



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



SEGMENTOVÁ KONCEPCE PRO OBLAST SPORTU MĚSTA ROŽNOV POD RADHOŠTĚM

Zpracováno v rámci projektu Profesionální a strategický výkon veřejné správy v Rožnově pod Radhoštěm (reg. číslo projektu CZ.03.04.74/0.0/0.0/16_058/0007437), financováno z Evropského sociálního fondu a státního rozpočtu ČR v rámci Operačního programu Zaměstnanost.

Zpracovatel:

Mgr. Jakub Popelka, Ph.D.

IČ: 6413195

Email: j.popelka@lokalsport.cz

Tel.: +420 728 713 727

Web: www.lokalsport.cz

ÚVOD A OPODSTATNĚNÍ SEGMENTOVÉ KONCEPCE SPORTU

Segmentová koncepce pro oblast sportu pro město Rožnov pod Radhoštěm byla realizována v rámci projektu Profesionální a strategický výkon veřejné správy financovaného z prostředků Evropského sociálního fondu prostřednictvím Operačního programu Zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

Předkládaný koncepční dokument navazuje na *Plán rozvoje sportu na území města Rožnova pod Radhoštěm*, který vznikl v roce 2018. Segmentová koncepce sportu (*dále také SKSP*) vychází z původních šetření stavu sportovní vybavenosti města, financování sportu, analýzy sportovní účasti a potřeb obyvatel Rožnova pod Radhoštěm. Součástí šetření byly také rozhovory se zástupci sportovních organizací a představiteli města.

Předmětem SKSP je široké spektrum sportovních a pohybových aktivit, od neformálních aktivit obyvatel města, přes organizovaný sport ve školách a spolcích až po sport divácký. Dokument rovněž akcentuje přesah sportu do dalších oblastí, zejména sociální, zdravotní a vzdělávání, oblasti dopravy nebo cestovního ruchu, který sehrává v oblasti sportu v Rožnově p. R. významnou úlohu.

Dle Metodiky přípravy veřejných strategií¹ schválené dne 28. 1. 2019 vládou, řeší obecně koncepce konkrétní problematiku, přičemž je kladen důraz na analytickou a strategickou část, neobsahuje implementační část, resp. ji zmiňuje pouze rámcově; implementace je řešena v samostatném prováděcím dokumentu zejména v následném implementačním plánu. Tuto koncepci tak lze rozdělit na tři stěžejní části – analytickou část, návrhovou část a část implementační, jejíž součástí je právě implementační plán.

Jaký by měl být přínos Segmentové koncepce sportu pro Rožnov pod Radhoštěm?

Hlavním přínosem dokumentu z dlouhodobého hlediska by mělo být zvýšení sportovní účasti obyvatel, realistický a udržitelný rozvoj sportovní infrastruktury a efektivní využití sportovních zařízení sportovními spolky, veřejností i návštěvníky města. Podpora sportu z rozpočtu města by měla odpovídat současným trendům, potřebám a hlavním problémům, se kterými se sportovní spolky potýkají. Dokument by měl následně sloužit jako podklad představitelům města při strategickém i střednědobém rozhodování.

Na základě poznatků prezentovaných v SKSP bude město reagovat na specifické potřeby sportovních organizací a různých skupin obyvatel, město bude znát svůj potenciál v oblasti sportu a bude otevřené sportovním iniciativám. Sport by tak měl být nejen cílem, ale rovněž nástrojem dlouhodobého rozvoje Rožnova pod Radhoštěm.

¹<https://www.mmr.cz/cs/microsites/portal-strategicke-prace-v-ceske-republice/nastroje-a-metodicka-podpora/vystupy-projektu>

OBSAH

ÚVOD A OPODSTATNĚNÍ SEGMENTOVÉ KONCEPCE SPORTU.....	3
OBSAH.....	4
ANALYTICKÁ ČÁST	5
OPODSTATNĚNÍ VEŘEJNÉ PODPORY SPORTU	6
LEGISLATIVNÍ RÁMEC TVORBY KONCEPCE.....	7
SPORT A EVROPSKÁ UNIE	7
SPORTOVNÍ STRATEGIE ČR.....	8
STRATEGICKÉ DOKUMENTY ZLÍNSKÉHO KRAJE A SPORT	10
ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA ÚZEMÍ V KONTEXTU ROZVOJE SPORTU	11
AKTÉŘI ROZVOJE SPORTU.....	13
REVIZE STRATEGICKÝCH A KONCEPČNÍCH DOKUMENTŮ	14
FINANCOVÁNÍ SPORTU.....	20
SPORTOVNÍ ÚČAST OBYVATEL	24
ORGANIZOVANÝ SPORT.....	32
SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA.....	34
PASPORT SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ	35
SWOT ANALÝZA	39
NÁVRHOVÁ ČÁST.....	41
VIZE ROZVOJE SPORTU	42
PRIORITY, SPECIFICKÉ CÍLE, OPATŘENÍ A AKTIVITY	44
IMPLEMENTACE OPATŘENÍ	52
IMPLEMENTAČNÍ ČÁST	59
IMPLEMENTAČNÍ PLÁN.....	60
METODIKA INDIKÁTORŮ A HODNOCENÍ POSTUPU ZAVEDENÍ	80

Analytická část

OPODSTATNĚNÍ VEŘEJNÉ PODPORY SPORTU

TERMÍN SPORT

K vymezení sportu byla použita definice Rady Evropy (Sports Council, 1993, s. 2). Sport chápeme v rámci Strategického plánu rozvoje sportu jako „veškeré formy tělesné aktivity, které, provozovány příležitostně nebo organizovaně, usilují o vyjádření nebo vylepšení fyzické kondice a duševní pohody, utvoření společenských vztahů či dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních“.

ROLE SPORTU VE SPOLEČNOSTI

Proč město ze svého rozpočtu podporuje sport? Za hlavní opodstatnění veřejné podpory sportu jsou dle ekonomických teorií považovány sociální spravedlnost a efektivnost, vyplývající z tržních selhání, neboť trh nereflektuje veškeré společenské přínosy sportu. V českém prostředí bývá častěji užíván termín veřejné prospěšnosti. Naopak omezeními podpory sportu z veřejných zdrojů jsou selhání veřejné správy z důvodů nízké flexibility, složitosti řízení nebo realizace osobních či politických zájmů. Právě výše uvedené aspekty posilují opodstatnění pro strategické přístupy k rozvoji sportu na lokální úrovni.

ZDRAVOTNÍ HLEDISKO PODPORY SPORTU

Zdravotní přínosy jsou nejčastějším argumentem veřejné podpory sportu. Sedavý životní styl je rizikovým faktorem rozvoje chronických nemocí, včetně kardiovaskulárních chorob. Je prokázána souvislost mezi pohybovou aktivitou a délkou života. Lidé se sedavým způsobem života, kteří začali vést aktivnější život, deklarují, že se cítí lépe a těší se vyšší kvalitě života. Pohybová aktivita je spojena také s psychologickými přínosy – sport zlepšuje kontrolu nad příznaky úzkosti a deprese. Sport poskytuje také příležitost k sebevyjádření, budování sebevědomí, sociální interakci a integraci. Světová zdravotnická organizace (WHO) uvádí, že sportující lidé snáze adaptují zdravé životní návyky (např. vyhýbání se tabáku, alkoholu a užívání drog) a prokazují lepší výkony při studiu či v práci. Dobrý zdravotní stav obyvatel vede ke snižování nákladů ve zdravotnictví a sociálních službách, sport je tak efektivním nástrojem pro podporu zdravotního stavu obyvatel a snižování nákladů ve zdravotnictví a v oblasti sociálních služeb.

SOCIÁLNÍ INKLUZE A EXKLUZE

Problematika sociální inkluze a exkluze ve sportu souvisí především se dvěma fenomény: s neúčastí nebo nižší účastí určitých skupin obyvatel ve sportu a s lokalitami s nedostatečnou sportovní vybaveností. Cíle související se zapojením různých vrstev obyvatel do sportu vystihuje nejlépe fenomén sportu pro všechny, zaměřený na rovné příležitosti, pestré možnosti či sportovní zařízení odpovídající poptávce a potřebám obyvatel. V souvislosti s tímto významem sociální inkluze bývá často uváděn sport jako nástroj začleňování handicapovaných a jinak společensky znevýhodněných osob.

ROZVOJOVÝ POTENCIÁL SPORTU, SPORT A CESTOVNÍ RUCH

Sport lze využít rovněž jako efektivní nástroj rozvoje města. Jeho potenciál souvisí zejména s realizací atraktivní infrastruktury, s využitím specifického podnebí, krajinného rázu nebo s pořádáním sportovních akcí, které významem přesahují hranice regionu. Prostřednictvím sportovních akcí či reprezentace města se zvyšuje povědomí u potenciálních návštěvníků, navíc vysoká účast při sportovních akcích přináší městu další benefity, včetně návyků k pravidelné účasti obyvatel.

Sport lze dále využít k iniciování různých forem mezisektorového partnerství. V případě sportovní infrastruktury se z vyloučených nebo zanedbávaných lokalit mohou s využitím sportu stát místa, která budou přitahovat nejen místní obyvatele, ale v mnoha případech mají potenciál stát se také nástrojem cestovního ruchu. Zvláště v souvislosti se současnými trendy, kdy lidé za účelem sportování využívají často přirozených přírodních podmínek, lze za relativně nízké náklady revitalizovat lokality právě pro potřeby sportu a volnočasových aktivit.

LEGISLATIVNÍ RÁMEC TVORBY KONCEPCE

Roli obcí při podpoře a rozvoji sportu vymezuje zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, v platném znění. Zákon definuje postavení sportu jako veřejně prospěšné činnosti a stanovuje mimo jiné úkoly a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu.

§ 6 zákona vymezuje úkoly obcí následovně:

- 1) Obec ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport, zejména
 - a) zabezpečují rozvoj sportu pro všechny, zejména pro mládež,
 - b) zabezpečují přípravu sportovních talentů včetně zdravotně postižených občanů,
 - c) zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů,
 - d) kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení,
 - e) zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

2) Obec zpracovává v samostatné působnosti pro své území plán rozvoje sportu v obci a zajišťuje jeho provádění. § 6 pak definuje jeho obsah:

Plán rozvoje sportu v obci nebo kraji obsahuje zejména vymezení oblastí podpory sportu, stanovení priorit v jednotlivých oblastech podpory sportu a opatření k zajištění dostupnosti sportovních zařízení pro občany obce nebo kraje. Součástí plánu je také určení prostředků z rozpočtu obce nebo kraje, které jsou nezbytné k naplnění plánu.

Z hlediska poskytování dotací a provozování sportovních zařízení jsou zásadní legislativní úpravou zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění a zákon č. 128/2000 Sb., zákon o obcích, v platném znění. K dalším relevantním normám patří zejména:

- zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole),
- zákon č. 255/2012 Sb., o kontrole (kontrolní řád), v platném znění

SPORT A EVROPSKÁ UNIE

SPORTOVNÍ POLITIKA EU

Sport je oblastí, v níž EU nabyla pravomocí se vstupem Lisabonské smlouvy v platnost v prosinci 2009. EU je zodpovědná za rozvoj politiky vycházející z faktů, pěstování spolupráce a řízení iniciativ na podporu fyzických aktivit a sportu v celé Evropě. V období 2014–2020 byla v rámci programu Erasmus+ poprvé vytvořena zvláštní rozpočtová položka na podporu projektů a mezinárodních sítí v oblasti sportu.²

V roce 2017 přijala Rada pro školství, mládež, kulturu a sport nový pracovní plán EU v oblasti sportu (2017–2020). Ten definoval následující obecné cíle:

- a) integrita sportu s důrazem na řádnou správu, ochranu mladistvých, boj proti manipulaci s výsledky zápasů, dopingů a korupci,
- b) hospodářský rozměr zaměřený na inovaci v oblasti sportu a sport a jednotný digitální trh,
- c) sport a společnost, zejména sociální začlenění, úloha trenérů, sdělovací prostředky, životní prostředí, zdraví, vzdělávání a sportovní diplomacie.

Evropská unie dále využívá jako nástroje sportovní politiky následující akční programy: Erasmus+, Evropský týden sportu a Sport a migranti.

² <http://www.europarl.europa.eu/factsheets/cs/sheet/143/sport>

POKYNY EU

V roce 2008 vydala EU dokument *Physical Activity Guidelines*,³ který vymezuje úlohu samospráv při podpoře sportu. Záměrem sportovní politiky obcí by mělo být zvyšování účasti ve sportu všech skupin obyvatel. Předpokladem je dle EU efektivní provoz sportovišť s eliminováním bariér vstupu, financování jejich výstavby, rekonstrukce, modernizace a údržby, včetně využití volně přístupných ploch pro neformální aktivity. Za tímto účelem by měly být určeny potřebné zdroje a definování klíčoví aktéři rozvoje sportu. EU vymezuje následující opatření, která mají obce a města provádět k zajištění výše definovaných cílů:

- vypracovat soupis sportovních a rekreačních zařízení a v případě potřeby je rozšiřovat, eventuálně společně se sportovními organizacemi,
- zabezpečit snadno dostupná sportovní zařízení v místě bydliště pro obyvatele různých lokalit (infrastruktura a veřejná doprava),
- zabezpečit přístup do sportovních zařízení pro všechny občany s ohledem na rovnost pohlaví a na rovné příležitosti pro každého,
- podporovat účast ve sportu a společenské vztahy prostřednictvím místních kampaní, například specifických sportovních akcí a různých alternativ k organizovanému sportu,
- organizovat atraktivní akce a aktivity pro všechny obyvatele za účelem vytváření návyků k pravidelné pohybové aktivitě,
- pomáhat sportovním organizacím při vytváření a provádění projektů zaměřených na podporu PA a účasti ve sportu obyvatel se sedavým způsobem života,
- rozvíjet partnerství s univerzitami a odborníky z odvětví zdravotnictví s cílem poskytovat podporu, poradenství a doporučení adekvátní pohybové aktivity, se zaměřením na podporu pohybové aktivity a účasti ve sportu u skupin obyvatelstva se sedavým způsobem života.

SPORTVNÍ STRATEGIE ČR

SPORT 2025

*Sport 2025*⁴ je strategickým dokumentem schváleným vládou. Koncepce prezentuje „směry rozvoje a podpory českého sportu, pilíře, priority, strategické cíle i podmínky naplnění“. Cílem koncepce je „zlepšit podmínky pro sport a státní reprezentaci ČR tak, aby odpovídaly významu sportu pro společnost i jednotlivce, respektovaly tradici i sportovní politiku EU“. Koncepce definuje horizontální priority, které by „měly být zohledněny mimo jiné při tvorbě strategických záměrů samospráv“.

Jedná se o následující priority:

- zastavit pokles tělesné zdatnosti dětí a mládeže,
- zastavit růst nadváhy a obezity u dětí a mládeže,
- zvyšovat úroveň pohybové gramotnosti,
- snižovat ekonomickou spoluúčast rodin,
- transparentnost, evidence a otevřenost informací ve sportu,
- aktivní boj proti negativním jevům ve sportu,
- rovné příležitosti,
- meziřesortní a mezisektorový přístup,
- spolupráce státní správy a regionálních či místních samospráv,
- zapojení sportovních odborníků a sportovců do rozhodovacích procesů samospráv,
- podpora dobrovolnictví a trenérství jako zájmové činnosti.

Dokument vymezuje dále strategické oblasti, v jejichž kontextu jsou definovány strategické cíle:

Oblast 1 Rozvoj sportu pro všechny

- Podporovat rozvoj sportovních klubů a jednot
- Posilovat roli regionálních a místních sportovních center
- Vytvářet podmínky pro zvyšování členské základny v organizovaném sportu

³ <https://eacea.ec.europa.eu/sites/eacea-site/files/eu-physical-activity-guidelines-2008.pdf>

⁴ <http://www.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>

- Podporovat masové propagačně-motivační akce
- Vytvářet podmínky pro využití integračního potenciálu sportu pro všechny sociální skupiny dětí a mládeže
- Vytvářet podmínky pro využití sportu pro rozvoj komunitního života, zejména na lokální úrovni

Oblast 2 Podporovat širokou základnu výkonnostních sportovců

- Zvyšovat povědomí o sportovních odvětvích u dětí
- Rozvíjet výkonnostní sport mládeže bez ohledu na perspektivu reprezentace
- Podporovat výkonnostní sport dospělých

Oblast 3 Rozvoj školního a univerzitního sportu

- Navyšovat počty hodin pohybových aktivit ve školním prostředí a rozvoj programu školních SK
- Inovovat systém školních sportovních soutěží
- Rozšiřovat organizovanou nabídku volnočasových sportovních aktivit pro studenty
- Stabilizovat a rozšiřovat systém sportovních soutěží univerzitního sportu přístupného všem studentům

Oblast 4 Odbornost ve sportu

- Vybudovat sportovní výzkumné centrum a zajistit přenos poznatků do praxe
- Inovovat systém vzdělávání odborníků ve sportu
- Posílit odborné vedení dětí

Oblast 5 Obnova a budování sportovních zařízení

- Obnovovat a rozvíjet sportovní zařízení SK/TJ
- Obnovovat a rozvíjet školní sport. infrastruktury
- Rozvíjet univerzitní sportovní areály
- Vybudovat strategickou infrastrukturu pro státní reprezentaci a RTC pro přípravu mládeže
- Modernizovat přístrojové vybavení pro přípravu reprezentace a talentů

Oblast 6 Sport handicapovaných

- Zajistit dostupnost sportu pro handicapované
- Vytvářet ucelený systém péče o talentovanou handicapovanou mládež a reprezentaci

Oblast 7 Konkurenceschopnost sportovní reprezentace ČR

- Zajistit kvalitní podmínky pro přípravu reprezentantů ČR v resortních sportovních centrech
- Pokračovat v programech podpory talentované mládeže ve spolupráci se sportovními svazy
- Zintenzivnit propojení vzdělávacího systému s přípravou talentů a reprezentantů
- Podporovat úspěchy sportovní reprezentace ČR na mezinárodních soutěžích a šíření dobrého jména ČR
- Vytvořit systém zdravotní péče o státní reprezentanty a talentovanou mládež
- Vytvořit systém péče o státní reprezentanty po ukončení kariéry
- Dále rozvíjet profesní komory trenérů a posilovat společenskou prestiž trenérů
- Podporovat profesionální soutěže a postavení profesionálních sportovců

Oblast 8 Komerční sport

- Opakovaně pořádát významné mezinárodní i národní sportovní události
- Rozvíjet sportovní služby v oblasti zdraví a zdatnosti

STRATEGICKÉ DOKUMENTY ZLÍNSKÉHO KRAJE A SPORT

KONCEPCE ROZVOJE TĚLOVÝCHOVY A SPORTU VE ZLÍNSKÉM KRAJI⁵

Koncepce formuluje mimo jiné následující slabé stránky kraje v oblasti sportu:

- pokles výdajů do oblasti sportu poskytovaných ZK z rozpočtu v letech (2009–2011),
- z pohledu počtu registrovaných sportovních klubů patří Zlínský kraj k podprůměrným krajům,
- podíl mládeže na celkovém počtu registrovaných členů ČSTV činí za celý Zlínský kraj 22,8 %, což je pod průměrem za celou ČR (28,3 %).

Vize rozvoje tělovýchovy a sportu byla formulována autory dokumentu následovně:

Zlínský kraj bude v roce 2020 území nabízející široké možnosti sportovního využití pro všechny aktivní sportovce, obyvatele či návštěvníky, a to v moderních zařízeních splňujících všechny požadavky na tato zařízení kladené. Speciální pozornost přitom bude věnována specifickým cílovým skupinám, jako jsou např. talentovaní mladí sportovci nebo zdravotně postižení. Rozvoj a propagace oblasti sportu a tělovýchovy budou organizačně zajišťovány na základě široké spolupráce krajské samosprávy, sportovních organizací, samospráv, školských zařízení a dalších zainteresovaných aktérů. Koncepce dále formuluje tyto strategické cíle a priority:

Strategický cíl A	Zajištění široké nabídky sportovních aktivit
Priorita A.1	Sport pro všechny
Priorita A.2	Sport ve školských zařízeních
Priorita A.3	Výchova talentů, vrcholový sport a reprezentace
Strategický cíl B	Zajištění úplné a kvalitní sportovní infrastruktury
Priorita B.1	Sportovní infrastruktura ve vlastnictví Zlínského kraje
Priorita B.2	Sportovní infrastruktura ve vlastnictví jiných subjektů
Strategický cíl C	Spolupráce v oblasti sportu a jeho propagace
Priorita C.1	Spolupráce subjektů aktivních v oblasti sportu
Priorita C.2	Propagace a společenská podpora sportu

STRATEGIE ROZVOJE ZLÍNSKÉHO KRAJE 2030⁶

Jedním z nástrojů rozvoje sportu Zlínského kraje je dle Strategie rozvoje Zlínského kraje Fond mládeže a sportu, který byl zřízen k poskytování veřejné podpory formou dotací na podporu aktivit v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu. V rámci *Specifického cíle 3.5 Zajistit vyvážený rozvoj území* je formulováno následující opatření:

Podpora a rozvoj sportovních aktivit – rozvoj sportovních aktivit na rekreační úrovni, při zajištění odpovídající infrastruktury i kompetentního personálního vedení, představuje zásadní přínos pro rozvoj občanských aktivit a jejich rozmanitosti. Představují současně přirozenou základnu pro rozvoj výkonnostního a vrcholového sportu, který má v České republice obrovskou tradici. Implementace Strategie bude zajišťována prostřednictvím dvouletých Plánů rozvoje. Plán rozvoje 2019 formuluje v oblasti sportu následující aktivity:

- Jednorázové projekty v oblasti mládeže a sportu (alokace 4 mil. Kč),
- Podpora sportu v obcích do 2 000 obyvatel (3 mil. Kč),
- Činnost a rozvoj mládežnického sportu, (17,5 mil. Kč).

Nad rámec výše uvedených aktivit podporuje pravidelně Zlínský kraj také významné investiční akce v oblasti sportovní infrastruktury v různých městech Zlínského kraje, nejsou však formulována jasná kritéria, na jejichž základě jsou tyto investiční prostředky obcím a městům poskytovány.

⁵ Zpracovatelem dokumentu byla Fakulta managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně.

⁶ Zpracovatelský tým byl vytvořen pracovníky odboru strategického rozvoje a v úzké spolupráci s Ing. Petrem Zahradníkem, MSc., externím facilitátorem a zpracovatelem návrhové části.

ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA ÚZEMÍ V KONTEXTU ROZVOJE SPORTU

ZÁKLADNÍ GEOGRAFICKÉ CHARAKTERISTIKY

Město Rožnov pod Radhoštěm je součástí Zlínského kraje a leží 17 km severovýchodně od okresního města Vsetína. Západně od Rožnova p. R. se nachází Valašské Meziříčí, severním směrem leží města Frenštát pod Radhoštěm, Kopřivnice a Příbor. Přibližně 17 km na jihovýchod leží hraniční přechod se Slovenskou republikou. Vzhledem k přítomnosti velkých měst ve spádové oblasti tvoří obvod obce s rozšířenou působností pouze 9 sídel, z nichž jen dvě mají statut měst – Rožnov pod Radhoštěm a Zubří. Právě v Zubří a Rožnově p. R. žijí téměř dvě třetiny obyvatel ORP. V rámci Zlínského kraje je ORP Rožnov pod Radhoštěm nejmenším obvodem z hlediska počtu obcí, počtem obyvatel a rozlohou se řadí k průměrným obvodům. Podíl lesní půdy v ORP Rožnov pod Radhoštěm je druhý nejvyšší v rámci celého kraje a představuje 58,3 % rozlohy správního obvodu.

Rožnov pod Radhoštěm obklopují na severu Moravskoslezské Beskydy, které výrazně zasahují také do území katastru města, do jižní části města pak zasahuje Hostýnsko-vsetínská hornatina. Mezi tyto útvary je vsazen celek s názvem Rožnovská brázda, který se rozkládá podél toku Rožnovské Bečvy mezi Valašským Meziříčím a Horní Bečvou. Uvnitř tohoto celku pak kromě Rožnova pod Radhoštěm leží také další obce, například Zašová, Zubří, Dolní Bečva, Prostřední Bečva, Vigantice či Hutisko-Solanec.

Město Rožnov pod Radhoštěm je známé především pro své Valašské muzeum v přírodě, které je součástí Národního muzea v přírodě. Od roku 1995 je Valašské muzeum v přírodě Národní kulturní památkou. Muzeum má čtyři základní části – Dřevěné městečko, Valašská dědina a Mlýnská dolina a Pustevny se zvoničkou s objekty Maměnka a Libušín.

ROŽNOV POD RADHOŠTĚM A SPORT

Právě areál Pusteven, kterému dominují lidové stavby od slovenského architekta Dušana Jurkoviče, má také sportovně-rekreační význam. Pustevny jsou vyhledávaným lyžařským střediskem pro sjezdové i běžecké lyžování. Dalším významným rekreačním a turistickým centrem je okolí Soláně jihovýchodním směrem od centra města, na úpatí Hostýnsko-vsetínské hornatiny. Pustevny i Soláň se nacházejí mimo katastr města Rožnova pod Radhoštěm, kromě zimních sportů jsou také atraktivní základnou pro turistické a cykloturistické aktivity v letních měsících, Rožnov pod Radhoštěm je tak důležitým výchozím bodem pro návštěvníky těchto destinací.

Město Rožnov pod Radhoštěm disponuje základní sportovní vybaveností jako je krytý plavecký bazén, letní koupaliště, fotbalový nebo zimní stadion. Součástí sportovní infrastruktury města je také areál Bučiska se skokanskými můstky, který se nachází v bezprostřední blízkosti centra Rožnova pod Radhoštěm. Sportovní nabídku města významně doplňují základní a střední školy nebo sportovní spolky. Vzhledem k turistickému významu Rožnova p. R. se pak na sportovní nabídce významně podílejí také komerční poskytovatelé sportovních zařízení a služeb.

