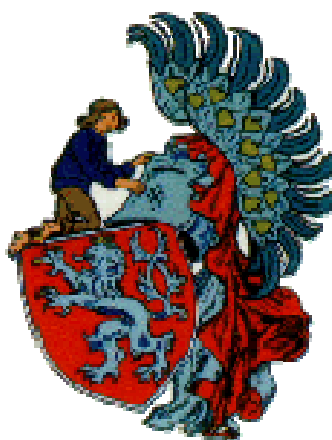


Královské město Slaný



STRATEGICKÝ PLÁN EKONOMICKÉ ROZVOJE

BermanGroup
economic development services

prosinec 1999 - červen 2000

Vážení spoluobčané, milí Slaňáci,

předkládáme Vám k prostudování velice důležitý dokument – Strategický plán ekonomického rozvoje města Slaného, který 15.června t.r. odsouhlasilo městské zastupitelstvo.

Na jeho vzniku se podílelo mnoho osobností veřejného a soukromého života z našeho města i regionu. Lidem, kteří dobrovolně přijali, bez nároku na odměnu či náhradu svého času, práci nad tímto plánem, patří veliký dík. Osobně jsem za více než půl roku spolupráce s těmito osobnostmi prožíval velkou radost ze smysluplné činnosti. Jsme si vědomi toho, že pro značnou část z Vás se bude jednat o čtení nezáživné, nicméně, jde o dokument „živý“, podléhající trvalému dohledu s hlediska jeho realizace či úprav (tyto funkce přebírá Poradní sbor starosty města). Je zřejmé, že realizace jednotlivých bodů „akčních plánů“ významně ovlivní život našeho města v nejbližších letech. Koneckonců to je právě jeho účelem. Proto Vás prosím, abyste dokument pozorně přečetli. Připomínky jsou vítány.

Ti z Vás, kteří mají přístup k internetu, si mohou prostudovat obsazení komisí, proces vzniku strategického plánu včetně jeho závěrů na adrese www.slany.cz (odkaz na strategický plán města).

Ivo Rubík, starosta

OBSAH

ÚVOD.....	3
VIZE MĚSTA.....	7
AKČNÍ PLÁNY.....	8
KRITICKÁ OBLAST A. DOPRAVA.....	10
KRITICKÁ OBLAST B. PODMÍNKY PRO PODNIKÁNÍ.....	19
KRITICKÁ OBLAST C. IMAGE MĚSTA.....	26
REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU.....	38
SEZNAM ČLENŮ KOMISE PRO STRATEGICKÝ ROZVOJ MĚSTA.....	40
SEZNAM ČLENŮ PRACOVNÍCH SKUPIN.....	41

PŘÍLOHY

Příloha A. Profil města Slaného

Příloha B. Průzkum podnikatelského prostředí

Příloha C. Analýza SWOT a Strategická vize

ÚVOD

V listopadu roku 1999 byl ve městě Slaném zahájen proces strategického plánování ekonomického rozvoje, který byl založen na hledání shody o budoucnosti města mezi představiteli mnoha různých institucí ve městě. K práci na strategickém plánu rozvoje města byli přiváni zástupci velkých podniků, místních podnikatelů, představitelé škol a státní správy, členové zastupitelstva a zástupci dalších institucí. Představitelé shora jmenovaných institucí pak tvořili Komisi pro strategický rozvoj města Slaného (dále jen Komise), která měla celkem 32 členů. Předsedou Komise byl na jejím prvním jednání zvolen ředitel společnosti F.X.Meiller ve Slaném, Ing. Miroslav Kupec. Při zpracování strategického plánu asistovala Komisi poradenská firma Bergman Group.

V rámci první fáze projektu, která trvala přibližně dva měsíce a zabývala se analýzou místních podmínek, připravila Regionální rozvojová Agentura Střední Čechy (RRA) se sídlem v Kladně **Profil města Slaného**, který obsahuje informace o obyvatelstvu, o místní ekonomice a podnikatelském prostředí, o infrastruktuře, o stavu životního prostředí, o podmínkách pro bydlení, o školských, sportovních a kulturních zařízeních, atd. Profil města Slaného shrnuje údaje o městě Slaném, jeho nejbližším okolí a o okresu Kladno a na jejich základě analyzuje postavení města Slaného i jeho vnitřní podmínky. Na zpracování Profilu města se podílelo mnoho místních institucí a úřadů, jako např. Okresní úřad, odbory úřadu města, Úřad práce, Školský úřad, ČSÚ. Profil města je přiložen k tomuto plánu jako **Příloha A**.

Členové Komise se dále v rámci zpracování analýzy prostředí osobně zúčastnili rozhovorů s představiteli a zástupci největších zaměstnavatelských subjektů z průmyslového sektoru i sektoru obchodu a služeb ve Slaném, aby zjistili, jaký je jejich postoj k městu a jaké jsou jejich plány do budoucna. Analýza výsledků tohoto **Průzkumu podnikatelského prostředí** města Slaného je obsažena v **Příloze B**.

Počátkem února 2000 byla zahájena další fáze projektu. Komise na základě analýzy prostředí rozhodla o **Kritických oblastech**, jimiž se bude strategický plán ekonomického rozvoje zabývat. Tyto kritické oblasti jsou tři a jejich zaměření je následující:

Kritická oblast č.1 - DOPRAVA

Kritická oblast č.2 - PODMÍNKY PRO PODNIKÁNÍ

Kritická oblast č.3 - IMAGE MĚSTA

Pro tyto kritické oblasti zpracovala Komise rozdělená do dvou subkomisí analýzu **SWOT**. Subkomise měly za úkol analyzovat silné a slabé stránky města z hlediska uvedených kritických oblastí a posoudit, v jaké konkurenční pozici se města nachází vůči ostatním městům České republiky. Konkurenceschopnost města byla rovněž zahrnuta do vnější analýzy, která se zabývala vnějšími hrozbami a příležitostmi pro město Slaný. Zprávy obou subkomisí pro analýzu SWOT jsou přiloženy k tomuto dokumentu jako **Příloha C**.

Současné se zpracováním analýzy SWOT byla ustavena třetí subkomise, která se zabývala návrhem **Strategické vize** Slaného. Strategickou vizi, která je představou dlouhodobé budoucnosti města, projednala a schválila Komise. Strategická vize je představou o žádoucí a současně možné budoucnosti Slaného a jednotlivé části strategického plánu směřující k jejímu naplnění.

Komise se poté rozdělila do tří pracovních skupin, které odděleně pro každý kritická bod provedly analýzu současného stavu a dohodly se na tom, jaké kroky musí město, podniky, vzdělávací a ostatní instituce učinit, aby nastalo v těchto oblastech zlepšení. Pracovní skupiny se skládaly ze členů Komise, zástupců města, okresního i ostatních úřadů a dalších jednotlivců, kteří se jako specialisté poskytli projektu svou kreativitu, zkušenosti i znalosti. Zastoupené organizace i jednotlivci ovšem představují také významné kompetence, finanční, materiální, lidské a organizační zdroje, které budou nezbytné pro úspěšnou realizaci tohoto plánu.

Pracovní skupiny se sešly třikrát v průběhu března až dubna 2000, aby vytvořily **Akční plány** sestávající ze záměrů, cílů a strategií, které řeší problematiku daných kritických oblastí. Pro každou kritickou oblast byl vypracován jeden akční plán a tyto akční ve svém souhrnu představují jádro strategického plánu rozvoje města Slaného. Strategický plán rozvoje města je velice ambiciózní, ale současně reálný a realistický a obsahuje vedle dlouhodobých záměrů i zcela konkrétní krátkodobé kroky, které povedou k jejich dosažení.

Plán klade důraz na vytvoření trvalého partnerství mezi městem a podnikatelskou veřejností a na realizaci komplexního programu ekonomického rozvoje pro město Slaný. V průběhu realizace vznikne mnoho dílčích materiálů, databází, společných projektů a dalších aktivit vedoucích ke zlepšení podnikatelského prostředí ve Slaném.

Z celého procesu plánování ve Slaném a z výsledného strategického plánu plyne několik důležitých závěrů. Za prvé, politické vedení města a místní podniky cítí zodpovědnost za budoucnost města a jsou ochotni věnovat svůj čas a jiné zdroje k tomu, aby společně realizovali změny, které povedou takovým směrem, který bude příznivý pro město a jeho obyvatele, a které zajistí městu další rozvoj.

Za druhé, jak ve městě, tak mimo něj, existují zdroje, které mohou být při dobré organizaci využity tak, aby řešily nejzávažnější problémy města. K zajištění toho, aby byly záměry plánu skutečně naplněny, však bude zapotřebí spolupráce, vůle a zapojení všech občanů města Slaného.

Za třetí, jednotlivá témata strategického plánu, tak jak jsou popsána v akčních plánech, jsou vzájemně těsně provázána a jednotlivé činnosti nemohou být realizovány izolovaně. Strategický plán je celek, který přinese výsledný očekávaný pouze v případě, budou-li představitelé a instituce ve městě při jeho realizaci spolupracovat a svoje dílčí činnosti vzájemně podporovat.

Plán byl přijat Komisí pro strategický rozvoj na její schůzi 5.5.2000 a zastupitelstvem města Slaného 15. června 2000. Realizace byla zahájena okamžitě po schválení volenými orgány města.

Úspěch realizace bude záležet na neustávající zodpovědnosti těch, kteří se účastnili celého procesu jako členové Komise a pracovních skupin a ostatních, kteří budou mít příležitost se na realizaci této vize budoucnosti města podílet. Komise pro strategický rozvoj doporučila, aby řízením realizace byl pověřen Poradní sbor starosty, složený z představitelů soukromého i veřejného sektoru, jehož úkolem bude sledovat plnění všech konkrétních projektů (cílů) plánu.

VIZE MĚSTA SLANÉHO

Dne 11. února 2000 se sešla pracovní skupina pro navržení vize města. Vize bude vést Komisi pro strategický rozvoj a pracovní skupiny pro kritické body při navrhování jednotlivých částí strategického plánu. Z bohaté diskuse, v níž se probíraly klíčové otázky rozvoje města a jeho možné perspektivy, vyplynula následující podoba vize:

Slaný bude bohatým a rostoucím residenčním městem v zázemí Prahy, s dobrými podmínkami pro rozvoj lehkého průmyslu a výrobních služeb, preferující rozvoj informačních technologií a služeb, nabízející kvalitní vzdělání pro mezinárodní trh práce a poskytující širokou nabídku kulturních a sportovních příležitostí.

Slaný, vzhledem ke své výhodné poloze v zázemí Prahy a vzhledem ke kvalitním podmínkám pro život, vidí svoji příležitost k růstu ve získávání obyvatel, kteří budou chtít opustit Prahu, ale zůstat v blízkosti rozsáhlé nabídky práce a služeb. Postupný vznik residenčních čtvrtí bude vycházet vstříc poptávce po kvalitním, dostupném bydlení v pohodlném dosahu městských funkcí. Nedílnou součástí rozvojových záměrů je vytváření pracovních příležitostí, které budou vázány na výrobní činnosti, ale nebudou poškozovat či ohrožovat životní prostředí a kvalitní životní podmínky města. Součástí růstové orientace města je i důraz na rozvoj informačních technologií a na kvalitní nabídku informačních služeb ve městě, jako výraz konkurenčních snah vůči jiným obcím v zázemí Prahy. Z hlediska dlouhodobě zaměřeného úsilí o příliv obyvatelstva středních a vyšších sociálních skupin je významná dostatečná nabídka kvalitního, moderního vzdělání, které bude usnadňovat pružné přizpůsobování a konkurenceschopnost na mezinárodním trhu práce. Konečně jako nutná podmínka pro zlepšování životních podmínek je udržení a rozvoj kvalitního kulturního a sportovního zázemí, které bude sloužit nejen obyvatelům města, ale i příchozím ze širšího okolí a z Prahy.

