



EVROPSKÁ UNIE  
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ  
INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR



# STRATEGIE

## KOMUNITNĚ VEDENÉHO MÍSTNÍHO ROZVOJE ÚZEMÍ MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINY ZÁLABÍ

### Programové období

### 2014 – 2020

verze k 9. 3. 2017

**Středočeský kraj**

## Obsah

<b>1</b>	<b>POPIS ÚZEMÍ A ZDŮVODNĚNÍ VÝBĚRU .....</b>	<b>9</b>
1.1	ÚVOD S POPISEM ZÁKLADNÍCH INFORMACÍ .....	9
1.2	ZÁKLADNÍ INFORMACE O MAS .....	9
1.2.1	IDENTIFIKACE PRÁVNICKÉ OSOBY A JEJÍ ORGÁNY .....	9
1.2.2	POPIS MÍSTNÍHO PARTNERSTVÍ A JEHO ORGÁNY .....	11
1.3	HISTORIE MAS, ZKUŠENOSTI S ROZVOJEM ÚZEMÍ .....	13
<b>2</b>	<b>ANALYTICKÁ ČÁST.....</b>	<b>16</b>
2.1	<b> VYHODNOCENÍ STAVU ÚZEMÍ.....</b>	<b>16</b>
2.1.1	OBYVATELSTVO – VÝVOJ OSÍDLENÍ, VĚKOVÁ STRUKTURA, VZDĚLANOSTNÍ STRUKTURA .....	16
2.1.2	TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA.....	24
2.1.3	DOPRAVA .....	27
2.1.4	VYBAVENOST OBCÍ A SLUŽBY, VČETNĚ ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍCH SLUŽEB.....	33
2.1.5	VZDĚLÁVÁNÍ, ŠKOLSTVÍ.....	36
2.1.6	BYDLENÍ .....	40
2.1.7	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	41
2.1.8	ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ.....	47
2.1.9	OCHRANA OVZDUŠÍ .....	50
2.1.10	OCHRANA A ČISTOTA POZEMNÍCH VOD .....	51
2.1.11	ZEMĚDĚLSTVÍ, OCHRANA PŮDY A PLOCH ZELENĚ .....	52
2.1.12	ŽIVOT V OBCÍCH – SPOLKY, KULTURNÍ A SPORTOVNÍ VYBAVENOST A AKTIVITY.....	54
2.1.13	PODNIKÁNÍ, VÝROBA, ZAMĚSTNANOST.....	57
2.1.14	ŘÍZENÍ OBCÍ, INFORMOVANOST, SPOLUPRÁCE .....	64
2.1.15	BEZPEČNOST .....	65
2.1.16	TURISTICKÝ RUCH .....	69
2.1.17	ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ .....	73
2.2	SWOT ANALÝZA .....	75
2.2.1	SWOT ANALÝZA SOUHRNNÁ.....	75
2.2.2	SWOT ANALÝZY V ÚZEMÍ VYBRANÝCH OBLASTÍ ROZVOJE DLE ZJIŠTĚNÍ OD KOMUNITY.....	76
2.3	ANALÝZA PROBLÉMŮ A POTŘEB .....	83
2.3.1	VYHODNOCENÍ ROZVOJOVÉHO POTENCIÁLU ÚZEMÍ .....	83
2.3.2	V KTERÝCH OBLASTECH MÁ ÚZEMÍ DOSTATEK LIDÍ (POTENCIÁL) ZAPOJITELNÝCH DO ROZVOJE ÚZEMÍ.....	84
2.3.3	V KTERÝCH OBLASTECH MÁ ÚZEMÍ ROZVOJOVÝ POTENCIÁL (KDE SE MŮŽE ROZVÍJET) .....	84
2.3.4	JE MOŽNO V ÚZEMÍ VYUŽÍT VLASTNÍ PROSTŘEDKY K ZAJIŠTĚNÍ VíCEZDROJOVÉHO FINANCOVÁNÍ?.....	84
2.3.5	POTŘEBY DLE ZJIŠTĚNÍ OD KOMUNITY.....	85
2.3.6	SOUHRNNÁ ANALÝZA PROBLÉMŮ A POTŘEB .....	91
<b>3</b>	<b> STRATEGICKÁ ČÁST - ÚVOD.....</b>	<b>95</b>
3.1	STANOVENÍ VIZE.....	<b>95</b>
3.2	DEFINOVÁNÍ Z VIZE VYPLÝVAJÍCÍCH KLÍČOVÝCH OBLASTÍ ROZVOJE ÚZEMÍ .....	96
3.3	PRIORITY A OPATŘENÍ ROZVOJOVÉ STRATEGIE REGIONU .....	99
3.4	POPIS INTEGROVANÝCH A INOVATIVNÍCH RYSŮ STRATEGIE .....	116
3.4.1	ZDROJ INSPIRACE.....	116

3.5	INTEGRAČNÍ PRVKY .....	117
3.6	INOVATIVNÍ PRVKY, METODY NEBO ZPŮSOBY ŘEŠENÍ.....	118
3.7	PŘÍRŮSTKOVÁ INOVACE .....	118
3.8	ZAJIŠTĚNÍ UDRŽITELNOSTI INOVACE .....	119
3.9	VAZBA NA STRATEGICKÉ DOKUMENTY .....	120
3.10	AKČNÍ PLÁN.....	124
3.11	VAZBA NA HORIZONTÁLNÍ TÉMATA .....	158
<b>4</b>	<b><u>IMPLEMENTAČNÍ ČÁST .....</u></b>	<b><u>161</u></b>
4.1	POPIS ŘÍZENÍ VČETNĚ ŘÍDÍCÍ A REALIZAČNÍ STRUKTURY MAS .....	161
4.1.1	NASTAVENÍ IMPLEMENTACE STRATEGIE .....	161
4.1.2	REALIZAČNÍ STRUKTURA MAS .....	162
4.2	POPIS POSTUPŮ PRO VYHLAŠOVÁNÍ VÝZEV MAS, HODNOCENÍ A VÝBĚR PROJEKTŮ .....	168
4.2.1	PRINCIPY ADMINISTRATIVNÍCH POSTUPŮ PŘI PŘÍJMU A VÝBĚRU PROJEKTŮ K PODPOŘE .....	168
4.2.2	PŘÍPRAVA A VYHLÁŠENÍ VÝZVY K PODÁVÁNÍ PROJEKTŮ .....	170
4.2.3	ADMINISTRATIVNÍ POSTUPY PŘÍJMU A EVIDENCE PROJEKTŮ .....	171
4.2.4	HODNOCENÍ FORMÁLNÍ SPRÁVNOSTI .....	171
4.2.5	HODNOCENÍ PŘIJATELNOSTI .....	172
4.2.6	HODNOCENÍ KVALITY – BODOVÉ HODNOCENÍ .....	173
4.2.7	ADMINISTRACE V PRŮBĚHU REALIZACE PROJEKTŮ .....	176
4.2.8	ARCHIVACE DOKUMENTACE .....	177
4.2.9	PLÁNOVÁNÍ A PROVÁDĚNÍ KONTROL PROJEKTŮ PROVÁDĚNÝCH MAS .....	177
4.2.10	ZAJIŠTĚNÍ KONTROLY ČINNOSTI JEDNOTLIVÝCH PRACOVNÍKŮ MAS.....	178
4.2.11	PŘÍLOHY K JEDNOTLIVÝM TYPŮM KONTROL .....	179
4.2.12	ŘEŠENÍ NESTANDARDNÍCH SITUACÍ PŘI REALIZACI A PO UKONČENÍ PROJEKTU .....	180
4.2.13	ŘÍZENÍ O NÁMITKÁCH KONTROLOVANÉ OSOBY .....	180
4.3	POPIS ANIMAČNÍCH AKTIVIT .....	181
4.3.1	PROPAGACE SCLLD A PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ V ÚZEMÍ MAS, .....	181
4.3.2	VZDĚLÁVACÍ A INFORMAČNÍ AKTIVITY .....	183
4.4	POPIS SPOLUPRÁCE MEZI MAS NA NÁRODNÍ A MEZINÁRODNÍ ÚROVNI A PŘESHRANIČNÍ SPOLUPRÁCE.....	186
4.5	POPIS ZVLÁŠTNÍCH OPATŘENÍ PRO HODNOCENÍ (PRO MONITORING A EVALUACI) .....	187
4.5.1	VYHODNOCENÍ SCLLD A PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ.....	188
4.5.2	POSTUPY VYHODNOCOVÁNÍ .....	189

## MAS Zálabí, z. s.

### IDENTIFIKACE PŘEDKLADATELE SCLLD

• Název subjektu:	Místní akční skupina Zálabí, z. s.
• Adresa sídla:	Komenského náměstí 235 281 26 Týnec nad Labem
E-mail:	mas@maszalabi.eu
Webové stránky:	www.maszalabi.eu
Telefon:	+420 602 280 585
• Právní statut:	Zapsaný spolek
• Statutární zástupce:	Josef Polák
• Manažer MAS :	Tereza Benešová
• IČO	270 36 588

### ZPRACOVATELSKÝ TÝM

**NOSITEL STRATEGIE:** Místní akční skupina Zálabí, z. s.  
**VEDENÍ TÝMU:** Tereza Benešová  
**ODBORNÝ KONZULTANT:** Mgr. Michal Jarolímek  
**PODPŮRNÝ TÝM (REŠERŠE PODKLADŮ):** Mgr. Ivana Suchánková  
Nikola Bendáková  
Mgr. Lenka Poláková  
Štěpánka Vančurová

## Seznam použitých zkratk

ASZ	Agentura pro sociální začleňování
CZT	Centrální zásobování teplem
ČD	České dráhy
ČNR	Česká národní banka
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČSÚ	Český statistický úřad
DPS	Dům s pečovatelskou službou
EIB	Evropská investiční banka
EP	Ekologický potenciál (ve smyslu rámcové směrnice EU o vodách)
ES	Ekologický stav (ve smyslu rámcové směrnice EU o vodách)
EVL	Evropsky významná lokalita
CHKO	Chráněná krajinná oblast
CHOPAV	Chráněné oblasti přirozené akumulace vod
CHS	Chemický stav (ve smyslu rámcové směrnice EU o vodách)
IAD	Individuální automobilová doprava
IROP	Integrovaný regionální operační program
JPÚ	Jednoduchá pozemková úprava
JŠ	Jazyková škola
KD	Kulturní dům
KPSS	Komunitní plán sociálních služeb
KPÚ	Komplexní pozemková úprava
KŠ	Komunitní škola
L ČR	Lesy České republiky, s. p.
LFA	Méně příznivé oblasti
LTE	Long Term Evolution (technologie určená pro vysokorychlostní internet v mobilních sítích, nepřekládá se)
MFČR	Ministerstvo financí České Republiky
MHD	Městská hromadná doprava
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj České Republiky
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
MZE	Ministerstvo zemědělství
MZCHÚ	Maloplošné zvláště chráněné území
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NNO	Nestátní nezisková organizace
NPR	Národní přírodní rezervace
NPP	Národní přírodní památka
NRP	Národní rozvojový plán
NSRR	Národní strategický referenční rámec
NV	Nařízení vlády

OP	Operační program
OPD	Operační program Doprava
OPPIK	Operační program Podnikání, inovace, konkurenceschopnost
OPVVV	Operační program Věda, výzkum, vzdělání
OPZ	Operační program Zaměstnanost
OPŽP	Operační program životní prostředí
ORP	Obec s rozšířenou působností
OSVČ	Osoba samostatně výdělečně činná
OZE	Obnovitelné zdroje energie
PENB	Průkaz energetické náročnosti budovy
PO	Prioritní osa
POV	Program obnovy venkova
PRK	Program rozvoje kraje
PRV	Program rozvoje venkova
PRVKÚK	Plány rozvoje vodovodů a kanalizací území krajů
PSČ	Poštovní směrovací číslo
RD	Rodinný dům
ROP	Regionální operační program
RURÚ	Rozbor udržitelného rozvoje území
ŘSD ČR	Ředitelství silnic a dálnic České Republiky
SCLLD	Strategie komunitně vedeného místního rozvoje
SDH	Sbor dobrovolných hasičů
SEK	Státní energetická koncepce
SET	Strategický plán pro energetické technologie
SFRB	Státní fond rozvoje bydlení
SFŽP	Státní fond životního prostředí
SLDB 2011	Sčítání lidu, domů a bytů 2011
SOŠ	Střední odborná škola
SOU	Střední odborné učiliště
SROP	Společný regionální operační program
TIC	Turistické informační centrum
TJ	Tělovýchovná jednota
TS	Technické služby
TŽK	Tranzitní železniční koridor
ÚEK	Územní energetická koncepce
ÚP VÚC	Územní plán velkého územního celku
ÚPD	Územně plánovací dokumentace
ÚSES	Územní systém ekologické stability
VaV	Výzkum a vývoj
VKP	Významný krajinný prvek
ZD	Zemědělské družstvo

ZDO	Základní dopravní obslužnost
ZCHÚ	Zvláště chráněná území
ZPF	Zemědělský půdní fond
ZŠ	Základní škola
ZTV	Základní technická vybavenost
ZÚR	Zásady územního rozvoje
ZUŠ	Základní umělecká škola



# STRATEGIE

KOMUNITNĚ VEDENÉHO  
MÍSTNÍHO ROZVOJE ÚZEMÍ  
MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINY

# ZÁLABÍ

Programové období 2014 – 2020

## POPIS ÚZEMÍ



# 1 Popis území a zdůvodnění výběru

## 1.1 Úvod s popisem základních informací

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Zálabí (dále jen SCLLD) je vytvářena pro programové období EU 2014 - 2020 a slouží jako nástroj podpory rozvoje území MAS. Strategie se skládá z následujících částí.

- 1) **Popis území a zdůvodnění výběru** – základní rámec fungování MAS
- 2) **Analytická část** – zmapování stavu území
- 3) **Strategická část** – stanovení vize směřování budoucího vývoje, formulace strategií a opatření
- 4) **Implementační část** – stanovení mechanismů a podpory naplňování SCLLD a vazeb mezi programovými rámci

Jednotlivá opatření budou vázána na programové rámce, v rámci nichž bude docházet k alokaci finančních zdrojů na realizace Strategie.

### Cíle SCLLD

- Vytvořit ucelený strategický dokument, který má sloužit jako stěžejní podklad pro koordinaci rozvojových aktivit na období let 2014 – 2020,
- sladit představy aktérů území MAS o budoucím rozvoji regionu,
- získat podněty od samotných aktérů území, tj. veřejnosti, podnikatelů, obcí, spolků, neziskových organizací a dalších,
- vymezit stěžejní oblasti rozvoje,
- seřadit jednotlivé strategické cíle dle priorit,
- stanovit způsoby financování projektových záměrů,
- vymezit způsob monitoringu a vyhodnocování úspěšnosti naplňování jednotlivých opatření.

### Principy zpracování SCLLD

- Důraz na přístup zdola nahoru - zapojení místních aktérů,
- odpovědnost,
- inovativní přístup a kreativnost,
- využití veškerých dostupných zdrojů informací,
- adekvátnost stanovených cílů a jejich propojenost,
- návaznost opatření na výstupy analýzy,
- návaznost na další rozvojové dokumenty s dopadem na území MAS,
- důraz na publicitu – zveřejňování výstupů SCLLD.

## 1.2 Základní informace o MAS

### 1.2.1 Identifikace právnické osoby a její orgány

**Název a sídlo spolku:** Místní akční skupina Zálabí, z. s.

se sídlem Komenského náměstí č. p. 235,  
Týnec nad Labem, PSČ 281 26

Spolek je právnickou osobou založenou v souladu s ust. § 214 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**občanský zákoník**“).

Spolek je založen jako samosprávný a dobrovolný svazek členů vedených společným zájmem spolčených za účelem jeho naplňování.

Spolek je zapsán v souladu s ust. § 226 občanského zákoníku do spolkového rejstříku vedeného Krajským soudem v Praze a je založen na dobu neurčitou.

Spolek vyvíjí svou činnost (působí) v regionu, jež je tvořen geografickou oblastí vymezenou katastrálními územími obcí, jejichž zastupitelstva schválila zařazení svého správního území do územní působnosti strategie komunitně vedeného místního rozvoje území (SCLLD) na období 2014 – 2020 (dále jen „**územní působnost**“)

Územní působnost spolku je zároveň dána pro celistvou geografickou oblast a není tvořena izolovanými územními celky. Izolovaný územní celek může být do územní působnosti spolku zapojen pouze v následujících případech:

- a) katastrální území jedné z obcí není celistvé a je tvořeno z více izolovaných územních celků,
- b) izolovaný územní celek vznikl odstoupením některé obce z územní působnosti spolku,
- c) izolovaný územní celek vznikl v důsledku existence města s více než 25.000 obyvatel,
- d) rozdělení území je v souladu s historickými charakteristikami.

Územní působnost spolku nezahrnuje města s více než 25.000 obyvateli (počet obyvatel se posuzuje ke dni 1. ledna 2013). Územní působnost spolku se také nesmí nikterak překrývat s územní působností jiných právnických osob zapojených do sítě místních akčních skupin.

Účelem spolku komunitně vedený místní rozvoj uskutečňovaný na základě Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD).

Cíle činnosti spolku tak jsou zejména:

- a) zajištění naplňování principu partnerství spočívajícího ve spolupráci mezi subjekty veřejné správy, podnikatelským sektorem, nestátními neziskovými organizacemi, dalšími subjekty a občany,
- b) podpora rozvoje občanských iniciativ na místní a regionální úrovni, ochrana přírodního prostředí a kulturního dědictví,
- c) zajištění trvale udržitelného rozvoje včetně rozvoje vzdělávání v rámci územní působnosti spolku,
- d) zajištění finančních, lidských, materiálních a informačních zdrojů pro rozvoj regionu v rámci územní působnosti spolku,
- e) řízení dalších prací, které jsou v souladu s účelem spolku, se zájmy jeho členů,
- f) uskutečňování dalších činností, které vycházejí z účelu vzniku spolku a zároveň přinášejí výnosy,
- g) zajištění administrativní činnosti spojené s příjmem, výběrem a kontrolou různých projektů v rámci územní působnosti spolku.
- h)

Spolek bude svých cílům dosahovat zejména těmito prostředky:

- a) plněním úkolů stanovených ve vytvořených strategických dokumentech,
- b) realizací modelových projektů,
- c) vydáváním publikací a propagačních materiálů,
- d) organizováním konferencí, seminářů, besed a stáží,
- e) poradenskou a informační činností,
- f) spoluprací s obdobnými subjekty a odborníky v rámci ČR i v zahraničí.

Činnosti prováděné mimo SCLLD budou prováděny mimo kapacity určené pro realizaci SCLLD.

Orgány spolku jsou:

- valná hromada,
- rada,
- předseda a místopředseda,
- výběrová komise,
- kontrolní výbor.

### 1.2.2 Popis místního partnerství a jeho orgány

MAS Zálabí sdružuje představitele obcí, neziskových organizací, firem a drobné podnikatele působící na Kolínsku. Jejich společným cílem je zlepšit čerpání prostředků z národních a evropských zdrojů a koordinovat společné projekty v regionu. Od svého založení v červenci roku 2006 již realizovala řadu projektů v celkové hodnotě přesahující čtyři miliony korun. MAS Zálabí zahrnuje území 27 obcí a přibližně 17 tisíc obyvatel - od Veltrub na západě po Kladruby nad Labem na východě a na severu od Žehuň po Záboří nad Labem na jižní straně.

Území MAS Zálabí je turisticky velice atraktivní vzhledem ke svým hlubokým historickým kořenům. Většina obcí byla založena v 10. až 13. století. První zmínky o osídlení se blíží k datu 1500 let př. n. l. a nacházíme je i v Kosmově kronice prostřednictvím autentických zpráv. Proto zde na mnoha místech najdeme pozůstatky osídlování včetně keltského období.

MAS Zálabí zahrnuje 2 mikroregiony, 14 samostatných obcí, 14 neziskových organizací, 7 podnikatelských subjektů a 4 zemědělské podniky. Jejich výčet je následující:

Členové MAS Zálabí, z. s. tvoří **zájmové skupiny**, které jsou cíleně zaměřené na určitou problematiku SCLLD. Příslušnost k dané zájmové skupině si určuje člen MAS podle své převažující činnosti. Vymezení zájmových skupin je stanoveno takto: Místní rozvoj (17 subjektů), Region bezpečný (0), Region Zdravý (0), Region Podnikavý (8), Region aktivní (15) a Region Atraktivní (3). V zájmové skupině Region bezpečný a Region zdravý aktuálně nejsou žádné subjekty, vzhledem k tomu, že členská základna se mění. Na plnění opatření v těchto skupinách se budou podílet především obce.

Tabulka č. 1: Struktura členské základny MAS Zálabí

	Subjekt - název	Sídlo	IČO/RČ	Sektor	Zájmová skupina
1	Svazek obcí Týnecko	Masarykovo náměstí 1, 281 26 Týnec nad Labem	689 99 666	Veřejný	Místní rozvoj
2	Mikroregion Kolínské Zálabí	Býchory 57, 280 02	712 32 109	Veřejný	Místní rozvoj
3	obec Býchory	Býchory 57, 280 02 Kolín	002 35 296	Veřejný	Místní rozvoj
4	obec Choťovice	Choťovice 1, 289 05 Žehuň	006 40 646	Veřejný	Místní rozvoj
5	obec Dobšice	Dobšice 18, 289 05 Žehuň	002 39 062	Veřejný	Místní rozvoj
6	obec Dománovice	Dománovice 9, 280 02 Kolín	004 73 707	Veřejný	Místní rozvoj
7	obec Jestřábí Lhota	Jestřábí Lhota 74, 280 02 Kolín	002 35 415	Veřejný	Místní rozvoj

8	obec Ohaře	Ohaře 45, 281 30	002 35 601	Veřejný	Místní rozvoj
9	obec Opolany	Opolany 68, 289 07 Libice nad Cidlinou	002 39 542	Veřejný	Místní rozvoj
10	obec Polní Chrčice	Polní Chrčice 55, 280 02 Kolín 2	004 73 731	Veřejný	Místní rozvoj
11	obec Sány	9.května 16, 289 06 Sány	002 39 739	Veřejný	Místní rozvoj
12	obec Starý Kolín	Náměstí 117, 281 23 Starý Kolín	002 35 741	Veřejný	Místní rozvoj
13	obec Tři Dvory	Osvoboditelů 271, 280 02 Tři Dvory	002 35 806	Veřejný	Místní rozvoj
14	obec Veltruby	Sportovní 239, 280 02 Veltruby	002 35 881	Veřejný	Místní rozvoj
15	obec Záboří nad Labem	Školní 164, 285 74 Záboří n. L.	002 36 624	Veřejný	Místní rozvoj
16	obec Žehuň	Žehuň 136, 289 05	002 39 992	Veřejný	Místní rozvoj
17	obec Žiželice	Masarykovo nám. 1, 281 29 Žiželice	002 35 962	Veřejný	Místní rozvoj
18	ZOD Zálabí	Ovčáry 86, 280 02 Kolín II	624 10 580	Soukromý	Region podnikavý
19	PROTECO-AGRO s. r. o.	Ohaře 160, 281 30	257 28 148	Soukromý	Region podnikavý
20	soukromý zemědělec Karel Horák	Žehuň 116, 289 05	431 44 136	Soukromý	Region podnikavý
21	TPCA Czech s. r. o.	Průmyslová zóna Kolín - Ovčáry, 280 02 Kolín	265 13 528	Soukromý	Region podnikavý
22	Josef Hájek, autodoprava, nákup a prodej	Lžovická 301,281 26 Týnec nad Labem	289 68 751	Soukromý	Region podnikavý
23	Outdoored s.r.o.	Masarykovo nám, 72, 281 26 Týnec nad Labem	285 30 691	Soukromý	Region aktivní
24	Baše A SPOL. s.r.o.	Na Kačíně 235,281 23 Starý Kolín	451 44 052	Soukromý	Region podnikavý
25	AGRO Krakovany s.r.o.	Krakovany 233, 281 27	271 27 346	Soukromý	Region podnikavý
26	Vigvam Agency s.r.o.	Na Výsluní 201/13, 110 00 Praha 10	289 68 841	Soukromý	Region atraktivní
27	Marina – lodě a karavany s.r.o.	Bělohorská 645, 281 26 Týnec nad Labem	289 64 756	Soukromý	Region aktivní
28	Národní hřebčín Kladruby nad Labem s. p. o.	Kladruby nad Labem, 533 14	720 48 972	Soukromý	Region atraktivní

29	Český Mlynář s.r. o.	Pivovarská 137 281 26 Týnec nad Labem	260 81 351	Soukromý	Region podnikavý
30	TJ SK Krakovany	Krakovany 263, 281 27 Kakovany	148 02 457	Neziskový	Region aktivní
31	SDH Krakovany	Krakovany 15, 281 27 Kakovany	618 84 693	Neziskový	Region aktivní
32	SDH Veltruby	Sportovní 239, 280 02 Veltruby	664 92 203	Neziskový	Region aktivní
33	SDH Ovčáry	Vrchlického 39, 280 02 Ovčáry	720 33 843	Neziskový	Region aktivní
34	Ranch Happy Hour o.s.	Hlavní 10, 285 74 Záboří nad Labem	227 69 978	Neziskový	Region aktivní
35	TJ Sokol Jestřábí Lhota	Jestřábí Lhota 154, 280 02 Kolín 2	148 01 078	Neziskový	Region aktivní
36	Dobšané, z. s.	Dobšice 16, 289 05 Žehuň	285 60 132	Neziskový	Region aktivní
37	SDH Polní Chrčice	Polní Chrčice 54, 280 02 Kolín	618 84 731	Neziskový	Region aktivní
38	SDH Ohaře	Ohaře, 281 30	664 92 092	Neziskový	Region aktivní
39	SK Afrodita Němčice	Němčice 7, 280 02 Kolín	701 31 589	Neziskový	Region aktivní
40	SDH Tři Dvory	Tři Dvory, 280 02 Kolín	664 92 181	Neziskový	Region aktivní
41	SDH Žehuň	Žehuň 136, 289 05	647 33 696	Neziskový	Region aktivní
42	SDH Býchory	Býchory 106, 280 02 Kolín II	618 84 642	Neziskový	Region aktivní
43	Klub pro obnovu kolínské řepařské drážky	Kunětická 373, 280 02 Kolín IV.	708 79 974	Neziskový	Region atraktivní

### 1.3 Historie MAS, zkušenosti s rozvojem území

Zálabí, místní akční skupina vznikla 3. 7. 2006. Partnerství podniklo všechny administrativní kroky, aby mohlo fungovat. Bohužel nebyla MAS podpořena a její činnost se na čas utlumila. V březnu 2009 na Valné hromadě MAS Zálabí se aktéři místního partnerství domluvili, že budou ve své činnosti pokračovat a své sdružení profesionalizují. Prvním krokem bylo vytvoření „Rozvojového plánu Zálabí“. MAS pravidelně získávala dotace z GP TPCA na rozvoj regionu: Profesionalizace MAS v r. 2009 – 200 000 Kč, v roce 2010 získala podporu pro projekty „Sluneční energie do školek“ - 200 000 Kč (projekt se stal vítězem národního kola v kategorii MŠ), „V pěkném se učí lépe“ - 300 000 Kč (modernizace vybavení vybraných tříd šesti škol regionu), v roce 2011 byla MAS podpořena v projektu „Bezpečně pro všechny v obcích Zálabí“ – 420 000 Kč (instalace ukazatelů rychlosti v 7 obcích regionu). Celkem získala MAS Zálabí z GP TPCA 1 120 000 Kč na rozvoj regionu.

MAS Zálabí se zapojila do činnosti KS MAS, NS MAS a navázala spolupráce se sousedními MAS Lípa pro venkov, Podlipansko, Říčansko, Společná Cidlina, Hradecký venkov, Krajina srdce, Podchlumí. S uvedenými MAS spolupracovala na projektech spolupráce. Spolupráce s o. s. Prostor vyústila v uspořádání farmářského trhu na akci Kmochův Kolín.

Byla úspěšně ukončena realizace projektu spolupráce „Dědictví našich předků“ s MAS Hradecký venkov, MAS Společná Cidlina a MAS Podchlumí. Předmětem projektu bylo vytvoření podmínek pro historické, kulturní a společenské využití 3 kostelů, 1 muzea a Hankova domu. V Muzeu v Týnci nad Labem proběhla instalace stálé expozice rodu Pernerů a historie Týnecka a okolí. Byly vytvořeny podmínky pro konání tematických výstav, např. „Vánoce dříve“, „Spolková činnost regionů“ nebo „Kampanologická expozice“. Konala se měkká akce Advent na vsi, která se bude v rámci udržitelnosti projektu každoročně opakovat za účelem poznávání historie, tradic regionů a prohlubování spolupráce mezi regionálními partnery. Dále byl vydán propagační materiál „Kulturní dědictví našich předků“ (publikace, DVD, kvarteto, cestovnížka).

Rovněž byla ukončena realizace mezinárodního projektu spolupráce „Za poklady venkova“ s MAS Říčansko, MAS Podlipansko, MAS Krajina srdce, LAG Karhuseutu, LAG Kaunas. Předmětem projektu byla podpora regionálních výrobců a místních řemeslníků, zvýšení kulturního dění v regionech a rozvoje cestovního ruchu. Konaly se festivaly řemesel, na které se nakoupil mobiliář (párty stan, stánky, pивní sety, mobilní WC), vydaly se propagační materiály se seznamem regionálních výrobců Polabí. MAS Zálabí získala ocenění z finské MAS za nejlepší mezinárodní projekt.

Byl také podán projekt do Grantového programu TPCA „Autobusové zastávky jako venkovní expozice turistické destinace“. Předmětem projektu bylo vybudování šesti nových autobusových zastávek s informačními tabulemi a pořízení informačních tabulí o regionu Zálabí do třech stávajících autobusových zastávek.

MAS Zálabí společně s MAS Lípa pro venkov realizovaly projekt spolupráce „Olympiáda mateřských škol – sportování nejen pro radost“. Do projektu bylo zapojeno 12 mateřských škol z každé MAS. Cílem projektu je přivést děti zpět ke sportu a zapojit do této činnosti rodiče, školy a obce. Proběhlo několik regionálních kol, která přinesla kladné ohlasy a vysokou návštěvnost. Článek byl zveřejněn v Kolínském deníku a v některých obecních zpravodajích.

MAS Zálabí také realizovala projekt „Zálabí táhne za jeden provaz“. Cílem tohoto projektu je stát se podpořenou MAS. V rámci tohoto projektu proběhl sběr dat od obcí a veřejnosti a uskutečnilo se pět kol komunitních projednávání stavu území MAS. Získaná data byla zpracována za účelem vzniku dokumentu, na jehož základě bude možno porovnat jednotlivá území MAS na úrovni ČR. Součástí byla výroba propagačních a reklamních materiálů pro MAS Zálabí (letáky, bloky, vizitky), prezentace MAS na veřejné akci (Rozsvícení vánočního stroměčku v Ovčárech) a rovněž bylo v rámci tréninkové výzvy realizováno 6 měkkých akcí.



# STRATEGIE

KOMUNITNĚ VEDENÉHO  
MÍSTNÍHO ROZVOJE ÚZEMÍ  
MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINY

# ZÁLABÍ

Programové období 2014 – 2020

ANALYTICKÁ ČÁST

## 2 Analytická část

### 2.1 Vyhodnocení stavu území

Území MAS Zálabí se rozkládá v úrodné Polabské nížině v oblasti Kolínska severně od řeky Labe, která představuje významný prvek tohoto regionu.

MAS Zálabí zahrnuje v současné době 27 obcí. Většina z nich spadá pod okres Kolín, část obcí je pak součástí okresů Nymburk, Kutná Hora a Pardubice.

Území zasahuje do dvou regionů soudržnosti: NUTS II Střední Čechy a NUTS II Severovýchod. Zároveň je oblast součástí mikroregionů:

- Svazek obcí Týnecko
- Kolínské zálabí
- Polabský luh

Kompletní výčet členských obcí je následující: Bělušice, Býchory, Dobšice, Dománovice, Hlavečnick, Choťovice, Jestřábí Lhota, Kladruby nad Labem, Konárovice, Krakovany, Labské Chrčice, Němčice, Ohaře, Opolany, Ovčáry, Polní Chrčice, Sány, Starý Kolín, Tetov, Tři Dvory, Týnec nad Labem, Veletov, Veltruby, Volárna, Záboří nad Labem, Žehuň, Žiželice.

Území MAS Zálabí sousedí na severu s MAS Mezilesí a MAS Společná Cidlina, na východě s MAS Bohdanečsko, na jihu s MAS Lípa pro venkov a na západě s MAS Podlipansko, Železnohorský region.

**Důležitou charakteristikou oblasti je její strategická poloha ve středu Čech a z toho plynoucí blízkost významných center, jako jsou Praha, Pardubice či Hradec Králové.**

Pro tuto oblast je charakteristický **rovinatý terén**, pouze do východní části zasahuje výběžek Železných hor a to konkrétně do oblasti Týnce nad Labem. Územím protéká **řeka Labe** v jižní a západní části a řeka Cidlina v severní části. Typickým znakem jsou borové lesy, písčité půdy a množství rybníků, z nichž největší jsou Žehuňský rybník u obce Žehuň a rybník Proudnice u Žiželic.

Díky příznivým klimatickým podmínkám je zdejší krajina intenzivně využívána pro **zemědělství**. Rozloha zemědělské půdy je navíc nad průměrem Středočeského kraje. Zvláště úrodné části nalezneme v oblasti Ovčár, Veltrub, Jestřábí Lhoty, Býchor, Němčice a Ohař, tedy v západní části regionu. Mezi hlavní pěstované plodiny patří kukuřice, řepka olejka, obilí.

#### 2.1.1 Obyvatelstvo – vývoj osídlení, věková struktura, vzdělanostní struktura

##### Historie

Laténská a halštatská osídlení se datují k období, kdy se ve střední Evropě začali objevovat Keltové. První zmínky o osídlení oblasti se datují k roku 1500 př. n.l. Zmínky o osídlování lze nalézt v Kosmově kronice. V době slovanského osídlování patřilo území východním Charvatům, poté Slavníkovcům, Přemyslovcům a Vršovcům. Pozůstatky původního osídlování lze nalézt v okolí Týnce nad Labem, Veletova, Veltrub, Velkého Oseka, Býchor či Kladruby nad Labem.

Obyvatelstvo bylo v 17. století silně zasaženo husitským povstáním, třicetiletou válkou a také válkami o rakouské dědictví, kdy přes území procházela řada vojsk.

##### Současnost



Území MAS Zálabí je v současnosti tvořeno 27 obcemi, ve kterých žilo k 1. 1. 2014 celkem 17 244 obyvatel. Pokud tento stav porovnáme se stavem v roce 2008 dojdeme (viz graf č. 3) ke zjištění, že zde došlo k nárůstu o 875 obyvatel. Tuto změnu je možno vnímat pozitivně, nicméně nejedná se o nijak dramatický nárůst, který by vybočoval z trendu srovnatelných území ve Středočeském kraji.

Na druhé straně je však důležité zmínit skutečnost, že z jednotlivých obcí a měst v území dochází k odchodu mladých lidí do okolních velkých měst (Kolín, Kutná Hora, Pardubice, Praha), nejdříve za studiem a následně i za prací. Tento trend vede ke zvyšování věkového průměru a snižování vzdělanostní struktury v jednotlivých obcích.

Tabulka č. 2 ukazuje počet obyvatel v jednotlivých obcích území MAS Zálabí k 1. 1. 2014.

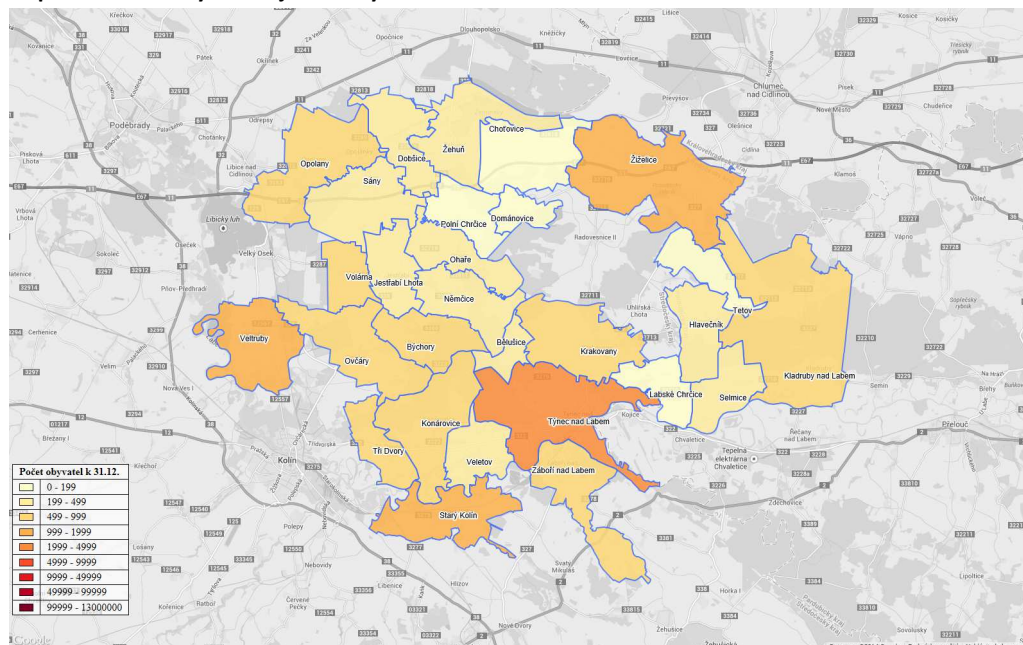
**Tabulka č. 2 Počet obyvatel k 1. 1. 2014, rozloha obcí**

Obec	Počet bydlících obyvatel k 1. 1. 2014			Rozloha v ha
	celkem	muži	ženy	
Bělušice	269	135	134	255
Býchory	601	318	283	652
Dobšice	221	112	109	905
Dománovice	116	60	56	278
Hlavečnick	274	134	140	668
Choťovice	198	97	101	639
Jestřábí Lhota	468	225	243	548
Kladruby nad Labem	646	317	329	2380
Konárovice	839	416	423	1088
Krakovany	795	396	399	1054
Labské Chrčice	178	94	84	447
Němčice	334	169	165	717
Ohaře	293	152	141	604
Opolany	891	438	453	1220
Ovčáry	791	397	394	1032
Polní Chrčice	152	75	77	526
Sány	489	237	252	947
Starý Kolín	1615	818	797	879
Tetov	162	91	71	461
Tři Dvory	936	465	471	455
Týnec nad Labem	2081	1025	1056	1569
Veletov	251	119	132	528
Veltruby	1349	670	679	939
Volárna	506	253	253	406
Záboří nad Labem	821	399	422	891
Žehuň	438	216	222	911
Žiželice nad Cidlinou	1530	761	769	1859
<b>Celkem</b>	<b>17244</b>	<b>8589</b>	<b>8655</b>	<b>22858</b>

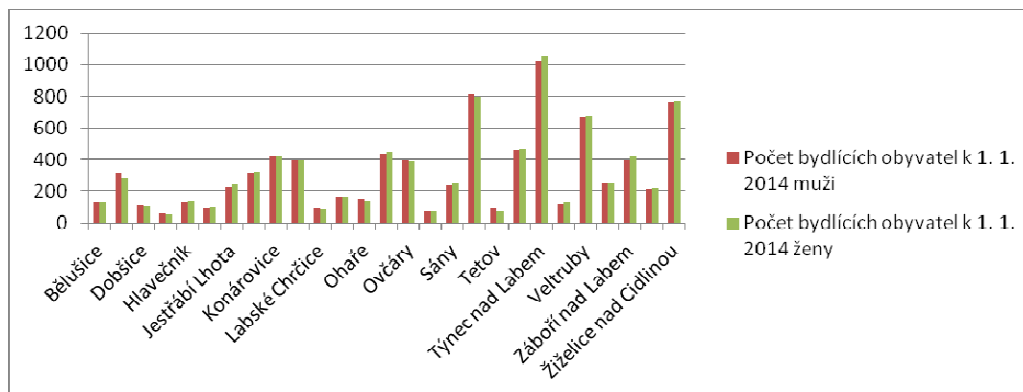
Zdroj: ČSÚ

Jak je zřejmé z výše uvedené tabulky v území MAS Zálabí převažují menší obce s počtem do 500 obyvatel. Pouze čtyři obce mají počet obyvatel větší než 1000 a pouze Týnec nad Labem překračuje v počtu obyvatel hranici 2 000.

Mapa č. 1 Počet obyvatel v jednotlivých obcích území MAS Zálabí



Graf č. 1: Podíl mužů a žen v obcích k 1. 1. 2014

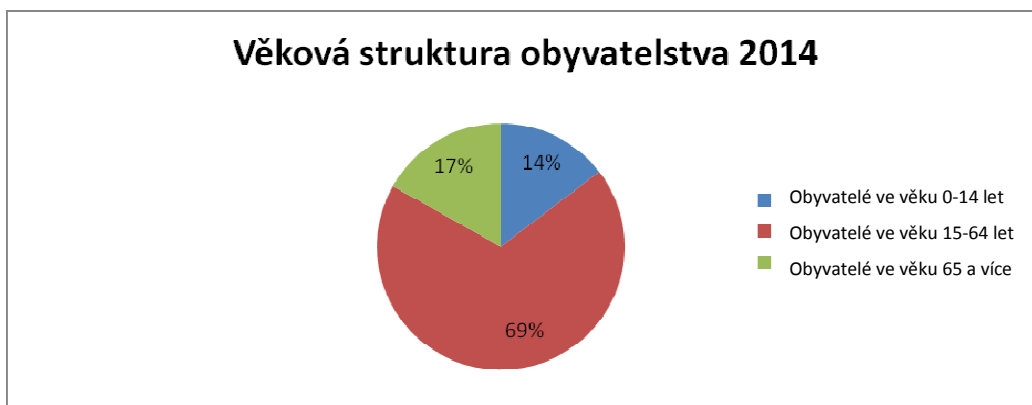
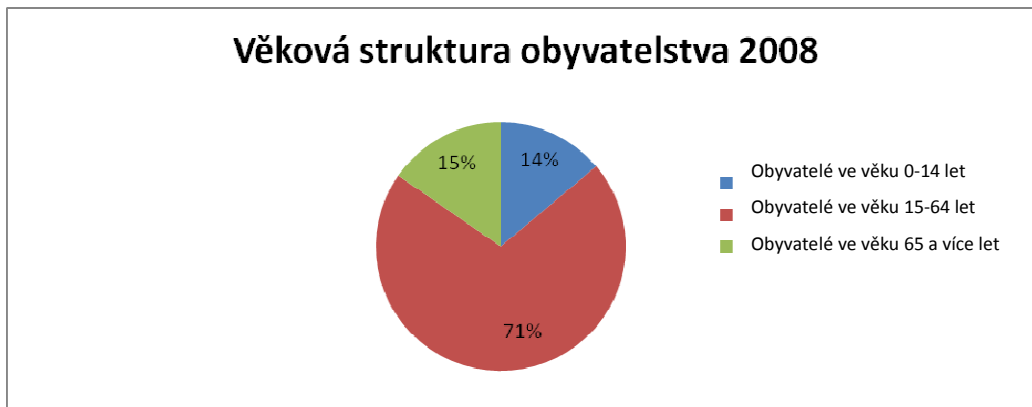


Zdroj: ČSÚ

V podílu žen a mužů neexistují významné rozdíly, a to jak v součtu za území MAS, tak i v jednotlivých obcích.

V grafu č. 2. je uvedena věková struktura obyvatel v území MAS. Tato struktura je členěna do tří věkových kategorií, což vyplývá z členění, které používá Český statistický úřad. Důležitým ukazatelem je porovnání stavu věkové struktury v roce 2008 s rokem 2014.

Graf č. 2: Věková struktura obyvatelstva v roce 2008 a 2014



Zdroj: ČSÚ

Z výše uvedených grafů je patrné, že zatímco podíl osob v nejmladší kategorii zůstal stejný, u osob ve věku 65 a více došlo k nárůstu o dva procentní body a to na úkor střední věkové kategorie osob mezi 15 a 64 lety. Tento vývoj, který odpovídá obecnému vývoji pozorovanému v celé České republice bude s největší pravděpodobností pokračovat a bude nutné hledat řešení v řadě oblastí, které jsou zvyšujícím se počtem seniorů ovlivněny.

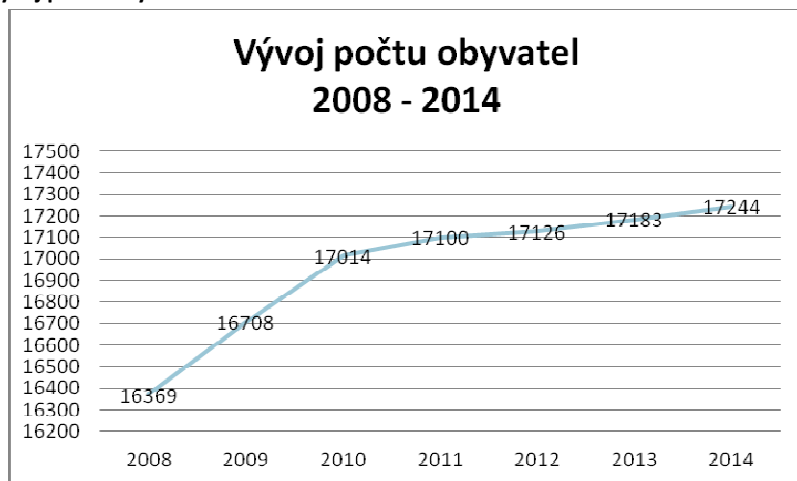
#### Vývoj počtu obyvatel

Jednoznačným faktorem ovlivňujícím sociální a ekonomickou stabilitu daného území (ať již jde o obec, mikroregion nebo kraj) je počet obyvatel v tomto území. Ten je závislý na populačním vývoji, který je v každé lokalitě určován dvěma prvky: poměrem narozených vůči zemřelým a poměrem příchozích vůči odchozím, zkráceně přirozený přírůstek/úbytek a migrační saldo.

Zatímco vývoj v počtu narozených a zemřelých v podstatě kopíruje celostátní trendy a stav daného území nemá až tak velký vliv na poměr narození/zemřelí, v případě migračního salda lze najít užší souvislosti mezi hospodářskou výkonností a podmínkami pro život v území na jedné straně a vývojem migračního salda na straně druhé.

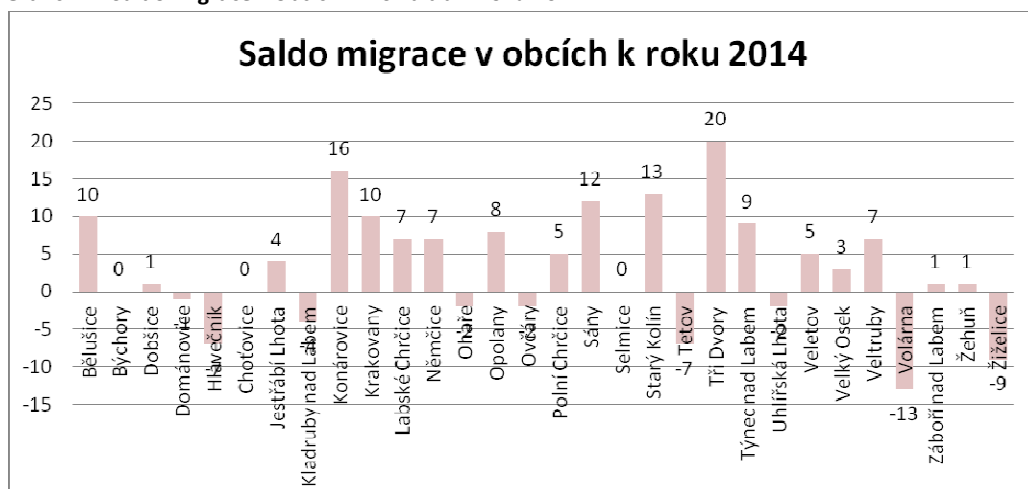
Jak vyplývá z následujícího grafu, počet obyvatel v území MAS Zálabí se ve srovnání s rokem 2008 zvyšuje, nicméně tento vývoj není plynulý a rovnoměrný.

Graf č. 3: Vývoj počtu obyvatel v území MAS v letech 2008 - 2014



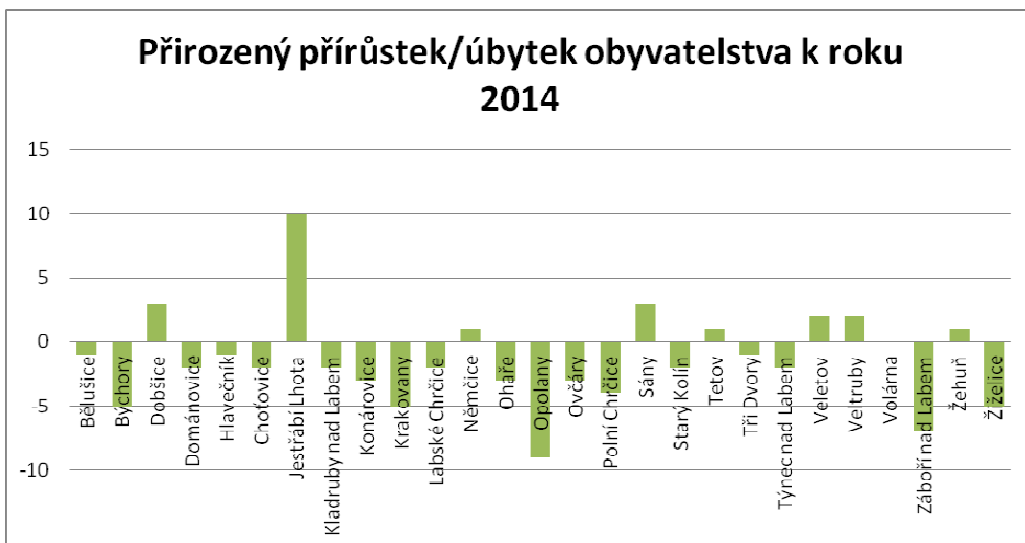
Zdroj: ČSÚ

Graf č. 4: Saldo migrace v obcích MAS Zálabí k roku 2014



Zdroj: ČSÚ

Graf č.5 Přirozený přírůstek obyvatelstva v obcích MAS Zálabí k roku 2014

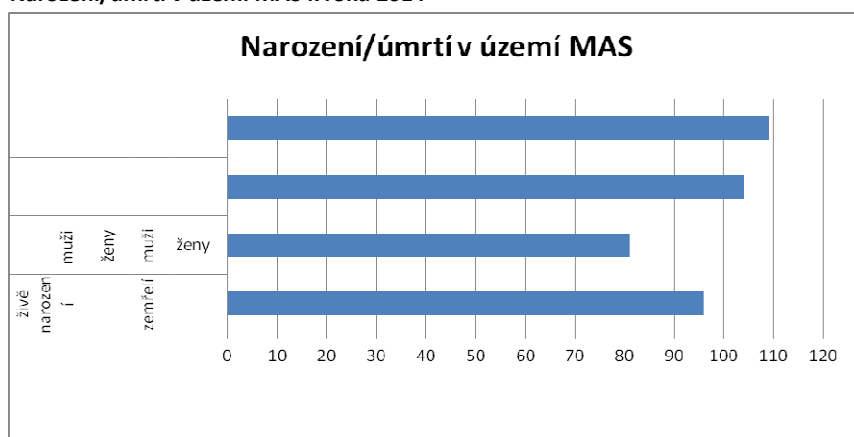


Zdroj: ČSÚ

Z výše uvedených grafů lze vyčíst, že saldo migrace je ve většině obcí v území MAS Zálábí kladné, tj. že se do obcí přistěhovalo více lidí, než se odstěhovalo. Toto zjištění, které lze považovat za pozitivní charakteristiku souvisí především s přípravou pozemků pro výstavbu rodinných domů a s dobrou dostupností do velkých měst v okolí (Kolín, Kutná Hora), které jsou současně zdrojem pracovních příležitostí. Na druhé straně je třeba upozornit na výraznější negativní saldo oce Ovčáry, což je možné dávat do souvislosti s blízkostí výrobního závodu TPC Kolín

Na druhé straně graf č. 5 ukazuje, že v roce 2014 převážil počet přirozených přírůstků nad úbytky ve více než 50% obcích.

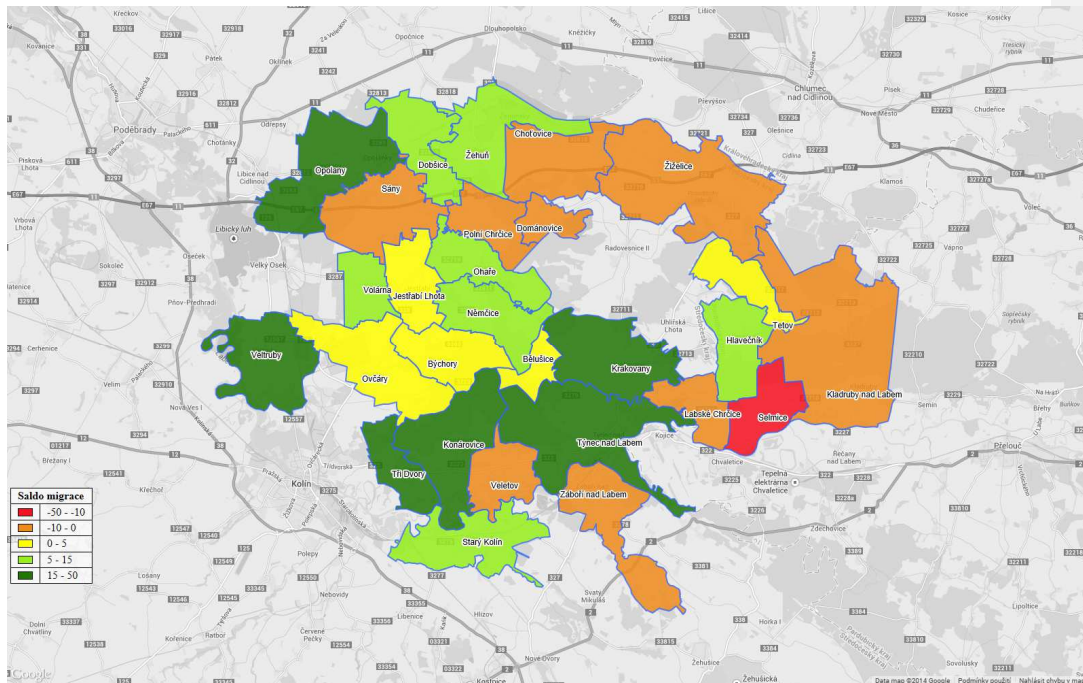
**Graf č.6 Narození/úmrť v území MAS k roku 2014**



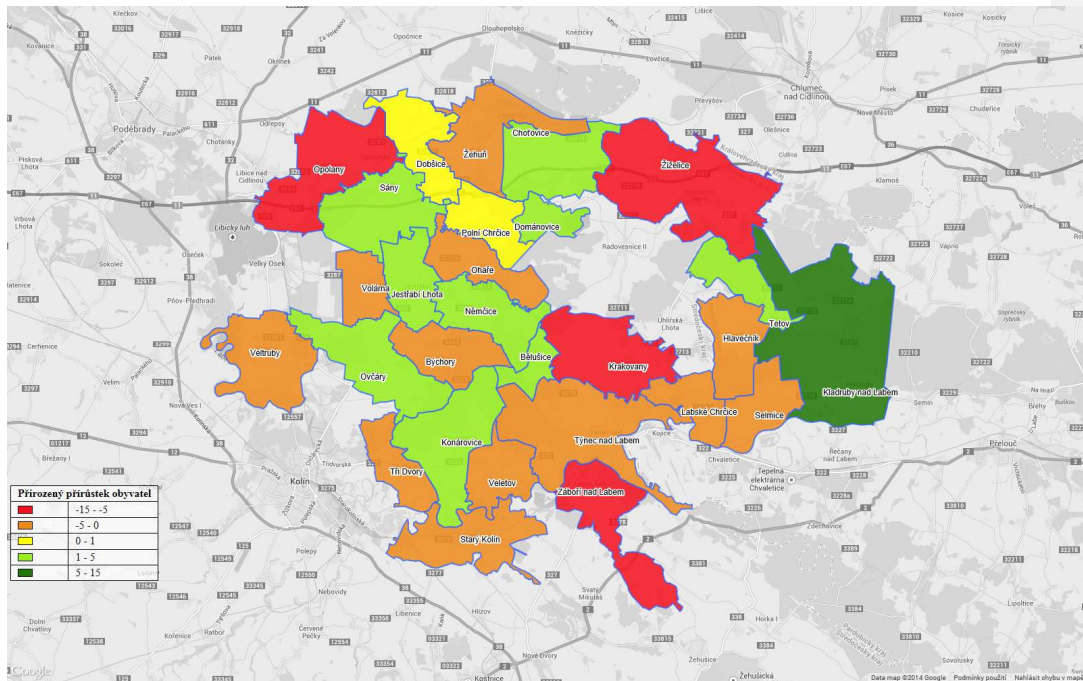
Zdroj: ČSÚ

V grafu č. 6 se jedná pouze o výsledek, který je v souladu s trendem stárnutí obyvatelstva v území MAS Zálábí tak, jak ukazuje graf č. 2.

Mapa č. 2: Saldo migrace v obcích MAS Zálabí



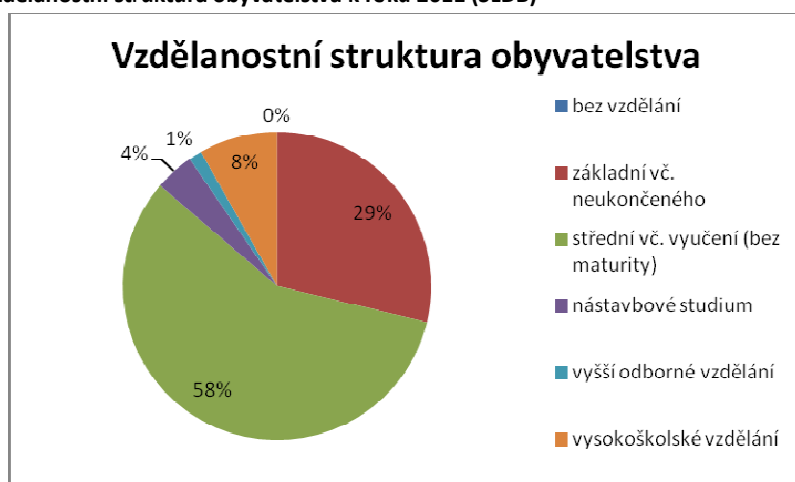
Mapa č. 3: Přirozený přírůstek v obcích MAS Zálabí



### Vzdělanostní struktura

Vzdělanost obyvatel MAS je v rámci ukazatele vysokoškolského vzdělání pod průměrem celé ČR o 6,5 % (MAS 6,0 % a ČR 12,5 %). Jiná situace je u podílu občanů se středoškolským vzděláním s maturitou. Zde je podíl v MAS srovnatelný s průměrem ČR. (MAS 27 % a ČR 27,1 %). Podíl vyučeného obyvatelstva a obyvatelstva bez vzdělání či se základním vzděláním je vyšší v MAS Zálabí než průměr celé ČR.