Počátky spolkového hnutí v oblasti sportu v Rožnově pod Radhoštěm se datují ke konci devatenáctého století, kdy byla založena Jednota Sokol a Klub českých turistů. Představitelé Klubu českých turistů během prvního roku své existence vyznačili v okolí Rožnova 24 km turistických cest. V první polovině 20. let dvacátého století pak vzniká Jednota Československého Orla, v roce 1933 byl založen SK Rožnov, mezi jehož sportovní aktivity patřil například hokej, kopaná, házená, jízda na kole či atletika.

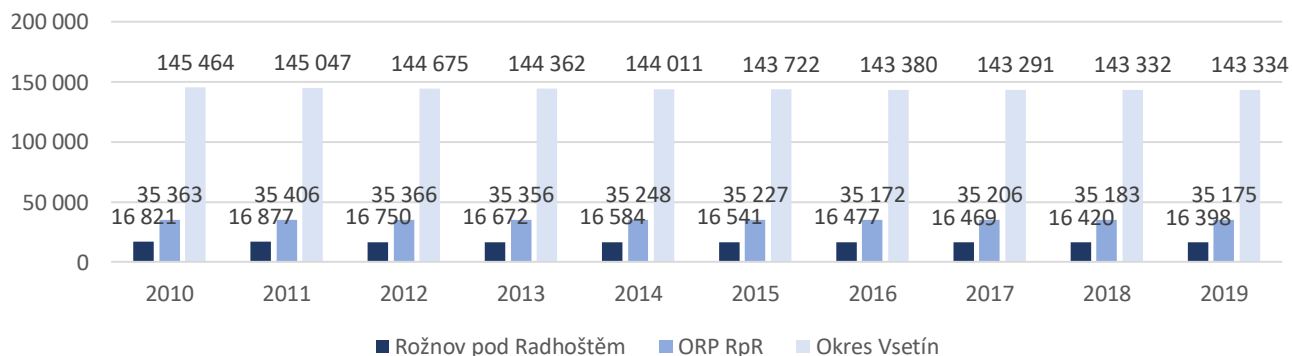
V poválečném období je rozvoj sportovního hnutí spjat s národními podniky Moravskoslezské pletárny (později Loana) a Tesla. V roce 1958 byly sjednoceny tělovýchovné jednoty Jiskra a Spartak pod názvem Tělovýchovná jednota Rožnov pod Radhoštěm. V roce 1989 měla jednota 3043 členů sdružených v 21 odborech či oddílech. V průběhu devadesátých let se některé oddíly osamostatnily a vznikaly rovněž zcela nové subjekty v oblasti sportu s právní subjektivitou. Souběžně s tím se v tomto období rozšiřuje nabídka na straně soukromých poskytovatelů sportovních zařízení a služeb.⁷

⁷ Text byl zpracován s využitím dat Českého statistického úřadu a informací uvedených v Plánu rozvoje sportu na území města Rožnova pod Radhoštěm (2018).

DEMOGRAFICKÉ TRENDY

Následující *Graf 1.1* naznačuje vývoj počtu obyvatel od roku 2010 do roku 2019. Populační vývoj je zachycen nejen v případě Rožnova pod Radhoštěm, ale také jeho správního obvodu ORP a okresu Vsetín. Od roku 2010 tak došlo v samotném Rožnově p. R. k poklesu obyvatel o 2,5 %, pokles v rámci správního obvodu byl nižší – pouze 0,5 %, což je patrně odrazem relativně vysoké popularity okolních obcí a dobré dostupnosti do Rožnova pod Radhoštěm, kam obyvatelé těchto menších sídel cestují za prací. Okres Vsetín zaznamenal ve sledovaném období pokles o 1,5 %.

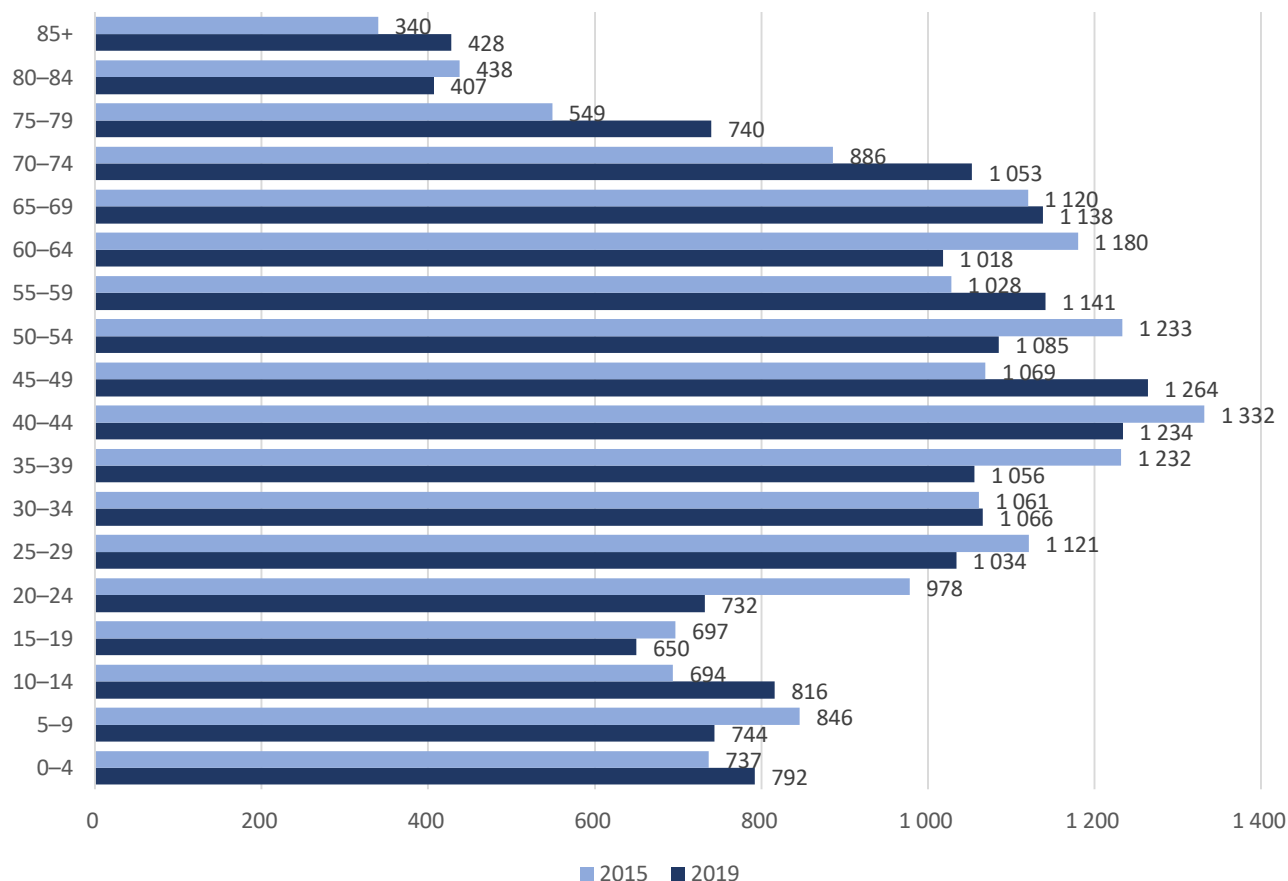
Graf 1.1 Vývoj počtu obyvatel územních celků



Zdroj: Český statistický úřad, vlastní zpracování, 2020

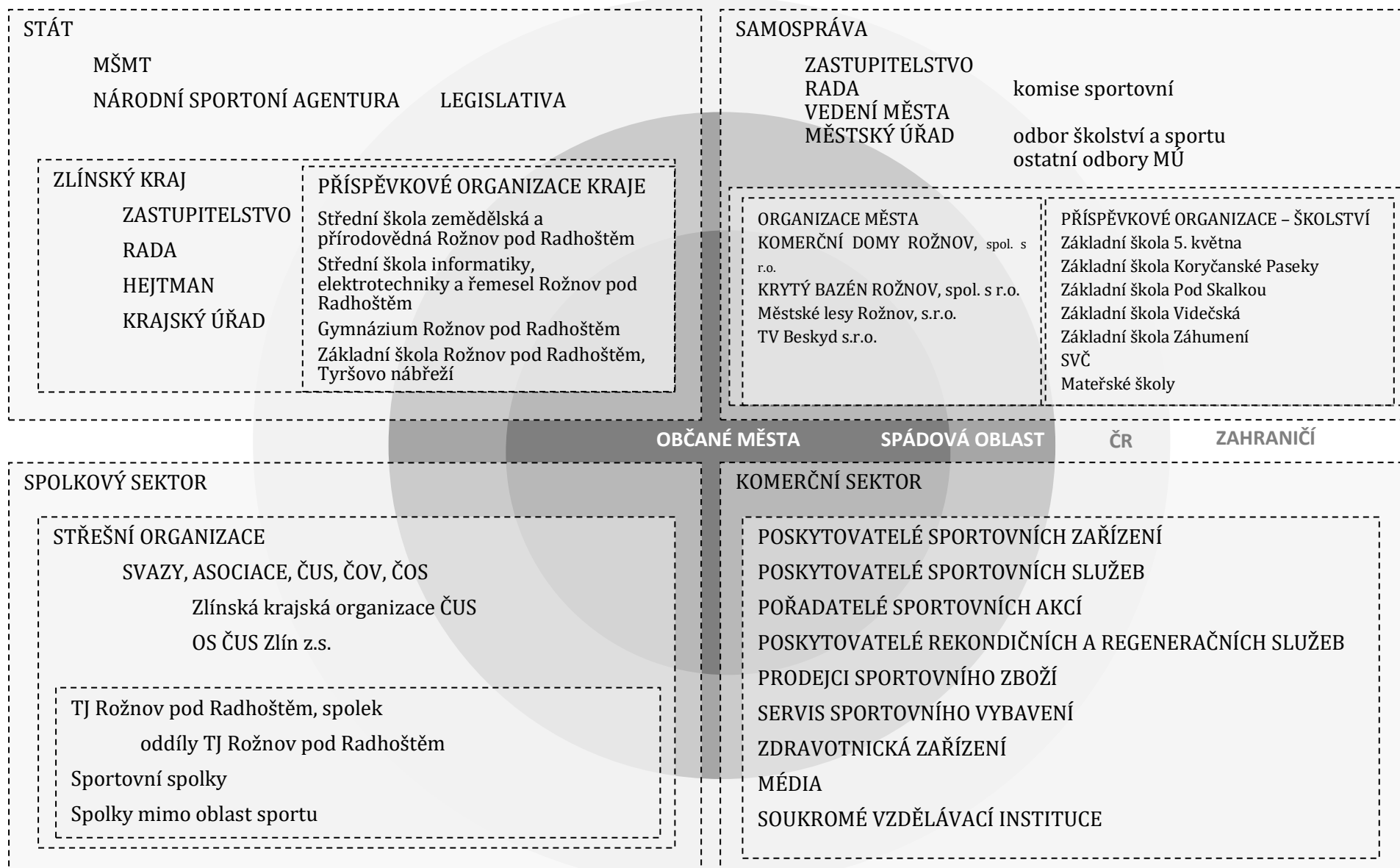
Graf 1.2 demonstruje, jak se za posledních 5 let změnilo věkové složení obyvatel Rožnova pod Radhoštěm. V souvislosti s celospolečenským trendem stárnutí populace se velmi výrazně zvýšil počet osob ve věku 70–79 let, zatímco ještě v roce 2015 bylo těchto osob v Rožnově p. R. 1435, v roce 2019 je počet osob v této věkové skupině již téměř na úrovni 1800 obyvatel. Negativním trendem je snižování osob mezi 35. a 45. rokem, který je do velké míry způsoben stěhováním obyvatel do jiných měst. Pozitivně lze hodnotit nárůst počtu obyvatel v kategoriích 0–4 roky a 10–14 let.

Graf 1.2 Vývoj věkové struktury obyvatel Rožnova p. R.



Zdroj: Český statistický úřad, vlastní zpracování, 2020

AKTÉŘI ROZVOJE SPORTU



REVIZE STRATEGICKÝCH A KONCEPČNÍCH DOKUMENTŮ

PLÁN ROZVOJE SPORTU NA ÚZEMÍ MĚSTA ROŽNOVA POD RADHOŠTĚM

V této části je uveden přehled opatření, která byla formulována v Plánu rozvoje sportu v rámci jednotlivých strategických cílů a priorit:

Strategický cíl: Podpora rozvoje sportu pro všechny

Priorita: Podpora sportování dětí a mládeže ve sportovních spolcích

- Příspěvek sportovním spolkům na úhradu pronájmu sportovních zařízení, které nezbytně potřebují k zabezpečení pravidelných sportovních aktivit dětí a mládeže, zejména pak na systémovou přípravu dětí a mládeže na výkonnostní soutěže, přebory, poháry a ostatní akce organizované jednotlivými sportovními svazy.

Indikátor: počty hodin pronájmu

Plnění: *průběžně plněno*

- Příspěvek školám zřizovaným městem na zajištění pravidelných sportovních aktivit dětí a mládeže organizovaných ve sportovních spolcích v tělocvičnách školy.

Indikátor: počty hodin pronájmu

Plnění: *průběžně plněno*

- Umožnění bezúplatného užívání krytého bazénu oddílu plavání TJ pro děti a mládež

Indikátor: počty hodin

Plnění: *průběžně plněno*

- Příspěvek sportovním klubům na pořízení sportovního materiálu, dresů a výstroje, sportovního vybavení, na dopravu na soutěže a sportovní akce, na stravování a ubytování mladých sportovců, na startovné a poplatky související se sportovními soutěžemi a na mzdy/platy a odměny z dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr trenérů, cvičitelů, asistentů a k tomu vázající se odvody na sociální a zdravotní pojištění.

Indikátor: členská základna dětí a mládeže

Plnění:

Priorita: Podpora sportu ve školách a školských zařízeních

- Příspěvek školám zřizovaným městem na pořízení sportovního materiálu, dresů a výstroje, sportovního vybavení, na dopravu na školské sportovní soutěže a sportovní akce, na stravování a ubytování mladých sportovců, na startovné a poplatky související se sportovními soutěžemi.

Indikátor: počet žáků

Plnění: *průběžně plněno*

- Umožnění bezúplatného užívání zimního stadionu dětmi MŠ a žáky ZŠ zřizovaných městem

Indikátor: počty hodin

Plnění: *průběžně plněno*

- Rozšířená výuka tělesné výchovy

Indikátor:

Plnění: *částečně plněno*

- Podpora školních sportovních klubů

Indikátor: počty žáků ŠK

Plnění: *částečně plněno*

- Podpora sportovních aktivit SVČ (pravidelná činnost)

Indikátor: účastníci

Plnění: *průběžně plněno*

Priorita: Podpora sportování a pohybových aktivit seniorů

- Zvýhodněné vstupné na krytý bazén a venkovní koupaliště
Indikátor: počty seniorů
Plnění: *průběžně plněno*
- Podpora dlouhodobějších pravidelných pohybových aktivit organizovaných pro seniory
Indikátor: počty seniorů
Plnění: *průběžně plněno*

Priorita: Podpora pohybových a rekreačních aktivit občanů města

- Veřejné bruslení na zimním stadionu za nekomerční vstupné
Indikátor: počty účastníků
Plnění: *průběžně plněno*
- Využití krytého bazénu a venkovního koupaliště za nekomerční vstupné
Indikátor: počty účastníků
Plnění: *průběžně plněno*
- Využití tělocvičen a sportovních venkovních areálů při školách v odpoledních hodinách
Indikátor: počty účastníků
Plnění: *částečně plněno*
- Podpora budování dalších areálů pro volnočasové pohybové aktivity občanů města (dětská hřiště, workoutová hřiště, venkovní posilovny, parkour apod.), zabudovat je do projektů revitalizace sídlišť
Indikátor: počty účastníků
Plnění: *částečně plněno*

Priorita: Podpora sportovních a volnočasových aktivit

- Podpora činnosti právnických a fyzických osob, které samy provádějí (realizují) nebo organizují a zajišťují jednorázové aktivity a akce v oblasti sportu a volnočasových aktivit, které napomáhají rozvoji a uspokojování potřeb občanů města (zejména dětí a mládeže)
Indikátor: počty účastníků
Plnění: *průběžně plněno*

Strategický cíl: Zajištění provozu a údržby stávající MTZS na území města

Priorita: MTZS v majetku města

- Zajištění provozu a údržby sportovního areálu na Letenské ulici, cyklostezky Bečvy, workoutového hřiště na ulici Kulturní, úprava běžeckých stop na cyklostezce v zimním období
Indikátor: uživatelé
Plnění: *částečně plněno*

Priorita: MTZS v majetku obchodních společností založených městem

- Zajištění celkového provozu a údržby krytého bazénu a venkovního koupaliště
Indikátor: počty návštěvníků
Plnění: *průběžně plněno*
- Zajištění provozu a údržby zimního stadionu, skateparku a workoutového hřiště na Bučiskách
Indikátor: počty návštěvníků
Plnění: *průběžně plněno*

Priorita: MTZS v majetku sportovních spolků

- Příspěvek města na provozní náklady spolků, které jim vznikají v souvislosti s provozováním sportovních zařízení v jejich vlastnictví (TJ Rožnov, FC Rožnov, Golfový klub - běžecké stopy)
Indikátor: velikost sportovních zařízení
Plnění: *průběžně plněno*

Priorita: Tělocvičny a venkovní sportovní areály svěřené školám městem do užívání

- Příspěvek na provoz a údržbu zařízení, které mimo škol využívají sportovní spolky a veřejnost
Indikátor: rozsah sportovních zařízení
Plnění: *průběžně plněno*

Strategický cíl: Rozvoj a modernizace MTZS na území města

Priorita: MTZS v majetku města

- Vybudování víceúčelové městské sportovní haly
Indikátor: počet sportovců a návštěvníků
Plnění: *nesplněno*
- Vybudování centra pro gymnastické a úpolové sporty
Indikátor: počet sportovců a návštěvníků
Plnění: *nesplněno*
- Vybudování areálů pro volnočasové pohybové aktivity občanů města (dětská hřiště, workoutová hřiště, venkovní posilovny, parkour apod.), zabudovat je do projektů revitalizace sídlišť
Indikátor: počet uživatelů
Plnění: *částečně plněno*
- Vybudování cyklotras v návaznosti na cyklostezku Bečva a vybudování tras pro MTB trial, osvětlení cyklostezky a dovybavení mobiliářem
Indikátor: počet uživatelů
Plnění: *nesplněno*

Priorita: MTZS v majetku obchodních společností založených městem

- Modernizace venkovního koupaliště-zajištění ohřevu vody, nových vodních a zábavných atrakcí
Indikátor: počet uživatelů
Plnění: *částečně plněno*
- Zvýšení využitelnosti zimního stadionu mimo sezonu pro aktivity sportovních spolků a pro pohybové aktivity občanů
Indikátor: počet uživatelů
Plnění: *částečně plněno*

Priorita: MTZS v majetku sportovních spolků

- Rekonstrukce a modernizace objektu "Sokolovna"
Indikátor: počet sportovců
Plnění: *nesplněno*
- Rekonstrukce a modernizace areálu "Kemp sport"
Indikátor: počet sportovců
Plnění: *nesplněno*

Priorita: Tělocvičny a venkovní sportovní areály svěřené školám zřizovaných městem

- Rekonstrukce a modernizace tělocvičen a venkovních sportovních areálů svěřených školám zřizovaných městem k užívání (ZŠ Videčská, ZŠ 5. květen, ZŠ Záhumení, ZŠ Koryčanské Paseky)

Indikátor: počet uživatelů
Plnění: *částečně plněno*

Strategický cíl: Podpora sportovních akcí regionálního a nadregionálního významu

Priorita: Rožnovské olympiády dětí a mládeže

- Zajištění organizace sportovních soutěží, logistické zabezpečení účastníků, společenský program
Indikátor: počet sportovců
Plnění: *průběžně plněno*

Priorita: Běh Rodným krajem Emila Zátopka

- Spolupráce s TJ Rožnov s městem Kopřivnice a TKA Rožnov na organizačním zajištění běhu, logistickém zabezpečení a společenském programu, podpora SVČ při organizaci dětských běhů
Indikátor: počet sportovců
Plnění: *průběžně plněno*

Priorita: Olympijský běh

- Spolupráce s ČOV na organizačním zajištění běhu a logistickém zabezpečení, podpora SVČ při organizaci dětských běhů
Indikátor: počet sportovců
Plnění: *průběžně plněno*

Priorita: Závod všestrannosti mládeže

- Organizační zajištění závodu Městskou policií pro základní školy rožnovského regionu
Indikátor: počet účastníků
Plnění: *průběžně plněno*

Strategický cíl: Společenská podpora a popularizace sportu

Priorita: Koordinace činnosti subjektů aktivních v oblasti sportu na území města

- Zřízení funkčního místa na MěÚ pro zajištění správy a koordinace sportu na území města
Indikátor: počet pracovníků
Plnění: *nesplněno*

Priorita: Odborná a administrativní podpora sportovních spolků

- Podpora sportovních spolků při získávání dotací z rozpočtu města a využívání čerpání prostředků ze zdrojů mimo rozpočet města (programy MŠMT, využití fondů EU, Fond dětí a mládeže ZK apod.)
Indikátor: počet spolků
Plnění: *částečně plněno*

Priorita: Popularizace sportu

- Anketa „Sportovec roku“
Indikátor: počet sportovců
Plnění: *průběžně plněno*

Priorita: Společenská propagace sportu

- Mediální podpora (Spektrum, TV Beskyd, Jalorec), webové stránky města
Indikátor: -
Plnění: *částečně plněno*

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA ROŽNOV POD RADHOŠTĚM

Níže jsou popsány jednotlivé projekty definované v akčním plánu 2017–2020 Strategického plánu rozvoje města Rožnova pod Radhoštěm. Sport je v rámci tohoto dokumentu zařazen do problémového okruhu **Vzdělání, kultura a sport**.

K.2 Optimalizace a modernizace sportovních, tělovýchovných a volnočasových zařízení

K2.1 Modernizace a optimalizace dětských hřišť a sportovišť (naplňování norem EU)

- Zajištění financování na provoz a údržbu běžeckých stop u golfového areálu a po cyklostezce (spojení s městem)
Indikátor: délka vybudované/rekonstruované akce (m)
Plnění: *průběžně plněno*
- Rekonstrukce sportoviště, ul. Letenská
Indikátor: investiční celek
Plnění: *splněno*
- Vybudování areálů pro volnočasové pohybové aktivity občanů města (workoutová hřiště, venkovní posilovna, parkour apod.)
Indikátor: -
Plnění: *splněno*
- Rekonstrukce a modernizace ostatních sportovních areálů při ZŠ zřizovaných městem (ZŠ Videčská, ZŠ 5. května)
Indikátor: -
Plnění: *průběžně plněno*

Dále byla definována další opatření, v jejichž rámci nebyly zatím formulovány žádné projekty:

K2.2 Modernizace stávajících tělovýchovných zařízení

K2.3 Údržba stávajících a vybudování nových turistických tras

K2.4 Naplňování koncepce sportu a její následná aktualizace

PRINCIPY FINANCOVÁNÍ SPORTU Z ROZPOČTU MĚSTA

Následující část je věnována analýze financování sportu z rozpočtu města. Nejprve jsou představeny principy financování sportu prostřednictvím jednotlivých dotačních programů, v další části jsme se zaměřili na celkový stav a vývoj financování sportu z rozpočtu města. Pro rok 2020 město vypsalo následující dotační programy, které se týkají podpory sportu:

Program I Podpora zabezpečení jednorázových aktivit a akcí

Účel podpory: Jednorázové aktivity a akce, které napomáhají rozvoji a uspokojování potřeb občanů města (zejména dětí a mládeže) a jsou veřejně prospěšné pro město v rámci a v mezích relevantních činností v oblastech sportu, kultury a životního prostředí.

Předpokládaný objem: 1 400 000 Kč

Maximální výše dotace: 150 000 Kč

Program II Částečná úhrada provozních nákladů spolků, v jejichž vlastnictví jsou sportovní zařízení

Účel podpory: Příspěvek na provozní náklady spolků, které jim vznikají v souvislosti s provozováním sportovních zařízení v jejich vlastnictví.

Předpokládaný objem: 2 450 000 Kč

Maximální výše dotace: 2 350 000 Kč

Program III Částečná úhrada pronájmu sportovních zařízení

Účel podpory: Systémová podpora činnosti spolků, které zajišťují, organizují a provozují pravidelné sportovní a tělovýchovné aktivity dětí a mládeže.

Předpokládaný objem: 1 060 000 Kč

Maximální výše dotace: dle ceny pronájmu

Program IV Podpora pravidelného sportu dětí a mládeže

Účel podpory: Systémová podpora pravidelné sportovní, pohybové a tělovýchovné činnosti dětí mládeže.

Předpokládaný objem: 770 000 Kč

Maximální výše dotace: 250 000 Kč

Program V Podpora organizačního zajištění zvyšování kvality života a aktivit seniorů

Účel podpory: Systémová podpora činnosti právnických a fyzických osob, které organizují a zajišťují zvyšování kvality života seniorů na území města a zabezpečují jednorázové aktivity a akce, které příznivě napomáhají k jejich aktivnímu způsobu života

Předpokládaný objem: 450 000 Kč

Maximální výše dotace: 350 000 Kč

Z hlediska finanční podpory sportovních organizací mají velký význam také prostředky ze státního rozpočtu a z rozpočtu Zlínského kraje. *Graf 1.3* naznačuje, jaký objem prostředků získaly sportovní spolky z Rožnova pod Radhoštěm v roce 2019 právě z těchto zdrojů a z rozpočtu města.

