SMART STRATEGIE

MĚSTA VOTICE 2023 - 2027

UPLATNĚNÍ KONCEPTU
SMART ČESKO A SMART ŘEŠENÍ

Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

SMART Česko

SMO
SVAZ MĚST A OBCÍ ČESKÉ REPUBLIKY

Obsah

1. Úvod ... 3
2. Analytická část ... 5
2.1. Obyvatelstvo ... 5
2.2. Vedení města Votice ... 5
2.3. Socioekonomická analýza území ... 6
2.4. Analýza vybraných oblastí SMART strategie ... 7
2.4.1. Financování SMART ... 7
2.4.2. Dobré vládnutí („good government“) ... 9
2.4.3. Energetika ... 11
2.4.4. Doprava a mobilita ... 14
2.4.5. Sociální služby ... 17
2.4.6. Odpadové hospodářství ... 19
3. Priority a cíle ... 22
3.1. Dobré vládnutí a jeho financování ... 22
3.1.1. Priorita 1: Dobré plánování a rozhodování ... 22
3.1.2. Priorita 2: Modernizace a odolnost výkonu veřejné správy ... 24
3.1.3. Priorita 3: Rozvoj meziobecní spolupráce ... 28
3.2. Energetika ... 28
3.2.1. Priorita 1: Strategie, koncepce a plánování při zásobování energií a při zvyšování soběstačnosti v území ... 29
3.2.2. Priorita 2: Snižování spotřeby energie v městských provozech ... 30
3.2.3. Priorita 3: Energetická soběstačnost a optimalizace dodávek energie ... 32
3.3. Doprava a mobilita ... 35
3.3.1. Priorita 1: Klientsky orientovaná veřejná doprava ... 35
3.3.2. Priorita 2: Plynulá a bezpečná doprava ... 36
3.3.3. Priorita 3: Alternativní paliva ... 37
3.3.4. Priorita 4: Jiné alternativy individuální automobilové dopravy ... 38
3.4. Sociální služby ... 38
3.4.1. Priorita 1: Zkvalitnění a lepší dostupnost stávajících sociálních služeb ... 39
3.4.2. Priorita 2: Podpora seniorů a osob zdravotně postižených ... 41
3.4.3. Priorita 3: Podpora rodin s dětmi ... 42
3.5. Odpadové hospodářství ... 43
3.5.1. Priorita 1: Osvěta ... 44
3.5.2. Priorita 2: Odpovědný úřad ... 45

3.5.3. Priorita 3: Předcházení vzniku odpadů....45
3.5.4. Priorita 4: Odpadové hospodářství....47
4. Seznam zkratek a definic....49
5. Relevantní zdroje informací....51

červen 2023

Zpracovatelský tým:

Mgr. Viktor Liška

Bc. Nikola Tupá

Ing. Jiří Prášek

Milan Kratochvíl

Bc. Irena Ratajová

Jan Vachtl

1. Úvod

Město Votice je centrem regionu s venkovským charakterem a značným potenciálem k rozvoji. Jedním z faktorů je relativní blízkost hlavního města Prahy a jeho snadná dopravní dostupnost. Díky své poloze zajišťuje obslužnou funkci pro celé území Voticka.

Votice se nachází na pomezí Středočeského a Jihočeského kraje, 59 km jižně od hlavního města Prahy, 18 km jižně od okresního města Benešov a 30 km severně od jihočeského města Tábor. Po těsném kraji města prochází v délce cca 2 km mezinárodní silnice E55. Další možnost spojení zajišťuje nově zrekonstruovaná dvoukolejná železniční trat Praha-České Budějovice s místní stanicí Votice.

Od 1.1. 2003 je město Votice obcí s rozšířenou působností pro správní obvod okolních 14- ti obcí: Červený Újezd, Heřmaničky, Ješetice, Mezno, Smilkov, Střezimíř, Jankov, Miličín, Neustupov, Olbramovice, Ratměřice, Vojkov, Votice, Vrchotovy Janovice a Zvěstov. Je i přirozeným centrem pro necelých 15 tisíc obyvatel území Voticka také díky své poloze uprostřed celého území.

Rozloha města Votice je 3 642,2 ha a je rozděleno do 14 místních částí: Amerika, Beztahov, Bučovice, Budenín, Buchov, Hostišov, Martinice, Mysletice, Nazdice, Lysá, Kaliště, Srbice, Střelítov, Větrov a Ohrada.

Město Votice jako přirozený leader pro celé ORP vystupuje v roli iniciátora a vytváří testovací prostředí k prokázání důvěryhodnosti a vhodnosti SMART řešení na svém území. Jedná se o postupný proces programových změn ve vedení města v návaznosti na aktivní komunikaci a zpětnou vazbu obyvatel území a komunit zde působících.

K zachování rázu města i celého regionu je důležité uplatnění principů udržitelného rozvoje a využití vhodných SMART řešení. Proto je cílem SMART strategie využití moderních technologií ke zlepšení kvality života obyvatel a zefektivnění správy věcí veřejných.

Strategické dokumenty města Votice a celého území ORP jsou vypracovány v rámci několika témat a úrovní. Pro tvorbu analýzy strategie SMART řešení pro město Votice jsme vycházely hlavně z následujících dokumentů:

- Strategický plán rozvoje města Votice
- Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Voticko
- 5. úplná aktualizace územně analytických podkladů ORP Votice
- SECAP: Akční plán pro udržitelnou energii a klima Mikroregionu Voticko – analytická část
- Akční plán zlepšování ovzduší ve Voticích
- Společná návrhová opatření pro mikroregion Voticko pro společný projekt „Předcházení vzniku odpadů na území Mikroregionu Voticko“
- Analýza a strategické návrhy v oblasti odpadového hospodářství pro město Votice
- Komunitní a Střednědobý plán sociálních a návazných služeb ORP Votice pro léta 2020 – 2024
- Metodika prostupného bydlení Města Votice
- Metodika Účtu sociálních služeb ORP Votice
- Územní studie krajiny ORP Votice

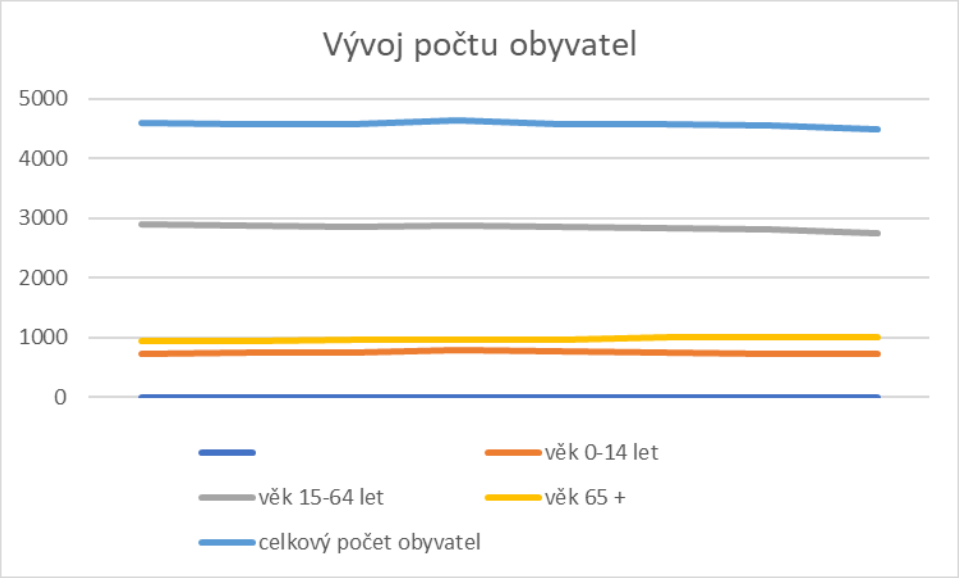
Pro tvorbu strategie byly vybrány klíčové oblasti zájmu:

- Financování SMART
- Dobré vládnutí („good government“)
- Energetika
- Doprava a mobilita
- Sociální služby
- Odpadové hospodářství

2. Analytická část

2.1. Obyvatelstvo

K 31. 12. 2021 je celkový počet obyvatel 4 495, z toho je 51,4 % žen. Průměrný věk obyvatel je 43,6 let. Nejvíce jsou zastoupeni obyvatelé v produktivním věku (2 760), kteří postupně stárnou a v dlouhodobém měřítku navyšují hodnoty skupiny ve věku 65+ (1 017). Počet dětí do 15ti let mírně klesá. Podle grafu je patrné, že v



demografickém vývoji nejsou žádné výrazné odchylky a trend vývoje má mírně klesající tendenci.

Hustota zalidnění je 123,4 obyvatel/ km^2 což je typická hodnota pro městské území, kde rozloha zastavěné plochy je 2 % z celkové rozlohy území. Nejvíce plochy zabírá zemědělská půda (68 %)

2.2. Vedení města Votice

Do vedení města bylo na podzim roku 2022 zvoleno 19 členů Zastupitelstva. Starostkou města je Ing. Iva Malá, 1. místostarostkou Bc. Jaroslava Pokorná a 2. místostarostou Jiří Slavík, spolu se dvěma radními tvoří Radu města Votice. Jednání Rady města se koná dvakrát za měsíc a Zastupitelstva města jednou za dva měsíce.

Městský úřad zajišťuje pro občany správu na odborech finanční a správy majetku, správních činností a dopravy, sociálních věcí, vnitřních věcí a obecního živnostenského úřadu a výstavby, územního plánování a životního prostředí.

Schválené rozpočty města Votice včetně roku 2023 v Kč

Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023
příjmy	201 753 558	199 751 556	220 228 653	244 881 476	307 496 327	284 741 621
výdaje	273 313 809	284 028 528	270 135 613	293 913 371	32 414 810	331 998 077

Součástí rozpočtových příjmů a výdajů jsou očekávané dotace a spolufinancování k dotacím z EU. Saldo příjmů a výdajů je financováno z příjmů z minulých let.

2.3. Socioekonomická analýza území

Město je spádovým centrem regionu Voticka a pro své obyvatele poskytuje základní služby v oblasti zdravotnictví, sociální péče a školství. V oblasti školství je ve Voticích nejvýznamnější Základní a Mateřská škola Votice s celkovým počtem 818 dětí. Mimoškolní aktivity zajišťuje Základní umělecká škola a další neziskové organizace působící na území celého Voticka.

Pro seniory jsou k dispozici dva bytové komplexy domu s pečovatelskou službou s kapacitou cca 60 osob, které se nacházejí v centru města a v těsné blízkosti ordinací lékařů a dalších občanských služeb.

Mezi dominantní zaměstnavatele patří:

- **NVision Czech Republic, a.s. - provozovna Votice**, který se zabývá výrobou a dodávkou digitálních spojovacích systémů a systémů podpory obchodních procesů pro operátory pevných i mobilních telekomunikačních sítí. Patří k největším zaměstnavatelům města Votice
- **MOKATE – provozovna Votice**, který je součástí velkého polského podniku, zaměřeného na výrobu potravin, kávy, čaje, doplňkové cukrárenské výrobky a polotovarů pro potravinářský průmysl. Je druhým největším zaměstnavatelem města.
- **KAVALIERGLASS, a.s. - provozovna Votice**, působícím ve výrobě sklářských forem a dílů.
- **TOP POWER s.r.o. Votice**, jehož předmětem podnikání je především výroba, osazování, testování a montáž elektroniky.
- **COMPAG VOTICE s.r.o.**, zajišťující komplexních služby v oblasti odpadového hospodářství, svoz a likvidace jednotlivých skupin odpadů, včetně separovaných složek.

Ostatní podnikatelské subjekty patří mezi menší zaměstnavatele a drobné živnostníky převážně v oboru stavebnictví, velkoobchod a maloobchod, zpracovatelský průmysl a zemědělství a lesnictví.

Dobrá dopravní dostupnost je zajištěna díky zavedení Integrované dopravy Středočeského kraje. Velkou roli také hraje relativní blízkost hl. m. Prahy a jeho dopravní dostupnost zajištěná autobusovou a železniční dopravou.

Významným prvkem pro rozvoj území je aktivní spolupráce starostů obcí v rámci DSO Mikroregionu Voticko. Od svého vzniku v roce 2000 (původně jako DSO Mikroregion Džbány) funguje nejen jako platforma meziobecní spolupráce v regionu, ale i jako servisní organizace zajišťující administrativní a právní podporu starostům a obyvatelům celého území. Současně na území působí od roku 2020 Místní akční skupina Voticko, která spojuje 14 obcí ORP Votice a další členy jako jsou spolky, neziskové organizace a podnikatele. Další organizací v oblasti spolupráce obcí a podnikatelských subjektů je destinační společnost Kraj blanických rytířů, která zajišťuje rozvoj a podporu cestovního ruchu v turistické oblasti.

2.4. Analýza vybraných oblastí SMART strategie

2.4.1. Financování SMART

Vize: Udržitelný rozvoj města je významně ovlivněn investicemi do SMART projektů, které zlepšují podmínky pro život občanů a podnikání firem. Využívání finančních prostředků návratným způsobem zajistí jejich účelnost a hospodárnost z dlouhodébého hlediska.

Vymezení řešené oblasti: Přístup k zajištění financování SMART projektů pomocí nových možností a trendů je dlouhodobý proces s postupným vývojem. V některých případech je vhodnější stávající řešení financování projektu, které stačí pouze vylepšit. Chytré financování se řídí třemi zásadami, které jsou: účelnost, efektivnost a hospodárnost. Při financování investičních projektů města je nutné posoudit princip hospodárnosti, tj. zohlednění výdajů a příjmů projektu za celý jeho životní cyklus.

Popis současného stavu: Město Votice hospodaří s průměrným ročním rozpočtem ve výši cca 250 mil Kč. Saldo rozpočtu se v průběhu let a v závislosti na investicích do projektů města pohybuje v přebytku i schodku cca 5-10 mil Kč.

Běžné výdaje jsou použity na platy zaměstnanců, kterých má město Votice cca 56. Přibližně 40 zaměstnanců je financováno pomocí státní podpory, která nepokryje celé mzdové náklady. Část pracovních pozic je financována z dotačních projektů, do kterých se město zapojilo.

Město pravidelně poskytuje 200 tis. Kč ročně na hospodaření osadním výborům, kterých má město celkem šest. Dále město poskytuje dotace třetím osobám pro potřeby místních spolků. Z rozpočtu je vyhrazeno 2 mil. Kč ročně, které jsou na základě žádosti o dotaci a schválení Finančního výboru města vyplaceny s podmínkou následného vyúčtování ze strany spolku.

