

# Strategický plán města Loun

---

Obsahuje:

- ✓ strategická rekapitulace ve **SWOT** analýze
- ✓ **vize** města
- ✓ určení **strategických oblastí a cílů** města
- ✓ **proces plnění** strategického plánu

---

---

**„Louny - město přátelské a otevřené, příjemné  
pro život.“**



## OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>4</b>
MOTIVACE .....	4
ÚVODNÍ SLOVO .....	5
CÍL A SMYSL DOKUMENTU .....	6
POUŽITÉ ZDROJE .....	7
DEFINICE ZÁKLADNÍCH POJMŮ - VÝCHODISKA.....	8
IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE MĚSTA .....	8
<b>ZÁVĚRY ZE SITUAČNÍ ANALÝZY MĚSTA</b> .....	<b>9</b>
CHARAKTERISTIKA MĚSTA .....	9
<i>Základní profil města</i> .....	9
<i>Doprava a technická infrastruktura</i> .....	11
<i>Místní ekonomika a podnikání</i> .....	12
<i>Veřejné služby, sport a volnočasové aktivity</i> .....	13
<i>Životní prostředí a zemědělství</i> .....	13
<i>Rekreace a cestovní ruch</i> .....	13
<i>Historické dědictví a kultura</i> .....	15
SWOT MĚSTA .....	16
<i>Silné stránky</i> .....	16
<i>Slabé</i> .....	18
<i>Příležitosti</i> .....	19
<i>Ohrožení</i> .....	20
<b>VIZE A PRIORITY MĚSTA</b> .....	<b>22</b>
VAZBA NA NADNÁRODNÍ, NÁRODNÍ A KRAJSKÉ STRATEGIE .....	22
ÚROVNĚ ŘÍZENÍ CÍLŮ VE STRATEGII MĚSTA .....	22
VIZE .....	23
STAVEBNÍ PRVKY STRATEGIE MĚSTA LOUN .....	24
<i>Oblasti A-D</i> .....	24
<i>Cíle a Metriky</i> .....	24
<i>Akční plány</i> .....	24
STRATEGICKÉ OBLASTI A CÍLE .....	25
<i>Rozvojová oblast A</i> .....	25
<i>Rozvojová oblast B</i> .....	26
<i>Rozvojová oblast C</i> .....	27
<i>Rozvojová oblast D</i> .....	28
<b>SYSTÉM AKTUALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU</b> .....	<b>30</b>
<i>Role a odpovědnosti za jednotlivé kroky strategického plánování:</i> .....	30
<i>Doporučení projektové komise</i> .....	31
<b>PŘÍLOHA 1. AKČNÍ PLÁN</b> .....	<b>32</b>
AKČNÍ PLÁN MĚSTA LOUN 2019 .....	32

<i>Obsah a účel dokumentu .....</i>	<i>32</i>
<i>Struktura Akčního plánu .....</i>	<i>32</i>
<i>Jak se tvoří Akční plán.....</i>	<i>32</i>
<b>PŘÍLOHA 2. STRATEGICKÁ KARTA AKČNÍHO PLÁNU .....</b>	<b>34</b>
<i>Karta položky Akčního plánu č. ... Název : .....</i>	<i>34</i>
<b>PŘÍLOHA 3. VZOR PROJEKTOVÉHO ZÁMĚRU.....</b>	<b>35</b>
<b>PŘÍLOHA 4. SEZNAM OBLASTÍ, CÍLŮ A METRIK (NÁVRH) .....</b>	<b>36</b>
<b>PŘÍLOHA 5. VYBRANÉ UKAZATELE ZA SPRÁVNÍ OBLAST LOUNY (ZDROJ: ČSÚ).....</b>	<b>37</b>
<b>KONTAKT NA ZPRACOVATELE (PŮVODNÍ VERZE 2016).....</b>	<b>38</b>

---

## Úvod

---

---

### Motivace

„Prosperita začíná tam, kde se člověk cítí dobře.“

Nosná myšlenka IV. generace tzv. Time managementu.<sup>1</sup>

„Duševní pohoda by se měla stát novým měřítkem prosperity.“

Martin E. P. Seligman<sup>2</sup>

„Žít bez cílů je jako jít na výlet a nevědět kam.“ „Každý, kdo vytváří bohatství, si je absolutně jistý dvěma věcmi: svou vizí a posláním.“

Napoleon Hill<sup>3</sup>

„Ten nejpomalejší, který neztratil z očí cíl, jde stále ještě rychleji, než ten, který bloudí bez cíle.“

Gotthold Ephraim Lessing<sup>4</sup>

---

1 [Time management](#) je sadou postupů, doporučení a nástrojů pro plánování [času](#), obvykle za účelem zvýšení efektivity využití času.

2 Martin E. P. Seligman je americký psycholog, profesor psychologie na University of Pennsylvania, 31. nejcitovanější psycholog 20. století. Proslul svou teorií naučené bezmocnosti, kterou rozvinul při pokusech vysvětlit fenomén deprese.

3 Napoleon Hill (1883 – 1970) byl americký autor, který byl jedním z prvních producentů moderního žánru literatury věnované osobnímu úspěchu. Hill nazval své učení úspěchu „filozofie úspěchu“.

4 Gotthold Ephraim Lessing ([22. ledna 1729 Kamenec](#) – [15. února 1781](#)), byl [německý](#) básník, kritik, spisovatel a filosof. V polemice používal i argumenty, které by mohli použít oponenti, což mu umožnilo vidět problematiku z více úhlů pohledu. Především v jeho náboženských spisech lze najít toleranci k jiným [náboženstvím](#), je u něj patrná víra v rozum.

## Úvodní slovo

Strategický plán, klíčový dokument pro dlouhodobý rozvoj města Louny, byl zpracován v době, kdy mnoho jiných měst tento klíčový dokument již dlouhou dobu má a řídí se podle něho. Přichází ale rovněž v době, kdy se Louny dynamicky rozvíjí, získávají prostředky na velké investice a dochází k celkovému společenskému, kulturnímu i hospodářskému rozvoji tohoto královského města.

O to důležitější je právě v této době vytvořit společnou vizi, aby všem generacím a sociálním skupinám byly zajištěny důstojné podmínky pro život a osobní rozvoj a Louny byly i nadále kvalitním místem pro život.

Je třeba budovat takovou vizi rozvoje města, která je výsledkem širokého konsenzu obyvatel města a zástupců veřejného i soukromého sektoru, vizi, která definuje charakter a význam města, jaké chceme mít ne za rok či za dva, ale v dlouhodobém horizontu patnácti a více let. Jen taková vize umožní současným a budoucím generacím a politické reprezentaci definovat klíčové oblasti rozvoje a strategické cíle, které tuto dlouhodobou vizi budou schopny naplňovat a přetvořit v realitu. Tento strategický plán není proto založen pouze na současných výchozích podmínkách obsažených v nejrůznějších analýzách a odborných studiích, ale zejména na odvážné představě o stavu města v roce 2030, jež chceme společným úsilím dosáhnout. Jsme přesvědčeni, že bez této dlouhodobé vize, těšící se široké podpoře a zájmu, budou převládat krátkodobé, partikulární a často proti sobě jdoucí zájmy, které zcela jistě rozvoji města a kvalitě života v něm neprospějí.

