebo nebudou výdaje způsobilé v plné výši). ŘO má pravomoc provést kontrolu procesních postupů MAS. ŘO zasahuje do pořadí projektů jen v případě zjištění nesrovnalosti či porušení postupů.

Po schválení projektu je vydán právní akt o poskytnutí/převodu podpory ze strany ŘO programu, platební agentury SZIF v případě PRV nebo oprávněného zprostředkujícího subjektu.

Způsob hodnocení a výběru projektů, zejména výběrová kritéria pro výběr projektů MAS schválí nejvyšší orgán MAS – Valná hromada. Tyto schválené postupy budou zapracovány do Manuálu pro příjem a hodnocení projektů spolu s dalšími podmínkami stanovenými ŘO (SZIF), včetně souboru dalších Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Hornácko a Ostrožsko na období 2014 - 2020 kritérií z výzvy ŘO. Manuál pro příjem a hodnocení projektů schvaluje programový výbor jako součást dokumentace související s výzvou.

Zajišťování podpory konečným příjemcům

V průběhu realizace projektů až do skončení období udržitelnosti projektu zajistí kancelář MAS Hornácko a Ostrožsko:

- Administrativní podporu konečným příjemcům
- Posuzování změn projektu
- Posuzování žádostí o proplacení
- Konzultace a poradenství související s realizací projektu
- Sledování projektů
- Další aktivity, které vyplynou z podmínek stanovených ŘO (SZIF)

Administrace klíčových projektů

MAS Hornácko a Ostrožsko nebude realizovat klíčové projekty.

Personální kapacita kanceláře MAS Hornácko a Ostrožsko

Činnost kanceláře MAS zajišťují v současné době 3 pracovníci – hlavní manažer SLLD a 1 asistentka a finanční manažer/účetní. Do budoucna je plán rozšířit tým manažerů o dvě pracovní pozice.

Archivace

Archivaci dokumentace souvisejí se SCLLD zajišťuje kancelář MAS. Veškerá dokumentace související se SCLLD bude uchovávána v kanceláři MAS nejméně po dobu, kterou bude požadovat ŘO (resp. SZIF). Dokumentace bude archivována v souladu s platnou legislativou a v souladu s podmínkami ŘO (resp. SZIF) v prostorách kanceláře MAS, kde je k tomu určený zvláštní prostor.

Dokumentace související se SCLLD:

Zápisy z jednání orgánů MAS

Dokumentace související s vyhlášenou výzvou

Dokumentace k jednotlivým projektům

Dokumentace související s celkovou realizací SCLLD

4.2.4 Auditní stopa

Veškeré relevantní dokumenty budou po nezbytně dlouhou dobu pečlivě a přehledně archivovány v prostorách kanceláře MAS. Uchovávány budou zápisy z jednání a porad orgánů MAS (valná hromada, programový výbor, výběrová komise, kontrolní a revizní komise, monitorovací výbor). Schovávat se budou rovněž dokumenty ohledně hodnocení, výběru a způsobu výběru projektů. Archivováno bude také vyhodnocování naplňování indikátorů z kterých se budou tvořit evaluace a zprávy o plnění SCLLD.

Všechny další relevantní dokumenty budou archivovány z důvodu zajištění trvalosti dat pro možnou pozdější kontrolu, tvorbu hodnotících pololetních zpráv o plnění strategie CLLD a závěrečné zprávy o plnění strategie CLLD, stejně jako evaluací a povinné Mid-term evaluaci. Zprávy a evaluace budou taktéž archivovány.

Uchovávána dále bude dokumentace o veřejných zakázkách, smlouvy s dodavateli, účetní písemnosti a doklady, projektové dokumentace, dokumenty k osobním nákladům, dokumentace k cestovnímu.

Dokumenty budou uchovávány ve fyzické podobě ve formě originálů nebo kopií originálů.