Graf č. 7 Vzdělanostní struktura obyvatelstva k roku 2011 (SLDB)



Zdroj: ČSÚ, SLDB 2011

### Závěrečné shrnutí s významem pro strategickou část:

- V území MAS Zálabí lze evidovat od roku 2005 přírůstek obyvatel, který však není plynulý.
- Dochází k postupnému nárůstu počtu starších obyvatel v kategorii 65 a starší.
- Ve srovnání se Středočeským krajem je věková struktura vyšší.
- Výrazně vyšší zastoupení žen ve věku 70 a více let ve srovnání se Středočeským krajem.
- V dalších letech lze očekávat výraznější nárůst počtu seniorů s tím, jak do důchodového věku budou vstupovat osoby nyní 55-64leté (jejich generace jsou velmi početné – generace narozených v rámci poválečného boomu).
- Projevuje se již však i zvýšení porodnosti, takže roste zastoupení dětí mladších 5 let.
- V celkovém počtu migrantů nejméně zastoupení senioři ve věku 65 a více let.
- Nejčastěji byly v počtech migrantů zastoupeny osoby ve věku ekonomické aktivity.
- Struktura zemřelých podle příčin zhruba odpovídá struktuře Středočeského kraje, mírně nižší je zde zastoupení nemocí oběhové soustavy, častější jsou pak např. nemoci dýchacích cest.
- Nejčastější příčiny úmrtí – nemoci oběhové soustavy, novotvary.
- Ve srovnání s rokem 1991 došlo k nárůstu podílu vysokoškoláků a zejména absolventů odborných škol a nástavbového studia, které se po roce 1991 rozšířilo. Přesto je však podíl vysokoškoláků za celostátním průměrem.
- Výrazně se snížil podíl osob, které mají základní a neukončené základní vzdělání.
- Došlo k poklesu podílu osob v manželství.

- Struktura populace dle národnosti – 96 % zastoupení osob české, moravské nebo slezské národnosti, z ostatních národností zastoupeny zejména národnost slovenská, ukrajinská, dále pak německá, romská, u zbytku osob nezjištěno.
- Zaznamenán zvýšený počet úplných rodin bez dětí a v počtu neúplných rodin s dětmi tak bez dětí, početně vzrostly zejména vícečlenné nerodinné domácnosti a domácnosti jednotlivců, naopak se snížil počet domácností 4 a vícečlenných – tyto domácnosti jsou charakterizované jinými než rodinnými vazbami.
- Je třeba nabídnout mladým generacím podněty pro setrvání v obcích v území MAS (více pracovních příležitostí, větší dostupnost a lepší kvalita služeb, rozvoj oblasti školství a vzdělávání, podpora sportovního vyžití, zlepšení dostupnosti lékařské a sociální péče, celkové zlepšení kvality života ve vsích).

## 2.1.2 Technická infrastruktura

### Vodní hospodářství a kanalizace

Hlavním zdrojem pitné vody pro většinu obyvatel v území MAS Zálabí je vodárenská soustava Kutná Hora – Kolín. V rámci této vodárenské soustavy je významný Skupinový vodovod Kolín, který zásobuje obce v nejbližším zázemí Kolína, tj. i v území MAS Zálabí.

V některých obcích plní tyto soustavy a vodovody úlohu primárního zdroje pitné vody a obecní zdroje jsou využívány pouze jako záložní zdroje v případě nenadálé události. Některé obce naopak využívají jednu ze soustav jako záložní zdroj pitné vody k obecním zdrojům. Napojení obyvatel na veřejné vodovody se tak dá charakterizovat jako dobré, stále ale existují především lokální problémy s kvalitou a zajištěním dostatečného zdroje pitné vody.

Kapacita podzemních a povrchových zdrojů vody je zatím dostatečná a pokrývá potřeby oblasti. Kanalizaci provozuje společnost VODOS Kolín, s.r.o.

### Energetika, spoje

Zájmové území má poměrně nízký stupeň **plynofikace**. Kompletně nebo zčásti jsou plynofikovány obce Bělušice, Býchory, Jestřabí Lhota, Konárovice, Krakovany, Němčice, Ovčáry, Starý Kolín, Tři Dvory, Týnec nad Labem, Veletov, Veltruby, Žiželice. Distribuce plynu v obcích je realizována středotlakými plynovody.

Distribuce elektrické energie v území je realizována vedením vysokého napětí o napěťové hladině 22 kV, které pokrývá všechny obce v území. Provozovatelem většiny sítě elektrické energie je ČEZ Distribuce, a.s.

Část území protíná trasa elektrického vedení zvláště vysokého napětí o napěťové hladině 400 kV, trasa protíná území obcí Veltruby, Ovčáry, Jestřabí Lhota, Němčice, Krakovany a je provozována firmou ČEPS, a.s. Vedení velmi vysokého napětí o napěťové hladině 220 kV je vedeno směrem od jihovýchodu k severozápadu území a také je provozováno společností ČEPS, a.s. Téměř celá délka dálkového vysokého vedení elektrické energie je tvořena nadzemním vedením.

Podzemním kabelovým vedením je ve větší míře rozváděna elektrická energie v jednotlivých obcích. V Kolíně je lokalizován zdroj elektrické energie a to tepelná elektrárna a hydroelektrárna.

Vytápění obcí území je realizováno decentralizovanými zdroji na zemní plyn či pevná paliva.



Celým územím prochází páteřní trasy komunikačního vedení společnosti Telefónica O2 Czech Republic, a.s., které jsou převážně vedeny pozemními kabely. Částí území prochází kabel ve vlastnictví Dial Telecom, a.s. a v Kolíně dále nalezneme komunikační kabely společnosti ICT Services, a.s.

Vzhledem k absenci dat od mobilních operátorů nelze přesně popsat situaci týkající se počtu základnových stanic mobilních sítí a pokrytí signálem

Vybavenost jednotlivých obcí základní technickou infrastrukturou ilustruje tabulka č. 3, která je uvedena níže.

**Tabulka č. 3    Technická infrastruktura obcí**

	vodovod	kanalizace	Kanaliz s ČOV	Kanaliz. dešťová	plynovod	rozhlas	Kabelová TV	internet WIFI -obce	solární panely	vodní elektrárny
Bělušice	ne	ne	ne	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Býchory	ne	ne	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Dobšice	ano	ne	ano	ano	ne	ano	ne	ne	ne	ne
Dománovice	ne	ne	ne	ano	ne	ano	ne	ne	ne	ne
Hlavečnick	ano	ne	ne	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Choťovice	ano	ano	ne	ano	ne	ano	ne	ne	ne	ne
Jestřábí Lhota	ano	ne	ne	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Kladruby nad Labem	ano	ne	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Konárovice	ano	ne	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Krakovany	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Labské Chrčice	ano	ne	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Němčice	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Ohaře	ne	ne	ano	ano	ne	ano	ne	ne	ano	ne
Opolany	ano	ano	ne	ano	ne	ano	ne	ne	ne	ne
Ovčáry	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Polní Chrčice	ne	ne	ne	ano	ne	ano	ne	ne	ne	ne
Sány	ano	ne	ano	ano	ne	ano	ne	ne	ne	ne
Selmice	ne	ne	ne	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Starý Kolín	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ano
Tetov	ano	ne	ne	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Tři Dvory	ano	ano	ne	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Týnec nad Labem	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Veletov	ano	ne	ne	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Veltruby	ne	ano	ne	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Volárna	ne	ne	ne	ano	ne	ano	ne	ne	ne	ne
Záboří nad Labem	ano	ne	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
Žehuň	ano	ne	ano	ano	ne	ano	ne	ne	ne	ne
Žiželice nad Cidlinou	ano	ne	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne

Zdroj: Vlastní šetření MAS

### **Závěrečné shrnutí s významem pro strategickou část:**

Jak vyplývá z výše uvedené tabulky v oblasti technické infrastruktury bude třeba věnovat zvýšenou pozornost skutečnosti, že pouze pět obcí (Krakovany, Němčice, Ovčáry, Starý Kolín, Týnec nad Labem) mají vodovod a kanalizaci s čistiřnou odpadních vod. Ostatním obcím něco z této vodohospodářské infrastruktury chybí.

## **2.1.3 Doprava**

### **Infrastruktura pro silniční dopravu**

V území je vybudována základní silniční síť, která umožňuje silniční spojení mezi obcemi a zároveň je přizpůsobena potřebám dopravního spojení do okolních měst.

Z Prahy do Hradce Králové vede dálnice D11 (přibližně v délce 18 km), která prochází územím MAS – usnadnění spojení s těmito městy, urychlení dopravy a vyhnutí se obcím, snadnější dojezd do zaměstnání, atraktivnější lokality vzhledem k její lepší dostupnosti, napojení na dálnici z okolních obcí není časově náročné. Dojíždění z obcí do okolních měst (Kolín, Kutná Hora, Čáslav, Chlumeck nad Cidlinou, Přelouč, Nymburk, Poděbrady) umožňují silnice 2. a 3. třídy. Územím však žádná silnice 1. třídy (na rozdíl od dálnice) neprochází.

Hustá silniční síť v území MAS je tvořena především silnicemi II. třídy, III. třídy a místními komunikacemi (viz tabulka č. 4).

Silnice II. třídy jsou následující:

- **Silnice II/322** je silnice II. třídy v trase: Týnec nad Labem – Lžovice – Veletov – Konárovice – Tři Dvory = 8 km
- **Silnice II/327**: Chlumeck nad Cidlinou – Hradišťkou II (část obce Žiželice) – Krakovany – Týnec nad Labem – Záboří nad Labem = 13 km
- **Silnice II/328**: Žehuň – Polní Chrčice – Ohaře – Volárna – Jestřábí Lhota – Ovčáry = 12 km
- **Silnice II/125**: Ovčáry – Veltruby = 6 km

Tato síť silnic II. třídy je doplněna sítí silnic III. třídy, která dotváří síť silniční obslužnosti vymezeného území. V mnoha případech však intenzitou dopravního proudu a významným podílem tranzitní dopravy odpovídají silnicím vyšších kategorií. Situaci zhoršilo také vybudování automobilky TPCA v Ovčárech, které způsobilo velký nárůst tranzitní dopravy.

V některých obcích jsou zajištěny rychlostní semaforey a kamerová zařízení za účelem zvýšení bezpečnosti dopravy.

Velkým problémem v dopravní oblasti jsou chybějící obchvaty obcí ležících na hlavních tazích, př. Žehuň.

V obcích probíhá v zimních měsících údržba komunikací za účelem zmírňování následků vzniklých zimními povětrnostními podmínkami – usnadňování sjízdnosti silnic a schůdnosti cest, odstraňování sněhu.

Tabulka č. 4 Místní komunikace a účelové komunikace v km

obec	místní komunikace ve správě obce	účelová komunikace
Bělušice	1,5	0,2
Býchory	4	0,5
Dobšice	7	4
Dománovice	2	5
Hlavečnick	4,5	6
Choťovice	2,8	2,9
Jestřábí Lhota	0	1,5
Kladruby nad Labem	2,5	0,6
Konárovice	8	3
Krakovany	9,5	0
Labské Chřčice	1,5	0,5
Němčice	6,7	0,2
Ohaře	1	0,5
Opolany	6	4
Ovčáry	8	3
Polní Chřčice	2	10
Sány	6	20
Selmice	1,5	0,5
Starý Kolín	16	3
Tetov	2	0,5
Tři Dvory	5	3
Týnec nad Labem	16	4
Veletov	2	0,5
Veltruby	15	1
Volárna	7	2,5
Záboří nad Labem	4,5	0,5
Žehuň	6	2
Žiželice nad Cidlinou	15	25
<b>Celkem km</b>	<b>163</b>	<b>104,4</b>

Zdroj: Vlastní šetření MAS

#### Důležitá pozitiva

- Silnice 2. třídy jsou více udržované a preferované – jejich relativně dobrý stav,
- v předchozím období probíhalo budování nových chodníků podél silničních cest, čímž se přispělo k zajištění větší bezpečnosti chodců,
- za účelem snížení průjezdové rychlosti obcemi a tedy zvýšení bezpečnosti byla také na některých silnicích instalována kamerová zařízení a rychlostní semaforey,
- MAS poskytla některým obcím měřiče rychlosti, čímž přispěla ke zvýšení bezpečnosti v obcích. Ukazatelé rychlosti byly nainstalovány v obcích - Uhlířská Lhota, Tetov, Němčice, Hlavečnick,

Sány, Starý Kolín. V rámci projektu "Bezpečně pro všechny v obcích Zálabí", který zahrnoval i instalaci ukazatelů rychlosti na sloupy veřejného osvětlení.

#### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti dopravní infrastruktury:**

- Stav silnic je horší na silnicích III. třídy a místních komunikacích. Problém způsobuje mimo jiné průjezd těžkých nákladních aut, nedostatek financí na opravy, dočasné zhoršení stavu silnic v důsledku budování kanalizace.
- V některých obcích stále chybí chodníky podél silničních cest.
- Na některých místech lze najít zničené či nevhodně umístěné dopravní značky.
- V řadě obcí jsou evidována zaniklá vyznačení přechodů pro chodce, což znamená ohrožení chodců, zvláště pak malých dětí.
- Absence zpomalovacích pásů.
- Problémem je i nekázeň řidičů, která se projevuje nerespektováním rychlostních semaforů a přechodů pro chodce.

#### **Silniční doprava**

Veřejná doprava je v území reprezentována především autobusovou a vlakovou dopravou. Rozmístění zastávek autobusů odráží jak hustotu obyvatelstva v jednotlivých částech území, tak i nejdůležitější zaměstnavatele v oblasti. Autobusová doprava je využívána pro dojíždění do zaměstnání. Linky jsou často přizpůsobeny pro zaměstnance TPCA coby stěžejního zaměstnavatele v okolí a dále pak jsou přizpůsobeny pro žáky MŠ, ZŠ.

Vzhledem k poloze území je možno využívat několika dálkových linek směřujících převážně do Prahy nebo také do Liberce, Nymburka či směrem na Slovensko.

Příměstská a regionální autobusová doprava je provozována především společností Okresní autobusová doprava Kolín, s.r.o. Provoz dalších dopravců je svým rozsahem zanedbatelný

Účelová doprava, tedy především zemědělská a lesní doprava využívá především stávající účelové komunikace a komunikace nižších tříd. Tyto komunikace mohou v některých případech sloužit také k přístupu do otevřené krajiny.

#### **Důležitá pozitiva**

V období 2007 – 2013 bylo několik autobusových zastávek opraveno díky MAS Zálabí. Tyto nové zastávky byly opatřeny informačními tabulemi, které obsahují mapy daných obcí s turistickými zajímavostmi a informacemi o území MAS Zálabí. Nové zastávky, které vzhledově nenarušují ráz krajiny byly vybudovány v obcích Krakovany, Týnec nad Labem, Dobšice, Žehuň, Opolánky a Labské Chrčice. Informační tabule byly také nainstalovány do třech stávajících zastávek a to v obcích - Dománovice, Jestřábí Lhota a Němčice.

#### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti dopravní obslužnosti:**

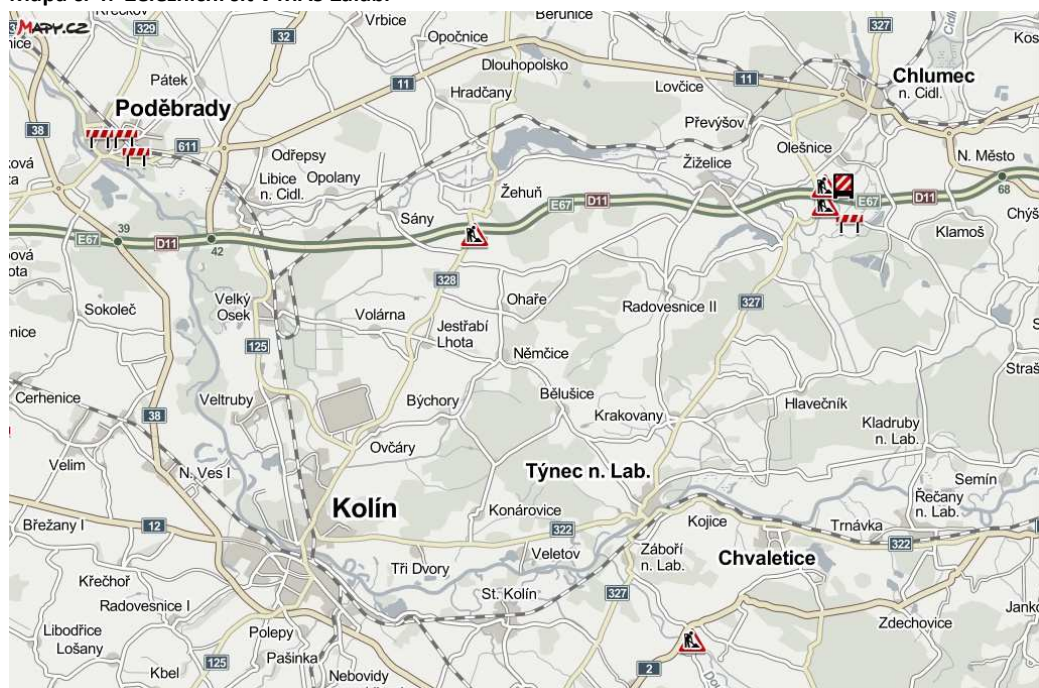
- Nedostatečně promyšlené napojení autobusových spojů na odjezdy či příjezdy vlaků. Jedná se spíše o kolize spojů v dopoledních a poledních hodinách. Ranní a odpolední autobusové spoje využívané pro dojezd do zaměstnání jsou většinou přizpůsobeny vlakovým jízdním řádům.
- Řada autobusových zastávek (i přes výše uvedené pozitivní příklady) je často ve špatném stavu, případně zcela chybí. Zastávky často nezapadají do rázu krajiny a některé z nich slouží jako místa ke shromažďování mládeže (konzumace alkoholu, nedopalky, hluk, nepořádek).
- Celkově se u obyvatel projevuje odklon od využívání veřejné dopravy, což je převážně způsobeno nekonkurenčními cenami dopravců a špatným stavem některých autobusů. Tyto problémy pak zcela logicky vedou k nárůstu dopravního provozu na silnicích.

## Železniční doprava

Částí území prochází významný železniční koridor Praha – Česká Třebová a dále (Brno, Ostrava). Koridor vede na západ dále do Ústí nad Labem, Berlína, Hamburku. Na východ pokračuje do Bratislavy, Vídně, Budapešti, atd. Po železničním koridoru projíždí vlaky společností České Dráhy, Regio Jet, Leo Express. Železniční doprava je často využívána pro dojíždění do škol, zaměstnání a za kulturou do měst (Praha, Kolín, Pardubice, ....). Některé vlaky jsou přizpůsobeny pro bezbariérový přístup.

Vlakové stanice na tratích jsou většinou situovány mimo centra a nejhustěji obydlené části obcí. Z tohoto důvodu je nutno k celkovému cestovnímu času brát v úvahu docházkový pěší čas k vlakovým stanicím. Nádražní stanice poskytují základní informační služby.

Mapa č. 4: Železniční síť v MAS Zálabí



### **Důležitá pozitiva**

- Viditelné zlepšení stavu a vzhledu železničních zastávek a stanic v obcích díky rekonstrukci.
- Modernizace traťového úseku Zábοí na Labem – Přelouč. Traťový úsek Zábοí– Přelouč je součástí projektu Modernizace I. Transitního železničního koridoru rakouská hranice – Břeclav- Brno – Česká Třebová – Praha - Děčín – hranice, který tvoří hlavní větev IV. trans-evropského koridoru na území České republiky.
- Instalování nového zabezpečovacího systému, snížení hlukové hladiny, snížení vibrací, zvýšení prostupnosti krajiny pro živočichy, rekonstrukce staničních budov v souvislosti s instalací moderních technologií, modernizace nástupišť.
- Vznik konkurence na železničním koridoru, což vede ke snížení cen, zvýšení kvality poskytovaných služeb a větší frekvenci vlakových spojení.
- Řepařská drážka z Kolína do Sendražic, která má využití především pro cestovní ruch.

### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti železniční dopravy:**

- Přestože jsou některé vlaky přizpůsobeny pro bezbariérový přístup, stále jsou ještě využívány staré typy vlakových souprav.

### **Vodní doprava**

Ve správní obvodu ORP Kolín slouží k vodní dopravě střední tok řeky Labe. Říční doprava je používána pro dopravu nákladů a v turistice. Řeka Labe jako dopravní cesta je splavná od Přelouče do ústí v Severním moři v Německu. V současnosti je připravováno prodloužení o 24 km až do Pardubic.

Jedním z hlavních úseků středního toku Labe je úsek přístav Chvaletice – Mělník. V tomto úseku se provozuje nákladní plavba a leží zde jediný veřejný přístav Středního Labe v Kolíně a ochranný přístav Týnec nad Labem. Pro lepší splavnost bylo na Labi vybudováno několik zdymadel (Veletov, Týnec nad Labem). Nacházelo se zde také několik přívozů, které jsou v současné době mimo provoz (Veletov, Konárovice)

### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti vodní dopravy:**

- Nevyužitý potenciál lodní dopravy, která by mohla v území MAS sloužit pro účely cestovního ruchu, př. výletní plavby. Ve využití tohoto potenciálu brání především:
  - nedostatek financí,
  - nedostatečně rozvinutý cestovní ruch,
  - chybí rozpracovaný projektový záměr a investoři.

### **Cyklodoprava a cykloturistika**

Území MAS Zálabí je charakteristické rovinatým terénem, který je vhodný k využívání kol pro cyklodopravu a cykloturistiku. **Existuje zde proto velký potenciál pro vybudování nových cyklotras a pro úpravu a propojení stávajících.** V území je rovněž řada příjemných lesních cest, které jsou rovněž

využitelné pro cykloturistiku. Významnou cyklostezkou je Labská cyklostezka, která vede v rámci území MAS převážně podél Labe a to od Kladrub nad Labem dále do Poděbrad a Nymburka.

Odpočívadla se nachází v obcích Dobšice (s naučnými tabulemi o okolních přírodních zajímavostech), Týnec nad Labem, Kladruby nad Labem, Veltruby.

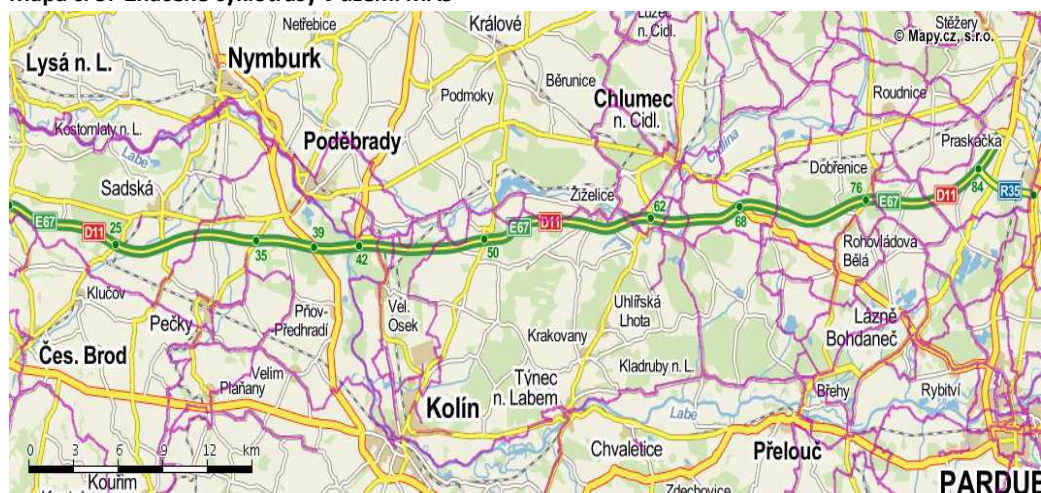
Kolostavy se nachází v obcích před budovami obchodů či pohostinských zařízení. Mezi obcemi však většinou chybí.

Po železniční trati Kolín – Pardubice projíždí bezbariérové vlaky City Elephant, které usnadňují přesun cyklistům včetně držáků na kola.

Značení cyklotras je na průměrné úrovni, avšak se zde často objevují nesmyslně umístěné značení. Podél značených tras chybí informační tabule poskytující informace o zajímavostech v regionu, tyto informační tabule a mapy lze nalézt spíše na nových autobusových zastávkách a přímo v některých obcích, kde se nachází informační tabule o různých místně významných zajímavostech (Dobšice, Kladruby nad Labem, Veltruby, Týnec nad Labem, Libice nad Cidlinou,...).

Pouze cyklostezky se zpevněným asfaltovým povrchem jsou vhodné pro hendikepované osoby (vozíčkáře apod.). Tyto cyklostezky se nachází pouze mezi obcemi Tři Dvory – Kolín – dále – Velký Osek – Libice nad Cidlinou – Poděbrady – Nymburk. Ostatní značené cyklotrasy nejsou přizpůsobeny potřebám hendikepovaných osob vzhledem k jejich neupravenému povrchu.

Mapa č. 5: Značené cyklotrasy v území MAS



#### Cyklotrasy procházející územím MAS:

##### a) Cyklotrasy 1. třídy

Vrchlabí - Hostinné - Dvůr Králové n. L. - Jaroměř - Hr. Králové - Pardubice - Týnec n. L. - Kolín - Nymburk - Byšičky - Neratovice – Mělník - Litoměřice - Ústí n. L. - Velké Březno - Děčín - Dolní Žleb - – Dolní Žleb (CZ/D)

##### b) Cyklotrasy 2. třídy

Územím MAS Zálábí neprochází žádné cyklotrasy 2. třídy

##### c) Cyklotrasy 3. třídy

102 Týnec n. L. - Záboří nad Labem - Sv. Kateřina

##### d) Cyklotrasy 4. třídy



- ❖ 0110\_ Kolín – Radovesnice – Křečhoř – Libodřice – Dolní Chvatliny – Zásmuky (S-21)
- ❖ 8193\_ Poděbrady – Pátek – Odřepsy – Opolany (S-11)
- ❖ 8194\_ Soutok Labe s Cidlinou – Choťánky – Libice n. C. (S-5)
- ❖ 4199\_ Praskačka – Obědovice – Chlumec n. C. – Olešnice – Levín – (Žiželice) – Choťovice – Žehuň – Opolany – Libice n. C. (S-30+11+odb.5)
- ❖ 4284\_ (Popovice – Miličevy – Hradištko – Vysoké Veselí) – Chotělice – Smidary – Nová Skřeněř (rozc.) - Lužec n.C. – Bílé Vchynice – (Labské Chrčice) (S-33)
- ❖ 4334\_ Opolany – Velký Osek – Veltruby – Ovčáry (S-17+1,5)
- ❖ 4348\_ Sáňy – Volárna – Ovčáry – Sendražice – (Kolín) (S-14)
- ❖ 4290 – Přelouč – Kladruby nad Labem - Kolesa

Obecně lze říci, že cyklotrasy jsou označeny v území nerovnoměrně a jejich hustota není příliš velká. Cyklotrasy jsou vedeny po polních cestách nebo po silnicích nižších tříd mimo hlavní silniční tahy, čímž je minimalizována možnost kolize cyklistické a automobilové dopravy. Cyklotrasy často vedou po neupraveném povrchu (bláto, písek, kameny)

V případě Labské cyklostezky mezi Lžovicemi a Veletovem vede část trasy po frekventované silniční komunikaci s hustým dopravním provozem

#### **Důležitá pozitiva**

- Díky terénu je cykloturistika významným potenciálem pro rozvoj cestovního ruchu v území. Pro vyšší využití tohoto potenciálu by se však měly vyznačit a postavit některé nové cyklotrasy a cyklostezky. Ty jsou uvedeny níže.

#### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti cyklo dopravy a cykloturistika:**

- Kolo je často využíváno pro dojíždění do zaměstnání. Chybí však cyklostezky, které by zajistily bezpečnost pro cyklisty. Jednou z navrhovaných tras, která by byla využívána pro dojíždění do zaměstnání, především do automobilky TPCA v Ovčárech, tj. prodloužení cyklostezky ze Třech Dvůr (= trasa Týnec nad Labem – Veletov – Konárovice – Tři Dvory – Kolín – Ovčáry).
- Nedostatečné propojení stávajících cyklostezek, což vede k nutnosti na některých úsecích využívat frekventované cesty pro motorová vozidla. Viz prodloužení cyklostezky Tři Dvory – Týnec nad Labem, tj. cca 8 km.
- Z regionu MAS Zálabí chybí napojení na Labskou cyklostezku prodloužením z Libice nad Cidlinou přes Opolany, Dobšice, Žehuň, Žiželice, případně prodloužení z Velkého Oseka dále do Volárny, Jestřábí Lhoty, Němčic, Bělušic, Krakovan.
- Lesní cesty jsou vhodné pro cykloturistiku, ale jsou neudržované. Vlastníkem jsou převážně obce. Jedná se o úseky především mezi Týncem nad Labem dále na Lžovice, Jelen, Konárovice, Ovčáry.
- V minulosti existoval projekt na cyklotrasu vedoucí z Kolína na Žehuň s odbočením na Týnec nad Labem s využitím lesních cest – dnes by tento projekt musel projít aktualizací.

### **2.1.4 Vybavenost obcí a služby, včetně zdravotnictví a sociálních služeb**

#### **Zdravotnictví**

Na území MAS Zálabí se nachází několik zdravotních středisek, jde o ordinace praktického lékaře, ordinace stomatologa, gynekologa, a dále pak zařízení lékárenské péče. Nejsou zde žádná ambulantní zařízení, nemocnice, odborné léčebné útvary, léčebny pro dlouhodobě nemocné, lůžková zařízení, záchranná služba či transfuzní stanice.

Spádové nemocnice jsou v Kolíně, Kutné Hoře, Nymburce, Pardubicích a Hradci Králové. Za specializovanou lékařskou péčí se dojíždí do odborných léčebných ústavů v Praze či do Fakultní nemocnice Hradec Králové.

### Důležitá pozitiva

- Celkově jsou občané spíše spokojeni s kvalitou poskytovaných zdravotních služeb, avšak problémem je jejich nedostačující kapacita (viz níže)
- Existuje poměrně dobrá dostupnost do spádových nemocnic v Kolíně, Kutné Hoře, Čáslavi, Nymburce, Pardubicích, Hradci Králové a v Praze.
- Blízkost okolních nemocnic se odráží i v rychlém dojezdu záchranné služby.
- V území MAS je síť malých zdravotních středisek. Tato síť je tvořena těmito zařízeními:
  - Samostatná ordinace praktického lékaře pro dospělé – Týnec nad Labem, Starý Kolín, Žiželice.
  - Detašované pracoviště praktického lékaře pro dospělé – Hlavečnick, Krakovany.
  - Samostatná ordinace praktického lékaře pro děti a dorost – Týnec nad Labem.
  - Detašované pracoviště praktického lékaře pro děti a dorost – Starý Kolín, Volárna, Žehuň.
  - Samostatná ordinace stomatologa – Starý Kolín, Týnec nad Labem, Veltruby, Žiželice nad Cidlinou.
  - Samostatná ordinace gynekologa – Týnec nad Labem.
  - Detašované pracoviště lékaře specialisty – Veltruby.
  - Lékárna – Týnec nad Labem, Žiželice nad Cidlinou, Starý Kolín.

### Problémy a potřeby k řešení v oblasti zdravotnictví

- Nedostatek praktických lékařů pro děti a dospělé, malý počet stomatologů, lékařů specialistů  
Nedostatek se však týká převážně praktických lékařů. Řada občanů musí dojíždět za praktickým lékařem do okolních měst.
- Snižující se zájem o povolání lékařů, odchod mladých lékařů do zahraničí. Do budoucna hrozí nedostatek doktorů v nemocnicích a rovněž riziko snižujícího se počtu menších zdravotních středisek v obcích, což se může následně projevit ve špatné dostupnosti zdravotní péče.

### Sociální služby

Na území MAS působí několik zařízení, které poskytují sociální služby. Jedná se především o tyto:

#### a) Pečovatelská služba Týnec nad Labem

Pečovatelská služba je poskytována 64 klientům z Týnce nad Labem (Lžovic a Vinařic) a 4 ze Zábouří nad Labem. Služba je poskytována ve vymezeném čase v domácnostech osob. Dále PS zajišťuje donášku - rozvoz obědů, opatřování nákupů, dopravu - doprovod k lékaři, pomoc při opatřování kompenzačních pomůcek a léků, běžný i velký úklid v domácnostech, pomoc při

vyřizování úředních záležitostí, provoz prádelny a střediska osobní hygieny. Průměrně se provádí 22 hygienických úkonů za měsíc. Služba je poskytována od pondělí do pátku v pracovní době od 7.00 hodin do 15.30 hodin.

#### **b) Další sociální služby jsou zastoupeny především v Kolíně**

##### **Důležitá pozitiva**

- Stárnutí populace mimo jiné znamená pro zřizovatele sociálního a zdravotnického zařízení dostatek klientů.
- Zvyšuje se počet bezbariérových objektů.

##### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti sociálních služeb:**

- Stárnutí populace však vyvolává i potřeby. Hrozí zde nedostatek pečovatelských zařízení pro seniory. Bude třeba zajistit rozvoz obědů do všech obcí, rozšířit bezbariérový přístup a poskytnout nabídku aktivit pro seniory.
- Nedostatečná kapacita pečovatelských domů.
- Málo aktivit a prostorů pro seniory. Jedná se o prostory sloužící pro setkávání seniorů (př. vzdělávací besedy, taneční večery, cestovatelské besedy), hudební večery, pro účely společenských akcí pro seniory jsou většinou využívány kulturní domy, jejich kapacita je postačující.
- Chybí zázemí pro sociálně slabé a kapacita lůžek je nedostatečná.
- Malá podpora pro pečující osoby (celodenní péče o nemocného, psychická podpora, následné pracovní příležitosti).
- Chybí sociální byty v obcích.
- Zvyšující se míra nezaměstnanosti (viz graf č. 9).
- Nedostatečné financování sociálních služeb.
- Celkový nezáměr veřejnosti o danou problematiku.
- Zvyšování věkové hranice – stárnutí populace (viz graf č. 2).
- Problematická udržitelnost realizovaných projektů zaměřených na poskytování sociálních služeb a další aktivity v oblasti sociální integrace.
- Rozpad sociálních vazeb (rozvody, péče o seniory,..).
- Snižování sociálních dávek.

##### **Ostatní služby**

##### **Důležitá pozitiva**

- V některých obcích jsou poskytovány služby jako kadeřnictví, masáže, pedikúra, manikúra, kosmetika, pohostinství, ubytování a podobné a to v kvalitě, která odpovídá cenám a platům na vsi.

##### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti ostatních služeb**

- Absence některých služeb v rámci občanské vybavenosti (pošta, kosmetika, potraviny, drogerie, kadeřnictví bankomaty) zvláště v malých obcích, případně jejich špatná kvalita či krátká pracovní doba těchto zařízení, což vyvolává nutnost vyhledávat tyto služby v okolních městech.
- Mladší generace vyjadřuje nespokojenost s nabídkou těchto služeb:
  - chybí především bankomaty,
  - nespokojenost s nabídkou potravin,
  - drogerijního zboží,
  - málo sportovních zařízení,
  - krátká otevírací doba pošty.
- Chybějící služby a nedostatečná občanská vybavenost některých obcí negativně ovlivňuje rozhodování mladých rodin s dětmi ohledně setrvání či stěhování do obcí.

### 2.1.5 Vzdělávání, školství

Struktura školských zařízení na území MAS Zálabí zhruba odpovídá velikosti a požadavkům regionu. Technický stav a vybavenost mateřských a základních škol se liší v jednotlivých obcích, kvalitní zázemí pro žáky MŠ a ZŠ je přitom důležitý faktor, který hraje roli při rozhodování mladých rodin s dětmi ohledně stěhování do regionu.

Základní přehled o mateřských školách, základních školách a dalších školních zařízeních je uveden v tabulce č. 5.

Středoškolské vzdělání v rámci území MAS Zálabí poskytuje pouze 1 škola a to SOU v Kladrubech nad Labem – Střední škola chovu koní a jezdeckví. Jiné střední školy jsou již mimo území MAS Zálabí, a to především v Kolíně. Na 9 středních odborných a praktických školách v Kolíně studovalo v roce 2013/2014 celkem 2179 žáků, v rámci 5 středních odborných učilišť a odborných učilišť to bylo 836 žáků a v rámci nástavbového studia, které nabízejí 3 školy, studovalo 141 žáků. Celkem tak v Kolíně na středních školách studovalo okolo 3000 žáků, přičemž do tohoto počtu nejsou zahrnuti žáci gymnázia Kolín.

V Kolíně mohou zájemci studovat následující vysoké a vyšší odborné školy:

- Vyšší odborná škola misijní a teologická
- Vyšší odborná škola zdravotnická, absolventi mají možnost získat titul Diplomový farmaceutický asistent
- Academia Rerum Civilium – Vysoká škola politických a společenských věd, s.r.o.

Mezi příležitostmi v oblasti vzdělávání patří především tyto:

- Vytvoření koncepce rozvoje školství,
- čerpání financí z OP VVV na vzdělávání pedagogů, na rozvoj volně-časových aktivit organizovaných školou (zájmové kluby), investice z IROP – sportoviště,
- vytvoření platformy škol - pravidelné setkávání ředitelů, vzdělávání pracovníků škol,
- zlepšit rozpočty škol z fondů EU,
- vytváření podmínek pro sdílení investic mezi školami, společné projekty,
- aplikování nových trendů ve výchově dětí a alternativních forem výuky,
- možnost učit kvalifikovanými pedagogy i bez aprobace daného předmětu, např. dílny,

Na druhé straně si je však třeba uvědomit, že pokud se nepodaří upevnit společenské postavení pedagogů (spolu s adekvátním finančním ohodnocením), budou se jen těžko motivovat k vyšším výkonům. Nelze proto také budovat aktivní vztah škola - rodiče.

**Tabulka č. 5: Přehled mateřských a základních škol v území MAS**



název obce	mateřská škola		základní škola - počet tříd				základní škola - počet žáků				kapacita MŠ	kapacita ZŠ	družina	školní jídelna
	počet tříd	počet žáků	1.- 5. ročník	6.-9.ročník	1.-9. ročník	celkem	1.-5. ročník	6.-9.ročník	1.-9.ročník	celkem				
Bělušice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Býchory	1	25	5	4	9	9	105	58	163	163	25	270	1	1
Dobšice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dománovice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hlavečnick	1	23	3	3	6	6	24	24	48	48	25	120	1	1
Choťovice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jestřábí Lhota	1	25	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0	0	0
Kladruby nad L.	1	25	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0	0	0
Konárovice	1	50	0	0	0	0	0	0	0	0	50	0	0	0
Krakovany	2	45	3	0	3	3	52	0	52	52	45	100	1	1
Labské Chrčice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Němčice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ohaře	1	28	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0	0	0
Opolany	1	24	0	0	0	0	0	0	0	0	24	0	0	0
Ovčáry	2	45	2	0	2	2	36	0	36	36	45	50	1	1
Polní Chrčice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sány	1	28	0	0	0	0	0	0	0	0	28	0	0	0
Selmice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Starý Kolín	3	75	4	4	8	8	83	53	136	136	75	270	1	1
Tetov	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tři Dvory	2	40	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0	0	0
Týnec nad L.	4	90	8	6	14	14	162	129	291	291	90	450	1	1
Veletov	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veltruby	2	50	4	0	4	4	39	0	39	39	50	75	1	1
Volárna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Záboří nad L.	2	35	2	0	2	2	29	0	29	29	35	50	1	0
Žehuň	1	28	2	0	2	2	27	0	27	27	25	285	1	1
Žiželice nad C.	2	48	4	4	8	8	66	48	114	114	45	200	1	1

Zdroj: Vlastní šetření MAS

### **Důležitá pozitiva**

- Obce se snaží hledat finanční prostředky na rekonstrukce školských zařízení, jejich vybavenost a kvalitní výuku.
- V obcích, zvláště pak ve větších obcích či městech regionu MAS Zálabí, existuje nabídka mimoškolních činností v podobě řady kroužků (taneční, hudební, sportovní, jazykové, apod.). Je však třeba tyto možnosti volnočasových aktivit dále rozvíjet.
- Aktivní účast škol a zájmových spolků na rozvoji sportovního vyžití v obcích.
- Spolupráce MŠ.
- Dostatečná kapacita základních škol.
- Nedostatek MŠ není tak kritický.
- Dobrá dopravní obslužnost přizpůsobena režimu školních dětí.

### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti školství**

- Nedostatky v technickém stavu a vybavenosti mateřských a základních škol.
- Zcela zde chybí nástavbová studia, základní umělecká škola, jazyková škola, vyšší odborná škola a vysoká škola – tento typ vzdělání lze hledat v blízkých městech jako např. v Kolíně, Pardubicích, Kutné Hoře, Čáslavi, Hradci Králové, příp. v Praze.
- V území MAS je zvyšující se zájem převážně o jazykové školy, výuka jazyků je v obcích nabízena také soukromými vyučujícími – v tomto ohledu poptávka převyšuje nabídku, není dostatečná nabídka soukromým hodin výuky jazyků, velká poptávka po jazykových školách, řada maturantů odchází na roční pomaturitní jazykové studium do Kolína či do Pardubic.
- Studenti středních a vysokých škol tak za studiem dojíždí do měst, v nichž pak často po studiu zůstávají kvůli zaměstnání – odchod mladých a vzdělaných do měst vede ke snižování vzdělanostní struktury v obcích a zvyšování věkového průměru.
- Chybějící finanční prostředky na rekonstrukci školských zařízení, jejich lepší vybavenost a kvalitnější výuku.
- Snižující se zájem o povolání učitelů může vést ke zhoršení kvality výuky ve školách.
- Obce příchod učitelů nepodporují, pobídky pro mladé učitele existují pouze ze strany samotných školských zařízení (nabídka rozšíření vzdělání pro učitele, příspěvky na rekvalifikační kurzy, jazykové kurzy, motivační odměny – výlety, příspěvky na dovolenou,...).
- Krátká pracovní doba v MŠ.
- Vybavenost škol.
- Nižší obsazenost malotřídek.
- Chybí dostatek financí na vytváření pozic psycholog, asistent pedagoga, kteří by byli adekvátně ohodnoceni.
- Nedostatek financí na provoz škol - DHM a materiál.
- Složitý vzdělávací systém plný byrokracie, odčerpávající tolik potřebnou energii pedagogů (papír je důležitější, nikoliv dítě).

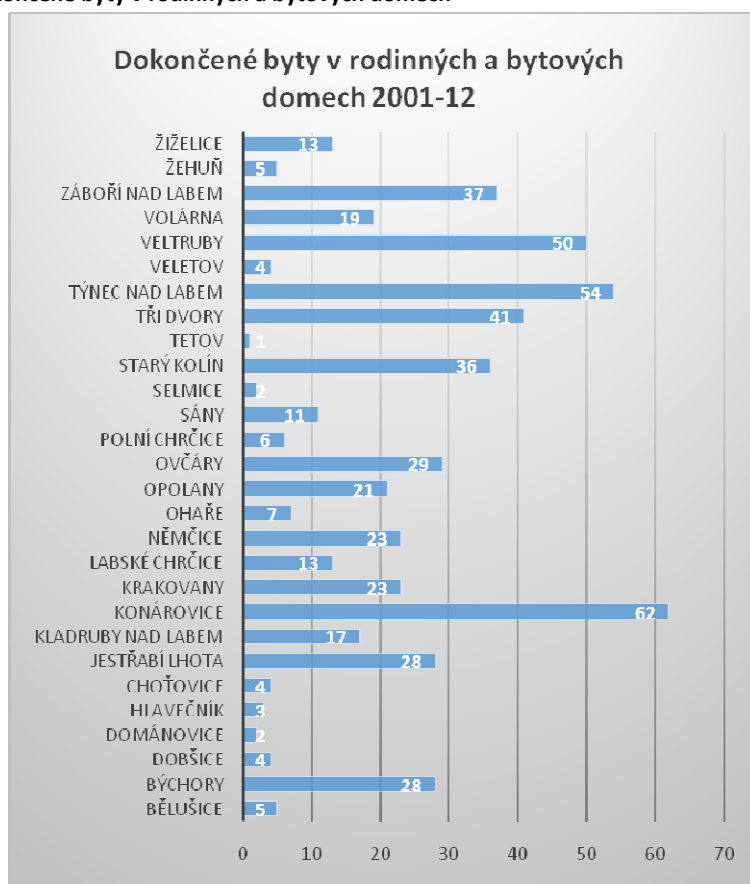
### **2.1.6 Bydlení**

#### **Charakteristika**



- Počet trvale obydlených domů se na počátku ani na konci sledovaného území příliš nezměnil.
- V obcích převažují rodinné domy, což vypovídá o obcích vesnického typu.
- Na území je velké množství trvale neobydlených bytů (př. Žiželice), některé z nich jsou využívány k rekreačním účelům.
- Nová výstavba má spíše individuální charakter v podobě výstavby bytů v rodinných domech.
- Rok 2007 zaznamenal velký nárůst nejen v individuální výstavbě, ale také ve výstavbě bytových domů, což lze přisoudit výstavbě automobilky TPCA v Ovčárech a potřebě nového bydlení pro zaměstnance.

**Graf č. 8: Dokončené byty v rodinných a bytových domech**



Zdroj: ČSÚ

### 2.1.7 Životní prostředí

#### Charakteristika

- Rovina
- Lesy, řeky – velké množství

- Lokality Natura Viva 2000
- Národní kulturní památka Národní hřebčín Kladruby nad Labem
- Žehuňská obora, žehuňský kapr
- PR Týnecké mokřady, Tonice-Bezedná, Veltrubský luh, Duny u Sváravy

### **Geologie, horninové prostředí**

Území je z geologického hlediska velmi pestré, nalezneme zde širokou škálu hornin od nejstarších hornin předprvohorních až po horniny třetihorního či čtvrtohorního stáří. Část území porývají horniny kvarterního stáří (převážně sedimenty jako jsou hlíny a spraše), velkou část území pokrývají také horniny mezozoické, především pískovce a jílovce. V okolí Kolína jsou čtvrtohorní sedimenty dotvářeny ostrůvky proterozoických břidlic, fylitů, svor až pararul nebo také zčásti metamorfovanými vulkanickými horninami. Chráněná ložisková území: Týnec nad Labem (štěrkopísky), Veltruby (štěrkopísky). Dobývací prostory: Veltruby – Zemědělské obchodní družstvo Zálabí, Ovčáry (štěrkopísky). Na celém území se vyskytuje nízká až střední kategorie radonového rizika, rozložení kategorií koresponduje s geologickou stavbou území.

### **Hydrogeologie**

Do území zasahují hydrogeologické rajóny Labská křída a Krystalinikum Železných hor.

### **Geomorfologické poměry**

Převážná část území leží v geomorfologické subprovincii Česká tabule, která náleží do provincie Česká vysočina. Součástí České tabule je oblast Středočeská a Východočeská tabule. Součástí těchto tabulí je Středolabská tabule a Východolabská tabule. Část území spadá do Česko-moravské soustavy do oblasti Středočeské pahorkatiny a Českomoravské vrchoviny.

### **Klimatické poměry**

Region se vyznačuje dlouhými léty, teplým a suchým, velmi krátkým přechodným obdobím s teplým až mírně teplým jarem i podzimem, krátkou, mírně teplou, suchou až velmi suchou zimou, s velmi krátkým trváním sněhové pokrývky.

### **Hydrologické poměry**

Území se nachází v oblasti povodí Labe. Do nepatrné části zasahuje řeka Doubrava, dále územím protéká řeka Cidlina. Na řadě vodních toků jsou vybudovány rybníky a další vodní plochy. Mezi plošně největší rybníky se řadí Žehuňský rybník (173 ha), Proudnický rybník (41 ha).

Na území MAS Zálabí nenajdeme žádné národní parky a zatím ani velkoplošné chráněné krajinné oblasti. Přesto se zde dochovala na mnoha místech unikátní přírodní společenstva, která si zaslouží zvýšenou ochranu. V současné době se diskutuje možnost zřízení chráněné krajinné oblasti Střední Polabí, která by zahrnovala především unikátní lužní lesy podél řeky Labe a okolní krajinu polabských luk a mokřadů.

#### ❖ **Záboří na Labem**

- 2 duby letní

#### ❖ **Konárovice**

**Konárovický topol** - Památný strom. Jedná se o mrtvý skelet stromu topol černý (*Populus nigra*) z něhož ve výšce 2 metry nad zemí vyrážejí tenké větve, v 8 metrech se strom dělí na dvě mohutné části. Celková výška je dnes již jen 10 metrů, obvod kmene je 800 cm, stáří je přes 150 let (předpokládaná výsadba 1850). V době vyhlášení ochrany ONV Kolín dne 25. ledna 1983 se jednalo o strom s největším obvodem kmene na Kolínsku, jediný zástupce tohoto druhu mezi chráněnými stromy.

**Duby na souškách** - Památné stromy. Skupina 18 dubů letních starých 250 – 400 let, vysokých 22 – 30 metrů a s obvody kmenů 350 – 470 cm.

**Duby u Včelína** - Památné stromy. Dva duby letní, jejichž stáří je odhadováno na 400 let, výška 22 a 27 metrů, obvod kmene 385 a 498 cm. Jedná se o nejstarší chráněné stromy na Kolínsku, jejichž ochrana byla vyhlášena ONV Kolín dne 25. ledna 1983. Důvodem ochrany je skutečnost, že se jedná o esteticky zajímavé a biologicky významné stromy (z více hledisek), doupané stromy a významný krajinný prvek.

#### ❖ **Žehuň**

**Žehuňský rybník** - Žehuňský rybník byl vybudován na řece Cidlině v letech 1492–97 za vlády Ladislava Jagellonského jako královský rybník. Žehuňský rybník je s vodní plochou 258 ha největším rybníkem ve Středočeském kraji a devátým největším v České republice, kde je se svojí délkou 5,5 kilometru zároveň jedním z nejdelších. Voda dosahuje hloubky až 6 metrů. V roce 1948 byla na ploše 300 ha vyhlášena **národní přírodní rezervace Žehuňský rybník**, která zahrnuje vlastní rybník, navazující rákosové porosty a přilehlé hygromilní až mezofilní louky. Součástí rezervace je i evropsky významná lokalita Žehuň.

**Žehuňská obora Kněžičky** - Národní přírodní rezervace (NPR) Kněžičky byla zřízena v roce 2006. Větší část území byla chráněna již od roku 1948 jako přírodní rezervace **Žehuňská obora a Žehuňský rybník** a jako přírodní rezervace **Bludy** (od roku 1983). Rozloha území činí 89 ha. Předmětem ochrany jsou teplomilné doubravy s vysokým podílem starých stromů, teplomilná stepní a lesostepní společenstva na slínovcovém podkladu, raně sukcesní společenstva obnažených erodovaných ploch slínovců na nejprudších svazích a střídavě vlhká, místy subhalofilní společenstva mírných terénních depresí na nepropustném podloží ve spodní části svahů a na tato společenstva vázané ohrožené druhy rostlin a živočichů. Území je součástí Ptačí oblasti **Žehuňský rybník** a Evropsky významné lokality **Žehuňská obora**.

**Žehuňská obora** – Žehuňská obora (tehdy Chlumecká obora) byla založena v roce 1562 arciknížetem Ferdinandem a určena byla pro chov klisen a hříbat, původně umístěných v Sadské. Spolu s oborou Hvězda u Prahy se tak jedná o nejstarší oboru v Čechách. Žehuňská obora se rozkládá na výrazné vyvýšenině, která sice od severu stoupá zcela nepatrně, na jihu

však prudce klesá do průlomu Cidliny, který vyplňuje Žehuňský rybník. Představuje významnou umělecko-historickou lokalitu barokní obory, která však leží poněkud stranou zájmu veřejnosti laické i odborné. Žehuňská obora leží na katastru okresu Nymburk, těsně však přiléhá ke katastru obcí Žehuň a Choťovice na okrese Kolín.

**Žehuňská obora – Kopičácký rybník** - NPP Kopičácký rybník byla vyhlášena v roce 2007 na území o rozloze 8,3 hektaru k ochraně společenstev rostlin a živočichů vázaných na vodní biotopy Kopičáckého rybníka včetně přiléhajících litorálních porostů a navazujících slatinných luk. Lokalita je součástí národní přírodní rezervace Kněžičky (Žehuňská obora a Žehuňský rybník)..

**NPP Kopičácký rybník tvoří enklávu bezlesí uvnitř lesního komplexu Žehuňské obory a je veřejnosti celoročně nepřístupná.**

**Ptačí oblast** - byla vyhlášena v rámci projektu NATURA 2000 na celkové rozloze 1 964 ha nařízením vlády č. 531/2004 Sb. ze dne 29. 9. 2004.

**Dub u Žehuňského rybníka** - Památný strom dub letní vysazený ke zpevnění hráze při založení rybníka v letech 1492–97. Obvod kmene měří 555 cm, výška 21 metrů a šíře koruny 14 metrů.

**Topoly u Žehuňského rybníka** - Skupina památných stromů tří topolů bílých vysazených na hrázi Žehuňského rybníka kolem roku 1850. Obvody kmenů činí 455, 401 a 378 cm a dosahují výšky 15, 14 a 12,5 metrů. Stromy netvoří žádnou výraznou krajinnou dominantu, význam spočívá především v jejich staří a velmi dobrém zdravotním stavu. Vyhlášovací dokumentace k ochraně těchto stromů se bohužel nedochovala.

**Lípy u sochy Sv. Jana Nepouckého** - Skupina památných stromů. Dvě lípy malolisté (*Tilia cordata* Mill.) o výšce 15 a 17 metrů, šířce korun 10 a 11 metrů a obvody kmenů 3,8 a 2,9 metru. Ochrana byla vyhlášena Okresním úřadem Nymburk 31. října 1997 z důvodu estetického dotváření žehuňské návsi v kompozici se sochou sv. Jana Nepomuckého.

#### ❖ Dománovice

**Dománovický les** - Přírodní rezervace **Dománovický les** byla vyhlášena ONV Kolín 1. ledna 1989 ve východní části lesního komplexu, pokrývající mírně zvlněná úbočí Dománovického vrchu (263 m. n. m.) na rozloze 74,89 ha. Důvodem ochrany je lesní porost přirozeného dubohabrového lesa (54 % území) s menším podílem doubrav (15 % území) a s výskytem vzácných druhů živočichů a rostlin. Přírodní rezervace je součástí evropsky významné lokality Dománovický les.

**Dománovický Břek** - Památný strom jeřáb břek vysoký 22 metrů s obvodem kmene 192 cm a výškou koruny 8 metrů (měření v roce 2009). Zasazen byl kolem roku 1860. Zdravotní stav a vitalita stromu jsou velmi dobré. Strom roste na území evropsky významné lokality Dománovický les.

#### ❖ Týnec nad Labem

**Týnecké mokřiny** - Přírodní rezervace **Týnecké mokřiny** (kategorie Mezinárodního svazu ochrany přírody IUCN – IV, řízená rezervace) v přirozeném mokřadu na pravém břehu Labe v katastru obcí Týnec nad Labem, Kojice a Labská Chrčice na rozloze 77,9897 ha. Důvodem

ochrany jsou mokřady, vlhké inundační louky, vegetace a zvířena tůní, zejména vodní a bažinné ptactvo. Tato přírodní rezervace zachovává typickou ukázkou bezlesých ekosystémů labské nivy, handicapem je vedení vysokého napětí přes lokalitu (hrubé narušení přírodní estetiky). Přírodní rezervace je součástí evropsky významné lokality Týnecké mokřiny.

**Lípa před budovou děkanství** - Památná lípa malolistá s výškou 25 metrů a obvodem kmene 375 cm. Zdravotní stav lípy je momentálně mírně zhoršený, došlo k ulomení několika větví a vnitřní dutina musela být v roce 2012 překryta stříškou.

**Melasův kaštan** - Památný strom jírovec maďal je vysoký 16 metrů s obvodem kmene 250 cm. Strom zasadil dle místní tradice generál Michael Melas po roce 1800.

**Lžovické tůně** - Evropsky významná lokalita **Lžovické tůně** zařazená do systému **NATURA 2000** byla vyhlášena na rozloze 69,6540 ha. Důvodem zařazení lokality do systému **NATURA 2000** jsou přirozené vodní nádrže s vysokým obsahem živin s vegetací ponořených nebo na hladině plovoucích rostlin. Nadprůměrně zachovalý, harmonický úsek labské nivy s bohatou sítí slepých ramen, které vznikly většinou uměle při regulaci Labe na počátku 20. století a některé jsou zřejmě již středověkého stáří.

**Lžovický dub ve stráních** - Památný strom dub letní vysoký 28 metrů, s obvodem kmene 425 cm a stářím přes 300 let (zasazen kolem roku 1700).

#### ❖ **Veltruby**

**Veltrubský luh** - Komplex přirozených luhů a starých labských tůní v různých stádiích zazemnění, s četnými vodními a mokřadními společenstvy organismů. Převládajícím lesním typem je dubo-jilmový luh s habrem. V okolí největší tůně je vyvinutá jilmová doubrava s olší. Přírodní rezervace (PR) byla vyhlášena v roce 1985 o rozloze 98,8 ha k ochraně dochovaného ekosystému lužního lesa.

**Dub na starém přelovu** - Chráněný dub letní vysoký 35 metrů, s obvodem kmene 485 cm.

**Veltrubská lípa** - Památná lípa malolistá má obvod kmene 320 cm a jeho výška je 21 metrů. Památková ochrana byla vyhlášena pro vzrůst stromu a pro jeho historický význam spojený s kapličkou P. Marie Bolestné, u kterých roste.

#### ❖ **Volárna**

**Váha u Volárny** - Přírodní památku (PP) Váha u Volárny tvoří stará vodní nádrž v polích, obrostlá stromovým patrem. Zřízena byla k ochraně vzácné vodní a bažinné květeny.

#### ❖ **Bělušice**

**Bělušický dub** - Památný strom **dub letní** (*Quercum robur*) vysoký 25 metrů s obvodem kmene 317 cm (měření v roce 2009). Strom je výraznou krajinnou dominantou. Ochrana byla vyhlášena Obecním úřadem v Týnci nad Labem s účinností od 18. 10. 1996.

#### ❖ **Krakovany**

**Krakovanská lípa** - Původně skupina dvou lip malolistých poté co byla lípa na pravé straně vyvrácena v roce 2000 vichřicí, byla její ochrana zrušena. Dnes je tam jeden samostatný strom.

**Božec – Dub Robovských** - Chráněný dub letní zasazený kolem roku 1750, vysoký 22 metrů, obvod kmene 361 cm.

#### ❖ **Býchory**

**Mokřadní prameniště u Býchor** - Významný krajinný prvek (VKP) Mokřadní prameniště u Býchor zahrnuje rozsáhlé mokřadní prameniště s komplexem uměle vytvořených pramenných tůní kolem vlastního prameniště Hubenečské strouhy, která je levostranným přítokem Hlubokého potoka. Na hlavním toku jsou vybudovány dva umělé rybníčky, z nichž horní leží v zapojeném lese a dolní je lemován úzkým pásem pobřežní bylinné vegetace. Součástí území je také deprese po těžbě písku, která je z větší části zavezena a zalesněna.

#### ❖ **Ohaře**

**Lípy** - Památné stromy. Skupina dvou mohutných lip malolistých, kterým nejsou v okolí žádné podobné rovny; protože jsou vysazeny blízko sebe, jejich koruny se spojují v jednu. Vysazeny byly zřejmě v roce 1783 při stavbě původního hřbitova, a když byl hřbitov rozšířen, zůstaly stát uprostřed mezi hroby.

#### ❖ **Veletov**

**Dub letní pod Slavenčí** - Památný strom jírovec je vysoký 16 metrů s obvodem kmene 250 cm. Strom zasadil dle místní tradice generál Michael Melas po roce 1800.

#### ❖ **Žiželice**

**Lípa malolistá** je chráněna pro svůj vzrůst a také jako krajinná dominanta, dotvářející prostředí u kostela sv. Prokopa. Výška stromu činí 20 metrů, obvod kmene 250 cm a vysazena byla kolem roku 1870.