Graf 1.3 Podíl finančních prostředků z veřejných rozpočtů do oblasti sportu (Kč)



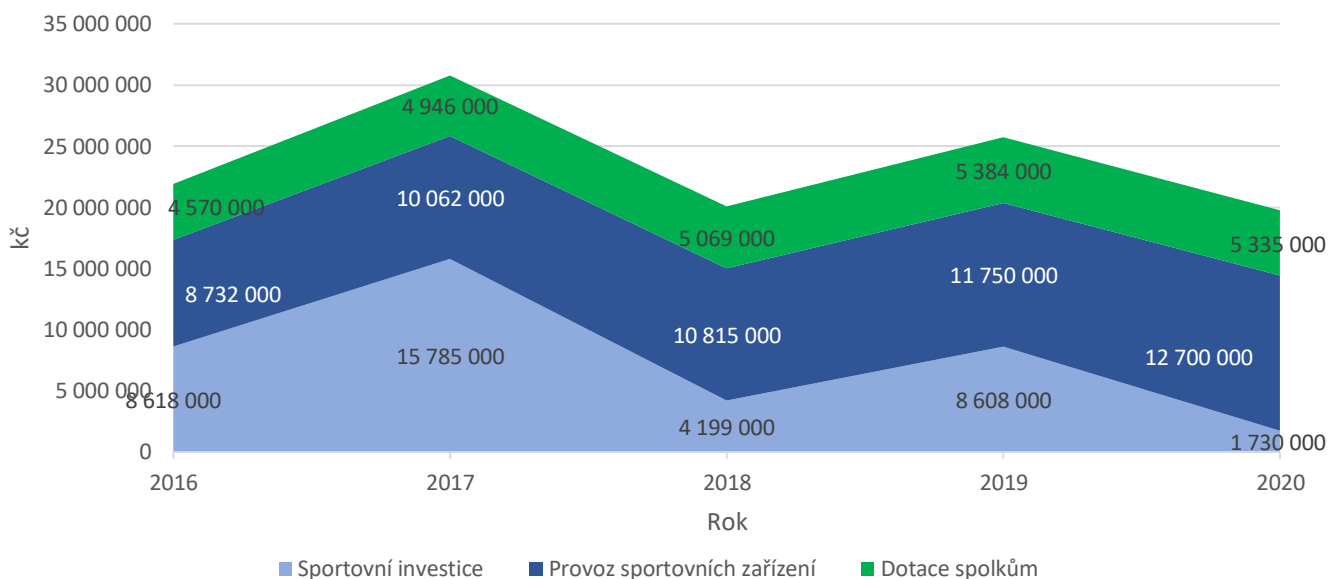
VÝVOJOVÁ ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPORTU

Pro účely vývojové finanční analýzy a ke komparaci s dalšími městy jsou dále vymezeny následující tři hlavní skupiny prostředků, které jsou do oblasti sportu alokovány z rozpočtu města:

- dotace sportovním spolkům a dalším organizacím prostřednictvím programů z rozpočtu města,
- provozní výdaje na sportovní zařízení v majetku města,
- investice do sportovních zařízení.

Graf 1.4 shrnuje vývoj těchto složek od roku 2016 do roku 2020, zdrojem dat byly závěrečné účty města, pro rok 2020 jsme vycházeli ze schváleného rozpočtu. Od roku 2016 se tak zvýšil objem sportovních dotací o téměř 17 %. K ještě výraznějšímu zvýšení došlo v případě provozu sportovních zařízení v majetku města, kde došlo k nárůstu provozních výdajů o 45 %. V předcházejícím období

Graf 1.4 Vývoj objemu prostředků na podporu sportu



Zdroj: závěrečné účty, rozpočet města, vlastní zpracování, 2020

Následující *Tabulka 1.1* vychází ze stejných zdrojových dat, přičemž jsou tato data vztahována k rozpočtovým výdajům města. Z výsledků tak vyplývá, že se podíl běžných výdajů do oblasti sportu (dotace + provozní výdaje) od roku 2016 snížil o 1,2 %. Relativní pokles lze zaznamenat také v případě samotných sportovních dotací, zatímco v roce 2016 představovaly sportovní dotace 2,1 % z běžných výdajů rozpočtu, v roce 2020 je to jen 1,5 %, ačkoliv se samotný objem zvýšil.

Tabulka 1.1 Poměrové ukazatele podpory sportu

	2016	2017	2018	2019	2020
Podíl celkových výdajů do oblasti sportu na celkových výdajích rozpočtu	8,4%	9,8%	6,4%	6,2%	3,1%
Podíl běžných výdajů do oblasti sportu na běžných výdajích rozpočtu	6,2%	5,8%	5,8%	5,3%	5,0%
Podíl sportovních investic na investičních výdajích rozpočtu	17,9%	28,0%	9,8%	9,0%	0,6%
Podíl dotací do oblasti sportu na běžných výdajích rozpočtu	2,1%	1,9%	1,9%	1,7%	1,5%

Zdroj: závěrečné účty, rozpočet města, vlastní zpracování, 2020

KOMPARACE FINANCOVÁNÍ SPORTU S DALŠÍMI MĚSTY

V rámci komparační analýzy jsme se pokusili srovnat financování sportu v Rožnově pod Radhoštěm s dalšími městy, které mají nejen obdobné populační charakteristiky, ale také podobnou sportovní vybavenost, která se do výsledků srovnání mezi různými městy výrazně promítá.

V *Tabulce 1.2* jsou města seřazena podle objemu běžných výdajů (dotace + provoz sportovních zařízení). Údaje se vztahují k roku 2018 a vycházejí ze závěrečných účtů jednotlivých měst. Z výsledků tak vyplývá, že se Rožnov p. R. řadí k městům s nižším objemem běžných výdajů do sportu. Průměrná hodnota za všechna města analýzy překročila hranici 25 mil. Kč, Rožnov pod Radhoštěm alokoval v roce 2018 do sportu v rámci běžných výdajů necelých 16 mil. Kč.

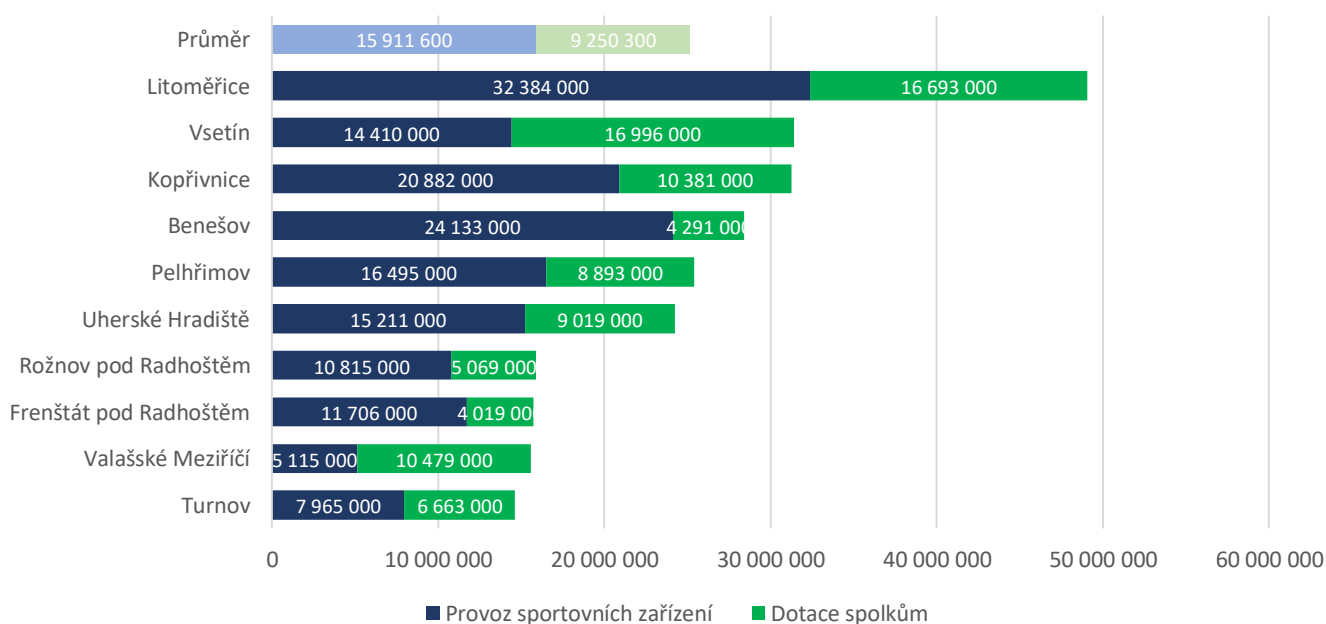
Tabulka 1.2 Komparace výdajů do oblasti sportu a rozpočtových charakteristik

	Počet obyvatel	Provoz sportovních zařízení	Sportovní investice	Dotace spolkům	Běžné výdaje rozpočtu	Kapitálové výdaje rozpočtu	Běžné výdaje sport
Turnov	14 312	7 965 000	9 859 000	6 663 000	298 315 000	152 738 000	14 628 000
Valašské Meziříčí	22 181	5 115 000	11 122 000	10 479 000	413 486 000	222 780 000	15 594 000
Frenštát p. R.	10 824	11 706 000	20 991 000	4 019 000	233 604 000	58 904 000	15 725 000
Rožnov p. R.	16 469	10 815 000	4 199 000	5 069 000	272 758 000	42 824 000	15 884 000
Uherské Hradiště	25 212	15 211 000	1 741 000	9 019 000	531 120 000	225 982 000	24 230 000
Pelhřimov	15 652	16 495 000	0	8 893 000	524 103 000	248 251 000	25 388 000
Benešov	16 522	24 133 000	54 030 000	4 291 000	826 816 000	302 818 000	28 424 000
Kopřivnice	22 118	20 882 000	25 328 000	10 381 000	339 489 000	169 830 000	31 263 000
Vsetín	26 092	14 410 000	34 526 000	16 996 000	444 037 000	243 915 000	31 406 000
Litoměřice	24 001	32 384 000	7 607 000	16 693 000	476 881 000	98 090 000	49 077 000
<i>Průměr</i>	<i>19 338</i>	<i>15 911 600</i>	<i>16 940 300</i>	<i>9 250 300</i>	<i>436 060 900</i>	<i>176 613 200</i>	<i>25 161 900</i>

Zdroj: závěrečné účty měst, vlastní zpracování, 2020

Na *Grafu 1.5* jsou dále rozlišeny dvě složky běžných výdajů do oblasti sportu – provozní výdaje na sportovní zařízení (modře) a dotace spolkům (zeleně). Analýza naznačuje, že provozní výdaje jsou výrazně pod průměrnou hodnotou, což může být odrazem efektivního hospodaření, zároveň je však třeba připomenout, že město neprovozuje sportovní halu, jako je tomu ve většině z uvedených měst.

Graf 1.5 Struktura běžných výdajů do oblasti sportu



Zdroj: závěrečné účty měst, vlastní zpracování, 2020

Dále je třeba poukázat na velmi nízký objem dotací, které jsou nižší o více než 4 mil. Kč za průměrnou hodnotou pro všechna města. Výše uvedené výsledky uvádí dále do kontextu následující *Tabulka 1.3*, která prezentuje poměrové ukazatele. Výdaje do oblasti sportu tak jsou vztaženy jak k rozpočtovým výdajům, tak k počtu obyvatel za jednotlivá města. Města jsou v tabulce seřazena podle hodnot v prvním sloupci tabulky.

Běžné výdaje do oblasti sportu vzhledem k běžným výdajům rozpočtu města se v případě Rožnova p. R. blíží k průměrným hodnotám (5,8 % vs. 6,1 %), podobně je tomu v případě sportovních investic vzhledem ke kapitálovým výdajům. Dotace jsou však stále výrazně pod hranicí průměrné hodnoty, která činí 2,3 %. Pokud vztáhneme objem dotací k počtu obyvatel, patří Rožnovu p. R. druhá nejnižší hodnota.

	Celkový výdaje sport / Celkové výdaje rozpočtu	Běžné výdaje sport / Běžné výdaje rozpočtu	Sportovní investice / Kapitálové výdaje rozpočtu	Dotace spolkům / Běžné výdaje rozpočtu	Běžné výdaje sport / Počet obyvatel	Dotace spolkům / Počet obyvatel
Pelhřimov	3,3%	4,8%	0,0%	1,7%	1 622	568
Uherské Hradiště	3,4%	4,6%	0,8%	1,7%	961	358
Valašské Meziříčí	4,2%	3,8%	5,0%	2,5%	703	472
Turnov	5,4%	4,9%	6,5%	2,2%	1 022	466
Rožnov p. R.	6,4%	5,8%	9,8%	1,9%	964	308
Benešov	7,3%	3,4%	17,8%	0,5%	1 720	260
Vsetín	9,6%	7,1%	14,2%	3,8%	1 204	651
Litoměřice	9,9%	10,3%	7,8%	3,5%	2 045	696
Kopřivnice	11,1%	9,2%	14,9%	3,1%	1 413	469
Frenštát p. R.	12,6%	6,7%	35,6%	1,7%	1 453	371
<i>Průměr</i>	<i>7,3%</i>	<i>6,1%</i>	<i>11,2%</i>	<i>2,3%</i>	<i>1 311</i>	<i>462</i>

Tabulka 1.3 Komparace poměrových ukazatelů

Zdroj: závěrečné účty měst, vlastní zpracování, 2020

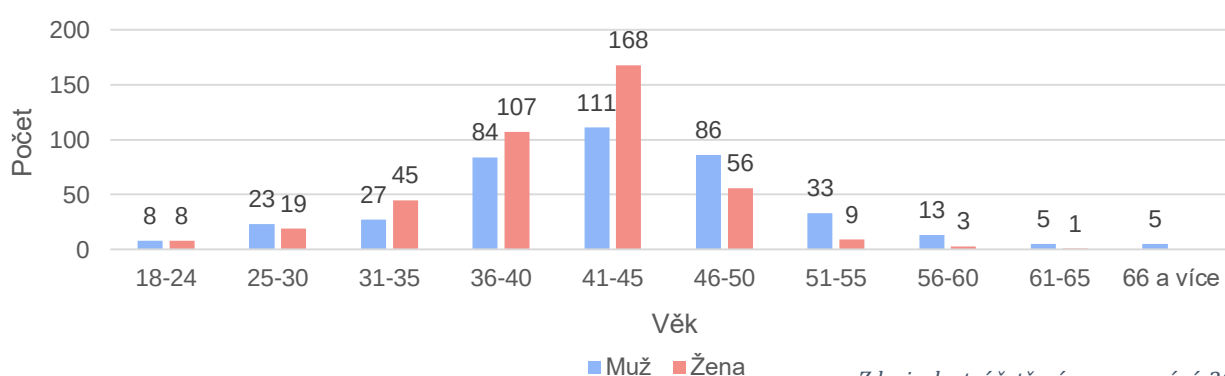
SPORTOVNÍ ÚČAST OBYVATEL

V následující kapitole jsou prezentovány výsledky šetření v rožnovských domácnostech prostřednictvím elektronického dotazníku, který byl distribuován žákům všech základních škol v Rožnově pod Radhoštěm. Dotazník vyplňoval jeden z rodičů, přičemž se jednotlivé položky týkaly nejen sportovních aktivit dětí, ale také sportovní účasti rodičů samotných. Celková návratnost byla 430 dotazníků, které nám poskytly data o celkem 1395 obyvatelích města – 584 dětech a 811 dospělých. Právě dospělým se věnujeme v následující části.

SPORTOVNÍ ÚČAST DOSPĚLÝCH

Úvodní *Graf 2.1* znázorňuje složení vzorku dospělých obyvatel, nejčetnější zastoupení měli dospělí ve věku 41–45 let, následují skupiny 36–40 let a 46–50 let.⁸

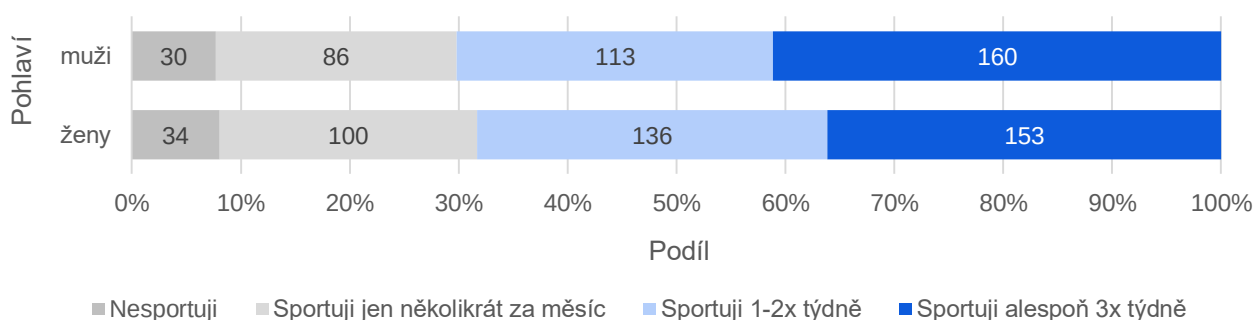
Graf 2.1 Složení vzorku rodičů žáků základních škol



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Graf 2.2 již znázorňuje, s jakou frekvencí rodiče žáků základních škol sportují. Na základě výsledků lze konstatovat, že přibližně třetina obyvatel sportuje alespoň 3x týdně, další třetina sportuje 1–2x týdně a zbývající část se sportu věnuje minimálně nebo nesportuje vůbec. Rozdíl mezi muži a ženami je minimální, což lze hodnotit pozitivně. Tento nízký rozdíl může být odrazem tradice sportovních odvětví pro ženy v Rožnově pod Radhoštěm či dobré sportovní vybavenosti, kterou pokrývá také soukromý sektor. Právě komerční služby jsou v případě sportovních aktivit českých žen často preferovány a vyhledávány.

Graf 2.2 Frekvence sportovních aktivit rodičů



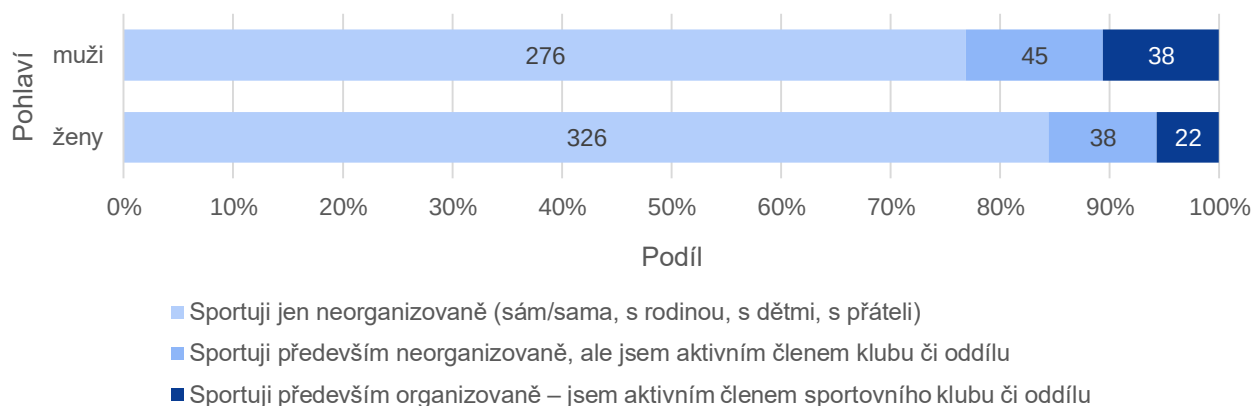
Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Na následující straně se podrobněji zabýváme, jakou formou rodiče sportují. Právě znalosti o formě sportovních aktivit dospělých obyvatel mohou městu sloužit při formulování budoucí strategie podpory sportu ve vztahu k dospělým obyvatelům Rožnova pod Radhoštěm.

⁸ Zdrojem dat v této kapitole jsou výsledky původního šetření v Rožnově p. R., vlastní zpracování.

Z Grafu 2.3 tak vyplývá, že téměř 77 % sportujících mužů se věnuje sportu pouze na neorganizované úrovni, podíl žen je dokonce na úrovni 85 %. Pouze u 10 % mužů převažuje organizovaná činnost, podíl žen je v tomto případě na úrovni 5,5 %.

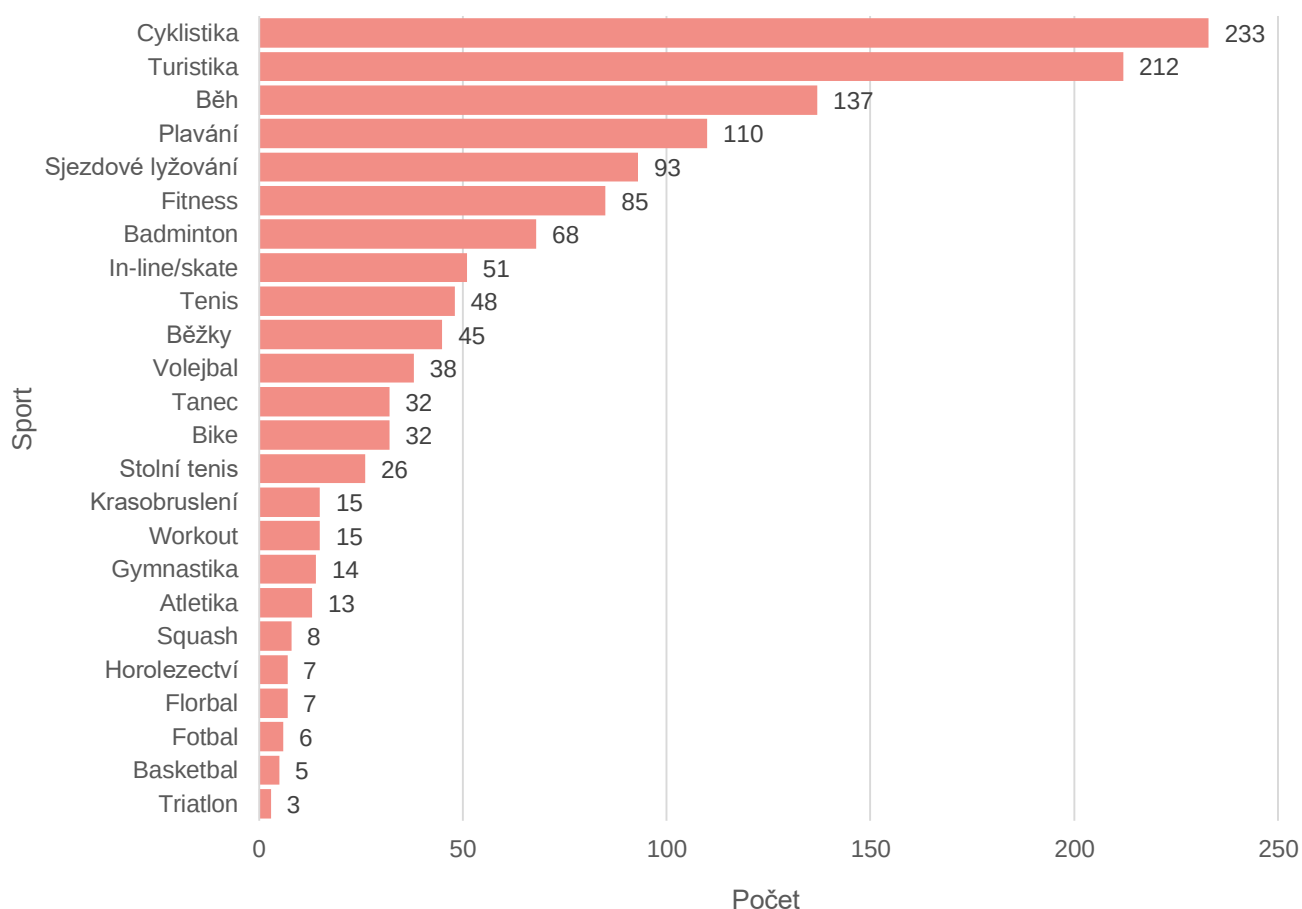
Graf 2.3 Forma sportovních aktivit rodičů



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Graf 2.4 prezentuje právě sportovní aktivity, kterým se věnují ženy na neorganizované úrovni. Poznatky o sportovních aktivitách odpovídají trendům identifikovaným také v dalších českých městech. Nejpopulárnějším sportem je mezi rožnovskými ženami cyklistika, následuje turistika, běh a plavání. Ženy tak preferují především individuální aktivity. Relativně vysoké zastoupení má badminton, inline/skate, tenis, volejbal či bike. Především popularita badmintonu je v českém kontextu vysoká.

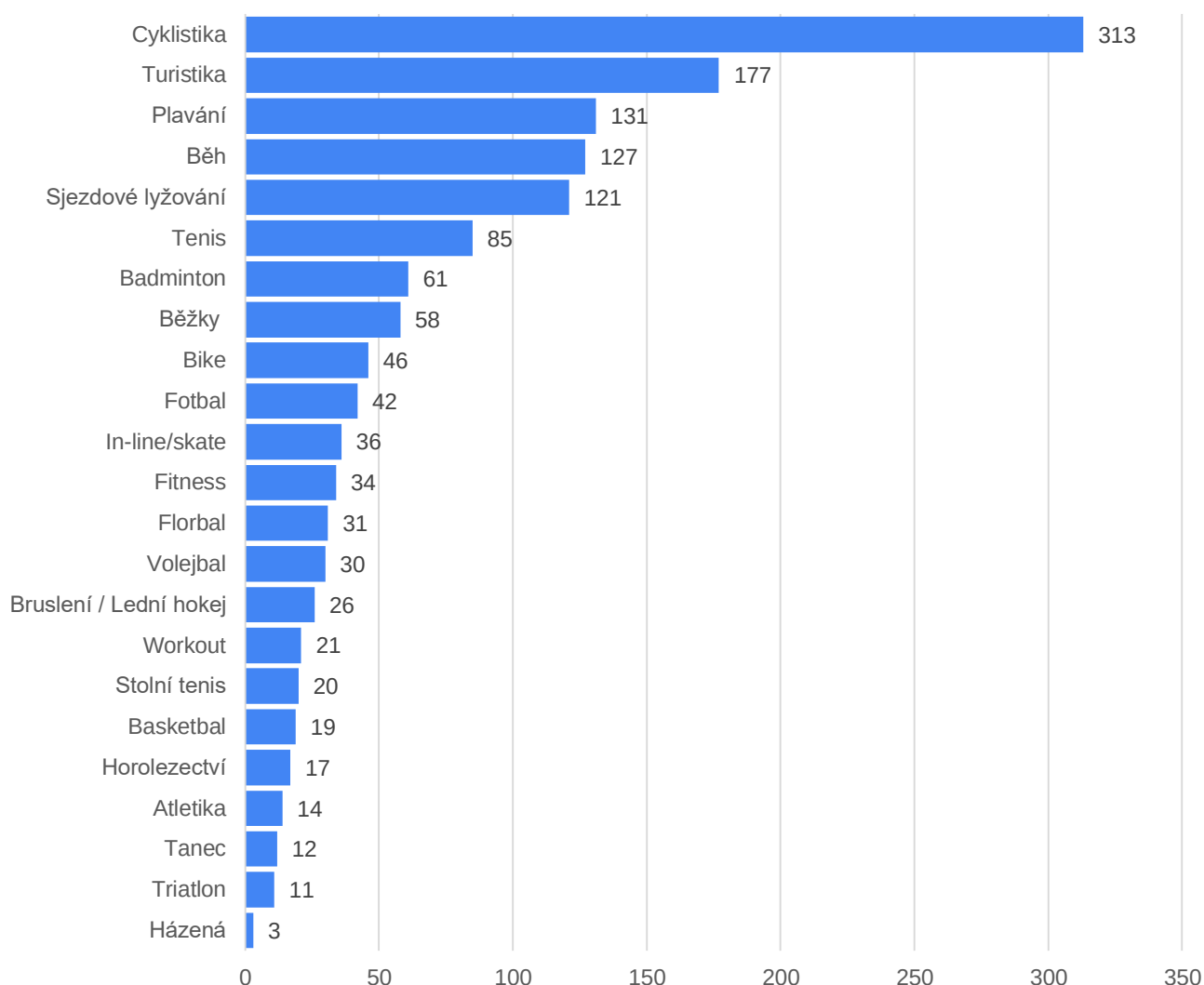
Graf 2.4 Sportovní aktivity žen



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Graf 2.5 demonstruje nejoblíbenější sportovní aktivity mužů. Mezi muži je znovu nejpobulárnějším sportem cyklistika, následuje plavání, běh a sjezdové lyžování. V porovnání s dalšími českými městy se těší opět vysoké popularitě tenis, badminton či bike.

