

# Strategie komunitně vedeného místního rozvoje regionu MAS Podhorácko

Využití zdrojů a potenciálů  
k větší soběstačnosti regionu



Podhorácko, o.p.s.  
©2014-16

E consulting E.U.R. s.r.o Třebíč  
© 2014-16

*Verze 170306*

# Obsah

<b>1.</b>	<b>Úvod</b> .....	<b>3</b>
	a. Úvodní slovo	
	b. MAS Podhorácko - úvodní informace	
	c. Mise MAS Podhorácko	
	d. Strategická vize „Podhorácko 2022“	
<b>2.</b>	<b>Proces tvorby strategie</b> .....	<b>7</b>
	a. Výchozí dokumenty a návaznosti	
	b. Zapojení komunity do návrhu ISÚ	
	c. Průběh a popis procesu	
	d. Procesní výstupy	
	Zpracovatelé strategie	
	Cíl a pravidla strategického týmu	
	Průběžná evaluace	
<b>3.</b>	<b>Analytická část</b> .....	<b>18</b>
	a. Sociodemografická analýza regionu a trendy	
	b. Týmová SWOT analýza vč. výsledků komunitního projednání	
	c. Audit zdrojů Podhorácka	
	d. Expertní SWOT analýzy po oblastech	
	e. Závěry, vazby, komentář k analytické části	
<b>4.</b>	<b>Analýza problémů a potřeb</b> .....	<b>109</b>
	a. Metodika zpracování analýzy	
	b. Definice a zdůvodnění jednotlivých problémů a potřeb	
<b>5.</b>	<b>Strategická část</b> .....	<b>121</b>
	a. Priority, cíle a opatření včetně monitorovacích indikátorů	
	b. Popis integrace a inovativních prvků strategie	
	c. Vazby SCLLD MAS na strategie kraje a obcí na území.	
	d. Akční plán	
	Akční plán a provázanost Opatření/Fichí a aktivit	
	Programový rámec IROP	
	Programový rámec OPZ	
	Programový rámec PRV	
	Klíčový projekt MAS	
	Projekty spolupráce	
<b>6.</b>	<b>Implementace strategie v rámci rozvojových programů</b> .....	<b>173</b>
	a. Řídící a organizační struktura MAS	
	b. Administrace, vyhlášení výzev, bodování a archivace	
	c. Postupy animačních aktivit	
	d. Záměry spolupráce MAS na národní a mezinárodní úrovni	
	e. Evaluační postupy (monitoring a evaluace)	
<b>7.</b>	<b>Samostatné přílohy</b> .....	<b>183</b>
	P1 Finanční plán včetně indikátorů a jejich naplnění	
	P2 Mapy území a seznam obcí	
	P3 Popis postupu zapojení komunity do vypracování strategie	
	P4 Projektové záměry z území MAS	
	P5 Analýza a řízení rizik	
	P6 Čestné prohlášení	

# 1. Úvod

## a. Úvodní slovo

Tento strategický plán je komplexním dokumentem rozvoje území a obyvatel a vztahů v regionu MAS Podhorácko prostřednictvím komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD).

Byl vytvořen zdola a komunitně se zapojením široké základny aktivních lidí ze všech tří sektorů regionu. Navazuje zejména na strategii předchozí ISÚ MAS Podhorácko 2008-20, a to nejenom věcně, ale i v použitých metodách, které však byly významně rozšířeny a prohloubeny.

Strategie odráží týmovou spolupráci veřejného, soukromého a občanského sektoru a je průnikem zájmů a potřeb nejenom sektorů, ale i různých zájmových a věkových skupin. Dává předpoklady pro cílený rozvoj Podhorácka metodou LEADER zaměřený na klíčové oblasti s využitím místní jedinečnosti a lidského potenciálu.

Slouží jako východisko pro programové rámce v jednotlivých operačních programech, jejichž prostřednictvím budou realizovány konkrétní rozvojové projekty.

Naplňováním vize této Integrované strategie území chce MAS Podhorácko přispět nejen k nové kvalitě života obyvatel, ale i k větší soběstačnosti obcí a regionu, která obzvlášť závisí na uvědomění a účelném využití zdrojů. Pro návštěvníky přináší zajímavé možnosti v cestovním ruchu, relaxaci a podtrhuje krásy a možnosti Podhorácka.

Strategie počítá s rozvíjením a využíváním možností regionu za použití soukromých i veřejných prostředků dostupných v Evropské unii, České republice a kraji Vysočina s co největším využitím synergických efektů, aby realizované projekty pokryly všechny důležité priority vedoucí k naplnění vize a násobily veřejný prospěch.

V textu jsou pro označení tohoto dokumentu používány kromě plného názvu ještě zkrácené názvy „strategie“ a „strategie CLLD“.

## **b. MAS Podhorácko – úvodní informace**

Podhorácko, o.p.s. existuje od září 2005. V roce 2008 byla po neúspěchu v 1. kole LEADER vytvořena procesem zdola komunitní strategie ISÚ2008-20, schválena k podpoře SZIF v květnu 2009 ve druhé vlně příjmu žádostí LEADER. V té době působila místní akční skupina na území 32 obcí o rozloze 23 300ha s cca 14 000 obyvateli.

V letech 2009-2013 úspěšně realizovala Strategický plán LEADER v rámci PRV Ministerstva zemědělství se 152 podanými, 110 podpořenými projekty ve všech sektorech včetně tří projektů spolupráce, zaměřených na rozvoj lidských zdrojů a komunitní vzdělávání. Nízkorozpočtový česko-polský projekt „Projekty MAS na podporu venkovské identity přinášející novou kvalitu života do venkovských oblastí“ byl jedním z prvních mezinárodních projektů spolupráce MAS v ČR. Vedle toho se MAS Podhorácko jako partner zúčastnila projektu ESF OPVK Národní sítě venkovských komunitních škol nazvaném „Venkovská síť dalšího vzdělávání na Vysočině s využitím VKŠ 2010“ (2011-13).

Od roku 2014 je MAS Podhorácko samostatnou organizační složkou Podhorácko, o.p.s., které splnilo standardy MAS v roce 2015.

Území Podhorácka se rozkládá v jihovýchodní části kraje Vysočina na katastrální výměře 42.863 ha. V 55 obcích regionu MAS Podhorácko žije 22.400 obyvatel. Středem území protéká řeka Jihlava, region se rozprostírá ze všech stran okolo Města Třebíče. Největší obcí na území je Městys Okříšky s cca 2000 obyvateli, nejmenší obcí je Horní Smrčné s cca 49 obyvateli. Další podrobné informace o regionu, obcích a obecních komunitách jsou obsahem Sociodemografické analýzy.

Adresa:

Podhorácko, o.p.s.  
J. A. Komenského 87  
675 21 Okříšky

IČ: 27668134

www: <http://www.podhoracko.eu>

E-mail: [podhoracko@email.cz](mailto:podhoracko@email.cz)

### c. Mise MAS

Místní akční skupina Podhorácko pomáhá rozvoji regionu v souladu s přijatou strategií a naplňuje její cíle při zapojení všech tří sektorů – veřejného, podnikatelského a občanského.

Mapuje území a poskytuje informace působícím subjektům a občanům.

Podporuje celoživotní učení a motivuje občany k účasti na vzdělávání s cílem zvyšování zaměstnatelnosti a osobnostního rozvoje obyvatel.

Hledá a využívá možnosti pro podporu podnikání a rozvoje podniků.

Spojuje lidi a zájmové skupiny na území s pomocí kultury, sportu a regionálních tradic.

Zasazuje se o udržení a zlepšování stavu krajiny a životního prostředí.

MAS Podhorácko podporuje rozvoj rozličných forem cestovního ruchu, spolupráci subjektů činných v cestovním ruchu a propagaci regionu ve spolupráci s městem Třebíč.

MAS Podhorácko naplňuje svoji vizi prostřednictvím využívání rozvojových prostředků ze všech dostupných zdrojů.

#### **d. Strategická vize „Podhorácko 2022“**

**Občané Podhorácka jsou hrdí na místo, kde žijí, jeho historii a tradice i na to, čeho partnerskou spoluprací dosáhli. Jsou si prospěšní navzájem jako dobří sousedé, spolupracují a nezávidí, umí si vzájemně naslouchat a dokážou se společně bavit.**

**V regionu funguje komunitní vzdělávání pro všechny věkové i zájmové skupiny, je rozvíjena spolupráce se školami všech stupňů i v rámci Vysočiny a je podporováno celoživotní učení. Do rozvoje jsou zapojeny ženy a celé rodiny, vedoucí dětí a mládeže mají zájem o tuto prestižní a veřejně oceňovanou činnost. Podhorácko nabízí příležitosti k relaxaci v regionálně provázané síti sportovních a zájmových aktivit.**

**Je budováno partnerství mezi sektory ve veřejném zájmu ku prospěchu obcí a regionu a k posilování jejich soběstačnosti. Jsou realizovány projekty spolupráce.**

**Obyvatelé Podhorácka vydávají svoje peníze za kvalitní regionální služby a produkty, jsou podporovány komunitní formy podnikání, malé a rodinné farmy. Podhorácko má dobré podmínky pro vznik a dlouhodobé fungování osob samostatně výdělečně činných, mikropodniků i malých a středních podniků. Podnikatelé jsou motivováni ke společenské odpovědnosti vedoucí k udržitelnému rozvoji celé oblasti.**

**V regionu je zajímavá nabídka blízkého zaměstnání jak u průmyslových zaměstnavatelů, tak v malých podnicích. Studenti po studiích nacházejí v regionu pracovní možnosti.**

**Obyvatelé si váží stejně jako zemědělci a podniky na venkově přírody a krajiny a zapojují se do péče o ně. Malebná a udržovaná krajina se zdravou půdou a čistou vodou, prostupná sítí cest s upravenými žijícími centry vesnic a městysů přitahuje návštěvníky.**

**Zajímavé turistické možnosti a služby motivují k návratům na Podhorácko.**

**Region bohatne z promyšlené nabídky rozličných aktivit cestovního ruchu a spolupracuje s Třebíčí a dalšími městy v okolí.**

**Místní akční skupina je uznávaným lídrem rozvoje Podhorácka.**

## 2. Proces tvorby strategie

### a. Výchozí dokumenty a návaznosti

Strategie staví na předchozích plánech a výsledcích činnosti MAS v minulém období, zejména na strategii ISÚ 2008-2020 přijaté v roce 2008 a aktualizované v letech 2010 a 2012, Strategickém plánu LEADER (SPL) realizovaném v letech 2009-2013 a na Strategii celoživotního učení MAS Podhorácko z roku 2010 aktualizované v roce 2012.

Strategie MAS Podhorácko ISÚ 2008-20 byla výsledkem zásadní změny přístupu k rozvoji území v roce 2008, který dal důraz na způsob tvorby, využití komunitních technik a hlavně zapojení všech rozhodujících sil regionu do funkčního partnerství tří sektorů. Předtím strategické dokumenty vycházely z dílčích mikroregionálních strategií, zahrnovaly pouze sféru veřejnou a byly zpracovány dodavatelským způsobem. Zjara 2008 se takový přístup promítl jako neúspěch Strategického plánu Leader MAS Podhorácko v prvním kole výběru MAS v PRV. Proto správní rada rozhodla zpracovat strategii týmovým způsobem s využitím zkušeností a původních metod firmy E consulting E.U.R. za její aktivní spolupráce při řízení procesu, facilitaci, tvorbě statistické části a editaci dokumentu. Po oslovení veřejnosti – pozváni byli všichni občané regionu - a výzvě ke spolupráci se uskutečnilo pět komunitních dílen, z jejichž účastníků byl vybrán strategický tým pro návrh strategie. Ten vytvořil jádro Programového týmu, který se stal myšlenkovým centrem Podhorácka. Týmová část návrhu strategie ve čtyřech setkáních zapojila všechny tři sektory – neziskový, veřejný i podnikatelský. Bylo přijato **zaměření strategie na využití kulturního dědictví a turistického potenciálu území daného jedinečností přírody a krajiny s cílem zvýšení kvality života občanů regionu. Důležitým prvkem bylo spolehnouti na vlastní síly, kapacitu regionu a využití místní identity.**

Expertní činnost firmy E consulting spočívala v coachingu - vedení a ve facilitaci procesu práce.

**Nadstavbou a konkrétním střednědobým dokumentem byl strategický plán LEADER (SPL) úspěšně realizovaný v rámci Programu rozvoje venkova v letech 2009-13. Stejně jako ISÚ byl plán dvakrát evaluován a aktualizován především ve smyslu rozšíření území o nové obce, které se rozhodly podílet se na svém územím na realizaci aktivit LEADER. Celkem 107 realizovaných projektů v rámci osmi výzev ve finančním objemu Kč 30.302.071,- je v členění dle sektorů zakresleno v přehledové mapě (+ tři projekty spolupráce).**

Specifickým strategickým dokumentem je Strategie celoživotního učení, která postihuje významnou oblast činnosti MAS v oblasti vzdělávání, a to hlavně ve vzdělávání dospělých. Ta se realizovala prostřednictvím projektů spolupráce jak domácích, tak mezinárodních, a nastolila roli obecních komunit nejen jako příjemců, ale i jako aktivních organizátorů vzdělávacích aktivit zejména formou zakládání a provozování venkovských komunitních škol, ale také školením obecních koordinátorů a účastí na projektech financovaných z Evropského sociálního fondu.

Nemalý podíl na budování povědomí a zájmu o činnost MAS měl i Zpravodaj, který byl v dvouměsíčním intervalu doručován pravidelně do všech domácností na území MAS Podhorácko, a do jeho distribuce byli zapojeni mladí lidé z jednotlivých vesnic. Ten nemalou měrou přispěl ke zvyšujícímu se zájmu nejen o možnost podpory a psaní projektů, ale i o činnost v orgánech a účast na aktivitách MAS Podhorácko. V průběhu posledních tří let se území MAS Podhorácko podstatně rozšířilo, z původních 32 obcí v roce 2008 na 55 obcí v roce 2013, a co je podstatné, dnes území místní akční skupiny obepíná Město Třebíč, bývalé okresní město a přirozené regionální centrum, a dává tak příležitost k novým formám spolupráce.

## b. Zapojení komunity do návrhu strategie

### První fáze – komunitní dílny

Zatímco obvykle se komunitě k vyjádření předkládá draft výsledného dokumentu, v průběhu zpracování strategie CLLD MAS Podhorácko se komunita aktivně a kreativně podílela na jeho podobě od začátku procesu. Pozváni byli jmenovitými pozvánkami všichni občané regionu. Příležitost zapojit se dostali prostřednictvím pěti komunitních workshopů na různých místech nově rozšířeného regionu Podhorácka. Komunitní skupiny pracovaly na každém workshopu/dílně ve facilitovaném procesu a nebyly děleny ani sektorově, ani profesně (nebyly tedy tvořeny skupiny podnikatelů, zemědělců, NNO...). **Podstatným důvodem pro tento postup bylo hledání průniku zájmů a potřeb různých sektorů a skupin přímo v rámci každého setkání na základě vzájemné interakce a vyjasňování názorů.**

Cíle komunitních dílen byly tři:

- 1) Získat myšlenky a podněty pro analytickou část strategie (Odpověď na otázku: „Co se Vám v regionu nelíbí?, Co by se dalo zlepšit?).
- 2) Získat pro spolupráci nové kreativně a aktivně se projevující účastníky setkání.
- 3) Shromáždit projektové záměry pro následující období.

Komunitní dílny proběhly v různých obcích na území regionu od jara do podzimu 2013:

1. Bransouze
2. Okříšky
3. Rudíkov
4. Stařeč
5. Dolní Vilémovice

Celkem se zúčastnilo 55 osob ze všech tří sektorů, bylo sebráno na 80 projektů, a prostřednictvím brainstormingu definováno 180 myšlenek (ve SWOT analýze kurzívou), jimž účastníci jednotlivých setkání přidělili váhu dle prioritních hlasů v rozhodovací fázi brainstormingu.

Z účastníků komunitních workshopů se ve významné míře dále rekrutovali členové strategického týmu pro novou strategii, čímž byl přístup „zdola“ přenesen i do zpracovatelského týmu. Tito místní lídři tak doplnili Programový tým MAS, na jehož práci se po čtyřech letech někteří členové z různých důvodů přestali podílet.

### Druhá fáze – připomínkování a dopracování

Občané dostali možnost vznášení připomínek ke strategii po jejím zveřejnění, na něž byli na webových stránkách MAS upozorněni (cca 1 měsíc), ty byly ve třífázovém procesu (vyřízení připomínek formálních, věcných a koncepčních) vypořádány a relevantní byly do strategie zapracovány. V této fázi se mohli zapojit ti, kteří se z různých důvodů nepodíleli na komunitních dílnách ani na práci komunitního týmu při zpracování strategie. Definitivní podoba strategie s blízkou vazbou na z ní vycházející programové rámce pro CLLD, a změny (strategické komunitní plány obcí) byla dopracována po schválení konečné podoby operačních programů.



## Třetí fáze – diseminace

I po schválení strategie a její přijetí k podpoře bude následovat dlouhá fáze zapojování dalších členů komunity. Její náplní je seznamování se se strategií, programy a možnostmi podpor pro naplňování strategie v programových rámcích nesoucí v důsledku probuzení zájmu o spolupráci v MAS i na aktualizaci strategie.

### c. Průběh a popis procesu

Zpracování strategie probíhalo od 6. 11. 2013 do 15. 2. 2016.

Proces obsahoval tyto dílčí kroky:

*(Facilitované schůzky týmu)*

#### 1) Vybudování týmu

Použita osvědčená metoda budování týmů E consulting E.U.R., která vede k vytváření sociálního kapitálu mezi jeho členy, navozuje synergii a nese kvalitní výsledky ve věcných výstupech. Členové týmu ve facilitovaném procesu definovali svoje očekávání, vyjasnili si principy partnerství, stanovili cíl práce týmu a v konsensuálním procesu stanovili pravidla týmu. Začali s týmovou SWOT analýzou regionu formou brainstormingu. V závěru setkání diskutovali další „významné hráče“ na území MAS a prostřednictvím párové matice mezi nimi hledali další vhodné členy týmu. Jejich pozvání si vzájemně mezi sebe rozdělili.

#### 2) Analýza problémů a potřeb

- Týmová SWOT analýza formou brainstormingu

Po kooptaci nových členů týmu byla dopracována analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb jak ve fázi hledání nápadů ve všech oblastech života regionu, tak ve fázích následujících. Jednak si členové týmu vysvětlili význam jednotlivých hesel, vyřadili hesla příliš obecná a taková, na něž společenství regionu nemá vliv, a následně přidělením preferenčních hlasů stanovili nejdůležitější hesla SWOT analýzy.

- Audit zdrojů Podhorácka

Pro audit zdrojů byl využit facilitovaný proces metodou OPERA. Ten zapojuje rovnoprávně všechny členy týmu. Výsledkem je tabulka obsahující jednotlivé klíčové zdroje pro rozvoj.

- Doplnění SWOT analýzy týmu o hesla z komunitních dílen

Expertně byla SWOT analýza doplněna o hesla z komunitních dílen uskutečněných při startu procesu (ve výsledné tabulce SWOT kurzívou), byla expertně strukturována podle oblastí a uspořádána do podoby tabulky.

- Definice Mise MAS Podhorácko

Mise – poslání MAS Podhorácko, byla definována na základě týmového hledání smyslu existence MAS a odpovídalo na otázky „Proč existuje MAS?“, „Co je jejím úkolem?“, „Jak může přispět?“ Toto hledání se významně opíralo zejména o dosažené výsledky MAS Podhorácko a její dosavadní činnost na území.

- Analýza problémů a potřeb na území

Na základě společné práce týmu byly charakterizovány hlavní problémy a potřeby a ve SWOT analýze vyznačena hesla (červeně), která s těmito problémy a potřebami souvisejí.

- Kreativní nápady pro řešení problémů a potřeb - základ projektů pro budování kapacity

Jedno facilitované setkání týmu bylo věnováno hledání nápadů a cest, jak dílčí soubory problémů a potřeb řešit. Výsledky tohoto setkání posloužily jednak ke specifikaci jednotlivých oblastí rozvoje regionu, dále pak ke stanovení typových projektů (viz implementační část strategie).

- Definování vybraných oblastí a ustavení odborných zájmových skupin podle vybraných oblastí

V rámci týmového procesu byly stanoveny čtyři oblasti, na něž se strategie zaměří, a zároveň byly ustaveny jim odpovídající čtyři odborné skupiny, které na rozpracování těchto oblastí pracovaly. Každá ze skupin splňovala pravidlo minority veřejného sektoru. (viz tabulky níže)

- SWOT analýzy expertních skupin

Skupiny vypracovaly čtyři dílčí SWOT analýzy, které prohloubily týmovou SWOT analýzu a zároveň definovaly požadavky na zpracování zaměřených výstupů expertní SWOT analýzy.

### 3) Terénní studie a dotazníková šetření

Tuto část strategie prováděla kancelář/management MAS. Výsledkem dotazníkového šetření v obcích a mezi partnery MAS, řízených rozhovorů a terénní práce je souhrnná tabulka obcí, která posloužila jako jeden z podkladů pro sociodemografickou analýzu a přináší mnohostranný pohled na obecní komunity Podhorácka a shrnuje o obcích řadu faktů.

### 4) Zpracování sociodemografické analýzy dle zadání expertních skupin (E consulting E.U.R.)

E consulting E.U.R., s.r.o. jako dodavatel expertní části strategie zpracoval sociodemografickou analýzu území MAS Podhorácko. Ta obsahuje vedle základní obecné sociodemografie specifické údaje v rámci stanovených čtyř oblastí intervence pro rozvoj území a kartogramy.

### 5) Návrhová/ strategická část strategie ISÚ

#### *Facilitované schůzky týmu*

- Navržení rozvojové vize „Podhorácko 2022“

Tým určil strategickou vizi Podhorácka s tím, že vyšel z vize předchozí strategie a zohlednil rozvojové prioritní oblasti stanovené odbornými skupinami. Metoda klíčových slov a práce ve skupinách, konsensus na výsledné formulaci.

- Určení strategických a specifických cílů a priorit se zapracováním vazeb na strategii kraje a komunitní strategie obcí na území MAS

Byly definovány strategické a specifické cíle a čtyři priority. Při jejich formulaci byly zapracovány vazby na strategii Kraje Vysočina a začleněny zájmy komunitních strategií obcí na území MAS v rámci přístupu zdola.

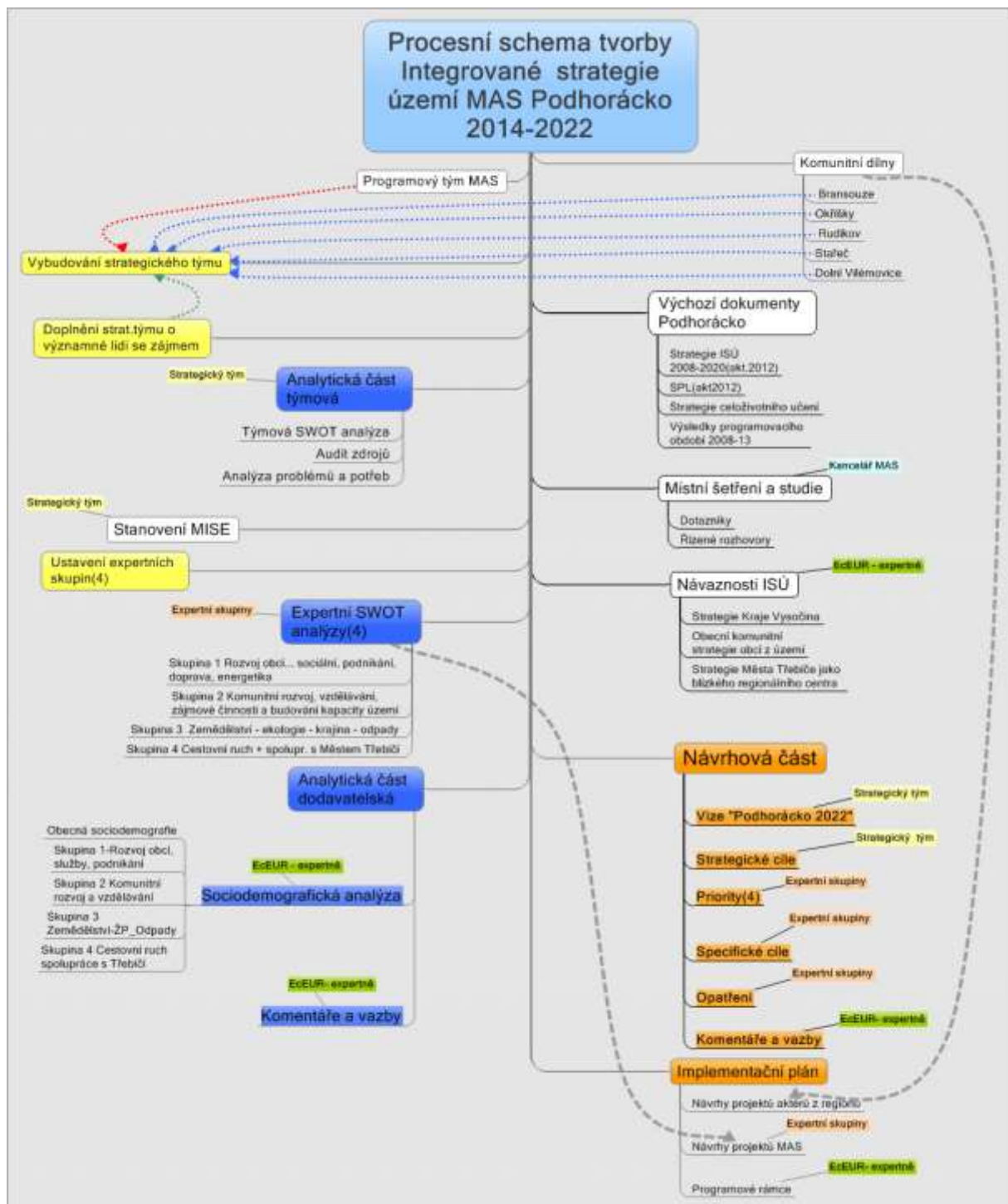
- Definice opatření k dosažení cílů včetně stanovení indikátorů

Současně s diskusí o opatření k naplnění cílů byly předběžně navrhovány a formulovány zastřešující indikátory výstupů tak, aby mohly být dále specifikovány v jednotlivých programových rámcích pro realizaci v jednotlivých operačních programech.

- Návrh implementace strategie CLLD - nástroje a programové rámce

Návrh implementace obsahuje programové rámce využití k realizaci jednotlivých opatření a podle prioritních oblastí strukturované projektové záměry jednotlivých subjektů v regionu.

- 6) Dopracování strategie za spolupráci programového týmu, kanceláře a externího dodavatele na základě připomínek MMR, změn vnějších podmínek a definitivních verzí operačních programů proběhlo v roce 2015 a v začátku roku 2016.



## d. Procesní výstupy

### Zpracovatelé strategie

#### Strategický tým MAS Podhorácko

	Organizace	Sektor	Poznámka
Ing. Bernatová Soňa	Komunitní škola Rudíkov, o. s.	N	
Boučková Jitka, Dis.	Obec Dolní Vilémovice	V	
Caha Jan	Sokol Opatov	N	
Caha Martin	Obec Číchov	V	
Ing. Holčapek Josef	Obec Šebkovice	V	Soukr. Zemědělec
Holub František	Obec Čihalín	V	
Krejska Emil	FK Rudíkov – Trnava	N	
Mgr. Krivjanská Alena	Komunitní škola Okříšky, z.s.	N	
Mgr. Kruczek Jacek	Římskokatolická farnost Přibyslavice	N	
Křivánek Jaromír	Soukromý zemědělec	Z	
Kudrnová Věra	Obec Radonín	V	
Ing. Kříž Martin	Chaloupky, o.p.s.	N	
Linhart Čestmír	Městys Stařeč	V	
Machátová Iveta	ZO ČSOP Kněžice	N	
Bc. Majerová Šárka	Obec Kožichovice	V	
Málek Tomáš	Městys Heraltice	V	
Navrkalová Iva	Hospodářská komora	N	
Bc. Onderková Eva	Obec Červená Lhota	V	
Pospíšilová Miluše	MŠ Předín	V	
Ryšavý Zdeněk	Městys Okříšky	V	
Bc. Řídká Ludmila	Občan Hrutov	O	
Slavík Karel	Obec Přeckov	V	
Bc. Špaček Jiří	Outdoor Aliance, s.r.o.	P	
Štáva Martin	Občan Opatov	O	
Ing. Trnka Zdeněk	TZ Auto, s.r.o.	P	
Uhrová Ivana	Podnikatelka Přibyslavice	P	
Uchytíl Jan	Uchytíl, s.r.o.	P	
Voborná Olga	Obec Rohy	V	
Cahová Petra	Občan Bransouze	O	

V – veřejný sektor - 13,

Z – zemědělec - 1(2),

P – podnikatel - 4

N – NNO, spolek - 8,

O – občan - 3

**Celkem - 29**

**Žen 13**

**Mladí do 30 let 3**

**Celkem z 24 obcí**

## Expertní/Odborné skupiny MAS Podhorácko

### I. Rozvoj obcí... sociální, podnikání, doprava, energetika

	Organizace	Sektor
<i>Cahová Petra</i>	<i>Občan Bransouze</i>	<i>O</i>
<i>Kudrnová Věra</i>	<i>Obec Radonín</i>	<i>V</i>
<i>Linhart Čestmír</i>	<i>Městys Stařeč</i>	<i>V</i>
<i>Machátová Iveta</i>	<i>ZO ČSOP Kněžice</i>	<i>N</i>
<i>Bc. Majerová Šárka</i>	<i>Občan Kožichovice</i>	<i>V</i>
<i>Ryšavý Zdeněk</i>	<i>Městys Okříšky</i>	<i>V</i>
<i>Uhrová Ivana</i>	<i>Podnikatelka Přibyslavice</i>	<i>P</i>
<i>Uchytíl Jan</i>	<i>Podnikatel Přeckov</i>	<i>P</i>

### II. Komunitní rozvoj, vzdělávání, zájmové činnosti a budování kapacity území

	Organizace	Sektor
<i>Caha Jan</i>	<i>Sokol Opatov</i>	<i>N</i>
<i>Caha Martin</i>	<i>Obec Čichov</i>	<i>V</i>
<i>Mgr. Krivjanská Alena</i>	<i>Komunitní škola Okříšky, z.s.</i>	<i>N</i>
<i>Bc. Onderková Eva</i>	<i>Obec Červená Lhota</i>	<i>V</i>
<i>Pospíšilová Miluše</i>	<i>MŠ Předín</i>	<i>V</i>
<i>Štáva Martin</i>	<i>Občan Opatov</i>	<i>O</i>

### III. Zemědělství – ekologie – krajina - odpady

	Organizace	Sektor
<i>Ing. Holčapek Josef</i>	<i>Obec Šebkovice</i>	<i>V</i>
<i>Křivánek Jaromír</i>	<i>Soukromý zemědělec</i>	<i>Z/O</i>
<i>Bc. Řídká Ludmila</i>	<i>Občan Hrutov</i>	<i>O</i>
<i>Slavík Karel</i>	<i>Obec Přeckov</i>	<i>V</i>

### IV. Cestovní ruch + spolupráce s Městem Třebíčí

	Organizace	Sektor
<i>Boučková Jitka, Dis.</i>	<i>Obec Dolní Vilémovice</i>	<i>V</i>
<i>Krejska Emil</i>	<i>FK Rudíkov – Trnava</i>	<i>N</i>
<i>Málek Tomáš</i>	<i>Městys Heraldice</i>	<i>V</i>
<i>Bc. Špaček Jiří</i>	<i>Outdoor Aliance, s.r.o.</i>	<i>P</i>

## Kancelář MAS Podhorácko

	<i>Funkce</i>
<i>Štěpánová Kristýna</i>	<i>ředitelka Podhorácko, o.p.s.</i>
<i>Cahová Petra</i>	<i>administrativní pracovnice/ projektová manažerka Podhorácko, o.p.s.</i>
<i>Mgr. Krivjanská Alena</i>	<i>rozvojová pracovnice Podhorácko, o.p.s.</i>
<i>Bc. Řídká Ludmila</i>	<i>rozvojová pracovnice Podhorácko, o.p.s. do 5/2015</i>
<i>Bc. Natálie Markelovová</i>	<i>administrativní pracovnice Podhorácko, o.p.s. od 1/2016</i>

## Dodavatel expertních činností

Dodavatelské expertní činnosti – facilitaci, sociodemografii, odborné komentáře a editaci zajišťovala firma E consulting E.U.R., s r o.

### **E consulting E.U.R.,s.r.o.**

**Hrotovická 1202**, 674 01 Třebíč

IČ: 282 86 197

DIČ: CZ 28286197

Registrace“ krajský soud v Brně oddíl C, vložka 58569

**E consulting E.U.R., s.r.o.** – firma vznikla v květnu roku 2008 a je přímým nástupcem firmy E consulting, s.r.o., z níž byla do E consulting, E.U.R. převedena divize rozvoje venkova a vzdělávání,(v E consulting , s.r.o. zůstala divize poskytování Internetu a souvisejících IT služeb). Firma E consulting E.U.R. využívá komplexního know-how, historie a zázemí firmy E consulting, s.r.o. vybudovaných do roku 2008 a má jako živnosti registrovány vzdělávací a konzultační činnosti.

E consulting , s.r.o. byl úspěšným nositelem projektu OPRLZ 3.3. ESF „Profesní vzdělávání pro Středočeský venkov“ (2006 – 2008), který vyvinul modulový program pro vzdělávání venkovských profesionálů, pracoval na poli rozvoje venkova od 2002 v ČR i v Evropě. Spolupracoval facilitací na řadě komunitních strategií obcí (Bory, Dalešice, Myslibořice) a neziskových organizací, spoluzaložil či pomáhal při rekonstrukci pěti MAS na území celé ČR, z nichž tři (Jemnicko, Podlipansko, Vyhlídky) byly na základě vytvořené strategie vybrány k podpoře v programu PRV LEADER Mze (2007-13).

Čtvrtou úspěšnou strategií byla ISÚ a SPL MAS Podhorácko, kterou již procesně vedla a facilitovala jako E consulting E.U.R.

Firma zajišťuje vývoj vzdělávacích materiálů pro venkovský rozvoj včetně e-learningových kurzů, mimoto zpracovala studie v cca stovce venkovských obcích šesti krajů v letech 2009-11, byla dodavatelem vzdělávacích služeb pro Národní observatoř venkova při školení Mze červenec až srpen 08 pro Místní akční skupiny, dále je autorem odborného programu několika mezinárodních seminářů. Vedle kurzů a seminářů v letech 2011-14 je dodavatelem procesního vedení, facilitace a editace stejně jako komunitní týmové evaluace mezisektorových místních komunitních strategií venkovských obcí Bory, Chrast u Chrudimi, Kněžice, Starý Jičín, Bartošovice, Hodslavice, Hrabová, Bohdík a řady dalších.

## Cíl a pravidla strategického týmu

**Cíl: Vytvořit strategii jako nástroj k dosažení našich očekávání.**

### Pravidla týmu:

1. Jsme dochvilní.
2. Rozhodujeme za souhlasu všech, nedohodneme-li se, rozhodnutí odložíme.
3. Vzájemně se respektujeme.
4. V polovině uděláme přestávku.
5. Časový limit.... 3 hodiny.
6. Ti co to umí, vypnou zvonění na mobilech.

Pravidla jsou otevřená.

## Průběžná evaluace

### Tabulka vybraných výsledků evaluačních dotazníků

Datum setkání týmu	6.11.2013	19.11.2013	10.12.2013	17.3.2014	1.4.2014	15.4.2014	19.5.2014	5.6.2014	18.6.2014	2.7.2014	25.8.2014
Jste spokojeni s dnešním setkáním pro vytvoření týmu pro návrh ISÚ Podhorácka?	86%	93%	89%	82%	100%	71%	85%	90%	96%	87%	.
Pracovalo se Vám v týmu/ ve skupinách dobře? / Líbila se Vám práce v týmu?	90%	95%	98%	82%	100%	76%	88%	100%	96%	87%	83%
Myslíte, že vzniklý strategický tým bude zdrojem myšlenek a nápadů pro rozvoj Podhorácka?	93%	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
Mapuje provedený audit zdrojů skutečné zdroje regionu Podhorácko?	.	86%	.	.	.	.	.	.	.	.	.
Myslíte, že existují sjednocující rozvojová témata pro celý region?	.	75%	.	.	.	.	.	.	.	.	.
Vyjadřuje dle Vašeho názoru dnešní SWOT analýza situaci v regionu Podhorácko/ se zpracováním hesel z KWS?	82%	82%	83%	.	.	.	.	.	.	.	.
Specifikují dílčí SWOT analýzy problémy a potřeby regionu MAS, zejména jeho obyvatel?	.	.	.	.	.	.	80%	81%	.	.	.
Jste spokojeni s analýzou problémů a potřeb a oblastmi intervence?	.	.	.	.	81%	.	.	.	.	.	.
Líbí se Vám navržená mise (poslání) MAS Podhorácko?	.	.	.	.	92%	.	.	.	.	.	.
Jste spokojeni s náplní pracovních a zájmových skupin/ pokrývají všechny oblasti rozvoje?	.	.	.	.	.	75%	79%	.	.	.	.

Souhlasíte s definicí základních potřeb a oblastí intervence/ jsou jasné definovány/ jsou jasné definovány priority?	.	.	.	.	.	.	.	.	85%	83%	79%	.
Promítají se aktuální potřeby do vize Podhorácka?	.	.	.	.	.	.	.	.	.	96%	.	.
Jste spokojeni s pracovní verzí ISÚ?	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	66%
Vidíte za strategií možnosti konkrétních rozvojových projektů?	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	79%
Domníváte se, že ISÚ MAS přispěje významně k rozvoji Podhorácka?	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	87%
Jak hodnotíte facilitaci (vedení procesu) dnešní práce?	89%	86%	96%	86%	100%	86%	97%	100%	96%	96%	83%	.
Co Vám chybělo? (nic)	93%	100%	96%	100%	100%	100%	100%	86%	83%	96%	.	.
Myslíte, že jste se při dnešní práci uplatnili?	67%	84%	77%	84%	78%	66%	81%	85%	75%	71%	83%	.

*Pozn. Procentní hodnoty vycházejí z koncepce dotazníků, kde otázky jsou koncipovány jako polouzavřené se 4 možnostmi odpovědi (ano, spíše ano, spíše ne, ne), jimž jsou přiřazeny váhy 100%, 66%, 33%, 0%. Výsledná procentní hodnota je průměrem odpovědí respondentů - účastníků týmové schůzky.*

## Výběr věcných komentářů z dotazníků

### Setkání k vytvoření týmu 6. 11. 2013

*Co chybělo / Co se chcete dozvědět?*

- Více místa – prostor
- Prvotní informace v pozvání na setkání. O co půjde.

*Chcete něco sdělit nebo se zeptat?*

- Co všechno bude PT ovlivňovat, rozhodovat.
- Příště by bylo potřeba větší prostory pro setkání, abychom mohli jinak sedět
- Dobrý moderátor
- Zajímavé setkání, lidé → nové kontakty, nápady

### Setkání 6. 11. 2013

*Chcete něco sdělit nebo se zeptat?*

- Dobrá práce
- OPERA – rychlá, funkční metoda, aktivní

### Setkání 10. 12. 2013

*Co chybělo / Co se chcete dozvědět?*

- Čas – při plné práci rychle letí

### Setkání 17. 3. 2014

*Co chybělo / Co se chcete dozvědět?*



- Chybělo mi zde více lidí z NNO.

*Chcete něco sdělit nebo se zeptat?*

- Příjemné prostředí, atmosféra
- Dochvilnost!

#### **Setkání 1. 4. 2014**

*Co chybělo / Co se chcete dozvědět?*

- Dořešit strategii: co se zemědělstvím → propagace problému
- Ve vztahu ke krajině se dalo špatně určit JAK ...

#### **Setkání 2. 7. 2014**

*Co chybělo / Co se chcete dozvědět?*

- Málo akcentovaný sport!

## 3. Analytická část

### a. Sociodemografická analýza regionu

#### I. Úvod a obecná specifikace území MAS

Území Podhorácka leží v jihovýchodní části kraje Vysočina, největší částí v okrese Třebíč. Oblast je charakteristická zemědělskou výrobou v minulosti i současnosti. V některých obcích regionu vznikly v posledních patnácti letech nové podniky papírenského, dřevařského, strojírenského a automobilového průmyslu. Na severu je v dosahu dálnice D1, skrze region prochází železniční trať sever - jih (Jihlava - Znojmo) a východ - západ (Brno - České Budějovice).

Analýza zpracovává územní oblast s 55 obcemi, celkovou katastrální výměrou 42.863 ha a s 22.493 obyvateli. Lesní plochy zabírají 11.616 ha, orná půda 22.703 ha. Průměrný index ekologické stability oblasti je 0,85. První písemné zmínky o obcích regionu pocházejí ze 13 - 14. století.

Území MAS obepíná okresní město Třebíč, které má pro občany regionu značný význam mimo jiné s ohledem na příměstské osídlení, možnosti zaměstnání, ale i služby jako střední školství a zdravotnictví, okresní nemocnicí, kulturní a sportovní vyžití (například divadlo, bazén, baseballový areál, zimní stadion.)

Kromě negativních trendů souvisejících s blízkostí čtyřicetitisícového města, jako jsou některá „developerská sídliště“ v obcích s městem sousedících (například v obci Račerovice) a hrozba rušení zejména malotřídních škol v obcích, může být blízkost Třebíče využita i pozitivně obzvláště v turistice a cestovním ruchu, při propojení navštěvovaných památek UNESCO s nabídkou agroturistiky a zážitkové turistiky na území MAS.

Silniční síť v členitém regionu charakterizují především procházející silniční tahy č. 23 Telč - Třebíč - Náměšť nad Oslavou ve směru západovýchodním, dále Jihlava - Třebíč (č. 402/405) a Velké Meziříčí (napojení na D1) - Třebíč - Jaroměřice - (Znojmo) s přechodem do Rakouska (č. 360/38) ve směru severojižním.

Okříšky, největší městys regionu MAS jsou železniční křižovatkou, kde se potkávají tratě Brno - Třebíč - Jihlava (- České Budějovice) a Jihlava - Okříšky - Znojmo. Ve směru severojižním prochází územím částečně regionální trať Studenec - Velké Meziříčí.

Významní průmysloví zaměstnavatelé na území s přesahem jak do okresního města, tak do širšího okolí jsou celkem tři a jsou soustředěni na sousedících katastrech obcí Okříšky, Přibyslavice a Nová Ves. Největším z nich je podnik Mann-Hummel v Nové Vsi vyrábějící papírové filtry a filtrační zařízení s celosvětovou působností.

Papírenským podnikem pokračujícím v dlouholeté tradici papírny JIPAP Přibyslavice je firma Huhtamaki s 650 zaměstnanci, finský producent novinového papíru, posledním z trojice je firma Fränkische sídlící v Okříškách s téměř 800 zaměstnanci, která je výrobcem automobilových součástek, ale i hadic pro domácí spotřebiče a průmysl.

Tyto tři podniky, zvláště pak firma Mann-Hummel s 1200 zaměstnanci a zájmem dále se rozšiřovat, přispívají na podporu dopravní obslužnosti autobusy a silniční infrastruktury, v první řadě silnice III/35114 Třebíč - Nová Ves - Přibyslavice s napojením do Okříšek, ale i dalších souvisejících silničních tahů zlepšující přístupnost pro zaměstnance jak z Třebíče a Jihlavy, tak z území regionu MAS.

Přesto, že počet zaměstnanců tří nejvýznamnějších průmyslových podniků přesahuje 20% obyvatelstva v produktivním věku regionu MAS, na němž podniky sídlí, zdaleka ne všichni pracovníci pocházejí z tohoto regionu.

Městys Okříšky s cca 2100 obyvateli je sice největším sídlem, ale není administrativním ani přirozeným centrem regionu. Region neobsahuje žádnou obec III. typu s přenesenými pravomocemi a z větší části spadá do působnosti Třebíče, část pod krajské město Jihlava (Kněžice).

Velké množství malých obcí regionu bez významného průmyslového obchodního nebo administrativního centra se stárnoucím obyvatelstvem, kde se lidi v obcích navzájem znají a v průběhu dne se část obyvatel, obzvláště zvyšující se počet aktivních seniorů, se zdržuje doma nebo na zahrádkách, je důvodem nízké kriminality na území. Dochází tak vlastně ke komunitně preventivní ochraně. Tento trend by bylo dobré dále cíleně podpořit.



	Výměra v ha	Obyvatel	Obyvatel/km2	Lesní půda (ha)	Orná půda (ha)	Vodní plochy (ha)	Zemědělská půda (ha)	Orná půda	Zastavěné plochy	KES
590304 Benetice	491	190	39	100	265	2	352	265	5	0,6
590461 Červená Lhota	740	186	25	137	453	3	554	453	7	0,5
590479 Čihalín	634	198	31	131	387	4	465	387	5	0,5
550612 Horní Smrčné	333	48	14	137	85	3	170	85	2	2,1
550639 Hroznatín	391	105	27	105	150	4	248	150	4	1,1
590681 Hrutov	256	89	35	19	157	3	218	157	3	0,5
590690 Hvězdoňovice	260	104	40	26	177	2	211	177	3	0,3
590711 Chlum	693	156	23	179	317	6	463	317	5	0,9
590801 Kamenná	611	210	34	206	284	6	353	284	7	0,9
550710 Krahulov	488	261	53	19	312	44	367	312	7	0,3
591092 Loukovice	348	112	32	29	265	3	299	265	4	0,2
591122 Mastník	530	246	46	136	310	1	361	310	5	0,6
591246 Nová Ves	435	231	53	57	290	5	326	290	9	0,3
546933 Okřešice	582	175	30	105	371	1	447	371	5	0,5
591335 Ostašov	213	139	65	19	168	2	180	168	3	0,2
550370 Pokojovice	178	98	55	13	81	4	149	81	3	0,9
591424 Přeckov	461	72	16	156	185	5	259	185	3	1,0
591556 Radonín	398	73	18	195	117	3	182	117	3	2,0
591564 Radošov	641	170	27	104	403	1	503	403	5	0,5
591602 Rohy	639	115	18	299	236	3	309	236	5	1,4
591700 Slavičky	905	258	29	84	650	10	743	650	10	0,3
591777 Studnice	390	141	36	146	192	2	224	192	4	0,9
591793 Svatoslav	1 929	256	13	1 270	310	8	583	310	8	4,1
591963 Zašovice	340	119	35	47	202	2	257	202	4	0,4
590363 Bransouze	515	245	48	71	275	6	343	275	6	0,4
590444 Čechočovice	394	299	76	115	206	2	231	206	5	0,6
590452 Čechtín	634	312	49	93	387	1	503	387	7	0,5
590487 Čichov	957	235	25	411	302	9	455	302	6	1,5
590550 Dolní Vilémovice	991	392	40	99	775	7	833	775	11	0,2
590592 Heraldice	702	361	51	290	307	2	379	307	8	1,1
590622 Hodov	1 022	295	29	289	605	4	676	605	10	0,6
590649 Horní Újezd	716	267	37	32	590	2	635	590	8	0,1
590703 Chlístov	377	268	71	20	237	5	308	237	6	0,4
590860 Kojetice	465	444	95	46	304	4	365	304	11	0,3
590908 Kouty	834	380	46	165	535	1	623	535	9	0,4
545309 Kožichovice	1 065	395	37	237	606	19	709	606	20	0,5
591114 Markvartice	320	274	86	32	220	1	250	220	5	0,2
591220 Nárámeč	786	348	44	200	442	28	516	442	9	0,6
591360 Petrovice	619	412	67	34	456	7	536	456	8	0,2
591505 Pyšel	1 177	465	39	260	643	18	808	643	11	0,6
591645 Římov	916	417	46	333	431	14	518	431	10	0,9
591807 Šebkovice	1 073	488	45	286	621	16	708	621	13	0,6
591815 Štěměchy	996	308	31	490	344	4	460	344	7	1,6
590436 Časlavice	1 020	540	53	207	653	16	712	653	16	0,4
591319 Opatov	1 901	747	39	744	784	36	998	784	21	1,1
591432 Předín	1 511	691	46	726	566	4	716	566	15	1,4
591459 Přibyslavice	615	810	132	102	311	5	425	311	12	0,6
591611 Rokytnice nad Rokytnou	808	865	107	132	529	8	607	529	15	0,4
591637 Rudkov	707	702	99	155	388	11	479	388	13	0,6
591840 Trnava	1 239	675	54	287	691	43	779	691	14	0,5
591939 Výčapy	1 334	888	67	219	940	14	1 022	940	17	0,3
590843 Kněžice	2 238	1 371	61	843	873	40	1 219	873	24	1,2
591301 Okříšky	657	2 074	316	156	323	6	386	323	26	0,5
591742 Stařeč	1 543	1 605	104	411	842	21	982	842	25	0,6
591904 Vladislav	1 850	1 168	63	413	1 151	29	1 254	1 151	24	0,4
0-249	12 885	3 752	29	3 719	6 367	128	8 223	6 367	119	1,2
250-499	14 558	6 605	45	3 502	8 285	152	9 855	8 285	171	0,6
500-999	9 132	5 918	65	2 572	4 861	137	5 737	4 861	122	0,7
1000+	6 288	6 218	99	1 823	3 189	96	3 841	3 189	99	0,8
<b>MAS Podhorácko</b>	<b>42 863</b>	<b>22 493</b>	<b>52</b>	<b>11 616</b>	<b>22 703</b>	<b>514</b>	<b>27 656</b>	<b>22 703</b>	<b>512</b>	<b>0,9</b>

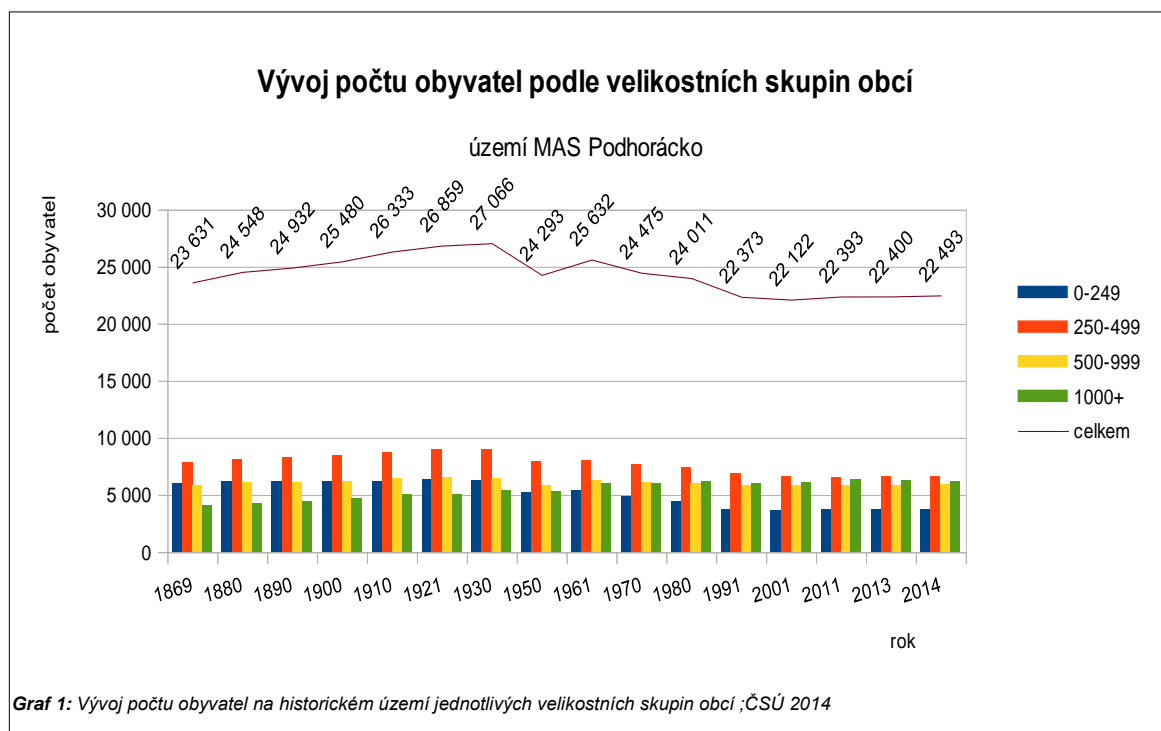
Tabulka 1: Seznam obcí MAS Podhorácko a jejich základní parametry; stav 31.12.2014

## II. Obecná demografie

Z hlediska počtu obyvatel ke dni 1. ledna 1990 lze rozdělit obce do čtyř skupin:

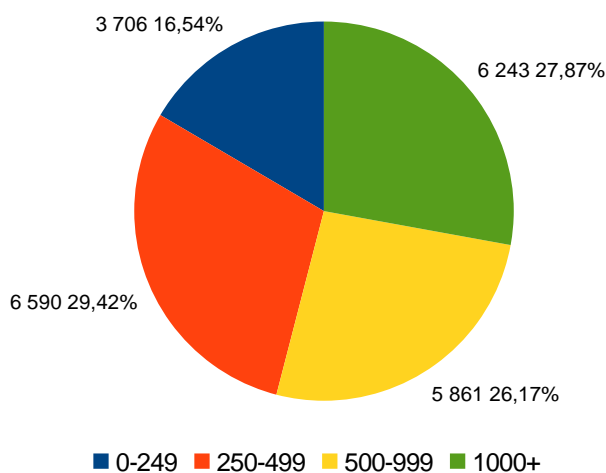
- obce do 249 obyvatel (24 obcí)
- obce s 250 – 499 obyvateli (19 obcí)
- obce s 500 – 999 obyvateli (8 obcí)
- obce nad 1000 obyvatel (4 obce)

Přibližně 17% procent všech obyvatel žilo k 31. 12. 2013 v obcích do 250 obyvatel. V obcích s 250-499 obyvateli žilo celkem 29%. S jistou mírou zaokrouhlení se dá říci, že polovina obyvatel žije v obcích do 500 obyvatel a druhá polovina v obcích nad 500 obyvatel. Kartogram č. 1 počtu obyvatel MAS Podhorácko na str. 57 ukazuje, že většina menších obcí leží v severní části regionu.



## Podíl obyvatel podle velikostních skupin obcí

území MAS Podhorácko, 2014



Graf 2: Podíl jednotlivých velikostních skupin obcí na celkovém počtu obyvatel; ČSÚ 2014

	1869	1880	1890	1900	1910	1921	1930	1950
0-249	5 954	6 178	6 202	6 205	6 192	6 358	6 241	5 224
250-499	7 833	8 115	8 286	8 409	8 666	8 981	8 976	7 968
500-999	5 799	6 049	6 066	6 185	6 446	6 481	6 439	5 806
1000+	4 045	4 206	4 378	4 681	5 029	5 039	5 410	5 295
celkem	23 631	24 548	24 932	25 480	26 333	26 859	27 066	24 293

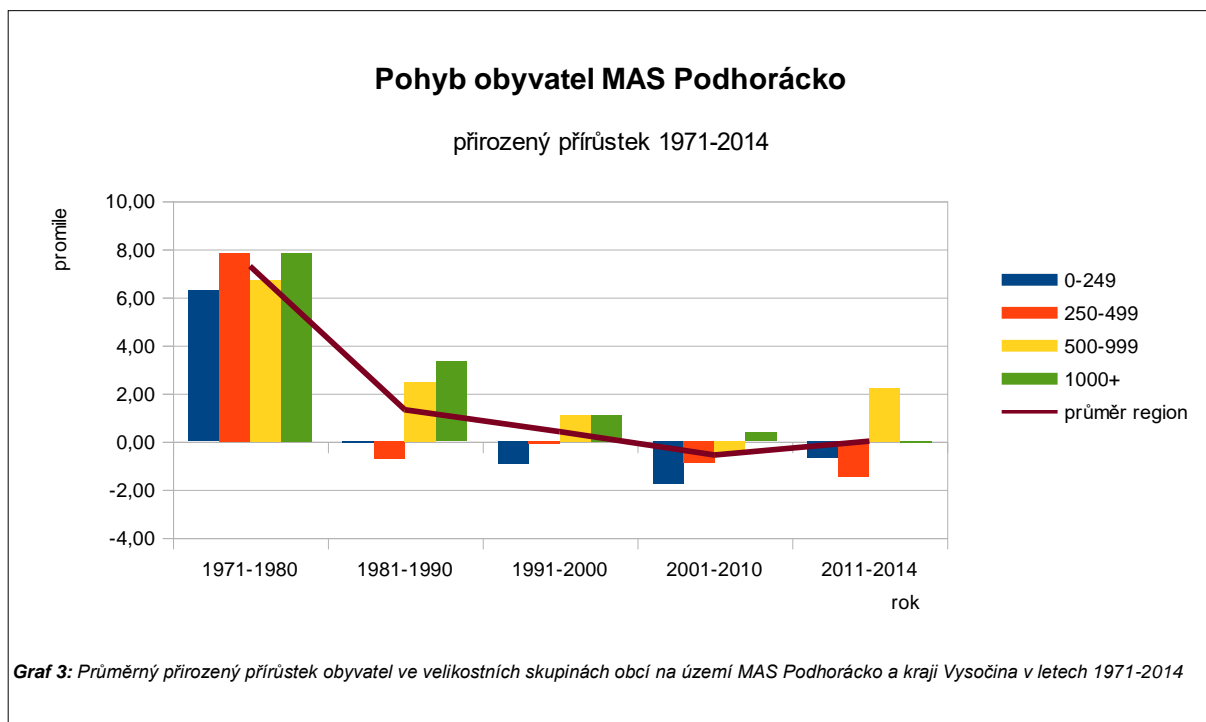
  

	1961	1970	1980	1991	2001	2011	2013	2014
0-249	5 380	4 824	4 390	3 722	3 633	3 714	3 706	3 752
250-499	8 031	7 623	7 417	6 846	6 573	6 536	6 590	6 605
500-999	6 244	6 059	6 022	5 813	5 792	5 810	5 861	5 918
1000+	5 977	5 969	6 182	5 992	6 124	6 333	6 243	6 218
celkem	25 632	24 475	24 011	22 373	22 122	22 393	22 400	22 493

Tabulka 2: Vývoj počtu obyvatel v MAS Podhorácko a jednotlivých velikostních skupinách obcí; ČSÚ 2014

V období do roku 1930 počet obyvatel na historickém území regionu postupně stoupal. Po druhé světové válce do roku 1950 došlo k prudkému poklesu počtu obyvatel u všech typů obcí, přičemž nejprudší pokles zaznamenaly nejmenší obce. Do sčítání v roce 1961 došlo k mírné korekci poklesu a počet obyvatel vzrostl. Od roku 1961 až do roku 2000 počet obyvatel setrvale rostl a v posledních deseti letech dochází k velmi mírnému růstu počtu obyvatel regionu i všech velikostních skupin obcí.

## 1. Přirozený přírůstek

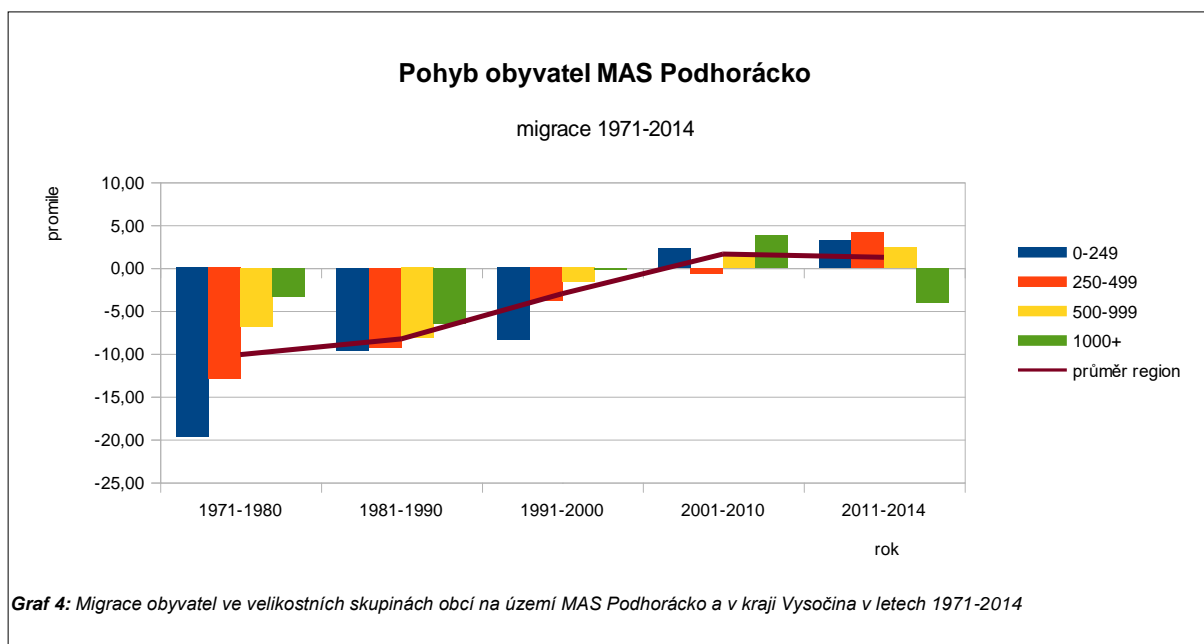


	1971-1980	1981-1990	1991-2000	2001-2010	2011-2014
0-249	6,28	-0,05	-0,93	-1,76	-0,68
250-499	7,83	-0,74	-0,10	-0,89	-1,49
500-999	6,71	2,48	1,09	-0,47	2,23
1000+	7,82	3,32	1,09	0,37	-0,08
průměr region	7,29	1,32	0,41	-0,57	0,01

*Tabulka 3: Vývoj přirozeného přírůstku obyvatel na území MAS Podhorácko v letech 1971-2014; ČSÚ 2014*

Porodnost napříč všemi velikostními skupinami obcí naposledy převyšovala úmrtnost v letech 1971-1980. Poté v dalším desetiletí poklesl počet živě narozených pod počet zemřelých u obcí do 500 obyvatel, kde se u těchto obcí drží dodnes a pokles zrychluje. V celkovém součtu za region je v období od roku 2000 do současnosti porodnost mírně nižší než úmrtnost. **Nižší porodnost než úmrtnost je hlavní příčinou poklesu nebo stagnace počtu obyvatel.**

## 2. Migrace



	1971-1980	1981-1990	1991-2000	2001-2010	2011-2014
0-249	-19,72	-9,62	-8,42	2,28	3,16
250-499	-12,96	-9,31	-3,88	-0,68	4,11
500-999	-6,89	-8,17	-1,64	1,50	2,42
1000+	-3,34	-6,48	-0,22	3,73	-4,07
průměr region	-10,13	-8,30	-3,01	1,60	1,23

**Tabulka 4:** Přirozený přírůstek obyvatel ve velikostních skupinách obcí na území MAS Podhorácko v letech 1971-2014

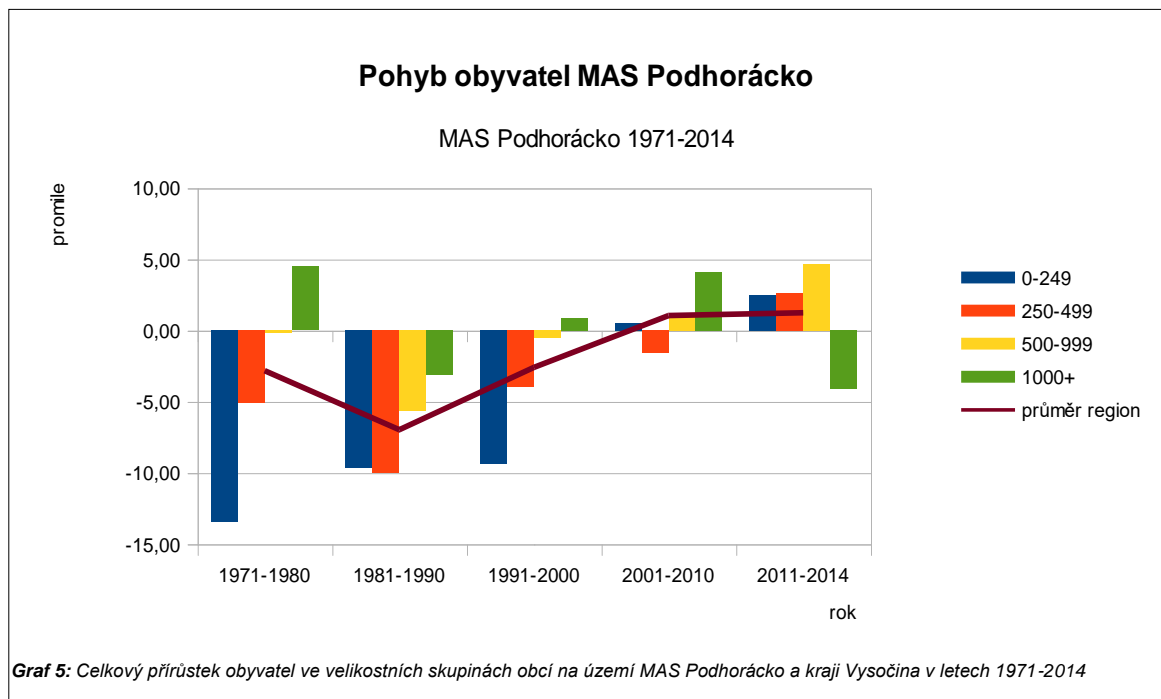
Počty vystěhovalých z regionu oproti počtu přistěhovalým dosahoval nejvyšších hodnot v období 1971-1980. Od té doby poměr postupně klesá až do roku 2000, od kdy již počet přistěhovalých do regionu mírně převládá nad počtem odstěhovalých. V letech 2001-2010 byl kladný poměr nejvyšší u obcí nad 1000 obyvatel a od roku 2011 do současnosti u obcí 500-1000 obyvatel. **Obecně se dá usuzovat, že nejvyšší podíl počtu přistěhovalých vůči vystěhovalým dosahují obce v blízkosti okresního města a to bez ohledu na velikost, takže i malé a nejmenší obce v blízkosti Třebíče zaznamenávají kladné saldo migrace.**

Trend bydlení na nejbližším venkově je navíc podtržen malou možností získat stavební místo přímo v Třebíči, a v kladném případě jeho nesrovnatelně vyšší cenou. S ohledem na sociální rozvoj regionu MAS nese tendence „příměstského bydlení“ nebezpečí, kdy lidé budou pořízené bydlení na vsích využívat zejména jako „noclehárny“. Pracovat a společensky žít budou buď ve městě, nebo izolovaně za vysokými ploty svých domů bez toho, že by jevíli zájem o společnost, či místní identitu obcí, v nichž bydlí. Zvláště výrazně tento trend může dopadnout na málotřídní školy, když rodiče i s ohledem na zaměstnání ve městě svoje děti umístí do městských škol.

Nese to však v sobě i výzvu a příležitost pro obecní komunity: soustředit se na nově přistěhované obyvatele, zapojovat je do obecních aktivit, získávat pro práci ve veřejném prostoru a budovat místní identitu i za pomoci komunitních škol.