Věříme, že se podařilo vytvořit smysluplný a živý dokument pro naplňování jednotlivých oblastí rozvoje našeho krásného města, který respektuje nejen místní podmínky, ale zasazuje dění ve městě do širšího, globálního kontextu. Předložená strategie města rovněž vyjadřuje odpovědnost a odhodlání přispět svým dílem k udržitelnému rozvoji naší země, evropského a světového společenství.

Za projektovou skupinu pro přípravu strategického plánu

J. Červa, J. Žalud, J. Vaic, M. Bečvářová, P. Janda, O. Soukup, M. Chovanec

## Cíl a smysl dokumentu

Cílem je **vytvořit aktuální Strategický plán města** Loun (dále jen **město** nebo **Louny**), kterým vedení města deklaruje svou vizi a strategii. **Cílem není** vytvořit dokument obsáhlý, ale přehledný, účinný, zřetelný a srozumitelný, který je propojen s finančními možnostmi města. Dokument má podat jasnou informaci především o strategii a cílech města i způsobu jejich plnění.

### Proč je důležité strategické řízení a strategický plán?

Strategické řízení je nástrojem, který společně s komunitním plánováním, tedy s aktivním zapojováním veřejnosti, pomáhá smysluplně a efektivně řídit město tak, aby se v něm občanům dobře žilo. Promyšlené strategické řízení pomáhá také při získávání finančních prostředků, a to jak na náročné investiční akce, tak i na řadu tzv. „měkkých“ projektů zaměřených na sociální oblast, rozvoj spravedlivého obchodu, zdravého města, vzdělávání apod. Strategický plán je pak klíčovým nástrojem strategického plánování, jež by měl být využit v následujících letech při řízení a rozvoji města. Strategický plán stanovuje vizi města a vytyčuje hlavní směry jeho rozvoje. Definuje prioritní oblasti, do kterých by měly přednostně směřovat finanční prostředky tak, aby docházelo k vzájemné synergii.

Strategický plán rozvoje města Louny (dále SPML) byl zpracován externě v roce 2016, oblast cílů aktualizována interně v 1. schvalované verzi roku 2017 a Vám se tímto dostává do rukou dopracovaná 2. varianta plánu z roku 2018, s důrazem na srozumitelnost implementace. Východiska strategického plánu pramení ze základních principů dlouhodobě udržitelného rozvoje a respektují tak potřebu sladění sociální, ekonomické i environmentální (životní prostředí) oblasti rozvoje. Vychází z mezinárodně uznávaných programů rozvoje měst a regionů.

Strategický plán rozvoje nenahrazuje plánovací dokumenty, jako je např.

- Rozpočet
- Rozpočtový výhled
- Územní plán
- Komunitní plán
- Strategie rozvoje cestovního ruchu v Lounech
- [Místní](#) akční plán rozvoje vzdělávání
- Dokumenty dílčích projektů a s nimi související studie proveditelnosti či případné žádosti o dotace.

## Použité zdroje

Strategický plán města navazuje na nadnárodní, národní a krajské strategické dokumenty a soustředí se na využití priorit dotačního období EU na roky 2014 až 2020. Ke zpracování dokumentu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Strategické dokumenty srovnatelně velkých měst v ČR
- Přednášky a školení SMO ČR
- Řízené rozhovory s vedením města, vedoucími zaměstnanci a zaměstnanci organizací města a namátkou i s občany města;
- Pracovní workshopy s vybranými vedoucími zaměstnanci města a organizací města;
- Zpětné vazby od občanů (respondentů) a z veřejného projednávání;
- Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020, MMR ČR;
- Metodický pokyn k Integrovanému plánu rozvoje města (IPRM), MMR ČR;
- Metodika tvorby Komunitně vedené strategie místního rozvoje pro programové období 2014 – 2020, MMR ČR;
- Metodický pokyn Národního orgánu pro koordinaci (NOK) zásady tvorby a používání indikátorů v programovém období 2014 – 2020<sup>5</sup>, MMR ČR;
- Program rozvoje Ústeckého kraje 2014 – 2020;
- Rozpočtový výhled města Loun s analýzou financí a ratingem 2015;
- Výroční zprávy města;
- Územní plán města;
- ČSÚ, [www.czso.cz](http://www.czso.cz), Regionální statistiky, Databáze demografických údajů za obce;
- Systém finančních dat [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz);
- Mezinárodní standardy projektového řízení definované dle IPMA<sup>6</sup>, metodika PMBOK<sup>7</sup> (USA) a metodika PRINCE<sup>8</sup> (Evropa).

---

5 Verze 4, srpen 2015

6 International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů. Prvořadou funkcí je prosazovat porozumění [řízení projektů](#) jako profesi, která má svou globální působnost, standardy, znalosti a schopnosti. Českou národní organizací je Společnost pro projektové řízení (SPŘ). SPŘ je [nezisková organizace](#) sdružující firmy a jednotlivce zabývající se [řízením projektů](#).

7 PMBOK (A Guide to the Project Management Body of Knowledge) je příručka metodiky pro [projektové řízení](#) (vznik 1986) vyvíjena organizací zaměřující se na projektové řízení PMI (Project Management Institute). Mezinárodně uznávaný standard projektového řízení, který shromažďuje takzvanou „nejlepší praxi“ v oblasti řízení projektů používaný převážně v USA.

8 PRINCE (PRojects IN Controlled Environments) je evropská verze standardu projektového řízení z Anglie, která vznikla na podnět anglické vlády, používá se převážně v Evropě.

## Definice základních pojmů - východiska

Strategie z řeckého strategos, generál (stratos /vojsko, výprava/ + agein, vést) je dlouhodobý plán činností zaměřený na dosažení nějakého cíle. V praxi se jedná zpravidla o formalizovaný dokument, který obsahuje popis prvních dvou fází strategického cyklu, tedy popis mise organizace, její vize a strategických cílů. Následují fáze realizace a kontrola.

Veřejná správa – je součástí moci výkonné, zahrnuje správu celostátních záležitostí a správu záležitostí omezeného územního významu. Do veřejné správy patří správa vykonávaná státními orgány i samospráva vykonávaná územními celky, profesní samospráva, popř. jiná samospráva. Základním právním předpisem je Ústava ČR, zákon č.1/1993 Sb.