Město Votice zachovává volné finanční prostředky na běžném bankovním účtu ve výši 90 – 100 mil. Kč. Další finanční prostředky jsou uloženy na termínovaném účtu ve výši 40 mil. Kč, kde jsou zúročeny 5,9 %. Dispozice s těmito prostředky je však možná jen jednou za tři měsíce. Spořící účet s úrokem 3,9 % umožňuje dispozici čtyřikrát za měsíc a výše finančních prostředků je zde 40 mil. Kč. V minulosti došlo k uložení části financí do fondu podílových dluhopisů. V současnosti se tento finanční nástroj nevyužívá díky špatné zkušenosti.

Zachování a podpora sociálních služeb působících v celém ORP Votice je poskytována pomocí Účtu sociálních služeb. Jedná se o systémové financování služeb prostřednictvím společného Účtu, do kterého přispívají všechny obce mikroregionu mimo město Votice částkou, která vychází z počtu obyvatel s trvalým pobytem na jejím území. Město Votice pak dofinancovává 3/5 z vybrané částky obcí. Celkem se jedná cca o 600 tis. Kč.

Z minulosti má město také dobrou zkušeno s podporou a finanční spoluprací ze strany Středočeského kraje při náročných investičních projektech rekonstrukce hlavních místních komunikací ul. Táborská a plánované ul. Husova.

Pro projekty v oblasti energetiky, kde se předpokládá osazení střech městských budov FVE, zvažuje město jako jednu z variant využití finančního modelu EPC projektů.

Silné stránky:

- Využívání hospodaření s vlastními prostředky města pomocí finančních nástrojů
- Spolufinancování velkých projektů se Středočeským krajem
- Postupné zvyšování daňových příjmů města

Slabé stránky:

- Nevyužívání jiných zdrojů financování projektů
- Nízké zapojení soukromého sektoru na financování projektů

Příležitosti:

- Realizace EPC modelu financování při plánované výstavbě FVE
- Development stavebních pozemků s finančním ziskem
- Dotační možnosti nového programového období

Hrozby:

- Pokles daňových příjmů města
- Vysoká míra spolufinancování investičních projektů města
- Prodražení a administrativní komplice méně udržitelných projektů

Shrnutí: Kritériem efektivnosti SMART projektů je porovnání nákladů a přínosů pro občany. Spousta témat má řešení a přínos v partnerství se soukromým sektorem, hlavně

v oblasti energetiky pomocí EPC modelu financování. Zásadním krokem je příprava investičního projektu, kterému napomáhá důkladná analýza investičních potřeb města a tvorba zásobníku projektů. Při financování je vhodné zohlednit všechny možnosti a zdroje financování případně jejich kombinaci jako jsou dotace, dluhové financování nebo zapojení soukromých zdrojů.

2.4.2. Dobré vládnutí („good government“)

Vize: Vedení města strategicky přistupuje k plánování i rozhodování o správě Votic. Je dobře nastavena moderní komunikace elektronickými nástroji směrem k občanům, aby mohli participovat na rozvoji svého města a komunity. Městský úřad se svojí agendou je plně digitalizovaný a připravený na všechny aspekty implementace struktury e-Govermentu. Komunikační a datový systém je otevřený, ale zároveň odolný vůči hrozbám.

Vymezení řešené oblasti: Votice jsou jednou z nejmenších obcí s rozšířenou působností v České republice. Tlaky vedené na výkon veřejné správy proto musí řešit podobně jako mnohem větší města s robustnějším úřednickým i samosprávným aparátem. Městský úřad tak musí směřovat k naplňování myšlenek EGovernmentu za využití moderních elektronických nástrojů, díky kterým je veřejná správa k občanům přátelštější, dostupnější, efektivnější, rychlejší a levnější.

V rámci vedení a rozhodování města jsou důležité nabízené komunikační platformy, aby mohli občané ovlivňovat strategické směřování města, nebo o něm být alespoň informováni. Důležitá je výchova mladé generace ke vztahu k místu, zodpovědnosti za jeho budoucnost a vůle zapojovat se do rozhodování o věcech veřejných.

Popis současného stavu: V letech 2018 – 2019 byl realizován projekt Digitální úřad Votice, který vystavěl moderní elektronickou strukturu úřadu na integrační platformě GINIS. Proběhla digitalizace jednotlivých agend i oběhu dokumentů, nastavilo se zjednodušení a zrychlení procesů díky provázanosti agend i efektivní řízení organizace. Na to navázala aplikace objednávkového systému WEB CALL, který zajistil občanům možnosti objednat se z domova na evidenci řidičů, evidenci vozidel, občanské průkazy a pasy. Dále byl zpřístupněn informační systém MOBISYS, který slouží pro vzájemnou komunikaci obce a občana. Prostřednictvím této aplikace dostávají občané zprávy z Votic přímo do mobilu anebo mohou jejím prostřednictvím informovat Městský úřad ve Voticích o aktuálních problémech ve městě. Modul MOBISYS Platby pak zefektivňuje placení obecních i jiných poplatků pro občany i úřad.

Městský úřad má vlastní zabezpečené cloudové úložiště, které využívá i samospráva pro sdílení dokumentů. Samozřejmostí je kvalitní vysokorychlostní internetové připojení. Jako jediný městský úřad v ČR poskytuje občanům nadstandartní služby v podobě každoměsíčních pracovních sobot.

Vedení města Votice se snaží o interakci s veřejností. V poslední době proběhly komunitní projednání dvou projektů, a to plánování obnovy zahrady kláštera sv. Františka a návrhu revitalizace Sídliště I.. V sociální oblasti probíhá Komunitní plánování sociálních služeb s výstupy do Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb.

Při správě rozpočtu město Votice poskytuje svým osadním výborům 200 000 Kč, které mohou dle svého uvážení částku investovat do obnovy či rozvoje infrastruktury svých osad. Jednání zastupitelstva města Votice je nahráváno a umísťováno Youtube kanál. Město má také svůj facebookový a instagramový profil. Webové stránky města prošly v roce 2021 aktualizací a nabízejí všechny důležité informace i přístup na zmiňované portály pro občany. V kanceláři vedení města je zaměstnán pracovník PR na částečný úvazek, který zprostředkovává kontakt vedení města s novináři. Radnice sama vydává oblíbený čtrnáctidenník Votické noviny, jehož elektronická verze je umístěna na webu města.

Město Votice si uvědomuje svou pozici uvnitř ORP a Mikroregionu Voticko, podporuje meziobecní spolupráci i koordinaci regionálního rozvoje a iniciuje integrované regionální projekty. V rámci tohoto přístupu vznikla Studie krajiny ORP Votice či Studie veřejných prostranství na území ORP s veřejnými projednáními v dotčených územích. Vznikl společný Účet sociálních služeb ORP Votice, kam se v poměru 3/5 vs. 2/5 skládá město Votice a ostatní obce mikroregionu, aby finance přerozdělily poskytovatelům sociálních služeb v území. Dalším příkladem je společná výstavba cyklostezky Votickem, na kterou vedle Votic a Olbramovic, na jejichž území cyklostezka vede, symbolicky přispívají všechny obce Mikroregionu Voticko.

Silné stránky:

- Pravidelné porady vedení města s vedoucími odborů, porady na nižší úrovni
- Veřejný záznam jednání zastupitelstva města
- Pracovní soboty na městském úřadě
- PR zaměstnanec města na částečný úvazek, který organizuje setkání s novináři
- Komunikační a informační platforma Mobisys
- Kvalitní meziobecní spolupráce uvnitř ORP
- Dobré IT zabezpečení

Slabé stránky:

- Neexistence komunikační strategie ven z úřadu
- Nedostatečná aktualizace strategického dokumentu obce
- Nedostatečné analytické podklady pro všechny obory správy města
- Malé zapojení veřejnosti do tvorby rozpočtu a strategických dokumentů města
- Aktuální propad v komunikaci krizového řízení

Příležitosti:

- Fyzická i online setkání s občany
- Vtažení veřejnosti do rozhodování o problémech a potřebách obyvatel města
- Rozšíření modulů aplikace MOBISYS – odpady atd.
- Aktualizace analytických a strategických dokumentů s participaci občanů
- Využití potencionálu meziobecní spolupráce pro realizaci rozvojových témat, např. Projekt Koordinace komunitních aktivit na území ORP
- Zveřejňování otevřených dat

Hrozby:

- Nechuť občanů zapojovat se do správy obce
- Kybernetické útoky
- Nedostatek financí na technologické a komunikační změny
- Nedostatečná znalostní kapacita v moderních oborech správy dat a elektronických procesů

Shrnutí: Město Votice učinilo v posledních letech i díky pandemii covid důležité kroky k digitalizaci svého úřadu a elektronizaci procesů uvnitř své správy a rozhodování i navenek k občanům města. Uvědomuje si důležitost komunikace prostřednictvím médií a sociálních sítí. Zároveň se snaží o zapojení občanů do rozhodování o aktivitách města, podporuje komunitní projekty a v neposlední řadě společenské akce ve městě, které jsou příležitostí k rozvoji občanské společnosti. Vedení města se zúčastňuje zasedání osadních výborů a chodí gratulovat jubilantům v obci. Dobré vztahy má se svou příspěvkovou organizací ZŠ a MŠ Votice, kde dobře pracuje tzv. Žákovský parlament. Jako obec s rozšířenou působností působí jako přirozený lídr a přitom využívá energie a sounáležitosti okolních obcí.

Velkou výzvou pro spíše konzervativní vedení města jsou současné moderní trendy ve využívání IT technologií při řízení organizace, komunikaci uvnitř organizace a poskytování otevřených dat.

2.4.3. Energetika

Vize: Pomocí zavedení energetického managementu dojítk efektivnímu využívání a spotřeby energií ve veřejném i soukromém sektoru. Díky osvětě občanů a jejich spolupráci s veřejným sektorem zlepšit kvalitu životního prostředí a kvalitu života obyvatel. Sdílet přebytly výroby EE v rámci městské distribuční sítě do dalších budov, veřejného osvětlení a dobíjecích stanic pro elektromobilitu.

Vymezení řešené oblasti: Řešenou oblastí jsou úsporná energetická opatření v městských budovách, a to jak bytových, tak nebytových včetně problematiky veřejného

osvětlení. Další oblastí je výstavba decentrálních zdrojů elektřiny (FVE) a obnova městského vozového parku.

Popis současného stavu: Po provedení emisní inventury v rámci zpracování dokumentu SECAP pro celé území Mikroregionu Voticko je patrné, že největší měrou se na spotřebě, resp. produkci CO_2 podílel z 41% procent bydlení, následuje osobní a podniková doprava, terciální sektor a železniční doprava. V rámci celkové spotřeby energií se energie pocházející z obnovitelných zdrojů podílela pouze 10,9%, zbytek připadá na elektřinu 30,5% a na neobnovitelná fosilní paliva.

Vývoj spotřeby elektrické energie v letech 2018-2021

Rok	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Spotřeba v MWh	13 114	12 993	13 255	14 919

Rozdělení spotřeby podle energonositelů v roce 2018 (MWh)

EE	CZT	ZP	Nafta	HU	Dřevo	FVE	VE	Celkem
13 114	14 582	10 452	0	3 474	3 551	52	0	45 224

Rozdělení spotřeby podle sektorů v roce 2018 (MWh)

Budovy v majetku města	Terciární sektor	Bydlení	Veřejné osvětlení
3 496	12 477	28 984	267

Rozdělení spotřeby obecních budov v roce 2018 (MWh)

EE	CZT	ZP	Nafta	HU	Dřevo	FVE	VE	Celkem
301	939	75	-	193	-	-	-	1 507

Větší část z celkového počtu budov v majetku města tvoří bytové domy nebo budovy v pronájmu.

Od roku 2018 proběhlo několik dílčích úprav na budovách provozovaných městem. Zpravidla se jednalo o celkové nebo částečné zateplení objektů a modernizace zdroje vytápění. Všechny budovy města Votice mají smluvní závazky na jednoho dodavatele elektřiny. Provozovatelem sítě VN a NN je ČEZ Distribuce. Pro zásobování teplem z místní teplovodní sítě SZT je napojena jen část objektů z důvodů chybějících rozvodů. Plynové kotle TEPLO Votice s.r.o. ve spojení s kogeneračními jednotkami ČEZ Energo s.r.o. jsou jediným zdrojem centrálního zásobování tepelnou energií ve městě Votice.

- Rozdělení energetických vstupů – 8 632 MWh:
    - 100 % zemní plyn

- Produkce 6 862 MWh využitelné energie:
    - Z toho 4 684 MWh tepla pro veřejný, terciární a bytový sektor (2 904 MWh z kotlů, 1700 MWh z KJ)
    - Z toho 2 177 MWh elektrické energie do veřejné distribuční soustavy
- Výsledná energetická účinnost:
    - 79%

Ostatní budovy jsou vytápěny z vlastních plynových kotelen. Minimální množství objektů mají své zdroje tepla na pevná paliva. Většina objektů města je zařazena dle ENB do skupin C, D, E. Na žádném objektu zatím nebyla instalovaná FVE. Jsou vytipovány objekty, které mají potencionál na výstavbu FVE, který je dán orientací střech množstvím spotřebované elektřiny a tepla. Návrh dílčích i komplexních energeticky úsporných opatření pomůže snížit spotřebu energií v budovách a pomocí využití přebytků EE z instalovaných FVE pokrýt část spotřeby veřejného osvětlení, případně dalších budovách provozovaných městem.

Technický stav veřejného osvětlení neodpovídá moderním trendům v používání světelných zdrojů. Současně je vhodné přemýšlet nad regulací osvětlovací soustavy.

Ve vozovém parku města jsou lehká a užitková osobní automobily převážně na naftu.