### 3. Celkový přírůstek obyvatel



	1971-1980	1981-1990	1991-2000	2001-2010	2011-2014
0-249	-13,45	-9,67	-9,35	0,52	2,48
250-499	-5,12	-10,05	-3,97	-1,57	2,63
500-999	-0,18	-5,69	-0,55	1,03	4,65
1000+	4,48	-3,16	0,87	4,10	-4,15
průměr region	-2,83	-6,98	-2,60	1,04	1,24

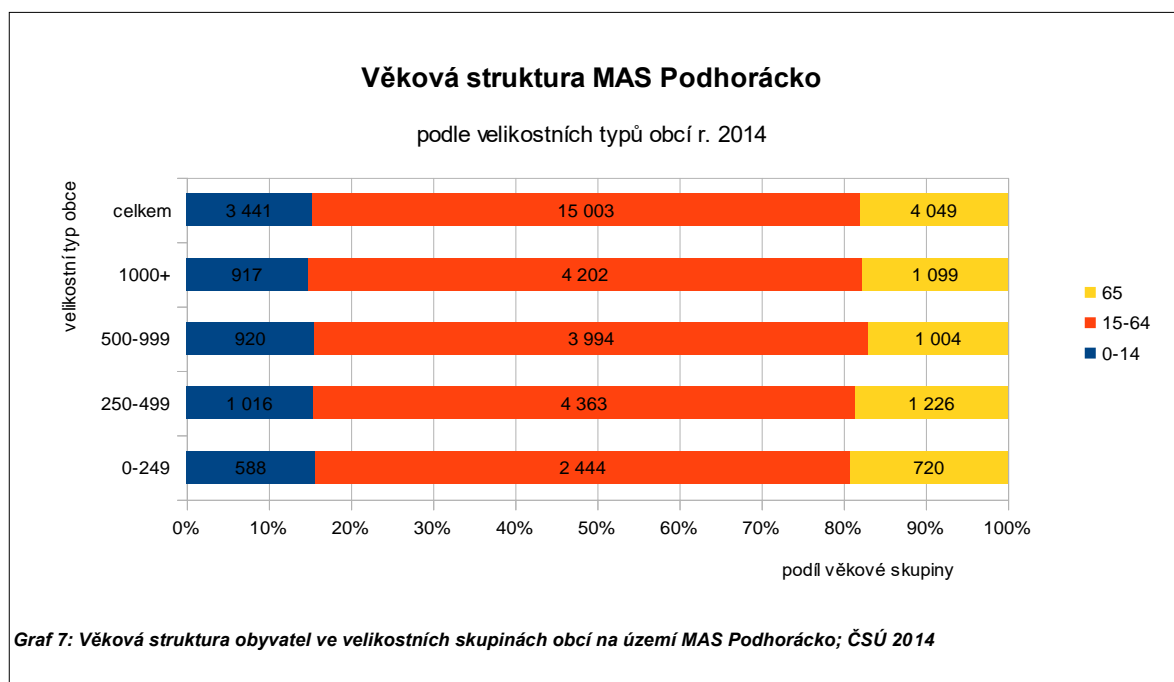
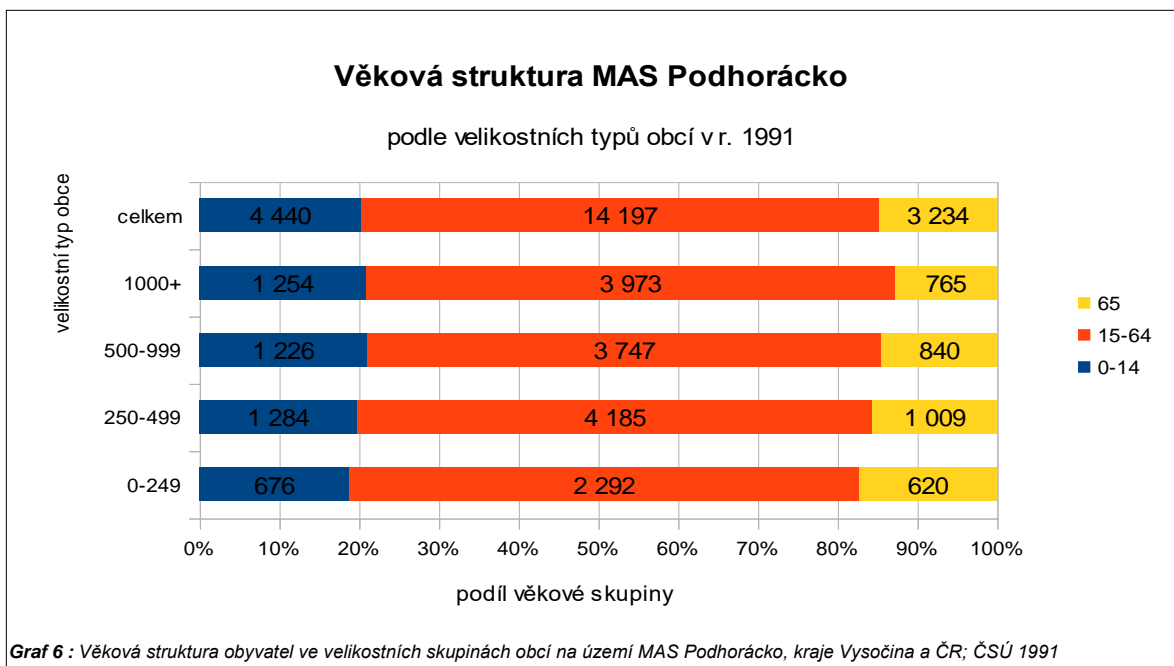
**Tabulka 5:** Celkový přírůstek obyvatel ve velikostních skupinách obcí na území MAS Podhorácko v letech 1971-2014

**Celkový přírůstek obyvatel se vlivem převažující emigrace v letech 1971 - 2000 pohyboval v záporných číslech. Od roku 2000 vlivem změny trendu ve stěhování došlo k mírnému nárůstu počtu obyvatel, který se nejvíce projevuje v těsné blízkosti okresního města. Viz kartogram 2 na str. 58 celkového přírůstku počtu obyvatel.**

Při porovnání současného stavu s Krajem Vysočina je na tom region Podhorácko lépe, počet obyvatel stagnuje, zatímco v Kraji ubývá.

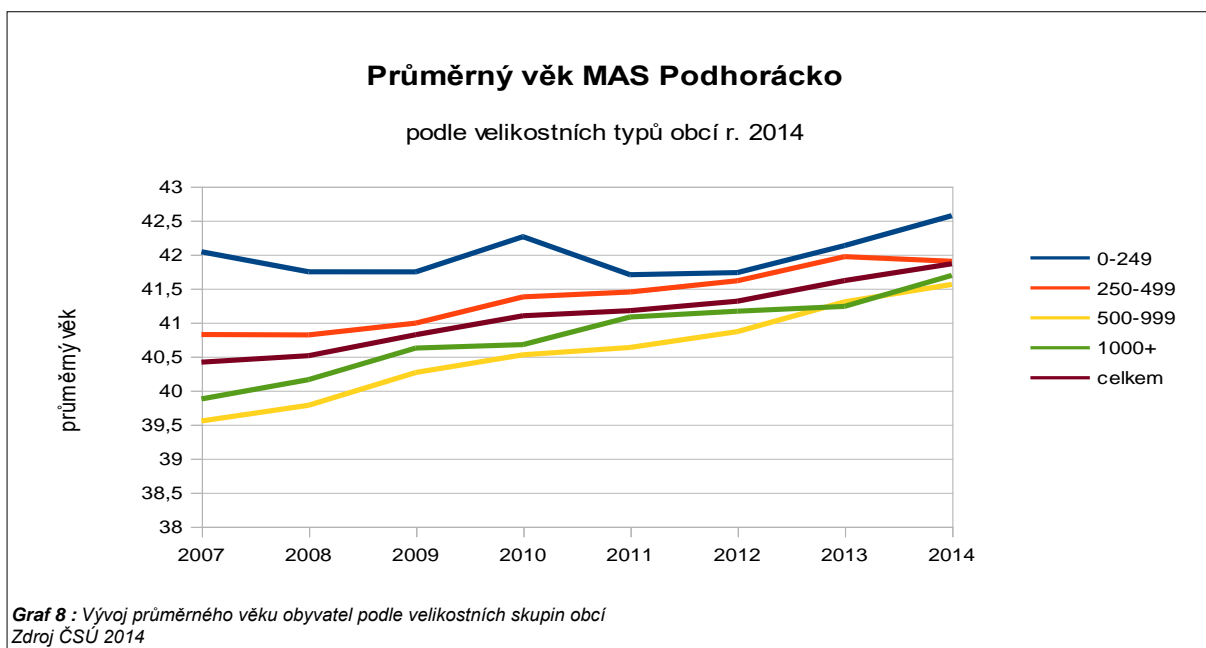
**Jako příležitost pro MAS Podhorácko i jednotlivé obce regionu se ukazuje prohloubení spolupráce s Městem Třebíčí na základě vzájemné výhodnosti a využití polohy regionu MAS. Současně bude třeba výrazně více podporovat v obcích aktivity, které kromě bydlení nabídnou jak nově přistěhovaným, tak rodákům zajímavé možnosti seberealizace ve veřejném prostoru obce a jinou kvalitu života v místních komunitách nabízející protiklad k městskému shonu, a tím přispějí ke stabilizaci přírůstků z migrace.**

#### 4. Věková struktura obyvatel



	1991			2001			2014		
	0-14	15-64	65	0-14	15-64	65	0-14	15-64	65
0-249	676	2 292	620	570	2 450	613	588	2 444	720
250-499	1 284	4 185	1 009	1 080	4 500	993	1 016	4 363	1 226
500-999	1 226	3 747	840	1 032	3 954	806	920	3 994	1 004
1000+	1 254	3 973	765	1 028	4 252	844	917	4 202	1 099

**Tabulka 6:** Věková struktura obyvatel ve velikostních skupinách obcí na území MAS Podhorácko r. 1991-2014  
ČSÚ 2014



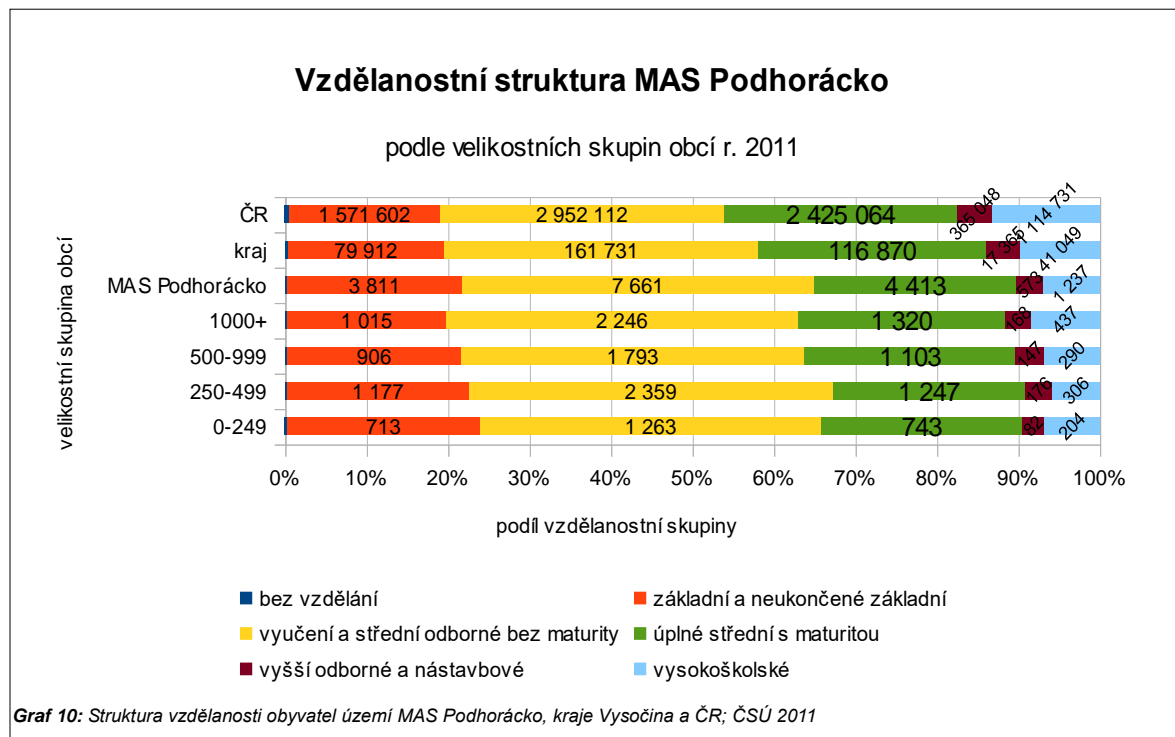
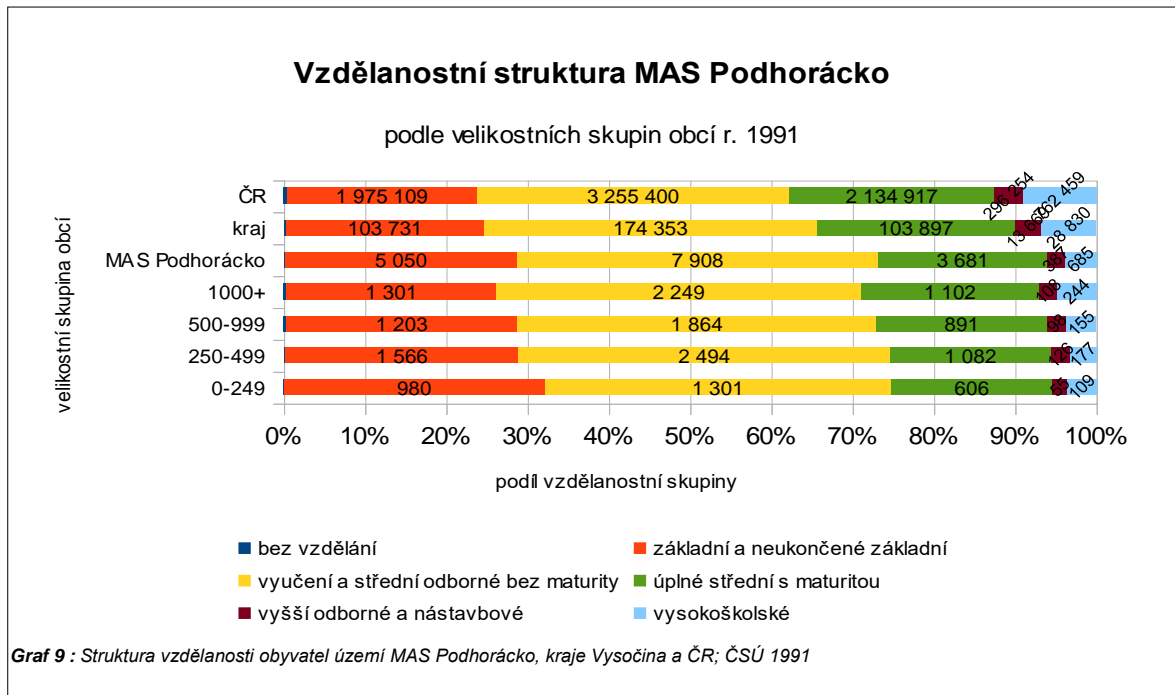
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
0-249	42,0	41,7	41,7	42,3	41,7	41,7	42,1	42,6
250-499	40,8	40,8	41,0	41,4	41,4	41,6	42,0	41,9
500-999	39,6	39,8	40,3	40,5	40,6	40,9	41,3	41,6
1000+	39,9	40,2	40,6	40,7	41,1	41,2	41,2	41,7
celkem	40,4	40,5	40,8	41,1	41,2	41,3	41,6	41,9

**Tabulka 7:** Vývoj průměrného věku obyvatel podle velikostních skupin obcí  
Zdroj: ČSÚ 2014

V souladu s celorepublikovým trendem i v regionu MAS Podhorácko dochází od roku 1991 k celkovému poklesu počtu dětí ve věkové skupině 0-14 let. Pouze u obcí do 250 obyvatel došlo v součtu k mírnému nárůstu počtu dětí mezi lety 2001 a 2014. Počet ekonomicky aktivních obyvatel mezi lety 1991 a 2000 výrazně stoupl právě posunem obyvatel z kategorie dětí do kategorie ekonomicky aktivních. Mezi lety 2001 až 2014 kategorie ekonomicky aktivních počtem stagnovala nebo velmi mírně klesala. V každém ze sledovaných období rostl počet obyvatel ve věku 65 let a více. Průměrný věk obyvatel u všech typů obcí za posledních sedm let vzrostl a je nejvyšší v obcích do 250 obyvatel. U ostatních typů obcí se v roce 2014 průměrný věk obyvatel pohyboval v rozmezí 41,6 - 41,9 let.

**Geograficky můžeme v kartogramu č. 4 na str. 60 sledovat, že vyšší průměrný věk je evidován v obcích vzdálenějších od okresního města. Naopak u obcí v blízkosti okresního města je průměrný věk nižší. Potvrzuje to trend migrace, kdy mladí lidé zakládající rodiny častěji hledají levnější bydlení na venkově v blízkosti města. V rozvoji komunit obcí bude třeba využít i druhý důvod, který vede mladé rodiny ke stěhování na venkov. Tím je zájem o čistší prostředí pro děti v předškolním a zejména mladším školním věku. Příležitostí je zapojovat děti do obecní komunity, ať již vytvářením podmínek pro návštěvu školy či mateřské školy v místě bydliště, tak podporou celoročních zájmových aktivit pro děti a zajišťováním kvalifikovaných vedoucích pro práci s mládeží, a to i z řad přistěhovaných rodičů.**

## 5. Vzdělanostní struktura obyvatel



	bez vzdělání	základní a neukončené základní	vyučení a střední odborné bez maturity	úplné střední s maturitou	vyšší odborné a nástavbové	vysokoškolské
0-249	1	980	1 301	606	55	109
250-499	13	1 566	2 494	1 082	126	177
500-999	14	1 203	1 864	891	98	155
1000+	16	1 301	2 249	1 102	108	244
<b>MAS Podhorácko</b>	<b>44</b>	<b>5 050</b>	<b>7 908</b>	<b>3 681</b>	<b>387</b>	<b>685</b>
kraj Vysočina	1 509	103 731	174 353	103 897	13 669	28 830
ČR	37 932	1 975 109	3 255 400	2 134 917	296 254	762 459

**Tabulka 8:** Struktura vzdělanosti obyvatel území MAS Podhorácko, kraj Vysočina, ČR; ČSÚ 1991

	bez vzdělání	základní a neukončené základní	vyučení a střední odborné bez maturity	úplné střední s maturitou	vyšší odborné a nástavbové	vysokoškolské
0-249	8	713	1 263	743	82	204
250-499	15	1 177	2 359	1 247	176	306
500-999	13	906	1 793	1 103	147	290
1000+	14	1 015	2 246	1 320	168	437
<b>celkem</b>	<b>50</b>	<b>3 811</b>	<b>7 661</b>	<b>4 413</b>	<b>573</b>	<b>1 237</b>
kraj Vysočina	1 819	79 912	161 731	116 870	17 365	41 049
ČR	42 384	1 571 602	2 952 112	2 425 064	365 048	1 114 731

**Tabulka 9:** Struktura vzdělanosti obyvatel území MAS Podhorácko, kraj Vysočina a ČR 2011; ČSÚ 2011

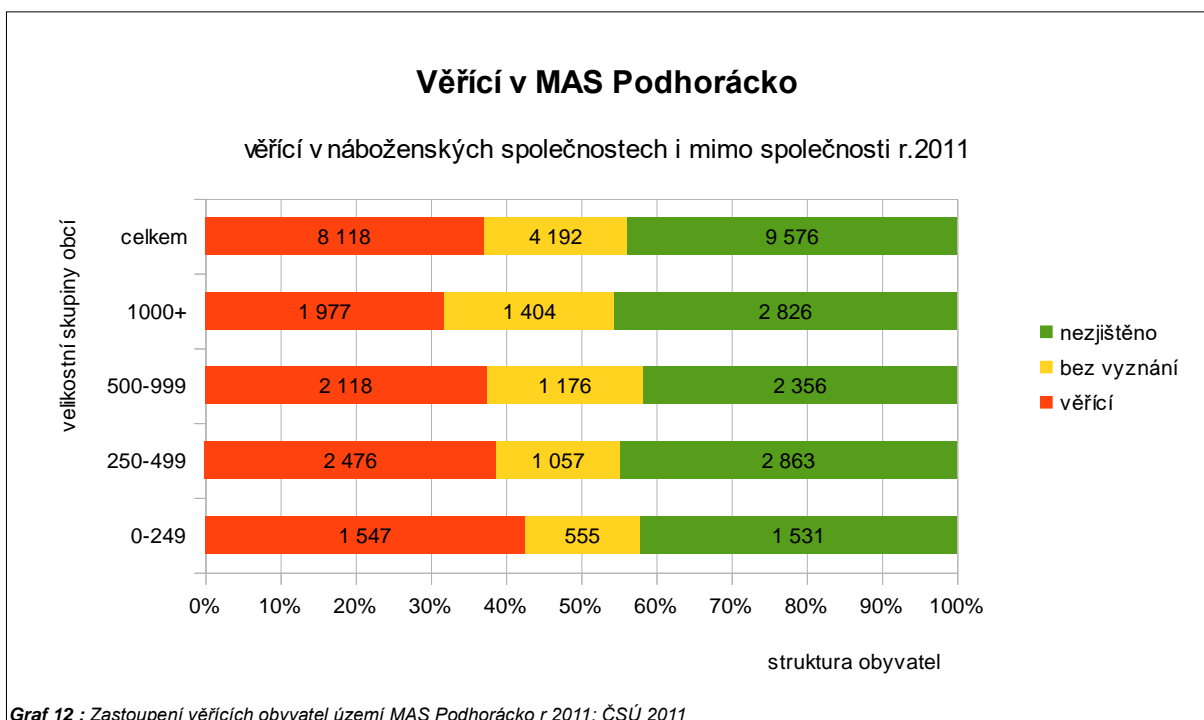
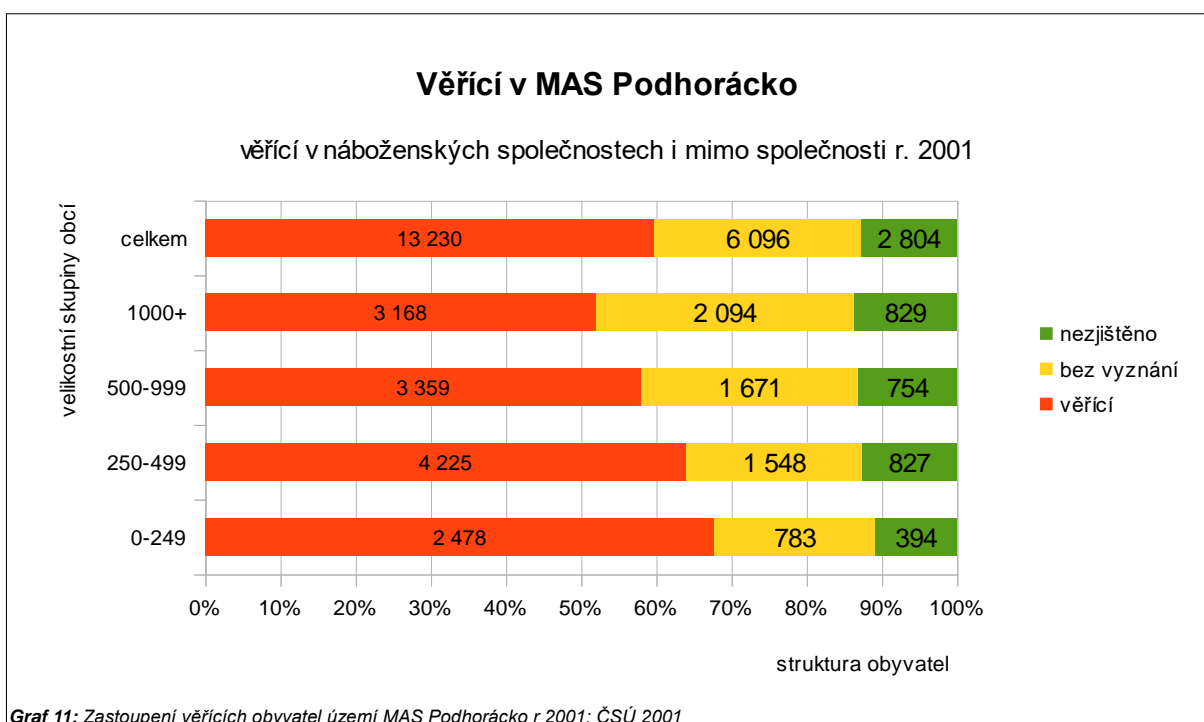
V souladu s celkový obecným trendem v ČR došlo za posledních dvacet let k poklesu počtu obyvatel se základním vzděláním a mírnému poklesu počtu obyvatel se středním vzděláním bez maturity. Naopak vzrostl podíl obyvatel se středním vzděláním zakončeným maturitou nebo s vyšším odborným nástavbovým vzděláním. Téměř dvojnásobně pak vzrostl počet obyvatel s dokončeným bakalářským nebo magisterským vzděláním.

Tento trend v regionu potvrzuje skutečnost uvedenou v předchozích přehledech věnovaných migraci a průměrnému věku, a to hlavně ve středních kategoriích obcí do 999 obyvatel. Významně vyšší podíl lidí s úplným středním a zvláště s vysokoškolským vzděláním zvyšuje rozvojový potenciál obcí za předpokladu, že tito lidé budou činní ve veřejném prostoru obcí a v zastupitelstvech.

Potenciální zájem těchto lidí zesiluje fakt, že se jedná o skupinu, která nejenom v obcích bydlí, ale v převážné většině tam vychovává také děti.

Zachování a rozšíření vzdělávací a zájmové infrastruktury včetně komunitních aktivit je v zájmu přežití a udržitelného rozvoje těchto sídel.

## 6. Náboženské vyznání



	věřící			řmskokato- lická	čs.husitská	českobratr- ská evangelická	slezská evangelická a.v.	pravoslavná	svědkové Jehovovi	adventisté sedmého dne	starokato- lická	ostatní
	bez vyznání	nezjištěno	celkem									
0-249	2 478	783	394	2 324	2	73	0	1	1	0	0	77
250-499	4 225	1 548	827	4 092	12	41	0	1	4	0	2	73
500-999	3 359	1 671	754	3 230	9	18	0	15	6	0	0	81
1000+	3 168	2 094	829	2 963	6	23	0	3	13	0	0	160
<b>celkem</b>	<b>13 230</b>	<b>6 096</b>	<b>2 804</b>	<b>12 609</b>	<b>29</b>	<b>155</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>391</b>

Tabulka 10: Zastoupení věřících obyvatel území MAS Podhorácko r 2001; ČSÚ 2001

	věřící			řmskokato- lická	čs.husitská	českobratr- ská evangelická	slezská evangelická a.v.	pravoslavná	svědkové Jehovovi	adventisté sedmého dne	starokato- lická	ostatní
	bez vyznání	nezjištěno	celkem									
0-249	1 547	555	1 531	1 210	4	45	0	1	4	0	1	85
250-499	2 476	1 057	2 863	1 962	5	20	0	1	2	0	0	143
500-999	2 118	1 176	2 356	1 539	4	12	0	5	3	1	0	168
1000+	1 977	1 404	2 826	1 317	10	22	0	0	7	0	0	156
<b>celkem</b>	<b>8 118</b>	<b>4 192</b>	<b>9 576</b>	<b>6 028</b>	<b>23</b>	<b>99</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>552</b>

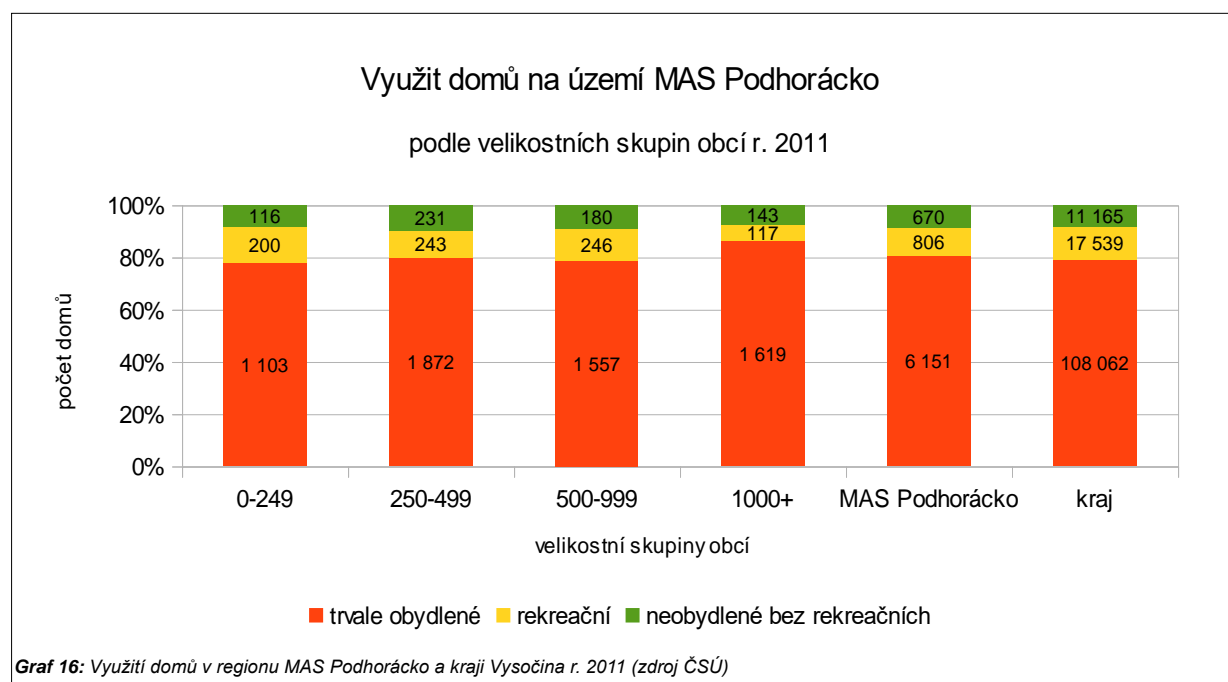
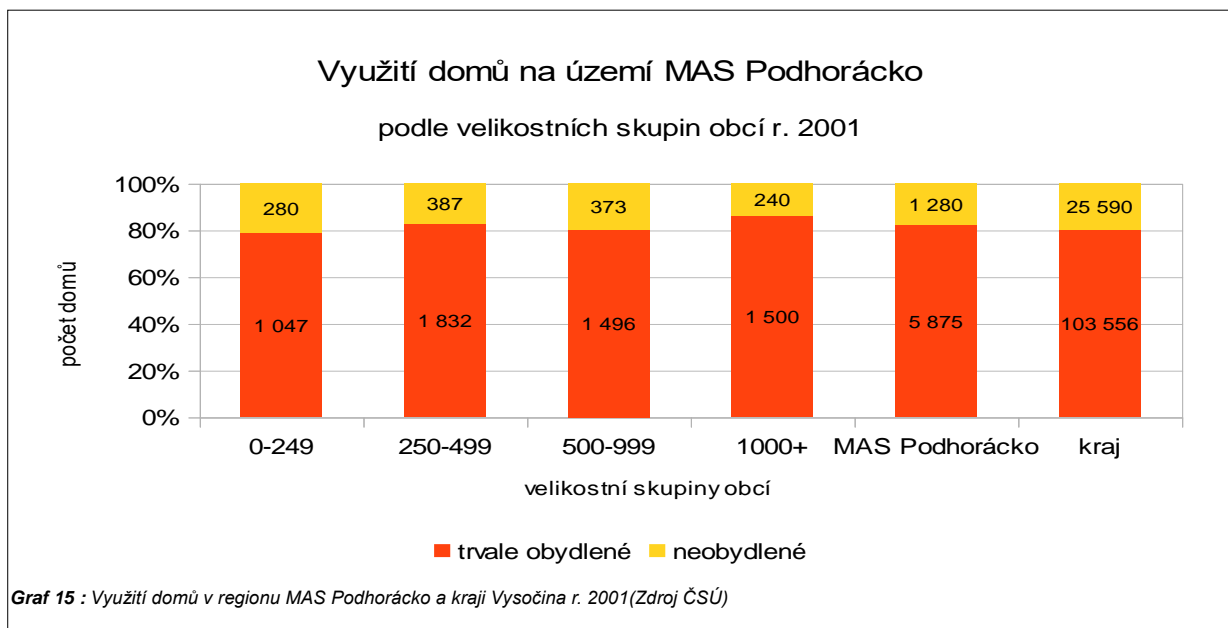
Tabulka 11: Zastoupení věřících obyvatel území MAS Podhorácko r 2011; ČSÚ 2011

Při posledním sčítání v roce 2011 téměř polovina obyvatel, kteří při sčítání v roce 2001 uvedli, že jsou věřící, nyní odmítli uvést svůj postoj k náboženství. Díky tomuto přístupu došlo k výraznému snížení počtu věřících ve prospěch skupiny nezjištěno.

Ve většině obcí jsou kostely, a to jednak římskokatolické, po jednom evangelickém v Hroznatině, kde je farnost obsluhována pastorem z farnosti Horní Vilémovice, a pravoslavném v Opatově, kde bohoslužby zajišťuje pravoslavná církevní obec v Jihlavě.

Římskokatolické farnosti obsazené faráři nebo administrátory, jež pokrývají ostatní farnosti v regionu, jsou v Rudíkově, Starči, Přibyslavicích, Kněžicích, Horním Újezdě, Rokytnici nad Rokytnou a Vladislavi. Pro některé obce zajišťují bohoslužby ještě farní úřad Třebíč-Jejkov a farní úřad Kamenice (zdroj Brněnská diecéze a místní šetření MAS Podhorácko).

### III. Domovní fond





	domy celkem	trvale	
		obydlené	neobydlené
0-249	1 327	1 047	280
250-499	2 219	1 832	387
500-999	1 869	1 496	373
1000+	1 740	1 500	240
<b>MAS Podhorácko</b>	<b>7 155</b>	<b>5 875</b>	<b>1 280</b>
kraj	129 165	103 556	25 590

Tabulka 12: Využití domů v regionu MAS Podhorácko a kraji Vysočina r. 2001

	domy celkem	trvale		neobydlené
		obydlené	rekreační	bez rekreačních
0-249	1 419	1 103	200	116
250-499	2 346	1 872	243	231
500-999	1 983	1 557	246	180
1000+	1 879	1 619	117	143
<b>MAS Podhorácko</b>	<b>7 627</b>	<b>6 151</b>	<b>806</b>	<b>670</b>
kraj	136 766	108 062	17 539	11 165

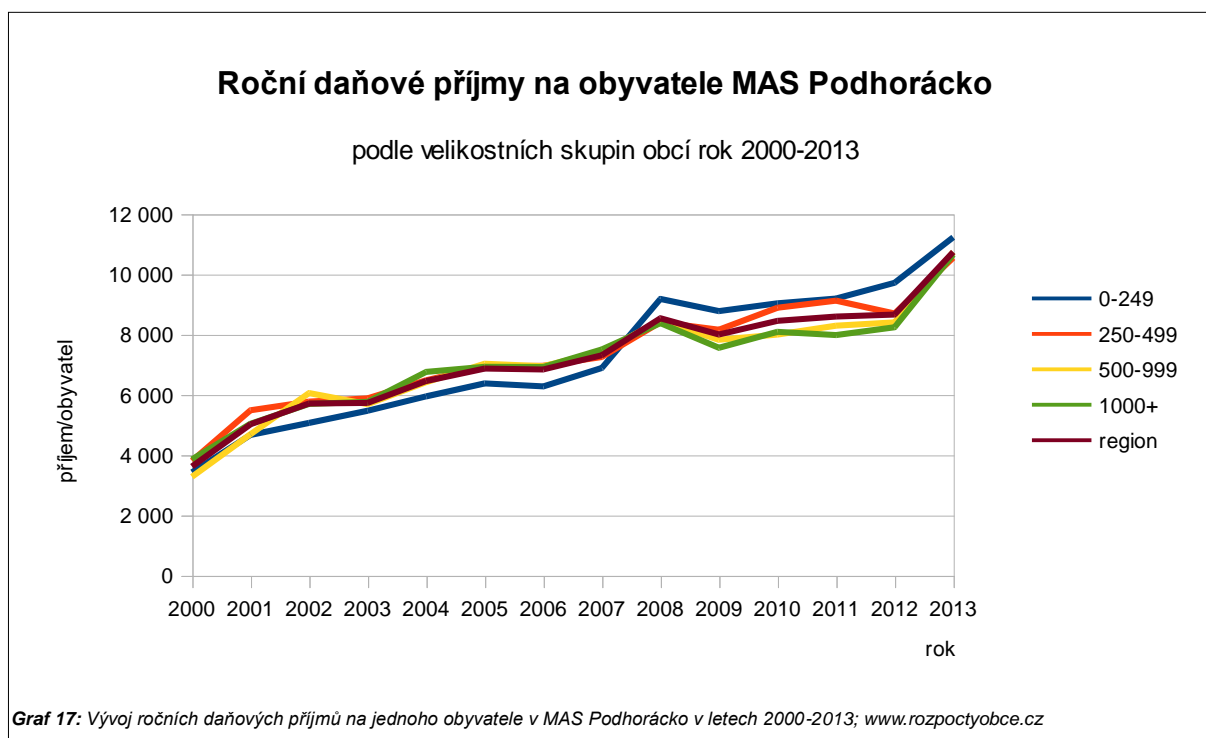
Tabulka 13: Využití domů v regionu MAS Podhorácko r. 2011

Od roku 2001 do roku 2011 se zvýšil počet domů ve všech velikostních skupinách obcí. Přibližně 81% domů je trvale obydlených, 9% je využíváno k rekreaci a zbylých přibližně 10% je využito jiným způsobem nebo není využito vůbec.

**Neobydlené domy podle místního šetření i podle závěrů komunitního týmu jsou převážně v centrech obcí, často vlastněné soukromými osobami. Tím, že výstavba nových domů se realizuje na pozemcích v okrajových částech obcí, dochází k poklesu významu center vesnic jako přirozených středobodů veřejného života vesnic. Je příležitostí pro obce, aby v rámci místních politik odkupem těchto nemovitostí získali prostor jak pro jejich rekonstrukci pro účely sociálního bydlení, tak pro případně jiné využití ve veřejném prostoru, aby se znovu oživila centra vesnic. Možnostmi jsou pronájmy pro služby podnikatelského nebo sociálního charakteru, ale i vytváření nových míst pro setkávání, která budou do center vesnic vracet život a dávat občanům a různým sociálním skupinám důvod centrum vesnice navštěvovat.**

## IV. Ekonomika regionu

### 1. Daňové příjmy



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
0-249	11 820 470	16 944 970	18 163 030	19 472 690	21 175 690	22 619 140	22 383 620
250-499	24 824 650	36 026 460	37 604 030	38 160 750	42 024 070	45 023 330	44 957 500
500-999	19 017 830	27 142 730	35 059 960	32 951 920	36 709 720	40 096 390	40 079 230
1000+	23 446 090	30 815 810	35 066 790	35 911 610	42 663 040	43 863 750	43 814 020
region	79 109 040	110 929 970	125 893 810	126 496 970	142 572 520	151 602 610	151 234 370
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
0-249	24 838 660	33 152 500	31 795 120	33 280 230	34 134 570	35 927 910	41 600 444
250-499	47 135 010	54 660 200	53 010 140	57 818 230	59 616 150	56 848 990	69 496 916
500-999	42 851 750	48 774 160	45 317 800	46 595 810	48 166 990	48 884 920	62 906 555
1000+	47 435 260	52 945 790	47 997 450	51 319 660	50 536 680	51 915 470	66 521 082
region	162 260 680	189 532 650	178 120 510	189 013 930	192 454 390	193 577 290	240 524 997

**Tabulka 14:** Vývoj celkových ročních daňových příjmů v MAS Podhorácko v letech 2000-2013; [www.rozpocytobce.cz](http://www.rozpocytobce.cz)

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
0-249	3 422	4 664	5 061	5 465	5 942	6 372	6 272
250-499	3 800	5 481	5 768	5 874	6 474	6 944	6 958
500-999	3 271	4 686	6 052	5 683	6 416	7 026	6 946
1000+	3 849	5 032	5 691	5 760	6 754	6 926	6 921
region	3 614	5 014	5 706	5 726	6 453	6 868	6 834
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
0-249	6 886	9 178	8 773	9 034	9 191	9 713	11 225
250-499	7 253	8 403	8 155	8 887	9 121	8 694	10 546
500-999	7 428	8 460	7 820	7 995	8 290	8 401	10 733
1000+	7 501	8 376	7 556	8 087	7 980	8 238	10 655
region	7 309	8 536	7 998	8 452	8 594	8 658	10 738

**Tabulka 15:** Vývoj ročních daňových příjmů na jednoho obyvatele v MAS Podhorácko v letech 2000-2013; [www.rozpocytobce.cz](http://www.rozpocytobce.cz)

Daňové příjmy na obyvatele rostly nepřetržitě v období 2000 - 2008. V roce 2009 vlivem krize poklesly a od roku 2009 znovu mírně stoupají, přičemž nyní se pohybují nad úrovní roku 2007.

V roce 2013 došlo k zatím historicky nejvyššímu nárůstu daňových příjmů na obyvatele o 24% za celý region. Nejvyšší průměrný daňový příjem vykazuje obec Nová Ves, kde došlo ke kombinaci vlivu silného podniku a relativně malého počtu obyvatel. Jinak geograficky ani z pohledu velikostních skupin obcí k výrazné diferenciaci průměrného daňového příjmu na obyvatele a rok nedochází.

**Přes nárůst daňových příjmů obcí se vzhledem k velkému počtu malých vesnic v regionu jako jedna z velice těžce financovatelných oblastí ukazuje oblast komunikací včetně komunikací místních. S ohledem na malé možnosti dotačního financování z operačních programů je pro obce do 500 obyvatel takřka nemožné financovat výstavbu komunikací i v délce několika set metrů z obecního rozpočtu, který je ve výši jednotek milionů.**

Podstatná část silniční sítě v regionu jsou silnice III. třídy, které v rámci krajské údržby a obnovy komunikací mají až na výjimky (jako jsou například komunikace pro tři největší zaměstnavatele v regionu) nejnižší prioritu, a jejich stav tomu také odpovídá, proto i z práce strategického týmu, stejně jako z předcházejících občanských komunitních dílen, vyplývá oblast dopravních komunikací jako velice naléhavá. Náklady dopravy do zaměstnání automobilem po nekvalitních silnicích dále zatěžují zaměstnance.

Zvláště palčivou je otázka dopravy mezi sousedními obcemi, kde se lidé dříve přepravovali pěšky nebo na kole, avšak dnes vzhledem ke sceleným polím velkých farem a zaniklým polním cestám se dopravní vzdálenosti několikanásobně prodloužily. Ke zlepšení situace by přispělo provedení komplexních pozemkových úprav a obnovení některých zaniklých polních cest zabezpečujících prostupnost krajiny. To by přispělo i k možnostem blízkého zaměstnání s nízkými vedlejšími náklady zejména pro méně kvalifikované pracovníky.

Nejen mladé výše kvalifikované a odvážné matky po mateřské dovolené, ale i absolventi mohou ekonomice regionu pomoci zřízením vlastní živnosti, v agroturistice či založením mikropodniku. V tomto případě jsou limitujícími faktory na velké části regionu jednak dopravní omezení po nekvalitních silnicích III. třídy, ale také malá podpora před a při zahájení podnikání s výhledem udržitelnosti.

Zde svoji roli mohou sehrát startovní podnikatelské kurzy na komunitních školách v regionu, s jejichž provozem je již z předchozího období několikaletá výborná zkušenost. Vedle podnikatelského minima jazykové a kompetenční kurzy zvyšují jak schopnost sebezaměstnání, tak zaměstnanecké kompetence. Komunitní škola v Okříškách například provádí jazykové kurzy pro zaměstnance podniku Fränkische.

Významným přínosem pro možnost pružnějšího zaměstnávání matek vracejících se po mateřské dovolené do práce jsou částečné úvazky a pružná pracovní doba, to však ani pro velké zaměstnavatele ani pro zemědělské podniky v regionu není zajímavé a pro tuto možnost nejsou ani vytvářeny zákonné pobídky. Za těchto okolností se jako jedno z možných řešení ukazují sociální podniky.

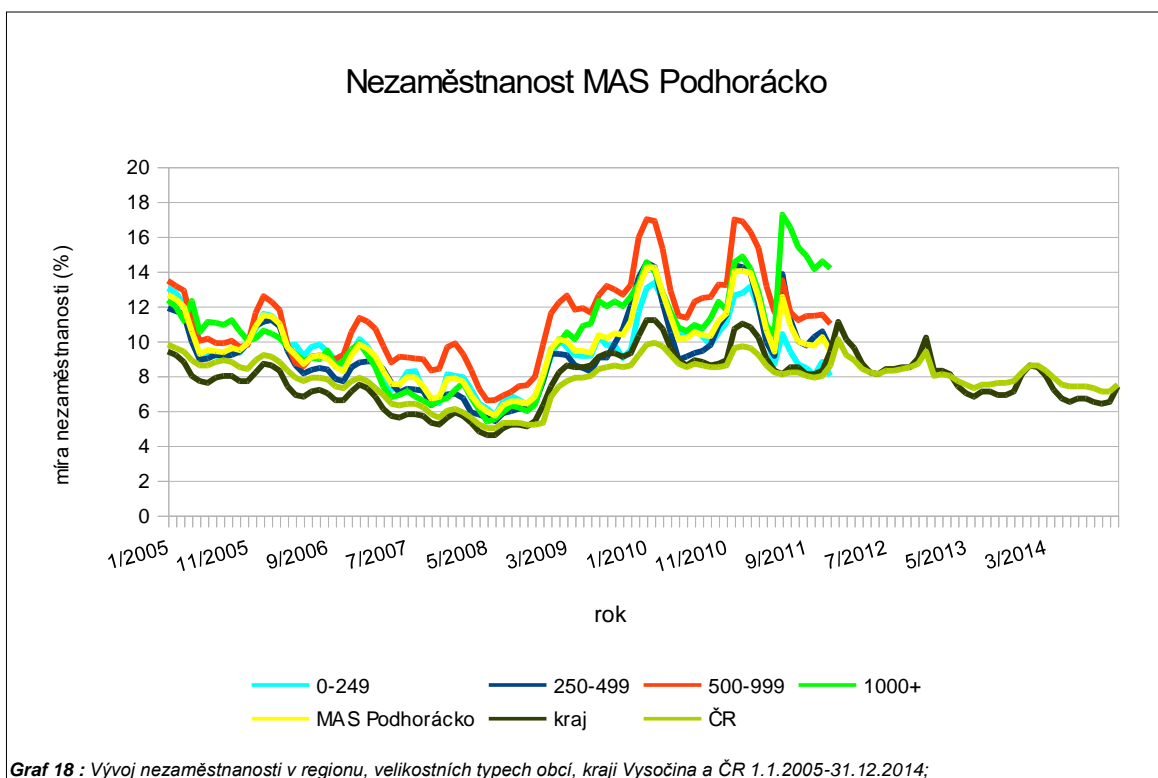
## 2. Nezaměstnanost

**V regionu samotném je poměrně výrazně zastoupena primární sféra hospodářství, zemědělství a lesnictví.**

Region je úzce navázán na krajské město Jihlava a bývalé okresní město Třebíč. Tato dvě města mají bohatou strojírenskou historii, která v menší míře pokračuje dodnes v menších podnicích. V regionu MAS jsou velkými zaměstnavateli podniky navázané na papírenský a automobilový průmysl, kde po konci velkých strojírenských podniků nacházejí zaměstnání i obyvatelé Třebíče. Velmi výrazným podnikem ovlivňujícím zaměstnanost východní části regionu avšak ležící mimo region MAS je Jaderná elektrárna Dukovany.

Mikropodniky se v regionu zabývají především obchodní činností, zemědělstvím, řemesly a stavebnictvím. Zvláště zajímavým je u mikropodniků velký podíl stavebních firem. Souvisí pravděpodobně s rozšířenou praxí najímání zednických profesí tzv. na „živnostenský list“. U středně velkých podniků je stále velký podíl firem priméru (tj. zemědělství, lesnictví a rybolov). Tento podíl má dopady do vysoké míry nezaměstnanosti a do velkých sezónních rozdílů ve stavu míry nezaměstnanosti.

Nezaměstnanost je v regionu o 25-50% vyšší než nezaměstnanost v rámci kraje Vysočina. Nejvyšší nezaměstnanost bývá ve velikostní skupině obcí 500-999 obyvatel.



Od ledna roku 2006 nastoupil pozitivní sestupný trend míry nezaměstnanosti, který byl přerušen postupným nástupem krize. Bohužel vlivem restriktivních opatření ve státním rozpočtu nevydává od roku 2012 MPSV dopočítané údaje statistiky nezaměstnanosti za všechny obce. Proto také v grafu výše chybí. Z tohoto důvodu můžeme jen usuzovat na základě korelace s vývojem v rámci kraje, že nezaměstnanost od konce roku 2011 klesá a za region se nyní v průměru pohybuje mezi 10-13%. **Snížení nezaměstnanosti pomohou zavedená opatření z předchozí kapitoly** **Ekonomika: zlepšení kvality silnic a obnovená síť cest mezi obcemi, startovní kurzy pro podnikatele a zaměstnance v komunitních školách, zakládání sociálních podniků a jednání s velkými zaměstnavateli. Tato opatření přispějí i ke zvýšení ekonomické soběstačnosti regionu.**

## V. Turistický ruch

Vzhledem k charakteru krajiny má Podhorácko možnosti využít potenciálu pro poskytování aktivní a zážitkové turistiky. V kartogramech v příloze lze nalézt stávající úroveň ubytovacích služeb a pohostinství. Z pohledu do kartogramů je patrný vyšší rozvoj služeb v obcích okolo okresního města a spíše v jižní části regionu, přesto z mapových přehledů charakteru krajiny, přírodních zajímavostí a zajímavých míst a osobností jak je uvedeno v následujících kapitolách VI. A VII. je patrné, že **region má daleko vyšší turistický potenciál, než je v současnosti prakticky využíván. Ekologickou turistiku a vzdělávací pobyty a školení nabízí středisko Chaloupky nad Kněžicemi. Zážitkovou turistiku nabízí kromě jezdeckých klubů (Ranč Vápenka, Ranč Pohádka), zejména středisko Březová na katastru obce Řimov s velkou ubytovací kapacitou, lanovým centrem a programem pro různé skupiny a školy v přírodě. Zajímavé je celoročně využívané středisko Jalovec se sjezdovkami, třemi vleky a umělým zasněžováním, přístupné dokonce po železnici ze stanice Číchov. Významným a pro kraj netypickým centrem jsou vinice a vinné sklepy na Sádce, nejsevernější bod znojemské vinařské oblasti, kde je k dispozici i hotelové ubytování a kde jsou pořádány zajímavé slavnosti, jako například každoroční cimbálový festival.**

Stojí za inspiraci využít **turistickou atraktivitu významných rodáků, jak ukazují příklady obcí Kožichovice a Dolní Vilémovice. V Kožichovicích se narodil zakladatel alpského lyžování Mathias Zdarsky, a je zde aktivně rozvíjen jeho odkaz nejen na poli místních aktivit, ale funguje i mezinárodní spolupráce s rakouským Lilienfeldem, kde Zdarsky většinu života žil. V Dolních Vilémovicích se podařilo úsilím starostky a komunity mladých zrekonstruovat rodný dům a zřídit muzeum jednoho z nejvýznamnějších odbojářů II. světové války Jana Kubiše, tamního rodáka, který se podílel na atentátu na říšského protektora Heydricha.**

Samostatnou kapitolou v rámci turistického ruchu jsou postupně se rozvíjející malé a rodinné farmy a výrobci regionálních produktů, jenž jsou uvedeni v samostatných kartogramech.

**Jenom částečně, s jednou výjimkou lze říci, že okrajově, je rozvinuta turistická alternativní doprava předně pro cyklisty, případně pro jízdu na koni a to přesto, že na území je několik míst zabývajících se jezdeckým.**

Přes území regionu prochází páteřní cyklotrasa č. 26 Jihlava - Třebíč - Raabs (Rakousko) (cca 1/3 trasy je vybudována jako cyklostezka - stav 2015). V regionu vede cyklotrasa přes 10 obcí - Chlum, Bransouze, Červenou Lhotu, Číhalín, Přibyslavice, Petrovice, Mastník, Kojetice, Horní Újezd a Šebkovice. Další dílčí cyklotrasy jsou převážně vedené po silnicích III. třídy procházejících regionem (zdroj: mapové podklady Kraje Vysočina). Je otázkou, jestli toto nejlevnější řešení, které zahrnuje vlastně jenom cyklistické značení na nekvalitních a nepřehledných silnicích, je skutečně perspektivní podporou cykloturistiky. **Posun k lepšímu mohou přinést komplexní pozemkové úpravy, které nabídnou prostupnost krajiny po polních cestách a případně výstavba cyklostezek s levnými propustnými povrchy.**

**Předností je členitá krajina, čisté ovzduší (měření meteostanice na JE Dukovany), kvalitní vodní zdroje - prameny velice čisté Heraltické vody ještě před 50 lety zásobovaly celou Třebíč a okolí a přispívaly ke kvalitě vyhlášené limonády ZON. Region je známý možnostmi houbaření i rybolovu. Chybí však ucelená turistická nabídka a spolupráce poskytovatelů v rámci společného katalogu a destinačního managementu. Pro to je však zapotřebí cílené kvalitní profesní vzdělávání poskytovatelů ubytování a turistických služeb, aby si uvědomili význam spolupráce a naučili se svoje služby nabízet v rámci společného marketingu. Zde je místo pro aktivitu venkovských komunitních škol, jak ukázaly zkušenosti předchozího období v MAS. Propojení aktivit cestovního ruchu s Třebíčí znamená znásobení příležitostí a uspokojování širšího spektra návštěvníků.**

## VI. Vybavenost a veřejné služby

Valná většina obcí v současné provozuje obecní vodovody a má zaveden plyn. Významná většina obcí má také vybudovanou kanalizaci i s napojením na ČOV, většinou pořízenou v rámci širšího projektu povodí „Čistá Dyje“. Podrobnosti viz kartogram č. 9 na str. 65.

Ve větších obcích regionu jsou provozovány základní školy buď první stupeň, někdy jako škola málotřídní (1-5 postupný ročník) nebo úplná škola 1. - 9. postupný ročník. Celkem v 26 obcích tedy téměř v polovině obcí regionu MAS, jsou zřízeny veřejné mateřské školy buď jako samostatné, nebo jako společná příspěvková organizace se školou základní. **V pěti obcích jsou provozovány komunitní školy s nabídkou kurzů pro celoživotní vzdělávání dle potřeb obyvatel obce. Dobrá zkušenost komunitních škol v celoživotním učení ukazuje, že jejich zřizování, obzvláště při dané velikosti obcí regionu, může přispět vedle rozvoje komunit k zaměstnanosti a širší nabídce volnočasových aktivit pro občany, ale i k výuce řemesel případně i za lektorování řemeslníky z řad seniorů.** V obcích regionu MAS není žádná střední škola ani učiliště. Střední vzdělání pokrývají Jihlava, Třebíč a Telč. Kartogram č. 14 na str. 70 obsahuje podrobnou strukturu vzdělávacích zařízení v regionu.

Zdravotní služby praktického lékaře pro děti a dospělé, případně stomatology jsou zajišťovány ve větších obcích regionu. Viz kartogram č. 10 na str. 66.

Specializovaná lékařská péče je poskytována ve městě Třebíči, kde je i okresní nemocnice se všemi hlavními obory a rychlou záchrannou službou.

Centra sociálních služeb dle zákona č.108/106 Sb., o sociálních službách v obcích regionu zřízena nejsou. Terénními službami pokrývají území Charita Třebíč, Charita Jihlava a několik menších poskytovatelů. Městys Okříšky provozuje Dům s pečovatelskou službou. **V regionu je však významný prostor pro sociální služby obcí poskytované mimo rámec zákona č.108/106 Sb., o sociálních službách, jako jsou místní služby organizované obcí v Šebkovicích a Ostašově, stejně jako pro komunitní centra s prostorem pro poskytování ambulantních sociálních služeb dle zákona č.108/106 Sb., o sociálních službách.**

**Podstatná většina obcí nemá zajištěn pohyb bez bariér, nové stavby ve veřejném prostoru však již bezbariérový přístup splňují.**

Pošty jsou v 15 obcích regionu: Benetice, Čáslavice, Čechtín, Hodov, Kojetice na Moravě, Kouty, Okříšky, Opatov, Předín, Rokytnice nad Rokytnou, Rudíkov, Stařeč, Šebkovice, Vladislav a Kněžice. (Zdroj Česká pošta)

**Přes omezení provozních hodin a participaci obcí na nákladech poboček pošty, zejména nájmech a energiích, je zachování sítě pošt v regionu důležitou službou ve veřejném prostoru regionu.**

## VII. Občanská společnost regionu MAS Podhorácko, významné osobnosti regionu, spolky a neformální skupiny aktivní ve veřejném prostoru

Obec	Významná osobnost
Čáslavice	<b>Bedřich Václavek</b> (1897-1943), jeden z předních kritiků a teoretiků avantgardního umění a nejvýznamnější představitel předválečného českého literárního marxismu
Červená Lhota	<b>Jan Machoň</b> (1921-1994), spisovatel a novinář, poslanec Sněmovny lidu Federálního shromáždění za normalizace <b>Zdeněk Řezníček</b> , básník, malíř a publicista
Dolní Vilémovice	<b>Jan Kubiš</b> (1913-1942), příslušník československé zahraniční armády ve Velké Británii a hrdina protinacistického odboje a jeden z atentátníků na zastupujícího říšského protektora Reinharda Heydricha.
Hodov	<b>Josef Mezlík</b> (nar. 1961), bývalý československý fotbalista
Horní Újezd	<b>Karel Rusov</b> (1924-2013), generál, poslanec Sněmovny národů Federálního shromáždění <b>František Pařil</b> (1911-1951), zdejší farář, který byl v rámci babického procesu komunisty odsouzen a popraven
Hrozatín	<b>Ludvík Svoboda</b> (1895-1979), československý generál a politik. Během druhé světové války vedl 1. československý armádní sbor na východní frontě. Poválečný ministr národní obrany 1945 až 1950. V letech 1968 až 1975 byl prezident Československé socialistické republiky.
Kojetice	<b>Matěj Černý</b> (1888-1918), četař českých legií ve Francii, zahynul v boji u Michelbachu <b>Eliška Misáková</b> (1926-1948), gymnastka, zemřela v Londýně při OH, držitelka čestné zlaté medaile in memoriam
Kožichovice	<b>Matyáš Žďárský</b> (1856-1940), zakladatel alpského lyžování
Mastník	<b>Jan Zahradníček</b> (1905-1960), básník, spisovatel a překladatel, je pokládán za nejvýznamnějšího básníka české spirituální poezie <b>Profesor MUDr. Jan Zahradníček</b> (1882-1958), významný ortoped a dětský chirurg <b>Jan Dokulil</b> (1910-1974), katolický kněz, básník a překladatel
Nárameč	<b>Jitka Válková</b> – MISS, modelka
Nová Ves	<b>Jan Dokulil</b> (1887-1967), učitel, spisovatel, pedagog a muzeolog <b>Josef Musil</b> (1899-??), 1938-39 poslanec Národního shromáždění ČSR
Okříšky	<b>Štěpán Mareš</b> (nar. 1972), kreslíř komiksů <b>František Novák</b> (1872-1940), senátor NS ČSR, železničář <b>Bolek Prchal</b> (1898-1949), herec <b>Karel Roden ml.</b> (1914-1992), herec
Opatov	<b>Prof. Dr. Jaroslav Janko, DrSc.</b> (1893-1965), matematik
Petrovice	<b>Jiřina Veselská</b> (nar. 1943), etnografka, muzejní pracovnice, vysokoškolská pedagožka, čestná členka České národopisné společnosti, nositelka ocenění ministra kultury ČR Artis Bohemiae Amicis <b>Pavel Padrnos</b> (nar. 1970), profesionální silniční cyklista
Rokytnice nad Rokytnou	<b>P. Jan Bula</b> (1920-1952), katolický kněz, rodák z Lukova, v roce 1949 se stal administrátorem farnosti Rokytnice nad Rokytnou. Oběť totalitního režimu.
Rudíkov	<b>Vladimír Šťastný</b> (1841-1910), kněz a spisovatel
Stařeč	<b>Prof. MUDr. Ervín Černý DrSc.</b> (1913-2001) lékař, historik, archeolog <b>Prof. Ing. Milan Kratochvíl, CSc.</b> (nar. 1924), zakladatel české matematické chemie <b>MUDr. Vladimír Šilhavý</b> (1913-1984), rodák z Kutné Hory, 1947-79 ve Starči obvodní lékař, lidumil, přírodovědec, biolog....

	<b>Milan Klusák</b> (1923-1992), diplomat, profesor, ministr kultury
Trnava	<b>Václav Lysák</b> (1895-1942), československý voják, příslušník československých legií a jeden z velitelů Obrany národa
Vladislav	<b>P. Arnošt Tvarůžek</b> (1865-1936), kněz, poslanec Moravského zemského sněmu a Říšské rady <b>RNDr. Emanuel Komínek</b> (1929-1993), legendární český geolog, objevitel světového ložiska Erdenet v Mongolsku

V rámci regionu jsou velmi výraznými činiteli ve veřejném prostoru **sbory dobrovolných hasičů, SOKOL a OREL, která mají svá zastoupení v převážné většině obcí**, viz kartogramy č. 15 na str. 71 a 17 na str. 73. **Ostatní sportovní spolky a oddíly**, viz kartogram č. 16 na str. 72, jsou výrazněji zastoupeny v západní části regionu.

**Vedle výše zmíněných jsou v následující tabulce spolky a neformální skupiny ovlivňující veřejný prostor a aktivity občanské společnosti.**

## Aktivní spolky a neformální skupiny ve veřejném prostoru

Obec	Název	IČ	Kontakt	Akce
Červená Lhota	Základní organizace Českého zahrádkářského svazu, Červená Lhota, Červená Lhota 32	71188100		
Dolní Vilémovice	Přátelé Dolních Vilémovic, Dolní Vilémovice 42	1229974		letní tábor, benefice, sladký jarmark
Hodov	„Hodováci“, Hodov 17	22903038		karneval, drakiáda, výlety, dílničky...
Horní Újezd	Babinec		Radka Bartesová 604 692 748	karneval, drakiáda, pálení čarodějnic...
Chlístov	Svaz žen Chlístov		Radka Velebová 732 734 448	posvícení, dětský den, setkání seniorů...
Chlum	Dětské centrum Chlumáček		Jindřiška Němcová 776 080 976	podzimní tvoření, vystoupení
Kamenná	KAMENÁCI, Kamenná 40	26989328		podzimní tvoření, vítání jara...
Kožichovice	Základní organizace Českého zahrádkářského svazu Kožichovice, Kožichovice 95	64271196		
Kněžice	Chaloupky o.p.s., školská zařízení pro zájmové a další vzdělávání, Kněžice 109	25557475		
	Komunitní škola Krok za krokem, Kněžice, Rychlov 7	22851992		
	JK ranč Pohádka, Kněžice, Brodce 32	22875221		



	ZO Českého svazu ochránců přírody Kněžice, Kněžice 109	18825460		
Mastník	Radovánek, Mastník 14	26624672		výlet do Bratislavy
Okřešice	Jezdecký klub Dvůr Vartenberk, Okřešice 35	26987171		
Okříšky	MC Andílek, z. s., Okříšky, Boroví 601	2925435		
	Komunitní škola Okříšky, o.s., Okříšky, J. A. Komenského 87	22863125		
	Osada koupaliště, Okříšky, Masarykova 224	1528513	Petr Líbal 725 038 727	
	Pionýr, z. s. – Pionýrská skupina Kamarádi cest Okříšky	60419636		výlety, tábory, sedmikvítek
Ostašov	Společnost Ostašovských výletníků		Jaroslav Kabelka 725 101 410	
Předín	Předínská MATEŘINKA, spolek, Předín 250	22846611		karneval
	Komunitní škola Předín, Předín 243	22864563		
Přibyslavice	Chasa, z.s.	22897224		"pekelný rej", živý betlém, dětský den
Rokytnice nad Rokytnou	Komunitní škola Rokytnice nad Rokytnou, Rokytnice nad Rokytnou 67	22862803		
Rudíkov	Komunitní škola Rudíkov, o. s., Rudíkov 167	1608266		
Stařeč	Bambini Sobě, Stařeč, Zahradní 432	1317709		šibřinky, koncerty
	KIDS FOR KIDS, o.s., Stařeč, Okrajová 505	22719750		benefiční koncerty
	Občanské sdružení za životní prostředí povodí Stařečského potoka, Stařeč, Horní 131	26681234		
	Mateřské centrum Stařeč, Stařeč, Perk 127	26982684		
	Český svaz žen		Kubičková 732 489 684	masopust, dílny, vítání občánků...
Trnava	Klub českých turistů		František Dlabáč 737 462 539	turistické pochody
Vladislav	Dobročinný spolek šikovných holek, Vladislav 296	3829456		charitativní akce, aukce na podporu dětí

## VIII. Krajina, zemědělství, odpady

### Ekologická stabilita

Index ekologické stability regionu je 0.85. Skutečné hodnoty oscilují mezi 0.22 – 4.09. **Nejvýraznějším krajinným prvkem, které hodnotu KES v rámci regionu ovlivňují, jsou orná a lesní půda. Změna poměru ve prospěch nestabilních prvků, zejména orné půdy a zastavěných - antropogenizovaných ploch na úkor lesa, pastvin a ploch trvale zatravněných je vidět na čtyřech srovnávacích dvojicích ortomap 1-2, 3-4, 5-6, 7-8 na str. 43 až 45, z vybraných katastrů území MAS publikovaných níže, které porovnávají krajinu v letech 1953 a 2014.**

KES – Koeficient ekologické stability je definován jako poměr ploch tzv. stabilních a nestabilních krajinných prvků.

Stabilní prvky	Nestabilní prvky
Lesní půda	Orná půda
Vodní plochy a toky	Antropogenizované plochy
Trvalý travní porost	Chmelnice
Pastviny	
Mokřady	
Sady	
Vinice	

#### Hodnoty koeficientu jsou interpretovány následovně:

**KES ≤ 0,1** území s maximálním narušením přírodních struktur, základní ekologické funkce musí být trvale nahrazovány technologickými zásahy

**0,1 < KES ≤ 0,3** území nadprůměrně využívané, se zřetelným narušením přírodních struktur, základní ekologické funkce musí být soustavně nahrazovány technickými zásahy

**0,3 < KES ≤ 1,00** území intenzivně využívané zejména zemědělskou velkovýrobou, oslabení autoregulačních pochodů v ekosystémech způsobuje jejich značnou ekologickou labilitu a vyžaduje vysoké vklady dodatkové energie

**1,00 < KES < 3,00** vcelku vyvážená krajina, v níž jsou technické objekty relativně v souladu s dochovanými přírodními strukturami, důsledkem je i nižší potřeba energo-materiálových vkladů

**KES ≥ 3,00** přírodní a přírodě blízká krajina s výraznou převahou ekologicky stabilních struktur a nízkou intenzitou využívání krajiny člověkem.

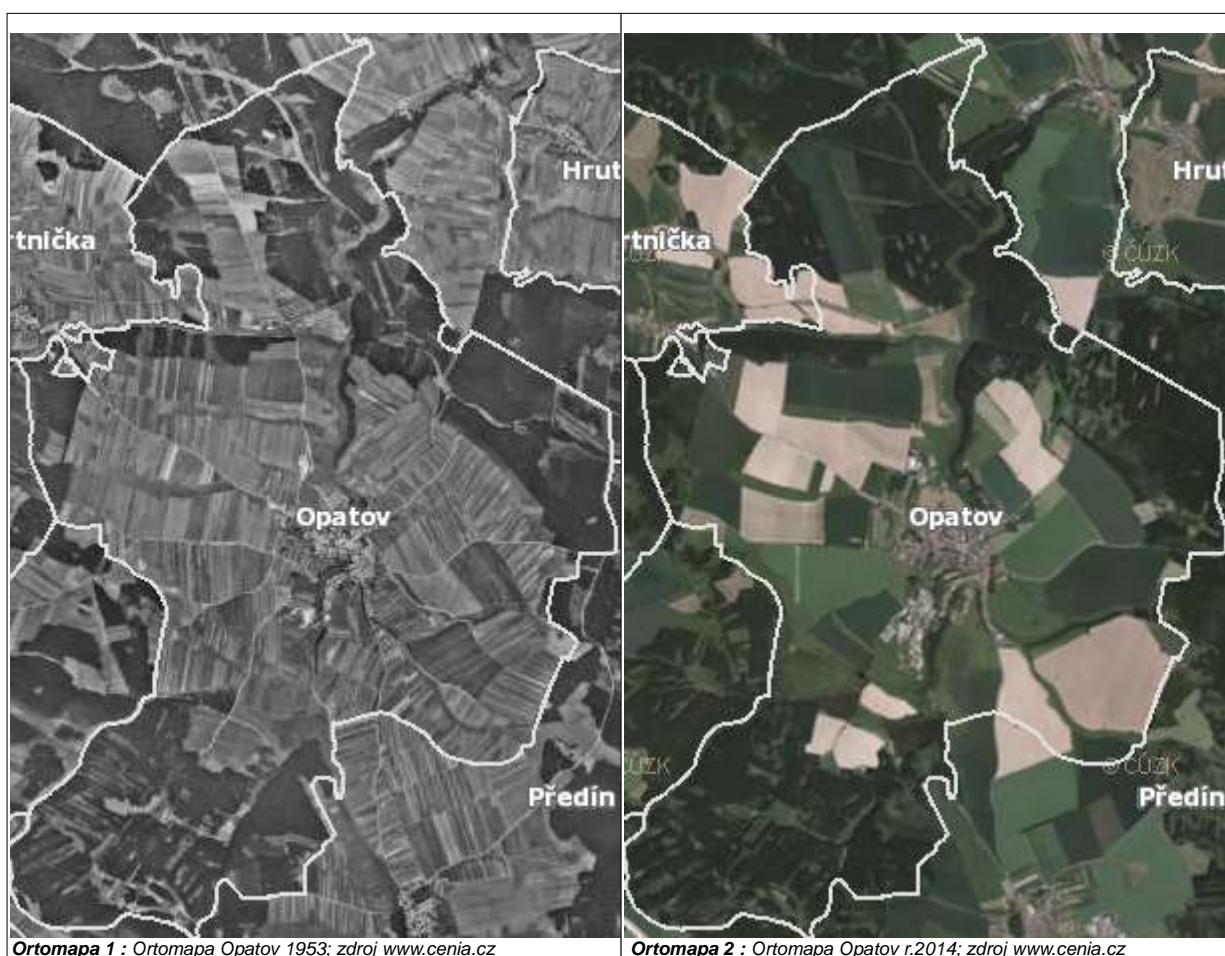
Koeficienty KES pro jednotlivé katastry regionu jsou uvedeny přehledově v kartogramu č. 18 na str. 74 a číselně v úvodní přehledové tabulce obcí (Tabulka 1 na str. 20).

