

SWOT analýzy města Krnova

Dílčí SWOT analýzy tematických oblastí

jako pracovní verze formalizace socio-ekonomické analýzy města

červen 2015

O B S A H

Úvod

- 1 SWOT analýza oblasti Sociální prostředí a vybavenost města
- 2 SWOT analýza oblasti Doprava, infrastruktura a životní prostředí
- 3 SWOT analýza oblasti Ekonomika a cestovní ruch

Závěr

Úvod

Metoda SWOT analýzy je jednoduchým, přehledným nástrojem utřídění základních poznatků zjištěných v analýze, která umožňuje její formalizaci. „SWOT“ je zkratkou anglických slov označujících silné stránky („strengths“), slabé stránky („weaknesses“), příležitosti („opportunities“) a hrozby („threats“) pro rozvoj města či regionu. Platí přitom, že silné stránky a příležitosti označují kladné rozvojové aspekty, zatímco slabé stránky a hrozby označují aspekty negativní. Silné a slabé stránky vycházejí především zevnitř města (z jeho rozvojového potenciálu), zatímco příležitosti a hrozby jsou faktory, které město ovlivňují nebo v budoucnu mohou ovlivňovat zvnějšku nezávisle na vývoji města samotného. Logiku metody SWOT přibližuje následující tabulka.

Tabulka: Metoda SWOT

		vliv na rozvoj území	
		Kladný	Záporný
rozvojové faktory	vnitřní	Silné stránky	Slabé stránky
	vnější	Příležitosti	Hrozby

Analytická zjištění mají mj. tu funkci, že umožňují zpětně kontrolovat vhodnost navržených strategických opatření a projektů. Je potřeba respektovat pravidlo, že návrhová část strategického plánu by měla využívat existující silné stránky a očekávané příležitosti a eliminovat existující slabé stránky a očekávané hrozby. Pokud tomu tak není a některé z opatření návrhové části není podloženo analytickým zjištěním je nezbytné přehodnotit návrhy opatření nebo doplnit analýzu.

Zdroje SWOT analýzy

Základními zdroji analytických zjištění pro formalizaci socio-ekonomické analýzy do formalizované podoby SWOT analýzy jsou tyto:

- Socio-ekonomický profil města
- Identifikace a formulace analytických zjištění v rámci jednání odborných pracovních skupin
- Dotazníkové šetření
- Všechny další informace zjištěné v průběhu zpracování strategického plánu (např. Fórum Zdravého města, připomínkování dílčích částí a pracovních verzí strategického plánu, ad.).

Níže uvedené pracovní SWOT analýzy jednotlivých tematických oblastí vycházejí z jednání pracovních skupin v květnu a červnu 2015 a zahrnují také základní výsledky pracovní verze socio-ekonomického profilu města. V odůvodněných případech do pracovních verzí SWOT analýzy vstupovaly také závěry

Fóra Zdravého města. Tyto dílčí SWOT analýzy budou dále upravovány jak na základě vstupů z dotazníkového šetření, tak i na základě dalšího rozpracování a projednávání strategického plánu.

V této fázi se mohou zjištění pracovních skupin dílčích SWOT analýzách překrývat či může docházet i k vzájemným rozporům jednotlivých analytických zjištění. Dílčí SWOT analýzy budou dále upravovány a sladovány, zejména v souvislosti s tvorbou finální SWOT analýzy celého města.

Následně budou na základě analytických zjištění navrženy prioritní oblasti zaměření strategického plánu, které budou dále rozpracovány do konkrétních opatření.

Poznámka: Tučně uvedená zjištění byla pracovními skupinami považována za prioritní, tzn. že strategický plán by na ně měl přednostně reagovat.