Silné stránky:

- Rozvody zásobování teplem společností Teplo s.r.o s vysokým podílem města Votice
- Poptávkové řízení na dodávku FVE na střeše technického zázemí Biokoupaliště Pilař
- Potenciál výstavby FVE na střechách budov
- Snížení spotřeby energie
- Snížení produkce CO_2

Slabé stránky:

- Zvyšující se energetická náročnost budov a provozů ve vlastnictví města
- Nízká osvěta veřejnosti
- Neexistence energetického managementu
- Zastaralé veřejné osvětlení
- Malá kapacita distribuční sítě na Voticku
- Nevyužití skládky komunálních odpadů pro další energetické využití
- Nedůvěra veřejnosti k obnovitelným zdrojům energie (FVE, VE)
- Komplikovaná legislativa výstavby nových zdrojů energie
- Nízká poradenská činnost v oblasti energetiky

- Finanční náročnost projektů
- Finanční náročnost výstavby
- Náklady na provozní služby nových zdrojů

Příležitosti:

- Výroba elektrické energie pro vlastní spotřebu budov
- Přebytkem z FVE pokrytí spotřeby veřejného osvětlení
- Využití skládky komunálních odpadů pro další energetické využití
- Nové zdroje vytápění pro společnost Teplo Votice v podobě kotlů na obnovitelné zdroje
- Podpora státu ve formě dotací
- Komplexní energetický úsporná opatření (zateplování fasád budov, výměna oken, změny provozu vytápění)
- Výstavba nových sítí SZT
- Výstavba zdrojů elektřiny na střechách města (FVE)
- Výstavba bateriových úložišť
- Vznik vlastní distribuční energetické sítě

Hrozby:

- Nemožnost připojení navrhovaných systémů FVE do distribuční sítě
- Nedostatek plynu pro vytápění
- Velmi vysoké finanční počáteční náklady
- Nejasné náklady na likvidaci fotovoltaických panelů
- Administrativní zátěž

Shrnutí: Současný stav je ve fázi pokračujících změn v úsporách spotřeby EE. Pokud dochází k výstavbě nových budov, jsou splněna všechna energetická kritéria. Potřebné jsou rekonstrukce stávajících budov, které jsou zařazeny dle průkazu ENB do skupin C, D a F včetně přípravy elektrických rozvodů pro sdílení EE v rámci distribuční sítě města. Plánování výstavby nových zdrojů elektřiny již započalo. Výstavba nových sítí SZT je v projektové přípravě.

2.4.4. Doprava a mobilita

Vize: Vytvoření podmínek pro snížení zátěže území individuální automobilovou dopravou, omezení střetu mezi jednotlivými dopravními módy, zpřístupnění veřejné dopravy osobám s omezením pohybu a zvýšení atraktivity cyklo, pěší a veřejné dopravy. Prostřednictvím vhodně zvolených opatření dojde k zajištěním lepší dostupnosti a prostupnosti celého území pro všechny obyvatele i návštěvníky.

Vymezení řešené oblasti: Město Votice je díky své pozici při silnici I. třídy I/3 z Prahy do jižních Čech v dostupné dojezdové vzdálenosti do Prahy i Českých Budějovic. Slouží

jako dopravní uzel pro obyvatele celého území Voticka. Jako spádové centrum se potýká s vysokou intenzitou individuální automobilové dopravy, která přináší nedostatek parkovacích míst a hustotu provozu v centru města.

Další řešenou oblastí je zajištění dostupnosti železniční stanice Votice, která leží na Beztahově, vzdálená cca 1 km z centra Votic. Pro železniční stanici je již v přípravě projekt modernizace dopravního terminálu s kapacitním parkovištěm pro osobní i cyklistickou dopravu.

Popis současného stavu: Město Votice je člen Dobrovolného svazku obcí BENE-BUS. Jedná se o svazek s 111 členy z bývalého okresu Benešov, který se podílí na spolufinancování dopravní obslužnosti v rámci regionu ročně částkou přes 25 milionů korun. Město Votice nemá vlastní MHD, ale přispívá ročně do svazku částkou ve výši 280 Kč na každého obyvatele města, která tuto službu poskytuje. Území města Votice je obslouženo celkem devíti linkami Pražské integrované dopravy, šest z těchto linek je v provozu i o víkendu. Z Votic vyjíždí do všech čtyřech páteřních směrů (Praha, Tábor, Vlašim a Sedlčany) autobus linek PID 401, 550 a 519 v hodinovém intervalu po celý pracovní den, poskytují tak možnost pravidelného dojíždění pro širokou skupinu populace města. V minulosti došlo k realizaci tzv. taktového jízdního řádu. U páteřních linek jsou nasazovány na výkony kapacitní autobusy. Na nejvytíženějším školním spoji do Tábora jezdí již dnes kapacitní kloubový autobus délky 18 metrů.

Ostatní linky do regionu poskytují minimálně základní dopravní obslužnost, obvykle jsou ale použitelné celodenně pro pravidelné dojíždění do zaměstnání a do vzdělávacích zařízení. Jedná se linky do Borotína, Křenoviček, Vojkova, Bedřichovic a pak do votických místních částí Kaliště a Beztahov. V průběhu času se podařilo zajistit téměř ze všech směrů možnost pro občany místních částí dostupnosti přestupu na autobusovém nádraží na první i druhý školní autobus do Tábora. Posledním nedořešeným směrem je chybějící autobus v 6:30 z Kališť, jehož realizace se předpokládá v červnu 2023. V rámci regionu ORP Votice má svazek obcí BENE-BUS doplatek za obce na trase v celkové výši přes 3,8 milionu korun, což je přibližně o 1 milion Kč více, než co je roční příspěvek všech obcí ORP Votice do svazku.

Na přelomu let 2022 a 2023 došlo k výraznému rozšíření dopravní obslužnosti autobusů k vlakům na votickém železničním nádraží. Aktuálně je možné využít ke každému vlaku a od každého vlaku po celý pracovní den autobusový přípoj od přibližně 4:13 ráno do 23:28 večer v pracovní dny.

Využití veřejné dopravy ve Voticích napomáhá i hustá síť autobusových zastávek v prostorově vhodném rozvrstvení na území celého města. Tato síť byla doplněna v minulých letech zastávkami v místních částech Amerika a Kaliště. Zastávky prochází postupnou modernizací (Votice, Lidl) spojenou s výměnou označníků, a přístřešku pro cestující.

Autobusové nádraží v centru města bylo v roce 2008 zmodernizováno do současného stavu vyhovujícímu pro dopravní obslužnost systémem Integrované dopravy Středočeského kraje.

Modernizovaná železniční stanice Votice je obsluhována osobními a spěšnými vlaky systému "ESko". Osobní vlaky S90 jezdí do Olbramovic v intervalu 60 minut, celkem 18 vlaků za 1 pracovní den. Obdobně z Olbramovic jezdí do Votic 18 vlaků v hodinovém intervalu. Ve směru Tábor a z Tábora jezdí vlaky ve dvouhodinovém intervalu. Z Votic odjíždí do Tábora každý pracovní den 9 vlaků a 9 vlaků od Tábora každý den i přijíždí. Spěšné vlaky linky R49 jsou do Prahy vypravovány dva, z Prahy se vrací jeden.

Celkově je dopravní obslužnost možné shrnout jako nadprůměrnou s tím, že v rámci ORP Votice je na počet obyvatel nadprůměrný počet nadstandardních spojů. Do klíčových směrů jako je Praha, Tábor, Vlašim a Sedlčany jsou zajištěny spoje po celý den obvykle v hodinovém intervalu. Spojení k vlakům je zajištěno do Olbramovic a na votické nádraží na Beztahově, kam je zajištěn provoz autobusů ke všem vlaků a od všech vlaků po celý pracovní den včetně pozdně večerních hodin.

Parkovací plochy ve městě jsou zejména na Komenského náměstí, se dvěma instalovanými parkovacími automaty na mince. Množství aut parkuje na bezplatném parkovišti pod klášterem sv. Františka z Assisi a pod bytovkami u bývalého autobusového nádraží. Původní parkoviště v centru města, nedaleko Komenského náměstí, ustoupilo novému autobusovému nádraží. Další parkování je možné u mateřské školy, u obchodních domů Penny a Lidl.

Nezanedbatelná je i cyklistická doprava, která je ve městě podporovaná rozmístěním cyklostojanů na strategicky vytipovaných místech (autobusové nádraží, Komenského náměstí, ZŠ a MŠ Votice), vyznačené jízdní pruhy pro cyklisty a probíhající výstavba cyklostezky po opuštěném drážním tělese v I. etapě Votice – Olbramovice, jejíž pokračování III. etapou Votice - Sudoměřice u Tábora je ve fázi plánování.

Cyklostezka z centra města k budově železniční stanici Votice je součástí projektu kompletní rekonstrukce ulice Husova.

Silné stránky:

- Dobře fungující moderní systém Integrované dopravy Středočeského kraje
- Rekonstrukce ulice Husova
- Výstavba I. etapy cyklostezky Votice – Olbramovice

Slabé stránky:

- Nedostatek parkovacích ploch
- Vzdálenost železniční stanice na Beztahově a rychlíkové zastávky v Olbramovicích
- Vysoký podíl individuální automobilové dopravy

- Komunikace nedostatečně zohledňují pohyb chodců a cyklistů

Příležitosti:

- Zefektivnění využití železniční dopravy a prostředků vynaložených do rozsáhlých infrastrukturních staveb
- Snížení ekologické stopy využitím bezemisních vozidel
- Výstavba, obnova a údržba infrastruktury pro nemotorovou dopravu a pro pěší, tj. cyklostezek, cyklotras, chodníků, stezek a cest pro pěší
- Rozvoj čisté dopravy a dopadem na snižování zdravotně rizikových emisí

Hrozby:

- Legislativní změny
- Vysoké pořizovací náklady
- Nedostatečná kapacita energetické sítě ve vztahu k elektromobilitě
- Změna dlouhodobého dopravního konceptu drážní dopravy

Shrnutí: Vysoký nárůst individuální automobilové dopravy se projevuje v naplnění kapacity parkovacích míst a zvýšením objemu dopravy v centru města. V současnosti je potřeba řešit nedostatek parkovacích míst v centru města i v oblasti sídlišť a zvýšení bezpečnosti dopravy pro pěší a cyklisty. Je nutné zajistit dopravní infrastrukturu tak, aby byl občanům umožněn pohyb bez zábran a v co největší návaznosti na různé druhy dopravy, převážně nemotorové nebo hromadné. Nastavení dopravního systému ve městě pomáhá optimalizovat vzdálenosti a časy jednotlivých cílů cesty. Vybudováním moderního dopravního terminálu s dostatečnými parkovacími možnostmi a zajištěním široké dopravní obslužnosti z centra města se sníží využití individuální automobilové dopravy.

2.4.5. Sociální služby

Vize: Plánovat, poskytovat a podporovat kvalitní a profesionální sociální služby. Udržet adekvátní nabídku sociálních služeb, které umí reagovat na potřeby všech cílových skupin v území, jejich kapacitu a další rozvoj těchto služeb. Pomáhat s překonáváním bariér a posilovat vzájemnou podporu. Vše za použití moderních technologií, chytrých řešení v sociálních službách a využitím efektivních a inovativních nástrojů.

Vymezení řešené oblasti: Sociální služby zajišťují pomoc a podporu osobám, které se dostaly do nepříznivé životní situace například z důvodu věku, zdravotního stavu či životních návyků, čímž jsou vyloučeny ze společnosti nebo jsou tímto vyloučením ohroženy. Posláním sociálních a návazných služeb je pomoci těmto lidem navrátit do běžného života ve společnosti. Tato oblast souvisí s dalšími řešenými oblastmi, a to jak velmi úzce (např. vzdělávání), případně pouze okrajově (např. životní prostředí).

Popis současného stavu: Popisovanou oblast v období posledních tří let zasáhlo dění ve světě (Ukrajinský konflikt a další problémy z něho vyplývající - energetická krize, příliv válečných uprchlíků, dále situace s pandemií Covid).

Rostoucí inflace způsobuje finanční tíseň u části občanů.

Ale jde také o problémy dlouhodobého charakteru řešené na úrovni ČR - především problematika narůstajícího počtu seniorů a z toho vyplývající nezbytná důchodová reforma.

Silné stránky:

- Dobře nastavená spolupráce se všemi organizacemi působícími v oblasti,
- Dobrá dopravní dostupnost ke službám
- Pestrá škála služeb pro občany, která vyplývá z Minimální sítě sociálních služeb ORP Votice
- Spolupráce mezi obcemi, které společně vytvořili Účet sociálních služeb
- Komunitní plánování, ze kterého vznikl na období 5 let Komunitní plán sociálních služeb
- Pozice sociálních koordinátorů
- Systém prostupného bydlení

Slabé stránky:

- Možný ostych občanů služby využívat - malé město, chybí anonymita.
- Přístup k informacím
- Administrativní náročnost
- Nedostatek bytů, i přes fakt, že je na území sociální bydlení, krizový byt, pečovatelské domy.
- Nedostatek prostor pro rozšiřování sociálních služeb a komunitních aktivit

Příležitosti:

- Další rozvoj sociální a komunitní práce
- Spolupráce pracovníků se starosty
- Zájem obcí a komunit řešit svoje problémy
- Zvyšování informovanosti občanů prostřednictvím lokálních médií, sociálních sítí
- Získat automobil pro lepší obslužnost terénní práce
- Nové dotační tituly
- Osvědčené postupy, příklady dobré praxe

Hrozby:

- Současná světová situace - válečný konflikt, energetická krize, postpandemické období

- Předpokládaný nárůst počtu seniorů
- Zvýšení počtu osob ve finanční tísni, nebo na hranici chudoby - zvyšování cen energií, nákladů na základní životní potřeby.
- Xenofobie
- Nereálné a rostoucí požadavky ze strany občanů
- Změna legislativy nebo politiky státu
- Nepřijetí komunitou

Shrnutí: Udržení, rozvoj a v ideálním případě i rozšíření stávajících služeb v regionu je nezbytné pro bazální zajištění sociální soudržnosti. Naplnění této potřeby napomůže zlepšovat dostupnost a informovanost o sociálních službách (sdružených v minimální síti a pracujících v komunitním centru osobám), které jsou ohroženy chudobou a sociálním vyloučením i ve venkovských oblastech a osobám, které se dostali do nepříznivé sociální situace. Tím dojde celkově ke zkvalitnění života občanů regionu, k podpoře jeho obyvatel.

Čtyřletá historie realizace projektu Koordinace sociálního práce ukázala potřebnost terénní práce s obyvateli venkovského prostoru votického regionu. Jeho rozšíření o koordinaci komunitních aktivit by mělo přinést další posun v participaci občanů k rozvoji města a regionu. Tato činnost předpokládá pokračování dobré spolupráce koordinátorů s odborem sociálních věcí MěÚ Votice a dalších aktérů multidisciplinární úrovně poskytování sociálních služeb.

Stávající zázemí města pro potřeby sociální práce a komunitní aktivity je kapacitně naplněno, takže do budoucna vzniká potřeba lepšího sdílení zázemí pro jednotlivé aktivity ale i rozšíření těchto možností.

2.4.6. Odpadové hospodářství

Vize: Snížení produkce a předcházení vzniku odpadu, který není technologicky využitelný pomocí efektivního nastavení systému sběru a svozu odpadů pomocí zapojení občanů a jejich zodpovědnosti k nakládání s odpadem. Současně minimalizace vlivů již vzniklých odpadů v regionu Voticka na kvalitu životního prostředí všech.