Akční plány

Tyto Akční plány jsou výsledkem práce Komise pro strategický rozvoj a jejich pracovních skupin, které se snažily najít řešení problémů identifikovaných v analytické části procesu strategického plánování. Předkládaná zpráva je tvořena třemi Akčními plány, jejichž realizace povede ke zlepšení situace a fungování města Slaného v identifikovaných kritických oblastech.

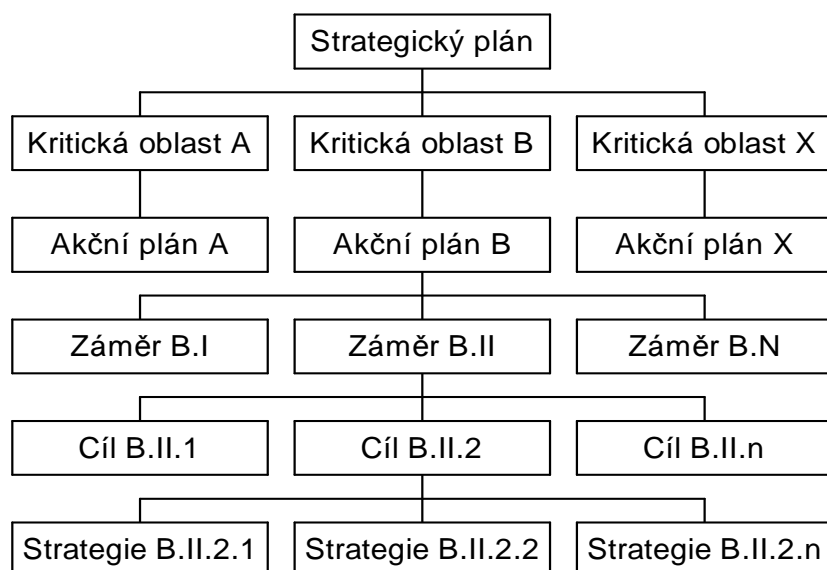
Každá pracovní skupina se v únoru, březnu a dubnu 2000 sešla celkem třikrát, aby ke „svému“ kritickému bodu na první schůzce našla "záměry", na druhé "cíle" (programy, projekty) a na třetí "strategie" (nebo úkoly). Tyto tři termíny jsou názvy základních prvků strategického plánování a je na nich postavena stromová struktura jednotlivých akčních plánů. Zde uvádíme jejich stručné definice:

Záměry jsou určité výroky, které konstatují, čeho by chtělo město dosáhnout v kritických oblastech. Jsou odvozeny z pohledu Komise na budoucnost města (regionu) a tvoří základ pro rozhodování o cílech a strategiích.

Cíle se vztahují k určitému záměru a jasně definují, čeho musí být dosaženo, aby byl daný záměr splněn. Jsou to tedy programy, projekty a procesy, které vytvoří jádro akčního plánu pro každý kritický bod a rada a zastupitelstvo města, městský úřad a pokud možno i jiné organizace budou zodpovědné za dosažení jednotlivých cílů.

Strategie jsou už samostatné a oddělitelné kroky nebo úkoly, které musí být učiněny resp. splněny, aby bylo dosaženo jednotlivých cílů. Každá strategie specifikuje organizaci (představitel, odbor radnice) nebo instituci (popř. osobu) zodpovědnou za její realizaci a očekávaný termín ukončení.

Následující graf je výňatkem z formální reprezentace struktury obecného strategického plánu:



V širším slova smyslu jde v akčních plánech na následujících stránkách o širokou dohodu o způsobu řešení nejpálčivějších problémů města Slaného, kterou mezi neformálně uzavřeli zástupci veřejného a soukromého sektoru. Účastníci procesu, kterých bylo kolem pěti desítek na sebe v těchto akčních plánech berou konkrétní úkoly a přijímají zodpovědnost zrealizovat je do určitých termínů. Tento prvek nesmírně zvyšuje míru realizovatelnosti této strategie ekonomického rozvoje a nenechává ji viset v úrovni pouhých „přání“. Proces, který vedl k dosažení této dohody zajistil, že do výsledných plánů se nedostaly ty cíle a představy, u kterých nebylo možné dosáhnout shody o jejich realizovatelnosti.

Akční plán

Kritická oblast A. Doprava

Slaný leží na západ nedaleko Prahy a kříží se zde významný silniční tah z Prahy do Chemnitz a Lipska s cestami, které spojují severní a jižní část středočeského kraje a současně propojují další radiály vedoucí z hlavního města na západ (Praha - Ústí nad Labem - Drážďany - Berlin a Praha - Karlovy Vary). Mezinárodní letiště Ruzyně je ze Slaného vzdáleno asi 20 minut jízdy autem. Dopravní dostupnost Prahy je velice dobrá, jak automobily, tak veřejnou dopravou a díky tomu je možné považovat Slaný za přirozenou součást širšího pražského trhu. Dobré dopravní umístění města vytváří velice výhodné podmínky pro lokalizaci jak průmyslových aktivit, tak služeb. Z tohoto důvodu je pro město problematika dopravy dlouhodobě klíčovou záležitostí. Přestože byl otevřen obchvat silnice I/7 kolem Slaného, dopravní zátěž města je stále velice vysoká, jednak tranzitní dopravou zejména ze severních směrů, ale i cílovou dopravou. Kvalita místní dopravní sítě je velice různorodá, a na hlavních tazích městem poměrně nízká.

Záměr A.I. Odlehčit centru města od tranzitní a těžké dopravy tím, že se bude řešit napojení hlavních komunikací ve Slaném do směrů Litoměřice, Mělník a Karlovy Vary mimo vlastní město - výstavbou částečného nebo úplného obchvatu na sever od města.

Popis situace

Nákladní i osobní doprava, která směřuje na sever do Litoměřic a na Velvary (Kralupy nad Vltavou a Mělník) je intenzivní, neboť Slaným prochází nejbližší hlavní silnice na západ od Prahy spojující paprscitě se rozbíhající mezinárodní komunikace vedoucí z Prahy do všech směrů. Tyto dopravní proudy se koncentrují na jediné světelné křižovatce ve Slaném a procházejí v těsné blízkosti historického jádra města. Představují velkou hlukovou zátěž, vysokou prašnost, komplikují vnitroměstskou dopravu a obtěžují obyvatelstvo bydlící podél obou hlavních komunikací. Intenzivní těžká nákladní doprava zvyšuje náklady na údržbu a opravy vozovky ve městě a snižuje dlouhodobě jejich kvalitu. Přestože řešení tohoto problému je věcí státu (Ředitelství silnic a dálnic), je v zájmu Slaného vyvinout tlak na rozhodující orgány aby se obchvat slaného realizoval v nejkratší možné době a ve směru, který je nejvýhodnější pro město.

Cíl A.I.1. Trvalá pracovní skupina pro dopravu

Město bude iniciovat vznik trvalé pracovní skupiny pro dopravu ve Slaném, která se bude pravidelně scházet a hledat řešení dopravních problémů města a monitorovat plnění Akčního plánu pro dopravu.

Strategie

A.I.1.1 Místostarosta svolá první schůzku pracovní skupiny pro dopravu (PSD)

Zodpovídá: místostarosta Ležák

Termín: 6/2000

A.I.1.2 Místostarosta navrhne členy PSD v počtu 4-5 s minimálním zastoupením ŘSD, SÚS, MÚ a OkÚ.

Zodpovídá: místostarosta Ležák

Termín: 6/2000

- A.I.1.3 Místostarosta bude pravidelně svolávat PSD k projednání postupu akčního plánu pro dopravu, poprvé pro projednání variant obchvatu.
Zodpovídá: Místostarosta Ležák
Termín: minimálně 4x ročně nebo dle potřeby

Cíl A.I.2.

Studie řešení severního obchvatu Slaného

Ředitelství silnic a dálnic (ŘSD) zpracuje studii severního obchvatu Slaného, včetně případného rozdělení této části obchvatu do dvou etap (od kasáren ke Grafobalu, od Grafobalu k silnici I/16 ve směru na Velvary), s cílem zahájit zpracování projektové dokumentace (zadání stavby) a zahájit územní řízení.

Strategie

- A.I.2.1 ŘSD zadalo (ing. Volnému) studii obchvatu Slaného, která bude zpracována ve variantách
Zodpovídá: ŘSD
Termín: 6/2000
- A.I.2.2 ŘSD ve spolupráci s MÚ (starosta) projedná studii obchvatu s dotčenými obcemi.
Zodpovídá: ŘSD, starosta
Termín: 6/2000
- A.I.2.3 Starosta bude prosazovat vybranou variantu obchvatu Slaného po projednání v pracovní skupině pro dopravu.
Zodpovídá: Starosta
Termín: 6/2000
- A.I.2.4 Starosta bude jednat (za podpory PSD) s ŘSD o rozdělení obchvatu do etap, s cílem začít urychleně připravovat realizaci první etapy.
Zodpovídá: Starosta
Termín: Od 6/2000

Cíl A.I.3.

Změna územního plánu

Město, na základě výsledků studie severního obchvatu Slaného, zadá zpracování změny územního plánu a provede změnu ÚP.

Strategie

- A.I.3.1 Stavební odbor vyhlásí výběrové řízení na zpracování změny ÚP
Zodpovídá: vedoucí stavebního odboru
Termín: 7/2000
- A.I.3.2 Stavební odbor navrhne zadání změny ÚP, bude zajišťovat jeho projednání a předloží je ke schválení v zastupitelstvu
Zodpovídá: vedoucí stavebního odboru
Termín: 1/2001
- A.I.3.3 Stavební odbor nechá vypracovat návrh konceptu ÚP, projednání konceptu a předloží jej ke schválení v zastupitelstvu
Zodpovídá: vedoucí stavebního odboru
Termín: 7/2001

- A.I.3.4 Stavební odbor nechá vypracovat návrh změny ÚP, bude zajišťovat projednání změn a předloží je ke schválení v zastupitelstvu
Zodpovídá: vedoucí stavebního odboru
Termín: 2/2002
- A.I.3.5 V průběhu projednávání změny ÚP bude starosta a stavební odbor osobně jednat se schvalovacími orgány, dotčenými organizacemi a s dalšími dotčenými subjekty (vlastníky) s cílem urychlit průběh projednávání změny ÚP.
Zodpovídá: vedoucí stavebního odboru, starosta
Termín: trvale
- A.I.3.6 Stavební odbor MÚ Slaný (újezdní stavební úřad) a referát regionálního rozvoje budou iniciovat zpracování ÚP v obcích podél severního obchvatu Slaného (Žižice, Hobšovice, Velvary) s cílem zahájit první ÚP ještě letos a pak každý další rok jeden.
Zodpovídá: vedoucí stavebního odboru
Termín: 7/2000, opakovaně každý rok

Cíl A.I.4.

Zahájení první etapy obchvatu do roku 2005

ŘSD zahájí první etapu výstavby severního obchvatu od silnice I/16 ve směru na Řevničov po Grafobal.

Strategie

- A.I.4.1 ŘSD v návaznosti na změny ÚP Slaného zpracuje investiční záměr na první etapu Slaného
Zodpovídá: místostarosta, ŘSD
Termín: 7/2002
- A.I.4.2 ŘSD vyhlásí výběrové řízení a zadá zpracování dokumentace pro územní řízení a stavební řízení
Zodpovídá: místostarosta, ŘSD
Termín: 9/2002
- A.I.4.3 ŘSD zajistí projednání dokumentace (do 02/2003) a dosáhne vydání územního rozhodnutí
Zodpovídá: místostarosta, ŘSD
Termín: 2/2004
- A.I.4.4 ŘSD zajistí projednání dokumentace pro vydání stavebního povolení (do 06/2004) a dosáhne vydání stavebního povolení
Zodpovídá: místostarosta, ŘSD
Termín: 6/2005
- A.I.4.5 ŘSD zahájí stavbu první etapy obchvatu
Zodpovídá: místostarosta, ŘSD
Termín: 9/2005
- A.I.4.6 Místostarosta bude po celou dobu zpracování, projednávání a schvalování dokumentace osobně jednat s ŘSD s cílem dodržet uvedený harmonogram a usnadnit projednávání v jednotlivých etapách
Zodpovídá: místostarosta
Termín: trvale

Záměr A.II. Zvýšit standard vnitřní dopravní infrastruktury ve městě.