Veřejný sektor – je specifickou součástí ekonomiky, je součástí sektoru služeb. Jádrem veřejného sektoru je veřejná správa, kterou tvoří soustava úřadů s centrální nebo územní působností. Kromě veřejné správy tvoří veřejný sektor další organizace, které poskytují veřejné služby (např. nemocnice, školy, domy sociální péče atd.), financované z veřejných prostředků. Od soukromého sektoru se veřejný sektor liší především tím, že není založen na ziskovém principu a finanční prostředky na své fungování získává z veřejných rozpočtů, které jsou naplňovány prostřednictvím daní. Součástí veřejného sektoru jsou takové druhy služeb, které by bylo nevýhodné, nepraktické až nemožné poskytovat na komerční bázi. Ve veřejném sektoru díky daním neexistuje přímý vztah mezi uživatelem služby (plátcem) a jejím poskytovatelem.

### Veřejný sektor a tím i město má především toto poslání (mise)

1. Spoluvytvářet dobré **podmínky pro podnikání** – v nezbytné míře kvalitní regulaci (zákony, vyhlášky, nařízení), zajišťovat dovolání se práva, bezpečnost, kvalitní infrastrukturu, kvalitní a efektivní veřejnou správu, předcházet případům selhání trhu nebo tato selhání napravovat.
2. Přispívat k **růstu kvality a standardů veřejných služeb a hodnot**, tedy k „trvale udržitelnému rozvoji“<sup>9</sup>. Vytváření podmínek pro zkvalitňování lidského života.
3. Zajišťovat tzv. **hraniční statky** – jsou na hranici veřejného a soukromého sektoru (silnice, voda, energie apod.). Pečovat o veřejný majetek a obnovovat ho. Chování k veřejnému majetku a úroveň veřejných služeb jsou klíčové ukazatele stavu vyspělosti státu, veřejné vlády a správy (potažmo veřejného sektoru).

## Identifikační údaje města

Název:	Město Louny
Sídlo:	Mírové náměstí 35 440 23 Louny
IČO:	00265209
Internetové stránky:	<a href="http://www.mulouny.cz/">http://www.mulouny.cz/</a>

<sup>9</sup> „Trvale udržitelný rozvoj je takový rozvoj, který zajistí naplnění potřeb současné společnosti, aniž by ohrozil možnost splnění potřeb generací příštích“



---

## Závěry ze situační analýzy města

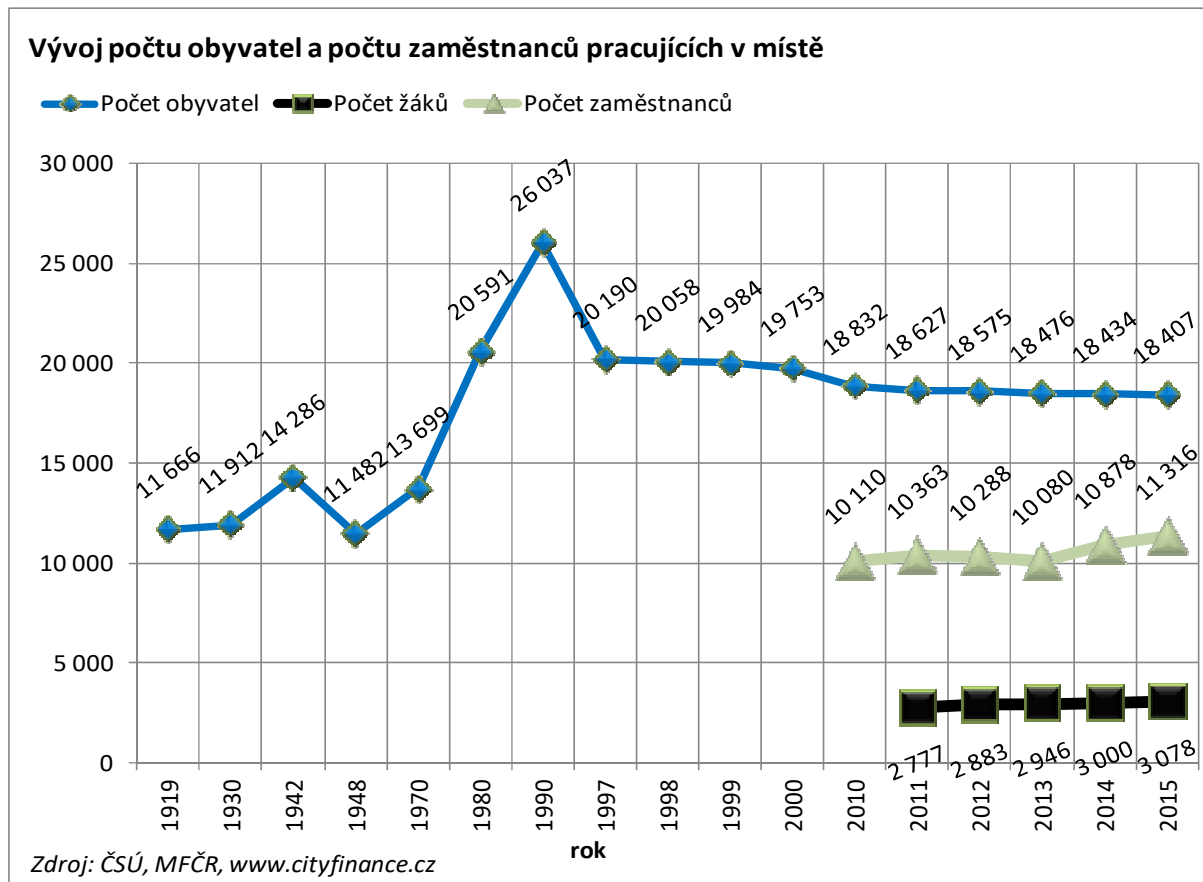
---

Níže je uveden přehled zásadních zjištění důležitých ke stanovení strategických priorit a cílů města. Východiskem se staly dostupné zdroje ze statistiky dle přehledu zdrojů, zejména ČSÚ a dalších ústředních správních úřadů. Základním nástrojem pro získání informační základny dokumentu se staly řízené rozhovory s odborníky a manažery města a některých jeho organizací a namátkově získané zpětné vazby od občanů města. Uváděna jsou pouze zásadní zjištění integrovaná do jedné **SWOT**, kde jsou sdělení řazena podle významu sestupně. Informace obecně známé, které nemají vliv na potřebu strategických rozhodnutí, nemusí být vždy uvedeny a v případě poptávky po nich je možné využít přímo uváděné veřejné zdroje a odkazy. Viz např. Příloha 5. Vybrané ukazatele za správní obvod Louny (**zdroj: ČSÚ**)