## Struktura krajiny

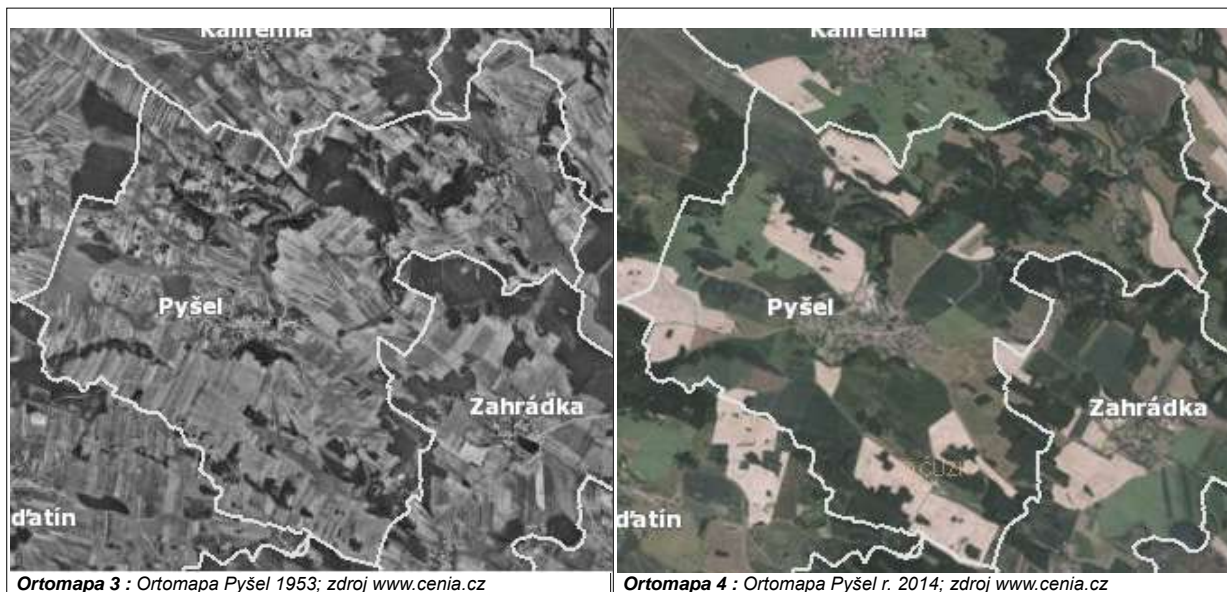
V ortomapách níže jsou porovnání čtyř typických katastrů obcí v regionu MAS. Jak přímo z mapových podkladů, tak z podrobného zkoumání při zvětšení na serveru MŽP [www.cenia.cz](http://www.cenia.cz) je patrné, jak se zvýšila plocha scelené orné půdy, jak zmizely meze a remízky a zvláště jak se změnila prostupnost krajiny, když byla zredukována síť polních a lesních cest. Přitom ani ortomapy nemohou v plošné projekci plně zachytit vliv scelování a zornění pozemků na krajinný ráz.

**Částečným narovnaním nežádoucího stavu jsou s ohledem na erozní poměry, prostupnost krajiny a schopnost půdy udržet vodu komplexní pozemkové úpravy.**

Porovnání struktury krajiny a půdního fondu  
katastru obce Opatov v rocích 1953 a 2014



Porovnání struktury krajiny a půdního fondu  
katastrů obcí Pyšel a Kouty v rocích 1953 a 2014



## Porovnání struktury krajiny a půdního fondu katastru obce Šebkovice v rocích 1953 a 2014



### **Komplexní pozemkové úpravy na území regionu** (zdroj: Státní pozemkový úřad Třebíč, stav únor 2015)

#### **Ukončené**

Krahulov, Čechočovice, Chlístov, Markvartice, Trnava

#### **Rozpracované**

Červená Lhota, Číhalín, Ostašov, Slavíčky, Nárameč

#### **Před zahájením**

Chlum

**Celkem jedenáct obcí (20% obcí regionu) má buď dokončené, rozpracované nebo připravené komplexní pozemkové úpravy. Tím je nastartován proces narovnání poměrů v krajině a znovuobnovení její prostupnosti stejně jako členitosti.**

## Přírodní bohatství Podhorácka

Typ	Obec	Název
Natura 2000	Pyšel	Rybníky Maršovec a Čepička
Natura 2000	Trnava	Kobylinec
Přírodní památka	Číchov	Jalovec
Přírodní památka	Heraltice	Kamenný vrch
Přírodní památka	Horní Smrčné	Habří
Přírodní památka	Kněžice	Urbánkův palouk
Přírodní památka	Kožichovice	Hluboček
Přírodní památka	Přeckov	Pazderna
Přírodní památka	Radonín	Na Kopanínách
Přírodní památka	Šebkovice	Hájky
Přírodní památka	Trnava	Kobylinec
Přírodní rezervace	Čáslavice	U Hájenky
Přírodní rezervace	Číchov	Na Skaličce
Přírodní rezervace	Hrutov	Na Podlesích
Přírodní rezervace	Kněžice	U Římské studánky
Přírodní rezervace	Kněžice, Předín	U Trojáku
Přírodní rezervace	Opatov	Opatovské zákopy
Přírodní rezervace	Výčapy	Hošťanka
Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Červená Lhota	Lipové stromořadí v Červené Lhotě
Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Kožichovice	Duby v k.ú. Kožichovice
Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Nárameč	Duby u Náramče
Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Okřešice	Lípa u Vantiberku
Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Opatov	Lípa u kaple
Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Opatov	Skupina stromů u kaple
Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Předín	Dub u Hadí hory
Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Slavičky	Skupina dvou lip

Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Svatoslav	Douglasky u Zátíší
Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Štěměchy	Skupina stromů u tvrze
Památné stromy, stromořadí a skupiny stromů	Trnava	Dva jasany u Trnavy
Přírodní zajímavosti a unikáty	Kamenná	Durbachity
Přírodní zajímavosti a unikáty	Pokojovice	Korundový pegmatit

### Popis území ekologického zájmu dle kartogramu 21 na str. 77:

**1. Číchov – Na skaličce** – Bývalá pastvina s roztroušenými jalovci na členitých svazích hluboce zaříznutého údolí Leštinského potoka představuje významný krajinnotvorný prvek v regionu. Hostí některé chráněné a regionálně významné druhy rostlin a organismů, z nichž nejvýznamnější je populace hořečku nahořklého, jalovce obecného, bramboříku nachového a jaterníku podléšky. Mimo jiné je domovem i významných ptáků jako je výr velký, sýček, poštolka a hostí i několik druhů motýlů, např. okáč kostřavový, hnědásek květelový, žlutokřídlý janovcový a můry.

**2. Heraltice – Kamenný vrch** – Kamenný vrch je louka na okraji lesa při silnici Heraltice – Nová Brtnice, na východním okraji masivu vrchu Čertice. Na lokalitě se zachovaly cenné druhy rostlin, např. kriticky ohrožený hořeček mnohotvárný český, krušík široolistý, hvozdík kropenatý a mateřídouška vejčitá, přestože louka následkem utlumení pastvy a kosení zarůstala, hlavně smrkem ztepilým a dalšími pionýrskými dřevinami, které v jižní části vytvořily souvislý lesní porost.

**3. Horní Smrčné – Habří** – Smíšený porost s převahou habru se nachází na horní hraně kaňonovitého údolí řeky Jihlavy v nadmořské výšce 475 až 510 m. Můžeme zde pozorovat vegetaci dubohabřin, která údolím řeky Jihlavy proniká z teplejších oblastí moravského podhůří až do střední části Českomoravské vrchoviny. Vyskytuje se zde řada vzácných a pozoruhodných rostlinných druhů, zejména habr obecný, ale i kopytník evropský, jaterník podléška, bažanka vytrvalá, sasanka hajní, violka lesní a česnáček lékařský. Neopomenutelní jsou i zástupci žlun zelených, datlí černých, lejsků šedých a veverek obecných.

**4. Hrutov – Na podlesích** – Přírodní rezervace Na podlesích ležící nedaleko Hrutova v nadmořské výšce 570 m, chrání asi dvousetmetrový úsek potočního údolíčka (Stráží potok) s fragmenty vlhkých a zrašelinělých luk s ostřicovo-mechovými společenstvy, s vysokou druhovou diverzitou a s výskytem řady chráněných druhů rostlin, především prstnatce májového, tolíje bahenní, vachty trojlísté a vrby rozmarýnolisté. Mezi nejvýznamnější živočichy žijící v této přírodní rezervaci řadíme ropuchu obecnou, ještěrku živorodou, bramborníčka hnědého, cvrčilku říční a myšku drobnou.

**5. Kožichovice – Hluboček** – Přírodní rezervace Hluboček je tvořena dvěma navzájem oddělenými částmi vzdálenými od sebe cca 500 m, které se nacházejí při pravém břehu řeky Jihlavy mezi Třebíčí a Vladislaví. Lokality se nacházejí částečně v nivě řeky Jihlavy, částečně na mírných okrajích svahů navazujících bezprostředně na nivu. Předmětem ochrany jsou nivní louky s výskytem ladoňky rakouské pravé (*Scilla drunensis* subsp.

drunensis). Významné rostlinné druhy jsou mimo ladoňky také křivatec žlutý, dymnivka plná, plicník lékařský, pižmovka mošusová a lomikámen zrnatý.

**6. Přeckov – Pazderna** – Chráněné území se nachází na severním okraji obce Přeckov v okolí bývalé pazderny. Je zde chráněna přirozeně mokrá louka s výskytem orchideje prstnatce májového, starčka potočního a kozlíka dvoudomého. Lokalita leží v nadmořské výšce 490–500 m.

**7. Radonín – Na kopaninách** – Zbytek vrchovinné pastviny u obce Radonín na Třebíčsku s vegetací smilkových luk a krátkostébelných pastvin je jednou z posledních lokalit hořečku mnohotvarého českého na Českomoravské vrchovině. Zachování pastviny je důležité i z hlediska růstu významných rostlinných druhů jako hruštička prostřední, vemeník dvoulistý, devaterník velkokvětý tmavý a pupava bezlodyžná.

**8. Čáslavice – U hájenky** – Přírodní rezervace U hájenky se nachází 1 km západně od obce Čáslavice v údolní nivě Šebkovického potoka v nadmořské výšce 510 až 540 m. Tvoří ji téměř šest hektarů polopřirozených mokrých a rašelinných luk s výskytem mokřadních rostlin, např. prstnatce májového, violky bahenní, tolije bahenní, suchopýru úzkolistého, starčku potočního a obzvláště všivce bahenního. Je to jediná lokalita tohoto významného druhu v okrese Třebíč.

**9. Opatov – Opatovské zákopy** – Luční enklávy podél potůčků v lesním celku západně od obce Předín jsou jedním z posledních komplexů pravidelně kosených zrašelinělých luk na Třebíčsku. Území hostí řadu ohrožených druhů organismů, za zmínku stojí významné rostliny jako rosnatka okrouhlostá, všivec lesní, zábělník bahenní, prstnatec májový, vrba rozmarýnolistá, hadí mord nízký a živočiši mravenec rašelinný a ještěrka živorodá. Vysoká je i jeho krajinářská a estetická hodnota. Ve středověku se zde dolovalo a rýžovalo zlato.

**10. Trnava – Kobylínek** – Přírodní památka Kobylínek je bývalou pastvinou nacházející se při jihovýchodním okraji obce Trnava na Třebíčsku, v nadmořské výšce 440 až 450 m. Předmětem ochrany je polopřirozená vegetace kostřavových pastvin s koniklecem velkokvětým (*Pulsatilla grandis*) a smilem písečným. Lokalita je písčítokamenitou cestou rozdělena na dvě nestejně velké části s obnaženými skalisky, písčitou půdou a dalšími vzácnými druhy rostlin.

**11. Výčapy – Hošťanka** – Rezervaci představuje lesní komplex jedlových porostů na stanovištích bohatých a lipových bučin nacházející se na severním svahu vrchu Hošťanka nedaleko Třebíče, v nadmořské výšce 487 až 573 m. Zastoupení jedle ve věku 18 - 80 let se v jednotlivých porostech pohybuje mezi 40 až 80 %. Porosty doplňují dub zimní, smrk ztepilý, lípa srdčitá a řada dalších dřevin, v bylinném patru druhy charakteristické pro květnaté lučiny.

**12. Geopark Třebíčsko** - Chráněné krajinné území na sever od Třebíče, které kromě katastru Města Třebíče leží z větší části na území regionu MAS Podhorácko a za jeho severním okrajem. Území se vyznačuje charakteristicky zvládnou krajinou s rybníky a lesíky. Velké kameny a kamenné shluky jsou pozůstatkem pohybu čela ledovce ze severu. Na Kartogramu jsou hranice geoparku označeny zeleně.



## Odpadové hospodářství v regionu

Svazek obcí se sídlem v Třebíči je zakladatelem odpadové firmy ESKO-T, svozem, tříděním odpadu a částečně jeho zpracováním a která v největší skupině obcí regionu zajišťuje svoz odpadů.

Avšak ne všechny obce využívají jejich služeb kvůli poměrně dominantnímu přístupu vedení a zaměstnanců této svozové firmy i měst a velikých obcí ve svazku, a odpady svážejí s pomocí firem konkurenčních.

Specifické je nakládání s biologickou zelenou hmotou.

**Obce zatím nevyužívají ve větší míře možností zřizovat kompostárny, stejně tak provozovatelé bioplynových stanic nemají technologie upraveny tak, aby mohli zelenou hmotu přímo zpracovávat.**

**Příležitostí v novém období je zřizování obecních kompostáren, stejně jako zlepšení komunikace v rámci okresní svozové firmy tak, aby byly pokryty oprávněné požadavky i malých obcí na množství kontejnerů na tříděný odpad a termíny a četnost svozu komunálního odpadu.**

**Aktivity v odpadovém hospodářství v obcích regionu zajišťuje svazek obcí ve spolupráci s ORP Třebíč, na MAS je zejména podpora obcí ve vlastním využití zeleného odpadu a kompostování.**

## Lesnictví, zemědělství a potravinářství

**Zatímco potravinářství, zejména aktivity regionálních výrobců, začaly v regionu až v 90. letech minulého století, zemědělství a lesnictví na Vysočině tedy i v regionu Podhorácka, byly vždy prvky určujícími charakter krajiny, ale i stav životního prostředí a ovlivňující jeho jednotlivé složky. Zvláštní místo zde tvoří půda a její schopnost být živým organismem a udržet vodu. Jedná se nejenom o půdní fond obhospodařovaný zemědělci, ale také o půdu v lesích, která je výraznou zásobárnou vody v krajině. Z průřezových ortomap na str. 43-45 je patrné, že plocha scelené orné půdy se v uplynulých 50 letech výrazně zvětšila, jenom zřídka jsou patrné meze a remízky a zásadně se změnila prostupnost krajiny. Lesní, ale zejména polní cesty více než z poloviny zanikly a ty které zůstaly, jsou využívány pro přesun těžké zemědělské a lesnické techniky a nejsou dostatečně udržovány. Bohužel není ze stran vlastníků půdy o opravy cest, případně o jejich znovuvytvoření zájem. Půda je degradována pěstováním energetických plodin pro bioplynové stanice, zřízené velkými podniky s využitím dotací, a vysokým procentem zornění jak je patrné z kartogramu 19 na str. 75 a 18 na str. 74 (Ekologická stabilita). Dochází ke zhutňování půdy používáním těžké zemědělské techniky. Lesy jsou v regionu rozloženy nerovnoměrně, v některých z nich je půda ohrožena necitlivě nasazovanou lesnickou technikou, zejména harvestory velkých majitelů lesa, které si od nich někdy najímají i menší vlastníci, což neprospívá lesním porostům ani půdě. Na les působí nepříznivě i plošné vysazování rychle rostoucích monokultur a jejich plošná těžba.**

Jak ukazuje kartogram 22 na str. 78 půda postupně zbavovaná schopností udržet vodu všemi výše uvedenými vlivy je ohrožena splavováním - vodní erozí. Následně tím dochází k zanášení koryt potoků a řeky a ke kontaminaci vody splavenými hnojivy, pesticidy a dalšími chemickými látkami někdy nadužívanými v zemědělské velkovýrobě. Vůle k nápravě popsaného stavu je větší u malých a rodinných farmářů (kartogram 24 na str. 80) a majitelů lesa než u velkých podniků, pro něž je prvotní hospodářský výsledek.

## Rozloha a majitelé lesních pozemků podle souvislého zobrazení LHPO k 31. 12. 2015\*

Majitel půdy	Plocha porostní půdy (ha)	Plocha bezlesí (ha)	Plocha jiných pozemků (ha)	PUPFL celkem (ha)
Státní lesy - LČR	5015,44	25,81	38,21	<b>5079,46</b>
Právníkové osoby	209,71	1,77	1,18	<b>212,66</b>
Obecní a městské lesy	1505,97	19,51	10,88	<b>1536,36</b>
Církevní lesy	0,84	0,00	0,00	<b>0,84</b>
Fyzické osoby	4663,42	71,39	54,90	<b>4789,71</b>
<b>CELKEM</b>	<b>11395,38</b>	<b>118,48</b>	<b>105,17</b>	<b>11619,03</b>

\*Zdroj Ústav pro hospodářskou úpravu lesů Brandýs nad Labem

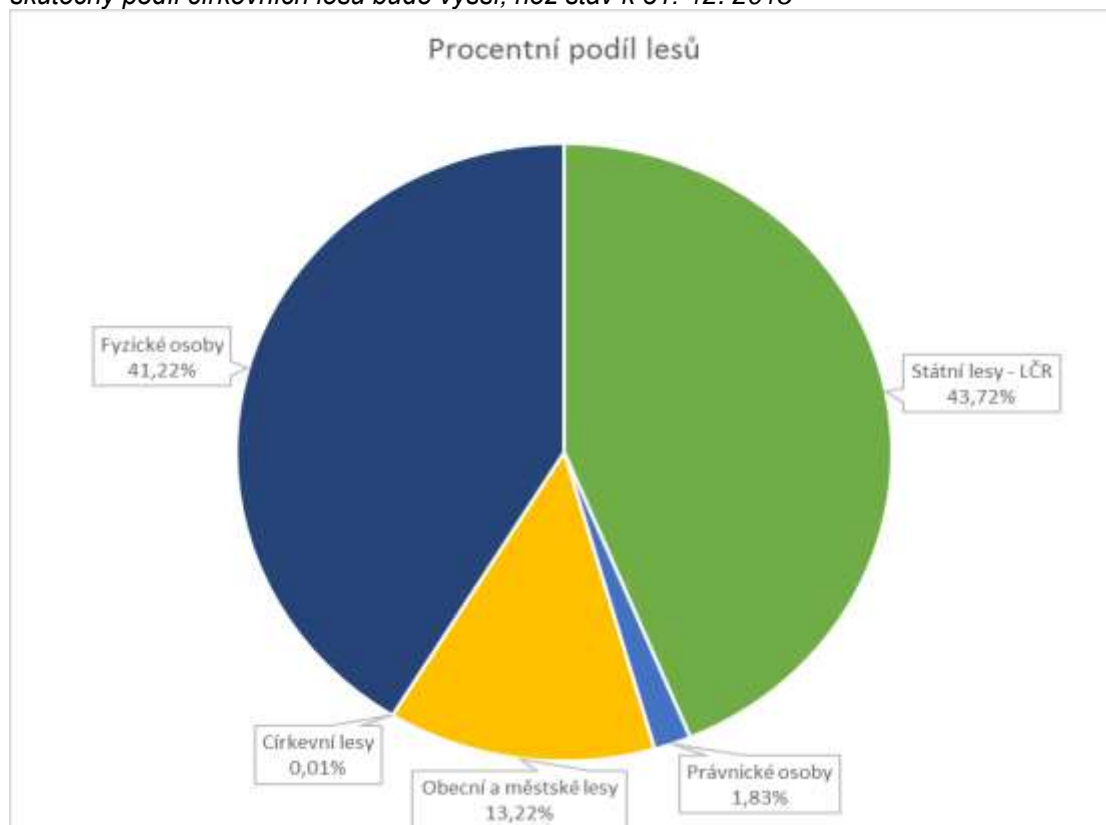
### Vysvětlivky:

LHP – lesní hospodářský plán

LHPO – lesní hospodářský plán a osnova

PUPFL – pozemek určený k plnění funkcí lesa

Pozn.: Církevní restituce permanentně probíhají a nejsou uzavřeny, proto lze předpokládat, že skutečný podíl církevních lesů bude vyšší, než stav k 31. 12. 2015



Graf složení vlastníků lesů v regionu MAS Podhorácko\*

\*Zdroj Ústav pro hospodářskou úpravu lesů Brandýs nad Labem

Vlastníci lesů řeší jejich údržbu vlastními silami nebo smlouvou s dodavatelem podpůrných činností pro lesnictví. Obě skupiny mají zájem o stroje a technologie určené pro šetrné hospodaření v lesích.

Dle místního šetření MAS Podhorácko na území nepůsobí žádný velký dřevozpracující podnik. V regionu je 12 aktivních podniků na zpracování dřeva (jedná se zejména o OSVČ, zemědělská družstva a podniky ve formě s.r.o.). Dále na území MAS Podhorácko působí i několik subjektů vykonávajících podpůrné činnosti pro lesnictví. Podnikatelé dle místního šetření jeví zájem o modernizaci provozoven včetně technologického vybavení.

**S ohledem na stabilitu a udržitelnost krajiny bude MAS podporovat projekty v lesích vedoucí k šetrnému hospodaření včetně těžby dřeva. Lesní porosty potřebují přechod od vysazování zejména smrkových monokultur ke smíšenému lesu. Pomoc prostřednictvím naplňování strategie MAS by měla směřovat k malým a středním vlastníkům lesa, kteří potřebují pořídit novou účinnější techniku nejen pro činnost v lese, ale i pro prvotní zpracování dřeva přímo na území MAS.**


Na zemědělské půdě o rozloze od cca 600 do 3.500 ha hospodaří na území MAS 13 „větších“ zemědělských podniků (jedná se buď o akciové společnosti, družstva vlastníků půdy nebo družstva). Tyto podniky se do výzev MAS většinou nehlásí kvůli nízké alokaci a žádají o podporu přímo mimo MAS.


Naopak rodinné a malé farmy, kterých je 44 a jejichž umístění je zachyceno v kartogramu 24, mají v rámci podpory MAS připraveny záměry na modernizaci zemědělské techniky pro rostlinnou i živočišnou výrobu a rekonstrukci hospodářských a provozních objektů.

MAS bude podporovat zemědělce, kteří ke své činnosti přistupují komplexně s cílem dlouhodobé udržitelnosti a ve spolupráci s obcemi. Zásadními kroky jsou komplexní pozemkové úpravy, dodržování osevních postupů, minimalizace degradování půdy a všestranná péče o krajinu.

Střední a drobní zemědělci začínají s prodejem zemědělských produktů ze dvora, případně uvažují o potravinářské výrobě, avšak ne vždy má místní producent zajištěn odbyt v místě a blízkém okolí a to zejména z důvodu tradiční české závisti. MAS Podhorácko dosud nemá vlastní regionální označení místních výrobků.

Území MAS Podhorácko je zahrnuto do působnosti dvou celostátně evidovaných regionálních značek viz tabulky oceněných výrobků níže. Oceněny mohou být nejenom potraviny, ale i jiné produkty zde vyrobené.

	Výrobce	Produkt
	Chaloupky, zemědělské družstvo (Zašovice)	Výrobky z kravského a ovčího mléka
	Vinařství Sádek s.r.o. (Kojetice na Moravě)	Sádecké víno
	Domácí dobroty s.r.o. (Ostašov)	Sušené ovoce
	Jiří Sláma (Chlístov)	Medovina a med
	Komunitní škola Krok za krokem, z.s. (Kněžice)	Kraslice, pomlázky a vánoční ozdoby

	Výrobce	Potravina
	Karel Doležal (Řeznictví a uzenářství, Stařeč)	Tlačenka světlá (r.2016), Vepřová šunka nejvyšší jakosti (r.2015)
	Josef Doležal (Hroznařství)	Medovicový med z Vysočiny, lesní (r. 2013)

Kromě označených produktů, lze na trzích pořádaných mimo jiné i MAS Podhorácko zakoupit potraviny např. od místních pekařů, kde nejvýznamnější regionální pekařství je firma Paulas z Opatova, včelařů, ale i výrobky truhlářů, šperkařů, z keramických a rukodělných dílen, od uměleckých kovářů, a ostatních místních producentů, kteří často svoji výrobu provozují ve volném čase jako koníčka k zaměstnání.

Trhy se konají na dvou až třech místech 1 x do roka, což je nedostačující. Kromě těchto trhů neexistuje na území žádná stálá ani mobilní prodejna *regionálních produktů z území*.

S využitím pozitivních zkušeností z minulého období je v regionu MAS třeba podporovat jak trhy místních produktů napříč celým územím a zvýšit jejich četnost, tak nacházet další způsoby distribuce, které zejména zemědělcům a potravinářským producentům usnadní odbyt a dovolí zvýšit výrobu nad udržitelnou hranici.

Svůj podíl na lokálním odbytu sehrají i účinnější způsoby propagace zejména s využitím internetu, stejně jako regionální nabídka na trzích zemědělských produktů a potravin v Třebíči.

Tento přístup je nezbytný i kvůli velké konkurenci supermarketů. Tu výrobcům místních produktů na území nebo v jeho blízkosti tvoří velké řetězce situované zejména v centru regionu-Třebíči a nedalekém krajském městě Jihlavě. V obou městech jsou obchody řetězců Penny, Kaufland, Lidl, Albert a Billa, v Jihlavě navíc Tesco. Většinou jsou umístěny v okrajových čtvrtích měst, takže zpřístupňují nákupu lidem z okolních vesnic.

Přesto je při dobrém marketingu možné zvýšit zájem o nabídku místních výrobců, a to zejména nyní, kdy se do popředí dostává kvalita a bio potraviny.

Významněji se na odbytu místní produkce může podílet zásobování školních jídelen i agroturistika v regionu, kde jednotliví provozovatelé v souladu s přáním hostů mohou nabízet žádané místní a regionální produkty. Agroturistické aktivity jsou však dosud na území MAS Podhorácko zastoupeny pouze okrajově třemi subjekty. V blízkosti Kněžic se nachází Ekocentrum Chaloupky, v Kojeticích na Moravě je Vinařské a kulturní centrum Sádek, u Nové Vsi Ranč Vápenka. Vzhledem k poloze, možnostem regionu a k jeho zemědělskému zaměření se nabízí příležitost k rozvoji agroturistiky.

## IX. Nemovité kulturní památky

V regionu je mnoho nemovitých kulturních památek, které skrývají další potenciál pro případné využití v turistickém ruchu.

Číslo rejstříku	Sídelní útvar	Památka	Umístění
21678/7-2542	Bransouze	Venkovský dům	V obci
45449/7-2543	Bransouze	Venkovský dům	V obci
34361/7-2588	Čáslavice	Kostel sv. Martina	V okraj obce
78800/7-2591	Čáslavice	Kaplička	U hradu Sádek
32342/7-2590	Čáslavice	Socha sv. Jana Nepomuckého	Náves
23262/7-2592	Čáslavice	Venkovský dům - rodný dům Bedřicha Václavka	Náves
41958/7-2586	Čáslavice	Hrad Sádek (Ungersberk)	Z nad obcí Kojetice, Pod lesem, čp. 44, 61, 68, 71, 72, 73, 74, 75
35473/7-2593	Čechtín	Cihelna	J okraj obce
27044/7-2594	Červená Lhota	Kostel sv. Vavřince	V obci
17987/7-2596	Červená Lhota	Kaplička	JZ od obce
24471/7-2595	Červená Lhota	Sloup se sochou sv. Rocha	Náves
54883/7-9040	Červená Lhota	Silniční most	Na Klokočkových
24449/7-2619	Dolní Vilémovice	Pamětní kámen	U polní cesty
18414/7-2637	Heraltice	Kostel sv. Jiljí	
30836/7-2640	Heraltice	Socha sv. Floriána	
37312/7-2638	Heraltice	Fara	
38059/7-2643	Horní Újezd	Kostel sv. Petra a Pavla	
33258/7-2645	Horní Újezd	Boží muka	
17453/7-2647	Horní Újezd	Smírčí kámen	
28792/7-2646	Horní Újezd	Smírčí kámen	
24459/7-2992	Hory (Předín)	Zvonice	
25314/7-2648	Hostákov (Vladislav)	Venkovský dům	
39915/7-7040	Hroznaťín	Venkovská usedlost – rodný dům Ludvíka Svobody	
15392/7-2658	Chlum	Tvrz, zřícenina	
33973/7-2659	Chlum	Kostel svatého Václava	
33676/7-2662	Chlum	Venkovská usedlost	

45101/7-2661	Chlum	Venkovská usedlost	
45865/7-2660	Chlum	Fara	
27766/7-2789	Kněžice	Kostel sv. Jakuba	Návrší v S části obce
15378/7-2787	Kněžice	Zámek	Při silnici do Opatova
19260/7-2806	Kožichovice	Socha sv. Jana Nepomuckého	Náves
40054/7-2807	Krahulov	Tvrz - tvrziště Krahulov, archeologické stopy	
17879/7-2808	Krahulov	Kostel sv. Petra	V obci
15194/7-2809	Krahulov	Smírčí kámen	Pole u silnice
24587/7-2832	Loukovice	Kaple	Z okraj obce
14592/7-2936	Nárameč	Kaplička	Náves
22765/7-2935	Nárameč	Tvrz	
22881/7-2943	Okříšky	Kostel Panny Marie	V obci u zámku
18372/7-2945	Okříšky	Vodní mlýn, z toho jen: barokní štít čp. 22	JV část jádra obce
33503/7-2942	Okříšky	Zámek - areál s hospodářským dvorem	
37534/7-2946	Opatov	Kostel sv. Bartoloměje	
21800/7-2948	Opatov	Socha sv. Jana Nepomuckého	U mostu přes Brtnici
103518	Opatov	Venkovská usedlost	
29670/7-2947	Opatov	Fara	
41660/7-2964	Petrovice	Boží muka	
18298/7-2967	Pokojovice	Venkovská usedlost	
17168/7-2981	Přeckov	Tvrz, zřícenina a archeologické stopy	Při čp. 1
25109/7-2982	Přeckov	Zvonice	Náves
34944/7-2983	Přeckov	Boží muka	S část obce, u čp. 25
26671/7-2984	Přeckov	Krucifix	S okraj obce
27968/7-2986	Přeckov	Krucifix	Náves, před zvonicí
23721/7-2985	Přeckov	Krucifix - Buršíkův	JZ okraj obce, směrem do Horních Vilémovic
28355/7-2987	Přeckov	Venkovská usedlost	
41703/7-2988	Předín	Kostel sv. Václava	
45083/7-2990	Předín	Boží muka	JZ od obce (sloupek s kaplicí odcizen)
28331/7-2993	Přibyslavice	Kostel sv. Anny a kostel Narození P. Marie	

16101/7-2996	Pyšel	Tvrz	U čp. 46
22878/7-2997	Pyšel	Kostel sv. Barbory	
15918/7-3010	Radonín	Smírčí kámen	U chaty na okraji lesa
20674/7-3020	Rohy	Výklenková kaplička – poklona	J od obce, v polích
34796/7-3021	Rokytnice nad Rokytnou	Kostel sv. Jana Křtitele	
20381/7-3031	Rokytnice nad Rokytnou	Socha sv. Jana Nepomuckého	Při křižovatce Kojetice – Mastník
25718/7-3032	Rokytnice nad Rokytnou	Socha sv. Jana Zlatoústého	
23354/7-3022	Rokytnice nad Rokytnou	Fara	U kostela
46070/7-3033	Rokytnice nad Rokytnou	Venkovský dům	
27227/7-3034	Rokytnice nad Rokytnou	Venkovský dům	
14965/7-3040	Rudíkov	Boží muka	Při silnici
26194/7-3041	Římov	Socha sv. Floriána	
14659/7-3042	Římov	Socha sv. Jana Nepomuckého	
46125/7-3050	Slavičky	Smírčí kámen	Před obecním úřadem (přemístěn ze školní zahrady)
45974/7-3055	Stařeč	Kostel sv. Jakuba Staršího	Jakubské nám.
30975/7-3059	Stařeč	Boží muka	V S části obce, u čp. 364
16573/7-7176	Stařeč	Socha sv. Jana Nepomuckého	
27417/7-3057	Stařeč	Socha sv. Jana Nepomuckého	
86965/7-3058	Stařeč	Socha sv. Jana Sarkandra	
21323/7-3056	Stařeč	Fara	
15645/7-3067	Studnice	Boží muka	Za vsí
25085/7-3068	Svatoslav	Venkovský dům	
47171/7-3069	Svatoslav	Venkovská usedlost	
30721/7-3070	Svatoslav	Venkovská usedlost	
24269/7-3071	Šebkovice	Kostel sv. Maří Magdaleny	
30339/7-3074	Štěměchy	Tvrz, zřícenina	

34807/7-3074	Štěměchy	Zvonice	
31015/7-3076	Štěměchy	Pamětní kámen	
16986/7-3078	Štěměchy	Výšinné opevnění sídliště – tvrz Dašovice, archeologické stopy	
30152/7-3077	Štěměchy	Zaniklá ves Dašovice, tzv. Horní hradiště, archeologické stopy	
41657/7-3191	Vladislav	Kostel Nejsvětější Trojice	
41151/7-3194	Výčapy	Socha sv. Floriána	Při školní zahradě
37311/7-3195	Zašovice	Kaple P. Marie	Náves

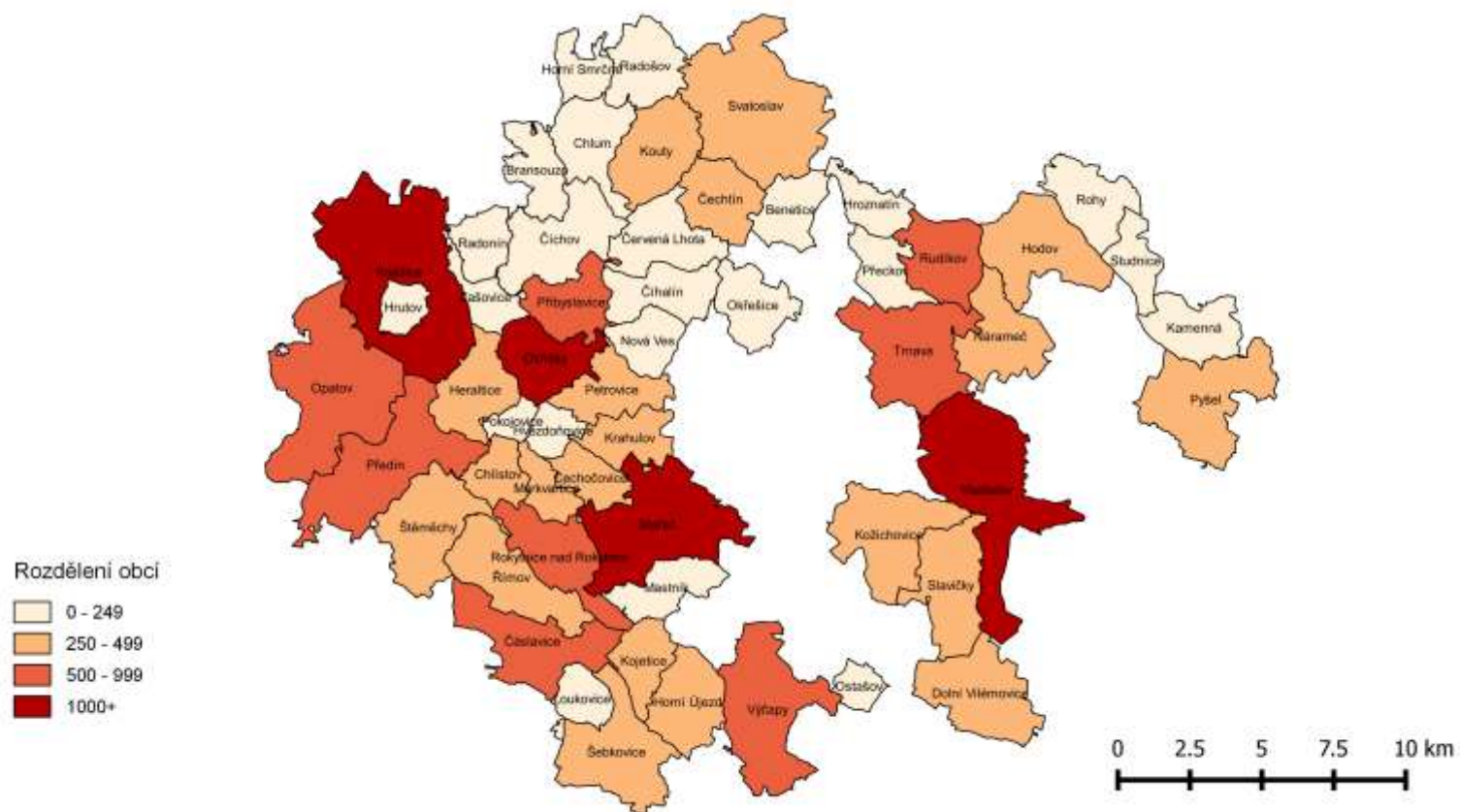
**V následující části jsou publikovány kartogramy členěné v pořadí**

- I. Obecná demografie (1-5)
- II. Rozvoj obcí...sociální, podnikání, doprava, energetika (6-13)
- III. Komunitní rozvoj, vzdělávání, zájmové činnosti a budování kapacity území (14-17)
- IV. Zemědělství – ekologie – krajina – odpady (18-24)
- V. Cestovní ruch + spolupráce s Městem Třebíčí (25-27)
- VI. Přehled úspěšných projektů na území MAS v rámci SPL (28)

Vysvětlivky a komentář ke kartogramům jsou v relevantních případech, pokud popis není uveden v předcházejícím textu, uvedeny souhrnně v přehledovém závěrečném textovém bloku.

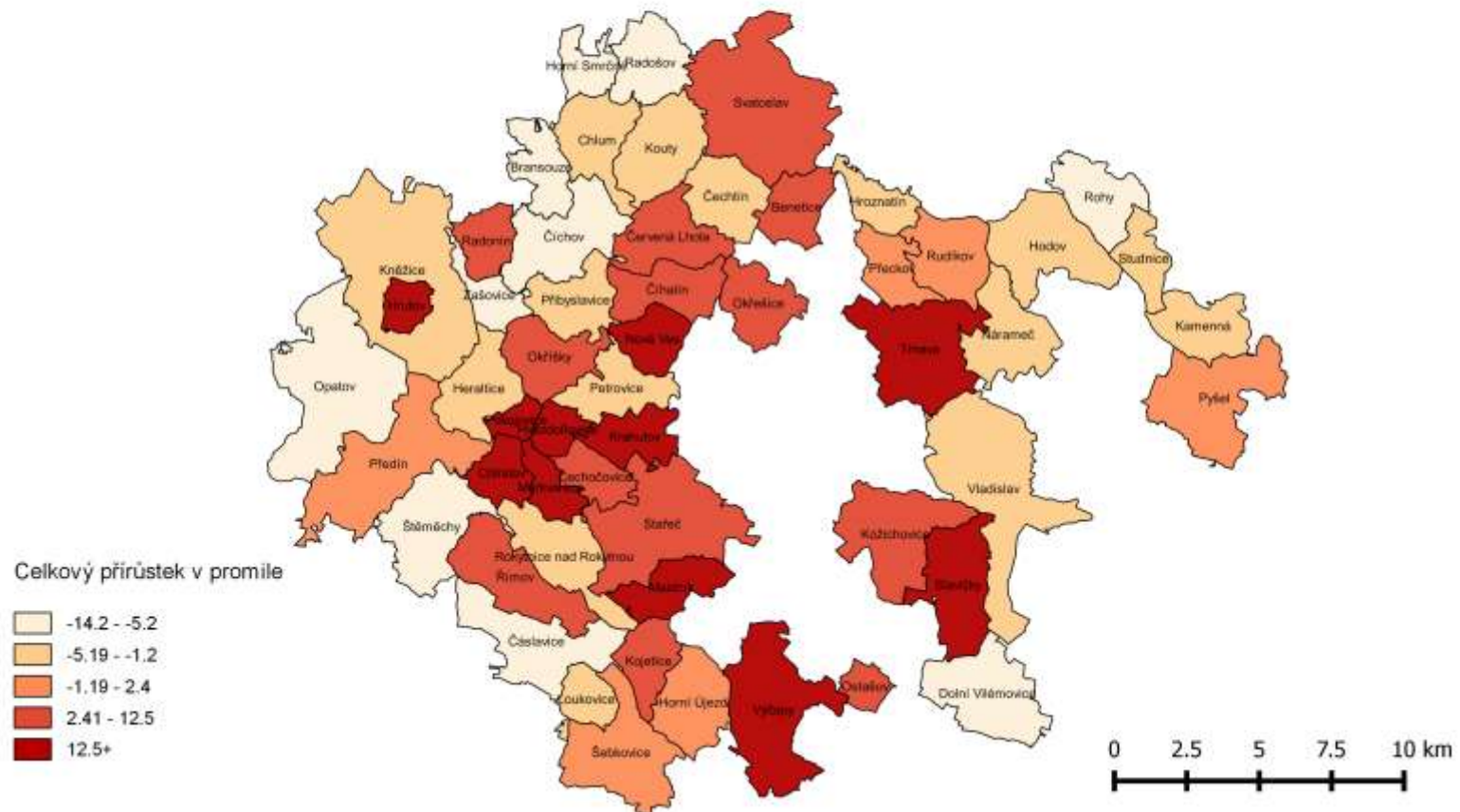


## Počet obyvatel na území MAS Podhorácko v roce 2014



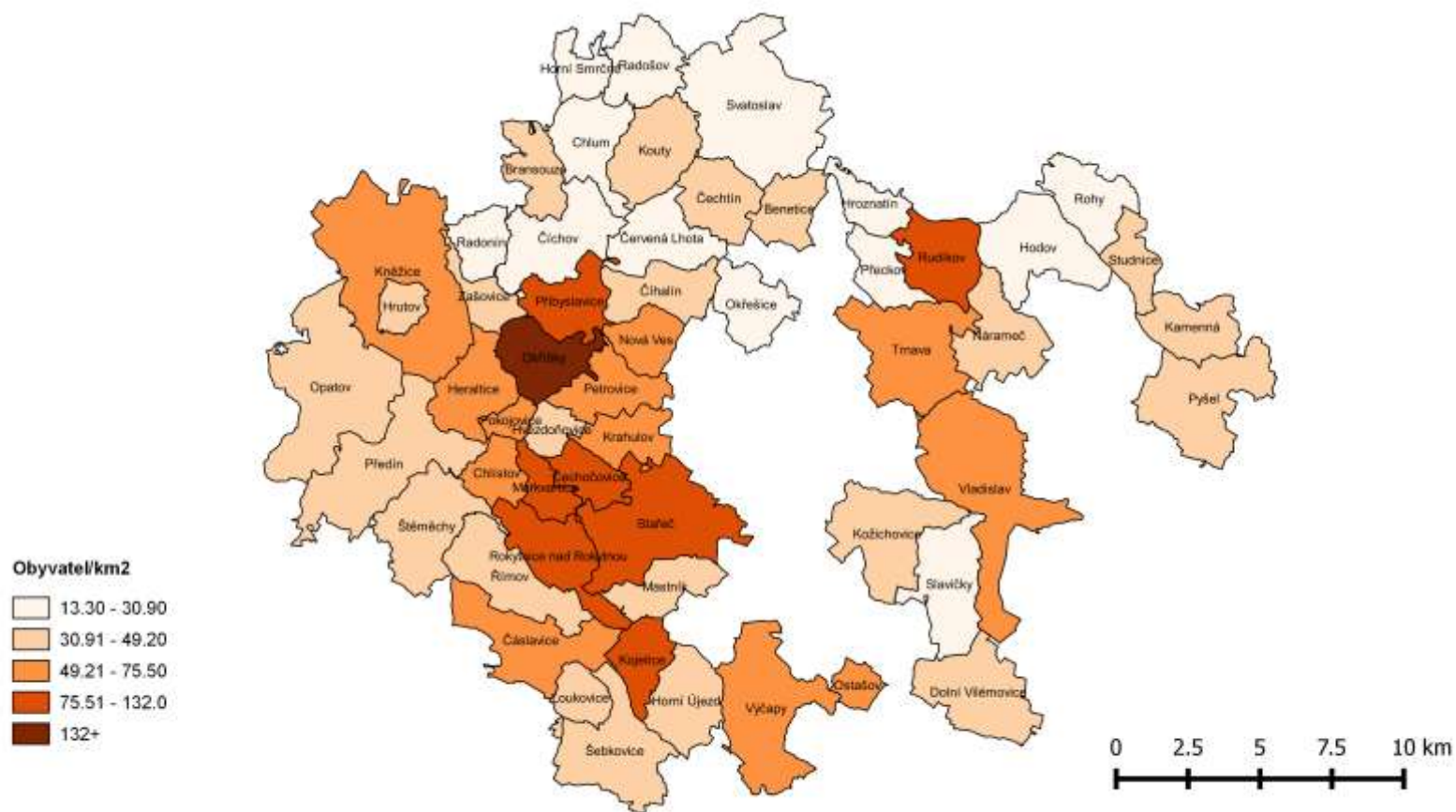
Kartogram 1: Počet obyvatel v obcích MAS Podhorácko; ČSÚ 2013

## Celkový přírůstek na území MAS Podhorácko v letech 2000-2014



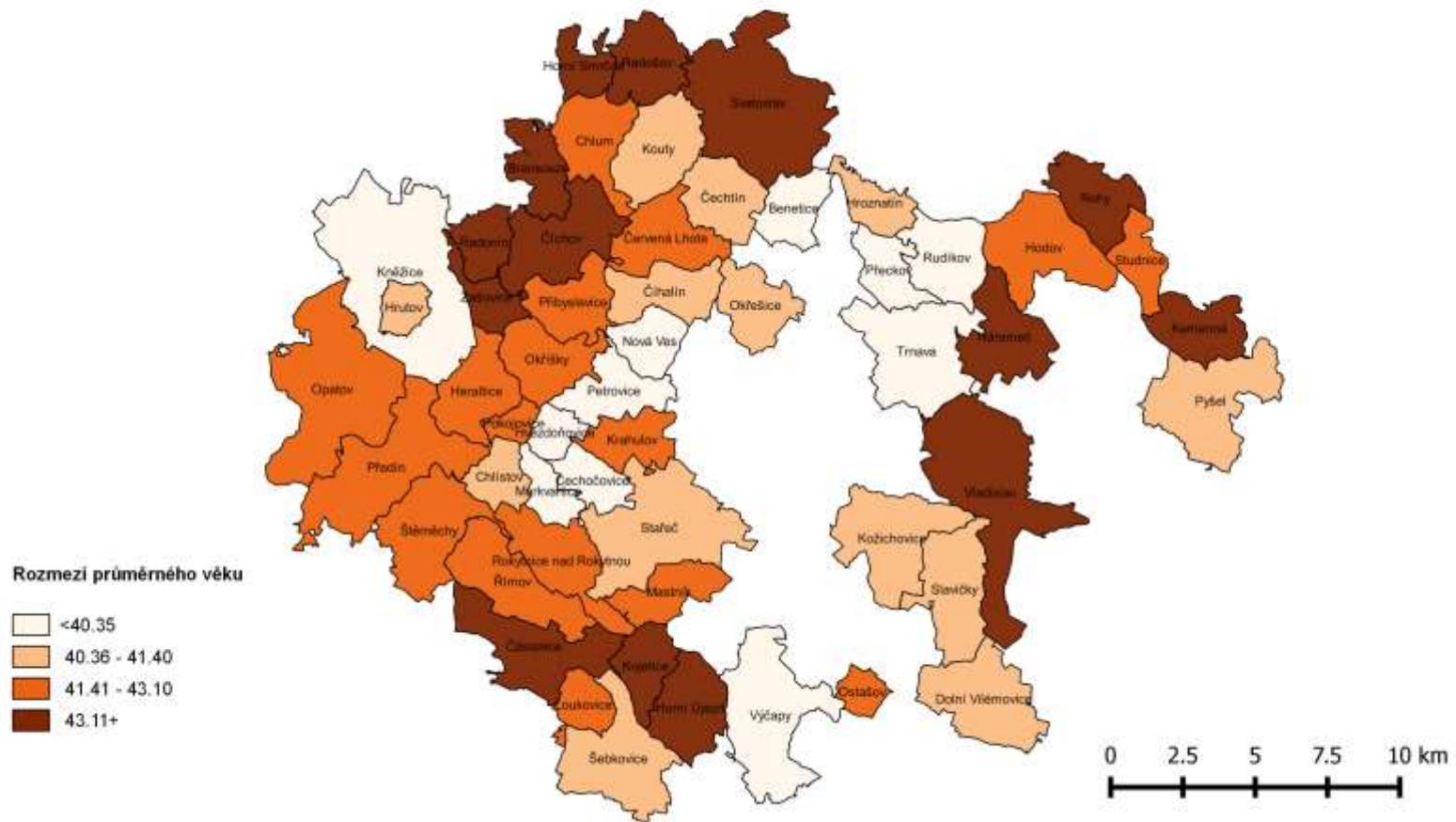
**Kartogram 2:** Celkový přírůstek obyvatel v obcích MAS Podhorácko; ČSÚ 2000-2014

### Hustota zalidnění na území MAS Podhorácko v roce 2014



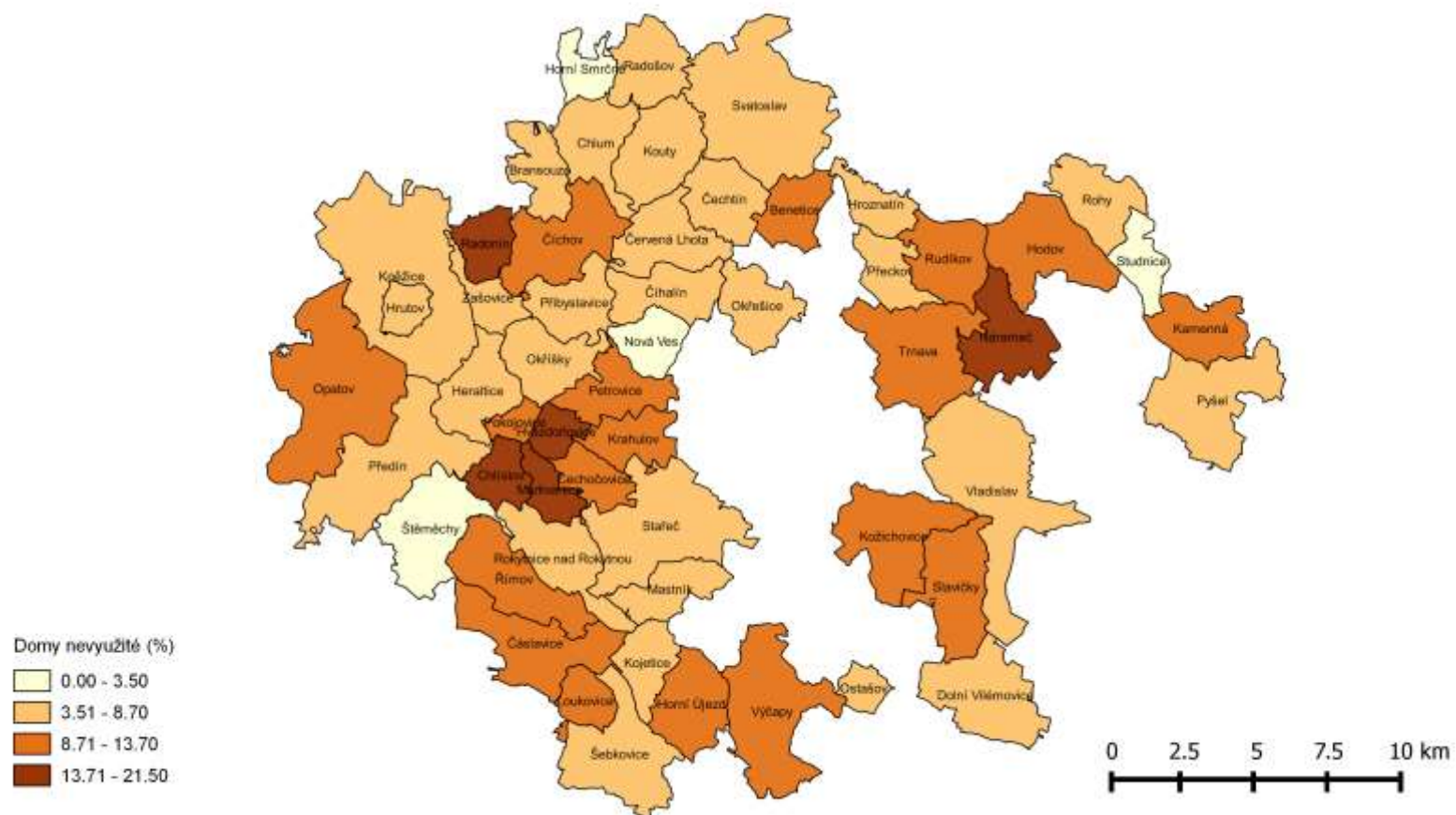
Kartogram 3: Počet obyvatel na km<sup>2</sup> v obcích MAS Podhorácko; ČSÚ 2014

### Průměrný věk na území MAS Podhorácko v roce 2014



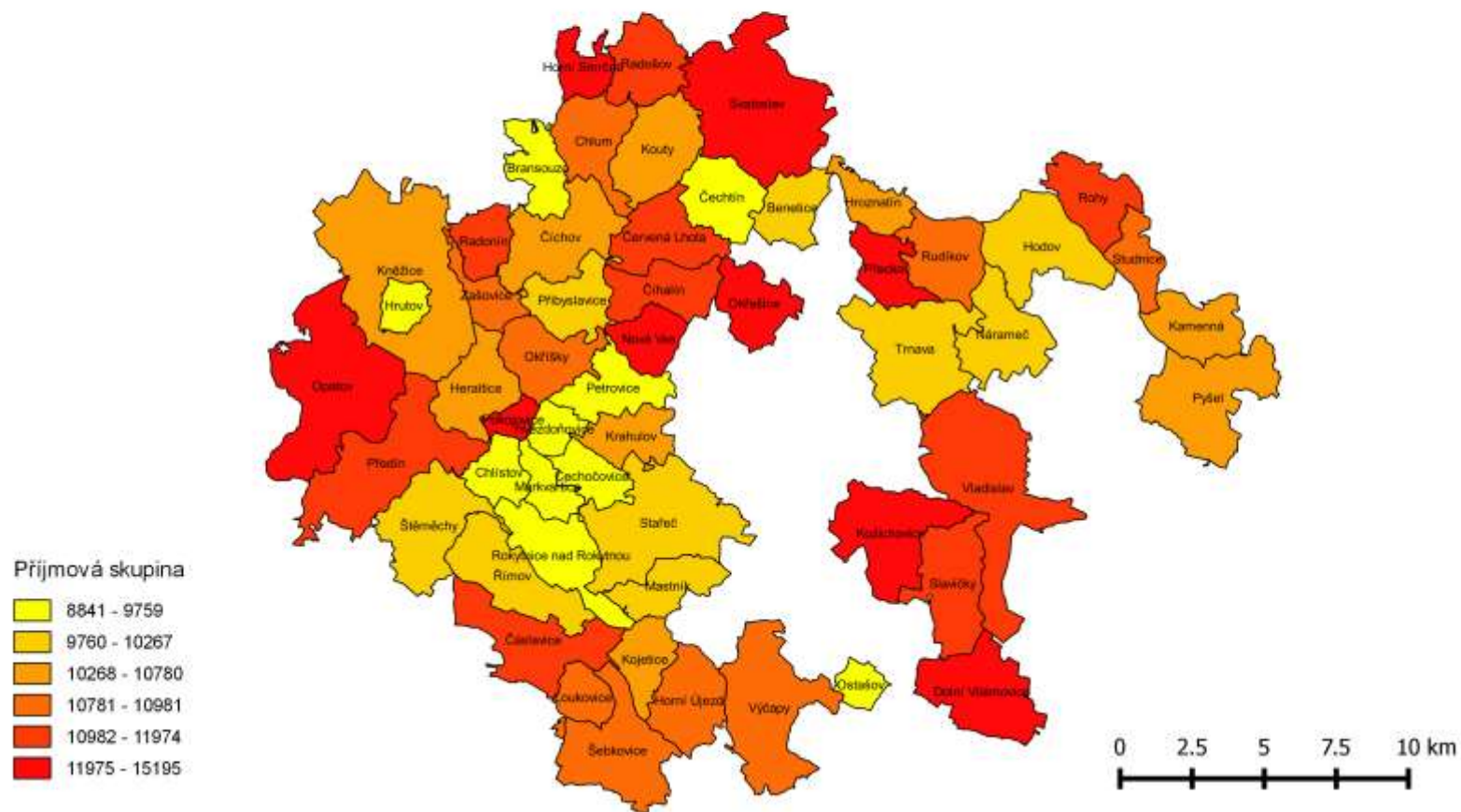
**Kartogram 4:** Průměrný věk v obcích MAS Podhorácko; ČSÚ 2014

## Nevyužité domy v MAS Podhorácko v roce 2011



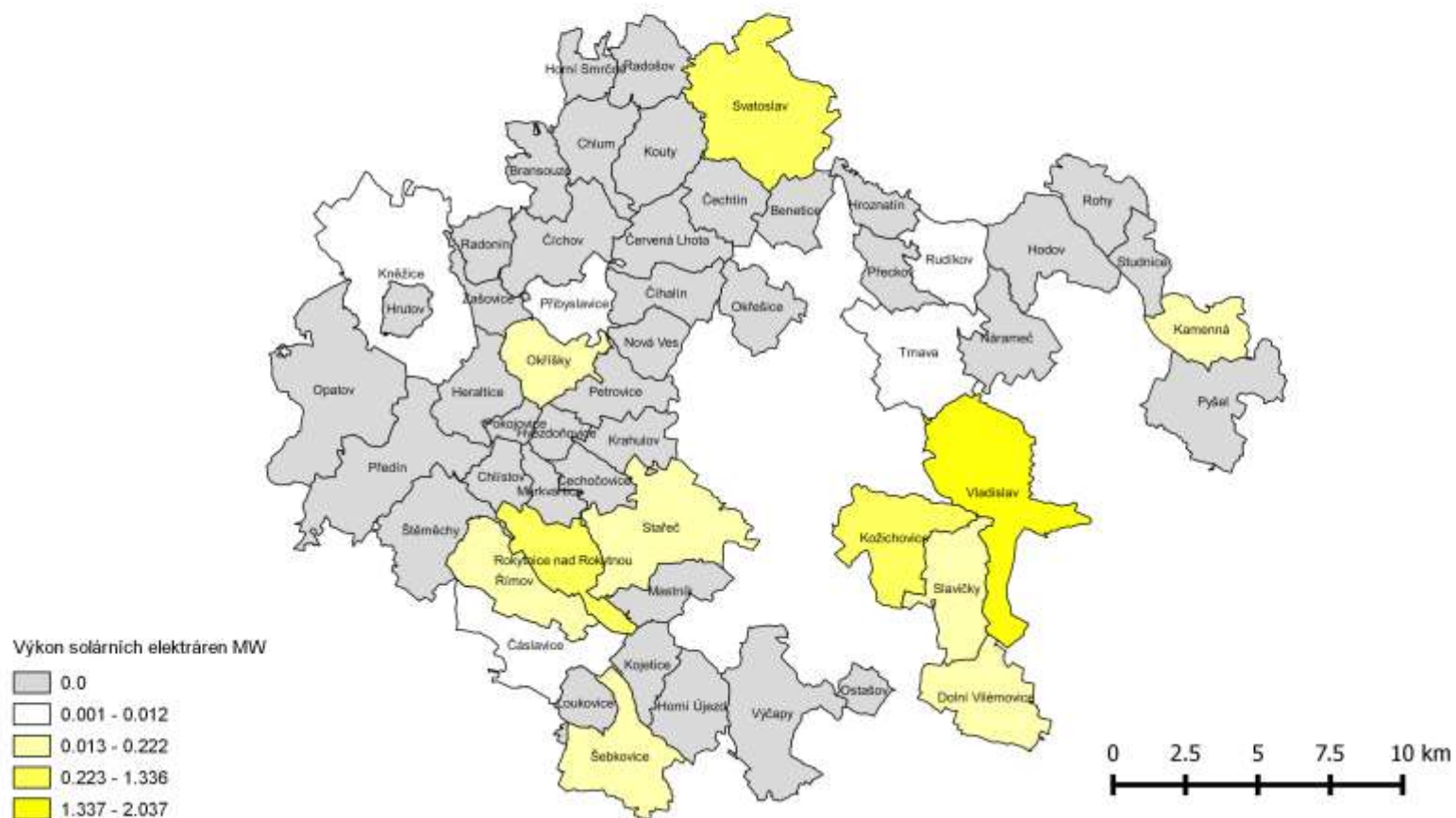
Kartogram 5: Procento domů nevyužitých k trvalému bydlení ani k rekreaci v obcích MAS Podhorácko; ČSÚ 2011

## Daňové příjmy na obyvatele v roce 2013



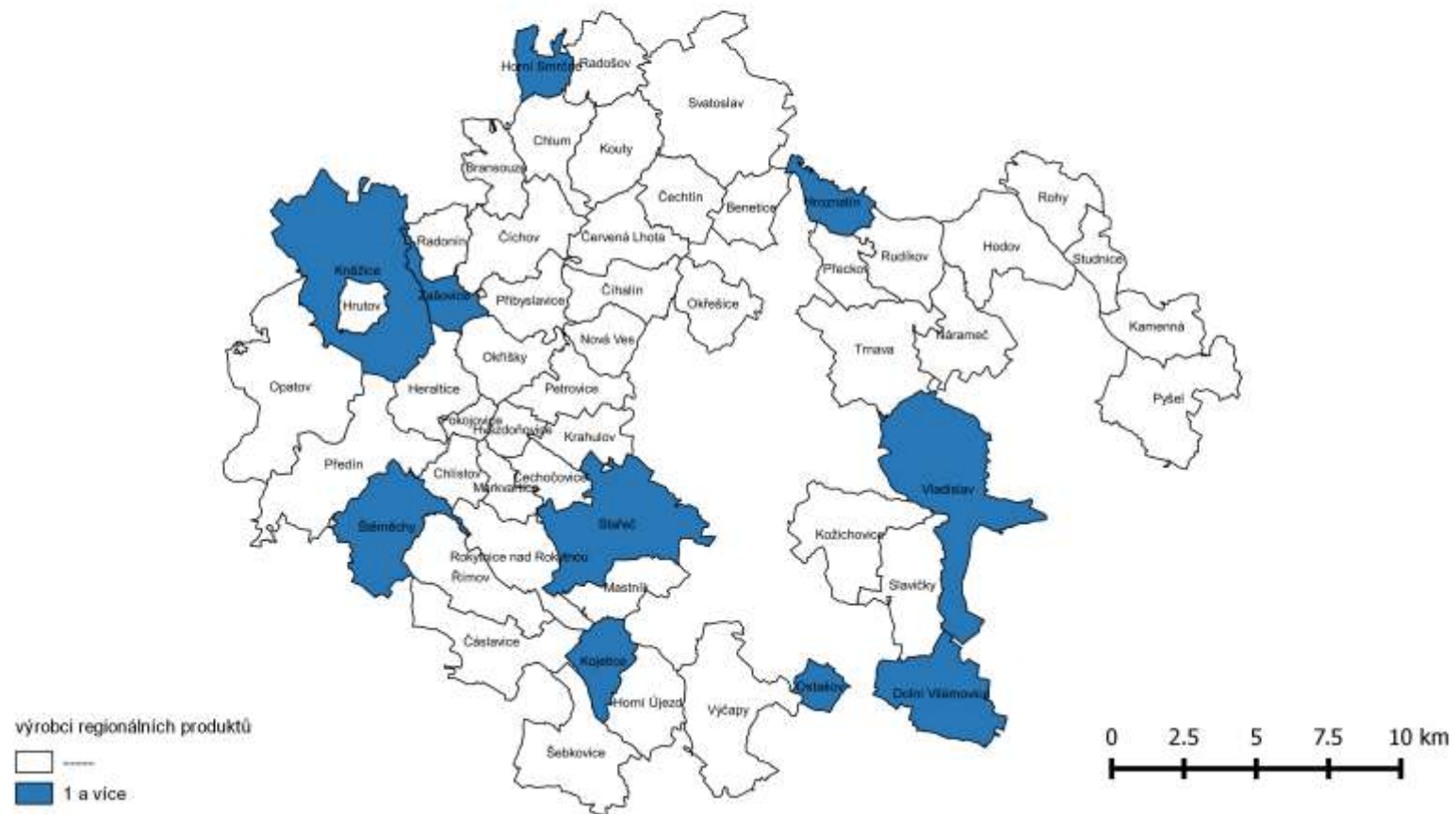
Kartogram 6: Daňové příjmy na obyvatele a rok v obcích regionu MAS Podhorácko v r. 2012; [www.rozpocetobce.cz](http://www.rozpocetobce.cz)

## Výkon solárních elektráren v MAS Podhorácko v roce 2014



Kartogram 7: Výkon instalovaných solárních elektráren na území obcí MAS Podhorácko k 31.12.2013; Dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

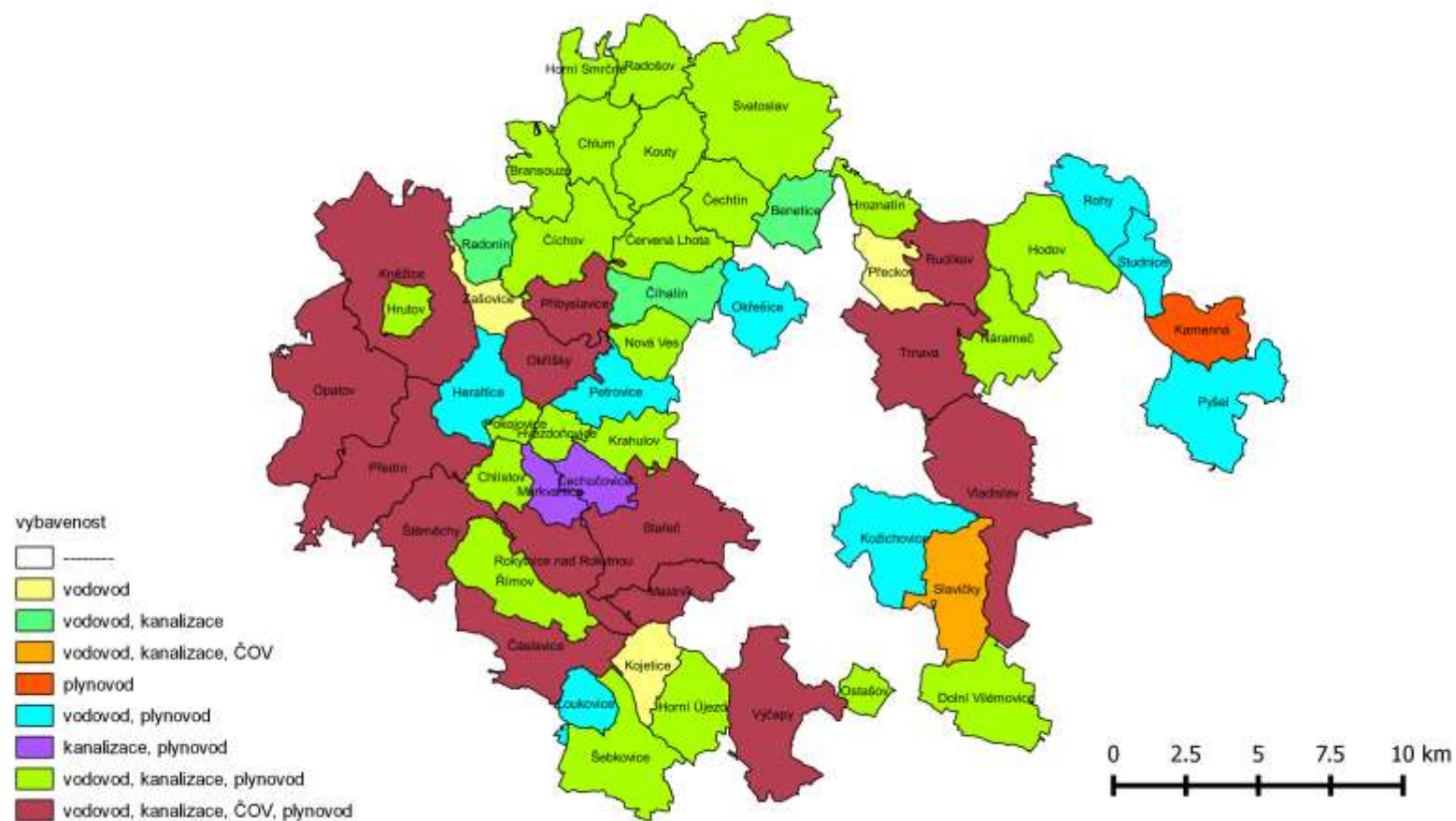
### Výrobci regionálních produktů v MAS Podhorácko v roce 2014



Kartogram 8: Výrobci regionálních produktů v obcích MAS Podhorácko; Dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