Vymezení řešené oblasti: Odpadové hospodářství je jedním ze zásadních témat měst a obcí. Cílem vhodných řešení je efektivní systém sběru a svozu odpadů a jeho separace. Pomocí zvýšení komfortu při shromažďování odpadů, např. zavedením systému “door-to-door" a monitorovacím systémem pro evidenci sběru odpadu, dochází k motivací občanů ke zvýšení množství tříděného odpadu. Pomocí dostupného mobilního svozu objemných odpadů docílíme předcházení vzniku černých skládek.

Oběhové hospodářství řeší problém předcházení vzniku dalšího odpadu pomocí materiálového využití k další spotřebě. Součástí je hledání cesty k návratu výrobků zpět do oběhu pomocí dalšího vhodného zpracování a využití druhotných surovin.

Popis současného stavu: Město Votice využívá na většinu služeb týkající se odpadového hospodářství společnost COMPAG VOTICE s.r.o. Město Votice je s podílem 50 % spoluvlastníkem společnosti. Svozová firma zajišťuje svoz směsného komunálního odpadu, tříděného odpadu, svoz bioodpadů, sezónní přistavování a svoz velkoobjemových kontejnerů. Provozuje dva sběrné dvory (ulice Luční, v areálu skládky TKO), sběrné místo biologicky rozložitelného odpadu a skládku TKO. Další služby menšího rozsahu v odpadovém hospodářství nebo předcházení vzniku poskytují Městu Votice další společnosti, a to v oblasti sběru jedlých tuků a olejů, textilu, pneumatik a sběru elektrozařízení.

Silné stránky:

- Skládka komunálního odpadu v katastru Votic ve vlastnictví města
- Připravenost k výstavbě zařízení z pohledu územního plánu a pozemků ve vlastnictví Města Votice
- Dobrá komunikace se zástupci svozové firmy
- Dva sběrné dvory
- Sběrné místo pro bioodpad
- Operativnost svozů velkoobjemových kontejnerů

Slabé stránky:

- Nedostatečná kapacita třídících linek pro separovaný odpad
- Absence zařízení na energetické využití odpadů
- Finančně nákladný svoz tříděného odpadu
- Zvyšující se finanční náročnost systému
- Nízká míra vytříditelnosti komunálního odpadu
- Výpověď smlouvy ze strany provozovatele kompostárny
- Nepořádek kolem sběrných hnízd

Příležitosti:

- Výstavba dotřiďovací linky na skládku komunálního odpadu a překládací stanice
- Intenzivnější spolupráce obcí v rámci Mikroregionu Voticko v odpadovém hospodářství – společné strategie
- Rozšíření nabídky sběrného dvora a jeho zpřístupnění i obyvatelům okolních obcí
- Rozšíření nabídky sběru separovaného odpadu pro domácnosti – zavedení “door-to-door” systému
- Zavedení sběru PET-lahví

- Osvěta občanů ve spolupráci se svozovou firmou a provozovatelem skládky komunálního odpadu
- Pořízení kompostérů
- Osvěta v předcházení vzniku odpadu
- Čipy na svozových nádobách a zavedení systému pro evidenci svozu odpadů

Hrozby:

- Zvyšující se náklady na svoz a využití odpadu
- Špatné znalosti veřejnosti o nakládání s odpady
- Malé využití moderních trendů v oblasti odpadového hospodářství, zastaralý a rigidní systém
- Nedostatečná motivovanost občanů k separaci
- Sankce v případě neplnění povinnosti třídění alespoň 60% komunálního odpadu

Shrnutí: Město Votice ročně produkuje přibližně 2200 tun komunálního odpadu (skupiny 20 a 15). Nejpozději za kalendářní rok 2025 musí obce třídit alespoň 60 % komunálního odpadu. Do roku 2030 alespoň 65 %. V současnosti Město Votice třídí pouze 30 % komunálního odpadu. Za nesplnění této zákonné povinnosti hrozí městu pokuta 200 000,- Kč.

Provozovatelé skládky nesmí dle zákona o odpadech č. 541/2020 Sb. od 1. 1. 2030 ukládat komunální odpady, respektive odpady, jejichž výhřevnost v sušině je vyšší než 6,5 MJ/kg, K omezování skládkování odpadu do roku 2030 zákon o odpadech přijal postupné zvyšování poplatků za ukládání využitelných a recyklovatelných odpadů na skládky, a to z 500 Kč za tunu uloženého komunálního odpadu v roce 2022 na 1000 Kč v roce 2023, 1500 Kč v roce 2025 až na 1850 Kč v roce 2029.

3. Priority a cíle

Mise

Votice jsou odvážným, ale zodpovědným městem, které využívá dobré geografické polohy, dopravní obslužnosti i stavu životního prostředí k vytváření kvalitních podmínek pro život všech generací obyvatelstva. Potřeby města a záměry jeho vedení vycházejí z venkovského charakteru regionu, ale akceptují a využívají moderní trendy poskytování veřejných služeb a rozvoje své infrastruktury.

Votice jsou přirozeným a aktivním lídrem rozvoje regionu. Zejména v oblasti odpadového hospodaření, dopravy, energetiky a v sociální oblasti za pomoci strategického řízení iniciují a realizují rozumné a udržitelné projekty s přesahem do meziobecní spolupráce.

3.1. Dobré vládnutí a jeho financování

Pro naplnění vize dobrého vládnutí platí principy dobrého plánování a dobrého rozhodování. Za jednoduchými pojmy se skrývá znalost stávajícího stavu, s ním souvisejících dat ale i predikce stavu budoucího. Proto je důležité dobře analyzovat dostupná data, která musí být opřená o názory většiny aktérů dalšího vývoje ve městě. Díky jejich akceptaci, díky předvídatelnému, konzistentnímu a transparentnímu rozhodování a díky dobře nastaveným komunikačním nástrojům poté přispíváme k vyšší efektivitě správy obce i k pozitivnějšímu vztahu veřejnosti k realizaci rozvojových plánů města. Plány a rozhodování v konečném důsledku přispívají k odolnosti, která výrazně definuje kvalitu života ve městě.

3.1.1. Priorita 1: Dobré plánování a rozhodování

3.1.1.1. Cíl 1: Pravidelné shromažďování a analýza dat k jednotlivým oblastem rozvoje města

Každý plán a strategie musí vycházet ze stávajícího stavu ve městě a jeho správné interpretace. Předpokladem správného rozhodování je proto řádná správa dat a jejich analýza. Pro rozvoj města je důležité shromažďovat data a komplexně je vyhodnocovat zejména pro oblast odpadového hospodaření, systém dopravní obslužnosti, sociální oblast, vývoj školství i stav životního prostředí a komunální energetiky.

Indikátor dosažení:

- zpracovaná a pravidelně aktualizovaná analýza daných problémů v doporučených oblastech včetně stavu řešení

3.1.1.2. Cíl 2: Komunikace s veřejností a zapojení aktérů do plánování a rozhodování

Dobrý plán nemůže vzniknout bez zapojení dalších aktérů rozvoje obce. Bez zapojení obyvatel, neziskových organizací, podnikatelů a ostatních aktérů, nebudou zohledněny jejich potřeby, očekávání a plány. Základem je seznámit potencionální aktéry s veškerými dostupnými informacemi. To nelze bez nastavení kvalitní obousměrné komunikace mezi obcí a veřejností v nejširším slova smyslu. Město využívá různých forem komunikačních prostředků k veřejnosti, ať již moderních elektronických v podobě sociálních sítí a webových stránek či tradičních v podobě vydávání Votických novin. Dalším zdrojem informací pro občany bude nově hlášení místního rozhlasu.

Pro větší identifikaci občanů s plány a směřováním města a městského úřadu je doporučeno vytvoření nové vizuální identity, tedy vytvoření corporate identity manuálu a komunikačního manuálu značky „Votice“, který sjednotí vzhled tiskovin, informačního systému a dalších prvků vnější identity města.

Nejviditelnějším způsobem a nabídkou zapojení veřejnosti do rozhodování města je tzv. participativní rozpočet. Participativní rozpočet má u občanů zvýšit zájem o veřejné dění a dát jim možnost, aby sami navrhovali a vybírali projekty, které zvýší kvalitu života ve městě.

Indikátor dosažení:

- zrealizované ankety a dotazníky směrem k veřejnosti na témata potřeb a rozvoje města
- zorganizovaná komunitní projednávání vybraných záměrů obce
- vytvořená vizuální identita města
- zavedený tzv. participativní rozpočet

3.1.1.3. Cíl 3: Pravidelná aktualizace strategických dokumentů obce a předvídatelné rozhodování o jejich realizaci

Veřejnost očekává, že rozhodnutí obce budou dlouhodobě konzistentní a předvídatelná. Tyto zásady jsou nezbytné také při tvorbě a realizaci schválených plánů rozvoje.
S předvídatelností úzce souvisí transparentnost s tím, že nastavené transparentní postupy mají být co možná nejvíce jednoduché a srozumitelné i neodborné veřejnosti. Město Votice zprostředkovává pravidelné přenosy ze zasedání zastupitelstva, aby zlepšilo přístup obyvatel k informacím o způsobu rozhodování jednotlivých orgánů města.

Předpokladem konzistentních rozhodování je pravidelná aktualizace územního plánu obce a strategického plánu obce. Při tvorbě změn ÚP se opět vyplatí důsledné analýzy území a aktivní účast aktérů územního rozvoje. V souladu s územním plánem a danostmi území by měl být také strategický plán. V případě Města Votice byl tento plán schválen v roce 2020 a zatím nedošlo k jeho aktualizaci. Doporučením je také rozšířit jej o části tohoto dokumentu SMART strategie a vytvořit jeho implementační část. V ní pak pravidelně aktualizovat akční plány realizace projektů pro jednotlivé kalendářní roky.

Indikátor dosažení:

- přijatá pravidla a postupy pro rozhodování vedení samosprávy ve vybraných oblastech správy města
- pravidelná aktualizace územního plánu města
- pravidelná aktualizace strategického plánu města včetně vytvoření jednotlivých akčních plánů a jejich vyhodnocování

3.1.2. Priorita 2: Modernizace a odolnost výkonu veřejné správy

3.1.2.1. Cíl 1: Rozšiřování služeb E-Governmentu

V současné době je vnitřní informační systém města spíše roztříštěný, převažuje přístup po jednotlivých agendách. Propojenost je pouze při ekonomických datech. Situace je charakterizována množstvím rutinní práce, která je nadbytečná a při vhodném spojení systémů není nutná. Město dosud neprovozuje portál občana.

Město potřebuje zajistit svým úředníkům a potažmo i občanům kvalitní a přívětivou práci s možností činit digitální úkony a vyřídit si potřebné služby plně elektronicky včetně napojení automatických procesů na portál občana a rychlý informační servis.

Opatření 1: Budování digitálních služeb pro občany – Portál občana

V rámci digitalizace a efektivizace veřejné správy vznikne Portál občana jako samoobslužné místo pro bezpečnou a důvěrnou komunikaci města s občanem. Portál občana bude sloužit jako univerzální centralizované místo, které umožní občanům města komunikovat s městským úřadem on-line přes internet a minimalizovat počet osobních návštěv na úřadě při vyřizování jednotlivých agend. Občan bude informován nejen o změnách na úřadě, o novinkách ve městě, ale především o vlastní komunikaci probíhající s úřadem, a to o jednotlivých podáních a stavu jejich řízení, o platbách a finančních závazcích. Vzniklý informační bude zároveň propojený na portál občana provozovaný MV ČR.

Opatření 2: Automatizace vnitřních procesů městského úřadu – Portál úředníka

Město zavede informační systém zaměřený na centralizaci služeb pro městský úřad. Veškeré dokumenty budou umístěny na jednom místě a služby tohoto portálu bude možné sdílet.

Portál úředníka bude poskytovat jednotné webové uživatelské rozhraní pro pracovníky obce a případně pro zřizované organizace. Propojí řadu užitečných funkcí a aplikací a bude obsahovat všechny informace, které usnadní každodenní práci. Důležité je také, že informační systém bude nabízet výstupy AIS jako otevřená data.

Indikátor dosažení:

- funkční Portál občana
- funkční Portál úředníka

3.1.2.2. Cíl 2: Klimatická, bezpečnostní a sociální odolnost obce

Veškeré plány a rozhodnutí vedení města musí přispívat ke zvyšování odolnosti města. Kvalitu života v něm ohrožuje řada vnějších vlivů – změny klimatu, ekonomické krize, růst bezpečnostních rizik nebo vlivy vnější jako např. neuspokojivý demografický vývoj, nedostatečné kapacity veřejných služeb nebo nárůst výdajů na správu a údržbu městských budov a provozů. Právě schopnost obce překonat krizovou situaci a po jejím úspěšném překonání pokračovat v plánovaném vývoji nebo plán vývoje s ohledem na změněné podmínky přehodnotit a realizovat aktualizovaný plán je, jak se nyní ukazuje, zvlášť důležitá součást dobrého vládnutí.

Opatření 1: Posilování klimatické odolnosti města

Rozvojové projekty města musí být posuzovány z hlediska změny klimatu, což v konkrétních případech znamená stavět odolnější budovy, budovat náhradní zdroje vody či mít ve městě funkční budovu sloužící jako útočiště pro obyvatele postižené živelnou pohromou. Další proklimatická opatření se v intravilánu týkají budování zeleno-modré infrastruktury a v extravilánu omezování půdních erozí a schopnosti krajiny zadržovat vodu.

Indikátor dosažení:

- Realizovaná revitalizace veřejných prostranství města s použitím prvků zeleno-modré infrastruktury
- Obnovené polní cesty a aleje ve volné krajiny
- Vybudované vodní nádrže a revitalizované vodní toky

Konkrétní projekt: *Revitalizace vodního toku Pilař (2024)*

Opatření 2: Posilování bezpečnostní odolnosti města

Pro účely zajištění bezpečnosti svých obyvatel má vedení města zpracovaný svůj krizový plán. Starosta obce v případě nenadálých situací zřizuje krizový štáb. Město využívá a

podporuje složky IZS – na jeho území sídlí zdravotnická záchranná služba, obvodní oddělení Policie ČR a zřizuje jednotku SDH kategorie JPO II.

Důležitá je také prevence předcházení krizových stavů v podobě instalovaného varovného systému ale i konkrétních protipovodňových opatření, pořizování náhradních zdrojů vody a energií, ale i opatření umožňující řešit akutní potřeby např. při evakuaci obyvatel.