### Charakteristika města

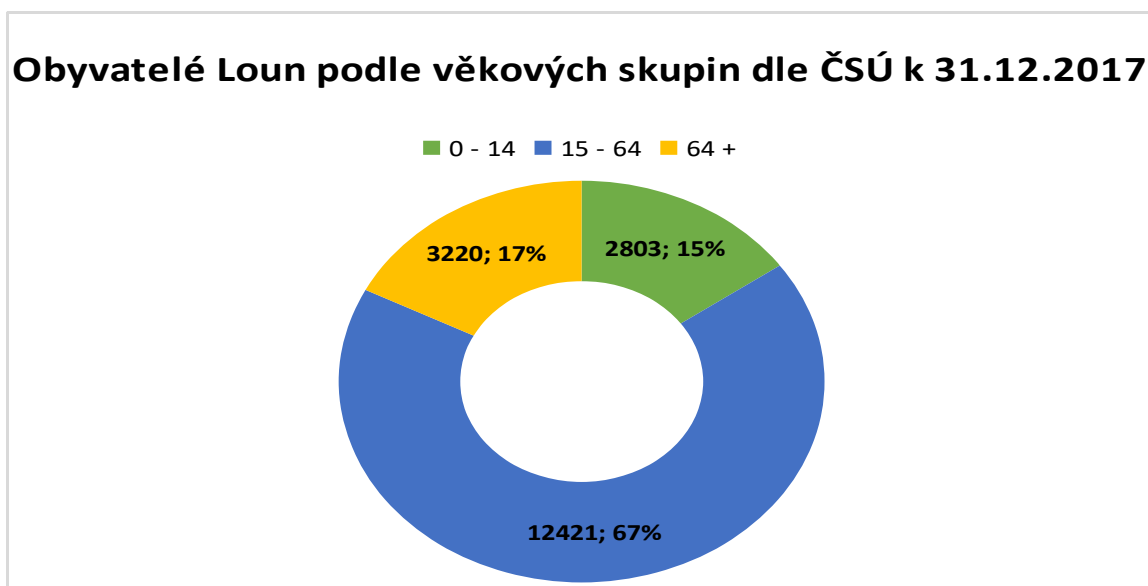
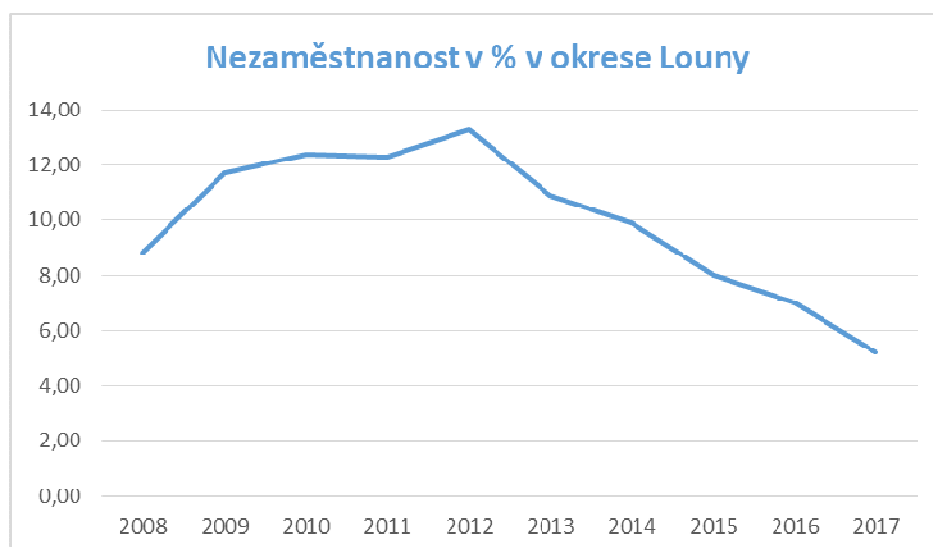
#### Základní profil města

- blízkost hlavního města Prahy
- poslední roky zastavení porevolučního poklesu počtu obyvatel a růst počtu žáků
- velmi dobrá pozice města v počtu zaměstnanců působících na území (katastru) města
- stoupající počet zaměstnanců majících místo výkonu práce na území města
- zpomalení bytové výstavby v posledních letech

**Graf 1. Louny – dlouhodobý vývoj počtu obyvatel a vývoj zaměstnanců a žáků**

- město od počátku minulého století dle obyvatel rostlo<sup>10</sup> až do 90. let – cca 2/3 obyvatel se nachází v produktivním věku, přibývá lidí v důchodovém věku

<sup>10</sup> Podle sčítání 1930 žilo v Lounech v 1 383 domech 11 896 obyvatel. 11 644 obyvatel se hlásilo k československé národnosti a 174 k německé. Žilo zde 2 866 římských katolíků, 329 evangelíků, 6 453 příslušníků Církve československé husitské a 205 židů.

**Graf 2. Louny – věková struktura obyvatel****Graf 3. Louny – vývoj nezaměstnanosti v okrese Louny**

### Doprava a technická infrastruktura

- navzdory pokroku přetrvávající horší kvalita státní infrastruktury napojení na Prahu a Ústí nad Labem a některých krajských silnic<sup>11</sup>

<sup>11</sup> Úhrnná délka silniční sítě Lounska je 928 km. Z toho 11 % tvoří silnice I. třídy a 22 % silnice II. třídy. Na území okresu vede [dálnice D7](#), která je místy vybudována budována pouze v polovičním profilu jako [I/7](#). Její nově vybudované úseky operativně nahrazují starou

- špatný stav většiny mostů ve vlastnictví města
- místy nedobrá stav místních komunikací a chodníků
- vzdálenější umístění železniční stanice od centra města
- autobusové nádraží zastaralé a v soukromých rukou
- místy technicky zastaralé veřejné osvětlení města
- dobrá frekvence místní veřejné dopravy
- místy zhoršené životní prostředí v souvislosti s nárůstem dopravy

### Místní ekonomika a podnikání

Louny historicky patřily spíše k zemědělským oblastem, avšak po roce 1990, kdy došlo k ekonomické transformaci, se oblast restructurovala do průmyslově zemědělského regionu.

- Podnikatelé a výrobní společnosti jsou evidováni v následujících oborech:
  - obchodní činnost, zprostředkování a hostinská činnost
  - výrobní, zpracovatelský a automobilový průmysl
  - stavebnictví, řemesla
  - silniční motorová přeprava
  - zemědělství a lesnictví
  - administrativní činnost
  - realitní činnost
  - účetnictví
- Louny jsou nejvýznamnějším průmyslovým střediskem okresu
- malý počet firem (společností) s počtem zaměstnanců nad 20 osob
- existence rozvojových lokalit k podnikání a brownfieldů
- poměrně nízká míra nezaměstnanosti (v porovnání s průměrem v EU) s klesající tendencí

---

nevyhovující „státní“ silnici Praha – Chomutov. Na přelomu 20. a 21. století (cca 1999 – 2001) byly na této silnici vybudovány obchvaty Loun a Postoloprť, které odvedly tranzitní dopravy z center těchto měst. (Zdroj: MD ČR)

- rozpočet města se stabilními příjmy a finanční rezervou, ovšem s vysokými výdaji na provoz majetku a služeb města