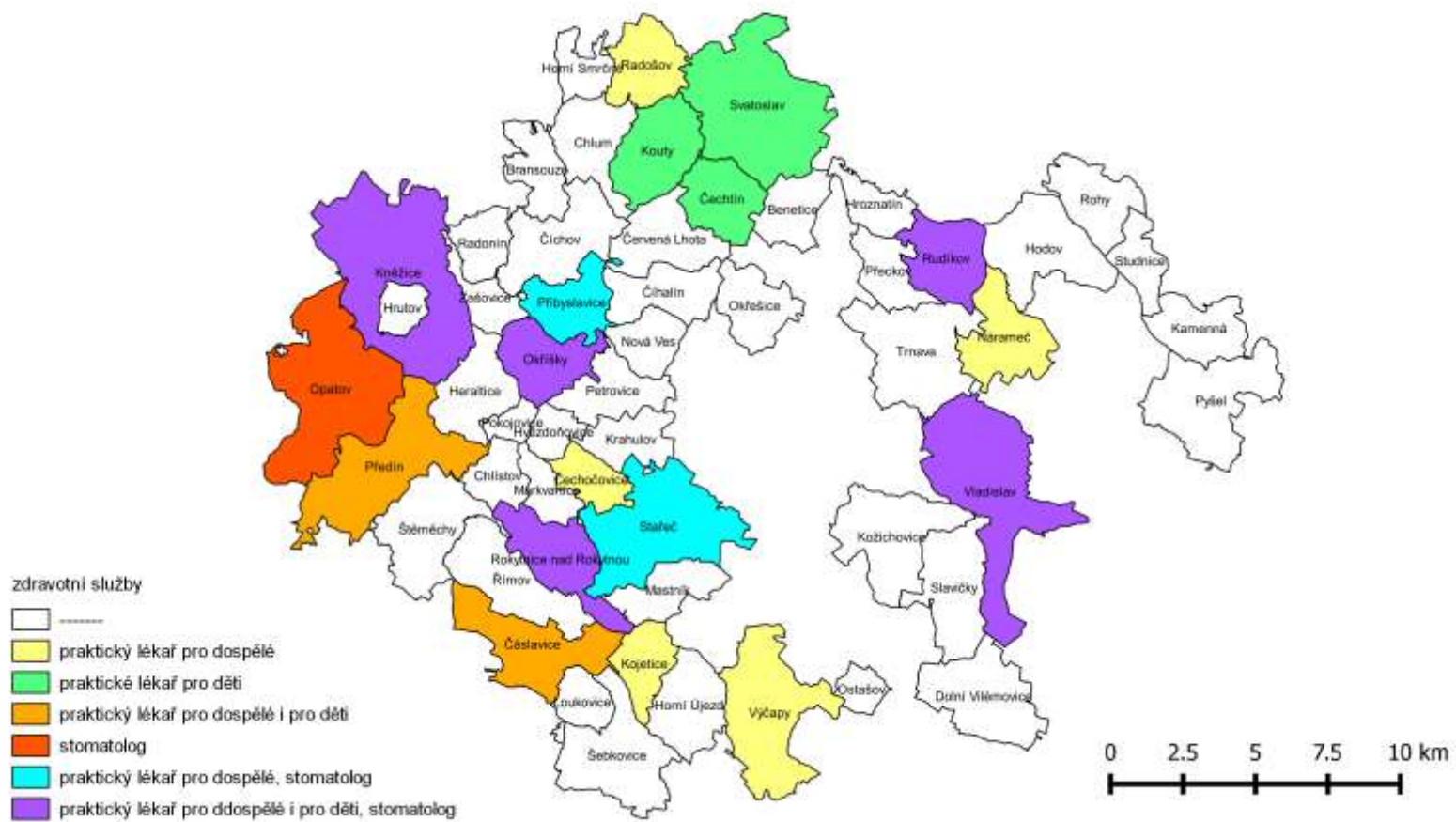


## Vodovod, kanalizace, ČOV a plynofikace v MAS Podhorácko v roce 2014



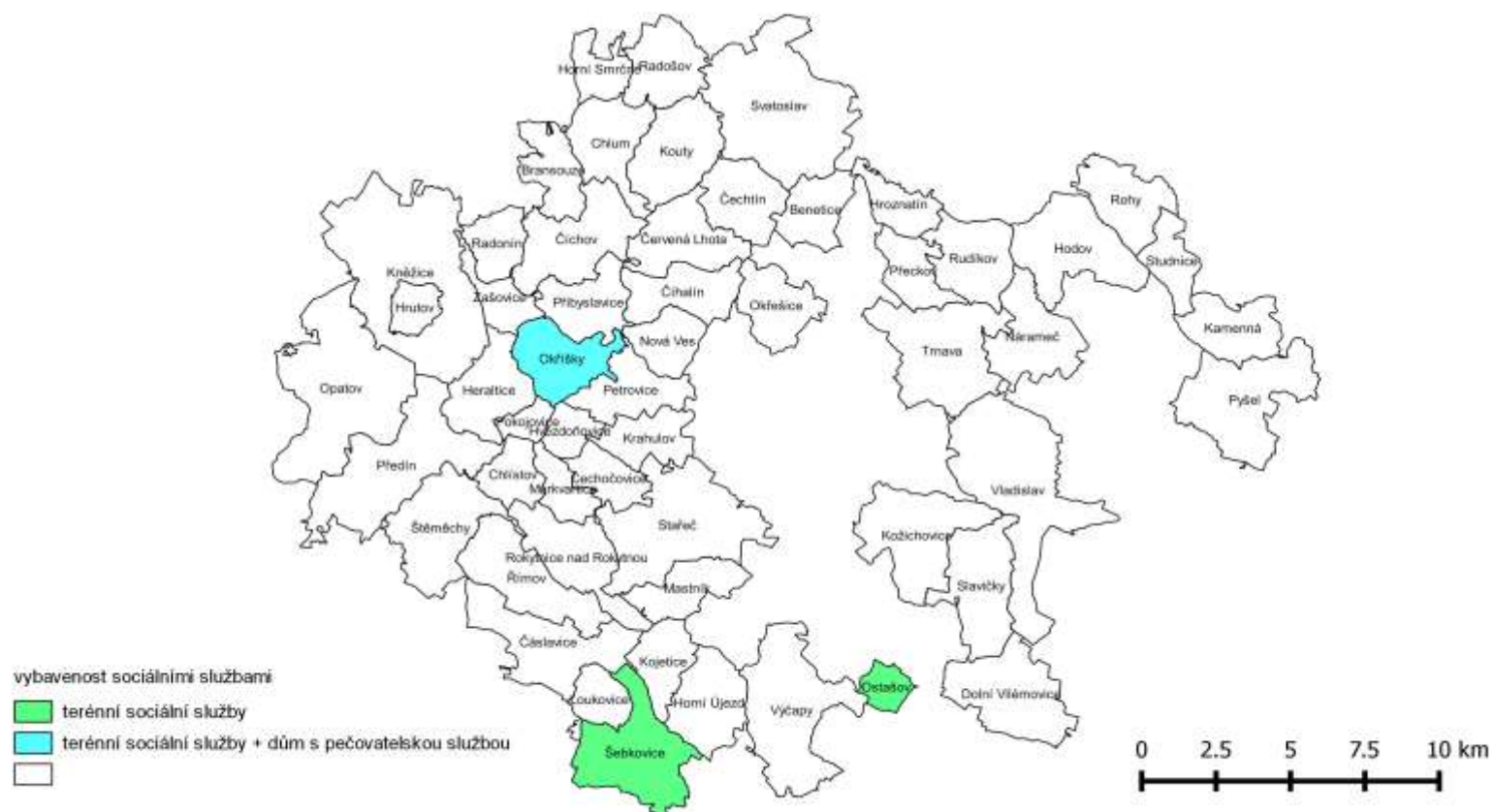
Kartogram 9: Občanská vybavenost – vodovod, kanalizace, ČOV, plynofikace; Dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

## Provoz zdravotních služeb v MAS Podhorácko v roce 2014



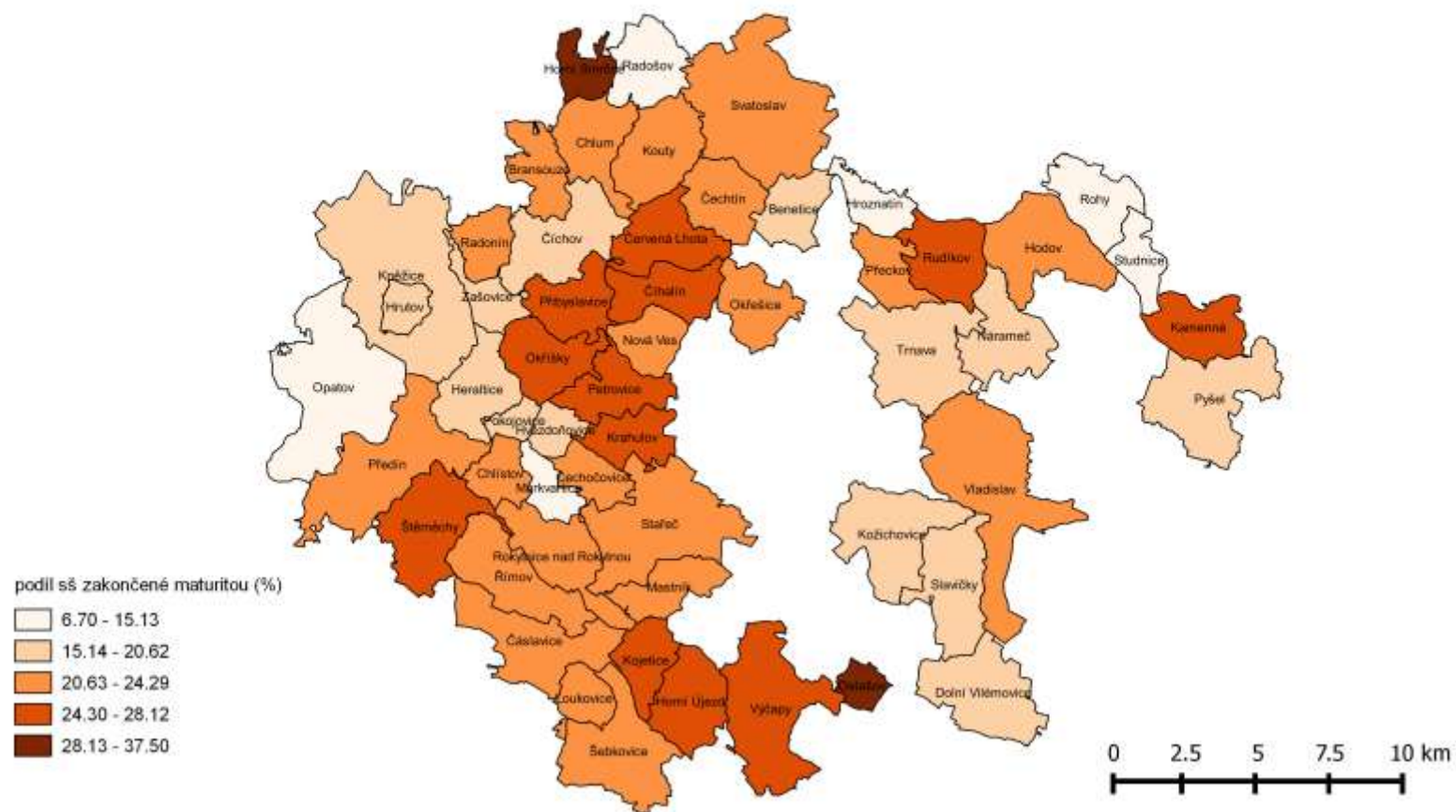
Kartogram 10: Zdravotní služby dostupné v obcích MAS Podhorácko 2013; Dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

## Provoz sociálních služeb v MAS Podhorácko v roce 2014



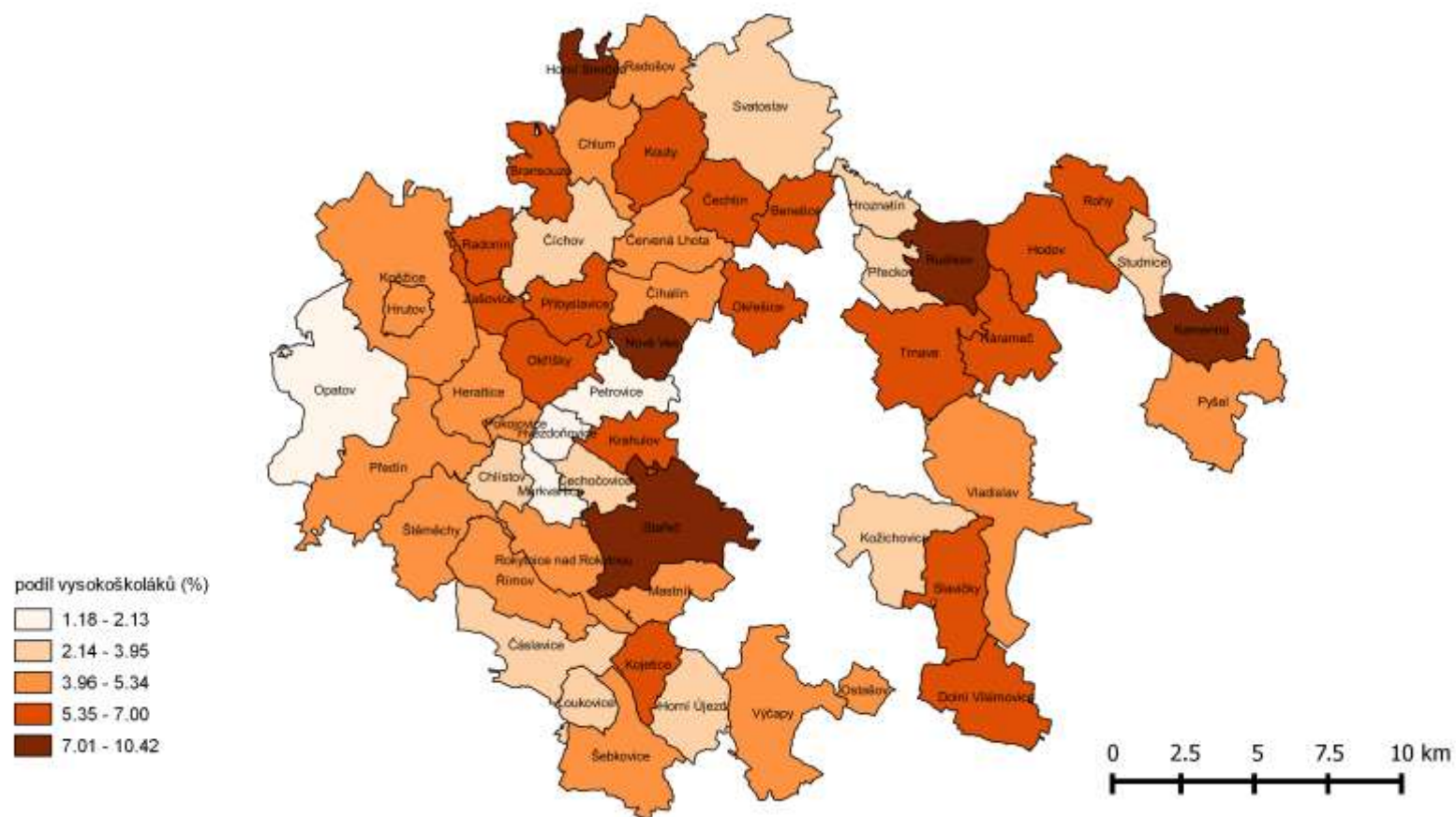
Kartogram 11: Sociální služby v obcích regionu Podhorácko 2013; Dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

**Podíl středoškolsky vzdělaných s maturitou a nástavbového vzdělání v MAS Podhorácko v roce 2011**



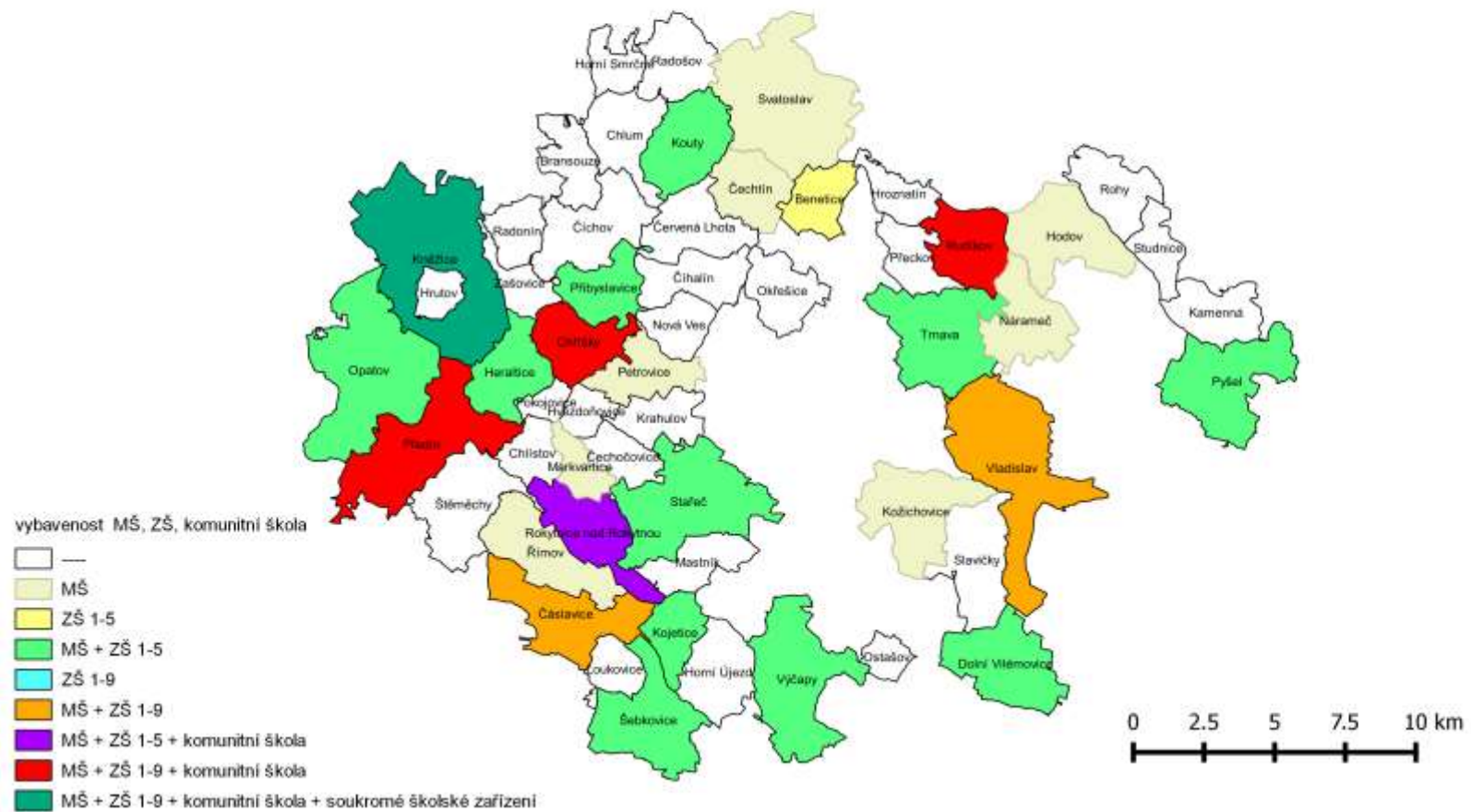
*Kartogram 12: Podíl obyvatel se středoškolským vzděláním zakončeným maturitou nebo s nástavbových vzděláním; ČSÚ 2011*

### Podíl vysokoškolsky vzdělaných v MAS Podhorácko v roce 2011



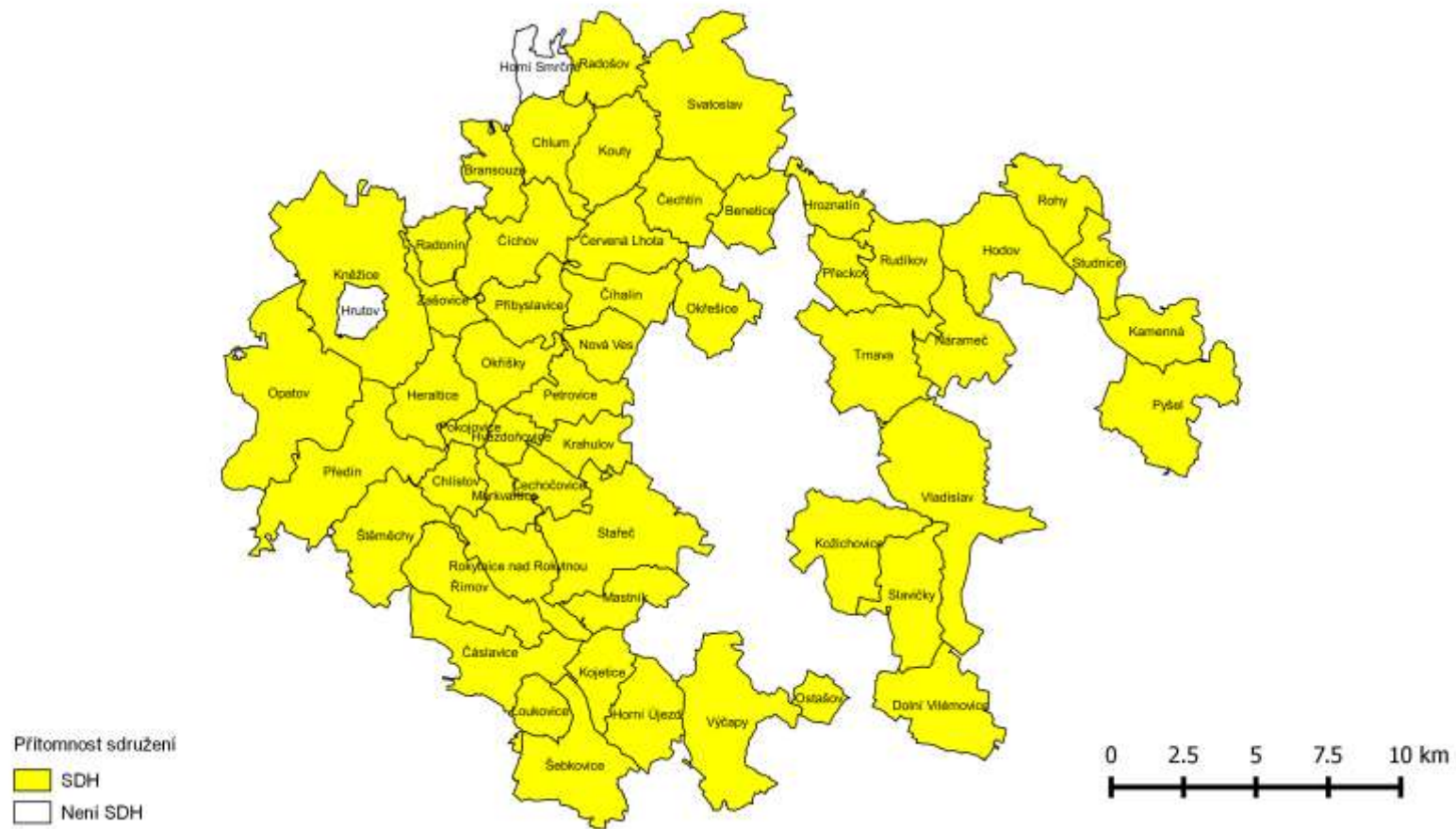
Kartogram 13: Podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel; ČSÚ 2011

## Provoz předškolních a vzdělávacích zařízení v MAS Podhorácko v roce 2014



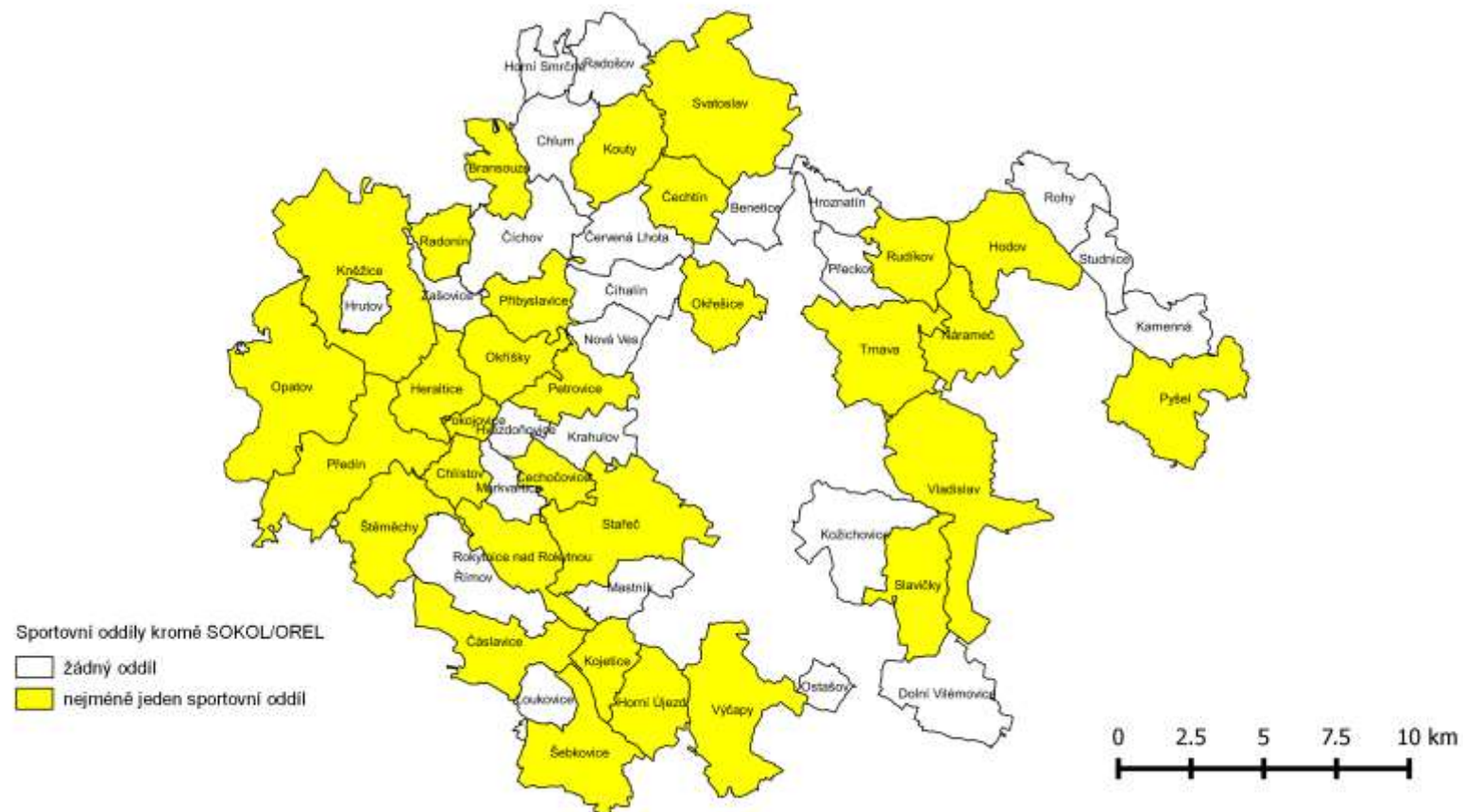
Kartogram 14: Předškolní a vzdělávací zařízení v obcích na území MAS Podhorácko k 31.12.2013; Dotazníkové šetření MAS Podhorácko

## Sdružení dobrovolných hasičů v MAS Podhorácko v roce 2014



Kartogram 15: Sdružení dobrovolných hasičů v obcích MAS Podhorácko k 31.12.2014; Dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

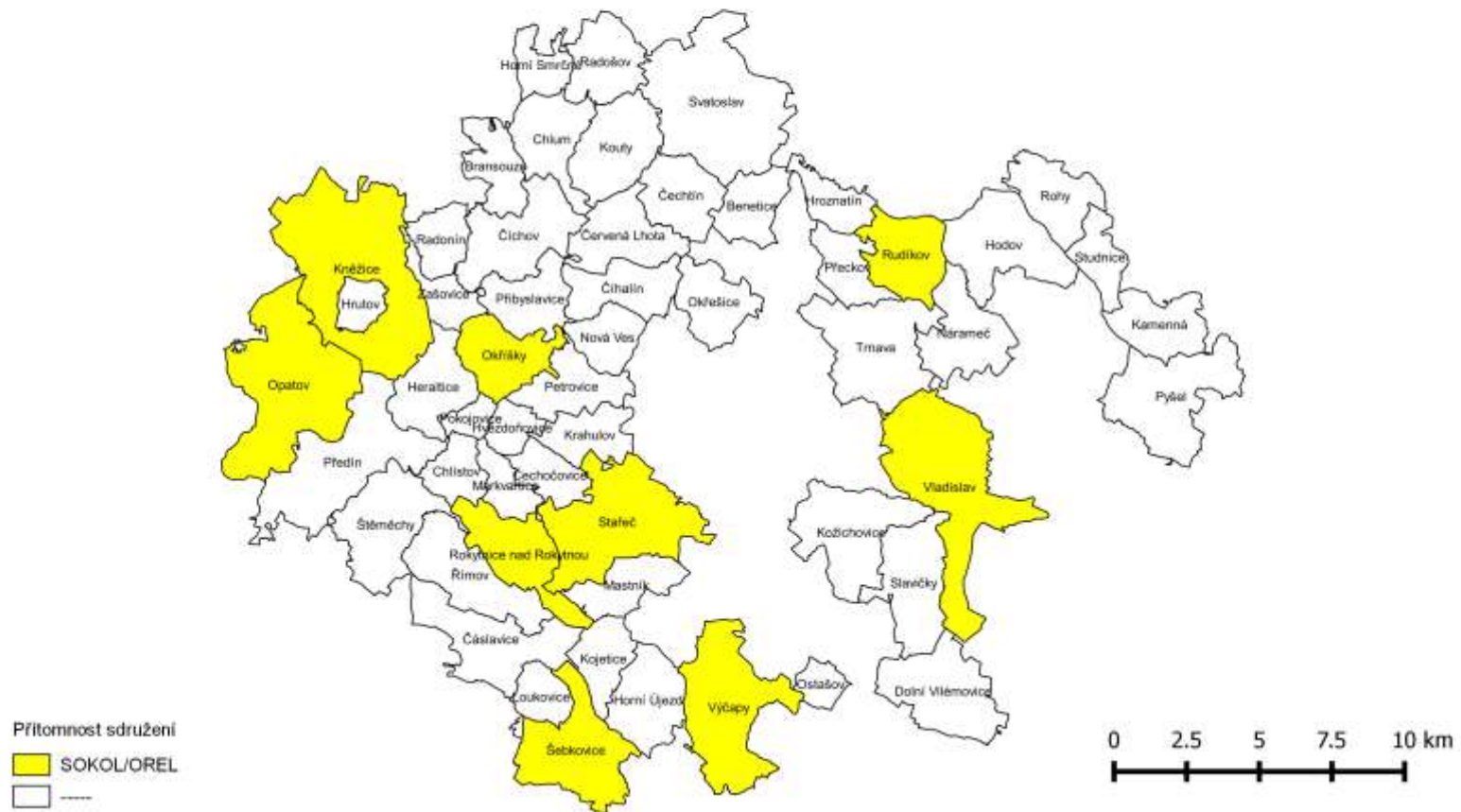
## Sportovní oddíly v MAS Podhorácko v roce 2014



Kartogram 16: Sportovní oddíly kromě SOKOL a OREL na území MAS Podhorácko k 31.12.2014; Dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

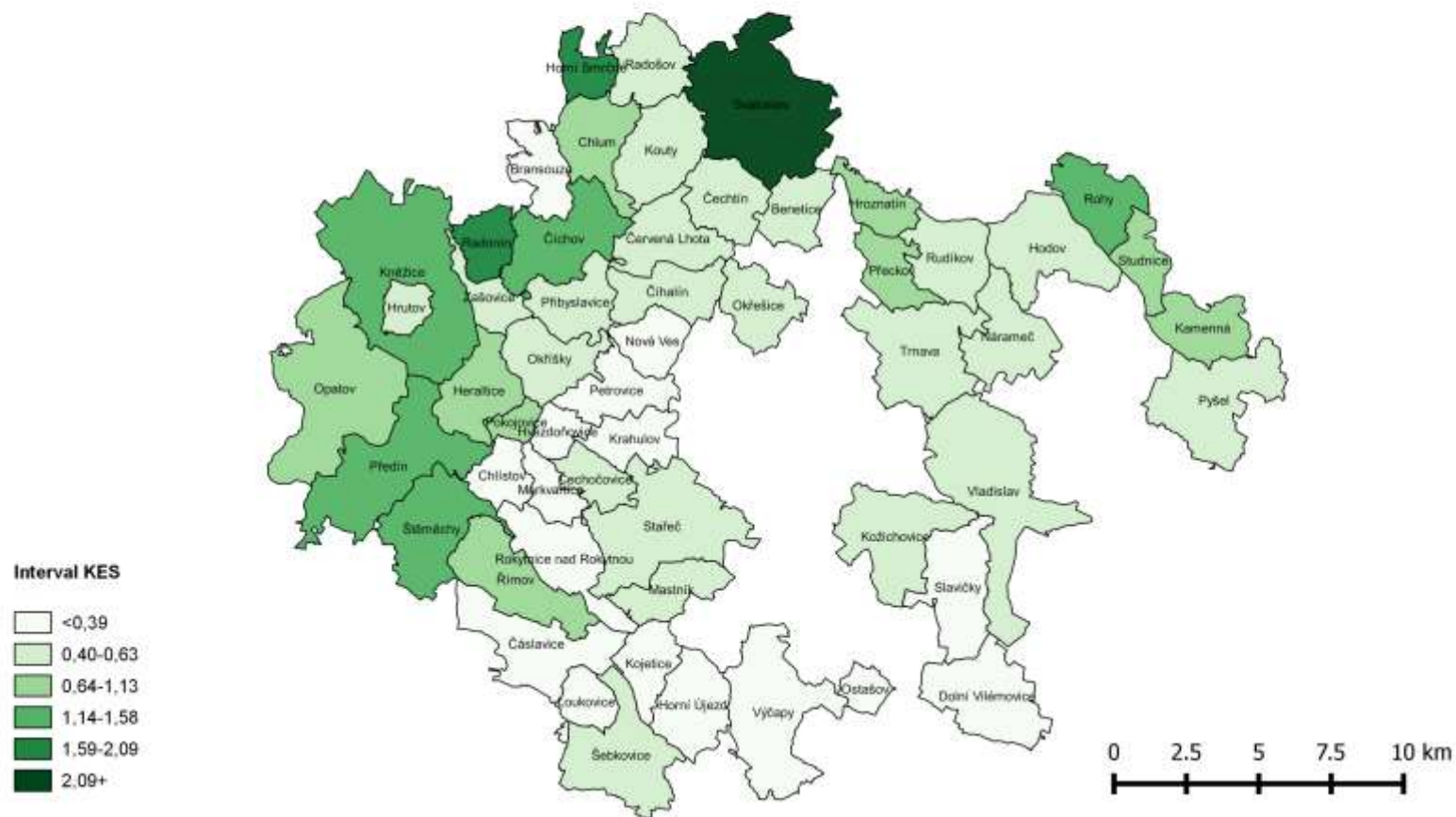


### Sdružení SOKOL a OREL v MAS Podhorácko v roce 2014



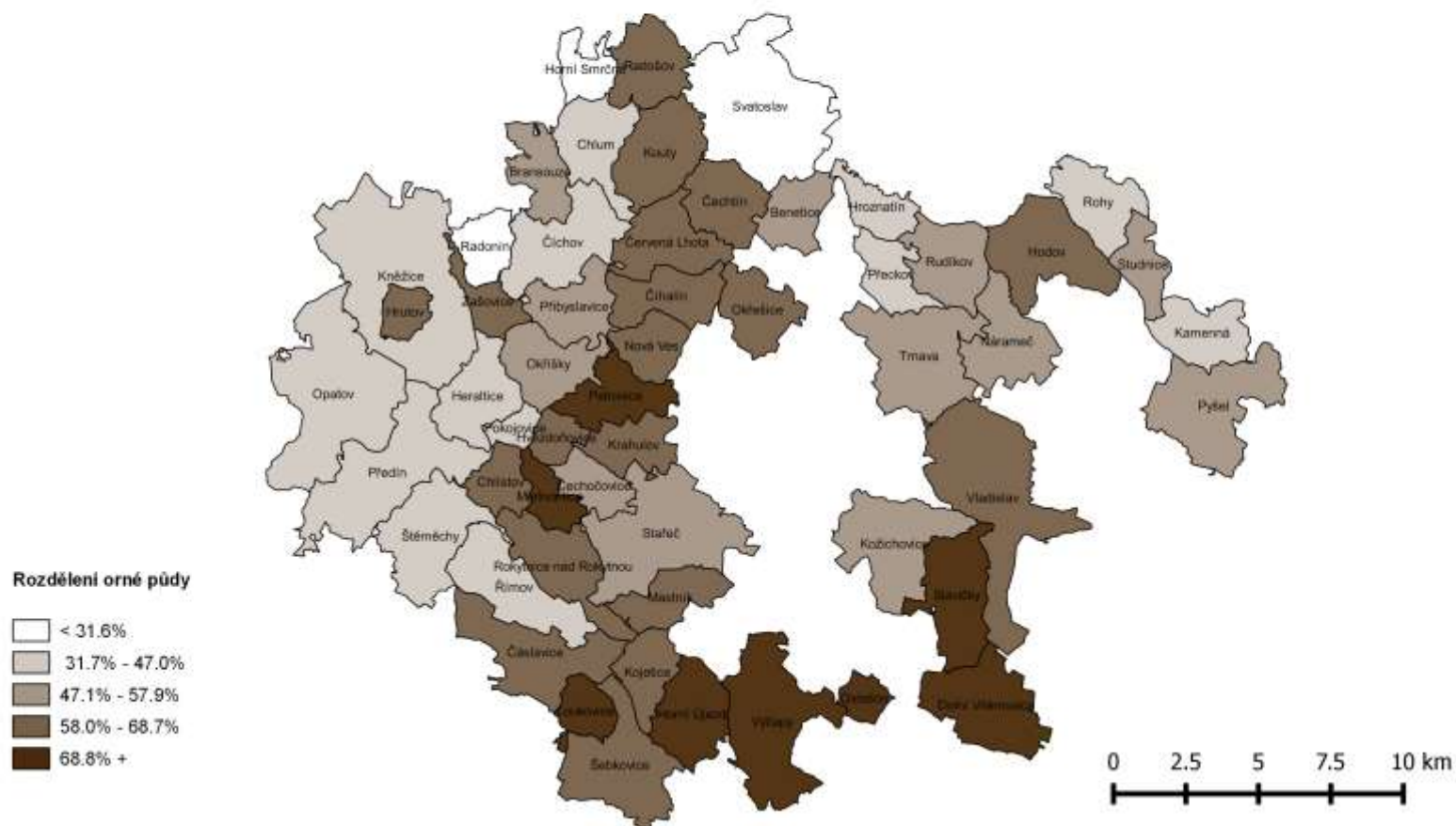
Kartogram 17: Sportovní sdružení SOKOL a OREL v obcích MAS Podhorácko k 31.12.2014; [www.sokol.eu](http://www.sokol.eu); [www.orel.cz](http://www.orel.cz)

## Index ekologické stability MAS Podhorácko v roce 2014



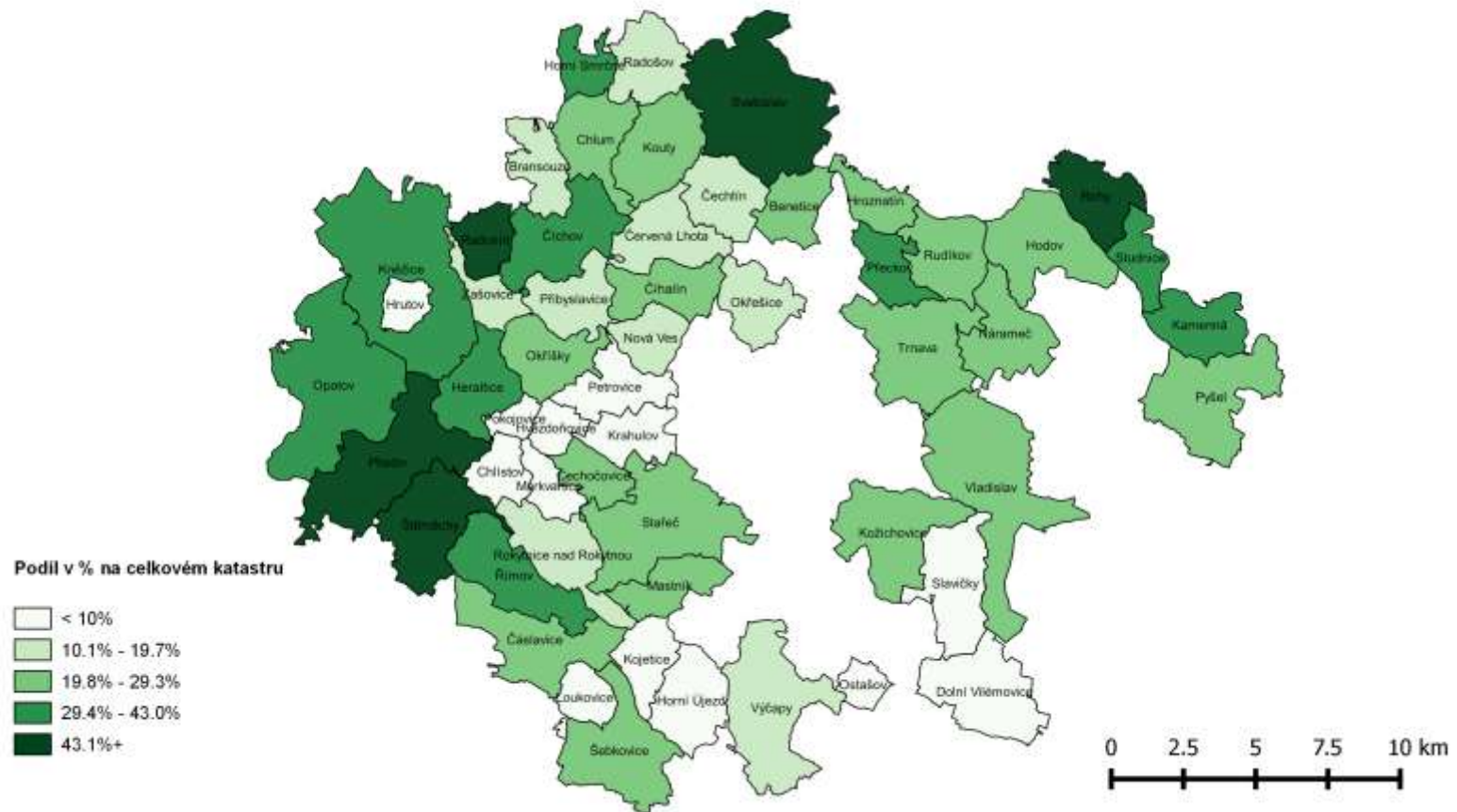
Kartogram 18: Index ekologické stability v katastrech obcí MAS Podhorácko k 31.12.2014; ČSÚ 2015

### Podíl orné půdy na území MAS Podhorácko v roce 2014



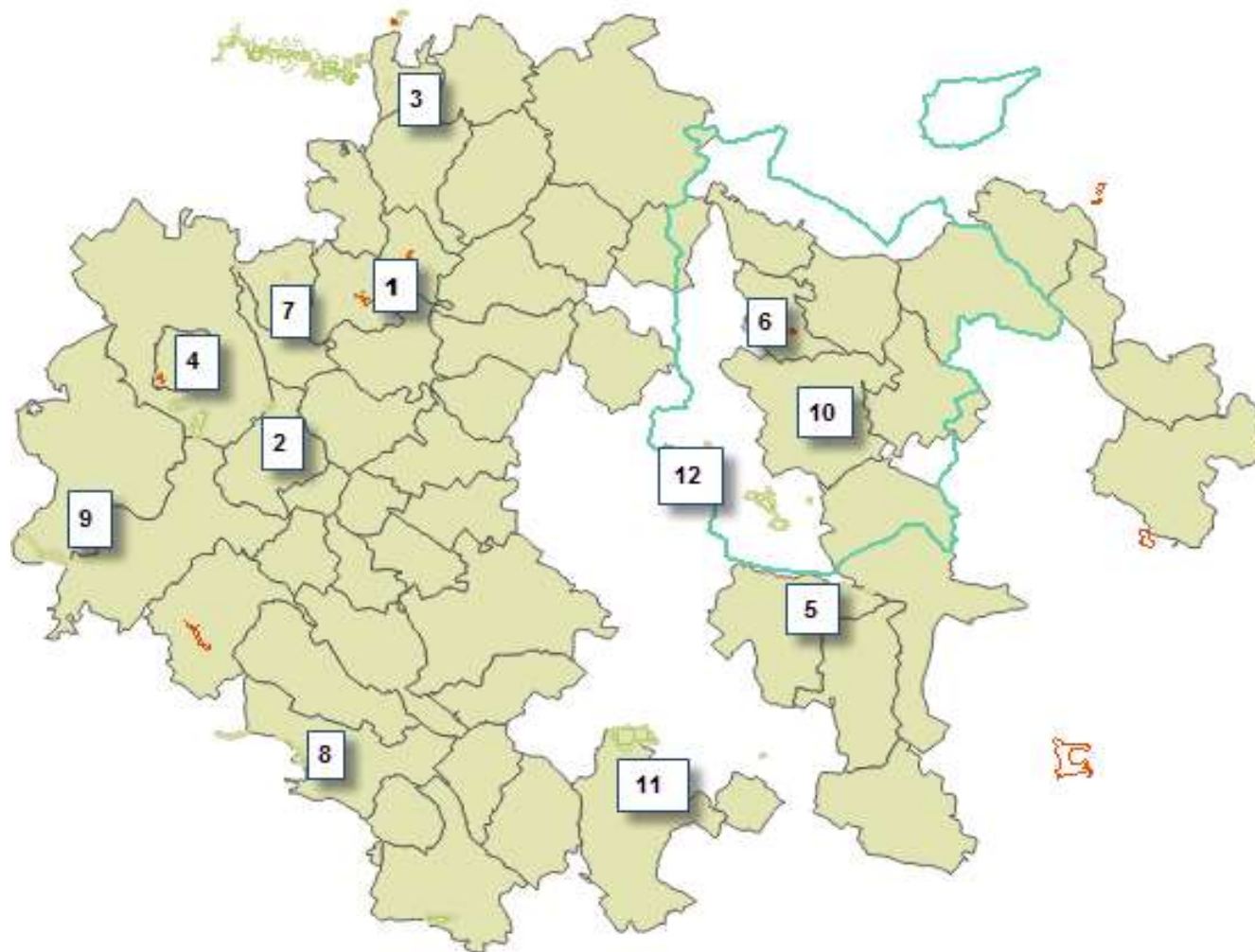
Kartogram 19: Podíl orné půdy v katastrech obcí MAS Podhorácko k 31.12.2014; ČSÚ 2015

### Podíl lesní půdy na území MAS Podhorácko v roce 2014



Kartogram 20: Podíl lesní půdy v katastrech obcí MAS Podhorácko k 31.12.2014; ČSÚ 2015

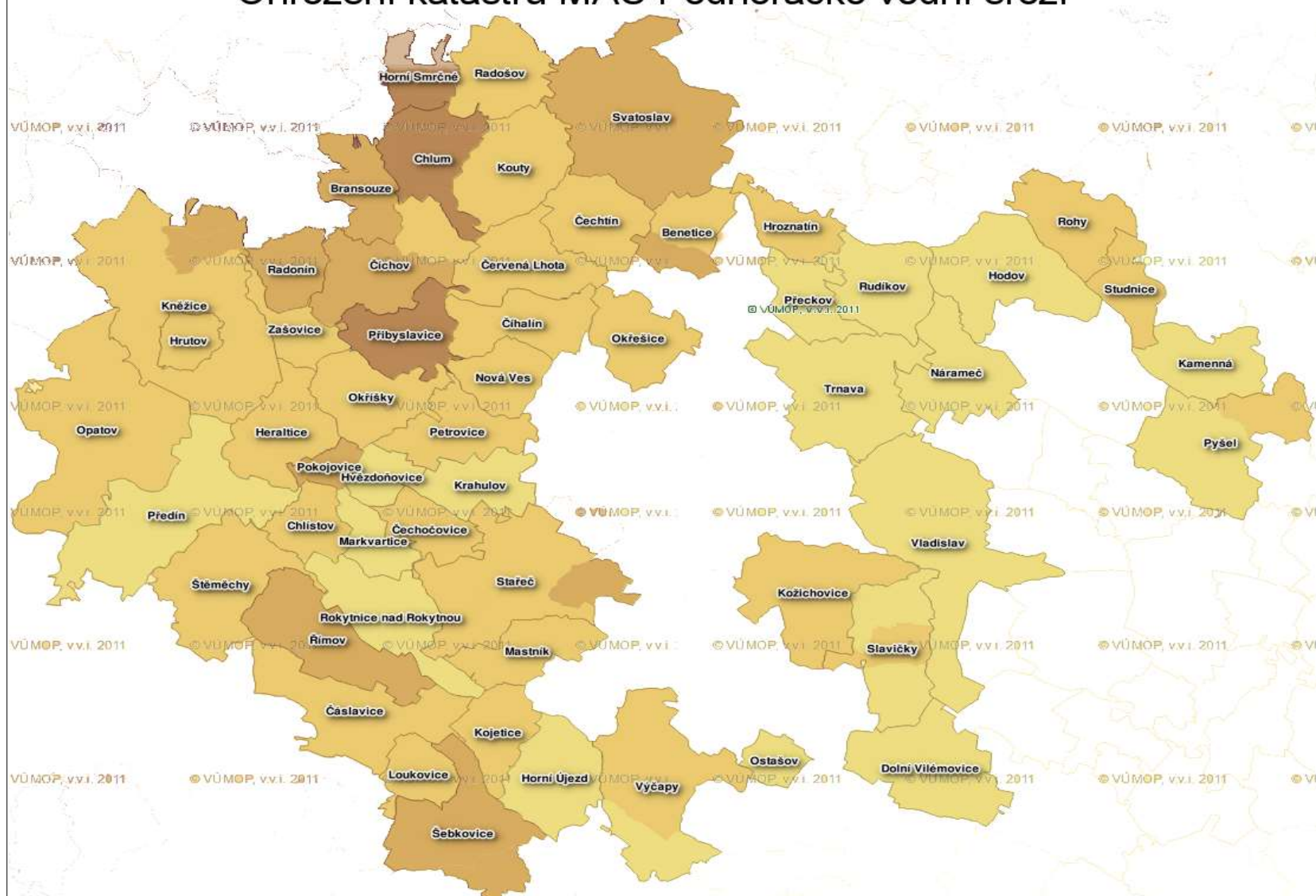
## Území ekologického zájmu v MAS Podhorácko



Popis nejvýznamnějších přírodních zajímavostí je uveden (dle čísel v mapě na str. 47-48

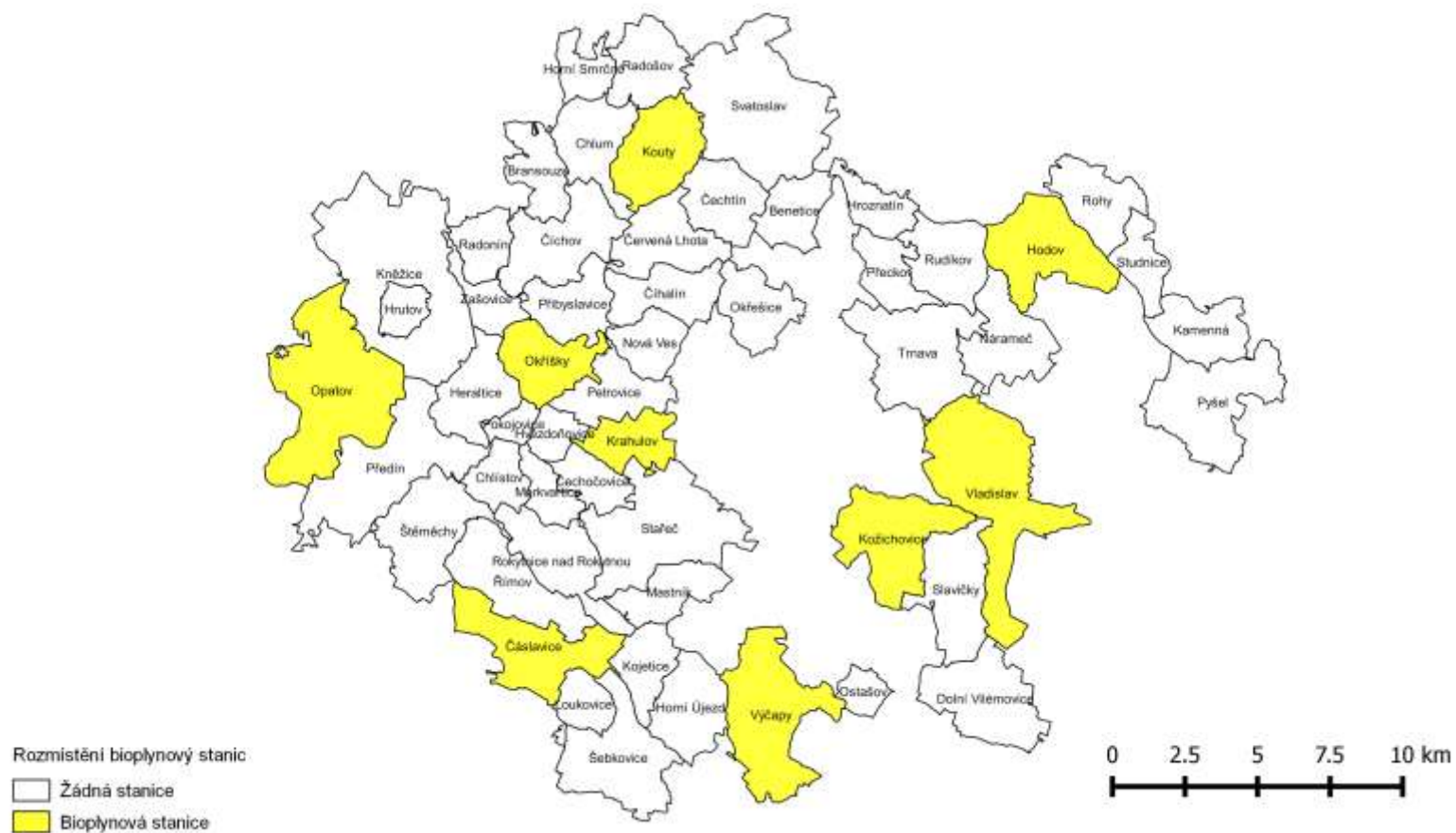
Kartogram 21: Území ekologického zájmu na území MAS Podhorácko 2014; [www.geosense.cz/geoportal/Podhoracko](http://www.geosense.cz/geoportal/Podhoracko)

## Ohrožení katastrů MAS Podhorácko vodní erozí



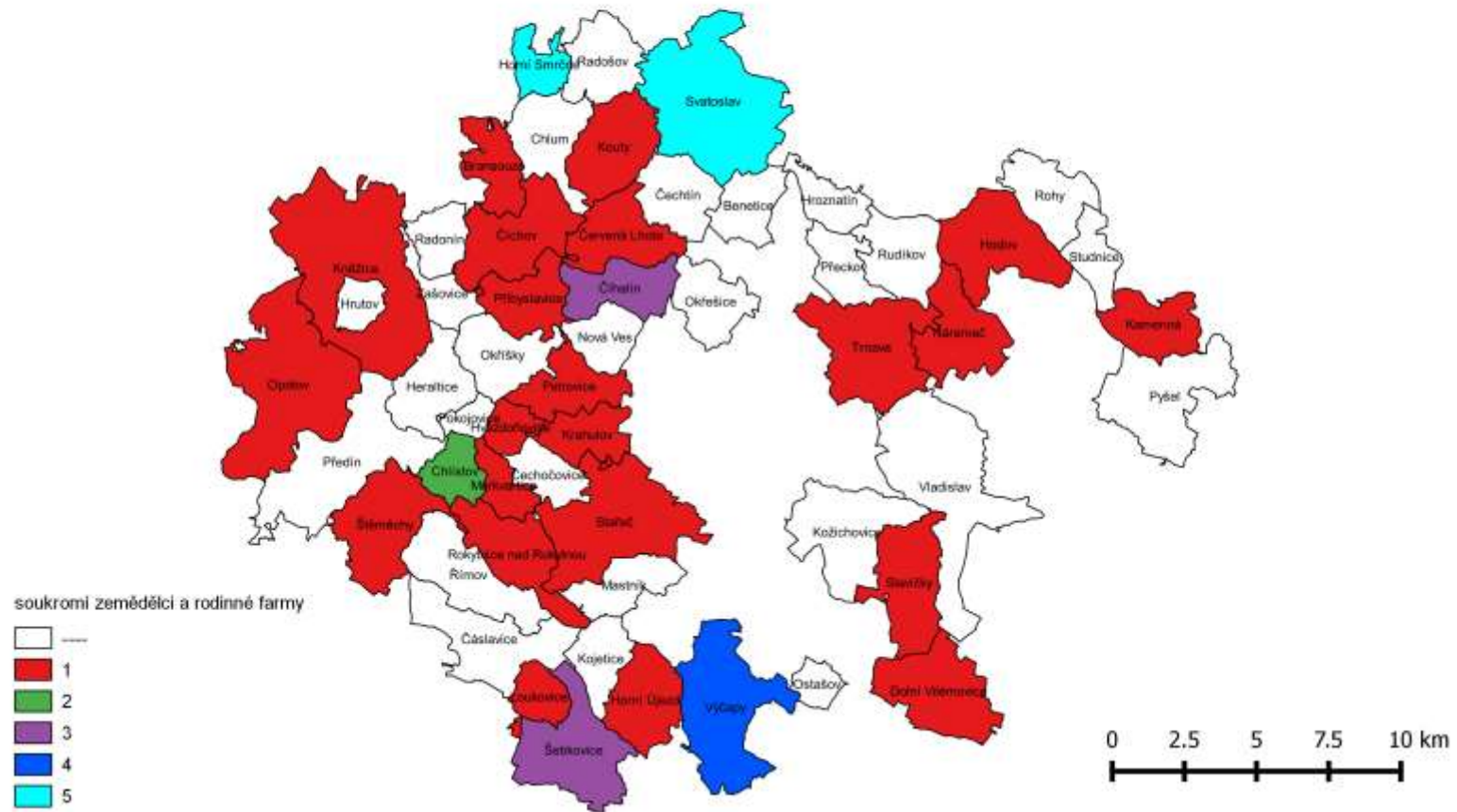
Kartogram 22: Potenciální ohrožení katastrů vodní erozí na území MAS Podhorácko; [www.geosense.cz/geoportal/Podhoracko](http://www.geosense.cz/geoportal/Podhoracko) 2014

## Provoz bioplynových stanic v MAS Podhorácko v roce 2014



Kartogram 23: Bioplynové stanice provozované na území obcí MAS Podhorácko k 31.12.2014; Šetření MAS Podhorácko 2014

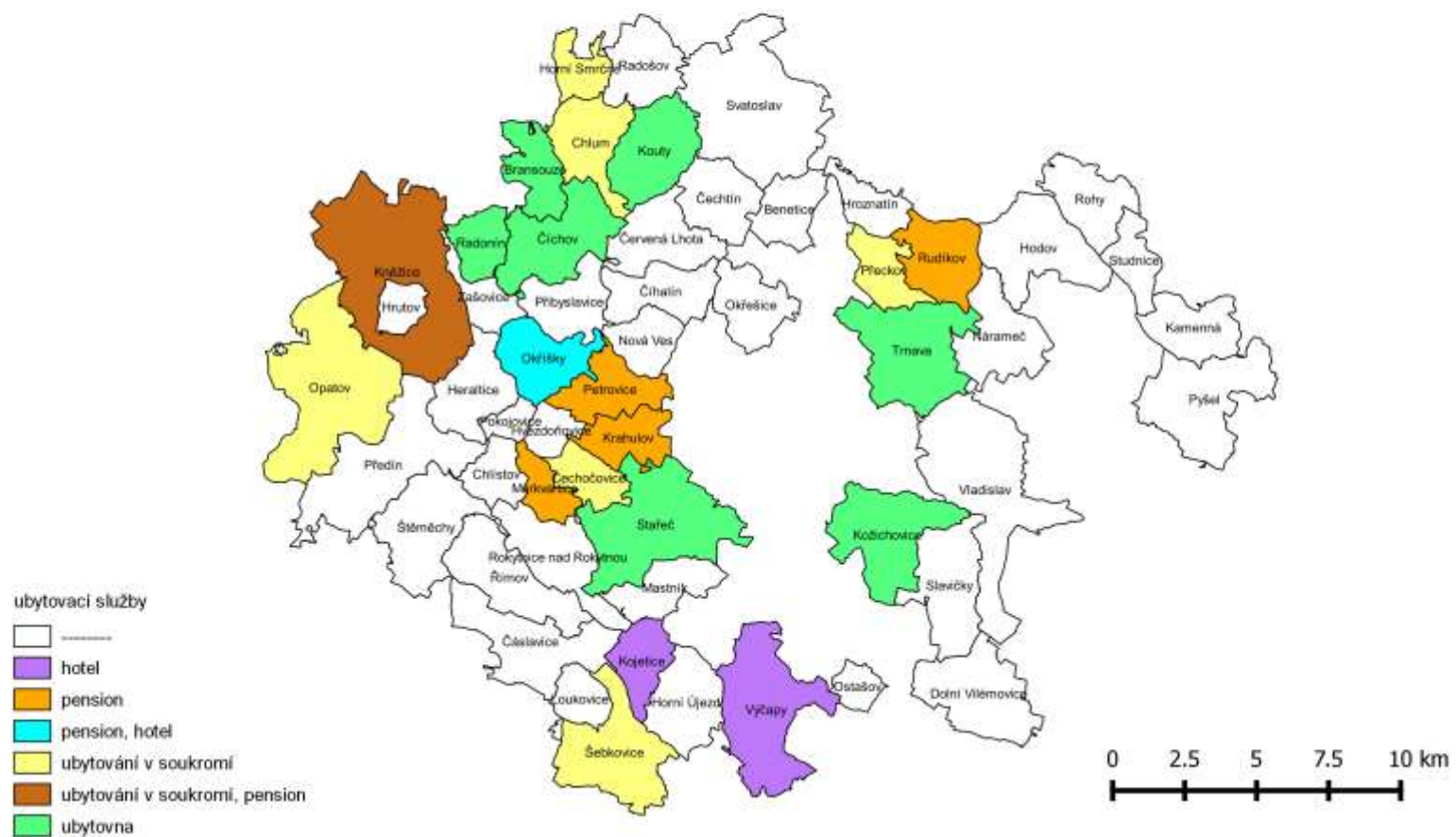
## Soukromí zemědělci a rodinné farmy v MAS Podhorácko v roce 2014



Kartogram 24: Soukromí zemědělci a rodinné farmy na území MAS Podhorácko; dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

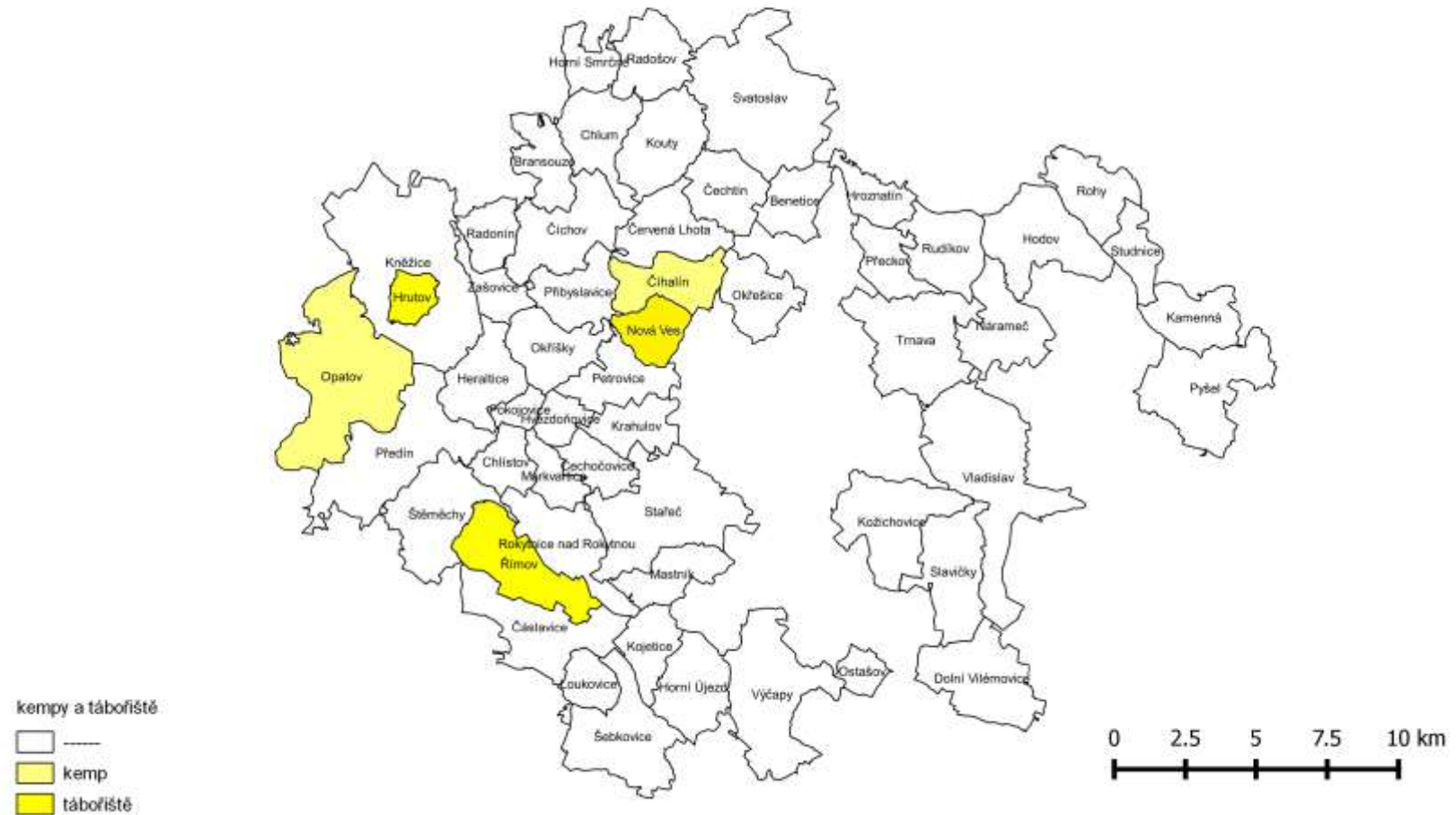


## Provoz ubytovacích služeb v MAS Podhorácko v roce 2014



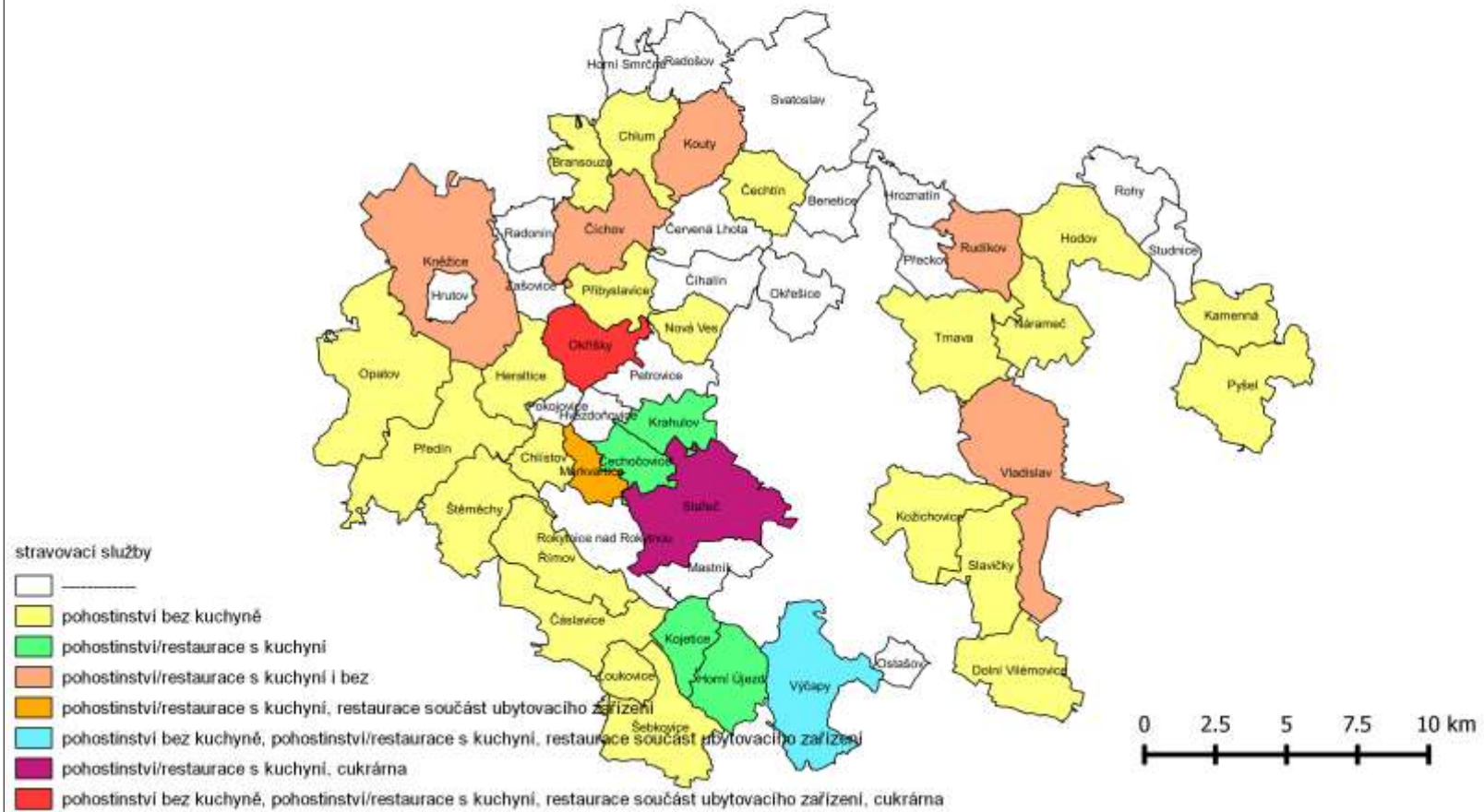
Kartogram 25: Ubytovací služby na území obcí MAS Podhorácko k 31.12.2014; Dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

## Sezónní ubytovací zařízení v MAS Podhorácko v roce 2014



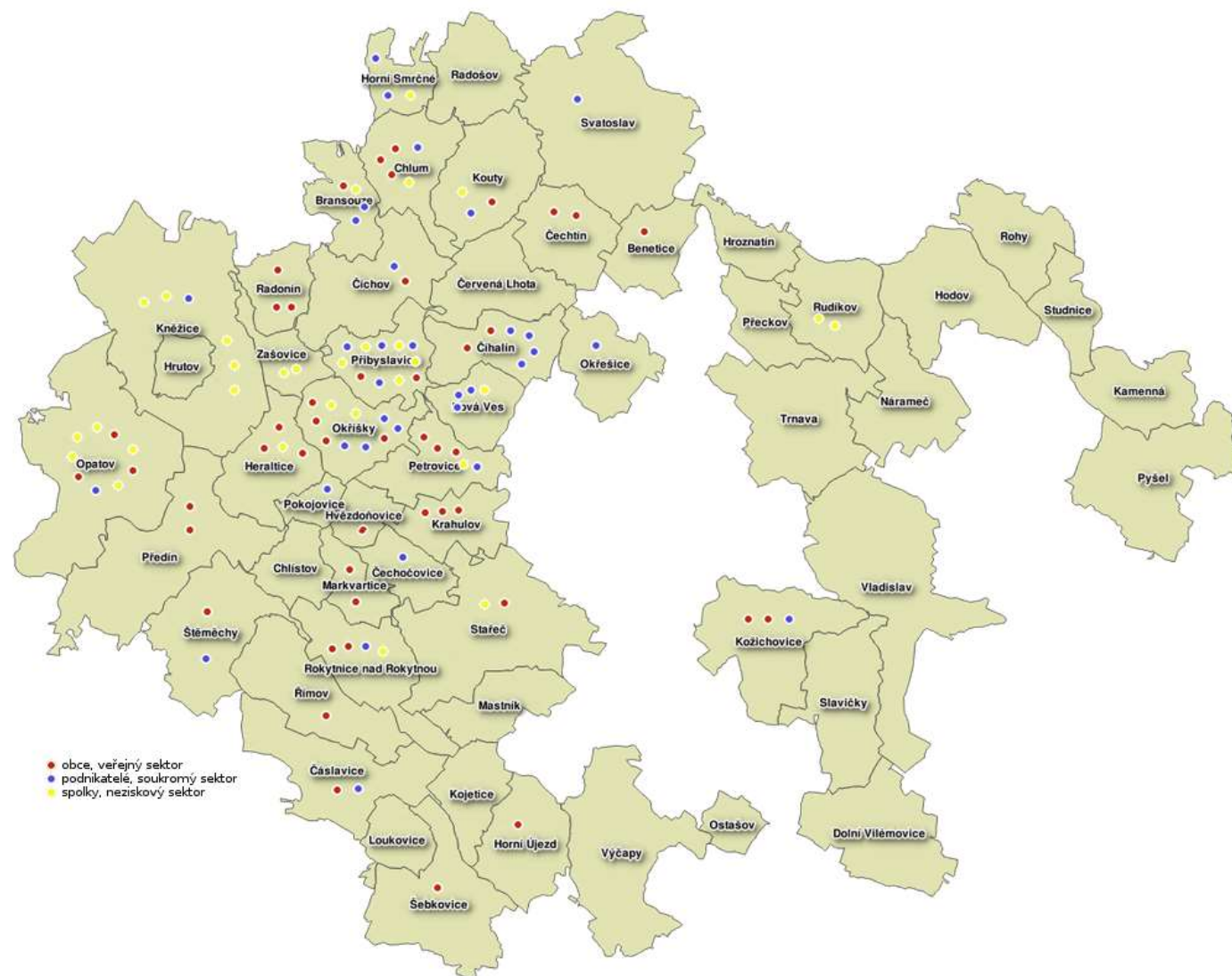
Kartogram 26: Sezónní ubytovací zařízení na území obcí MAS Podhorácko r. 2014; dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

## Provoz stravovacích služeb v MAS Podhorácko v roce 2014



Kartogram 27: Stravovací a hostinské služby na území obcí MAS Podhorácko r. 2014; dotazníkové šetření MAS Podhorácko 2014

## Přehled úspěšných projektů na území v rámci SPL 2009-2013



**Kartogram 28:** Přehled úspěšných projektů realizovaných na území obcí MAS Podhorácko; [www.geosense.cz/geoportal/Podhoracko](http://www.geosense.cz/geoportal/Podhoracko)

## Popis kartogramů a výstupy

### **Kartogram 1:** Počet obyvatel v obcích MAS Podhorácko

Území je charakterizováno velkým počtem malých obcí, z celkových 55 má pouze jedna má více než 2000 obyvatel, další 3 přes 1000. Více v textu a tabulkách sociodemografie.