Indikátor dosažení:

- Aktualizovaný krizový plán a strategie
- Odpovídající poskytované prostory pro jednotky IZS
- Adekvátní kamerový a varovný systém města
- Akceschopná zásahová jednotka SDH Votice

Konkrétní projekt: *Pořízení zásahového vozidla pro JSDH Votice (2023)*

Opatření 3: Posilování sociální a demografické odolnosti města

Z demografického hlediska je nezbytné, aby město zajistilo pro své občany kvalitní a dostupné služby v oblasti zdravotnictví, sociálních služeb a vzdělávání. Aby mohlo město takové služby ve spolupráci s krajem zajišťovat, je nutné znát základní demografické údaje. Město má zpracovaný Komunitní plán sociálních služeb (do roku 2024 – viz. kapitola Sociální oblast), který je nutno aktualizovat. Dále má zpracovaný a pravidelně aktualizovaný Místní akční plán pro oblast školství zahrnující celou oblast OPR Votice. Právě v oblasti poskytování vzdělávání čekají město změny v podobě naplňování kapacit ZŠ a zejména MŠ. Zároveň je obecným trendem stárnutí obyvatelstva a s ním zvyšující se potřeba kapacit sociálních a zdravotních služeb.

Indikátor dosažení:

- Zpracovaný Komunitní plán sociálních služeb
- Zpracovaný Akční plán rozvoje vzdělávání
- Podpora ZŠ a MŠ v rozvoji klíčových gramotností a při využití nových metod výuky
- Podpora ZŠ a MŠ při navyšování potřebných kapacit pro vzdělávání
- Realizovaná komunitní práce na území města a regionu

3.1.2.3. Cíl 3: Finanční odolnost obce

Město při plánování projektů nespoléhá pouze na trvale rostoucí příjmy z daní a dalších zdrojů z důvodů možných rizik evokujících finanční nestabilitu. Přitom čelí stále větším finančním potřebám při správě a obnově svého majetku. Realizovat velké infrastrukturní projekty nedokáže pouze ze svých finančních zdrojů.

Proto je nutná kvalitní předprojektová a projektová příprava vedoucí k získání dotačních zdrojů pro kofinancování investičních akcí a kvalitní management provádějící řízení projektu ve všech jeho aspektech. Zároveň město dodržuje principy zdravého finančního řízení a rozpočtovou kázeň.

Opatření 1: Zodpovědné hospodaření s finančními prostředky města

Hlavním nástrojem finančního řízení města je tvorba a správa rozpočtu. Důležitý je zodpovědný přístup všech článků organizační struktury města při přípravě projektů a finančních operací. Pro zodpovědné a hospodárné nakládání s finančními prostředky města je zásadní správně fungující řídící kontrola, ale i dobře spolupracující týmy pracovníků. Součástí procesu rozpočtování je i vyhledávání nových zdrojů pro navyšování příjmů rozpočtu, ať již prostřednictvím daňových příjmů, nebo příjmů rekrutujících se se zrealizovaných projektů. Stejně tak příjmovou stránku rozpočtu města ovlivňuje výše vybíraných místních poplatků a rovněž cenová politika v samostatné působnosti města – např. nájemné, prodejní ceny pozemků. Vedení města průběžně reviduje zvolenou cenovou strategii a kde je to možné, přizpůsobuje ji aktuálnímu tržnímu prostředí.

Město má na svých bankovních účtech dočasně volné finanční prostředky. Protože hospodaří s veřejnými prostředky, volí konzervativní způsob ukládání finančních prostředků na termínované vklady.

Opatření 2: Vyhledávání dotačních zdrojů financování na realizaci projektů města

Vyhledávání dotačních příležitostí i samotné zapojení města do konkrétních dotačních výzev zajišťuje město ve spolupráci s kanceláří Mikroregionu Voticko, která se odborně zabývá dotačním poradenstvím a řízením, nebo se obrací na specializované dotační agentury. Pro efektivní využití dotačních finančních prostředků je velkou výhodou připravenost města. Město proto musí dlouhodobě pracovat na projektech, které bude vhodné a potřebné v následujících letech řešit a tento zásobník projektů umožní čerpat dotace efektivně v návaznosti na potřeby města.

Opatření 3: Posuzování realizace projektů z hlediska možnosti spolupráce veřejného a privátního sektoru

Jinou cestou, jak realizovat některé projekty, jsou různé formy spolupráce se soukromým sektorem. Město může zvažovat různé možnosti spolupráce například při výstavbě a provozování nájemního bydlení či řešení parkování s tím, že část příjmů by měla jít do městského rozpočtu. Financování investic prostřednictvím partnerství obce se soukromými společnostmi je pak vhodným způsobem financování a provozování infrastruktury veřejných služeb.

Stejně tak je vhodným nástrojem splácení projektů z vytvořených úspor. Tento způsob financování zejména energeticky úsporných projektů dodavatele EPC smluvně zavazuje ohledně garance výše úspor, a tedy i návratnosti vložené investice.

Indikátor dosažení:

- Zrealizované projekty s financované z evropských, národních a krajských dotačních fondů
- Zrealizované projekty formou PPP a EPC

3.1.3. Priorita 3: Rozvoj meziobecní spolupráce

Město Votice je přirozeným centrem a lídrem Dobrovolného svazku obcí Mikroregionu Voticko. Svazek obcí zřizuje kancelář, která sídlí na městském úřadě ve Voticích a plní různorodé úkoly pro zapojené samosprávy. Prvotním cílem je poradenství obcím v oblasti veřejné správy, ale neméně důležitými činnostmi jsou dotační management, administrace veřejných zakázek či řízení a koordinace společných projektů. Mikroregion Voticko tvoří Místní akční plán rozvoje vzdělávání v ORP Votice, Akční plán pro klima a energii, podílí se na tvorbě systému dopravní obslužnosti, ale také realizuje výstavbu Cyklostezky Votickem, zaštiťuje společné aktivity obcí v oblasti odpadového hospodářství a koordinuje síť sociálních služeb v regionu.

Území patnácti obcí, které mikroregion tvoří, je identické se správním obvodem ORP Votice, a proto může naplňovat dvoukolejnost veřejné správy v ČR. V kontextu aktuálního legislativního návrhu novely zákona o obcích a vzniku tzv. Společenství obcí tak může Mikroregion Voticko aspirovat na transformaci na vyšší formu dobrovolné spolupráce obcí. Ta spočívá ve vytvoření nové platformy pro výkon agend na základě pověření vybraných gesčních zákonů (např. zákon o odpadech apod.) a vytvoření nástroje pro současnou mimoprávní situaci, kdy DSO vykonávají agendy v přenesené působnosti – zavedení tzv. létajícího úředníka.

Indikátor dosažení: vznik Společenství obcí Voticka v roce 2024

3.2. Energetika

V oblasti energetiky je prioritou zajištění udržitelné energetiky města. Při naplňování tohoto úkolu bude kladen důraz na snižování spotřeby energie stávajících objektů, které neprošly kompletní rekonstrukcí. Nové investiční projekty budou plnit požadavky 21. století (instalace OZE a maximální využití v objektu, synergie projektů EPC atd.). Další, stejně významnou prioritou je výstavba ekologických zdrojů energií. V rámci lokality ORP Voticko bude podporována koordinace a spolupráce na projektech typu energetický management, komunitní energetika, sběr dat atd., které svým rozsahem a finanční náročností přesahují možností jednotlivých obcí. Vzhledem k dynamickým změnám v oblasti energetiky zůstává osvěta a transparentnost pro laickou i odbornou veřejnost

základem úspěšného plnění stanovených cílů včetně umožnění vstupu soukromých subjektů do nových projektů.

3.2.1. Priorita 1: Strategie, koncepce a plánování při zásobování energií a při zvyšování soběstačnosti v území

3.2.1.1. Cíl 1: Zpracovávání Akčního plánu pro energie a klima a návazných strategií

Akční plán pro energie a klima (tzv. SECAP), jehož tvorbu Mikroregion Voticko financuje z dotačních prostředků Státního fondu životního prostředí, v první fázi v roce 2022 zanalyzoval současnou energetickou bilanci a emisní situaci celého území svazku obcí Mikroregionu Voticko.

V dalším období budou SECAPem navrženy změny, které mají v obcích vést k efektivnějšímu hospodaření s energiemi, což má za cíl snížení provozních nákladů, přizpůsobení se klimatické změně a také přispění ke globálnímu úsilí o zmírnění klimatické změny snížením emisí CO_2.

Akční plán je součástí přípravy dlouhodobé energetické strategie regionu, která je vnímána jako klíčový sektor rozvoje území ORP Votice.

Indikátor dosažení: Zpracování Akčního plánu do konce roku 2023 a jeho prezentace zástupcům veřejné správy v ORP Votice a veřejnosti.

3.2.1.2. Cíl 2: Zavedení systému hospodaření s energií v podobě energetického managementu a jeho dlouhodobé provádění

V rámci opatření bude zaveden systém energetického managementu na vybraném souboru budov dle metodického návodu OPŽP.

- Bude zřízena pozice sdíleného energetického manažera, který bude polovinou úvazku pracovat pro Město Votice a druhou polovinou úvazku pro ostatní obce Mikroregionu Voticko.
- Systém energetického managementu bude založen na pořízení komerčního softwarového řešení.
- Bude probíhat ucelený systém sběru dat o spotřebě a výrobě, který bude využíván pro návrhy a opatření snižující dlouhodobě energetickou náročnost.
- Bude probíhat pravidelné vyhodnocování dosažených úspor energie a rostoucí výroby OZE
- Proběhne posouzení vhodností sloučení více odběrných míst (OM) a snížení stálých nákladů (aktuálně má město Votice 105 OM na odběr elektřiny).

V roce 2023 požádá Mikroregion Voticko o dotaci ze Státního programu na podporu úspor energie EFEKT, Osa podpory 4 Zavádění systému hospodaření s energií v podobě energetického managementu.

Indikátor dosažení:

- Zavedení dobře fungujícího systému energetického managementu pro vybraný soubor budov v roce 2024
- Zřízení pozice energetického manažera a koordinátora od 1. 1. 2024

3.2.1.3. Cíl 3: Zvyšování povědomí o způsobech zvyšování energetické účinnosti a šetrném zacházení s energetickými zdroji

Na základě provedené vstupní emisní inventury se v ORP Votice nejvíce podílí na celkové spotřebě energie sektor bydlení, a to 46-ti procenty.

Pro snižování této spotřeby je třeba:

- Propagovat individuální a národní přínos energeticky úsporných projektů pro občany, zástupce veřejné správy a podnikatele
- Zvýšit informovanost v oblasti inovativních technologií a postupů ke zvýšení efektivnosti užití energie a vyššího užívání obnovitelných a druhotných zdrojů
- Informovat veřejnost o existujících energeticky úsporných opatřeních a o dostupných finančních podporách pro realizaci energeticky úsporných projektů v rámci programů podpor

Tento cíl v území bude naplňovat Místní akční skupina Voticko, která již v současnosti částečně poskytuje poradenství a administruje pro občany dotační programy Nová zelená úsporám Light, Nová zelená úsporám a Kotlíkové dotace. MAS Voticko využije k proškolování svého zaměstnance dotační výzvu Národního plánu obnovy Energetičtí koordinátoři Místních akčních skupin s podáním do konce roku 2023.

Indikátor dosažení: Zřízení samostatné pozice zaměstnance MAS Voticko pro oblast energetického poradenství a administrace dotačních možností zejména pro občany regionu

3.2.2. Priorita 2: Snižování spotřeby energie v městských provozech

3.2.2.1. Cíl 1: Kvalitní příprava energeticky úsporných projektů

Při plánování aktivit samosprávy, které se týkají zásobování energií a její spotřeby, bude v první řadě uvažováno o možnosti spotřeby energie v budoucnu a hledány možnosti

energetické soběstačnosti projektu. V případě přípravy energeticky úsporného projektu bude dbáno na jeho kvalitní přípravu a na komplexnost řešení.

Aktuálními projekty, které jsou a budou plánovány v tomto režimu jsou

- *Komplexní rekonstrukce budovy bývalého finančního úřadu*
- *Výstavba P+R parkoviště na nádraží Votice s dobíjecí stanicí pro elektromobilitu*

Indikátor dosažení: příprava a realizace energeticky úsporných projektů na území města

3.2.2.2. Cíl 2: Realizace energeticky úsporných opatření

Opatření 1: Opatření na obálkách budov: zateplení obvodových stěn, výměna výplní, zateplení vnitřních konstrukcí (strop k půdě, podlaha k suterénu)

Doporučené objekty:

- konkrétní bytové domy ve vlastnictví města na základě dat spotřeby energie
- ZŠ Votice

Opatření 2: Výměna otopných soustav a technologií provozů

- Výměna otopné soustavy ve 3 bytových domech ve Wolkerově ulici
- Snížení energetické náročnosti stravovacího provozu ZŠ Votice

Opatření 3: Výměna zdrojů vytápění

- Napojení navržených lokalit (viz. 3.3.3.2.) na SZT

Indikátor dosažení:

- do roku 2030: dosažení nízkoenergetického standardu u 40% městských bytů a budov (pasivním standardem se rozumí potřeba tepla na vytápění 15 kWh/m2a + potřeba tepla na ohřev TV cca 20 kWh/m2a při průměrné velikosti bytu v BD 80 m2)
- do roku 2030: nahrazení 80 % původních kotlů na uhlí a 30 % kotlů na zemní plyn za tepelná čerpadla (je uvažována instalace TČ vzduch-voda s COP 3,1 [-], alternativou může být TČ vzduch-vzduch)
    - Realizace navržených projektů

3.2.2.3. Cíl 3: Renovace systému veřejného osvětlení

Je nezbytné pokračovat s modernizací stávajícího zastaralého výbojkového osvětlení za LED technologie a snížit světelné znečištění. Při budování nových osvětlení se budou uplatňovat dynamické technologie, pokud to umožnuje charakter místa instalace. Zavedení těchto technologií může rekrutovat úsporu až 70 % ze současné průměrné roční spotřeby 265 MWh.