### Veřejné služby, sport a volnočasové aktivity

- velmi dobrá vybavenost města
  - např. ve městě jsou tenisové kurty, baseballové hřiště a klub, jízdárna, sportovní hala, plavecká hala (aktuálně uzavřena, připravuje se výstavba nové), městské koupaliště, 2 fotbalová hřiště, zimní stadion, hojně jsou využívány sportoviště škol, včetně 2 bazénů škol atd. Veslařský klub. Z města vzešli mnozí slavní sportovci. Ve městě se konají i mezinárodní závody a celá řada dalších akcí.
- potřeba dalšího rozvoje venkovních prostor města ke sportu a volnočasovým aktivitám obyvatel (zejména mládeže)
- potřeba kultivace veřejné zeleně a parků
- uzavřený plavecký bazén (vybudován bude na stejném místě nový)
- koncipována nová společnost Správa sportovních zařízení města Loun (k 1. 7. 2015)
- existence mnoha aktivních spolků a občanských sdružení

### Životní prostředí a zemědělství

- pěkné okolí města (unikátní krajinný ráz)
- oblast s dobře zachovaným životním prostředím
- pěkný historický střed města
- městská zeleň – potřeba revitalizace zeleně a vybraných parků a prostranství
- záplavová a povodňová oblast
- extenzivní zemědělství spojené s údržbou kulturní krajiny

### Rekreace a cestovní ruch

- chybí dominanta celostátního či nadnárodního významu („turistický tahák“)

- návštěvníka Loun zaujme čistota a upravenost centra města, a tak je procházka po Lounech skutečně příjemným zážitkem<sup>12</sup>
- možnost rozvoje agroturistiky
- [Raná](#) - nejznámější centrum paraglidingu v Čechách
- existence cyklotras a tras pro pěší turistiku v okolí města
- chybí dostatečná veřejná i podnikatelská infrastruktura pro návštěvníky města
- postupně se zlepšuje vybavení pro návštěvníky města (zejména ubytování, stravování)

---

<sup>12</sup> Vlastní pocit zpracovatele dokumentu podpořený názorem ze zdroje Wikipedia.

## Historické dědictví a kultura

- v Lounech se do dnešních dnů zachoval původní středověký půdorys města s částmi starého městského opevnění
- městská památková zóna a četné památky např. Chrám svatého Mikuláše<sup>13</sup>, zachovalá Žatecká brána, Dům Sokolů z Mor v Pivovarské ulici, renesanční Daliborka, centrum lemují zachovalé hradby, které oddělují město od řeky, kolem níž se nabízí hezké procházky, Jiráskovy mlýny, Barokní špitál u řeky Ohře při příjezdu z Mostu stavitele Ludvíka Naymayera, jehož učitelem byl známý architekt Antonio della Porta, vyzdvižení židovských památek, Kotěrova kolonie<sup>14</sup>, románský kostel sv. Petra a Pavla s cenným renesančním portálem, zajímavou technickou památkou města je Inundační most (někdy uváděn jako Záplavový), vybudovaný v údolí Ohře směrem na Dobroměřice v roce 1805 z důvodu častých povodní v údolní nivě řeky
- osobnosti Loun<sup>15</sup>
- kvalitní divadlo
- kvalitní knihovna
- zrekonstruovaný kulturní dům Zastávka (rekonstrukce dokončena v roce 2015)
- aktivní oblastní krajské muzeum
- v současnosti uzavřená krajská galerie

---

13 Významná gotická památka v centru Loun s vyhlídkovou věží, považovaná za vrcholné dílo pozdní gotiky stavitele Benedikta Rejta. Římskokatolický kostel s výraznými špičatými věžemi střechy je dominantou města a je viditelný z dalekého okolí (Zdroj: <http://www.e-region.cz>).

14 Pro zaměstnance drah je projektoval významný český architekt Jan Kotěra. Na svou dobu progresivní plány z roku 1909 počítaly s vybudováním zahradního města, které spojovalo venkovský a městský způsob života. Součástí měly být i služby a kostel. Projekt však byl realizován jen částečně, postaveno bylo celkem 53 domů (Zdroj: <http://www.e-region.cz>).

15 Např. [Jaroslav Vrchlický](#) (1853–1912) – významný představitel české literatury národního obrození se narodil v Lounech. Okna v bouři (báseň Za trochu lásky šel bych světa kraj) a Meč Damoklův. Soubor epických básní Zlomky epejeje se zamýšlí nad postupným vývojem lidstva k humanitě. Jeho nejznámější divadelní hrou je Noc na Karlštejně. [Kamil Hilbert](#) (1869–1933) – tento rodák z Loun se významně podílel na dostavbě Chrámu Sv. Víta v Praze. [Zdeněk Sýkora](#) (1920–2011), [Vladislav Mirvald](#) (3. srpna 1921 Záluží u Mostu – 19. dubna 2003 Louny) byl český výtvarník, pedagog a fotograf, byl jednou z klíčových osobností českého konstruktivního umění, osobitým malířem a vynálezcem nových výtvarných postupů a příslušníkem stále více ceněné generace 60. let. [Zdeněk Sýkora](#) (3. února 1920 Louny – 12. července 2011 Louny) byl český malíř, jehož práce jsou zastoupeny v mnoha významných sbírkách moderního světového umění. Patří ke světovým průkopníkům využití [počítače](#) při přípravě [výtvarného díla](#). A další plejáda osobností z různých oblastí.

## SWOT města

SWOT analýza je pojem vycházející ze zkratky anglických slov:

- **Strengths** - silné stránky (hodnoceno zevnitř)
- **Weaknesses** - slabé stránky (hodnoceno zevnitř)
- **Opportunities** - příležitosti (hodnoceno z vnějšku)
- **Threats** - hrozby (hodnoceno z vnějšku)

SWOT analýza<sup>16</sup> byla použita záměrně jedna svodná, aby bylo možné zaměřit skutečné priority města a lépe definovat strategii. Ohrožení jsou definována vyjma všech krizových situací (definují je krizové plány v rámci krizového řízení). Parcelování SWOT analýzy do oblastí v samotném strategickém dokumentu se neosvědčilo. Dílčí SWOT analýzy budou dále využívány dle potřeb při plnění dílčích strategických cílů a projektů v realizační části.