### **Kartogram 2:** Celkový přírůstek obyvatel v obcích MAS Podhorácko;

Celkový přírůstek v jednotlivých obcích za posledních 15 let se pohybuje v rozsahu mezi -1,5 až +1,5%. Na relativně vysokých kladných hodnotách ve srovnání s krajem se podílí při klesající porodnosti hlavně přistěhovalí, a to zvláště do obcí v blízkosti Třebíče. Více v textu a tabulkách sociodemografie.

### **Kartogram 3:** Počet obyvatel na km<sup>2</sup> v obcích MAS Podhorácko

Hustota zalidnění se mezi obcemi liší až o řád, nejvyšší má největší obec s podprůměrným katastrem - Okříšky, nejnižší hustotu mají málo lidnaté obce s velkými katastry na severu území.

### **Kartogram 4:** Průměrný věk v obcích MAS Podhorácko

Věkový průměr se zvyšuje se vzdáleností od Třebíče a leží nad 40 lety. Více v textu a tabulkách sociodemografie.

### **Kartogram 5:** Procento domů nevyužitých k trvalému bydlení ani k rekreaci v obcích MAS Podhorácko. Popis v textu sociodemografie.

Zejména v obcích s vyšším počtem domů, které jsou převážně v centrech obcí, lze stavby využít pro podnikání, služby, bydlení nebo komunitní aktivity a oživit tak život ve středu obcí.

### **Kartogram 6:** Daňové příjmy na obyvatele a rok v obcích regionu MAS Podhorácko v r. 2012. Komentář v textu sociodemografie.

### **Kartogram 7:** Výkon instalovaných solárních elektráren na území obcí MAS Podhorácko k 31. 12. 2013

Celkem v 16 obcích, tj. v téměř 30% všech obcí, jsou instalované solární elektrárny, do nichž nejsou započítány soukromé střešní instalace. Ukazuje to nastupující trend k posilování energetické soběstačnosti.

### **Kartogram 8:** Výrobci regionálních produktů v obcích MAS Podhorácko

Pouze v 9 obcích z 55 jsou sídla výrobců regionálních produktů, většinou potravinářských. Zde má region i s ohledem na počet malých a rodinných farem veliké rezervy, mimo jiné z důvodů ambicí v cestovním ruchu, ale i pro rozvoj regionálního trhu místních výrobků.

### **Kartogram 9:** Občanská vybavenost – vodovod, kanalizace, ČOV, plynofikace

Žádná z obcí není úplně bez infrastrukturních sítí, všechny sítě včetně ČOV má 14 obcí, pouze do 7 obcí z 55 není zaveden plyn. Jsou tak splněny výchozí podmínky pro převážně čisté vytápění v regionu za předpokladu úsporných technologií a vzdělání obyvatelstva v ekologii.

***Kartogram 10: Zdravotní služby dostupné v obcích MAS Podhorácko 2013***

Pokrytí základními zdravotními službami sice odráží velikost obcí, avšak k s ohledem na velikost území není dostatečné a obyvatelé regionu jsou do značné míry odkázáni na okresní město Třebíč s dojezdovými vzdálenostmi do cca 20 km.

***Kartogram 11: Sociální služby v obcích regionu Podhorácko 2013***

Pokrytí regionu sociálními službami přes částečnou mobilní působnost poskytovatelů z Třebíče a Jihlavy není dostačující a je příležitostí jak pro zřizování komunitních center s týdenními sociálními službami, tak pro obecní sociální služby mimo rámec zákona 108/2006 Sb., o sociálních službách. Současně může být budováno sociální bydlení vhodného typu dle potřeb, lokality a situace jako pro seniory, tak pro ostatní sociálně potřebné skupiny.

***Kartogram 12: Podíl obyvatel se středoškolským vzděláním zakončeným maturitou nebo s nástavbových vzděláním***

***Kartogram 13: Podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel***

Popis v rámci textu sociodemografie včetně trendů.

***Kartogram 14: Předškolní a vzdělávací zařízení v obcích na území MAS Podhorácko***

Popis a souvislosti v rámci textu sociodemografie.

***Kartogram 15: Sdružení dobrovolných hasičů v obcích MAS Podhorácko k 31. 12. 2014***

Všechny obce s výjimkou dvou malých mají dobrovolné hasiče, kteří jsou i základní nositelé kulturního, společenského a sportovního života, avšak v různých obcích v různé míře. Pouze menší část obcí má dětská a mládežnická družstva s pravidelnou celoroční činností. Chybí obzvláště vedoucí.

***Kartogram 16: Sportovní oddíly kromě SOKOL a OREL na území MAS Podhorácko***

Celkem v 29 obcích z 55 (53%) fungují sportovní tělovýchovné organizace, ne všechny však například vedle fotbalových družstev dospělých mají i mládežnická celoročně pracující družstva. Sportovní aktivity a zdravý životní styl je omezen nedostatkem vedoucích mládeže.

***Kartogram 17: Sportovní sdružení SOKOL a OREL v obcích MAS Podhorácko***

V 9 obcích z 55 (16%) fungují místní organizace Sokola nebo Orla, ve zhruba polovině se jedná o organizace stavící na minulosti s převážně staršími členy. Z „žijících“ k neaktivnějším patří Sokol Opatov.

**Kartogramy 16 a 17 ukazují, že v 25 obcích není sportovní organizace. Pro zdravý životní styl na území, práci s mládeží a zabránění civilizačním chorobám je žádoucí podporovat organizované celoroční aktivity, jejich vedoucí, a aktivní místní lídry, kteří jsou ochotni věnovat dobrovolnickou práci ve prospěch spolků, především družstev mládeže, stejně tak zázemí pro sportovní aktivity.**

***Kartogram 18: Index ekologické stability v katastrech obcí MAS Podhorácko***

Pouze v 8 obcích na severu a západu území je KES v intervalu stabilního ekologického prostředí (vyšší než 1). Ukazuje to na intenzivní zemědělskou činnost hlavně středních a velkých zemědělských podniků, které jsou vlastníky a nájemci půdy (orba, strojená hnojiva, scelování polí, průmyslové zemědělství orientované na výnos, často průmyslových plodin). Nejnižší KES je blíže k Třebíči a na jihu území regionu. Zde dochází k intenzivnímu využívání a degradaci půdy.

***Kartogram 19: Podíl orné půdy v katastrech obcí MAS Podhorácko***

***Kartogram 20: Podíl lesní půdy v katastrech obcí MAS Podhorácko***

Dva kartogramy komplementární a vzájemně se doplňující blíže specifikují fakta z Kartogramu 18 a ukazují na nutnou potřebu ochrany půdy nejméně na katastrech s vysokým stupněm zornění.

***Kartogram 21: Území ekologického zájmu na území MAS Podhorácko 2014***

Popis dle číselné legendy na str. 47 a 48.

***Kartogram 22: Potenciální ohrožení katastrů vodní erozí na území MAS Podhorácko***

Tmavší odstíny vybarvení katastrů ukazují vyšší nebezpečí ohrožení vodní erozí půdy, jejímu splavování a znehodnocení, spolu s údaji v kartogramech 18 až 20 tato mapa dále ukazuje na nutnost ochrany půdy, které mohou dopomoci komplexní pozemkové úpravy, zřizování ÚSES, ale především zodpovědné hospodaření dodržující oseední postupy zamezující výsevu širokořádkových plodin na svažitéch pozemcích často používaných i v bioplynových stanicích.

***Kartogram 23: Bioplynové stanice provozované na území obcí MAS Podhorácko***

Bioplynové stanice jsou zřízeny středními a většími zemědělskými podniky v 9 obcích. Jedná se o kontroverzní aktivitu, u níž záleží, jaký typ biohmoty pro svůj provoz převážně používá. Pokud používá průmyslové plodiny pěstované na polích, u nichž není třeba sledovat míru chemického hnojení, dochází ve zvýšené míře k devastaci půdního fondu a ohrožení vodní erozí.

***Kartogram 24: Soukromí zemědělci a rodinné farmy na území MAS Podhorácko;***

Malých soukromých zemědělců a rodinných farem je na území 44, přesto obhospodařují významně menší výměru proti velkým zemědělským podnikům (ilustrační vybarvení katastrů v kartogramu je zavádějící). Hospodaří převážně na vlastní - nikoliv pronajaté půdě, a to dává jistou záruku odpovědného nakládání s půdním fondem. Jejich zásadním problémem je nákup další půdy, kterou v regionu skupují i za přemrštěné ceny obzvláště od dědiců původních vlastníků finančně silnější velké zemědělské podniky.

**Kartogram 25:** Ubytovací služby na území obcí MAS Podhorácko k 31. 12. 2014

**Kartogram 26:** Sezónní ubytovací zařízení na území obcí MAS Podhorácko r. 2014

Kartogramy ukazují možnosti turistického ubytování v regionu, které by mohly pro určité skupiny, zejména rodinnou turistiku a cykloturistiku a seniorskou turistiku, být alternativou k výrazně dražšímu hotelovému ubytování v Třebíči. Kromě rozšíření kapacit je však třeba fungující destinační management a kvalifikovaní vzdělaní poskytovatelé schopní spolupracovat, což je v oblasti cestovního ruchu na Podhorácku významnou výzvou.

**Kartogram 27:** Stravovací a hostinské služby na území obcí MAS Podhorácko

Kartogram ukazuje převahu žlutou barvou vyznačených venkovských hospod, pouze ve 13 obcích jsou restaurace nebo jiná stravovací zařízení. Pro rozvoj turistického ruchu je třeba sít stravovacích zařízení rozšířit.

**Kartogram 28:** Přehled úspěšných projektů realizovaných na území obcí MAS Podhorácko

Kartogram ukazuje počet zapojených komunit do rozvojových aktivit MAS Podhorácko v minulém programovacím období.

Je patrné, že v obcích, které patřily do regionu před jeho rozšířením v roce 2012/13, byly rovnoměrně zapojeny jak obce jako veřejný sektor, tak podnikatelé a neziskové organizace a spolky.

**Významnými projekty, které ovlivnily komunitní rozvoj v regionu, byly dva projekty spolupráce. První byl zaměřen na školení obecních koordinátorů a zakládání komunitních škol pro celoživotní vzdělávání, kterých v regionu funguje pět.**

Tento projekt na druhé straně ukázal malou připravenost zhruba 50% starostů, a někdy ještě více zastupitelstev, na komunitní rozvoj v obcích, budování veřejného prostoru a rozvoje s účastí komunity občanů. Je příležitostí v tomto programovacím období i s ohledem na komunální volby v průběhu programovacího období tento stav změnit ve prospěch komunitně vedeného rozvoje v obcích. Druhým, mezinárodním projektem s polskou MAS Krajna i Paluki, byl projekt zaměřený na rozvoj venkovského vzdělávání s polskou zkušeností projektu Mala szkola a našimi komunitními školami a meziregionální spoluprací na poli rozvoje vnitřního trhu místních produktů regionu, kde polští partneři i vlastní účastí na regionálních trzích Podhorácka ukázali, jak je třeba k prodeji místních produktů přistupovat.

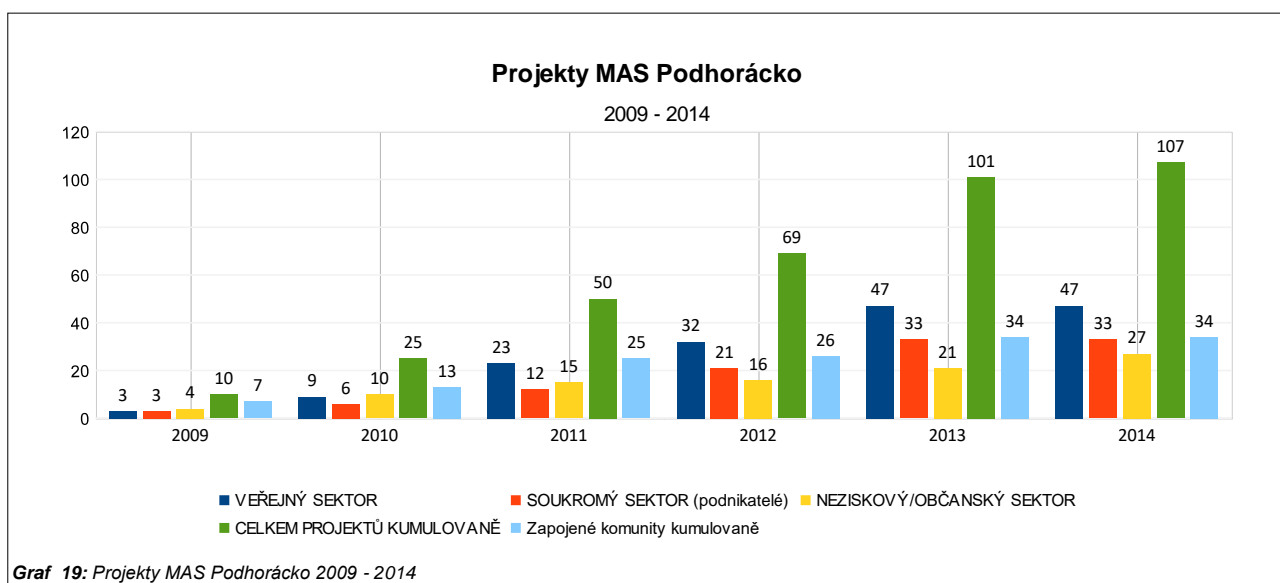
Impulsem, který v předchozím období inicioval změnu myšlení některých starostů, bylo partnerství MAS Podhorácko v projektu Národní síť venkovských komunitních škol v OP LZZ, který jednak obsahoval střednědobý kurz pro starosty, jež absolvovaly čtyři starostky, a zároveň přispěl k vytvoření obecních strategií s účastí komunity občanů v obcích Červená Lhota, Kožichovice, Radonín a Kněžice.

Příležitostí pro komunitně vedený místní rozvoj v obcích regionu je zapojit co nejvíce obcí a zabezpečit školení obecních koordinátorů, starostů a vedení obcí jako tvůrců místní politiky, přispět k vytváření komunitních strategií a zakládání komunitních škol pro celoživotní učení a komunitní rozvoj.



## X. Rozvojové projekty na území MAS Podhorácko realizované v rámci Strategického plánu LEADER v období 2009-2014

Kartogram 28 na předchozí straně ukazuje geografické pokrytí území MAS realizovanými projekty v rámci jednotlivých obecních komunit. Podstatná většina obcí, které nemají realizovány projekty v rámci žádného sektoru (veřejný, podnikatelský, občanský) přistoupila k MAS v letech 2012/2013 a nemohla tak využít vyhlášených předchozích výzev.



ROK (přijetí žádosti o dotaci)	veřejný sektor	soukromý sektor (podnikatel)	neziskový/občanský sektor	celkem projektů kumulovaně	zapojené komunity kumulovaně
2009	3	3	4	10	7
2010	9	6	10	25	13
2011	23	12	15	50	25
2012	32	21	16	69	26
2013	47	33	21	101	34
2014	47	33	27	107	34

**Tabulka 16: Projekty MAS Podhorácko 2009-2014**

**b. Týmová SWOT analýza včetně výsledků komunitního projednání**

S - Silné stránky	W - Slabé stránky	O – Příležitosti	T – Hrozby
<b>1. Rozvoj obcí... sociální, podnikání, doprava, energetika</b>			
<b>Služby a kvalita života</b>			
	<p>Obce v údolích – špatný signál mobilních telefonů + nekvalitní pokrytí internetu</p> <p>Dostupnost obchodů na malých obcích</p> <p>Nízká informovanost obyvatel vesnic</p>	Méně byrokracie	Více byrokracie
	<p><b>Zázemí pro seniory (2)</b></p> <p><i>Služby pro důchodce (pečovatelská služba, ....)</i></p> <p><b>Podpora spolků – vybavení (2)</b></p> <p><b>Místní složky hasičské jednotky – vybavení (2)</b></p> <p><b>Zájmové volnočasové aktivity dětí (1)</b></p> <p><b>Obnova sportovišť, zázemí sportovišť (1)</b></p> <p><b>Sportoviště (1)</b></p> <p><b>Bezpečnost a její prevence (prostranství v obci) (1)</b></p> <p><i>Bezpečnost občanů v obci (chybí kamerový systém)</i></p> <p><b>Špatná dopravní obslužnost (1)</b></p> <p><i>Informovanost občanů – obecní rozhlas</i></p> <p><i>Zastaralá dětská hřiště</i></p>	<p><b>Podpora malometrážního bydlení (2)</b></p> <p><b>Podpora startovacího bydlení (1)</b></p> <p><i>Podpora bydlení v obci</i></p> <p><i>Podpora bydlení (pro seniory)</i></p> <p><i>Rozšíření služeb (obchod, pojízdná prodejna,.....)</i></p>	

	<p><i>Hasičská cvičiště</i></p> <p><i>Rušení autobusových spojů</i></p> <p><i>Rušení pošt</i></p> <p><i>Není podpora hostinských zařízení na malých obcích</i></p> <p><i>Rozvoj bytové politiky</i></p> <p><i>Zřizování obecních pastoušek</i></p>		
<b>Ekonomika a podnikání, "myslet v malém"</b>			
<p>V obcích jsou zemědělci</p> <p>Začaly regionální produkty</p>	<p><b>Málo pracovních příležitostí (1)</b></p> <p>Ekonomika regionu</p> <p>Hendikepovaní občané nemají možnost se uplatnit</p> <p>Chybí pivovar</p> <p>Vytrácení řemesel</p> <p>Nevyužívání potenciálu železnice</p>	<p><b>Propagace obchodní značky „Podhorácka“ jako značky kvalitních projektů (4)</b></p> <p><b>Chráněné dílny (2)</b></p> <p><b>Vnitřní trh regionálních produktů (2)</b></p> <p><b>Made in Podhorácko (1)</b></p> <p><b>Internetový portál produktů, řemesel, kultury v regionu (1)</b></p> <p>Místní speciality a produkty propagovat na regionálních akcích (MAS)</p> <p>Motivace lidí „začít něco vytvářet“</p> <p>Sociální podnikání</p> <p>Propagace myšlenky vnitřního trhu</p> <p>Velký potenciál k rozvoji</p> <p>Rozvíjení mezinárodních příkladů</p> <p>Dělat mezinárodní akce</p> <p>Větší využívání železnice</p>	

	<p><b>Podpora drobného podnikání (1)</b></p> <p><b>Regionální produkty, výrobky – zlepšení (podpora, nabídka, distribuce) (3)</b></p> <p><b>Podpora rozjezdu řemeslného podnikání (2)</b></p> <p>Špatná komunikace se zemědělskými družstvy</p> <p><b>Nedostatek pracovních příležitostí (1)</b></p> <p>Zaměstnanost</p> <p>Nedostatek pracovních míst</p> <p><b>Partnerská spolupráce s Třebíčí (zviditelnění MAS v TR, místní produkty, venkované zaměstnaní ve městě, venkov je (?) turistické zázemí města, výletní zázemí města, kulturní program v Třebíči, společné akce s městem) (2)</b></p> <p>Podpora lokální spotřeby místních produktů</p> <p>Dotace na zasíťování stavebních parcel</p> <p>Nevyužití strategické polohy Podhorácka (Telč, Jihlava, Třebíč)</p> <p>Podpora marketingu pro nové OSVČ</p> <p>Podpora exportu výrobků</p> <p>Chybí podpora místních obchodníků ve srovnání s hypermarkety</p>	<p><b>Podpora začínajících podnikatelů a živnostníků (5)</b></p> <p>Podpora podnikání</p>	
--	---	---	--

	<p><i>Nejsou prostředky na odměňování vedoucích mládeže</i></p> <p><i>Centralizace všeho</i></p> <p><i>Finanční podpora společensko-kult. akcí (není)</i></p>		
<b>Infrastruktura a doprava</b>			
	<p><b>Dopravní infrastruktura (2)</b></p> <p>Dopravní obslužnost</p> <p>Nevyužívání potenciálu železnice</p> <p>Brownfields</p> <p>Zchátralé rodinné domy v soukromém vlastnictví</p>	<p>Brownfields</p> <p>Větší využívání železnice</p>	<p>Satelitní sídliště (městečka) vedle vesnic</p>
	<p><b>Stav obecních komunikací (4)</b></p> <p><b>Špatné obecní komunikace (2)</b></p> <p><b>Silnice (2)</b></p> <p><i>Špatné komunikace</i></p> <p><i>Stav silnic</i></p> <p><b>Výstavba komunikací (3)</b></p> <p><i>Oprava mostu ve Vladislavi</i></p> <p><i>Chybí parkoviště k rozhledně na Mařence</i></p> <p><b>Stav polních cest (2)</b></p> <p><i>Špatný stav polních i obecních cest v důsledku jízdy těžké techniky v době nepříznivého počasí</i></p> <p><b>Místní komunikace a účelové komunikace (1)</b></p> <p><b>Dopravní obslužnost (vlaková spojení) (2)</b></p>	<p><i>Rozvoj areálu kolem škol (hřiště, zahrady)</i></p>	

	<p><b>Údržba požárních nádrží (2)</b></p> <p><b>Oprava drobných sakrálních staveb (1)</b></p> <p><b>Údržba a modernizace obecních budov (1)</b></p> <p><b>Výstavba budov občanské vybavenosti (1)</b></p> <p><b>Výstavba hasičské zbrojnice (1)</b></p> <p><i>Inženýrské sítě k novým bytovým pozemkům</i></p> <p><i>Výkup pozemků pod komunikací</i></p> <p><i>Regulační plány (podmínky výstavby ve vlastní obci)</i></p> <p><i>Komplexní pozemkové úpravy</i></p> <p><i>Veřejné osvětlení – špatný stav</i></p> <p><i>Úspornější veřejné osvětlení</i></p> <p><i>Neupravená veřejná prostranství</i></p> <p><i>Údržba veřejného prostranství – technika – nákup</i></p> <p><i>Mikrobusy nejsou + garáž</i></p> <p><b>Chybí páteřní trasy pro datové sítě NGA (3)</b></p> <p><i>Bezdrátový rozhlas</i></p> <p><i>IT pro obce HW, SW</i></p>		
<b>2. Komunitní rozvoj, vzdělávání, zájmové činnosti a budování kapacity území</b>			
<b>Lidský potenciál, regionální identita</b>			
Množství lidí	Nízká propojenost území + Třebíče (komunikace mezi lidmi)	Ovlivnit obyvatele satelitních sídlišť, aby se integrovali s obcí	<b>Nejsme připraveni na stárnutí obyvatel (1)</b>

<p>Lidé jsou si bližší</p> <p>Ještě se najdou lidé, ochotní udělat něco zadarmo a ve volném čase</p> <p>Péče o kulturní dědictví</p> <p>Fungující organizace a spolky v obcích</p> <p>Dodržování tradic</p>	<p>Integrita území – lidi nemají pocit sounáležitosti</p> <p><b>Stárnutí obcí (3)</b></p> <p>Vylidňování – přesídlování do měst</p> <p>Rozšiřování kriminality z města na vesnice</p> <p>Nedostatek pracovníků s mládeží</p> <p>Pohodlnost a stagnace</p> <p>Mládež u počítačů</p>	<p>„Naplaveniny“ přinesou dobré nápady – využít je</p> <p>Využít lidský potenciál</p> <p>Udělat nějakou celostátní akci</p> <p>Vzájemně v regionu propagovat akce v obcích</p> <p>Systematicky měnit myšlení lidí ve vztahu k místním produktům</p> <p>Využití potenciálu pro spolupráci všech 3 sektorů v rámci regionu</p>	<p>Sociální problémy (bezdomovectví)</p>
	<p><b>Krade se (7)</b></p> <p><b>Špatná spolupráce mezi spolky (5)</b></p> <p><b>Chybí vedoucí mládeže (3)</b></p> <p><i>Nemáme vedoucí pro mládež</i></p> <p><b>Nemáme vedoucí aktivit (kohokoliv) (1)</b></p> <p><b>Prostor pro outdoorové aktivity (2)</b></p> <p><b>Párty stany, zařízení pro venkovní akce (pivní sety...) (1)</b></p> <p><b>Vybavení mateřských center (1)</b></p> <p><i>Zázemí pro setkávání</i></p> <p><i>Podpora knihoven na malých obcích, jako míst setkávání</i></p> <p><i>Chybí zázemí pro spolky</i></p>	<p><b>Podpora regionální kultury „síťové akce“, vybavení souborů (1)</b></p> <p><b>Podpora NNO, spolků,.... (1)</b></p> <p><i>Podpora spolků</i></p> <p><b>Podpora kulturních tradic v obcích (1)</b></p> <p><i>Podpora kulturních akcí</i></p> <p><i>Podpora kulturních aktivit</i></p>	

	<p><b>Začleňování seniorů do života v obcích (1)</b></p> <p><i>Svépomocná aktivizace seniorů</i></p> <p><i>Řešení problémů seniorů x mládež</i></p> <p><i>Zapojení mládeže – teenagerů</i></p> <p><i>Zapojení a motivace střední generace do dění v obci</i></p> <p><i>V rámci území aktivizace matek na MD na území</i></p> <p><i>Soutěže mezi obcemi</i></p> <p><b>Kulturní dědictví (1)</b></p> <p><i>Podpora včelařů</i></p> <p><b>Závist, nepřejícnost (1)</b></p> <p><i>Komunikace mezi obcemi (organizační – dát o sobě vědět)</i></p> <p><i>Špatná informovanost mezi obcemi</i></p> <p><i>Lidé se nezajímají o obecní život</i></p> <p><i>Lidé se dobrovolně nezapojují v obci</i></p> <p><i>Stárnutí populace</i></p> <p><i>Webové stránky obcí</i></p>		
<b>Vzdělávání napříč generacemi</b>			
Komunitní školy	<b>Obce bez škol (1)</b>	<p>Vzdělávání v „myslet v malém“</p> <p>Vzdělávání – celoživotní učení</p> <p>Učit (se) využívat dotace</p>	
	<p><b>Chybí zájem občanů o další vzdělávání (1)</b></p> <p><b>Podpora malotřídek (1)</b></p> <p><b>Vazba ZŠ x místní firmy (podnikatelé) (1)</b></p>	Podpora vzdělávání	



	<p><i>Vzdělávání vlastníků půdy a lesů</i></p> <p><i>Propagace a zakládání komunitních škol</i></p> <p><i>Komunitní vzdělávání na malých obcích bez školy</i></p> <p><i>Školení nové OSVČ – řemesla – komunitní škola</i></p> <p><i>Nedostatek míst v MŠ</i></p> <p><i>Chybí prostor pro KŠ</i></p> <p><i>Kapacita pro psaní a řízení projektů v malých obcích</i></p>		
<b>MAS, projekty</b>			
<b>Dobře fungující MAS (5)</b>	Nechuť využívat dotace	<b>Zřídit fond mikroprojektů s vlastními pravidly (např. vlastní fundraising) (3)</b>	<b>ISO (1)</b>
Projektový tým MAS	Strach menších (nezkušených) žadatelů	Možnost příspěvku podnikatelů a obcí do fondu mikroprojektů	Nebude podpořena strategie
MAS je apolitická		<b>Podporovat více menších projektů (1)</b>	PT se nebude scházet v dostatečném počtu
Hodnocení MAS zvenku (orgánu)		„Body navíc“ při zakázkách vlastním (regionálním) firmám	
Větší počet menších obcí		Podporovat projekty, na nichž spolupracuje více partnerů	
Dobré mezinárodní vztahy		Zapojit do projektů skupiny bez právní subjektivity pro větší popularizaci MAS	
Zkušenosti s projekty i mezinárodními		Nalézt prostředky jak podpořit začínající žadatele	
		Dotace z MAS	
		<b>Zkrátit „vzdálenost“ mezi MAS a lidmi (1)</b>	

	<p><b>Preferenční body (kdo nebyl podpořen přes MAS, aby dostal více bodů) (5)</b></p> <p><b>Potřeba více inovativních projektů se zapojením lidí (1)</b></p> <p>Preferenční body – zvýhodnění starší generace</p> <p>Kapacita pro psaní a řízení projektů v malých obcích</p> <p>Málo peněz (alokace MAS)</p> <p>Tematické exkurze do jiných MAS</p>		
--	---	--	--

### 3. Zemědělství – ekologie – krajina – odpady

#### ŽP, zemědělství, příroda

<p>Prostředí – příroda</p> <p>Jedno z nejčistších ovzduší v ČR</p> <p>Přírodní park Třebíčsko</p> <p>Péče o přírodu</p> <p>Třídění odpadů</p> <p>Neválí se odpady podél silnic</p>	<p>Odpadky kolem chat</p> <p><b>Hospodaření některých zemědělců v krajině (1)</b></p> <p>„Kukuřice + řepka“</p>		
	<p><b>Chybí cesty v krajině (5)</b></p> <p>Zničené polní cesty</p> <p><b>Aby se normální občané mohli dostat na zastávku (cesty mezi obcemi) (1)</b></p> <p><b>Obnovit v katastru zakreslené cesty ve vlastnictví obci (1)</b></p> <p>Zaorávání polních cest</p> <p>Těžká technika ničí cesty a obecní komunikace</p>	<p>„Geopark“ přírodní park Třebíčsko (sever nad TR)</p>	

*Oprava polních cest,  
výsadba zeleně  
v extravilánu*

***Úprava zeleně  
v intravilánu (4)***

***Výsadba zeleně  
v extravilánu – stromy  
(1)***

***Údržba krajiny –  
výsadby (1)***

*Problém s údržbou  
zeleně (lidé, technika,  
peníze)*

*Komunální technika na  
údržbu zeleně,  
komunikací*

*Technika na údržbu lesů*

***Domovní čističky  
v malých obcích (3)***

*Nevyřešené čištění  
odpadních vod*

*Špatná kvalita pitné  
vody*

***Kanalizace + čistička  
(1)***

***Protipovodňová  
opatření (1)***

*Protipovodňová  
opatření v obci*

***Podpora vodního  
hospodářství (rybníky)  
(1)***

*Údržba rybníků*

*Nedodržování  
protierozních opatření*

*Ochrana přírody a její  
obnova*

*Podpora včelařů*

*Komplexní pozemkové  
úpravy*

***Podpora zemědělství  
(2)***

	<p><b>Zemědělství – malé farmy a moderní agroturistika (1)</b></p> <p><b>Nekvalitní topné zdroje (1)</b></p> <p><i>Znečištění ovzduší – topení</i></p> <p><i>Bioodpad – kam s ním?</i></p> <p><i>Kompostéry, drtiče odpadů</i></p>		
<b>4. Cestovní ruch + spolupráce s Městem Třebíčí</b>			
<b>Turistika, cestovní ruch</b>			
<p>Malebnost Podhorácka</p> <p>Rozmanité příležitosti (vinice, sjezdovka...)</p>	<p><b>Chybějící infrastruktura v turistickém ruchu (1)</b></p> <p>Nevyužitá „malebnost přírody“ v turistickém ruchu</p>	<p><b>Cestovní ruch (3)</b></p>	
	<p><b>Infrastruktura v cestovním ruchu (ubytování, stravování, atraktivita, aktivity) (4)</b></p> <p><i>Nedostatek ubytovacích a stravovacích zařízení pro turisty</i></p> <p><b>Turistický průvodce po regionu (památky, občerstvení, zajímavosti, koupaliště) (2)</b></p> <p><b>Propojení regionu s Třebíčí (provázanost – kulturní památky, zajímavosti) (1)</b></p> <p><b>Propagace turistických zajímavostí (1)</b></p> <p><b>Kooperace v cestovním ruchu (1)</b></p> <p><b>Chybí cyklostezky (2)</b></p> <p><b>Cyklostezky (1)</b></p> <p><i>(Chybí) cyklostezky</i></p>	<p><i>Podpora podnikatelů – cestovní ruch</i></p> <p><i>„Geopark“ přírodní park Třebíčsko (sever nad TR)</i></p>	

<p><i>Neprovázané cyklostezky</i></p> <p><i>Zázemí pro cyklisty</i></p> <p><i>Lyžařské běžecké tratě</i></p> <p><i>Kulturní památky – obnova</i></p> <p><i>Sakrální stavby – obnova</i></p> <p><i>Publikace o obci, propagační materiály</i></p> <p><i>Naučné stezky chybí</i></p> <p><i>Turistické stezky</i></p>		
--	--	--

### **Komentář ke SWOT analýze:**

Ve SWOT analýze jsou uvedena hesla jednak z práce strategického týmu a pod čerchovanou čarou v každém oddílu hesla z komunitních workshopů na území MAS Podhorácko. V závorkách počty preferenčních hlasů. Tato hesla vychází z komunitně týmového procesu vzniku analýzy a nemohou být v tabulce s ohledem na transparentnost procesu expertně měněna, vysvětlována nebo upravována.

Ukazuje se, že je nutné budovat v regionu vnitřní trh místních produktů.

S ohledem na vysokou nezaměstnanost se jeví jako zajímavé možnosti zakládání nejenom sociálních podniků, ale i podpora podnikání OSVČ a dále mikropodniků až po střední podniky jako zdroje zaměstnanosti a tím příjmů obyvatel regionu.

V regionu je malý zájem o další vzdělávání pro vlastní prospěch studujících ke zvýšení jejich obecných pracovních kompetencí.

Jako účelné se ukazuje budovat občanskou společnost podporou komunitních aktivit v obcích.

Ukazuje se malá připravenost na stárnutí populace, nejenom v oblasti péče o seniory, ale i jejich aktivní zapojení do života obcí.

V extravilánu obcí je nedostatečná síť polních cest. Nedostačuje ani síť cyklostezek.

Chybí technika pro citlivé hospodaření v lesích zejména pro menší vlastníky, těžká lesnická technika ničí přírodu a krajinu, stejně jako síť cest.

Region má potenciál a možnosti v cestovním ruchu a agroturistice, který však dosud není využíván.

### c. Audit zdrojů Podhorácka

#### Jaké jsou klíčové zdroje rozvoje Podhorácka?

Tým	Lidé	Fortel	Vzdělávání	Kulturní a přírodní bohatství	Regionální produkty	Soběstačnost
Funkční MAS (4)	Lidské zdroje (2)	Lidské zdroje & podnikání (1)	Školy a školky (2)	Místní zajímavosti (historie, příroda, muzea ) (1)	Místní produkty (2)	Soběstačnost (1)
Dobře fungující MAS (2)	Lidský potenciál (angažovanost) (2)	Pracovití a umní lidé (1)		Přírodně – kulturní zdroje (malebnost, ne drancování) (2)	Regionální produkty (např. Heraltická voda) (2)	
Spolupráce aktivních lidí všech sektorů (2)	„obrázek srdce“ (dobré vztahy) (2)			Přírodní zdroje (1)		
	Spolky & Organizace (1)			Kulturní dědictví (1)		
				Vzduch (1)		
				Čistá a malebná příroda & Turistické cíle (1)		

#### Komentář k auditu zdrojů

Vysoké hodnocení MAS a návyk na práci v týmu jsou pozitivními výsledky spolupráce a budování kapacity regionu v minulém období. Lidské zdroje a schopnost uživit se, zde pojmenována jako Fortel, jsou zdroje avšak současně i podmínka nutná jak pro rozvoj podnikání, tak pro komunitní spolupráci a rozvoj. Důležitým zdrojem je vzdělávání procházející napříč všemi oblastmi, školy a mateřské školy jsou obyvateli Podhorácka vnímány jako základní aspekt žijící obce.

Zdrojem je regionální dědictví - Kulturní a přírodní bohatství - a jako nový zdroj jsou čím dál více vnímány Regionální produkty. Zvyšování regionální soběstačnosti členy strategického týmu označené jako Soběstačnost je cílem a důsledkem udržitelného využívání strategických zdrojů.

### d. Expertní/souhrnné SWOT analýzy po oblastech

Tyto čtyři souhrnné SWOT analýzy prohlubují vhled v rámci jednotlivých zájmových oblastí a v silných a slabých stránkách regionu se opírají o statistická data, případně závěry sociodemografických zjištění včetně dotazníkových šetření. Odkazy na ně do 3. kapitoly - Sociodemografie - jsou určeny číslem stránky, kde se nacházejí texty, grafy, tabulky či kartogramy včetně popsání trendů. V oddílech příležitosti a ohrožení jsou rovněž uvedeny odkazy, avšak jsou uvedena i hesla strategického týmu získaná v rámci týmových metod práce a komunitních dílen ve vztahu ke stavu zjištěnému a doloženému socioekonomickými daty a zjištěními. Zejména s ohledem na potenciál týmu v Příležitostech se tak uvádějí i nová kreativní řešení (tabulky doplněny o odkazy na kap III.).

## 1. skupina – Rozvoj obcí... sociální, podnikání, doprava, energetika

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p><b>Velcí zaměstnavatelé (2)</b> – str. 18  <b>Dobrá dopravní dostupnost za velkými zaměstnavateli (vlak, autobus) (1)</b> str. 18 a 35            Kvalifikovaná pracovní síla – kartogram 12 str. 68, kartogram 13 str. 69            Lidé zůstávají nebo se stěhují na venkov (aktivní – důchodci) v regionu – graf 5. str. 24,25 kartogram 2 str. 58            Zájem obyvatel o dění v obci – str. 24,25,29 a 36            Aktivní účast ve spolcích – tabulka str. 40 a 41, kartogram 16 str. 72, kartogram 17 str. 73, kartogram 18 str. 74            Kvalitní životní prostředí – str. 37 a kartogram 19 str. 75, str. 45            Nízká kriminalita – str. 19</p>	<p>Zaměstnání na částečný úvazek pro matky s malými dětmi či osoby v předdůchodovém věku – str. 35            Malá odvaha podnikat – str. 33, 35 a 36            Nerovnoměrná nezaměstnanost – str. 38 a graf 18 str. 36  <b>Brownfields (1)</b> – str. 32, 33 kartogram 5 str. 61  <b>Bytová politika, parcely pro stavbu (1)</b> – str. 25, 32, 33 a kartogram 5 str. 61  <b>Občanská vybavenost – pošta, lékař (v menších obcích) (2)</b> – str. 38 a kartogram 10 str. 66 a 11 str. 67            Špatný stav infrastruktury, komunikací – str. 35            Bezbariérovost v dopravě, při pohybu po obci – str. 35,38</p>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p><b>Nové formy zaměstnávání (sdílené úvazky, home office) (1)</b> – str. 35  <b>Řemeslné, podnikatelské inkubátory (1)</b> – str. 32, 33, 35 a 36            Společný informační systém (web, zpravodaj, sms, ...) – str. 37            „Regionka“ prodejna regionálních produktů v rámci MAS – kartogram 8 str. 64            Brownfields – prostory pro podnikání – str. 32,33, kartogram 5 str. 61  <b>Mateřská centra a centra pro rodinu (matky s dětmi, nezaměstnané) (2)</b> str. 35            Pobočky charity, diakonie atp. (senioři, postižení) – str. 38 a kartogram 11 str. 67  <b>Mikrobus pro dopravu do škol, k lékařům, na nákupy, za kulturou (podnikatelská příležitost) (2)</b> – str. 35            Burza energií, energetická soběstačnost – kartogram 7 str. 63  <b>Zlepšení spolupráce spolků (1) dle SWOT komunitního týmu</b></p>	<p><b>Stárnutí obyvatelstva (zaměstnanců) (2)</b> str. 18, graf 6 a 7, tabulka 6 str. 26, graf 8 a tabulka 7 str. 27, kartogram 4 str. 60  <b>Rušení veřejných služeb nezřizovaných obcemi (1)</b> – str. 25, 33, 38  <b>Odchod velkých zaměstnavatelů na východ (1)</b> – str. 18  <b>Lidé odejdou do měst (1)</b> – graf 4, tabulka 4 str. 24, str. 25            Rušení či omezení veřejné dopravy – str. 18 a 35            Kapacita MŠ a ZŠ – str. 25, 27 29 a kartogram 14 str. 70   <i>Učňovské školství (nedostatek řemeslníků) – hrozba, i když se její důsledek v regionu může projevit – není z regionu přímo řešitelná – nepřímo v rámci spolupráce MAS s Třebíčí</i></p>

## 2. skupina – Komunitní rozvoj, vzdělávání, zájmové činnosti a budování kapacity území

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Zkvalitnění podmínek pro komunitní činnost (prostory, vybavení, zázemí) – str. 33  Dostatek budov – str. 32, 33  Různorodé akce – sportovní, kulturní, společenské – str. 25, 27 str. 40-41  <b>Aktivní lidé usilující o změnu, posun (5) – str. 40-41</b>  Podpora MAS při vzniku KŠ + servis – s. 88  <b>Peníze na měkké projekty (2) – str. 88</b>  <b>Fungující MAS a programový tým (1) – str. 88</b>  Existují místní muzea – str. 37  Péče o památky – str. 53-56  Chaloupky (Ekologické vzdělávací centrum) - str. 37  Externí odborník při MAS – spolupráce s expertní firmou s nadregionálními a mezinárodními zkušenostmi (Ec E.U.R. s.r.o.)</p>	<p><b>Přístup obce k vedoucím aktivit a koordinátorství (2) – str. 27, 86 a 88</b>  <b>Nezvyk investovat do lidí (3) – str. 88</b>  <b>Starostové nefandí komunitnímu plánování (1) – str. 88</b>  Přežitě názory o oceňování duševní práce – str. 86  Nedostatek kvalifikovaných vedoucích - str. 27, 29  Nezájem občanů o kulturu, vzdělávání-s. 36  Malá informovanost o akcích – str. 37  Malá propagace – str. 37  Nedostatek financí – str. 88  Ubylo řemesel – str. 38  Malá integrita k území – str. 24  Pracovní vyčerpání – str. 24  Sociálně slabí – neinformovanost o získání financí – str. 38  <b>Špatný stav u množství budov (1) – str. 32, 33</b>  Chybí běžkařská stopa a sníh – str. 86</p>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p><b>Získat proškoleného koordinátora (1) – str. 29, str. 88</b>  Celoroční aktivity – str. 29,40 a 41  Dárcovský software (využití pro fundraising NNO)  <b>Komunitní škola (1) – str. 35, 36, 37 a 38</b>  Fundraising  Oceňování vedoucích – str. 27, 29, 86  <b>Nové zastupitelstvo získat pro komunitní rozvoj – role koordinátora (1) – str. 88</b>  Dotace na kroužky pro sociálně slabé – str. 25,29, 38, 88  <b>Možnost využívání dotací (1) – str. 88</b>  Výuka řemesel místními odborníky a seniory (v komunitních školách) – str. 35,36  Motivace mládeže – vedoucí str. 27,29  Vzdělávání o regionu – str. 35, 38  <b>Sport pro všechny generace (1) – str.29, kartogram 16 str. 72, kartogram 17 str. 73, str. 86</b>  Univerzita 3. věku – str. 35</p>	<p>Nezájem mládeže – jiné priority – str. 24  <b>Zhoršující se komunikace mezi mladými a mezigeneračně (3) – str. 24, 27</b>  Zánik tradic, Zánik řemesel – str. 35, 36  Závist, Závislost, Smyslem života je hromadění majetků – str. 24</p> <p><i>Legislativní podmínky – pro komunitní činnost a dobrovolnictví mohou být limitující, ale jsou mimo přímou působnost MAS a obcí</i></p>



### 3. skupina – Zemědělství – ekologie – krajina – odpady

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p><b>Funkční svazek obcí a ESKO-T (1) – s. 49</b>  Třídění odpadů – str. 49  Čistý vzduch – str. 37, kartogram 18 str. 74, kartogram 20 str. 76  „Hornatější“ část MAS – malebnější krajina – kartogram 21 str. 77  Vysoká zalesněnost západu a severu regionu – kartogram 20 str. 76  Heraltická voda – str. 37</p>	<p><b>Znemožněný rozvoj rodinných farem – dlouhé nájemní smlouvy + vysoké nájemy – chybí trh s půdou (1) – kartogram 24 str. 80, str. 87</b>  Chybějící pozemkové úpravy – str. 35, 37 a 43  Nízká prostupnost krajiny – polní cesty – str. 35, 43 a ortomapy 1-8 str. 43-45  Velké lány – velké % zornění – málo luk a TTP (jižní část regionu) – str. 43, kartogram 19 str. 75 a 87  Průmyslová výroba v lese – chybí dřevo pro místní- těží velké firmy, malí živnostníci se k těžbě těžko dostávají  Zanedbaná údržba nezemědělských ploch</p>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p>Komplexní pozemkové úpravy – str. 35, 37 a 43  <b>Podpora rodinných farem (3) – str. 37 a kartogram 24 str. 80</b>  Využití nezemědělských ploch  Podpora malochovu – str. 37  Agroturistika – str. 35, kartogram 8 str. 64, kartogram 24 str. 80, kartogram 25 str. 81,87; kartogram 26 str. 82,88; kartogram 27 str. 83,88  Podpora zakládání rybníků pro diverzifikaci zemědělské činnosti  <b>Podpora místních produktů (1) – str. 37, kartogram 8 str. 64, kartogram 24 str. 80 a 87</b>  Projekt ORP – „obce sobě“ – třídění a nakládání s odpady – str. 49  Systematické jednání s Třebíčí ESKO-T (monopol + diktát velkých obcí) str. 49</p>	<p><b>Bioplynové stanice (2) – kartogram 23 str. 79</b>  Průmyslové zemědělství – kartogram 22 str. 78, 87  Degradace ekonomiky (rozdíl mezi krmivem pro dobytek a pro BPS) – kartogram 19 str. 75, 87  Degradace humusu v půdě – absorpční schopnost půdy – str. 43, kartogram 19 str. 75, 87, kartogram 22 str. 78, 87</p>

#### 4. skupina – Cestovní ruch + spolupráce s Městem Třebíčí

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Územní rozsah – str. 19            MAS objímá Třebíč – str. 18, 19  <b>Krásné prostředí (1) – str. 37</b>            Čistý vzduch – str. 37            Houbařství – str. 37            Vodní zdroje – str. 37            Hustá síť obcí – tabulka 1 str. 20,            kartogramy, mapa území</p>	<p>Špatné silnice – str. 35            Zničené polní (účelové) komunikace – str.            35, str. 45            Chybějící propagace MAS – str. 37            Chybí zpravodaj a turistický průvodce – str.            37            Zázemí pro cyklo/pěší turistiku – kartogram            25 str. 81, kartogram 26 str. 82, kartogram            27 str. 83  <b>Kooperace v cestovním ruchu (1)- str. 37</b>  <b>Nedostatek ubytování v obcích (2) -</b>            kartogram 25 str. 81, kartogram 26 str. 82</p>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p>UNESCO památky v Třebíči a Telči – str. 18            Lokální muzea a atrakce – str. 37, 39-41,            46-48, 53-56, kartogram 21 str. 77            Ubytování v soukromí – kartogram 25 s. 81            Vznik cyklo-komunikací – str. 37, str. 45  <b>Webový portál (3) – str. 37</b>            Trhy – str. 37, kartogram 28 str. 84,88            Sportovní klání, kulturní akce – str. 40, 41            Podpora Třebíče při informovanosti o            památkách (zajímavostech) v obcích – str.            25 a 37  <b>Nabídka zážitkové turistiky (2) – str 37,</b>  <b>40, 41</b>            Agroturistika/hipoturistika – str. 37,            kartogram 8 str. 64, kartogram 24 str. 80,            kartogram 25 str. 81, kartogram 26 str. 82,            kartogram 27 str. 83            Horská kola – str. 37            Rozhledny + výhledy do krajiny – str. 53-56            Vzdělávání OSVČ pracovníků a cestovního            ruchu (koně, zájmová turistika, agro) - st. 37            Systematické jednání s Třebíčí – 1.            Cestovní ruch, Systémové plánování            sociálních služeb – str. 25  <b>Velká města (1) – str. 18</b>            Slevomaty            Rodinné ubytování v obcích – kartogram 25            str. 81  <b>Destinační management na úrovni MAS</b>  <b>(2) – str. 37, kartogramy 25-27 str. 81-83</b>            Houbařství s průvodcem – str. 37            Wellness a relaxační centra</p>	<p>Slabá ekonomika – graf 17, tabulka 14 a 15            str. 34, str. 36</p> <p><i>Nepodaří se domluvit – reálná, ale těžko            kvantifikovatelná hrozba vycházející            z venkovské závisti a nepřejčnosti i            u poskytovatelů ubytování, stravování            a turistických služeb</i></p>

## e. Závěry, vazby, komentář k analytické části

Z expertních souhrnných SWOT analýz na předchozích 5 stranách, které vycházejí ze socioekonomických ukazatelů publikovaných v sociodemografické analýze včetně komentovaných kartogramů, a jež potvrzuje audit zdrojů (str. 102) a týmová SWOT analýza na str. 90-101 zahrnující i výsledky komunitních dílen, vyplývají tyto vazby a společná vodítka:

V zájmu větší soběstačnosti regionu je třeba podpořit vnitřní trh místních produktů, aby lidé na jedné straně utráceli peníze za kvalitní produkty, obzvláště potraviny doma, na druhé straně aby byl podpořen zájem místních výrobců přicházet na regionální trh s novými zajímavými výrobky zejména potravinami. Vedle podpory výrobců regionálních produktů zvláště malých farem a provozů je třeba změnit myšlení obyvatel regionu ve vnímání kvality a dostupnosti regionálních produktů a služeb přímo v obcích či regionu a zbavovat je závisti, která je často příčinou bojkotu místních výrobců („Přece nedám vydělat sousedovi!“). Kvalitní regionální produkty – jeden ze strategických zdrojů – by měly sloužit nejenom návštěvníkům, ale mohou posílit ekonomiku i spotřebu právě uvnitř regionu. Hrozbou pro malé obce je rušení veřejných služeb v obcích, jako jsou například pošty.

Dle auditu zdrojů je jedním ze strategických zdrojů Fortel obyvatel. Pro zlepšení ekonomické situace regionu, kdy tato oblast Třebíčska patří k oblastem s jednou nejvyšších nezaměstnaností v ČR, se ukazuje jako zajímavá možnost zakládání sociálních podniků, ale obecně je nutné vytvářet v obcích podmínky pro start a rozvoj podnikání od osob samostatně výdělečně činných přes mikropodniky po malé a střední podniky. V regionu je malý zájem o další vzdělávání pro zvýšení zaměstnatelnosti, přitom funguje několik komunitních škol, kde je možno většinu těchto aktivit provádět. Ukazuje se, že další zakládání a činnost těchto komunitních zařízení by mělo mít jako jeden z cílů právě zvyšování zaměstnatelnosti.

Region není připraven na stárnutí populace a v sociálních službách, dostupnosti základních potravin v obcích a najmě ve veřejné dopravě je třeba hledat nová řešení, a to co nejbližší vzniku daných potřeb. Zde se ukazují jako zajímavé komunitní modely. I mladší senioři jsou schopni se zapojit do řady činností v obcích a NNO a výrazně posunout rozvojové komunitní aktivity.

Je velký nedostatek vedoucích aktivit zvláště pro mládež, kteří by s ní dokázali celoročně pracovat v libovolných zájmových činnostech, ale hlavně ve sportu, přitom právě tato činnost ve svých dopadech pomáhá řešit řadu dalších sociálních problémů v obcích. U sportovních aktivit je třeba budovat taková veřejně přístupná sportoviště, která budou vhodná a přístupná všem bez rozdílu věku.

Pro povzbuzení komunitních aktivit občanů a jejich skupin by bylo účelné zřídit na úrovni regionu MAS a posléze i v rámci rozpočtu obcí fondy nebo rozpočtové kapitoly pro financování mikroprojektů.

Vysoce hodnocená MAS a týmová spolupráce (dle auditu zdrojů) je jedním ze zdrojů, ale i podmínek dalšího rozvoje. Nutné je udržet vysoký stupeň informovanosti občanů i na rozšířeném území a využít všechny osvědčené postupy, především zpravodaj a jeho způsob distribuce. Strategický tým je si jasně vědom, že podstatným zdrojem rozvoje regionu jsou lidé a jejich vztahy, ale i zručnost a schopnost uplatnit se jak v pracovních tak zájmových činnostech. Vedle vzdělávání dětí v základních školách existují již na území i venkovské komunitní školy pro celoživotní učení. Komunitní rozvoj a rozvoj občanské společnosti ve vesnicích bude potřeba urychlit za pomoci kvalifikovaných koordinátorů, tvorby komunitních strategií a bude nutno změnit kompetentnost a následně postoje vedení obcí k rozvoji lidských zdrojů a zapojování občanů do dobré správy obce (good governance), stejně tak k realizaci měkkých projektů.

Zemědělství patří k Podhorácku, ale ne všichni zemědělstí podnikatelé jej vnímají ve vztahu k přírodě a krajině. Je ohrožen půdní fond, předně vodní erozí kvůli degradaci půd intenzivním hospodařením s využíváním chemie. Jsou ohroženy i podzemní vody. Ukazuje

se, že nositeli vztahu ke krajině jsou zejména malé a rodinné farmy hospodařící na místech, kde jejich vlastníci nejenom hospodaří, ale zároveň žijí. Proto by šetrný způsob hospodaření měl být podporován právě podporou těchto podniků. Průmyslový způsob hospodaření v lesích nejenom poškozují půdu, ale způsobuje, že chybí dřevo pro topení místních obyvatel a pro drobné dřevozpracující firmy. Bohužel, někteří vlastníci pronajímají své lesy k těžbě velkým firmám, jež nepůsobí v regionu MAS Podhorácko.

Přesto, že na Třebíčsku existuje zavedený systém odpadového hospodářství v rámci podniku zřízeného svazkem obcí, ne všechny malé obce se cítí být rovnoprávnými členy tohoto projektu. V rámci odpadového hospodářství je třeba se zaměřit na předcházení vzniku odpadů\* v místech, v první řadě využitím realizace kvalitních projektů kompostáren.

V extravilánu je nedostatečná síť polních cest pro přirozený efektivní pohyb krajinou.

Nedostatečná je také síť cyklostezek, protože cyklotrasy vedené po nekvalitních silnicích nejsou adekvátní řešení jak pro turistiku, tak pro cyklistickou místní bezmotorovou dopravu. Polní a lesní cesty použitelné pro cyklistiku často chybí. Silniční síť regionu je ve špatném stavu.

Region nevyužívá potenciál cestovního ruchu, který má, jednak kvůli nedostatečné infrastruktuře, jednak kvůli neúplné a roztržité nabídce propagované málo nebo na nevhodných místech.

Přitom v auditu zdrojů uvedené Kulturní a přírodní bohatství, do něhož lze počítat i krajinu a přírodní zdroje jako je voda a půda, dávají jako zdroj předpoklad nejenom pro kvalitní život obyvatel, ale budou čím dál víc vyhledávány návštěvníky v rámci cestovního ruchu. Proto uchování přírody, krajiny a čistoty přírodních zdrojů je jedním z úkolů přicházejícího období.

Jako vysoce perspektivní se ukazuje možnost spolupráce s Městem Třebíčí, kde jsou památky UNESCO. Podstatným úkolem je vedle školení poskytovatelů služeb CR a provozovatelů ubytovacích zařízení vytvořit na úrovni regionu MAS destinační management nabízející zajímavé možnosti Podhorácka různým cílovým skupinám návštěvníků a propagačně využít přednosti Podhorácka s nabídkou hlavně ve velkých městech.

*\*Pozn.: Existují dva termíny pro nakládání s biologickým odpadem kompostováním. V udržitelném rozvoji se označuje jako předcházení vzniku odpadů, zatímco v terminologii odpadového hospodářství je klasifikováno jako nakládání s odpadem.*

## 4. Analýza problémů a potřeb

*(kapitola formálně přepracována dle požadavků a doplněna odkazy na sociodemografii a souhrnnou SWOT- definice problémů a potřeb nezměněna)*

### a. Metodika zpracování analýzy

Analýza problémů a potřeb vychází ze čtyř vstupů:

1. **Sociodemografie - statistická analýza včetně komentovaných kartogramů a místního šetření v obcích regionu**
2. **Expertní souhrnné SWOT analýzy dle oblastí**
3. SWOT analýza strategického týmu včetně hesel z komunitních setkání + Audit zdrojů MAS + setkání programového týmu MAS pro zpracování připomínek ke strategii v létě a na podzim 2015 – odůvodnění definovaných problémů a potřeb
4. Projektové záměry

Jednotlivé problémy a potřeby jsou definovány tak, aby tvořily východisko pro formulaci specifických cílů v jednotlivých prioritách strategie, které jsou členěny stejně jako expertní týmy a zájmové skupiny MAS a jsou celkem čtyři.

### b. Definice a zdůvodnění jednotlivých problémů a potřeb

Legenda:

Strukturování tabulek jednotlivých problémů a potřeb

- **Název problému/potřeby** (barevně rozlišeno)
- **Tabulka** - Analýza a zdůvodnění **problému/potřeby** – odkazy v tabulce
  - o **Sociodemografie**
    - odkazy na textové, tabulkové a mapové podklady jsou vypsány s číslem strany
  - o **Expertní souhrnná SWOT**
    - **silná stránka modře**
    - **slabá stránka černě**
    - **příležitost zeleně**
    - **ohrožení červeně**
    - číslo před heslem, více hesly bez mezery- jedna ze čtyř expertních - zájmových oblastí (př. 1 **Zapojení seniorů**)
  - o SWOT komunitního týmu (barvy viz výše), audit zdrojů, setkání programového týmu
  - o Projektové záměry
- **Komentář dle potřeby**

## 1. Rozvoj obcí... sociální, podnikání, doprava, energetika

- **Mobilita zejména starších občanů**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	Zdravotnické služby - kartogram 10 str. 66, kartogram 11 str. 67 Provoz sociálních služeb, graf 8 a tabulka 7 str. 27, kartogram 4 str. 60 Průměrný věk
<b>Expertní SWOT</b>	1Mikrobus k lékaři, Stárnutí obyvatelstva, Rušení, či omezení veřejné dopravy
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	1Špatná dopravní obslužnost, 2Nepřipravenost na stárnutí obyvatel, Senioři, řídká doprava
<b>Projektové záměry</b>	Sousedská výpomoc mezi seniory, Obecní a meziobecní autodoprava

Vzhledem ke stárnutí populace a snižování počtu spojů veřejné dopravy klesá schopnost lidí bez auta dopravit se do blízkého centra či sousední vesnice. Problém narůstá především u obcí nejmenších velikostních kategorií a obcí vzdálenějších od Třebíče.

- **Rozvoj a úroveň podnikatelského prostředí mikropodniků a malých podniků s ohledem na zaměstnávání lidí z území**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	graf 18 str. 36 Nezaměstnanost
<b>Expertní SWOT</b>	1 Nové formy zaměstnávání, Zaměstnání na částečný úvazek, Řemeslné, podnikatelské inkubátory, Brownfields, 2Výuka řemesel místními odborníky a seniory, Malá odvaha podnikat, Nerovnoměrná nezaměstnanost
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	1 Přes 20 hesel k rozvoji podnikání a zaměstnanosti, hodně preferenčních hlasů, 4Podpora podnikatelů v ČR Fortel – Lidské zdroje a podnikání, čili schopnost užít se Zaměstnanost v blízkosti bydliště, Nabídka na místním trhu, Podpora spotřeby
<b>Projektové záměry</b>	14 projektů podnikatelů, 4 projekty MAS

S ohledem na velikost obcí se tato potřeba ukazuje obzvlášť u obcí střední velikosti s 500-999 obyvateli, které by s ohledem na velikost měly poskytovat větší nabídku pracovních míst. Přesto, že řada soukromníků podniká jako OSVČ, pracovní příležitosti z různých důvodů, často zejména nevýhodných zákonných podmínek, nenabízí.

- **Mizení života z center obcí**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	graf 4 str. 24 Migrace, str. 32, 33 a kartogram 5 Nevyužité domy str. 61, str. 38, kartogram 10 str. 66 a 11 str. 67
<b>Expertní SWOT</b>	1 Lidé odejdou do měst, Brownfields, Bytová politika parcely pro stavbu, Občanská vybavenost, Rušení veřejných služeb nezřizovaných obcemi, Mateřská centra a centra pro rodinu
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	1 Podpora bydlení (ve více heslech), Špatná dopravní obslužnost, Nedostatek pracovních příležitostí, Brownfields, Satelitní sídliště (městečka) vedle vesnic, 2 Obce bez škol Tým – Spolupráce lidí všech sektorů, Fortel – Lidské zdroje a podnikání Neobydlené budovy majitelé nechtějí prodat, V centrech chybí chalupáři, Potřeba možnosti setrvávání v centru, Jak uzpůsobit centrum k setkávání?
<b>Projektové záměry</b>	Bytová politika, Startovací byty

Nejenom bydlení se z historických středů obcí vytrácí a stěhuje se na okraje obcí, často i za cenu záborů zemědělské půdy, ale mizí i místa setkávání v centrech vesnic a ta se stávají zónami bez života. Často to způsobují soukromí vlastníci nemovitostí, držící neobydlené budovy.

- **Nepřipravenost regionu na stárnutí populace**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	kartogram 11 str. 67 Provoz sociálních služeb, graf 8 a tabulka 7 str. 27, kartogram 4 str. 60 Průměrný věk, kartogram 10 str. 66 Zdravotní služby, kartogram 11 str. 67
<b>Expertní SWOT</b>	1 Pobočky charity, diakonie atp. seniorů, postižení), Stárnutí obyvatelstva
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	1 Služby pro důchodce, Zázemí pro seniory Tým – Spolupráce aktivních lidí všech sektorů Méně potřebných služeb, Zabavení, Uplatnění práce seniorů, Denní stacionáře, Svépomoc, Nové způsoby bydlení seniorů
<b>Projektové záměry</b>	Univerzita 3. věku Podhorácka, Sousedská výpomoc mezi seniory

Stejně jako celá společnost v Česku, ani komunity a zastupitelstva venkovských obcí Podhorácka nejsou připraveny na masivní stárnutí svých občanů a přizpůsobení rozvojových politik této skutečnosti. Se seniory jako rozvojovou silou nepočítají ani operační programy.

- **Potřeba svépomocných sociálních služeb v obcích**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	kartogram 11 str. 67 Provoz sociálních služeb, str. 24, 27
<b>Expertní SWOT</b>	1Stárnutí obyvatelstva, Rušení veřejných služeb nezřizovaných obcemi, 1Pobočky charity, diakonie atp., Mikrobus pro dopravu, Brownfields, 2Výuka řemesel seniory Zhoršující se komunikace mezigeneračně,
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	1 Služby pro důchodce, Zázemí pro seniory Fortel – Lidské zdroje & podnikání Lidi bude ubývat, Nejen věk, ale i ekonomická situace, Nedostupnost placených sociálních služeb, Rozvolnění mezigeneračních vztahů v rodinách
<b>Projektové záměry</b>	Drobné terénní sociální služby v obci, Sousedská výpomoc mezi seniory

Vedle profesionálních sociálních služeb zajišťovaných poskytovateli a plnění dané standardy, existuje celá škála drobných sociálně podpůrných činností (donos nákupu, obědů, komunikace s osamělými, nabídka klubových a nízkoprahových činností, dopravně sociální služby), které mohou být zabezpečovány v rámci obecní komunity svépomocí za přispění obce a zvyšující výrazně kvalitu života. Významným prvkem se dle zkušeností ze zahraničí ukazuje i svépomoc aktivních seniorů.

- **Malé využívání produktů místních výrobců**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	kartogram 8 str. 64 Výrobci regionálních produktů, kartogram 28 Projekty v MAS v 2007-13 str. 84 a 88, str. 37
<b>Expertní SWOT</b>	1„Regionka“ prodejna regionálních produktů, 3Podpora místních produktů, Znemožněný rozvoj rodinných farem, 4Trhy, Společný informační systém
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	1Pět hesel na podporu místních produktů, 3Chybí podpora místních obchodníků ve srovnání s hypermarkety Regionální produkty – Místní produkty, Regionální produkty Podpora místní ekonomiky, Zaměstnanost, Snížení vylidňování venkova a transportních nákladů, Snížení dojíždění za prací
<b>Projektové záměry</b>	Regionální trhy se značkou Podhorácko, Kampaně na podporu místní produkce v místě, Projekt Burza místních produktů

Důvody malého využívání místních produktů zejména potravinářských je rozšířená závislost a nedostatečná povědomost, přesto, že právě regionální trh může efektivním způsobem navracet prostředky do území a přinášet nová pracovní místa. S tím souvisí i malý počet producentů, na straně malých zemědělců zapříčiněný jejich nevýhodnou pozicí vůči velkým farmám.