Popis situace

Dopravní infrastruktura města je dlouhodobě ve špatném stavu, částečně díky dřívější (I/7) i stávající (I/16) tranzitní dopravě. V historické části města a místy i v okrajových čtvrtích je pro jízdu po místních i páteřních komunikacích nutná zvýšená pozornost. Majetková situace jednotlivých komunikací po odvedení části tranzitní dopravy mimo město je stále nedořešená. Tento záměr se soustředí na trvalé zlepšení kvality vozovek na páteřních komunikacích, na usnadnění průjezdnosti městem a současně na zlepšení podmínek pro parkování. Vychází z toho, že ve Slaném se užívání automobilů udrží přinejmenším na stejné výši nebo dále poroste a je tedy třeba pro tento stav vytvořit podmínky, aniž by významně vzrostla zátěž města.

Cíl A.II.1. Směna vlastnictví vybraných komunikací (město – stát)
Město a Správa a údržba silnic (SÚS) provedou výměnu vlastnictví komunikací Ouvalová – Záfortenská, Sultisova a část Smečenské ulice mezi městem a státem.

Strategie

- A.II.1.1 Realizace rekonstrukce Ouvalovy ulice státem (MDS).
Zodpovídá: ŘSD
Termín: 1/2004 dle registru oprav ŘSD
- A.II.1.2 Sepsání budoucí darovací smlouvy.
Zodpovídá: Město a SÚS
Termín: 12/2004
- A.II.1.3 Souhlas se změnami v silniční síti od Úřadu vojenské dopravy, Okresního úřadu a dotčených městských a obecních úřadů.
Zodpovídá: Město a SÚS
Termín: 12/2004
- A.II.1.4 Schválení změn v silniční síti od ŘSD ČR.
Zodpovídá: Město a SÚS
Termín: 12/2004
- A.II.1.5 Vydání rozhodnutí od MDS ČR.
Zodpovídá: Město a SÚS
Termín: 12/2004
- A.II.1.6 Zpracování geometrického plánu.
Zodpovídá: Město a SÚS
Termín: 12/2004
- A.II.1.7 Zajištění podkladů pro darovací smlouvu a vklad převodu do katastru - list vlastnictví, nabývací titul, znalecký posudek na pozemky, předávací protokol nebo znalecký posudek na komunikaci.
Zodpovídá: Město a SÚS
Termín: 12/2004
- A.II.1.8 Podpis darovací smlouvy.
Zodpovídá: Město a SÚS
Termín: 12/2004

- A.II.1.9 Vklad převodu na katastr.
Zodpovídá: Město a SÚS
Termín: 12/2004

Cíl A.II.2.

Generální opravy nejdůležitějších komunikací ve městě

Město ve spolupráci se SÚS iniciuje u ŘSD komplexní opravy ulic Třebízského, Pražská, Ouvalová a U brodu, v pořadí jak je uvedeno v tomto cíli. Město bude v rámci komplexních oprav koordinovat a případně zajišťovat rekonstrukce sítí vedoucích pod uvedenými komunikacemi. V rámci rekonstrukcí komunikací se položí rovněž vedení pro datové sítě.

Strategie

- A.II.2.1 Starosta a ředitel SÚS napíší dopis s žádostí na ŘSD a MDS o zařazení oprav ulic do harmonogramu.
Zodpovídá: starosta, ředitel SÚS
Termín: 7/2000
- A.II.2.2 Město vyzve síťáře k vypracování a sladění harmonogramu při rekonstrukci a bude je koordinovat.
Zodpovídá: ISO (investičně správní odbor)
Termín: po dodání harmonogramu od ŘSD
- A.II.2.3 Realizace rekonstrukce Třebízského.
Zodpovídá: Správa a údržba silnic
Termín: 2001-2002
- A.II.2.4 Realizace rekonstrukce Pražské ulice.
Zodpovídá: Správa a údržba silnic
Termín: dle harmonogramu
- A.II.2.5 Realizace rekonstrukce Ouvalovy ulice.
Zodpovídá: Správa a údržba silnic
Termín: 2004
- A.II.2.6. Realizace rekonstrukce ulice U brodu.
Zodpovídá: Správa a údržba silnic
Termín: dle harmonogramu

Cíl A.II.3.

Koordinace postupu při realizaci sítí a silnic

Městský úřad bude koordinovat postup organizací realizujících výkopy a překopy silnic za účelem pokládky a rekonstrukce sítí mimo ulic uvedených v předchozím cíli. Účelem je zvýšit efektivitu jejich postupu a realizovat společné rekonstrukce sítí v případech, kde je to možné (navržení, projednání a vytvoření harmonogramu rekonstrukce sítí, případně včetně silnic). Zúčastněné strany do tohoto cíle zahrnou i výstavbu datových sítí.

Strategie

- A.II.3.1 Město si vyžádá plán akcí hlavních správců sítí.
Zodpovídá: ISO
Termín: 12/2000 a každoročně

- A.II.3.2 Starosta a ISO sezeve schůzku správců na které se sladí ty akce, které bude možné realizovat společně.
Zodpovídá: ISO
Termín: 2/2001 a každoročně

Cíl A.II.4.

Zvýšení kvality provádění překopových prací

Městský úřad ve spolupráci s TS vytvoří systém výměny informací a pravidelné komunikace mezi oběma institucemi za účelem kontroly kvality překopů vozovek při haváriích (ale i v dalších případech). Městský úřad (stavební odbor) ve spolupráci s TS budou postihovat neplnění smluvních podmínek. Součástí navrženého systému bude i vyhodnocování jeho funkce a jeho výsledků.

Strategie

- A.II.4.1 Město si vyjasní kompetence ve správcovství a výkonu vlastnického práva k místním komunikacím.
Zodpovídá: místostarosta
Termín: 6/2000
- A.II.4.2 Pravidelná a důsledná kontrola termínů předání, vynucení předání, kontrola kvality překopů silnic a případné podání ISO k postihu.
Zodpovídá: správce komunikací
Termín: od 6/2000
- A.II.4.3 Vyhodnocení reklamací, rozhodnutí o postihu dle silničního zákona.
Zodpovídá: ISO
Termín: dle podání

Cíl A.II.5.

Program „zkvalitnění“ současných parkovišť

Město zrealizuje program zkvalitnění a zkulturnění parkování ve městě s cílem zvýšení využitelnosti stávajících parkovacích míst.

Strategie

- A.II.5.1 Provedení kontroly a soupis závad na parkovištích u Nemocnice, u Grandu, na náměstí TGM, ve Všeňlušické a Záfortenské ulici, ve Vítězné.
Zodpovídá: správce komunikací TS
Termín: 6/2000
- A.II.5.2 Postupné odstraňování závad.
Zodpovídá: správce komunikací
Termín: 7/2000
- A.II.5.3 Provedení sumarizace a přezkoumání rezervních ploch pro realizaci nových parkovišť.
Zodpovídá: OIS spolu se Stavebním úřadem
Termín: 12/2000

Záměr A.III. Usnadnit pohyb osob a zlepšit dostupnost města a jeho blízkého okolí (mikroregion Slánsko) hromadnou dopravou pro obyvatele, ale zejména pro pracovní sílu, při zachování úrovně veřejných výdajů.

Popis situace

Podniky ve Slaném jsou závislé na dojíždějící pracovní síle, a to i ze vzdálenějšího okolí. Naopak, pracovní místa se postupně koncentrují do Slaného a jejich počet v zázemí města se snižuje. Město je střediskem pracovního mikroregionu, který přes blízkost Prahy vytváří relativně rozsáhlé vlastní zázemí. Udržení stávající úrovně dopravní obslužnosti je stále nákladnější, a přitom na dojízděce do směnných provozů se částečně podílejí i samotné výrobní podniky. Pro zlepšení nabídky veřejné hromadné dopravy, při udržení rozumných nákladů je třeba optimalizovat organizaci dopravy a vzájemnou návaznost linek v širším územním kontextu celého okresu Kladno. Pro udržení pracovních míst ve Slaném, ale současně pro zajištění dostatečné nabídky pracovní síly, je nutné zlepšit nabídku dopravních služeb, zejména v odpoledních a večerních hodinách a mimo hlavní směr Slaný - Praha.

Cíl A.III.1. Studie spádovosti (definice dopravní potřeby)

Okresní úřad ve spolupráci se starosty, dopravci a velkými podniky zpracuje studii spádovosti, vytížení dopravních linek a potřeby dopravní obslužnosti v okrese Kladno. Účelem je získat přehled poptávky (a nabídky), včetně přesahu do/z okolních okresů, jako jednoho ze vstupů pro optimalizaci systému veřejné hromadné dopravy.

Strategie

- A.III.1.1 OkÚ (referát dopravy) vypracuje podmínky pro zadání výběrového řízení studie spádovosti a optimalizace systému dopravní obslužnosti na celém okrese Kladno a projedná je.
Zodpovídá: Referát dopravy
Termín: 6/2000
- A.III.1.2 OkÚ (referát dopravy) vyhlásí výběrové řízení na zpracování studie spádovosti a studie optimalizace systému dopravní obslužnosti.
Zodpovídá: Referát dopravy
Termín: 6/2000 (do 10.6.)
- A.III.1.3 Vybraný zpracovatel zpracuje studii spádovosti, která bude zahrnovat informace o skutečném využívání dopravních linek v současnosti, o potřebách jednotlivých obcí a o potřebách větších podniků, včetně zahrnutí směnného provozu.
Zodpovídá: Zpracovatel, referát dopravy
Termín: 9/2000
- A.III.1.4 OkÚ (referát dopravy) projedná studii spádovosti se starosty a OHK okresu Kladno.
Zodpovídá: Referát dopravy
Termín: 10/2000

Cíl A.III.2. Optimalizace systému dopravní obslužnosti (zajištění plnění potřeb)

OkÚ zadá zpracování projektu optimalizace systému dopravní obslužnosti včetně návaznosti s ostatními okresy a návaznosti na železnici s ohledem na potřeby obcí i velkých zaměstnavatelů na okrese.

Strategie

- A.III.2.1 Vybraný zpracovatel zpracuje studii optimalizace systému dopravní obslužnosti na okrese Kladno. Tato studie bude hodnotit a navrhovat vedení linek, očekávané vytížení včetně časových předpokladů a návazností jednotlivých spojů, případně linek, bude odhadovat ekonomiku provozu systému dopravní obslužnosti a potřebu vozového parku.
Zodpovídá: Zpracovatel, Referát dopravy
Termín: 9/2000
- A.III.2.2 OkÚ (referát dopravy) projedná studii optimalizace se starosty a OHK okresu Kladno.
Zodpovídá: Referát dopravy
Termín: 10/2000

Cíl A.III.3.

Realizace optimalizovaného systému

OkÚ provede výběrové řízení na provozovatele veřejné hromadné dopravy podle podmínek optimalizovaného dopravního systému, který bude umět dynamicky reagovat na měnící se potřeby dopravní obslužnosti.

Strategie

- A.III.3.1 OkÚ (referát dopravy) připraví a vyhlásí výběrové řízení na provozovatele nového systému dopravní obslužnosti.
Zodpovídá: Referát dopravy
Termín: 10/2000
- A.III.3.2 OkÚ (referát dopravy) uzavře smlouvu s novým dopravcem vzešlým z výběrového řízení.
Zodpovídá: Referát dopravy
Termín: 12/2000 (do 22.12)
- A.III.3.3 OkÚ (referát dopravy) povede případná jednání s organizacemi na území okresu Kladno (obce, úřady, školy, velké firmy) o zavedení optimalizovaného systému a o případném přizpůsobení provozu dotčených organizací novému systému.
Zodpovídá: Referát dopravy
Termín: 1 - 3 /2001
- A.III.3.4 Vybraný dopravce a OkÚ (referát dopravy) budou realizovat informační kampaň pro veřejnost o novém optimalizovaném systému dopravní obslužnosti.
Zodpovídá: Dopravce (Referát dopravy)
Termín: 4-5/2001
- A.III.3.5 Vybraný dopravce zahájí provoz podle nového systému k 6.6. 2001.
Zodpovídá: Dopravce
Termín: 6/2001
- A.III.3.6 OkÚ (referát dopravy) provede vyhodnocení optimalizovaného systému vždy ke 31.10 daného roku, poprvé v roce 2001 k 30.8. a k 31.10.
Zodpovídá: Referát dopravy
Termín: 10/2000

Cíl A.III.4. Městská hromadná doprava

Město prověří využití, potřebu a zavede případné změny MHD. Jako součást aktivit v tomto cíli bude i případné zpřístupnění centra města pro autobusovou dopravu, způsobem, který bude šetrný pro životní prostředí.