SWOT analýza města Krnova Sociální prostředí a vybavenost města	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Dostatečná síť a kapacita mateřských, základních, středních škol, základních uměleckých škol a školských zařízení (zájmové vzdělávání - SVČ) • Bohatý kulturní život ve městě (řada tradičních akcí, Kofola MC, Synagoga, kino, divadlo, Flemmichova vila, koncertní síň ...) • Početný bytový fond v majetku města (1550 bytů) • Základní umělecká škola s tradicí a Středisko volného času • Nadstandardní síť poskytovatelů sociálních služeb pro všechny skupiny obyvatel a dobrá spolupráce s městem • Veřejná finanční podpora sportu, kultury a sociální oblasti ze strany města • Rozmanitá nabídka sportů a sportovišť • Dostatečná síť zdravotních služeb včetně nemocnice • Fungující komunitní plánování sociálních služeb 	<ul style="list-style-type: none"> • Odchod mladých a vzdělaných lidí z města • Absence koncepce využití a oprav objektů v majetku města • Chybějící VŠ nebo VOŠ a učňovských oborů reagujících na požadavky trhu práce • Pokles počtu obyvatel a jejich stárnutí • Špatný technický stav městských budov u zařízení, jejichž zřizovatelem není město • Povolená kapacita ZUŠ neodpovídá poptávce • Nedostatečné oceňování lidí působících v oblasti sportu a kultury a další zájmové činnosti • Chybějící koncepce rozvoje kultury a sportu • Nedostatečná kapacita zařízení pro specifické potřeby dětí v předškolním věku (např. v době prázdnin, částečné úvazky, romské děti) • Nedostatečná systematizace procesů fungování MÚ • Nedostatečné prostorové pokrytí služeb SVČ • Nedostatek finančních prostředků na rozvoj sociálních služeb • Omezené možnosti využití zimního stadionu (mimo hokej) • Vzrůstající množství sociálně nepřizpůsobivých obyvatel • Řada nevzhledných (zanedbaných) objektů zejména v soukromém vlastnictví (např. brownfields) • Neodpovídající kapacita některých školních jídelen

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Dostatečné množství budov v majetku města • Dostatek aktivních lidí působících v oblasti sportu a kultury a další zájmové veřejné činnosti • Existující Střednědobý plán sociálních služeb a Plán sociálního začleňování • Dlouhodobá přeshraniční spolupráce • Využití OP a dalších finančních zdrojů pro seniory • Spolupráce s Agenturou pro sociální začleňování – naplňování Strat. plánu sociálního začleňování • Centrum města vhodné pro pořádání kulturních akcí • Využití objektu synagogy k pořádání kulturních akcí • Krnov jako součást Národní sítě zdravých měst 	<ul style="list-style-type: none"> • Odchod aktivních lidí působících v oblasti sportu a kultury a další zájmové veřejné činnosti • Imigrace a nárůst počtu sociálně slabého obyvatelstva • Nárůst drobné kriminality • Bydlení sociálně vyloučených obyvatel • Nesoulad zájmů MSK jako zřizovatele s požadavky města v oblasti učňovského a uměleckého školství