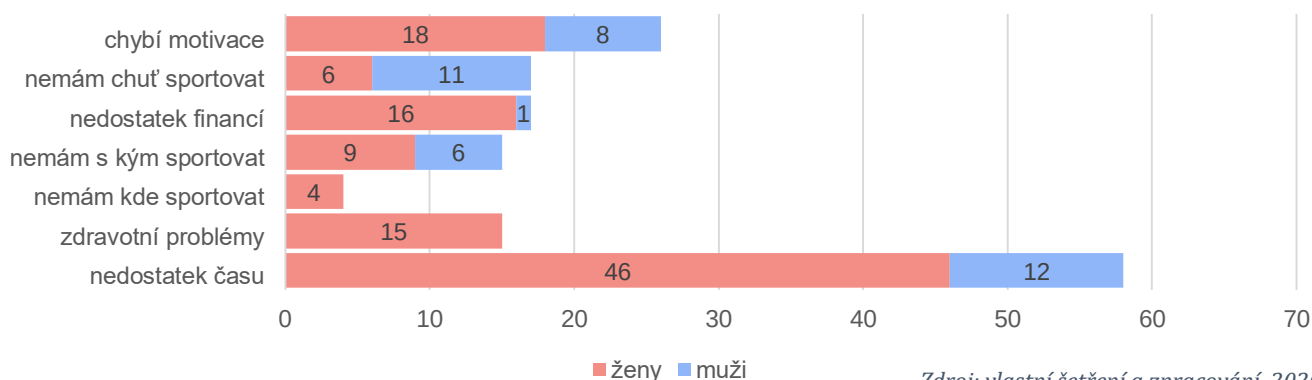
Graf 2.5 Sportovní aktivity mužů



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Rodičů jsme se dále tázali, co jim nejčastěji brání v pravidelném sportování. *Graf 2.6* znázorňuje výsledky pro ty rodiče, kteří uváděli, že nesportují nebo sportují jen několikrát za měsíc. Nejčastěji respondenti uváděli nedostatek času, ženy si relativně často stěžovaly na nedostatek financí nebo chybějící motivaci ke sportovním aktivitám.

Graf 2.6 Subjektivní bariéry sportovní participace



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Rodičům žáků jsme dále položili otázku, zda podle nich v Rožnově pod Radhoštěm chybí nějaká sportoviště. Více než 200 respondentů uvedlo, že žádnou absenci nepocítují a jsou spokojeni se současným stavem. Nejčastější odpovědi ostatních jsou shrnuty v následujících bodech:

- bezpečné cyklostezky pro jízdu s malými dětmi a jejich výuku jízdy na kole,
- další prvky pro workout,
- aktivity pro ženy,
- podmínky pro badminton,
- lyžařské stopy,
- atletický stadion,
- bikrosová dráha,
- bike park,
- **sportovní hala (zdaleka nejčastější odpověď),**
- **dopravní hřiště (druhá nejčastější odpověď),**
- in-line dráha,
- tělocvična pro gymnastiku,
- trampolínové centrum,
- cyklostezky do okolních obcí a měst,
- stoly pro stolní tenis,
- volně dostupná hřiště,
- taneční sál,
- trailly.

Respondentů jsme se rovněž tázali, zda jsou nespokojeni se stavem některých sportovišť. Více než 200 dospělých znovu deklarovalo, že jsou spokojeni se současným stavem. Ostatní respondenti projevovali nejčastěji nespokojenost s následujícími sportovišti:

- vybavenost některých sídlišť,
- asfaltové hřiště v lokalitě Koryčanské Paseky,
- hřiště u Střední školy zemědělské a přírodovědné,
- **sokolovna (nejčastější odpověď),**
- hřiště u ZŠ 5. května,
- fotbalový stadion,
- hala Koryčanské Paseky,
- Sportovní hala SŠ informatiky, elektrotechniky a řemesel Rožnov pod Radhoštěm,
- stav zimního stadionu,
- tenisová stěna,
- zázemí tenisových kurtů v parku,
- plavecký bazén pro kondiční plavce,
- dostupnost tělocvičen.

Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

SPORTOVNÍ ÚČAST DĚTÍ A MLÁDEŽE

Tato část nabízí poznatky o sportovních aktivitách rožnovských dětí, rodiče měli možnost vyplnit údaje za všechny své děti, nejen za ty, které navštěvují základní školu. *Graf 3.1* sleduje zastoupení rodičů podle základní školy nejmladšího dítěte, které navštěvuje základní školu v Rožnově pod Radhoštěm.

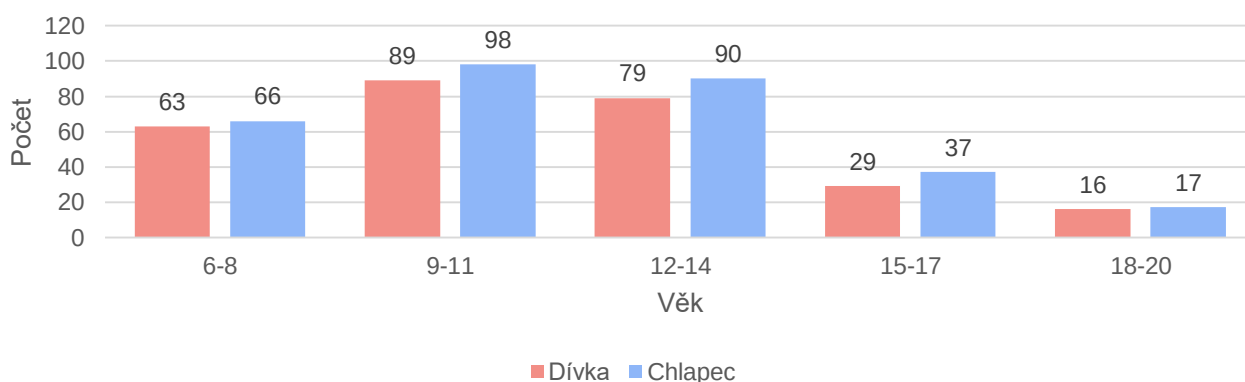
Graf 3.1 Zastoupení základních škol



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Graf 3.2 demonstruje složení vzorku žáků podle pohlaví a věku. Nejvyšší zastoupení měla v dotaznících kategorie 9 – 11 let, následuje kategorie 12–14 let.

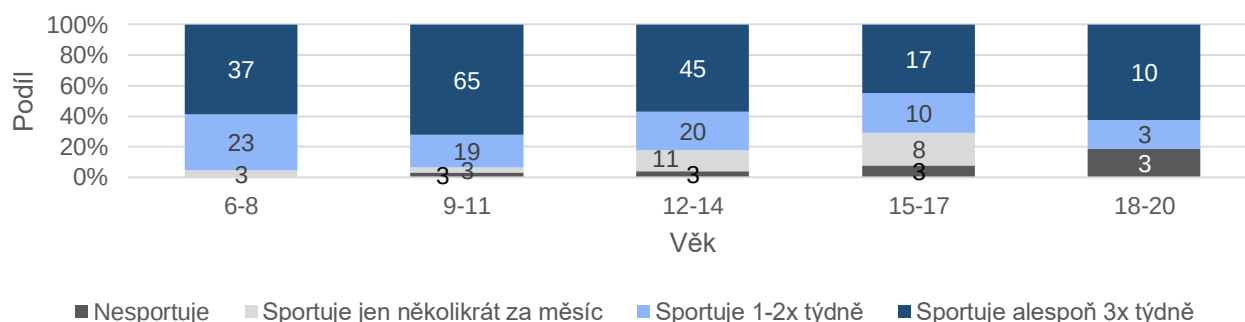
Graf 3.2 Složení vzorku podle pohlaví a věku



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Frekvenci sportovních aktivit dívek prezentuje *Graf 3.3*. Jen nepatrný podíl dívek do 14 let nesportuje, naopak přibližně 60 % dívek do 14 let sportuje alespoň 3x týdně. Po 15. roku se pak výrazně zvyšuje podíl dívek, které nesportují, nebo sportují jen několikrát do měsíce. Ačkoliv je třeba přihlídnout k nízkému počtu dívek u nejstarších kategorií lze tento trend pozorovat i v dalších městech.

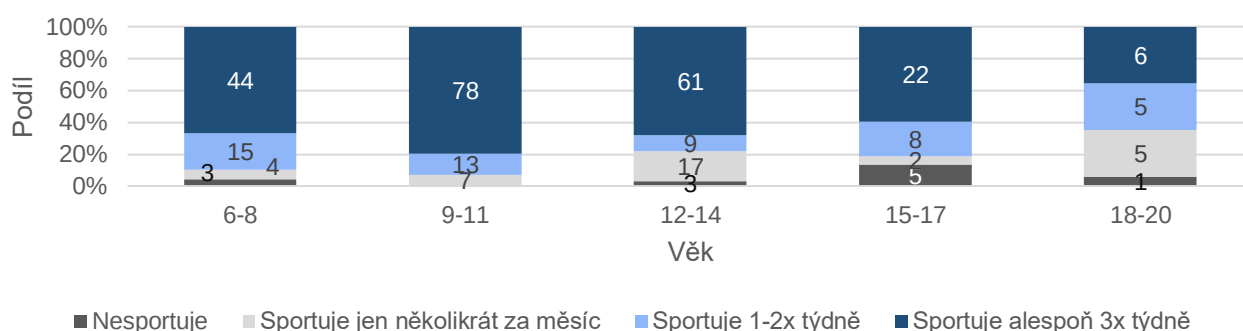
Graf 3.3 Frekvence sportovních aktivit dívek



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Poznatky o frekvenci sportovních aktivit chlapců nabízí *Graf 3.4*. Porovnáme-li výsledky s kategorií dívek na předchozím grafu, je zajímavým zjištěním, že vyšší podíl chlapců do 14 let nesportuje nebo sportuje jen několikrát do měsíce. Přesto je však podíl nesportujících velmi nízký.

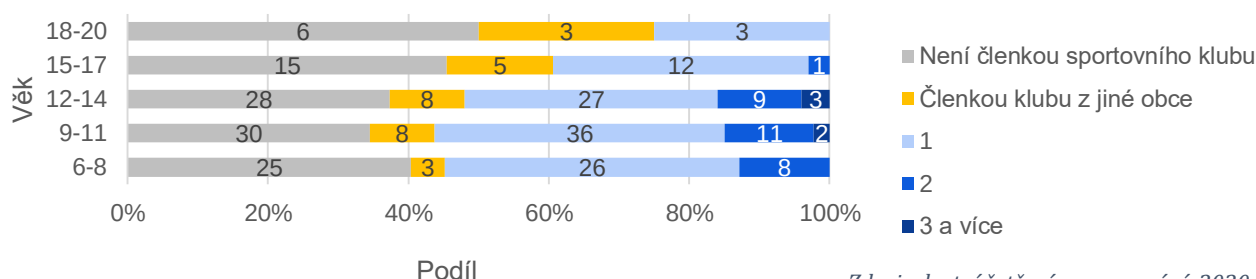
Graf 3.4 Frekvence sportovních aktivit chlapců



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Obdobně jako u rodičů jsme dále sledovali, jakou formou děti sportují. Rodičů jsme se ptali, zda jsou jejich děti členy sportovních spolků. *Graf 3.5* demonstruje výsledky pro sportující dívky. Přibližně 40 % dívek do 14 let není členkou žádného sportovního spolu, v kategorii 15+ tento podíl dále narůstá, přičemž tento nárůst není tak výrazný jako v jiných městech ČR. Lze tedy konstatovat, že se rožnovským spolkům relativně daří udržet dívky také ve věku, kdy odcházejí na střední školu.

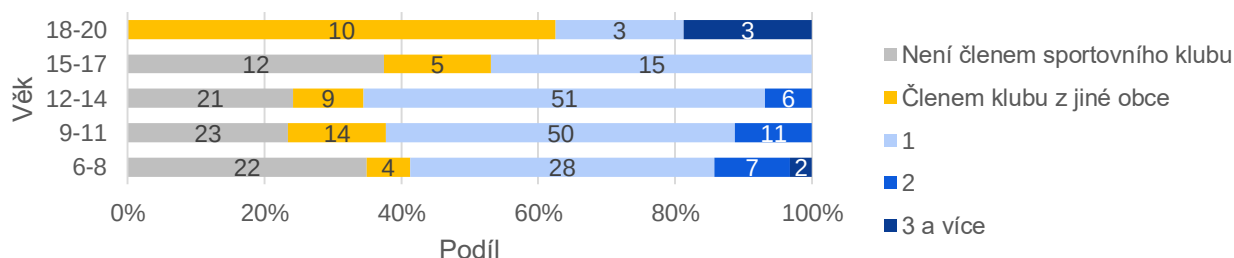
Graf 3.5 Členství dívek ve sportovních spolcích



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Poznatky o členství chlapců nabízí *Graf 3.6*. V porovnání s dívkami je nižší podíl chlapců, kteří nejsou členy sportovních spolků, nicméně tento rozdíl není tak výrazný, jako lze pozorovat v jiných městech. To znamená, že relativně vysoký podíl chlapců sportuje mimo prostředí organizovaného sportu. Pozitivní je znovu zjištění, že téměř polovina chlapců v kategorii 15–17 let je členem nějakého spolku v Rožnově pod Radhoštěm a dalších 15,5 % sportuje ve spolcích se sídlem v jiné obci.

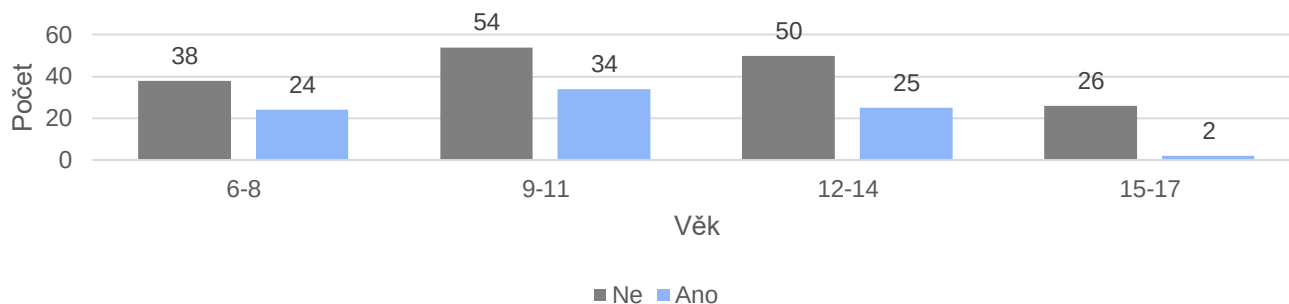
Graf 3.6 Členství chlapců ve sportovních spolcích



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Kromě sportovních spolků (klubů, oddílů) sehrávají důležitou úlohu také sportovní kroužky. Rodičům jsme tedy položili otázku, zda děti navštěvují také sportovní kroužek v SVČ. Z výsledků vyplynulo, že 63 % ve věku od 6 do 14 let takový kroužek nenavštěvuje. Zároveň byl ještě vyšší podíl u dívek, které nejsou ani členkami sportovního spolku (viz *Graf 3.5*), což znamená, že výrazná část dětí se neúčastní organizovaných aktivit ve spolcích nebo SVČ.

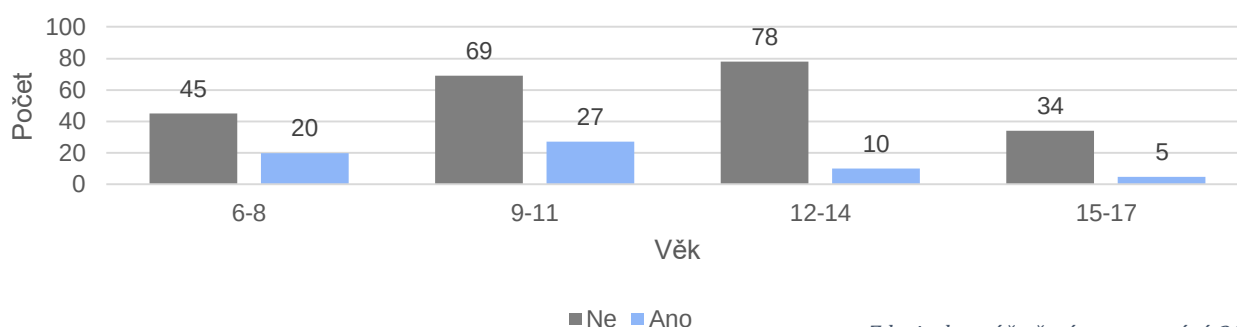
Graf 3.7 Členství dívek ve sportovních kroužcích SVČ



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Ještě nižší podíl členů SVČ lze pozorovat u chlapců (*Graf 3.8*). Pouze 23 % chlapců ve věku od 6 do 14 let je členem sportovního kroužku v rámci SVČ. Ještě nižší je pak znovu podíl u těch chlapců, kteří nejsou členy sportovního spolku, jako tomu bylo v případě dívek.

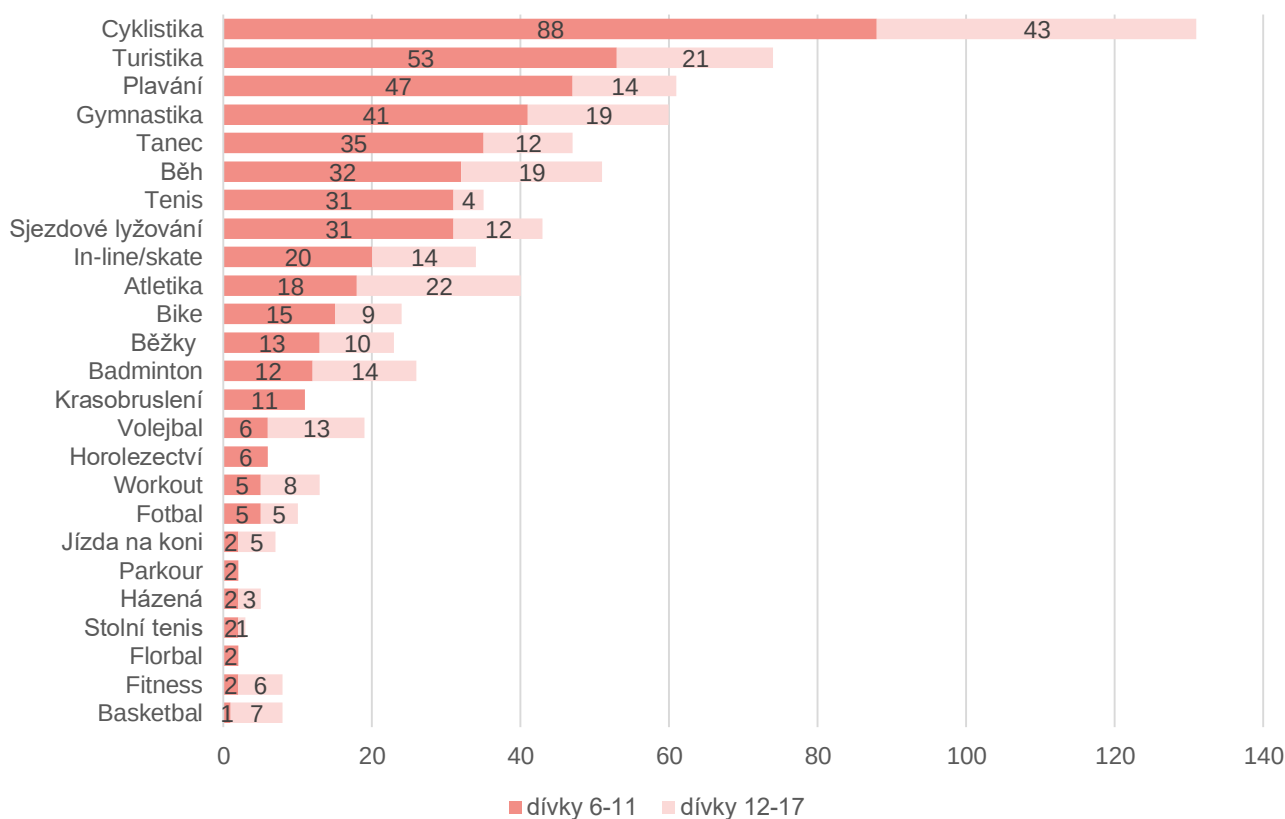
Graf 3.8 Členství chlapců ve sportovních kroužcích SVČ



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Graf 3.9 nabízí přehled sportovních aktivit, kterým se věnují dívky. Dívky jsme rozdělili do dvou věkových kategorií – 6–11 let a 12 – 17 let. Tak jako mezi dospělými je zdaleka nejoblíbenějším sportem cyklistika, následuje turistika a plavání. Relativně vysoký podíl zaujímá v českém kontextu především gymnastika, která má v Rožnově pod Radhoštěm dlouhou tradici. Vysoké četnosti dosahuje také tenis, atletika či bike.

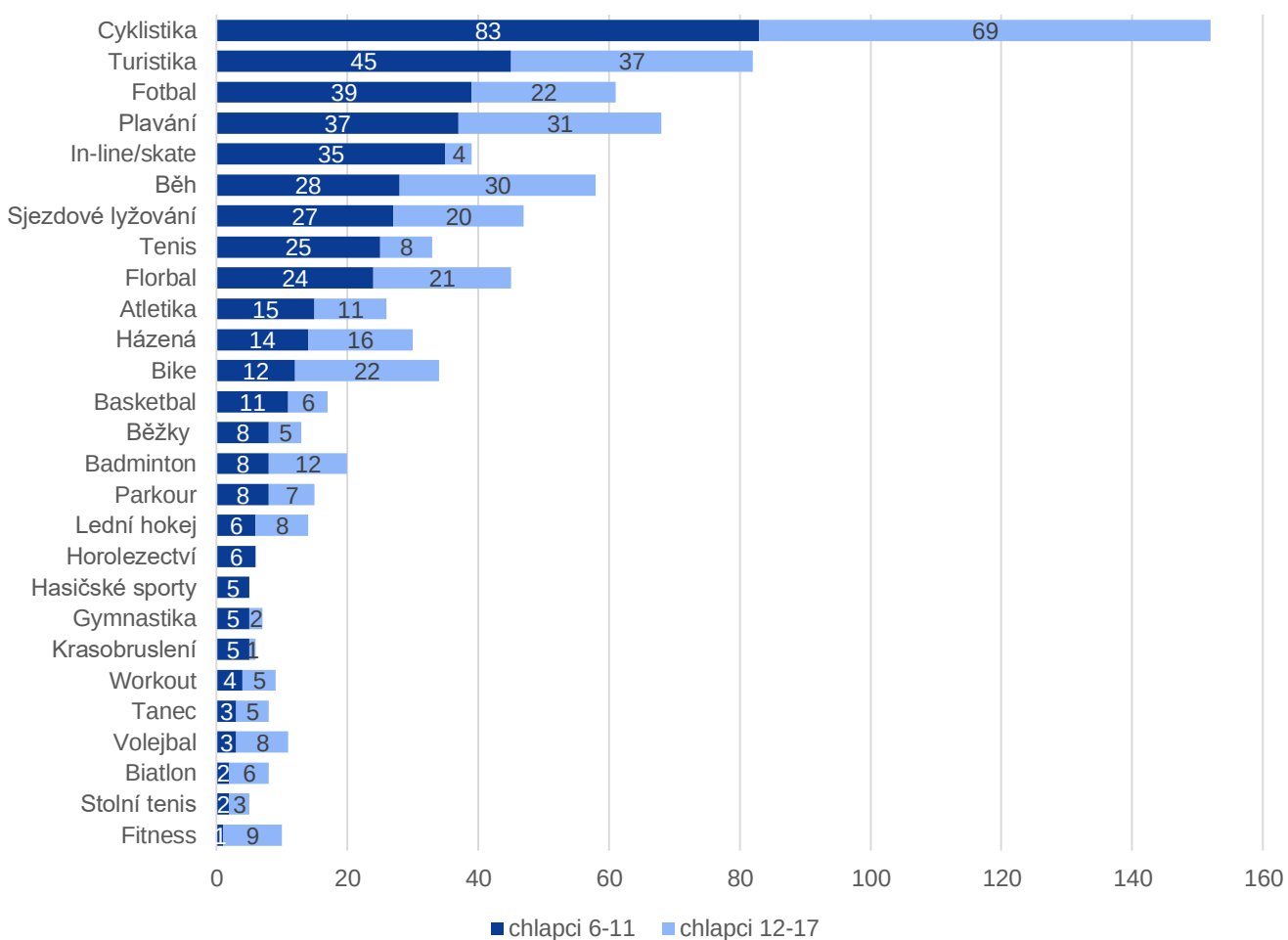
Graf 3.9 Sportovní aktivity dívek



Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

Graf 3.10 demonstruje sportovní aktivity chlapců, kteří jsou znovu rozděleni do dvou skupin podle věku. Sportem s nejvyšší četností je znovu cyklistika, dále pak turistika a fotbal. Následuje plavání, inline/skate a běh. Mezi staršími chlapci se těší vysoké popularitě také bike, florbal či badminton.