- A.III.4.1 Analýza potřeb a využití MHD ve městě - základní průzkum počtu, četnosti a časového využití stávající MHD během pracovních dní cestujícími. (spolupráce s podniky, školami)
Zodpovídá: ISO a starosta
Termín: 9/2000
- A.III.4.2 Veřejné projednání trasy, zjištění připomínek a návrh optimalizace trasy včetně technického řešení.
Zodpovídá: starosta
Termín: 10/2000
- A.III.4.3 Zařazení návrhu do rozpočtu a smlouva s ČSAD.
Zodpovídá: ISO a starosta
Termín: 12/2000

Akční plán

Kritická oblast B. Podmínky pro podnikání

Slaný je město, které je úspěšné v získávání zahraničních investorů a ve vytváření podmínek pro restrukturalizaci starých průmyslových areálů. Blízkost a snadná dostupnost Prahy a letiště Ruzyně, poloha na křižovatce významných dopravních tahů, a s výjimkou samotného města velice dobré vnější dopravní napojení představují faktory, které by měly dlouhodobě vést k přílivu dalších investorů. K tomu bude přispívat i dlouhá průmyslová tradice města, která přitom nedokázala významně narušit jeho historické kvality a příznivé přírodní podmínky v okolí. Vnitřní podmínky pro příliv investic se ovšem postupně vyčerpávají, současně se zostřuje konkurence ostatních měst, v případě Slaného např. i Kladna. Městská správa i ostatní instituce, které ve městě působí musí vyvinout úsilí s cílem aktivně ovlivnit fyzické podmínky pro příliv investic a musí vytvářet příznivé investiční klima. K tomu patří jak služby pro podnikatele a investory, tak aktivní propagace města a jeho příležitostí a také nalezení a příprava ploch pro lehký průmysl a služby.

Záměr B.I. Zajistit nabídku kvalifikované pracovní síly pro stávající i pro nové investory, včetně její připravenosti pružně reagovat na měnící se podmínky trhu práce.

Popis situace

Problémem podniků ve Slaném je nedostatečná nabídka kvalifikovaných pracovních sil, schopných práce ve vícesměnném provozu. Slaný je sice střediskem relativně rozsáhlého pracovního mikroregionu, ale Praha představuje z hlediska pracovních sil významný konkurenční trh. Záměr se snaží zlepšit podmínky na místním trhu práce tak, aby se zvýšila přizpůsobivost a mobilita zaměstnanců postupně se měnícím potřebám větších podniků. Větší využití existujících nástrojů státní politiky zaměstnanosti se ukazuje jako nezbytné. Současně je třeba usnadnit získávání pracovní síly ze širšího okolí města ze sousedních okresů, a pro kvalifikovanější pracovní sílu i z Prahy. Vedle řešení stávající situace je nezbytné zlepšovat dlouhodobě podmínky pro zajištění dostatečného počtu dobře připravovaných a kvalifikovaných absolventů, schopných nastoupit do zaměstnání bez náročných a dlouhodobých přeškolení.

Cíl B.I.1. „Personální Unie“

OHK ve spolupráci s velkými podniky a úřadem práce zavede otevřený informační systém o pracovní síle, jehož cílem bude efektivnější využití pracovní síly, a to nejen v rámci okresu Kladno, ale i ze sousedních okresů. Cílem personální unie je rovněž omezení vlivů sezónnosti při využívání pracovní síly v podnicích.

Strategie

- B.I.1.1 F.X. Meiller iniciuje setkání zástupců slánských podniků za účelem založení personální unie, skupina se později rozšíří.
Zodpovídá: ředitel FX Meiller
Termín: 6/2000 a čtvrtletně
- B.I.1.2 OHK a ÚP se zapojí do práce Pracovní skupiny pro lidské zdroje v Kladně.
Zodpovídá: předseda OHK a ředitel ÚP
Termín: 6/2000

- B.I.1.3 OHK zprostředkuje výstupy práce PSLZ z Kladna pro učiliště ve Slaném.
Zodpovídá: předseda OHK
Termín: průběžně

Cíl B.I.2. Podmínky pro bydlení pracovní síly

Město bude trvale vytvářet podmínky pro vznik nového bydlení pro pracovní síly, a to jak na základě lepšího využití stávajícího bytového fondu, tak zejména vytvářením podmínek pro výstavbu nových bytů a domů.

Strategie

- B.I.2.1 Městský úřad vytipuje lokality pro bytovou výstavbu v rámci aktualizace ÚP.
Zodpovídá: stavební úřad
Termín: 12/2000
- B.I.2.2 Město vytvoří fond rozvoje bydlení založený z výtěžků privatizace pro financování rozvoje bydlení.
Zodpovídá: Finanční a majetkoprávní odbor
Termín: 12/2000 založení a plnění průběžně
- B.I.2.3 Městský úřad rozšíří současný projekt rozvoje bydlení se státní účastí na financování v případě funkčnosti pilotního projektu 4 půdních vestaveb.
Zodpovídá: Majetkoprávní a finanční odbor
Termín: 12/2001
- B.I.2.4 Poradní sbor starosty pro ekonomický rozvoj prověří možnost založení společného garančního fondu rozvoje soukromého bydlení pro ručení za hypotéky soukromých stavebníků.
Zodpovídá: starosta a poradní sbor pro ekonomický rozvoj
Termín: 12/2000

Cíl B.I.3. Zvýšení efektivity APZ ve Slaném

ÚP ve spolupráci s OHK a velkými podniky bude aplikovat nástroje aktivní politiky zaměstnanosti (APZ) ve Slaném tak, aby usnadnil vznik nových investic a tím i rozšíření počtu pracovních míst – absolventská místa, společensky účelná pracovní místa, cílené rekvalifikace (přímo v podnicích) a rekvalifikace na zakázku (pro specifická místa v podnicích) ve spolupráci s podniky. Vedle toho se rekvalifikace začnou více orientovat na zlepšení a rozšíření jazykových znalostí a počítačové gramotnosti. ÚP ve spolupráci s OHK bude pravidelně vyhodnocovat účinnost APZ a zahrne do rekvalifikací i agentury/školy z území mimo okresu Kladno.

Strategie

- B.I.3.1 OHK ve spolupráci s ÚP a ostatními institucemi v oblasti LZ vytvoří a bude aktualizovat databázi o nástrojích aktivní politiky zaměstnanosti.
Zodpovídá: předseda OHK
Termín: 12/2000
- B.I.3.2 ÚP posílí vysvětlovací funkci ve vztahu k podnikatelům s cílem dosáhnout lepšího využití APZ.
Zodpovídá: ředitel ÚP
Termín: 12/2000

B.I.3.3 ÚP ve spolupráci s podniky vytvoří a zrealizuje pilotní projekt cílené rekvalifikace v konkrétním podniku.

Zodpovídá: OHK a ÚP

Termín: 12/2000

Cíl B.I.4.

Získávání pracovní síly z okolních okresů

OHK rozšíří spolupráci i na okolní ÚP a ve spolupráci s ÚP Kladno bude usilovat o efektivní nabídku pracovních míst ve Slaném v okolních okresech.

B.I.4.1 Personální unie navrhne a bude realizovat opatření vedoucí k získávání pracovní síly z Loun, společný postup při jednání s ÚP Louny, včetně společné organizace dopravy.

Zodpovídá: personální unie

Termín: 12/2000

B.I.4.2 Velké slánské podniky ovlivní zpracování studie dopravní optimalizace okresu Kladno.

Zodpovídá: OHK

Termín: 10/2000

Záměr B.II. Vytvořit dostatečně širokou nabídku rozvojových prostor a ploch vhodných pro místní i vnější investory, připravit tyto prostory plochy a postupně je uvádět na trh.

Popis situace

Slaný, jako jedno z mála měst v ČR, dokázal obsadit významnou část starých průmyslových prostor a získat řadu investorů ze zahraničí. V tuto chvíli však naráží na bariéru bezprostředního nedostatku rozvojových ploch a vhodných objektů, a na omezené množství potenciálních ploch v budoucnosti. Zajištění připravených ploch a objektů vhodných pro investice do výroby i služeb, pro lokální i vnější investory je jednou ze základních podmínek dalšího rozvoje města a dokonce stabilizace stávajících firem ve městě.

Cíl B.II.1. Program rozvoje průmyslových zón

Město zajistí zpracování databáze pozemků a objektů pro podnikání a investice a udržování informací o nich, včetně kategorizace území a harmonogramu jejich uvádění na trh. Pro vybrané pozemky a objekty zpracuje podrobné popisy včetně podmínek pro jejich využití. Na základě databáze vydá katalog pozemků a objektů pro podnikání. Katalog i databáze budou zahrnovat celý mikroregion Slánsko.

Strategie

- B.II.1.1 Manažer rozvoje vytvoří seznam budov a pozemků pro průmyslový rozvoj a získá k nim základní informace.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: 12/2000
- B.II.1.2 Manažer rozvoje zajistí převedení seznamu pozemků a budov do GIS a vytvoří databázi v elektronické podobě.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: 2/2001
- B.II.1.3 Manažer rozvoje vytipuje pozemky a objekty pro průmyslový rozvoj a projedná je v Poradním sboru starosty pro ekonomický rozvoj.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: 12/2000
- B.II.1.4 Manažer rozvoje zpracuje podrobný popis vybraných budov a ploch, včetně základních odhadů nákladů na zainvestování a odhadu délky trvání realizace investičního záměru a možných zdrojů pro realizaci.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: průběžně první výstupy do 3/2001, první verze katalogu 6/2001
- B.II.1.5 Manažer rozvoje zajistí prezentaci katalogu na internetu, a vydání tzv. "marketing sheets" (prezentační listy města).
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: 12/2001

Cíl B.II.2.

Hledání nových rozvojových ploch

Město nalezne nové plochy využitelné pro vnější investice a rozvoj podnikání, a to jak na území města, tak v místních částech, a zajistí jejich začlenění do ÚPD. Zpracuje podmínky a požadavky pro jejich další využití a začne je postupně uvádět na trh (priority, harmonogram). V souvislosti s identifikací ploch pro průmyslový rozvoj se bude město zabývat i územím mikroregionu Slánsko a vyvine tlak na okolní obce ve věci přípravy těchto ploch.

- B.II.2.1 Stavební odbor zajistí zpracování ÚPD pro městské části s cílem identifikovat rozvojové průmyslové plochy podél hlavních komunikací.
Zodpovídá: vedoucí stavebního odboru
Termín: první dva ÚP v roce 2000 (Kvíc a Lotouš), v roce 2001 Netovice, Kvíček, Trpoměchy, další v pořadí Želečnice, Blahotice, Otruby, Dolín
- B.II.2.2 Manažer rozvoje zpracuje (po zpracování ÚPD) seznam ploch pro investice, projedná je s Poradním sborem starosty pro ekonomický rozvoj a zpracuje jejich podrobný popis, včetně odhadu nákladů na zainvestování, podmínek pro investování apod.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: v průběhu zpracování ÚPD
- B.II.2.3 Poradní sbor starosty navrhne priority pro přípravu vybraných ploch pro průmyslové investice a pro vybrané plochy zpracuje studie jejich využití.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: po dokončení ÚPD
- B.II.2.4 Stavební odbor MÚ Slaný (újezdni stavební úřad) a referát regionálního rozvoje budou iniciovat zpracování ÚP v zázemí města Slaného.
Zodpovídá: vedoucí stavebního odboru
Termín: první v roce 2000, opakovaně každý rok jeden

Cíl B.II.3.