**Louky u rybníka Proudnice** – PR, od roku 1994, mokřady i sušší louky s hojným výskytem ptactva, biotop mnoha ohrožených druhů rostlin a rovněž významná ornitologická lokalita.

#### ❖ **Polní Chrčice**

**Evropsky významná lokalita Kozí hůra** - Evropsky významná lokalita **Kozí hůra** zařazená do systému **NATURA 2000** byla vyhlášena nařízením vlády ČR 3. listopadu 2009 na rozloze 230,6 ha a zahrnuje dvě samostatné oblasti – vrchy Kozí hůra (272 m. n. m.) a Bažantnice (267 m. n. m.), mezi nimiž vede sedlem dálnice D 11 (lokality jsou propojeny mostem nad dálnicí). Evropsky významná lokalita Kozí hůra je navržena na vyhlášení přírodní památky.

#### ❖ **Labská Chrčice**

**Duny u Sváravy** – PR, jedná se o zachovalé písečné přesypy s pískomilnou flórou a faunou.

#### ❖ **Dománovice**

**Dománovický les – přírodní rezervace** byla vyhlášena 15. prosince 1988 s účinností od 1. ledna 1989. Důvodem ochrany je výskyt chráněných a ohrožených druhů rostlin a živočichů.

Les je ojedinělým zbytkem přirozeného původního dubohabrového lesa. Na území žije kriticky ohrožený hnědásek osikový neboroháč obecný. Z rostlin to je žluťucha jednoduchá svízeloovitá, kriticky ohrožený druh (poslední 4 lokality v Česku), silně ohrožené střevíčník pantoflíček, vstavač nachový, okrotice červená, okrotice bílá, mařinka barvířská či ohrožený medovník meduňkolistý. Podle reportáže České televize ze srpna 2010 se však zdá, že hnědásek osikový již možná vyhynul i v Dománovském lese, tedy na posledním území v ČR, kde dosud žil.

**Dománovický břek** - Jeřáb břek je listnatý strom, nachází se v lesním oddělení 211 c11 (dříve 45 d1), východně od dománovického lesního hřbitova.

#### ❖ **Ovčáry**

**Hraničář** – dub letní, okraj lesa sev. od Písečného mlýna, u lesní cesty k mlýnu, les. odd. 15 a5, hraniční strom, též zvaný Vrchlického.

#### **Důležitá pozitiva**

- Dlouhodobě se rozšiřující trend ochrany životního prostředí – vznik chráněných lokalit za účelem zachování přirozeně se vyskytujícího rostlinstva a zvířectva, označování významných přírodních památek.
- Relativně zachovaná příroda ve srovnání s obcemi u velkých měst.
- Chráněné ptačí oblasti.
- Myslivecké spolky se aktivně podílí na údržbě lesů a péči o lesní zvěř.
- Výstavba dálnice D11 se projevila snížením provozu na silnicích 2. a 3. Tříd.

#### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti životního prostředí**

- Nedostatečná osvěta obyvatel v oblasti ochrany životního prostředí – ekologicky šetrné vytápění, třídění odpadu, ochrana rostlinstva a zvířectva, udržitelný cestovní ruch apod.
- Žádný národní park či chráněná krajinná oblast.
- Větrno.
- Spolu s růstem životní úrovně narůstá dopravní provoz na silnicích, výstavba průmyslových prostor – znečištění ovzduší, snižování rozlohy zelených ploch, narušení tradičního rázu venkovské krajiny.
- Dlouhodobý hospodářský rozvoj spojený s růstem průmyslu jako ohrožení tradičního rázu venkovské krajiny (výstavba továren, velkoobchodů).
- Dálnice jako bariéra pro migraci zvěře.
- Možné riziko nadměrného a nešetrného využívání přírodních zdrojů.
- Možné riziko znehodnocení přírody a krajiny.

#### **2.1.8 Odpadové hospodářství**

Na území působí několik svozových společností s rozdílnou výší poplatku za svoz odpadu pro obce. Tyto ceny jsou starosty obcí vnímané jako vysoké. Navyšováním cen pro občana obce vzniká problém neochoty dostatečného třídění odpadu. Což vede k tomu, že tříditelné komodity končí

v odpadu smíšeném. Toto zjištění nekoresponduje a cíle Plánu Odpadového hospodářství ČR (dále jen „POH ČR“), protože jeho cílem je zvyšovat třídění odpadu, především pak papíru, plastu, skla a kovů.

Jednou z neznámějších svozových společností je Marius Pedersen a.s., která působí na území celé ČR i díky svým dceřiným společnostem. Jednou z dceřiných společností na území MAS Zálabí je NYKOS Ždánice, která obsluhuje nejenom obce sdružené ve svazku obcí NY-KO. V současné době na území těchto obcí, NYKOS Ždánice řeší problematiku koordinovaného svozu a nakládání s odpady. (Za cílem snížení finančních nákladů na svoz odpadu.

### **Přehled cen svozových společností**

Významnou svozovou společností v rámci celé České republiky je dánská společnost **Marius Pedersen A/S (v ČR Marius Pedersen a.s.)**. V ČR má společnost 57 provozoven a dceřiných společností. Na území MAS se jedná o svozovou společnost **NYKOS a.s.**, která má provozovnu ve Ždánicích. Ta sama o sobě spadá do ORP Kolín. Nicméně dle sídla společnosti, spadá pod Kostelec nad Černými Lesy (ORP Říčany). Další dceřinou společností působící na území je SOP a.s. Přelouč s provozovnou v Přelouči. Svazové společnosti NYKOS a.s. a **SOP a.s. Přelouč** mají jako své akcionáře obce, ve kterých zajišťují svoz odpadu.

Dalším významnou svozovou společností na území je **AVE Kolín, s.r.o.**, která dceřině spadá pod AVE CZ odpadové hospodářství, s.r.o.

Cena jedné tuny svezeneho smíšeného odpadu se na území pohybuje průměrně kolem 1200,- Kč, tříděného komunálního odpadu průměrně kolem 1800,- Kč. Průměrná výše poplatku na jednoho občana obce je 570,- Kč/rok. Obce doplácí na jednoho občana průměrně 430,- Kč.

Na základě sběru informací jsme zjistili, že cena za 1 tunu svezeneho tříděného/separovaného komunálního odpadu je 5030/rok za 1 kontejner. Naproti tomu v obci Tři Dvory je doplatek obce za komunální odpad 260,00 Kč. Pokud bychom do toho započítali doplatek i za separovaný, objemný a nebezpečný odpad doplatek by byl 630kč/za občana, dále např. Jestřabí Lhota má cenu za uložení 680kč.

**Sběrné dvory** – Kolín, Velký Osek (elektrozařízení), Týnec nad Labem (biologický, velkoobjem, nebezpečný).

**Sběrná místa** - Ovčáry, Žehuň.

**Výkupny odpadů** – Týnec nad Labem (EKO Logistics) – kompletní řešení problematiky nakládání s odpady, výkup druhotných surovin, sběr elektroodpadu.

**Třídící linky v blízkosti území MAS** – Čáslav (AVE, třídící linka komunálního odpadu), Uhlířské Janovice (ASA), Kutná Hora (Plast Plus, třídění plastů a papíru), Lázně Bohdaneč (Transform, třídící linka a zpracování plastů), Chlumeck nad Cidlinou (Pernt – ORO), Přelouč (SOP).

Některé z výše uvedených privátních firem působí jako bývalé technické služby. Také lze konstatovat, že konkurenceschopnost v této oblasti je nízká, tedy trend vývoje třídění odpadu není až tak žádoucí.

V blízkosti území MAS jsou v provozu tři zařízení na zpracování biologicky rozložitelného odpadu BRO a to ZERS spol. s. r. o (Kutná Hora) , AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. - provozovna Čáslav a Bohemians Waste Management a.s. (Zdechovice). Opět se jedná o privátní firmy, které zajišťují zpracování BRO pro obce u kterých zajišťují svoz odpadu.



Společnost Purum s.r.o. provozuje spalovnu nebezpečných odpadů v areálu Paramo v Kolíně.

Na základě dotazování starostů v rámci území bylo zjištěno, že černé skládky se stále vyskytují. Jejich rozsah není až tak velký jako v minulosti. Přesto četnost malých černých skládek zůstává problémem.

Podíl vytríděných složek komunálního odpadu stoupá. Především papír a plast vykazují velice kladné hodnoty. Na druhé straně je na tom hůře třídění skla a nápojových kartonů. Mírný pokles ve třídění skla můžeme přisoudit i snížení používání skleněných obalů. V rámci území se dále třídí biodpad, elektroodpad, kovy, hliníkové obaly.

Celková produkce BRO má klesající trend, kdežto celková produkce BRKO (biologicky rozložitelný komunální odpad) je spíše statická, neměnná. Jeden z možných faktů, který na základě řízených rozhovorů připouštíme je postup urbanizace. Produkce stoupá i na základě úbytku kompostů v zahradách obyvatel obcí.

Základní položku v **nákladech** na odpadové hospodářství tvoří **Sběr a svoz komunálního odpadu**.

Na území byl zjištěn potenciál pro rozšíření sběrných míst a dvorů, tak aby byla zajištěna dobrá dostupnost občanům k těmto místům a nedocházelo k tvorbě černých skládek nebo náhodně odložených odpadů (autobusové zastávky, silniční příkopy). Zároveň za strany obcí byla zaznamenána navýšující poptávka po nádobách na biodpad, případně možnosti nabídky občanům bezplatné zapůjčené kompostérů.

#### **Produkce odpadu**

Produkce odpadu má na území kolísavý stav. Přestože jeho **celková produkce** mezi roky 2010 a 2014 spíše klesla, jednotlivé druhy vykazují i určité nárůsty.

Komodity jako je papír, plasty a sklo jsou již běžně tříděny. Meziročně se i navýšuje počet obcí, které zajišťují separaci biodpadu. Zřejmě největší podíl položek, které se dostávají do odpadu smíšeného, jsou nápojové kartony a hliníkové obaly. Tady je důležitá osvěta obyvatel a viditelné označení nádob, že tyto komodity je možné ukládat do nádob na plast.

#### **2.1.8.1 Nakládání s odpady**

Nakládání s odpady se řídí plány odpadového hospodářství. V současné době se odpady ukládají na řízené skládky. Část odpadů je zpracovávána ve specializovaných zařízeních (regenerace, třídění, recyklace) nebo spalována. V území je řada starých ekologických zátěží, kterými jsou především dřívější neřízené a hygienicky nezajištěné skládky jak komunálních, tak průmyslových a dalších odpadů, řešením není jejich překrytí zeminou a ozelení, tzv. rekultivace, ale jejich likvidace.

Staré ekologické zátěže:

- Steinbruch – Týnec nad Labem
- Hlíňák – Žehuň
- Hlíňák (V lese) – Bělušice
- Hliník – Tři Dvory

- Lom – skládka TKO – Krakovany
- Na kopci (Písník) – Němčice
- Pískovna – Veletov
- Písník – Krakovany
- Ve Lhotkách – Ovčáry
- Sala Žiželice – Žiželice

### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti odpadového hospodářství**

- Existence černých skládek.
- Odpadky na veřejných prostranstvích, chybí vybavení pro úklid psích exkrementů.
- V obcích jsou zřízeny kontejnery pro třídění odpadů – sklo, plasty, papír, ..., ne všichni občané jsou však dostatečně motivováni ke třídění odpadu.

#### **2.1.9 Ochrana ovzduší**

Území patří do oblasti se zhoršenou kvalitou ovzduší ve smyslu zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší, kterým se stanoví imisní limity a podmínky a způsob sledování, posuzování, hodnocení a řízení kvality ovzduší ve znění pozdějších předpisů.

V rámci ORP Kolín došlo na 83,9 % území k překročení cílového imisního limitu  $O_3$  pro ochranu zdraví (překračování limitu přízemního ozónu je celorepublikový jev).

K překročení imisního limitu  $Nox$  a cílového imisního limitu přízemního ozónu pro ochranu ekosystémů a vegetace došlo v případě  $Nox$  na 0,3 % plochy území ORP Kolín a na 0 % plochy území v případě přízemního ozónu.

Narůstajícím problémem, díky cenám energetických médií, jsou plošné zdroje znečištění ovzduší, kterými jsou především domácnosti ve všech venkovských sídlech území MAS.

Z uvedených důvodů jsou venkovská sídla vytápěna převážně pevnými palivy (uhlí, dřevo), mnohdy také i jinými zcela nevhodnými substancemi.

Velká část území není plynofikována.

Přízemní znečištění ovzduší, které z těchto zdrojů pochází, znamená výrazné zatížení dýchací zóny a to zejména při teplotních inverzích, za mlhy apod., tyto situace jsou nejčastější v podzimních a zimních měsících.

Chybí konkrétní imisní hodnoty znečištění ovzduší.

Přízemní znečištění je rovněž zvyšováno automobilovou dopravou, jednak emisemi výfukových plynů, jednak prašností.

Biologické znečištění ovzduší je dosud okrajově sledovanou problematikou v komplexu životního prostředí, způsobují ho alergenní látky biologického původu (mikroorganismy, semena a pyly, roztoči, ...), biologické znečištění je původcem vzniku stále rostoucích alergických onemocnění a to zejména u dětské populace.

Znečištění ovzduší, např. pylovými zrny, se projevuje prakticky v celém vegetačním období a úzce souvisí s využitím území, s rozšiřováním plevelů a ruderalních společenstev, zavlečených rostlinných druhů apod.

Mezi aeroalergeny patří mnohé z dřevin běžně rostoucích v území MAS (např. bez černý, olše, bříza,..) a dále především různé druhy plevelů a ruderalů (trávy všech druhů, pelyňky, kopřivy, šťovíky, jitrocel, atd.).

Nejčastější plochy s výskytem alergenních rostlin jsou neudržované zemědělské areály a jejich okolí, neudržované plochy na okrajích zástavby, u neudržovaných staveb, na zbořeništích, okraje polních cest a silnic, plochy divokých skládek, starých zátěží apod.

Likvidace těchto ploch v území je povinností majitelů a uživatelů pozemků a měla by být důsledně požadována.

Velké zdroje znečištění ovzduší:

- Býchory – Zemědělské obchodní družstvo Zálabí
- Němčice – Obila, a.s.
- Ohaře – Bohemia asphalt, s.r.o.
- Veletov – Zemědělské obchodní družstvo Zálabí
- Ovčáry – TPCA
- velké výrobní závody v Kolíně

#### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti ochrany ovzduší**

- Nárůst dopravního provozu – zhoršení stavu kvality ovzduší.
- blízkost elektrárny Chvaletice – vliv na kvalitu ovzduší – díky novým technologiím se však snížily emise oxidu siřičitého.

### **2.1.10 Ochrana a čistota pozemních vod**

Jakost vody v řece Labi je zařazena do 3. třídy jakosti vody. Jakost vody je dále sledována také u řeky Cidliny, kde jakost vody spadá do 4. třídy. Stejnou zhoršenou jakost vody má i řeka Klejnárka, která se u Starého Kolína vlévá do řeky Labe. Pro další vodní toky a podrobnější charakteristiku znečištění a jakosti vody nejsou uvedené informace k dispozici.

#### **Důležitá pozitiva**

- Výrazné zlepšení čistoty vod, zvláště pak řeky Labe, lépe udržovaný vzhled břehů Labe díky jejich úpravě a údržbě v posledních letech.

#### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti ochrany a čistoty pozemních vod**

- Znečištěné rybníky, tůně, vodní toky, nádrže.
- Stále zůstává znečištěné některé vodstvo na území MAS, zvláště koupaliště dříve využívaná pro rekreaci.
- V řadě obcí dosud chybí kanalizace, čistička odpadních vod.

## 2.1.11 Zemědělství, ochrana půdy a ploch zeleně

### Charakteristika

Zemědělství má v MAS dlouhodobou tradici. V území jsou rozsáhlé obhospodařované plochy. Je zde přetrvávající tradice v zemědělství, intenzivně využívaná zemědělská půda díky úrodné Polabské nížině a příznivým klimatickým podmínkám ve srovnání s jinými oblastmi ČR. Zemědělské půdy jsou charakterizovány bonitovanými půdně ekologickými jednotkami (BPEJ) a třídami ochrany zemědělské půdy. Ze zemědělských výrobních oblastí je na území zastoupena především řepařská zemědělská výrobní oblast. Rovinný a mírně zvlněný reliéf terénu. Nadmořská výška cca 250 m n.m. Průměrná roční teplota 9 °C. Průměrné roční srážky 500 – 650 mm.

Zemědělská výroba je ovlivněna klimatickými a půdními podmínkami, převládá zde výrobní typ řepařsko-ječný a pšeničný, zemědělská výrobní oblast řepařská a podoblast Ř2, podoblast Ř2 zahrnuje území v teplém klimatu s výraznou převahou nejproduktivnějších půd černozemního charakteru v rovinatém terénu (sklonitost 3%) v nadmořské výšce 250 m n.m., podoblast je charakteristická pěstováním intenzivních zemědělských plodin jako pšenice, ječmen, cukrovka, rané brambory, řepka, slunečnice, vojtěška či kukuřice na siláž.

V území jsou zastoupeni v nezemědělském podnikání především drobní živnostníci a řemeslníci. Aktivní práce s nimi je jedním z nejdůležitějších záměrů MAS Zálabí. Místním živnostníkům a malým a středním podnikům chceme pomáhat při vyhledávání finančních zdrojů a přípravě projektových žádostí, organizovat profesní vzdělávání a pomoci uplatňovat místní výrobky na trhu. Obecně je třeba podporovat rozvoj živnostníků a malých podniků a soustředit se na diverzifikaci podnikatelských činností v regionu.

Pro podporu zemědělského podnikání (v rostlinné i živočišné výrobě) je potřeba rozvoje především dalšími investicemi do výstavby/rekonstrukce budov, provozoven, strojů, technologií, zařízení. Podnikatelé v Zálabí dále mají snahu rozvíjet svoji činnost např. školkařskou produkci, investice na pořízení mobilních strojů pro zemědělskou výrobu a investice do pořízení peletovacích zařízení pro vlastní spotřebu nebo dalším zpracováním ovoce např. do moštů, sušením, výrobou cideru, marmelád atd. Podporovat je proto nutné zpracování zemědělských produktů, skladování, finální úpravu, monitorování kvality, balení, značení výrobků, ale také jejich uvádění na trh a marketing.

Hlavní půdní jednotky: černozemní a hnědozemní půdy na spraších a sprašových hlínách, hluboké nivní půdy. Zrnitostní složení: hluboké aluviální hlinité a písčitohlinité půdy. Stupeň zornění: větší než 80 %. Lesnatost nízká.

Hlavní zemědělské plodiny: cukrovka, kvalitní pšenice, sladovnický ječmen, kořenová zelenina, rané brambory.

Snahou do budoucna proto musí být zvýšení konkurenceschopnosti našich zemědělců. Je potřeba chránit zemědělskou půdu proti jejímu znehodnocování, zejména před přebujelou výstavbou nebo realizací protierozních opatření.

Dle terénního šetření na území MAS jsou do zemědělských provozoven potřeba velké investice na rekonstrukce staveb a obnovu zastaralé zemědělské techniky, a to jak v rostlinné tak v živočišné výrobě. Vítána by byla rovněž podpora inovativních zařízení do zemědělství (peletovací zařízení apod.).

### Lesy na území MAS Zálabí

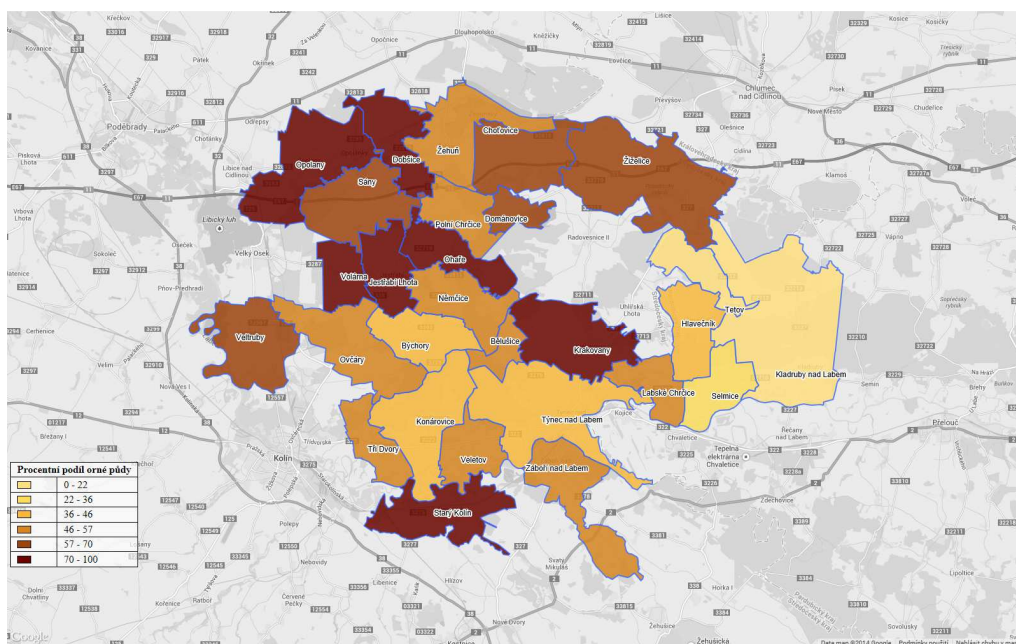
- Je zastoupen 2. až 4. lesní vegetační stupeň.
- Tato oblast zahrnuje úvaly při Labi a plošiny nebo tabule okrajových pásem.
- K úvalům v údolí Labe patří i Pardubická kotlina, terasové náplavy jsou kryty vátými písky vytvářejícími přesypy.
- Dále je zde Nymburská kotlina.
- Lesy na území lze řadit do lesního vegetačního stupně 2. bukodubový, 3. dubobukový, 4. Bukový.
- Druhá skladba lesů je oproti přirozené výrazně odlišná, dominují druhotné borové a smrkové lesy, převážně monokulturního stejnověkého charakteru.

S ohledem na poměrně vysoký rekreační charakter místních lesů je třeba podporovat zvyšování této společenské a environmentální funkce lesa podporou rozvoje naučných stezek, hipposteze, ale také rozvojem cyklotras a cyklostezek, odpočívadel a další doplňkové infrastruktury v lesích. Potenciál je zde pro posílení rekreační funkce lesa, např. značení, výstavba a rekonstrukce stezek pro turisty (do šíře 2 m), značení významných přírodních prvků, výstavba herních a naučných prvků, fitness prvků. Je třeba posílit též aktivity vedoucí k usměrňování návštěvnosti území, např. zřizování odpočinkových stanovišť, přístřešků, informačních tabulí, závory. Realizovat chceme také opatření k údržbě lesního prostředí, např. zařízení k odkládání odpadků a opatření k zajištění bezpečnosti návštěvníků lesa, např. mostky, lávky, zábradlí, stupně.

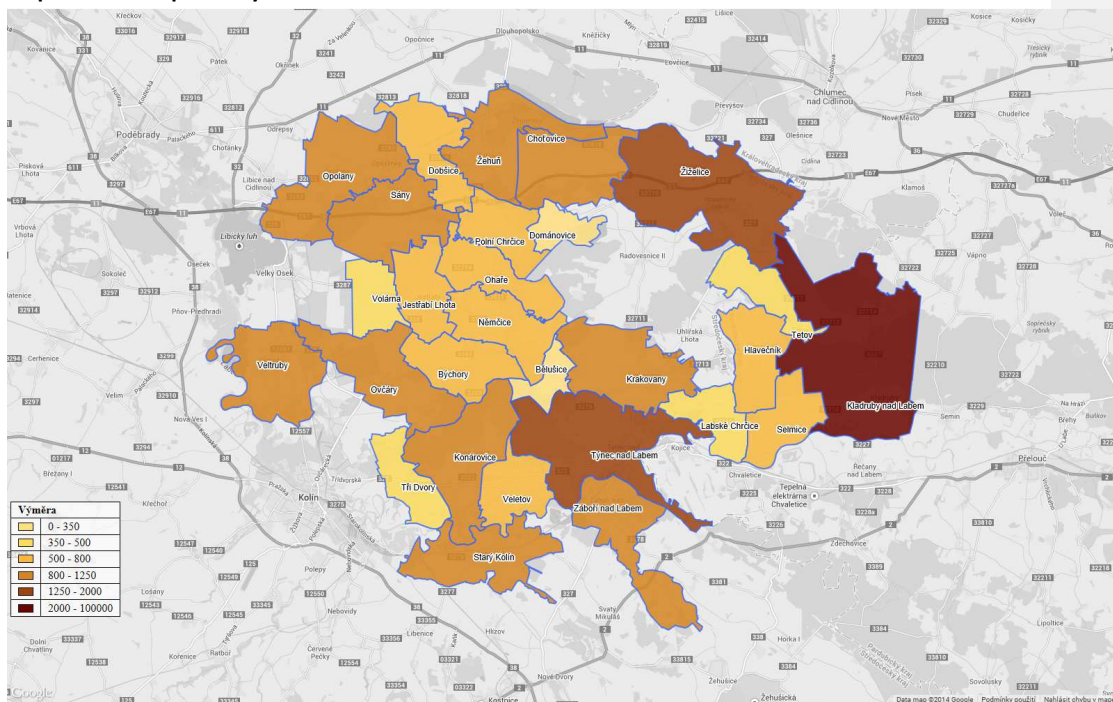
### Problémy a potřeby k řešení v oblasti ochrany půdy a ploch zeleně

- Snižování podílu zelených ploch.
- Rozšiřující se bytová výstavba vede ke snížení zelených ploch – je třeba zajistit vhodnou koncepci plánování výstavby nových bytových prostor – zpracování projektů zaměřených na zvýšení podílu zeleně v obcích.
- Výstavba nových továren, velkoobchodů – narušení tradičního rázu krajiny.
- Dochází ke kácení lesů – je třeba zajistit výsadbu nových stromů (zajišťují spolky myslivců).
- Ke zlepšení stavu krajiny by mohla napomoci revitalizace vodních ploch, parků, alejí.

### Mapa č. 6: Orná půda v území MAS



Mapa č. 7: Lesní pozemky v území MAS



## 2.1.12 Život v obcích – spolky, kulturní a sportovní vybavenost a aktivity

### **Charakteristika**

- V obcích funguje řada zájmových spolků a občanských sdružení, které se podílí na rozvoji zdejšího společenského života.
- Tradiční zastoupení zde mají například spolky fotbalistů, hasičů, rybářů, myslivců, kynologů, spolky žen, tělovýchovy a skautů.
- Dále jsou v některých obcích zastoupeny divadelní spolky, spolky zahrádkářů, vinařů.
- Rozsah aktivit spolků závisí na velikosti obcí a počtu obyvatel, jejich činnost je financována jednak z členských příspěvků, sponzorských darů a rovněž z příspěvků z obecních rozpočtů.
- Pravidelně jsou pořádány různé společenské akce: hudební zábavy, diskotéky, dětské dny, dny matek, plesy jednotlivých spolků, sportovní akce, trhy, poutě, oslavy výročí vzniku obcí, karnevaly, tradice spojené s oslavou náboženských svátků, staročeské máje, festivaly řemesel, koncerty v kostele, cestovatelské besedy a přednášky.
- Ke shromažďovacím účelům slouží veřejná prostranství, sportovní hřiště, budovy úřadů, škol, kulturní domy, tělocvičny či prostory v pohostinských zařízeních.
- V Týnci nad Labem se nachází také letní kino, které promítá během letních měsíců.
- V území je několik muzeí.

### **Městské muzeum v Týnci nad Labem**

- Základní expozice se zabývá historií města Týnce nad Labem,
- dokumenty a fotografie,
- vystavovány jsou i fotografie a materiály zájmových organizací v Týnci nad Labem, např. včelařů, zahrádkářů, rybářů, tělesně postižených, českého červeného kříže, skautů, pionýrů, Sokola, Orla, DTJ, kynologů, mysliveckého spolku, filatelistů a dalších,
- nedílnou součástí muzejních sbírek jsou materiály a fotografie zobrazující Setkání Týnců od počátku jejich historie,
- muzeum přemístěno do nové budovy – projekt MAS Zálábí „Dědictví našich předků“

### **Národopisné muzeum v Žiželicích**

- Muzeum nabízí stálou vlastivědnou expozici a to od vzniku městečka spjatou s historií Hradištského hradu,
- expozice národopisná zachycuje slavnou dobu rozkvetu řemesel a cechů.

### **Muzeum Keltů v Dobšicích**

- Seznámení se světem keltských mužů a žen, se základními zemědělskými činnostmi a pohřebními zvyklostmi,
- výklad je doplněn filmem „Ze života keltské osady“,
- prohlídka archeoskanzeny – pekařská pec, kovárna, představení řemesla, seznámení se světem keltských bohů,
- možnost využití keltských kostýmů pro vlastní fotografování.

### **Expozice místních tradic, spolků a významných rodáků v Dobšicích**

- Stálá expozice představuje život a dílo hudebního skladatele Josefa Navrátila – Ratili, který se narodil a vyrůstal v tomto domě,

- činnost místních spolků,
- lidové tradice a zvyky.

#### Charakteristika v oblasti sportu

- Sportovní vyžití v obcích hraje významnou roli při rozhodování o stěhování do regionu.
- O sportovní vyžití se na území MAS starají obce, školy a spolky.
- Na území nenalezneme žádná krytá koupaliště či bazény – ta se nachází v nedalekých městech (Kolín, Kutná Hora, Pardubice,...).
- Ke koupání a vodním sportům obyvatelstvo využívá nedaleké zatopené pískovny v okolí Kolína, Přelouče a Chlumce nad Cidlinou, v současné době začíná být k těmto účelům opět využívána i řeka Labe.
- Na území se nachází 4 otevřené stadiony, obce jsou pak většinou vybaveny sportovními tělocvičnami, fotbalovými hřišti atd.
- Téměř v každé obci nalezneme alespoň jedno hřiště s provozovatelem či správcem.
- Z ostatních sportovních zařízení lze zmínit např. tenisové kurty, squash centrum, volejbalové kurty, sportovní haly, či nové multifunkční hřiště v Týnci nad Labem.
- Některé obce nabízí možnost využití fitness posiloven, cvičení pro ženy apod.
- Velké oblíbené se na území MAS těší rovněž cykloturistika, která by se však mohla rozvíjet více po vybudování nových cyklotras či úpravě stávajících.
- Součástí řady obcí je konání pravidelných fotbalových utkání.
- Nedílnou součástí sportovního vyžití je také sportovní rybolov – pravidelné rybářské závody.
- Za širší nabídkou sportovního vyžití občané dojíždí do okolních měst (Kolín, Kutná Hora, Pardubice,..).

#### Důležitá pozitiva

- Potenciál aktivních lidí
- Velká spolková činnost
- Několik muzeí
- Zaměření na Keltý (Dobšice) viz Muzeum Keltů v Dobšicích.
- Polabská hasičská liga
- Volnočasové aktivity – tradice ( Máje, Masopust, Neckiáda, Dětské dny, Pálení čarodějnic, Posvícení, Otvírání X zavírání toků, Výlov rybníků, Vánoční půlnoční mše, Plesy, Drakiády, Rozsvícení stromečků, Zpívání v kostele, Keltské slavnosti)
- Vigvam - víceúčelový areál v Němčicích u Kolína
- Řepařská drážka – viz. Kategorie turistický ruch
- Hřebčín Kladruby nad Labem
- Významné - silné osobnosti - myšleno jako významné historické osobnosti (rodáci)
  - Jaroslav Vrchlický (Ovčáry) – spisovatel, básník, dramatik, překladatel
  - Rafael Kubelík (Býchory) – dirigent, houslista, hudební skladatel
  - Jaroslav Perner (Týnec nad Labem) – filozof
  - Antonín Šolta (Týnec nad Labem) – etnograf
  - Josefa Navrátil-Ratili (Dobšice) – hudební skladatel
- Demografické složení obyvatelstva – v obcích převažují mladé rodiny



- Silná komunita v malých obcích – lidé se znají navzájem, spolupracují

### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti života v obcích**

- Chybí zde dostatek otevřených koupališť, resp. problémem je jejich špatný stav, neudržovaný vzhled a kvalita vody - většinou slouží spíše rybářům.
- Knihovny
  - malé veřejné knihovny se dosud nachází téměř v každé obci – v menších obcích bez školských zařízení jde spíše o menší knihovny s omezenou nabídkou
  - v obcích se školskými zařízeními jsou knihovny využívány častěji a to např. jako prostory pro besedy, přednášky, akce pro malé děti, čtenářské kurzy
  - knihovny slouží rovněž jako informační centra či jako první pomoc cyklistům a turistům
  - přístup na internet zdarma
- Spolky nemají mobiliář žádný nebo zastaralý
- Spolky se nemají kde scházet
- Financování neziskových organizací
- Kulturní tradice
  - Velikonoční tradice – opadá zájem mladých jedinců podílet se na udržování této tradice, tj. koledování, barvení vajec, velikonoční výzdoba
  - snižující se návštěvnost půlnočních mší
  - poutě, posvícení – úpadek zájmu u mladších generací, udržuje se spíše v domácnostech se seniory
  - úpadek tradičních svatebních obřadů
  - k udržování tradic se snaží napomáhat pedagogové ve školských zařízeních
  - pozitivem však je v posledních letech se projevující návrat k pořádání trhů a jarmarků s tradičními lokálními produkty (ovoce, zelenina, mléčné výrobky, uzeniny, svíčky), nepravidelně se pořádají tradiční víkendové trhy, festivaly řemesel)
- Není regionální vzdělávací centrum
- Udržitelnost realizovaných projektů
- Dělení společnosti dle majetnosti
- Morální úpadek ve společnosti
- Málo peněz pro malé obce a NNO
- Děti nejsou vedeny rodiči k smysluplnému aktivnímu trávení volného času
- Obce, které nepodporují své spolky

### **2.1.13 Podnikání, výroba, zaměstnanost**

#### **Pozemková struktura**

- Úrodná Polabská nížina intenzivně využívána pro hospodářskou činnost – velká část plochy obhospodařována zemědělci,
- nemalou část plochy pokrývají rybníky a borové lesy,
- nejčastěji pěstované plodiny na území MAS jsou řepka olejka, kukuřice, obilí,
- část území pokrývají přírodní a národní přírodní rezervace (viz. info v kapitole o cestovním ruchu).

## Hospodářská činnost

Okresní město Kolín (nepatří do MAS, ale pro území je zásadním spádovým městem)

- Centrum okresu, město s rozvinutým chemickým, potravinářským, strojírenským a polygrafickým průmyslem.
- Důležitá železniční křižovatka a obchodní přístav.
- Rozvoj průmyslu je zde spjat se stavbou železničních tratí v polovině 19. Století.
- V průběhu 90. let 20. století došlo ve městě k částečnému útlumu výroby, což do značné míry ovlivnilo odvětvovou strukturu zaměstnanosti.
- Část zaměstnanců z průmyslu i zemědělství se přesunula do služeb a stavebnictví, část se stala nezaměstnanými.

Od počátku 90. let, kdy se v důsledku přechodu české ekonomiky z centrálně plánované na tržní změnila struktura vlastnických vztahů, přibyla na území MAS řada soukromých podniků – šlo především o velký nárůst počtu malých podniků a to v oblastech jako je obchod, stavebnictví, služby apod.

Řadě obyvatel regionu poskytuje pracovní příležitost zemědělská činnost.

Od roku 1991 poklesl počet zaměstnaných, vzrostl počet nezaměstnaných, snížil se počet žen na mateřské dovolené, k poklesu došlo rovněž v počtu obyvatel ekonomicky neaktivních, zvýšil se počet nepracujících důchodců.

Významní zaměstnavatelé: TPCA, Oblastní nemocnice Kolín, Obchodní tiskárny, CEBAL (výroba kovových obalů), SPEL (výroba kabelů a vodičů), KOPOS Kolín (výroba zboží z plastů), GEOSAN GROUP (výstavba pozemních staveb).

Výjezd za prací nejčastěji do Kolína, dále do hlavního města Prahy, Kutné Hory, Pardubic, Hradce Králové.

Z hlediska odvětví ekonomické činnosti nejčastěji vyjížděly osoby zaměstnané v průmyslu, dopravě a telekomunikacích.

V rámci ORP Kolín v roce 2014 byl podíl ekonomicky aktivních obyvatel na celkovém počtu obyvatel mírně nad republikovým i krajským průměrem. Přestože míra nezaměstnanosti v čase kolísá, v ORP Kolín je dlouhodobě vyšší než v celém kraji. V ukazatelích zaměstnanosti se v posledních letech projeví důsledky probíhající hospodářské krize, která snížila jak průmyslovou produkci, tak počty zakázek, a způsobila značné snižování počtu zaměstnanců téměř ve všech oborech.

Největší ekonomický význam má průmyslová zóna Kolín – Ovčáry, která se nachází na katastrálním území obce Ovčáry, rozvojové zóně dominuje především automobilový závod TPCA – otevřen v roce 2005, rozloha této průmyslové zóny je 370 ha, další firmy působící v této zóně jsou Lear Corporation Czech, s.r.o. (výroba automobilových sedadel), GEFCO Česká republika, s.r.o. (distribuce hotových automobilů a příprava pro zákazníky), TOYOTA TSUSCHO EUROPE S.A. (zprostředkování obchodu) a Yusen Logistics, s.r.o. (logistické centrum zajišťující vnitrostátní a mezinárodní nákladní přepravu, skladovací a logistické služby).

Kromě průmyslu se můžeme v území setkat také s intenzivní zemědělskou rostlinnou výrobou a to především v oblasti Polabí.

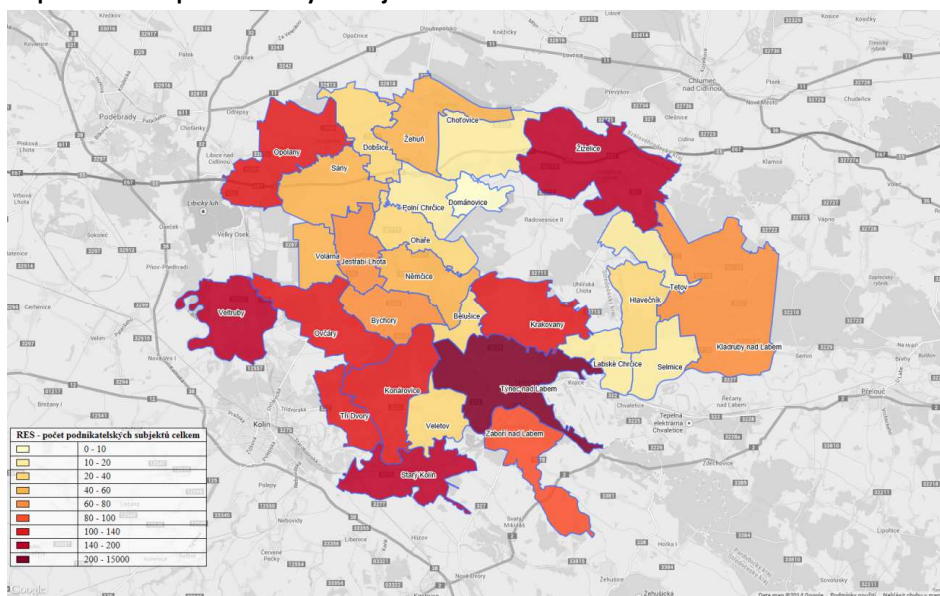
## Podpora místních výrobců a podnikání

Je zapotřebí ještě více podporovat místní zemědělce a řemeslníky, kteří působí na území MAS Zálabí (někteří mají značku POLABÍ regionální produkt®). Do budoucna bychom se měli ještě více zaměřit

na marketing a propagaci regionu a jeho místních výrobků, podporovat krátké dodavatelské řetězce a vůbec zpracování, vývoj a uvádění místních výrobků na místní trh. Jako důležité se jeví také přidávání hodnoty zemědělským produktům, rozšiřování možností zpracování produktů, diverzifikace zemědělské činnosti apod. Pokud budeme podporovat místní výrobce a učit místní obyvatele nakupovat potraviny a další výrobky u místních podnikatelů, bude docházet k posílení místního patriotismu, ale také konkurenceschopnosti.

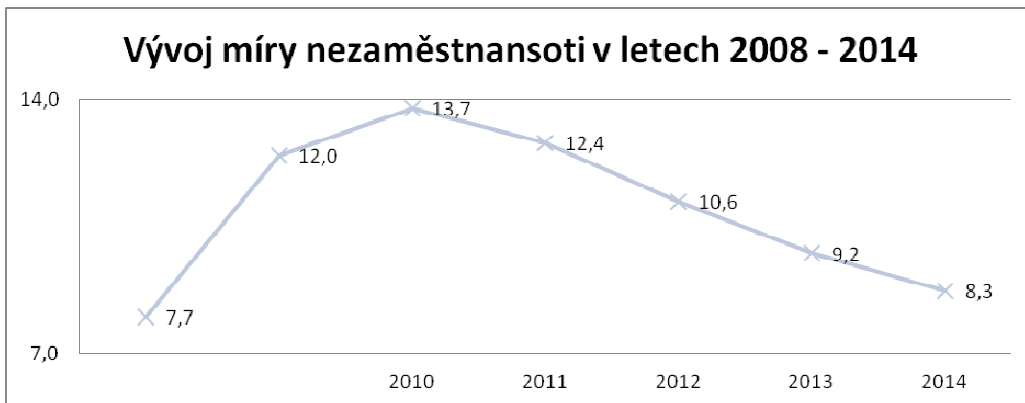
Je třeba posilovat spotřebitele ve výhodách spotřeby místních produktů se známým původem a produktech venkova obecně. Proto je třeba vytvářet krátké prodejní řetězce, zakládat zpracovatelská a odbytová družstva. Je třeba posílit maloobchodní síť na úkor velkoobchodních řetězců. Je třeba propojit místní produkci s místními subjekty např. formou místních specialit a „místních menu“ v restauracích, tržnice apod. K tomu je třeba odpovídající propagace produktů i firem samotných, rozvoj jejich spolupráce a koordinace, síťování producentů, podpora sdílení zdrojů apod.

Mapa č. 9: Počet podnikatelských subjektů v obcích MAS Zálabí



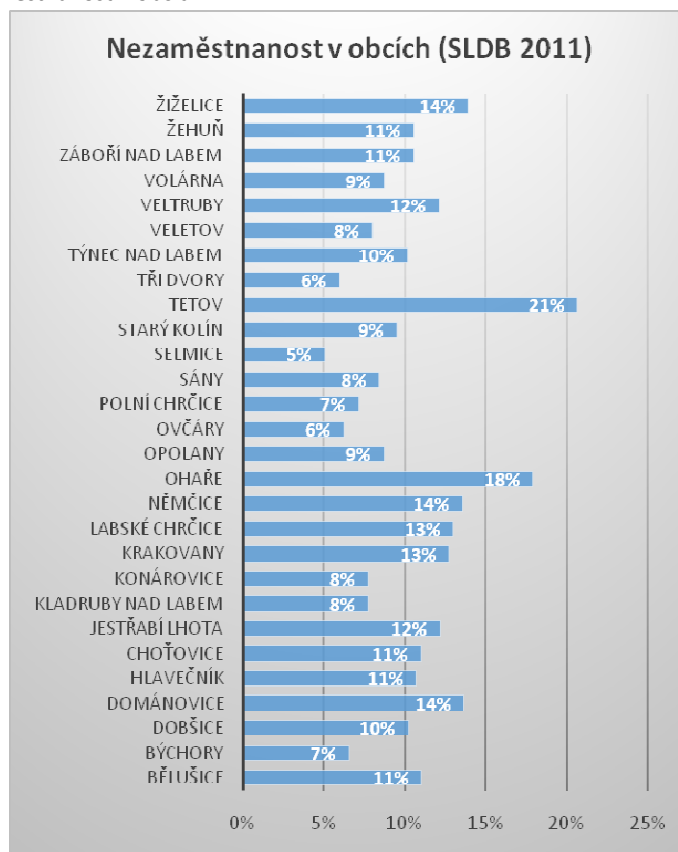
## Zaměstnanost

Graf č. 9: Vývoj míry nezaměstnanosti



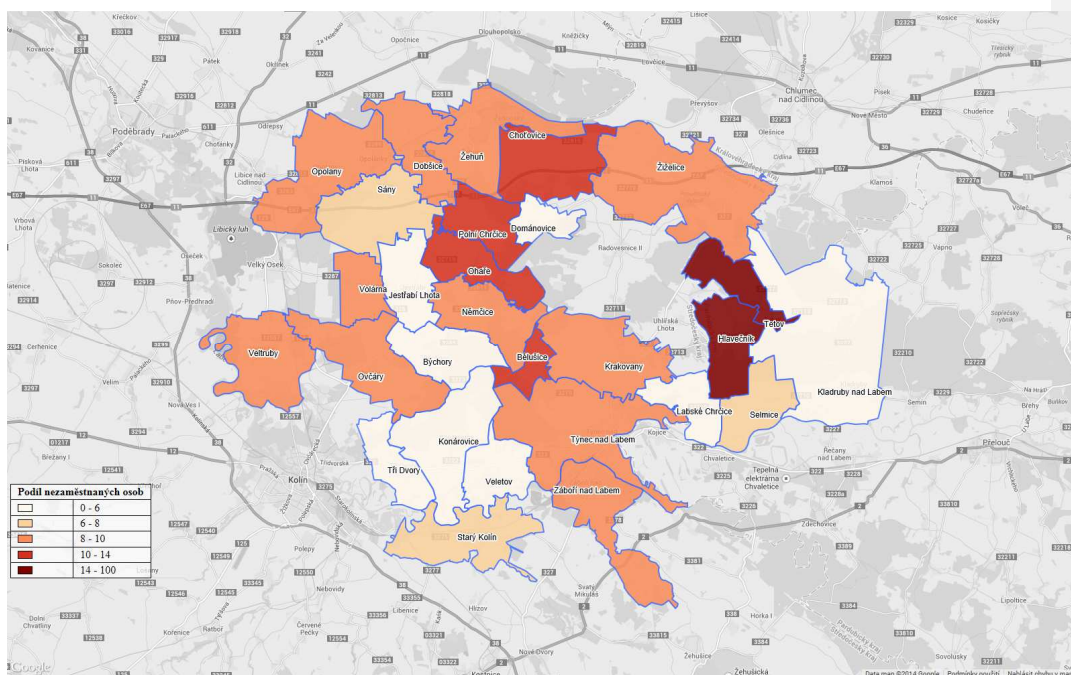
Zdroj: MPSV/ ÚP

Graf č.10: Nezaměstnanost v obcích

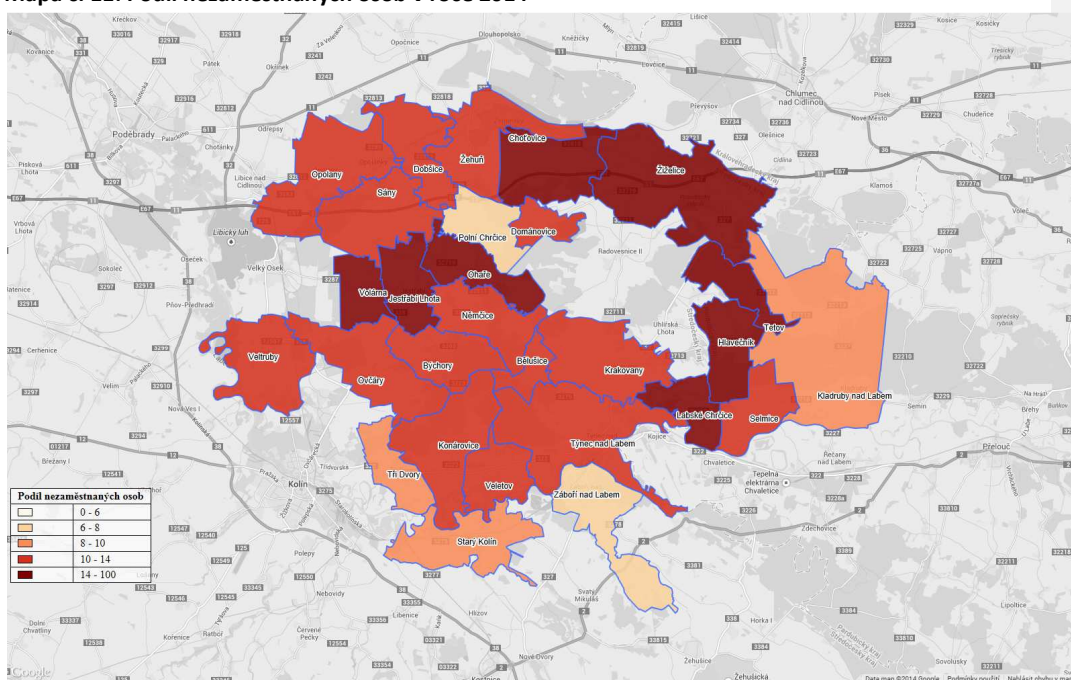


Zdroj: MPSV/ ÚP

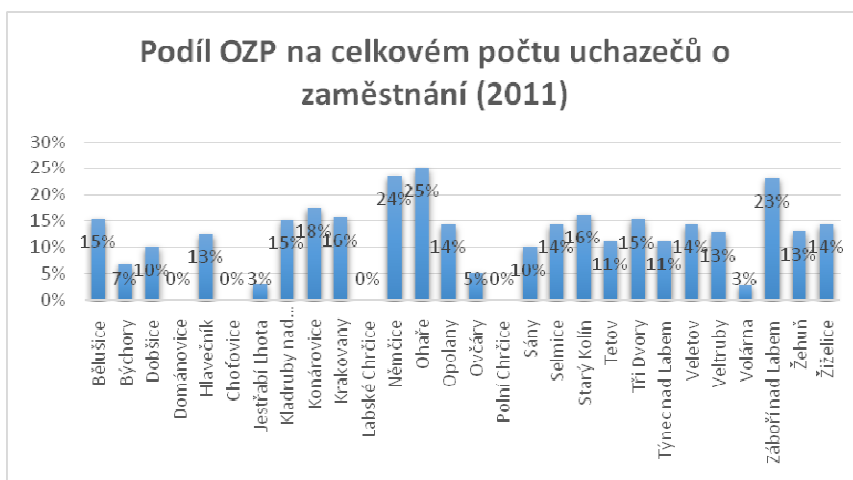
Mapa č. 10: Podíl nezaměstnaných osob v roce 2010



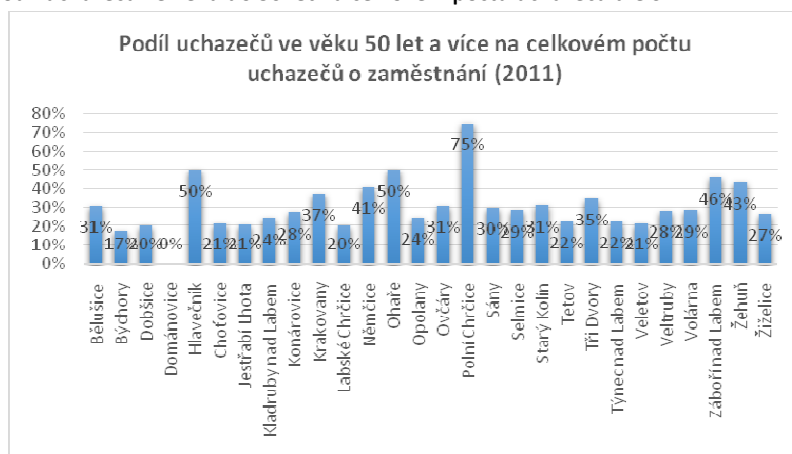
Mapa č. 11: Podíl nezaměstnaných osob v roce 2014



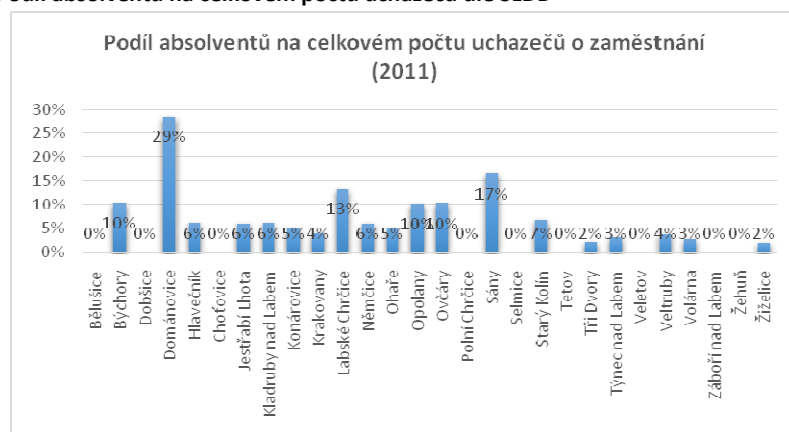
Graf č. 11 Podíl osob zdravotně postižených na celkovém počtu uchazečů dle SLDB



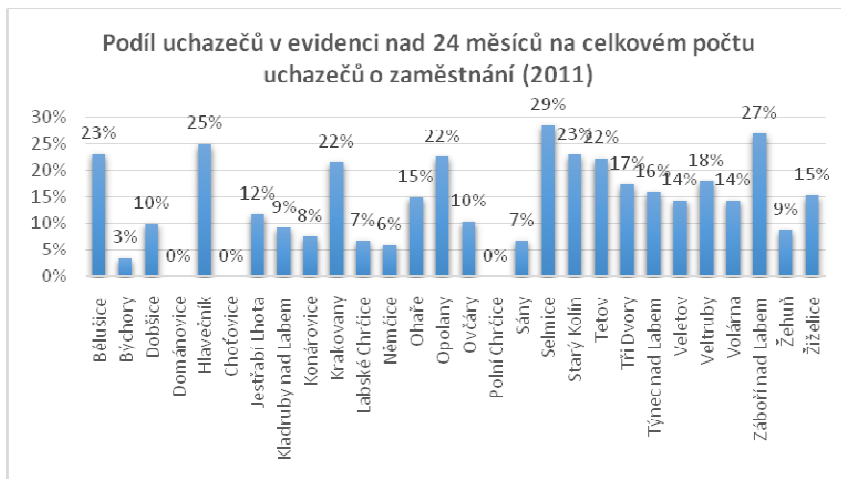
**Graf č. 12 Podíl uchazečů ve věku do 50 let na celkovém počtu uchazečů dle SLDB**



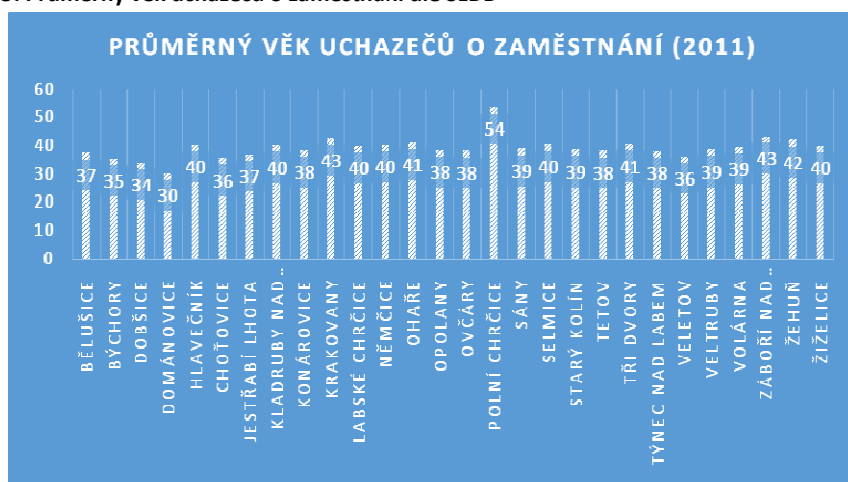
**Graf č. 13: Podíl absolventů na celkovém počtu uchazečů dle SLDB**



Graf č. 14: Podíl uchazečů v evidenci nad 24 měsíci dle SLDB



Graf č. 15: Průměrný věk uchazečů o zaměstnání dle SLDB



#### Důležitá pozitiva

- velký podíl orné půdy
- blízkost podnikatelských příležitostí => velká okolní města
- dobrá spolupráce s myslivci => údržba rajonů
- bašovo zelí a jahody – regionální produkty
- velké kupní síla
- výhodná poloha regionu (Střední Čechy)

#### Problémy a potřeby k řešení v oblasti podnikání, výroby a zaměstnanosti

- nastavení státu – pěstování hlavně kukuřice, řepky,.. => společenská poptávka

- nedostatečný vztah k zemědělství (venkovu obecně)
- nedostatečná informovanost o řemeslnících/podnikatelích
- malá podpora tradičního řemesla
- malá spolupráce obcí se zemědělci/podniky
- administrativní zátěž zemědělců => nedostatečná podpora projektů od MAS
- nedostatečné odvodnění polí => zastaralé drenáže => zmapování
- není/chybí biokoridory
- nedostatečné vzdělání začínajících mladých podnikatelů/řemeslníků
- chybí jednotný informační systém podnikatelských subjektů v regionu
- nespolečná spolupráce zemědělců s obcemi
- vytěžení půdy z hlediska biologické kvality
- vzrůstající konkurence
- velká síť obchodních řetězců
- přesycenost trhu
- složitá administrativa

### 2.1.14 Řízení obcí, informovanost, spolupráce

#### Charakteristika

- Jsou zřízeny jednotlivé obecní či městské úřady složené ze starostů, zastupitelstva a dalších pracovníků zajišťujících chod úřadu.
- Probíhá spolupráce obcí jednak v rámci partnerství MAS Zálabí a dále v rámci mikroregionů, svazků obcí apod.

#### Spolupráce v rámci MAS

V rámci činnosti MAS probíhá spolupráce s členskými obcemi, podnikateli a neziskovými organizacemi. Členové MAS jsou informováni o aktivitách místní akční skupiny prostřednictvím webových stránek, telefonické, e-mailové či osobní komunikace. V roce 2014 mohli členové žádat například o dotace na měkké akce v rámci Tréninkové výzvy Zálabí táhne za jeden provaz. Možnosti využilo několik členů, kteří získané finanční prostředky využili na sportovní akce, výstavy, dny dětí, kulturní a hudební události apod. Aktivita členů MAS se liší dle jednotlivých obcí. V rámci dalších projektů MAS proběhla například Putovní olympiáda mateřských škol, do které se zapojily mateřské školy z území MAS, dále pak projekty Za poklady venkova či Dědictví našich předků. Více informací v kapitole o historii MAS a zkušenostech s rozvojem.

#### Mikroregion Svazek obcí Týnecko

- Část obcí mikroregionu je administrativně příslušná do okresu Kolín a část do okresu Pardubice – jedná se tedy o sdružení okrajových obcí obou okresů - i přes administrativní bariéru našly obce ochotu vzájemně koordinovat svůj rozvoj i rozvoj celého mikroregionu.
- Program obnovy a rozvoje mikroregionu Týnecko = základní materiál pro rozvoj celého mikroregionu.



- Obnova vesnic, ochrana životního prostředí, podpora iniciativy obyvatel, podnikatelské sféry a místních samospráv.

#### **Mikroregion Kolínské Zálabí**

- dobrovolný svazek obcí se sídlem v Býchorách

#### **Důležitá pozitiva**

- Jsou k dispozici vývěsky s aktuálními informacemi o dění v obcích, dále funguje rozhlas, jsou vydávány obecní zpravodaje, další informace lze nalézt na internetových stránkách obcí.
- Své webové stránky pak provozují i jednotlivé organizace, spolky či zájmová sdružení.
- Na kulturně-společenské či sportovní akce bývá upozorňováno rovněž formou plakátů vyvěšených na veřejných prostranstvích.

#### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti řízení obcí**

- Chybí dostatek kulturně-společenských či sportovních akcí pořádaných za meziobecní spolupráce.
  - **Náměty:** sportovní turnaje pro týmy z jednotlivých obcí, společně organizované dětské dny (dětské týmy dle obcí), společné trhy, jarmarky, výstavy, hudební festivaly, festivaly řemesel.
- Nedostatečné zapojení se veřejnosti do rozvojových aktivit obcí, často nezájem veřejnosti o dění v obcích.
  - **Možné důvody:** nedostatečná informovanost občanů o dění v obcích (špatné webové stránky – neaktualizované, nepravidelně vydávané zpravodaje, absence informačních tabulí,...), někteří občané nemají vzhledem k pracovní vytíženosti dostatek času, aby se mohli aktivně podílet na rozvoji obcí, vzájemné neshody mezi občany, nedostatek kreativity, neznalost možností čerpání dotací, přirozená pasivita.
- Chybí kvalitní úprava a aktuálnost webových stránek obcí či organizací – špatná informovanost občanů.
- Nejednotná ucelená informovanost.
- Špatné přerozdělování prostředků.
- Neustálé reformování.

### **2.1.15 Bezpečnost**

#### **Bezpečnost**

- V posledních letech velký příliv pracovní síly z Ukrajiny do automobilové továrny TPCA u Kolína a rovněž do výrobních závodů společnosti Crocodile v Žiželicích – podíl na kriminalitě v území MAS.
- Stále častěji se objevující problémy s romskými spoluobčany, kteří se koncentrují především do větších obcí v rámci území MAS – zvyšuje se zde kriminalita a sociální napětí; tyto romské komunity obvykle obývají opuštěné a zchátralé prostory, které posléze končí v horším než původním stavu; velkou překážkou bezproblémového soužití s romskou komunitou je jejich

nedostatečné začlenění do fungování společnosti – chybí podněty pro jejich zapojení se do pracovního procesu, chybí vzdělání.

- Velké množství majetkových krádeží.
- Některé obce, resp. jejich části, kterými prochází řeky Labe a Cidlina, se nachází v záplavových zónách, v těchto obcích však často nejsou zajištěna dostatečná protipovodňová opatření, která by snižovala dopady přírodních katastrof.
- Je třeba provést statické zajištění budov a opravy střech tam, kde k tomu dosud nedošlo.
- Pro bezpečnou dopravu je třeba zajistit opravy zničených komunikací v důsledku živelných pohrom či zvýšeného provozu těžkých nákladních aut na silnicích, zároveň je nutná oprava zničených dopravních značení a výstavba chodníků podél silnic + vybudování cyklotras pro bezpečnost cyklistů.
- Ke zvýšení bezpečnosti na silnicích i mimo ně může přispět instalace kamerových zařízení umístěných na strategická místa.
- Možnost zavést malé služebny policie v obcích a více policejních hlídek v terénu, v rámci území MAS se policejní služebna nachází pouze v Týnci nad Labem.
- Navýšit rozpočty pro hasičské sbory.
- V obcích se často objevují terénní pracovníci, kteří nabízejí pojišťovací služby, mobilní tarify apod. Zaměřují se především na seniory, s nimiž uzavírají nevýhodné smlouvy.

## **Policie ČR**

V rámci území MAS se policejní služebna nachází pouze ve městě Týnec nad Labem, přičemž Obvodní oddělení Policie ČR v Týnci nad Labem patří již třetím rokem k oddělení s nejvyšší objasněností v rámci Územního odboru Kolín.

## **Kriminalita**

V roce 2014 bylo ve služebním teritoriu OOP Týnec nad Labem zjištěno celkem 263 trestných činů, což představuje nárůst o 43 trestných činů oproti roku 2013. Ve 111 případech se podařilo odhalit pachatele, objasněnost tedy tvoří zhruba 42 %. Jednalo se 162 případů majetkové trestné činnosti a 13 případů násilné trestné činnosti. Zbytek tvořily protiprávní delikty hospodářského a ostatního charakteru. Přímo při páchání trestné činnosti bylo zadrženo 24 osob. V rámci občůzkové a hlídkové služby byly řešeny převážně přestupky na úseku dopravy a přestupky proti majetku a veřejnému pořádku. Mezi místa nečastějšího páchání trestné činnosti patří chatová oblast v Týnci nad Labem a ve Starém Kolíně, objekty zemědělských družstev ve Volárně, Jestřábí Lhotě, Veletově, vlaková nádraží, autobusové zastávky a objekty spojené s poskytováním ubytovacích služeb pracovníkům společnosti TPCA Ovčáry, Foxcon, Panasonic a Crocodile Žiželice (jedná se zde z velké části o trestnou činnost ze strany cizinců). Dále se sem řadí místa sloužící ke shromažďování mládeže v rámci volnočasových aktivit.

Pořádání hudebních produkcí proběhla bez závažnějších narušení veřejného pořádku. Nebyly zaznamenány žádné akce extremistických uskupení.

Mezi pachatele trestné činnosti na území MAS patří převážně vandalové, řidiči motorových vozidel, distributoři omamných a psychotropních látek, romské obyvatelstvo, příslušníci cizích národností (Poláci, Slováci, Ukrajinci – zaměstnanci firem Foxcon, Panasonic, TPCA, Crocodile).

Velké předpoklady pro páchání trestné činnosti se vyskytují zvláště u romského obyvatelstva, které tvoří velkou část nezaměstnanosti v území MAS. V tomto případě se často jedná o činnosti, které

není možné monitorovat, tj. konflikty při vyplácení dávek hmotné nouze nepřizpůsobivým občanům, hrubá protiprávní jednání, hrubé vynucování neoprávněných výhod apod.

Majetková trestná činnost probíhá především ve večerních hodinách, kdy dochází k poškozování a vykrádání vozidel, poškozování veřejně prospěšného zařízení (dopravní značky, odpadkové koše, veřejná osvětlení, autobusové zastávky,...) či vykrádání a poškozování majetku restauračních zařízení.

#### **Nejčastější formy trestné činnosti**

- majetkové krádeže, distribuce kradených věcí, rušení veřejného pořádku, poškozování majetku, distribuce a šíření návykových látek
- častá místa páčání trestné činnosti – vlaková nádraží, náměstí, restaurační zařízení, hřbitovy, parkoviště
- významný podíl trestné činnosti se odehrává ve městě Týnci nad Labem, které dlouhodobě bojuje s problémem kriminality na svém území
- rapidní nárůst vyplácení sociálních dávek pro romské obyvatelstvo

#### **Přírodní katastrofy**

- Některé obce, resp. jejich části, kterými prochází řeky Labe a Cidlina, se nachází v záplavových zónách, v těchto obcích však často nejsou zajištěna dostatečná protipovodňová opatření, která by snižovala dopady přírodních katastrof.
- Osvěta pro obyvatele při živelné pohromě.

#### **Doprava**

- Pro bezpečnou dopravu je třeba zajistit opravy zničených komunikací v důsledku živelných pohrom či zvýšeného provozu těžkých nákladních aut na silnicích, zároveň je nutná oprava zničených dopravních značení a výstavba chodníků podél silnic, vybudování cyklotras pro bezpečnost cyklistů.
- Ke zvýšení bezpečnosti na silnicích i mimo ně může přispět instalace kamerových zařízení umístěných na strategická místa.

#### **SDH**

- Sbory dobrovolných hasičů nalezneme téměř v každé obci MAS.
- Je potřeba navýšit rozpočty pro hasičské sbory.
- Další potřebou v této oblasti je vzdělávání SDH.

#### **Prevence**

- Možnost zavést malé služebny policie v obcích a více policejních hlídek v terénu.
- Rozšíření policejních hlídek u školských zařízení.
- Osvětlení v méně frekventovaných částech obce.
- Fotopasti, kamerová zařízení (školy, veřejná prostranství, sklady, hřiště, hřbitovy, pošty).
- Pomoc policistům ze strany obyvatelstva.
- Zprostředkování informací o bezpečnostní situaci v území, o možných formách ochrany před trestnou činností.
- Zvýšit povědomí o práci Policie ČR a zvýšit důvěru.

- Možnosti řešení: prevence, přednášky o bezpečnosti, výchovná zařízení, lepší informovanost občanů o stavu bezpečnosti a možnostech ochrany před trestnou činností, varovná hlášení, rozhlas, spolupráce policie ČR s veřejností, školami, obecními úřady, poradenství pro sociálně vyloučené jedince, pracovní pobídky – vytvoření nových pracovních míst, pomoc dětem s neúplných či rizikových rodin.
- V posledních letech se projevuje zvýšený zájem o přednášky policistů spojených s názornou ukázkou současného služebního vybavení policie. Jde především o besedy na základních školách.

### **Důležitá pozitiva**

- Probíhají opravy místních komunikací, výstavba chodníků podél silnic, monitoring poškozených dopravních značení – přisívá ke zvýšení bezpečnosti v dopravě.
- Instalace kamerových zařízení – lepší výsledky v monitorování trestné činnosti.
- Zvyšující se zájem školských zařízení o přednášky Policie ČR, besedy Sborů dobrovolných hasičů.
- Obvodní oddělení Policie ČR v Týnci nad Labem patří již třetím rokem k oddělení s nejvyšší objasněností v rámci Územního obvodu Kolín.
- Pořádání hudebních produkcí probíhají bez závažnějších narušení veřejného pořádku.
- Žádné akce extremistických uskupení.
- Sbory dobrovolných hasičů se nachází téměř v každé obci území MAS.

### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti bezpečnosti**

- Rostoucí podíl kriminality romských spoluobčanů – ti se koncentrují spíše do větších obcí v rámci území MAS, zvyšuje se zde sociální napětí, nedostatečné začlenění do fungování společnosti, chybí vzdělání a podněty pro zapojení do pracovního procesu.
- Zvyšující se počet drobných majetkových krádeží.
- Nedostačující protipovodňová opatření obcí, které se nachází v záplavových zónách.
- Zvyšující se počet terénních pracovníků, kteří nabízejí nevýhodné pojišťovací služby, mobilní tarify a další produkty – zaměřují se především na seniory.
- Velké množství majetkových krádeží.
- Množství přetížených aut – kamiony.
- Systém výběru mýta.
- Chybí mobilní váhy.
- Nedostatečné vybavení SDH (pytle na písek, plovací čerpadla, plachta na střechu, motorová pila,..).
- Zastaralá technika SDH.
- Neznalost krizového řízení.
- Chybí školení pro hasiče v regionu Zálabí (strojník, velitel,..).
- Rostoucí příliv pracovní síly ze zahraničí – podíl na kriminalitě v území.
- Zvyšující se sociální napětí v důsledku rostoucí kriminality romských spoluobčanů.
- Zhoršující se stav obytných prostor využívaných sociálně vyloučenými skupinami.
- Rostoucí počet majetkových krádeží.
- Ohrožení přírodními katastrofami, zvláště pak v záplavových zónách podél řek Labe a Cidliny.
- Nárůst počtu terénních pracovníků zaměřujících se na nabídku produktů seniorům – riziko uzavření nevýhodných smluv, napadení, krádeže.
- Nízké rozpočty pro hasičské a policejní sbory.

- Šíření „šmejdů“ (prodej důchodcům).
- Žádné finance do JPO5.
- Žádná pomoc se součinností hasičů.
- Žádné hlídky policie po obcích.

## 2.1.16 Turistický ruch

### Přírodní atraktivita

- Množství rybníků využívaných pro rybolov, největší rybníky: Proudnický rybník u Hradištku II a Žehuňský rybník u Žehuně.
- Hlavní řeky: Labe, Cidlina.
- V posledních letech začíná být opět rekreačně využívána řeka Labe vzhledem ke zlepšení čistoty vody, lépe udržovaný vzhled břehů díky jejich úpravě a údržbě, řeka Labe zároveň využívána rybáři, jako přístaviště lodí, pro sportovní účely atd., v území MAS Zálabí řeka Labe nevyužita pro cesty výletních lodí po blízkém okolí.
- NPR: Libický luh – dnešní podobu luhu ovlivnila regulace koryta Labe a výstavba D11.
- PR: Týnecké mokřady, Tonice-Bezedná, Veltrubský luh, Duny u Sváravy.
- Unikátní přírodní společenstva.
- Soustava lokalita Natura 2000 – soustava chráněných území za účelem ochrany ŽP, rostlin, živočichů – chráněné ptačí oblasti, evropsky významné lokality.
- Možnost využití potenciálu regionu pro rozvoj agroturistiky jakožto formy cestovního ruchu, která je udržitelná a šetrná k životnímu prostředí a napomáhá zachovat tradiční ráz života na venkově.

### Kulturně-historický potenciál

- Bohatá historie – většina obcí a měst v území MAS založena v 10. – 13. Století.
- Na vzhledu obcí se zvláště projevila barokní architektura, ve 2. polovině 20. století pak vzhled obcí výrazně narušen architektonickými zásahy socialistické éry.
- Množství kostelů, které jsou téměř v každé obci – v dřívějších dobách sloužily jako místa pro shromažďování obyvatelstva vesnic, vzdělávání, křty, oddávání, pohřby.
- Zámky: Býchory, Konárovice, Žehuňská obora, Svárava – tyto zámky však nejsou přístupny veřejnosti.
- Mezi nejvíce zachované památky patří sakrální stavby – kostely, boží muka, sochy svatých.
- V posledních letech se výrazně zlepšil stav církevních objektů – rekonstrukce, statické zajištění.
- V horším stavu jsou nevyužívané objekty, jde především o špatný stav bývalých tvrzí a šlechtických sídel (př. Týnec nad Labem, Býchory), hrady se zachovaly ve velmi neúplné podobě.
- Žalostný osud far, které jsou opuštěné a neslouží jako obydlí pro duchovní.
- Další historické památky: kaple a kapličky, zvonice, sochy, pomníky, radnice, lidová architektura, technické památky (Richterova vila, Pernerův mlýn), staleté stromy.
- Tradice chovu koní – Národní hřebčín Kladruby nad Labem – nejstarší hřebčín na světě, chov lipicánů.

- Pozůstatky Keltské historie – př. Keltské oppidum a venkovní skanzen v Dobšicích, v obci se pravidelně pořádají také Keltské slavnosti.
- Muzea v Týnci nad Labem, Žiželicích, Dobšicích.
- Archeologická naleziště: Býchory, Týnec nad Labem.
- V posledních letech se projevuje návrat k tradicím: pořádání festivalů řemesel, jarmarky, máje, udržování velikonoční tradice.
- Řepařská drážka, která má využití pro cestovní ruch, je významnou turistickou atraktivitou a patří mezi vyhledávané cíle turistů.

#### **Turistické trasy:**

Při srovnání s jinými oblastmi ČR lze konstatovat, že vyznačené pěší turistické trasy mají v území MAS nízkou hustotu. Územím prochází následující turistické pěší trasy:

- Tři Dvory – Býchory – Týnec nad Labem – Veletov – Starý Kolín – Kolín
- Žehuň
- Veltruby – Kolín
- Tři Dvory – Konárovice – Polní Chrčice – Žehuň

#### **Potenciál oblasti pro rozvoj cestovního ruchu**

- Území MAS jako ideální výchozí bod pro výjezdy turistů do blízkého okolí, které nabízí řadu významných turistických atraktivit: Kutná Hora, lázně Poděbrady, Nymburk, zámek Kačina, hřebčín Kladruby nad Labem, zámek Karlova Koruna v Chlumci nad Cidlinou, Vigvam Němčice, Kolínská řepařská drážka, Kostnice v Žehuni aj.
- Nárůst počtu turistů v území MAS díky rozmachu sportovních a kulturně-společenských akcí.
- Obnova původních cest do jejich tradiční podoby - využití historických dopravních prostředků jako součásti turistiky.
- Vznik minizoo, obor se zvířaty, statků: Starý Kolín, Vigvam Němčice.
- Nedostatek služeb souvisejících s cestovním ruchem a jejich špatná kvalita – stravovací služby, ubytovací služby, informační služby = mezera, která je třeba vyplnit.
- Cykloturistika – nenáročný rovinatý terén vhodný pro všechny věkové kategorie, avšak nedostatečně využitý potenciál (chybí dostatek upravených cyklotras, značení, odpočinková místa, informační tabule).
- Hipoturistika – tradice chovu koní, blízký hřebčín Kladruby nad Labem, Ranch Happy Hour, Afrodita Němčice.
- Agroturistika – zemědělská tradice, možnost přilákat do regionu turisty z měst, kteří se chtějí seznámit se životem na venkově.
- Celkově nedostatečně využitý potenciál oblasti pro rozvoj cestovního ruchu + problém nedostatečné propagace regionu, **nefungující destinační management.**
- **Ke zlepšení kvality služeb je třeba rozšířit nabídku forem šetrné turistiky a zkvalitnit služby pro turisty (ubytování, odpočinkové zóny – altány a lavičky, sociální zázemí v kempech, občerstvení, turistické a cykloturistické značení, půjčovny lodí a kol, informační centra, údržba turistických tras a jejich okolí, sběrná místa odpadu a následný svoz). Je třeba zahustit nabídku malých turistických cílů a propojit je do sítě, která se bude vzájemně propagovat.**
- Nedostatečné zmapování památek v území

### **Důležitá pozitiva**

- Území MAS jako ideální výchozí bod pro výjezdy turistů do blízkého okolí, které nabízí řadu významných turistických atraktivit (Kutná Hora, Poděbrady, zámek Kačina, zámek Karlova Koruna v Chlumci nad Cidlinou).
- Řada turistických atraktivit v rámci samotného území MAS – Národní hřebčín Kladruby nad Labem, Žehuňský rybník, zámky v Býchorech, Konárovicích, Žehuňská obora, Richterova vila, Pernerův mlýn, muzea v Týnci nad Labem a Žiželicích, Keltské opidum a skanzen v Dobšicích, archeologická naleziště v Býchorech, Týnci nad Labem.
- Několik chráněných lokalit: Národní přírodní rezervace Libický luh, Přírodní rezervace Týnecké mokřady, PR Tonic-Bezdná, PR Veltrubský luh, PR Duny u Sváravy.
- Rovinatý terén vhodný k vybudování cyklotras – cykloturistika jako oblíbená sportovně-rekreační činnost v regionu.
- Tradice v chovu koní – blízkost Národního hřebčína Kladruby nad Labem, potenciál pro rozvoj hipoturistiky v území.
- V posledních letech návrat k tradičním slavnostem – pořádání festivalů řemesel, jarmarků, trhů, poutí.
- Řeky Labe a Cidlina jakožto významné prvky území rekreačně využívané rybáři – potenciál pro cestovní ruch.

### **Problémy a potřeby k řešení v oblasti cestovního ruchu**

- Chybí využití řeky Labe pro plavby výletních lodí do blízkého okolí.
- Špatný technický stav bývalých tvrzí a šlechtických sídel, nedochovaná podoba hradů, žalostný osud far.
- Nedostatečně využitý potenciál území pro rozvoj agroturistiky, hipoturistiky a cykloturistiky.
- Nedostatek služeb souvisejících s cestovním ruchem, případně jejich špatná kvalita – zejména stravovací, ubytovací a informační služby.
- Chybí dostatek upravených cyklotras, odpočinková místa, informační tabule, značení.
- Nedostatečná propagace regionu.
- Chybí povědomí o aktivitách MAS Zálabí.
- Zapojení občanů regionu MAS.
- Jednotná propagace včetně webu MAS.
- Údržba webu a jeho aktualizace.
- Žádné dotace na životní prostředí, cestovní ruch a památky.
- Žádný destinační management.
- Málo ubytovacích míst (kempy, tábořiště,..).
- Nepojmenovaný kraj (kraj Kladrubského bělouše, Žehuňského kapra,..).
- Byrokraticky nastavená pravidla ve všech dotačních titulech.





## 2.1.17 Územní plánování

Tabulka č. 6: Územní plánování obcí

Obec	POV			Územní plánovací dokumentace (ÚPD)			ÚPD – 1. Aktualizace			ÚPD – 2. Aktualizace			Strategický dokument obce
	ANO/NE	datum zpracování	datum platnosti	ANO/NE	datum zpracování	datum platnosti	ANO/NE	datum zpracování	datum platnosti	ANO/NE	datum zpracování	datum platnosti	ANO/NE
Bělušice	NE	-	-	ANO	2/12	platný	NE	-	-	NE	-	-	NE
Býchory	ANO	3/95	platný	ANO	10/99	3/02	ANO	3/02	2/03	ANO	2/03	4/08	NE
Dobšice	ANO	4/07	12/2013	ANO	2007	2020	ANO	2012	2020	NE	-	-	ANO
Dománovice	ANO	2009	platný	NE	-	-	NE	-	-	NE	-	-	NE
Hlavečnick	NE	-	-	ANO	2001	platný	NE	-	-	NE	-	-	NE
Choťovice	ANO	2011	2020	ANO			ANO			NE	-	-	NE
Jestřábí Lhota	NE	-	-	ANO	2000	2005	ANO	2005		NE	-	-	NE
Kladruby nad Labem	ANO	98	platný	ANO	2006	2020	NE	-	-	NE	-	-	NE
Konárovice	NE	-	-	ANO	8/99		ANO	2012		ANO	10/2013		NE
Krakovany	ANO	1995	2015	ANO	20.9.1999	2020	ANO	#####		ANO	6.7.2006		
Labské Chrčice	ANO	92	platný	ANO	8/92	98	ANO	98	2011	ANO	2011	platný	NE
Němčice	ANO			ANO			NE	-	-	NE	-	-	NE
Ohaře	ANO	11/97		ANO	4/2004	do vydání nového	ANO	12/2007	do vydání nového	ANO	6/2013	do vydání nového	ANO
Opolany	ANO	1/2010	platný	ANO	12/2013	platný	NE	-	-	NE	-	-	NE
Ovčáry	ANO	2007	2012	ANO	10.10.2001		ANO	27.4.2006	27.4.2006	ANO	1Ř.1.2007	15.1.2007	NE
Polní Chrčice	ANO	2011	2014	ANO	2004	platný	připravuje se			NE	-	-	NE
Sány	NE	-	-	ANO	3/2006	11/2007	ANO	11/2007	platný	připravuje se			ANO
Starý Kolín	ANO	11/2007	dosud	ANO	7/2010	11/2012	ANO	11/2012	dosud	NE	-	-	ANO
Tetov	ANO	2012	platný	ANO	2006	platný	NE	-	-	NE	-	-	NE

Tři Dvory	ANO	2007	2018	ANO	11/1996	7/2005	ANO	7/2005	4/2011	NE - zrušeno MMR			NE
Týnec nad Labem	NE	-	-	ANO			ANO			NE	-	-	ANO
Veletov	ANO	11/2001		ANO	2003		NE	-	-	NE	-	-	NE
Veltruby	ANO	12/96	platný	ANO	1996	11/2001	ANO	11/2001	2006	ANO	2006	10/2010	NE
Volárna	NE	-	-	ANO	1/2006	platná	NE	-	-	NE	-	-	NE
Záboří nad Labem	ANO	2000	2020	ANO	2000	2006	ANO	2006	2014	NE	-	-	NE
Žehuň	NE	-	-	nový			NE	-	-	NE	-	-	NE
Žiželice nad Cidlinou	ANO	9/1998	platný	Vydání	právní moc	platný	ANO	9/209	platný	NE	-	-	NE

## 2.2 SWOT analýza

### 2.2.1 SWOT analýza souhrnná

Následující tabulka v sobě integruje všechny doposud vytvořené SWOT analýzy jednotlivých oblastí.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velká nabídka atraktivit</li> <li>• Rovinaté území – cyklotras pro všechny věkové kategorie</li> <li>• Atraktivní příroda a krajina</li> <li>• Dopravní infrastruktura =&gt; dálnice, vlaky, Labe, Cidlina,..</li> <li>• Blízkost podnikatelských příležitostí =&gt; velká okolní města</li> <li>• Výhodná poloha regionu (Střední Čechy)</li> <li>• Velká spolková činnost</li> <li>• Volnočasové aktivity (vč. podpory kulturních tradic)</li> <li>• Demografické složení obyvatelstva – v obcích začínají převažovat mladé rodiny s dětmi</li> <li>• Silná komunita v malých obcích, lidé se znají navzájem, spolupracují</li> <li>• Kapacitně dostačující síť škol</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Špatné značení turistických cílů</li> <li>• Nedostatečné vybavení SDH (pytle na písek, plovací čerpadla, plachta na střeche, motorová pila,..)</li> <li>• Nejsou chodníky a bezpečnostní prvky pro chodce/ zklidnění a zpomalení provozu</li> <li>• Špatný technický stav místních komunikací</li> <li>• Malá podpora tradičního řemesla</li> <li>• Nedostatečná síť a kapacita institucí které zajišťují sociální služby (zejména pečovatelských domů, terénních služeb..)</li> <li>• Málo prostorů pro setkávání obyvatel</li> <li>• Spolky nemají žádný nebo zastaralý mobiliář</li> <li>• Velké množství zanedbaných památek</li> <li>• Nedostatečná propagace místních firem a živnostníků</li> <li>• Absence trhu/prodeje s regionálními výrobky</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vznik společného destinačního managementu území</li> <li>• Podpora SDH - nákup vybavení hasičům, rekonstrukce, modernizace, výstavba stanic</li> <li>• Rozvoj cyklopropravy</li> <li>• Podpora zemědělců</li> <li>• Vzrůstající poptávka po tradičních výrobcích</li> <li>• Dostupnost nemocnic</li> <li>• Dostupnost škol</li> <li>• Zřízení komunitních center</li> <li>• Využívání finančních zdrojů EU</li> <li>• Rozvoj volnočasových aktivit pro všechny</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nárůst dopravy a s tím související zátěž pro okolí</li> <li>• Míra nezaměstnanosti</li> <li>• Děti nebudou vedeny k smysluplnému trávení volného času</li> <li>• Obce nebudou podporovat spolky</li> <li>• Chátrání budov občanské vybavenosti povede ke snížení sportovního a kulturního vžití obyvatel</li> <li>• Nedostatek financí na nutné investice</li> <li>• Složitá administrativa spojená s čerpáním dotací</li> <li>• Přehlcenost personálu</li> </ul>

věkové kategorie	
• Aktivní politika zaměstnanosti	

## 2.2.2 SWOT analýzy v území vybraných oblastí rozvoje dle zjištění od komunity

### Oblast rozvoje: Životní prostředí, Cestovní ruch a památky

Silné stránky	Slabé stránky
<p><b>Životní prostředí</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hezká příroda</li> <li>• Rovina</li> <li>• Lesy, řeky – velké množství</li> <li>• Lokality Natura Viva 2000</li> <li>• Národní kulturní památka Národní hřebčín Kladruby nad Labem</li> <li>• Žehuňská obora, žehuňský kapr</li> </ul> <p><b>Cestovní ruch</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Velká nabídka atraktivit (Řepařská drážka - 35 000 návštěvníků ročně, zařízení „Vigvam“, Starý Kolín – statek a malá ZOO, Ekocentrum Horka, TPCA - 12 000 návštěvníků ročně)</li> <li>• <b>Rovinaté území - cyklotrasy pro všechny věkové kategorie</b></li> <li>• <b>Atraktivní příroda a krajina</b></li> <li>• <b>Malá vzdálenost od Prahy</b></li> <li>• <b>Dobrá dopravní obslužnost</b></li> </ul> <p><b>Památky</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Národní kulturní památka Národní hřebčín Kladruby nad Labem, Střední škola jezdeckví a chovu koní</li> <li>• Dobšice – Keltské muzeum, Expozice spolků a významných rodáků</li> <li>• Řepařská drážka</li> <li>• Muzeum v Žiželicích, muzeum v Týnci nad Labem</li> <li>• Kostel sv. Prokopa v Záboří nad Labem</li> <li>• Významní rodáci: Vrchlický, Kubelík, Perner, Šolta, Ratili, Kmoch</li> <li>• Blízkost Kolína, Chlumce nad Cidlinou, Poděbrad, Kutné Hory</li> </ul>	<p><b>Životní prostředí</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Černé skládky</li> <li>• Intenzivně využívaná zemědělská půda</li> <li>• Znečištěné rybníky, tůně, vodní toky, nádrže</li> <li>• <b>Upadající rekreační funkce lesa</b></li> </ul> <p><b>Cestovní ruch</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špatné značení turistických cílů</li> <li>• Vandalismus</li> <li>• Chybí názvy cyklotras (prozatím očíslovány) =&gt; např. Dobšická, K soutoku, Žehuňský kapr, Kladrubský bělouš,..</li> <li>• Chybí dostatečné kvalitní zázemí pro turisty, včetně mobiliáře na turistických cestách</li> <li>• Chybí doplňování zničeného značení stezek</li> </ul> <p><b>Památky</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uzavřený zámek Býchory – komunitní centrum</li> <li>• Méně kulturních památek</li> <li>• Problém vlastnictví památek – Tvrz Týnec nad Labem,..</li> <li>• kostnice v Žehuni otevřena pouze po předchozí domluvě, zavřené kostely,..</li> <li>• Památky chátrají – havarijní stavy (kostely, drobné sakrální stavby, hřbitovy,..)</li> <li>• Nedostatek financí na opravu památek</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chybí jednotná propagace: infocentrum v Týnci nad Labem, infocentrum v Dobšicích, geocashing, turistické známky, vizitky, název cyklotras, značení „Vítá Vás obec..“, „Loučí se s Vámi obec..“, regionální mince, naučné stezky,..</li> <li>• <b>Vznik společného destinačního managementu území</b></li> <li>• Chybí detailní zmapování památek (cesty a památky)</li> <li>• <b>Podpora revizí</b> a propojení cyklotras</li> <li>• Chybí společné materiály celého regionu</li> <li>• Chybí přístaviště na Labi (splavnost)</li> <li>• Málo ubytovacích míst</li> <li>• Málo regionálních produktů</li> <li>• Chybí hromadný prodej regionálních produktů v muzeu atd.</li> <li>• Chybí jednotný název kraje (kraj Kladrubského bělouše, Žehuňského kapra, ..)</li> <li>• Chybí spolupráce s Povodím Labe</li> <li>• Zajistit průvodcovské služby po regionu – nejdříve musí být region zmapován</li> <li>• Založení malých expozic/muzeí s místními zajímavostmi historie i současnosti, přírodního i kulturního dědictví</li> <li>• Udržení přírodní stability</li> <li>• Udržitelnost průmyslového rozvoje (Ovčáry)</li> <li>• Možnost čerpání dotací, na které jinak nejsou finance</li> <li>• Revitalizace alejí, výsadby nových stromů</li> <li>• Vytvoření menších sběrných dvorů – spolupráce několika obcí</li> <li>• Zapojování veřejnosti do rozhodování v oblasti životního prostředí</li> <li>• Nabídnout turistům zajímavá místa</li> <li>• Certifikovat nové regionální výrobce =&gt; vytvořit v muzeích prodej regionálních produktů</li> <li>• Spolupráce s Toulavou kamerou</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Nedostatečná propagace území (např. pomocí webu - údržba webu a jeho aktualizace...)</b></li> <li>• Žádné dotace na Životní prostředí, cestovní ruch a památky</li> <li>• Žádný destinační management</li> <li>• Málo ubytovacích míst (kempy, tábořiště,..)</li> <li>• Nepojmenovaný kraj (kraj Kladrubského bělouše, Žehuňského kapra,..)</li> <li>• Nárůst dopravy a s tím související zátěž pro okolí</li> <li>• Byrokraticky nastavená pravidla ve všech dotačních titulech</li> <li>• Nadměrné a nešetrné využívání přírodních zdrojů</li> <li>• Znehodnocení přírody a krajiny</li> <li>• Dálnice – migrace zvěře</li> </ul>
---	---

### Oblast rozvoje: Doprava, Bezpečnost

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>dopravní infrastruktura =&gt; dálnice, vlaky, Labe, Cidlina,..</li> <li>cyklotrasy =&gt; na kole po lesích</li> <li>hustá silniční síť</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nesmyslně umístěné dopravní značky</li> <li>Nerespektování dopravních značek</li> <li>Velké množství majetkových krádeží</li> <li>Množství přetížených aut – kamiony</li> <li>Systém výběru mýta</li> <li>Chybí mobilní váhy</li> <li>Nedostatečné vybavení SDH (pytle na písek, plovací čerpadla, plachta na střechu, motorová pila,..)</li> <li>Zastaralá technika SDH</li> <li>Neznalost krizového řízení</li> <li>Chybí školení pro hasiče v regionu Zálabí (strojník, velitel,..)</li> <li>Parametry silnic neodpovídají jejich významu</li> <li>Rozbité komunikace hlavně mimo hlavní tady a v menších obcích</li> <li>Nejsou chodníky a bezpečnostní prvky pro chodce/ zklidnění a zpomalení provozu</li> <li>Čekárny regionu – zničené a nejednotný styl</li> <li>Špatná dopravní obslužnost</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>Školení/kurzy pro hasiče v regionu (Ing. Papež)</li> <li>Zachovat dotace na SDH</li> <li>Nákup vybavení hasičům, které bude někde uskladněno a v případě potřeby rozděleno do obcí</li> <li>Osvěta pro obyvatele při živelné pohromě, jak se chovat</li> <li>Vrátit povědomí lidí, že problémy se můžou z části řešit sami =&gt; pomoci policii (hodně obcí ke kontrole jednou policií =&gt;nelze zvládnout)</li> <li>Instalace fotopastí, kamerového systému (pro přestupkové komise) =&gt; OÚ, školy, sklady, hřiště, hřbitovy, pošty, výjezdy obcí,..</li> <li>Zlepšení regionu pro obyvatele – prostředí</li> <li>Zmírnění těžké nákladní dopravy =&gt; řešení problémů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>šíření „šmejdů“ (prodej důchodcům)</li> <li>dopravní obslužnost</li> <li>žádné finance do JPO5</li> <li>žádná pomoc se součinností hasičů</li> <li>zhoršení komunikací v regionu</li> <li>žádné hlídky policie po obcích</li> <li>průjezd těžkých nákladních aut obcemi</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• řešení problémů s majetkovými krádežemi</li> <li>• Zpracování mapy území, kde se zapíše kriminální činnost</li> <li>• V obcích zrušit značky a všude mít přednost zprava</li> <li>• Zmapování značek na svých katastrech =&gt; vybrat nesmyslné =&gt; PODKLADY PŘEDAT MAS</li> <li>• Systém stabilních vah s radary</li> <li>• Řešit omezení průjezdu nákladních aut obcemi</li> <li>• Najít v katastrech místa, proč by nákladní auta neměli projíždět obcí =&gt; nosnost mostků (znalecký posudek)</li> <li>• Satelitní mýto</li> <li>• Rozvoje cyklo dopravy a stezek pro ni</li> <li>• Podpora ekologické dopravy</li> </ul> <p><b>Dopravní obslužnost</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MASbus =&gt; podpora turistiky, cestovní ruch po památkách</li> <li>• Obyvatelé se musí dostat domu z práce, kultury, děti z kroužků</li> <li>• Obecní taxi/minibus</li> <li>• Získat částky od všech obcí MAS za dopravní obslužnost =&gt; řešení minibusy</li> <li>• Analýza časů =&gt; zrušení málo obsazených autobusů</li> <li>• Lodní doprava =&gt; využití rekreace =&gt; převoz před řeky, zřízení drobných přístavišť</li> <li>• autobusy na CNG</li> </ul>	
---	--

**Oblast rozvoje: Podpora podnikatelů, Zemědělství**

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• velký podíl orné půdy</li> <li>• blízkost podnikatelských příležitostí =&gt; velká okolní města</li> <li>• dobrá spolupráce s myslivci =&gt; údržba rajonů</li> <li>• bašovo zelí a jahody – regionální produkty</li> <li>• velké kupní síla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nastavení státu – pěstování hlavně kukuřice, řepky,.. =&gt; společenská poptávka</li> <li>• nedostatečný vztah k zemědělství (venkovu obecně)</li> <li>• nedostatečná informovanost o řemeslnících/podnikatelích</li> <li>• malá podpora tradičního řemesla</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• výhodná poloha regionu (Střední Čechy)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• malá spolupráce obcí se zemědělci/podniky</li> <li>• administrativní zátěž zemědělců =&gt; nedostatečná podpora projektů od MAS</li> <li>• nedostatečné odvodnění polí =&gt; zastaralé drenáže =&gt; zmapování</li> <li>• není/chybí biokoridory</li> <li>• nedostatečné vzdělání začínajících mladých podnikatelů/řemeslníků</li> <li>• chybí jednotný informační systém podnikatelských subjektů v regionu</li> </ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• zmapovat obecní/polní cesty =&gt; dát jim natrvalo status „cesta“ =&gt; trvalý přístup na cesty</li> <li>• další regionální produkty =&gt; potraviny</li> <li>• podpora soukromých zemědělců</li> <li>• podpora vzniku prodejen s regionálními produkty</li> <li>• podpora „bedýnkového prodeje“ =&gt; mix ovoce a zeleniny =&gt; domluva se zemědělci na času, místě předání,...</li> <li>• podpora agroturistiky</li> <li>• podpora včelstev</li> <li>• podpora nákupu drobných investic, které by pomohly zvýšit konkurenceschopnost</li> <li>• ZOO s hospodářskými zvířaty</li> <li>• Podpora zemědělských dotací</li> <li>• Obnova drenáží na polích</li> <li>• Vyčištění obecních struh</li> <li>• Obnova biokoridorů</li> <li>• Databáze s řemeslníky na webu MAS Zálabí</li> <li>• Tvorba pracovních míst na zkrácenou dobu</li> <li>• Vznik nových zákaznických segmentů</li> <li>• Vyrůstající poptávka po tradičních výrobcích</li> <li>• Podpora jezdeckého sportu a péče o koně</li> <li>➤ péče o ohrožené a problémové skupiny dětí a mládeže prostřednictvím práce v zemědělství</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nespoupráce zemědělců s obcemi</li> <li>• Vytěžení půdy z hlediska biologické kvality</li> <li>• Vyrůstající konkurence</li> <li>• Velká síť obchodních řetězců</li> <li>• Přesycenost trhu</li> <li>• Složitá administrativa</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• osvěta a propagace šetrných způsobů zemědělského hospodaření</li> <li>• podpora udržitelného hospodaření a péče o zvířata</li> <li>• podpora využívání biomasy jako obnovitelného zdroje energie</li> <li>• Podpora vzdělávání, výchova a osvěta spotřebitelské veřejnosti v oblasti bezpečnosti potravin, kvality potravin a zdravé výživy</li> </ul>	
---	--

### Oblast rozvoje: Zdravotnictví a sociální péče, Vzdělávání

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dostupnost nemocnic</li> <li>• Vybavenost zdravotnictví</li> <li>• Síť malých zdravotních středisek</li> <li>• Fungující systém OÚ</li> <li>• Spolupráce MŠ</li> <li>• Blízkost Prahy – specializované nemocnice</li> <li>• Stárnutí populace- pro zřizovatele sociálního a zdravotnického zařízení dostatek klientů</li> <li>• Potenciál aktivních lidí</li> <li>• Zvyšující se počet bezbariérových objektů</li> <li>• <b>Obce jsou si vědomi důležitosti škol – snaží se je udržet a podporovat</b></li> <li>• <b>Menší (venkovské) školy mají osobní přístup k dětem</b></li> <li>• <b>Školy pomáhají obcím s kulturou</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chybí dětský lékař =&gt; malý počet</li> <li>• Chybí gynekolog (lékař specialista,...)</li> <li>• <b>Neexistující</b> pečovatelské domy</li> <li>• Málo aktivit a prostorů pro seniory</li> <li>• Krátká pracovní doba v ZŠ a MŠ</li> <li>• Neexistující nabídka aktivit =&gt; prostory pro mládež</li> <li>• Zánik knihoven</li> <li>• Vybavenost škol</li> <li>• Málo asistentů ve školách</li> <li>• Chybí psycholog ve školách, logoped,... (jeden na několik škol)</li> <li>• Nedostatek financí</li> <li>• Chybí zázemí pro sociálně slabé – nedostatečná kapacita lůžek</li> <li>• Nejednotná ucelená informovanost</li> <li>• Malá podpora pro pečující osoby (celodenní péče o nemocného, psychická podpora, následné pracovní příležitosti)</li> <li>• Nedostatek terénních pracovníků</li> <li>• Nedostatek kvalifikovaných odporníků</li> <li>• Chybí podpora zkrácených úvazků</li> <li>• Chybí sociální byty v obcích</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podpora malých zdravotních středisek</li> <li>• Rozvoz obědů ve všech obcích</li> <li>• Pořízení taxi pro seniory</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvyšující se míra nezaměstnanosti</li> <li>• Nedostatečné financování sociálních služeb</li> <li>• Celkový nezájem veřejnosti o danou</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vybavení/hřiště pro seniory</li> <li>• Komunitní centra</li> <li>• Vytvoření jednotné databáze služeb v regionu</li> <li>• Zavedení osobní asistence</li> <li>• Rozšiřování potřeb obyvatel vzhledem k migraci lidí = pracovní příležitosti</li> <li>• Putovní letní kino</li> <li>• Vznik aktivit pro mládež</li> <li>• Komunitní vzdělávání/kurzy =&gt; podpora řemesel X moderních věcí</li> <li>• Pořízení dopravního mobilního hřiště</li> <li>• Pořízení dětských mobilních dílniček do školek</li> <li>• Pořízení mobilní vzdělávací tabule ohledně krizového řízení do škol</li> <li>• Zajistit prestiž povolání učitele</li> <li>• Speciální programy na slušné chování dětí</li> <li>• Motivační kurzy pro pedagogy</li> <li>• Zahraniční spolupráce</li> <li>• Využívání finančních zdrojů u EU v dalším období</li> <li>• environmentální vzdělávání</li> <li>• využívání kulturního dědictví pro vzdělávání</li> <li>• Podpora vzdělávání, výchova a osvěta spotřebitelské veřejnosti v oblasti bezpečnosti potravin, kvality potravin a zdravé výživy</li> </ul>	<p>problematiku</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvyšování věkové hranice</li> <li>• Udržitelnost realizovaných projektů</li> <li>• Rozpad sociálních vazeb (rozvody, péče o seniory,..)</li> <li>• Dělení společnosti dle majetnosti</li> <li>• Morální úpadek ve společnosti</li> <li>• Špatná kvalita školství</li> <li>• Návykovost mladých lidí</li> <li>• Klesající porodnost</li> <li>• Snižování sociálních dávek</li> </ul>
---	--

#### Oblast rozvoje: Sport, Kultura a volný čas

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velká spolková činnost</li> <li>• Několik muzeí</li> <li>• Zaměření na Kelty (Dobšice)</li> <li>• Polabská hasičská liga</li> <li>• Volnočasové aktivity – tradice</li> <li>• Řepařská drážka</li> <li>• Hřebčín Kladruby nad Labem</li> <li>• Významné - silné osobnosti</li> <li>• Demografické složení obyvatelstva –</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spolky nemají mobiliář žádný nebo zastaralý</li> <li>• Spolky se nemají kde scházet</li> <li>• Financování neziskových organizací</li> <li>• Zánik kulturních tradic</li> <li>• Není regionální vzdělávací centrum</li> </ul>

<p>v obcích převažují mladé rodiny</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Silná komunita v malých obcích – lidé se znají navzájem, spolupracují</li> </ul> <p><b>Tradice:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Máje</li> <li>• Masopust</li> <li>• Neckiáda</li> <li>• Dětské dny</li> <li>• Pálení čarodějnic</li> <li>• Polabská liga</li> <li>• Posvícení</li> <li>• Otvírání X zavírání toků</li> <li>• Výlov rybníků</li> <li>• Vánoční půlnoční mše</li> <li>• Plesy</li> <li>• Drakiády</li> <li>• Rozsvícení stromečků</li> <li>• Zpívání v kostele</li> </ul>	
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sportoviště</li> <li>• Sportovní školy</li> <li>• Rozvoj volnočasových aktivit pro seniory, děti, mládež,..</li> <li>• Jednotný kalendář kulturních akcí</li> <li>• Propagace kulturních akcí pomocí MAS</li> <li>• MAS vláček po regionu</li> <li>• Využití památkových objektů</li> <li>• Využití neopravené budovy v majetku – komunitní centra</li> <li>• Potřeba zajistit hlídání dětí cca do 18 hodin – poptávka od zaměstnaných rodičů</li> <li>• Tematicky zaměřené přednášky (posilování paměti, historie, rodokmen..)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Málo peněz pro malé obce a NNO</li> <li>• Špatné přerozdělování prostředků</li> <li>• Neustálé reformování</li> <li>• Děti nejsou vedeny rodiči k smysluplnému aktivnímu trávení volného času</li> <li>• Obce, které nepodporují své spolky</li> </ul>

## 2.3 Analýza problémů a potřeb

### 2.3.1 Vyhodnocení rozvojového potenciálu území

V území MAS Zálabí nelze s výjimkou obce Ovčáry na jejímž území se nachází areál firmy TPCA specifikovat konkrétní lokality dle geografického členění, které by mohly být vyzdvihnuty jako

specifická rozvojová území. Z tohoto pohledu lze říci, že území všech obcí má stejný či velmi podobný rozvojový potenciál.

Na druhé straně však lze specifikovat územní prvky, které by měly být předmětem rozvojových aktivit. Mezi tyto prvky patří především tyto:

- Vodní plochy a toky v území MAS Zálabí (tj. nádrže, rybníky, řeky)
- Městská památková zóna Týnec nad Labem
- Objekty a související území, která jsou charakteristická z hlediska kulturního a přírodního dědictví (např. Národní hřebčín Kladruby nad Labem)

### **2.3.2 V kterých oblastech má území dostatek lidí (potenciál) zapojitelných do rozvoje území**

Oblasti, ve kterých má území MAS Zálabí dostatečné kapacity lidských zdrojů zapojitelných do rozvoje území jsou následující:

- Podnikatelské subjekty napojené na TPCA jako subdodavatelé a přímo management TPCA (viz str. 56)
- Zemědělství podnikatelé
- Management a zaměstnanci Národního hřebčína Kladruby
- Aktivní spolky a neziskové organizace (např. myslivecká sdružení v jednotlivých obcích)
- Sborny dobrovolných hasičů v jednotlivých obcích
- Členové a zaměstnanci místní akční skupiny Zálabí, z.s.

### **2.3.3 V kterých oblastech má území rozvojový potenciál (kde se může rozvíjet)**

Rozvojový potenciál lze v rámci území MAS Zálabí nalézt především v následujících oblastech:

- Cestovní ruch
- Agroturistika se zaměřením na jezdeckví
- Využití řek Labe a Cidlina k rozvoji vodní turistiky a využití vodních toků k dopravě
- Podnikatelské aktivity v oblasti služeb cestovního ruchu
- Zemědělská činnost a rozvoj lokálních produktů (potravinových i zemědělských)
- Inovace v průmyslové výrobě (u TPCA a jeho dodavatelů)

### **2.3.4 Je možno v území využít vlastní prostředky (finance, věcné plnění apod.) k zajištění vícezdrojového financování rozvoje území?**

Již v období 2007 – 2013 využívalo území prostředky grantového programu, které TPCA poskytovalo na rozvoj regionu. V rámci strategie společenské odpovědnosti podporoval fond během uplynulých deseti let společně s místními neziskovými organizacemi přes dvě stovky projektů ve třech hlavních oblastech:

- **Životní prostředí**

Smyslem této priority je ochrana životního prostředí, vzdělávání a rozvoj zodpovědného přístupu veřejnosti k environmentální problematice. Podporujeme projekty zaměřené na třídění odpadu,

využívání obnovitelných zdrojů energie a projekty pečující o trvale udržitelné přírodní dědictví regionu.

- **Bezpečná doprava**

Naší druhou prioritou je zvyšování dopravní bezpečnosti v regionu. Podporujeme projekty zaměřené na řešení identifikovaných bezpečnostních rizik a zvyšování povědomí o bezpečném chování v dopravě.

- **Vzájemné soužití**

Smyslem třetí priority je rozvoj aktivního životního stylu a posilování komunitního života ve městech i obcích. Podporujeme projekty usilující o zachování tradic, kulturního dědictví regionu a podporující smysluplné trávení volného času.

Kromě grantového programu však má TPCA další programy zaměřené na vzdělávání, ekologii a podporu talentů.

Kromě těchto prostředků z grantového programu TPCA však existuje další potenciál, který se skrývá v rozpočtech jednotlivých obcí. Zde je třeba hledat zdroje pro spoluúčast k investičním projektům a pro podporu spolků a neziskových organizací působících v daných obcích. Ročně je tak rozděleno v rámci celého území několik milionů korun.

### 2.3.5 Potřeby dle zjištění od komunity

#### Potřeby v oblasti životního prostředí

- Zachovat dotace na Životní prostředí, cestovní ruch a památky
- Oprava, revitalizace rybníků, tůní, vodních toků a nádrží
- Veřejná zeleň, zeleň v krajině regionu, aleje
- Zpracování projektů zeleně, studií
- Ekologizace lokálního vytápění
- Regionální sběrné dvory, systém likvidace bioodpadu
- Údržba lesních cest
- Omezení výskytu černé zvěře
- Zřizování ekologicky významných lokalit, prvků
- Podpora zahrádkaření
- Šlechtění zvířat a péče o ně
- Zřizování kompostáren
- Udržení přírodní stability
- Možnost čerpání dotací, na které jinak nejsou finance
- Revitalizace alejí, výsadby nových stromů
- Vytvoření menších sběrných dvorů – spolupráce několika obcí
- Zapojování veřejnosti do rozhodování v oblasti životního prostředí
- Vyčištění obecních struh
- Obnova biokoridorů
- Podpora využití alternativních zdrojů energie
- Pořádání besed a přednášek na téma ochrany životního prostředí – posílení vztahu k přírodě zvláště u dětí a mládeže

## Potřeby v oblasti cestovního ruchu

- Obnova historických cest v krajině, propojení obcí, cyklostezky, cyklotrasy
- Infrastruktura pro turisty
- Propagace regionu
- Turistické značení cest
- Služby pro turisty
- Agroturistika
- Zajistit dostatečné kvalitní zázemí pro turisty
- Informační systém – propagace
- Podpora knihoven a informačních turistických center
- Podpora organizací podporující kulturu v regionu
- Chybí jednotná propagace: infocentrum v Týnci nad Labem, infocentrum v Dobšicích, geocaching, turistické známky, vizitky, název cyklotras, značení „Vítá Vás obec..“, „Loučí se s Vámi obec..“, regionální mince, naučné stezky,..
- Chybí destinační management
- Nedělají se revize a propojení cyklotras
- Chybí společné materiály celého regionu
- Chybí přístaviště na Labi (splavnost)
- Málo ubytovacích míst
- Málo regionálních produktů
- Chybí hromadný prodej regionálních produktů v muzeu atd.
- Chybí jednotný název kraje (kraj Kladrubského bělouše, Žehuňského kapra, ..)
- Chybí spolupráce s Povodí Labe
- Chybí cyklotrasy, naučné stezky apod.
- Zajistit průvodcovské služby po regionu – nejdříve musí být region zmapován
- Nabídnout turistům zajímavá místa
- Sjednocení členů MAS => spolupráce
- Cyklistika, Labe, příroda => nalákání turistů do regionu
- Certifikovat nové regionální výrobce => vytvořit v muzeích prodej regionálních produktů
- Spolupráce s Toulavou kamerou
- Potenciál pro rozvoj cykloturistiky – úprava a propojení tras, zavedení lepšího značení cest, vybudování odpočívadel, napojení na Labskou cyklostezku
- Zvýšit propagaci regionu – infocentra, zlepšení kvality webových stránek obcí a organizací, rozšíření informačních tabulí, letáky a mapy území
- Využití řeky Labe pro účely cestovního ruchu
- Úprava břehů a vzhledu krajiny podél řek Labe a Cidlina pro rozvoj rekreačního využití
- Obnova a využití tradičních dopravních prostředků sloužících pro poznávání regionu a jeho historie
- Možnost využití potenciálu regionu pro rozvoj agroturistiky jakožto formy cestovního ruchu, která je udržitelná a šetrná k životnímu prostředí a napomáhá zachovat tradiční ráz života na venkově
- Podpora lokálních produktů

- Využití potenciálu pro rozvoj hipoturistiky – tradice chovu koní
- Využití strategicky výhodné polohy území MAS – poskytnutí kvalitních ubytovacích a stravovacích služeb pro turisty, kteří chtějí z území MAS podnikat výlety do blízkého okolí

#### **Potřeby v oblasti památek**

- Založení malých expozic/muzeí s místními zajímavostmi historie i současnosti, přírodního i kulturního dědictví
- Chybí detailní zmapování památek (cesty a památky)
- Oprava drobných sakrálních staveb a kulturního dědictví venkova
- Podpora společenských akcí zaměřujících se na návrat k tradicím venkova
- Rekonstrukce kulturních památek a úprava veřejných prostranství (parky, náměstí, odpočinkové plochy), více odpadkových košů
- Využití památkových objektů

#### **Potřeby v oblasti dopravní infrastruktury**

- Oprava místních komunikací a dopravní infrastruktury
- Dopravní značení
- Bezpečnostní prvky- přechody, provoz, opatření proti zvěři
- Infrastruktura pro pěší a cyklisty – propojenost
- Vytváření projektové dokumentace, studií, pasportů, průzkumů
- Podpora jednotného regionálního vzhledu zastávek busů a železničních stanic, rekonstrukce zastávek a nádraží

#### **Potřeby v oblasti dopravní obslužnosti**

- MASbus => podpora turistiky, cestovní ruch po památkách
- Obecní taxi/minibus
- Získat částky od všech obcí MAS za dopravní obslužnost => řešení minibusy
- Analýza časů => zrušení málo obsazených autobusů
- Lodní doprava => využití rekreace => převoz před řeky, zřízení drobných přístavišť
- Autobusy na CNG
- Regionální řešení dopravní obslužnosti, zřízení regionálních minibusů a školních autobusů

#### **Potřeby v oblasti Bezpečnost**

- Zvýšení bezpečnosti pomocí zřízení malých policejních služeben v obcích, instalace kamerových zařízení na veřejná prostranství, osvětlení v méně frekventovaných částech obce a navýšení počtu policejních hlídek v terénu
- Rozšířit systém protipovodňových opatření
- Provést statické zajištění zchátralých budov
- Navýšit rozpočty pro hasičské a policejní sbory
- Zajištění osvěty seniorů v otázce ochrany jejich vlastní bezpečnosti s cílem snížení rizika napadení či uzavření nevýhodných smluv
- Školení/kurzy pro hasiče v regionu (Ing. Papež)
- Zachovat dotace na SDH

- Nákup vybavení hasičům, které bude někde uskladněno a v případě potřeby rozděleno do obcí
  - Osvěta pro obyvatele při živelné pohromě, jak se chovat
  - Vrátit povědomí lidí, že problémy se můžou z části řešit sami => pomoci policii (hodně obcí ke kontrole jednou policií => nelze zvládnout)
  - Instalace fotopastí, kamerového systému (pro přestupkové komise) => OÚ, školy, sklady, hřiště, hřbitovy, pošty, výjezdy obcí,..
  - Zlepšení regionu pro obyvatele – prostředí
  - Zmírnění těžké nákladní dopravy => řešení problémů
  - Řešení problémů s majetkovými krádežemi
  - Zpracování mapy území, kde se zapíše kriminální činnost
  - V obcích zrušit značky a všude mít přednost zprava
  - Zmapování značek na svých katastrech => vybrat nesmyslné => PODKLADY PŘEDAT MAS
- 
- Systém stabilních vah s radary
  - Řešit omezení průjezdu nákladních aut obcemi
  - Najít v katastrech místa, proč by nákladní auta neměli projíždět obcí => nosnost mostků (znalecký posudek)
  - Satelitní mýto
  - Rozvoje cyklo dopravy a stezek pro ni
  - Podpora ekologické dopravy

#### **Potřeby v oblasti Podpora podnikatelů**

- Bodové zvýhodnění zemědělců pro spolupráci s přírodními hnojivy, kompostárnami, obcemi
- Zamezit zastavování oblastí s kvalitní půdou
- Podpora zemědělců – stroje, komposty,..
- Podpora řemeslníků – hrnčířský kruh, lis na ovoce,..
- Vybavení a výstavba jízdáren
- Podpora hipoterapie
- Podpora jezdeckého, dostihového, parkurového i drezurního sportu
- Propagace bioproduktů, regionálních produktů a informování spotřebitele o biopotravinách
- Zmapovat obecní/polní cesty => dát jim natrvalo status „cesta“ => trvalý přístup na cesty
- Další regionální produkty => potraviny
- Podpora soukromých zemědělců
- Podpora vzniku prodejen s regionálními produkty
- Podpora „bedýnkového prodeje“ => mix ovoce a zeleniny => domluva se zemědělci na času, místě předání,..
- Podpora agroturistiky
- Podpora včelstev
- Podpora nákupu drobných investic, které by pomohly zvýšit konkurenceschopnost
- ZOO s hospodářskými zvířaty
- Podpora zemědělských dotací
- Obnova drenáží na polích



- Databáze s řemeslníky na webu MAS Zálabí
- Tvorba pracovních míst na zkrácenou dobu
- Vznik nových zákaznických segmentů
- Vzdávající poptávka po tradičních výrobcích
- Podpora jezdeckého sportu a péče o koně
- Péče o ohrožené a problémové skupiny dětí a mládeže prostřednictvím práce v zemědělství
- Osvěta a propagace šetrných způsobů zemědělského hospodaření
- Podpora udržitelného hospodaření a péče o zvířata
- Podpora využívání biomasy jako obnovitelného zdroje energie
- Podpora vzdělávání, výchova a osvěta spotřebitelské veřejnosti v oblasti bezpečnosti potravin, kvality potravin a zdravé výživy

#### **Potřeby v oblasti Zdravotnictví**

- Ambulantní péče
- Podpora programů pro zdravý životní styl
- Podpora malých zdravotních středisek

#### **Potřeby v oblasti Sociálních služeb**

- Investice do kvalifikovaných pracovníků
- Investice do výstavby a rozšíření sociálních domů
- Společný projekt obcí v regionu
- Rozvoz jídla, pečovatelská služba
- Informovanost o sociální službě v regionu
- Péče o ohrožené a problémové skupiny dětí a mládeže prostřednictvím práce v zemědělství
- Rozšíření sociální služby pro vyloučené osoby
- Zapojení vyloučených lokalit a jedinců bez vzdělání do pracovního procesu – využití obecně prospěšných prací, pomocných prací, poskytnutí rekvalifikačních kurzů, doplnění vzdělání
- Zřízení společenských prostor pro setkávání matek s dětmi, center pro děti a mládež s vybavením pro vzdělávání, sport a další využití volného času
- Lepší dostupnost sociálních a pečovatelských služeb – vybudování domovů pro seniory, zajištění stravování, poskytnutí nabídky kulturního a společenského vyžití pro seniory
- Rozšířit na veřejných místech bezbariérový přístup
- Pořízení taxi pro seniory
- Vybavení/hřiště pro seniory
- Komunitní centra
- Vytvoření jednotné databáze služeb v regionu
- Zavedení osobní asistence
- Využití neoprávně budovy v majetku – komunitní centra
- Potřeba zajistit hlídání dětí cca do 18 hodin – poptávka od zaměstnaných rodičů

#### **Potřeby v oblasti Vzdělávání**

- Stavba škol a školek
- Vybavení škol a školek

- Sportovní areály u škol, tělocvičny
- Školní jídelny
- Rekonstrukce okolí škol
- Aktivity dětí po škole
- Multifunkční vzdělávací centra
- Zahraniční spolupráce
- Podpora malotřídních škol
- IT vybavení a moderní pomůcky pro zlepšení kvality vzdělávání, environmentální vzdělávání
- Podpora vzdělávání učitelů
- Podpora síťování škol, podpora propojování škol na regionální úrovni metodu LEADER, tvorby regionálních strategických plánů pro rozvoj systémů primárního vzdělávání a celoživotního učení
- Podpora vzdělávání znevýhodněných skupin na trhu práce (50+, senioři, rodiče po MD)
- Podpora regionálních soutěží
- Podpora prevence proti sociálně nežádoucím jevům a prevence proti kriminalitě, především dětí a mládeže, prostřednictvím volnočasových aktivit
- Rozšíření nabídky mimoškolních aktivit pro děti a mládež - jazykové, počítačové, řemeslné a podobné kurzy
- Zřízení dopravních hřišť za účelem lepší informovanosti dětí a mládeže v oblasti dopravního provozu
- Zajištění rekvalifikačních kurzů v území MAS pro dlouhodobě nezaměstnané, matky s dětmi
- Rozšíření policejních hlídek u školských zařízení
- Získávání financí pro oblast školství – zateplení a oprava budov, výměna oken, zvýšení kapacity mateřských školek, rozšíření pracovní doby v mateřských školkách, nákup výukových materiálů, vybavení počítačových učeben
- Vybudování otevřených koupališť s kvalitním zázemím a úprava stávajících
- Vznik aktivit pro mládež
- Komunitní vzdělávání/kurzy => podpora řemesel X moderních věcí
- Dopravní přenosné hřiště
- Dětské mobilní dílničky do školek
- Projekt do škol => mobilní vzdělávací tabule ohledně krizového řízení
- Vyvinout tlak na prestižní povolání učitele
- Speciální programy na slušné chování dětí
- Motivační kurzy pro pedagogy
- Environmentální vzdělávání
- Využívání kulturního dědictví pro vzdělávání
- Podpora vzdělávání, výchova a osvěta spotřebitelské veřejnosti v oblasti bezpečnosti potravin, kvality potravin a zdravé výživy
- Tematicky zaměřené přednášky (posilování paměti, historie, rodokmen..)
- Oslovit děti přes školy na venkovní aktivity

#### **Potřeby v oblasti Sportu a volného času**

- Dětská hřiště a sportoviště

- Podpora místních spolků (akce, vybavení)
- Aktivity a zázemí pro mládež
- Hřiště pro seniory
- Posilování rodiny – vytváření společných aktivit, soutěží, akcí pro všechny věkové kategorie
- Vytváření míst pro setkávání mladých
- Posílit spolupráci se ZŠ, stejně jako je s MŠ
- Vytvořit nabídku aktivit pro střední věk a seniory – hřiště, parky, kurzy, přednášky..
- Podpora spolků a NNO
- Podpora prevence proti sociálně nežádoucím jevům a prevence proti kriminalitě, především dětí a mládeže, prostřednictvím volnočasových aktivit
- Rozvoj dobrovolnictví a dobrovolné práce
- Sportoviště
- Sportovní školy
- Rozvoj volnočasových aktivit pro seniory, děti, mládež,..
- MAS vláček po regionu

#### Potřeby v oblasti Kultury

- Jednotný kalendář kulturních akcí
- Propagace kulturních akcí pomocí MAS
- Putovní letní kino
- Rekonstrukce a dovybavení budov obecních úřadů, kulturních domů

#### Potřeby v oblasti Občanské vybavenosti

- Rozšířit a zajistit vhodnou koncepci plánování výstavby nových bytových prostor, zpracovat projekty zaměřené na zvýšení podílu zeleně v obcích
- Nabídnout mladým generacím podněty pro setrvání v obcích na území MAS (více pracovních příležitostí, lepší dostupnost a kvalita služeb, rozvoj oblasti školství a vzdělávání, podpora sportovního vyžití, zlepšení dostupnosti lékařské a sociální péče, celkové zlepšení kvality života na vsi)
- Rozšíření technické infrastruktury
- Posílení meziobecní spolupráce
- Větší zapojení veřejnosti do rozvojových aktivit obcí
- Zajistit informační servis o aktuálních možnostech čerpání evropských a dalších fondů (např. ze strany MAS)
- Rozšiřování potřeb obyvatel vzhledem k migraci lidí = pracovní příležitosti

### 2.3.6 Souhrnná analýza problémů a potřeb

Problém	Potřeba	Financování
Špatné technické zázemí zemědělců	Investice do zemědělské i nezemědělské infrastruktury Podpora zemědělců – stroje, komposty,..	PRV

	Podpora školkařské produkce	
Upadající rekreační funkce lesa	Značení, výstavba a rekonstrukce stezek pro turisty Značení významných přírodních prvků Výstavba herních prvků a naučných prvků Zřizování odpočinkových stanovišť, přístřešků, informačních tabulí Mostky, lávky, zábradlí	PRV
Nedostatečná podpora zpracování místních produktů a jejich odbytu na trh	Posilovat spotřebitele ve výhodách spotřeby místních produktů Investice do zpracování produktů a jejich uvádění na trh Výstavy a rekonstrukce budov Pořízení strojů nástrojů a zařízení Investice do skladování výrobků Podpora propagace a prodeje místních výrobků	
Neexistence infrastruktury pro bezpečnou dopravu	Zlepšení a zvýšení bezpečnosti dopravy Bezbariérovost Optimalizace sítě cyklodopravy Zavádění bezpečnostních prvků Rekonstrukce cyklostezek a cyklotras Zlepšení zázemí autobusových zastávek	IROP
Špatné zázemí hasičských jednotek	Zajistit adekvátní odolnost stanic – stavební úpravy, nová výstavba Pořízení elektrocentrály jako náhradního zdroje el. energie	IROP
Neexistence komunitních center	Podpora veřejných víceúčelových zařízení pro setkávání Podpora aktivit pro rodiče dětí a pečujících osoby Vybudování zařízení typu školní družiny, kluby apod. Zajištění dopravy dětí na kroužky, do/ze školy	IROP, OPZ

	Vytvoření zařízení poskytující péči o dítě do 1 roku Vzdělávání pro pečující osoby Podpora prarodinných opatření	
Zastaralé vzdělávací zařízení	Podpora inkluze Bezbariérovost Podpora infrastruktury vzdělávacích zařízení Úpravy venkovních prostranství Pořízení vybavení, kompenzačních pomůcek a vybavení Podpora vnitřní konektivity a připojení k internetu Podpora zvyšování kvality vzdělávání	IROP
Nízká podpora sociálních služeb, neexistence sociálních služeb	Vznik a podpora sociálních služeb Podpora komunitní sociální práce a komunitních center Podpora zaměstnanosti osob dlouhodobě nezaměstnaných, sociálně vyloučených a ohrožených sociálním vyloučením Podpora dětských klubů při ZŠ, letních příměstských táborů Podpora vzdělávání a poradenství Podpora aktivizačních, asistenčních a motivačních programů	OPZ



# STRATEGIE

KOMUNITNĚ VEDENÉHO  
MÍSTNÍHO ROZVOJE ÚZEMÍ

MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINY

# ZÁLABÍ

Programové období 2014 – 2020

## STRATEGICKÁ ČÁST

### 3 Strategická část - úvod

Na získané informace v analytické části navazuje strategická část SCLLD.