4.3 POPIS ANIMAČNÍCH AKTIVIT

Mimo administraci projektů konečných žadatelů/příjemců zajišťuje MAS i dostatečnou propagaci SCLLD, informování žadatelů o způsobu výběru projektů, nastavení procesů a usnadnění výměny informací mezi zúčastněnými stranami, koordinaci aktivit místních aktérů směřujících k naplňování SCLLD a podporu žadatelů/příjemců v rozvíjení projektových záměrů.

Pro propagaci informací o SCLLD a jejího naplňování budou využívány následující nástroje:

- oznámení na internetových stránkách MAS spolu s možností diskusního fóra, tj. odpověďmi na položené dotazy;
- publikování na sociálních sítích a v místních zpravodajích;
- vydávání vlastního zpravodaje MAS, regionálně známého časopisu Krajem svatého Antonínka (vydáván v regionu MAS pravidelně od roku 2008 jako dvouměsíčník).

Zpravodaj bude vydáván čtvrtletně a bude distribuován zdarma do domácností 18 obcí MAS Horňácko a Ostrožsko v nákladu cca 13 000 ks. Dále bude k dispozici i v elektronické podobě na stránkách MAS.

- vydávání dílčích propagačních materiálů (leták, jednoduchá skládačka);
- informační semináře pro potenciální žadatele a pořádání individuálních konzultací projektových záměrů;
- prezentační akce na území MAS.

Významnou součástí implementačního procesu však není jen pouhá propagace, ale i intenzivnější působení na cílové skupiny prostřednictvím konkrétně zaměřených vzdělávacích a animačních aktivit. Vzdělávací a animační aktivity budou mít v zásadě tyto formy:

- Informativní semináře, kde budou účastníci seznámeni s SCLLD a programovými rámci, aktuální výzvou a s pravidly pro předkládání a realizaci projektů. Součástí semináře bude distribuce příručky pro žadatele a diskuse, v rámci které bude odpovídáno na otázky účastníků. Tento typ semináře proběhne vždy cca v první třetině třicetidenní doby od vyhlášení výzvy k její uzávěrce.
- Workshop – „projektová dílna“, kde budou mít účastníci možnost získat nejen informace, ale rovněž dovednosti při přípravě projektů. Součástí workshopu je i vzájemné sdílení dobré praxe a výměna informací mezi zúčastněnými aktéry.
- Individuální konzultace a bezplatné poradenství ze strany Kanceláře MAS vůči potenciálním žadatelům. Budou vyhlášeny kontakty na osoby, které konzultaci povedou, a potenciální žadatel si domluví individuální termín konzultace. Ta se uskuteční v kanceláři MAS a bude o ní sepsán krátký zápis. Možnost konzultací bude nabízena celoročně.
- Podněcování aktivity místních aktérů a jejich koordinace bude probíhat formou aktivní práce MAS jak v terénu, tak v kanceláři MAS formou přímé i nepřímé komunikace, osvěty, vzdělávání, animačních a dalších aktivit.

Komunikace MAS Horňácko a Ostrožsko s potenciálními žadatelí a aktéry v území bude probíhat především prostřednictvím Kanceláře MAS, která má provozovnu na adrese: Nám. Míru 667, 698 01 Veselí nad Moravou.

4.4 POPIS SPOLUPRÁCE MEZI MAS NA NÁRODNÍ A MEZINÁRODNÍ ÚROVNI A PŘEŠHRANIČNÍ SPOLUPRÁCE

4.4.1 Způsob spolupráce s dalšími MAS

MAS Horňácko a Ostrožsko v období 2007 -2013 zrealizovala několik projektů spolupráce na národní i mezinárodní úrovni, které byly zcela jistě přínosem pro region. Obdobně tematicky zaměřené projekty bude nadále realizovat i v období 2014 -2020.