Řešení areálu ČKD

Město bude iniciovat dořešení majetkoprávních a dalších záležitostí v areálu ČKD tak, aby mohl být v co nejkratší době otevřen pro investory, zejména pro rozšíření stávajících firem.

Strategie

- B.II.2.5 Starosta a předseda OHK zahájí jednání se správcem konkurzní podstaty o postupném uvolňování objektů a ploch v areálu ČKD k prodeji.
Zodpovídá: Starosta
Termín: 6/2000
- B.II.2.6 Manažer rozvoje bude ve stálém kontaktu se správcem konkurzní podstaty s cílem zařazování ploch a objektů v areálu do katalogu pozemků, a s cílem zprostředkovávat informace pro Poradní sbor starosty.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: Trvale

Záměr B.III. Vytvořit společnou aktivní politiku subjektů/organizací ve městě pro rozvoj investic a zkvalitnění služeb pro vnitřní a vnější investory.

Popis situace

Stávající úspěchy Slaného při získávání investic a při restrukturalizaci lokální ekonomiky se opíraly o využití existujících příležitostí. Vzhledem ke zhoršeným ekonomickým podmínkám v ČR a vzhledem k rostoucí konkurenci ostatních měst je důležité, aby správa města ve spolupráci s ostatními organizacemi, včetně dosavadních investorů, začala nové příležitosti vytvářet a připravovat se na soutěž i lokalizaci nových ekonomických aktivit. O úspěchu bude rozhodovat nejen existence ploch a objektů, ale i kvalita služeb, které dokáže město investorům nabídnout, a aktivní vystupování města navenek.

Cíl B.III.1. *Koordinátor aktivit ekonomického rozvoje*

Město zřídí na městském úřadě pozici Manažera rozvoje, který bude zodpovědný za koordinaci aktivit spojených s rozvojem místních podnikatelských investic, se získáváním nových investorů a za poskytování služeb investorům. Manažer přiměřeným způsobem zohlední i podmínky a příležitosti v okolí Slaného (mikroregion Slánsko).

Strategie

- B.III.1.1 Projednání a vypsání výběrového řízení na místo Manažera rozvoje města.
Zodpovídá: tajemník
Termín: 6/2000
- B.III.1.2 Vytvořit technické a prostorové zázemí Manažera rozvoje.
Zodpovídá: tajemník
Termín: 9/2000
- B.III.1.3 Poradní sbor starosty pro ekonomický rozvoj vytvoří pracovní náplň Manažera, Manažer bude plnit úlohu jeho sekretariátu.
Zodpovídá: Poradní sbor
Termín: 10/2000

Cíl B.III.2. *Poradní sbor starosty pro ekonomický rozvoj*

OHK bude iniciovat a poté se bude podílet na vzniku a práci poradního sboru starosty pro záležitosti pracovní síly a podmínky pro podnikání. Smyslem poradního sboru je zrychlit, zpřehlednit a usnadnit komunikaci mezi většími podniky a městem/městským úřadem.

Strategie

- B.III.2.1 Starosta a předseda OHK sezvou průřezově představitele soukromého sektoru ve městě na první jednání, kde se dohodne zaměření sboru.
Zodpovídá: starosta a předseda OHK
Termín: 6/2000
- B.III.2.2 Poradní sbor starosty převezme statut řídicího a monitorovacího výboru pro realizaci strategického plánu.
Zodpovídá: Poradní sbor
Termín: od 6/2000 půl roku měsíčně a potom čtvrtletně

Cíl B.III.3. Marketing investičních příležitostí

Město ve spolupráci s OHK zpracuje a bude realizovat marketingovou strategii na lákání vnějších investorů do Slaného.

Strategie

- B.III.3.1 Manažer rozvoje zpracuje seznam potenciálních místních subdodavatelů jako součást investičních nabídek Slaného.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: 12/2000
- B.III.3.2 Manažer rozvoje zahájí prezentaci objektů na CzechInvestu, prostřednictvím RRA, na veletrzích.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: průběžně
- B.III.3.3 Manažer ve spolupráci s Informačním střediskem vytvoří prezentační materiál dvojího druhu - propagační materiál k široké distribuci a podrobný popis místních investičních podmínek pro investory.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: 6/2001
- B.III.3.4 Manažer rozvoje, starosta a Poradní sbor starosty osloví zahraniční Investory s cílem získat je do Slaného.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: 2/2001
- B.III.3.5 Manažer rozvoje ve spolupráci s profesionální agenturou vytvoří prezentační a informační kampaň investičních příležitostí ve Slaném, včetně prezentace v médiích, na veletrzích apod.
Zodpovídá: Manažer rozvoje
Termín: příprava do 6/2001, realizace od 9/2001

Záměr B.IV. Vytvořit moderní zdravotní péči pro obyvatele, potažmo pracovní sílu

Popis situace

Kvalita pracovního prostředí a dobrý fyzický a psychický zdravotní stav jsou motivujícími prvky pro vysoké výkony v pracovním procesu. Vzhledem k neustále se měnícím trendům v oblasti zdravotnictví a zvyšováním standardů kvality poskytované zdravotní péče, standardů bezpečnosti provozu a ochrany zdraví osob je důležité provádět modernizaci infrastruktury zdravotnické péče. Město by mělo ve spolupráci s ostatními subjekty poskytujícími zdravotnickou péči zajistit fungující platformu služeb v co nejširším spektru, neboť tím zlepší kvalitu života obyvatel a tím i kvalitu života pracující veřejnosti. Inovace a modernizace by měla být zaměřena nejen na léčbu, ale i na prevenci (poradny pro nemoci z povolání, domácí péče atd.)

Cíl B.IV.1. Zřízení dialyzačního střediska

Město zřídí v Nemocnici Slaný dialyzační středisko s kapacitou 8 lůžek, které bude poskytovat služby pro občany města a přilehlého okolí.

Strategie

B.IV.1.1 Manažer rozvoje města ve spolupráci s oborem správy majetku zajistí projektovou dokumentaci a zahájí výstavbu dialyzačního střediska a jeho uvedení do provozu.

Zodpovídá: Manažer rozvoje města

Termín: 1/2008

Cíl B.IV.2. *Rozšíření oddělení gynekologie*

Město ve spolupráci s Nemocnicí Slaný rozšíří stávající kapacitu počtu lůžek nejméně o 4 a přestaví stávající pokoje oddělení na dvojlůžkové s příslušným sociálním vybavením. Dále zmodernizuje a rozšíří operační sály oddělení. Zvýší se tak komfort poskytovaných služeb.

Strategie

B.IV.2.1 Manažer rozvoje města ve spolupráci s oborem správy majetku zajistí projektovou dokumentaci a zahájí rozšíření oddělení gynekologie a jeho uvedení do provozu.

Zodpovídá: Manažer rozvoje města

Termín: 1/2008

Cíl B.IV.3. *Rozšíření porodnického a dětského oddělení*

Město ve spolupráci s Nemocnicí Slaný rozšíří stávající kapacitu počtu lůžek nejméně 4 a provede modernizaci a rozšíření porodních sálů.

Strategie

B.IV.3.1 Manažer rozvoje města ve spolupráci s oborem správy majetku zajistí projektovou dokumentaci a zahájí rozšíření porodnického a dětského oddělení a jejich uvedení do provozu.

Zodpovídá: Manažer rozvoje

Termín: 12/2009

Akční plán

Kritická oblast C. Image města

Město Slaný má bohaté kulturní tradice, které si udržuje do současnosti, stejně tak jako pestrý kulturní život, fungující přes velkou konkurenci blízké Prahy. Díky relativně úspěšné restrukturalizaci místní ekonomiky nemá vážné hospodářské problémy. Na druhou stranu je vzhled města stále poněkud zanedbaný. V průběhu minulých desetiletí se hlavní investice soustřeďovaly do Kladna, což sice uchránilo historickou tvář Slaného, ale za cenu jisté zchátralosti. Skromné zdroje města, stejně tak jako několik málo neuvážených privatizačních kroků z počátku 90. let, způsobují, že fyzický vzhled města, a to zejména jeho historické části, se mění jen velice zvolna. Vedle těchto objektivních skutečností je Slaný velice málo a nekoordinovaně propagováno navenek, tak aby mohlo využít všech výhod a příležitostí, které se díky těsné blízkosti Prahy a mezinárodního letiště nabízejí. Vytvoření image úspěšného, příjemného a klidného města, s kvalitními službami a mnoha kulturními a sportovními příležitostmi je nezbytným předpokladem pro další rozvoj města, a pro úspěšnou konkurenci s ostatními sídly v bližším i vzdálenějším zázemí Prahy.

Záměr C.I. Obnovit fyzický vzhled městské památkové zóny (MPZ) ve Slaném.

Popis situace

Městská památková zóna ve Slaném je dosti rozsáhlá s množstvím cenných objektů. Problémem je značná zanedbanost mnoha objektů, k jejichž opravě a obnově nepřispěla někdy ani privatizace či navrácení původním vlastníkům. V kritickém bodu doprava se řeší obnova komunikací v MPZ, nicméně zahájení obnovy objektů je dalším nezbytným předpokladem pro oživení středu města. Úspěchu je možné dosáhnout jenom v případě spolupráce města se soukromými investory na straně jedné a se státními úřady na straně druhé.

Cíl C.I.1. Architektonická studie řešení centra města

Město nechá zpracovat Architektonickou studii řešení centra města, včetně podmínky konzultací s památkovým úřadem.

Strategie

- C.I.1.1 Stavební úřad ve spolupráci s památkovým ústavem prověří současnou dokumentaci vytvořenou pro Památkový ústav.
Zodpovídá: Stavební úřad
Termín: 7/2000
- C.I.1.2 Vypracování zadání studie, včetně etapizace a návrh finančních prostředků do rozpočtu.
Zodpovídá: Stavební úřad ve spolupráci s investičně-správním odborem (ISO)
Termín: 12/2000
- C.I.1.3 Vyhlášení výběrového řízení na první etapu.
Zodpovídá: Stavební úřad
Termín: 4/2001
- C.I.1.4 Předložení řešení první etapy včetně konzultace s památkáři a veřejné prezentace.
Zodpovídá: Zpracovatel
Termín: 12/2001

- C.I.1.5 Opakování kroků 2-3 dle finančních možností města v letech 2002 – 2003.
Zodpovídá: dtto
Termín: dtto 2002 - 2003
- C.I.1.6 Předání celé studie městu a závěrečná prezentace.
Zodpovídá: zpracovatel
Termín: 12/2003

Cíl C.I.2. Program osvěty a komunikace subjektů zainteresovaných v MPZ

Město zorganizuje kampaň na podporu obnovy MPZ založenou na osvětě o závěrech architektonické studie a na opakovaném setkávání subjektů zainteresovaných v MPZ.

Strategie

- C.I.2.1 Článek v „Radnici“ o záměru strategického plánu Obnovit fyzický vzhled MPZ ve Slaném.
Zodpovídá: Stavební úřad
Termín: 12/2000
- C.I.2.2 Sezvat zainteresované subjekty v MPZ na první jednání a prezentaci záměru.
Zodpovídá: starosta
Termín: 2/2001
- C.I.2.3 Prezentace jednotlivých výstupů studie v etapách.
Zodpovídá: zpracovatel, Stavební úřad a starosta
Termín: v jednotlivých etapách

Cíl C.I.3. Motivace k obnově MPZ

Město vytvoří systém motivačních nástrojů pro ty vlastníky objektů, kteří budou v navrženém harmonogramu realizovat na svých objektech dané řešení.

Strategie

- C.I.3.1 Sumarizace informací o motivačních nástrojích a řešeních obnovy PZ v jiných městech.
Zodpovídá: Stavební úřad a Muzeum
Termín: 12/2000
- C.I.3.2 Přehled vnějších zdrojů pro obnovu MPZ ve Slaném na základě sumarizace zkušeností z jiných měst.
Zodpovídá: Finanční odbor (FO)
Termín: 3/2001
- C.I.3.3 Projednání v Radě a zastupitelstvu.
Zodpovídá: FO
Termín: 9/2001

Cíl C.I.4. Nasvícení vybraných objektů ve městě

Město postupně zajistí noční osvětlení významných objektů ve městě.