Graf 3.10 Sportovní aktivity chlapců

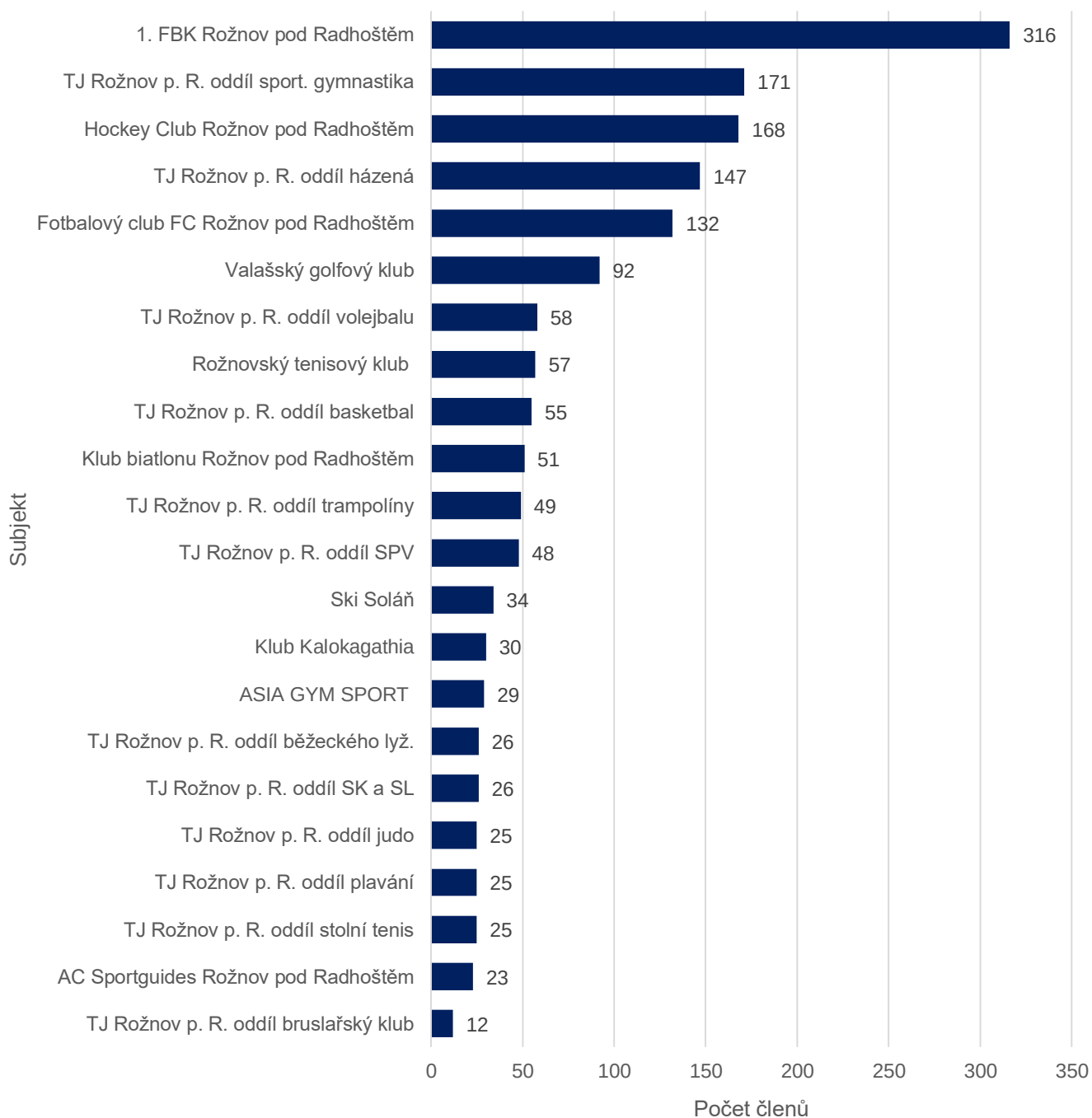


Zdroj: vlastní šetření a zpracování, 2020

ORGANIZOVANÝ SPORT

ČLENSKÁ ZÁKLADNA

Graf 3.11 Členská základna spolků a oddílů do 23 let



Zdroj: podklady MÚ Rožnov p. Radhoštěm, vlastní zpracování, 2020

VÝSLEDKY ŠETŘENÍ MEZI PŘEDSTAVITELI SPORTOVNÍCH SPOLKŮ

V této části jsou shrnuty výsledky dotazování mezi představiteli sportovních spolků, sportovních zařízení a dalšími aktéry rozvoje sportu v Rožnově pod Radhoštěm. Z šetření vyplynuly zejména následující problémové oblasti, v jejichž rámci byly nejčastější tyto problémy či připomínky:

Stav sportovních zařízení

- stav sokolovny,
- nedostatek kapacit tělocvičen a sportovních hal,
- absence reprezentativní sportovní haly,
- povrchy některých sportovišť,
- neudržitelná správa sportovních zařízení založená na dobrovolnosti členů,
- nekoncepční rozvoj sportovních zařízení,
- absence dopravního hřiště.

Podpora sportu ze strany města

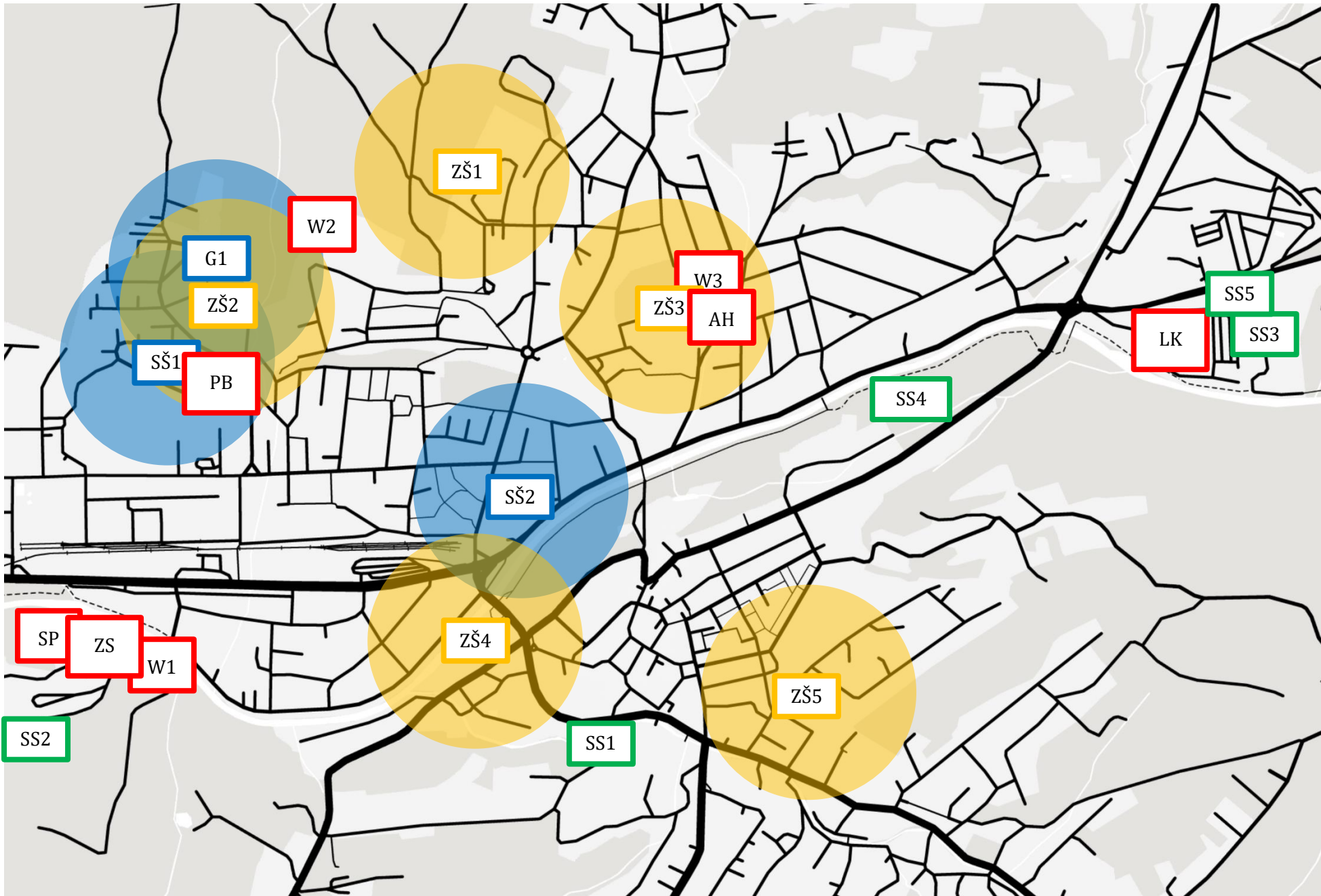
- nízká podpora a ocenění sportovních úspěchů,
- intenzivnější podpora sportovních akcí,
- potenciál města pro pořádání sportovních soustředění,
- preference jiných oblastí ze strany představitelů města,
- nutnost koncepční podpory trenérů,
- nevýhodná kritéria podpory sportu pro menší oddíly a spolky,
- absence koncepce podpory vrcholového sportu.

Potenciál města

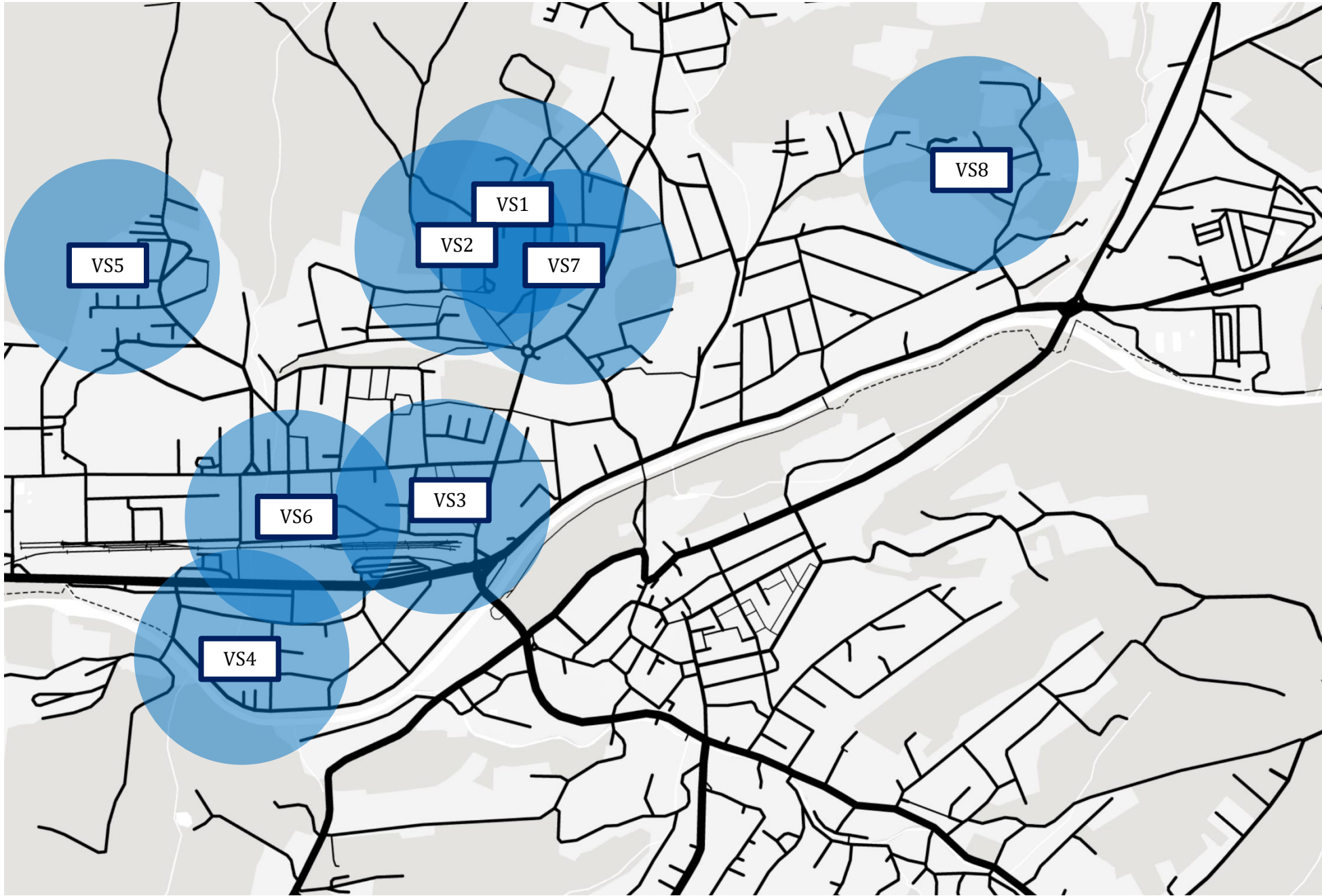
- propojení sportu, turismu a centra města,
- potenciál specifických sportovních odvětví pro zapojení široké veřejnosti,
- venkovní lezecká stěna,
- know-how představitelů spolků,
- převod sportovních zařízení do majetku města,
- efektivnější využití některých sportovních zařízení,
- centralizace sportovních zařízení,
- propagace sportu a informovanost,
- ochota spolků otevřít sportoviště široké veřejnosti,
- pořádání sportovních akcí mezinárodního významu,
- potenciál rozvoje singletracků,
- zřízení příspěvkové organizace pro správu sportovních zařízení,
- propojení města s okolními obcemi pomocí cyklostezek.

Problémy spolků

- nedostatek trenérů,
- nevyhovující zázemí některých sportovišť,
- časová kolize některých sportovních akcí,
- netransparentní podpora z rozpočtu Zlínského kraje,
- vysoký věk dobrovolníků,
- odliv starších dětí ze sportovních spolků,
- pořádání sportovních akcí mimo Rožnov p. R.,
- odliv talentovaných sportovců do jiných měst,
- objektivní překážky rozvoje spolků v návaznosti na nedostatek kapacit sportovních zařízení.



Zdroj: <https://snazzymaps.com/> vlastní zpracování, 2020



Zdroj: <https://snazzymaps.com/> vlastní zpracování, 2020

PASPORT SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ

kód	sportoviště	adresa	parcelní číslo	vlastník	provozovatel	popis sportoviště	povrch	rozměry (m)	uživatelé	dostupnost pro veřejnost	cena pronájmu/vstupné za hod. (Kč)	stav (nutné opravy)	potenciál rozvoje
Sportovní zařízení v majetku města nebo městských společností													
PB	plavecký bazén	Moravská 1787	3573/1	KRYTÝ BAZÉN ROŽNOV, spol. s r.o.	KRYTÝ BAZÉN ROŽNOV, spol. s r.o.	25 m plavecký bazén s tobogánem, whirlpool, parní lázeň	vodní plocha	25 x 12,5	veřejnost, školy, spolky, turisté	ANO	80	částečně vyhovující, předpoklad rekonstrukce vstupní haly v 1. NP, výměna keramických obkladů, nefunkčního topení, instalace výtahu, oprava přelivové hrany malého bazénu	zaměření na různé cílové skupiny, instalace Kneippova chodníku, posunutí stěny velkého bazénu pro závody
ZS	zimní stadion	Bučiska 2305	3357	KOMERČNÍ DOMY ROŽNOV, spol. s r.o.	KOMERČNÍ DOMY ROŽNOV, spol. s r.o.	krytý zimní stadion se zázemím a tribunou	ledová plocha	60 x 30	spolky, veřejnost, školy, turisté	ANO		vyhovující	efektivnější využití mimo hlavní sezonu, LED osvětlení stadionu
LK	letní koupaliště	Pod strání	1707/3	KRYTÝ BAZÉN ROŽNOV, spol. s r.o.	KRYTÝ BAZÉN ROŽNOV, spol. s r.o.	50 m bazén, 25 m bazén s 8 dráhami, vodní atrakce (trysky, masáže, chrliče) další aktivity: beachvolejbal, ruské kuželky, stolní tenis, streetball, nohejbal, badminton	vodní plocha	23705 m²	veřejnost, školy, spolky, turisté	ANO	75 (celodenní)	částečně vyhovující realizace nového turniketového vstupu, rekonstrukce 50 m bazénu, rekonstrukce dětského bazénu	ohřev vody, rozvoj dalších atrakcí, efektivnější využití 8-dráhového bazénu
SP	skatepark	Bučiska 2305	6388	KOMERČNÍ DOMY ROŽNOV, spol. s r.o.,	KOMERČNÍ DOMY ROŽNOV, spol. s r.o.,	celobetonový skatepark	beton	48 x 20	veřejnost, turisté	ANO	0	vyhovující	rozvoj zázemí s úložnými prostory, stálá tribuna
AH	Atletické hřiště Dany Zátokové	Letenská	1330/10	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	víceúčelové atletické hřiště s oválem a víceúčelovými hřišti	tartan	277 m ovál	veřejnost, školy, spolky	ANO	0	vyhovující	
W1	workout 1	Bučiska 2305	888/4	KOMERČNÍ DOMY ROŽNOV, spol. s r.o.	KOMERČNÍ DOMY ROŽNOV, spol. s r.o.	workoutová soustava	umělý	8 x 7	veřejnost, školy, spolky	ANO	0	vyhovující	-
W2	workout 2	Kulturní	1224/84	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	workoutová soustava	přírodní	6 x 5	veřejnost, školy, spolky	ANO	0	vyhovující	-
W3	workout 3	Letenská	1330/8	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	workoutová soustava	tartan	10 x 8	veřejnost, školy, spolky	ANO	0	vyhovující	-

Volně dostupná hřiště v majetku města													
VS1	hřiště 5. května	5. května	1250/1	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	neudržovaná asfaltová plocha	asfalt	27 x 9	veřejnost	ANO	0	nevyhovující	zvážit další využití a rozvoj
VS2	hřiště Horská	Horská	1299/1, 1244	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	neudržovaná plocha	písek, tráva	20 x 10	veřejnost	ANO	0	nevyhovující	
VS3	hřiště 1. máje (1)	1. máje	3750/3	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	neudržovaná asfaltová plocha	asfalt	20 x 12	veřejnost	ANO	0	nevyhovující	zvážit alternativní využití
VS4	hřiště Revoluční	Revoluční	959/1	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	neudržovaná travnatá plocha s brankami	tráva	20 x 10	veřejnost	ANO	0	nevyhovující	zvážit alternativní využití
VS5	hřiště Borová	Borová	1122/20	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	částečně oplocené asfaltové hřiště	asfalt	21 x 10	veřejnost	ANO	0	částečně vyhovující	revitalizace hřiště
VS6	hřiště 1. máje (2)	1. máje	1002/36	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	asfaltová plocha	asfalt	17 x 10	veřejnost	ANO	0	nevyhovující	zvážit alternativní využití
VS7	hřiště Dubková	Dubková	1250/1	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	asfaltová plocha	asfalt	21 x 16	veřejnost	ANO	0	částečně vyhovující	revitalizace hřiště
VS8	hřiště Lesní	Lesní	2125/1	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	oplocené asfaltové hřiště s brankami	asfalt	20 x 10	veřejnost	ANO	0	vyhovující	revitalizace hřiště
VS9	hřiště Kramolišov	Kramolišov	275, 138/1	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	oplocené asfaltové hřiště s brankami a basketbalovými koši	asfalt	24x15	veřejnost	ANO	0	vyhovující	-
VS10	hřiště Hážovice	Hážovice		Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm				veřejnost	ANO	0		
VS11	hřiště Horní Paseky	Horní Paseky	2974/1	Město Rožnov pod Radhoštěm	MÚ Rožnov pod Radhoštěm	asfaltové hřiště s brankami	asfalt	26 x 15	veřejnost	ANO	0	vyhovující	revitalizace
Sportovní zařízení základních a středních škol													
ZŠ1	Základní škola 5. května, Rožnov p. R., příspěvková organizace	5. května 1700	3690	Město Rožnov pod Radhoštěm	Základní škola 5. května, Rožnov p. R., příspěvková organizace	Tělocvična velká	parkety	24 x 11	škola, spolky, veřejnost	ANO	200	vyhovující	-
		5. května 1700	3690	Město Rožnov pod Radhoštěm	Základní škola 5. května, Rožnov p. R., příspěvková organizace	Tělocvična malá s horolezeckou stěnou	parkety	19 x 11	škola, spolky, veřejnost	ANO	180	částečně vyhovující - oprava podlahy a stěn	LED osvětlení
		5. května 1700	1250/14	Město Rožnov pod Radhoštěm	Základní škola 5. května, Rožnov p. R., příspěvková organizace	venkovní sportovní areál	-	100 x 45	škola, spolky, veřejnost		-	v rekonstrukci	-
ZŠ2	Základní škola Koryčanské Paseky, Rožnov p. R., příspěvková organizace	Sevastopolská 467	3139/1	Město Rožnov pod Radhoštěm	Základní škola Koryčanské Paseky, Rožnov p. R., příspěvková organizace	malá tělocvična	umělý povrch	11 x 6	škola, spolky, veřejnost	ANO	130	částečně vyhovující - předpokládaná oprava rozvodů a stropu v roce 2021	-
ZŠ3	Základní škola Pod Skalkou, Rožnov p. R., příspěvková organizace	Bezručova 293	1861	Město Rožnov pod Radhoštěm	Základní škola Pod Skalkou, Rožnov p. R., příspěvková organizace	tělocvična	umělý povrch	26 x 14	škola, spolky, veřejnost	ANO	200	částečně vyhovující - nedostatek skladovacích prostor v návaznosti na	rozšíření skladovacích prostor

												využití oddílem trampolín TJ Rožnov	
ZŠ4	Základní škola Videčská, Rožnov p. R., příspěvková organizace	Videčská 63	1390	Město Rožnov pod Radhoštěm	Základní škola Videčská, Rožnov p. R., příspěvková organizace	tělocvična	umělý povrch	20 x 13	škola, spolky, veřejnost	ANO	200	vyhovující	
		Videčská 63	1390	Město Rožnov pod Radhoštěm	Základní škola Videčská, Rožnov p. R., příspěvková organizace	cvičební sál	umělý povrch		škola, spolky, veřejnost	ANO	150	vyhovující	
		Videčská 63	3689/11	Město Rožnov pod Radhoštěm	Základní škola Videčská, Rožnov p. R., příspěvková organizace	Víceúčelové hřiště s asfaltovým povrchem a mantinely, tartanová dráha, sektor pro vrh koulí	asfalt, tartan	464 m ²	škola, spolky, veřejnost	ANO	0	vyhovující	
ZŠ5	Základní škola Záhumení, Rožnov p. R., příspěvková organizace	Boženy Němcové 1180	1672	Město Rožnov pod Radhoštěm	Základní škola Záhumení, Rožnov p. R., příspěvková organizace	tělocvična	umělý povrch	16 x 10	škola, spolky, veřejnost	ANO	150	vyhovující	
		Boženy Němcové 1180	1555/2	Město Rožnov pod Radhoštěm	Základní škola Záhumení, Rožnov p. R., příspěvková organizace	víceúčelové hřiště s umělým povrchem	umělý povrch	20 x 12	škola, spolky, veřejnost	částečně	-	vyhovující	
G1	Gymnázium Rožnov pod Radhoštěm	Koryčanské Paseky 1725	4020	Zlínský kraj	Gymnázium Rožnov pod Radhoštěm	tělocvična	umělý povrch	23 x 11	škola, spolky, veřejnost	ANO	210	vyhovující	
		Koryčanské Paseky 1725	4020	Zlínský kraj	Gymnázium Rožnov pod Radhoštěm	gymnastický sál	umělý povrch	14 x 7	škola, spolky, veřejnost	ANO	145	vyhovující	
		Koryčanské Paseky 1725	1134/5, 1140/1	Zlínský kraj	Gymnázium Rožnov pod Radhoštěm	víceúčelové hřiště	asfalt	28 x 26	škola, spolky, veřejnost	ANO	-	chybějící zázemí	předpoklad celkové rekonstrukce
SŠ1	Střední škola informatiky, elektrotechniky a řemesel Rožnov pod Radhoštěm	Školní 1610	2178	Zlínský kraj	Střední škola informatiky, elektrotechniky a řemesel Rožnov pod Radhoštěm	sportovní hala s tribunou a dvěma posilovnami	umělý povrch	42 x 24	škola, spolky, veřejnost	ANO		částečně vyhovující	
		Školní 1610	1040/40	Zlínský kraj	Střední škola informatiky, elektrotechniky a řemesel Rožnov pod Radhoštěm	víceúčelové hřiště rozdělené na dvě části	umělý povrch	41,5 x 22,5 26 x 15	škola, spolky, veřejnost	ANO		vyhovující	
SŠ2	Střední škola zemědělská a přírodovědná Rožnov pod Radhoštěm	nábřeží Dukelských hrdinů 570	912	Zlínský kraj	Střední škola zemědělská a přírodovědná Rožnov pod Radhoštěm	tělocvična			škola, spolky, veřejnost	ANO		vyhovující	
		nábřeží Dukelských hrdinů 570	1441/3	Zlínský kraj	Střední škola zemědělská a přírodovědná Rožnov pod Radhoštěm	antukový běžecký ovál, úsek pro sprint, doskočiště pro skok daleký, sektor pro vrh koulí, gymnastický koutek, betonový stůl na stolní tenis, část určená pro míčové hry - 2 travnatá hřiště a asfaltové hřiště	antuka, tráva, beton		škola	ANO		nevyhovující	

kód	sportoviště	adresa	parcelní číslo	vlastník	provozovatel	popis sportoviště	povrch	rozměry (m)	uživatelé	dostupnost pro veřejnost	cena pronájmu/vstupné za hod. (Kč)	stav (nutné opravy)	potenciál rozvoje
Sportovní zařízení v majetku spolků													
SS1	Sokolovna	Sokolská 497	135	Tělocvičná jednota Sokol Rožnov pod Radhoštěm,	TJ Rožnov pod Radhoštěm, spolek	Specializovaná gymnastická hala s akrobatickou podlahou, velká trampolína, molitanová jáma.	specializovaný povrch	-	TJ Rožnov, spolky	NE	-	celková rekonstrukce objektu	rozšíření využití
SS2	Areál Bučiska	Bučiska	912/1, 912/2, 1686, 912/1, 912/2, 909/3,	TJ Rožnov pod Radhoštěm, spolek	TJ Rožnov pod Radhoštěm, spolek	Objekt s klubovnou a saunou, 4 skokanské můstky s umělou hmotou (K70, K40, K15, K7), střelnice	umělý, tráva	-	TJ Rožnov, spolky	NE	-	dlouhodobě neudržitelný stav správy sportoviště	převod areálu do majetku města
SS3	Fotbalový areál	Pod strání 2268	1692/2	Město Rožnov pod Radhoštěm	Fotbalový klub FC Rožnov pod Radhoštěm, z.s.	fotbalový areál s hlavním hřištěm s umělým trávníkem, tréninkové hřiště	umělý trávník, přírodní trávník	-	Fotbalový klub FC Rožnov pod Radhoštěm, z.s.	ANO	-	nevyhovující	sjednocení vlastnictví a provozu celého areálu
SS4	Tenisový areál v městském parku	Palackého	1508/2	Město Rožnov pod Radhoštěm,	Tenis Rožnov pod Radhoštěm	5 tenisových dvorců a tréninková stěna	antuka	75 x 36	spolky, veřejnost	ANO	150	vyhovující	rozšíření zázemí
SS5	Tenisové kurty u fotbalového stadionu	Pod strání 2268	1692/2	Město Rožnov pod Radhoštěm	Rožnovský tenisový klub, z.s.	4 tenisové dvorce a tréninková stěna	antuka	105 x 18	spolky, veřejnost	ANO			
SS6	Střelnice na Dolních Pasekách	Putýrky	2666/3	ČSS, z.s. - sportovně střelecký klub Rožnov	ČSS, z.s. - sportovně střelecký klub Rožnov	střelnice	tráva		spolek				
SS7	Fitness v Hotelu Stadion	Pod Strání 2268		TJ Rožnov pod Radhoštěm, spolek	TJ Rožnov pod Radhoštěm, spolek, oddíl kulturistiky	fitness centrum				ANO			