Tato kapitola shrnuje důvody zpracování Strategie komunitně vedeného místního rozvoje včetně principů, kterých se budou aktéři při rozvoji území řídit. Součástí je definice poslání místní akční skupiny při vytváření a realizaci této strategie v příštím období. Strategie byla zpracována realizačním týmem MAS ve spolupráci s obcemi, podnikateli a neziskovými organizacemi z území MAS na období let 2014 – 2020 s přesahem do roku 2023. Cílem strategie je prohloubit spolupráci mezi místními aktéry rozvoje území a nastavit směry udržitelného rozvoje na místní úrovni.

Strategie je určena jako podpůrný dokument obcím na území MAS a jejich voleným orgánům, jejich občanům a spolkům, v nichž jsou sdruženi, na území působícím a podnikatelským subjektům, svazkům obcí. K uživatelům strategie může patřit také stát či kraj a jeho organizace.

Zároveň má strategie pomoci připravit zájmové skupiny v rámci regionu na využívání evropských fondů v letech 2014 – 2020 s přesahem do roku 2023. Vznik strategie byl podpořen v rámci projektů „Zálabí táhne za jeden provaz“ a „Podpora vzniku strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Zálabí“.

#### 3.1 Stanovení vize

Dlouhodobá vize rozvoje území slouží jako základní představa o budoucím směřování vývoje území MAS. Je zachycena mimo jiné pomocí několika klíčových pojmů, které vystihují hlavní cíle budoucího rozvoje. Má sloužit především pro stanovení cílového stavu, jehož by daný region chtěl během následného období dosáhnout. Vize je posléze dále konkretizována do dílčích strategií, opatření a projektových záměrů.

#### Dlouhodobá VIZE rozvoje území MAS

**Území MAS Zálabí je prosperujícím, partnerským a tradičním venkovským regionem, který poskytuje kvalitní zázemí pro život.**

#### Hlavní cíle pro naplnění vize

- kvalitní zázemí pro život
- dostatek pracovních příležitostí
- odpovídající infrastruktura
- rozvinutá síť služeb občanské vybavenosti

- turisticky atraktivní oblast
- zachování tradičního rázu života na venkově
- vysoká míra spolupráce mezi veřejným, neziskovým a soukromým sektorem

Na základě oblastí, v rámci kterých byla sbírána data v analytické části, lze vizi postavit na následujících heslech:

1. Region atraktivní (Životní prostředí, cestovní ruch a památky)
2. Region bezpečný (Doprava, Bezpečnost)
3. Region podnikavý (Podpora podnikatelů, Zemědělství)
4. Region zdravý (Zdravotnictví a sociální péče, Vzdělávání)
5. Region aktivní (Sport, kultura a volný čas)

### 3.2 Definování z vize vyplývajících klíčových oblastí rozvoje území

Území MAS Zálabí je prosperujícím, partnerským a tradičním venkovským regionem, který poskytuje kvalitní zázemí pro život.

V rámci zpracování strategie komunitně vedeného místního rozvoje byla Místní akční skupinou Zálabí a jejími partnery v tomto území zpracována formulačně poměrně jednoduchá a srozumitelná vize, do které však byla zakódována struktura horizontálních a vertikálních strategických cílů a z nich vyplývajících oblastí rozvoje území.

**Vertikální struktura** je tvořena pěti tematickými oblastmi rozvoje území, které se skrývají pod formulací „kvalitní zázemí pro život“.

MAS Zálabí si v průběhu zpracování této strategie pokládala tuto otázku: Co vytváří kvalitní zázemí pro život v našem regionu?. Výsledkem úvah bylo nalezení pěti vlastností, které by jakékoliv území (ať už se jedná o obec či region) mělo mít k tomu, aby vytvářelo „kvalitní zázemí pro život“.

Tyto vlastnosti jsou následující:

#### 1. Region bezpečný

První vlastností, která spoluvytváří kvalitní zázemí pro život je bezpečnost. Tam, kde se lidé cítí v bezpečí, tam mohou plně využívat a rozvíjet svůj vlastní lidský a odborný potenciál a dávat jej k dispozici nejen pro sebe sama a své rodiny, ale rovněž pro rozvoj komunity, ve které žijí. V MAS Zálabí je bezpečnost spojována především s problematikou ochrany osob a jejich majetku na jedné straně a bezpečnou dopravou na straně druhé. Doprava a tudíž i její bezpečnost je pro území MAS Zálabí zcela prioritní, protože velké procento obyvatel obcí a měst v území je ve svém životě závislé na dopravě do míst svého pracoviště či vzdělávání.

#### 2. Region zdravý

Zdravý region může být pouze ten, ve kterém je věnována zvýšená pozornost individuálním potřebám lidí, kteří v daném území žijí. Mezi nejdůležitější potřeby zcela jistě patří péče o stav těla



(tedy zdravotní péče) a péče o stav ducha (tedy výchova, vzdělání a sociální péče). Stav služeb v těchto oblastech představuje „lakmusový papírek“ spokojenosti obyvatel s životem v daném území a velmi často se stává impulsem pro stěhování.

### **3. Region podnikavý**

Kromě bezpečí a fungujících základních služeb potřebují obyvatelé pro kvalitní život i dostatek pracovních příležitostí a tedy spolehlivý zdroj příjmů. Pracovní příležitosti však nevznikají samy od sebe. Jejich vznik je vždy spojen s aktivitou, neboli s podnikavostí. Je to vlastnost, která nejen jedince, ale pokud jsou vytvořeny vhodné podmínky tak i celé území může posouvat dopředu. Podnikavost nemusí vždy znamenat podnikání, ale právě podnikatelé jsou těmi, kteří přispívají nejvíce k prosperitě území, k vytváření a udržování pracovních příležitostí a tedy i ke kvalitnímu zázemí pro život svůj a svých zaměstnanců, tedy obyvatel území MAS Zálabí.

### **4. Region aktivní**

Nejen práci žít je člověk. Toto rčení vyjadřuje rozdíl mezi regionem podnikavým a regionem aktivním. Zatímco v rámci podnikavého regionu chceme klást důraz na tvorbu a udržování pracovních příležitostí, v této oblasti se chceme zaměřit na rozvoj příležitostí pro mimopracovní aktivity. Život není jen o práci, ale také o volném čase a o aktivitách, které v tom volném čase mohou lidé provozovat. Ať už se jedná o tělovýchovné činnosti, sport, výtvarné a jiné kulturní aktivity nebo o jakékoliv jiné individuální či skupinové činnosti, vždy je třeba mít kvalitní zázemí a dostatek příležitostí. MAS Zálabí chce být územím, kde toto zázemí je a kde lidé toto zázemí aktivně využívají.

### **5. Region atraktivní**

Pátá oblast, která je součástí mozaiky kvalitního zázemí pro život je tvořena životním prostředím a kulturním dědictvím daného území. Stav životního prostředí a objektů kulturního dědictví ovlivňuje do značné míry spokojenost obyvatel se životem v daném území a rozvoj jejich kulturně – sociální identity. Současně však vytváří podmínky, díky kterým se zvyšuje atraktivita území pro nové obyvatele nebo pro dočasné návštěvníky území. Ve své podstatě tak představuje zdroj pro rozvoj cestovního ruchu.

Těchto pět klíčových oblastí tedy definuje zázemí pro život v území MAS Zálabí. Aby se však toto zázemí mohlo rozvíjet a mohla se zvyšovat jeho kvalita je nezbytné tento rozvoj koordinovat a řídit. Nelze připustit, aby jedna oblast byla rozvíjena na úkor druhé nebo aby některá z těchto oblastí byla dlouhodobě opomíjena.

#### **Horizontální struktura**

Vize může být úspěšně naplněna pouze tehdy, pokud kromě aktivit v těchto pěti vertikálních oblastech budou realizovány i činnosti procházející napříč těmito pěti tematickými oblastmi a vytvářející právě ten koordinační a tmelící prvek. Proto byla do strategie zakomponována horizontální struktura, která se skládá ze tří principů. Ty jsou ve vizi definovány třemi slovy „prosperující, partnerský a tradiční“.

#### **A) Region prosperující**

Horizontální princip prosperity znamená, že by všechny aktivity realizované v některé z pěti tematických oblastí měly plánovány s ohledem na trojí zisk, a to ekonomický, společenský a ekologický. Jde tedy o prosperitu v rámci pilířů trvale udržitelného rozvoje.

#### **B) Region partnerský**

Již zpracování této strategie se odehrávalo s důrazem na aktivní spolupráci všech důležitých aktérů v území. Je tak položen kvalitní předpoklad toho, že i samotná realizace strategie bude ctít principy partnerství a spolupráce. Rozvojové aktivity, pokud mají být úspěšné, efektivní a dlouhodobě udržitelné musí stát na širším základu, který je tvořen partnerským konsorciem. Každý subjekt, který je součástí tohoto konsorcia má pak možnost vložit svoji odbornost, zkušenost, a ekonomickou sílu a přispět tak k dosažení kvalitního výsledku.

#### **C) Region tradiční**

Tento princip nevyjadřuje zkonstatělost a neměnnost, jak by také mohla vyznívat jeho interpretace, ale důraz na kontinuitu. Všechny realizované aktivity v pěti tematických oblastech by měly vycházet ze současného stavu a měly by stavět na tom, co je v regionu kvalitní a ověřené a navazovat na již realizované a úspěšné aktivity a projekty. Pod pojmem tradice je zde proto vnímána aktivita, která stojí na pevných historických kořenech, je ověřená a časem prověřená, ale dokáže se přizpůsobit současným podmínkám a potřebám.

Tato struktura s vertikálními a horizontálními prvky vychází z poznatku, že každý projekt či aktivita má dva rozměry, které určují jeho kvalitu. Prvním rozměrem je to **co** se v projektu dělá či co se má stát. Druhý rozměr je pak určen tím, **jakým způsobem** se to má stát či udělat.

Vertikální strukturu složenou z pěti tematických oblastí je tedy možné skrýt pod otázku „**Co se má v regionu stát?**“

Horizontální struktura složená ze tří průřezových principů pak dává odpověď na otázku „**Jakým způsobem se to má stát?**“

### 3.3 Priority a opatření rozvojové strategie regionu

U každé klíčové oblasti byl stanoven strategický cíl. Strategický cíl vymezuje hlavní mezníky celkového rozvoje území místní akční skupiny. Strategický cíl **směřuje k dopadům** realizace rozvojových činností v dané klíčové oblasti, která je vždy strukturována do priorit, specifických cílů (neboli opatření), aktivit a podaktivit. Dosažení strategického cíle dané klíčové oblasti však není závislé pouze na realizaci aktivit v dané prioritě, ale rovněž na dalších činnostech, jak v rámci realizace SCLLD, tak i v rámci realizace jiných územních strategií různé úrovně.

#### Priorita 1: Region bezpečný

V MAS Zálábí je bezpečnost spojována především s problematikou ochrany osob a jejich majetku na jedné straně a bezpečnou dopravou na straně druhé. Současně si však obyvatelé území MAS Zálábí uvědomují, že pocit bezpečí je do značné míry závislý i na způsobu a úrovni podmínek pro bydlení. Tyto tři výše uvedená témata tak vytváří základní strukturu jednotlivých specifických cílů této klíčové oblasti.

##### Strategický cíl:

Zajistit pro obyvatele takové podmínky pro osobní, rodinný a profesní život, aby byla eliminována rizika spojená s ohrožením života a zdraví obyvatel a s nebezpečím poškození a ztráty jejich majetku.

##### Specifický cíl 1.1. Doprava:

Doprava a její bezpečnost je pro území MAS Zálábí zcela prioritní, protože velké procento obyvatel obcí a měst v území je ve svém životě závislé na dopravě do míst svého pracoviště či vzdělávání.

**Specifickým cílem** je zajistit kvalitní podmínky pro dopravní obslužnost a dostupnost obyvatel do míst jejich zájmu, především pak z míst jejich bydliště do zaměstnání, škol a do míst poskytování dalších nezbytných služeb pro kvalitní život v území. Při naplňování tohoto cíle bude důležité orientovat se nejen na silniční dopravu, ale rovněž na dopravu železniční a lodní, pro kterou jsou v území výhodné podmínky.

##### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 1.1. Doprava

Aktivity	Podaktivity
1.1.1. Dostupnost silniční dopravy	1.1.1.1. Rekonstrukce silnic II. třídy a řešení bodových závad 1.1.1.2. Rekonstrukce a opravy silnic III. třídy, včetně řešení bodových závad 1.1.1.3. Rekonstrukce a opravy místních komunikací včetně řešení bodových závad 1.1.1.4. Výstavba a rekonstrukce chodníků v obcích 1.1.1.5. Technická opatření ke zvýšení bezpečnosti dopravy (zrcadla, přechody, semaforey, zbrzdňovací pruhy apod.) 1.1.1.6. Doplnění a úprava dopravního značení 1.1.1.7. Projektová činnost v dopravní infrastruktuře a dopravě

1.1.2. Obslužnost silniční dopravy	1.1.2.1. Rekonstrukce autobusových zastávek a opatření k bezpečnému nástupu a výstupu z autobusů 1.1.2.2. Zavádění alternativní dopravy k běžné autobusové dopravě (minibusy provozované obcemi) 1.1.2.3. Koordinace návaznosti autobusových a železničních spojů
1.1.3. Železniční doprava	1.1.3.1. Rekonstrukce železničních zastávek a nádraží a modernizace zázemí pro cestující 1.1.3.2. Koordinace návaznosti autobusových a železničních spojů
1.1.4. Vodní doprava	1.1.4.1. Výstavba infrastruktury potřebné k provozu lodní dopravy pro účely cestovního ruchu (např. přístaviště, převozy, kotviště) 1.1.4.2. Zřízení a provoz výletních linek lodní dopravy

**Zdroje financování:** Rozpočty měst a obcí  
Státní fond dopravní infrastruktury  
IROP – SC 1.2 Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy

Měřitelné indikátory			
Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
610105	Délka nových a rekonstruovaných místních komunikací celkem	Počet kilometrů	50 km
610204	Délka rekonstruovaných silnic III. třídy	Počet kilometrů	20 km
360204	Délka rekonstruovaných nebo nově vybudovaných chodníků	Počet kilometrů	5 km

#### Specifický cíl - 1.2. Bezpečnost

**Specifickým cílem** je vytvořit kvalitní a všem dostupné podmínky pro zajištění bezpečnosti obyvatel MAS Zálabí s důrazem na ochranu jejich zdraví a majetku před riziky spojenými s dopravou, přírodními živly a negativním působením lidského faktoru.

#### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 1.2. Bezpečnost

Aktivity	Podaktivity
1.2.1. Bezpečnost dopravy	1.2.1.1. Technická opatření ke zvýšení bezpečnosti dopravy na silnicích v území MAS (váhy, optimalizace dopravního značení, osvětlení apod.) 1.2.1.2. Realizace programů dopravní výchovy v MŠ a ZŠ ve spolupráci s dopravní policií
1.2.2. Ochrana zdraví a majetku	1.2.2.1. Výstavba a rekonstrukce zázemí pro SDH 1.2.2.2. Modernizace a doplnění výstroje a výzbroje pro SDH 1.2.2.3. Vzdělávací aktivity pro členy sborů dobrovolných hasičů 1.2.2.4. Podpora SDH při výchově a výcviku mládeže
1.2.3. Protipovodňová opatření a opatření před následky jiných živelních pohrom	1.2.3.1. Realizace protipovodňových opatření v obcích na území MAS Zálabí a pořízování nezbytné techniky pro odstraňování následků 1.2.3.2. Výstavba a modernizace veřejných rozhlasů jako prvku varování před živelnými pohromami 1.2.3.3. Osvěta a informování obyvatel o chování při živelných

	pohromách
1.2.4. Prevence drobné kriminality, vandalismu a výtržnictví	1.2.4.1. Opatření vedoucí k posilování přítomnosti policie v obcích 1.2.4.2. Podpora technického vybavení a zázemí obecní policie 1.2.4.3. Vzdělávací a osvětové programy pro různé věkové skupiny obyvatel s využitím policistů jako lektorů 1.2.4.4. Instalace technických opatření k posilování prevence a k monitorování závadného chování na veřejných prostranstvích

**Zdroje financování:** Rozpočty měst a obcí  
Středočeský fond rozvoje měst a obcí  
IROP – SC 1.3 Zvýšení připravenosti k řešení rizik a katastrof  
SCLLD – PR IROP – Hasiči

### Specifický cíl 1.3. Bydlení

Bydlení patří mezi základní sociální jistoty, které dotvářejí pocit bezpečí pobytu v daném místě a území. MAS Zálabí proto této oblasti bude věnovat zvýšenou pozornost, a to i přesto, že je pravděpodobné, že v období 20014 – 2020 nebude do této podoblasti proudit příliš dotačních prostředků.

**Specifickým cílem** je zajistit podmínky pro zvýšení kvality bydlení a pro vznik nových bytových jednotek dostupných pro různé sociální skupiny obyvatel.

Specifickým cílem je tak nejen rekonstrukce stávajícího bytového fondu, ale rovněž příprava pozemků pro výstavbu rodinných domů na jedné straně a výstavba sociálních bytů na straně druhé.

### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 1.3. Bydlení

Aktivity	Podaktivity
1.3.1. Rekonstrukce stávajícího bytového fondu (včetně opatření k snižování energetické náročnosti)	1.3.1.1. Rekonstrukce stávajícího bytového fondu
1.3.2. Příprava pozemků pro výstavbu rodinných domů	1.3.2.1. Výkup pozemků pro výstavbu RD 1.3.2.2. Zainvestování pozemků určených k výstavbě RD
1.3.3. Výstavba sociálních bytů (včetně přestavby nebytových prostor na byty)	1.3.3.1. Výstavba sociálních bytů 1.3.3.2. Přestavba nebytových prostor na sociální byty

**Zdroje financování:** Rozpočty měst a obcí  
Vlastní zdroje žadatele  
ESF

## Priorita 2: Region zdravý

Zdravý region může být pouze ten, ve kterém je věnována zvýšená pozornost individuálním potřebám lidí, kteří v daném území žijí. Mezi nejdůležitější potřeby zcela jistě patří péče o stav těla (tedy zdravotní péče) a péče o stav ducha (tedy výchova, vzdělání a sociální péče). Stav služeb v těchto oblastech představuje „lakmusový papírek“ spokojenosti obyvatel s životem v daném území. Z výše uvedeného potom logicky vyplývá, že tato klíčová oblast je strukturována do tří specifických cílů.

### Strategický cíl:

Zvýšit kvalitu a dostupnost služeb, pomocí kterých jsou naplňovány individuální potřeby obyvatel území MAS v oblasti zdraví, vzdělání a sociální péče.

### Specifický cíl 2.1. Zdravotnictví

Jak vyplývá z analýzy území, převážná většina zásadních zdravotnických služeb řešících akutní zdravotní problémy či odborně a technicky náročnou péči je poskytována mimo území MAS Zálabí. Přesto je však kvalita a dostupnost zdravotní péče v území důležitá a místní akční skupina na ní ve své strategii upírá přiměřenou pozornost.

**Specifickým cílem** aktivit v dané podoblasti je prostřednictvím kontinuálního zvyšování kvality materiálně technických podmínek pro činnost praktických lékařů v území MAS Zálabí, včetně dostupnosti jejich služeb a pomocí vhodných forem osvěty a propagace zdravého způsobu života přispívat ke zlepšování zdravotního stavu obyvatelstva v území MAS Zálabí.

### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 2.1. Zdravotnictví

Aktivity	Podaktivity
2.1.1. Vytváření materiálně technických podmínek pro činnost praktických lékařů pro děti a dospělé, stomatologů a lékařů specialistů	2.1.1.1. Modernizace přístrojového vybavení ordinací lékařů 2.1.1.2. Opatření ke zlepšení komfortu pacientů v ordinacích lékařů (včetně bezbariérových přístupů).
2.1.2. Dostupnost lékařské péče v území MAS	2.1.2.1. Vznik a rozvoj služeb zajišťujících dostupnost zdravotní péče
2.1.3. Osvěta a propagace zdravého způsobu života	2.1.3.1. Aktivity na podporu zásad zdravé výživy 2.1.3.2. Aktivity na podporu pohybové aktivity mládeže a dospělých

**Zdroje financování:** Rozpočty měst a obcí  
Středočeský kraj  
Vlastní zdroje žadatele

Měřitelné indikátory			
Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
55401	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci	Počet zázemí	2

### Specifický cíl 2.2. Sociální služby

Analýza území ukázala, že význam tématu sociálních služeb postupně narůstá, a že tento trend bude nadále pokračovat, především v souvislosti se stárnutím populace. Úkolem území je proto na tento vývoj reagovat a připravit dostatečné kapacity a kvalitu služeb. Dalším poznatkem je, že poskytovatelé sociálních služeb sídlí převážně mimo území MAS Zálabí a na tomto území pouze poskytují své služby. Tato situace by mohla v budoucnosti přinášet i určitá rizika, která by ve výsledku mohla ohrozit dostupnost sociálních služeb v území. Dostupnost sociálních služeb je důležitá nejen pro osoby, které tyto služby potřebují, ale rovněž pro jejich rodiny, které musí často řešit problém skloubení péče o své příbuzné s nároky svého zaměstnání.

V souladu s výsledky analýzy území je tato podoblast členěna na čtyři prioritní témata, která jsou zaměřena na služby pro seniory, osoby s omezenou možností pohybu a orientace, rodiče pečující o děti do 6. let věku a pro osoby ohrožené sociálním vyloučením. V tomto smyslu byl formulován specifický cíl podoblasti.

**Specifickým cílem** je zvýšení kvality a dostupnosti péče a poskytovaných sociálních služeb pro seniory, osoby s omezenou možností pohybu a orientace, rodiče pečující o děti do 6. let věku a pro osoby ohrožené sociálním vyloučením.

### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 2.2. Sociální služby

Aktivity	Podaktivity
2.2.1. Kvalita služeb pro seniory	2.2.1.1. Zvyšování kapacity pečovatelských domů a domů pro seniory 2.2.1.2. Zvyšování kvality a dostupnosti sociálních služeb zaměřených na seniory 2.2.1.3. Rozšiřování nabídky kulturních, vzdělávacích a společenských aktivit pro seniory 2.2.1.4. Zapojování seniorů do aktivního života společnosti 2.2.1.5. Vzdělávání, poskytování informací a poradenství osobám pečujícím o osobu blízkou
2.2.2. Kvalita služeb pro osoby s omezenou možností pohybu a orientace	2.2.2.1. Zvyšování kvality a dostupnosti sociálních služeb zaměřených na osoby s omezenou možností pohybu a orientace 2.2.2.2. Podpora služeb osobních asistentů
2.2.3. Kvalita služeb pro rodiče pečující o děti do 6. let věku	2.2.3.1. Podpora materiálně technických podmínek pro vznik mateřských center 2.2.3.2. Kulturní a vzdělávací programy pro rodiče s dětmi do 6. let věku 2.2.3.3. Rozvoj baby-sitting služeb
2.2.4. Kvalita služeb pro ostatní osoby ohrožené sociálním vyloučením	2.2.4.1. Podpora vzniku a rozvoje nízkoprahových center 2.2.4.2. Programy začleňování osob ohrožených sociálním vyloučením do života komunity v území MAS a na trh práce

**Zdroje financování:** Rozpočty měst a obcí  
OP Zaměstnanost  
SCLLD - PR IROP – Komunitní centra  
SCLLD – PR IROP – Vzdělávání

SCLLD – PR OPZ – Sociální služby  
 Rozpočty ORP  
 Vlastní zdroje žadatele

Měřitelné indikátory			
Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
555101	Počet podpořených polyfunkčních center	Počet zařízení	2
60000	Celkový počet účastníků	Počet osob	2
511545	Počet podpořených projektů zaměřených na podporu sociálních služeb	Počet projektů	3

### Specifický cíl 2.3. Vzdělání a výchova

Pojem „zdravý“ v názvu klíčové oblasti není chápán pouze ve smyslu fyzického zdraví. Zdravý region je takový, který naplňuje úsloví „Ve zdravém těle zdravý duch“ a právě pojem „duch“ je reprezentován intelektuálním a morálním rozvojem osobnosti, čili vzděláním a výchovou. Důraz na rozvoj vzdělávání a výchovy je významnou investicí do budoucna nejen pro každého jedince, ale i pro jakékoliv území, na kterém jsou dostupné kvalitní výchovně vzdělávací instituce. Jde o investici, která se vrátí formou kvalitních lidských zdrojů, tedy lidí, kteří se mohou stát klíčovými osobami místního rozvoje.

Součástí jsou čtyři priority zaměřené na předškolní výchovu, vzdělávání na základních školách, mimoškolní výchovu a vzdělávání a celoživotní učení. V prioritách chybí důraz na středoškolské a vysokoškolské vzdělávání, což je způsobeno absencí středních a vysokých škol v území MAS Zálabí. Neznamená to však rezignaci strategie na podporu těchto stupňů vzdělávání. Podpora se však bude orientovat především na nepřímá opatření, například na zajištění kvalitní dopravní obslužnosti pro studenty těchto škol.

**Specifickým cílem** je zvýšení kvality a dostupnosti vzdělání a výchovy pro děti a mládež v rámci mateřských škol a základních škol v území MAS Zálabí. Součástí tohoto specifického cíle je rovněž rozvoj mimoškolních aktivit organizovaných jak školskými zařízeními, tak i jinými organizacemi pracujícími s dětmi a mládeží. Dalším specifickým cílem je rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku celoživotního vzdělávání pro dospělé a reagovat touto nabídkou na potřeby trhu práce, na technologický vývoj a na další aktuální jevy ve společnosti (např. dluhové pastí).

### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 2.3. Vzdělání a výchova

Aktivity	Podaktivity
2.3.1. Předškolní výchova	2.3.1.1. Rozvoj kapacit mateřských školek 2.3.1.2. Modernizace vybavení mateřských školek 2.3.1.3. Snižování energetické náročnosti provozu mateřských školek a další opatření k úspoře provozních nákladů 2.3.1.4. Podpora služeb asistentů, logopedů a dalších specialistů v mateřských školách 2.3.1.5. Rozvoj kvality vzdělávacích programů v mateřských školách
2.3.2. Kvalita vzdělávání na základních	2.3.2.1. Rekonstrukce a modernizace školních budov



školách	<p>2.3.2.2. Modernizace vybavení škol s důrazem na zvyšování kvality výuky</p> <p>2.3.2.2. Snižování energetické náročnosti provozu škol a další opatření k úspoře provozních nákladů</p> <p>2.3.2.3. Podpora služeb asistentů, logopedů, psychologů, výchovných poradců a dalších specialistů ve školách</p> <p>2.3.2.4. Rozvoj kvality školních vzdělávacích programů ve školách</p> <p>2.3.2.5. Modernizace školních jídelen</p> <p>2.3.2.6. Další vzdělávání pedagogických pracovníků (i pro MŠ)</p> <p>2.3.2.7. Podpora vzájemné spolupráce škol v území MAS Zálabí prostřednictvím společných projektů a aktivit</p> <p>2.3.2.8. Organizace regionálních soutěží, přehlídek, výstav a dalších akcí pro základní školy</p>
2.3.3. Mimoškolní výchova a vzdělávání	<p>2.3.3.1. Modernizace a výstavba materiálně technických a prostorových kapacit pro mimoškolní výchovu dětí a mládeže</p> <p>2.3.3.2. Podpora rozvoje nabídky volnočasových aktivit pro děti a mládež</p> <p>2.3.3.3. Podpora zapojování mládeže do veřejně prospěšných aktivit v území MAS Zálabí</p> <p>2.3.3.4. Vyhledávání a podpora vedoucích pro organizované volnočasové aktivity dětí a mládeže</p>
2.3.4. Celoživotní vzdělávání	<p>2.3.4.1. Výstavba a modernizace prostor pro celoživotní vzdělávání dospělých</p> <p>2.3.4.2. Podpora vzniku venkovských komunitních škol</p> <p>2.3.4.3. Podpora rozvoje nabídky programů celoživotního vzdělávání</p>

**Zdroje financování:** Rozpočty měst a obcí  
OP Zaměstnanost  
SCLLD – PR IROP – Vzdělávání  
Vlastní zdroje žadatele  
Středočeský fond vzdělávání, sportu a volného času a primární prevence  
MŠMT  
OP VVV – OP 3

Měřitelné indikátory			
Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	Počet zařízení	5

### Priorita 3: Region podnikavý

Kromě bezpečí a fungujících základních služeb potřebují obyvatelé pro kvalitní život i dostatek pracovních příležitostí a tedy spolehlivý zdroj příjmů. Pracovní příležitosti však nevznikají samy od sebe. Jejich vznik je vždy spojen s aktivitou, neboli s podnikavostí. Je to vlastnost, která nejen jedince, ale pokud jsou vytvořeny vhodné podmínky tak i celé území může posouvat dopředu. Podnikavost nemusí vždy znamenat podnikání, ale právě podnikatelé jsou těmi, kteří přispívají nejvíce k prosperitě území, k vytváření a udržování pracovních příležitostí a tedy i ke kvalitnímu zázemí pro život svůj a svých zaměstnanců, tedy obyvatel území MAS Zálabí.

#### Strategický cíl:

Strategickým cílem je nárůst pracovních příležitostí v území MAS Zálabí

#### Specifický cíl 3.1. Rozvoj nezemědělského podnikání

**Specifickým cílem** je zvyšování konkurenceschopnosti malých a středních podnikatelů marketing a propagace lokální produkce a poradenství pro malé a střední podnikatele.

#### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 3.1. Rozvoj nezemědělského podnikání

Aktivity	Podaktivity
3.1.1. Zvyšování konkurenceschopnosti malých a středních podnikatelů	3.1.1.1. Modernizace výrobních kapacit a a opatření ke snižování výrobních nákladů 3.1.1.2. Rekonstrukce podnikatelských nemovitostí za účelem rozšíření výroby 3.1.1.3. Podpora podnikání v oblasti tradiční řemeslné výroby 3.1.1.4. Podpora podnikání v oblasti služeb
3.1.2. Marketing a propagace lokální produkce	3.1.2.1. Zpracování katalogu malých a středních podnikatelů a jeho distribuce 3.1.2.2. Opatření k podpoře odbytu lokálních produktů (trhy, prodej v místech turistických cílů apod.) 3.1.2.3. Zavedení a rozvoj regionálního značení místních výrobků a služeb
3.1.3 Poradenství pro malé a střední podnikatele	3.1.3.1. Vzdělávání v podnikatelských dovednostech 3.1.3.2. Organizace poradenských služeb v oblasti dotací, veřejných zakázek, změn v legislativě

#### Zdroje financování:

Vlastní zdroje žadatele  
Středočeský fond životního prostředí a zemědělství  
SCLLD - PR PRV – [Projekty spolupráce](#)  
SCLLD – PR PRV – Podpora podnikání  
PRV – 6.4.1. Investice do nezemědělských činností  
PRV – 16.4.1 Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky krátkých dodavatelských řetězců a místních trhů

**Odstraněno:** Podpora místních výrobků

#### Měřitelné indikátory

Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
93701	Počet podpořených podniků/příjemců (v agroturistice)	Počet	1
380200	Počet podpořených nově založených firem	Počet	1

### Specifický cíl 3.2. Rozvoj zemědělského podnikání

**Specifickým cílem** je modernizace zemědělské techniky a zemědělských nemovitostí, zpracování zemědělských produktů, marketing a odbyt zemědělských produktů. Dalším specifickým cílem je podpora lesního hospodářství, vývoj a rozvoj alternativ k tradičnímu zemědělství, poskytování poradenských služeb a osvěta a rozvoj spolupráce mezi zemědělskými podnikateli navzájem a dalšími organizacemi.

#### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 3.2. Rozvoj zemědělského podnikání

Aktivity	Podaktivity
3.2.1. Modernizace zemědělské techniky a zemědělských nemovitostí	3.2.1.1. Modernizace zemědělské techniky 3.2.1.2. Rekonstrukce zemědělských nemovitostí 3.2.1.3. Výstavba a vybavení jízďáren 3.2.1.4. Obnova drenáží na polích
3.2.2. Zpracování zemědělských produktů	3.2.2.1. Podpora investic pro zpracování zemědělských produktů 3.2.2.2. Podpora vývoje nových potravinových produktů
3.2.3. Marketing a odbyt zemědělských produktů	3.2.3.1. Zpracování katalogu malých a středních zemědělských podnikatelů prodávajících „ze dvora“ a jeho distribuce 3.2.3.2. Opatření k podpoře odbytu lokálních produktů (trhy, prodej v místech turistických cílů apod.) 3.2.3.3. Zavedení a rozvoj regionálního značení místních zemědělských výrobků, včetně propagačních aktivit (společně s 3.1.2.3.) 3.2.3.4. Vznik a rozvoj odbytového družstva
3.2.4. Lesní hospodářství	3.2.4.1. Oprava a obnova lesních cest 3.2.4.2. Podpora výsadby stromů 3.2.4.3. Podpora mysliveckých sdružení v péči o les a lesní zvěř
3.2.5. Vývoj a rozvoj alternativ k tradičnímu zemědělství	3.2.5.1. Podpora jezdeckého, dostihového, parkurového i drezurního sportu 3.2.5.2. Podpora včelařství 3.2.5.3. Popularizace zemědělství a jeho využití k výchovně vzdělávacím cílům
3.2.6. Poradenství (např. v oblasti veřejných zakázek, dotací, související legislativy apod.) a osvěta	3.2.6.1. Vzdělávání zemědělců v podnikatelských dovednostech a v oblasti šetrných způsobů zemědělského hospodaření 3.2.6.2. Organizace poradenských služeb v oblasti dotací, veřejných zakázek, změn v legislativě

	3.2.6.3. Vzdělávání, výchova a osvěta spotřebitelské veřejnosti v oblasti bezpečnosti potravin, kvality potravin a zdravé výživy
3.2.7. Rozvoj spolupráce mezi zemědělskými podnikateli navzájem a dalšími organizacemi (např. obce)	3.2.7.1. Podpora rozvoje tradičních forem spolupráce a vzniku nových forem spolupráce zemědělských podnikatelů s obcemi, školami a dalšími neziskovými institucemi

**Zdroje financování:** Vlastní zdroje žadatele  
Středočeský fond životního prostředí a zemědělství  
SCLLD - PR PRV – Podpora místních výrobků  
SCLLD – PR PRV – Zemědělství  
PRV – 4.2.1 Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů  
PRV – 16.4.1 Horizontální a vertikální spolupráce mezi účastníky krátkých dodavatelských řetězců a místních trhů

Měřitelné indikátory			
Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
93701	Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců (v agroturistice)	Počet	1

### Specifický cíl 3.3. Zaměstnanost

**Specifickým cílem** je rozvoj lidských zdrojů za účelem zvyšování či získávání nové kvalifikace a sladování rodinného a pracovního života.

#### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 3.3. Zaměstnanost

Aktivity	Podaktivity
3.3.1. Sladování rodinného a pracovního života	3.3.1.1. Osvěta a informování o nových přístupech v oblasti sladování rodinného a pracovního života 3.3.1.2. Podpora vzniku a provozu dětských skupin 3.3.1.3. Podpora zavádění dělených a zkrácených úvazků
3.3.2. Rozvoj lidských zdrojů za účelem zvyšování či získávání nové kvalifikace	3.3.2.1. Rekvalifikační kurzy a další opatření k získání kvalifikace (např. odborné stáže) 3.3.2.2. Kurzy pro osoby, které chtějí začít podnikat (s využitím mentoringu a dalších interaktivních metod)

**Zdroje financování:** Vlastní zdroje žadatele  
OP Zaměstnanost  
Rozpočty obcí a měst  
SCLLD – PR PRV – Zemědělství

### Priorita 4: Region aktivní

Nejen prací živ je člověk. Toto rčení vyjadřuje rozdíl mezi regionem podnikavým a regionem aktivním. Zatímco v rámci podnikavého regionu chceme klást důraz na tvorbu a udržování pracovních příležitostí, v této prioritě se chceme zaměřit na rozvoj příležitostí pro mimopracovní aktivity. Život není jen o práci, ale také o volném čase a o aktivitách, které v tom volném čase mohou lidé provozovat. Ať už se jedná o tělovýchovné činnosti, sport, výtvarné a jiné kulturní aktivity nebo o jakékoliv jiné individuální či skupinové činnosti, vždy je třeba mít kvalitní zázemí a dostatek příležitostí. MAS Zálabí chce být územím, kde toto zázemí je a kde lidé toto zázemí aktivně využívají.

#### Strategický cíl:

Strategickým cílem je aktivní zapojení obyvatel území MAS Zálabí do volnočasových aktivit a intenzivnější využívání infrastruktury, která k těmto aktivitám byla či bude vybudována. Cílem je současně nárůst příležitostí pro volnočasové aktivity tak, aby obyvatelé měli dostatečný výběr pro realizaci svých zájmů.

#### Specifický cíl 4.1. Kultura

**Specifickým cílem** je rozvoj materiálně technických a prostorových podmínek pro kulturní aktivity v území a rozvoj nabídky kulturních aktivit a jejich realizace

#### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 4.1. Kultura

Aktivity	Podaktivity
4.1.1. Materiálně technické a prostorové podmínky pro kulturní aktivity v území	4.1.1.1. Modernizace místních knihoven 4.1.1.2. Rekonstrukce a modernizace místních kulturních sálů, včetně jejich vybavení 4.1.1.3. Materiálně technické zázemí pro pořádání kulturních akcí a aktivit
4.1.2. Rozvoj nabídky kulturních aktivit a jejich realizace	4.1.2.1. Zkvalitňování a rozšiřování nabídky kulturních akcí a aktivit v obcích MAS Zálabí 4.1.2.2. Koordinace a propagace nabídky kulturních akcí a aktivit v území MAS Zálabí 4.1.2.3. Systém udržitelného financování realizace tradičních kulturních akcí a aktivit v území MAS Zálabí

**Zdroje financování:** Vlastní zdroje žadatele  
Rozpočty obcí a měst  
Středočeský fond vzdělávání, sportu, volného času a primární prevence  
Středočeský fond kultury a obnovy památek  
Ministerstvo kultury

Měřitelné indikátory			
Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
410402	Počet nově vybudovaných či zmodernizovaných kulturních zařízení	Počet	2

#### Specifický cíl 4.2. Tělovýchova a sport

**Specifickým cílem** je rozvoj materiálně technických a prostorových podmínek pro sportovní a tělovýchovné aktivity v území a rozvoj nabídky sportovních a tělovýchovných aktivit a jejich realizace

**Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 4.2. Tělovýchova a sport**

Aktivity	Podaktivity
4.2.1. Materiálně technické a prostorové podmínky pro sportovní a tělovýchovné aktivity v území	4.2.1.1. Rekonstrukce a výstavba sportovišť a hřišť pro neorganizované pohybové aktivity 4.2.1.2. Rekonstrukce a výstavba sportovišť pro organizovaný výkonnostní sport 4.2.1.3. Materiálně technické zázemí pro pořádání sportovních akcí (pro sportovce i diváky)
4.2.2. Rozvoj nabídky sportovních a tělovýchovných aktivit a jejich realizace	4.2.2.1. Organizace a pořádání rekreačně pohybových aktivit pro veřejnost 4.2.2.2. Rozvoj nabídky sportovních a tělovýchovných aktivit dětí mládeže 4.2.2.3. Podpora tvorby a organizace sportovních soutěží pro děti a mládež 4.2.2.4. Koordinace a propagace nabídky sportovních, tělovýchovných a turistických akcí a aktivit v území MAS Zálabí 4.2.2.5. Vyhledávání a podpora cvičitelů a trenérů dětí a mládeže

**Zdroje financování:** Vlastní zdroje žadatele  
Rozpočty obcí a měst  
Středočeský fond vzdělávání, sportu, volného času a primární prevence  
Středočeský fond měst a obcí

Měřitelné indikátory			
Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
632515	Počet nových sportovně rekreačních zařízení	Počet	2
632516	Počet zrekonstruovaných sportovně rekreačních zařízení	Počet	2
632518	Počet regenerovaného a revitalizovaného území vybavenosti v oblasti sportu, rekreace a lázeňství	Počet	1

**Specifický cíl 4.3. Volnočasové aktivity**

**Specifickým cílem** je rozvoj materiálně technických a prostorových podmínek pro volnočasové zájmové aktivity v území a rozvoj nabídky volnočasových zájmových aktivit a jejich realizace

**Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 4.3. Volnočasové aktivity**

Aktivity	Podaktivity
4.3.1. Materiálně technické a prostorové podmínky pro volnočasové zájmové aktivity v území	4.3.1.1. Rekonstrukce a výstavba zázemí pro volnočasové aktivity rekreačního neorganizovaného charakteru (dětská hřiště, koupaliště, apod.) 4.3.1.2. Rekonstrukce a výstavba zázemí pro činnost organizovaných zájmových spolků a organizací 4.3.1.3. Nákup a modernizace vybavení pro činnost organizovaných zájmových spolků a organizací

4.3.2. Rozvoj nabídky volnočasových zájmových aktivit a jejich realizace	4.3.2.1. Podpora akcí a aktivit zájmových spolků určených pro veřejnost 4.3.2.2. Podpora akcí a aktivit zájmových spolků určených pro děti a mládež 4.3.2.3. Podpora průběžné činnosti zájmových spolků organizované pro děti a mládež 4.3.2.4. Systém udržitelného financování činnosti zájmových spolků a organizací v území MAS Zálabí 4.3.2.5. Vyhledávání a podpora dobrovolníků pracujících v zájmových spolcích a organizacích na veřejně prospěšných aktivitách (včetně práce s mládeží) 4.3.2.6. Propagace činnosti zájmových spolků a organizací a prezentace jejich nabídky veřejně prospěšných aktivit
--	---

**Zdroje financování:** Vlastní zdroje žadatele  
Rozpočty obcí a měst  
Středočeský fond vzdělávání, sportu, volného času a primární prevence  
Středočeský fond měst a obcí  
MŠMT

<b>Měřitelné indikátory</b>			
<b>Číslo</b>	<b>Parametr</b>	<b>Jednotka</b>	<b>Cílový stav</b>
651201	Počet nově vybudovaných objektů pro zájmové a volnočasové aktivity	Počet	2

## Priorita 5: Region atraktivní

Pátá priorita, která je součástí mozaiky kvalitního zázemí pro život je tvořena životním prostředím a kulturním dědictvím daného území. Stav životního prostředí a objektů kulturního dědictví ovlivňuje do značné míry spokojenost obyvatel se životem v daném území a rozvoj jejich kulturně – sociální identity. Současně však vytváří podmínky, díky kterým se zvyšuje atraktivita území pro nové obyvatele nebo pro dočasné návštěvníky území. Ve své podstatě tak představuje zdroj pro rozvoj cestovního ruchu.

### Strategické cíle:

Strategickým cílem je zvýšit atraktivitu území pro obyvatele i návštěvníky území MAS Zálábí prostřednictvím citlivého přístupu k ochraně životního prostředí a využívání přírodních zdrojů tohoto území a současně prostřednictvím obnovy kulturních památek a rozvíjení kulturních a duchovních tradic.

### Specifický cíl 5.1. Životní prostředí a přírodní dědictví regionu

Specifickým cílem je zlepšovat kvalitu nakládání s odpady, zvýšit čistotu ovzduší, čistotu vod a zásobování pitnou vodou. Dalším specifickým cílem je zajistit ochranu půdy, revitalizovat zeleň v krajině a v sídlech a podporovat osvětu, informování a vzdělávání obyvatel v oblasti životního prostředí.

### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 5.1. Životní prostředí a přírodní dědictví regionu

Aktivity	Podaktivity
5.1.1. Odpady	5.1.1.1. Likvidace černých skládek 5.1.1.2. Osvěta a motivace ke třídění odpadu 5.1.1.3. Likvidace bioodpadu, zřizování kompostáren 5.1.1.4. Sběrné dvory (zřizování, provoz, modernizace)
5.1.2. Čistota ovzduší	5.1.2.1. Opatření k ekologizaci lokálního vytápění
5.1.3. Čistota vod a zásobování pitnou vodou	5.1.3.1. Revitalizace rybníků, tůní, vodních toků a nádrží za účelem jejich opravy a vyčištění 5.1.3.2. Výstavba kanalizace a ČOV v některých obcích 5.1.3.3. Vyčištění a obnovení koupališť dříve využívaných pro rekreaci
5.1.4. Ochrana půdy	5.1.4.1. Protierozní ochrana půdy 5.1.4.2. Podpora biodiverzity
5.1.5. Zeleň v krajině a v sídlech	5.1.5.1. Revitalizace alejí a parků 5.1.5.2. Výsadba nových stromů 5.1.5.3. Revitalizace zelených ploch v intravilánu obcí 5.1.5.4. Zvyšování podílu zelených ploch v intravilánu obcí (přípravné studie i vlastní realizace)
5.1.6. Osvěta, informování a vzdělávání obyvatel v oblasti životního prostředí	5.1.6.1. Osvěta obyvatel v oblasti ekologicky šetrného vytápění, ochrany rostlinstva a zvířectva 5.1.6.2. Zapojování veřejnosti do rozhodování v oblasti životního prostředí

**Zdroje financování:** Vlastní zdroje žadatele



Měřitelné indikátory			
Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
221150	Počet rekultivovaných starých skládek	Počet	2
250100	Obnova stabilního vodního režimu krajiny a prvků ekologické stability	Počet akcí	3
651120	Plocha nově založené nebo rekonstruované veřejné zeleně	ha	1
232000	Délka nových a zrekonstruovaných vodovodních sítí	Počet km	10
230700	Délka nových a zrekonstruovaných kanalizačních řádů	Počet km	10
230800	Počet rekonstruovaných a nových úpravěn pitné vody	Počet	2
260200	Počet projektů zaměřených na zlepšování stavu přírody a krajiny	Počet projektů	1
250200	Celková plocha, na které byla realizována opatření na podporu biodiverzity	ha	0,5
93901	Počet subjektů s podporou pro lesnickou infrastrukturu	Počet	1
250400	Celkový počet vysazených a ošetřených dřevin	Počet	20

### Specifický cíl 5.2. Kulturní dědictví regionu

**Specifickým cílem** je péče o nemovité památky a jejich oživení, péče o movité památky a prezentace kulturního dědictví

#### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 5.2. Kulturní dědictví regionu

Aktivity	Podaktivity
5.2.1. Péče o nemovité památky a jejich oživení	5.2.1.1. Rekonstrukce drobných památek v obcích a krajině (křížky, pomníky apod.) 5.2.1.2. Rekonstrukce bývalých tvrzí a šlechtických sídel a jejich nové využití 5.2.1.3. Inventarizace památek místního významu
5.2.2. Péče o movité památky	5.2.2.1. Rekonstrukce movitých památek 5.2.2.2. Obnova a údržba
5.2.3. Prezentace kulturního dědictví	5.2.3.1. Založení malých expozic/muzeí s místními zajímavostmi 5.2.3.2. Rozvoj expozic místních muzeí o nové interaktivní prvky a exponáty 5.2.3.2. Podpora vzniku průvodcovských služeb po regionu, včetně vydávání místopisných publikací o kulturním dědictví regionu 5.2.3.3. Podpora rozšíření nabídky dalších služeb v muzeích 5.2.3.4. Společná propagace regionu

**Zdroje financování:** Vlastní zdroje žadatele  
Středočeský fond kultury a obnovy památek

Ministerstvo Kultury  
 IROP – SC 3.1 Zefektivnění prezentace, posílení ochrany a rozvoje kulturního dědictví

Měřitelné indikátory			
Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
410401	Počet zregenerovaných nemovitých kulturních památek	Počet	5

### Specifický cíl 5.3. Cestovní ruch

**Specifickým cílem** je rozvoj turistické infrastruktury, zvyšování kvality služeb cestovního ruchu, turistických cílů a produktů, marketing cestovního ruchu a založení organizace cestovního ruchu v území

#### Aktivity a podaktivity k naplnění specifického cíle 5.3. Cestovní ruch

Aktivity	Podaktivity
5.3.1. Turistická infrastruktura	5.3.1.1. Výstavba cyklostezek, včetně značení a mobiliáře 5.3.1.2. Zvyšování kvality cyklotras (povrch, značení, mobiliář) 5.3.1.3. Značení a úprava cest pro hipoturistiku včetně doprovodného mobiliáře 5.3.1.4. Opatření k využití řek Labe a Cidlina pro cestovní ruch 5.3.1.5. Zvyšování kvality pěších tras (povrch, značení, informační naučné panely, mobiliář) 5.3.1.6. Podpora pravidelné údržby cyklostezek, cyklotras, hipotras a pěších stezek
5.3.2. Kvalita služeb cestovního ruchu	5.3.2.1. Zvyšování ubytovací kapacity v území MAS Zálabí pro různé cílové skupiny návštěvníků 5.3.2.2. Zvyšování kvality stravovacích služeb 5.3.2.3. Podpora rozvoje doplňkových služeb pro cestovní ruch (sport, koupání, rybaření, wellness) 5.3.2.4. Zvyšování kvality informačních služeb pro návštěvníky území
5.3.3. Turistické cíle a produkty – vznik nových a rozvoj stávajících	5.3.3.1. Podpora kulturních, sportovních a společenských akcí pořádaných s cílem zvýšit návštěvnost území MAS 5.3.3.2. Investice do infrastruktury pro pořádání kulturních, sportovních a společenských akcí pořádaných s cílem zvýšit návštěvnost MAS 5.3.3.3. Využití lokálních (řemeslných, potravinových, uměleckých a dalších) produktů pro účely cestovního ruchu 5.3.3.4. Podpora rozvoje agroturistiky jako produktu cestovního ruchu v území 5.3.3.5. Podpora rozvoje hipoturistiky jako produktu cestovního ruchu v území 5.3.3.6. Podpora využití vodních ploch a toků pro cestovní ruch (rybaření, vodní turistika, koupání)
5.3.4. Marketing	5.3.4.1. Zpracování marketingové strategie cestovního ruchu v území MAS

cestovního ruchu	Zálabí 5.3.4.2. Tvorba marketingové značky území, včetně doprovodných opatření 5.3.4.3. Zavedení jednotného informačního systému v území 5.3.4.4. Tvorba a distribuce propagačních materiálů o území (na základě marketingové strategie) 5.3.4.5. Opatření k propagaci území mimo toto území (včetně webu, výstav CR, regionální a celostátní média apod.)
5.3.5. Organizace cestovního ruchu v území	5.3.5.1. Rozvoj spolupráce se subjekty poskytujícími služby v oblasti cestovního ruchu 5.3.5.2. Založení organizace destinačního managementu, její rozvoj a zajištění financování

**Zdroje financování:** Vlastní zdroje žadatele  
Středočeský fond cestovního ruchu a podpory podnikání  
MMR  
[SCLLD – PR PRV – Neproduktivní investice v lesích](#)  
[SCLLD – PR PRV – Projekty spolupráce](#)

Měřitelné indikátory			
Číslo	Parametr	Jednotka	Cílový stav
76100	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras	km	3
410303	Počet propagačních kampaní na produkty v oblasti cestovního ruchu	Počet	1

## 3.4 Popis integrovaných a inovativních rysů strategie

### 3.4.1 Zdroj inspirace

Zdrojem inspirace pro místní akční skupinu se staly především přístupy a metody, které byly aplikovány v jiných místních akčních skupinách, které v období 2007 – 2013 realizovaly své Strategické plány LEADER. Za účelem získání zkušeností a realizace prospěšných projektů vstoupila MAS Zálabí do spolupráce s několika místními akčními skupinami a měla tak možnost v rámci realizace konkrétních projektů získat zkušenosti a poznatky, které byly významnou inspirací pro další činnost a pro přípravu strategie komunitně vedeného místního rozvoje.