Název projektu	Moravské a Slezské ovocné stezky
----------------	----------------------------------

Období realizace	06/2010 - 05/2012
Role MAS	Partnerská MAS
Další zúčastněné MAS	MAS Nízký Jeseník , MAS Partnerství Moštěnka, MAS Regionu Poodří, MAS Bojkovska, MAS Rýmařovsko, MAS Rozvojové partnerství Regionu Hranicko.
Rozpočet MAS	602 053,- Kč

Název projektu	Ožívujeme venkovská stavení na Moravě a Myjavě
Období realizace	06/2010 - 11/2012
Role MAS	Vedoucí MAS
Další zúčastněné MAS	MAS Strážnicko, Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina - Slovensko
Rozpočet MAS	4 887 905,- Kč

Název projektu	Chodníčky za poznáním moravsko – slovenského pohraničí
Období realizace	06/2012 - 11/2013
Role MAS	Vedoucí MAS
Další zúčastněné MAS	Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina – Slovensko
Rozpočet MAS	1 237 077,- Kč

Název projektu	Školy pro venkov
Období realizace	10/2010 – 8/2013
Dotační program	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	Novohradská občanská společnost, o.s. MAS NAD Orlicí o.p.s.; INEX - SDA Kostelecké Horky, 17 základních škol z Jihočeské kraje, Pardubického kraje, Královéhradeckého kraje, Jihomoravského kraje a Zlínského kraje
Rozpočet MAS	6 856 000,- Kč

Název projektu	"Načo chodiť pešky, keď môžu byť bežky..."
Období realizace	2/2011 – 10/2011
Dotační program	Operační program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007 2013
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina - Slovensko
Rozpočet MAS	
Celkový rozpočet	22 092 EUR
Název projektu	Společně pro vzdělávání občanů

Období realizace	08/2012 - 10/2013
Dotační program	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	MAS Nad Orlicí o.p.s., Novohradská občanská společnost o.s., IMPULS Třebíč o.s. a MC Kamínek o.s., Město Nové Hradky.
Rozpočet MAS	2 053 500,- Kč
Celkový rozpočet	6 641 696,- Kč

Název projektu	Přibližme si tradice našich předků
Období realizace	2/2014 – 9/2014
Dotační program	Operační program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007 2013
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina - Slovensko
Stručný obsah projektu	Cílem projektu bylo přiblížení řemesel a zvyků našich předků široké veřejnosti, jejich propagace, propagace vytipovaných akcí v příhraniční oblasti Kopaničiarského regionu a Horňácka a Ostrožska
Rozpočet MAS	17 727,- EUR

Název projektu	Společné dokumenty pro rozvoj cestovního ruchu pod Velkou Javořinou
Období realizace	1/2014 – 12/2014
Dotační program	Operační program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007 2013
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina - Slovensko
Rozpočet MAS	12 293 ,- EUR

Název projektu	Přibližme si tradice našich předků
Období realizace	2/2014 – 10/2014
Dotační program	Operační program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007 2013
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	Združení obcí Myjavského regionu - Slovensko
Celkový rozpočet	11 985,- EUR

Název projektu	Přeshraniční malovaná mapa Kopanice, Horňácko a Ostrožsko
Období realizace	2/2014 – 10/2014
Dotační program	Operační program přeshraniční spolupráce ČR – SR 2007 2013
Role MAS	Partner projektu
Další partneři	Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina - Slovensko
Celkový rozpočet	11 985,- EUR

Název projektu	Uplatňování principu Leader 7 MAS ZK
Období realizace	1/2015 – 6/2015
Dotační program	PRV 2007 -2013
Role MAS	Vedoucí MAS
Další partneři	MAS Luhačovské Zálesí, MAS Bojkovsko, MAS Severní Chřiby a Pomoraví, MAS Dolní Poolšaví, MAS Kelečsko – Lešensko – Starojicko, MAS Ploština
Rozpočet MAS	3 275 000,- Kč