SWOT analýza města Krnova Doprava, infrastruktura a životní prostředí	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Zásobování kvalitní a levnou pitnou vodou • Kvalitní okolní krajina a městská zeleň • Dobrá občanská základna na poli environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty (EVVO) • Rekonstruovaná čistírna odpadních vod (ČOV) • Rozvinutá cyklo doprava • Dostatečná kapacita inženýrských sítí ve městě • Dobrá dopravní obslužnost města v pracovní dny (zejména příměstská autobusová doprava) • Kvalitní zemědělská půda - dobré podmínky pro zemědělství, lesnictví, ovocnářství • Dobrá vybavenost na poli sportovišť ⁽¹⁾ 	<ul style="list-style-type: none"> • Narušená urbanistická struktura města • Nekvalitní železniční napojení a zastaralost železniční dopravy • Nedostatečná protipovodňová ochrana • Absence kanalizace v některých okrajových částech města • Periferní poloha města • Nedořešený sběr a zpracování biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) • Neflexibilní připojování na elektrickou síť
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Využití koridorů řek Opavy a Opavice k vytvoření komunikace pro vnitroměstskou rekreaci a volný čas • Využití komplexních pozemkových úprav (KPÚ) k rozvoji cykloturistiky a cestovního ruchu • Zpracování plánu udržitelné mobility • Koncepční urbanistický rozvoj • Rozvoj dobré vybavenosti na poli sportovišť pro sportovní vyžití občanů ⁽¹⁾ • Dořešení nakládání s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) • Komplexní protipovodňová opatření (v. n. Nové Heřminovy a přírodě blízká opatření) • Příprava lokalit pro bydlení v intravilánu • Realizace navazujících opatření obchvatu • Obnova a rozšíření komunikačních spojníc na spádové polské obce a jejich napojení na krnovskou infrastrukturu • Rozšíření vnitroměstských stezek pro in-line bruslaře a cyklostezek • Elektrifikace a modernizace železniční sítě • Rozvoj pěší dopravy • Rozvoj místního letiště • Rozvoj ekosystémových služeb krajiny ⁽³⁾ • Zemědělství jako příležitost pro rozvoj lokální ekonomiky ⁽²⁾ 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečný rozvoj železniční dopravy s ohledem na zbytek kraje • Nárůst silniční dopravy a zhoršování bezpečnosti silničního provozu • Snížení kvality krajiny nevhodnými stavebními zásahem do krajiny nové obytné výstavby v extravilánu • Degradace veřejného prostoru • Degradace zemědělské půdy (eroze) • Nedostatečná urbanistická provázanost s protipovodňovou ochranou • Nedostatečné financování dopravní infrastruktury ze strany státu • Zánik železničního spojení na Jeseník

- ⁽¹⁾ Výrazněji se prolínající se skupinou sociální prostředí a vybavenost města.
- ⁽²⁾ Výrazněji se prolínající se skupinou ekonomika a cestovní ruch.
- ⁽³⁾ V souvislosti s tímto tématem zazněly i konkrétní body ve fóru zdravého města, např. zvýšení počtu kvetoucích dřevin, ukazující na podvědomí občanů o některých ekosystémových funkcích krajiny

SWOT analýza města Krnova Ekonomika a cestovní ruch	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Poloha města z hlediska atraktivit cestovního ruchu (blízkost Polska, osoblažska, regionu Jeseníky-východ) • Největší město okresu Bruntál (25% obyvatel okresu), sídlo ORP pro 24 dalších obcí • Relativně úspěšná restrukturalizace dominantního průmyslu v nedávné minulosti – doklad ekonomické flexibility • Rozvoj strojírenské výroby (avšak nedostatek kvalifikovaných pracovníků) • Zájem <u>místních</u> investorů o další rozvojové plochy • Existence průmyslové zóny (Červený dvůr) • Pozitivní přínos řecké komunity (gastronomie, podnikání) • Relativně velké množství turistických atraktivit v samotném městě – opravené a udržované památky, výjimečné kulturní a sportovní aktivity • Dostatečná síť cyklostezek 	<ul style="list-style-type: none"> • Periferní poloha města v rámci ČR – zvýrazněná špatnou dopravní obslužností (včetně dopravního napojení na dálniční síť v ČR i PR) • Malá atraktivita města pro odborníky, odliv kvalifikované pracovní síly (absolventů škol) • Není součástí oblasti integrované územní investice (ITI) Ostravské aglomerace • Rušení „tradičních“ atraktivních výroby (např. varhany) • Nižší kupní síla s dopady na úspěšnost podnikání (zejména restaurace a další služby) • Špatná spolupráce mezi poskytovateli služeb • Malá nabídka levného bydlení • Nedostatečné využití zimního stadionu v létě, špatné zázemí • Nejistota alternativ dalšího rozvoje Městských lázní (rekonstrukce, modernizace, likvidace vzhledem k vysokým nákladům) • Přerušení kulturní kontinuity, tradic (ztráta identity) s dopady na rozvoj v oblasti kultury (i podnikání). • Historické reminiscence limitující spolupráci (Sudety) • Pasivita občanské společnosti (nízká angažovanost pro „společnou“ věc, absence dobrovolnictví) • Nevyužitá kapacita spolupráce mezi městem a „nadšenci“, vzájemná nedůvěra, nedostatečná podpora aktivních obyvatel a organizací • Nedostatečná „pozitivní“ komunikace s veřejností (viz např. obchvat), málo komunikačních kanálů, nedostatečné využívání sociálních sítí. • Nedostatečná spolupráce s Polskem, jazyková bariéra čeština - polština • Postupné snižování počtu obyvatel (negativní migrační saldo)