- **Potřeba - energetická soběstačnost obcí**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	kartogram 7 str. 63 Výkon solárních elektráren, kartogram 23 str. 79 Bioplynové stanice
<b>Expertní SWOT</b>	<b>1Burza energií, energetická soběstačnost</b>
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	Soběstačnost Snižuje transportní/transakční náklady, Využívá energetické zdroje místa – regionu, Zvyšuje zaměstnanost v místě/regionu, Opatření proti energetické krizi, Zvyšuje podíl obnovitelných zdrojů
<b>Projektové záměry</b>	Fotovoltaická elektrárna na střechu, Energetické úspory budovy ZŠ, Společná burza energií (společný nákup obcí + podnikatelů + občanů)

Trend diverzifikace a lokalizace energetických systémů, který se v ČR tak těžce prosazuje proti centralizované energetice, s sebou nese i potřebu využít místní energetické zdroje, předně biologický odpad – nikoliv energetické plodiny - v bioplynových stanicích a sluneční energii dopadající na území.

- **Nezaměstnanost**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	graf 18 str. 36, str. 25, 33, 35
<b>Expertní SWOT</b>	<b>1Řemeslné, podnikatelské inkubátory, Nové formy zaměstnávání, Zaměstnání na částečný úvazek, Učňovské školství (nedostatek řemeslníků), Brownfields, Špatný stav dopravní infrastruktury</b>
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	<b>1Podpora rozjezdu řemeslného podnikání, Nedostatek pracovních příležitostí, Zaměstnanost</b> Fortel – Lidské zdroje & podnikání Částečně nezaměstnatelní lidé – lenost, postoj – nastavení sociálního systému – vzdělávání, Požadavky firem, Nízký plat ve velké vzdálenosti, Pocit vyloučení
<b>Projektové záměry</b>	Všeobecné vzdělávání v KŠ, Podpora řemesel místními odborníky v KŠ, Projekt Komunitní školy (rekvalifikační kurzy...), Sociální podniky

Nezaměstnanost v současné době je mnohorozměrným problémem, který má řadu příčin. Vedle legislativy, ale i zaměstnavatelů nepodporujících zkrácené úvazky a nové formy práce, jsou to složité sociologické problémy související s přístupem mladých lidí ke kvalifikaci při současné podobě výuky ve školách, uznávání a mimoškolní získávání kvalifikací, přístup k celoživotnímu učení celé především střední generace. Nezaměstnanost však souvisí i s nedostatečnou nabídkou pracovního uplatnění v místě a blízkosti bydlení.

- **Nedostačující místa setkávání a jejich zázemí**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	kartogram 9 str. 65 Občanská vybavenost, tabulka str. 40-41 Aktivní spolky a neformální skupiny ve veřejném prostoru, kartogram 15 str. 71 Sdružení dobrovolných hasičů, kartogram 16 str. 72 Sportovní oddíly, kartogram 17 str. 73 Sportovní sdružení SOKOL a OREL
<b>Expertní SWOT</b>	1Mateřská centra a centra pro rodinu, 2Zkvalitnění podmínek (prostory, vybavení, zázemí), Komunitní škola
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	2Ve 4 heslech pod čarou, zdůrazněna i chybějící podpora knihoven jako míst setkávání Tým – Spolupráce aktivních lidí všech sektorů Zlepšuje mezilidské vztahy, Zabraňuje vylidňování, Vyrovnává možnosti vůči městu, Podpora tradic, Šetří lidem peníze a čas
<b>Projektové záměry</b>	Více než 10 projektů s tímto zaměřením

Komunitní život obcí závisí mimo jiné na místech a příležitostech k setkávání, a to nejenom zaměřeným, ale i každodenním – bezděčným. Vedle zájmových aktivit využívajících infrastrukturu může být inspirativním místem setkávání i komunitní škola.

## 2. Komunitní rozvoj, vzdělávání, zájmové činnosti a budování kapacity území

- **Nedostatek místních lídrů a vedoucích mládeže - jejich malá podpora**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	kartogram 15 str. 71 Sdružení dobrovolných hasičů, kartogram 16 str. 72 Sportovní oddíly, kartogram 17 str. 73 Sportovní sdružení SOKOL a OREL, text str. 27, 36, 86 a 88, str. 29, 40, 41
<b>Expertní SWOT</b>	2Nedostatek kvalifikovaných vedoucích, Pracovní vytížení, Získat proškoleného koordinátora, Motivace mládeže-vedoucích, Dotace na kroužky pro sociálně slabé, Oceňování vedoucích, Celoroční aktivity, Přístup obce k vedoucím aktivit a koordinátorství, Nezvyk investovat do lidí, Nezáměr občanů
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	2Nedostatek pracovníků s mládeží, pod čarou zdůrazněné Chybí vedoucí mládeže, Nemáme vedoucí aktivit Lidé – Lidské zdroje Vysoká zodpovědnost ze zákona, Časový problém, Nízké hodnocení, Málo zapojených aktivních seniorů
<b>Projektové záměry</b>	Kurz obecních koordinátorů, Klub aktivních seniorů, přesgenerační aktivity, Soutěž... o nejlepšího vedoucího mládeže

Místní lídři, zejména vedoucí celoročních aktivit mládeže jsou „silně nedostatkovým zbožím“. Výrazné inspirativní osobnosti schopné přitáhnout děti a mládež by měly být jedním ze segmentů komunitního rozvoje obcí Podhorácka. Vedle jiných se na tomto poli mohou uplatnit i aktivní senioři a významnou pomocí by mohli být kvalifikovaní obecní koordinátoři

- **Nedostatečné zapojení občanů do rozvoje a života v obcích - malá znalost mezi starosty a zastupiteli komunitních metod rozvoje a zapojování občanů**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	tabulka str. 38-41 Aktivní spolky a neformální skupiny ve veřejném prostoru, text str. 88
<b>Expertní SWOT</b>	2Malá informovanost o akcích, Starostové nefandí komunitnímu plánování, Nezvyk investovat do lidí, Nezájem občanů o kulturu a vzdělávání <b>Nové zastupitelstvo získat pro komunitní rozvoj,</b>
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	2V 6 heslech, většina pod čarou, zdůrazněno nedostatečné zapojení – seniorů, mladých, střední generace... Tým – Spolupráce aktivních lidí všech sektorů, Lidé – Lidský potenciál (angažovanost) Vlastní vlohy – schopnosti – osobnost, Atmosféra, Lidi v tom musí spatřovat benefity pro sebe
<b>Projektové záměry</b>	Kurz tvůrců místních politik v komunitním rozvoji, Kurz CLLD pro zastupitele, Kurz obecních koordinátorů

Motivace občanů a jejich zapojování je pro komunitní rozvoj jednou ze základních podmínek, vyžaduje však prostor pro uplatnění jejich vizí a vlastní iniciativy, který obce často neumí vytvořit nebo jej vnímají jako nadbytečný, či konkurující zastupitelstvům. Řešení problému vyžaduje přístup ze dvou stran. Vedle motivace a podpory lidí je nutné změnit přístup vedení obcí ke komunitnímu rozvoji, předně s využitím kvalitních kurzů a příkladů dobré praxe.

- **Problém ohrožení malých venkovských škol společně s potřebou celoživotního vzdělávání - potřeba vytvořit zázemí pro celoživotní učení občanů s co nejnižšími náklady**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	graf 3 a tabulka 3 str. 23 Přirozený přírůstek, graf 9 a 10 str. 28 Struktura vzdělanosti, kartogram 14 str. 70 Provoz předškolních a vzdělávacích zařízení text strana 88
<b>Expertní SWOT</b>	<b>2Podpora MAS při vzniku KŠ, Komunitní škola, Možnost využívání dotací</b>
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	2Obce bez škol, <b>Podpora malotřídek, Komunitní vzdělávání,</b> Chybí prostor pro KŠ Vzdělávání – Školy a školky Vylidňování vesnic -> mladší odcházejí
<b>Projektové záměry</b>	8 projektů na podporu komunitních center, Projekt Komunitní školy, kurzy DV, Všeobecné vzdělávání, Univerzita 3. věku Podhorácka, Projekt Zakládání nových komunitních škol

Obec určité velikosti (na Vysočině cca 300 lidí) bez vlastní školy je hlavně mladšími lidmi vnímána jako obec bez perspektivy a udržitelnosti. K udržení škol, a to zejména malotřídních může pomoci jejich spolupráce na vzdělávání celé komunity provázaná s celoživotním učením zaměřeným na zaměstnatelnost především skupin ohrožených sociálním vyloučením.

- **Mizející sousedské prostředí v obcích, malá mezilidská komunikace, upadající vztahy**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	str. 24, 25,27, str. 38, kartogram 10 str. 66 a kartogram 11 str. 67
<b>Expertní SWOT</b>	2Nezájem mládeže – jiné priority, Zhoršující se komunikace mezi mladými a mezigeneračně, <b>Vzdělávání o regionu</b>
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	2Řešení problémů senioři x mládež, Závist, nepřejcnost Lidé – Dobré vztahy Lidé se přestávají potřebovat, Hledat důvody proč se setkávat, Není inspirativní prostředí
<b>Projektové záměry</b>	Projekty MAS Podhorácko

Segmentace společnosti, která neumí žít pospolu je důsledkem přenosu moderního způsobu života zaměřeného na zábavu ve virtuální realitě (počítače, televize, hry) a lze ji označit přímo za ohrožení „ducha obce“. Přesto existují i na Podhorácku příklady, jak tomuto odcizení čelit. Důsledné animační a vzdělávací aktivity s netradičními metodami učení mohou být jednou z cest, která však nebude fungovat v rámci celého regionu shora, ale pouze metodou zdola v jednotlivých obecních komunitách. MAS k tomu může vytvářet podmínky.

### 3. Zemědělství – ekologie – krajina – odpady

- **Těžká situace malých rodinných farem v konkurenci zemědělských velkopodniků**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	kartogram 24 str. 80 Soukromí zemědělci a rodinné farmy, str. 87, str. 35, Kartogram 8 str. 64, str. 37
<b>Expertní SWOT</b>	<b>3Podpora rodinných farem, Podpora malochovu, Podpora místních produktů, Komplexní pozemkové úpravy, Agroturistika, Znemožněný rozvoj rodinných farem – dlouhé nájemní smlouvy + vysoké nájem – chybí trh s půdou</b>
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	3 Podpora zemědělství, <b>Zemědělství – malé farmy a moderní agroturistika – zdůrazněno</b> Regionální produkty Generační problém -> vztah k půdě, Pokřivené vztahy (bioplyn + solární energie, dotace), Skupování polí k přeplacení, vysoké nájem, Vyčerpání půdy
<b>Projektové záměry</b>	9 projektů

Malí a střední zemědělci mohou být nejenom producenty, ale i nositeli tradic, vzorem přístupu ke zdrojům - půdě a vodě a ke krajině. Diverzifikace činností jim může pomoci uplatnit se v konkurenci větších podniků.

- **Eroze půdy a snižování kvality vody v důsledku zemědělské činnosti**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	kartogram 22 str. 78, 87 Ohrožení katastrů MAS Podhorácko vodní erozí, ortomapy 1-4 str. 43-45 katastrů 4 reprezentativních obcí regionu, str. 43, kartogram 19 str. 75, 87
<b>Expertní SWOT</b>	3Degradace humusu v půdě - absorpční schopnost půdy <b>Podpora rodinných farem, Průmyslové zemědělství</b>
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	3Nedodržování protierozních opatření Kulturní a přírodní bohatství – Přírodní zdroje Zanášení koryt řeky, potoků, Vedlejší škody v důsledku vodní eroze, Obcházení zákonů
<b>Projektové záměry</b>	Obnova ostrůvku v rybníce, Přístřešek u pramene léčivé vody, Domovní čistíčky, Čištění odpadních vod, Odbahnění rybníka + oprava hráze

- **Potřeba citlivého hospodaření v lesích (Stabilizace udržitelné krajiny)**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	tabulka 1 str. 20 Seznam obcí, str. 46-48, str. 49-51 kartogram 18 str. 74 Index ekologické stability, kartogram 20 str. 76 Podíl lesní půdy, kartogram 21 str. 77 Území ekologického zájmu Ortomapy srovnání katastrů v letech 1953-2014 str. 43-45 Lesnictví, zemědělství, potravinářství str. 49-52 Struktura vlastníků lesů str. 49-51
<b>Expertní SWOT</b>	<b>2Chaloupky (Ekologické vzdělávací centrum), Vzdělávání o regionu), Malá integrita k území, 3Vysoká zalesněnost západu a severu regionu, Průmyslová výroba v lese – chybí dřevo pro místní- těží velké firmy, malí živnostníci se k těžbě těžko dostávají</b>
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	2Vzdělávání vlastníků půdy a lesů, <b>3Ochrana přírody a její obnova, Těžká technika ničí cesty a obecní komunikace, Technika na údržbu lesů</b>
<b>Projektové záměry</b>	Nákup techniky pro malé vlastníky lesů, firmy poskytující služby v lesnictví a prvotní zpracovatele

- **Malá povědomost občanů o vztahu životního prostředí a krajiny ke kvalitě života**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	tabulka 1 str. 20 Seznam obcí, str. 24, 35, 38 kartogram 18 str. 74 Index ekologické stability, kartogram 19 str. 75 Podíl orné půdy, kartogram 20 str. 76 Podíl lesní půdy, kartogram 21 str. 77 Území ekologického zájmu Ortomapy srovnání katastrů v letech 1953-2014 str. 43-45
<b>Expertní SWOT</b>	2Chaloupky (Ekologické vzdělávací centrum), Vzdělávání o regionu), Malá integrita k území,
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	2Vzdělávání vlastníků půdy a lesů, 3Ochrana přírody a její obnova Kulturní a přírodní bohatství – Přírodně-kulturní zdroje (malebnost, ne drancování), Vzduch, Čistá a malebná příroda & Turistické cíle Ať tečou splašky do potoka, Lidé nechtějí mluvit se znečišťovateli přímo
<b>Projektové záměry</b>	Všeobecné vzdělávání (přednášky, besedy)

Občané venkova bohužel prostředí, krajinu a přírodu, v níž žijí, berou jako až příliš velkou samozřejmost, která se jich až tak moc netýká a neklade na ně žádné nároky. Významnou úlohu zde mohou sehrát jak komunitní školy, tak nepřímé působení základních škol přes žáky a regionální učebnice.

- **Odpady a jejich systematické využití**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	kartogram 23 str. 79 Provoz bioplynových stanic, str. 49
<b>Expertní SWOT</b>	3Funkční svazek obcí a ESKO-T, Třídění odpadů, Projekt ORP – „obce sobě“ – třídění a nakládání s odpady, Bioplynové stanice
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	3Třídění odpadů, pod čarou Domovní čističky v malých obcích, Nevyřešené čištění odpadních vod, Kanalizace a čistička, Bioodpad – kam s ním?, Kompostéry, drtiče odpadů ESKO-T vs. Ostatní
<b>Projektové záměry</b>	Kompostárna, Čištění odpadních vod, Domovní čističky

#### 4. Cestovní ruch + spolupráce s Městem Třebíčí

- Zvýšení návštěvnosti regionu**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	str. 18, str. 27, str. 37, str. 39-41 - Významné osobnosti, Aktivní spolky a neformální skupiny, tabulka str. 46-48 - Přírodní bohatství Podhorácka, str. 53-56 - Nemovité kulturní památky, kartogram 8 str. 64, kartogram 21 str. 77, kartogram 24 str. 80, kartogram 25 str. 81
<b>Expertní SWOT</b>	4Chybí propagace MAS, Chybí zpravodaj a turistický průvodce, Zázemí pro cyklo/pěší turistiku, <b>s preferenčními hlasy Webový portál, Nabídka zážitkové turistiky, Velká města, Destinační management na úrovni MAS</b>
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	4Většina hesel z této kapitoly SWOT Kulturní a přírodní bohatství (historie, příroda, muzea), Čistá a malebná příroda & Turistické cíle Zvětšit návštěvnost regionu
<b>Projektové záměry</b>	20 projektů v CR

- Zahájení spolupráce mezi poskytovateli turistických služeb. Další vzdělávání poskytovatelů turistických služeb**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	str. 25, 37, kartogram 25 str. 81 Ubytovací služby, kartogram 26 str. 82 Sezónní bytování, kartogram 27 str. 83 Stravovací služby, vzdělávání v KŠ str. 35, 36
<b>Expertní SWOT</b>	4 <b>Kooperace v cestovním ruchu, Vzdělávání OSVČ pracovníků</b>
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	4 <b>Kooperace v cestovním ruchu, Destinační management na úrovni MAS</b> Tým – Spolupráce aktivních lidí všech sektorů, Vzdělávání Spolupráce mezi poskytovateli chybí, Společné sdílené projekty chybí -> nové produkty, Domluva na sdílené reklamě
<b>Projektové záměry</b>	Vznik platformy pro spolupráci v CR, Provázanost IC Třebíč a IC MAS

Možnost působení na poskytovatele cestovního ruchu na území MAS ať už ve formě iniciace spolupráce, boření zažitých mýtů a stereotypů „každý za sebe - ostatní jsou moji konkurenti“ nebo vzdělávání, může region začít představovat jako zajímavý turistický prostor.

- **Zvýšení kvality a širší infrastruktury pro cestovní ruch**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	str. 18, 35, 37, 39-41 – Významné osobnost, aktivní spolky, 46-48 – Přírodní bohatství Podhorácka, 53-56 – Nemovité kulturní památky, kartogram 21 str. 77, kartogram 25 str. 81, kartogram 26 str. 82, kartogram 27 str. 83
<b>Expertní SWOT</b>	4Nedostatek ubytování v obcích,
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	4Chybějící infrastruktura v turistickém ruchu, pod čarou s vysokou prioritou Infrastruktura v CR (ubytování, stravování, atraktivita, aktivity), Nedostatek ubytovacích a stravovacích zařízení pro turisty, Kulturní a přírodní bohatství – Čistá a malebná příroda & Turistické cíle Turistický průvodce po regionu, Propagace turistických zajímavostí Fortel – Lidské zdroje & podnikání
<b>Projektové záměry</b>	

- **Využití v cestovním ruchu blízkost Třebíče a jejích památek UNESCO**

Zdroj	Fakta/popis
<b>Sociodemografie</b>	str. 18, 19, 25 a 37, kartogram 25 str. 81, kartogram 26 str. 82, kartogram 27 str. 83
<b>Expertní SWOT</b>	4UNESCO památky v Třebíči, Systematické jednání s Třebíčí – cestovní ruch
<i>SWOT komunitního týmu, audit zdrojů, setkání programového týmu</i>	4Propojení regionu s Třebíčí (provázanost – kulturní památky, zajímavosti), Velká města Kulturní a přírodní bohatství – Čistá a malebná příroda & Turistické cíle Využití blízkosti Třebíče
<b>Projektové záměry</b>	Provázanost IC Třebíč a IC MAS

Jak poloha MAS, kdy její území dokola obklopuje Město Třebíč, tak památky UNESCO ve městě, jsou výzvou pro kombinaci možností mezi turistikou ve městě a na venkově.



## 5. Strategická část

### a. Priority, cíle a opatření včetně monitorovacích indikátorů

#### Vize „Podhorácko 2022“

Občané Podhorácka jsou hrdí na místo, kde žijí, jeho historii a tradice i na to, čeho partnerskou spoluprací dosáhli. Jsou si prospěšní navzájem jako dobří sousedé, spolupracují a nezávidí, umí si vzájemně naslouchat a dokážou se společně bavit.

V regionu funguje komunitní vzdělávání pro všechny věkové i zájmové skupiny, je rozvíjena spolupráce se školami všech stupňů i v rámci Vysočiny a je podporováno celoživotní učení.

Do rozvoje jsou zapojeny ženy a celé rodiny, vedoucí dětí a mládeže mají zájem o tuto prestižní a veřejně oceňovanou činnost. Podhorácko nabízí příležitosti k relaxaci v regionálně provázané síti sportovních a zájmových aktivit.

Je budováno partnerství mezi sektory ve veřejném zájmu ku prospěchu obcí a regionu a k posilování jejich soběstačnosti. Jsou realizovány projekty spolupráce.

Obyvatelé Podhorácka vydávají svoje peníze za kvalitní regionální služby a produkty, jsou podporovány komunitní formy podnikání, malé a rodinné farmy. Podhorácko má dobré podmínky pro vznik a dlouhodobé fungování osob samostatně výdělečně činných, mikropodniků i malých a středních podniků. Podnikatelé jsou motivováni ke společenské odpovědnosti vedoucí k udržitelnému rozvoji celé oblasti.

V regionu je zajímavá nabídka blízkého zaměstnání jak u průmyslových zaměstnavatelů, tak v malých podnicích. Studenti po studiích v regionu nacházejí pracovní možnosti.

Obyvatelé si váží stejně jako zemědělci a podniky na venkově přírody a krajiny a zapojují se do péče o ně. Malebná a udržovaná krajina se zdravou půdou a čistou vodou, dostupná síť cest s upravenými žijícími centry vesnic a městysů přitahuje návštěvníky.

Zajímavé turistické možnosti a služby motivují k návratům na Podhorácko.

Region bohatne z promyšlené nabídky rozličných aktivit cestovního ruchu a spolupracuje s Třebíčí a dalšími městy v okolí.

Místní akční skupina je uznávaným lídrem rozvoje Podhorácka.

#### Strategické cíle

1. Učíci se, aktivní spolupracující, pestré komunity obcí zapojující všechny sektory a zájmové skupiny
2. Co největší míra ekonomické soběstačnosti obcí a regionu
3. Využití předností a polohy zejména blízkosti Třebíče pro cestovní ruch
4. Ochrana životního prostředí, zejména půdy a vody
5. Kvalita života

## **Prioritní rozvojové oblasti**

### **Priorita 1 Rozvoj obcí... sociální, podnikání, doprava, energetika**

Je posilována vnitřní ekonomická soběstačnost regionu, poskytování stávajících i nových forem služeb na komunitním základě.

Zaměstnavatelé v regionu jsou motivováni ke společné odpovědnosti.

Je budována a revitalizována infrastruktura pro oživení zejména v centrech obcí.

### **Priorita 2 Komunitní rozvoj, vzdělávání, zájmové činnosti a budování kapacity území**

Je podporován komunitní rozvoj v obcích, celoživotní učení a aktivní trávení volného času.

Občané jsou motivováni k zájmu o činnost v obci a je posilována jejich sounáležitost s obcí a regionem v duchu historie a místních tradic.

Je rozvíjena spolupráce prostřednictvím i vícestranných projektů včetně zahraničních.

### **Priorita 3 Zemědělství – ekologie – krajina – odpady**

Jsou podporovány aktivity a vzdělávání vedoucí k ochraně půdy jako zásobárny vody v krajině.

Jsou podporovány šetrně hospodařící rodinné farmy se vztahem ke krajině a tradičnímu způsobu hospodaření.

Jsou propagovány a podporovány udržitelné systémy odpadového hospodářství v regionu.

Jsou podporovány subjekty (obce, NNO, podniky) pečující o ŽP a krajinu.

### **Priorita 4 Cestovní ruch + spolupráce s Městem Třebíčí**

Je podporován ekonomický přínos cestovního ruchu pro území MAS, jednotlivé obce.

Obce i podnikatelé v cestovním ruchu jsou motivováni pro vznik nových a rozvoj stávajících atraktivit.

Pro cestovní ruch je využívána poloha MAS Podhorácko v blízkosti Třebíče, Telče a Jihlavy.

## Specifické cíle a opatření k jejich naplnění

### Priorita 1 Rozvoj obcí... sociální, podnikání, doprava, energetika

Je posilována vnitřní ekonomická soběstačnost regionu, poskytování stávajících i nových forem služeb na komunitním základě.

Zaměstnavatelé v regionu jsou motivováni ke společenské odpovědnosti.

Je budována a revitalizována infrastruktura pro oživení zejména v centrech obcí.

#### 1.1

<b>Specifický cíl:</b>	Zvýšit mobilitu a bezpečnost občanů v obcích, zejména těch, kteří jsou odkázáni na veřejnou dopravu
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Podporovat a rozvíjet „komunitní dopravu“ v obcích stejně jako podmínky pro alternativní způsoby dopravy a bezpečnost jejich uživatelů</i></b>
<b>Indikátory výstupů</b>	7 50 01 Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě (IROP) 7 61 00 Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras (IROP)
<b>Indikátory výsledků</b>	7 63 10 Podíl cyklistiky na přepravních výkonech (IROP) 7 51 20 Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě (IROP)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Počet projektů komunitní dopravy</li><li>• Počet obcí se zavedenými systémy sociálních služeb</li></ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

#### 1.2

<b>Specifický cíl:</b>	Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele (MANN + HUMMEL, Huhtamaki)
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Na základě zkušeností zahraničních firem vést zaměstnavatele včetně zemědělských ke společenské odpovědnosti (C. S. R.)</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	9 23 01 Počet účastníků vzdělávání (PRV)
<b>Indikátory výsledků:</b>	T3 Celkový počet vyškolených účastníků dle čl.14 nař. EU č.1305/2013 (PRV)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Počet realizovaných aktivit</li><li>• Počet firem zúčastněných v programech</li></ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

### 1.3

<b>Specifický cíl:</b>	Oživit centra obcí jako místa pro život
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Motivovat a podporovat obce, aby revitalizovaly zastavěná území v intravilánu pro osídlování a komunitní aktivity</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	5 53 01 Počet podpořených bytů pro sociální bydlení (IROP) 5 54 01 Kapacity sociálních bytů (IROP) 5 53 20 Průměrný počet osob využívajících sociální bydlení (IROP) 6 75 10 Kapacita služeb a sociální práce (Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci (IROP) 5 54 02 Počet poskytovaných druhů sociálních služeb (IROP)
<b>Indikátory výsledků:</b>	5 53 10 Nárůst IROP)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet rekonstruovaných bytových jednotek v centrech obcí</li> <li>• Počet KC</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

### 1.4

<b>Specifický cíl:</b>	Nastartovat nízkonákladové svépomocné sociální služby v obcích
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	5 54 01 Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci (IROP) 5 54 02 Počet poskytovaných druhů sociálních služeb (IROP) 6 00 00 Celkový počet účastníků (OPZ) 6 70 01 Kapacita podpořených služeb (OPZ)
<b>Indikátory výsledků:</b>	6 75 10 Kapacita služeb a sociální práce (IROP) 6 70 10 Využívání podpořených služeb (OPZ)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet obcí se zavedenými systémy sociálních služeb mimo zákon 108/2006 Sb., o sociálních službách</li> <li>• Počet zavedených komunitních systémů sociálních služeb</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet fungujících sociálních služeb po ukončení podpory</li> </ul>

### 1.5

<b>Specifický cíl:</b>	Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Podporovat v regionu rozvoj trhu místních produktů a služeb a jejich výrobce a poskytovatele</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	9 25 01 Celkové veřejné výdaje (EUR) (PRV) 9 37 01 Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců (PRV)
<b>Indikátory výsledků:</b>	9 48 00 Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (PRV)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet akcí pro podporu vnitřní spotřeby</li> <li>• Počet systémů pro zajištění vnitřního trhu místních produktů (ICT, organizačních, institucionálních)</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

### 1.6

<b>Specifický cíl:</b>	Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b>Snižovat energetickou náročnost budov a podporovat vlastní výrobu energií z obnovitelných zdrojů</b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	9 37 01 Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců (PRV)
<b>Indikátory výsledků:</b>	9 48 00 Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader) (PRV)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet projektů pro snížení energetické náročnosti</li> <li>Počet projektů pro vlastní výrobu energie z obnovitelných zdrojů, případně kogeneraci</li> <li>Instalovaný výkon nově zřízených obnovitelných zdrojů energie</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

### 1.7

<b>Specifický cíl:</b>	Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b>Podporovat vznik a rozvoj sociálních podniků</b> <b>Podporovat OSVČ spadající do znevýhodněných cílových skupin splňující parametry sociálního podnikání</b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	1 00 00 Počet podniků pobírajících podporu (IROP) 1 01 02 Počet podniků pobírajících granty (IROP) 1 01 05 Počet nových podniků, které dostávají podporu (IROP) 1 03 00 Soukromé investice odpovídající veřejné podpoře podniků (granty) (IROP) 1 04 00 Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích IROP) 1 04 03 Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích se zaměřením na znevýhodněné skupiny (IROP) 1 02 12 Počet podpořených již existujících sociálních podniků (OPZ) 1 02 13 Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře (OPZ) 6 00 00 Celkový počet účastníků (OPZ)
<b>Indikátory výsledků:</b>	1 04 11 Míra nezaměstnanosti osob s nejnižším vzděláním (IROP) 1 02 11 Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře, které fungují i po skončení podpory (OPZ)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet obcí se zavedenými systémy sociálních služeb</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet nově vzniklých pracovních míst pro obyvatele regionu</li> </ul>

## 1.8

<b>Specifický cíl:</b>	Vytváření materiálního zázemí pro sportovní a kulturní aktivity
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b>Udržovat, opravovat, vybavovat a nově budovat infrastrukturu pro zájmovou činnost v obcích</b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	5 54 01 Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci (IROP) 5 54 02 Počet poskytovaných druhů sociálních služeb (IROP)
<b>Indikátory výsledků:</b>	6 75 10 Kapacita služeb a sociální práce (IROP)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet projektů</li> <li>Počet obcí, v nichž se realizoval projekt</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

## Priorita 2 Komunitní rozvoj, vzdělávání, zájmové činnosti a budování kapacity území

Je podporován komunitní rozvoj v obcích, celoživotní učení a aktivní trávení volného času. Občané jsou motivováni k zájmu o činnost v obci a je posilována jejich sounáležitost s obcí a regionem v duchu historie a místních tradic. Je rozvíjena spolupráce prostřednictvím i vícestranných projektů včetně zahraničních.

## 2.1

<b>Specifický cíl:</b>	Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Podporovat skupinu aktivních lidí a dát jim příležitost dalšího růstu, seberealizace a vzdělávání včetně oceňování jejich práce, vyhledávat nové, motivovat</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	5 00 01 Kapacita podpořených zařízení péče o děti nebo vzdělávací zařízení (OPZ) 5 51 02 Počet podpořených komunitních center (OPZ) 6 00 00 Celkový počet účastníků (OPZ) 6 70 01 Kapacita podpořených služeb (OPZ)
<b>Indikátory výsledků:</b>	5 01 10 Počet osob využívajících zařízení péče o děti předškolního věku (OPZ) 5 01 20 Počet osob využívajících zařízení péče o děti do 3 let (OPZ) 6 26 00 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (OPZ) 6 28 00 Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ (OPZ) 6 70 10 Využívání podpořených služeb (OPZ)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet kurzů pro místní lídry</li> <li>Počet nových obecních koordinátorů</li> <li>Počet akcí na podporu místních lídrů</li> <li>Počet systémů vytvořených pro podporu místních lídrů</li> <li>Počet obcí se zavedenými systémy sociálních služeb</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

## 2.2

<b>Specifický cíl:</b>	Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance)
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Měnit myšlení starostů a vedení obcí k podpoře komunitního rozvoje a lidských zdrojů</i></b> <b><i>Zapojovat občany včetně ohrožených sociálních skupin do procesu komunitního plánování veřejného prostoru a směřování obcí</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	5 00 01 Kapacita podpořených zařízení péče o děti nebo vzdělávací zařízení (OPZ) 5 51 02 Počet podpořených komunitních center (OPZ) 6 00 00 Celkový počet účastníků (OPZ) 6 70 01 Kapacita podpořených služeb (OPZ)
<b>Indikátory výsledků:</b>	5 01 10 Počet osob využívajících zařízení péče o děti předškolního věku (OPZ) 5 01 20 Počet osob využívajících zařízení péče o děti do 3 let (OPZ) 6 26 00 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (OPZ) 6 28 00 Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ (OPZ) 6 70 10 Využívání podpořených služeb (OPZ)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet akcí pro tvůrce místních politik</li> <li>• Počet absolventů střednědobých kurzů pro tvůrce místních politik</li> <li>• Počet vytvořených komunitních strategií obcí</li> <li>• Počet obcí se zavedenými systémy sociálních služeb</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

## 2.3

<b>Specifický cíl:</b>	Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Podporovat rozvoj venkovských škol, celoživotní učení a další vzdělávání pro všechny</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	5 00 00 Počet podpořených vzdělávacích zařízení (IROP) 5 00 01 Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení (IROP) 5 00 01 Kapacita podpořených zařízení péče o děti nebo vzdělávací zařízení (OPZ) 5 51 02 Počet podpořených komunitních center (OPZ) 6 00 00 Celkový počet účastníků (OPZ) 6 70 01 Kapacita podpořených služeb (OPZ)
<b>Indikátory výsledků:</b>	5 00 20 Podíl tříletých dětí umístěných v předškolním zařízení (IROP) 5 00 30 Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém (IROP) 5 01 20 Počet osob využívající zařízení péče o děti do 3 let (IROP) 5 01 10 Počet osob využívajících zařízení péče o děti předškolního věku (OPZ) 5 01 20 Počet osob využívajících zařízení péče o děti do 3 let (OPZ) 6 26 00 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (OPZ) 6 28 00 Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ (OPZ) 6 70 10 Využívání podpořených služeb (OPZ)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet podpořených komunitních škol</li> <li>• Počet nově vzniklých VKŠ</li> <li>• Počet účastníků kurzů dalšího vzdělávání (OPZ)</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet VKŠ fungujících po ukončení podpory</li> </ul>

## 2.4

<b>Specifický cíl:</b>	Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b>Podporovat mezilidskou komunikaci a zdravý životní styl prostřednictvím volnočasových aktivit</b> <b>Podporovat komunitní vzdělávání pro získávání dovedností vedoucích k obecným kompetencím pro zvýšení zaměstnatelnosti a kvality života obyvatel</b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	5 00 01 Kapacita podpořených zařízení péče o děti nebo vzdělávací zařízení (OPZ) 5 51 02 Počet podpořených komunitních center (OPZ) 6 00 00 Celkový počet účastníků (OPZ) 6 70 01 Kapacita podpořených služeb (OPZ)
<b>Indikátory výsledků:</b>	5 01 10 Počet osob využívajících zařízení péče o děti předškolního věku (OPZ) 5 01 20 Počet osob využívajících zařízení péče o děti do 3 let (OPZ) 6 26 00 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (OPZ) 6 28 00 Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ (OPZ) 6 70 10 Využívání podpořených služeb (OPZ)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet akcí pro podporu komunikace a zdravého životního stylu</li> <li>Počet účastníků kurzů zaměřených na rozvoj osobnosti a zdravý životní styl ve VKŠ a dalších spolcích</li> <li>Počet kampaní na úrovni MAS</li> <li>Využívání podpořených služeb</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

## Priorita 3 Zemědělství – ekologie – krajina – odpady

**Jsou podporovány aktivity a vzdělávání vedoucí k ochraně půdy jako zásobárny vody v krajině.**  
**Jsou podporovány šetrně hospodařící rodinné farmy se vztahem ke krajině a tradičnímu způsobu hospodaření.**  
**Jsou propagovány a podporovány udržitelné systémy odpadového hospodářství v regionu.**  
**Jsou podporovány subjekty (obce, NNO, podniky) pečující o ŽP a krajinu.**

### 3.1

<b>Specifický cíl:</b>	Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b>Podporovat malé a rodinné farmy jako nositele diverzifikace, tradice a chování ke krajině</b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	9 23 01 Počet účastníků vzdělávání (PRV) 9 25 01 Celkové veřejné výdaje (EUR) (PRV) 9 37 01 Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců (PRV)
<b>Indikátory výsledků:</b>	9 48 00 Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (PRV) T3 Celkový počet vyškolených účastníků podle čl.14 nař. EU č.1305/2013 (PRV)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet zřízených obytných možností</li> <li>Počet vzdělávacích kurzů pro malé farmáře</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	



### 3.2

<b>Specifický cíl:</b>	Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Ochraňovat půdu jako krajinnotvorný prvek, podporovat prevenci před erozí a chránit zásobárny vody. Pečovat o vzácné druhy a cenná stanoviště (biotopy)</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	9 37 01 Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců (PRV) 4 52 01 Celkový počet opatření pro podporu druhů a stanovišť (OP ŽP) 4 54 10 Plocha revitalizovaného území (OP ŽP) 4 54 05 Počet opatření k předcházení, minimalizaci a nápravě škod způsobených zvláště chráněnými druhy (OP ŽP) 4 65 03 Počet realizovaných opatření k obnově krajinných struktur (OP ŽP)
<b>Indikátory výsledků:</b>	9 48 00 Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (PRV)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

### 3.3

<b>Specifický cíl:</b>	Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Zavádět a rozšiřovat nové formy vzdělávání o ŽP a motivovat občany k účasti</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	9 23 01 Počet účastníků vzdělávání (PRV) 9 25 01 Celkové veřejné výdaje (EUR) (PRV)
<b>Indikátory výsledků:</b>	T3 Celkový počet vyškolených účastníků dle čl. 14 nař.EU č.1305/2013 (PRV)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet základních škol zařazujících do vzdělávacího programu krajinu, půdu, vodu a ŽP</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

### 3.4

<b>Specifický cíl:</b>	Zkvalitnit nakládání s odpady a předcházení jejich vzniku
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Podporovat funkční svazek obcí v nakládání s odpady a vznik zařízení předcházejících vzniku odpadu</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	4 01 03 Kapacita nově vybudovaných a navýšení kapacity stávajících systémů, separace a svozů všech odpadů (OP ŽP) 4 01 06 Kapacita nově vybudovaných center pro předcházení vzniku odpadu (kompostárny) (OP ŽP) 4 03 01 Plocha rekultivovaných starých skládek (OP ŽP)
<b>Indikátory výsledků:</b>	
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

## Priorita 4 Cestovní ruch + spolupráce s Městem Třebíčí

Je podporován ekonomický přínos cestovního ruchu včetně agroturistiky pro území MAS, jednotlivé obce.  
 Obce i podnikatelé v cestovním ruchu jsou motivováni pro vznik nových a rozvoj stávajících aktivit.  
 Pro cestovní ruch je využívána poloha MAS Podhorácko v blízkosti Třebíče, Telče a Jihlavy.

### 4.1

<b>Specifický cíl:</b>	Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Podporovat budování a rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	9 25 01 Celkové veřejné výdaje (EUR) (PRV) 9 37 01 Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců (PRV)
<b>Indikátory výsledků:</b>	9 48 00 Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (PRV)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet nových zařízení cestovního ruchu</li> <li>Počet rekonstruovaných zařízení cestovního ruchu</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

### 4.2

<b>Specifický cíl:</b>	Zahájit a prohloubit spolupráci poskytovatelů služeb v cestovním ruchu – jako přínos pro ekonomiku regionu
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>Zavést, budovat, udržovat a využívat systém destinačního managementu na území MAS Podhorácko</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	
<b>Indikátory výsledků:</b>	
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet balíčků turistických služeb</li> <li>Počet projektů pro zavedení a podporu destinačního managementu</li> <li>Počet kampaní pro podporu cestovního ruchu</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

### 4.3

<b>Specifický cíl:</b>	Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<b><i>V rámci MAS zajišťovat další vzdělávání pracovníků v cestovním ruchu a starostů s využitím veřejných zdrojů a programů</i></b>
<b>Indikátory výstupů:</b>	9 23 01 Počet účastníků vzdělávání (PRV)
<b>Indikátory výsledků:</b>	T3 Celkový počet vyškolených účastníků dle čl. 14 nař. EU č.1305/2013 (PRV)
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet kurzů</li> </ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

#### 4.4

<b>Specifický cíl:</b>	Založit platformu pro trvale udržitelnou spolupráci s Městem Třebíčí
<b>Opatření k naplnění cíle:</b>	<i>Na základě vzájemné výhodnosti spolupracovat v organizování cestovního ruchu s Městem Třebíčí</i>
<b>Indikátory výstupů:</b>	
<b>Indikátory výsledků:</b>	
<b>Monitorovací ukazatele výstupů:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Počet společných akcí a aktivit</li><li>• Počet sdílených systémů</li></ul>
<b>Monitorovací ukazatele výsledků:</b>	

## b. Popis integrace a inovativních prvků strategie

V následujícím odstavci jsou popsány inovační prvky a integrační nástroje jak při vytváření strategie CLLD, tak v analytické, návrhové a implementační části strategického dokumentu.

Inovace a integrační prvky jsou v textu zvýrazněny.

### 1. TVORBA STRATEGICKÉHO PLÁNU

Při tvorbě strategického plánu byly využity principy, kterými se už v minulém období MAS Podhorácko výrazně odlišovala od jiných skupin. Tyto metody a postupy byly použity nejenom při zpracování strategie v roce 2008, ale i po celé programové období 2009-2013, což se zúročilo i ve tvorbě strategie CLLD, a to přesto, že před zahájením prací na strategii CLLD se MAS Podhorácko o 80% rozšířila.

#### - Komunitní přístup zdola

Důsledně uplatněný **komunitní přístup zdola (bottom up approach)** na celém území včetně obcí, které k MAS přistoupily v průběhu let 2012-14 prostřednictvím **pěti komunitních dílen, na nichž se sešli zástupci všech tří sektorů**, vytvořil základ jednak pro formulaci myšlenek, specificky zaměřený na slabé stránky, ale zejména se **z těchto dílen rekrutovaly osobnosti ze všech tří sektorů**, které se zapojily do práce strategického týmu na analytické i návrhové části strategie.

#### - Strategický občanský tým jako klíčový zpracovatel

**Strategický tým byl vybudován původní opakovaně ověřenou metodou E consulting E.U.R., s využitím práce se sociálním kapitálem týmu a konsensuálním rozhodováním.**

**Strategický tým** vycházející z již existujícího programového týmu (PT MAS) významně rozšířený o aktivní účastníky komunitních dílen **byl ve facilitovaném procesu tvůrcem věcného obsahu strategie**, tzn. týmové SWOT analýzy, Mise, Vize, Priorit, Strategických i Specifických cílů a Opatření k jejich naplnění. Jeho členové se rovněž podíleli v rámci čtyř expertních týmů i na SWOT analýzách expertních.

#### - Týmový audit zdrojů

Pro určení strategických východisek strategický tým prostřednictvím facilitované práce **metodou OPERA © Inotiimi vytvořil audit strategických zdrojů**, str. 102.

#### - Evaluace strategického týmového procesu

Součástí procesu práce strategického týmu byla **průběžná evaluace jednotlivých schůzek týmu s využitím zpětnovazebních dotazníků, jejich vyhodnocení a zapracování do procesu**. Důležitou součástí komunitního procesu je **zveřejnění výsledků této evaluace v kapitole 2, která podrobně popisuje proces tvorby v týmu včetně ověřitelných ukazatelů**.

#### - Sociodemografie

S ohledem na venkovský prostor a důraz daný týmem na životní prostředí a přírodní zdroje, obzvláště půdu a vodu na území byla v sociodemografii **využita charakteristika území prostřednictvím Koeficientu ekonomické stability KES** uvedeném jednak číselně ve vstupní tabulce obcí, str. 19, a přehledově v kartogramu 18, str. 73. Nadto jsou **pro čtyři**

**typová místa území MAS - katastry obcí - publikovány letecké snímky krajiny srovnávající rok 1953 a 2014, str. 42-45.**

S ohledem na praktickou využitelnost, názornost a přijatelný rozsah strategie jsou **vybrané přehledové parametry území zobrazeny v kartogramech.**

Vedle statistických údajů, časových posloupností a obvyklé územní charakteristiky je inovačním prvkem **soustředěný důraz na občanskou společnost a místní identitu**, a to jak v kartogramech 15 až 17, str. 71-73, tak v tabulkách význačných osobností a formálních i neformálních spolků a skupin aktivních ve veřejném prostoru Podhorácka, str. 37-41.

S tím souvisí i **uvedení výsledků realizace SPL v minulém programovacím období po sektorech a letech kumulativně** v kartogramu 28, str. 84, a v grafu a tabulce, str. 89.

## **2. VZÁJEMNÁ PROVÁZANOST A INTEGRACE OPATŘENÍ/FICHÍ A DALŠÍCH NÁSTROJŮ STRATEGIE**

Jednotlivá **opatření (Fiche) strategické části spolu tvoří vzájemně provázaný celek**, na němž je integrace aktivit strategie zřetelně patrná, **jak je graficky uvedeno na myšlenkové mapě, str. 141.** Spolu s animací území, **klíčovým projektem a záměry projektů spolupráce vytváří soubor Opatření/Fichí synergicky působící projektové prostředí, které naplňuje oba horizontální principy, jak je z myšlenkové mapy patrné.**

## **3. KLÍČOVÝ PROJEKT**

**Klíčový projekt** v rámci operačního programu Zaměstnanost je **zaměřen na posílení komunit obcí směrem k začleňování ohrožených a vyloučených skupin do dlouhodobého plánování a současně na vytváření takového prostředí v obcích, které dokáže komunitní rozvoj nejenom akceptovat, ale aktivně občany včetně ohrožených skupin do něj zapojovat.**

## **4. ZVYŠOVÁNÍ SAMOSTATNOSTI A SOBĚSTAČNOSTI**

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Podhorácko naplňuje jeho hlavní myšlenku, kterou je **využití potenciálu obecních komunit k posílení občanské angažovanosti a samostatnosti se zapojením lidí napříč generacemi do rozvoje a dobré správy obcí (good governance).** Jejím cílem není spotřeba prostředků na infrastrukturní stavby, ale probuzení obecních komunit ke zvyšování místní soběstačnosti ve venkovských obcích Podhorácka.

## **5. SPOLUPRÁCE S MĚSTEM TŘEBÍČÍ**

Významným **integračním prvkem strategie MAS Podhorácko, jehož území obklopuje Město Třebíč, je spolupráce s městem na bázi vzájemné výhodnosti. Směrem, který ukazuje pro oba partnery - MAS s různorodým venkovem a Třebíč s památkami UNESCO - zajímavé možnosti, je turistika a cestovní ruch.** Inspirativní je také nabídka produktů a služeb Podhorácka na trzích obyvatelům města.

## c. Vazby strategie CLLD na strategie kraje a obcí na území regionu

*Odpovídající priority strategie CLLD MAS Podhorácko uvedeny zeleně.*

### Strategie Kraje Vysočina 2020 – návaznost strategie CLLD

#### Analytická část

##### 1. Vysočina jako venkovský prostor

Nezastupitelnou roli hraje na venkově zemědělská výroba. V Kraji Vysočina to platí dvojnásobně, protože podíl primárního sektoru na celkové zaměstnanosti obyvatelstva v kraji je nejvyšší ze všech krajů ČR. Do značné míry to rovněž potvrzuje využití půdního fondu.  
[Strategie CLLD - Priorita 3, str. 128](#)

##### 2. Lidé na Vysočině

###### 2.6 Cestovní ruch

Vysočina, která je z hlediska vymezení turistických regionů patrně nejvíce homogenním krajem v České republice, má dobré předpoklady a turistický potenciál pro rozvoj cestovního ruchu. Přes značnou vnější homogenitu je území kraje vnitřně diferencováno, ne všechny oblasti a lokality jsou stejně atraktivní, turisticky využívány a navštěvovány.

Největší koncentrace památek UNESCO v rámci celé ČR, které je možné považovat za součást kultury a historie, se nachází právě v Kraji Vysočina, kde tyto památky vytvářejí prostorový trojúhelník s vrcholy ve Žďáru nad Sázavou, Třebíči a Telči.

[Strategie CLLD - Priorita 4, str. 130](#)

##### 3. Přírodní bohatství Vysočiny

###### 3.1 Voda

Ze zdrojů podzemních vod, které jsou využívány k zásobování pitnou vodou, jsou významné lokality zejména u Podmoklan na Chotěbořsku, **Heraltic na Třebíčsku** a Rytířska na Jihlavsku.

V pelhřimovském a žďárském okrese mají zdroje podzemních vod menší rozsah.

[Strategie CLLD - Priorita 3, str. 128](#)

###### 3.3 Životní prostředí

V Kraji Vysočina jsou z hlediska ohrožení životního prostředí problémem kontaminovaná místa.

Na území kraje se nacházejí desítky starých ekologických zátěží a kontaminovaných míst charakteru starých skládek a průmyslových objektů. Nejzávažnější byla situace v Novém Rychnově na Pelhřimovsku a v **Pozdátkách u Třebíče**, kde sanace proběhla.

[Strategie CLLD - Priorita 3, str. 128](#)

##### 4. Ekonomika Vysočiny

##### 5. Infrastruktura Vysočiny

###### 5.1 Doprava

Důležitou složkou veřejné dopravy se stává cyklistická doprava realizovaná po cyklostezkách s vyloučením motorových vozidel.

Cyklostezky jsou budovány rovněž mezi menšími městy a obcemi především tam, kde vedou významné silniční tahy s tranzitní dopravou (typickým příkladem jsou cyklostezky kolem Ždírci nad Doubravou).

V současnosti je v kraji budována **dálková cyklotrasa/cyklostezka z Jihlavy do rakouského Raabsu** (Jihlava – Třebíč – Raabs an der Thaya).

Vedle ZDO (základní dopravní obslužnosti) vynakládají obce v regionu finanční prostředky na zajištění tzv. ostatní dopravní obslužnosti, jež jde nad rámec ZDO. Kromě toho existují i komerční spoje bez dotace z veřejných zdrojů.

Strategie CLLD - Priorita 4, str. 130

## SWOT analýza Kraje Vysočina

### Silné stránky

- malebnost a přitažlivost venkova s bohatým společenským a spolkovým životem
- přitažlivost regionu (kvalitní životní prostředí) ....
- čisté ovzduší a harmonická krajina
- lokalizace zdrojů pitné vody

### Slabé stránky

- rozdrobená sídelní struktura
- odliv mladého a vzdělaného obyvatelstva především z venkovských oblastí
- nízká vybavenost území doprovodnou turistickou infrastrukturou
- nízká turistická návštěvnost regionu
- masivní vývoz surového dřeva z regionu především do zahraničí
- nadprůměrná míra nezaměstnanosti a vysoký počet uchazečů na jedno volné pracovní místo
- dlouhodobě poddimenzovaný sektor služeb
- technický a stavební stav silniční sítě v kraji neodpovídající současným požadavkům a potřebám

### Příležitosti

- rozvoj aktivních svazků obcí a místních akčních skupin (MAS)
- propagace kvalitních zemědělských a potravinářských výrobků z Kraje Vysočina  
přitažlivost regionu (kvalitní životní prostředí) ...
- rozvíjení vzdělávání ...
- provázání zdravotnické péče a sociálních služeb
- podpora venkovské turistiky a agroturistiky, hipoturistiky a ekoturistiky
- zvýšení podílu čištěných odpadních vod za účelem dalšího zlepšení stavu povrchových a podzemních vod
- vytvoření integrovaného systému odpadového hospodářství založeném na materiálovém a energetickém využívání odpadů

### Ohrožení

- pokračující negativní trendy demografického vývoje (stárnutí obyvatelstva x síť sociálních služeb, úbytek dětí x síť školských zařízení)
- vylidňování venkovských sídel vyjma suburbanizačních oblastí
- úpadek zemědělské (prvovýrobní) činnosti s následkem narušení krajinného rázu
- nestabilita financování sociálních služeb ze státního rozpočtu
- zánikání kulturních památek při neadekvátní péči, necitlivém využívání památkových objektů a nezájmu vlastníků o jejich obnovu
- nízká ekologická stabilita a biodiverzita, erozní ohroženost půdy a živelné pohromy (sucha či bleskové povodně, škody větrem)

## Programová část strategie Kraje Vysočina

### Rozvojová vize do roku 2020:

Kraj Vysočina chce být konkurenceschopným a zdravým regionem s moderní a fungující infrastrukturou a službami. Regionem s atraktivním a živým venkovem, ale i funkčními regionálními středisky. Regionem, který si váží svého přírodního bohatství a dokáže vhodně využít jeho potenciálu. Regionem, který dokáže připravit lidské zdroje pro svůj další ekonomický rozvoj.

### A. Vysočina jako atraktivní venkovský prostor

#### A.2 Přitažlivý venkov

Přestože lze Kraj Vysočina označit jako typický venkovské území, nejedná se v žádném případě o upadající, skomírající či dokonce mrtvý region. Naopak, vnitřní potenciál venkova Vysočiny je značný...

**Významná, i když jen těžko měřitelná, je aktivita občanů v oblasti volnočasových aktivit.**

**Zachování regionálního kulturního dědictví představuje jednu z podmínek života a udržitelného rozvoje venkova a venkovské společnosti. Stejně jako činnost občanských sdružení v oblasti sportu. Přínosem pro další rozvoj venkovského prostoru Vysočiny je zvyšující se aktivita místních akčních skupin (MAS) vycházející z aktuálních potřeb daného území. Problémem venkovských oblastí je nízká diverzifikace pracovních příležitostí, podmíněná objektivními nevýhodami malého a středního podnikání na venkově (snížený přístup k informacím, ke kapitálu, vyšší náklady apod.). Potenciál se skrývá ve využívání místních specifických podmínek a příležitostí opírající se o místní tradice a dovednosti. Místní specifika se odvíjí od přírodních podmínek a tradic, které v minulosti i dnes vytváří jedinečné předpoklady pro určitou specializaci a přirozeně tak zvyšují konkurenceschopnost výrobků. V neposlední řadě jsou tyto činnosti i součástí kulturního dědictví území a spoluvytváří jeho specifické rysy.**

Kvalita života na venkově je nepochybně determinována také kvalitou dopravní obslužnosti v území.

**Dobrá dopravní obslužnost území zajistí nejen přístup venkovského obyvatelstva k pracovním příležitostem a službám dostupným ve střediscích Kraje Vysočina. Je rovněž předpokladem pro rozvoj cestovního ruchu v regionu. Rozvinutý systém veřejné dopravy má podstatný vliv na omezení individuální přepravy osob, což v důsledku eliminuje negativní vlivy na kvalitu životního prostředí, resp. na znečištění ovzduší mobilními zdroji.**

Klíčové aktivity:

- podpora aktivní venkovské společnosti podporou volnočasových aktivit
- rozvíjení místních tradic a specifík
- podpora aktivních místních akčních skupin (MAS)
- modernizace dopravní a technické infrastruktury venkovských obcí
- technická a organizační podpora rozvoje dopravní obslužnosti území

**Strategie CLLD - Priorita 1, 2 a 3, str. 123, 126 a 128**



### A.3 Rozvoj zemědělství

Kromě nacházení zdrojů příjmů zemědělců v agroturistice je potřeba využívat i dalších možností, jak diverzifikovat jejich činnost a tím i příjmy (např. z obchodní, řemeslné a jiné činnosti). Rozvíjení činnosti zemědělských subjektů mimo hlavní obor jejich podnikání posiluje stabilitu firem a tím i stabilitu pracovních příležitostí lokalizovaných ve venkovských sídlech.

Klíčové aktivity:

- podpora zemědělské prvovýroby a propagace regionálních produktů a bioproduktů z místní zemědělské výroby
- hledání příležitostí ve venkovské turistice a agroturistice
- rozvíjení mimoprodukčních funkcí zemědělské výroby

**Strategie CLLD - Priorita 1, 3 a 4, str. 123, 128 a 130**

## B. Lidé na Vysočině

### B.1 Efektivní a cílené vzdělávání

Uplatnitelnost na trhu práce není dána pouze kvalitním vzděláním. Některé specifické skupiny osob jsou při hledání zaměstnání méně úspěšné než jiné.

Lidé nad 50 let, matky, které se chtějí zapojit do pracovního procesu po mateřské dovolené, se potýkají s problémem nalezení vhodné pracovní pozice. Zhoršenou uplatnitelnost na trhu práce mají i absolventi škol či osoby se zdravotním handicapem. **Dílním řešením pro tyto skupiny obyvatelstva na trhu práce může být vhodně nastavený systém celoživotního vzdělávání.**

Klíčové aktivity:

- zavádění a rozšiřování perspektivních oborových zaměření v sekundárním školství
- provázání podnikatelských subjektů a škol při zajištění odborného vzdělávání a jejich zapojení při dalším vzdělávání pracovních sil v regionu
- důraz na výuku cizích jazyků a ICT gramotnost na všech stupních vzdělávání

**Strategie CLLD - Priorita 2, str. 126**

### B.3 Adaptace sítě sociálních služeb na nové výzvy

Klíčové aktivity:

- prosazování mobilních služeb v systému sociální péče

**Strategie CLLD - Priorita 1, str. 123**

## C. Ochrana přírodního bohatství

### C.1 Voda jako důležitá složka kraje Vysočiny

Klíčové aktivity:

- budování a rekonstrukce kanalizací a čistíren odpadních vod v obcích
- řešení technickým a hygienickým normám neodpovídajících systémů zásobování pitnou vodou
- podpora přírodě blízkých způsobů zadržování vody v krajině, protierozních opatření a revitalizace říčních systémů
- zkvalitňování ochrany obcí před povodněmi

**Strategie CLLD - Priorita 3, str. 128**

## D. Moderní infrastruktura

Klíčové aktivity:

- **zkvalitnění silniční sítě v regionu**

**Strategie CLLD - Priorita 1, str. 123**

### D.3 Zavádění vhodných energetických zdrojů a úspory energie

Klíčové aktivity:

- **podpora pro Vysočinu vhodných alternativních energetických zdrojů (např. odpadní biomasa)**
- **zavádění kogenerace, tj. zdrojů společné výroby tepla a elektrické energie**
- **zavádění a zvyšování úspor energie**

**Strategie CLLD - Priorita 3, str. 128**

### D.4 Promyšlené řešení odpadů

Klíčové aktivity:

- **oddělený sběr využitelných složek odpadu a zpětný odběr elektrovýrobků**
- **materiálové a energetické využívání odpadu**

**Strategie CLLD - Priorita 3, str. 128**

## E. Konkurenceschopná ekonomika

**Kvalitní nabídka služeb v cestovním ruchu má do budoucna velký potenciál podpořit koncept úspěšného a konkurenceschopného Kraje Vysočina. Česká republika je pro zahraniční návštěvníky celkově poměrně atraktivním regionem. Bohužel Kraj Vysočina patří k těm méně atraktivním regionům a spíše než zahraniční klientelou je navštěvován domácími návštěvníky. Přitom předpoklady pro rozvoj turismu zde existují ...**

### E.3 Využití potenciálu pro rozvoj cestovního ruchu

**Poloha v centru České republiky, dobrá dopravní dostupnost regionu a obzvlášť přírodní, historické a kulturní bohatství Vysočiny naznačují velké možnosti pro rozvoj cestovního ruchu v kraji. Možná klíčovou roli pro rozvoj cestovního ruchu na Vysočině může hrát kvalita a garance služeb, jež představuje nezbytnou podmínku konkurenceschopnosti turistické nabídky. V tomto směru je důležitý systém vzdělávání v oborech cestovního ruchu. Zvyšování kvalifikace lidských zdrojů lze dosáhnout spoluprací a podporou škol zaměřených na cestovní ruch, **rozvíjením systému a nových forem celoživotního vzdělávání** zaměstnanců i zaměstnavatelů působících v cestovním ruchu... **Dlouhodobě je v kraji podporován rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch. Jedná se například o cyklotrasy, cyklostezky, in-line dráhy, naučné, pěší a lyžařské trasy, hipostezky, sportovní areály apod., a to včetně doprovodné infrastruktury (odpočívadla, lavičky, informační tabule, mapy apod.).****

**Údržba, zkvalitňování a další budování této infrastruktury přispěje k dalšímu rozvoji cestovního ruchu v kraji.**

Klíčové aktivity:

- **využití polohy Kraje Vysočina, jeho přírodního, historického a kulturní bohatství pro rozvoj cestovního ruchu**
- **zkvalitňování a garance služeb v odvětví cestovního ruchu**
- **vzdělávání a zvyšování kvalifikace lidských zdrojů v cestovním ruchu**
- **podpora činnosti turistických informačních center**

- identifikace nových atraktivit cestovního ruchu v Kraji Vysočina (pivní stezky, konferenční turistika)
- údržba, zkvalitňování a budování doprovodné infrastruktury pro cestovní ruch (ne podpora výstavby a rekonstrukce ubytovacích kapacit)

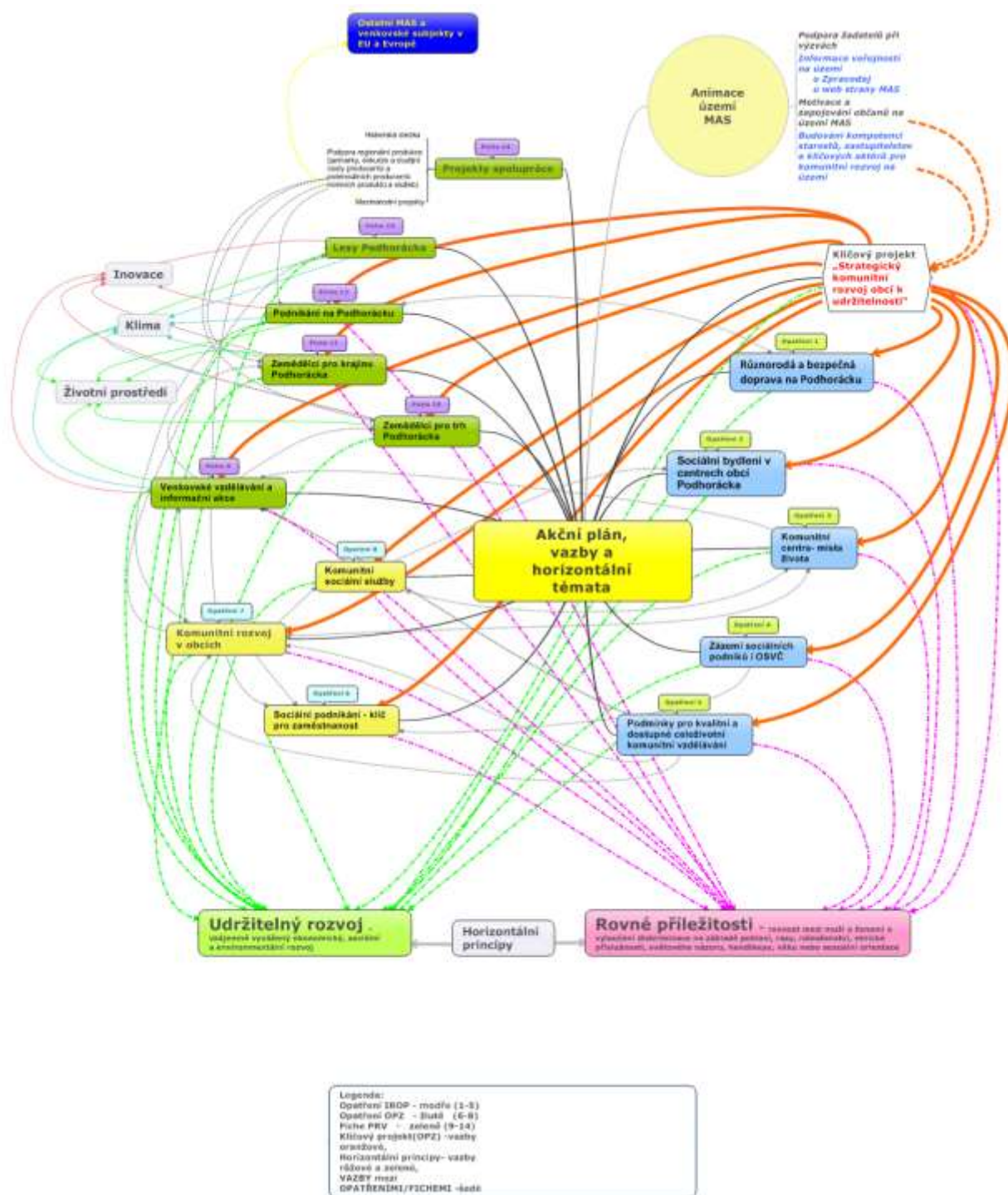
Strategie CLLD - Priorita 2 a 4, str. 126 a 130

### Přehled, jak priority strategie CLLD zahrnují priority strategií obcí

Priority strategie CLLD MAS Podhorácko	P1 Rozvoj obcí... sociální, podnikání, doprava, energetika  Je posilována vnitřní ekonomická soběstačnost regionu, poskytování stávajících i nových forem služeb na komunitním základě. Zaměstnavatelé v regionu jsou motivováni ke společné odpovědnosti. Je budována a revitalizována infrastruktura pro oživení zejména v centrech obcí. Str. 123	P2 Komunitní rozvoj, vzdělávání, zájmové činnosti a budování kapacity území  Je podporován komunitní rozvoj v obcích, celoživotní učení a aktivní trávení volného času. Občané jsou motivováni k zájmu o činnost v obci a je posilována jejich sounáležitost s obcí a regionem v duchu historie a místních tradic. Je rozvíjena spolupráce prostřednictvím i vícestranných projektů včetně zahraničních. Str. 126
ČERVENÁ LHOTA	Priorita 1 – Dobrá správa a služby Priorita 2 – Komunita, vztahy, vzdělávání Priorita 3 – Infrastruktura, vzhled obce	Priorita 1 – Dobrá správa a služby Priorita 2 – Komunita, vztahy, vzdělávání
KNĚŽICE	Priorita 2 – Infrastruktura Priorita 5 – Služby a možnosti pro volný čas, kvalita života Priorita 7 – Řízení obce, financování, podnikání, pracovní příležitosti	Priorita 1 – Vzdělávání Priorita 4 – Lidé a občanská společnost Priorita 5 – Služby a možnosti pro volný čas, kvalita života Priorita 6 – Tradice, místní identita, informovanost, atraktivita, publicita Priorita 7 – Řízení obce, financování, podnikání, pracovní příležitosti
KOŽICHOVICE	Priorita 1 – Infrastruktura, správa obce Priorita 3 – Služby, podnikání, pracovní příležitosti	Priorita 1 – Infrastruktura, správa obce Priorita 2 – Lidé, vzdělávání
OKŘÍŠKY	Strat. cíl 1. Dobrá správa a hospodaření městyse Strat. cíl 2. Udržitelná místní ekonomika a energetika Strat. cíl 3. Dostupné bydlení Strat. cíl 4. Moderní infrastruktura a doprava Strat. cíl 5. Udržení a rozvoj veřejných služeb Strat. cíl 6. Bezpečný městys Strat. cíl 7. Kvalita života	Strat. cíl 1. Dobrá správa a hospodaření městyse Strat. cíl 5. Udržení a rozvoj veřejných služeb Strat. cíl 7. Kvalita života
PYŠEL	Priorita 1 – Bydlení Priorita 2 - Doprava Priorita 3 – Podnikání a služby, cestovní ruch Priorita 5 – Vzhled obcí, životní prostředí	Priorita 4 – Vzdělávání a volnočasové aktivity

<b>RADONÍN</b>	<p>Priorita 1 – Krajina, životní prostředí, odpady, zemědělství s využitím ŽP</p> <p>Priorita 2 – Lidé, dobrá správa obce</p> <p>Priorita 3 – Kvalita života, služby, doprava, infrastruktura</p> <p>Priorita 4 – Turistika, CR, financování obce</p>	Priorita 2 – Lidé, dobrá správa obce
<b>Priority strategie CLLD MAS Podhorácko</b>	<p><b>P3 Zemědělství – ekologie – krajina – odpady</b></p> <p>Jsou podporovány aktivity a vzdělávání vedoucí k ochraně půdy jako zásobárny vody v krajině. Jsou podporovány šetrně hospodařící rodinné farmy se vztahem ke krajině a tradičnímu způsobu hospodaření. Jsou propagovány a podporovány udržitelné systémy odpadového hospodářství v regionu. Jsou podporovány subjekty (obce, NNO, podniky) pečující o ŽP a krajinu. Str. 128</p>	<p><b>P4 Cestovní ruch + spolupráce s Městem Třebíčí</b></p> <p>Bude podporován ekonomický přínos cestovního ruchu pro území MAS, jednotlivé obce. Obce i podnikatelé v cestovním ruchu jsou motivováni pro vznik nových a rozvoj stávajících atraktivit. Pro cestovní ruch je využívána poloha MAS Podhorácko v blízkosti Třebíče, Telče a Jihlavy. Str. 130</p>
<b>ČERVENÁ LHOTA</b>	<p>Priorita 3 – Infrastruktura, vzhled obce</p> <p>Priorita 4 – Životní prostředí, odpady, zemědělství</p>	
<b>KNĚŽICE</b>	Priorita 3 – Životní prostředí	<p>Priorita 3 – Životní prostředí</p> <p>Priorita 5 – Služby, možnosti pro volný čas, kvalita života</p> <p>Priorita 6 – Tradice, místní identita, informovanost, atraktivita, publicita</p>
<b>KOŽICHOVICE</b>	<p>Priorita 1 – Infrastruktura, správa obce</p> <p>Priorita 4 – Životní prostředí, zemědělství, turistika, krajina, odpady</p>	Priorita 4 – Životní prostředí, zemědělství, turistika, krajina, odpady
<b>OKŘÍŠKY</b>	<p>Strat. cíl 1. Dobrá správa a hospodaření městyse</p> <p>Strat. cíl 2. Udržitelná místní ekonomika a energetika</p> <p>Strat. cíl 7. Kvalita života</p>	<p>Strat. cíl 4. Moderní infrastruktura a doprava</p> <p>Strat. cíl 7. Kvalita života</p>
<b>PYŠEL</b>	Priorita 5 – Vzhled obcí, životní prostředí	Priorita 3 – Podnikání a služby, cestovní ruch
<b>RADONÍN</b>	Priorita 1 – Krajina, životní prostředí, odpady, zemědělství s využitím ŽP	Priorita 4 – Turistika, CR, financování obce

## d. Akční plán a provázanost Opatření/Fichí a aktivit



Akční plán obsahuje celkem 14 Opatření či Fichí (dle programu) ze tří rozvojových programů, a to Integrovaného operačního programu (dále jen IROP), Operačního programu Zaměstnanost (dále jen OPZ) a Programu rozvoje venkova ministerstva zemědělství (dále jen PRV).