### Silné stránky

- Příznivé životní prostředí, pěkná krajina a rozsáhlá městská zeleň s parky;
- Nízké náklady na kvalitní život v hezké krajině – oponentura ku Praze a blízkému okolí;
- Nízká kriminalita - jedno z nejbezpečnějších měst v rámci celého Ústeckého kraje;
  - Městská policie – kamerový systém.
- Kvalitní možnosti trávení volného času občanů (sport, kultura, spolková činnost);
- Památky a vzhled města;
- Vybavenost města – kino, divadlo, loutkové divadlo, KD Zastávka, zimní stadion, fotbalový areál, koupaliště atd.;
- Růst počtu zaměstnanců na území města, růst počtu žáků a postupné zastavení úbytku obyvatel města;
- Levné nemovitosti v porovnání k nabídce kvalitní lokality (porovnáno k ČR)

---

<sup>16</sup> SWOT analýza je metoda, jejíž pomocí je možno identifikovat silné (ang: Strengths) a slabé (ang: Weaknesses) stránky, příležitosti (ang: Opportunities) a hrozby (ang: Threats), spojené s určitým [projektem](#), typem [podnikání](#), [podnikatelským záměrem](#), [politikou](#) (ve smyslu opatření) apod. Jedná se o metodu analýzy užívanou především v [marketingu](#), ale také např. při analýze a tvorbě politik (policy analysis). Díky tomu je možné komplexně vyhodnotit fungování organizace (projektu), nalézt problémy nebo nové možnosti růstu. Je součástí strategického (dlouhodobého) plánování. Tato analýza byla vyvinuta [Albertem Humphreym](#) v 60. a 70. letech 20. století na [Stanfordově univerzitě](#).



- Dopravní dostupnost a poloha města (blízkost Prahy a letiště);
- Detailní kvalitní územní plán – prostory pro rozvoj v územním plánu zajištěny pro:
  - výrobu 47 ha - celistvější lokality v soukromých rukou,
  - bydlení 63 ha - zejména rodinné domy - na 50-70 let,
  - smíšené obytné 5 ha,
  - občanská vybavenost 8,4 ha;
  - Kapacita zastavitelných ploch je cca 600 RD s počtem obyvatel 1800 až 2100;
- Vysoký počet spojů městské autobusové dopravy = velmi dobrá dopravní obslužnost;
- Obchvat D7 kolem města;
- Nezadluženost a finanční rezerva města;
- Fungující střední třída a komunity lidí (např. zájmové spolky, oddíly);
- Nejsou výrazní znečišťovatelé ŽP ve městě;
- Nabídka kulturních akcí;
- Dostatečná kapacita a síť škol;
- Poměrně hodně ubytovacích kapacit ve městě;
- Dostačující kapacita sběrného dvora;
- Dostatek majetku (budov i prostor) k rozvoji;
- Dostatek klidových zón - vyšší počet dětských hřišť oproti městům o stejném počtu obyvatel;
- Spolupráce v sociálních službách neziskového sektoru a PO;
- Fungující lékařská pohotovost;
- Komunitní plán;
- Úřad – dobré podmínky pro práci a nadstandardní služby zákazníkům:
  - Agenda pro podnikatele z pohledu státní správy na jenom místě (Pod Nemocnicí);

- Rozsah úředních hodin širší a pojízdný úřad (pro LDN apod.) - (neúřední den jenom čtvrtek, pracovní poslední sobota v měsíci doklady 4 hodiny, vyšší náklady);
- standard managementu kvality ISO 9001.

### Slabé

- Nedostatečné a nestabilní personální zajištění investic a rozvoje města,
  - kvalita připravenosti investic (vysoké nároky na řízení projektů a administrativní zátěž vs. nedostatečná nabídka kvalitních pracovníků na trhu se stabilní vizí práce na MěÚ);
- Majetek města, míněno např.:
  - Absence dlouhodobé komplexní strategie nakládání s majetkem;
  - Špatný stav některého majetku města, např.:
    - Městská plavecká hala (krytý Bazén)
    - Služebna MP – zastaralé nevyhovující prostory (zejména okna, vlhkost, stísněnost, poloha)
    - Budovy MěÚ – stará budova na Mírovém náměstí, dvě lokality
    - Ve většině objektů škol není zabezpečena bezbariérovost
    - Potřeba revitalizace parků a zeleně
    - Sportoviště a venkovní prostory
    - Stav veřejného osvětlení s ohledem na stáří svítidel – úseky ke zlepšení a modernizaci technologie
  - Zvyšující se náklady na provoz majetku;
  - Roztříštěnost majetku a kompetencí při jeho pořizování, obnově, údržbě a nakládání s ním – potřeba vytvořit a schválit koncepci;
  - Omezené možnosti města využívat majetek města k podnikatelské činnosti;
- Není nemocnice, některé lékařské profese a akutní péče (z nemocnice je LDN):

- nedostatečná kapacita vybraných lékařských odborností, např. oční lékař, stomatolog a dětský lékař – poptávka občanů existuje;
- Odpadové hospodářství – motivovat občany k lepšímu třídění a recyklaci;
- Nízké provozní saldo = drahý provoz města a ohrožení finančního potenciálu rozvoje;
- Složitý a administrativně náročný dotační systém města:
  - Vysoký počet komisí města kladoucí značnou administrativní a finanční zátěž na město - porcování - dělení příjmů z hazardu – velký počet členů – velké množství programů, sporadické zacílení projektů a příjemců podpory z hlediska zákona;
- Nedostatek parkovacích míst;
- Stáří vozidel MAD (vozidla pořízena dopravcem v letech 2003 až 2006) – město řeší výběrovým řízením;
- Propagace města;
- Chybí dostatek silných developerů ve výstavbě individuálního bydlení (investice do technické a dopravní infrastruktury);
- Aktivní záplavová oblast – omezuje rozvoj (okolí Ohře);

#### Příležitosti

- Dopravní infrastruktura - zejména dobudování D7 a zlepšení kvality státní a krajské dopravní infrastruktury;
- Přírůstek obyvatel a ekonomická prosperita (růst ekonomiky);
- Příležitost vyžití mladých a jejich udržení a přilákání do města;
- Využití dotací, především z fondů EU v novém dotačním období (2014 až 2020);
- Výstavba obchodního a zahradního centra (hobby);
- Individuální bytová výstavba;
- Blízkost krajské průmyslové zóny;
- Využití potenciálu turistického ruchu a zlepšení kvality a rozsahu nabídky služeb podnikatelů ve městě;

- Blízkost letiště;
- Zvyšování kapacity služeb pro starší populaci s tím jak se bude vyvíjet populační křivka;
- Sponzoring a PPP – získávání financí na aktivity a cíle města;
- Zážitková turistika, zejména agroturistika (zemědělské usedlosti);
- Cyklostezka Ohře;
- Dopravní dostupnost s krajským městem, chybí přímé spojení.