	<ul style="list-style-type: none"> • Vysoký podíl nezaměstnaných ve srovnání s jinými oblastmi ČR • Vysoký podíl obyvatel se základním vzděláním, nedostatek kvalifikované pracovní síly při vyšší než průměrné nezaměstnanosti, sektorová nevyváženost (10% agenturních zaměstnanců) • Nižší procento VŠ vzdělaných obyvatel ve srovnání s průměrem ČR • Nedostatečná atraktivita (propagace města) pro polské turisty (pouze projedou kolem) • Chybějící informační cedule vztahující se k aktivitám Krnova • Nízká propagace aktivit cestovního ruchu, absence balíčků (např. spojení s lázněmi Karlova Studánka) • Nedostatečná podpora zimních sportů (běžecké stopy) • Nízká nárazová kapacita zařízení CR (pro větší skupiny), výjimkou hotel Cvilín • Chybějící infrastruktura pro atraktivní akce.
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Využití brownfields, nevyužívaných průmyslových areálů a dalších rozvojových ploch • Zapojení do ambiciózních krajských projektů (udržitelná mobilita, Smart region) – zvýšení image města • Potenciál na využití areálu Silésie (Kofola) • Využití ESIF 2014-20, včetně jeho územní dimenze pro MSK (RAP) • Prezentace Krnova jako města příjemného k životu (kvalitní prostředí, nižší stres) • Rozvoj obchodní spolupráce s polskými příhraničními regiony • Intenzivnější spolupráce s polskými příhraničními regiony na partnerské a komunitní bázi (využití PPS ČR-PR 2014-2020) • Rozšiřování nabídky produktů cestovního ruchu, atraktivních pro turisty z MSK, jiných oblastí ČR i PR • Site specific akce (další kulturní akce typické pro Krnov, resp. jeho lokality, případně 	<ul style="list-style-type: none"> • Další redukce průmyslové výroby s dopady na zaměstnanost Pokračující odliv kvalifikované pracovní síly • Riziko nedostatku připravených prostor pro podnikání v krátkodobém horizontu • Kanibalizace kvalifikované pracovní síly při dalším rozvoji průmyslu • Nedostatečný rozvoj služeb do budoucna • Nízký podíl využití ESIF ve stávajícím období (viz ITI) • Konkurence jiných regionů cestovního ruchu v ČR i PR (rychlejší rozvoj jiných regionů, zaostávání Krnova při pasivitě) • Klimatické změny s negativními dopady na cestovní ruch

<p>rozšíření na celý rok, koncepčnost, kontinuita, „vlajkové akce“)</p> <ul style="list-style-type: none">• Využití sportovních událostí pro zvýšení atraktivity (vícedenní akce, atraktivita pro zájemce z MSK, ČR i Polska).• Lepší využití existence řecké komunity (kultura, gastronomie) pro zvýšení atraktivity• Lepší využití poutního místa Cvilín• Rozšíření služeb pro cyklisty na stávajících cyklostezkách• Využití genia loci Šelenburgu (přístupnost, opravy)• Vytvoření turistické alternativy pro deštivé dny (např. v souvislosti s Městskými lázněmi – nutná studie proveditelnosti, apod.)	
--	--

Závěr

Výše uvedené pracovní SWOT analýzy jednotlivých tematických oblastí jsou výsledkem jednání pracovních skupin strategického plánu v květnu a červnu 2015. Tyto dílčí SWOT analýzy budou dále upravovány v průběhu celého procesu přípravy strategického plánu a na jejich základě budou postupně navrhována strategická opatření.