- C.I.4.1 Výběr objektů ve Slaném k nasvícení.
Zodpovídá: Investičně-správní odbor a Stavební úřad
Termín: 12/2000
- C.I.4.2 Postupná realizace nasvícení jednotlivých v součinnosti s rekonstrukcí veřejného osvětlení dle Energetického auditu.
Zodpovídá: ISO
Termín: 12/2000

Záměr C.II. Zlepšit vzhled přístupových komunikací a jejich okolí, využít jich k propagaci města, a rozšířit propagaci města i mimo bezprostřední okolí města Slaného.

Popis situace

Příjezdové cesty do Slaného utvářejí první dojem o městě, který je později obtížné změnit. Pro rozvoj ekonomiky města jsou přítomni příchozí všeho druhu - turisté, investoři, náhodní návštěvníci - významnou skupinou, jejíž názory je třeba pozitivně ovlivňovat. Výsledkem tohoto záměru bude dobrý vzhled okolí na všech hlavních příjezdových komunikacích, účinná a cílená propagace města, jeho podniků a zajímavostí podél všech tranzitních komunikací, a v konečném důsledku pak dobrý dojem příchozích a získání většího počtu projíždějících k návštěvě města.

Cíl C.II.1. Údržba a obnova příjezdových komunikací

Město (TS) ve spolupráci s velkými podniky a SÚS zahájí obnovu vybraných lokalit na přístupových komunikacích (Pražská, opěrná zeď na Ouvalové, Nosačická u Grafobalu, .

Strategie

- C.II.1.1 TS a dopravní komise prověří oprávněnost rozmístění a zábory ploch informačního a dopravního značení (zejména nepovolené a neudržované billboardy, ukazatele, směrovky a reklamy) na příjezdových komunikacích do města za cedulí.
Zodpovídá: TS a DK
Termín: 7/2000
- C.II.1.2 Město vyvolá součinnostní poradu cestou OkÚ Kladno se SÚS o údržbě a úklidu státních komunikací s cílem ověřit a upřesnit možnost uplatnění sankcí proti SÚS při neplnění povinnosti údržby.
Zodpovídá: starosta
Termín: 9/2000
- C.II.1.3 Stavební úřad vyvolá jednání za účasti Romské rady, Odboru životního prostředí, TS a MěPo o výstavbě bezpečnostního valu v Ouvalové ulici (Mexiko).
Zodpovídá: stavební úřad, ISO a MěPo
Termín: 6/2000
- C.II.1.4 Město Slaný využije všech zákonných možností (výzva, uložení ohlašovacích udržovacích prací, sankce při neplnění) k provedení úklidu bezprostředního okolí soukromých pozemků objektů k bydlení u Grafobalu.
Zodpovídá: MěPo a OŽP
Termín: Průběžně

- C.II.1.5 Město Slaný bude trvale provozovat atraktivní poutač (např. se znakem města) před sjezdem z dálnice směrem od Prahy.
Zodpovídá: Majetkoprávní odbor, informační středisko města
Termín: od 10/2000

Cíl C.II.2.

Seznam a publikace "hyzdičů" ve městě

Město vytvoří a vydá seznam objektů, které na průjezdních komunikacích hyzdí vzhled města, včetně identifikace vlastníků a možných řešení. Součástí seznamu bude i posouzení závažnosti jednotlivých případů a náročnosti/nákladnosti jejich řešení.

- C.II.2.1 Majetkový odbor vytvoří seznam objektů hyzdicích město Slaný, včetně identifikace vlastníků a výčtu opatření dosud podniknutých k jejich odstranění, nebo opravy.
Zodpovídá: MPO ve spolupráci se SÚ
Termín: 7/2000
- C.II.2.2 Majetkoprávní odbor zajistí svolání pracovní skupiny za účasti stavebního odboru, památkové péče a smluvního právníka k projednání zákonného postupu směřujícího k nápravě.
Zodpovídá: MěPo
Termín: 9/2000
- C.II.2.3 Po právní poradě příslušný odbor zahájí správního řízení v souladu s navrženým postupem.
Zodpovídá: SÚ
Termín: průběžně
- C.II.2.4 Publikace seznamu hyzdicích objektů ve Slánské radnici a na internetu včetně ankety o pořadí objektů podle jejich negativního vizuálního účinku.
Zodpovídá: ISO a Slánská radnice
Termín: 5/2001
- C.II.2.5 Vyhlášení výsledků ankety a veřejná diskuse k odstranění hyzdičů.
Zodpovídá: IS
Termín: 7/2001

Cíl C.II.3.

Využití alternativních trestů

Město ve spolupráci s dotčenými institucemi (věznice, soud, atd.) využije systému alternativních trestů, veřejně prospěšných prací a pracovního využití trestaných k výkonu prací vedoucích ke zlepšení vzhledu vybraných lokalit.

Strategie

- C.II.3.1 Pracoviště zvláštních úkolů (PZÚ) zajistí a povede jednání s trestnicí Vinařice a věznicí Ruzyně o možnosti využití „volnopohybářů“ při veřejně prospěšných pracích.
Zodpovídá: PZÚ
Termín: 7/2000

- C.II.3.2 V případě kladné dohody v předešlém bodě zajistí PZÚ společně s MěPo vytvoření podmínek pro výkon veřejně prospěšného trestu (zákon o výkonu trestu).
Zodpovídá: PZÚ a MěPo
Termín: 9/2000
- C.II.3.3 PZÚ ve spolupráci s OŽP a TS zajistí vytipování lokalit pro veřejně prospěšné práce.
Zodpovídá: PZÚ
Termín: 9/2000

Cíl C.II.4. Program zapojení občanů do úklidu města

Město ve spolupráci se školami, romskou radou a TS zahájí program zapojení občanů do úklidu ve městě.

Strategie

- C.II.4.1 OŽP, TS a PZÚ vyhodnotí akci ze dne 15. dubna 2000 „Den pro město“ úklid veřejných prostranství.
Zodpovídá: OŽP
Termín: 6/2000
- C.II.4.2 Na základě vyhodnocení akce „Den pro mé město“ vypracuje komise životního prostředí program zapojení občanů do úklidu města.
Zodpovídá: KŽP
Termín: 8/2000
- C.II.4.3 OŽP bude pravidelně formou mediální výzvy aktivovat občany k zapojení do programu zlepšení vzhledu města.
Zodpovídá: OŽP
Termín: trvale

Záměr C.III. Vytvořit informační infrastrukturu ve Slaném za účelem zlepšení propagace služeb, kultury a zájmových aktivit ve městě, a s cílem zlepšení komunikace mezi různými subjekty/institucemi ve městě.

Popis situace

Vytvoření informační infrastruktury v tomto případě znamená nejen existenci technických sítí ale také jejich využívání, a vytvoření organizačních a institucionálních předpokladů pro zlepšení komunikace a výměny informací ve městě Slaném. Informační infrastruktura bude zahrnovat, mimo technických a organizačních řešení, veřejné instituce, soukromé organizace a obecnou veřejnost, včetně návštěvníků města. Bude využívána jak k výměně informací na území města, tak k řízené propagaci města a jeho subjektů navenek, tak aby se zlepšilo povědomí o městě zejména v Praze a jejím blízkém okolí. Speciální cílovou skupinou z dlouhodobého hlediska jsou zahraniční návštěvníci. Zásadním předpokladem pro úspěšnou realizaci uvedeného záměru je důsledná obsahová a organizační provázanost a technické propojení informačních systémů, na něž se bude při realizaci všech cílů brát zřetel.

Cíl C.III.1.

Informační středisko

Knihovna Václava Štecha ve Slaném ve spolupráci s městem a RRA Střední Čechy vytvoří funkční, jazykově vybavené informační centrum ve Slaném a zajistí jeho propojení s městským a regionálním IS. Jedním z výstupů IS bude jeho presentace a zpřístupnění na internetu.

Strategie

- C.III.1.1 Tajemník a vedoucí knihovny prověří možnost zřízení a společného provozu informačního centra města
Zodpovídá: tajemník, vedoucí knihovny
Termín: 6/2000
- C.III.1.2 Knihovna ve spolupráci s investičně-správním odborem vytvoří prostorové podmínky pro informační středisko Slaného (ISS)
Zodpovídá: vedoucí knihovny
Termín: 11/2000
- C.III.1.3 Knihovna ve spolupráci s RRA střední Čechy prověří možnosti financování informačního střediska
Zodpovídá: vedoucí knihovny
Termín: 9/2000
- C.III.1.4 Knihovna a město vytvoří technické zázemí a zajistí vybavení informačního střediska
Zodpovídá: vedoucí knihovny a vedoucí finančního odboru
Termín: 6/2001
- C.III.1.5 Knihovna ve spolupráci s MÚ vyhlásí výběrové řízení na pracovníka informačního střediska
Zodpovídá: vedoucí knihovny a tajemník
Termín: 4/2001
- C.III.1.6 Knihovna připraví program rozvoje informačního střediska - program poskytovaných služeb - včetně rozpočtu, personálního a organizačního zajištění a harmonogramu.
Zodpovídá: vedoucí knihovny
Termín: 11/2000

Cíl C.III.2.

Navigační informační systém

Město zorganizuje vytvoření navigačního informačního systému ve Slaném, který bude usnadňovat orientaci ve městě, včetně koordinace s auditem a rekonstrukcí osvětlení ve městě.

Strategie

- C.III.2.1 Prověření stavu navigačního systému a návrh na jeho řešení včetně navržení etap
Zodpovídá: místostarosta
Termín: 6/2000
- C.III.2.2 Zadání energetického auditu na městské osvětlení - osvětlení bude využito pro navigační systém
Zodpovídá: starosta
Termín: 6/2000

- C.III.2.3 Jednání s OHK o spolupráci na zřízení navigačního systému ve městě
Zodpovídá: místostarosta
Termín: 11/2000
- C.III.2.4 Odbor investičně správní zahájí první etapu výstavby navigačního systému
Zodpovídá: vedoucí odboru investičně správního
Termín: 3/2001

Cíl C.III.3. Komunikační strategie města

Město identifikuje prioritní komunikační kanály (a média) a vytvoří pro ně aktivní komunikační strategii s cílem rozšířit pozitivní informovanost občanů i institucí ve Slaném i mimo něj.

Strategie

- C.III.3.1 Tajemník ve spolupráci s manažerem rozvoje navrhne cílová média pro poskytování informací o městě Slaném
Zodpovídá: tajemník
Termín: 9/2000
- C.III.3.2 Tajemník navrhne okruhy a způsob sběru informací, které bude město pravidelně zveřejňovat (aktivní propagační politika)
Zodpovídá: tajemník
Termín: 9/2000
- C.III.3.3 Tajemník navrhne způsob presentace informací v závislosti na druhu informací a druhu médií - ve spolupráci s informačním střediskem MÚ
Zodpovídá: tajemník
Termín: 12/2000
- C.III.3.4 Tajemník navrhne způsoby vyhodnocování komunikační strategie a zahájí její provádění od pololetí 2001
Zodpovídá: tajemník, informační středisko MÚ
Termín: 12/2000, pololetně
- C.III.3.5 Poradní sbor starosty pro podnikání navrhne okruhy informací k pravidelnému zveřejňování
Zodpovídá: starosta
Termín: 9/2000
- C.III.3.6 Manažer rozvoje navrhne způsoby zveřejňování informací - média, termíny, cílové skupiny. Ve spolupráci s poradním sborem navrhne způsoby, jak se podnikatelé mohou podílet na informační kampani mimo město.
Zodpovídá: manažer rozvoje
Termín: 12/2000
- C.III.3.7 Poradní sbor bude pololetně vyhodnocovat účinnost komunikace s podnikateli a "otevřenost" radnice.
Zodpovídá: starosta
Termín: poprvé 6/2001

Cíl C.III.4.**Informační středisko MÚ**

Město vytvoří na úřadě funkční informační středisko MÚ pro poskytování informací o úřadě, zajišťování komunikace s občany a údržbu internetové stránky města.