### Ohrožení

- Kvalita dopravní infrastruktury – zejména spojení s Prahou a dalšími regiony:
  - státní a krajská dopravní infrastruktura je naprosto nevyřešená a ve špatném stavu (efekt modernizace státem byl dosud sporadický, neefektivní a v režimu zastaralých, kapacitou a kvalitou zcela nedostatečných řešení);
  - Poměrně špatná kvalita napojení na Prahu (D7) zcela neodpovídá době a poptávce.
- Administrativní zátěž a zhoršování podmínek pro podnikání, zejména státem a EU –
  - Nárůst administrativní zátěže ve všech činnostech podnikání, veřejné správy a v životě občanů;
- Nedostatek lékařů;
- Odliv inteligence a vysokoškolsky vzdělaných obyvatel mimo Louny;
- Sociodemografický vývoj (stárnutí populace, úbytek ekonomicky aktivních);
  - Úbytek dětí v mateřských školách;
- Povodně a záplavy;
- Nepořádek a vznik černých skládek na území města:
  - nakládání s odpady soukromými subjekty – svoz;
  - vandalismus a nedostatečná čistota veřejných prostranství;
- Zvyšování znečištění ŽP v souvislosti s nárůstem dopravy a individualizací vytápění v některých částech města - odpojování obyvatel od centrálního vytápění;

- Slabá kupní síla a využití kupního potenciálu obyvatel ve městě – hrozba odlivu kupní síly a potenciálu zejména do Prahy a obchodních center mimo město;
- Nárůst individuální automobilové dopravy na úkor veřejné (zvýšení ekologické zátěže, potřeby parkování, úbytek prostoru k životu ve městě (parkoviště na úkor aktivit k práci a životu lidí, zejména v centru města);
- Přistěhovalectví – bezpečnost;
- Krajská galerie uzavřena (Galerie Benedikta Rejta GBR<sup>17</sup>).

---

<sup>17</sup> Vzniklá rekonstrukcí městského pivovaru. Přestavba je dílem architekta Emila Příkryla a získala řadu ocenění (Zdroj: <http://www.e-region.cz>)

## Vize a priority města

### Vazba na nadnárodní, národní a krajské strategie

Strategie města je v souladu a navazuje na národní a nadnárodní strategické dokumenty, včetně strategie Ústeckého kraje tak, **aby bylo možné využít co nejlépe dotační tituly podporující cíle města**. Město se připojuje k **Programu rozvoje Ústeckého kraje 2014 – 2020** a ztotožňuje se s nastavenou vizí:

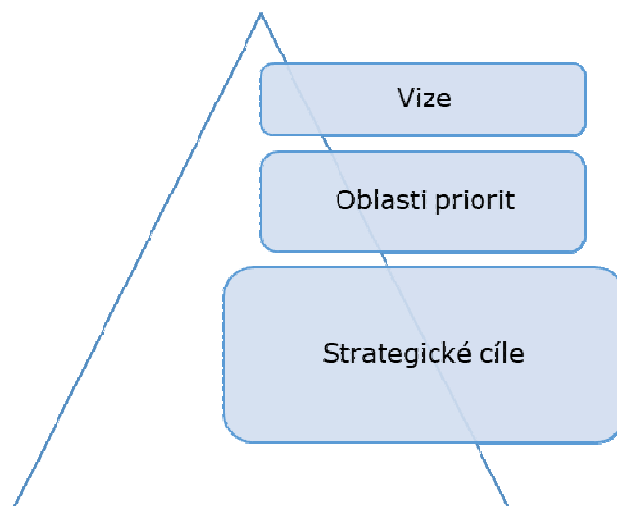
- Mottem vize ústeckého kraje je slogan: Ústecký kraj – bohatství v rozmanitosti
- Kraj definoval dva pilíře (ústřední témata), které jsou pro budoucí rozvoj kraje nezbytné:
  - **hospodářský rozvoj** provázaný s nezbytnou sociální soudržností a posílením lidského kapitálu regionu;
  - **infrastruktura, vybavenost a životní prostředí**

Oba pilíře by měly podpořit jednak zlepšení faktické sociálně-ekonomické situace kraje, a jednak zlepšení obrazu kraje v očích jeho obyvatel, návštěvníků a investorů. Oba pilíře také sledují zlepšení životních podmínek.

### Úrovně řízení cílů ve strategii města

Pro přehlednější řízení strategie město používá 3 úrovně řízení cílů 1. vize – 2. strategická oblast – 3. strategický cíl a v rámci něj definovaná opatření, která mají **podobu konkrétního projektu** nebo „akce“.

#### Obrázek 1. Strategické úrovně návrhové části



## Vize

Součástí vize mohou být i principy a hodnoty, na nichž město svůj rozvoj staví. Vize může mít také významný **marketingový náboj nosné myšlenky, vůdčí ideje.**

Krátká verze VIZE:

**„Louny - město přátelské a otevřené,  
příjemné pro život.“**



Plná verze VIZE:

---

**Atraktivní město pro plnohodnotné žití a setkávání všech generací, město pro sport i kulturu, město otevřené vzdělanosti a podnikání, město zeleně, zdravého životního stylu a čistého životního prostředí, město sebevědomé, zodpovědné a bezpečné, centrum občanského a turistického života regionu s výbornou dostupností Prahy.**

---

## Stavební prvky Strategie města Loun

### Oblasti A-D

Pro účely strategického řízení města jsme vybrali 4 rozvojové oblasti. Logika členění do oblastí je následující: základem jsou první tři oblasti, které odpovídají jednotlivým pilířům Udržitelného rozvoje<sup>18</sup>. Město Louny usiluje o vyvážený rozvoj v těchto třech oblastech, čtvrtá oblast je zaměřena „dovnitř“ úřadu – rozvoj města lze zajistit jen při současném zkvalitňování práce Městského úřadu a všech jeho složek a městem řízených organizací.

### Cíle a Metriky

Ke každé rozvojové oblasti je přiřazeno několik cílů. Strategický plán města Louny (SPML) má celkem 15 cílů. Cíle včetně popisu jsou uvedeny v další kapitole. Každý cíl má své číslo, které se skládá z označení oblasti a pořadového čísla v rámci oblasti. Ke každému cíli je uveden jeho stručný popis (charakteristika).

Každý cíl musí mít určenu odpovědnost - politického garanta za naplňování cíle. Ke každému cíli se za účelem hodnocení jeho dosažení stanovuje nejméně jedna metrika. Klíčové metriky jsou také přiřazeny k vizi města. Město neusiluje o komplexní měření všech aspektů souvisejících s naplněním cílů – vedlo by to k velkému počtu metrik a tím k výraznému nárůstu administrativy s tímto spojené. Jsou také upřednostňovány metriky, u kterých jsou dostupná data, nebo je měření již v současnosti prováděno.

Systém metrik bude stanoven a aktualizován jako příloha SPML, rada města pak vyhodnocuje jejich plnění v rámci schvalování akčních plánů.

### Akční plány

Akční plán je seznam konkrétních aktivit a projektů, které navazují na Strategický plán města Loun a zajišťují plnění dlouhodobých cílů v jednotlivých oblastech rozvoje.

Akční plán je sestavován na základě aktuální finanční situace a potřeb města na každý rok v rámci procesu sestavování rozpočtu. Zaměření Akčního plánu a jeho faktický obsah musí být v souladu s cíli a vizí města, vyjádřenými v SPML.

Akční plán bude jako jeden z podkladů využívat zpracovaného **Systému financování obnovy majetku města Louny (Tesař, 2016)**, jehož součástí jsou i strategické karty majetku.

Přehled Oblastí, Cílů a navržených Metrik je k dispozici v Příloze č. 4 - Seznam Oblastí, Cílů a Metrik (návrh).