Zdroj: vlastní zpracování, 2020

Komerční zařízení					
sportoviště	adresa	charakteristika	sportoviště	adresa	charakteristika
Tenisový areál na ulici Videčská	Videčská 98	3 tenisové antukové dvorce s umělým osvětlením	Sport centrum LIFT & FIT	Kulturní 1790	fitness
Zábavní a sportovní centrum GIBON PARK	Pod Strání 693	adrenalinové sporty, volnočasové vyžití	Pole dance studio	Písečná 1794	pole dance
Jezdecký areál Bučiska	Bučiska 1617	jezdecký sport, jízdy pro veřejnost	Relaxační centrum v Hotelu Eroplán	Ostravská 451	Mini fitness, trampolíny
Jezdecký areál Hradisko	Hradisko 431	jezdecký sport, jízdy pro veřejnost	FittSport Rožnov	Meziříčská 1710	Posilovna, kardio, lady posilovna, ricochet
Tenisový kurt u zimního stadionu	Bučiska 621	tenisový kurt	Camping Rožnov	Radhošťská 940	Bazén, tenis, volejbal, hřiště, badminton, stolní tenis
Body centrum Rožnov	Pivovarská 30	posilovna, aerobní sál, ricochet	Sportoviště v areálu Hotelu Relax	Lesní 1689	Fitcentrum, bazén, tenisový kurt, volejbalový kurt, minigolf, dětské hřiště, automatická kuželna, billiard
Multifunkční gym	1. máje 2638	multifunkční sportoviště s širokou paletou služeb	Sportovní hala u hotelu Energetik	Rekreační 1037	tenis, badminton
Golfové hřiště	Dolní Bečva 2	devítijamkové hřiště o délce 5100 m, Par 70, cvičná louka, 2 tenisové kurty	Synot TIP HALL	Pod Strání 2834	tenis, squash, badminton
Paintbalové hřiště	Jarní 2909	paintball	Kuželna v Restauraci Kuželna	Ostravská 382	dvěma dráhy pro bowling

SWOT ANALÝZA

Obsah předmětu zakázky: 1.B_e (SWOT analýza)

Stabilní systém finanční podpory sportu	Silné stránky
Základní sportovní vybavenost na nadstandardní úrovni	
Technický stav provozně náročných sportovních zařízení v majetku města	
Přítomnost střediska vrcholového sportu (trampolíny)	
Široká nabídka různých sportovních odvětví	
Propojení škol a spolků u některých sportovních klubů	
Široká nabídka a tradice sportovních kroužků v SVČ	
Dobré vztahy mezi sportovními spolky	
Přítomnost sportovních zařízení pro neformální sportovní aktivity	
Postupná obnova sportovních zařízení škol	
Relativně vysoká ochota komerčních subjektů podporovat rozvoj sportu	
Pozitivní vnímání současného vedení TJ	
Hlavní těžiště administrativní činnosti přenesené na vedení TJ	
Přítomnost páteřní cyklostezky podél Bečvy	
Široká nabídka komerčních služeb v oblasti sportu v návaznosti na cestovní ruch a krajinný ráz	
Zájem sportovních spolků oslovovat širokou veřejnost	
Veletrh sportovních a volnočasových aktivit pro děti a mládež	
Široká nabídka ubytovacích kapacit komerčních subjektů	
Stav sokolovny	Slabé stránky
Nedostatečná podpora sportovní reprezentace	
Absence pracovníka (koordinátora) sportu na úrovni městského úřadu	
Nedostatečná kapacita sportovních hal pro kolektivní sporty	
Nevyhovující zázemí některých sportovišť	
Nevyhovující kapacity sportovních zařízení v návaznosti na specifické požadavky některých sportů	
Pořádání akcí nadregionálního významu v okolních městech a obcích	
Kolize při pořádání různých sportovních akcí ve stejném termínu	
Horší kvalita povrchů některých volně dostupných sportovišť	
Roztříštěnost provozu sportovních zařízení mezi relativně vysoký počet subjektů	
Dlouhodobé podfinancování provozu sportovních zařízení TJ	
Horší napojení cyklostezky na centrum města a jeho místní části	
Absence reprezentativního sportovního zařízení pro konání mezinárodních akcí	
Nevyužitý potenciál 8-dráhového venkovního bazénu	
Absence dopravního hřiště	
Nerovnoměrná vybavenost některých částí města či sídlišť	
Sportovní nabídka pro starší děti	
Stav fotbalového stadionu	

Propojení sportu a turismu, návaznost na centrum města	Příležitosti
Intenzivnější podpora sportovních akcí	
Rožnov pod Radhoštěm jako cíl sportovních soustředění	
Odměňování a motivace trenérů	
Efektivnější propagace sportu	
Intenzivnější propojení sportovních spolků a sportování veřejnosti	
Sjednocení provozu sportovních zařízení	
Efektivnější využití zimního stadionu v průběhu celého roku	
Koncepční podpora vrcholového sportu	
Konání sportovních akcí mezinárodního významu a jejich využití k propagaci města	
Efektivnější propojení vysokého počtu sportovních odvětví	
Ochota sportovních organizací otevírat sportoviště pro využití širokou veřejností	
Přeshraniční spolupráce v oblasti sportu	
Delší doba využití venkovního bazénu	
Efektivnější využití okolní krajiny v kontextu rozvoje a popularity terénní cyklistiky	
Sjednocení informovanosti o dostupnosti sportu	
Revitalizace a vybavení volně dostupných hřišť pro starší děti	
Vysoká popularita in-line bruslení mezi veřejností	
Vysoká poptávka po sportovních službách pro ženy (tanec, cvičení)	
Využití Městského parku pro sportovní účely	
Potenciál propojení sportu a komunitního života	

Úbytek obyvatel	Hrozby
Snižující se ochota práce s mládeží ve sportovních klubech	
Prohlubující se úbytek členů sportovních spolků ve věku 12+	
Nedostatek trenérů	
Dlouhodobě neudržitelný provoz některých sportovních zařízení v majetku spolků	
Zánik lokálně specifických sportovních odvětví	
Nevyhovující infrastruktura a vysoké vytížení sportovních zařízení negativně ovlivňující rozvoj sportovních spolků	
Nízká motivace talentovaných sportovců zůstat v Rožnově pod Radhoštěm	
Zhoršující se podmínky pro realizaci zimních sportů	
Přetíženost páteřní cyklostezky	
Omezený objem prostředků rozpočtu města z důvodu ekonomické krize	
Snížení kupní síly obyvatel	

Zdroj: vlastní zpracování, 2020

Návrhová část

VIZE ROZVOJE SPORTU

VÝCHODISKA A PŘÍSTUPY K FORMULOVÁNÍ VIZE ROZVOJE SPORTU

Kromě výsledků dílčích analýz, včetně rozhovorů s aktéry rozvoje sportu, vychází vize rozvoje sportu primárně z již existujících základních principů a cílů, které jsou součástí Plánu rozvoje sportu z roku 2018. Koncepce tak reflektuje potřeby a problémy ve sportovní oblasti, které byly již dříve definovány. Jedná se především o následující:

- rozvoj sportu pro všechny,
- podpora veškerých pohybových aktivit dětí a mládeže,
- podpora sportu ve školách,
- zajištění podmínek pro pohybové aktivity seniorů,
- údržba, provoz, modernizace a rozvoj současné MTZ na území města,
- průkaznost a prokazatelnost veřejné podpory.

Návrhová část dále vychází ze smluvních podmínek mezi objednatelem a zhotovitelem segmentové koncepce. V rámci smluvních podmínek bylo pro návrhovou část vymezeno následující:

„Návrhová část bude ve spolupráci se zadavatelem zúžena na řešení vybraných oblastí s ohledem na aktuální potřeby města, kvantifikovatelnost a realizovatelnost opatření a finanční rámec včetně zdrojů, to vše v souladu se schválenou vizí a cíli. Návrhová část by měla obsahovat zejména návrh pro řešení údržby a modernizaci materiálně-technické základny sportu na území města ve variantním řešení (zachování současného stavu, zřízení servisní organizace, apod.), návrh řešení problematiky činnosti sportovních kroužků SVČ a tradičních sportovních spolků zabývajících se pravidelným sportováním dětí a mládeže ve vztahu k nedostatku kapacit sportovních zařízení na území města, návrh možnosti zavedení rezervačního systému sportovních zařízení v majetku města pro možnost jejich bezplatného využívání pro děti a mládež sportovními kluby či návrh zlepšení dopadu vynaložených finančních prostředků z rozpočtu města a návrh efektivního hodnotícího systému programové podpory města v oblasti sportu.“

VIZE ROZVOJE SPORTU V ROŽNOVĚ POD RADHOŠTĚM

Na základě výše uvedených východisek a výsledků dílčích šetření tak byla formulovaná následující vize rozvoje sportu, která zároveň vychází z pracovní verze formulované vize rozvoje sportu.

Město Rožnov pod Radhoštěm je moderním městem Zlínského kraje, které vytváří atraktivní podmínky pro organizovaný sport i neorganizované a neformální aktivity občanů města, jeho spádové oblasti i návštěvníků. Město disponuje širokou nabídkou sportovních zařízení a služeb, kterou doplňují soukromí poskytovatelé. Město Rožnov pod Radhoštěm podporuje sportovní činnost od vrcholové úrovně, přes širokou základnu ve spolcích, až po sportovní aktivity seniorů a dalších osob, které vykazují nižší míru sportovních aktivit. Prostřednictvím specifických programů se tak snaží město ve spolupráci s dalšími subjekty zapojit do sportovních aktivit také nesportující veřejnost, čímž napomáhá předcházet negativním dopadům v sociální oblasti. Město zároveň efektivně propojuje sportovní oblast a cestovní ruch, což přispívá k efektivnějšímu využití sportovních areálů, včetně ubytovacích kapacit.

Na základě formulované vize jsou definovány následující priority a specifické cíle (SC), v jejichž rámci jsou na následujících stranách blíže specifikována opatření a konkrétní aktivity, které povedou k naplnění formulované vize:

Priorita A Dostupná a atraktivní sportovní infrastruktura

SC: Rozšíření nabídky sportovních zařízení a služeb a jejich efektivní využití různými skupinami obyvatel.

Priorita B Rozvoj sportu a sportovních aktivit

SC: Rozšíření personálních kapacit na úrovni městského úřadu a efektivnější využití sportu jako nástroje rozvoje města.

Karta specifických cílů				
Název strategického dokumentu	Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm na roky 2021-2030		Období:	2021-2025
Tematická oblast/priorita:	Sport - Priorita A Dostupná a atraktivní sportovní infrastruktura Sport - Priorita B Rozvoj sportu a sportovních aktivit			
Podřízené strategické dokumenty:	Segmentová koncepce sportu			
Specifické cíle		Indikátory plnění cíle		
č. cíle	Popis specifického cíle	Popis indikátorů	Stav 2020	Stav 2025
C1	Optimalizace nabídky sportovních zařízení a služeb, rozšíření kapacit a zatraktivnění sportovní infrastruktury	Počet zrekonstruovaných sportovních zařízení	0	5
		Počet nových km cyklostezek	0	12
C2	Institucionální zabezpečení sportu a jeho efektivní využití pro rozvoj města	Personální posílení podpory sportu a rozvoje na úrovni městského úřadu (velikost úvazku)	0	1
		Podíl sportovních dotací na běžných výdajích rozpočtu	1,5 %	2,3 %

PRIORITY, SPECIFICKÉ CÍLE, OPATŘENÍ A AKTIVITY

PRIORITA A DOSTUPNÁ A ATRAKTIVNÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA

SPECIFICKÝ CÍL:

Rozšíření nabídky sportovních zařízení a služeb a jejich efektivní využití různými skupinami obyvatel.

OPATŘENÍ 1 EFEKTIVNÍ PROVOZ SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ A ROZVOJ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

Opodstatnění:

Nutnost řešení problematiky provozu sportovních zařízení v ostatních strategických dokumentech města, smluvní podmínky, výsledky dílčích šetření, přímý vliv na strukturu výdajů do oblasti sportu z rozpočtu města, roztržštěná vlastnická struktura sportovních zařízení, technický stav sportovních zařízení v majetku spolků. Nedostatečné kapacity hal a tělocvičen, výsledky dotazníkového šetření, výsledky analýzy sportovní infrastruktury, nevyužitý potenciál sportovní infrastruktury, nevyhovující technický stav sportovních zařízení, vysoká popularita cyklistiky mezi obyvateli města.

Aktivita 1.1 Definování strategického přístupu k provozu sportovních zařízení

Popis aktivity:

Výběr vhodné varianty provozu sportovních zařízení na základě předpokladu dlouhodobě udržitelného financování investičních výdajů a provozu sportovišť. Jako nejvhodnější z hlediska ekonomické i společenské efektivnosti se jeví sjednocení provozu sportovních zařízení pod jednu organizaci, která by měla formu příspěvkové organizace či společnosti s ručením omezeným.

Aktéři: sportovní komise, odbor správy majetku, KOMERČNÍ DOMY ROŽNOV, spol. s r.o., KRYTÝ BAZÉN ROŽNOV, spol. s r.o., TJ Rožnov pod Radhoštěm, spolek, odbor školství a sportu, odbor strategického rozvoje a projektů

Cílová skupina: sportovní spolky, široká veřejnost

Priorita: vysoká

Aktivita 1.2 Efektivní využití sportovních zařízení

Popis aktivity:

Efektivnější využití sportovní infrastruktury města v návaznosti na tradici, specifická sportovní odvětví, velikost členské základny a potřeby sportovních organizací a veřejnosti.

Aktéři: sportovní komise, provozovatelé sportovních zařízení, odbor školství a sportu, sportovní spolky, oddíly, školy

Cílová skupina: sportovní spolky a oddíly, školy, veřejnost

Priorita: vysoká

Aktivita 1.3 Pokračující podpora využití a vybavenosti sportovních zařízení škol

Popis aktivity:

Návaznost na již realizovanou finanční podporu školám, podpora sportovní činnosti škol, SVČ a sportovních klubů ve školních zařízeních.

Aktéři: sportovní komise, odbor školství a sportu, ředitelé škol, zástupci SVČ

Cílová skupina: žáci základních škol

Priorita: **střední**

Aktivita 1.4 Multifunkční sportovní hala

Popis aktivity:

Realizace reprezentativní sportovní haly pro účely kolektivních i individuálních sportů, s důrazem na lokálně specifická sportovní odvětví.

Aktéři: sportovní komise, sportovní spolky a oddíly, provozovatel sportovních zařízení, odbor školství a sportu, odbor investic, veřejnost

Cílová skupina: sportovní organizace, veřejnost, návštěvníci města

Priorita: **vysoká**

Aktivita 1.5 Rozvoj cyklostezek v návaznosti na páteřní cyklostezku Bečva

Popis aktivity:

Rozvoj cyklostezek v souladu s koncepcí cestovního ruchu a plánem udržitelné mobility.

Aktéři: sportovní komise, odbor dopravy, odbor investic, veřejnost

Cílová skupina: veřejnost, návštěvníci města

Priorita: **vysoká**

Aktivita 1.6 Rozvoj podmínek pro terénní cyklistiku

Popis aktivity:

Efektivnější využití krajinného rázu v návaznosti na popularitu sportovního odvětví a jeho potenciál pro využití obyvateli města, spádové oblasti i návštěvníků Rožnova p. R.

Aktéři: sportovní komise, odbor strategického rozvoje a projektů, odbor investic, oddělení kultury a cestovního ruchu

Cílová skupina: široká veřejnost, obyvatelé okolních obcí a měst, návštěvníci města

Priorita: **nízká**

Aktivita 1.7 Revitalizace a rozvoj volně dostupných hřišť

Popis aktivity:

Relativně nízký počet volně dostupných sportovišť, nedostatečná vybavenost některých částí města, nevyhovující stav výrazné části sportovišť

Aktéři: odbor investic, sportovní komise, komise Zdravého města a MA 21, odbor správy majetku, veřejnost

Cílová skupina: široká veřejnost

Priorita: **vysoká**

Aktivita 1.8 Rozvoj fotbalového stadionu

Popis aktivity:

Efektivnější využití fotbalového stadionu, nevyužitý potenciál ubytovacích kapacit.

Aktéři: TJ Rožnov pod Radhoštěm, spolek, Fotbalový club FC Rožnov pod R., z.s., sportovní komise

Cílová skupina: členové fotbalového klubu, sportovní spolky, veřejnost, soustředění

Priorita: **střední**

Aktivita 1.9 Rozvoj sportovního areálu Bučiska

Popis aktivity:

Dlouhodobě udržitelný provoz a rozvoj specifického sportovního areálu v atraktivní lokalitě.

Aktéři: TJ Rožnov pod Radhoštěm, spolek, odbor správy majetku, odbor investic

Cílová skupina: členové spolku, návštěvníci města

Priorita: střední

Aktivita 1.10 Rozvoj letního koupaliště

Popis aktivity:

Možnost ohřevu vody a prodloužení využití bazénu, rozvoj dalších atrakcí, efektivnější využití 8-dráhového bazénu.

Aktéři: KRYTÝ BAZÉN ROŽNOV, spol. s r.o., rada města

Cílová skupina: široká veřejnost a návštěvníci města

Priorita: nízká

Aktivita 1.11 Rozvoj plaveckého bazénu

Popis aktivity:

Nutnost rekonstrukce vstupní haly v 1. NP, výměna obkladů, rekonstrukce topení, instalace výtahu, oprava přelivové hrany malého bazénu, posunutí stěny velkého bazénu pro závody.

Aktéři: KRYTÝ BAZÉN ROŽNOV, spol. s r.o., rada města

Cílová skupina: široká veřejnost a návštěvníci města

Priorita: střední

Aktivita 1.12 Rozvoj nových sportovních zařízení na základě současných trendů a požadavků sportovního hnutí

Popis aktivity:

Rozvoj sportovní vybavenosti města ve vhodných lokalitách.

Aktéři: sportovní komise, odbor školství a sportu, odbor investic, odbor správy majetku

Cílová skupina: spolky, široká veřejnost a návštěvníci města

Priorita: střední

PRIORITA B ROZVOJ SPORTU A SPORTOVNÍCH AKTIVIT

OPATŘENÍ 2 INSTITUCIONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ SPORTU A JEHO VYUŽITÍ JAKO EFEKTIVNÍHO NÁSTROJE ROZVOJE MĚSTA

SPECIFICKÝ CÍL:

Rozšíření personálních kapacit na úrovni městského úřadu a efektivnější využití sportu jako nástroje rozvoje města.

Opodstatnění:

Absence pracovníka podpory a rozvoje sportu, nutnost nastavení dlouhodobě udržitelného systému financování sportu, který bude reagovat na potřeby spolků a současné trendy. Nutnost řešit úbytek dobrovolníků v oblasti sportu a relativně nízký podíl objemu dotací v kontextu ČR. Město Rožnov pod Radhoštěm má vysoký potenciál využití sportu jako efektivního nástroje rozvoje města, k čemuž přispívá vysoký počet soukromých zařízení a služeb v oblasti sportu, ochota soukromých subjektů podporovat sport a zájem velké části sportovních klubů a oddílů pro nabídku sportovních aktivit pro veřejnost.

Aktivita 2.1 Pracovník podpory a rozvoje sportu

Popis aktivity:

Nutnost řešit absenci pracovníka pro oblast sportu na úrovni městského úřadu

Aktéři: odbor školství a sportu, sportovní komise, sportovní spolky, rada města

Cílová skupina: sportovní spolky, široká veřejnost

Priorita: **vysoká**

Aktivita 2.2 Navýšení objemu podpory činnosti sportovních organizací

Popis aktivity:

Navýšení objemu dotací sportovním spolkům na úroveň 2,3 % běžných výdajů rozpočtu města.⁹

Aktéři: odbor školství a sportu, sportovní komise, sportovní spolky

Cílová skupina: sportovní spolky

Priorita: **vysoká**

Aktivita 2.3 Podpora sportovních organizací reprezentujících město

Popis aktivity:

Zakomponování podpory sportovních organizací a jednotlivců reprezentujících město do systémové podpory sportu z rozpočtu města.

Aktéři: odbor školství a sportu, sportovní komise, sportovní spolky, školy

Cílová skupina: talentovaná mládež

Priorita: **střední**

⁹ Poměr by se měl dále odvíjet od možné transformace provozu sportovních zařízení. Pokud by došlo k převodu sportovních zařízení TJ Rožnov do majetku města, snížily by se tak provozní náklady spolku, zároveň by se však zvýšily provozní výdaje na sportovní zařízení.

Aktivita 2.4 Podpora trenérů a dalších dobrovolníků ve sportovním hnutí

Popis aktivity:

Podpora trenérů a dobrovolníků jako součást systémové podpory sportu z rozpočtu města.

Aktéři: odbor školství a sportu, sportovní komise

Cílová skupina: trenéři a další dobrovolní pracovníci

Priorita: vysoká

Aktivita 2.5 Podpora sportovních akcí

Popis aktivity:

Pokračování v systémové podpoře pořádání sportovních akcí. Potenciál zapojení široké veřejnosti a specifických cílových skupin do pravidelných sportovních aktivit.

Aktéři: odbor školství a sportu, sportovní komise, komise Zdravého města a MA 21, pořadatelé sportovních akcí

Cílová skupina: veřejnost, návštěvníci, senioři, osoby se sníženou možností pohybu

Priorita: střední

Aktivita 2.6 Podpora sportovních aktivit seniorů a osob se s níženou možností pohybu

Popis aktivity:

Vytvoření specifických sportovních programů a akcí primárně zaměřených na sportovní aktivity seniorů. Využití sportovních zařízení v méně exponovaných časech.

Aktéři: sportovní komise, rada seniorů, komise Zdravého města a MA 21, pořadatelé sportovních akcí, široká veřejnost, odbor školství a sportu

Cílová skupina: senioři a osoby se sníženou možností pohybu

Priorita: střední

Aktivita 2.7 Zapojení sportovního hnutí do celkového rozvoje sportu

Popis aktivity:

Nastavení užší spolupráce mezi městem, provozovateli sportovních zařízení a sportovními spolky s cílem zapojení široké veřejnosti do sportovních aktivit.

Aktéři: odbor školství a sportu, sportovní komise, sportovní spolky, poskytovatelé sportovních zařízení a služeb

Cílová skupina: široká veřejnost

Priorita: nízká

Aktivita 2.8 Podpora pořádání akcí nadregionálního významu

Popis aktivity:

Motivace pořadatelů sportovních akcí a sportovních spolků k pořádání sportovních akcí, které svým významem přesahují hranice regionu.

Aktéři: odbor školství a sportu, sport. komise, pořadatelé akcí, komerční sektor, destinační manažer

Cílová skupina: široká veřejnost, návštěvníci města, sportovní spolky

Priorita: **střední**

IMPLEMENTACE OPATŘENÍ

ÚČEL DOKUMENTU

Dokument definuje základní pravidla vztahy pro systém strategického řízení Města Rožnov. Je výchozím metodickým dokumentem pro nastavení procesu strategického řízení města a evidence a reportingu strategických aktivit.

Dokument současně definuje metodické požadavky na zpracování implementačních částí Strategického plánu rozvoje města a odborných koncepcí. Navazuje na metodiku přípravy strategických dokumentů připravenou zpracovatelem SPRM.