Veřejné osvětlení Votice a přehled výměn LED svítidel ke konci roku 2022													
	VO001	VO002	VO003	VO004	VO005	VO006	VO007	VO008	VO009	VO010	VO011	VO012	VO013
Lokalita	Černý Les Votice	Ohrada Votice	Otradovice Votice	Žandavka Votice	Budenín Votice	Kaliště Votice	Lysá 5 Votice	Amerika Votice	Hory Votice	Mysletice 10 Votice	Hostišov Votice	Mladoušov Votice	Srbice Votice
Výbojky	2	13	7	6	18	10	4	39	1	11	12	13	16
LED		5											
	VO014	VO015	VO016	VO017	VO018	VO019	VO020	VO021	VO022	VO023	VO024	VO025	VO026
Lokalita	Střelítov Votice	Nazdice Votice	Martinice Votice	Nezdice Votice	Bučovice 3 Votice	Beztahov Votice	Beztahov Votice	Košovice Votice	Husova 172	Komenského nám.	Wolkerova Votice	Kaplířova Votice	Komenského nám.
Výbojky	0	5	0	4	0	16	32	6	108	29	75	44	0
LED	4		23		6				35		6	13	27
	VO027	VO028	VO029	VO030	VO031	VO032	VO033	VO034					
Lokalita	Kaplířovo nám.	Javorská 61 Votice	Máchova Votice	Táborská Votice	Janáčkova Votice	Klášterní Votice	Sukova Votice	Pražská p.č.1169		Celkem	847	100%	
Výbojky	50	23	58	23	30	17	15	25		Výbojky	712	84%	
LED		13				3				LED	135	16%	

Indikátor dosažení: Stávající 16% podíl LED osvětlení navýšit do konce roku 2025 na 30 % (rekonstrukce Husovy ulice) a do konce roku 2027 na 60%

3.2.3. Priorita 3: Energetická soběstačnost a optimalizace dodávek energie

Má-li být dosaženo na území Voticka bilanční uhlíkové neutrality, znamená to za vyprodukovaných 13 411 tun CO2 vyrobit 22 240 MWh elektřiny z OZE. Pro dosažení tohoto cíle se nabízejí tyto možnosti:

- Budování FVE: v praxi to znamená např. 67 395 ks FV panelů o výkonu 330Wp, s celkovou plochou zabírající 134 790 m^2
- Výstavba VTE: při uvažovaném poměru produkce k výkonu větrné elektrárny by bylo třeba instalovat VTE o celkovém výkonu 14 826 kW. V praxi to znamená: 6ks VE s průměrem rotoru 80 m, 4ks s průměrem rotoru 120 m, nebo 2ks s průměrem 145 m

Současná doba přináší stále nové pohledy na řešení energetické nezávislosti a postupem času i získáváním dobré praxe budou upřesňovány cesty, které naplní naše představy.

3.2.3.1. Cíl 1: Instalace lokálních obnovitelných zdrojů energie - FVE

Cílené a smysluplné instalace FVE budou z dlouhodobého hlediska významným úsporným opatřením hospodaření města. Před každým zahájením projektových prací výstavby těchto zdrojů je třeba provést studie proveditelnosti a posuzovat vhodnost využitelnosti vyrobené elektřiny.

Z celkového počtu 92 nemovitostí patřící městu byl v minulosti zpracován u 45 budov průkaz ENB. Z těchto nemovitostí byly pro I.fázi instalací FVE vyhodnoceny jako vhodné následující objekty s předpokládanou roční výrobou : ZŠ Votice (80 770 kWh/rok, MÚ Votice (41 600 kWh/rok), Kino (21 540 kWh/rok), Biotop (26 560 kWh/rok), Požární zbrojnice (27 410 kWh/rok), MŠ Votice (42 260 kWh/rok),

Indikátor dosažení:

- V roce 2024 realizovat 1 pilotní projekt FVE a vyhodnotit jeho ekonomickou návratnost
- Do roku 2026 realizovat 3 projekty FVE na budovách města

3.2.3.2. Cíl 2: Rozšiřování a optimalizace dodávek ze soustavy zásobování teplem

Provozovatelem jediného zdroje elektrické energie ve městě a zdroje tepla včetně distribuce je Teplo Votice, které průběžně rozšiřuje stávající SZT do objektů, které jsou technicky proveditelné a jako zdroje tepla používají nevhodná pevná paliva na HU (jedná se převážně o bytové domy). Vždy se jedná o lokality, které svou polohou vůči stávající síti a předpokládaným odběrem přispějí k procentuálnímu snížení ztrát.

Společnost Teplo Votice má stávající SZT již po rekonstrukci. U nově budovaných sítí jsou používána nejmodernější předizolovaná potrubí.

Opatření 1: Plánované rozšíření SZT:

- 3 bytové domy ve Wolkerově ulici
- objekt Kina Votice
- budova Domu s pečovatelskou službou v Pražské ulici

Indikátor dosažení: do roku 2026 bude rozšířena SZT do navrhovaných objektů ve vlastnictví města

Opatření 2: Zřízení kotle na biomasu

Jako zdroj paliva nového kotle SZT se nabízí dřevní štěpka produkovaná z těžby v městských a podílových lesech. Využití této varianty by nenahradilo stávající zdroje, ale přispělo ke snížení spotřeby ZP v zimním období (výtopna).

Indikátor dosažení: zřízení spalovacího zdroje na štěpku jako alternativu k plynovým kotlům v TEPLO Votice

3.2.3.3. Cíl 3: Energetické využití skládkového plynu na skládce KO Votice

Skládka za rok 2018 vyprodukovala celkem 170 tun skládkových plynů. Doporučením je zřízení soustavy na sběr a shromažďování skládkového plynu. Varianta pro využití do SZT je však ke vzdálenosti skládky v současné době finančně neekonomická. Využití tohoto zdroje energie (elektřina a teplo) pro komerční účely bude předmětem dalšího jednání.

3.2.3.1. Cíl 4: Realizace projektů na bázi komunitní energetiky

Vznik energetické komunity se předpokládá na úrovni území Mikroregionu Voticko. V návaznosti na legislativní a administrativní přípravu energetických komunit a společenství je realizace tohoto cíle plánovaná výhledově do 2-3 let.

Indikátor dosažení: Vznik energetické komunity Voticko v roce 2026.

3.3. Doprava a mobilita

V dopravě je třeba dosáhnout nejen vyváženého a efektivního rozvíjení dopravních systémů, ale i zvýšit využívání městské hromadné dopravy či alternativních druhů dopravy, což povede ke snižování emisí a přispěje ke zkvalitňování života ve městě. Snížení zátěže z dopravy vede ke zkvalitňování života, a proto je třeba omezit zbytnou individuální dopravu, zatraktivnit veřejnou dopravu, a zvýšit podíl pěší a cyklodopravy. Zejména u cyklistické dopravy je nevyhnutelné vytvořit takové podmínky, které jí budou sofistikovaně propojovat s ostatní dopravní infrastrukturou, aby si člověk dobrovolně zvolil kolo jako dopravní prostředek. Dále je nutné vytvářet inteligentní dopravní systémy, jež umožňují optimalizaci dopravy a provázání s infrastrukturou v intravilánu obcí. Proto jde potřebná optimalizace návaznosti dopravy i na železniční uzly.

3.3.1. Priorita 1: Klientsky orientovaná veřejná doprava

Plánování veřejné dopravy a rozvoje výstavby ve Voticích jdou ve vzájemné symbióze. Plánované rozvojové lokality města „Pod Okrouhlím“, „Pilař“ i „U Vodojemu“ jsou z pohledu veřejné dopravy velmi dobře obslouženy již nyní, popřípadě se v těchto lokalitách plánuje výstavba autobusových zastávek pro zahuštění jejich sítě na území města. To je příkladem nové autobusové zastávky Votice, koupaliště, která poskytne po její výstavby v druhé polovině roku 2023 možnost využít veřejnou dopravu na páteřních linkách k železniční stanici pro občany nově budované čtvrti rodinných domů v lokalitách Pilař a Pod Okrouhlím. V místech, které nejsou veřejnou dopravou obsloužena, nebo je veřejná doprava od lokality z geografického pohledu špatně orientovaná se prověří dle postupu výstavby domů zřízení vlastní linky městské hromadné dopravy zajišťované kapacitním minibusem. Jde zejména o lokalitu „U Vodojemu“, která je svým umístěním vhodná v případě intenzivnějšího rozvoje pro vlastní linku MHD.

3.3.1.1. Cíl 1: Plánování veřejné dopravy s využíváním aktuálních dat

V souvislosti s realizací výběrových řízení Středočeského kraje na nové provozovatele autobusové dopravy od 12/2024 bylo jednou ze zadávacích podmínek vybavení části autobusů automatickými sčítači cestujících. V úzké spolupráci se Středočeským krajem tak bude docházet k vyhodnocování obsazenosti jednotlivých spojů veřejné dopravy a k návrhům na jejich případné efektivnější využití s předpokladem zachování sítě integrované veřejné dopravy na Voticku.

Indikátor dosažení: pravidelné jednoroční revize a vyhodnocování dat o využívání veřejné dopravy

3.3.1.2. Cíl 2: Propojené odbavovací systémy veřejné dopravy

Na území města Votice je využíván ve veřejné dopravě jednotný tarifní systém Pražské integrované dopravy. Jedná se o pásmový tarifní systém, který funguje v autobusových i vlakových spojích všech dopravců, kteří jsou v systému začleněni. Je tak možné s využitím jedné jízdenky využít autobusů různých dopravců i různé druhy dopravy pro přepravu. Cílem města Votice je prohloubit multimodální dopravní systém v rámci PID tak, aby do PID bylo začleněno i záchytné parkování P+R a systém sdílených kol, obdobně jako je tomu v Hlavním městě Praze. Držitelé předplatného jízdného budou při využití systémů sdílené přepravy nebo při využívání P+R zvýhodněni.

Indikátor dosažení: propojení tarifního systému PID s uživatelským prostředím dopravních projektů města Votice

3.3.1.3. Cíl 3: Dopravní systémy usnadňující orientaci cestujících, a využívání multimodální dopravy

Cílem města Votice je prohloubit informování cestujících za pomoci elektronických zastávkových označníků, tj. poskytovat v reálném čase informace o příjezdu spoje a jeho případném zpoždění. Současně s tím chce město Votice jako svůj cíl prověřit možnosti elektronického zobrazování jízdních řádů pro zlepšení informování cestujících o výlukových a mimořádných událostech a snížit tak uhlíkovou stopu při neproduktivním převěšování jízdních řádů zastávkovou službou, která využívá pro tyto účely osobní auta. Současně s tím patří mezi cíle města Votice doplnit do čekárny na autobusovém nádraží světelný informační panel s časy odjezdů spojů železničních, a naopak do čekárny železniční stanice světelný informační panel s časy odjezdů spojů autobusových ze zastávky Votice, aut.st.

Indikátor dosažení:

- instalace elektronických zastávkových označníků na území města
- integrované světelné panely na autobusovém a vlakovém nádraží

3.3.2. Priorita 2: Plynulá a bezpečná doprava

V této oblasti se město Votice zaměří zejména na možnosti realizace opatření dopravy v klidu a průběžného informování motoristů o aktuálním počtu parkovacích míst na jednotlivých parkovištích prostřednictvím proměnlivých světelných informačních panelů na vjezdech do města.

3.3.2.1. Cíl 1: Doprava v klidu

V souvislosti s legislativou týkající se bezemisní dopravy a nemožností výstavby kapacitního parkovacího domu v širším centru města bude do budoucna prověřen systém rezidentního parkování ve městě a rozšíření placených parkovacích míst.
V návaznosti na realizaci těchto opatření bude prověřena možnost zřízení proměnlivých světelných tabulí se zobrazením aktuálně volných parkovacích míst na jednotlivých parkovištích na hlavních vjezdech do města pro snazší navedení motoristů na volná parkovací místa. V místě dopravního terminálu u železniční stanice je v plánu vybudovat kapacitní parkoviště v režimu P+R, K+R a B+R s možností využití výhodnějších tarifů pro držitele předplatného jízdného na veřejnou dopravu.

Indikátor dosažení:

- Funkční systém sledování a informování řidičů vozidel o počtu/poloze volných parkovacích míst.
- Zavedený systém rezidenčního parkování
- Vybudování P+R parkoviště u železniční stanice Votice, Beztahov

3.3.3. Priorita 3: Alternativní paliva

Využití alternativních paliv bude realizováno s ohledem na měnící se legislativu a nároky na zvýšení kvality životního prostřední snížením škodlivých emisí CO2 ze spalovacích motorů.

3.3.3.1. Cíl 1: Elektromobilita

Pro potřeby městského úřadu ve Voticích bude prověřena možnost pořízení elektromobilů pro zajištění agendy v terénu zejména pro Odbor finanční a správy majetku a Odbor sociálních věcí. Prověřena bude i možnost pořízení elektromobilu pro Městskou policii Votice. V této souvislosti budou hledány vhodné lokality ve městě pro výstavbu potřebné infrastruktury pro elektromobilitu. V plánu je výstavba dobíjecích stanic pro vozidla ale také motorky a elektrokola v místě P+R u železniční stanice. Rozvoj elektromobility půjde též v návaznosti na legislativu pro veřejnou dopravu, tj. povinností provozovat větší počet autobusů na baterie.

Indikátor dosažení:

- pořízení elektromobilu pro potřeby MěÚ Votice
- výstavba dobíjecí stanice pro elektromobilitu

3.3.4. Priorita 4: Jiné alternativy individuální automobilové dopravy

V souvislosti s rozvojem města, zejména výstavbou RD v okrajových částech bez přímého napojení na VHD, bude prověřena možnost vlastní MHD Votice. Vlastní městská doprava by byla prověřována ve variantě klasické veřejné dopravy, nebo poptávkové veřejné dopravy formou spolujízdy. Mezi další prvky jiné než veřejné dopravy patří sdílená doprava, kdy bude v souvislosti s výstavbou P+R Votice a dokončením cyklostezek prověřena možnost zavedení sdílených kol ve Voticích.

Indikátor dosažení:

- Analýza dat a studie proveditelnosti pro záměr „MHD“ Votice
- Analýza dat a studie proveditelnosti pro záměr zavedení sdílených kol

3.3.4.1. Cíl 1: Cyklodoprava a sdílená cyklodoprava

Město Votice plánuje po dokončení výstavby cyklostezky a cyklotrasy z železniční stanice do centra města a po dokončení cyklostezky z Votic do Olbramovic prověřit zavedení systému sdílených kol s přibližně 20 stanovišti na území města a cca 40 jízdními koly. Současně s tím prověří město Votice zájem sousedních obcí o zapojení do společného projektu sdílených kol pro zvýšení atraktivity cyklodopravy a sdílení. Společný projekt sdílených kol bude prověřován zejména s obcí Olbramovice a dalšími obcemi na trase budoucí cyklostezky napříč Votickem.

Indikátor dosažení:

- Výstavba společné stezky pro pěší a cyklisty z autobusového na vlakové nádraží
- Výstavba cyklostezky Votice - Olbramovice
- Projektová dokumentace cyklostezky Votice – Sudoměřice

3.4. Sociální služby

Stanovené priority a cíle zahrnují rozmanitá opatření v souladu s aktuálním komunitním plánem sociálních služeb v regionu, který vychází ze zjištěných potřeb klientů. Obecným cílem je poskytovat klientům služby v souladu s jejich zájmy a v náležité kvalitě. Tento proces má ve svém důsledku i společenský přínos. Například posilování komunity a zlepšování kvality života, růst soudržnosti, sociální spravedlnosti a solidarity v regionu.