Konkrétními zdroji inspirace pro MAS Zálabí byla:

- 1) Spolupráce na mezinárodním projektu „Za poklady venkova“. Jedná se o mezinárodní projekt spolupráce se zapojením šesti partnerských MAS: Krajina srdce, Podlipansko, Říčansko, Zálabí a mezinárodní MAS LAG Kaunas district a Karhuseutu. Projekt "Za poklady venkova" má za cíl, co nejúčinněji podporovat regionální výrobce, posilovat kulturní a komunitní dění v regionech. Dalšími prioritami jsou: zvýšení zájmu o tradiční řemesla a jejich obnova-podpora regionální identity, intenzivní spolupráce a předávání si zkušeností mezi všemi partnerskými MAS-kulturní výměna formou mezinárodních festivalů a workshopů, soutěže řemeslníků, propagace místních výrobců a řemeslníků-podpora podnikání vytvořením propagačních katalogů, vitrín a certifikací výrobků. Podpora cestovního ruchu v regionech - vytvořením zážitkových balíčků, orientovaných na tradiční řemesla. Projekt byl realizován v letech 2011 – 2013
- 2) Spolupráce na projektu „Dědictví našich předků“, kterého se kromě MAS Zálabí zúčastnily i MAS Hradecký venkov, MAS Společná Cidlina a MAS Podchlumí. Tito partneři vytvořili v rámci projektu na svém území podmínky pro historické, kulturní a společenské využití 3 kostelů, 1 muzea a Hankova domu, kde vybudovali 3 stálé a 1 putovní expozici. Společně ve spolupráci s regionálními partnery uspořádali 3 propagační akce pro širokou veřejnost za účelem poznávání historie a tradic regionů a navázání další spolupráce mezi regionálními partnery. Partnerské MAS si pořídily do svého vlastnictví mobilní výstavní panely a vytvořily společný propagační materiál, který je zaměřen na propagaci specifických regionálních památek a lidových a kulturních tradic partnerských MAS. Předmětem projektu za MAS Zálabí byla rekonstrukce muzea v Týnci nad Labem, aby vznikly prostory vhodné pro vybudování stálé expozice rodu Pernerů, historie Týnecka a okolí. Výstupem projektu se staly také putovní kampanologická výstava (výstava zvonů), která byla obohacena o zvony sousedních regionů.
- 3) Spolupráce s partnerskou místní akční skupinou Lípa pro venkov z.s. na projektu „Putovní olympiáda mateřských škol – sportování nejen pro radost“. Projekt spolupráce byl zaměřen na zapojení mateřských škol z obou regionů a směřoval k rozvíjení pohybových schopností předškolních dětí. Poutavou formou se snažil o zlepšení jejich fyzické kondice a vstřícného vztahu ke sportu. V neposlední řadě došlo v důsledku projektu k navázání a upevnění vztahů mezi obcemi, školkami a účastníky za účelem výměny zkušeností.

- 4) Realizace projektu „Zálabí táhne za jeden provaz“ v rámci kterého došlo k vyzkoušení a ověření metod práce a procesů při vyhlášení výzvy k podávání projektů, jejich výběru a následné administraci.

### 3.5 Integrovaní prvky

Strategie je postavena na struktuře s vertikálními a horizontálními prvky, což vychází z poznatku, že každý projekt či aktivita má dva rozměry, které určují jeho kvalitu. Prvním rozměrem je to **co** se v projektu dělá či co se má stát. Druhý rozměr je pak určen tím, **jakým způsobem** se to má stát či udělat.

Vertikální strukturu složenou z pěti tematických oblastí je tedy možné skrýt pod otázku „**Co se má v regionu stát?**“

Horizontální struktura složená ze tří průřezových principů pak dává odpověď na otázku „**Jakým způsobem se to má stát?**“.

Vize může být úspěšně naplněna pouze tehdy, pokud kromě aktivit v těchto pěti vertikálních oblastech budou realizovány i činnosti procházející napříč těmito pěti tematickými oblastmi a vytvářející právě ten koordinační a integrující prvek. Proto byla do strategie zakomponována horizontální struktura, která se skládá ze tří principů. Ty jsou ve vizi definovány třemi slovy „prosperující, partnerský a tradiční“.

#### A) Region prosperující

Horizontální princip prosperity znamená, že by všechny aktivity realizované v některé z pěti tematických oblastí měly plánovány s ohledem na trojí zisk, a to ekonomický, společenský a ekologický. Jde tedy o prosperitu v rámci pilířů trvale udržitelného rozvoje.

#### B) Region partnerský

Již zpracování této strategie se odehrávalo s důrazem na aktivní spolupráci všech důležitých aktérů v území. Je tak položen kvalitní předpoklad toho, že i samotná realizace strategie bude ctít principy partnerství a spolupráce. Rozvojové aktivity, pokud mají být úspěšné, efektivní a dlouhodobě udržitelné musí stát na širším základu, který je tvořen partnerským konsorciem. Každý subjekt, který je součástí tohoto konsorcia má pak možnost vložit svoji odbornost, zkušenost, a ekonomickou sílu a přispět tak k dosažení kvalitního výsledku.

#### C) Region tradiční

Tento princip nevyjadřuje zkonstatělost a neměnnost, jak by také mohla vyznívat jeho interpretace, ale důraz na kontinuitu. Všechny realizované aktivity v pěti tematických oblastech by měly vycházet ze současného stavu a měly by stavět na tom, co je v regionu kvalitní a ověřené a navazovat na již realizované a úspěšné aktivity a projekty. Pod pojmem tradice je zde proto vnímána aktivita, která stojí na pevných historických kořenech, je ověřená a časem prověřená, ale dokáže se přizpůsobit současným podmínkám a potřebám.

### **3.6 Inovativní prvky, metody nebo způsoby řešení současných problémů přinášející zlepšení stavu, nebo zkvalitnění situace**

Zkušenosti MAS Zálabí ukazují na to, že některé tradiční postupy při realizaci rozvojových projektů a aktivit nepřinášejí kýžený efekt a očekávané výsledky. V několika případech jsou dokonce brzdou pro efektivnější využití veřejných podpor. Z analýzy zkušeností z dosavadní praxe vyplynuly tyto poznatky:

- a) Příliš velké spoléhání se na dotace a veřejné podpory a neuvědomění si, že zdroje pro podporu důležitých aktivit lze hledat i uvnitř samotného území. Pro všechny je snazší psát projekty a využívat širokou nabídku dotačních programů, než usilovat o sdružování místních finančních a jiných zdrojů. Společenská odpovědnost podnikatelských subjektů tak není dostatečně využívána a není rozvíjena lokální filantropie.
- b) Poměrně běžným zažitým přístupem je pasivní vyhledávání kvalitních lidských zdrojů s vysokým potenciálem pro zapojení se do rozvojových aktivit obcí a neziskových organizací. Často se očekává, že se někdo sám nabídne a i pak je typická zvýšená opatrnost a dokonce i strach před „neznámým“ a aktivním člověkem. Zcela chybí aktivní vyhledávání a zapojování „talentů místního rozvoje“.
- c) Současný přebujelý systém dotací a veřejných podpor přináší na jedné straně velké možnosti získat dotaci v podstatě na cokoliv, ale na straně druhé vede k určité pohodlnosti a neochoty zapojovat se formou svépomocné a dobrovolné práce na realizaci různých aktivit projektů. Pravdou je však i to, že těmto přístupům brání pravidla mnohých dotačních programů, které tuto práci neuznávají jako způsobilou pro započítání do spoluúčasti příjemce. Běžným přístupem tak je realizace aktivit „na klíč“, bez významnějšího zapojení příjemce, případně jeho partnerů
- d) Velmi častým přístupem k přípravě a realizaci rozvojových aktivit je individualismus. Žadatel se mnohdy nezajímá o to, jestli se v území již nerealizoval projekt, na který by mohl navázat či využít jeho výsledků, popřípadě zkušeností jeho nositelů. Nízká schopnost propojovat projekty v podobných tématech opět snižuje celkovou efektivitu vynaložených finančních prostředků, které do území formou dotací a podpor přicházejí. Tento běžný přístup lze označit jako nedostatečný smysl (a někdy i odvaha) pro vzájemnou kooperaci.
- e) Běžnou skutečností často bývá, že mnoho prospěšných a inovativních projektových nápadů není realizováno, protože nositel těchto inovativních záměrů nemá dostupné finanční prostředky na zrealizování tohoto záměru. Dokonce, i když existuje možnost, získat na tento záměr podporu z nějakého dotačního programu, nemá tento nositel možnost předfinancovat celý projekt z vlastních zdrojů a teprve poté si nechat vymezené procento proplatit. Pravidla většiny dotačních programů neumožňují vyplácení záloh a získat úvěrové prostředky bývá například pro neziskové organizace velmi složité. Mnoho záměrů tak končí nerealizována.

### **3.7 Přírůstková inovace**

Inovativní povaha Strategie komunitně vedeného místního rozvoje vyplývá ze samotné povahy metody LEADER, pomocí které bylo sestaveno věcné zaměření strategie a byl uspořádán způsob realizace této strategie. Dosud v žádném jiném programu vyjma programů LEADER nedošlo k tomu, že by místní akční skupina přebírala odpovědnost za výběr projektů, které budou naplňovat cíle místní akční skupinou sestavené strategie. Mikroregion je v případě metody LEADER seznamován se zcela novým přístupem k rozvoji venkovského prostoru, který přenáší největší díl zodpovědnosti na samotné obyvatele tohoto prostoru. Ne tedy pouze na místní samosprávu, jak tomu bylo dosud,

ale na všechny složky venkovské společnosti, tj. na místní podnikatelské subjekty a nestátní neziskové organizace.

Místní akční skupina Zálabí chápe tuto metodu jako příležitost pro uplatňování inovačních aktivit. Inovace je vždy spojena s větší mírou rizika a právě metoda SCLLD umožňuje tyto rizika snižovat, respektive rychle eliminovat následky, pokud se riziko změní ve skutečnost. Formulace inovačních přístupů, které MAS bude uskutečňovat či podporovat lze rozdělit následujícím způsobem:

- a) **netradiční způsoby řízení a zapojení místního obyvatelstva v rozhodovacím procesu a realizaci projektů,**
- b) **zavádění nových metod při využívání potenciálu území,**
- c) **nová akce či aktivita prováděná v území poprvé.**

### 3.8 Zajištění udržitelnosti inovace

Rizikem pro požadovanou účinnost, udržitelnost a očekávané přínosy inovačních postupů jsou vždy:

- a) **metody, kterým se tyto inovační postupy prosazují a**
- b) **metody, kterými se sleduje jejich používání.**

Pokud se tyto dvě skupiny rizik odstraní či významně eliminují, může být zaručena účinnost a udržitelnost metod.

**Ad a)** Pro metody prosazování inovačních postupů je důležité, aby tyto metody byly motivační a tato motivace byla pozitivní. Například **zařazení hodnocení inovačních postupů v rámci preferenčních kritérií** je příkladem metody pozitivní motivace. Žadatel je motivován k použití inovačních přístupů, ale může se bez obav z nějakých sankcí těchto přístupů vzdát.

Dalším pozitivní metodou je **metoda propagace úspěšných příkladů**, které mohou inspirovat a motivovat ve smyslu „když to dokážou oni, tak proč ne já“.

Uvedené dvě metody určitě zajistí to, že se žadatelé k inovačním postupům přihlásí.

**Ad b)** Důležité pak bude, aby nezůstalo pouze u příslibů, ale aby opravdu došlo k jejich naplnění. V tomto případě pak **nejdůležitějšími metodami**, které by MAS měla používat je **kontrola, asistence a monitoring, včetně pravidelného podávání informací o výsledcích inovačních postupů**. Důležité je, aby nedošlo k zformalizování inovativního přístupu. Toto riziko může být velké například u uplatňování zásady kooperace nebo u zavádění svépomocné dobrovolné práce.

V tomto směru musí MAS dbát na to, aby všichni členové a zaměstnanci zapojení do administrativních procesů chápali inovativní přístupy stejně a aby všichni drželi stejně vysokou úroveň posuzování inovativních přístupů.

### 3.9 Vazba na strategické dokumenty

Pro vhodné nastavení Strategie komunitně vedeného místního rozvoje je třeba zajistit návaznost stanovených cílů, strategií a opatření na existující strategické dokumenty na úrovni národní, krajské a místní.

#### A) Národní úroveň:

##### 1) Obecné

- Národní program reforem 2013
- Strategie mezinárodní konkurence-schopnosti ČR
- Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 –2020
- Strategie politiky zaměstnanosti
- Politika územního rozvoje ČR

##### 2) Vzdělávání

- Strategie vzdělávací politiky v ČR do roku 2020
- Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ČR
- Akční plán podpory odborného vzdělávání
- Národní akční plán inkluzivního vzdělávání
- Strategie celoživotního učení
- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol
- Bílá kniha terciárního vzdělávání

##### 3) Výzkum a inovace

- Národní politika výzkumu, vývoje a inovací (aktualizace s výhledem do roku 2020)
- Národní inovační strategie
- Strategie inteligentní specializace (S3)
- Národní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací
- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol
- Koncepce zemědělského aplikovaného výzkumu a vývoje do roku 2015
- Koncepce zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje do roku 2020
- Meziřesortní koncepce bezpečnostního výzkumu a vývoje ČR do roku 2015
- Meziřesortní koncepce mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji do roku 2015
- Koncepce obranného aplikovaného výzkumu a vývoje do roku 2015
- Meziřesortní koncepce aplikovaného výzkumu a vývoje národní kulturní identity do r. 2020

##### 4) Doprava

- Dopravní politika ČR pro období 2014 -2020 s výhledem do roku 2050
- Dopravní sektorové strategie
- Národní akční plán udržitelné mobility
- Národní strategie bezpečnosti silničního provozu 2011-2020



- Strategie podpory logistiky z veřejných zdrojů dokumenty krajů v dané oblasti (např. územní generely a dopravní koncepce)

#### 5) Státní správa

- Státní politika v elektronických komunikacích (Digitální Česko)
- Koncepce ochrany obyvatelstva do roku 2020 s výhledem do roku 2030
- Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky 2014+
- Strategický rámec rozvoje eGovernmentu 2014+
- Státní politika v elektronických komunikacích – Digitální Česko v. 2.0 – Cesta k digitální ekonomice

#### 6) Energetika

- Státní energetická koncepce
- SET plán
- Národní akční plán České republiky pro energii z obnovitelných zdrojů
- Akční plán energetické účinnosti ČR, Plán odpadového hospodářství
- Akční plán pro biomasu v ČR na období 2012–2020

#### 7) Sociální oblast

- Strategie sociálního začleňování 2014–2020
- Strategie boje proti sociálnímu vyloučení na období 2011–2015
- Strategie reformy psychiatrické péče

#### 8) Životní prostředí a zemědělství

- Státní politika životního prostředí
- Státní program ochrany přírody a krajiny ČR
- Plán odpadového hospodářství ČR
- Plány oblastí povodí
- Plány hlavních povodí
- Koncepce zemědělství
- Víceletý národní strategický plán pro akvakulturu
- Národní lesnický program
- Akční plán pro biomasu v ČR na období 2012–2020
- Politika ochrany klimatu
- Plány zvládnutí povodňových rizik podle Povodňové směrnice (2007/60/ES)
- (Strategie pro přizpůsobení se změně klimatu v podmínkách ČR)

#### 9) Podnikání

- Koncepce podpory malých a středních podnikatelů na období let 2014–2020

#### 10) Ostatní

- **Podpora obnovy a rozvoje venkova 2014**
  - celostátní rozsah působnosti
  - obnova a rozvoj venkovských obcí

- participace obyvatel venkova, spolků a sdružení při obnově obcí v souladu s místními tradicemi

- Dotační titul č. 1 - Podpora vítězů soutěže Vesnice roku.

- Dotační titul č. 2 - Podpora zapojení dětí a mládeže do komunitního života v obci.

- Dotační titul č. 3 - Podpora spolupráce obcí na obnově a rozvoji venkova.

- Dotační titul č. 4 - Podpora obnovy drobných sakrálních staveb v obci.

- **Podpora pro odstraňování bariér v budovách pro rok 2014**

- celostátní rozsah působnosti

- odstraňování bariér v budovách městských a obecních úřadů a v budovách s pečovatelskou službou

## **B/ Regionální úroveň**

Mezi již existující strategické dokumenty s dopadem na území MAS Zálabí patří mimo strategických plánů rozvoje jednotlivých obcí a mikroregionů také následující.

- **Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje 2014 – 2020**

- střednědobý program podpory regionálního rozvoje na úrovni kraje

- ekonomická a sociální dimenze

- společnými prioritami se SCLLD jsou: podnikání, zaměstnanost, infrastruktura, územní rozvoj, lidské zdroje, vzdělávání, venkov, zemědělství, životní prostředí,

- **Generel cyklistických tras a cyklostezek na území Středočeského kraje**

- doplnění a úprava cyklistické infrastruktury s ohledem na obslužnost a bezpečnost

- návaznost na jiné druhy dopravy

- společnými prioritami se SCLLD jsou: zvýšení podílu cyklistiky na přepravních výkonech, upravení konkrétních tras a míst, vytvoření kvalitního zázemí v cíli (parkování a úschova kol, hygienické zázemí pro zaměstnance atd.) nebo realizace účinnějších kampaní, zlepšení propagace cyklistiky aj.

- **Integrovaný plán rozvoje města Kolín**

- 2008 – 2015

- společnými prioritami se SCLLD jsou: Dostupnost a mobilita, Přitažlivé město, Sociální integrace, Životní prostředí

- **další rozvojové dokumenty města Kolín:**

- Strategický plán rozvoje města Kolín - společnými prioritami se SCLLD jsou: sociální integrace, ekonomický rozvoj, životní prostředí, doprava, bezpečnost, cestovní ruch

- Komunitní plánování - společnými prioritami se SCLLD jsou: Osoby ohrožené sociálním vyloučením, Rozvoj pro rodinné politiky, Senioři a osoby se zdravotním postižením

- Územní plán města Kolín - společnými prioritami se SCLLD jsou: výroba, služby, infrastruktura, doprava, bezpečnost, krajina, občanské vybavení

- Regulační plán města Kolín - společnými prioritami se SCLLD jsou: rozvoj podnikatelských aktivit, aktivity pro cestovní a turistický ruch, zvýšení kvalit životního prostředí

- Kolín – general cyklistických tras a cyklostezek - společnými prioritami se SCLLD jsou: doprava, bezpečnost
- Plán odpadového hospodářství Kolína - společnými prioritami se SCLLD jsou: životní prostředí
- Povodňový plán - společnými prioritami se SCLLD jsou: bezpečnost
- **Strategický plán lokálního partnerství Kolín**
  - Agentura pro sociální začleňování v romských lokalitách
  - pro období 2012 – 2014
  - společnými prioritami se SCLLD jsou: sociální služby, vzdělávání, bezpečnost, zaměstnanost
- **Mezinárodní projekty Středočeského kraje**

V současné době je Středočeský kraj aktivně zapojen do dvou mezinárodních projektů financovaných z operačního programu nadnárodní spolupráce Central Europe. Jedná se o projekty SoNorA a LABEL, které tematicky navazují na projekty A-B Landbridge a ELLA. Projekt SoNorA si, stejně jako jeho předchůdce, klade za cíl zlepšování dopravní infrastruktury na ose sever-jih a navíc má dosah na evropskou politiku transevropské dopravní sítě TEN-T. Cílem projektu LABEL je přispět ke snížení rizik a dopadů přírodních a člověkem způsobených katastrof. Výstupem Středočeského kraje v tomto projektu je např. koncepce protipovodňových opatření. 1.1.2010 byla spuštěna realizace mezinárodního projektu DART (Declining Ageing and Regional Transformation), který prošel schvalovacím procesem programu INTERREG IV C. Centrálním tématem tohoto projektu jsou demografické změny, zejména stárnoucí a ubývající populace. Středočeský kraj se rovněž v tuto chvíli podílí na přípravě dalších dvou mezinárodních projektů, které budou předloženy do třetí výzvy operačního programu Central Europe.

### 3.10 Akční plán

Akční plán obsahuje popis Programových rámců s rozdělením na opatření/fiche SCLLD s tématy projektů, včetně principů pro určení preferenčních kritérií a horizontální témata.

Programový rámec je část Akčního plánu SCLLD definující realizaci částí SCLLD v letech 2016-2023 prostřednictvím jednoho z programů podporovaných z ESI fondů. V případě SCLLD MAS Zálabí, z. s. se jedná o samostatné programové rámce pro Integrovaný regionální operační program (IROP), Program rozvoje venkova (PRV), Operační program zaměstnanost (OPZ), které se dále dělí na opatření/fiche a které musí být v souladu s relevantními programy pro období 2014 - 2020. Strukturu programových rámců v návaznosti na naplňování specifických cílů těmito operačními programy popisuje následující schémata.

Fiche/opatření obsažené v daném programovém rámci je stručný popis navržených opatření stanovených MAS. Fiche vymezuje oblast podpory pro konečné žadatele a typy integrovaných projektů jako podklad pro vyhlášení výzvy MAS. Fiche obsahují také kvantifikovatelné a měřitelné indikátory potřeb regionu, dle indikátorů definovaných v programových dokumentech nebo v dalších dokumentech programů pro jednotlivé specifické cíle realizované v SCLLD. MAS Zálabí, z. s. připravila 11 fichí/opatření. Fiche mohou být v realizaci upravovány dle požadavků a dokumentace příslušných operačních programů.

**Tabulka č. 7 znázorňující integrovaný přístup napříč programovými rámci**

	Bezpečná doprava	Hasiči	Komunitní centra	Vzdělávání	Lesnická infrastruktura	Zemědělství	Podpora místních výrobců	Podpora podnikání	Projekty spolupráce	Sociální a komunitní aktivity s vazbou na zaměstnanost	Prorodinná opatření
Bezpečná doprava											
Hasiči	xx										
Komunitní centra	x	x									
Vzdělávání	x	x	xx								
Lesnická infrastruktura	x	x	x	x							
Zemědělství	x	x	x	x	xx						
Podpora místních výrobců	x	x	x	x	x	xx					
Podpora podnikání	x	x	x	x	xx	xx	xxx				
Projekty spolupráce	x	x	x	xx	x	x	xx	x			
Sociální a komunitní aktivity s vazbou na zaměstnanost	x	x	xxx	xx	x	x	x	x	xx		
Prorodinná opatření	x	x	xx	xx	x	x	x	x	xx	xxx	

**Tabulka č. 8 znázorňující vazby opatření/fiche programových rámců na opatření mimo programové rámce**

	1.3 Bydlení	2.1 Zdravotnictví	4.3 Volnočasové aktivity	5.1 Životní prostředí a přírodní dědictví regionu
Bezpečná doprava	x	x	x	x
Hasiči	x	x	x	x
Komunitní centra	x	x	xx	x
Vzdělávání	x	xx	xx	x
Lesnická infrastruktura	x	x	x	xx
Zemědělství	x	x	x	xx
Podpora místních výrobců	x	x	x	x
Podpora podnikání	x	x	x	x
Projekty spolupráce	x	x	x	x
Sociální a komunitní aktivity s vazbou na zaměstnanost	x	x	x	x
Prorodinná opatření	x	x	x	x

Tabulka č. 9 znázorňující vazby specifických cílů

	1.1. Doprava	1.2. Bezpečnost	1.3. Bydlení	2.1. Zdravotnictví	2.2. Sociální služby	2.3. Vzdělání a výchova	3.1. Rozvoj nezemědělského podnikání	3.2. Rozvoj zemědělského podnikání	3.3. Zaměstnanost	4.1. Kultura	4.2. Tělovýchova a sport	4.3. Volnočasové aktivity	5.1. Životní prostředí a přírodní dědictví regionu	5.2. Kulturní dědictví regionu	5.3. Cestovní ruch
1.1. Doprava															
1.2. Bezpečnost	xxx														
1.3. Bydlení	x	xx													
2.1. Zdravotnictví	x	x	x												
2.2. Sociální služby	x	x	x	xx											
2.3. Vzdělání a výchova	x	x	x	x	xx										
3.1. Rozvoj nezemědělského podnikání	x	x	x	x	x	x									
3.2. Rozvoj zemědělského podnikání	x	x	x	x	x	x	xx								
3.3. Zaměstnanost	xxx	x	x	x	xx	x	x	xx							
4.1. Kultura	x	x	x	x	x	x	x	x	x						
4.2. Tělovýchova a sport	x	x	x	x	x	xx	x	x	x	xx					
4.3. Volnočasové aktivity	x	x	x	x	x	xx	x	x	x	xx	xx				

<b>5.1. Životní prostředí a přírodní dědictví regionu</b>	XX	X	X	X	X	X	XX	XX	X	X	X	X			
<b>5.2. Kulturní dědictví regionu</b>	X	X	X	X	X	X	X	X	X	XX	X	X	XXX		
<b>5.3. Cestovní ruch</b>	XXX	XX	X	X	X	X	X	X	X	XX	X	X	XX	XX	

### Vysvětlivky pro tabulky č. 7 - 9

xxx - silná integrace

xx-integrační vazba

x - bez zásadního propojení

IROP
PRV
OPZ



## **Programový rámec IROP**

### **Název Opatření CLLD 1**

Bezpečná doprava

#### **Vazba na Specifický cíl IROP**

1.2 Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy

4.1 IROP – Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu

#### **Popis a cíl opatření**

Hlavní prioritou tohoto opatření je zlepšení a zvýšení bezpečnosti a bezbariérovosti dopravy a optimalizace sítě cyklostezek a cyklotras sloužících k dopravě do zaměstnání, škol a za službami. Tohoto cíle má být dosaženo prostřednictvím zavádění bezpečnostních prvků v dopravě, přizpůsobením komunikací pro pěší osobám s omezenou pohyblivostí nebo orientací a vytvořením podmínek pro v regionu hojně využívanou cyklistickou dopravu pro dojíždění do škol, za zaměstnáním a za službami. V rámci cyklodopravy bude podpořena rekonstrukce a modernizace cyklostezek a cyklotras. Jako součást projektů na posílení bezpečných a bezbariérových komunikací pro pěší je také žádoucí zlepšit prostředí autobusových zastávek a vytvořit tak odpovídající zázemí pro cestující veřejnou hromadnou dopravou, kteří mají sníženou schopnost pohybu či orientace.

Tyto cíle vychází z potřeb území MAS – viz kapitoly: Analytická část – 2.1.3 Doprava, 2.2.2 Oblast rozvoje: Doprava, Bezpečnost, 2.3.6 Potřeby v oblasti Doprava a bezpečnost

#### **Vazba na specifické cíle SCLLD**

1.1. Doprava

5.3. Cestovní ruch

#### **Typy projektů**

Bezpečnost a bezbariérovost

- Rekonstrukce, modernizace a výstavba chodníků podél silnic II. a III. třídy a místních komunikací, které budou přizpůsobeny osobám s omezenou schopností pohybu a orientace
- Rekonstrukce, modernizace a výstavba bezbariérových komunikací pro pěší k zastávkám veřejné hromadné dopravy
- Realizace souvisejících prvků (přechody pro chodce, nástupiště autobusových zastávek, dopravní značení, veřejné osvětlení komunikace pro pěší,...)

Cyklodoprava

- rekonstrukce a modernizace cyklostezek v podobě stavebně upravených a dopravním značením vymezených komunikací, na kterých je vyloučená automobilová doprava.

- rekonstrukce a modernizace cyklotras se zaměřením na podporu integrovaných řešení, např. cyklistické pruhy na komunikacích nebo víceúčelové pruhy.
- Součástí projektu bude budování doprovodné infrastruktury (stojany na kola, úschovna kol, odpočívadel, dopravního značení).
- Doplňkově lze do projektu zařadit zeleň (zelené pásy a liniové výsadby u cyklostezek a cyklotras).

Podpořeny mohou být cyklostezky a cyklotrasy sloužící k dopravě do zaměstnání, škol a za službami.

### Typy příjemců

- kraje
- obce
- dobrovolné svazky obcí
- organizace zřizované nebo zakládáné kraji
- organizace zřizované nebo zakládáné obcemi
- organizace zřizované nebo zakládáné dobrovolnými svazky obcí
- provozovatelé dráhy nebo drážní dopravy podle zákona č. 266/1994 Sb., o drahách
- dopravci ve veřejné linkové dopravě podle zákona č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě
- subjekty zajišťující dopravní obslužnost, uvedené v § 8 odst. 1 zákona č. 194/2010 Sb., o veřejných službách v přepravě cestujících a o změně dalších zákonů, tedy stát, kraje a obce, pokud poskytují veřejné služby v přepravě cestujících samy, a dopravci, kteří jsou provozovateli veřejné linkové dopravy podle zákona č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě, na základě smlouvy o veřejných službách v přepravě cestujících

### Výše způsobilých výdajů

Minimální a maximální výše způsobilých výdajů bude nastavena ve výzvě MAS.

### Principy preferenčních kritérií

Preferenční kritéria budou stanovena až v konkrétní výzvě MAS.

Monitorovací indikátor výstupu	
Kód	Název
7 50 01	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v osobní dopravě
7 62 00	Délka zrekonstruovaných cyklostezek a cyklotras
7 64 01	Počet parkovacích míst pro jízdní kola

Monitorovací indikátor výsledku	
Kód	Název
7 51 20	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě
7 63 10	Podíl cyklistiky na přepravních výkonech

## **Název Opatření CLLD 2**

Hasiči

### **Vazba na Specifický cíl IROP**

1.3 Zvýšení připravenosti k řešení a řízení rizik a katastrof

4.1 IROP – Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu

### **Popis a cíl opatření**

Toto opatření má za cíl zajistit adekvátní odolnost stanic IZS s důrazem na přizpůsobení se změnám klimatu a novým rizikům, aby složky IZS mohly plnit své úkoly v době mimořádné události. Realizovány budou stavební úpravy stávajícího objektu, v odůvodněných případech stavba nového objektu, a pořízení potřebného vybavení a technologií. Podpořit je možné jednotky požární ochrany, které působí v exponovaných územích vymezených přílohou č. 5 Programového dokumentu IROP. Jedná se o ORP Kolín (sucho, havárie nebezpečných látek), ORP Kutná Hora (sucho), ORP Poděbrady (sucho).

Plánované aktivity vychází rovněž z dokumentu „Zajištění adekvátní odolnosti a vybavenosti základních složek integrovaného záchranného systému – Policie ČR a Hasičského záchranného sboru ČR (včetně JSDH) v území s důrazem na přizpůsobení se změnám klimatu a novým rizikům v období 2014-2020“.

Tyto cíle vychází z potřeb území MAS – viz kapitoly: Analytická část – 2.1.15 Bezpečnost, 2.2.2 Oblast rozvoje: Doprava, Bezpečnost, 2.3.6 Potřeby v oblasti Doprava a bezpečnost

### **Vazba na specifické cíle SCLLD**

1.2. Bezpečnost

### **Typy projektů**

Stavební úpravy stanic základní složky IZS ve stávající dislokaci:

- výstavba nových garážových prostor s cílem řádného garážování techniky, uskladnění prostředků před povětrnostními vlivy a zajištění kontinuální připravenosti techniky a prostředků k nasazení,
- pořízení elektrocentrály pro zajištění náhradního zdroje elektrické energie pro nouzový provoz stanice.

### **Typy příjemců**

podle § 4 zákona č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů)

- obce, které zřizují jednotky požární ochrany (§ 29 zákona č. 133/1985 Sb., o požární ochraně) – jednotky sboru dobrovolných hasičů kategorie II a III (podle přílohy zákona o požární ochraně).

### **Výše způsobilých výdajů**

Minimální a maximální výše způsobilých výdajů bude nastavena ve výzvě MAS.

### Principy preferenčních kritérií

Preferenční kritéria budou stanovena až v konkrétní výzvě MAS.

Monitorovací indikátor výstupu	
Kód	Název
5 75 01	Počet nových a modernizovaných objektů sloužících složkám IZS

Monitorovací indikátor výsledku	
Kód	Název
5 75 20	Počet exponovaných území s nedostatečnou připraveností složek IZS

### **Název Opatření CLLD 3**

Komunitní centra

#### **Vazba na Specifický cíl IROP**

2.1. Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucích k sociální inkluzi

4.1 IROP – Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu

#### **Popis a cíl opatření**

Cílem tohoto opatření je boj proti sociálnímu vyloučení prostřednictvím aktivit, které povedou k sociální inkluzi osob sociálně vyloučených nebo osob sociálním vyloučením ohrožených. Podpora bude zaměřena na veřejná víceúčelová zařízení pro setkávání a integraci členů komunity za účelem realizace sociálních, vzdělávacích, kulturních a rekreačních aktivit. V komunitních centrech bude poskytována kombinace kulturních a veřejných služeb a základní sociální poradenství. Tento záměr vychází z požadavků území MAS. Realizací těchto projektů má být dosaženo snížení předsudků a sblížení kultur, zplnomocnění motivovaných obyvatel komunity, získávání kompetencí k řešení složitých životních situací, lepší uplatnitelnost na trhu práce. Zázemí komunitních center budou otevřena veřejnosti a budou poskytovat sdílený prostor pro organizaci různých typů integračních aktivit. V komunitních centrech nebudou poskytovány služby dle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách. Cílem není budovat kulturní centra nebo prostory pro masovou zábavu.

Tyto cíle vychází z potřeb území MAS – viz kapitoly: Analytická část – 2.1.4 Vybavenost obcí a služby, včetně zdravotnictví a sociálních služeb, 2.1.12 Život v obcích – spolky, kulturní a sportovní vybavenost a aktivity, 2.2.4 Oblast rozvoje: Zdravotnictví a sociální péče, Vzdělávání, 2.2.5 Oblast rozvoje: Sport, Kultura a volný čas, 2.3.8 Potřeby v oblasti Zdravotnictví, sociální péče, Vzdělávání, 2.3.9 Potřeby v oblasti Sport, kultura a volný čas.

#### **Vazba na specifické cíle SCLLD**

2.2. Sociální služby

2.3. Vzdělávání a výchova

4.1. Kultura

4.3. Volnočasové aktivity

#### **Typy projektů**

Rozvoj infrastruktury komunitních center bude zahrnovat stavby, stavební úpravy, pořízení vybavení a související úpravy venkovního prostranství (tj. zeleň, parková úprava) za účelem vytvoření prostoru pro setkávání členů komunit ohrožených sociálním vyloučením.

Cílem je vytvoření materiálně a technicky vhodného prostoru pro integraci cílových skupin obyvatel.

Doplňkově bude podpořeno zahrnutí zeleně v okolí budov a na budovách (zelení zdi, střechy, aleje, hřiště, parky) jako součást projektů na rozvoj infrastruktury komunitních center.

### Typy příjemců

- nestátní neziskové organizace
- organizační složky státu
- příspěvkové organizace organizačních složek státu
- kraje
- organizace zřizované nebo zakládané kraji
- obce
- organizace zřizované nebo zakládané obcemi
- dobrovolné svazky obcí
- organizace zřizované nebo zakládané dobrovolnými svazky obcí
- církve
- církevní organizace

### Výše způsobilých výdajů

Minimální a maximální výše způsobilých výdajů bude nastavena ve výzvě MAS.

### Principy preferenčních kritérií

Preferenční kritéria budou stanovena až v konkrétní výzvě MAS.

Monitorovací indikátor výstupu	
Kód	Název
5 54 01	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci

Monitorovací indikátor výsledku	
Kód	Název
6 75 10	Kapacita služeb a sociální práce

## **Název Opatření CLLD 4**

Vzdělávání

### **Vazba na Specifický cíl IROP**

2.4 Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení

4.1 IROP – Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu

### **Popis a cíl opatření**

Cílem tohoto opatření je prostřednictvím kvalitní a dostupné infrastruktury zajistit rovný přístup ke vzdělávání a k získávání klíčových kompetencí žáků v oblastech komunikace v cizích jazycích, v oblasti technických a řemeslných oborů, přírodních věd a ve schopnosti práce s digitálními technologiemi. Díky tomu má být mj. dosaženo zlepšení uplatnitelnosti na trhu práce.

Podpořena budou vzdělávací zařízení pro předškolní vzdělávání (mateřské školy, dětské skupiny) za účelem zajištění dostatečné kapacity těchto zařízení, a dále pak zařízení pro základní vzdělávání v základních školách, zájmové a neformální vzdělávání mládeže a celoživotní vzdělávání ve vazbě na klíčové kompetence.

Rozšíření kapacit ZŠ mimo vazbu na klíčové kompetence může být realizováno na území ORP, kde se nachází sociálně vyloučené lokality, tj. Kolín, Kutná Hora, Poděbrady.

Problematika zajištění rovného přístupu ke vzdělávání bude řešena s ohledem na děti ze sociálně a kulturně znevýhodněných rodin a děti se speciálními vzdělávacími potřebami.

Tyto cíle vychází z potřeb území MAS – viz kapitoly: Analytická část – 2.1.5 Vzdělávání, školství, 2.2.4 Oblast rozvoje: Zdravotnictví a sociální péče, Vzdělávání, 2.3.8 Potřeby v oblasti Zdravotnictví, sociální péče, Vzdělávání.

### **Vazba na specifické cíle SCLLD**

2.2. Sociální služby

2.3. Vzdělání a výchova

### **Typy projektů**

- Podpora infrastruktury pro předškolní vzdělávání (podpora dětských skupin a mateřských škol) - stavby, stavební úpravy, pořízení vybavení za účelem zajištění dostatečné kapacity. Součástí projektu mohou být úpravy venkovního prostranství (zeleň, herní prvky). V rámci předškolního vzdělávání bude podpořena sociální inkluze prostřednictvím stavebních úprav budov, učeben a venkovních prostor, pořízení vybavení, kompenzačních pomůcek a kompenzačního vybavení pro zajištění rovného přístupu ke vzdělávání sociálně vyloučeným osobám.
- Podpora infrastruktury pro základní vzdělávání v základních školách - stavební úpravy, pořízení vybavení pro zajištění rozvoje žáků v klíčových kompetencích

(komunikace v cizích jazycích, technické a řemeslné obory, přírodních vědy, práce s digitálními technologiemi). V rámci základního vzdělávání bude podpořena sociální inkluze prostřednictvím stavebních úprav budov, učeben, školních poradenských pracovišť, pořízení vybavení, kompenzačních pomůcek a kompenzačního vybavení pro děti se SVP. Zároveň bude podpořena vnitřní konektivita škol a připojení k internetu.

- Podpora infrastruktury pro celoživotní vzdělávání v klíčových kompetencích (komunikace v cizích jazycích, technické a řemeslné obory, přírodních vědy, práce s digitálními technologiemi) - stavební úpravy, pořízení vybavení pro vybudování a zkvalitnění kapacity pro účely dalšího vzdělávání ve vazbě na potřeby sladění nabídky a poptávky na regionálním trhu práce.
- Podpora infrastruktury pro zájmové a neformální vzdělávání mládeže - stavební úpravy, pořízení vybavení pro zajištění rozvoje klíčových kompetencí (komunikace v cizích jazycích, technické a řemeslné obory, přírodních vědy, práce s digitálními technologiemi).
- Doplňkově bude podpořeno zahrnutí zeleně v okolí budov a na budovách.

#### Definice příjemce dotace

- školy a školská zařízení v oblasti předškolního a základního vzdělávání,
- kraje,
- obce a jimi zřizované nebo zakládané organizace,
- nestátní neziskové organizace,
- církve
- další subjekty podílející se na realizaci vzdělávacích aktivit.

#### Výše způsobilých výdajů

Minimální a maximální výše způsobilých výdajů bude nastavena ve výzvě MAS.

#### Preferenční kritéria

Preferenční kritéria budou stanovena až v konkrétní výzvě MAS.

Monitorovací indikátor výstupu	
Kód	Název
5 00 00	Počet podpořených vzdělávacích zařízení
5 00 01	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení

Monitorovací indikátor výsledku	
Kód	Název



5 00 20	Podíl tříletých dětí umístěných v předškolním zařízení
5 00 30	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém

## Programový rámec PRV

### Název Fiche CLLD 5

Neproductivní investice v lesích

### Vazba na článek Nařízení PRV

Článek 25 Neproductivní investice v lesích

### Vymezení fiche

Podpora v rámci tohoto článku zahrnuje investice ke zvyšování environmentálních a společenských funkcí lesa podporou činností využívajících společenského potenciálu lesů. Podpora přispívá k naplňování Priority 4 Podpora obnovy, zachování a zlepšení ekosystémů závislých na zemědělství a lesnictví, zejména prioritní oblasti 4C Předcházení erozi půdy a lepší hospodaření s půdou, podpora má vedlejší efekt na prioritní oblast 4A Obnova, zachování a posílení biologické rozmanitosti, včetně oblastí sítě Natura 2000, oblastí s přírodními či jinými zvláštními omezeními a zemědělství vysoké přírodní hodnoty, i stavu evropské krajiny.

### Vazba na specifické cíle SCLLD

#### 5.3. Cestovní ruch

#### Oblasti podpory

Způsobitelné pro podporu jsou projekty zaměřené na posílení rekreační funkce lesa, např. značení, výstavba a rekonstrukce stezek pro turisty (do šíře 2 m), značení významných přírodních prvků, výstavba herních a naučných prvků, fitness prvků. Podporovány budou též aktivity vedoucí k usměrňování návštěvnosti území, např. zřizování odpočinkových stanovišť, přístřešků, informačních tabulí, závor. Realizovat lze také opatření k údržbě lesního prostředí, např. zařízení k odkládání odpadků a opatření k zajištění bezpečnosti návštěvníků lesa, např. mostky, lávky, zábradlí, stupně. Projekty musí být realizovány na PUPFL s výjimkou zvláště chráněných území a oblastí Natura 2000. Žadatel na PUPFL, na které žádá o podporu, hospodaří podle platného lesního hospodářského plánu, nebo podle převzaté platné lesní hospodářské osnovy.

#### Definice příjemce dotace

Soukromí a veřejní držitelé lesů a jiné soukromoprávní a veřejnoprávní subjekty a jejich sdružení.

#### Výše způsobilých výdajů

50.000 Kč až 5.000.000 Kč

#### Preferenční kritéria

Cílem procesu schvalování je vybrat k financování kvalitní projekty, tj, takové, jejichž výsledky povedou při využití co nejméně zdrojů k naplňování cílů fiche a tedy i SCLLD. Aby se tak opravdu

**Odstraněno:** Hlavní:

**Odstraněno:** Vedlejší: 5.1. Životní prostředí a přírodní dědictví regionu  
3.2. Rozvoj zemědělského podnikání

**Odstraněno:** Aktivity

3.2.4. . Lesní hospodářství – např. oprava a obnova lesních cest pro turisty  
5.1.4. . Ochrana půdy – např. protierozní ochrana půdy, podpora biodiverzity  
5.3.1. . Turistická infrastruktura – např. zvyšování kvality pěších tras (povrch, značení, informační naučné panely, mobiliář), podpora pravidelné údržby pěších stezek

stalo, byly stanoveny principy, na základě kterých budou rozpracována preferenční kritéria pro výběr projektů.

Preferovány budou projekty:

- s nižší finanční náročností projektu
- kratší doba realizace projektu

- které budou mít pozitivní vliv na inovace

- které budou mít pozitivní vliv na životní prostředí

Preferenční kritéria budou stanovena až v konkrétní výzvě MAS.

**Odstraněno:** ¶

**Odstraněno:** - přínos projektu k udržitelnému rozvoji¶  
- publicita a propagace projektu a MAS Zálabí a komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD)¶

Monitorovací indikátor výstupu				
číslo		výchozí stav	hodnocení pro mid-term	cílový stav
9 27 02	Počet podpořených operací (akcí)	0	1	2
9 30 01	Celková plocha (ha)	0	1	2

## Název Fiche CLLD 6

Zemědělství

### Vazba na článek Nařízení PRV

Článek 17, odstavec 1., písmeno a) Investice do zemědělských podniků

### Vymezení fiche

Podpora je zaměřena na zvýšení celkové výkonnosti a udržitelnosti zemědělského podniku. Podpora přispívá k naplňování Priority 2 Zvýšení životaschopnosti zemědělských podniků a konkurenceschopnosti všech druhů zemědělské činnosti ve všech regionech a podpora inovativních zemědělských technologií a udržitelného obhospodařování lesů, zejména prioritní oblasti 2A Zlepšení hospodářské výkonnosti všech zemědělských podniků a usnadnění jejich restrukturalizace a modernizace, zejména za účelem zvýšení míry účasti na trhu a orientace na trh, jakož i diverzifikace zemědělských činností.

### Vazba na specifické cíle SCLLD

Hlavní: 3.2. Rozvoj zemědělského podnikání

Vedlejší: 3.3. Zaměstnanost

### Oblasti podpory

Podpora zahrnuje hmotné a nehmotné investice v živočišné a rostlinné výrobě, je určena na investice do zemědělských staveb a technologií pro živočišnou a rostlinnou výrobu a pro školkařskou produkci. Podporovány budou též investice na pořízení mobilních strojů pro zemědělskou výrobu a investice do pořízení peletovacích zařízení pro vlastní spotřebu v zemědělském podniku. V rámci této Fiche nelze podpořit investice pro živočišnou výrobu týkající se včel a rybolovu. Investice pro rostlinnou výrobu se nesmí týkat obnovy nosných konstrukcí vinic, oplocení vinic a oplocení sadů. Podpora nemůže být poskytnuta na pořízení kotlů na biomasu.

### Definice příjemce dotace

Zemědělský podnikatel.

### Výše způsobilých výdajů

50.000 Kč až 5.000.000 Kč

### Preferenční kritéria

Cílem procesu schvalování je vybrat k financování kvalitní projekty, tj, takové, jejichž výsledky povedou při využití co nejméně zdrojů k naplňování cílů fiche a tedy i SCLLD. Aby se tak opravdu stalo, byly stanoveny principy, na základě kterých budou rozpracována preferenční kritéria pro výběr projektů.

#### Odstraněno: Aktivit

3.2.1. . Modernizace zemědělské techniky a zemědělských nemovitostí – např. modernizace zemědělské techniky, rekonstrukce zemědělských nemovitostí, obnova drenáží na polích

3.3.1. . Sladování rodinného a pracovního života – např. podpora zavádění dělených a zkrácených úvazků

¶

Preferovány budou projekty:

- tvořící pracovní místa
- s nižší finanční náročností projektu
- využití brownfields
- které budou mít pozitivní vliv na inovace
- které budou mít pozitivní vliv na životní prostředí

Preferenční kritéria budou stanovena až v konkrétní výzvě MAS.

**Odstraněno: 1**

- přínos projektu k udržitelnému rozvoji  
- publicita a propagace projektu a MAS  
Zálabí a komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD).

**Odstraněno: 1**

Monitorovací indikátor výstupu				
Číslo		výchozí stav	hodnocení pro mid-term	cílový stav
9 37 01	Počet podpořených podniků/příjemců	0	1	3

Monitorovací indikátor výsledku				
číslo		výchozí stav	hodnocení pro mid-term	cílový stav
9 48 00	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (LEADER)	0	1	2

## Název Fiche CLLD 7

Podpora místních výrobků

### Vazba na článek Nařízení PRV

Článek 17, odstavec 1., písmeno b) Zpracování a uvádění na trh zemědělských produktů

### Vymezení fiche

Podpora je zaměřena na investice, které se týkají zpracování, uvádění na trh nebo vývoje zemědělských produktů uvedených v příloze I Smlouvy o fungování EU nebo bavlny, s výjimkou produktů rybolovu, přičemž výstupem procesu produkce může být produkt, na nějž se uvedená příloha nevztahuje. Podpora přispívá k naplňování Priority 3 Podpora organizace potravinového řetězce, včetně zpracování zemědělských produktů a jejich uvádění na trh, dobrých životních podmínek zvířat a řízení rizik v zemědělství, zejména prioritní oblasti 3A Zlepšení konkurenceschopnosti prvovýrobců jejich lepším začleněním do zemědělskopotravinářského řetězce prostřednictvím programů jakosti, přidáváním hodnoty zemědělským produktům a podporou místních trhů a krátkodobých řetězců, seskupení a organizací producentů a mezioborových organizací.

Odstraněno: 3

### Vazba na specifické cíle SCLLD

3.2. Rozvoj zemědělského podnikání

### Oblasti podpory

Podpora zahrnuje hmotné a nehmotné investice, které se týkají zpracování zemědělských produktů a jejich uvádění na trh. Způsobilé výdaje jsou investice do výstavby a rekonstrukce budov včetně nezbytných manipulačních ploch, pořízení strojů, nástrojů a zařízení pro zpracování zemědělských produktů, finální úpravu, balení, značení výrobků (včetně technologií souvisejících s dohledatelností produktů) a investic souvisejících se skladováním zpracovávané suroviny, výrobků a druhotných surovin vznikajících při zpracování. Způsobilé jsou rovněž investice vedoucí ke zvyšování a monitorování kvality produktů, investice související s uváděním zemědělských a potravinářských produktů na trh (včetně investic do marketingu) a investice do zařízení na čištění odpadních vod ve zpracovatelském provozu. V rámci této Fiche nelze podpořit investice týkající se zpracování produktů rybolovu a výroby medu a dále v případě zpracování vinných hroznů technologie, které obsahují: dřevěný sud nebo uzavřenou dřevěnou nádobu na výrobu vína o objemu nejméně 600 litrů, speciální kvasnou nádobu s aktivním potápěním matolinového klobouku pro výrobu červených vín nebo cross-flow filtr na víno, ve kterém je víno přiváděno na membránu tangenciálně a určitý objem vína prochází membránou jako filtrát a zbývající pokračuje podél membrány s odfiltrovanými nečistotami.

Odstraněno: ¶

#### Aktivita¶

3.2.2. . Zpracování zemědělských produktů – např. podpora investic pro zpracování zemědělských produktů, podpora vývoje nových potravinových produktů¶  
3.2.3. . Marketing a odbyt zemědělských produktů – např. zpracování katalogu malých a středních zemědělských podnikatelů prodávajících „ze dvora“ a jeho distribuce, opatření k podpoře odbytu lokálních produktů (trhy, prodej v místech turistických cílů apod.), zavedení a rozvoj regionálního značení místních zemědělských výrobků, včetně propagačních aktivit, vznik a rozvoj odbytového družstva¶

### Definice příjemce dotace

Zemědělský podnikatel, výrobce potravin, výrobce krmiv nebo jiné subjekty aktivní ve zpracování, uvádění na trh a vývoji zemědělských produktů uvedených v příloze I Smlouvy o fungování EU jako vstupní produkt.

#### Výše způsobilých výdajů

50.000 Kč až 5.000.000 Kč

#### Preferenční kritéria

Cílem procesu schvalování je vybrat k financování kvalitní projekty, tj, takové, jejichž výsledky povedou při využití co nejméně zdrojů k naplňování cílů fiche a tedy i SCLLD. Aby se tak opravdu stalo, byly stanoveny principy, na základě kterých budou rozpracována preferenční kritéria pro výběr projektů.

Preferovány budou projekty:

- s nižší finanční náročností projektu
- subjektů, jejichž výrobky jsou charakterizované jako místní produkce (značka kvality)
- krátkých dodavatelských řetězců
- spojené s uváděním nového produktu na trh
- které budou mít pozitivní vliv na inovace
- které budou mít pozitivní vliv na životní prostředí

**Odstraněno:** - přínos projektu k udržitelnému rozvoji¶  
- publicita a propagace projektu a MAS Zálabí a komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD)¶

Preferenční kritéria budou stanovena až v konkrétní výzvě MAS.

Monitorovací indikátor výstupu				
číslo		výchozí stav	hodnocení pro mid-term	cílový stav
9 37 01	Počet podpořených podniků/příjemců	0	1	2

Monitorovací indikátor výsledku				
číslo		výchozí stav	hodnocení pro mid-term	cílový stav
9 48 00	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (LEADER)	0	0	0

## Název Fiche CLLD 8

Podpora podnikání

### Vazba na článek Nařízení PRV

Článek 19, odstavec 1., písmeno b) Podpora investic na založení nebo rozvoj nezemědělských činností

### Vymezení fiche

Podpora v rámci tohoto článku zahrnuje investice na založení a rozvoj nezemědělských činností. Podpora přispívá k naplňování Priority 6 Podpora sociálního začleňování, snižování chudoby a podpora hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech, zejména prioritní oblasti 6A Usnadnění diverzifikace, vytváření malých podniků a pracovních míst.

### Vazba na specifické cíle SCLLD

3.1. Rozvoj nezemědělského podnikání

### Oblasti podpory

Podporovány budou investice do vybraných nezemědělských činností dle Klasifikace ekonomických činností (CZ-NACE): C (Zpracovatelský průmysl s výjimkou činností v odvětví oceli, v uhelném průmyslu, v odvětví stavby lodí, v odvětví výroby syntetických vláken dle čl. 13 písm. a) NK (EU) č. 651/2014, a dále s výjimkou tříd 12.00 Výroba tabákových výrobků a 25.40 Výroba zbraní a střeliva), F (Stavebnictví s výjimkou skupiny 41.1 Developerská činnost), G (Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel s výjimkou oddílu 46 a skupiny 47.3 Maloobchod s pohonnými hmotami ve specializovaných prodejnách), I (Ubytování, stravování a pohostinství), J (Informační a komunikační činnosti s výjimkou oddílů 60 a 61), M (Profesní, vědecké a technické činnosti s výjimkou oddílu 70), N 79 (Činnosti cestovních kanceláří a agentur a ostatní rezervační služby), N 81 (Činnosti související se stavbami a úpravou krajiny s výjimkou skupiny 81.1), N 82.1 (Administrativní a kancelářské činnosti), N 82.3 (Pořádání konferencí a hospodářských výstav), N 82.92 (Balicí činnosti), P 85.59 (Ostatní vzdělávání j. n.), R 93 (Sportovní, zábavní a rekreační činnosti), S 95 (Opravy počítačů a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost) a S 96 (Poskytování ostatních osobních služeb).

V případě uvádění produktů na trh jsou na trh uváděny produkty, které nejsou uvedeny v příloze I Smlouvy o fungování EU, případně v kombinaci s produkty uvedenými v příloze I Smlouvy o fungování EU (převažovat musí produkty neuvedené v příloze I Smlouvy o fungování EU). V případě zpracování produktů jsou výstupem procesu produkty, které nejsou uvedeny v příloze I Smlouvy o fungování EU.

Činnosti R 93 (Sportovní, zábavní a rekreační činnosti) a I 56 (Stravování a pohostinství) mohou být realizovány pouze ve vazbě na venkovskou turistiku a ubytovací kapacitu.

### Definice příjemce dotace

#### Odstraněno: ¶

##### Aktivity¶

3.1.1. . . Zvyšování konkurenceschopnosti malých a středních podnikatelů – např. modernizace výrobních kapacit a opatření ke snižování výrobních nákladů, podpora podnikání v oblasti tradiční řemeslné výroby¶

3.1.2. . . Marketing a propagace lokální produkce – např. zpracování katalogu malých a středních podnikatelů a jeho distribuce, opatření k podpoře odbytu lokálních produktů (trhy, prodej v místech turistických cílů apod.), zavedení a rozvoj regionálního značení místních výrobků a služeb¶



Podnikatelské subjekty (FO a PO) - mikropodniky a malé podniky ve venkovských oblastech, jakož i zemědělci.

#### Výše způsobilých výdajů

50.000 až 5.000.000 Kč

#### Preferenční kritéria

Cílem procesu schvalování je vybrat k financování kvalitní projekty, tj, takové, jejichž výsledky povedou při využití co nejméně zdrojů k naplňování cílů fiche a tedy i SCLLD. Aby se tak opravdu stalo, byly stanoveny principy, na základě kterých budou rozpracována preferenční kritéria pro výběr projektů.

Preferovány budou projekty:

- s nižší finanční náročností projektu

- s kratší dobou realizace

- subjektů, jejichž výrobky jsou charakterizované jako místní produkce (značka kvality)

- realizované menšími podnikatelskými subjekty

- zahrnující rekonstrukci stávajících staveb nebo vznik nového mikropodniku

- které budou mít pozitivní vliv na inovace

- které budou mít pozitivní vliv na životní prostředí

**Odstraněno:** - přínos projektu k udržitelnému rozvoji¶  
- publicita a propagace projektu a MAS Zálabí a komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD)¶

Preferenční kritéria budou stanovena až v konkrétní výzvě MAS.

Monitorovací indikátor výstupu				
číslo		výchozí stav	hodnocení pro mid-term	cílový stav
9 37 01	Počet podpořených podniků/příjemců	0	1	2

Monitorovací indikátor výsledku				
číslo		výchozí stav	hodnocení pro mid-term	cílový stav
9 48 00	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (LEADER)	0	0	0

## Název Fiche CLLD 9

Projekty spolupráce

### Vazba na článek Nařízení PRV

Článek 44 Činnosti spolupráce v rámci iniciativy LEADER

### Vymezení fiche

Projekty musí vykazovat hodnotu přidanou spoluprací, tzn., že výstupy projektu by bez této spolupráce v takové podobě nevznikly. MAS může spolupracovat i s jinými partnerstvími, avšak způsobilé pro podporu budou pouze výdaje realizované MAS, jejíž SCLLD byla schválena z PRV.

### Vazba na specifické cíle SCLLD

Hlavní: 5.3. Cestovní ruch

Vedlejší: 3.1. Rozvoj nezemědělského podnikání

### Oblasti podpory

Oblast podpory bude vymezovat popis témat projektů spolupráce, které musí být v souladu se SCLLD MAS. V rámci projektu lze realizovat měkké akce (propagační, informační, vzdělávací a volnočasové) zaměřené na témata, která jsou řešena v SCLLD daných MAS. Jako hmotné a nehmotné investice včetně stavebních úprav je možné realizovat pouze následující výdaje:

- investice týkající se zajištění odbytu místní produkce včetně zavedení značení místních výrobků a služeb,
- investice související se vzdělávacími aktivitami,
- investice do informačních a turistických center.

Výdaje do investic jsou způsobilé pouze za předpokladu, že jsou společně provozovány spolupracujícími subjekty. Za měkké akce lze považovat především pořádání konferencí, festivalů, workshopů, exkurzí, výstav, přenosů příkladů správné praxe, včetně produktů s tím spojených (publikace, brožury, letáky apod.). Investice mohou být realizovány pouze takové, které budou provozovat po celou dobu lhůty vázanosti projektu na účel samy MAS. Způsobilá pro podporu je i předběžná technická podpora projektů spolupráce, kdy MAS musí prokázat, že plánovala provedení konkrétního projektu. Na předběžnou technickou podporu projektů spolupráce může MAS využít maximálně 10 % z alokace přidělené MAS na realizaci projektů spolupráce.

### Témata

- měkké akce zaměřené na cestovní ruch, místní produkci, regionální značky
- investice do turistických center

### Definice příjemce dotace

Příjemcem dotace může být pouze MAS, jejíž SCLLD byla schválena z PRV.

#### Odstraněno: ¶

MAS chce v projektech spolupráce na některé z témat, které realizovala v předchozích letech nebo se jim průběžně věnuje. ¶

Kromě jiných místních akčních skupin (tzn. MAS, jejíž SCLLD nebyla schválena z PRV či zahraniční MAS) může MAS spolupracovat se:

- a) skupinou místních veřejných a soukromých partnerů na venkovském území, která provádí strategii místního rozvoje v rámci EU či mimo ni;
- b) skupinou místních veřejných a soukromých partnerů na jiném než venkovském území, která provádí strategii místního rozvoje v rámci EU.

#### **Výše způsobilých výdajů**

Výše způsobilých výdajů, ze kterých je stanovena dotace, je od 50 tis. Kč (nevztahuje se na předběžnou technickou podporu) do 5 mil. Kč, resp. dle stanovené alokace MAS.

<b>Monitorovací indikátor výstupu</b>				
<b>číslo</b>		<b>výchozí stav</b>	<b>hodnota pro mid-term</b>	<b>cílový stav</b>
9 25 01	Celkové veřejné výdaje v EUR	0	-	22 193 EUR

## **Programový rámec ZAMĚSTNANOST**

### **Název Opatření CLLD 10**

Sociální a komunitní aktivity s vazbou na zaměstnanost

#### **Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1. OPZ**

Zvýšit zapojení lokálních aktérů do řešení problémů nezaměstnanosti a sociálního začleňování ve venkovských oblastech

Vazba na cíle OPZ spočívá především v rozšíření terénních sociálních a komunitních aktivit v rámci lokálního venkovského prostředí. Naší ambicí je poskytnout kvalitní a dostupné sociální a komunitní služby na celém území MAS.

#### **Vazba na cíle SCLLD:**

Vazba na cíle SCLLD spočívá především v tvorbě aktivit naplňujících opatření sociálních a komunitních aktivit (sociální služby a sociální začleňování) s vazbou na zaměstnanost, které budou naplňovat strategický a specifický cíl SCLLD.