Z výše uvedených zrealizovaných projektů v podstatě většina navazuje na spolupráci se slovenským partnerem Kopaničiarsky región - miestna akčná skupina a posouvají tuto spolupráci do ještě intenzivnější roviny. **Skutečnost, že zbylé dva projekty – zaměřené na vzdělávací aktivity – byly financovány z operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost jen dokazují, že místní akční skupina se snažila plně využít svého potenciálu a znalosti potřeb jiných subjektů ve svém území.** Přínosem všech uvedených projektů bylo i to, že jejich realizační týmy získaly zkušenosti z jiných pravidel pro administraci projektů a projektový management. Ze zkušenosti je známo, že subjekty, které čerpají pouze z jednoho programu se při přechodu do jiného dotačního programu dostávají do problémů při dodržování programem stanovených pravidel. Často se pak vyskytují, které pramení z neuvědomění si rozdílů například v pravidlech pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu, prokazování způsobilých nákladů, vykazování odvedené práce apod.

V tomto směru tak lze doporučit pro realizaci projektů spolupráce dodržování těchto zásad:

- Před zahájením přípravy každého projektu je třeba zvážit všechny zdroje, které budou potřeba nejen pro přípravu, ale i pro následnou realizaci
- U každého projektu je velmi důležitá role toho, kdo projekt vymyslí, domyslí a připraví. Ideální je situace, kdy takový člověk či lidé zůstanou u projektu i při jeho realizaci. Kontinuita mezi přípravnou a realizační fází mnohdy zásadně ovlivní úspěšnou realizaci a dosažení plánovaných efektů a cílů.
- Projekty realizované v partnerském konsorciu jsou organizačně náročné, ale obohacují účastníky o transfer vzájemných zkušeností a know-how. Současně je to škola diplomacie a prověrka schopnosti naslouchat a dělat konečnému výsledku prospěšné kompromisy.
- Strategie komunitně vedeného místního rozvoje a z ní vycházející programové rámce budou implementovány v území různými formami, mezi kterými nebudou chybět i individuální dotované projekty, které bude realizovat sama místní akční skupina. MAsKa by si měla pečlivě hlídat, aby všechny projekty, do kterých vstoupí jako příjemce nebo partner byly v souladu s cíli SCLLD nebo programových rámců. Odchýlení se od tohoto směru nebude určitě trestné, ale bude odvádět pozornost od toho, co je pro území důležité a podstatné.

4.4.2 Projekty spolupráce MAS

Projekty spolupráce mezi regiony MAS (LAG) na národní i mezinárodní úrovni. Bude podporována spolupráce v oblasti propagační, vzdělávací a informační oblasti. Budou podporovány projekty spolupráce zaměřené na:

- investice týkající se zajištění odbytu místní produkce včetně zavedení značení místních výrobků a služeb,
- investice související se vzdělávacími aktivitami
- neinvestiční aktivity, konference, exkurze, výstavy, přenos zkušeností a praxe, propagační aktivity
- investice do informačních a turistických center

Tematické zaměření projektů spolupráce:

Podpora a propagace turistických informačních center, místních produktů a služeb, vzdělávací aktivity související s investicemi do odbytu místní produkce a informačních center, neinvestiční aktivity jako exkurze a výstavy.

4.4.3 Ostatní nadnárodní spolupráce

Projekty spolupráce budou převážně investičního charakteru zaměřeny na oblast celoživotního vzdělávání, inovace v oblasti podnikatelských aktivit a služeb, spolupráce ve výzkumu a technologickém vývoji, zachování přírodního a kulturního dědictví, ochrana biologické diverzity, zvýšení administrativní kapacity místní a regionální samosprávy v oblasti plánování společného regionálního rozvoje.