Koncept sociálních inovací je součástí moderního pojetí sociální politiky. Sociální inovace mohou kromě ekonomických přínosů mít i zásadnější, společenské přínosy.

Inovace mohou pomoci získat náhled na různé životní situace a jejich řešení z jiných (nových) perspektiv, ale také mohou pomoci pokrýt tzv. bílá místa sítě, a to například nastavením nových postupů a metod sociální práce či vznikem nových služeb jako alternativ s využitím kapacit stávajících služeb. Inovativní služby obvykle překračují stávající vymezení sociálních služeb.

Navrhovanými inovacemi v oblasti sociálních služeb jsou:

- navazování vzájemné spolupráce mezi aktéry, či institucemi překonávající oborovou a gesční roztříštěnost, o širší mezirezortní a multidisciplinární spolupráci.
- obecně netradiční přístupy: pro oblast Voticka např. v oblasti financování sociálních služeb
- činnost, která je v daném místě běžnými způsoby nedostupná
- nové postupy a metody práce s cílovou skupinou
- neposkytovat přímo službu, ale nabídnout neformální aktivitu
- rozšiřování rolí jednotlivých aktérů
- dobrovolnictví a komunitní centra

3.4.1. Priorita 1: Zkvalitnění a lepší dostupnost stávajících sociálních služeb

3.4.1.1. Cíl 1: Kvalitní komunitní plánování

Komunitní plánování sociálních služeb (dále jen KPSS) je metodou, jejíž pomocí jsou plánovány sociální služby tak, aby odpovídaly místním specifikům i aktuálním potřebám jednotlivých občanů. Během procesu KPSS jsou hledána nejlepší řešení v oblasti sociálních potřeb obyvatel. Pro proces KPSS je třeba důkladná příprava ve spolupráci všech aktérů komunitního plánování. Cílem je mimo jiné posilovat sociální soudržnost komunity. V procesu KPSS, které je na Voticku plánovaný na rok 2024, se odrazí aktuální trendy v sociální oblasti a budou zohledněny inovativní prvky a postupy.

Aktuálním dokumentem na Voticku je Střednědobý plán sociálních a návazných služeb ORP Votice pro léta 2020 – 2024. Vedoucí OSV se pravidelně jednou ročně schází s koordinátory sociální a komunitní práce k revizi tohoto plánu.

Organizační strukturu KPSS budou tvořit:

1. Garant procesu: Odbor sociálních věcí MěÚ Votice,
2. Koordinátoři procesu KPSS: koordinátor sociální práce a koordinátor komunitní práce (MAS Voticko)
3. Řídící skupina: zástupci OSV, poskytovatelů sociálních služeb, MAS Voticko, vedení města Votice a případně veřejnosti,

4. Pracovní skupiny: otevřené jsou všem aktivním zájemcům a odráží problémové okruhy.

Výstupy z procesu KPSS budou předloženy ke schválení Radě města Votice. Dokument Bude obsahovat popis a analýzu existujících sociálních služeb a zjištěných potřeb obyvatel v oblasti sociálních služeb a bude střednědobým plánem sociálních a návazných služeb ORP Votice pro období 2025 – 2029.

Indikátor dosažení:

- Zahájení procesu komunitního plánování na začátku roku 2024
- Vytvoření Komunitního plánu sociálních a návazných služeb (do konce roku 2024)

3.4.1.2. Cíl 2: Zajištění zázemí a financování sociálních služeb

Pro stabilizaci a udržitelnost sítě služeb na Voticku je nezbytné zajištění jejich financování. Z toho důvodu je na Voticku stanovena Minimální síť sociálních služeb. Ta zahrnuje služby, které odpovídají aktuální potřebnosti a jsou podloženy a zakotveny v komunitním plánu sociálních služeb. Tato síť je živým organizmem, který může být v čase dále upravován na základě monitorování sociálních jevů na Voticku a který reaguje na aktuální potřebnost. Služby, které jsou definovány minimální sítí jsou podpořeny z Účtu sociálních služeb. Tento je financován všemi obcemi mikroregionu Voticko. Jednotlivé částky jsou přerozdělovány na základě potřebnosti služby a poptávce po nich za uplynulé období.

Zároveň ve Voticích od r. 2019 funguje Komunitní centrum Voticka, které tvoří nezbytné zázemí pro sociální služby. Snahou bude rozšíření komunitního centra pro širokou veřejnost za účelem setkávání obyvatel komunity.

Indikátor dosažení:

- Udržitelnost a další rozvoj systému financování sociálních služeb prostřednictvím Účtu sociálních služeb ORP Votice
- Funkční Komunitní centrum Voticka a jeho další rozvoj pro aktivity sociálních služeb i komunity

3.4.1.3. Cíl 3: Udržení a rozvoj systému prostupného a sociálního bydlení

Počty osob ohrožených sociálním vyloučením a předlužeností na území ORP Voticka neustále stoupají a nejsou definitivní. Jde o několik desítek osob, které eviduje Odbor správy majetku a investic jako dlužníky na nájemném v městských bytech. Dále je zde neurčitý počet latentních dlužníků, kteří jsou ohroženi ztrátou bydlení a v konečném důsledku bezdomovectvím. Ve Voticích je nastaven systém prostupného bydlení, jehož

cílem je postupné zvládnutí samostatného bydlení bez podpory v běžném tržním nájemním bytu a celkově integrace do společnosti komplexním řešením tíživé situace. Maximální pobyt v rámci systému prostupného bydlení je 5 let. Cílem je dlouhodobé samostatné bydlení.

Ve Voticích se setkává Komise pro prostupné bydlení, která aktivně řeší bytovou situaci občanů v bytové nouzi. Je zřízena Radou města a jejími členy jsou zástupci OSV, města Votice, Úřadu práce, sociálního koordinátora. Schází se 1x za měsíc.

Praxí je zjišťováno, že počet sociálních bytů není zcela dostačující, přestože jsou do něj zapojené také nově vzniklé kapacity sociálních bytů v Červeném Újezdě a v Olbramovicích. Proto systém není schopen dostatečně reagovat při nenadálých situacích (válečný konflikt na Ukrajině, aktuální inflační a energetická krize). V rámci tvorby KPSS bude tento stav řešen se zástupci Města Votice.

Indikátor dosažení:

- Fungující a dále se rozvíjející systém prostupného bydlení.
- Vymezení dalších sociálních bytů v majetku Města Votice na základě analýzy dané situace a aktuálních možností města

3.4.2. Priorita 2: Podpora seniorů a osob zdravotně postižených

Ve Voticích se pravidelně schází Komise zdravotní a sociální, která je složena ze zástupců OSV, Úřadu práce, města Votice, MAS Voticko, pečovatelské služby, lékaře a veřejnosti. Komise sociální a zdravotní je iniciativním a poradním orgánem Rady města Votic pro výkon samosprávy města v oblasti sociálních služeb, procesu komunitního plánování, rozvoje sociálních služeb a zdravotní problematiky. V případě potřeby si komise vyžaduje spolupráci, účast a stanoviska externích odborníků na konkrétní problematiku. Zasedání komise probíhá 1x za měsíc.

3.4.2.1. Cíl 1: Vybudování denního stacionáře pro osoby zdravotně postižené

V rámci setkání pracovní skupiny pro OZP tvořenou odborníky a poskytovateli sociálních služeb bylo konstatováno, že zřízení denního stacionáře ve Voticích je stále aktuálním tématem. Existuje počet osob, které mají z důvodu zdravotního stavu sníženou soběstačnost a o které je jinak pečováno v domácím prostředí. Ve Voticích se dle Úřadu práce vyplácí cca 500 příspěvků na péči. Pečující osoby jsou často rodinní příslušníci či jiné blízké osob, kteří mají své zaměstnání, ale také často své zdravotní problémy, nebo i pečují o více generací v rodině. Z toho vyplývá riziko enormního přetížení a vzniku či prohloubení zdravotních problémů. Zároveň takové zařízení nabízí lidem se zdravotním postižením akceptující a bezpečný prostor pro prožívání důstojného a plnoprávného života a rozvíjení jejich schopností a dovedností bez přerušení kontaktu s rodinou.

Indikátor dosažení: vznik Denního stacionáře a z toho vyplývající výrazné zkvalitnění života OZP i pečujících osob.

3.4.2.2. Cíl 2: Kontaktní služba pro seniory

Ve Voticích jsou 2 domy s pečovatelskou službou, ve kterých se nachází nevyužívané zrekonstruované společenské místnosti. Bude zde zřízena nová kontaktní služba pro seniory, kde bude probíhat nejen poradenství a pomoc pro obyvatele DPS, ale i různé aktivity pro seniory aktivizačního a komunitního charakteru s propojením dalších skupin obyvatel a jednotlivců. Službu bude díky získané dotaci z Operačního programu Zaměstnanost plus koordinovat MAS Voticko (v rámci projektu Pomáháme si) prostřednictvím komunitního a sociálního koordinátora.

Indikátor dosažení: funkční a „živé“ Kontaktní centrum pro seniory v rámci DPS v období 2023 - 2026.

3.4.2.3. Cíl 3: Votice bez bariér

Další identifikovanou potřebou města je zvyšování úrovně bezbariérovosti. Nutná je postupná realizace bezbariérových úprav městských bytů a DPS (chybí výtahy, byty nejsou dostatečně přizpůsobené pro své obyvatele, kdy narůstá počet seniorů), parkovacích ploch a dalších veřejných prostor pro osoby s omezenou schopností pohybu. Kromě této skupiny osob sem zahrnujeme i osoby, které mají dočasně či přechodně omezenou schopnost pohybu a orientace.

Indikátor dosažení:

- Realizovaná bezbariérová opatření v interiérech a společných prostorech městských bytových domů a DSP
- Realizovaná bezbariérová opatření na veřejných prostranstvích města

3.4.3. Priorita 3: Podpora rodin s dětmi

Funkční rodiny jsou předpokladem pro stabilitu daného území. Aktivizace a podpora zdrojů rodin přispívá ke zvládání řešení obtížné situace s využitím nových forem a metod práce s klienty. Koordinovaná podpora dítěte a rodiny vyjadřuje právo dítěte na přiměřenou pomoc ve správný okamžik. Zároveň by každý aktér v systému měl znát svou roli a kompetence a mít dostatečný přístup k informacím a možným formám pomoci.

Při nastavování inovativních postupů je třeba respektovat lokální potřeby, žádoucí trendy vyplývající z Úmluvy o právech dítěte a základní principy transformace systému péče o ohrožené děti.

S transformací systému péče o ohrožené děti přichází i nové nástroje práce s klienty. Mezi ně patří případové konference a expertní setkávání, které se postupně stávají běžnou součástí práce OSPOD a dále rodinné konference, které zatím nejsou příliš využívány. V oblasti náhradní rodinné péče jde o revizní setkávání.

S oblastí podpory rodin úzce souvisí i výše uvedená problematika sociálního bydlení, kdy rodiny s nezletilými dětmi patří mezi skupiny ohrožené ztrátou bydlení.

3.4.3.1. Cíl 1: Dostupné služby v oblasti podpory rodin v nepříznivých sociálních situacích

Ve Voticích funguje Komunitní centrum Voticka. KCV je zázemím pro sociální služby včetně těch, které se zabývají pomocí rodinám s dětmi. Poskytují individuální sociální a psychologickou pomoc, sociálně aktivizační služby a sanaci rodin. Existence KCV a jeho další rozvoj je nezbytným předpokladem pro zajištění dostupné pomoci občanům Voticka. Jednou ročně probíhá setkání zástupců města, OSV, koordinátorů sociální práce s pracovníky těchto služeb.

Minimálně jednou ročně se OSV a koordinátoři sociální a komunitní práce (MAS Voticko) společně schází k revizi KPSS s tím, že i v průběhu běžícího KPSS se snaží reagovat na případnou poptávku po sociální službě, a to například zavedením potřebné služby v rámci KCV.

Indikátor dosažení:

- Pestrá a dostatečně dimenzovaná a kvalifikovaná sítě odborných služeb pro rodiny s dětmi.
- Upevnění a využívání nových forem sociální práce jako přirozené součásti práce sociálního pracovníka.

3.5. Odpadové hospodářství

Jedním z důležitých požadavků je snížení skládkování SKO jako celku s ohledem na zákaz skládkování SKO od r. 2030 a zvýšení účinnosti separace odpadů. Dle § 59 (Obecní systém), odst. 3 výše uvedeného zákona o odpadech je obec povinna zajistit, aby odděleně soustřeďované recyklovatelné složky KO tvořily:

- v kalendářním roce 2025 a následujících letech alespoň 60 %,
- v kalendářním roce 2030 a následujících letech alespoň 65 % a
- v kalendářním roce 2035 a následujících letech alespoň 70 %

z celkového množství KO, kterých je v daném kalendářním roce původcem.

3.5.1. Priorita 1: Osvěta

V rámci osvěty v odpadovém hospodářství jsou vyhodnoceny dva hlavní cíle a indikátory jejich dosažení. Jejich zavedení je jedním z nástrojů snížení celkové průměrné hmotnosti odpadů, zvýšení podílu vytřiditelnosti odpadu, jednoznačné rozlišení odpadů od fyzických osob a podnikatelských subjektů a celkové zmírnění negativních ekonomických a ekologických dopadů při dotříďování vytříděného komunálního odpadu.

3.5.1.1. Cíl 1: Zvýšení v oblasti osvěty v třídění odpadu s důrazem na vybrané druhy komunálního odpadu.

Během dlouhodobých analýz Města Votice a svozové společnosti COMPAG bylo zjištěno, že občané města mají nadprůměrné znalosti v třídění základních komunálních odpadů, jako například kovu a papíru. U těchto druhů využívají nejen sběrná hnízda, sběrné dvory, ale pro odevzdání tohoto druhu odpadu též místní výkupny. Naopak nedostačující jsou znalosti u třídění plastů, kde občané často nerozlišují komunální a stavební plast nebo často neví, zda je odpad plastem či nikoli. Dalším prioritním druhem komunálního odpadu je biologicky rozložitelný odpad. Během analýzy nádob směsného komunálního odpadu bylo zjištěno, že velký podíl tohoto odpadu, zejména u nádob SKO u rodinných i bytových domů, se skládá z bioodpadu. Mezi konkrétní opatření patří provázanost informační kampaně ve Votických novinách, webu města, ale též ve formě zpracování manuálu prostřednictvím tištěných letáků a následného předávání občanům při nových projektech města (např. při předávání nádob v budoucím systému „door to door“, kompostérů nebo při čipování nádob na směsný komunální odpad.