## **Přehled Opatření (Fichí)**

### **IROP**

- Opatření 1 (Fiche 1) Různorodá a bezpečná doprava na Podhorácku
- Opatření 2 (Fiche 2) Sociální bydlení v centrech obcí Podhorácka
- Opatření 3 (Fiche 3) Komunitní centra – místa života
- Opatření 4 (Fiche 4) Zázemí sociálních podniků
- Opatření 5 (Fiche 5) Podmínky pro kvalitní a dostupné celoživotní vzdělávání

### **OPZ**

- Opatření 6 (Fiche 6) Sociální podnikání – klíč pro zaměstnanost
- Opatření 7 (Fiche 7) Komunitní rozvoj obcí
- Opatření 8 (Fiche 8) Komunitní sociální služby

### **PRV**

- Fiche 9 Venkovské vzdělávání a informační akce
- Fiche 10 Zemědělci pro trh Podhorácka
- Fiche 11 Zemědělci pro krajinu Podhorácka
- Fiche 12 Podnikání na Podhorácku
- Fiche 13 Lesy Podhorácka
- Fiche 14 Projekty spolupráce

V Myšlenkové mapě výše jsou přehledně vyznačeny souvislosti a vazby v rámci akčního plánu: vazby mezi Opatřeními/Fichemi, vazby Klíčového projektu, který bude MAS Podhorácko realizovat z OP Zaměstnanost, animačních aktivit a projektů spolupráce (v rámci PRV).

Opatření/Fiche a aktivity mají pozitivní a podpůrný vliv na oba horizontální principy, a to jak na Udržitelnost, tak i na Rovné příležitosti v té šíři, jak jsou definovány řídicími orgány. Vazby jsou označeny v mapě, stejně jako vazby Fichí PRV na tři oblasti sledované řídicím orgánem Mze (Životní prostředí, Klima a Inovace) vlevo nahoře na mapě.

Popis jednotlivých Opatření/Fichí a projektů spolupráce je uveden přehledově v programových rámcích.

## PROGRAMOVÉ RÁMCE

### Programový rámec IROP

#### Opatření 1

#### Různorodá a bezpečná doprava na Podhorácku

<b>Název specifického cíle strategie:</b>	<b>SC 1.1 Zvýšit mobilitu a bezpečnost občanů v obcích, zejména těch, kteří jsou odkázáni na veřejnou dopravu</b>	
<b>Název opatření:</b>	<b>O (SC 1.1) Podporovat a rozvíjet „komunitní dopravu“ v obcích stejně jako podmínky pro alternativní způsoby dopravy a bezpečnost jejich uživatelů</b>	
<b>Vazba na specifický cíl IROP:</b>	<b>SC 4.1 Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu (SC 1.2 Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy)</b>	
<b>Popis opatření včetně cíle opatření:</b>	<p>Z analytické části CLLD vyplynula potřeba doplnění sítě cyklostezek a vybudování bezbariérových komunikací pro pěší, viz:  kapitola IV. Ekonomika regionu str. 35;  kapitola VI. Vybavenost a veřejné služby str. 38;  kapitola d. Expertní/souhrnné SWOT analýzy str. 103;  kapitola e. Závěry, vazby, komentář k analytické části str. 107</p> <p>Cílem opatření je zvýšení podílu udržitelných forem dopravy, zejména dopravy cyklistické, výstavbou nových cyklostezek. Zvýšit bezpečnost a zlepšit podmínky osob používajících veřejnou dopravu a další udržitelné formy dopravy bezbariérovými komunikacemi pro pěší.</p>	
<b>Typy projektů:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Výstavba nových cyklostezek sloužících k dopravě do zaměstnání, škol a za službami.</li> <li>- Součástí projektu mohou být i odpočívadla a dopravní značení.</li> <li>- Bezbariérová komunikace pro pěší, zvuková a jiná signalizace pro nevidomé, přizpůsobení komunikací pro nemotorovou dopravu osobám s omezenou pohyblivostí nebo orientací</li> </ul>	
<b>Příjemci podpory:</b>	obce, organizace zřizované nebo zakládané obcemi, DSO, organizace zřizované nebo zakládané DSO	
<b>Minimální a maximální výše způsobilých výdajů:</b>	Minimální a maximální výše způsobilých výdajů bude nastavena ve výzvě MAS.	
<b>Principy preferenčních kritérií:</b>	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS.	
<b>Výsledky:</b>	<b>Indikátory výsledku</b>	
	<b>Kód NČI2014+</b>	<b>název indikátoru</b>
	7 63 10	Podíl cyklistiky na přepravních výkonech
	7 51 20	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě
	<b>Indikátory výstupu</b>	
	<b>Kód NČI2014+</b>	<b>název indikátoru</b>
	7 50 01	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě
	7 61 00	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras

## Opatření 2

## Sociální bydlení v centrech obcí Podhorácka

<b>Název specifického cíle strategie:</b>	<b>SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život</b>	
<b>Název opatření:</b>	<b>O (SC 1.3) Motivovat a podporovat obce, aby revitalizovaly zastavěná území v intravilánu pro osídlování a komunitní aktivity</b>	
<b>Vazba na specifický cíl IROP:</b>	<b>SC 4.1 Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu (SC 2.1 Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucí k sociální inkluzi)</b>	
<b>Popis opatření včetně cíle opatření:</b>	<p>Z analytické části vyplynula příležitost k adaptaci nevyužitých budov a prostor na sociální byty, čímž by se oživila centra obcí, viz:          Kap. III. Domovní fond str. 32, 33          Kartogram 5, str. 61</p> <p>Cílem opatření je pořízení bytů, bytových domů, nebytových prostor a jejich adaptace pro potřeby sociálního bydlení a pořízení nezbytného základního vybavení. Sociální bydlení zajišťuje přístup a udržení dlouhodobého, kvalitativně standardního a prostorově nesegregovaného bydlení.</p>	
<b>Typy projektů:</b>	<p>Nákup a rekonstrukce jednotlivých bytů pro účely sociálního bydlení (pořízení kuchyňské linky, rekonstrukce koupelny apod.) v nesegregovaných intravilánech obcí. Nástavba nebo půdní vestavba bytů na stávající bytový dům. Nákup nemovitosti kolaudované pro bydlení nebo jiný účel včetně souvisejících pozemků, a její rekonstrukce na bytový dům se sociálními byty. Rekonstrukce bytového domu, při které dojde ke změně dispozic bytových jednotek (např. rozdělení větších bytů na menší) za účelem vytvoření sociálních bytů.</p> <p><i>Parametry sociálního bydlení v IROP:</i>          sociální bydlení splňuje stavebně technické parametry dané stavebními předpisy určenými pro výstavbu budov pro bydlení; sociálním bytem se rozumí standardní bytová jednotka se základním vybavením bez dalšího zařízení nábytkem; sociální byt musí být umístěn v lokalitě s dostupným občanským vybavením pro vzdělávání a výchovu, sociální služby a péči o rodinu, zdravotní služby, kulturu, veřejnou správu a ochranu obyvatelstva; v lokalitě musí být zajištěna veřejná doprava; sociální bydlení je určeno osobám z cílových skupin, identifikovaných v tomto dokumentu; podpora nevede k segregaci osob z cílových skupin.</p>	
<b>Příjemci podpory:</b>	obce, NNO, církve, církevní organizace	
<b>Minimální a maximální výše způsobilých výdajů:</b>	Minimální a maximální výše způsobilých výdajů bude nastavena ve výzvě MAS.	
<b>Principy preferenčních kritérií:</b>	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS.	
<b>Výsledky:</b>	<b>Indikátory výsledku</b>	
	<b>Kód NČI2014+</b>	<b>název indikátoru</b>
	5 53 10	Nárůst kapacity sociálních bytů
	5 53 20	Průměrný počet osob využívajících sociální bydlení
	<b>Indikátory výstupu</b>	
	<b>Kód NČI2014+</b>	<b>název indikátoru</b>
5 53 01	Počet podpořených bytů pro sociální bydlení	



**Opatření 3****Komunitní centra - místa života**

<b>Název specifického cíle strategie:</b>	<b>SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život</b>	
<b>Název opatření:</b>	<p><b>O (SC 1.3) Motivovat a podporovat obce, aby revitalizovaly zastavěná území v intravilánu pro osídlování a komunitní aktivity</b></p> <p><b>O (SC 1.4) Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost</b></p> <p><b>O (SC 1.8) Udržovat, opravovat, vybavovat a nově budovat infrastrukturu pro zájmovou činnost v obcích</b></p>	
<b>Vazba na specifický cíl IROP:</b>	<b>SC 4.1 Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu (SC 2.1 Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucí k sociální inkluzi)</b>	
<b>Popis opatření včetně cíle opatření:</b>	<p>Na území MAS chybí komunitní centra, která by sloužila jako místa setkávání komunity a zároveň i jako zázemí pro sociální službu viz.:</p> <p>Kap. II. 2 Migrace str. 24, 3. Celkový přírůstek obyvatel str. 25, str. 29</p> <p>Kap. VI. Vybavenost a veřejné služby str. 38</p> <p>Cílem je podpora zřízení veřejných víceúčelových zařízení pro setkávání členů komunity za účelem realizace sociálních, vzdělávacích, kulturních a rekreačních aktivit s cílem zlepšit sociální situaci komunity.</p> <p>V rámci komunitního centra bude poskytována kombinace komunitních a veřejných služeb, minimálně základní sociální poradenství, sociální služba v ambulantní a terénní formě se zaměřením na řešení nepříznivé sociální situace a sociální začleňování.</p>	
<b>Typy projektů:</b>	<p>Rozvoj infrastruktury komunitních center zahrnuje: stavební úpravy, pořízení vybavení a případné související úpravy venkovního prostranství (zeleň, parková úprava) za účelem vytvoření prostoru pro setkávání členů komunit ohrožených sociálním vyloučením.</p> <p>Není možno budovat kulturní centra nebo prostory (sály apod.) pro masovou zábavu.</p>	
<b>Příjemci podpory:</b>	obce, organizace zřizované nebo zakládané obcemi, DSO, organizace zřizované nebo zakládané DSO, NNO, církve, církevní organizace, kraje, organizace zřizované nebo zakládané kraji	
<b>Minimální a maximální výše způsobilých výdajů:</b>	Minimální a maximální výše způsobilých výdajů bude nastavena ve výzvě MAS.	
<b>Principy preferenčních kritérií:</b>	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS.	
<b>Výsledky:</b>	<b>Indikátory výsledku</b>	
	<b>Kód NČI2014+</b>	<b>název indikátoru</b>
	6 75 10	Kapacita služeb a sociální práce
	<b>Indikátory výstupu</b>	
	<b>Kód NČI2014+</b>	<b>název indikátoru</b>
	5 54 01	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci
5 54 02	Počet poskytovaných druhů sociálních služeb	

#### Opatření 4 Zázemí sociálních podniků

<b>Název specifického cíle strategie:</b>	<b>SC 1.7 Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb</b>	
<b>Název opatření:</b>	<b>O (SC 1.7) Podporovat vznik a rozvoj sociálních podniků Podporovat OSVČ spadající do znevýhodněných cílových skupin splňující parametry sociálního podnikání</b>	
<b>Vazba na specifický cíl IROP:</b>	<b>SC 4.1 Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu (SC 2.2 Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání)</b>	
<b>Popis opatření včetně cíle opatření:</b>	<p>Na území MAS se nenachází žádný sociální podnik, a vzhledem k vysoké nezaměstnanosti viz kap. IV. 2. Nezaměstnanost str. 36, se jejich zakládání jeví jako zajímavá možnost.</p> <p>Další související odkazy: Kap. III. Domovní fond str. 33, kap. b. Týmová SWOT analýza včetně výsledků komunitního projednání str. 90, 91 Kap.e Závěry, vazby, komentář k analytické části str.107</p> <p>Cílem je podpora vzniku nových sociálních podniků, které budou přispívat k podpoře sociálního začleňování a min. 30% zaměstnanců z celkového počtu zaměstnanců sociálního podniku musí pocházet z cílových skupin. Dále bude podpořena i OSVČ spadající do znevýhodněných cílových skupin a zároveň splňující principy sociálního podnikání. Realizací projektu vznikne nová podnikatelská aktivita.</p>	
<b>Typy projektů:</b>	Vznik sociálních podniků: nová výstavba, nákup objektů, stavební úpravy, nákup zařízení a vybavení, které vytvoří podmínky pro sociální podnikání	
<b>Příjemci podpory:</b>	OSVČ, malé a střední podniky, obce, kraje, organizace zřizované nebo zakládáné kraji, organizace zřizované nebo zakládáné obcemi, dobrovolné svazky obcí, organizace zřizované nebo zakládáné dobrovolnými svazky obcí, NNO, církve a církevní organizace	
<b>Minimální a maximální výše způsobilých výdajů:</b>	Minimální a maximální výše způsobilých výdajů bude nastavena ve výzvě MAS.	
<b>Principy preferenčních kritérií:</b>	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS.	
<b>Výsledky:</b>	<b>Indikátory výsledku</b>	
	<b>Kód NČI2014+</b>	<b>název indikátoru</b>
	1 04 11	Míra nezaměstnanosti osob s nejnižším vzděláním
	<b>Indikátory výstupu</b>	
	<b>Kód NČI2014+</b>	<b>název indikátoru</b>
	1 00 00	Počet podniků pobírajících podporu
	1 01 02	Počet podniků pobírajících granty
	1 01 05	Počet nových podniků, které dostávají podporu
	1 03 00	Soukromé investice odpovídající veřejné podpoře podniků (granty)
	1 04 00	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích
1 04 03	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích se zaměřením na znevýhodněné skupiny	

## Opatření 5 Podmínky pro kvalitní a dostupné celoživotní komunitní vzdělávání

<b>Název specifického cíle strategie:</b>	<b>SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách</b>
<b>Název opatření:</b>	<b>O (SC 2.3) Podporovat rozvoj venkovských škol, celoživotní učení a další vzdělávání pro všechny</b>
<b>Vazba na specifický cíl IROP:</b>	<b>SC 4.1 Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu (SC 2.4 Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení)</b>
<b>Popis opatření včetně cíle opatření:</b>	<p>Zkvalitněním vzdělání a vybavení školských zařízení se na území MAS pomůže zvýšení jejich konkurenceschopnosti vůči městským školám, se kterými území MAS sousedí. Zároveň se zlepší podmínky pro celoživotní vzdělávání, většinou probíhající v budovách ZŠ pod hlavičkou Venkovských komunitních škol, které u nás již několik let úspěšně fungují. Kap. II.2. str. 24, kap.II.4. str.27, kap. IV, 2. str.36</p> <p>Cílem je podpořit vzdělávací infrastrukturu a vybavení pro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- předškolní vzdělávání – podpora zařízení péče o děti do 3 let, dětských skupin a mateřských škol</li> <li>- základní vzdělávání v základních školách</li> <li>- celoživotní vzdělávání</li> <li>- zájmové a neformální vzdělávání mládeže.</li> </ul> <p>Předškolní vzdělávání je možné podpořit pouze za účelem rozšiřování kapacit zařízení. Podporované klíčové kompetence pro ZŠ, celoživotní vzdělávání a zájmové a neformální vzdělávání mládeže: oblasti komunikace v cizích jazycích, technických a řemeslných oborů, přírodních věd, schopnosti práce s digitálními technologiemi.</p>
<b>Typy projektů:</b>	<p><u>Předškolní vzdělávání:</u> stavby a stavební úpravy (včetně zabezpečení bezbariérovosti), pořízení vybavení za účelem zajištění dostatečné kapacity kvalitních a cenově dostupných zařízení péče o děti, pořízení kompenzačních pomůcek, kompenzačního vybavení apod.</p> <p><u>Základní vzdělávání:</u> stavební úpravy (včetně zabezpečení bezbariérovosti), pořízení vybavení pro zajištění rozvoje v klíčových kompetencích - oblasti komunikace v cizích jazycích, technických a řemeslných oborů, přírodních věd, schopnosti práce s digitálními technologiemi, pořízení kompenzačních pomůcek, kompenzačního vybavení apod.</p> <p><u>Celoživotní vzdělávání:</u> Stavební úpravy, pořízení vybavení pro vybudování a zkvalitnění kapacity pro účely dalšího vzdělávání ve vazbě na potřeby sladění nabídky a poptávky na regionálním trhu práce.</p> <p><u>Zájmové a neformální vzdělávání mládeže:</u> Stavební úpravy, pořízení vybavení pro zajištění rozvoje klíčových kompetencí formou zájmového a neformálního vzdělávání (oblasti komunikace v cizích jazycích, technických a řemeslných oborů, přírodních věd, schopnosti práce s digitálními technologiemi).</p>
<b>Příjemci podpory:</b>	zařízení péče o děti do 3 let, školy a školská zařízení v oblasti předškolního a základního vzdělávání, další subjekty podílející se na realizaci vzdělávacích aktivit, obce, NNO, církve a církevní organizace
<b>Minimální a maximální výše způsobilých výdajů:</b>	Minimální a maximální výše způsobilých výdajů bude nastavena ve výzvě MAS.
<b>Principy preferenčních kritérií:</b>	Preferenční kritéria budou nastavena ve výzvě MAS.

<b>Výsledky:</b>	<b>Indikátory výsledku</b>	
	<b>Kód NČI2014+ název indikátoru</b>	
	5 00 30	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém
	5 01 20	Počet osob využívající zařízení péče o děti do 3 let
	5 00 20	Podíl tříletých dětí umístěných v předškolním zařízení
	<b>Indikátory výstupu</b>	
	<b>Kód NČI2014+ název indikátoru</b>	
	5 00 00	Počet podpořených vzdělávacích zařízení
	5 00 01	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení

## Programový rámec OPZ

### Opatření 6 Sociální podnikání – klíč pro zaměstnanost

Specifický cíl SCLLD 1.7. Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	
Opatření SCLLD Podporovat vznik a rozvoj sociálních podniků Podporovat OSVČ spadající do znevýhodněných cílových skupin splňující parametry sociálního podnikání	
A) Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1 OPZ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Podpora vytváření nových pracovních míst na lokální úrovni</li> <li>- Podpora spolupráce aktérů na místní úrovni při řešení místní nezaměstnanosti</li> <li>- Podpora a vytváření podmínek pro vznik a rozvoj sociálních podniků</li> </ul>
B) Popis cíle opatření	Cílem opatření je podpoření zakládání nových a rozvoj stávajících sociálních podniků, který povede ke snížení lokální nezaměstnanosti a uplatnění znevýhodněných cílových skupin na trhu práce (dle přílohy 2. výzvy č. 47).
C) Popis provázanosti navrhovaných opatření, a to včetně provázanosti na ostatní operační programy	<p>SC 1.1 O. Podporovat a rozvíjet komunitní dopravu včetně alternativní a bezpečnost občanů v obcích</p> <p>SC 1.4 O. Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost</p> <p>SC 1.5 O. Podporovat v regionu rozvoj trhu místních produktů a služeb a jejich výrobce a poskytovatele – návaznost na PRV – čl. 17 odst. 1 písmeno b) Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů, čl. 19 odst. 1 písmeno b) Podpora investic na založení nebo rozvoj nezemědělských činností</p> <p>SC 2.2 O. Měnit myšlení starostů k podpoře komunitního rozvoje a lidských zdrojů.</p> <p>SC 2.3 O. Podporovat rozvoj venkovských škol pro celoživotní učení a další vzdělávání pro všechny.</p> <p><b>IROP prioritní osa 4 Komunitně vedený místní rozvoj, SC 4.1 Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu (SC 2.2 Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání) – Podpora hmotných a nehmotných investic do zakládání a rozvoje sociálních podniků, podporuje vytváření nových pracovních míst na lokální úrovni.</b></p> <p>Sociální podnikání s důrazem na OSVČ ze znevýhodněných skupin aktivizuje potenciál osob z těchto znevýhodněných skupin a tím zvyšuje kvalitu života nejen jim, ale i ostatním občanům na venkově v důsledku činností (produktů, služeb) živnostníků a malých venkovských podniků. Tato aktivita je efektivně realizovatelná pouze na lokální úrovni se součinností komunit a znalostí místního prostředí.</p> <p><b>Strategie spolupráce obcí V MAS Podhorácko:</b> Specifický cíl 3 Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti v regionu</p>
D) Priorizace navrhovaných opatření	
a) opatření financovaná z alokované částky	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podporovat vznik nových pracovních míst OSVČ dle parametrů sociálního podnikání</li> <li>• Podporovat vznik sociálních podniků pro přednostní zaměstnávání osob z ohrožených cílových skupin</li> </ul>
b) opatření financovaná z alokované částky v případě navýšení alokace = zásobník opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podporovat rozvoj již vzniklých sociálních podniků včetně OSVČ</li> </ul>

E) Časový harmonogram realizace opatření ve vazbě na finanční plán	<table border="1" data-bbox="657 203 1380 593"> <thead> <tr> <th>Rok</th> <th>Objem vyhlášené výzvy v tis. Kč</th> <th>Předpokládané čerpání v tis. Kč</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>800</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>0</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>420</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>680</td> <td>140</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>500</td> <td>460</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>0</td> <td>700</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0</td> <td>300</td> </tr> </tbody> </table> <p data-bbox="641 593 1420 712">Předpoklad vyhlášení první výzvy v druhé polovině roku 2017 (závisí na schválení SCLLD). Předpokládané první průběžné proplacení projektů v průběhu roku 2018. Návaznost na IROP viz bod C)</p>	Rok	Objem vyhlášené výzvy v tis. Kč	Předpokládané čerpání v tis. Kč	2017	800	0	2018	0	200	2019	420	600	2020	680	140	2021	500	460	2022	0	700	2023	0	300
Rok	Objem vyhlášené výzvy v tis. Kč	Předpokládané čerpání v tis. Kč																							
2017	800	0																							
2018	0	200																							
2019	420	600																							
2020	680	140																							
2021	500	460																							
2022	0	700																							
2023	0	300																							
F) Popis možných zaměření projektů	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Otevření nové živnosti OSVČ pro služby v obcích a regionu MAS.</li> <li>- Založení sociálního podniku pro drobnou výrobu nebo služby s využitím kvalifikace a dovedností osob z ohrožených skupin.</li> <li>- Rozšíření činnosti stávajícího sociálního podniku, OSVČ</li> <li>- o novou činnost, službu, produkt případně spojené s přijetím nových zaměstnanců.</li> </ul>																								
G) Podporované cílové skupiny	<p>Osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené; osoby se zdravotním postižením; osoby s kombinovanými diagnózami; osoby ohrožené specifickými zdravotními riziky; osoby žijící v sociálně vyloučených lokalitách; imigranti a azylanti; bezdomovci a osoby žijící v nevyhovujícím nebo nejistém ubytování; osoby pečující o malé děti; osoby pečující o jiné závislé osoby; rodiče samoživitelé; neformální pečovatelé a dobrovolníci působící v oblasti sociálních služeb a sociální integrace; oběti trestné činnosti; osoby ohrožené domácím násilím a závislostmi; osoby ohrožené předlužeností; osoby ohrožené vícenásobnými riziky; osoby v nebo po výkonu trestu; osoby opouštějící institucionální zařízení; osoby nejvíce ohrožené vyloučením a diskriminací v důsledku zdravotního stavu; osoby, které jsou znevýhodněny vzhledem k věku; sociální pracovníci; pracovníci v sociálních službách; zaměstnanci; zájemci o zaměstnání; uchazeči o zaměstnání; neaktivní osoby; osoby s kumulací hendikepů na trhu práce; uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby mladší 25 let; propuštění zaměstnanci; osoby s nízkou úrovní kvalifikace; osoby dlouhodobě či opakovaně nezaměstnané; osoby nezaměstnané déle než 5 měsíců; lidé mladší 30 let, kteří nejsou v zaměstnání, ve vzdělávání nebo v profesní přípravě; uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby ve věku 50 a více let; osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené</p>																								
H) Typy příjemců podpory	Obchodní korporace, OSVČ a NNO																								
I) Absorpční kapacita MAS	3 OSVČ, 3 podniky																								
J) Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ	<p><b>Udržitelný rozvoj – pozitivní</b> – jsou zapojovány (zaměstnávány) osoby ze znevýhodněných skupin uvnitř komunit. Je využíván potenciál všech (nejenom silných, zdravých a úspěšných) a pro znevýhodněné se nachází v rámci lokální komunity uplatnění. To přispívá k udržitelnosti a sociálnímu smíru.</p> <p><b>Rovné příležitosti a nediskriminace – pozitivní</b> – podporou a zapojováním cílových skupin, jimž hrozí vyloučení, se pro ně otevírají rovné příležitosti</p>																								

	<b>Rovnost žen a mužů – neutrální</b> - toto opatření nezvýhodňuje žádné pohlaví a pro obě má stejné podmínky		
K) Principy pro určení preferenčních kritérií	Preferenční kritéria budou stanovená až v konkrétní výzvě MAS. Preferenční kritéria budou vycházet z Principů pro stanovení preferenčních kritérií, viz str. 177 – 178.		
Monitorovací indikátory výstupů			
<b>Indikátor</b>	<b>Název indikátoru</b>	<b>Cílová hodnota</b>	<b>Zdůvodnění</b>
10213	Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře	5	Hodnota byla stanovena v závislosti na objemu finančních prostředků a dle analýzy dat a předběžně projeveného zájmu z území regionu - předpokládáme 5 soc.podniků. Dle předběžného projeveného zájmu se bude jednat o OSVČ.
10212	Počet podpořených již existujících sociálních podniků	1	Předpokládáme, že v průběhu dotačního období do r. 2023 podá žádost o dotaci soc.podnik, který již nesplňuje podmínky nového soc.podniku.
60000	Celkový počet účastníků	5	Dle analýzy dat z území a dle výpočtu v indikátoru 10213 výše
Monitorovací indikátory výsledků			
<b>Indikátor</b>	<b>Název indikátoru</b>	<b>Cílová hodnota</b>	<b>Zdůvodnění</b>
10211	Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře, které fungují i po ukončení podpory	3	Hodnota byla stanovena na základě předpokládaných projektů a vychází z indikátoru 10213.

## Opatření 7 Komunitní rozvoj v obcích

<p>Specifické cíle SCLLD</p> <p>2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu</p> <p>2.2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance)</p> <p>2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách</p> <p>2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor</p>	
<p>Opatření SCLLD</p> <p>O 2.1 Podporovat skupinu aktivních lidí a dát jim příležitost dalšího růstu, seberealizace a vzdělávání včetně oceňování jejich práce, vyhledávat nové, motivovat</p> <p>O 2.2 Měnit myšlení starostů a vedení obcí k podpoře komunitního rozvoje a lidských zdrojů Zapojovat občany včetně ohrožených sociálních skupin do procesu komunitního plánování veřejného prostoru a směřování obcí</p> <p>O 2.3 Podporovat a rozvoj venkovských škol pro celoživotní učení a další vzdělávání pro všechny</p> <p>O 2.4 Podporovat komunitní vzdělávání pro získávání dovedností vedoucích k obecným kompetencím pro zvýšení zaměstnatelnosti a kvality života obyvatel</p>	
<p>A) Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1 OPZ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Komunitní sociální práce dle přílohy č. 3 výzvy č. 47 (při uplatnění principů uvedených v příloze č. 8 téže výzvy)</li> <li>- Vzdělávání a aktivity obyvatelstva v oblastech relevantních pro zvýšení lokální zaměstnanosti a poradenství pro získání zaměstnání jako doprovodná aktivita projektů komunitní sociální práce vedoucí k získání uplatnění na trhu práce osob ze znevýhodněných skupin (dle přílohy 2. výzvy č. 47)</li> <li>- Podpora prorodinných opatření obcí a dalších aktérů na místní úrovni</li> </ul>
<p>B) Popis cíle opatření</p>	<p>Podpořit na území regionu komunitní rozvoj v obcích ve všech jeho formách s využitím komunitní práce se zapojením osob dle přílohy 2. výzvy č. 47 do komunitního strategického rozvoje v komplexním procesu dle přílohy 8. výzvy č. 47.</p> <p>Zahájit v regionu MAS aktivity (nenahrazující činnost ÚP ČR) vedoucí ke zvyšování zaměstnatelnosti a uplatnitelnosti znevýhodněných osob v blízkosti bydliště účastníků z cílových skupin (dle přílohy 2. výzva č. 47). Podpora v rámci opatření bude směřována k podpoře odstraňování vyloučení členů cílových skupin formou zapojování do aktivit komunitního rozvoje, využívání komunitních škol pro školení zaměřené na zvýšení zaměstnatelnosti a na schopnost začít se sebezaměstnáváním (OSVČ) zejména budou podporována školení k rozvíjení obecných zaměstnaneckých a podnikatelských kompetencí, dále vzdělávání vedoucí k většímu pochopení komunitního rozvoje prováděného se zapojením znevýhodněných cílových skupin procesem dle přílohy 8. výzvy č. 47.</p> <p>V případech komunitní sociální práce dle pravidel bude gestorem kvalifikovaný sociální pracovník (dle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách)</p> <p>Podpořit prorodinná opatření, která budou přispívat ke sladování pracovního a rodinného života, k podpoře rodiny a k předcházení soc. vyloučení osob včetně jejich uplatnitelnosti na trhu práce. (např. další profesní vzdělávání pro pečující osoby zaměřené na zlepšení jejich přístupu na trh práce, včetně výkonu samostatné výdělečné činnosti; příměstské tábory; společná doprava dětí do/ze školy, dětské skupiny a/nebo příměstského tábora; zařízení péče o děti zajišťující péči o děti v době mimo školní vyučování (ranní či odpolední pobyt); dětské skupiny).</p>
<p>C) Popis provázanosti navrhovaných opatření, a to včetně provázanosti na ostatní operační</p>	<p>SC 1.7 O. Podporovat vznik a rozvoj sociálních podniků včetně OSVČ – návaznost na <b>IROP prioritní osa 4 Komunitně vedený místní rozvoj, SC 4.1 Posílení komunitně vedeného místního</b></p>



programy	<p><b>rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu – SC 2.2 Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání</b></p> <p>SC 1.5 O. Podporovat v regionu rozvoj trhu místních produktů a služeb a jejich výrobce a poskytovatele – návaznost na <b>PRV</b> – čl. 17 odst. 1 písmeno b) Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů, čl. 19 odst. 1 písmeno b) Podpora investic na založení nebo rozvoj nezemědělských činností</p> <p>SC 1.4 O. Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost</p> <p>SC 4.1 O. Podporovat budování a rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch – návaznost na <b>PRV</b> čl. 19 odst. 1 písmeno b) Podpora investic na založení nebo rozvoj nezemědělských činností</p> <p><b>SC 4.1 IROP Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu</b></p> <p>Komunitní rozvoj v obcích není možný bez aktivního zapojení místních aktérů, včetně lidí znevýhodněných, a to ze všech skupin dle přílohy 2. výzvy č. 47. Aktivita nezbytně předcházející jejich zaměstnanosti je začleňují do samosprávné občanské komunity s možností spolurozhodování a zvýšení jejich zaměstnatelnosti formou kompetenčního vzdělávání dle konkrétních podmínek daného místa.</p>																								
D) Priorizace navrhovaných opatření																									
a) opatření financovaná z alokované částky	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zapojovat občany včetně ohrožených sociálních skupin do procesu komunitního plánování veřejného prostoru a směřování obcí</li> <li>- Podporovat rozvoj venkovských škol pro celoživotní učení a další vzdělávání pro všechny</li> <li>- Měnit myšlení starostů a vedení obcí k podpoře komunitního rozvoje a lidských zdrojů</li> <li>- Podporovat komunitní vzdělávání pro získávání dovedností vedoucích k obecným kompetencím pro zvýšení zaměstnatelnosti a kvality života obyvatel</li> </ul>																								
b) opatření financovaná z alokované částky v případě navýšení alokace = zásobník opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Podporovat skupinu aktivních lidí a dát jim příležitost dalšího růstu, seberealizace a vzdělávání včetně oceňování jejich práce, vyhledávat nové, motivovat</li> </ul>																								
E) Časový harmonogram realizace opatření ve vazbě na finanční plán	<table border="1" data-bbox="657 1464 1380 1854"> <thead> <tr> <th>Rok</th> <th>Objem vyhlášené výzvy v tis. Kč</th> <th>Předpokládané čerpání v tis. Kč</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>1440</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>1544,8</td> <td>400</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>1204,8</td> <td>1 540</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>834,4</td> <td>1 585</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>0</td> <td>839</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>0</td> <td>660</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> <p>Předpoklad vyhlášení první výzvy v druhé polovině roku 2017 (závisí na schválení SCLLD). Předpokládané první průběžné proplacení projektů v průběhu roku 2018.</p>	Rok	Objem vyhlášené výzvy v tis. Kč	Předpokládané čerpání v tis. Kč	2017	1440	0	2018	1544,8	400	2019	1204,8	1 540	2020	834,4	1 585	2021	0	839	2022	0	660	2023	0	0
Rok	Objem vyhlášené výzvy v tis. Kč	Předpokládané čerpání v tis. Kč																							
2017	1440	0																							
2018	1544,8	400																							
2019	1204,8	1 540																							
2020	834,4	1 585																							
2021	0	839																							
2022	0	660																							
2023	0	0																							
F) Popis možných zaměření projektů	Zapojování znevýhodněných skupin (cílové skupiny dle přílohy 2. výzvy č. 47) formou komunitních aktivit do správy obce s cílem jejich integrace a pracovního uplatnění.																								

	<p>Projekty zapojování znevýhodněných skupin (příloha 2. výzvy č. 47) s využitím procesu dle přílohy 8. výzvy č. 47 vedoucí ke zvyšování podílu osob znevýhodněných skupin na konkrétních komunitních aktivitách, dobré správě obce (good governance) sociálním smíru a udržitelném strategickém rozvoji obecních komunit.</p> <p>Získání a prohlubování základních kompetencí cílových skupin dle přílohy 2. výzvy č. 47 za účelem snazšího uplatnění na trhu práce (kompetenční vzdělávání pro zaměstnatelnost, soft skills, podpora čtenářské a numerické gramotnosti doplněné jazykovým vzděláváním, ICT kurzy, rozvoj finanční gramotnosti).</p> <p>Možnost zaměření průřezového klíčového projektu s pilotním využitím procesů dle přílohy 8. výzvy č. 47 jako základny pro další rozšiřující projekty a aktivity.</p> <p><i>Pozor! Délka školení pro jednotlivého podpořeného účastníka v rámci projektu musí být 40hodin po 60min a více (větší než bagatelní podpora). Vyloučena dotace na kurzy v ICT a jazycích, coby samostatné aktivity, pouze jako doprovodné k dalším aktivitám (kurzům)!</i></p> <p>Projekty zacílené na opatření v oblasti zaměstnanosti a prorodinných opatření na lokální úrovni (viz. Výzva 47 – oblasti podporovaných aktivit č. 3 a 5)</p>
G) Podporované cílové skupiny	<p>Osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené; osoby se zdravotním postižením; osoby s kombinovanými diagnózami; osoby ohrožené specifickými zdravotními riziky; osoby žijící v sociálně vyloučených lokalitách; imigranti a azylanti; bezdomovci a osoby žijící v nevyhovujícím nebo nejistém ubytování; osoby pečující o malé děti; osoby pečující o jiné závislé osoby; rodiče samoživitelé; neformální pečovatelé a dobrovolníci působící v oblasti sociálních služeb a sociální integrace; oběti trestné činnosti; osoby ohrožené domácím násilím a závislostmi; osoby ohrožené předlužeností; osoby ohrožené vícenásobnými riziky; osoby v nebo po výkonu trestu; osoby opouštějící institucionální zařízení; osoby nejvíce ohrožené vyloučením a diskriminací v důsledku zdravotního stavu; osoby, které jsou znevýhodněny vzhledem k věku; sociální pracovníci; pracovníci v sociálních službách; zaměstnanci; zájemci o zaměstnání; uchazeči o zaměstnání; neaktivní osoby; osoby s kumulací hendikepů na trhu práce; uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby mladší 25 let; propuštění zaměstnanci; osoby s nízkou úrovní kvalifikace; osoby dlouhodobě či opakovaně nezaměstnané; osoby nezaměstnané déle než 5 měsíců; lidé mladší 30 let, kteří nejsou v zaměstnání, ve vzdělávání nebo v profesní přípravě; uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby ve věku 50 a více let; osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené</p>
H) Typy příjemců podpory	<p>MAS; Obce; Dobrovolné svazky obcí; Organizace zřizované obcemi; Organizace zřizované kraji; Příspěvkové organizace; Nestátní neziskové organizace; Obchodní korporace; OSVČ; Poradenské a vzdělávací instituce; Poskytovatelé sociálních služeb; Profesionální a podnikatelská sdružení; Sociální partneři; Školy a školská zařízení.</p> <p>Typy příjemců podpory budou upřesněny ve výzvě MAS.</p>
I) Absorpční kapacita MAS	<p>Opatření navazuje na již zahájené aktivity na území a v obcích, o které je zájem</p>
J) Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ	<p><b>Udržitelný rozvoj – pozitivní</b> – komunitní rozvoj s využíváním postupů dle přílohy 8. výzvy č. 47 je zárukou udržitelnosti sídel, sociálního smíru a dobré správy.</p>

	<p><b>Rovné příležitosti a nediskriminace – pozitivní</b> - zaměřeno jak v oblasti začleňování členů cílových skupin do komunit, tak v oblasti školení v obecných kompetencích pro zvýšení zaměstnatelnosti cílových skupin dle přílohy 2. výzvy č. 47.</p> <p><b>Rovnost žen a mužů – neutrální</b> - Opatření nezvýhodňuje žádné pohlaví. Dle zkušeností z venkovského rozvoje je ženská část populace aktivnější v komunitních aktivitách, mužská více zastoupená v rozhodovacích orgánech.</p>		
K) Principy pro určení preferenčních kritérií	Preferenční kritéria budou stanovená až v konkrétní výzvě MAS. Preferenční kritéria budou vycházet Principů pro stanovení preferenčních kritérií, viz str. 177 – 178.		
Monitorovací indikátory výstupů			
Indikátor	Název indikátoru	Cílová hodnota	Zdůvodnění
60000	Celkový počet účastníků	74	Hodnota byla stanovena na základě dotazování v regionu MAS Podhorácko a s ohledem na stanovenou alokaci. Předpokládané počty účastníků v oblastech: vzdělávání pečujících osob – 7 dětské skupiny – 12 příměstské tábory a společná doprava dětí – 43 zařízení péče o děti – 12
50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	24	Hodnota byla stanovena průzkumem v regionu. Je počítáno s jednou pečující osobou na zařízení, která se bude starat průměrně o 8 dětí; předpokládáme podporu 3 zařízení
67001	Kapacita podpořených služeb	3	Hodnota byla stanovena na základě předpokládaných projektů (s ohledem na velikost personálu či fyzického místa)
55102	Počet podpořených komunitních center	3	Předpoklad na základě dotazování v regionu a s ohledem na výši alokace
Monitorovací indikátory výsledků			
Indikátor	Název indikátoru	Hodnota	Zdůvodnění
67010	Využívání podpořených služeb	5	Při stanovení hodnoty se bralo v úvahu, že část aktivit bude zahrnovat anonymní klienty či osoby s bagatelní podporou.
62600	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	7	Hodnota byla stanovena na základě zkušeností s podobnými aktivitami proběhlými na území MAS Podhorácko.
62800	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní a to i OSVČ	3	Hodnotu jsme stanovili na základě předchozích zkušeností z regionu a se zohledněním nezaměstnanosti v území.
50110	Počet osob využívajících zařízení péče o děti předškolního věku	10	Hodnota vychází z indikátoru 50001. Předpokládá se, že zařízení péče o děti předškolního věku bude využívat přibližně 10 klientů.
50120	Počet osob využívajících zařízení péče o děti ve věku do 3 let	10	Hodnota vychází z indikátoru 50001. Předpokládá se, že zařízení péče o děti ve věku do 3 let bude využívat přibližně 10 klientů

## Opatření 8

## Komunitní sociální služby

Specifický cíl SCLLD 1.4. Nastartovat nízkonákladové svépomocné sociální služby v obcích																									
Opatření SCLLD 1.4 Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost																									
A) Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1 OPZ	Podpora komunitní sociální práce																								
B) Popis cíle opatření	Cílem je rozšíření a zkvalitnění sociálních služeb v regionu a podpora sociálního začleňování.																								
C) Popis provázanosti navrhovaných opatření, a to včetně provázanosti na ostatní operační programy	<p>SC 1.5 O. Podporovat v regionu rozvoj trhu místních produktů a služeb a jejich výrobce a poskytovatele – návaznost na <b>PRV</b> – čl. 17 odst. 1 písmeno b) Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů, čl. 19 odst. 1 písmeno b) Podpora investic na založení nebo rozvoj nezemědělských činností</p> <p>SC 2.1 O. Podporovat skupinu aktivních lidí a dát jim příležitost dalšího růstu, seberealizace a vzdělávání včetně oceňování jejich práce, vyhledávat nové, motivovat</p> <p>SC 2.2 O. Měnit myšlení starostů k podpoře komunitního rozvoje a lidských zdrojů</p> <p>SC 1.7 O. Podporovat vznik a rozvoj sociálních podniků vč. OSVČ - návaznost na <b>IROP prioritní osa 4</b> Komunitně vedený místní rozvoj, <b>SC 4.1</b> Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu – <b>SC 2.2</b> Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání</p> <p>Další programy a činnosti i pro neformální péči, na niž je opatření zaměřeno vychází z komunitních principů rodinné a sousedské pomoci, čímž zvyšuje sociální kapitál v obcích při využití místního občanského a obecně lidského potenciálu. Oboustranně (poskytovatelům i příjemcům) zvyšuje kvalitu života.</p>																								
D) Priorizace navrhovaných opatření																									
a) opatření financovaná z alokované částky	- Rozvíjet formy služeb pro znevýhodněné skupiny (dle přílohy 2. výzvy č. 47) s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost obce.																								
b) opatření financovaná z alokované částky v případě navýšení alokace = zásobník opatření	- Rozvíjet formy služeb pro znevýhodněné skupiny (dle přílohy 2. výzvy č. 47) s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost obce.																								
E) Časový harmonogram realizace opatření ve vazbě na finanční plán	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Rok</th> <th>Objem vyhlášené výzvy v tis. Kč</th> <th>Předpokládané čerpání v tis. Kč</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>827,2</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>500</td> <td>277,2</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>420</td> <td>750</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>530,4</td> <td>450</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>522,4</td> <td>450,2</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>0</td> <td>550,2</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>0</td> <td>322,4</td> </tr> </tbody> </table> <p>Předpoklad vyhlášení první výzvy v druhé polovině roku 2017 (závisí na schválení SCLLD). Předpokládané první průběžné proplacení projektů v průběhu roku 2018.</p>	Rok	Objem vyhlášené výzvy v tis. Kč	Předpokládané čerpání v tis. Kč	2017	827,2	0	2018	500	277,2	2019	420	750	2020	530,4	450	2021	522,4	450,2	2022	0	550,2	2023	0	322,4
Rok	Objem vyhlášené výzvy v tis. Kč	Předpokládané čerpání v tis. Kč																							
2017	827,2	0																							
2018	500	277,2																							
2019	420	750																							
2020	530,4	450																							
2021	522,4	450,2																							
2022	0	550,2																							
2023	0	322,4																							
F) Popis možných zaměření projektů	Budou podporovány druhy sociálních služeb a další programy a činnosti v oblasti sociálního začleňování dle přílohy č. 3 Výzvy č. 47.																								

G) Podporované cílové skupiny	Osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené; osoby se zdravotním postižením; osoby s kombinovanými diagnózami; osoby ohrožené specifickými zdravotními riziky; osoby žijící v sociálně vyloučených lokalitách; imigranti a azylanti; bezdomovci a osoby žijící v nevyhovujícím nebo nejistém ubytování; osoby pečující o malé děti; osoby pečující o jiné závislé osoby; rodiče samoživitelé; neformální pečovatelé a dobrovolníci působící v oblasti sociálních služeb a sociální integrace; oběti trestné činnosti; osoby ohrožené domácím násilím a závislostmi; osoby ohrožené předlužeností; osoby ohrožené vícenásobnými riziky; osoby v nebo po výkonu trestu; osoby opouštějící institucionální zařízení; osoby nejvíce ohrožené vyloučením a diskriminací v důsledku zdravotního stavu; osoby, které jsou znevýhodněny vzhledem k věku; sociální pracovníci; pracovníci v sociálních službách; zaměstnanci; zájemci o zaměstnání; uchazeči o zaměstnání; neaktivní osoby; osoby s kumulací hendikepů na trhu práce; uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby mladší 25 let; propuštění zaměstnanci; osoby s nízkou úrovní kvalifikace; osoby dlouhodobě či opakovaně nezaměstnané; osoby nezaměstnané déle než 5 měsíců; lidé mladší 30 let, kteří nejsou v zaměstnání, ve vzdělávání nebo v profesní přípravě; uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby ve věku 50 a více let; osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené		
H) Typy příjemců podpory	MAS; Obce; Dobrovolné svazky obcí; Organizace zřizované obcemi; Organizace zřizované kraji; Příspěvkové organizace; Nestátní neziskové organizace; Obchodní korporace; OSVČ; Poradenské a vzdělávací instituce; Poskytovatelé sociálních služeb; Profesní a podnikatelská sdružení; Sociální partneři; Školy a školská zařízení. Typy příjemců podpory budou upřesněny ve výzvě MAS.		
I) Absorpční kapacita MAS	Na území byl proveden průzkum dotazováním u místních aktérů a v regionu MAS je o tyto služby zájem.		
J) Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ	<p><b>Udržitelný rozvoj – pozitivní</b> – péče o znevýhodněné a ohrožené skupiny je jedním z kritérií udržitelnosti komunit v pravém slova smyslu, vede ke zvyšování sociálního kapitálu uvnitř komunity, podporuje sousedské vztahy i jednání širších rodin</p> <p><b>Rovné příležitosti a nediskriminace – pozitivní</b> – vyrovnává hendikepy dotčených skupin a začleňuje je do společnosti, kde vedle materiální podpory a dalších aktivit prohlubuje pocit sounáležitosti prostřednictvím komunikace a pravidelného setkávání a zabraňuje sociálnímu vyčlenění</p> <p><b>Rovnost mužů a žen – neutrální</b></p>		
K) Principy pro určení preferenčních kritérií	Preferenční kritéria budou stanovená až v konkrétní výzvě MAS. Preferenční kritéria budou vycházet z Principů pro stanovení preferenčních kritérií, viz str. 177 – 178.		
Monitorovací indikátory výstupů			
<b>Indikátor</b>	<b>Název indikátoru</b>	<b>Cílová hodnota</b>	<b>Zdůvodnění</b>
67001	Kapacita podpořených služeb	5	Hodnota byla stanovena na základě předpokládaných projektů (s ohledem na velikost personálu či fyzického místa)
60000	Celkový počet účastníků	15	Hodnota byla stanovena na základě dotazování v regionu MAS Podhorácko a s ohledem na stanovenou alokaci.
Monitorovací indikátory výsledků			
<b>Indikátor</b>	<b>Název indikátoru</b>	<b>Cílová hodnota</b>	<b>Zdůvodnění</b>

67010	Využívání podpořených služeb	5	Při stanovení hodnoty se bralo v úvahu, že část aktivit bude zahrnovat anonymní klienty či osoby s bagatelní podporou.
-------	------------------------------	---	--

## Programový rámec PRV

<b>Fiche 9</b>	<b>Venkovské vzdělávání a informační akce</b>
<b>Vazba na čl. Nařízení PRV</b>	14 Předávání znalostí a informační akce
<b>Vymezení Fiche</b>	
- stručný popis Fiche	Podpora zahrnuje činnosti v oblasti odborného vzdělávání a získávání dovedností a informační akce. Podpora je určena pro osoby pracující v odvětvích zemědělství, potravinářství a lesnictví, uživatele půdy a jiné hospodářské subjekty, jež jsou malými nebo středními podniky, působícími ve venkovských oblastech.
- vazba na cíle SCLLD	<b>SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele</b> <b>SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)</b> <b>SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí</b> <b>SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu</b>
<b>Oblasti podpory</b> (Popis podporovaných aktivit dle SCLLD a jednotlivých specifických cílů/článků Nařízení PRV vycházející z potřeb území)	Podporované aktivity dle SCLLD: - workshopy, informační akce - vzdělávací kurzy - získávání dovedností, předávání zkušeností Činnosti v oblasti odborného vzdělávání a získávání dovedností mohou zahrnovat vzdělávací kurzy a workshopy. Podpora se <b>nevztahuje</b> na vzdělávací kurzy a kurzy odborné přípravy, které tvoří součást běžných vzdělávacích programů nebo systémů středního a vyššího vzdělávání. Subjekty zajišťující předávání znalostí a informační služby musí mít k plnění tohoto úkolu příslušné kapacity v podobě kvalifikovaných zaměstnanců a pravidelné odborné přípravy. Způsobilými výdaji mohou být náklady na organizaci a zajištění vzdělávacích akcí (do 15 účastníků) nebo informačních akcí (15 a více účastníků), včetně exkurzí pořádaných v souvislosti s projektem. Témata vzdělávacích a informačních akcí musí být zaměřena na aktivity podporované v rámci PRV, zejména na ty, které MAS hodlá podporovat v Programovém rámci PRV.
<b>Definice příjemce dotace</b>	Subjekt zajišťující odborné vzdělávání, předávání znalostí a informační akce.
<b>Výše způsobilých výdajů</b>	<b>min. 50 000,- Kč</b> <b>max. 5 000 000,- Kč</b>
<b>Preferenční kritéria*</b> (pro účely 19.2.1 se jedná o principy pro stanovení preferenčních kritérií)	Velikost obce (dle ČSÚ) Komunitní plánování projektu (budou bodově zvýhodněny projekty, které jej doloží) Ošetření rizik (popsání případných rizik a jejich eliminace) Výše způsobilých výdajů (preferovány budou menší projekty) Zvýhodnění dosud nepodpořených žadatelů přes MAS Podhorácko Budou preferovány vzdělávací aktivity zaměřující se na ochranu půdy a krajiny (zemědělství, lesnictví) Preferenční kritéria budou stanovena ve Výzvě MAS.

<b>Indikátory výstupů*</b>	
- číslo	92301
- název	Počet účastníků vzdělávání
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	15
- cílový stav	80

<b>Indikátory výsledků*</b>	
- číslo	T3
- název	Celkový počet vyškolených účastníků dle čl. 14 nař. EU č.1305/2013
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	15
- cílový stav	80

**\*Platí pouze pro operaci 19.2.1**



<b>Fiche 10</b>	<b>Zemědělci pro trh Podhorácka</b>
<b>Vazba na čl. Nařízení PRV</b>	17, odst. 1., písmeno b) Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů
<b>Vymezení Fiche</b>	
- stručný popis Fiche	Podpora je zaměřena na investice, které se týkají zpracování, uvádění na trh nebo vývoje zemědělských produktů (viz příloha 1 Smlouvy o fungování EU s výjimkou produktů rybolovu, kdy výstupem může být produkt, na který se podpora nevztahuje. Priorita 3 Podpora organizace potravinového řetězce, včetně zpracování zemědělských produktů a jejich uvádění na trh, welfare zvířat a řízení rizik zejména 3A Zlepšení konkurenceschopnosti prvovýrobců jejich lepším začleněním do zemědělsko-potravinářského řetězce...
- vazba na cíle SCLLD	<b>SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu</b>
<b>Oblasti podpory</b> (Popis podporovaných aktivit dle SCLLD a jednotlivých specifických cílů/článků Nařízení PRV vycházející z potřeb území)	Dle SCLLD bude podpořen v regionu rozvoj trhu místních produktů a jejich výrobců; investice a aktivity, které povedou k uvedení produktu na místní trh Podhorácka. Např. vývoj produktů, společné prodejny, pojízdné prodejny atp. Podpora zahrnuje hmotné a nehmotné investice, které se týkají zpracování zemědělských produktů a jejich uvádění na trh. Způsobilé výdaje jsou investice do výstavby a rekonstrukce budov včetně nezbytných manipulačních ploch, pořízení strojů, nástrojů a zařízení pro zpracování zemědělských produktů, finální úpravu, balení, značení výrobků (včetně technologií souvisejících s dohledatelností produktů) a investic souvisejících se skladováním zpracovávané suroviny, výrobků a druhotných surovin vznikajících při zpracování. Způsobilé jsou rovněž investice vedoucí ke zvyšování a monitorování kvality produktů, investice související s uváděním zemědělských a potravinářských produktů na trh (včetně investic do marketingu) a investice do zařízení na čištění odpadních vod ve zpracovatelském provozu. V rámci této Fiche <b>nelze podpořit</b> investice týkající se zpracování produktů rybolovu a akvakultury.
<b>Definice příjemce dotace</b>	Zemědělský podnikatel, výrobce potravin, výrobce krmiv nebo jiné subjekty aktivní ve zpracování, uvádění na trh a vývoji zemědělských produktů uvedených v příloze I Smlouvy o fungování EU jako vstupní produkt.
<b>Výše způsobilých výdajů</b>	<b>min. 50 000,- Kč</b> <b>max. 5 000 000,- Kč</b>
<b>Preferenční kritéria *</b> (Pro účely 19.2.1 se jedná o principy pro stanovení preferenčních kritérií)	Velikost obce (dle ČSÚ)
	Budou preferovány projekty vytvářející pracovní místa
	Ošetření rizik projektu (popsání případných rizik a jejich eliminace),
	Výše způsobilých výdajů projektu (preferovány budou menší projekty),
	Velikost podniku (dle údajů ověřitelných z veřejných zdrojů),
	Zvýhodnění dosud nepodpořených žadatelů přes MAS Podhorácko
	Žadatel vlastní certifikát (např. Regionální produkt či služba)
	Využití stávající budovy či stavby
Preferenční kritéria budou stanovena ve Výzvě MAS.	

<b>Indikátory výstupů</b>	
- číslo	93701
- název	Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	2
- cílový stav	4

<b>Indikátory výsledků</b>	
- číslo	94800
- název	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	1
- cílový stav	2

<b>Fiche 11</b>	<b>Zemědělci pro krajinu Podhorácka</b>
<b>Vazba na čl. Nařízení PRV</b>	17, odst. 1., písmeno a) Investice do zemědělských podniků
<b>Vymezení Fiche</b>	
- stručný popis Fiche	Podpora je zaměřena na zvýšení celkové výkonnosti a udržitelnosti zemědělského podniku. Podpora přispívá k naplňování Priority 2 Zvýšení životaschopnosti zemědělských podniků a konkurenceschopnosti všech druhů zemědělské činnosti ve všech regionech a podpora inovativních zemědělských technologií a udržitelného obhospodařování lesů, zejména prioritní oblasti. 2A Zlepšení hospodářské výkonnosti všech zemědělských podniků a usnadnění jejich restrukturalizace a modernizace, zejména za účelem zvýšení míry účasti na trhu a orientace na trh, jakož i diverzifikace zemědělských činností.
- vazba na cíle SCLLD	<b>SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)</b> <b>SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu</b>
<b>Oblasti podpory</b> (Popis podporovaných aktivit dle SCLLD a jednotlivých specifických cílů/článků Nařízení PRV vycházející z potřeb území)	Podporované aktivity dle SCLLD: - Podpora malých a rodinných farem jako nositelů diverzifikace, tradice a chování ke krajině. Podpora zahrnuje hmotné a nehmotné investice v živočišné a rostlinné výrobě, je určena na investice do zemědělských staveb a technologií pro živočišnou a rostlinnou výrobu a pro školkařskou produkci. Podporovány budou též investice na pořízení mobilních strojů pro zemědělskou výrobu a investice do pořízení peletovacích zařízení pro vlastní spotřebu v zemědělském podniku. V rámci této Fiche <b>nelze podpořit</b> investice pro živočišnou výrobu týkající se včel a rybolovu. Investice pro rostlinnou výrobu se nesmí týkat obnovy nosných konstrukcí vinic, oplocení vinic a oplocení sadů. Podpora <b>nemůže</b> být poskytnuta na pořízení kotlů na biomasu.
<b>Definice příjemce dotace</b>	Zemědělský podnikatel
<b>Výše způsobilých výdajů</b>	<b>min. 50 000,- Kč</b> <b>max. 5 000 000,- Kč</b>
<b>Preferenční kritéria</b> * (Pro účely 19.2.1 se jedná o principy pro stanovení preferenčních kritérií)	Velikost obce (dle ČSÚ) Budou preferovány projekty vytvářející pracovní místa Ošetření rizik projektu (popsání případných rizik a jejich eliminace) Výše způsobilých výdajů projektu (preferovány budou menší projekty) Velikost podniku (dle údajů ověřitelných z veřejných zdrojů) Zvýhodnění dosud nepodpořených žadatelů přes MAS Podhorácko Preferenční kritéria budou stanovena ve Výzvě MAS.
<b>Indikátory výstupů</b>	
- číslo	93701
- název	Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	1
- cílový stav	4

<b>Indikátory výsledků</b>	
- číslo	94800
- název	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	0
- cílový stav	1

<b>Fiche 12</b>	<b>Podnikání na Podhorácku</b>
<b>Vazba na čl. Nařízení PRV</b>	19, odst. 1., písmeno b) Podpora investic na založení nebo rozvoj nezemědělských činností
<b>Vymezení Fiche</b>	
- stručný popis Fiche	Fiche podporuje investice do vybraných nezemědělských činností dle Klasifikace ekonomických činností CZ-NACE*
- vazba na cíle SCLLD	<b>SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu</b> <b>SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)</b> <b>SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu</b>
<b>Oblasti podpory</b> (Popis podporovaných aktivit dle SCLLD a jednotlivých specifických cílů/článků Nařízení PRV vycházející z potřeb území)	Dle SCLLD bude podporován rozvoj a vznik mikropodniků a malých podniků. Podporovány budou investice do vybraných nezemědělských činností dle Klasifikace ekonomických činností (CZ-NACE)15: C (Zpracovatelský průmysl s výjimkou činností v odvětví oceli, v uhelném průmyslu, v odvětví stavby lodí, v odvětví výroby syntetických vláken dle čl. 13 písm. a) NK (EU) č. 651/2014, a dále s výjimkou tříd 12.00 Výroba tabákových výrobků a 25.40 Výroba zbraní a střeliva), F (Stavebnictví s výjimkou skupiny 41.1 Developerská činnost), G (Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel s výjimkou oddílu 46 a skupiny 47.3 Maloobchod s pohonnými hmotami ve specializovaných prodejnách), I (Ubytování, stravování a pohostinství), J (Informační a komunikační činnosti s výjimkou oddílů 60 a 61), M (Profesní, vědecké a technické činnosti s výjimkou oddílu 70), N 79 (Činnosti cestovních kanceláří a agentur a ostatní rezervační služby), N 81 (Činnosti související se stavbami a úpravou krajiny s výjimkou skupiny 81.1), N 82.1 (Administrativní a kancelářské činnosti), N 82.3 Pořádání konferencí a hospodářských výstav), N 82.92 (Balicí činnosti), P 85.59 (Ostatní vzdělávání j. n.), R 93 (Sportovní, zábavní a rekreační činnosti), S 95 (Opravy počítačů a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost) a S 96 (Poskytování ostatních osobních služeb). V případě uvádění produktů na trh jsou na trh uváděny produkty, které nejsou uvedeny v příloze I Smlouvy o fungování EU, případně v kombinaci s produkty uvedenými v příloze I Smlouvy o fungování EU (převažovat musí produkty neuvedené v příloze I Smlouvy o fungování EU). V případě zpracování produktů jsou výstupem procesu produkty, které nejsou uvedeny v příloze I Smlouvy o fungování EU. Činnosti R 93 (Sportovní, zábavní a rekreační činnosti) a I 56 (Stravování a pohostinství) mohou být realizovány pouze ve vazbě na venkovskou turistiku a ubytovací kapacitu
<b>Definice příjemce dotace</b>	Podnikatelské subjekty (FO a PO) – mikropodniky a malé podniky ve venkovských oblastech, jakož i zemědělci.
<b>Výše způsobilých výdajů</b>	<b>min. 50 000,- Kč</b> <b>max. 5 000 000,- Kč</b>

<b>Preferenční kritéria *</b> (Pro účely 19.2.1 se jedná o principy pro stanovení preferenčních kritérií)	Velikost obce (dle ČSÚ)
	Budou preferovány projekty vytvářející pracovní místa
	Komunitní plánování projektu (budou bodově zvýhodněny projekty, které jej doloží)
	Ošetření rizik projektu (popsání případných rizik a jejich eliminace)
	Výše způsobilých výdajů projektu (preferovány budou menší projekty)
	Velikost podniku (dle údajů ověřitelných z veřejných zdrojů)
	Zvýhodnění dosud nepodpořených žadatelů přes MAS Podhorácko
	Preferování určitého zaměření projektu (dle priorit a potřeb v SCLLD MAS Podhorácko, např. projekt zaměřený na podporu cestovního ruchu bude bodově zvýhodněn – viz priorita 4 SCLLD MAS Podhorácko)
	Žadatel vlastní certifikát (např. Regionální produkt či služba)
	Využití stávající budovy či stavby
	Preferenční kritéria budou stanovena ve Výzvě MAS.

<b>Indikátory výstupů</b>	
- číslo	93701
- název	Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	8
- cílový stav	15

<b>Indikátory výsledků</b>	
- číslo	94800
- název	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	1
- cílový stav	2

\*

Klasifikace ekonomických činností je zveřejněna na internetových stránkách [https://www.czso.cz/csu/czso/klasifikace\\_ekonomickyh\\_cinnosti\\_-cz\\_nace-](https://www.czso.cz/csu/czso/klasifikace_ekonomickyh_cinnosti_-cz_nace-)

<b>Fiche 13</b>	<b>Lesy Podhorácka</b>
<b>Vazba na čl. Nařízení PRV</b>	26 Investice do lesnických technologií a zpracování lesnických produktů, jejich mobilizace a uvádění na trh
<b>Vymezení Fiche</b>	
- stručný popis Fiche	Podpora je zaměřena na investice do lesnických technologií a do strojů a technologií vedoucí k efektivnímu zpracování dřeva
- vazba na cíle SCLLD	<b>SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu</b> <b>SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu</b> <b>SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)</b> <b>SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu</b>
<b>Oblasti podpory</b> (Popis podporovaných aktivit dle SCLLD a jednotlivých specifických cílů/článků Nařízení PRV vycházející z potřeb území)	Území MAS je hojně zalesněno a vzhledem k této skutečnosti je potřeba podpořit péči o tuto oblast. Například podporou rozvoje služeb v regionu a jejich poskytovatelů. Mimo jiné, díky pořízení nových strojů a technologií dojde ke zlepšení, udržování a péče o lesy, které jsou součástí krajinného rázu. Proto v rámci Fiche bude podpořeno pořízení strojů a technologií určených pro hospodaření na lesních pozemcích. Podpora se může týkat též výstavby či modernizace dřevozpracujících provozoven včetně technologického vybavení.
<b>Definice příjemce dotace</b>	Soukromí držitelé lesů, obce, svazky obcí a malé a střední podniky zaměřené na investice, které zvyšují lesnický potenciál nebo souvisejí se zpracováním, mobilizací lesnických produktů a jejich uváděním na trh. Držitelé (vlastníci, nájemci, pachtýři nebo vypůjčitelé) lesů, kteří jsou soukromými osobami, jejich sdruženími s právní subjektivitou nebo spolky, obcemi, právními osobami zřízenými nebo založenými obcemi nebo kraji nebo jsou DSO.
<b>Výše způsobilých výdajů</b>	<b>min. 50 000,- Kč</b> <b>max. 5 000 000,- Kč</b>
<b>Preferenční kritéria *</b> (Pro účely 19.2.1 se jedná o principy pro stanovení preferenčních kritérií)	Velikost obce (dle ČSÚ)
	Budou preferovány projekty vytvářející pracovní místa
	Komunitní plánování projektu (budou bodově zvýhodněny projekty, které jej doloží)
	Ošetření rizik projektu (popsání případných rizik a jejich eliminace)
	Výše způsobilých výdajů projektu (preferovány budou menší projekty)
	Velikost podniku (dle údajů ověřitelných z veřejných zdrojů)
	Zvýhodnění dosud nepodpořených žadatelů přes MAS Podhorácko
	Využití stávající budovy či stavby
Preferenční kritéria budou stanovena ve Výzvě MAS.	
<b>Indikátory výstupů</b>	
- číslo	93701
- název	Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	3

- cílový stav	7
<b>Indikátory výsledků</b>	
- číslo	94800
- název	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	0
- cílový stav	0



<b>Fiche 14</b>	<b>Projekty spolupráce</b>				
Vazba na čl. nařízení PRV	44 Činnosti spolupráce v rámci iniciativy LEADER				
<b>Vymezení Fiche</b>					
- stručný popis Fiche	V rámci projektu spolupráce spolupracují subjekty na řešení společných problémů, potřeb daného území nebo využití či rozvinutí existujícího potenciálu území.				
- vazba na cíle SCLLD	<p><b>SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu</b></p> <p><b>SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)</b></p> <p><b>SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí</b></p> <p><b>SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu</b></p>				
<b>Oblasti podpory</b> (Popis podporovaných aktivit dle SCLLD a jednotlivých specifických cílů/článků Nařízení PRV vycházející z potřeb území)	<p>Zaměření projektů spolupráce musí být v souladu se SCLLD MAS Podhorácko.</p> <p>Podporované aktivity dle SCLLD:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rozvoj trhu místních produktů a služeb</li> <li>- malé a rodinné farmy jako - diverzifikace, tradice a chování ke krajině</li> <li>- ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí</li> <li>- budování a rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch</li> </ul> <p>Tyto aktivity se budou odvíjet od způsobilých výdajů, resp. Programového rámce pro PRV popř. strategií partnerů.</p> <p>Jsou podporovány jak projekty založené na spolupráci v rámci ČR, tak mezinárodní projekty. Projekt musí být zaměřen na témata, která mají význam pro všechny spolupracující subjekty. V rámci projektu lze realizovat měkké akce (propagační, informační, vzdělávací a volnočasové). Jako hmotné a nehmotné investice včetně stavebních úprav je možné realizovat pouze následující výdaje: investice týkající se zajištění odbytu místní produkce včetně zavedení značení místních výrobků a služeb, investice související se vzdělávacími aktivitami, investice do informačních a turistických center. Za měkké akce lze považovat především pořádání konferencí, festivalů, workshopů, exkurzí, výstav, přenosů příkladů správné praxe, včetně produktů s tím spojených (publikace, brožury, letáky apod.) Způsobilá pro podporu je i předběžná technická podpora projektů spolupráce, kdy MAS musí prokázat, že plánovala provedení konkrétního projektu.</p>				
<b>Definice příjemce dotace</b>	MAS, jejíž SCLLD byla schválena k podpoře z PRV (tzn. jedná se o MAS, která má v rámci své SCLLD schválený Programový rámec pro PRV 2014 – 2020)				
<b>Výše způsobilých výdajů</b>	<table border="1"> <tr> <td><b>min.</b></td> <td><b>50 000,- Kč</b></td> </tr> <tr> <td><b>max.</b></td> <td><b>5 000 000,- Kč</b></td> </tr> </table>	<b>min.</b>	<b>50 000,- Kč</b>	<b>max.</b>	<b>5 000 000,- Kč</b>
<b>min.</b>	<b>50 000,- Kč</b>				
<b>max.</b>	<b>5 000 000,- Kč</b>				
<b>Preferenční kritéria*</b> (pro účely 19.2.1 se jedná o principy pro stanovení preferenčních kritérií)	Preferenční kritéria jsou určena Pravidly, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova na období 2014 - 2020 pro operaci 19.3.1 Příprava a provádění činností spolupráce místní akční skupin				

<b>Indikátory výstupů*</b>	
- číslo	92501
- název	Celkové veřejné výdaje (EUR)
- výchozí stav	0
- hodnota pro mid-term (r. 2018)	0
- cílový stav	37 905 EUR

## **Klíčový projekt „Strategický komunitní rozvoj obcí k udržitelnosti“**

### **Úvod a využití opatření OPZ a Fiche, koncepce a časování projektu**

MAS Podhorácko s ohledem na pravidla nemůže realizovat v rámci strategie projekty OP Životní prostředí, proto je klíčový projekt realizován v rámci OP Zaměstnanost. Projekt je uvažován v rámci Opatření 7 „Komunitní rozvoj v obcích“ a navazuje na aktivity, které na Podhorácku a některých obcích na území MAS byly realizovány v minulém programovacím období. Aktivity dále rozšiřuje a prohlubuje v souladu s přijatou strategií CLLD. Staví na zkušenostech při komunitním zpracování této strategie a na zkušenostech obcí, které již s komunitním rozvojem zdola zapojujícím občany začaly v letech 2009 – 14. Projekt s ohledem na jeho působení na celém území MAS a v průběhu větší části programovacího období je uvažován se dvěma samostatnými etapami, z nichž první začne v roce 2016/17 a skončí k 31. 10. 2018. Druhá etapa, zejména s ohledem na komunální volby v roce 2018, kdy se obmění vedení některých obcí, začne v roce 2019 a bude trvat do roku 2020. V případě pozdějšího schválení strategie je možný případný posun realizace projektu. Projekt je plně v souladu s opatřením 2.3.1. OPZ, kde se zaměřuje na komunitní práci, vzdělávání a strategické plánování za účasti ohrožených skupin v rámci obecní komunity jednotlivých sídel. Aktivity spadající pod komunitní sociální práci ad B) bude garantovat osoba s kvalifikací dle zákona 108/2006 Sb., o sociálních službách.