Strategický cíl: Zvýšit kvalitu a dostupnost služeb, pomocí kterých jsou naplňovány individuální potřeby obyvatel území MAS v oblasti zdraví, vzdělávání a sociální péče.

#### **Specifický cíl:**

Zvýšení kvality a dostupnosti péče a poskytovaných služeb pro osoby s omezenou možností pohybu a orientace, rodiče pečující o děti do 6 let věku a pro osoby ohrožené sociálním vyloučením.

2.2.2. Kvalita služeb pro osoby s omezenou možností pohybu a orientace

2.2.3. Kvalita služeb pro rodiče pečující o děti do 6. let věku

2.2.4. Kvalita služeb pro ostatní osoby ohrožené sociálním vyloučením

2.3.3. Mimoškolní výchova a vzdělávání

2.3.4. Celoživotní vzdělávání

3.3.1. Sladění rodinného a pracovního života

3.3.2. Rozvoj lidských zdrojů za účelem zvyšování či získávání nové kvalifikace

#### **Popis cíle opatření:**

Opatření je zaměřeno na vznik a podporu sociálních služeb, které jsou registrovány v souladu se zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, poskytované pouze terénní a ambulantní formou, jako pobytové budou podporovány jen odlehčovací služby podle § 44 zákona č. 108/2006 Sb. Podpora komunitní sociální práce a komunitních center jako prostředků sociálního začleňování nebo prevence sociálního vyloučení. Podporovány budou aktivity směřující k profesionální realizaci sociální práce jako aktivity zaměřené na pomoc komunitám zlepšit nebo obnovit schopnost sociálního fungování v jejich přirozeném prostředí. Podpora

aktivit vedoucích k integraci sociálně ohrožených skupin na trhu práce, ke snížení lokální nezaměstnanosti.

Konkrétní identifikované problémy jsou zmíněny v Analytické části 2.1.4 Vybavenost obcí a služby, včetně zdravotnictví a sociálních služeb, dále pak vychází z 2.2.4 Oblast rozvoje: Zdravotnictví a sociální péče, Vzdělávání. Naplňováním cíle opatření budou minimalizovány či úplně eliminovány identifikované problémy.

#### **Vazba na specifické cíle i ostatních OP**

OPZ 2.3.1 Zvýšit zapojení lokálních aktérů do řešení problémů nezaměstnanosti a sociálního začleňování ve venkovských oblastech

OPZ 2.1.1 Zvýšit uplatnitelnost osob ohrožených sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučených ve společnosti a na trhu práce

IROP 4.1 Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu

V rámci uvedeného SC 4.1 IROP počítáme především s provázaností na realizaci projektů v opatření „Komunitní centra“ IROP.

#### **Priorizace navrhovaných opatření**

a) opatření financovaná z alokované částky

Sociálně terapeutické dílny (pro osoby se sníženou soběstačností z důvodu zdravotního postižení, které nejsou z tohoto důvodu umístitelné na otevřeném ani chráněném trhu práce);

Osobní asistence poskytovaná osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu věku, chronického onemocnění nebo zdravotního postižení

Odlehčovací služby pro osoby pečující v jejich přirozeném sociálním prostředí o osoby se sníženou soběstačností

Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi

Raná péče - služby poskytované rodinám s dítětem se specifickými potřebami umožňují rodičům a pečujícím osobám sociální začlenění

Terénní programy poskytované osobám, které vedou rizikový způsob života nebo jsou tímto způsobem života ohroženy

Sociální rehabilitace, u této služby sociální prevence bude podporována pouze terénní a ambulantní forma jejího poskytování

Odborné sociální poradenství

Komunitní sociální práce

b) opatření financovaná v případě navýšení alokace

Programy prevence a řešení problémů v sociálně vyloučených lokalitách

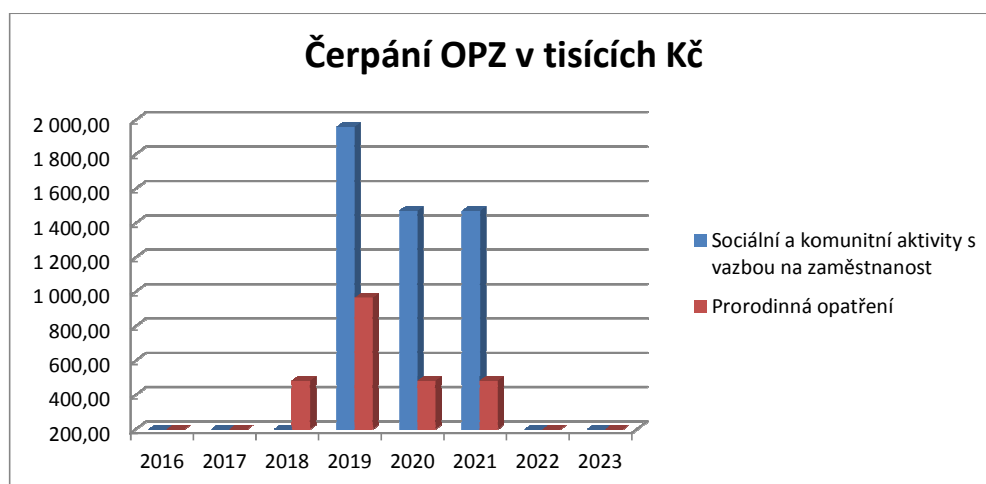
Aktivizační, asistenční a motivační programy přispívající k sociálnímu začlenění nebo k prevenci sociálního vyloučení

Aktivity zaměřené na podporu neformální péče a sdílené péče

### Rámcový harmonogram plánovaných výzev v letech 2016 – 2021 Programového rámce OPZ

Místní akční skupina Zálabí, z. s.

Pořadové číslo výzvy MAS	Název, stručný popis zaměření výzvy (vč. uvedení opatření SCLLD)	Finanční alokace plánované výzvy – celkové způsobilé výdaje (Kč)	Plánovaný termín vyhlášení výzvy (měsíc, rok)
2.	<b>Výzva MAS OPZ – Sociální a komunitní aktivity s vazbou na zaměstnanost</b> 2.3.1. OPZ Zvýšit zapojení lokálních aktérů do řešení problémů nezaměstnanosti a sociálního začleňování ve venkovských oblastech Zahrnuje opatření SCLLD: 10 Sociální a komunitní aktivity s vazbou na zaměstnanost.	4 904 400,- Kč	5/2018



#### Popis možných zaměření projektů

V rámci projektu lze realizovat akce zaměřené na podporu služeb poskytovaných terénní a ambulantní formou, podpora komunitní sociální práce. Podporovány budou projekty na zlepšení uplatnění znevýhodněných skupin na trhu práce a na návrat osob po rodičovské

dovolené či péči o závislého člena rodiny na trh práce. Podpora bude směřována do komunitní sociální práce a komunitních center jako prostředku sociálního začleňování nebo prevence sociálního vyloučení.

Podpora vzdělávání a poradenství, podpora aktivizačních, asistenčních a motivačních programů.

### **Podporované cílové skupiny**

Osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené

Osoby se zdravotním postižením (včetně osob s duševním onemocněním)

Osoby s kombinovanými diagnózami

Osoby ohrožené domácím násilím a závislostmi

Oběti trestné činnosti

Osoby ohrožené předlužeností

Osoby ohrožené vícenásobnými riziky

Osoby žijící v sociálně vyloučených lokalitách

Osoby opouštějící institucionální zařízení

Bezdomovci a osoby žijící v nevyhovujícím nebo nejistém ubytování

Osoby pečující o jiné závislé osoby

Neformální pečovatelé

Sociální pracovníci a pracovníci v sociálních službách

Neaktivní osoby

### **Typy příjemců podpory**

Obce; Dobrovolné svazky obcí; Organizace zřizované obcemi; Organizace zřizované kraji; Příspěvkové organizace; Nestátní neziskové organizace; Obchodní korporace; OSVČ; Poradenské a vzdělávací instituce; Poskytovatelé sociálních služeb; Profesionální a podnikatelská sdružení; Školy a školská zařízení.

### **Absorpční kapacita MAS**

V rámci přípravy projektů proběhla pracovní skupina s odborníky v sociální oblasti. Tito odborníci jsou předpokládány žadateli (projekty mapované v rámci tvorby zásobníku projektů). Například: Pečovatelská služba Týnec nad Labem.

### **Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ**

Rovnost žen a mužů - opatření realizované aktivity jsou z hlediska rovných příležitostí neutrální.

Podpora rovných příležitostí a nediskriminace – realizované aktivity jsou pozitivní k rovným příležitostem, budou podporovány rovným přístupem k sociálním službám a realizace takových projektů, které nediskriminují vybrané sociální skupiny.

Udržitelný rozvoj – realizovaná aktivita má neutrální vliv na udržitelný rozvoj.

### **Výše způsobilých výdajů**

400.000 až 6.000.000 Kč

### Principy preferenční kritérií

Cílem procesu schvalování je vybrat k financování kvalitní projekty, tj, takové, jejichž výsledky povedou při využití co nejméně zdrojů k naplňování cílů opatření a tedy i SCLLD. Aby se tak opravdu stalo, byly stanoveny principy, na základě kterých budou rozpracována preferenční kritéria pro výběr projektů. Tyto principy jsou následující:

- Princip partnerství, na jehož základě bude hodnoceno míra naplnění spolupráce při tvorbě a realizaci projektu.

Preferenční kritéria budou stanovena až v konkrétní výzvě MAS.

Monitorovací indikátor výsledku			
Číslo		výchozí stav	cílový stav
6 70 10	Využívání podpořených služeb	0	<del>35</del>
<del>6 37 15</del>	<del>Bývalý účastníci projektů v oblasti sociálních služeb, u nichž služba naplnila svůj účel</del>	<del>0</del>	<del>3</del>
<del>6 73 10</del>	<del>Bývalý účastníci projektů, u nich intervence formou sociální prevence naplnila svůj účel</del>	<del>0</del>	<del>15</del>

Odstraněno: 0

Odstraněno: 6 73 105 01 30

[1]

Monitorovací indikátor výstupu			
Číslo		výchozí stav	cílový stav
6 20 00	Počet projektů, které zcela nebo z části provádějí sociální partneři nebo nevládní organizace	0	<del>1</del>
6 00 00	Celkový počet účastníků	0	<del>60</del>
<del>6 22 00</del>	<del>Počet projektů zaměřených na orgány veřejné správy a veřejné služby na celostátní, regionální a místní úrovni</del>	<del>0</del>	<del>1</del>
5 51 02	Počet podpořených komunitních center	0	<del>2</del>
6 70 01	Kapacita podpořených služeb	0	<del>52</del>

Odstraněno: 2

Odstraněno: 30

Odstraněno: 5 01

Odstraněno: 05

Odstraněno: zaměstnavatelů, kteří podporují flexibilní formy práce

Odstraněno: 2

Odstraněno: 1

Odstraněno: 30



## **Název Opatření CLLD 11**

Prorodinná opatření

### **Popis vazby opatření na specifický cíl 2.3.1. OPZ**

Zvýšit zapojení lokálních aktérů do řešení problémů nezaměstnanosti a sociálního začleňování ve venkovských oblastech

Vazba na cíle OPZ spočívá především v podpoře a rozšíření aktivit prorodinných opatření v rámci lokálního venkovského prostředí. Naší ambicí je poskytnout kvalitní a dostupné služby prorodinných opatření na celém území MAS.

### **Vazba na cíle SCLLD:**

Vazba na cíle SCLLD spočívá především v tvorbě aktivit podporující prorodinná opatření, které budou naplňovat strategický a specifický cíl SCLLD.

Strategický cíl: Zvýšit kvalitu a dostupnost služeb, pomocí kterých jsou naplňovány individuální potřeby obyvatel území MAS v oblasti zdraví, vzdělávání a sociální péče.

Specifický cíl:

Rozvoj mimoškolních aktivit organizovaných jak školskými zařízeními, tak i jinými organizacemi pracujícími s dětmi a mládeží.

2.2.3. Kvalita služeb pro rodiče pečující o děti do 6. let věku

2.3.3. Mimoškolní výchova a vzdělávání

2.3.4. Celoživotní vzdělávání

3.3.1. Sledování rodinného a pracovního života

### **Popis cíle opatření**

Opatření je zaměřeno na podporu aktivit, které jsou určeny rodičům dětí a dalším pečujícím osobám, vhodně doplňují další opatření na podporu rodiny z oblasti sociálního začleňování a zaměstnanosti. Škála přispívá ke sledování pracovního a rodinného života, k podpoře rodiny a k předcházení sociálního vyloučení osob včetně jejich uplatnitelnosti na trhu. Podpora je určena na vybudování zařízení a zajištění služeb péče o děti mimo režim vyhlášky č. 74/2005 Sb., o zájmovém vzdělávání. Jedná se o zakládání a provozování zařízení, která doplní chybějící kapacitu stávajících, institucionálních forem tohoto typu (školní družiny, kluby) s dobou provozu odpovídající potřebám rodičů. Dále je podpora určena na zajištění doprovodu dětí na kroužky a zájmové aktivity, na zajištění služeb péče o děti v době školních prázdnin (příměstský tábor), nezajištění dopravy dětí do/ze školy, dětské skupiny a/nebo příměstského tábora, na vytvoření nových/transformaci stávajících zařízení poskytujících pravidelnou péči o dítě od 1 roku do zahájení povinné školní docházky a na jejich provoz, na vzdělávání pro pečující osoby zaměřené na zlepšení jejich přístupu na trh práce, včetně výkonu samostatné výdělečné činnosti.

Konkrétní identifikované problémy jsou zmíněny v Analytické části 2.1.4 Vybavenost obcí a služby, včetně zdravotnictví a sociálních služeb a 2.1.5 Vzdělávání, školství, dále pak vychází z 2.2.4 Oblast rozvoje: Zdravotnictví a sociální péče, Vzdělávání. Naplňováním cíle opatření budou minimalizovány či úplně eliminovány identifikované problémů.

#### Vazba na specifické cíle i ostatních OP

OPZ 2.3.1 Zvýšit zapojení lokálních aktérů do řešení problémů nezaměstnanosti a sociálního začleňování ve venkovských oblastech

OPZ 2.2.1 Zvýšit kvalitu a udržitelnost systému sociálních služeb, služeb pro rodiny a děti a dalších navazujících služeb podporujících sociální začleňování

IROP 4.1 Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu

V rámci uvedeného SC 4.1 IROP počítáme především s provázaností na realizaci projektů v opatření „Vzdělávání“ IROP.

#### Priorizace navrhovaných opatření

a) opatření financovaná z alokované částky

Podpora zařízení, která doplní chybějící kapacitu stávajících institucionálních forem zařízení typu školních družin a klubů

Podpora zařízení pro děti mladšího školního věku

Podpora příměstských táborů v době školních prázdnin

Vznik, transformace a provoz dětských skupin dle zákona č. 247/2014 Sb., o poskytování služby péče o dítě v dětské skupině

Vzdělávání pečujících osob (podpora zejména akreditovaných rekvalifikací)

b) opatření financovaná v případě navýšení alokace

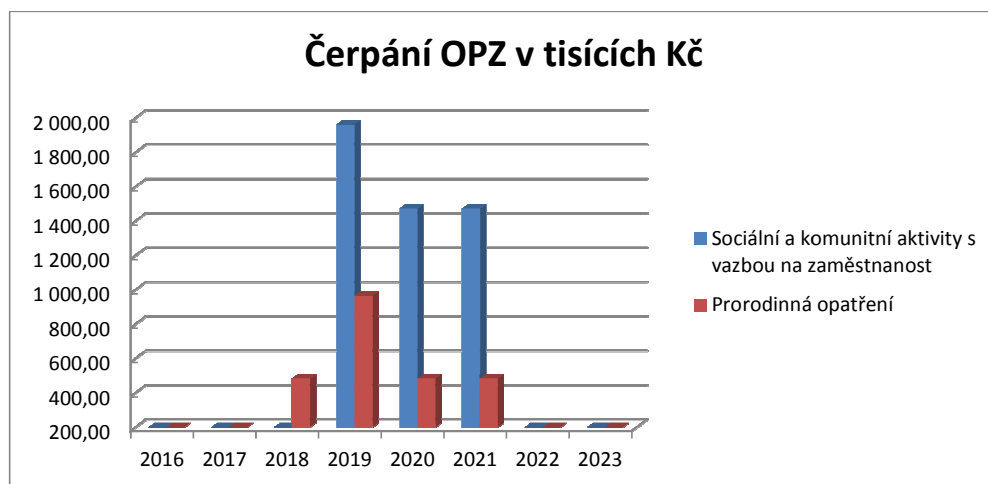
Podpora pracovního uplatnění

#### Rámcový harmonogram plánovaných výzev v letech 2016 – 2021 Programového rámce OPZ

Místní akční skupina Zálabí, z. s.

Pořadové číslo výzvy MAS	Název, stručný popis zaměření výzvy (vč. uvedení opatření SCLLD)	Finanční alokace plánované výzvy – celkové způsobilé výdaje (Kč)	Plánovaný termín vyhlášení výzvy (měsíc, rok)
1.	<b>Výzva MAS OPZ – prorodinná opatření</b> 2.3.1. OPZ Zvýšit zapojení lokálních	2 415 600,- Kč	12/2017

aktérů do řešení problémů nezaměstnanosti a sociálního začleňování ve venkovských oblastech Zahrnuje opatření SCLLD: 11 Prorodinná opatření.		
---	--	--



#### Popis možných zaměření projektů

V rámci projektu lze realizovat akce zaměřené na podporu dětských klubů při základních školách s možností podpory letních příměstských táborů, podporu dětských skupin pro podniky i veřejnost. Podporovány budou projekty na zlepšení uplatnění znevýhodněných skupin na trhu práce a na návrat osob po rodičovské dovolené či péči o závislého člena rodiny na trh práce. Podpora vzdělávání a poradenství, podpora aktivizačních, asistenčních a motivačních programů.

#### Podporované cílové skupiny

Osoby pečující o jiné závislé osoby

Rodiče samoživitelé

Osoby pečující o malé děti

Osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené

Osoby ohrožené vícenásobnými riziky

Osoby ohrožené domácím násilím a závislostmi

#### Typy příjemců podpory

Obce; Organizace zřizované obcemi; Organizace zřizované kraji; Příspěvkové organizace; Nestátní neziskové organizace; Obchodní korporace; OSVČ; Poradenské a vzdělávací instituce; Poskytovatelé sociálních služeb; Profesionální a podnikatelská sdružení; Školy a školská zařízení.

### Absorpční kapacita MAS

V rámci přípravy projektů proběhla pracovní skupina s odborníky v sociální oblasti. Tito odborníci jsou předpokládány žadateli (projekty mapované v rámci tvorby zásobníku projektů). Například: Pečovatelská služba Týnec nad Labem. Potřebnost vzniku zařízení pro děti mladšího věku má MAS téměř ve všech obcích regionu.

### Vliv opatření na naplňování horizontálních témat OPZ

Rovnost žen a mužů - opatření realizované aktivity jsou z hlediska rovných příležitostí neutrální. Podpora rovných příležitostí a nediskriminace – realizované aktivity jsou pozitivní k rovným příležitostem a nediskriminaci, budou podporovány takové projekty, jejichž zaměření na prarodinná opatření bude přispívat k posílení cílových skupin bez ohledu na pohlaví, rasový či etnický původ, náboženství či světový názor, zdravotní postižení, věk nebo sexuální orientaci. Udržitelný rozvoj – realizovaná aktivita má neutrální vliv na udržitelný rozvoj.

### Výše způsobilých výdajů

400.000 až 6.000.000 Kč

### Principy preferenčních kritérií

Cílem procesu schvalování je vybrat k financování kvalitní projekty, tj, takové, jejichž výsledky povedou při využití co nejméně zdrojů k naplňování cílů opatření a tedy i SCLLD. Aby se tak opravdu stalo, byly stanoveny principy, na základě kterých budou rozpracována preferenční kritéria pro výběr projektů. Tyto principy jsou následující:

- Princip partnerství, na jehož základě bude hodnoceno míra naplnění spolupráce při tvorbě a realizaci projektu.

Preferenční kritéria budou stanovena až v konkrétní výzvě MAS.

Monitorovací indikátor výsledku			
číslo		výchozí stav	cílový stav
5 01 10	Počet osob využívající zařízení péče o děti předškolního věku	0	7
5 01 20	Počet osob využívající zařízení péče o děti do 3 let	0	7
5 01 30	Počet osob pracujících v rámci flexibilních forem práce	0	2
6 27 00	Účastníci zaměstnaní po ukončení své účasti, včetně OSVČ	0	1
6 28 00	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní a to i OSVČ	0	1
6 29 00	Účastníci zaměstnaní 6 měsíců po ukončení své účasti, včetně OSVČ	0	1
6 31 00	Účastníci ve věku nad 54 let zaměstnaní 6 měsíců po ukončení své účasti, včetně OSVČ	0	1

Odstraněno: 6 70 10 ... [2]

Odstraněno: 15

Odstraněno: Počet osob využívající zařízení péče o děti do 3 let

Odstraněno: Počet osob využívající zařízení péče o děti předškolního věku

Odstraněno: 15

<u>6 32 00</u>	<u>Znevýhodnění účastníci ve věku nad 54 let zaměstnaní 6 měsíců po ukončení své účasti, včetně OSVČ</u>	<u>0</u>	<u>1</u>
----------------	--	----------	----------

Monitorovací indikátor výstupu			
číslo		výchozí stav	cílový stav
6 20 00	Počet projektů, které zcela nebo z části provádějí sociální partneři nebo nevládní organizace	0	<del>1</del>
6 00 00	Celkový počet účastníků	0	<del>29</del>
5 01 00	Počet podpořených zařízení péče o děti předškolního věku	0	<del>2</del>
5 00 01	Kapacita podpořených zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	0	<del>14</del>
<u>5 01 05</u>	<u>Počet zaměstnavatelů. Kteří podporují flexibilní formy práce</u>	<u>0</u>	<u>2</u>
<u>6 22 00</u>	<u>Počet projektů zaměřených na orgány veřejné správy a veřejné služby na celostátní, regionální a místní úrovni</u>	<u>0</u>	<u>2</u>

Odstraněno: 3

Odstraněno: 15

Odstraněno: 3

Odstraněno: 5

### 3.11 Vazba na horizontální témata

Horizontální témata definovaná Evropskou komisí průřezově zasahují do všech oblastí socioekonomického rozvoje a je nutné chápat je jako jeden z cílů integrované strategie. Při zpracování strategie byla horizontální témata zohledněna a respektována. Jedná se o problematiku podpory rovnosti mezi muži a ženami, nediskriminaci a udržitelný rozvoj. V případě PRV se budou posuzovat specifická témata programu (klíma, inovace, životní prostředí).

#### Rovné přístupy a nediskriminace

Aktivity, přímo zaměřené na rozvoj rovných příležitostí, zahrnují v podporovaných opatřeních především sociální, zdravotnickou a vzdělávací infrastrukturu a také sociální služby a prorodinná opatření. Prakticky se jedná o bezbariérovost infrastruktury pro sociální integraci, sociální podnikání, bezbariérovost pro zdravotně postižené a žáky se specifickými vzdělávacími potřebami stejně jako bezbariérovost pro návštěvníky kulturních památek. Sociální začleňování a poskytování sociálních služeb v rámci opatření OP má kladný vliv na zajištění rovných příležitostí a odstranění diskriminačních bariér. MAS zajistí žadatelům rovné podmínky pro získání podpory, bez ohledu na pohlaví, rasový či etnický původ, náboženství či světový názor, zdravotní postižení, věk nebo sexuální orientaci. Současně zajistí, že nebudou podporovány projekty, které by negativně ovlivňovaly rovné příležitosti.

#### Rovné příležitosti mužů a žen

Při realizaci strategie převažují aktivity, které nejsou přímo zaměřené na oblast rovnosti žen a mužů. V omezeném rozsahu existují aktivity, s přímou vazbou na tuto problematiku, zejména vybraná zdravotnickou, vzdělávací či sociální infrastruktura řešená v rámci opatření IROP či prorodinná opatření v rámci OP Zaměstnanost. Vzhledem k tomu je dopad realizace SCLLD na rovné příležitosti žen a mužů neutrální. MAS zajistí, aby informace o rovnosti žen a mužů byly sledovány u všech realizovaných projektů při zohlednění jejich specifického zaměření.

#### Udržitelný rozvoj (environmentální indikátory)

Vliv na udržitelný rozvoj je posuzován především u environmentálních indikátorů. Součástí relevantních projektů bude posuzování vlivu na životní prostředí. U stavebních projektů bude rovněž zohledněna problematika udržitelné energie ve vztahu ke snížení energetické náročnosti, zvýšení energetické účinnosti, nalezení vhodných energetických zdrojů nezátěžujících životní prostředí apod. Přesto však je vliv realizace SCLLD na udržitelný rozvoj spíše neutrální. K tomu přispívají i monitorovací indikátory "Počet osob přepravených veřejnou dopravou" a "Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů".

Jak již bylo řečeno, struktura Strategie komunitně vedeného místního rozvoje se skládá z **vertikální osy**, která stojí na pěti tematických klíčových oblastech a z osy **horizontální**, která je složena ze tří principů propustujících všech pět věcných klíčových oblastí. Tato konstrukce je zárukou integrovaného přístupu, který bude celou strategii (a přeneseně i Programové rámce) držet pohromadě.

Prostředkem pro naplňování vertikálních tematických klíčových oblastí je jejich rozpracování do podoblastí, priorit a opatření a následná realizace konkrétních projektů, které budou řešit dílčí problémy a potřeby a naplňovat cíle stanovené v těchto prioritách a opatřeních.

Na druhé straně prostředkem pro naplnění horizontálních principů budou preferenční kritéria, pomocí kterých budou vybírány projekty (zaměřené na některou z pěti vertikálních klíčových oblastí) k podpoře. Je zřejmé, že to nemohou být kritéria jediná, ale MAS pro zdůraznění významu těchto principů naformuluje taková kritéria, jejichž význam bude mít minimálně 50% váhu.

Do souboru preferenčních kritérií tak budou v rámci všech Programových rámců zařazena kritéria, která vyjadřují tyto horizontální principy:

- Horizontální princip prosperity, tedy důraz na trojí zisk, a to ekonomický, společenský a ekologický
- Horizontální princip partnerství a spolupráce, pomocí kterého budou preferovány projekty, realizované v partnerství či aktivní spolupráci více subjektů z území MAS
- Horizontální princip tradice a kontinuity, pomocí kterých budou preferovány projekty, které vychází ze současného stavu a staví na tom, co je v území kvalitní a ověřené a navazují na již realizované a úspěšné aktivity či projekty

Tímto integračním prvkem bude dosaženo toho, že projekty, ač řešící různá věcná témata, budou do regionu přinášet společné efekty, které budou posouvat území k naplnění formulované vize.



# STRATEGIE

## KOMUNITNĚ VEDENÉHO MÍSTNÍHO ROZVOJE ÚZEMÍ

### MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINY

# ZÁLABÍ

Programové období 2014 – 2020

IMPLEMENTAČNÍ ČÁST



## 4 Implementační část

### 4.1 Popis řízení včetně řídicí a realizační struktury MAS

#### 4.1.1 Nastavení implementace strategie

Implementace Strategie komunitně vedeného místního rozvoje vychází z faktu že nositelem strategie (CLLD) je Místní akční skupina Zálabí, z.s., která je povinna dodržovat a plnit povinnosti vyplývající z Metodiky pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014 – 2020, schválené usnesením vlády ČR ze dne 21. 5. 2014 č. 368 (dále též „Metodika standardizace MAS“).

Tyto povinnosti tvoří základní nepřekročitelný rámec, který prostupuje celým procesem implementace CLLD bez ohledu na to na jaká věcná témata strategie řeší a k jakým cílům směřuje.

Povinnosti vyplývající z Metodiky standardizace MAS jsou následující:

1. MAS je povinna plnit podmínky vyplývající z kapitoly 3.3 Standardy pro přijatelnost MAS (s výjimkou podmínky 3.3.5.3.) Metodiky standardizace MAS a to od vydání „Osvědčení o splnění standardů MAS“ po celé programové období 2014 – 2020.
2. Místní akční skupina nesmí přijímat odměny, dary či jinak definované příjmy za poradenství, zpracování či administraci projektů, které jsou následně administrovány příslušnou MAS.
3. Místní akční skupina je povinna evidovat finanční a věcné dary v hodnotě nad 1 000 Kč. Veškeré dary mohou být přijímány pouze za konkrétním účelem, který musí být v darovací smlouvě specifikován. Seznam dárců a přijatých darů týkajících se SCLLD zveřejňuje MAS ve výroční zprávě o činnosti a hospodaření MAS.
4. Místní akční skupina zveřejňuje zápisy z jednání povinných orgánů.
5. Místní akční skupina zveřejňuje aktuální přehled pracovních skupin včetně jejich statutu, seznamu členů, zápisů z jednání nebo zpráv o jejich činnosti a kontaktních osobách.
6. Místní akční skupina minimálně jednou za rok informuje veřejnost o plnění SCLLD.
7. Konzultace v souvislosti s implementací SCLLD jsou kanceláří místní akční skupiny poskytovány zdarma.
8. Při rozhodování o výběru projektů náleží nejméně 50 % hlasů partnerům, kteří nejsou veřejnými orgány.
9. Změna územní působnosti místní akční skupiny je možná pouze v rámci střednědobého hodnocení SCLLD.

Jak již bylo zmíněno, výše uvedená pravidla tvoří základní **formální rámec** pro implementaci strategie. Pro nastavení implementačních procesů je však nutné znát i **způsoby**, kterými bude docházet k realizaci strategie. Mezi tyto základní způsoby budou patřit:

- Realizace dílčích individuálních projektů v rámci programových rámců, jejichž nositelem budou místní akční skupinou vybraní příjemci z řad veřejnoprávních nebo soukromých subjektů působících v území MAS Zálabí
- Realizace integrovaných a systémových projektů v rámci programových rámců, jejichž nositelem bude místní akční skupina. Zde tedy bude MAS vystupovat v roli příjemce
- Realizace individuálních projektů v rámci jednotlivých operačních programů, jejichž nositelem bude místní akční skupina

- Realizace individuálních projektů v rámci jednotlivých operačních projektů, jejichž nositelem budou příjemci z řad veřejnoprávních nebo soukromých subjektů působících v MAS Zálabí. Místní akční skupina se nebude podílet na jejich výběru, nicméně bude dbáno na to, aby projekty těchto příjemců byly v souladu a naplňovaly SCLLD
- Realizace projektů v rámci SCLLD, jejichž nositelem bude MAS nebo jiné veřejnoprávní či soukromé subjekty, které budou financovány z jiných zdrojů, než strukturálních fondů EU
- Realizace projektů v rámci Místního rozvojového fondu MAS Zálabí, jejichž nositelem budou místní akční skupinou a partnery fondu vybraní příjemci z řad veřejnoprávních nebo soukromých subjektů. Tento fond bude naplňován ze soukromých zdrojů od subjektů působících v území MAS a bude vznikat prostřednictvím aktivní fundraisingové aktivity místní akční skupiny.
- Realizace projektů spolupráce v rámci SCLLD, jejichž nositelem bude MAS Zálabí společně s jinými MAS v rámci ČR nebo v rámci EU.

V rámci implementačního procesu, tj. procesu, který bude realizován výše uvedeným způsobem, bude místní akční skupina plnit **následující úkoly**:

- a) prezentování SCLLD Regionální stálé konferenci, včetně jejích aktualizací;
- b) zvyšování způsobilosti místních aktérů pro vypracovávání a provádění projektů, včetně jejich schopností v oblasti projektového řízení;
- c) CLLD je veden místní akční skupinou složenou ze subjektů, které zastupují veřejné a soukromé místní socioekonomické zájmy, v nichž na rozhodovací úrovni ani veřejné orgány definované podle vnitrostátních předpisů ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavují více než 49 % hlasovacích práv;
- d) vypracování nediskriminačního a transparentního výběrového řízení a objektivních kritérií pro výběr projektů, jež brání střetu zájmů a jejich předložení ke schválení řídicímu orgánu příslušného operačního programu, a dále zajištění, aby nejméně 50 % hlasů při rozhodování o výběru projektů měli partneři, kteří nejsou veřejnými orgány; výběr projektů musí probíhat na základě písemného postupu;
- e) při výběru projektů zajišťování jejich souladu se strategií komunitně vedeného místního rozvoje tím, že stanoví jejich pořadí podle přínosu těchto projektů k plnění záměrů a cílů strategií;
- f) příprava a zveřejňování výzev k podávání návrhů nebo průběžného postupu pro předkládání projektů, včetně vymezení kritérií výběru;
- g) přijímání a posuzování žádostí o podporu;
- h) výběr projektů k realizaci a stanovení výše podpory;
- i) zajištění administrace SCLLD a projektů vybraných k realizaci prostřednictvím MS2014+;
- j) sledování plnění strategie komunitně vedeného místního rozvoje;
- k) sledování podporovaných projektů (evaluace);
- l) vykonávání zvláštních hodnotících činností souvisejících s touto strategií.

Podrobněji jsou tyto úkoly popsány v kapitole 1.2.

#### **4.1.2 Realizační struktura MAS**

Odpovědnost za realizaci Strategie vyplývá z organizační struktury MAS Zálabí, z. s. tak, jak byla tato struktura nadefinována ve stanovách spolku.

## Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem spolku a tvoří ji všichni členové spolku. Za právnickou osobu v rámci valné hromady jedná vždy statutární orgán nebo osoba, která disponuje za tímto účelem udělenou plnou mocí. Fyzická osoba v rámci valné hromady jedná vždy osobně nebo se může nechat zastoupit jinou fyzickou osobou na základě plné moci, přičemž může takto zastupovat pouze stejnou zájmovou skupinu. Každý člen spolku má v rámci valné hromady jeden hlas. Členové a zástupci členů jednající na valné hromadě musí splňovat podmínku bezúhonnosti.

Do kompetence valné hromady patří:

schvalovat a měnit obsah stanov,  
schvalovat jednací řád  
volit a odvolávat členy rady MAS, kontrolního výboru a výběrové komise  
přijímat nové členy spolku,  
vylučovat členy ze spolku pro zaviněné porušení stanov,  
rozhodovat o případné změně členských příspěvků,  
schvalovat roční účetní závěrku a výroční zprávu,  
schvalovat SCLLD pro dané území a dlouhodobé záměry spolku,  
rozhodovat o splynutí, sloučení, rozdělení a jiném zrušení spolku,  
zodpovídá za distribuci veřejných prostředků,  
zodpovídá za provádění SCLLD v území MAS,  
stanovuje počet členů orgánů MAS,  
určuje pravomoci a působnost orgánů MAS  
schvaluje rozpočet MAS.

Valnou hromadu svolává a řídí předseda rady MAS (případně místopředseda) podle potřeby, nejméně však jedenkrát ročně. Předseda (případně místopředseda) svolá zasedání valné hromady z podnětu alespoň třetiny členů spolku nebo kontrolního orgánu spolku. Nesvolá-li předseda (případně místopředseda) do třiceti dnů od doručení podnětu, může ten, kdo podnět podal, svolat zasedání valné hromady na náklady spolku sám. K platnému svolání valné hromady musí být jednotlivým členům zaslána pozvánka, a to alespoň 15 dnů předem.

Pozvánka musí obsahovat:

- místo, datum a hodinu konání valné hromady,
- označení formy jednání valné hromady /řádné, mimořádné/,
- program jednání valné hromady.

Valná hromada se řídí jednacím řádem.

Valná hromada je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina všech členů spolku a veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49% hlasovacích práv. Není-li valná hromada schopna se usnášet, svolá předseda (případně místopředseda) spolku náhradní valnou hromadu tak, aby se konala do 15 dnů ode dne, kdy se měla konat valná hromada původně svolaná. Náhradní valná hromada musí mít nezměněný program jednání a je schopna se usnášet, i když je účast nižší, než původně vyžadovaná nadpoloviční většina všech členů spolku. I u náhradní valné hromady

musí být dodržena podmínka, že veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49% hlasovacích práv.

Z jednání valné hromady je pořizován zápis, který podepisuje předseda, místopředseda a zvolení ověřovatelé a zúčastnění členové nebo jejich zástupci se zapisují do prezenční listiny. Zápis z jednání a prezenční listina obsahují vždy název a sídlo spolku, datum a místo konání valné hromady. Zápis a prezenční listina musí být zveřejněna na oficiálních internetových stránkách spolku nejpozději do 10 kalendářních dnů od data konání valné hromady

Pro přijetí rozhodnutí v rámci valné hromady je třeba souhlasu většiny přítomných.

### **Rada MAS**

Rada MAS je rozhodovacím orgánem spolku. Má 7 členů a je volena na dobu čtyř let, přičemž opakované zvolení je možné. Rozhodovací orgán si volí předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí zasedání. Je-li členem rady MAS fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje. Funkce člena rady MAS je neslučitelná s výkonem jiné funkce ve spolku.

Do působnosti rady patří jednat a rozhodovat ve všech věcech, které nepatří do působnosti valné hromady, a to zejména:

zpracovat způsob hodnocení a výběru projektů včetně příslušných kritérií,  
rozhodovat o všech otázkách běžné činnosti spolku, kromě těch, které jsou vyhrazeny valné hromadě,  
jmenovat a odvolat manažera MAS - vedoucího zaměstnance odpovědného za realizaci strategie (SCLLD),  
vytvářet odborné komise, které jsou poradním orgánem spolku,  
schvalovat způsob hodnocení a výběrová kritéria projektů na realizaci strategie komunitně vedeného místního rozvoje,  
vybírat projekty k realizaci na základně návrhu výběrové komise spolku,  
schvalovat účast spolku v samostatných projektech a stanovit finanční spoluúčast,  
kooptovat člena rady v případě odstoupení nebo úmrtí člena s platností do následující valné hromady,  
nominovat členy kontrolního výboru a výběrové komise ke zvolení valnou hromadou,  
schvaluje výzvy k podání žádosti.

Rada se schází dle potřeb, nejméně však 1x za šest měsíců. Pro výkon své působnosti zřizuje rada kancelář a spolupracuje s dalšími subjekty. Rada je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina členů a veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných. Hlasovací právo členů rady je rovné.

Jednání rady se řídí jednacím řádem. Z jednání je pořizen zápis, který podepisuje předseda, místopředseda a volení ověřovatelé. Zápis popisuje průběh zasedání, výsledky hlasování, přijatá a nepřijatá rozhodnutí. Zápis a prezenční listina musí být zveřejněna na oficiálních internetových stránkách spolku nejpozději do 14 kalendářních dnů od data jednání výběrové komise.

Pro potřeby komunitně vedeného místního rozvoje vykonává rada funkci programového výboru.

Ve výjimečných případech, kdy hrozí nebezpečí z prodlení v činnosti rady s vědomím předsedy, je možné hlasování prostřednictvím elektronických prostředků – e-mail, mobilní telefon formou SMS. (Podmínky a seznam spojení a připojení členů rady je v příloze Jednacího řádu). Pro uvedené hlasování platí stejné podmínky jako pro řádné hlasování.

### **Předseda a místopředseda**

Předseda je statutárním orgánem, který zastupuje spolek navenek. Předseda je zastupován místopředsedou a zvoleným členem spolku. Předseda i místopředseda jsou voleni radou MAS na období čtyř let. Opakované zvolení je možné.

Podepisování za spolek se děje tak, že k napsanému nebo vytištěnému názvu spolku připojí předseda, případně místopředseda, svůj vlastnoruční podpis.

Předseda vykonává tyto činnosti:

- a) předkládá valné hromadě výroční zprávu,
- b) řídí běžnou činnost spolku,
- c) řídí kancelář a zajišťuje hospodaření s finančními prostředky spolku

### **Výběrová komise**

Výběrová komise je orgánem spolku, jehož hlavní úkol spočívá v třídění, hodnocení a výběru projektů předložených jednotlivými zájemci dle schválených kritérií a v přípravě podkladů ke konečnému rozhodnutí příslušného orgánu spolku o jejich přijetí.

Do kompetence výběrové komise spadá zejména:

- a) provádět výběrové řízení projektů na základě objektivních kritérií – stanovit jejich pořadí podle přínosu těchto projektů k plnění záměrů a cílů strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD)
- b) organizace veřejných obhajob žadatelů

Výběrová komise je pětičlenný orgán spolku volený valnou hromadou, a to na dobu jednoho roku. Opakované zvolení je možné. Výběrová komise rozhoduje prostou většinou hlasů všech svých členů, přičemž každý člen komise má při hlasování jeden hlas. Při rozhodování je hlasovací právo členů výběrové komise rovné. Funkce člena výběrové komise je neslučitelná s výkonem jiné funkce ve spolku.

Je-li členem výběrové komise fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje. Člen výběrové komise nemůže být při výkonu své funkce zastoupen. Členové výběrové komise jsou voleni ze subjektů, které v rámci územní působnosti prokazatelně místně působí.

Výběrová komise se schází dle potřeby. Ze svého středu volí předsedu. Předseda výběrové komise svolává a řídí zasedání. Je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina členů a veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49% hlasovacích práv. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných.

Rozhodnutí výběrové komise se přijímají na základě stanovených kritérií a bodovacího systému, schváleného radou.

Z jednání výběrové komise je pořizován zápis, který podepisuje některý z členů výběrové komise. Zúčastnění členové se zapisují do prezenční listiny. Zápis ze zasedání a prezenční listina obsahují vždy název a sídlo spolku, datum a místo konání. Zápis a prezenční listina musí být zveřejněna na oficiálních internetových stránkách spolku nejpozději do 10 kalendářních dnů od data jednání výběrové komise.

### **Kontrolní výbor**

Kontrolní výbor je kontrolním orgánem spolku. Má tři členy, je volen valnou hromadou na dobu čtyř let a opakované zvolení je možné. Členové kontrolního výboru jsou voleni z jednotlivých členů spolku. Je-li členem kontrolního výboru fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje. Funkce člena výboru je neslučitelná s výkonem jiné funkce ve spolku.

K činnosti kontrolního výboru patří:

- a) kontrola plnění usnesení rady a valné hromady,
- b) kontrola účetních knih a jiných dokladů spolku a kanceláře MAS spolku a kontrolovat tam obsažené údaje,
- c) dohlíží na to, že MAS vyvíjí činnost v souladu se zákony, platnými pravidly, standardy MAS a strategie komunitně vedeného místního rozvoje,
- d) projednání řádné a mimořádné účetní závěrky a výroční zprávy MAS,
- e) monitoring a hodnocení naplňování strategie komunitně vedeného místního rozvoje (zpracovává a předkládá radě ke schválení indikátorový a evaluační plán),
- f) kontrola metodiky způsobu výběru projektů MAS a její dodržování, včetně vyřizování odvolání žadatelů proti výběru MAS.

Kontrolní výbor se schází dle potřeby a nejméně jedenkrát ročně podává zprávu valné hromadě o výsledcích své kontrolní činnosti. Kontrolní výbor je oprávněn svolat mimořádné jednání rady MAS nebo valné hromady, vyžaduje-li to zájem spolku.

Výbor je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina členů. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných. Hlasovací právo členů je rovné.

Kontrolní výbor ze svého středu volí předsedu, který svolává a řídí jeho zasedání. Z jednání je pořizen zápis, který podepisuje předseda a zvolený ověřovatel. Zápis popisuje průběh jednání, výsledky hlasování, přijatá a nepřijatá rozhodnutí.

O výsledku kontrol informuje kontrolní výbor radu MAS a valnou hromadu.

### **Kancelář MAS**

Zřizuje se také kancelář MAS, která pro spolek zajišťuje především administrativní činnosti, funkční zázemí, zajišťuje informační servis o činnostech spolku, podílí se na tvorbě strategických dokumentů spolku, zajišťuje propagaci spolku a aktualizaci internetových stránek. Kancelář MAS je také odpovědná za zpracování účetnictví, výroční zprávy apod.

Kancelář MAS je řízena manažerem MAS, který je přímo jmenován radou. Manažer MAS dohlíží a odpovídá za chod kanceláře MAS a plní funkci vedoucího zaměstnance odpovědného za realizaci strategie (SCLLD). Manažer MAS může současně pracovat pouze pro jedinou právnickou osobu zařazenou do národní sítě místních akčních skupin. Manažer MAS je oprávněn účastnit se jednání orgánů MAS.

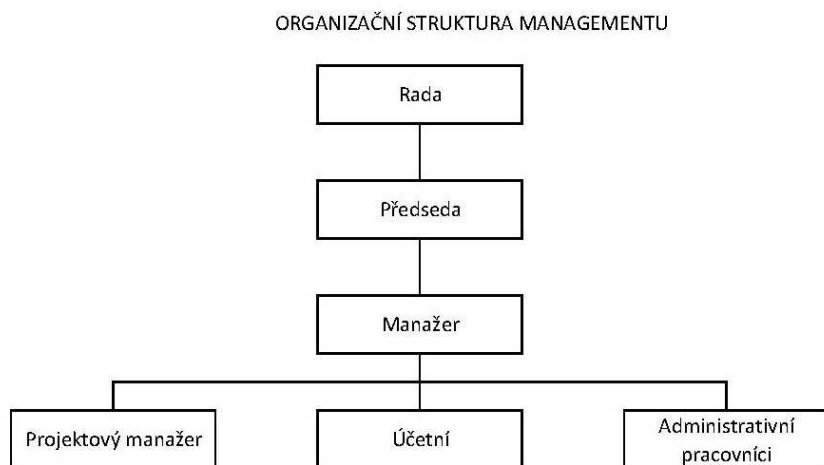
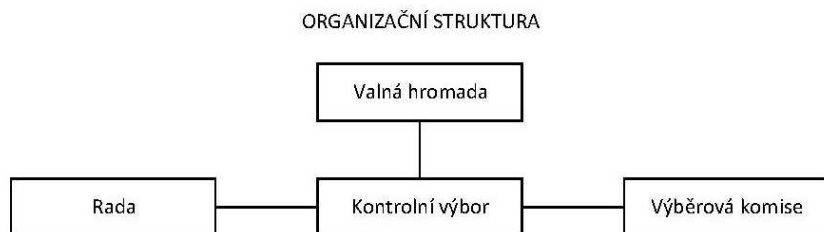
V rámci kanceláře MAS působí zaměstnanci zajišťující realizaci svěřených úkolů a její běžný chod. Zaměstnanci působící v rámci kanceláře MAS mohou současně pracovat pouze pro jedinou právnickou osobu zařazenou do národní sítě místních akčních skupin.

Manažer MAS ani jiní zaměstnanci kanceláře MAS nemohou být členy žádného jiného orgánu spolku.

Spolek vede příjmy a výdaje související s realizací SCLLD v účetnictví odděleně pod zvláštními účelovými znaky, tak, aby byly vždy zpětně dohledatelné a samostatně kontrolovatelné.

### **Vedoucí zaměstnanec SCLLD**

- organizuje činnost Místní akční skupiny
- vede činnost kanceláře MAS
- koordinuje proces přípravy a vyhlášení výzev, kontrol, hodnocení a schvalování žádostí
- odpovídá za předávání potřebných informací řídicím a výkonným orgánům či partnerům SCLLD
- podílí se na přípravě projektů spolupráce
- odpovídá za monitoring a evaluaci SCLLD
- vede seznam partnerů Místní akční skupiny, jejich zástupců a všech jejích orgánů
- účastní se jednání Rady MAS
- jako přisedící se účastní jednání Výběrové komise
- podává podklady a zprávy Kontrolnímu výboru
- účastní se administrativy projektů v intencích LEADER, pracovních jednání, komunitního plánování a přípravy společných projektů
- vytváří pozitivní obraz regionu MAS prostřednictvím tiskových zpráv
- na základě plné moci reprezentuje MAS na jednáních krajských a národních orgánů NS MAS
- spolupracuje s obcemi, mikroregiony a dalšími subjekty na aktivitách vedoucích k zapojování veřejnosti do rozhodovacích procesů



## 4.2 Popis postupů pro vyhlášení výzev MAS, hodnocení a výběr projektů s uvedením plánované personální kapacity

### 4.2.1 Principy administrativních postupů při příjmu a výběru projektů k podpoře

Hlavním způsobem dosahování cílů a priorit v rámci SCLLD a programových rámců bude podpora řady individuálních projektů, jejichž nositelé se předem zavážou, že jejich projekty přispějí k naplňování cílů a priorit programového dokumentu. Úkolem MAS bude tedy vybírat projekty z určité množiny projektů a tento výběr opřít o jasně daná pravidla. Cílem MAS v tomto náročném procesu bude především to, aby:

- a) vybírala projekty s největším a nejefektivnějším příspěvkem k naplňování cílů, tj. aby si dobře nastavila preferenční kritéria. Proto si MAS do preferenčních kritérií vsadí například **sledování míry naplňování celkových monitorovacích indikátorů** pro jednotlivé cíle
- b) vybírala projekty s nejmenším rizikem toho, že v projektu slíbené cíle, tj. monitorovací indikátory výstupů a výsledků nebudou udržitelné,



- c) **sledovala a kontrolovala realizaci vybraných projektů.** Aby totiž sliby v projektech dané nezůstaly jen na papíře. Proto si MAS vytvoří systém pro monitoring a kontrolu jednotlivých projektů,
- d) si průběžně **vyhodnocovala celý program**, tj. především to, jak se daří vybírat a realizovat nejlepší projekty. Podle tohoto vyhodnocování aby pak přizpůsobovala procesy, metody a prostředky používané v programovém dokumentu,
- e) aby **poskytovala asistenci a možnost vzdělávání** pro žadatele a příjemce, čímž si vlastně vytvoří půdu pro vznik a realizaci dobrých projektů (tj. těch s největším příspěvkem k dosažení cílů).

Každá z činností uvedených pod písmeny a) až g) je souborem dílčích aktivit, které se sice budou lišit v procesních postupech, nicméně budou obsahovat společné principy, které zaručí transparentnost celého procesu.

Tyto principy jsou následující:

### **1. Srozumitelnost**

Všechny postupy a pravidla, kterými se administrace projektů řídí, budou mít písemnou formu. Je proto důležité, aby tato písemná forma byla srozumitelná a aby nebyla možnost dvojího výkladu.

### **2. Dohledatelnost**

Všechny postupy při příjmu, hodnocení a realizaci projektů musí být nastaveny tak, aby bylo možné kdykoliv dohledat to, jak probíhaly, s jakým výsledkem a kdo byl za průběh zodpovědný. Každá odpovědná osoba bude pořizovat o všech významných administrativních úkonech písemnou dokumentaci v dostatečném rozsahu, který případně umožní tyto úkony nezávisle přezkoumat. Jinými slovy řečeno by každý úkon měl zanechat svoji stopu a tato stopa by měla být kdykoliv dohledatelná.

### **3. Zásada „čtyři oči“**

Tato zásada říká, že každá činnost v procesu příjmu, hodnocení a realizace projektů by ze strany MASy měla být prováděna minimálně ve dvojici, kde jeden z dvojice provádí činnost a druhý kontroluje způsob a bezchybnost provedení. Tato zásada by měla eliminovat riziko neúmyslných či úmyslných chyb na straně administrátora, tedy zaměstnanců místní akční skupiny.

### **4. Kompetentnost**

Jedna věc je mít dobře napsaná pravidla a srozumitelně popsané procesy a činnosti a druhá věc mít odborně zdatné zaměstnance, kteří podle těchto pravidel postupují. Odborná zdatnost, tedy kompetentnost, je pro bezchybné provádění všech činností souvisejících s příjmem, hodnocením a realizací projektu zcela zásadní. Sebelepší a sebetransparentnější pravidla nám nepomohou, pokud s nimi necháme pracovat málo odborně zdatné a tudíž chybní zaměstnance. Naopak však lze říci, že vysoce odborně zdatní zaměstnanci jsou schopni zvládnout a poradit si s chybami v pravidlech a dovést tak celý proces do úspěšného konce. Každý proces je totiž hodnocen především podle výsledku.

### **5. Závaznost pravidel**

Pravidla jsou od toho, aby se dodržovala. Tato věta samozřejmě platí i pro místní akční skupiny. MAS si svá pravidla tvoří s tím, že budou závazná pro všechny, kteří se jimi mají řídit. Nejde tedy pouze o žadatele či příjemce dotací, ale rovněž o zaměstnance, kteří se podílejí na administrativních procesech spojených s příjmem, hodnocením a realizací projektů.

Samozřejmě, že se vždy můžeme dostat do situace, kdy je potřebné či dokonce nutné provést změny. Ty by však vždy měly přicházet ve chvíli, kdy změnou nebude dotčen právě probíhající projektový cyklus (cyklem je zde míněn proces příjmu, hodnocení a realizace projektů vztahujících se k jedné výzvě. Každý cyklus začíná výzvou k podávání projektových žádostí a končí proplacením posledního podpořeného projektu v dané výzvě). Účinnost změn lze vztahovat pouze na projektové cykly, které ještě nezačaly.

#### 4.2.2 Příprava a vyhlášení výzvy k podávání projektů

- a) Sekretariát MAS dostane od rozhodovacího orgánu (např. Rada MAS) zadání k sestavení výzvy k podávání projektů. Toto zadání řeší především počet a výběr opatření/fichí, na které bude v dané výzvě možno podávat žádosti
- b) Sekretariát MAS odevzdá sestavenou výzvu příslušnému rozhodovacímu orgánu a ten výzvu schválí. (V případě, že neschválí, vrátí výzvu s námitkami k dopracování a schválí jí až následně)
- c) V případě nutnosti sekretariát MAS odešle výzvu ke schválení řídicímu či zprostředkujícímu subjektu
- d) V okamžiku schválení výzvy od řídicího/zprostředkujícího subjektu vyhlásí rozhodovací orgán MAS výzvu pro své území a sekretariát tuto výzvu zveřejní způsoby, které zaručí, co největší pokrytí daného území (některé způsoby jsou popsány dále).
- e) Od okamžiku vyhlášení výzvy do okamžiku uzávěrky by mělo probíhat minimálně 30 denní období, v rámci kterého proběhnou především informační a propagační aktivity.

V rámci tohoto období by mělo rovněž proběhnout školení pro výběrovou komisi a pro zaměstnance sekretariátu. Cílem školení by mělo být toto:

- připravit tyto členy a zaměstnance na pracovní činnosti, které je budou čekat,
- seznámit je s případnými úpravami metodiky,
- upozornit na řešení rizikových situací,
- seznámit je se zkušenostmi a poučením z minulého projektového cyklu
- seznámit je s konkrétním harmonogramem administrativního procesu v rámci dané výzvy.
- ověřit si jejich znalosti a odbornou připravenost provádět stanovené úkony při příjmu a hodnocení projektů

Toto období je ukončeno datem uzávěrky k podávání projektů

#### Výzva a její zveřejnění

Výzva bude obsahovat minimálně tyto informace:

- Kdo výzvu vyhláší
- Pro koho je výzva určena
- Jakých fichí, opatření či oblastí podpory se výzva týká
- Kolik finančních prostředků je pro danou výzvu k dispozici
- Kde budou přijímány projektové žádosti
- Kdy a do kdy budou projektové žádosti přijímány
- Kdo je kontaktní osobou pro případné dotazy
- Jaké jsou další zdroje podrobných informací

Cílem by mělo být, aby se takto sestavená výzva dostala v co nejkratší době od svého vyhlášení do povědomí všech možných žadatelů. K tomu budou voleny nástroje uvedené v kapitole 4.3.

### 4.2.3 Administrativní postupy příjmu a evidence projektů

Příjem a zaevidování projektů bude probíhat v těchto krocích:

#### a) Příjem kompletu žádosti sekretariátem MAS

Pod pojmem „komplet žádosti“ si lze představit vlastní žádost (jde většinou o specifický formulář) a povinné, případně i nepovinné přílohy. Veškeré přílohy musí být alespoň v jednom paré originálem nebo úředně ověřenou kopií. Předložení veškerých povinných příloh je podmínkou pro zaevidování žádosti u MAS. Předložení nepovinných příloh nemá vliv na zaevidování žádosti (má vliv pouze na výši bodového ohodnocení projektu).

Komplet žádosti (příčemž vlastní žádost může být požadována pouze v elektronické podobě) v příslušném počtu paré (poskytovatel si může určit, kolik kompletů žádosti musí žadatel přinést) musí být předložen do určeného data a hodiny v kanceláři sekretariátu MAS. Pokud žadatel doručí komplet žádosti později, nebude jeho žádost přijata a zaevidována.

#### b) Kontrola úplnosti žádosti a postup při neúplné žádosti

Kontrola úplnosti žádosti je prováděna dvěma pracovníky, kteří žádost přijímají. Shledají-li pracovníci MAS při kontrole, že žádost není úplná (chybí např. některé její části, povinné přílohy apod.) nezaevidují tuto žádost a vyzvou žadatele k jejímu doplnění, maximálně však do doby uzávěrky příslušné výzvy. O zjištěných nedostatcích a nezaevidování vystaví protokol, který podepsaný předají žadateli.

#### c) Zaevidování žádosti

Shledají-li pracovníci MAS, že žádost včetně příloh je úplná projektový manažer zaeviduje žádost do evidenčního listu a vystaví potvrzení o zaevidování. Toto potvrzení bude kromě jiného obsahovat i přesný čas zaevidování žádosti (tento čas může být doplňkové kritérium pro výběru projektů) a bude podepsáno přijímajícím pracovníkem a osobou žadatele či jím pověřené osoby.

Pro přijaté a zaevidované žádosti vytvoří sekretariát složku projektu, vloží do ní kompletní žádost s projektem a potvrzení o zaevidování a postupuje kompletní žádost s projektem k administrativní kontrole a kontrole přijatelnosti.

### 4.2.4 Hodnocení formální správnosti

Po zaevidování všech žádostí, které byly do uzávěrky dané výzvy předány na MAS provedou předem určením minimálně dva pracovníci MAS administrativní kontrolu kompletu žádosti, tj. žádosti, povinných a nepovinných příloh požadovaných v opatření/fichi a výzvě. Kontrole podléhá zejména správnost údajů v žádosti, způsobilost nákladů, na jejichž podporu je žádáno, platnost povinných a nepovinných příloh, a splnění dalších podmínek, které jsou formulovány ve výzvě nebo v příslušné fichi.

Může se stát, že některá z tzv. povinných příloh je pro projekt nerelevantní. Nedoložení **povinné přílohy** v této situaci pak samozřejmě není chybou žadatele.

Po fyzicky provedené kontrole pověřený pracovník MAS provede zápis o administrativní kontrole, podepíše jej a spolu s podpisem druhého pověřeného pracovníka jej vloží do složky projektu. V případě, že nebyla shledána závada, projekt postupuje ke kontrole přijatelnosti.

Postup při zjištění nedostatků bude nastaven takto:

#### **a) Zjištění nedostatků při kontrole formální správnosti**

Předmětem administrativní kontroly jsou především tyto náležitosti:

- Správnost a úplnost vyplnění jednotlivých částí formuláře žádosti
- Platnost povinných příloh, především takových, u kterých je důležité datum jejich vytvoření
- Kompletnost informací požadovaných pro jednotlivé přílohy.
- Soulad mezi informacemi uvedenými v žádosti a informacemi v přílohách.
- Způsobilost nákladů projektu a jednotlivých položek rozpočtu

Zjistí-li se při administrativní kontrole, že žádost či přílohy vykazují nedostatky, pověřený pracovník MAS oznámí žadateli do 10 pracovních dnů (lhůta může být nastavena i jinak) ode dne uzávěrky příslušné výzvy konkrétní závady s výzvou k jejich odstranění. Toto oznámení proběhne způsobem, který umožní prokázání obdržení této výzvy žadatelem, tj. musí být zajištěno potvrzení o převzetí. Ve výzvě musí být velmi konkrétně popsán nedostatek a výzva musí obsahovat termín, do kterého je nutné nedostatky odstranit.