Indikátor dosažení:

- Vytvoření 600 letáků a jejich distribuce při zavádění systému „door to door“ u odpadu druhu plastu a papíru.
- Vytvoření 600 letáků s osvětovým obsahem při nakládání s biologicky rozložitelného odpadu a jejich distribuce při zavádění systému předcházení vzniku odpadů prostřednictvím domácích a komunitních kompostérů.

3.5.1.2. Cíl 2: Vyšší informovanost místních podnikatelů do možnosti zapojení se do systému sběru separovaného odpadu.

V současnosti je na území Města Votice zapojeno pouze 10 % těchto subjektů. Informace prostřednictvím webových stránek byly tedy nedostačující. Mezi prioritní projekt by mělo být přímé oslovení prostřednictvím osvětových sdělení Města Votice doručované formou datové schránky příslušného podnikatele.

Indikátor dosažení:

- Zvýšení počtu zapojených podnikatelských subjektů do systému sběru separovaného odpadů na 20 % prostřednictvím přímého oslovení pomocí datových schránek.

3.5.2. Priorita 2: Odpovědný úřad

Město Votice v rámci své hlavní budovy úřadu třídí komunální odpad na směsný komunální odpad, papír, plast a sklo. Dále se v budově městského úřadu nachází nádoba na alkalické a ostatní malé baterie a dále nádoba na drobné elektrozařízení. V rámci odpovědného nakládání s odpady jsou tyto odpady odevzdávány do nejbližších zařízení. Město Votice dále při dotačních programech v environmentální oblasti rámci pořízení materiálu bere v úvahu i recyklovatelnost výrobků, například při pořízení kompostérů nebo nádob. Určitou slabinou je absence školení zaměstnanců v oblasti oběhové hospodářství a zodpovědného zadávání.

Indikátor dosažení:

- Průběžné školení úředníků v oblasti nakládání s odpady a dalších environmentálních témat
- Zavedení třídění kovů a bioodpadu v budově městského úřadu
- Upřednostňování nákupu recyklovaných materiálů pro činnost úřadu

3.5.3. Priorita 3: Předcházení vzniku odpadů

V rámci předcházení vniku odpadů vyhodnotilo Město Votice dva hlavní prioritní body, a to nakládání s bioodpadem s cílem minimalizovat jeho vstup do odpadového režimu, a zřízení re-use centra v areálu sběrného dvora s cílem opětovně využít zejména velkoobjemový materiál.

3.5.3.1. Cíl 1: Kompostování bioodpadů

Město Votice každoročně vyprodukuje 400 – 500 tun biologicky rozložitelného odpadu, což je hmotnost, která vstoupí do režimu nakládání s odpady. Jde o sezónní sběr do hnědých nádob umístěných na vymezených místech města. Mezi další možnosti odevzdávání bioodpadu patří sběrné místo nazvané votická kompostárna. Další možností je odevzdávání bioodpadu ve sběrných dvorech. Jedná se o 25 % celkového komunálního odpadu, který každoročně Město Votice vyprodukuje, a se kterým by potenciálně mohlo být nakládáno v režimu předcházení vzniku odpadu. Hlavním cílem je pořízení domácích kompostérů a zapůjčení je do všech rodinných domů a případně i rekreačních objektů. Dále se jedná o pořízení komunitních kompostérů, které by byly

umístěné na vytipovaných místech v zónách bytové výstavby. Cílem opatření je snížení bioodpadu v režimu odpadů o 40 % současné produkce.

Indikátor dosažení:

- Pořízení 600 kompostérů do domácností a 25 komunitních kompostérů do vytipovaných bytových zón s cílem snížit množství bioodpadu v režimu odpadů o 40 % současné produkce a v souvislosti s tímto opatřením snížit množství směsného komunálního odpadu o 15 %.

3.5.3.2. Cíl 2: Podpora opětovného využívání věcí

Město Votice v současnosti má v zastavěném území rozsáhlou síť nádob na textil a elektrozařízení, se kterým nakládá v režimu předcházení vzniku odpadů. Tento materiál lze odevzdávat i ve sběrných dvorech, kde v režimu odpadů jsou přebírány i pneumatiky od osobních i nákladních automobilů. Město dále ve svých budovách opětovně využívá krabice a fólie, které sbírá do speciálních nádob a k opětovnému využití předává místním obchodům.

Zřízení centrálního re-use centra pro opětovné využívání nepotřebných věcí je dle analýzy města možná zejména u nábytku a případně starších elektrospotřebičů. Podíl odpadního nábytku v objemném odpadu je přibližně 30 tun ročně. Podporou opětovného využívání věcí formou možné nabídky sběru a odběru na vyhrazená místa ve sběrném dvoře v ulici Luční nebo v areálu skládky TKO Votice by se hmotnost odpadu snížila a možnosti opětovného využití těchto komodit zvýšila. Opětovné využití zejména nábytku by snížilo hmotnost komunálního odpadu řádově o jednotky či nižší desítky tun ročně. Dalším potenciálním krokem je zřízení centrálního místa pro zpětný odběr textilu a spolupráce s neziskovou organizací.

Ve sběrných dvorech je dále potenciál vytvořit možnost opětovného využívání elektrozařízení. V obou sběrných dvorech je zakotvena tradice zpětného odběru a tedy i znalost této možnosti odevzdání elektrozařízení místními občany.

Velký potenciál v opětovném využívání věcí je v činnosti kulturních nebo sportovních akcí konaných a pořádaných Městem Votice nebo jeho příspěvkových organizací. Na těchto akcí je spotřebováno velké množství kelímků při požívání nápojů. Tyto kelímky mají potenciál být opětovně využívány, čímž by bylo dosaženo ke snížení produkce odpadů z plastu.

Indikátor dosažení:

- Zřízení re-use centra ve sběrných dvorech Votice nebo v jiném objektu a s tím spojená nábytková a textilní banka s cílením napojení na neziskové organizace.

- Pořízení 1000 kusů vratných kelímků na kulturní akce pořádané Městem Votice nebo jeho příspěvkových organizací.

3.5.4. Priorita 4: Odpadové hospodářství

Odpadové hospodářství směřuje k naplnění recyklačních cílů na úrovni obce respektive ke zvýšení podílu odděleně soustřeďovaného recyklovaného odpadu a k přípravě na již probíhající omezování a následně úplnému zákazu skládkování směsného komunálního odpadu, která bude v obci řešena výstavbou zařízení na efektivní překlad odpadu a jeho dotřiďování.

3.5.4.1. Cíl 1: Sběr separovaného odpadu

V jižní části Středočeského kraje není dostatečná kapacita dotřídovacích linek pro separované odpady, zejména pro papír a plast. Vybudováním třídící linky pro Město Votice a též pro obce v ORP Votice a dalších přilehlých částí se svozovou historii na Město Votice by bylo nástrojem k efektivnějšímu třídění. Velikost města s místními částmi je v současné době na limitu denního svozu, přičemž nejbližší třídící linky jsou 20 a 40 km vzdálené. Vybudováním zařízení by se umožnila též vyšší frekvence svozu a vyšší objem vytříděného odpadu. Potřebou nejen města ale i celého ORP je vybudování třídící linky minimálně pro papír a plast.

Dalším nástrojem pro zvýšení podílu separovaného odpadu na celkové produkci je zavedení sběru plastu a papíru systémem „door to door“. V rámci strategie města je cílem sbírat odpad druhu papíru a plastu přímo od rodinných domů a případně i rekreačních objektů s cílem zvýšit produkci tohoto odpadu, zvýšit čistotu (snížit objem odpadu, který do nádoby nepatří) vytříděného odpadu a zároveň snížit počet sběrných hnízd v obci. Ve strategii Města Votice je zavedení tohoto systému určeno prvotně pro místní části. Po vyhodnocení pilotního systému bude druhou fází distribuce nádob i do města.

V rámci nakládání odpadů z plastu je dalším nástrojem zavedení samostatného sběru PET-lahví na vytipovaných sběrných hnízdech. Celorepublikovým budoucím a již diskutovaným nástrojem k zavedení cirkulárního hospodářství, vyčištění přírody od náhodně odhozených PET-lahví a hliníkových obalů je zavedení systému zálohových obalů a zřízení odběrových míst. Město Votice v rámci urychlení systému zřídí vlastní samostatný sběr PET-lahví na vybraných místech sběrných hnízd do speciálních nádob, Bude se jednat o místa, která mají odběrovou historii, a občané tyto místa již znají. Cílem je přetřídění odpadu z plastu a předběžné naučení místních občanů na potenciální budoucí zavedení zálohového systému. Sběrné nádoby budou časem po zavedení celorepublikového provozu vyměněny za automaty na nápojové obaly. Město zároveň určí lokalitu, ve které by připravilo podmínky pro centrální odběr PET-lahví.

Indikátor dosažení:

- Vybudování dotříďovací linky v oblastech vymezeným územním plánem města.
- Pořízení 600 nádob na papír a 600 nádob na plast do domácností.
- Umístění 10 nádob na samostatný sběr PET-lahví do sběrných hnízd v obci a příprava 10 míst pro umístění automatů na nápojové obaly.
- Zřízení centrálního místa pro odběr PET-lahví po zavedení zálohového systému.

3.5.4.2. Cíl 2: Sběr směsného komunálního odpadu

Efektivní sběr směsného komunálního odpadu patří mezi zásadní cíle k naplnění priorit a vize odpadového hospodářství.

V rámci strategie Města Votice je cílem zavedení kontroly provedených služeb pomocí vážících a identifikačních zařízení, která budou instalována na svozové technice (tedy v majetku svozové společnosti - dodavatele), RFID čipy pak budou instalovány na nádobách a budou v majetku obce. Všechny nádoby (nádoby obce, občanů a podnikatelských subjektů zapojených do systému OH obce) budou vybaveny RFID čipy, což umožní získat data o skutečně provedených výsypech a množství odpadu v nádobách. Tato data umožní kontrolovat činnost dodavatele služby. V souvislosti s tímto opatření proběhne změna z dosavadního poplatku za obecní systém odpadového hospodářství na poplatek za odkládání komunálního odpadu z nemovité věci. Tímto opatřením dojde k větší individuální odpovědnosti a větší motivaci občanů za odpadové hospodářství v obci směřující k nižší produkci odpadu a k vyššímu třídění komunálního odpadu.

Po ukončení skládkování v roce 2030 bude Město Votice směsný komunální odpad vozit do zařízení na energické využívání odpadu. Vybudování zařízení není ve finančních možnostech města, přičemž nemá ani vhodné technologické podmínky pro vybudování takového zařízení. Pro dopravu odpadů je ideální zřízení překládací stanici za účelem zlisování odpadu a přeložení do velkých kontejnerů. Město Votice má za tímto účelem vymezeny potenciální plochy v územním plánu.

Indikátor dosažení:

- Vybudování překládací stanice v oblastech vymezeným územním plánem města
- Pořízení 1000 RFID čipů
- Změna výběru poplatku z obecního systému odpadového hospodářství na poplatek za odkládání komunálního odpadu z nemovité věci.

4. Seznam zkratek a definic

Zkratky

SMART: akronym používaný pro spojení slov „Sustainability, Mobility, Affordability, Resilience and Technology“.

ČEZ Distribuce a.s.: Zákaznický portál

ELTODO a.s.: Společnost, která zajišťuje provoz, údržbu a investice VO v majetku města Votice

Teplo Votice s.r.o..: Výrobce a dodavatel tepla

EFEKT: dotační program administrovaný MPO na podporu úspor energie

EPC: Energy Performance Contracting, tj. poskytování energetických služeb se zaručeným výsledkem, což je způsob realizace a obvykle také financování energeticky úsporných projektů

ESCO: Energy Services Company, tj. poskytovatel energetických služeb se zaměřením na realizaci projektů EPC

MPO: Ministerstvo průmyslu a obchodu, tj. ústřední státní instituce pro oblast průmyslu a obchodu, tedy také energetiky

OPŽP: Operační program Životního prostředí, tj. dotační program se zdrojem prostředků z Evropské Unie

OZE: obnovitelné zdroje energie, tj. například fotovoltaické elektrárny, větrné energetické parky, biomasové zdroje tepla apod.

SEK: Státní energetická koncepce, tj. koncepční a strategický dokument pro oblast energetiky vydaný v roce 2015

SFŽP: Státní fond životního prostředí, tj. ústřední instituce spravující dotační prostředky na podporu kvality životního prostředí

SZT: soustava zásobování teplem, tj. energetický zdroj pro výrobu tepla spojený s distribuční sítí pro tepelnou energii

VO: systém veřejného osvětlení

OZP: osoby zdravotně postižené

KO: komunální odpad

OH: odpadové hospodářství

ORP: obec s rozšířenou působností

TKO: tuhý komunální odpad SEPAR - separované komunální odpady (jedná se o odpady druhu papír (20 01 01), sklo (20 01 02, ev. 15 01 07) a plast (20 01 39))

Definice

Energy Performance Contracting: poskytování energetických služeb se zaručeným výsledkem, což je způsob realizace a obvykle také financování energeticky úsporných projektů

Energy Services Company: poskytovatel energetických služeb se zaměřením na realizaci projektů EPC

Komunální energetika: lokální energetika řešená na území města nebo obce

Komunitní energetika: energetika řešená v rámci určité komunity, která je založená za účelem optimalizace dodávek a spotřeby energie pro členy dané komunity

Modrozelená infrastruktura: Modro-zelená infrastruktura či jen zelená infrastruktura je síť prvků budovaných v harmonii s přírodou nejčastěji ve městech pro řešení urbanistických a klimatických problémů spadající pod urbánní ekologii (více zde).

5. Relevantní zdroje informací

- Strategie pro udržitelnou a inteligentní mobilitu
- Národní akční plán čisté mobility
- Evropská směrnice 2019/1161 o podpoře čistých a energeticky účinných silničních vozidel
- Dopravní politika České republiky pro období 2021 - 2027
- SN 73 6110 Projektování místních komunikací, čl. 11.1.3
- Komunitní plán sociálních služeb
- Účet sociálních služeb
- Minimální síť sociálních sužeb
- Strategie komunitně vedeného místního rozvoje 2021-2027
- Web MPSV
- Web Právo na dětství
- Web města Votice
- Analýza inovací (Institut projektového řízení)
- Koncepce prostupného bydlení ORP Votice
- Zákon o sociálních službách
- Metodika SMART
- Analýza a strategické návrhy v oblasti odpadového hospodářství pro město Votice
- Analýza potenciálu produkce odpadů a materiálových toků v zájmové oblasti (Předcházení vzniku odpadů v Mikroregionu Voticko)
- Společná návrhová opatření pro mikroregion Voticko
- Zapojení podnikatelských subjektů do systému odpadového hospodářství města Votice