#### **Vyšší cíle projektu:**

Občané včetně skupin ohrožených exkluzí se zapojili do aktivit ve veřejném prostoru a dobré správy obcí (good governance).

Obce začaly dlouhodobě plánovat s aktivním zapojením komunit.

V obcích na území byly nastartovány vzdělávací aktivity se zvláštním důrazem pro zvýšení zaměstnatelnosti skupin ohrožených sociálním vyloučením.

#### **Účel projektu:**

**Byl nastartován komunitní rozvoj zdola v obcích regionu Podhorácka**

## **Projekty spolupráce v rámci PRV**

Na základě zkušeností z minulého období, kde jsme realizovali tři projekty spolupráce s českými MAS a jeden mezinárodní nízkonákladový projekt spolupráce s polskou LAG, bychom chtěli na tyto navázat i v tomto programovacím období.

Rádi bychom se zaměřili na předávání a výměnu zkušeností, podporu regionální produkce (jarmarky, exkurze a studijní cesty producentů a potenciálních producentů místních produktů a služeb), vzdělávací akce.

### **Možné příklady projektů spolupráce\* :**

#### **Haberská stezka**

V rámci projektu, který by kopíroval trasu bývalé „Haberské stezky“, by na území jednotlivých spolupracujících MAS proběhly ukázky tradičních řemesel, workshopy a přednášky v oblasti zemědělství, hospodářství a řemesel, mimo jiné i prostřednictvím malých a rodinných farem. Dále by probíhala výměna zkušeností a příklady správné praxe na jednotlivých územích spolupracujících MAS ve zmiňovaných oblastech. Nejedná se tedy o investici do budování cest či stezek, ale o sérii informačních a vzdělávacích akcí.

Možná spolupráce s MAS z Kraje Vysočina: Loucko, Rokytná, Havlíčkův Kraj, Českomoravské pomezí, Královská stezka

Možná spolupráce i s MAS z Jihomoravského kraje např. Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko, kudy vedla „Haberská stezka“...

#### **Prezentace místních produktů**

Sdílení zkušeností a prezentace místních produktů na území různých MAS prostřednictvím malých a rodinných farem.

Možná spolupráce s MAS z Kraje Vysočina, MAS z Jihomoravského kraje, případně MAS z jiných krajů ČR.

#### **Vzdělávání bez hranic**

Pořádání kurzů, exkurzí a workshopů v oblastech prvovýroby a zpracování produktů a hospodářské činnosti.

Možná spolupráce s jakoukoli MAS z ČR.

*\*pracovní názvy projektů*

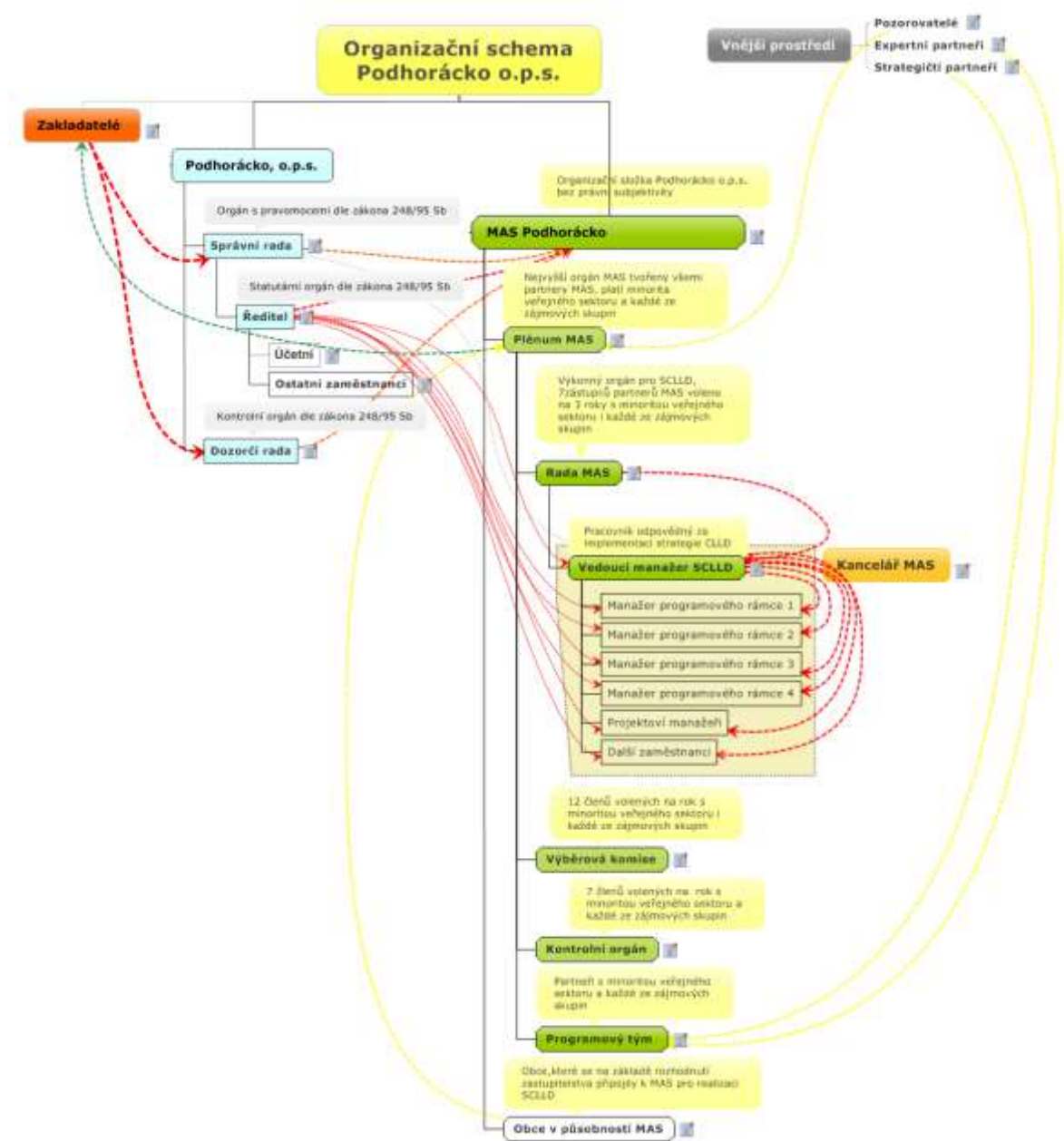
## 6. Implementace strategie v rámci rozvojových programů

### Přehled implementace pro komunitně vedený místní rozvoj ve strategii dle příslušných operačních programů

Opatření v prioritách	Programový rámec, animace
<b>P1</b>	
1.1 Podporovat a rozvíjet „komunitní dopravu“ v obcích	IROP
1.2 Na základě zkušeností zahraničních firem vést zaměstnavatele včetně zemědělských ke společenské odpovědnosti (C. S. R.)	PRV
1.3 Motivovat a podporovat obce, aby revitalizovaly zastavěná území v intravilánu pro osídlování	IROP
1.4 Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost	IROP, OP Z
1.5 Podporovat v regionu rozvoj trhu místních produktů a jejich výrobce	PRV, OP Z, IROP
1.6 Snižovat energetickou náročnost budov a podporovat vlastní výrobu energií z obnovitelných zdrojů	PRV, OPŽP
1.7 Podporovat vznik a rozvoj sociálních podniků včetně OSVČ	IROP, OP Z
1.8 Udržovat, opravovat, vybavovat a nově budovat infrastrukturu pro zájmovou činnost v obcích	IROP
<b>P2</b>	
2.1 Podporovat skupinu aktivních lidí a dát jim příležitost dalšího růstu, seberealizace a vzdělávání včetně oceňování jejich práce, vyhledávat nové, motivovat	OP Z, animace a další programy
2.2 Měnit myšlení starostů k podpoře komunitního rozvoje a lidských zdrojů Zapojovat občany včetně ohrožených sociálních skupin do procesu komunitního plánování veřejného prostoru a směřování obcí	OP Z
2.3 Podporovat rozvoj venkovských škol pro celoživotní učení a další vzdělávání pro všechny.	IROP, OP Z
2.4 Podporovat mezilidskou komunikaci a zdravý životní styl prostřednictvím volnočasových aktivit a zájem o veřejný prostor. Podporovat komunitní vzdělávání pro získávání dovedností vedoucích k obecným kompetencím pro zvýšení zaměstnatelnosti a kvality života obyvatel	OP Z
<b>P3</b>	
3.1 Podporovat malé rodinné farmy jako nositele diverzifikace, tradice a chování ke krajině	PRV, OP ZP
3.2 Ochraňovat půdu jako krajinotvorný prvek, podporovat prevenci před erozí a chránit zásobárny vody. Pečovat o vzácné druhy a cenná stanoviště	OP ŽP, PRV
3.3 Zavádět a rozšiřovat nové formy vzdělávání o ŽP a motivovat občany k účasti	OP ZP, PRV
3.4 Podporovat funkční svazek obcí v nakládání s odpady a vznik zařízení předcházejících vzniku odpadu	OP ŽP
<b>P4</b>	
4.1 Podporovat budování a rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch	PRV, OP Z
4.2 Zavést, budovat, udržovat a využívat systém destinačního managementu na území MAS Podhorácko	Animace
4.3 V rámci MAS zajišťovat další vzdělávání pracovníků v cestovním ruchu a starostů s využitím veřejných zdrojů a programů	PRV
4.4 Na základě vzájemné výhodnosti spolupracovat v organizování cestovního ruchu s Městem Třebíčí	

## a. Řídicí a organizační struktura MAS

### Organizační schéma Podhorácko o.p.s.



Místní akční skupina Podhorácko (MAS Podhorácko) jako organizační složka Podhorácko, o.p.s. disponuje těmito personálními kapacitami\*:

- Nejvyšší orgán (Plénum MAS) a dále orgány plnící tyto funkce: rozhodovací (Rada MAS), výběrovou (Výběrová komise) a kontrolní (Kontrolní komise). Správní rada o.p.s. Rada MAS může schválit vytvoření dalších orgánů MAS nebo komisí MAS
- Programový tým je strategickým kreativním orgánem MAS a Kancelář MAS je výkonným orgánem zajišťujícím průběžnou činnost a fungování MAS

\*Detailní výčet rolí jednotlivých orgánů obsahuje Statut Podhorácko, o.p.s. hlava VII.

### **Nejvyšší orgán - Plénum MAS**

- Je tvořeno všemi partnery MAS, přičemž veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49% hlasovacích práv. Tato podmínka se zjišťuje při každém zasedání Pléna MAS a v případě, že není účastníky konkrétního zasedání naplněna, provádí se přepočít hlasů. Pro provedení přepočtu hlasovacích práv bude použita tabulka „Hlasovací práva“, která byla vytvořena Státním zemědělským intervenčním fondem.
- Je-li partnerem MAS právnická osoba, zmocní fyzickou osobu, aby ji v orgánu zastupovala, jinak právnickou osobu zastupuje člen jejího statutárního orgánu.
- Plénum MAS je usnášeníschopné, je-li přítomna nadpoloviční většina partnerů MAS. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných. Nesejde-li se v řádně svolaném termínu usnášeníschopná většina partnerů MAS do 30 minut po stanoveném termínu zahájení řádného zasedání, tak se řádné zasedání ukončí a zahájí se náhradní zasedání Pléna MAS. Na náhradním zasedání lze jednat jen o záležitostech zařazených na program řádného zasedání. Usnesení lze přijmout za účasti libovolného počtu členů. I při rozhodování náhradního zasedání musí být dodržena zásada, že veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nesmí mít více než 49 % hlasovacích práv, tzn., že i u náhradního zasedání Pléna MAS se popř. provede přepočít hlasů.
- Schůze Pléna MAS se schází nejméně jedenkrát ročně.
- Rozhodování Pléna MAS se řídí schváleným Jednacím řádem a ostatními demokratickými principy.
- Plénum MAS přijímá za respektování podmínek pravidel a platného volebního řádu MAS Podhorácko nové partnery.
- Plénum MAS schvaluje přijetí nového partnera.
- Plénum MAS může navrhnout zakladatelům kandidáty na členy správní a dozorčí rady o.p.s.
- Plénum MAS stanovuje a mění výši příspěvků partnerů.
- Plénum MAS si může vyhradit další pravomoci, které nejsou v rozporu se Zakládací smlouvou, zákonem o obecně prospěšných společnostech a dalšími zákonnými normami.

### **Rozhodovací orgán – Rada MAS**

- Jeden z povinných orgánů MAS Podhorácko.
- Rada MAS je 7 členná. Funkční období členů je 3 leté.
- Členové Rady MAS musí být voleni z partnerů MAS, přičemž veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49% hlasovacích práv. Hranice hlasovacích práv se kontroluje při sestavování Rady MAS.
- Při rozhodování je hlasovací právo členů Rady MAS rovné.
- Je-li členem Rady MAS fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje.
- Rada MAS je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina členů. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných.
- Rada MAS volí předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí jeho zasedání.

### **Výběrový orgán – Výběrová komise**

- Jeden z povinných orgánů MAS Podhorácko.
- Výběrová komise je 12 členná.
- Členové Výběrové komise musí být voleni ze subjektů, které na území MAS prokazatelně místně působí. Je-li členem Výběrové komise právnická osoba, zmocní fyzickou osobu, aby ji v orgánu zastupovala, jinak právnickou osobu zastupuje člen jejího statutárního orgánu.

- Je-li členem Výběrové komise fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje.
- Dobu mandátu členů určuje Plénum MAS na dobu maximálně jednoho roku, opakované zvolení je možné.
- Při rozhodování je hlasovací právo členů Výběrové komise rovné.
- Veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49% hlasovacích práv. Hranice hlasovacích práv se kontroluje při sestavování Výběrové komise.
- Výběrová komise je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina členů. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných.
- Výběrová komise volí předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí jeho zasedání.

### **Kontrolní orgán – Kontrolní komise**

- Jeden z povinných orgánů MAS Podhorácko.
- Členové Kontrolní komise musí být voleni z partnerů MAS. Kontrolní komise je 7 členná. Funkční období je 3 leté, opakované zvolení je možné.
- Kontrolní komise volí předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí jeho zasedání.
- Je-li členem Kontrolní komise fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje.
- Při rozhodování je hlasovací právo členů Kontrolní komise rovné.
- Kontrolní komise je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina členů. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných.
- Nejméně jedenkrát ročně podává zprávu Plénu MAS o výsledcích své kontrolní činnosti.

### **Programový tým MAS**

Členové programového týmu jsou zástupci partnerů MAS, kteří se dobrovolně podílejí na činnosti MAS. Programový tým naplňuje zastoupení všech generací a jeho členové pocházejí z celého území MAS. Musí splňovat podmínku, že zástupci veřejného sektoru ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv (hranice hlasovacích práv se kontroluje při sestavování programového týmu). Programový tým MAS má minimálně 6 členů. Programový tým připravuje a aktualizuje strategie rozvoje a dílčí strategické programy. Navrhuje zaměření projektů přímo realizovaných MAS, kde je MAS přímým příjemcem podpory, případně se na návrhu těchto projektů podílí. Vedoucí pracovník pro realizaci SCLLD má povinnost se účastnit práce programového týmu.

### **Kancelář MAS**

tvoří zaměstnanci, které přijímá ředitel Podhorácko, o.p.s. na základě transparentních kritérií, případně výběrových řízení. Jejich, pozice, role a vazby jsou přehledně uvedeny ve schématu výše.



## b. Administrace, vyhlášení výzev, bodování a archivace

Administrace sestává jednak z vyhlášení výzev, sběru a hodnocení projektů, jejich evaluace a archivace, dále z budování kapacity území prostřednictvím animace, která slouží k rozšíření počtu a zvýšení odbornosti zapojených realizátorů projektů. Dalším důležitým cílem animace je vzdělávání členů MAS a informování veřejnosti včetně jejího zapojování do aktivit MAS. K administrativním činnostem patří příprava podkladů pro účetnictví, realizace plateb, vedení pokladny a s tím související dokumentační a archivační činnosti. K administraci rozvoje území MAS využívá personální kapacity přehledově zobrazené na organizačním schématu.

### Proces vyhlášení výzev, hodnocení a výběru projektů

Aktivity v posloupnosti
Vyhlášení výzvy
Školení příjemců
Registrace a příjem projektů včetně kontroly úplnosti projektů a vrácení žadatelům k doplnění
Doplněné projekty žadateli (Založení složek projektů)
Administrativní věcná kontrola
Kontrola přijatelnosti
Informace žadatelům o výsledku kontroly
Seznámení se s projektem u žadatele (na místě) vč. opravných opatření
Bodování a výběr projektů včetně schválení MAS
Postoupení žádostí ŘO k zaregistrování a kontrole, včetně opravných postupů
Oznámení žadatelům
Archivace neúspěšných projektů
Podpis dohod o financování projektů s úspěšnými žadateli
Kontroly ex ante před zahájením projektu
Kontroly interim v průběhu realizace projektu
Předčasné ukončení projektu
Řádné ukončení projektu
Kontrola a schválení žádosti o proplacení projektových výdajů konečných příjemců
Kontrola ex-post
Evaluace a posouzení konečného přínosu projektu k monitorovacím ukazatelům MAS
Archivace ukončených projektů
Informace o ukončeném projektu na území v médiích

### Principy pro stanovení preferenčních kritérií

Při stanovení preferenčních kritérií se bude vycházet z níže uvedených principů.

Tyto principy nemusí být relevantní pro preferenční kritéria v jednotlivých Opatřeních či Fichích.

Principy:

- Velikost obce (dle ČSÚ),
- Budou preferovány projekty vytvářející pracovní místa,
- Komunitní plánování projektu (budou bodově zvýhodněny projekty, které jej doloží),
- Ošetření rizik projektu (popsání případných rizik a jejich eliminace),
- Výše způsobilých výdajů projektu (preferovány budou menší projekty),
- Velikost podniku (dle údajů ověřitelných z veřejných zdrojů),
- Zvýhodnění dosud nepodpořených žadatelů přes MAS Podhorácko,

- Preferování určitého zaměření projektu (dle priorit a potřeb v SCLLD MAS Podhorácko, např. projekt zaměřený na podporu cestovního ruchu bude bodově zvýhodněn – viz priorit 4 SCLLD MAS Podhorácko)<sup>1</sup>,
- Žadatel vlastní certifikát (např. Regionální produkt či služba),
- Využívání školní budovy nad rámec činnosti školy,
- Budou preferovány vzdělávací aktivity zaměřující se na ochranu půdy a krajiny (zemědělství, lesnictví)<sup>2</sup>,
- Využití stávající budovy či stavby.

**Kritéria budou blíže specifikována ve výzvěch.**

### **Postupy pro vyloučení střetu zájmů**

A) Jakýkoliv partner MAS Podhorácko dle schváleného statutu Podhorácko, o.p.s. může být kromě nejvyššího orgánu členem pouze jednoho povinného orgánu. Je-li partnerem orgánu MAS právnická osoba, určí si zástupce, který ji bude v orgánech zastupovat. Může tedy dojít k situaci, že partnera MAS – právnickou osobu bude v nejvyšším orgánu zastupovat jiná osoba než v některém z povinných orgánů. (viz Statut Podhorácko, o.p.s.).

B) Člen výběrové komise VK s jakoukoli vazbou na předkladatele projektu je povinen se sám vyloučit z hodnocení projektů v dané Fichi/opatření, v níž je projekt v rámci vyhlášené výzvy podán (střet zájmů).

C) Člen kontrolní komise KK s jakoukoli vazbou na předkladatele projektu je povinen se sám vyloučit z monitorování a kontroly daného projektu (střet zájmů).

### **Archivace**

Archivace se řídí přijatým Plánem archivace dokumentů. Důležitou podmínkou kvalitní archivace je zajištění odpovídajícího technického zázemí pro archivaci.

Archivované položky dle skupin:

#### **1. Správní činnosti**

Stanovy, statut, výpisy z rejstříku vlastní a jejich změny, plánovací dokumenty (strategie, výhledové plány, koncepce, roční plány), směrnice a pokyny související s metodikou řízení, dokumenty z jednání orgánů, smlouvy a dohody o spolupráci s jinými institucemi, ostatní dokumenty.

#### **2. Pracovníci**

Osobní spisy zaměstnanců\*, osobní spisy aktivistů (funkcionářů a členů komisí, zaměstnanecké záležitosti pracovníků, kteří odešli do jiných organizací apod.\*), všeobecné záležitosti personální.

#### **3. Finanční doklady**

Finanční plány, roční účetní výkazy (uzávěrky a výroční zprávy), důležité účetní přehledy, krátkodobé účetní výkazy a rozpočtové písemnosti, účetní doklady, kalkulační doklady, knihy spisové evidence, analytická evidence, syntetická evidence, mzdové listky a písemnosti je nahrazující\* rejstříky základních prostředků, autorské smlouvy, rozborů a zprávy pro radu MAS Podhorácko a Správní radu Podhorácko, o.p.s., vlastní účetní

<sup>1</sup> Platí pouze pro Fichi 12 Podnikání na Podhorácku.

<sup>2</sup> Platí pouze pro Fichi 9 Venkovské vzdělávání a informační akce

doklady a faktury, darovací smlouvy, daňová přiznání řádná, dodatečná a opravná\*, kupní smlouvy, znalecké posudky, cestovní příkazy.

#### **4. Materiál a inventarizace**

Koncepce a plány, Zásobování organizace a hospodářské smlouvy, kontrolní činnost, nákup, sklad, všeobecné záležitosti, inventární soupisy a protokoly, odpisy a odpočty.

#### **5. Investiční výstavba\***

*\*Archivováno v rámci Podhorácko, o.p.s.*

Technické zázemí pro archivaci je dáno prostory pro ukládání a archivaci dokumentace projektů i činnosti MAS v souladu se spisovým skartačním a archivačním řádem Podhorácko, o.p.s. Prostory jsou zajišťovány dle potřeby tak, aby byly dodrženy archivační lhůty.

### **c. Postupy animačních aktivit**

Animace území MAS Podhorácko využívá několik vzájemně provázaných okruhů animačních činností.

- **Podpora žadatelů při výzvách**

Zaměřuje se na vysvětlení výzev k podání projektů pro skupiny potenciálních žadatelů jednak formou informačně školicích akcí, jednak budováním informačního portálu v rámci web strany MAS (databáze často kladených dotazů).

- **Informace veřejnosti na území**

- **Zpravodaj**
- **web strany MAS**

Zpravodaj vydávaný kombinovaně jako papírový čtvrtletník a v mezičase měsíčník na webu je významným prostředkem, který již v minulém období osvědčil svůj dopad na zvyšování povědomosti o MAS na území. Ten je umocněn obecními doručovateli zpravodaje do všech domů regionu MAS.

Web strany kromě povinného a standardního obsahu budou otevírat v průběhu programovacího období různé podpůrné databáze a případně i podporovat nákupní možnosti a pozitivní návyky občanů Podhorácka. Vedle toho by mohly být řízeným fórem zajišťujícím zpětnou vazbu.

- **Motivace a zapojování občanů na území MAS**

Motivace občanů zapojit se jak do obecního, tak regionálního rozvoje s využitím soutěží, anket a populárně zábavných nástrojů (fotosoutěže, společenské události, soutěže obcí s uplatněním naučných prvků, podpora místní identity a sounáležitosti).

- **Budování kompetencí starostů, zastupitelstev a klíčových aktérů na území pro komunitní rozvoj**

Změna myšlení starostů a zastupitelstev a tvůrců místních politik ve směru podpory komunitního rozvoje a zapojování občanů spolu s celou širší návazností formou instruktážních akcí, exkurzí, kurzů, workshopů a dalších aktivit.

- **Práce s podnikatelskou veřejností**

Podpora C.S.R. – společenské odpovědnosti firem, zapojování podnikatelů do regionálního hnutí pro rozšíření místního trhu, nabídka místních produktů a služeb.

*Vazby animačních aktivit v rámci Akčního plánu jsou uvedeny v myšlenkové mapě na str. 141.*

#### **d. Záměry spolupráce MAS na národní a mezinárodní úrovni**

##### **Zaměření projektů spolupráce**

- Haberská stezka
- Podpora regionální produkce (jarmarky, exkurze a studijní cesty producentů a potenciálních producentů místních produktů a služeb)
- Vzdělávání bez hranic
- Mezinárodní projekty (problém cestovné)

#### **e. Evaluační postupy (monitoring a evaluace)**

- zajištění kontroly činnosti jednotlivých pracovníků MAS,
- zajištění kontroly účetnictví MAS (např. interní či externí audity),
- postup při sebehodnocení MAS (zpětné hodnocení činnosti MAS, které je dále využito k zefektivnění následných činností)

**Kontrolní činnost** v rámci MAS plánuje Kontrolní komise, která větší část této činnosti provádí.

V rámci kontrolní činnosti kontroluje zejména:

- pracovní činnost profesionálních pracovníků MAS
- fungování orgánů MAS v souladu se Zakládací listinou, Statutem a dalšími dokumenty a postupy.
- kontrola účetnictví v rozsahu působnosti MAS – provádí dozorčí rada o.p.s.
- nastavení **vnitřních evaluačních principů** a mechanismů – provádí KK
- při překročení ročního obrátu o.p.s. 3 miliony CZK a ve stanovených případech provádí externí auditor

##### **Sebeevaluace (selfevaluation)**

Základní principy sebeevaluace jsou uplatňovány v rámci každého jednání každého orgánu MAS tak, že evaluační výrok je součástí zápisu z jednání.

Do systému sebeevaluace dále patří průběžné vyhodnocování dotazníků zpětné vazby, kterými končí důležitá setkání a akce MAS, a jednání Pléna MAS, stejně jako vyhodnocení všech průzkumů a anket MAS v regionu MAS.

##### **Monitoring**

- plán monitoringů,
- způsoby ověřování monitorovacích kritérií

Monitoring naplňování SPL provádí KK ve spolupráci s manažerem MAS, který spolupracuje na plánování a zpracování výsledků dle plánu monitoringů. Ten stanovuje monitorovací termíny, v nichž proběhne kontrola splnění monitorovacích ukazatelů v období

od minulého monitorování. Každý rok má 2 monitorovací období. Tato období s ohledem na termíny ukončování projektů a plán činnosti MAS nemusí být úplně stejně dlouhá.

Monitorování je vztaženo ke dvěma oblastem činnosti, z nichž se berou měřitelné ukazatele na základě prostředků ověření jejich naplnění. Tyto dvě oblasti jsou:

- realizace projektů dle Programových rámců
- činnost MAS pro budování kapacity regionu.

Termíny pro provádění monitoringu navrhuje manažer MAS. Termíny se stanovují pokud možno rovnoměrně a vymezují časový úsek, kdy monitorování probíhá dle kritérií.

O průběhu monitorování se vyhotoví protokol obsahující tabulku s výčtem všech monitorovacích indikátorů. V prvním sloupci jsou jejich hodnoty na konci minulého monitorovacího období (které jsou shodné se začátkem období současného) jako vstupní hodnoty a v sousedních dvou sloupcích (pro každý vstup zvlášť) dosažené hodnoty monitorovacích ukazatelů v monitorovaném období. Jsou zde uvedeny prostředky ověření použité u každého z ukazatelů. Posledním je součtový sloupec, který sumarizuje monitorovací indikátory na konci monitorování a nastavuje vstupní hodnotu pro další monitorovací období. Rozdíl mezi vstupním a výstupním sloupcem je přírůstek monitorovacích ukazatelů za monitorovací období.

Každý z monitorovacích ukazatelů je ověřován prostředky ověření. Těmi jsou zejména písemné oficiální dokumenty z archivu a založené dokumentace MAS jako originály zápisů podepsané a opatřené datem, prezenční listiny, závěrečné zprávy projektů podepsané a opatřené datem a razítkem, pracovní smlouvy, seznamy projektů podepsané a opatřené razítkem a datem a podobně, kterými je nade vší pochybnost dokázáno, že daný monitorovací ukazatel byl v dané míře naplněn.

Monitorovací ukazatele neověřené se do výkazu nezahrnou.

Monitorovací protokoly slouží jako jeden z podkladů pro evaluaci naplňování Programových rámců.

### **Vyhodnocení plnění Programových rámců (evaluace)**

- plán vyhodnocování,
- postupy vyhodnocování,
- zajištění evaluace (např. vyhodnocování před zahájením/ex-ante, nahodile/ad-hoc, v průběhu/on-going, po skončení/ex-post),
- návrh způsobu zpracování výsledků vyhodnocování do SPL,
- způsoby zveřejňování výsledků SPL a vyhodnocování

**Vyhodnocování – evaluace plnění strategie** specifikované programovými rámci je průběžný proces, jenž zahrnuje průběžné kvantifikované porovnání plánovaných a pomocných ukazatelů s dosaženým stavem, a zkoumání příčin, proč se dosažený stav liší, následně přenos závěrů ve formě řídicích zásahů do realizace programových rámců i činnosti MAS, aby se negativní výsledky neopakovaly, pozitivní a synergické efekty byly užity opakovaně. Současně jsou mezi členy MAS i veřejností regionu, je-li to relevantní v odpovídající míře rozšířeny výsledky a nápravná opatření. Osoby a orgány, jichž se závěry týkají, jsou s opatřeními seznámeni podrobně.

Postupy evaluace sestávají z:

- 1) hodnocení jednotlivých Výzev a jejich úspěšností měřenou počtem uchazečů a počtem projektů splňujících jednotlivé stupně hodnocení – administrativní soulad, přijatelnost a počet vybraných projektů k podpoře s ohledem na celkovou finanční částku určenou pro jednotlivá opatření v rámci výzvy – provádí KK
- 2) naplňování monitorovacích ukazatelů, – provádí KK

3) evaluace jednotlivých úspěšných běžících či ukončených projektů, jako nadstavba a rozšíření kontrol projektů – provádí KK

**Zhodnocení výsledků sebeevaluace** činnosti MAS na základě vyhodnocení evaluačních výroků jednotlivých zápisů jednání všech orgánů MAS provádí Programový tým na základě:

- evaluačních závěrů ze zápisů schůzí orgánů dle dokumentace MAS,
- vyhodnocených zpětnovazebních dotazníků z akcí MAS,
- zápisů z vnitřních auditů a vypořádání „neshod“ se systémem řízení,
- evaluace propagační činnosti MAS zejména s ohledem na počet návštěv webu, reflexi a reakce na Zpravodaj a vyhodnocení anket.

**Roční evaluaci** provádí Programový tým MAS ve spolupráci s Kontrolní komisí a manažerem MAS pravidelně 1krát za rok, není-li důvod dělat ji s ohledem na nastalou situaci mimořádně - o takové situaci rozhodne Předseda Rady MAS.

Programový tým zpracovává evaluaci na základě jednotlivých dílčích výsledků zjištěných KK v bodech 1) až 3) a výsledků sebeevaluace (selfevaluation).

PT také zodpovídá za návrh zpracování výsledků vyhodnocování do jednotlivých rámců.

Za zveřejnění výsledků zodpovídá manažer MAS.

Za přenos výsledků evaluace do Výroční zprávy MAS odpovídá na návrh PT Rada MAS, stejně jako za schválení a přijetí navržených nápravných a korekčních opatření pro příští období.

## **7. Samostatné přílohy**

**P1 Finanční plán včetně indikátorů**

**P2 Mapy území a seznam obcí**

**P3 Popis postupu zapojení komunity do vypracování strategie**

**P4 Projektové záměry na území MAS**

**P5 Analýza a řízení rizik**

**P6 Čestné prohlášení**

# Strategie komunitně vedeného místního rozvoje regionu MAS Podhorácko

Využití zdrojů a potenciálů  
k větší soběstačnosti regionu

## Příloha 1

Finanční plán včetně indikátorů a jejich naplnění



Podhorácko, o.p.s.

©2014-16

E consulting E.U.R. s.r.o Třebíč

© 2014-16

Verze 170306





SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu SC 2.2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách 2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor	Komunitní rozvoj v obcích	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.4. Nastartovat nízkonákladové svépomocné sociální služby v obcích	Komunitní sociální služby	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	Venkovské vzdělávání a informační akce	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Zemědělci pro trh Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			

SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Podnikání na Podhorácku	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Lesy Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			

SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Projekty spolupráce	-						0,00				
			PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu SC 2.2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách 2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor	Komunitní rozvoj v obcích	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.4. Nastartovat nízkonákladové svépomocné sociální služby v obcích	Komunitní sociální služby	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	Venkovské vzdělávání a informační akce	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Zemědělci pro trh Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			

SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Podnikání na Podhorácku	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Lesy Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Projekty spolupráce	-	PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			





SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu 2.SC 2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) 2.SC 3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách SC 2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor	Komunitní rozvoj v obcích	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.4 Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost	Komunitní sociální služby	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	Venkovské vzdělávání a informační akce	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Zemědělci pro trh Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	600,00	300,00		0,00	300,00	0,00
								225,00	75,00			

SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	2 000,00	1 000,00		0,00	1 000,00	0,00
								750,00	250,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Podnikání na Podhorácku	-	PRV	6	6B	19.2.1	4 000,00	1 800,00		0,00	2 200,00	0,00
								1 350,00	450,00			
SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Lesy Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	1 000,00	500,00		250,00	250,00	0,00
								375,00	125,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Projekty spolupráce	-	PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			

rok 2018

Financování podle jednotlivých specifických cílů, opatření a podopatření SCLLD v jednotlivých letech

Specifický cíl SCLLD	Opatření SCLLD	Podopatření SCLLD	IDENTIFIKACE programu				PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)				Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)	
			Program	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční priorita OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
								Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)		Národní soukromé zdroje (d)
SC 1.1 Zvýšit mobilitu a bezpečnost občanů v obcích, zejména těch, kteří jsou odkázáni na veřejnou dopravu	Různorodá a bezpečná doprava na Podhorácku	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 1.2)	2 467,37	2 344,00	0,00	123,37	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Sociální bydlení v centrech obcí Podhorácka	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	1 052,63	1 000,00	0,00	52,63	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Komunitní centra místa života	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	947,37	900,00	0,00	47,37	0,00	0,00
SC 1.7 Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Zázemí sociálních podniků	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.2)	947,37	900,00	0,00	0,00	47,37	0,00
SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách	Podmínky pro kvalitní a dostupné celoživotní komunitní vzdělávání	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.7. Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Sociální podnikání - klíč pro zaměstnanost	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	200,00	170,00	0,00	0,00	30,00	0,00

SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu 2.SC 2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) 2.SC 3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách SC 2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor	Komunitní rozvoj v obcích	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	400,00	380,00		5,00	15,00	0,00
								340,00	40,00			
SC 1.4 Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost	Komunitní sociální služby	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	277,20	258,72		4,62	13,86	0,00
								235,62	23,10			
SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	Venkovské vzdělávání a informační akce	-	PRV	6	6B	19.2.1	126,99	100,00		0,00	26,99	0,00
								75,00	25,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Zemědělci pro trh Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	938,00	469,00		0,00	469,00	0,00
								351,75	117,25			
SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	4 600,00	2 300,00		0,00	2 300,00	0,00
								1 725,00	575,00			

SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Podnikání na Podhorácku	-	PRV	6	6B	19.2.1	9 084,44	4 088,00		0,00	4 996,44	0,00
								3 066,00	1 022,00			
SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Lesy Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	1 400,00	700,00		350,00	350,00	0,00
								525,00	175,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Projekty spolupráce	-	PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			

rok 2019

Financování podle jednotlivých specifických cílů, opatření a podopatření SCLLD v jednotlivých letech

Specifický cíl SCLLD	Opatření SCLLD	Podopatření SCLLD	IDENTIFIKACE programu				PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)				Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)	
			Program	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční prioritní OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
								Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)		Národní soukromé zdroje (d)
SC 1.1 Zvýšit mobilitu a bezpečnost občanů v obcích, zejména těch, kteří jsou odkázáni na veřejnou dopravu	Různorodá a bezpečná doprava na Podhorácku	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 1.2)	1 842,11	1 750,00	0,00	92,11	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Sociální bydlení v centrech obcí Podhorácka	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	947,37	900,00	0,00	47,37	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Komunitní centra místa života	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	1 473,68	1 400,00	0,00	73,68	0,00	0,00
SC 1.7 Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Zázemí sociálních podniků	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.2)	947,37	900,00	0,00	0,00	47,37	0,00
SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách	Podmínky pro kvalitní a dostupné celoživotní komunitní vzdělávání	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.4)	526,32	500,00	0,00	26,32	0,00	0,00
SC 1.7. Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Sociální podnikání - klíč pro zaměstnanost	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	600,00	510,00	0,00	0,00	90,00	0,00

SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu SC 2.2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách SC 2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor	Komunitní rozvoj v obcích	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	1 540,00	1 463,00		19,25	57,75	0,00
								1 309,00	154,00			
SC 1.4 Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost	Komunitní sociální služby	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	750,00	700,00		12,50	37,50	0,00
								637,50	62,50			
SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	Venkovské vzdělávání a informační akce	-	PRV	6	6B	19.2.1	126,99	100,00		0,00	26,99	0,00
								75,00	25,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Zemědělci pro trh Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	840,00	420,00		0,00	420,00	0,00
								315,00	105,00			

SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	1 800,00	900,00		0,00	900,00	0,00
								675,00	225,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Podnikání na Podhorácku	-	PRV	6	6B	19.2.1	4 444,44	2 000,00		0,00	2 444,44	0,00
								1 500,00	500,00			
SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Lesy Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	800,00	400,00		200,00	200,00	0,00
								300,00	100,00			



SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Projekty spolupráce	-						625,25				
			PRV	6	6B	19.3.1	694,72	468,94	156,31	0,00	69,47	0,00

rok 2020

Financování podle jednotlivých specifických cílů, opatření a podopatření SCLLD v jednotlivých letech

Specifický cíl SCLLD	Opatření SCLLD	Podopatření SCLLD	IDENTIFIKACE programu				PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)					Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)
			Program	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční prioritní OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
								Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)	Národní soukromé zdroje (d)	
SC 1.1 Zvýšit mobilitu a bezpečnost občanů v obcích, zejména těch, kteří jsou odkázáni na veřejnou dopravu	Různorodá a bezpečná doprava na Podhorácku	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 1.2)	1 494,74	1 420,00	0,00	74,74	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Sociální bydlení v centrech obcí Podhorácka	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	631,58	600,00	0,00	31,58	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Komunitní centra místa života	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	1 684,21	1 600,00	0,00	84,21	0,00	0,00
SC 1.7 Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Zázemí sociálních podniků	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.2)	947,37	900,00	0,00	0,00	47,37	0,00
SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách	Podmínky pro kvalitní a dostupné celoživotní komunitní vzdělávání	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.4)	1 052,63	1 000,00	0,00	52,63	0,00	0,00
SC 1.7. Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Sociální podnikání - klíč pro zaměstnanost	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	140,00	119,00	0,00	0,00	21,00	0,00

SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu SC 2.2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách SC 2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor	Komunitní rozvoj v obcích	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	1 585,00	1 507,00		19,50	58,50	0,00
								1 347,25	159,75			
SC 1.4 Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost	Komunitní sociální služby	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	450,00	420,00		7,50	22,50	0,00
								382,50	37,50			
SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	Venkovské vzdělávání a informační akce	-	PRV	6	6B	19.2.1	126,99	100,00		0,00	26,99	0,00
								75,00	25,00			

SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Zemědělci pro trh Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	622,00	311,00		0,00	311,00	0,00
								233,25	77,75			
SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	1 400,00	700,00		0,00	700,00	0,00
								525,00	175,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Podnikání na Podhorácku	-	PRV	6	6B	19.2.1	3 333,33	1 500,00		0,00	1 833,33	0,00
								1 125,00	375,00			

SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Lesy Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	600,00	300,00		150,00	150,00	0,00
								225,00	75,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Projekty spolupráce	-	PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			

rok 2021

Financování podle jednotlivých specifických cílů, opatření a podopatření SCLLD v jednotlivých letech

Specifický cíl SCLLD	Opatření SCLLD	Podopatření SCLLD	IDENTIFIKACE programu				PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)				Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)	
			Program	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční prioritní OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
								Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)		Národní soukromé zdroje (d)
SC 1.1 Zvýšit mobilitu a bezpečnost občanů v obcích, zejména těch, kteří jsou odkázáni na veřejnou dopravu	Různorodá a bezpečná doprava na Podhorácku	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 1.2)	1 536,84	1 460,00	0,00	76,84	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Sociální bydlení v centrech obcí Podhorácka	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	736,84	700,00	0,00	36,84	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Komunitní centra místa života	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	1 894,74	1 800,00	0,00	94,74	0,00	0,00
SC 1.7 Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Zázemí sociálních podniků	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.2)	947,37	900,00	0,00	0,00	47,37	0,00
SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách	Podmínky pro kvalitní a dostupné celoživotní komunitní vzdělávání	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.4)	631,58	600,00	0,00	31,58	0,00	0,00
SC 1.7. Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Sociální podnikání - klíč pro zaměstnanost	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	460,00	391,00	0,00	0,00	69,00	0,00

SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu SC 2.2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách SC 2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor	Komunitní rozvoj v obcích	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	839,00	797,40		10,40	31,20	0,00
								713,15	84,25			
SC 1.4 Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost	Komunitní sociální služby	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	450,20	420,20		7,50	22,50	0,00
								382,67	37,53			
SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	Venkovské vzdělávání a informační akce	-	PRV	6	6B	19.2.1	126,99	100,00		0,00	26,99	0,00
								75,00	25,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Zemědělci pro trh Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	800,00	400,00		0,00	400,00	0,00
								300,00	100,00			

SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	1 200,40	600,20		0,00	600,20	0,00
								450,15	150,05			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Podnikání na Podhorácku	-	PRV	6	6B	19.2.1	1 555,56	700,00		0,00	855,56	0,00
								525,00	175,00			
SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Lesy Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	500,00	250,00		125,00	125,00	0,00
								187,50	62,50			



SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Projekty spolupráce	-						0,00				
			PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

rok 2022

Financování podle jednotlivých specifických cílů, opatření a podopatření SCLLD v jednotlivých letech

Specifický cíl SCLLD	Opatření SCLLD	Podopatření SCLLD	IDENTIFIKACE programu				PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)					Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)
			Program	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční prioritní OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
								Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)	Národní soukromé zdroje (d)	
SC 1.1 Zvýšit mobilitu a bezpečnost občanů v obcích, zejména těch, kteří jsou odkázáni na veřejnou dopravu	Různorodá a bezpečná doprava na Podhorácku	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 1.2)	1 052,63	1 000,00	0,00	52,63	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Sociální bydlení v centrech obcí Podhorácka	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	526,32	500,00	0,00	26,32	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Komunitní centra místa života	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	2 631,58	2 500,00	0,00	131,58	0,00	0,00
SC 1.7 Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Zázemí sociálních podniků	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.2)	947,37	900,00	0,00	0,00	47,37	0,00
SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách	Podmínky pro kvalitní a dostupné celoživotní komunitní vzdělávání	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.4)	526,32	500,00	0,00	26,32	0,00	0,00
SC 1.7. Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Sociální podnikání - klíč pro zaměstnanost	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	700,00	595,00	0,00	0,00	105,00	0,00

SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu SC 2.2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách SC 2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor	Komunitní rozvoj v obcích	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	660,00	627,00		8,25	24,75	0,00
								561,00	66,00			
SC 1.4 Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost	Komunitní sociální služby	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	550,20	513,52		9,17	27,51	0,00
								467,67	45,85			
SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	Venkovské vzdělávání a informační akce	-	PRV	6	6B	19.2.1	126,99	100,00		0,00	26,99	0,00
								75,00	25,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Zemědělci pro trh Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	200,00	100,00		0,00	100,00	0,00
								75,00	25,00			

SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	1 000,00	500,00		0,00	500,00	0,00
								375,00	125,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Podnikání na Podhorácku	-	PRV	6	6B	19.2.1	1 333,33	600,00		0,00	733,33	0,00
								450,00	150,00			
SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Lesy Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	300,00	150,00		75,00	75,00	0,00
								112,50	37,50			

SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Projekty spolupráce	-						400,00				
								300,00	100,00			
			PRV	6	6B	19.3.1	444,44			0,00	44,44	0,00

rok 2023

Financování podle jednotlivých specifických cílů, opatření a podopatření SCLLD v jednotlivých letech

Specifický cíl SCLLD	Opatření SCLLD	Podopatření SCLLD	IDENTIFIKACE programu				PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)				Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)	
			Program	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční prioritní OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
								Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)		Národní soukromé zdroje (d)
SC 1.1 Zvýšit mobilitu a bezpečnost občanů v obcích, zejména těch, kteří jsou odkázáni na veřejnou dopravu	Různorodá a bezpečná doprava na Podhorácku	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 1.2)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Sociální bydlení v centrech obcí Podhorácka	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Komunitní centra místa života	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC 1.7 Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Zázemí sociálních podniků	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.2)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách	Podmínky pro kvalitní a dostupné celoživotní komunitní vzdělávání	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC 1.7. Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Sociální podnikání - klíč pro zaměstnanost	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	300,00	255,00	0,00	0,00	45,00	0,00

SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu SC 2.2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách SC 2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor	Komunitní rozvoj v obcích	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.4 Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost	Komunitní sociální služby	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	322,40	301,00		5,35	16,05	0,00
								274,04	26,96			
SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	Venkovské vzdělávání a informační akce	-	PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
								0,00	0,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu	Zemědělci pro trh Podhorácka	-						0,00				

místních produktů a služeb uvnitř regionu			PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	-						0,00				
SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu			PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Podnikání na Podhorácku	-						0,00				
SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)			PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu												
SC 1.6 Zvyšovat energetickou	Lesy Podhorácka	-						0,00				



<p>soběstačnost obcí a regionu  SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)  SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu</p>			PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<p>SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu  SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)  SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí  SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu</p>	Projekty spolupráce	-	PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								0,00				

## souhrnně za celé období 2015 - 2023

## Financování podle jednotlivých specifických cílů, opatření a podopatření SCLLD v jednotlivých letech

Specifický cíl SCLLD	Opatření SCLLD	Podopatření SCLLD	IDENTIFIKACE programu				PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)					Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)
			Program	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční priorita OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
								Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)	Národní soukromé zdroje (d)	
SC 1.1 Zvýšit mobilitu a bezpečnost občanů v obcích, zejména těch, kteří jsou odkázáni na veřejnou dopravu	Různorodá a bezpečná doprava na Podhorácku	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 1.2)	10 288,43	9 774,00		514,43	0,00	0,00
							9 774,00	0,00				
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Sociální bydlení v centrech obcí Podhorácka	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	3 894,74	3 700,00		194,74	0,00	0,00
							3 700,00	0,00				
SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Komunitní centra místa života	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	9 263,16	8 800,00		463,16	0,00	0,00
							8 800,00	0,00				
SC 1.7 Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Zázemí sociálních podniků	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.2)	5 368,43	5 100,00		0,00	268,43	0,00
							5 100,00	0,00				
SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách	Podmínky pro kvalitní a dostupné celoživotní komunitní vzdělávání	-	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.4)	2 736,85	2 600,00		136,85	0,00	0,00
							2 600,00	0,00				
SC 1.7. Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Sociální podnikání - klíč pro zaměstnanost	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	2 400,00	2 040,00		0,00	360,00	0,00
							2 040,00	0,00				

SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu SC 2.2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách SC 2.4 Zvýšit zájem obyvatel regionu MAS o obecné kompetence, duševní i fyzické zdraví, život ve společnosti a veřejný prostor	Komunitní rozvoj v obcích	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	5 024,00	4 774,40		62,40	187,20	0,00
								4 270,40	504,00			
SC 1.4 Rozvíjet formy služeb nejen pro seniory s využitím vlastních komunitních zdrojů obcí s ohledem na velikost	Komunitní sociální služby	-	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	2 800,00	2 613,44		46,64	139,92	0,00
								2 380,00	233,44			
SC 1.2 Zapojit jako vzory a přednášející velké zaměstnavatele SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	Venkovské vzdělávání a informační akce	-	PRV	6	6B	19.2.1	634,95	500,00		0,00	134,95	0,00
								375,00	125,00			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Zemědělci pro trh Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	4 000,00	2 000,00		0,00	2 000,00	0,00
								1 500,00	500,00			

SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	12 000,40	6 000,20		0,00	6 000,20	0,00
								4 500,15	1 500,05			
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Podnikání na Podhorácku	-	PRV	6	6B	19.2.1	23 751,10	10 688,00		0,00	13 063,10	0,00
								8 016,00	2 672,00			
SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Lesy Podhorácka	-	PRV	6	6B	19.2.1	4 600,00	2 300,00		1 150,00	1 150,00	0,00
								1 725,00	575,00			

SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Projekty spolupráce	-	PRV	6	6B	19.3.1	1 139,16	1 025,25		0,00	113,91	0,00
								768,94	256,31			

## Financování SCLLD v jednotlivých letech podle specifických cílů operačních programů / opatření EZFRV (PRV)

Programový rámec	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční priorita OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)				Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)	
				Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
					Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)		Národní soukromé zdroje (d)
PR IROP	4	9d	4.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			
PR ZAM	PO 2	IP 3	SC 2.3	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			
PR PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			
PR PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			

rok 2016

## Financování SCLLD v jednotlivých letech podle specifických cílů operačních programů / opatření EZFRV (PRV)

Programový rámec	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční priorita OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)					Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)
				Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
					Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)	Národní soukromé zdroje (d)	
PR IROP	4	9d	4.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			
PR ZAM	PO 2	IP 3	SC 2.3	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			
PR PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			
PR PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			

rok 2017

## Financování SCLLD v jednotlivých letech podle specifických cílů operačních programů / opatření EZFRV (PRV)

Programový rámec	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční priorita OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)					Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)
				Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
					Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)	Národní soukromé zdroje (d)	
PR IROP	4	9d	4.1	3 157,90	3 000,00		126,32	31,58	0,00
					3 000,00	0,00			
PR ZAM	PO 2	IP 3	SC 2.3	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			
PR PRV	6	6B	19.2.1	7 600,00	3 600,00		250,00	3 750,00	0,00
					2 700,00	900,00			
PR PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			



rok 2018

## Financování SCLLD v jednotlivých letech podle specifických cílů operačních programů / opatření EZFRV (PRV)

Programový rámec	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční priorita OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)				Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)	
				Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
					Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)		Národní soukromé zdroje (d)
PR IROP	4	9d	4.1	5 414,74	5 144,00		223,37	47,37	0,00
					5 144,00	0,00			
PR ZAM	PO 2	IP 3	SC 2.3	877,20	808,72		9,62	58,86	0,00
					745,62	63,10			
PR PRV	6	6B	19.2.1	16 149,43	7 657,00		350,00	8 142,43	0,00
					5 742,75	1 914,25			
PR PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			

rok 2019

## Financování SCLLD v jednotlivých letech podle specifických cílů operačních programů / opatření EZFRV (PRV)

Programový rámec	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční priorita OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)					Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)
				Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
					Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)	Národní soukromé zdroje (d)	
PR IROP	4	9d	4.1	5 736,85	5 450,00		239,48	47,37	0,00
					5 450,00	0,00			
PR ZAM	PO 2	IP 3	SC 2.3	2 890,00	2 673,00		31,75	185,25	0,00
					2 456,50	216,50			
PR PRV	6	6B	19.2.1	8 011,43	3 820,00		200,00	3 991,43	0,00
					2 865,00	955,00			
PR PRV	6	6B	19.3.1	694,72	625,25		0,00	69,47	0,00
					468,94	156,31			

rok 2020

## Financování SCLLD v jednotlivých letech podle specifických cílů operačních programů / opatření EZFRV (PRV)

Programový rámec	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční prioritní oblast OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)					Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)
				Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
					Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)	Národní soukromé zdroje (d)	
PR IROP	4	9d	4.1	5 810,53	5 520,00		243,16	47,37	0,00
					5 520,00	0,00			
PR ZAM	PO 2	IP 3	SC 2.3	2 175,00	2 046,00		27,00	102,00	0,00
					1 848,75	197,25			
PR PRV	6	6B	19.2.1	6 082,32	2 911,00		150,00	3 021,32	0,00
					2 183,25	727,75			
PR PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			

rok 2021

## Financování SCLLD v jednotlivých letech podle specifických cílů operačních programů / opatření EZFRV (PRV)

Programový rámec	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční prioritní oblast / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)				Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)	
				Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
					Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)		Národní soukromé zdroje (d)
PR IROP	4	9d	4.1	5 747,37	5 460,00		240,00	47,37	0,00
					5 460,00	0,00			
PR ZAM	PO 2	IP 3	SC 2.3	1 749,20	1 608,60		17,90	122,70	0,00
					1 486,82	121,78			
PR PRV	6	6B	19.2.1	4 182,95	2 050,20		125,00	2 007,75	0,00
					1 537,65	512,55			
PR PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00		0,00
					0,00	0,00			

## Financování SCLLD v jednotlivých letech podle specifických cílů operačních programů / opatření EZFRV (PRV)

Programový rámec	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční priorita OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)					Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)
				Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
					Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)	Národní soukromé zdroje (d)	
PR IROP	4	9d	4.1	5 684,22	5 400,00		236,85	47,37	0,00
					5 400,00	0,00			
PR ZAM	PO 2	IP 3	SC 2.3	1 910,20	1 735,52		17,42	157,26	0,00
					1 623,67	111,85			
PR PRV	6	6B	19.2.1	2 960,32	1 450,00		75,00	1 435,32	0,00
					1 087,50	362,50			
PR PRV	6	6B	19.3.1	444,44	400,00		0,00	44,44	0,00
					300,00	100,00			

## Financování SCLLD v jednotlivých letech podle specifických cílů operačních programů / opatření EZFRV (PRV)

Programový rámec	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční priorita OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)					Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)
				Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
					Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)	Národní soukromé zdroje (d)	
PR IROP	4	9d	4.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			
PR ZAM	PO 2	IP 3	SC 2.3	622,40	556,00		5,35	61,05	0,00
					529,04	26,96			
PR PRV	6	6B	19.2.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			
PR PRV	6	6B	19.3.1	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00			

**Financování SCLLD v jednotlivých letech podle specifických cílů operačních programů / opatření EZFRV (PRV)**

Programový rámec	Prioritní osa OP / Priorita Unie	Investiční priorita OP / Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	PLÁN FINANCOVÁNÍ (způsobilé výdaje v tis. Kč)					Nezpůsobilé výdaje (tis. Kč)
				Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Z toho - Podpora		Z toho - Vlastní zdroje příjemce		
					Příspěvek Unie (a)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (b)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (c)	Národní soukromé zdroje (d)	
PR IROP	4	9d	4.1	31 551,61	29 974,00		1 309,18	268,43	0,00
					29 974,00	0,00			
PR ZAM	PO 2	IP 3	SC 2.3	10 224,00	9 427,84		109,04	687,12	0,00
					8 690,40	737,44			
PR PRV	6	6B	19.2.1	44 986,45	21 488,20		1 150,00	22 348,25	0,00
					16 116,15	5 372,05			
PR PRV	6	6B	19.3.1	1 139,16	1 025,25		0,00	113,91	0,00
					768,94	256,31			

**Indikátory podle jednotlivých specifických cílů a opatření SCLLD (souhrnně za celé období)**

Specifický cíl SCLLD	Opatření SCLLD	IDENTIFIKACE programu				Identifikace indikátorů				Hodnoty indikátorů					Odůvodnění, jakým způsobem byly hodnoty stanoveny
		Program	Prioritní osa OP/ Priorita unie	Investiční priorita OP/ Prioritní oblast	Specifický cíl OP / Operace PRV	Kód NČI2014+	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru (výstup / výsledek)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Milník 31.12.2018 (je-li ŘO vyžadován)	
SC 1.1 Zvýšit mobilitu a bezpečnost občanů v obcích, zejména těch, kteří jsou odkázáni na veřejnou dopravu	Různorodá a bezpečná doprava na Podhorácku	IROP	4	9d	4.1 (SC 1.2)	7 63 10	Podíl cyklistiky na přepravních výkonech	%	výsledek	7	31.12.2011	10	31.12.2023	-	MAS převzala hodnoty z Programového dokumentu IROP
						7 50 01	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě	realizace	výstup	0	29.2.2016	10	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili obce v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru. Průměrná cena byla stanovena porovnáním s nedávno realizovaným projektem na našem území. 10x realizace = rekonstrukce, modernizace a výstavba chodníků podél místních komunikací. Orientační průměrná cena 527,4 tis. Kč/1 realizace.
						7 51 20	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	%	výsledek	30	31.12.2011	35	31.12.2023	-	MAS převzala hodnoty z Programového dokumentu IROP
						7 61 00	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras	km	výstup	0	29.2.2016	3	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili obce v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru. Průměrná cena byla stanovena porovnáním s nedávno realizovaným projektem na našem území. Předmětem realizace budou cyklostezky. Nová cyklostezka max. 1,5 mil. Kč/1km.



SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Sociální bydlení v centrech obcí Podhorácka	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	5 53 10	Nárůst kapacity sociálních bytů	lůžka	výsledek	0	29.2.2016	28	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili obce v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru. Na jeden sociální byt jsou plánovány min. 2 a max. 4 lůžka. Výchozí hodnota byla stanovena 0, protože se na našem území nenachází žádný sociální byt.
						5 53 20	Průměrný počet osob využívajících sociální bydlení	osoby/rok	výsledek	0	29.2.2016	19,6	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili obce v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru - průměrná obložnost lůžka 19,6 (na našem území dosud žádný potenciální příjemce nespravuje sociální byty, proto jsme pro výpočet cílové hodnoty použili data MPSV ČR - tj. 0,7 osoby na lůžko). Výpočet: 28 lůžek * 0,7 = 19,6 osob/lůžka. Výchozí hodnota byla stanovena 0, protože se na našem území nenachází žádná bytová jednotka splňující parametry sociálního bydlení.
						5 53 01	Počet podpořených bytů pro sociální bydlení	bytové jednotky	výstup	0	29.2.2016	8	31.12.2023	0	V rámci tvorby strategie jsme oslovili obce v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru. Bude realizováno 8 sociálních bytů. Cena byla stanovena na základě průzkumu cen v místě a čase obvyklých (předpokládaná cena 500.000 Kč/byt). Výchozí hodnota byla stanovena 0, protože se na našem území nenachází žádná bytová jednotka splňující parametry sociálního bydlení. Milník má stanovenou hodnotu 0, protože žadatelé nestihnou do 31.12.2018 zrealizovat projekt se všemi úkony potřebnými k jeho dokončení.

SC 1.3 Oživit centra obcí jako místa pro život	Komunitní centra místa života	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.1)	6 75 10	Kapacita služeb a sociální práce	klienti	výsledek	0	29.2.2016	60	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili obce v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru. Cílová hodnota byla stanovena na základě předpokladu maximální kapacity jednotlivých komunitních center. Plánovány 3 kom. centra s kapacitou každého zařízení 20 osob - tj. celkem 60 osob pro 3 komunitní centra. Výchozí hodnota byla stanovena 0, protože se na našem území nenachází žádné zařízení poskytující soc. služby v komunitních centrech.
						5 54 01	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci	zázemí	výstup	0	29.2.2016	3	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili obce v regionu a z jejich odpovědí vyplynulo, že plánují realizovat komunitní centra. Centrum bude realizovat různé akce pro setkávání obyvatel komunity a poskytovat službu dle zákona č. 108/2006 Sb. o soc. službách a na základě těchto činností se předpokládá kapacita centra cca 20 osob. Cena za jednotku indikátoru 3 mil. Kč/1 zázemí. MAS stanovila cenu na základě porovnání cen v realizovaných a tematicky a rozsahem totožných projektů.
						5 54 02	Počet poskytovaných druhů sociálních služeb	služby	výstup	0	29.2.2016	1	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili obce v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru. Cílová hodnota byla stanovena na základě předpokladu poskytování 1 sociální služby.
						1 04 11	Míra nezaměstnanosti osob s nejnižším vzděláním	%	výsledek	28,5	31.12.2012	22	31.12.2023	-	MAS převzala hodnoty z Programového dokumentu IROP

SC 1.7 Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Zázemí sociálních podniků	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.2)	1 00 00	Počet podniků pobírajících podporu	podniky	výstup	0	29.2.2016	2	31.12.2023	0	V rámci tvorby strategie jsme oslovili aktéry v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru. Milník má stanovenou hodnotu 0, protože žadatelé nestihnou do 31.12.2018 zrealizovat projekt se všemi úkony potřebnými k jeho dokončení. Předpokládáme podpoření 2 nových sociálních podniků.
						1 01 02	Počet podniků pobírajících granty	podniky	výstup	0	29.2.2016	2	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili aktéry v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru.
						1 03 00	Soukromé investice odpovídající veřejné podpoře podniků (granty)	EUR	výstup	0	29.2.2016	9761,09	31.12.2023	-	Indikátor eviduje soukromé investice ve výši 5% z celkových vynaložených výdajů. Při přepočtu Kč na EUR se vycházelo z kurzu 27,50 Kč/EUR.
						1 04 00	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích	FTE	výstup	0	29.2.2016	8	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili aktéry v okolí našeho regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru. Předpokládané průměrné náklady na jedno pracovní místo Kč 500.000,-.
						1 04 03	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích se zaměřením na znevýhodněné skupiny	FTE	výstup	0	29.2.2016	4	31.12.2023	-	Hodnota vychází z indikátoru 1 04 00 - min. 30% z cílové hodnoty indikátoru 1 04 00. Předpokládané průměrné náklady na jednotku/FTE Kč 500.000,-
						1 01 05	Počet nových podniků, které dostávají podporu	podniky	výstup	0	29.2.2016	2	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili aktéry v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru.
						5 00 30	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém	%	výsledek	5,4	31.12.2013	5,0	31.12.2023	-	MAS převzala hodnoty z Programového dokumentu IROP

SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách	Podmínky pro kvalitní a dostupné celoživotní komunitní vzdělávání	IROP	4	9d	4.1 (SC 2.4)	5 00 00	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	zařízení	výstup	0	29.2.2016	6	31.12.2023	0	V rámci tvorby strategie jsme oslovili aktéry v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru (4x ZŠ, 2x MŠ). Milník má stanovenou hodnotu 0, protože žadatelé nestihnout do 31.12.2018 zrealizovat projekt se všemi úkony potřebnými k jeho dokončení a mimo jiné i z potřeby schválení Místního akčního plánu. Orientační průměrná cena Kč 433,33 tis. za jednotku/zařízení.
						5 00 01	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	osoby	výstup	0	29.2.2016	100	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili ředitele škol v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena cílová hodnota indikátoru. Maximální počet podpořených uživatelů v jednom okamžiku v jedné ZŠ = 15 žáků (4 x ZŠ), maximální počet podpořených uživatelů v jednom okamžiku v jedné MŠ = 20 dětí (2 x MŠ)
						5 01 20	Počet osob využívající zařízení péče o děti do 3 let	osoby	výsledek	3	29.2.2016	6	31.12.2023	-	V rámci tvorby strategie jsme oslovili ředitele MŠ v regionu a z jejich odpovědí byla stanovena výchozí hodnota indikátoru. Cílová hodnota byla stanovena orientačně dle plánovaného stavu po realizaci.
						5 00 20	Podíl tříletých dětí umístěných v předškolním zařízení	%	výsledek	77,3	31.12.2013	90,5	31.12.2023	-	MAS převzala hodnoty z Programového dokumentu IROP
						10211	Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře, které fungují i po ukončení podpory	organizace	výsledek	0	29.2.2016	3	31.12.2023	x	Hodnota byla stanovena na základě předpokládaných projektů a vychází z indikátoru 10213

SC 1.7. Podpora sociálního podnikání jako cesty ke snížení nezaměstnanosti v regionu, zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb	Sociální podnikání - klíč pro zaměstnanost	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	10213	Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře	organizace	výstup	0	29.2.2016	5	31.12.2023	x	Hodnota byla stanovena v závislosti na objemu finančních prostředků a dle analýzy dat a předběžně projeveného zájmu z území regionu - předpokládáme 5 sociálních podniků (dle předběžného projeveného zájmu se bude jednat o OSVČ)
						10212	Počet podpořených již existujících sociálních podniků	organizace	výstup	0	29.2.2016	1	31.12.2023	x	Předpokládáme, že v průběhu dotačního období do r. 2023 podá žádost o dotaci soc. podnik, který již nesplňuje podmínky nového soc. podniku.
						60000	Celkový počet účastníků	účastníci (osoby)	výstup	0	29.2.2016	5	31.12.2023	x	Dle analýzy dat z území regionu a dle výpočtu v indikátoru 10213
SC 2.1 Nastartovat mechanismy společenské podpory místních lídrů na úrovni MAS pro budování kapacity regionu SC 2.2 Zvýšit podíl občanské společnosti na dobré správě obcí (good governance) SC 2.3 Rozšířit podporu celoživotního učení ve venkovských školách SC 2.4 Zvýšit zájem obvatel	Komunitní rozvoj v obcích	OPZ	PO 2	IP 3	SC 2.3	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	osoby	výstup	0	29.2.2016	24	31.12.2023	x	Hodnota byla stanovena průzkumem v regionu. Je počítáno s jednou pečující osobou na zařízení, která se bude starat průměrně o 8 dětí. Předpokládáme podporu 3 zařízení.
						60000	Celkový počet účastníků	osoby	výstup	0	29.2.2016	74	31.12.2023	x	Hodnota byla stanovena na základě dotazování v regionu MAS Podhorácko a s ohledem na stanovenou alokaci. Předpokládané počty účastníků v oblastech: vzdělávání pečujících osob 7, dětské skupiny 12, příměstské tábory a společná doprava dětí 43, zařízení péče o děti 12.
						67001	Kapacita podpořených služeb	místa	výstup	0	29.2.2016	3	31.12.2023	x	Hodnota byla stanovena na základě předpokládaných projektů (s ohledem na velikost personálu či fyzického místa).
						55102	Počet podpořených komunitních center	zařízení	výstup	0	29.2.2016	3	31.12.2023	x	Předpoklad na základě dotazování v regionu a s ohledem na výši alokace
						67010	Využívání podpořených služeb	osoby	výsledek	0	29.2.2016	5	31.12.2023	x	Při stanovení hodnoty se bralo v úvahu, že část aktivit bude zahrnovat anonymní klienty či osoby s bagatelní podporou.



potravinařská výroba, péče o krajinu) SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí SC 4.3 Vytvořit systém zajímavé nabídky dalšího vzdělávání pro různé skupiny provozovatelů a pracovníků v cestovním ruchu	venkovské vzdělávání a informační akce	PRV	6	6B	19.2.1	92301	Počet účastníků vzdělávání	osoby	výstup	0	29.2.2016	80	31.12.2022	15	dle analýzy dat z území regionu
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu	Zemědělci pro trh Podhorácka	PRV	6	6B	19.2.1	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (LEADER)	pracovní místa (FTE)	výsledek	0	29.2.2016	2	31.12.2022	1	dle analýzy dat z území regionu
						93701	Počet podpořených zemědělských podniků / příjemců	podniky	výstup	0	29.2.2016	4	31.12.2022	2	dle analýzy dat z území regionu
SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu	Zemědělci pro krajinu Podhorácka	PRV	6	6B	19.2.1	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (LEADER)	pracovní místa (FTE)	výsledek	0	29.2.2016	1	31.12.2022	0	dle analýzy dat z území regionu
						93701	Počet podpořených zemědělských podniků / příjemců	podniky	výstup	0	29.2.2016	4	31.12.2022	1	dle analýzy dat z území regionu
SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu) SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu	Podnikání na Podhorácku	PRV	6	6B	19.2.1	94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (LEADER)	pracovní místa (FTE)	výsledek	0	29.2.2016	2	31.12.2022	1	dle analýzy dat z území regionu
						93701	Počet podpořených zemědělských podniků / příjemců	podniky	výstup	0	29.2.2016	15	31.12.2022	8	dle analýzy dat z území regionu
						94800	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (LEADER)	pracovní místa (FTE)	výsledek	0	29.2.2016	0	31.12.2022	0	dle analýzy dat z území regionu

<p>SC 1.6 Zvyšovat energetickou soběstačnost obcí a regionu  SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)  SC 3.2 Udržet a zlepšit krajinný ráz, kvalitu půdy a vody a posílit biodiverzitu</p>	<p>Lesy Podhorácka</p>	<p>PRV</p>	<p>6</p>	<p>6B</p>	<p>19.2.1</p>	<p>93701</p>	<p>Počet podpořených zemědělských podniků / příjemců</p>	<p>podniky</p>	<p>výstup</p>	<p>0</p>	<p>29.2.2016</p>	<p>7</p>	<p>31.12.2022</p>	<p>3</p>	<p>dle analýzy dat z území regionu</p>
<p>SC 1.5 Zvýšit využívání a spotřebu místních produktů a služeb uvnitř regionu  SC 3.1 Zapojit malé farmáře do mimoprodukčních aktivit a diverzifikace činnosti (regionální potravinářská výroba, péče o krajinu)  SC 3.3 Nastartovat ucelené vzdělávací programy o významu půdy, vody a životního prostředí  SC 4.1 Zvýšením atraktivity území pro cestovní ruch a podporou jeho moderních forem zvýšit turistickou návštěvnost regionu</p>	<p>Projekty spolupráce</p>	<p>PRV</p>	<p>6</p>	<p>6B</p>	<p>19.3.1</p>	<p>92501</p>	<p>Celkové veřejné výdaje</p>	<p>Euro</p>	<p>výstup</p>	<p>0</p>	<p>29.2.2016</p>	<p>37905</p>	<p>31.12.2022</p>	<p>0</p>	<p>cílová hodnota byla stanovena přepočtem alokovaných peněz na danou fichi v Kč na EUR kurzem 27,048 Kč/EUR</p>