4.4.4 Fond na podporu spolkové činnosti MAS Horňácko a Ostrožsko

MAS Horňácko a Ostrožsko má zájem pokračovat ve fundraisingových aktivitách z úspěšných zkušeností z realizace SPL „Návrat ke kořenům lidové kultury, služeb a řemesel“ v období 2007 -2013. V rámci realizace inovačního přístupu založila MAS Horňácko a Ostrožsko v roce 2008 speciální Folklorní fond. Jeho existence byla založena na principu dobrovolných příspěvků a finančních darů od různých subjektů, které se ztotožňují s cíli grantového programu a chtěli pomáhat udržovat a rozvíjet lidové tradice v místním prostředí. <http://www.leader.ostrozske.cz/index.php/folklorni-fond/podporene-projekty-folklorneho-fondu>

Fond na podporu spolkové činnosti MAS Horňácko a Ostrožsko v období 2014 -2020:

V obecné rovině, tj. bez ohledu na účel Fondu je inovativní skutečnost, že Místní akční skupina Horňácko a Ostrožsko se nespolehá pouze na národní a evropské finanční zdroje, ale vyvíjí cílenou snahu aktivizovat zdroje lokální, pocházející ze soukromých prostředků. Přestože jsou prostředky z těchto zdrojů v současné fázi vývoje nesrovnatelně menší než národní a evropské, lokální či regionální soukromé zdroje jsou dle našeho názoru velmi perspektivní pro udržitelnost rozvojových aktivit ve venkovském prostoru v období 2014 - 2020.

Jak ukazují zkušenosti ze „starých“ zemí Evropské unie a dalších vyspělých států (USA, Kanada, Austrálie apod.) je lokální filantropie významným prvkem při budování a rozvoji místních komunit a současně důležitým předpokladem pro udržitelnost jejich sociálně ekonomické stability.

Cílem fondu MAS je pomáhat všem organizacím, spolkům i jedincům, kteří mají omezené finanční možnosti realizovat akce přispívající k všestrannému pozitivnímu rozvoji osobnosti dětí a mládeže se zaměřením na oblast spolkových aktivit.

Všechny předložené žádosti fondu MAS hodnotí Výběrová komise podle stanovených preferenčních kritérií. Fond je navíc otevřen i pro místní podnikatele, kteří by se chtěli v tomto grantovém programu společně angažovat a případně se i spolupodílet na výběru úspěšných žádostí.

Je třeba zdůraznit, že podpora jednotlivých projektů není ve svém objemu velká a maximálně může dosáhnout 10 000,- Kč. Na druhé straně je však třeba si uvědomit, že finanční příspěvek se poskytuje na neinvestiční výdaje v souvislosti s kulturními, sportovními nebo folklórními akcemi.

Podpora spolkových aktivit na území MAS nekoordinovaně existuje. Tato podpora je organizována především z veřejných prostředků a prostřednictvím subjektů, které reprezentují veřejnou správu.

Fond na podporu spolkové činnosti si naopak bude klást velmi konkrétní cíl. Podporované aktivity bude velmi pečlivě směřovat na záchranu specifického a velmi významného prvku a současně bude tento prvek propojovat s rozvojem osobnosti dětí a mládeže. Přístup lze hodnotit nejen jako inovativní, ale rovněž jako logický a jedině správný, protože pravděpodobnost „záchrany čehokoliv“ vzrůstá tím, když je do této záchrany angažována mládež.

4.5 POPIS ZVLÁŠTNÍCH OPATŘENÍ PRO HODNOCENÍ (PRO MONITORING A EVALUACI)

Při monitorování naplňování strategie bude využito 3 souborů indikátorů:

1) Indikátory strategických cílů

Tyto indikátory slouží ke sledování celkové situace na území MAS, tj. ke sledování dopadů.

Indikátory vychází z dostupných statistických dat (zejména Českého statistického úřadu), případně se opírají o dotazníkové šetření mezi obyvateli. Ukazatele založené na pravidelně publikovaných datech budou vyhodnocovány každoročně. Ostatní ukazatele v periodicitě dle dostupnosti. Dotazníkové šetření mezi obyvateli bude realizováno v rámci procesu přípravy strategie MAS na další programové období a umožní srovnání vnímání jednotlivých problémů a spokojenosti obyvatel.

2) Indikátory specifických cílů strategie

Jde o soubor poměrně různorodých indikátorů, které slouží k zachycení rozvojových činností na území MAS. Jsou spojeny přímo s jednotlivými opatřeními sloužícími k naplňování specifických cílů. Jejich sledování bude prováděno v úzké součinnosti s různými rozvojovými aktéry v území (zejména obce a neziskové organizace).