Strategie

- C.III.4.1 Město zajistí personální obsazení informačního střediska MÚ
Zodpovídá: tajemník
Termín: 6/2000
- C.III.4.2 Tajemník ve spolupráci se starostou bude specifikovat zadání pro informační středisko MÚ (nutnost konzultací s vedoucí knihovny pro zabránění duplicit s informačním střediskem Slaný).
Zodpovídá: tajemník
Termín: 6/2000
- C.III.4.3 Tajemník bude vyhodnocovat fungování informačního střediska.
Zodpovídá: tajemník
Termín: pololetně, poprvé 12/2000

Seznam použitých zkratk:

DK	Dopravní komise
FO	Finanční odbor
ISO	Investičně správní odbor
ISS	Informační středisko Slaný
KŽP	Komise životního prostředí
MDS	Ministerstvo dopravy a spojů ČR
MěPo	Městská policie
MÚ	Městský úřad
OHK	Okresní hospodářská komora Kladno
OkÚ	Okresní úřad Kladno
OŽP	Odbor životního prostředí
PSD	Pracovní skupina pro dopravu
PSLZ Kladno	Pracovní skupina pro lidské zdroje - Kladno
PZÚ	Pracoviště zvláštních úkolů
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic ČR
SÚ	Stavební úřad
SÚS	Správa a údržba silnic ČR
TS	Technické služby Slaný
ÚP	Úřad práce Kladno (dle kontextu také Územní plán)

URČOVÁNÍ PRIORIT

V návaznosti na schůzi Komise pro strategický rozvoj dne 7. dubna 2000 určovali její členové priority všech cílů akčních plánů pro „dopravu“, „podmínky pro podnikání“ a „image města“. Smyslem takového hodnocení cílů je připravit vodítka pro Komisi při rozhodování o důležitosti jednotlivých cílů ve fázi realizace. Vzhledem k množství cílů a v souvislosti s realizačním potenciálem města Slaného, který je dán reálnou dostupností zdrojů, je možné, že Komise se bude muset rozhodnout, kterým cílům dát přednost. Přestože vzájemné návaznosti cílů musí být brány v úvahu, určení priorit je nezbytným předpokladem pro další plánování realizace strategického plánu.

Členové Komise pro strategický rozvoj byli požádáni, aby ohodnotili cíle z následujících hledisek:

- vliv na dosažení záměru,
- proveditelnost (toto kritérium má dvojnásobnou váhu),
- načasování,
- vliv na příliv investic a tvorbu pracovních míst,
- možnost zapojení soukromého sektoru,
- propojitelnost s jinými cíli.

Kritéria jsou nastavena tak, aby podporovala konsistenci a realizovatelnost plánu včetně jeho základního zaměření na ekonomický rozvoj.

Vyplněný formulář odevzdalo 27 členů KSR. Při vyhodnocování byl počítán průměrně dosažený počet bodů pro každý jednotlivý cíl podle každého kritéria. Takto dosažené průměrné známky byly nakonec sečteny, čímž bylo dosaženo celkového hodnocení cíle. Cíle byly poté označeny podle pořadí dosaženého jednak ve strategickém plánu celkem, jednak v jednotlivých akčních plánech. Takto získané vyhodnocení významnosti cílů umožňuje posoudit dvěma způsoby závažnost jednotlivých cílů mezi sebou navzájem. Vedle toho součet průměrných dosažených známek každého cíle může být pro komisi pomocným vodítkem pro rozhodování. Může se totiž stát, že dva cíle v pořadí za sebou (a tedy relativně podobného významu) mají ve skutečnosti v bodovém hodnocení značný odstup. Tak tomu je např. u cílů A.II.3. Koordinace postupu při realizaci sítí a silnic a A.III.4. Městská hromadná doprava.

Shrnutí hlavních poznatků z analýzy hlasování:

- První pohled do tabulky celkových výsledků dělí jednotlivé projekty do tří výrazných skupin: nadprůměrné hodnocení (prvních sedm cílů v bodovém rozmezí 14,67 – 16,27), průměrné hodnocení (13,19 – 14,04) získalo 15 cílů a zbylých 12 cílů (10,08 – 12,81) získalo slabé hodnocení.
- V průměru nejlépe byl hodnocen akční plán podmínky pro podnikání (14,60 bodu), zbývající dva akční plány jsou celkem vyrovnané - cíle v dopravě získaly v průměru 12,93 bodu a v image města 12,78 bodu. Tyto výsledky nejsou překvapivé, neboť kritéria jsou volena tak, aby nejvyššího hodnocení dosahovaly snadno realizovatelné cíle s přímým vlivem na vznik nových pracovních míst a příliv vnějších investic.

- Mezi nejvýše hodnocené cíle, kromě podmínek pro podnikání, patří cíle zaměřené na řešení obchvatu Slaného, konkrétně na změnu územního plánu jakožto nutného předpokladu pro realizaci obchvatu. Cíle související s obchvatem také dominují akčnímu plánu pro dopravu. Naopak cíle zabývající se údržbou komunikací ve městě jsou hodnoceny v tomto akčním plánu relativně nízko.
- Všechny cíle akčního plánu podmínky pro podnikání dosahují vysoce nadprůměrného hodnocení. V pořadí cílů celého strategického plánu získaly prvních šest míst cíle zabývající se podmínkami pro podnikání (celkem jich je 9), další cíl tohoto akčního plánu je na 8-9 místě. Tento fakt jen potvrzuje důležitost tohoto akčního plánu pro celkový rozvoj města. Nejvýše hodnocenými cíli v tomto akčním plánu jsou cíle související s rozvojem průmyslových ploch a organizací procesu ekonomického rozvoje ve městě.
- Cíle akčního plánu image města jsou hodnoceny podprůměrně, přestože se zde nacházejí cíle, které v rámci celého plánu získaly vysoké známky. Nejvyšších hodnocení dosahují cíle záměru C.III. Informační infrastruktura ve Slaném a zlepšení komunikace mezi různými institucemi ve městě.

Konečné stanovení priorit je přehledně uvedeno v tabulce na následující straně. Průměrné známky pro jednotlivé cíle ve všech kategoriích jsou doplněny součtem získaných bodů, který sloužil pro celkové hodnocení a pro výpočet pořadí v celém strategickém plánu, které je uvedeno v následujícím sloupci a v posledním sloupci je orientačně uvedeno pořadí cíle v rámci příslušného akčního plánu. Tmavě podbarvená políčka ukazují nejnižší hodnocení v rámci jednotlivých kategorií, světle podbarvená políčka naopak vybírají tři cíle, které získaly v dané kategorii nejvyšší známku.

Stanovení priorit v žádném případě nenaznačuje, že některé cíle nejsou z hlediska dalšího rozvoje města méně důležité. Kritéria a jejich váhy byly voleny tak, že upřednostňují cíle, které půjde zrealizovat v partnerství veřejného a soukromého sektoru snadno, rychle a budou mít pokud možno největší dopad na základní atributy ekonomického rozvoje: pracovní místa a investice. Výsledky této analýzy sice mohou mít vliv na realizaci cílů strategického plánu, avšak jejich vliv bude vždy jen nepřímý vzhledem k nutnosti respektovat logické souvislosti a provázanost jednotlivých cílů.

STRATEGICKÝ PLÁN EKONOMICKÉHO ROZVOJE SLANÉHO - PRIORITY

Cíl	Zkrácené znění	Vliv na záměr (1 - 3)	Proveditelnost (0 - 6)	Načasování (1 - 3)	Vliv na investice a pr. místa (1 - 3)	Účast priv. sektoru (1 - 3)	Propojitelnost s jinými cíli (0-3)	Celkem	Celkové pořadí	pořadí v akčním plánu
A.I.1.	Trvalá pracovní skupina pro dopravu	1,59	4,74	2,41	1,37	1,59	2,22	13,93	10	2
A.I.2.	Studie řešení severního obchvatu Slaného	2,44	3,67	2,52	1,59	0,96	2,41	13,59	16-17	4-5
A.I.3.	Změna územního plánu	2,78	4,33	2,52	1,48	1,07	2,48	14,67	7	1
A.I.4.	Zahájení první etapy obchvatu do 2003	2,74	2,67	2,00	1,89	1,07	2,44	12,81	23	9
A.II.1.	Směna vlastnictví vybraných komunikací (město - stát)	1,63	3,04	2,30	1,33	0,48	1,67	10,44	33	13
A.II.2.	Generální opravy nejdůležitějších komunikací ve městě	2,41	3,07	1,78	1,93	1,74	2,26	13,19	22	8
A.II.3.	Koordinace postupu při realizaci sítí a silnic	2,30	3,11	2,48	1,48	1,07	1,96	12,41	25	10
A.II.4.	Zvýšení kvality provádění překopových prací	2,00	3,93	2,56	1,33	1,96	1,81	13,59	16-17	4-5
A.II.5.	Program "zkvalitnění" současných parkovišť	1,56	2,89	2,26	1,33	1,74	1,52	11,30	32	12
A.III.1.	Studie spádovosti (definice dopravní potřeby)	1,74	3,85	2,81	1,63	1,22	2,11	13,37	21	7
A.III.2.	Optimalizace systému dopravní obslužnosti (zajištění plnění potřeb)	2,19	3,81	2,67	1,81	1,26	2,15	13,89	11	3
A.III.3.	Realizace optimalizovaného systému	2,26	3,11	2,26	1,89	1,70	2,19	13,41	20	6
A.III.4.	Městská hromadná doprava	1,33	3,19	2,48	1,52	1,48	1,56	11,56	31	11
B.I.1.	Personální Unie	1,96	4,31	2,85	1,88	2,08	2,00	15,08	5	5
B.I.2.	Podmínky pro bydlení pracovní síly	1,77	2,42	1,58	2,42	2,08	2,35	11,58	30	9
B.I.3.	Zvýšení efektivity APZ ve Slaném	2,08	3,19	2,38	2,19	1,92	2,12	13,88	12-13	8
B.I.4.	Získávání pracovní síly z okolních okresů	1,81	3,50	2,65	2,27	2,00	1,81	14,04	8-9	7
B.II.1.	Program rozvoje průmyslových zón	2,62	3,92	2,58	2,88	1,69	2,58	16,27	1	1
B.II.2.	Hledání nových rozvojových ploch	2,46	3,46	2,42	2,58	1,69	2,58	15,19	3-4	3-4
B.III.1.	Koordinátor aktivit ekonomického rozvoje	2,19	4,15	2,77	2,04	1,42	2,23	14,81	6	6
B.III.2.	Poradní sbor starosty pro ekonomický rozvoj	1,92	4,54	2,85	2,00	2,08	2,08	15,38	2	2
B.III.3.	Marketing investičních příležitostí	2,38	3,81	2,81	2,38	1,72	2,15	15,19	3-4	3-4
C.I.1.	Architektonická studie řešení centra města	2,23	3,81	2,65	1,27	1,44	2,08	13,42	19	6
C.I.2.	Program osvěty a komunikace subjektů zainteresovaných v MPZ	1,65	3,54	2,58	1,23	1,52	1,65	12,12	27	9
C.I.3.	Motivace k obnovení MPZ	1,92	3,23	2,42	1,42	1,73	1,77	12,50	24	7
C.I.4.	Nasvícení vybraných objektů ve městě	1,58	3,73	2,73	1,19	1,46	1,58	12,27	26	8
C.II.1.	Údržba a obnova příjezdových komunikací	2,54	3,15	2,15	1,88	1,65	2,42	13,81	15	4
C.II.2.	Seznam a publikace "hyzdičů" ve městě	1,58	4,50	2,65	1,08	1,04	1,19	12,04	28	10
C.II.3.	Využití alternativních trestů	0,96	3,62	2,54	1,15	0,62	1,19	10,08	34	12
C.II.4.	Program zapojení občanů do úklidu města	1,54	3,65	2,77	1,23	1,31	1,35	11,85	29	11
C.III.1.	Informační středisko	2,04	4,15	2,69	1,54	1,12	2,13	13,50	18	5
C.III.2.	Navigační informační systém	2,00	4,19	2,77	1,35	1,62	2,12	14,04	8-9	1
C.III.3.	Komunikační strategie města	2,12	4,27	2,77	1,38	1,15	2,19	13,88	12-13	2
C.III.4.	Informační středisko města	1,92	4,69	2,88	1,42	0,96	1,96	13,85	14	3

REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU

Realizace strategického plánu je konečným cílem procesu strategického plánování. Několik měsíců trvající jednání komise pro strategický rozvoj města Slaného i pracovních skupin přinesla dohodu o tom, čeho je třeba ve městě dosáhnout a jak toho dosáhnout za využití lidských, materiálních a finančních zdrojů, které má město k dispozici. V konečné fázi byly naplánovány jednotlivé kroky, které je třeba učinit, aby se dohodnuté cíle realizovaly. Dosavadní proces plánování byl kreativním procesem, který vyžadoval zapojení co nejširšího okruhu občanů s potřebnými znalostmi a zkušenostmi a rozdílnými pohledy na budoucnost města.

a druhé straně realizace jednou dohodnutého plánu je úkolem manažerským, který vyžaduje podrobný dohled nad aktivitami mnoha jednotlivců a soukromých i veřejných organizací a jejich koordinaci. Pro tento úkol je daleko vhodnější zřídit menší skupinu jednotlivců, sestavenou z těch, kteří se angažovali již v prvních fázích plánovacího procesu, a kteří jsou odhodláni realizaci plánu prosadit a zajistit. Proto musí být respektováni v místním společenství a zároveň by měli reprezentovat silné místní instituce nebo firmy. Takto vzniklá skupina by měla být schopna operativního jednání, kterého je třeba zejména v prvních fázích realizace strategického plánu. Takovou skupinu bude v případě strategického plánu města Slaného tvořit Poradní sbor starosty pro ekonomický rozvoj, případně užší výbor v čele tohoto poradního sboru.

Pro zajištění kontinuity procesu strategického plánování je důležité, aby Poradní sbor starosty byl alespoň zčásti tvořen dosavadními členy Komise pro strategický rozvoj. Členy Poradního sboru by tedy měli být předseda Komise pro strategický rozvoj, předsedové a místopředsedové jednotlivých pracovních skupin, případně nejaktivnější členové Komise.

Poradního sboru starosty či jeho užší výbor bude představovat "politickou" řídicí složku při realizaci plánu, která bude přijímat rozhodnutí, ukládat úkoly a dohlížet na jejich plnění. Vedle toho musí existovat složka výkonná, která bude plnit rozhodnutí Poradního sboru a sama bude realizovat úkoly vyplývající ze strategického plánu nebo shromažďovat podklady o realizaci úkolů, jejichž nositeli jsou další organizace. Tato výkonná složka bude administrátorem realizace strategického plánu.

Pro zahájení realizace navrhuje Komise pro strategický rozvoj následující postup:

1. Komise pro strategický rozvoj (starosta) předloží plán městské radě a zastupitelstvu města Slaného, které jej projednají. Přijetí plánu zastupitelstvem vyřeší otázku splnění cílů, které jsou v kompetenci a v silách města, a zároveň vyjádří vůli politické reprezentace města Slaného spolupodílet se na plnění úkolů, které přesahují působnost samosprávy.
2. Rada a zastupitelstvo schválí předání zodpovědnosti za řízení a kontrolu plnění plánu Poradnímu sboru starosty pro ekonomický rozvoj. Ten bude zajišťovat výše uvedenou "politickou" složku řízení a bude provádět pravidelný dohled nad plněním jednotlivých akčních plánů. V případě nutnosti bude dále navrhopvat změny a doplnění plánu podle měnících se podmínek ve městě, v případě

neaktuálnosti některých strategií či cílů apod. Poradní sbor bude mít rovněž odpovědnost za řešení problémů (např. ve vztazích mezi různými organizacemi realizujícími jednotlivé cíle) které při uskutečňování plánu vzniknou.

3. Jednotlivé úkoly/strategie plánu budou plněny v rámci postupů a procedur městského úřadu, a dalších zúčastněných organizací. Pro úspěch bude rozhodující monitorování a koordinace těchto úkolů prováděná Poradním sborem starosty (nebo jeho užším výborem).
4. Poradní sbor potřebuje pro svoji činnost výkonný článek jímž bude Manažer rozvoje města na městském úřadu ve Slaném. Ten bude poskytovat Poradnímu sboru podklady pro rozhodování a bude udržovat aktuální verzi Strategického plánu, databázi kontaktů a informace o stavu realizace jednotlivých cílů. Do doby ustavení pozice Manažera rozvoje a než bude na toto místo vybrán patřičný pracovník, bude roli administrátora strategického plánu zastávat tajemník města.
5. Setkání poradního sboru budou pravidelná, přičemž v počátcích realizace to bude 1x za měsíc až šest týdnů. Důvodem je soustředění činností zahajujících realizaci jednotlivých cílů do období od května či června do konce roku 2000. Později budou setkání Poradního sboru čtvrtletní. Poradní sbor bude podávat dvakrát za rok zprávy o realizaci cílů plánu zastupitelstvu, aby bylo zajištěno, že všechny cíle budou splněny včas. Na svém prvním jednání by měl Poradní sbor přidělit odpovědnost (hlavní garanci) svým členům za monitorování jednotlivých cílů všech tří akčních plánů.
6. Doporučuje se, aby se celá širší Komise pro strategický rozvoj znovu sešla přibližně za jeden rok od zahájení realizace, tj. v červnu 2001. Na svém jednání projde dosavadní postup realizace a odsouhlasí změny v plánu, které budou brát v úvahu změny v ekonomickém prostředí a nové hrozby a příležitosti, na které by se město mělo v té době zaměřit.
7. Doporučuje se, aby s plánem byla seznámena co možná nejširší veřejnost včetně vysvětlení, že bylo dosaženo konsensu představitelů veřejného a soukromého sektoru ve městě. Publikováním rozhodujících částí (záměry a cíle) v místních novinách, vytvořením internetové prezentace získá Strategický plán podporu a možnost participace dalších občanů, institucí a podniků ve městě.

Strategický plán ekonomického rozvoje města Slaného je nutné považovat za živý dokument. Realizace musí být pečlivě sledována a plán musí být podle potřeby doplňován a upravován. Zodpovědností komise pro řízení realizace a všech občanů města, kteří se na plánu podíleli, bude zajistit, že záměry, cíle a strategie zůstanou důvěryhodné a relevantní - a že budou zrealizovány.

Seznam členů Kmise pro Strategický rozvoj města Slaného

Jméno	Firma	Funkce
RNDr. Ivo Rubík	MěÚ Slaný	starosta
Karel Ležák	MěÚ Slaný	místostarosta
Ing. Petr Kolačkovský	MěÚ Slaný	tajemník
Ing. Miroslav Hampl	Komerční banka Praha	počítač. technik
Josef Pošmourný	Tesla ELTOS Slaný	ved. skladu
Josef Jelínek	Elektro Jelínek	majitel
Milan Křeček	KNŠ s.r.o.	společník
Eva Horová	RIVO s.r.o.	spolumajitelka
Ing. Jaromír Matějka	Finanční úřad	ředitel
Jan Pánek	ESA s.r.o. Kladno	správce satelit. navigace
Ing. Jiří Drholec CSc.	H+D Steel s.r.o.	spolumajitel
Ing. Václav Mikulecký	OkÚ Kladno	přednosta
Eva Slaninová	MěÚ Slaný	ved. fin. odboru
Pavel Hadrika	MěÚ Slaný	ved. invest. správ. odboru
Josef Šanda	MěÚ Slaný	ved. majetkopráv. od.
Anna Husníková	MěÚ Slaný	ved. odboru výstavby
Dagmar Foltmanová	Úřad práce	ředitelka pobočky Slaný
mjr. Ing. Jiří Provazník	Armáda ČR	zástupce velitele
Mgr. Šárka Veselá	SOU strojní	ředitelka
Ing. Lubomír Stříbrský	ISŠ Slaný	ředitel
Hana Jiráňová	Česká spořit. a.s.	ředit. míst. pobočky
Ing. Josef Rabas	RDK servis s.r.o.	ředitel
MUDr. Jiří Šimák	Nemocnice Slaný	ředitel
Ing. Zbyněk Frolík	Linet s.r.o.	ředitel
Ing. Miroslav Kupec	F.X. Meiller s.r.o.	jednatel
Mgr. Irena Wagnerová	Ralston energy sys.	ved. person. odd.
JUDr. Tomáš Richter	Ekofrukt	majitel
Ing. Jan Tatiček	Voest - Alpine I.C.E.	jednatel
Ing. Jaroslav Janáč	Grafobal s.r.o.	ekonom. náměstek
Ing. Zdeněk Čabla	SOS s.r.o.	spolumajitel
PhDr. Jiří Svítek	RRA	ředitel
Ing. Vlastimil Tlustý	poslanec parlamentu ČR	poslanec

Seznam členů pracovní skupiny pro kritický bod Doprava

<i>Jméno</i>	<i>Firma</i>
Ing. Jan Tatiček, předseda	Voest - Alpine I.C.E.
Karel Ležák, místopředseda	MěÚ Slaný
Pavel Hadrika	MěÚ Slaný
Ing. Václav Mikulecký	OkÚ Kladno
Josef Pošmourný	Tesla ELTOS Slaný
RNDr. Ivo Rubík	MěÚ Slaný
Josef Šanda	MěÚ Slaný
Mária Kazmuková	TELMAT
Jiří Friml	České dráhy
Jan Vitín	MěÚ Slaný
	Ředistelství silnic a dálnic
Václav Jirásek	
Jaroslav Nobilis	TS Slaný s.r.o.
Đurmek	ČSAD Slaný

Seznam členů pracovní skupiny pro kritický bod Podmínky pro podnikání

<i>Jméno</i>	<i>Firma</i>
Ing. Miroslav Kupec	F.X. Meiller s.r.o.
Ing. Petr Kolačkovský	MěÚ Slaný
Ing. Jiří Drholec CSc.	H+D Steel s.r.o.
Dagmar Foltmanová	Úřad práce
Ing. Zbyněk Frolík	Linet s.r.o.
Milan Křeček	KNŠ s.r.o.
Ing. Jaromír Matějka	Finanční úřad
Jan Pánek	ESA s.r.o. Kladno
Ing. Josef Rabas	RDK servis s.r.o.
RNDr. Ivo Rubík	MěÚ Slaný
Eva Slaninová	MěÚ Slaný
Mgr. Šárka Veselá	SOU strojní
Ing. Vlastimil Tlustý	poslanec parlamentu ČR
Mgr. Viktor Pustai	SOS a.s.
Ing. Robert Schindler	Mannesmann Dematic

Seznam členů pracovní skupiny pro kritický bod Image města

<i>Jméno</i>	<i>Firma</i>
Josef Jelínek, předseda	Elektro Jelínek
Mgr. Irena Wagnerová, místopředseda	Ralston energy sys.
Ing. Miroslav Hampl	Komerční banka Praha
Eva Horová	RIVO s.r.o.
Anna Husníková	MěÚ Slaný
Ing. Jaroslav Janáč	Grafobal s.r.o.
mjr. Ing. Jiří Provazník	Armáda ČR
RNDr. Ivo Rubík	MěÚ Slaný
Ing. Lubomír Stříbrský	ISŠ Slaný
PhDr. Jiří Svítek	RRA
MUDr. Jiří Šimák	Nemocnice Slaný
Petr Salač	Městská policie
Igor Dvořák, DiS.	MěÚ Slaný
Ing. Helena Mohylová	MěÚ Slaný
Božena Franková	Muzeum
Ladislav Piwoňski	Romská rada
Ing. Alena Zahrádková	MěÚ Slaný
MUDr. Bohumil Vašek	Nemocnice Slaný