#### **b) Příjem opravených či doplněných žádostí**

Opravenou žádost či přílohy musí žadatel doručit na sekretariát MAS. Dva pověření pracovníci pak provedou jejich okamžitou kontrolu a v případě jejich správnosti je vydáno potvrzení o převzetí opravených či doplněných částí.

#### **c) Vyřazení žádosti a projektu z evidence**

Nedojde-li k odstranění závad žádosti, projektu či příloh do stanoveného termínu ode dne převzetí výzvy žadatelem, považuje se žádost za neúplnou a bude z evidence vyřazena. Tato skutečnost pak musí být nejpozději po dokončení hodnocení přijatelnosti doporučeným dopisem s podpisem předsedy MAS oznámena žadateli.

Všechny žádosti, které úspěšně projdou administrativní kontrolou, postupují ke kontrole přijatelnosti. Všechna potvrzení, kopie korespondence a další protokoly, které vzniknou v průběhu administrativní kontroly, musí být uloženy do složky projektu.

### **4.2.5 Hodnocení přijatelnosti**

Pro hodnocení přijatelnosti projektů budou připravena jasně a nezpochybnitelně formulovaná kritéria, na která je možno odpovědět pouze „ano“ či „ne“. Platí, že na všechna kritéria je třeba odpovědět kladně. Pokud se tak nestane, musí být žádost vyřazena z dalšího hodnocení a pro danou výzvu je tedy zamítnuta. Neplatí zde tedy princip možné opravy tak, jako tomu je v prvním stupni hodnocení, tedy hodnocení formální správnosti.

Hodnocení kritérií přijatelnosti se bude odehrávat ve dvou krocích:

#### **a) Posouzení kritérií přijatelnosti sekretariátem**

Do předem stanoveného počtu dní (např. do tří dnů) od ukončení administrativní kontroly provedou dva předem určení a proškolení pracovníci sekretariátu (pravidlo „čtyř očí“) posouzení, zda zaevidované projekty splňují kritéria přijatelnosti. Výsledkem jejich práce v tomto kroku bude to, že ke každému posuzovanému projektu vznikne zpracované písemné hodnocení kritérií přijatelnosti se

závěrečným zdůvodněním a s návrhem na přijatelnost resp. nepřijatelnost žádosti. V tomto směru si musí MAS připravit formulář protokolu, do kterého bude hodnocení zaznamenáváno.

#### **b) Rozhodování příslušného orgánu MAS (např. Rada MAS) o přijatelnosti resp. nepřijatelnosti**

Návrh zpracovaný sekretariátem posoudí orgán místní akční skupiny, který je tím v rámci stanov pověřen. Bude to tzv. rozhodovací orgán, kterým je dle schválených obecných standardů Rada MAS. Stane se tak na společném zasedání výboru a zaměstnanců sekretariátu, kteří se na zpracování návrhu podíleli. Každý projekt bude některým ze zaměstnanců sekretariátu (manažer MAS, projektový manažer, popřípadě jiný pracovník) představen a současně bude přednesen návrh na přijatelnost či nepřijatelnost tohoto projektu se zdůvodněním.

Rada MAS pak rozhodne hlasováním o každém projektu, jestli projekt projde kritérii přijatelnosti či neprojde. Pokud se bude rozhodnutí Rady MAS lišit od návrhu sekretariátu, projekt bude předán k přezkoumání kontrolnímu orgánu MAS, který zpracuje do předem stanoveného počtu dní od předání projektu k přezkoumání své stanovisko. Toto stanovisko bude pro opětovné rozhodnutí Rady MAS závazné a může být opraveno pouze stanoviskem orgánu zprostředkujícího subjektu, který bude kontrolu přijatelnosti provádět v dalších fázích hodnotícího procesu.

Hodnocení kritérií přijatelnosti musí být dokončeno do předem stanoveného počtu dní od ukončení administrativní kontroly. Výstupem této fáze bude „protokol o přijatelnosti projektu“ zpracovaný ke každému posuzovanému projektu. Protokol bude obsahovat hodnocení jednotlivých kritérií přijatelnosti, zdůvodnění případného negativního hodnocení a vždy výsledek hlasování členů Rady MAS s uvedením jmen, kteří hlasovali pro a proti.

Přijaté projekty předá Rada MAS k bodovému zhodnocení Výběrové komisi MAS. Žadatelům, jejichž projekt byl vyřazen pro nesplnění kritérií přijatelnosti zašle Výbor MAS prostřednictvím sekretariátu MAS doporučenou poštou dopis s uvedením důvodů a to do předem stanoveného počtu dnů od vydání konečného stanoviska Rady MAS.

V rámci hodnocení přijatelnosti tak vzniknou další dokumenty, které musí být uloženy do složky projektu. Jedná se o tyto:

- a) písemně zpracovaný návrh sekretariátu,
- b) protokol o přijatelnosti projektu,
- c) pokud nastane ten případ tak i stanovisko kontrolní komise MAS,
- d) kopii dopisu pro žadatele, jejichž projekt byl vyřazen.

#### **4.2.6 Hodnocení kvality – bodové hodnocení**

Bodové hodnocení projektů je používáno v rámci třetího stupně hodnocení. Zatímco v předchozích dvou stupních docházelo k eliminaci neúplných či zcela nevhodných projektů k podpoře a projekty nebyly mezi sebou porovnávány, v rámci tohoto třetího stupně k tomuto srovnávání dochází, takže výsledkem je seznam projektů seřazených dle množství získaných bodů.

Ve vztahu ke kvalitě projektů musí platit, že v nejvyšších patrech vzniklého seznamu se objeví projekty:

- s nejvyšší přidanou hodnotou;
- s největším přínosem k naplnění cílů programu;
- s nejmenším rizikem neúspěchu;
- s nejefektivnějším využitím finančních prostředků.

K tomu, aby se tak stalo musí být realizovány následující kroky:

- Vytvořit hodnotící kritéria, která budou vycházet z SCLLD a budou odrážet cíle a indikátory, ke kterým se MAS zavázala poskytovateli dotace. Kritéria musí mít co největší míru objektivitu.
- Vytvořit výběrovou komisi z členů, kteří jsou zdatní v daném zaměření přijímaných projektů a současně jsou schopni nezávisle posuzovat jednotlivé projekty
- Vytvořit systém pro hodnocení projektů, tedy proces, který zaručí transparentnost a nediskriminační přístup ke všem žadatelům a projektům
- Prostřednictvím vzdělávacích aktivit připravit všechny členy výběrové komise na to, že budou chápat smysl jednotlivých kritérií a budou jim rozumět všichni stejně
- Vytvořit odpovídající podmínky pro to, aby proces hodnocení mohl probíhat bez komplikací a rušivých momentů.
- Stejným způsobem jak se pracuje s výběrovou komisí je třeba pracovat i s rozhodovacím orgánem (Rada MAS), který výběr schvaluje. To však znamená, že všichni členové Rady musí být stejně kompetentní a odborně zdatní jako členové výběrové komise. Musí především znát a rozumět významu kritérií pro bodové hodnocení.

#### **Činnost výběrové komise**

Bodové hodnocení projektů provádí výběrová komise (dále jen VK). Předseda VK svolá zasedání VK. Zde rozdělí projektové žádosti mezi jednotlivé členy VK a to tak, aby nedošlo ke konfliktu zájmů a aby každý projekt byl hodnocen předem určeným počtem hodnotitelů. Jednotliví členové VK si na tomto zasedání přeberou od sekretariátu kopie projektů, které budou hodnotit. Každý člen výběrové komise podepíše čestné prohlášení o nepodjatosti vůči projektům, které mu byly přiděleny k posouzení.

Bodové hodnocení projektů bude mít dvě fáze. Jedná se o tyto:

- I) přidělení bodů dle projektové žádosti
- II) veřejná obhajoba projektu

#### **Ad I) Přidělení bodů dle projektové žádosti**

Každý projekt hodnotí předem daný počet členů výběrové komise a na základě individuálního studia projektové žádosti přidělí jednotlivým projektovým žádostem body dle bodovací tabulky platné pro jednotlivé opatření/fiche. K dispozici budou mít manuál pro hodnotitele, kde budou jednotlivá kritéria blíže rozebrána a vysvětlena.

Každý hodnotitel bude bodovat samostatně. Své bodování musí zapisovat do bodovacího protokolu, kde kromě bodů uvede odkaz na místo v osnově projektu či na nepovinnou přílohu, kde lze ověřit bodovanou skutečnost a komentář zdůvodňující počet přidělených bodů. Bodovací kritéria budou nastavena tak, že každé bodovací kritérium je formulováno do dvou či více stupňů a ke každému stupni je přiřazen určitý počet bodů (např. 10 – 5 – 0). Pokud hodnotitel zjistí, že hodnocená skutečnost neodpovídá přesně formulaci uvedené v některém ze stupňů, může přidělit i body mimo tyto stupně (např. 8 bodů).

Tato fáze proběhne do předem určeného počtu dnů od předání žádostí výběrové komisi. Po obodování projektů v této fázi předají originál protokolu pro hodnocení v I. fázi předsedovi výběrové komise. Kopii si ponechají.

## **Ad II) Veřejná obhajoba projektu**

Veřejná obhajoba proběhne do předem určeného počtu dní od zakončení fáze I. Veřejné obhajoby projektu se zúčastní minimálně dva členové výběrové komise, kteří hodnotili daný projekt. Veřejné slyšení bude jimi zhodnoceno dle kritérií uvedených v bodovací tabulce pro jednotlivé opatření/fiche.

V rámci této obhajoby dostane každý žadatel maximálně 10 minutový prostor k představení svého projektu a poté bude následovat maximálně 15 minutový úsek, kdy bude žadatel odpovídat na předem připravené dotazy hodnotitelů. Dotazy i odpovědi musí být zapsány do „Protokolů pro hodnocení v II. fázi“. Z důvodů přesného zapsání budou odpovědi nahrávány diktafonem.

Hodnotitelé na základě tohoto slyšení mohou upřesnit bodové hodnocení a mohou také zhodnotit, pokud se při veřejné obhajobě zjistí významná skutečnost (pozitivní i negativní), která v písemné žádosti a projektu obsažena nebyla.

Tam kde k tomuto upřesnění dojde napíše do protokolu krátké zdůvodnění na základě jakých informací k upřesnění došlo. Každý hodnotitel ke každému projektu, který hodnotil, spočítá výsledný součet bodů získaných v této II. fázi, podepíše protokol a předá jej předsedovi výběrové komise.

Po veřejné obhajobě předseda výběrové komise za účasti minimálně dvou dalších členů výběrové komise a pracovníka sekretariátu MAS vytvoří aritmetický průměr bodového hodnocení projektu za fázi I. a II. a následně je u každého projektu sečte. Předseda VK poté vyhotoví seznam projektů seřazených v rámci každého opatření/fiche dle získaného součtu bodů. V případě shodného počtu bodů u dvou či více projektů v rámci jednoho opatření/fiche bude o pořadí rozhodovat čas zaevidování projektu na MAS. Tento seznam podepíše spolu s dalšími přítomnými členy VK a odevzdá manažerovi MAS. Tím končí etapa bodového hodnocení projektů

Do složky projektů bude uložen a) Protokol pro hodnocení v I. fázi, b) Protokol pro hodnocení v II. fázi, c) Seznam obodovaných projektů

## **Podmínky pro úspěšný proces bodového hodnocení**

Podmínky, které ovlivňují kvalitu procesu bodového hodnocení lze rozdělit do několika skupin:

### **1. Personální podmínky**

- členové výběrové komise;
- manažer a sekretariát;
- kontrolní komise;
- schvalující orgán;

Ti všichni budou naplňovat následující parametry: nestrannost, odpovědnost, pečlivost, snaha se zdokonalovat, ochota věnovat svůj čas.

### **2. Technické podmínky**

- vhodné prostory;
- možnost uložení projektů;
- možnost tisknout a kopírovat;

### **3. Finanční podmínky**

- náklady na hodnotitele;

- náklady na zajištění technických podmínek;

#### 4. Metodické podmínky

- pravidla procesu – operační manuál;
- bodovací kritéria;
- pravidla výběru;
- hodnotící protokoly;
- vzory dopisů úspěšným/neúspěšným žadatelům;
- připravené semináře pro hodnotitele, včetně testů;
- pravidla pro řešení námitek.

#### 4.2.7 Administrace v průběhu realizace projektů

Administrace v průběhu realizace projektů je dána pravidly, která určují součinnost místní akční skupiny a poskytovatele dotace a současně vlastními postupy MAS, která nejsou s těmito pravidly v rozporu.

Činnost MAS v průběhu realizace projektů příjemců se bude skládat především z těchto aktivit:

- a) Sekretariát MAS bude poskytovat konzultace pro konečné příjemce, kde s nimi bude řešit případné dotazy a problémy.
- b) Kromě těchto konzultací budou uspořádány úzce tematicky zaměřené semináře pro příjemce s těmito tématy: pravidla zadávacích a výběrových řízení, pravidla pro účtování dotace, správnost účetních dokladů a podkladů pro účetní doklady, řízení změn a podávání Hlášení o změnách a pravidla kontrola včetně práv a povinností kontrolovaného.
- c) Sběr, evidence a kontrola hlášení o změnách projektu. Kontrolu hlášení bude provádět zaměstnanec sekretariátu pověřený prováděním kontrol projektů (manažer kontrol). Tento pracovník spolu s projektovým manažerem (tvoří spolu „kontrolní skupinu“) provede administrativní kontrolu Hlášení o změnách a pokud to bude vyžadovat povaha změny provede i kontrolu na místě realizace projektu. Do složky projektů založí kopii hlášení o změně a stanovisko kontrolní skupiny.
- d) Sběr a evidence monitorovacích zpráv. Na straně příjemce bude stanovena povinnost pravidelně vždy za určité období (např. jednou za 4 měsíce realizace projektu) vyhotovit stručnou monitorovací zprávu a předat ji na sekretariát MAS. Pověřený pracovník tuto zprávu převezme, zkontroluje, zaeviduje a uloží do složek projektu. Smysl podávání monitorovacích zpráv je v tom, že je udržován kontakt s příjemci a mohou se tak včas podchytit rizika v neplnění harmonogramu projektu.
- e) Zpracování plánu kontrol MAS a jeho naplňování. Kromě průběžných kontrol, které vzejdou z analýzy rizik projektu, bude MAS mít za povinnost kontrolovat každou žádost o proplacení konečného příjemce včetně jejích příloh, tj. především účetních dokladů.
- f) Vedení složek projektů  
Pro každý projekt, který bude MAS zaevidován bude vytvořena „Složka projektu“, do které se kromě kompletní žádosti, projektu, povinných a nepovinných příloh budou vkládat všechny dokumenty a korespondence, která se bude vázat k danému projektu. Složky projektů budou uloženy v kanceláři MAS, která je současně označena jako spisovna. Pro jejich uložení bude určena uzamykatelná místnost.
- g) Administrace proplácení projektů



V rámci fáze administrace proplácení projektů bude MAS provádět tyto činnosti:

- Skupinové informační a vzdělávací akce pro příjemce, jejichž projekt se nachází před dokončením. Kromě těchto skupinových akcí (seminářů, workshopů apod.) bude probíhat i intenzivní konzultační činnost u těch příjemců, jejichž projekty budou vyhodnoceny v analýze rizik jako projekty se zvýšenou mírou rizika.
- Provedení kontroly žádosti o proplácení konečného příjemce včetně všech příloh této žádosti dle kontrolního listu. Po provedení kontroly MAS potvrdí formulář žádosti o proplácení, který pak příjemce doručí poskytovateli dotace (např. RO SZIF).
- MAS bude přítomna při kontrole na místě před proplácením dotace konečnému příjemci prováděné pracovníky poskytovatele dotace. MAS bude o této kontrole včas informována.
- MAS bude následně evidovat proplácení dotace konečnému příjemci a zaznamená tuto skutečnost do složky projektu. V tomto okamžiku předá složku projektu do archivu MAS.

#### 4.2.8 Archivace dokumentace

V souladu se zákonem č. 97/1974 Sb., o archivnictví, ve znění pozdějších předpisů zajistí MAS odbornou správu písemných, obrazových, zvukových a jiných záznamů (dále jen „písemností“) vzešlých z činnosti MAS. Pro nakládání s písemnostmi si MAS vytvoří spisový řád a archivační a skartační řád.

Spisový řád bude vnitřním předpisem pro výkon spisové služby MAS. Spisový řád stanoví postupy nakládání s písemnostmi, organizaci a působnost spisové služby. Spisový řád řeší především nakládání s písemnostmi, se kterými se aktivně pracuje. V okamžiku, kdy práce s některými dokumenty přestává být aktivní (např. složky projektu po konečném proplácení dotace projektu) je dle důležitosti písemnosti rozhodnuto, jestli bude písemnost uložena do archivu či skartována.

Na každé písemnosti musí být proto vyznačen **skartační znak**: „**A**“ (**archiv**) u písemností trvalé dokumentární hodnoty nebo „**S**“ (**skartace**) u písemností dokumentárně bezcenných, případně „**V**“ (**výběr**) u písemností, u kterých nebylo možno v době uložení určit, zda jsou z hlediska dokumentární hodnoty cenné či nikoliv a **skartační lhůta**. Skartační lhůta stanoví dobu, po kterou musí být písemnost uložena v archivu, např. „A 5“ znamená, že písemnost má trvalou dokumentární hodnotu a bude v archivu uložena 5 let. Skartační a archivační řád MAS upravuje postup při třídění, ukládání a vyřazování písemností skartačním řízením podle právních předpisů a podle příslušných ustanovení tohoto řádu a je závazný pro všechny zaměstnance MAS.

#### 4.2.9 Plánování a provádění kontrol projektů prováděných MAS

MAS si pro potřeby plánování a provádění kontrol zpracuje „Příručku kontrolora“, která bude sloužit jednak jako obecná metodika této činnosti, ale současně jako soubor pokynů pro kontrolní skupinu, která bude kontroly provádět či při nich asistovat. V zásadě lze kontroly projektů rozdělit na:

- a) kontroly naplánované a realizované pouze MAS,
- b) kontroly, které bude plánovat a realizovat řídicí či zprostředkující subjekt pro daný operační program a kontrolní skupina MAS při nich bude pouze asistovat.

Tyto kontroly budou probíhat dle kontrolních pravidel těchto subjektů.

Kontroly naplánované a realizované MAS budou organizovány s cílem předcházet možným rizikům při projektové realizační fázi a při projektové fázi následné tedy provozní. Ze zkušeností z předchozích programů LEADER totiž vyplývá, že MAS nesmí ztratit přehled o realizaci podpořených

projektů, protože když jej ztratí, nemůže včas reagovat na chyby příjemců, z nichž nejčastější byly například realizace zakázek, účtování, nesprávnost účetních dokladů, překročení limitu pro proplácení v hotovosti atd.

MAS proto bude při vytvoření a provádění systému svých kontrol projektů postupovat takto:

- a) Manažer kontrol spolu s projektovým manažerem vypracují analýzu rizik pro každý projekt, který bude vybrán k podpoře. Analýza rizik bude zpracována dle metodiky uvedené v příručce pro kontrolora. Podstatou této analýzy je odhalit rizika projektu a klasifikovat je dle míry pravděpodobnosti výskytu a dle významu jejich případného dopadu. Z této analýzy by měl vzejít předmět či předměty vlastních kontrol MAS u jednotlivých projektů.
- b) Na základě harmonogramu realizace jednotlivých projektů (dle milníků projektu) a na základě analýzy rizik manažer MAS vyhotoví plán kontrol. Zcela logicky bude platit, že kontroly u rizikovějších projektů budou častější, než u méně rizikovějších. Předpokladem však je, že jejich četnost neměla být vyšší, než tři za období realizace projektu.
- c) Provedení každé kontroly bude realizováno dle tohoto postupu a zakončeno zpracováním závěrů a případných nápravných opatření. Vše bude uvedeno do protokolu z kontroly, který bude předán k podpisu kontrolované osoby.

#### **4.2.10 Zajištění kontroly činnosti jednotlivých pracovníků MAS**

Kontrolní činnost jednotlivých pracovníků MAS chápeme jako nezávislé a objektivní kontrolní a konzultační činnosti uvnitř MAS při hodnocení a přezkušování pracovních postupů používaných všemi základními složkami MAS při realizaci SCLLD a Programových rámců, přiměřenosti a účinnosti řízení a kontrolních mechanismů, a kvality provádění svěřených úkolů.

Z tohoto hlediska lze pro tyto činnosti používat termín „vnitřní audit“. Vnitřní audit upozorňuje vedení MAS na nedostatky, které vedou nebo mohou vést ke ztrátám, chybám, poškozením nebo jiným nežádoucím důsledkům.

Vnitřní audit musí také být zdrojem informací pro řešení specifických problémů, jak minimalizovat pravděpodobnost jejich opakování a jak zlepšit kontrolní činnosti.

Provádění vnitřního auditu bude v kompetenci Kontrolního výboru, který je volen valnou hromadou MAS.

Kontrolní komise bude zkoumat a hodnotit dodržování a účinnost těchto metodik a postupů:

- Kontrolních pravidel, která jsou součástí „Příručky kontrolora“
- Pravidel pro monitoring a evaluaci SPL
- Pravidel pro administraci projektů, tj. od okamžiku příjmu žádostí a projektů do okamžiku podání žádosti o proplácení
- Školicího plánu pro členy a zaměstnance MAS
- Archivačního, skartačního a spisového řádu
- Stanov MAS, pokud upravují působnosti a činnosti přímo spojené s realizací SCLLD a Programových rámců.

#### **Zajištění kontroly účetnictví MAS (např. interní či externí audity)**

Vzhledem k tomu, že MAS bude žádat spolu s prostředky na podporu individuálních projektů podávaných do jednotlivých opatření/fichí také na výdaje spojené s realizací celé SCLLD bude

v pravidelných intervalech zpracovávat průběžnou zprávu se žádostí o proplacení způsobilých nákladů vydaných za proší období. V rámci této procedury bude příslušným externím subjektem zkontrolována oprávněnost všech výdajů, bude zkontrolováno jejich zaúčtování a v případě, že zde nebudou shledány nedostatky, budou vykazované způsobilé náklady proplaceny.

Kromě těchto kontrol, které budou prováděny poskytovatelem dotace, bude vždy nejpozději do 31. ledna následujícího roku provedena kontrola hospodaření MAS. Tuto kontrolu provede Kontrolní výbor. Následně o této kontrole sepiše zápis, který předloží k projednání nejvyšším orgánům MAS. V případě zjištěných nedostatků přijme valná hromada MAS taková opatření, která zajistí včasnou nápravu a neopakování.

Zpráva Kontrolního výboru bude součástí výroční zprávy MAS, která bude vydávána každým rokem nejpozději do 30. června roku následujícího po roku ve výroční zprávě hodnoceném.

#### **4.2.11 Přílohy k jednotlivým typům kontrol**

**Za účelem provádění jednotlivých typů kontrol bude mít místní akční skupina připraveny následující formuláře, protokoly a dokumenty:**

##### **EX-ANTE:**

- pověření ke kontrole resp. průkaz kontrolora
- vzor protokolu z fyzické kontroly včetně příslušného kontrolního listu
- kontrolní list ke kontrole dokladů vyžadovaných k podpisu smlouvy
- kontrolní list k postupu zadávání veřejné zakázky (je-li v době provádění kontroly ex-ante již zadávací řízení na dodavatele provedeno)

##### **INTERIM:**

- pověření ke kontrole resp. průkaz kontrolora
- žádost o proplacení výdajů projektu
- průběžná/etapová/závěrečná monitorovací zpráva o průběhu realizace projektu
- kontrolní seznam o převzetí dokumentace od konečného příjemce k žádosti o proplacení a o elektronickém pořízení základních údajů
- vzor protokolu z administrativní kontroly interim s proplacením včetně kontrolního listu
- kontrolní list k postupu zadávání veřejné zakázky
- vzor protokolu z fyzické kontroly (obsahující i případná uložená opatření k nápravě) včetně příslušného kontrolního listu
- vzor protokolu z administrativní kontroly interim bez žádosti o proplacení (oznámení změn v projektu, namátková kontrola průběhu zadávacího řízení)
- oznámení konečného příjemce o změnách v projektu/ve smlouvě o financování
- vyhodnocení plnění uložených opatření k nápravě
- osvědčení o provedené práci

##### **EX-POST:**

- pověření ke kontrole resp. průkaz kontrolora
- vzor protokolu z fyzické kontroly (obsahující i případná uložená opatření k nápravě) včetně příslušného kontrolního listu

- vyhodnocení plnění uložených opatření k nápravě

Ke kontrolám obecně:

- evidence oznámení o kontrole
- hlášení P CRR o plnění plánu kontrol včetně jejich výsledků
- potvrzení o zapůjčení/vrácení dokladů
- číselník nálezů zjištěných při kontrole
- hlášení nesrovnalostí

K průběžnému monitoringu:

- zpráva z průběžné monitorovací návštěvy

#### **4.2.12 Řešení nestandardních situací při realizaci a po ukončení projektu**

Za nedostatek v realizaci projektu se považuje jakákoliv odchylka od smlouvy o financování nebo smlouvy o dílo (službu, dodávku) a nedodržení podmínek programu. Konečný příjemce je povinen oznámit jakoukoliv tuto odchylku na příslušné pracoviště MAS co nejdříve, aby mohla být zahájena opatření pro odstranění těchto nedostatků tak, aby byla realizace projektu ohrožena co nejméně.

Pověřený pracovník MAS dle povahy odchylky neprodleně informuje vedení Kanceláře MAS a navrhuje řešení situace. Vedení Kanceláře MAS vzhledem charakteru a rozsahu odchylky rozhodne o opatření, které bude nutné provést k nápravě.

MAS kontroluje stav závěrečného vyúčtování v projektu ve vazbě na průběžné, etapové a závěrečné monitorovací zprávy. Pokud při závěrečném vyúčtování projektu MAS zjistí nedostatky v celém procesu realizace projektu, které již není možné odstranit, navrhne řídicímu orgánu příslušného operačního programu zkrácení/nevyplacení/vrácení finanční pomoci.

#### **4.2.13 Řízení o námitkách kontrolované osoby**

1. Proti protokolu resp. proti průběhu kontroly může kontrolovaná osoba do předem stanoveného počtu kalendářních dnů od převzetí/doručení tohoto protokolu podat písemné a zdůvodněné námitky příslušnému pracovišti MAS. Námitky se stanou součástí složky konečného příjemce.
2. Kontrolor, který kontrolu prováděl (pracovník MAS) námitky bezodkladně prošetří a poté nejpozději do předem stanoveného počtu kalendářních dnů od podání námitek kontrolované osobě odpoví, zda jsou její námitky oprávněné, částečně oprávněné nebo neoprávněné. Orgánem majícím dohled nad touto agendou je řídicí orgán. O důvodech prodloužení lhůty na prošetření námitek musí být kontrolovaná osoba písemně vyrozuměna.
3. V případě částečného nebo úplného zamítnutí námitek je konečnému příjemci odůvodněno, proč námitkám nebylo vyhověno nebo bylo vyhověno pouze částečně.
4. Nebylo-li námitkám vyhověno, může se kontrolovaná osoba ve lhůtě předem stanoveného počtu dnů ode dne doručení rozhodnutí o námitkách odvolat k vedoucímu Kanceláře MAS.
5. Pokud v řízení o odvolání proti rozhodnutí o námitkách vyplyne potřeba věc dořešit, vedoucí Kanceláře MAS rozhodnutí zruší a zajistí došetření věci. Orgánem majícím dohled nad touto agendou je řídicí orgán.
6. Proti rozhodnutí vedoucího příslušného pracoviště MAS se nelze dále odvolat.
7. Pokud kontrolní orgán námitkám kontrolované osoby plně nebo částečně vyhová, bude stanovisko přiloženo k protokolu o kontrole.

8. Veškerá originální dokumentace z kontrol včetně případného námitkového řízení je založena do originální složky konečného příjemce.

### 4.3 Popis animačních aktivit

#### 4.3.1 Propagace SCLLD a programových rámců v území MAS,

MAS si za účelem propagace SCLLD a programových rámců zpracuje Komunikační strategii, která bude obsahovat postupy komunikace mezi MAS a veřejností na jedné straně a uvnitř MAS na straně druhé.

Pro propagaci proto budou voleny například tyto nástroje:

- oznámení na internetových stránkách MAS spolu s možností diskusního fóra, tj. odpověďmi na položené dotazy
- publikování v místních zpravodajích
- vydávání vlastního zpravodaje MAS a jeho distribuce do veřejně navštěvovaných míst. Distribuce bude probíhat i elektronickou formou na adresy, které jsou v databázi MAS
- vydání samostatného propagačního materiálu (leták, jednoduchá skládačka), který bude upozorňovat na existenci SPL
- informační semináře pro potencionální žadatele a pořádání individuálních konzultací projektových záměr
- Prezentační akce v území MAS ve stylu Festivalu úspěšných projektů MAS

Propagace SCLLD a programových rámců bude v kompetenci a odpovědnosti sekretariátu MAS, především pracovníka pověřeného animačními aktivitami. Ten bude odpovědný za realizaci celé komunikační strategie, tedy i za propagaci. Kromě komunikační strategie budou vznikat i jednoroční plány propagace, které pak budou mít přímou návaznost na rozpočet MAS.

Po vizuální stránce bude propagace MAS respektovat požadavky EU na publicitu.

Pracovní náplň pracovníka pro animaci v oblasti propagace a informování veřejnosti bude obsahovat mimo jiné následující činnosti:

- koordinace aktivit komunikační strategie, sestavení ročního plánu propagace a odpovědnost za jeho naplňování,
- tvorba textových částí propagačních a informačních materiálů, včetně textů pro internetové stránky,
- organizace účasti MAS na výstavách a veletrzích,
- organizace jiných prezentačních aktivit MAS, např. Festivalu úspěšných projektů v území MAS,
- tvorba textových částí propagačních a informačních materiálů, včetně textů pro internetové stránky,
- aktualizace internetových stránek, tj. vkládání aktualit, článků a fotografií,
- přímé personální zajištění výstav, veletrhů a dalších akcí v území MAS,

- tvorba grafických částí, především fotografií, apod., zajištění tvorby jednotného grafického stylu. Jednotný grafický styl je nezbytný pro efektivní propagaci organizace. Pro klienty se tak organizace jasně vymezí vůči jiným obdobným subjektům. Bude zadáno zpracování vizuální identity MAS a grafický manuál, který bude řešit logo MAS, hlavičkový papír, vizitky, pozvánky, prezentace, apod.

#### **4.3.1.1 Způsob informování veřejnosti a zájmových skupin**

Propagační a informační aktivity MAS budou směřovat na cílové skupiny uvnitř území MAS a na cílové skupiny mimo území MAS. Podle tohoto zaměření se pak také liší použité nástroje. Nástrojem, který může působit oběma směry a může být strukturován pouze vnitřně, jsou internetové stránky.

##### **a) Internetové stránky jako zdroj informací dovnitř i vně MAS**

Webové stránky jsou dnes nezbytnou součástí komunikace organizace s vnějším světem. Mohou to být pouze stránky informační, nebo lépe komunikační a diskusní. Sdílené webové stránky s uživatelsky přátelským redakčním systémem umožní aktuální prezentaci nejen aktivit MAS, ale i nositelů projektů. Vložené příspěvky rediguje pověřená osoba.

##### **b) Informace pro subjekty v regionu**

V rámci poskytování informací pro subjekty v území MAS bude sekretariát MAS realizovat následující opatření:

- vydávání zpravodaje – tištěný i elektronický s prezentací příkladů dobré praxe a jeho distribuce elektronickou poštou,
- zajistit stálou prezentaci ve všech obcích (malý poster na obecním úřadě),
- vydávání informačních materiálů – min 1x ročně – s aktuální výzvou k podávání žádostí,
- pořádání akcí pro veřejnost pod hlavičkou MAS 3-4 x ročně,
- vytvoření a provozování putovní výstavy o podpořených projektech,
- prezentace činnosti MAS na školách v rámci regionální výuky – min. distribuce propagačních materiálů.

##### **c) Informace pro subjekty mimo region**

V rámci poskytování informací pro subjekty v území MAS bude Sekretariát MAS realizovat následující opatření:

- prezentace činnosti v regionálních i národních médiích elektronických i tištěných (Venkovské noviny, Veřejná správa, aj.),
- pravidelná účast na konferencích a seminářích řešících obdobnou problematiku,
- zapojení do regionálních a národních struktur MAS.

#### **4.3.1.2 Evaluace mediálního obrazu MAS**

V průběhu první poloviny roku 2015 proběhl na území MAS projekt s názvem „Potenciál spolupráce očima místních akčních skupin“. V rámci projektu byla provedena obsahová analýza textů s cílem zjistit, jak je na MAS pohlíženo v českých novinách (nevědecká periodika), v jakých periodikách je o MAS psáno, v souvislosti s jakými tématy a zda je v textech zmiňována spolupráce, jako významný faktor v každodenní činnosti MAS. Soubor textů byl sestaven společností Newton Media, která provádí

monitoring tisku a analýzy médií. Bylo zadáno vyhledání slov „místní akční skupina“ a „místní akční skupina a spolupráce“ a modifikace uvedených výrazů. Souboru textů byl vygenerován za období od 1. května do 31. října 2013. Celkem byl sestaven soubor 596 článků, po úpravách podléhalo analýze 498 textů. Výstupy projektu byly prezentovány na setkání dne 23. dubna 2015 v rámci projektu spolupráce MAS s cíle zhodnotit mediální obraz MAS vztažený k naplňování Strategických plánů LEADER v období 2007-2013.

Pro zhodnocení účinnosti propagace MAS v následujících obdobích bude využita metodika použitá ve výše zmíněném projektu. Zhodnocení bude probíhat na základě porovnání konkrétních cílů v ročních plánech propagace a skutečným stavem. Účinnost propagace bude ověřována zpětnou vazbou, která může být zajištěna anketním šetřením v území MAS mezi těmi cílovými skupinami, na které bude propagace mířena. Vyhodnocování bude probíhat jako součást celkové průběžné evaluace. Na základě této evaluace pak proběhnou úpravy a nastavení ročních plánů propagace. Evaluace bude v kompetenci programového výboru.

#### **4.3.1.3 Plán informovanosti o své činnosti a výsledcích do budoucna**

Plán propagace a informovanosti o činnosti MAS byl vytvořen na základě analýzy stavu a zkušeností z minulých let. Nižší uvedený plán bude každým rokem aktualizován v ročním plánu propagace. Do něj se promítne každoroční vyhodnocování účinnosti a efektivity plánu zrealizovaného

##### **Plán propagace:**

- vytvořit jednotnou vizuální identitu organizace (logo, vizitky, hlavičkový papír, pozvánky, aj.) - rozpočet 25 - 50 tisíc Kč,
- regionální zpravodaj – 4x ročně – zdarma do všech domácností v regionu (černobílý, cca 8 - 12 stran, A4, náklad 7000 ks) – rozpočet cca 25 - 35 tisíc Kč na 1 číslo včetně grafiky a rozesílky,
- 1 x ročně výroční zpráva MAS – reprezentativní tiskovina k rozesílce a prezentaci (náklad cca 1000 kusů), rozpočet cca 30 tisíc Kč,
- vypracování putovní výstavy posterů s prezentací výsledků dosavadní práce – rozpočet cca 20 - 30 tisíc Kč,
- v nové grafice propagační leták směřovaný dovnitř území MAS – rozpočet cca 15 – 20 tisíc Kč,
- tisk – desky A4 na materiály s chlopni – rozpočet cca 10 tisíc Kč,
- nabídka exkurze po regionu po úspěšných projektech (pro jiné MAS),
- 1 x ročně seminář/konference s celonárodní působností na téma řešené některými MAS – prezentace příkladů dobré praxe – rozpočet cca 10 – 20 tisíc Kč,
- pořádání akcí pro veřejnost pod hlavičkou MAS 3-4 x ročně – rozpočet 3-4 x 5 tisíc Kč.

#### **4.3.2 Vzdělávací a informační aktivity**

Významnou součástí implementačního procesu však není jen pouhá propagace, ale i intenzivnější působení na cílové skupiny prostřednictvím konkrétně zaměřených vzdělávacích aktivit. Aby bylo vzdělávání realizováno efektivně a účelně bude vždy na každý rok zpracován Školící plán, v rámci kterého budou naplánovány vzdělávací aktivity zaměřené jedné straně na členy a zaměstnance místní akční skupiny a na straně druhé na potenciální předkladatele projektů a žadatele o finanční podporu.

#### 4.3.2.1 Vzdělávací a informační aktivity pro klienty MAS

Pod pojmem „klienti“ je třeba rozumět především žadatele a příjemce jednotlivých projektových žádostí. V jejich prospěch budou organizovány informační a vzdělávací semináře.

Tyto informační aktivity mohou mít v zásadě tyto formy:

- a) Informativní semináře, kde jsou účastníci seznámeni s programovým dokumentem, aktuální výzvou a s pravidly pro předkládání a realizaci projektů. Součástí semináře může být distribuce příručky pro žadatele a diskuse, v rámci které bude odpovídáno na otázky účastníků. Tento typ semináře by však měl proběhnout vždy cca v první třetině třicetidenní doby od vyhlášení výzvy k její uzávěrce.
- b) Workshop – „projektová dílna“, kde mohou mít účastníci příležitost získat nejen informace, ale rovněž dovednosti při přípravě projektů. Měly by být seznámeni s metodikou přípravy (a také realizace) projektů a tuto metodiku si pak mohou vyzkoušet v praxi. Workshop může proběhnout v druhé třetině 30 denního období pro podávání projektů
- c) Individuální konzultace a poradenství ze strany sekretariátu vůči potenciálním žadatelům. Ve výzvě by měly být zveřejněny kontakty na osoby, které konzultace povedou. Potenciální žadatel si pak může domluvit individuální termín konzultace. Ta se může uskutečnit například v kanceláři MAS. Doporučujeme však, aby o této konzultaci byl sepsán krátký zápis. Přece jenom je třeba vědět, že „co je psáno, to je dáno“. Možnost konzultací pochopitelně nemusí být omezena jen na 30 denní období pro podávání projektů, ale může a vlastně i měla by být nabízena celoročně.
- d) Dalším prostředkem pro šíření informací může být Diskusní fórum na internetových stránkách MAS. Fórum může být vedeno na základě principu otázek a odpovědí. Otázky a odpovědi mohou být zveřejňovány tak, aby byly k dispozici i jiným zájemcům. Ani tato forma by neměla být vázána pouze na 30 denní období pro podávání projektů, ale měly by být provozována celoročně.

#### 4.3.2.2 Identifikace potřeb vzdělávání v rámci MAS

Prvním krokem ke zpracování školícího plánu je identifikace vzdělávacích potřeb. Identifikace potřeb vzdělávání vychází z činností, které MAS zajišťuje a bude v budoucnosti zajišťovat a z popisu pracovních pozic, respektive náplní práce a funkce zaměstnanců i orgánů MAS. Jednotlivé činnosti související s realizací strategie MAS zajišťují jak zaměstnanci a volené orgány MAS, tak příjemci dotace na realizaci projektů MAS. Proto bude úkolem MAS také proškolení nositelů projektů realizace strategie MAS.

##### Činnosti

- zpracování a implementace strategie MAS (členové a programový výbor MAS)
- propagace činnosti MAS (sekretariát, členové MAS)
- komunikace s veřejností a s partnery (i zahraničními) (sekretariát, členové MAS)
- administrace výzev k podávání projektů (sekretariát)
- hodnocení a výběr projektů (výběrová komise)
- monitoring běžících projektů (sekretariát)
- management organizace a finanční management (sekretariát)
- příprava projektů realizace strategie (žadatelé o dotaci, pracovní skupiny MAS)



- management podpořených projektu (úspěšní nositelé projektů)
- realizace projektů spolupráce

#### 4.3.2.3 Plán a doporučené metody vzdělávání v rámci působnosti MAS

Téma	Forma vzdělávání	školitel	alokace	náklady
<b>Všichni členové i zaměstnanci MAS</b>				
Komunikační dovednosti, techniky skupinového rozhodování	Interní*/ trénink	Externí (přichází z jiné organizace)	Celodenní	
Tvorba a aktualizace www stránek	Interní/ trénink	Externí	2-4 hod	
Projektový cyklus, monitoring a kontrola projektů	Interní/ školení, konzultace	Interní (člen MAS - expert v daném tématu)	jedno - dvoudenní	
<b>Rada MAS</b>				
Strategické plánování a implementace strategií	Externí**	NS MAS, SZIF, aj.	Celodenní	
Politika rozvoje venkova a strukturální fondy	Interní, e-learning	Interní	půl až jednodenní	
<b>Zaměstnanci MAS (sekretariát)</b>				
Management organizace (manažeři, asistent..)	Externí, interní/školení, coaching, konzultace	zkušení manažeři v rámci MAS.	Průběžně, dle potřeby	
Finanční management (manažeři, účetní)	Externí, interní/školení, konzultace,	zkušení manažeři v rámci MAS.	Průběžně, dle potřeby	
Administrativní procesy MAS	Externí/ školení, konzultace, coaching	NS MAS, zkušení manažeři v rámci MAS.	1-2 denní	
Public relation	Externí, interní/školení, konzultace, coaching	zkušení manažeři v rámci MAS.	Min. 1 x celodenní	
Facilitace, vedení porad (manažeři)	Externí/školení, trénink	zkušení manažeři v rámci MAS.	Min. 1 x celodenní	
<b>Výběrová komise</b>				
Hodnocení a výběr projektů	Interní ( <b>povinné</b> )/	zkušení	4 hod pro	

	školení, konzultace	manažeři v rámci MAS.	každou výzvu	
<b>Potenciální žadatelé o dotaci</b>				
Projektový cyklus, monitoring a kontrola projektů	Interní/ školení, konzultace	Interní	jednodenní	
Další dotační zdroje	Interní/ školení, konzultace	Interní	4 hod	
<b>Úspěšní žadatelé (příjemci dotace)</b>				
Řízení a administrace projektu	Interní/ školení, konzultace	Sekretariát, manažeři	3 hod. před realizací projektu, konzultace průběžně	

\*- školení je zaměřené primárně pouze pro členy MAS

\*\* - školení je zaměřené pro různé subjekty, členové MAS se ho mohou účastnit

#### Organizace vzdělávání

Organizaci vzdělávání provádí pracovník pověřený animačními aktivitami ve spolupráci s Radou MAS. Sleduje potřeby zaměstnanců sekretariátu i členů MAS (vzhledem k požadavkům na vykonávané činnosti) a vytváří organizační a institucionální předpoklady pro vzdělávání v rámci působnosti MAS.

#### 4.4 Popis spolupráce mezi MAS na národní a mezinárodní úrovni a přeshraniční spolupráce

MAS Zálabí, z. s. má zkušenosti ze spolupráce realizované především na národní úrovni. Pro období 2014 – 2020 však bude mít připravenou kapacitu a věcná témata pro spolupráci na mezinárodní a přeshraniční úrovni.

Spolupráce mezi MAS na národní a mezinárodní úrovni bude probíhat následujícími formami:

- 1) spolupráce na platformě Národní sítě MAS ČR,
- 2) výměna zkušeností a příkladů dobré praxe s místními akčními skupinami založená na vzájemné znalosti SCLLD a Programových rámců a identifikace stejných či podobných témat a přístupů. Tyto řešerše SCLLD a Programových rámců budou provedeny v okamžiku jejich zveřejnění a následně budou osloveny ty MAS, v jejichž SCLLD či Programových rámcích budou nalezeny společné prvky. Tato spolupráce pak může dát vznik novým projektovým záměrům či společným aktivitám,
- 3) příprava a realizace konkrétních projektů spolupráce, která bude probíhat v následujících krocích:
  - a. vyhledávání vhodných témat pro spolupráci na národní či mezinárodní úrovni,
  - b. oslovení potenciálních partnerů a prezentace možných témat spolupráce,
  - c. uzavření dohody o spolupráci či smlouvy o partnerství,
  - d. rozpracování projektového záměru do podrobného projektu, včetně jeho rozpočtu,

- e. Realizace projektu dle nastavených klíčových aktivit. V průběhu realizace se bude v pravidelných termínech uskutečňovat setkání všech partnerů a spolupracujících subjektů s cílem vyhodnocovat uplynulé období a konkretizovat činnosti pro období následující,
- f. sledování jednotlivých realizačních milníků projektu a kontrola plnění stanovených cílů a indikátorů výstupu,
- g. ukončení projektu a jeho vyúčtování,
- h. vyhodnocení projektu a průběhu spolupráce s partnery projektu.

V rámci návrhové části SCLLD se jako vhodné pro projekty spolupráce jeví především tyto tematické podoblasti:

Cestovní ruch

Výchovně vzdělávací aktivity a spolupráce škol

Kultura

Sociální služby

Zaměstnanost

Tělovýchova a sport

Volnočasové aktivity

Kulturní dědictví regionu

**Regionální značky, místní produkce**

#### 4.5 Popis zvláštních opatření pro hodnocení (pro monitoring a evaluaci)

Pod pojmem „monitoring“ chápeme řízení a předem plánované sledování toho, jak jsou příjemci naplňovány cíle SCLLD a Programových rámců. Tyto cíle jsou kvantifikovány v tzv. monitorovacích indikátorech a každý žadatel má povinnost si ve svém projektu stanovit takové monitorovací indikátory, které je schopen splnit. Tím přispívá k naplňování cílů příslušného programového rámce.

Sledování toho, jestli příjemce svůj závazek ve formě monitorovacích indikátorů je schopen plnit či se od něj odchyluje, je proto velmi důležité a je nedílnou součástí činnosti MAS. Z pohledu monitorovacích indikátorů je třeba rozlišovat indikátory výstupů, indikátory výsledků a indikátory dopadů.

Zatímco naplňování indikátorů výstupů je možné sledovat v průběhu realizace projektu a konečný stav známe v okamžiku ukončení projektu, indikátory výsledků a dopadů mohou být sledovány až po ukončení projektu a jeho přechodu do provozní fáze. Z toho vyplývá, že MAS si stanovuje postupy monitoringu během realizace a postupy po ukončené realizaci projektů.

MAS jakožto realizátor SCLLD musí z hlediska monitorování dbát o bezproblémovou realizaci integrovaných projektů, a to zejména s ohledem k nezbytnosti naplnění cílů Programových rámců. Za tímto účelem je nezbytné poskytovat podporu místním aktérům s přípravou a realizací projektů. Tyto postupy budou monitorovány v MS2014+, vyhodnocování bude probíhat na úrovni MAS minimálně jednou ročně a výsledky budou zohledněny v dalším postupu realizace strategie.

##### a) Postupy během realizace

MAS Zálabí jako nositel realizace integrované strategie předkládá každý půlrok MMR evaluační a finanční hodnocení SCLLD (zpráva). Na základě této zprávy MMR-ORP připraví stručnou informaci o stavu plnění integrované strategie pro Národní stálou konferenci (NSK), která projedná případné návrhy

na změny integrovaného nástroje. MAS předkládá Zprávu o plnění integrované strategie 2x ročně (do 15. 1. vždy s použitím údajů k 31. 12., resp. 15. 7. vždy s použitím údajů k 30. 6.) na MMR – ORP.

Závěrečná zpráva o pokroku SCLLD bude zpracována do 30 pracovních dnů od ukončení financování posledního projektu Akčního plánu MAS Zálabí (okamžik úhrady závěrečné platby ve prospěch příjemce, resp. úhrady přeplatku zpět na účet ŘO - v případě ex-ante financování).

Zprávy budou zpracovávány na standardizovaném formuláři a budou obsahovat především tyto informace:

- název projektu a jméno příjemce
- období, za které je zpráva podávána
- monitorovací tabulka
- neplánované situace v průběhu realizace projektu
- datum vyplnění a podpis příjemce

Sekretariát MAS, konkrétně manažer kontrol po obdržení zprávy zaeviduje její přijetí, zkontroluje soulad skutečného postupu realizace s plánovaným, vyhodnotí stav plnění monitorovacích indikátorů a v případě, že shledá odlišnosti od plánovaného stavu či vyhodnotí stav projektu jako rizikový navrhne provedení neplánované kontroly.

Při ukončení projektu sepíše příjemce závěrečnou monitorovací zprávu a předá ji společně se žádostí o proplacení dotace. V případě závěrečné monitorovací zprávy vždy proběhne kontrola na místě. Ta bude součástí závěrečné kontroly před proplacením dotace.

#### **b) Postupy po skončené realizaci**

Příjemce bude podávat monitorovací zprávy i po ukončení projektu a to po dobu 3 let po skončení vždy na konci každého kalendářního roku. Tyto zprávy budou mít stejný formát jako průběžné. Rozdílem bude pouze tabulka s monitorovacími indikátory, které pro toto období budou stanoveny jinak. V tomto období budou sledovány indikátory výsledků projektu. Tyto indikátory budou rovněž vycházet z projektu, který příjemce předkládal.

Plnění indikátorů dopadů nebude sledovat již příjemce, ale MAS prostřednictvím externí a nezávislé odborné firmy (či firem), které budou zpracovávat hodnotící studie a analýzy dopadů SPL na území MAS.

Realizace mid-term evaluace SCLLD proběhne v roce 2018 v údajích k 31. 12. 2017.

#### **4.5.1 Vyhodnocení SCLLD a Programových rámců**

Vyhodnocování je proces, v rámci kterého MAS vyhodnocuje plnění cílů Strategie. Vzhledem k tomu, že cíle Strategie jsou komplexní a jsou plněny prostřednictvím velkého souboru aktivit, je nutné i toto vyhodnocování strukturovat do několika oblastí.

Tyto oblasti jsou následující:

- a) Vyhodnocování dat získaných na základě monitorovacích zpráv příjemců. Zde je možno při porovnání se sumou vynaložených nákladů vyhodnocovat efektivitu realizovaných projektů.
- b) Vyhodnocování průběhu všech administrativních procesů, které MAS provádí z pohledu dodržování stanovených pravidel.
- c) Vyhodnocení podpůrných činností MAS např. činnosti určené v komunikační strategii a plánu vzdělávání.
- d) Vyhodnocení aplikace metody CLLD, tj. zapojení veřejného a soukromého sektoru do realizace a aktualizace Strategie.

Z hlediska času hodnotící proces bude zohledňovat etapu vlastní realizace Strategie.

#### 4.5.2 Postupy vyhodnocování

Postupy vyhodnocování se budou lišit dle toho, jestli se jedná o ex-ante, on-going nebo ex-post vyhodnocování a pak dle hodnocených oblastí.

##### a) Postupy v ex-ante hodnocení:

Z důvodů zajištění objektivního nezávislého posouzení bude hodnocení zadáno nezávislému subjektu. Hodnocení tedy proběhne expertně a v rámci evaluačního procesu bude pozornost soustředěna především na:

- hodnocení realizovatelnosti Strategie ve vztahu ke kapacitě území, tj. včetně vyhodnocení nastavení úměrnosti monitorovacích indikátorů ve vztahu k předpokládané finanční alokaci na jednotlivé programové rámce,
- míru transparentnosti hodnotícího procesu při výběru projektů,
- vyhodnocení předpokládané účinnosti Komunikační strategie a Školícího plánu s ohledem na potřeby na odbornou zdatnost členů či zaměstnanců SPL.

Obecně zde platí, že hodnocení bude provedeno prostřednictvím porovnání plánovaných hodnot a procesů uvedených v Strategii s obecně platnými metodikami stanovenými pro příslušné procesy v rámci například jiných grantových programů a operačních programů a porovnáním cen v místě a čase obvyklými s předpokládanými jednotkovými finančními hodnotami vázajícími se k jednotlivým typům monitorovacích indikátorů.

Je možné, že na základě výsledku tohoto hodnocení budou provedeny ještě nějaké úpravy v příslušných částech Strategie.

##### b) Postupy on-going hodnocení

Místní akční skupina nebude omezovat průběžné hodnocení pouze na hodnocení realizovaných projektů a jejich dopadů v území, ale rovněž na hodnocení celé činnosti MAS a odrazu této činnosti na rozvoji aktivního občanského přístupu k rozvojovým aktivitám v území. Z tohoto důvodu bude hodnocení zaměřeno na všechny čtyři oblasti ( a – d) uvedené výše.

Základním prostředkem pro hodnocení bude porovnání cílů stanovených:

- v jednotlivých realizovaných projektech,
- v Strategii v rámci jednotlivých programových rámců,
- v plánu činnosti MAS na příslušný kalendářní rok (u komunikační strategie a školícího plánu) se skutečným stavem, který nastane po ukončení období, na které byly cíle stanoveny.

##### Informační zdroje pro hodnocení

Informačními zdroji pro hodnocení projektů a činnosti MAS budou:

- průběžné a následné monitorovací zprávy příjemců
- statistické údaje zjišťující hodnotící kritéria
- ohlasy veřejnosti na realizované projekty a na činnost MAS

##### Organizace hodnotící činnosti

Sběr dat pro hodnotící činnost bude provádět Kancelář MAS, a Kontrolní výbor bude následně tyto data zpracovávat. Na základě porovnání plánovaných výsledků a výsledku ve skutečnosti dosažených bude formulovat hodnocení jak projektů, tak i činnosti MAS. Hodnotící zpráva bude stěžejní

součástí výroční zprávy MAS. V případě, že nebude v určitých směrech dosaženo deklarovaných výsledků, bude součástí hodnotící zprávy návrh na opatření, která by měla uvést věci do souladu.

Hodnotící činnost se bude skládat z:

- vytvoření nástrojů pro sběr dat (dotazníky, otázky pro řízené rozhovory, formuláře pro záznam) a jejich distribuce. Monitorovací zpráva je již vytvořena,
- zpracování získaných dat a jejich porovnání s deklarovanými výsledky,
- zpracování hodnotící zprávy.

Hodnotící činnost bude řídit předseda KV, který jednotlivé činnosti při hodnocení bude delegovat na další členy KV.

### **Metody**

Kromě monitorovacích zpráv předkládaných jednotlivými příjemci bude MAS používat takové metody, které na jedné straně dovolí získat potřebná data, ale které na straně druhé neporuší ustanovení české legislativy o ochraně osobních údajů. Zvolené metody budou tyto:

- místní šetření
- řízené rozhovory
- dotazníková metoda na předem určené cílové skupiny
- anketní šetření mezi veřejností
- monitoring ohlasů např. z tisku, internetové stránky apod.
- sběr veřejně přístupných statistických údajů

### **c) Postupy ex-post hodnocení**

Postupy ex-post hodnocení se v zásadě nebudou lišit od těch popsanych u on-going hodnocení. Hodnotící proces však bude více soustředěn na hodnocení výsledků a dopadů jednotlivých projektů a opatření jako celku a celé Strategie. Tomu budou odpovídat i metody, které však budou podle tohoto zaměření modifikované.

Rozdíl rovněž bude ve struktuře hodnotící zprávy, kdy především opatření navržená na základě výsledku hodnocení budou konfrontovány s možnostmi a podmínkami plánovacího období EU po roce 2020.

<b>Stránka 152: [1] Odstraněno</b>		<b>uzivatel</b>	<b>6.9.2017 12:32:00</b>	
6 73	Bývalý účastníci projektů, u nichž intervence formou sociální prevence naplnila svůj účel	Počet osob pracujících v rámci flexibilních formy práce	00	156

<b>Stránka 156: [2] Odstraněno</b>		<b>uzivatel</b>	<b>6.9.2017 12:39:00</b>	
6 70 10	Využívání podpořených služeb		0	15

## Tabulka h) Financování podle fondů

### CELKEM

Fond	Program	Příspěvek Unie (tis. Kč)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (tis. Kč)	Podpora (tis. Kč)
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)	Integrovaný regionální operační program	22181,35	0	22181,35
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)		22181,35	0	22181,35
Evropský sociální fond (ESF)	Opravní program Zaměstnanost	6221,99	366,02	6588,01
Evropský sociální fond (ESF)		6221,99	366,02	6588,01
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)	Program rozvoje venkova	8436,34	4745,44	13181,78
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)		8436,34	4745,44	13181,78

### 2016

Fond	Program	Příspěvek Unie (tis. Kč)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (tis. Kč)	Podpora (tis. Kč)
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)	Integrovaný regionální operační program	0	0	0
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)		0	0	0
Evropský sociální fond (ESF)	Opravní program Zaměstnanost	0	0	0
Evropský sociální fond (ESF)		0	0	0
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)	Program rozvoje venkova	0	0	0
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)		0	0	0

### 2017

Fond	Program	Příspěvek Unie (tis. Kč)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (tis. Kč)	Podpora (tis. Kč)
------	---------	--------------------------	---	-------------------



Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)	Integrovaný regionální operační program	2218,12	0	2218,12
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)		2218,12	0	2218,12
Evropský sociální fond (ESF)	Opravní program Zaměstnanost	0	0	0
Evropský sociální fond (ESF)		0	0	0
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)	Program rozvoje venkova	0	0	0
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)		0	0	0

### 2018

Fond	Program	Příspěvek Unie (tis. Kč)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (tis. Kč)	Podpora (tis. Kč)
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)	Integrovaný regionální operační program	4436,28	0	4436,28
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)		4436,28	0	4436,28
Evropský sociální fond (ESF)	Opravní program Zaměstnanost	410,65	24,16	434,81
Evropský sociální fond (ESF)		410,65	24,16	434,81
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)	Program rozvoje venkova	4218,18	2372,71	6590,89
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)		4218,18	2372,71	6590,89

### 2019

Fond	Program	Příspěvek Unie (tis. Kč)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (tis. Kč)	Podpora (tis. Kč)
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)	Integrovaný regionální operační program	6654,43	0	6654,43
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)		6654,43	0	6654,43
Evropský sociální fond (ESF)	Opravní program Zaměstnanost	2488,8	146,4	2635,2
Evropský sociální fond (ESF)		2488,8	146,4	2635,2

Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)	Program rozvoje venkova	1610,44	905,86	2516,3
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)		1610,44	905,86	2516,3

### 2020

Fond	Program	Příspěvek Unie (tis. Kč)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (tis. Kč)	Podpora (tis. Kč)
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)	Integrovaný regionální operační program	4436,28	0	4436,28
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)		4436,28	0	4436,28
Evropský sociální fond (ESF)	Opravní program Zaměstnanost	1661,27	97,73	1759
Evropský sociální fond (ESF)		1661,27	97,73	1759
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)	Program rozvoje venkova	997,3	560,99	1558,29
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)		997,3	560,99	1558,29

### 2021

Fond	Program	Příspěvek Unie (tis. Kč)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (tis. Kč)	Podpora (tis. Kč)
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)	Integrovaný regionální operační program	2218,12	0	2218,12
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)		2218,12	0	2218,12
Evropský sociální fond (ESF)	Opravní program Zaměstnanost	1661,27	97,73	1759
Evropský sociální fond (ESF)		1661,27	97,73	1759
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)	Program rozvoje venkova	805,21	452,94	1258,15
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)		805,21	452,94	1258,15

## 2022

Fond	Program	Příspěvek Unie (tis. Kč)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (tis. Kč)	Podpora (tis. Kč)
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)	Integrovaný regionální operační program	2218,12	0	2218,12
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)		2218,12	0	2218,12
Evropský sociální fond (ESF)	Opravní program Zaměstnanost	0	0	0
Evropský sociální fond (ESF)		0	0	0
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)	Program rozvoje venkova	805,21	452,94	1258,15
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)		805,21	452,94	1258,15

## 2023

Fond	Program	Příspěvek Unie (tis. Kč)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (tis. Kč)	Podpora (tis. Kč)
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)	Integrovaný regionální operační program	0	0	0
Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR)		0	0	0
Evropský sociální fond (ESF)	Opravní program Zaměstnanost	0	0	0
Evropský sociální fond (ESF)		0	0	0
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)	Program rozvoje venkova	0	0	0
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)		0	0	0