3) Indikátory programových rámců

Jde o indikátory výstupů plnění jednotlivých opatření / fiší programových rámců. Tyto indikátory jsou spojeny s realizací projektů podpořených MAS v rámci nástroje CLLD. Jsou vybrány z uzavřeného souboru indikátorů operačních programů. Hodnoty indikátorů budou dostupné průběžně na základě systému monitorování podpořených projektů. Vedle zařazení do programových rámců budou paralelně přiřazeny i ke specifickým cílům strategie, které mají naplňovat. Tyto indikátory tvoří základ každého půl roku zpracovávaných zpráv o plnění strategie CLLD.

Všechny soubory indikátorů budou **součástí monitorovacího systému**.

Naplňování cílů a dodržování monitorovacích indikátorů ve vztahu k SCLLD sleduje kontrolní a revizní komise. Monitoruje realizované projekty a kontroluje plnění podmínek prováděných projektů.

Pracovníci MAS vkládají hodnoty indikátorů do monitorovacího systému a připravují podklady pro monitorovací výbor.

Monitorovací výbor obecně plní funkci monitorovací. Jejím úkolem je sledování naplňování cílů a dodržování monitorovacích indikátorů ve vztahu k SCLLD, dále pak aktivně monitoruje realizované projekty, kontroluje plnění podmínek prováděných projektů a zpracovává podklady pro jednání programového výboru. Monitorovací výbor také **2x ročně zpracovává Zprávu o plnění strategie CLLD**. Po ukončení posledního projektu IN předkládá MAS **Závěrečnou zprávu o plnění integrované strategie**.

MAS také provádí povinnou **Mid-term evaluaci** integrovaných nástrojů.

Řízení a sledování strategie bude probíhat právě na základě monitorování, které má, jak je již zmíněno výše na starosti monitorovací výbor. MAS jako celek a monitorovací výbor obzvláště má mít přehled o jednotlivých projektech, které se v rámci SCLLD realizují nebo se již realizovaly. Monitorování projektů bude probíhat na základě monitorovacích zpráv od realizátorů projektů. MAS musí mít přehled o každém projektu. Informace z monitorovacích zpráv MAS sbírá a shromažďuje ve svém monitorovacím systému, který může mít formu datovou (excelovský soubor) i formu textovou s komentáři a analýzami získaných poznatků a dat. Každého půl roku MAS informace z monitorovacího systému vyhodnotí a zpracuje pro Ministerstvo pro místní rozvoj zprávu o plnění Integrovaných nástrojů.

Zprávy budou zpracovávány na standardizovaném formuláři a budou obsahovat především tyto informace:

- název projektu a jméno příjemce,
- období, za které je zpráva podávána,
- monitorovací tabulka,
- neplánované situace v průběhu realizace projektu,
- datum vyplnění a podpis příjemce.

Kancelář MAS, konkrétně manažer kontrol po obdržení zprávy zaeviduje její přijetí, zkontroluje soulad skutečného postupu realizace s plánovaným, vyhodnotí stav plnění monitorovacích indikátorů a v případě, že shledá odlišnosti od plánovaného stavu či vyhodnotí stav projektu jako rizikový, navrhne provedení neplánované kontroly.

Při ukončení projektu sepíše příjemce závěrečnou monitorovací zprávu a předá ji společně se žádostí o proplacení dotace. V případě závěrečné monitorovací zprávy vždy proběhne kontrola na místě. Ta bude součástí závěrečné kontroly před proplacením dotace.

Případná opatření, které nebudou spadat pod integrovaný nástroj CLLD si bude MAS monitorovat sama a dobrovolně. Některé aktivity přestože nebudou podpořeny přes integrovaný nástroj CLLD mohou kvůli specifikům oblasti napomoci naplňovat vizi SCLLD.