VÝCHODISKA PRO TVORBU IMPLEMENTAČNÍHO PLÁNU SPRM A ODBORNÝCH KONCEPCÍ

- Jediným řídicím strategickým dokumentem města je Strategický plán rozvoje města (SPRM). Dílčí odborné koncepce mají pouze doporučující charakter a jejich doporučení jsou zapracována do SPRM – včetně navržených strategických aktivit. Pro svou práci je používá odbor MěÚ, do kterého segmentová koncepce spadá.
- Město by mělo vždy mít plánovací nástroj s dlouhodobým výhledem rozvoje. Nelze tedy postupovat tak, aby se nový strategický plán zpracoval až v okamžiku, kdy starý přestane platit. Strategické řízení bude nastaveno tak, aby město mělo k dispozici SPRM vždy nejméně se čtyřletým výhledem.
- SPRM má platnost 10 let, pravidelně bude aktualizován nebo zcela přepracován tak, aby byla splněna podmínka čtyřletého výhledu.
- Město průběžně vyhodnocuje strategické indikátory udržitelného rozvoje města, a indikátory plnění strategických cílů a aktivit. Reporting a přezkoumání indikátorů provádí nejméně 1x ročně. Měly by být ověřeny výchozí předpoklady pro strategický plán (souhrnná SWOT analýza) i výsledky realizovaných opatření – strategických projektů a rozvojových úkolů.
- Na základě přezkoumání může být rozhodnuto o provedení doplňkových analýz, odborných koncepcí nebo o celkové revizi strategického plánu.
- Odpovědnost za přezkoumání a reporting strategických indikátorů budou mít odpovědní pracovníci města (OSRaP). Výsledné přezkoumání provede Strategický výbor, projedná RM a předloží zastupitelstvu.
- *Cílem bude dosáhnout stavu, kdy se SPRM stane všemi politickými subjekty respektovaným nástrojem strategického řízení. Interval aktualizace SPRM proto může být přizpůsoben termínům voleb. Aktualizace strategického plánu by tak probíhala vždy po volbách. Zahrnovala by potvrzení/revizi platnosti klíčových oblastí a priorit, vyhodnocení úspěšnosti realizace, v případě potřeby zpracování/aktualizace odborných analýz/koncepcí, doplnění opatření a návrhu aktivit pro dalších 10 let. Bude zachována kontinuita oblastí, priorit i indikátorů. V případě potřeby rozhodnutí o celkové revizi, resp. zpracování nového SPRM.*
- Proces strategického řízení je napojen na aktivity prováděné v rámci řízení udržitelného rozvoje města – audity UR a veřejná fóra. Jejich výstupy jsou v rámci strategického řízení zohledněny.
- Celý proces nastavit tak, aby přezkoumání SPRM proběhlo každoročně vždy v měsících leden–červen s vazbou na tvorbu rozpočtového výhledu a rozpočtu.

ŘÍZENÍ IMPLEMENTACE SPRM

Implementace SPRM bude realizována prostřednictvím **aktivit**, které jsou součástí jednotlivých opatření. Aktivita budou dvojího druhu:

- **Projekty** – rozsáhlé aktivity realizované formou projektového řízení
- **Rozvojové úkoly** – aktivity, které lze zvládnout rozvojem činnosti úřadu nebo organizace městské korporace. *Rozvojové úkoly* jsou zadáním pro kontinuální rozvoj a zlepšování procesů řízení a správy města. Budou vedením města zadávány odborům úřadu nebo organizacím města.

Pro každou aktivitu musí být zřejmé, co má být měřitelným výstupem, kdy je navržena realizace, jaký je předběžný odhad nákladů a jaké jsou možné zdroje financování.

Soubory aktivit – *projektů a rozvojových úkolů* – vytvářejí programy pro realizaci opatření. Aktivita jednotlivých programů je třeba koordinovat a respektovat jejich vzájemné vazby například s využitím metody logického rámce projektu.

ZÁSObNÍK AKTIVIT

Rozvojové aktivity mohou mít dvojí charakter:

- **projekty** – projektově řízené aktivity. Zahrnují investiční (tvrdé) i projekty vzdělávací (měkké) i další projekty neinvestičního charakteru. Patří sem i běžné investiční akce zaměřené na obnovu městského majetku, které nemají rozvojový charakter.
- **rozvojové úkoly** – aktivity realizované v rámci běžné agendy a v rámci běžných rozpočtových kapitol odborů městského úřadu nebo organizací městské korporace. Tyto úkoly jsou zadávány formou ročních cílů a jsou součástí ročního akčního plánu.

Všechny aktivity plánované k naplnění strategie (*projekty a rozvojové úkoly*) jsou evidovány v zásobníku aktivit. Součástí řízení aktivit je také evaluace projektů z hlediska jejich přínosu k udržitelnému rozvoji.

Zásobník aktivit může být mimořádně doplněn na základě cílů programového prohlášení RM – po schválení ZM. Preferované řešení je, aby byl SPRM po přijetí programového prohlášení RM přezkoumán a případně doplněn, tak by byla zachována dlouhodobá kontinuita strategického řízení.

Z důvodu jednotného reportingu obsahuje zásobník a aktivit všechny aktivity (připravované, realizované i dokončené) za zvolené časové období (např. historie 5 let). Aktivitám v zásobníku může být přiřazen různý stav (námet, záměr, v rozpočtu, v realizaci... viz dále).

Všechny aktivity by měly být provázány na strategické cíle (opatření) SPRM nebo cíle politické reprezentace města. Zásobník aktivit poskytuje základní vstup pro zpracování rozpočtového výhledu a rozpočtu.

ŘÍZENÍ AKTIVIT

Projekty a rozvojové úkoly budou mít v zásobníku aktivit odlišné fáze realizace – předpokládá se, že rozvojové úkoly budou řešeny v rámci běžných rozpočtových kapitol, nebude je třeba proto plánovat tak složitě, jako projekty. Oba typy aktivit ale bude třeba v rámci programového řízení vzájemně koordinovat.

Projekty mohou mít tyto fáze:

- *Námet* – prvotní idea projektu zařazená do zásobníku akcí
- *Posouzení námetu* – rámcová věcná specifikace, odhad rozpočtu, vazba na strat. dokumenty + schválení RM (RM uloží promítnutí do finančního řízení (RV, rozpočet, vyhledání vhodného dotačního titulu).
- *Záměr* – dokumentace projektu potřebná pro zahájení projektu (studie proveditelnosti, projektová dokumentace, předpokládaný rozpočet projektu, žádosti o dotace). Na zpracování záměru se předpokládá čerpání zdrojů – služby i interní čas zaměstnanců.
- *Žádost o dotaci* – je v průběhu žádost o poskytnutí dotace na projekt.
- *Zařazeno do rozpočtu* – projekt je součástí rozpočtu

- *Realizace* – probíhá realizace projektu dle zpracovaného záměru.

1. *Zastaveno* – projekt byl zastaven před ukončením – neprobíhají na něm žádné práce.
2. *Udržitelnost* – realizace projektu byla dokončena, ale je třeba sledovat plnění parametrů udržitelnosti.
3. *Ukončeno* – projekt byl ukončen, není třeba sledovat

Rozvojové úkoly mohou mít tyto fáze:

1. *Námět úkolu* – prvotní idea úkolu zařazená do zásobníku akcí
2. *Záměr úkolu* – formulace SMART zadání úkolu, požadavky na zdroje, harmonogram plnění úkolu
3. *Realizace* – probíhá realizace úkolu dle zpracovaného záměru.
4. *Zastaveno* – úkol byl zastaven před ukončením – neprobíhají na něm žádné práce.
5. *Ukončeno* – úkol byl ukončen, není třeba sledovat

RÁMCOVÝ HARMONOGRAM STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ

Harmonogram ukazuje možný postup kroků strategického řízení s vazbou na řízení udržitelného rozvoje. Proces je navržen tak, aby město mělo SPRM vždy nejméně na 4 roky dopředu.

Aktivita	Interval	Termín
Reporting a vyhodnocení plnění strategických cílů, indikátorů udržitelného rozvoje a akčního plánu za uplynulý rok	1 rok	31.12
Audity udržitelného rozvoje	3 roky	31.12
Veřejná fóra	2 roky	31.12
Vyhodnocení plnění SPRM (včetně odborných koncepcí)	1 rok	31.1.
Revize/doplnění strategického plánu rozvoje města (SPRM) a odborných koncepcí, zpracování SPRM na další období (vazba na volby)	4 roky	31.3.
Doplnění zásobníku aktivit + evaluace UR	1 rok	30.6
Tvorba akčního plánu - I. návrh	1 rok	30.9
Finalizace ročního akčního plánu - souběžně s projednáním rozpočtu	1 rok	31.10

DOPORUČENÍ PRO IMPLEMENTACI SPRM A KONCEPCÍ

- Za každý dokument by měl být ze strany města jmenován garant, který bude koordinovat hodnocení, aktualizace a prosazení realizace aktivit v rámci zásobníku.
- Garant může mít k dispozici tým/komisi.
- Garant a komise jsou zapojeni do kroků strategického řízení dle harmonogramu.
- V návrhu aktivit v implementační části je třeba odlišit projektové aktivity a rozvojové úkoly, které jsou řízeny prostřednictvím cílů pro odbory MÚ a městské organizace.
- Je vhodné využít propojení s aktivitami realizovanými v rámci Zdravých měst – veřejná fóra a audity UR. Poskytují vstupy pro doplnění analýzy a návrh aktivit.
- Navrhované aktivity by měly být evaluovány vůči UR, možno provést v rámci zpracování implementační části dokumentů. V tomto případě bude třeba spolupráce s koordinátorem MA21. Zároveň budou aktivity evaluovány z pohledu možností získání externích finančních zdrojů na jejich realizaci (OSRaP).
- Všechny aktivity jsou metodicky shodně řízeny prostřednictvím zásobníku aktivit – viz výše.
- V implementační části zpracovatelé navrhnou konkrétní indikátory plnění svých cílů a opatření a interval jejich měření a hodnocení.
- Doporučujeme do implementační části zahrnout i rizika ohrožující implementaci. Součástí zásobníku aktivit může být i registr rizik.

VZORY KARET PRO JEDNOTLIVÉ ÚROVNĚ STRATEGICKÉHO PLÁNU CÍLE, OPATŘENÍ A AKTIVITY

Vize

Popis žádoucího stavu k cílovému datu strategického dokumentu (nemá vzor).

Globální cíl

Konkretizovaný (jasný, faktický a srozumitelný) popis budoucího stavu, jehož prostřednictvím bude naplněna stanovená vize. Jedná se o souhrn výsledků a dopadů specifických cílů. K naplnění globálního cíle by mělo dojít ve střednědobém či dlouhodobém horizontu, což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace Strategie (nemá vzor).

Tematické oblasti a strategické priority strategického plánu

Strategický plán rozvoje města členěn do čtyř tematických oblastí – SOCIÁLNÍ PROSTŘEDÍ, FYZICKÝ PROSTOR, HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ, ŘÍZENÍ SPRÁVA MĚSTA – Pro rozvoj každé oblasti je stanoveno 1-6 strategických priorit (nemá vzor)

Specifické cíle

Pro každou strategickou prioritu by mělo být stanoveno 1-5 specifických cílů, ze kterých by mělo vyplývat, jak přispívají k vývoji indikátorů kvality života pro danou strategickou oblast. Cíle a indikátory jsou pro jednotlivé strategické dokumenty popsány v kartách specifických cílů. V kartě by měl být uveden stručný popis cíle, návrh indikátorů, podle kterých lze vyhodnotit postup k cíli a jeho dosažení a počáteční stav v roce zpracování strategie a cílový stav pro plánovací horizont strategie.

Popis indikátorů by měl obsahovat i zdroje dat a doporučený interval reportingu. Každý cíl může mít více indikátorů.

V případě, že nelze zajistit kvantitativní indikátory, je třeba navrhnout odpovídající kvalitativní hodnocení – dotazníky, expertní hodnocení, manažerské hodnocení a podobně. Může být využito například auditů udržitelného rozvoje prováděných v rámci MA21.

Karta specifických cílů				
Název strategického dokumentu		Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm na roky 2021-2030		Období: 2021-2025
Tematická oblast/priorita:		Sport - Priorita A Dostupná a atraktivní sportovní infrastruktura		
Podřízené strategické dokumenty:		Sport - Priorita B Rozvoj sportu a sportovních aktivit		
		Segmentová koncepce sportu		
Specifické cíle		Indikátory plnění cíle		
Č. cíle	Popis specifického cíle	Popis indikátorů	Stav 2020	Stav 2030
C1	Podpora sportovních zařízení a služeb, rozšíření kapacit a atraktivní sportovní infrastruktura	Nových km cyklostezek, objem prostředků na opravy, údržbu		
C2	Institucionální zabezpečení sportu a jeho efektivní využití pro rozvoj města	Sportu a rozvoje na úrovni městského, objem finančních prostředků		
C3				
C4				
C5				
C6				
C7				
C8				

Obrázek 1 Vzor Karty specifických cílů

Strategická opatření

V rámci každé strategické priority jsou stanovena strategická opatření jako ucelené soubory aktivit, které je třeba realizovat. Opatření by mělo formulovat konkrétní výstupy, které by měly být realizovány. Výstupy mohou mít charakter například:

- doporučených investičních akcí,
- zavedení nových služeb,
- zlepšení rozsahu a kvality stávajících služeb,
- zlepšení efektivity procesů řízení a správy města.

Karta opatření	
Název opatření	EFEKTIVNÍ PROVOZ SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ A ROZVOJ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY
Číslo opatření	1
Podporovaný specifický cíl	ení nabídky sportovních zařízení a služeb a jejich efektivní využití různými skupinami oby
Popis indikátorů	h zařízení, počet nových km cyklostezek, objem prostředků na opravy, údržbu a investice
Zodpovědná osoba/subjekt	vedení města, sportovní komise
Popis opatření (cíl, zdůvodnění, metoda)	provoz sportovních zařízení na území města a rozvoj sportovní infratraktury reflektující po
Potenciální zdroje financování	Národní sportovní agentura, rozpočet Zlínského kraje, Evropské fondy, rozpočet města

Obrázek 2 - Vzor Karty opatření

Karta opatření	
Název opatření	ACIONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ SPORTU A JEHO VYUŽITÍ JAKO EFEKTIVNÍHO NÁSTROJE ROZVOJE
Číslo opatření	2
Podporovaný specifický cíl	sonálních kapacit na úrovni městského úřadu a efektivnější využití sportu jako nástroje ro
Popis indikátorů	sílení podpory sportu a rozvoje na úrovni městského, objem finančních prostředků na po
Zodpovědná osoba/subjekt	vedení města, sportovní komise
Popis opatření (cíl, zdůvodnění, metoda)	Posílení pesronálního zabezpečení rozvoje sportu a efektivní podpora sportovního hnutí
Potenciální zdroje financování	rozpočet města

Aktivität

V rámci opatření jsou doporučeny konkrétní *aktivity – projekty* nebo *rozvojové úkoly*. *Projekty* jsou jednorázové aktivity (typicky investice). *Rozvojové úkoly* jsou zadáním pro kontinuální rozvoj a zlepšování procesů řízení a správy města.

Pro každou aktivitu musí být zřejmé, co má být měřitelným výstupem, kdy je navržena realizace, jaký je předběžný odhad nákladů a jaké jsou možné zdroje financování.

Soubory aktivit – *projektů a rozvojových úkolů* – vytvářejí programy pro realizaci opatření. Aktivita jednotlivých programů je třeba koordinovat a respektovat jejich vzájemné vazby například s využitím metody logického rámce projektu.

[illegible]

Obrázek 3 - Vzor karty aktivity

Implementační část

IMPLEMENTAČNÍ PLÁN

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.1 Definování strategického přístupu k provozu sportovních zařízení				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Rozvojový úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Výběr vhodné varianty provozu sportovních zařízení na základě předpokladu dlouhodobě udržitelného financování investičních výdajů a provozu				
Odpovědný subjekt	vedení města a odbor strategického rozvoje a projektů				
Odhad rozpočtu celkem	120 000 Kč (studie)				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.2 Efektivní využití sportovních zařízení				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Rozvojový úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Efektivnější využití sportovní infrastruktury města v návaznosti na tradici, specifická sportovní odvětví, velikost členské základny a potřeby sportovních organizací a veřejnosti.				
Odpovědný subjekt	odbor školství a sportu				
Odhad rozpočtu celkem	50 000 Kč (webový rezervační systém)				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.3 Pokračující podpora využití a vybavenosti sportovních zařízení škol				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Rozvojový úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Návaznost na již realizovanou finanční podporu školám, podpora sportovní činnosti škol, SVČ a sportovních klubů ve školních zařízeních.				
Odpovědný subjekt	odbor školství a sportu, zastupitelstvo				
Odhad rozpočtu celkem	150 000 Kč				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města				
Připravenost k realizaci	REALIZACE				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.4 Multifunkční sportovní hala				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Projekt				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Realizace reprezentativní sportovní haly pro účely kolektivních i individuálních sportů, s důrazem na lokálně specifická sportovní odvětví.				
Odpovědný subjekt	odbor investic				
Odhad rozpočtu celkem	90 000 000 Kč (až 60 000 000 Kč potenciální dotace z investičních dotací NSA)				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města, rozpočet kraje, NSA				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.5 Rozvoj cyklostezek v návaznosti na páteřní cyklostezku Bečva				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Projekt				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Rozvoj cyklostezek v souladu s koncepcí cestovního ruchu a plánem udržitelné mobility.				
Odpovědný subjekt	odbor investic				
Odhad rozpočtu celkem	75 000 000 Kč (až 80 % potenciální dotace OP Doprava, krajské dotace)				
Potenciální zdroje financování	fondy EU, státní rozpočet, rozpočet kraje				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.6 Rozvoj podmínek pro terénní cyklistiku				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Projekt				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Efektivnější využití krajinného rázu v návaznosti na popularitu sportovního odvětví a jeho potenciál pro využití obyvateli města, spádové oblasti i návštěvníků Rožnova p. R.				
Odpovědný subjekt	odbor strategického rozvoje a projektů, odbor investic				
Odhad rozpočtu celkem	15 000 000 Kč				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města, rozpočet kraje				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.7 Revitalizace a rozvoj volně dostupných hřišť				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Rozvojový úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Relativně nízký počet volně dostupných sportovišť, nedostatečná vybavenost některých částí města, nevyhovující stav výrazné části sportovišť.				
Odpovědný subjekt	odbor investic, odbor správy majetku				
Odhad rozpočtu celkem	8 000 000 Kč				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města, nadační fondy				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.8 Rozvoj fotbalového stadionu				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Projekt				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Efektivnější využití fotbalového stadionu, nevyužitý potenciál ubytovacích kapacit.				
Odpovědný subjekt	zastupitelstvo				
Odhad rozpočtu celkem	25 000 000 Kč (potenciální dotace NSA až do výše 70 % nákladů)				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města, NSA, TJ Rožnov pod Radhoštěm				
Připravenost k realizaci	REALIZACE				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.9 Rozvoj sportovního areálu Bučiska				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Projekt				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Dlouhodobě udržitelný provoz a rozvoj specifického sportovního areálu v atraktivní lokalitě.				
Odpovědný subjekt	zastupitelstvo				
Odhad rozpočtu celkem	25 000 000 Kč (potenciální dotace NSA až do výše 70 % nákladů)				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města, NSA, rozpočet kraje				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.10 Rozvoj letního koupaliště				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Projekt				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Možnost ohřevu vody a prodloužení využití bazénu, rozvoj dalších atrakcí, efektivnější využití 8-dráhového bazénu.				
Odpovědný subjekt	rada města ve funkci jediného společníka, KRYTÝ BAZÉN ROŽNOV, spol. s r.o.				
Odhad rozpočtu celkem	40 000 000 Kč				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města, rozpočet kraje, fondy EU, státní rozpočet				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.11 Rozvoj plaveckého bazénu				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Projekt				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Nutnost rekonstrukce vstupní haly v 1. NP, výměna obkladů, rekonstrukce topení, instalace výtahu, oprava přelivové hrany malého bazénu, posunutí stěny velkého bazénu pro závody.				
Odpovědný subjekt	rada města ve funkci jediného společníka, KRYTÝ BAZÉN ROŽNOV, spol. s r.o.				
Odhad rozpočtu celkem	30 000 000 Kč (potenciální dotace NSA až do výše 70 % nákladů)				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města, fondy EU, rozpočet kraje, státní rozpočet				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 1.12 Rozvoj nových sportovních zařízení na základě současných trendů a požadavků sportovního hnutí				
Vazba na opatření	Opatření 1				
Typ aktivity	Projekt				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Rozvoj sportovní vybavenosti města ve vhodných lokalitách.				
Odpovědný subjekt	odbor správy majetku, odbor investic				
Odhad rozpočtu celkem	8 000 000 Kč				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města, nadační fondy, rozpočet kraje				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 2.1 Pracovník podpory a rozvoje sportu				
Vazba na opatření	Opatření 2				
Typ aktivity	Rozvojový úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Nutnost řešit absenci pracovníka pro oblast sportu na úrovni městského úřadu				
Odpovědný subjekt	rada města				
Odhad rozpočtu celkem	300 000 - 500 000 Kč / rok (dle úvazku)				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 2.2 Navýšení objemu podpory činnosti sportovních organizací				
Vazba na opatření	Opatření 2				
Typ aktivity	Rozvojový úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Navýšení objemu dotací sportovním spolkům na úroveň 2,3 % běžných výdajů rozpočtu města.				
Odpovědný subjekt	zastupitelstvo				
Odhad rozpočtu celkem	1 300 000 Kč /rok				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 2.3 Podpora sportovních organizací reprezentujících město				
Vazba na opatření	Opatření 2				
Typ aktivity	Rozvojkový úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Zakomponování podpory sportovních organizací a jednotlivců reprezentujících město do systémové podpory sportu z rozpočtu města.				
Odpovědný subjekt	zastupitelstvo				
Odhad rozpočtu celkem	1 500 000 Kč (redistribuce současných prostředků)				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 2.4 Podpora trenérů a dalších dobrovolníků ve sportovním hnutí				
Vazba na opatření	Opatření 2				
Typ aktivity	Rozvojový úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Podpora trenérů a dobrovolníků jako součást systémové podpory sportu z rozpočtu města.				
Odpovědný subjekt	zastupitelstvo				
Odhad rozpočtu celkem	800 000 Kč (redistribuce současných prostředků)				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 2.5 Podpora sportovních akcí				
Vazba na opatření	Opatření 2				
Typ aktivity	Rozvojový úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Pokračování v systémové podpoře pořádání sportovních akcí. Potenciál zapojení široké veřejnosti a specifických cílových skupin do pravidelných sportovních aktivit.				
Odpovědný subjekt	odbor školství a sportu, zastupitelstvo, SVČ				
Odhad rozpočtu celkem	400 000 Kč (redistribuce současných prostředků)				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 2.6 Podpora sportovních aktivit seniorů a osob se sníženou možností pohybu				
Vazba na opatření	Opatření 2				
Typ aktivity	Rozvojovou úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Pokračování realizace sportovních programů a akcí primárně zaměřených na sportovní aktivity seniorů. Využití sportovních zařízení v méně exponovaných časech.				
Odpovědný subjekt	zastupitelstvo, odbor školství a sportu				
Odhad rozpočtu celkem	500 000 Kč / rok				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města				
Připravenost k realizaci	REALIZACE				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Karta aktivity						
Název aktivity	Aktivita 2.7 Zapojení sportovního hnutí do celkového rozvoje sportu					
Vazba na opatření	Opatření 2					
Typ aktivity	Rozvojový úkol					
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Nastavení užší spolupráce mezi městem, provozovateli sportovních zařízení a sportovními spolky s cílem zapojení široké veřejnosti do sportovních aktivit.					
Odpovědný subjekt	odbor školství a sportu					
Odhad rozpočtu celkem	0					
Potenciální zdroje financování	—					
Připravenost k realizaci	NÁVRH					
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)						
Položka/rok						

Karta aktivity					
Název aktivity	Aktivita 2.8 Podpora pořádání akcí nadregionálního významu				
Vazba na opatření	Opatření 2				
Typ aktivity	Rozvojový úkol				
Popis aktivity (cíle, výstupy)	Motivace pořadatelů sportovních akcí a sportovních spolků k pořádání sportovních akcí, které svým významem přesahují hranice regionu.				
Odpovědný subjekt	odbor školství a sportu, destinační manažer				
Odhad rozpočtu celkem	250 000 Kč				
Potenciální zdroje financování	rozpočet města				
Připravenost k realizaci	NÁVRH				
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

METODIKA INDIKÁTORŮ A HODNOCENÍ POSTUPU ZAVEDENÍ

Účelem Implementační části je nastavit proces implementace nově vzniklého dokumentu „**Strategický plán rozvoje města Rožnov pod Radhoštěm na roky 2021-2030**“ (dále jen SPRMRpR) včetně jednotlivých segmentových koncepcí do činnosti městského úřadu, příspěvkových organizací a organizačních složek města. Pro implementaci strategického plánu rozvoje města a jednotlivých koncepcí bude využit manažerský software ATTIS.

V rámci implementace SPRMRpR a segmentových koncepcí jsou popsána základní pravidla a vztahy pro systém strategického řízení Města Rožnov a uveden postup přípravy projektů a aktivit. Rovněž je popsáno zavedení kroků a kompetencí do činnosti městského úřadu. Pro zdárnou implementaci je určující aktivní podpora vedení města. Stěžejní je institucionální zajištění implementace, tzn. **Strategického výboru** a zodpovědných pracovníků – **Koordinátor SPRMRpR** (tj. implementačního týmu), včetně vymezení rozsahu jejich činností. Důležitou součástí je také Akční plán a Zásobník aktivit, který je tvořen projekty, u kterých nedošlo k zařazení do Akčního plánu, a to z důvodu nedostatečných finančních zdrojů či nedostatečné připravenosti projektů k realizaci. Proces implementace SPRMRpR by měl být do úřadu města formalizován v podobě směrnice.

SPRMRpR a segmentových koncepcí bude implementována prostřednictvím realizace projektů Akčního plánu. Implementační mechanismy musí být nastaveny tak, aby se zajistilo společné působení různých aktivit/projektů v jednotlivých opatřeních směrem ke stanoveným cílům v rámci tohoto rozvojového dokumentu.

Základními faktory implementace SPRMRpR a segmentových koncepcí jsou:

- a) aktivní podpora vrcholového vedení města;
- b) důkladná a úplná příprava a naplánování implementace;
- c) úplná a cílená komunikace (zejména mezi aktéry v území a orgány veřejné správy);
- d) kompetentní implementační tým;
- e) vysoká míra zapojení zaměstnanců MěÚ a dalších aktérů do implementace (pracovní skupiny, projektové týmy).

Klíčovou aktivitou implementace je práce s informacemi a komunikace se všemi klíčovými aktéry v území.

SYSTEMATIZACE KOMPETENCÍ PŘI REALIZACI SPRMRpR A SEGMENTOVÝCH KONCEPCÍ

SPRMRpR je strategickým dokumentem orientovaným na komplexní rozvoj území a zároveň základním programovým dokumentem se strategickou vizí pro řízení rozvoje města v období let 2021 až 2030 (tj. s přesahem volebního období). Jediným řídícím strategickým dokumentem města je Strategický plán rozvoje města (SPRM). Dílčí odborné koncepce mají pouze doporučující charakter a jejich doporučení jsou zapracována do SPRM – včetně navržených strategických aktivit. Pro svou práci je používá odbor MěÚ, do kterého segmentová koncepce spadá.

Město by mělo vždy mít plánovací nástroj s dlouhodobým výhledem rozvoje. Nelze tedy postupovat tak, aby se nový strategický plán zpracoval až v okamžiku, kdy starý přestane platit. Strategické řízení bude nastaveno tak, aby město mělo k dispozici SPRM vždy nejméně se čtyřletým výhledem.

SPRM má platnost 10 let, pravidelně bude aktualizován nebo zcela přepracován tak, aby byla splněna podmínka čtyřletého výhledu. Na základě přezkoumání může být rozhodnuto o provedení doplňkových analýz, odborných koncepcí nebo o celkové revizi strategického plánu. Odpovědnost za přezkoumání a reporting strategických indikátorů budou mít odpovědní pracovníci města (OSRaP). Výsledné přezkoumání provede Strategický výbor, projedná Rada města a předloží zastupitelstvu.

Město průběžně vyhodnocuje strategické indikátory udržitelného rozvoje města, a indikátory plnění strategických cílů a aktivit (viz kapitola 1.2). Měly by být ověřeny výchozí předpoklady pro strategický plán (souhrnná SWOT analýza) i výsledky realizovaných opatření – strategických projektů a rozvojových úkolů. Cílem bude dosáhnout stavu, kdy se SPRM stane všemi politickými subjekty respektovaným nástrojem strategického řízení.

Činnost Strategického výboru SPRMRpR

Strategický výbor SPRMRpR (SV) bude působit v implementační fázi jako iniciativní a poradní orgán Rady města. Složení SV by mělo reflektovat jak výkonnou (starosta, místostarosta, volení zástupci města), tak i odbornou složku (zástupci městského úřadu příp. příspěvkových organizací). Takto ustanovenému Strategickému výboru budou svěřeny klíčové kompetence rozhodování. Jejím úkolem je dohled nad realizací a aktualizací SPRMRpR a segmentových koncepcí. Strategický výbor je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina členů. SV se usnáší většinou přítomných členů. Při rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedy. SV se schází zpravidla **jednou ročně, jinak dle potřeby**. **Podklady pro jednání SV připravuje Koordinátor SPRMRpR. Kompetence je vhodné ošetřit v interních dokumentech MěÚ Rožnov pod Radhoštěm.**

Obrázek 0.1 Odpovědnostní model implementace SPRMRpR

Role	Odpovědnost	Pravomoc
Koordinátor SPRM	- Včasný a úplný reporting SPRM včetně odeslání sestav a reportů - Včasná a metodicky správná aktualizace SPRM, zásobníku aktivit a akčního plánu	- Koordinuje a kontroluje reporting indikátorů a aktivit SPRM - Koordinuje a kontroluje návrhy aktualizací SPRM, zásobníku aktivit a akčního plánu.
Administrátor IT systému SPRM	- Konsistentní a aktuální model SPRM, indikátorů, zásobníku aktivit a vazeb na další (politické cíle) - Včasné generování reportů plnění SPRM a strategických aktivit	Vyžadovat od příslušných zaměstnanců aktualizaci dat pro model (jména odpovědných osob, aktualizace cílů a aktivit)
Odborný garant (priority)	- Plnění specifických cílů priority (=koncepce) + pravidelný reporting a hodnocení - Plnění strategických opatření + reporting a hodnocení plnění strategických opatření - Řízení odborné komise, je-li jmenována - Identifikace rizik ohrožující plnění cílů a opatření + návrh protipatření	- Navrhování strategických aktivit (obvykle jako součást segmentové koncepce) - Navrhování manažerů (nositelů) aktivit (projektoví manažeri, vedoucí zaměstnanci) - Navrhování změny stavu aktivit (zařazení k realizaci) - Kontrola správné realizace aktivit
Politický garant (priority)	- Zajištění souladu odborného a politického směřování priority SPRM - Podpora realizace aktivit v rámci priority ve schváleném Akčním plánu - Podpora komunikace odborného týmu s Radou a Zastupitelstvem města	- Předkládání návrhů na RM a ZM pro zdárné naplnění aktivit priority v rámci schváleného Akčního plánu - Iniciace setkání odborného garanta a komise - Vyžadovat informace (reporting) o výsledcích plnění cílů a aktivit v rámci priority
Manažer aktivity	- Realizace strategických aktivit - Reporting aktivit, za které zodpovídá	Vyžadovat součinnost ostatních spolupracovníků
Odborná komise	- Spolupráce s odborným garantem při hodnocení plnění cílů priority (= koncepce) - Spolupráce s garantem při připomínkování aktualizací rozvoje priority	- Vyžadovat informace (reporting) o výsledcích plnění cílů a aktivit v rámci priority - Navrhovat doporučení pro realizaci cílů a další rozvoj priority
Strategický výbor	- Posouzení navrhovaných projektů a návrh priorit pro Akční plány - Monitorování realizace SPRMRpR - Provádění dohledu nad realizací a aktualizací SPRMRpR	- Vyžadovat informace (reporting) o výsledcích plnění cílů a aktivit v rámci SPRM - Navrhovat doporučení pro realizaci cílů a další rozvoj SPRM - Navrhovat priority aktivit pro zařazení do Akčního plánu
Rada města	- Projednání zprávy o realizaci SPRMRpR a její doporučení/nedoporučení zastupitelstvu města - Projednání návrhu Akčního plánu na následující období - Projednání Souhrnné zprávy o realizaci SPRMRpR a její doporučení/nedoporučení zastupitelstvu města - Jmenování projektových týmů k naplnění aktivit Akčního plánu	- Doporučit/nedoporučit zprávy a návrhy Strategického výboru - Vyžadovat informace (reporting) o výsledcích plnění cílů a aktivit v rámci SPRM - Jmenovat obsazení rolí odborných garantů, členů odborných komisí a projektových týmů (včetně manažerů aktivit)
Zastupitelstvo města	- Plnění strategického plánu - Zajištění zdrojů pro realizaci Akčních plánů	- Schválení SPRMRpR - Schvalování Souhrnné zprávy o realizaci SPRMRpR - Schválení Závěrečné monitorovací zprávy o realizaci SPRMRpR - Jmenování členů Strategického výboru SPRMRpR - Jmenování politických garantů priority SPRM

PŘÍPRAVA AKTIVIT K REALIZACI A JEJICH ŘÍZENÍ

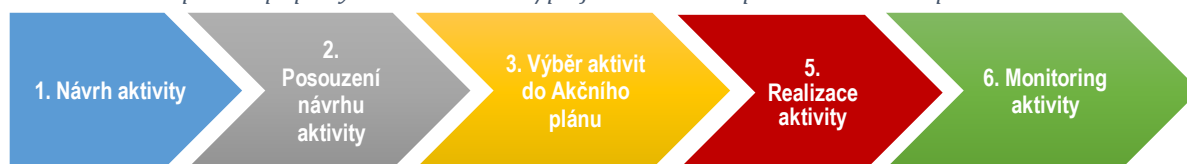
Kapitola popisuje proces přípravy a realizace projektů a aktivit v rámci plnění cílů SPRMRpR a segmentových koncepcí. Je rovněž výchozím metodickým podkladem pro nastavení podoby přípravy aktivit – tzv. karet aktivit.

Implementace SPRM bude realizována prostřednictvím **aktivit**. Soubory aktivit vytvářejí programy pro realizaci opatření. **Věcně tedy musí spadat alespoň do jednoho z opatření.** Všechny aktivity by měly být provázány na specifické cíle (opatření) SPRM nebo cíle politické reprezentace města. Musejí přispívat k jejich naplnění a tím i k naplnění priorit a globálního cíle. Aktivity je třeba koordinovat a respektovat jejich vzájemné vazby například s využitím metody logického rámce projektu.

Všechny aktivity plánované k naplnění strategie (*projekty a rozvojové úkoly*) jsou evidovány v Zásobníku aktivit. Z důvodu jednotného reportingu obsahuje Zásobník aktivit všechny aktivity (připravované, realizované i dokončené) za zvolené časové období (např. historie 5 let). Aktivitám v zásobníku může být přiřazen různý stav (námět, záměr, v rozpočtu, v realizaci apod. viz níže).

Jednotlivé projekty jsou dle priority zařazeny do Akčního plánu (prioritní projekty). Akční plán představuje nástroj operativní povahy sloužící k realizaci SPRMRpR a k jednoznačnému vytyčení projektů. Akční plán je pružný, pravidelně aktualizovaný (každoročně) a měl by reagovat na aktuální změny v území a finanční možnosti města. Akční plán je stanovován v souladu se strategickou vizí, globálním cílem, prioritami a opatřeními, které určují strategii v ekonomické oblasti rozvoje města. V rámci přípravy/aktualizace Akčního plánu jsou vybrané projekty ze Zásobníku aktivit průběžně navrhovány do Akčního plánu. Zásobník aktivit může být mimořádně doplněn na základě cílů programového prohlášení RM – po schválení ZM. Preferované řešení je, aby byl SPRM po přijetí programového prohlášení RM přezkoumán a případně doplněn, tak by byla zachována dlouhodobá kontinuita strategického řízení.

Obrázek 0.2 Fáze procesu přípravy a realizace aktivit/projektů v rámci implementace SPRMRpR



Zdroj: PROCES, 2019.

1. fáze: Návrh aktivity (zpracování Karty aktivit)

Návrhy/koncepty aktivit, které budou naplňovat cíle segmentových koncepcí a strategického plánu rozvoje města, budou průběžně vznikat zejména v rámci činnosti MěÚ (zastupitelstva a rady města, komisí, vedení a odborů městského úřadu, organizačních složek, příspěvkových organizací města, obchodní společnosti v majetku města, aj.), včetně reakce na nabízené dotační tituly (kraje, státu, EU) či jinými způsoby (např. podněty občanů).

Návrhy projektů bude shromažďovat **Koordinátor SPRMRpR** a bude je řadit dle struktury návrhové části do Zásobníku aktivit, které budou sloužit jako podklad pro převedení aktivit do softwaru ATTIS. Pro navrhované aktivity budou zpracovávány do **tzv. Karet aktivit** (zpracuje navrhovatel/nositel projektu) obsahující následující informace:

- a) Název aktivity
- b) Vazba na opatření (číslo a název opatření)
- c) Typ aktivity
- d) Popis aktivity (cíl, výstupy)
- e) Odpovědný subjekt
- f) Odhad rozpočtu celkem
- g) Potenciální zdroje financování
- h) Připravenost k realizaci
- i) Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace

Obrázek 0.3 Vzor Karty aktivity

Karta aktivity					
Název aktivity					
Vazba na opatření					
Typ aktivity					
Popis aktivity (cíle, výstupy)					
Odpovědný subjekt					
Odhad rozpočtu celkem					
Potenciální zdroje financování					
Připravenost k realizaci					
Předpokládaný harmonogram a náklady v letech realizace (tis. Kč)					
Položka/rok					

Rozvojové aktivity mohou mít dvojí charakter (v tabulce řádek Typ aktivity):

- **projekty** – projektově řízené aktivity. Zahrnují investiční (tvrdé) i projekty vzdělávací (měkké) i další projekty neinvestičního charakteru. Patří sem i běžné investiční akce zaměřené na obnovu městského majetku, které nemají rozvojový charakter.
- **rozvojové úkoly** – aktivity realizované v rámci běžné agendy a v rámci běžných rozpočtových kapitol odborů městského úřadu nebo organizací městské korporace. Tyto úkoly jsou zadávány formou ročních cílů a jsou součástí ročního akčního plánu.

Pro každou aktivitu musí být zřejmé, co má být měřitelným výstupem, kdy je navržena realizace, jaký je předběžný odhad nákladů a jaké jsou možné zdroje financování. Je vhodné využít propojení

s aktivitami realizovanými v rámci Zdravých měst – veřejná fóra a audity UR. Poskytují vstupy pro doplnění analýzy a návrh aktivit.¹⁰

Projekty a rozvojové úkoly budou mít odlišné fáze realizace. V Kartě aktivit se tato fáze sleduje v řádku Připravenost k realizaci. Předpokládá se, že rozvojové úkoly budou řešeny v rámci běžných rozpočtových kapitol, nebude je třeba proto plánovat tak složitě, jako projekty. Oba typy aktivit ale bude třeba v rámci programového řízení vzájemně koordinovat.

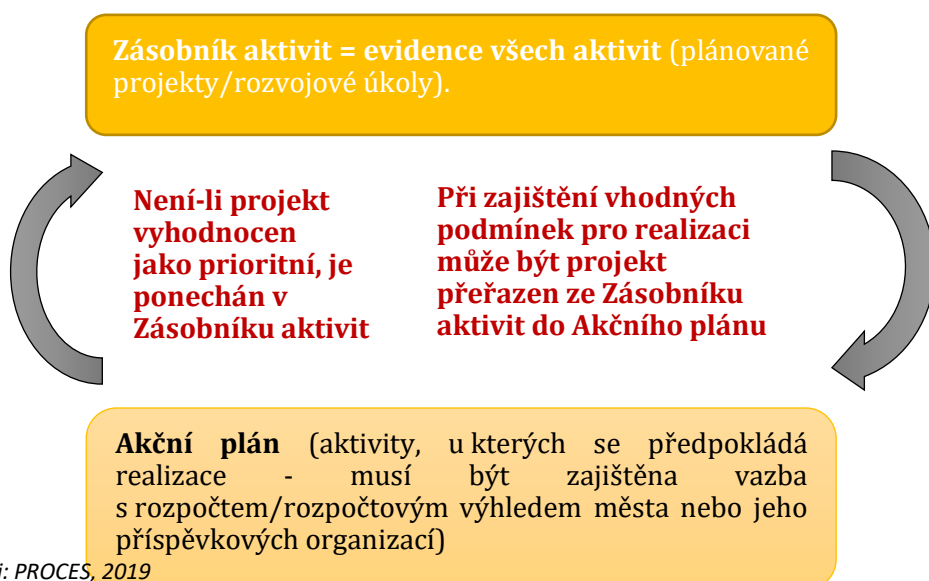
Projekty mohou mít tyto fáze:

1. *Námět* – prvotní idea projektu zařazená do zásobníku akcí
2. *Posouzení námětu* – rámcová věcná specifikace, odhad rozpočtu, vazba na strat. dokumenty + schválení RM (RM uloží promítnutí do finančního řízení (RV, rozpočet, vyhledání vhodného dotačního titulu).
3. *Záměr* – dokumentace projektu potřebná pro zahájení projektu (studie proveditelnosti, projektová dokumentace, předpokládaný rozpočet projektu, žádosti o dotace). Na zpracování záměru se předpokládá čerpání zdrojů – služby i interní čas zaměstnanců.
4. *Žádost o dotaci* – je v průběhu žádost o poskytnutí dotace na projekt.
5. *Zařazeno do rozpočtu* – projekt je součástí rozpočtu
6. *Realizace* – probíhá realizace projektu dle zpracovaného záměru.
7. *Zastaveno* – projekt byl zastaven před ukončením – neprobíhají na něm žádné práce.
8. *Udržitelnost* – realizace projektu byla dokončena, ale je třeba sledovat plnění parametrů udržitelnosti.
9. *Ukončeno* – projekt byl ukončen, není třeba sledovat

Rozvojové úkoly mohou mít tyto fáze:

1. *Námět úkolu* – prvotní idea úkolu zařazená do zásobníku akcí
2. *Záměr úkolu* – formulace SMART zadání úkolu, požadavky na zdroje, harmonogram plnění úkolu
3. *Realizace* – probíhá realizace úkolu dle zpracovaného záměru.
4. *Zastaveno* – úkol byl zastaven před ukončením – neprobíhají na něm žádné práce.
5. *Ukončeno* – úkol byl ukončen, není třeba sledovat

Obrázek 0.4 Vazba mezi Akčním plánem a Zásobníkem aktivit



Zdroj: PROCES, 2019

¹⁰ Navrhované aktivity by měly být evaluovány vůči UR. V tomto případě bude třeba spolupráce s koordinátorem MA21. Zároveň budou aktivity evaluovány z pohledu možností získání externích finančních zdrojů na jejich realizaci (OSRaP).

Koordinátor SPRMRpR vyzve odpovědné subjekty v **dostatečném časovém předstihu před přípravou rozpočtu města na daný kalendářní rok** k podávání návrhů projektů na zařazení do Akčního plánu, popřípadě k aktualizaci již zařazených projektů v Zásobníku aktivit. **Do Zásobníku aktivit budou evidovány projektové záměry**, které vzešly z návrhu níže uvedených aktérů rozvoje města a byly posouzeny Strategickým výborem SPRMRpR:

- a) Zastupitelé a radní města
- b) Odbory/oddělení MěÚ
- c) Komise rady města
- d) Organizační složky města
- e) Příspěvkové organizace města, obchodní společnosti v majetku města
- f) Neziskové a jiné partnerské organizace působící v území
- g) Veřejnost a další aktéři rozvoje v území

2. fáze: Posouzení návrhu aktivity

Prvotní **formální posouzení návrhů aktivit** provede **Koordinátor SPRMRpR**, pro případná doplnění kontaktuje nositele/předkladatele projektu. **Nositel/předkladatel aktivity**¹¹ je osoba zodpovědná za přípravu projektového záměru a jeho následnou realizaci.

Koordinátor SPRMRpR ověří soulad návrhu projektu se SPRMRpR. V této fázi je nositel projektu povinen poskytnout součinnost Koordinátorovi SPRMRpR. Projektový záměr, který nemá vazbu na některé z opatření SPRMRpR, bude z dalšího hodnocení vyrazen (tj. nebude zařazen do Zásobníku aktivit). V případě souladu je projektový záměr navržen k zařazení do Zásobníku aktivit. Následně bude probíhat hodnocení projektů s ohledem na jejich zařazení do Akčního plánu (viz 3. fáze). Projekty navržené pro zařazení do Akčního plánu jsou poté předloženy k posouzení **Strategickému výboru SPRMRpR**. Je-li potřeba, vyžádá si tento orgán případné doplnění informací od Koordinátora SPRMRpR. Následně SV rozhodne o zařazení projektu do Akčního plánu nebo ponechání v Zásobníku aktivit (příp. vyrazení projektu jako nerealizovatelného i do budoucna) a svůj návrh předloží **kompetentním orgánům města** ke schválení. Zásobník aktivit poskytuje základní vstup pro zpracování rozpočtového výhledu a rozpočtu.

3. fáze: Výběr aktivit do Akčního plánu

Strategický výbor SPRMRpR předloží upravené návrhy projektů Akčního plánu **ke schválení Zastupitelstvu města**. Za výběr projektů a sestavení návrhu Akčního plánu **zodpovídá SV SPRMRpR**.

Klíčová kritéria při posuzování, zda bude aktivita zařazen do Akčního plánu a vybrán k realizaci:

- a) Dostupnost zdrojů financování včetně externích zdrojů
- b) Finanční náročnost
- c) Časová priorita a provázanost na jiné projekty
- d) Potřebnost a návaznost na strategické cíle
- e) Nositel projektu, který zná cíle, jichž se má aktivitou dosáhnout, přijímá odpovědnost za danou aktivitu a její výsledky a zná časový horizont, do kterého se má rozvojová aktivita dokončit
- f) Udržitelnost včetně provozních nákladů¹²

Nejvýznamnějším parametrem zařazení projektu do Akčního plánu je **dostupnost zdrojů financování** (např. z rozpočtu města, dotace nebo příslib jiných subjektů, že na jeho realizaci uvolní finance). Projekty z Akčního plánu jsou poté předloženy odpovědným subjektům pro přípravu rozpočtu na další rok, a ty je do návrhu zapracují.

¹¹ Ze strany města může být jmenován garant, který bude koordinovat hodnocení, aktualizace a prosazení realizace aktivit v dané oblasti v rámci zásobníku. Garant může mít k dispozici tým/komisi. Garant a komise jsou zapojeni do kroků strategického řízení dle harmonogramu.

¹² Doložení udržitelnosti bude povinnou podmínkou pro zařazení aktivity do Akčního plánu – udržitelnost bude doložena u investičních záměrů samotnými nositeli/realizátory projektů.

Po schválení rozpočtu města na další rok provede **Koordinátor SPRMRpR revizi zajištění zdrojů financování jednotlivých projektů**. O výsledku informuje **SV SPRMRpR**. Pokud některý projekt z Akčního plánu nemá zajištěné finanční zdroje, je z Akčního plánu přesunut do Zásobníku aktivit. Pokud se v průběhu roku naleznou disponibilní zdroje (úspory, dotační tituly apod.), je projekt realizován, pokud tomu tak není, vstupuje projekt do tvorby Akčního plánu na další období.

4. fáze: Realizace aktivity

Aktivitu (projekt či rozvojový úkol) realizuje **nositel aktivity v souladu se schváleným návrhem**. Nositelem může být odbor/oddělení MěÚ, organizační složka města, příspěvková organizace města, nezisková organizace apod. Projekty jsou realizovány zásadně v souladu se schválenou dokumentací k realizaci projektu.

5. fáze: Monitoring aktivity

O realizovaném projektu/rozvojovém úkolu podává nositel projektu/rozvojového úkolu zprávu. Zprávy za jednotlivé aktivity shromažďuje **Koordinátor SPRMRpR**, který je souhrnně předkládá **Strategickému výboru SPRMRpR** k monitorování realizace SPRMRpR. Monitoring realizace aktivity i samotné SPRMRpR je podkladem k hodnoticímu procesu a základním impulsem pro případnou aktualizaci programového dokumentu.

MONITORING, HODNOCENÍ A AKTUALIZACE SPRMRpR

Nastavený hodnoticí systém v sobě obsahuje mechanismy průběžné kontroly a vyhodnocení. Stěžejním subjektem monitoringu a hodnocení je **Strategický výbor SPRMRpR** jako iniciační a hodnotící orgán. Vyhodnocení (průběžných) výstupů realizace SPRMRpR by mělo být veřejně přístupné, čímž bude zajištěna transparentnost procesu realizace strategického plánování města. Výsledky vyhodnocení musejí být každoročně zveřejňovány např. na webových stránkách města či jiným vhodným způsobem.

Pro aktualizaci rizik ve vztahu k naplňování cílů SPRMRpR se bude každoročně scházet Komise pro strategický rozvoj města. Před jednáním členové komise obodují pět největších rizik, výsledek bude představen na jednání Komise. K těmto rizikům budou identifikovány aktivity, které tato rizika minimalizují. SV výsledek jednání vyhodnotí, případně rozpracuje a představí ho Radě města. Strategický výbor rovněž může navrhnout aktualizaci SPRMRpR.

Účelem **monitoringu** a **hodnocení** je sledování průběhu realizace SPRMRpR a hodnocení jeho naplňování. V průběhu realizace budou prováděny **tři typy hodnocení**:

Hodnocení Akčního plánu

- Každoročně v průběhu realizace SPRMRpR
- Předmětem hodnocení bude vyhodnocování naplňování Akčního plánu, tj. realizovaných projektů/rozvojových úkolů a naplňování opatření/cílů, včetně vyhodnocování indikátorů specifického cíle/opatření
- Zpracovatel: Koordinátor SPRMRpR
- Výstup: **Průběžná monitorovací zpráva Akčního plánu**

Průběžné hodnocení realizace SPRMRpR

- Každé **4 roky** realizace SPRMRpR by měl být SPRMRpR vyhodnocen jako celek.
- Součástí je i každoroční vyhodnocení plnění realizace aktivit a vyhodnocení na základě Průběžných monitorovacích zpráv Akčního plánu
- Hodnocení bude představovat zpětnou vazbu, na jejímž základě budou přijímána případná opatření pro výběr projektových záměrů do Akčního plánu na další období s ohledem na přípravu rozpočtu města na další rok, případně pro aktualizaci SPRMRpR
- Zpracovatel: Strategický výbor SPRMRpR + Koordinátor SPRMRpR
- Výstup: **Souhrnná zpráva o realizaci SPRMRpR**

Ex-post hodnocení realizace SPRMRpR

- Po ukončení realizace programu rozvoje města zhodnotit celkovou účinnost a efektivnost SPRMRpR (účinnost intervence, rozsah naplnění cílů a očekávaných efektů, aj.).
- Výstup: **Závěrečná monitorovací zpráva o realizaci SPRMRpR**

Vyhodnocení Akčního plánu probíhá minimálně jednou ročně. Přezkoumání proběhne každoročně vždy v měsících leden-červen s vazbou na tvorbu rozpočtového výhledu a rozpočtu.

Základní hodnotící škála u jednotlivých aktivit je:

- **Zahájeno**
- **Nezahájeno**
- **Splněno**
- **Nesplněno (s odůvodněním, bez odůvodnění)**

Hodnocení je prováděno ve spolupráci s odpovědnými odbory na základě **stanovených indikátorů**, kterými jsou:

- příprava projektového záměru
- zpracování projektové dokumentace
- realizovaná aktivita
- rozhodnutí orgánů města
- realizace investičního záměru/stavby
- realizace setkání/jednání/workshopu /konference/školení
- realizace průzkumu/dotazníkového šetření
- zpracování dokumentu/koncepce/ strategie/ generelu
- minimálně jedna uskutečněná aktivita

Interval aktualizace SPRM může být přizpůsoben termínům voleb. Aktualizace strategického plánu by tak probíhala vždy po volbách. Zahrnovala by potvrzení/revizi platnosti klíčových oblastí a priorit, vyhodnocení úspěšnosti realizace, v případě potřeby zpracování/aktualizace odborných analýz/koncepcí, doplnění opatření a návrhu aktivit pro dalších 10 let. Bude zachována kontinuita oblastí, priorit i indikátorů. V případě potřeby rozhodnutí o celkové revizi, resp. zpracování nového SPRM.