---

<sup>18</sup> (Trvale) udržitelný rozvoj je takový způsob rozvoje, který uspokojuje potřeby přítomnosti, aniž by oslaboval možnosti budoucích generací naplňovat jejich vlastní potřeby (Zdroj: CENIA - Česká informační agentura ŽP, MŽP) Více na [https://www.mzp.cz/cz/udrzitelny\\_rozvoj](https://www.mzp.cz/cz/udrzitelny_rozvoj)



**Obrázek 2. Přehled oblastí a cílů podporujících Vizi města Loun**

## Strategické oblasti a cíle

**Rozvojová oblast A****Ekonomická - atraktivní a otevřené město pro podnikání**

A.1 – ekonomika a podnikání (Zlepšovat komunikaci a atraktivitu města pro podnikání i zaměstnanost)

Ekonomický rozvoj patří k zásadním aspektům dobře vedeného města. Cílem města je být atraktivním sídlem a komunikujícím partnerem pro podnikatele a investory. Cílem je prostřednictvím zvyšování atraktivity města pro obyvatele podporovat koupěschopnou poptávku pro místní podnikatele. S použitím networkingu a společné propagace je cílem prohloubení vztahu mezi městem a podnikateli. Město bude i nadále připravovat rozvojové projekty, investiční i neinvestiční, které přispějí k otevřenosti města pro potenciální investory i drobné podnikatele a živnostníky, a bude usilovat o udržení kvalifikované pracovní síly a zejména mladých lidí, jejichž příchod a setrvání jsou pro další ekonomický rozvoj města nezbytné.

V zájmu města je vytváření příznivých podmínek pro rozvoj podnikání, posílení spolupráce mezi podnikatelským sektorem, městem a odbornými organizacemi (hospodářskou komorou, ÚP ČR, odbornými svazy).

A.2 – cestovní ruch (Louny jako výchozí bod do Českého středohoří)

Louny musí využít svoje silné stránky - dostatek vlastních turistických zajímavostí i svoji polohu vstupní brány do Českého středohoří k rozvoji cestovních ruchů. Klíčovými oblastmi jsou – cyklostezka Ohře (č. 6) a samotná řeka Ohře, propojení cyklistických okruhů Louny – České

středohoří – lokální producenti a body zájmu. Cílem je podpora odkazu významných osobností města a kulturních památek. Součástí je samozřejmě kvalitní a cílená propagace města a okolí.

### A.3 – revitalizace území: (Oživit nevyužívané plochy v intravilánu města)

Cílem města je hledat možnosti pro využití dlouhodobě nevyužívaných a zdevastovaných ploch a objektů (tzv. „brownfield“) města jako jeho skrytých rezerv, usilovat o zajištění podmínek revitalizace nevyužívaných ploch a objektů, např. areál autobusového nádraží, Na Rynečku a bývalý kulturní dům.

## **Rozvojová oblast B** **Environmentální - malebné a příjemné město pro život**

### B.1 – územní rozvoj a revitalizace (Připravit město na větší zájem o osídlení):

Cílem města je zajistit podmínky pro řízený a udržitelný urbanistický rozvoj v situaci po dokončení dálnice D7 a tedy rapidního zlepšení dostupnosti hlavního města. Revitalizace bude zaměřena zejména na veřejná prostranství. Záměrem sídelního rozvoje je tvořit různorodé, esteticky hodnotné obytné stavby blízko potřebné infrastruktury, s energetickou efektivností a pozitivními dopady na životní prostředí

Oblast B  
ENVIRONMENTÁLNÍ  
Malebné a příjemné město  
pro život

- územní rozvoj a revitalizace
- bydlení
- doprava
- životní prostředí

### B.2 - bydlení (Rozšiřovat nabídku bytového fondu):

Cílem je nastavit koncepci bytové politiky města za účelem zlepšení možností lépe a efektivněji zajišťovat bydlení pro potřebné občany (evidence obecního bytového fondu, kontrola využívání bytového fondu, plánování technické údržby domů a bytů apod.). V souvislosti s rozšiřováním možností zaměstnanosti v průmyslové zóně Triangle je cílem podporovat dostupnost bytů pro vlastní i nájemní bydlení, např. formou vyhledání a nabídky vhodných lokalit pro výstavbu, či posílením infrastruktury. Cílem je také rozšiřovat nabídku bydlení zejména pro mladé rodiny, ať už bytovou či individuální výstavbou, včetně startovacích bytů jako součástí programu prostupného bydlení.

### B.3 – doprava (Aplikovat zásady udržitelnosti v dopravě):

Doprava je klíčovou součástí života města, podmiňuje jeho celkovou kvalitu a atraktivitu, je rovněž jedním z faktorů dobře fungující místní ekonomiky, ať již přímo pro místní podniky nebo pro pracující, kteří dojíždějí za prací jinam. Města se čím dál více potýkají s problémy vzešlými z konfliktu mezi základními funkcemi dopravy (tj. uspokojení dopravních potřeb), a negativními dopady, které z naplňování těchto potřeb plynou, např. úbytek veřejného prostoru nebo zhoršená kvalita ovzduší.

Řešením problému je vytvoření podmínek pro rozvoj systémů veřejné hromadné a bezmotorové dopravy, jejich vzájemná integrace a zatraktivnění, včetně řízení poptávky po individuální automobilové dopravě. Cílem je rozvíjet dopravu dle principů tzv. Plánování udržitelné městské mobility. Město bude podporovat modernizaci MHD včetně adaptace na měnící se potřeby, bude rozvíjet systém cyklistických a pěších tras, bude úměrně doplňovat systém pozemních komunikací pro motorizovanou dopravu, ploch a objektů pro parkování a odstavení osobních automobilů. Město bude usilovat o integraci autobusové MHD s železniční tratí na území Loun a dopravní propojení hlavních uzlů veřejné dopravy.

#### B.4 – životní prostředí (Zdravým životním stylem šetřit životní prostředí):

Čisté životní prostředí je zpravidla první věcí, kterou vyjmenují obyvatelé při dotazu na žádoucí vlastnosti města. Životní prostředí je zároveň ovlivněno vícero vlivy, např. dopravou, kterou řešíme v předchozí oblasti. V rámci zlepšení parametrů životního prostředí bude město regenerovat stávající rozsáhlé zelené plochy tak, aby mohly sloužit k neorganizovanému trávení volného času, bude podporovat zásadně větší napojení města na řeku Ohři, zatraktivnění jejích břehů spojit s protipovodňovými opatřeními.

Cílem je také zdokonalit systém třídění odpadů, recyklace a podpory ekologického chování občanů města. Odpady lze využít jako ekonomickou příležitost. Žadoucí je zapojovat město do projektů a komunitních akcí propagujících zdravý životní styl a ekologické návyky.

Cílem je rovněž aktivně snižovat celkovou ekologickou stopu městského provozu. Nejen při nové výstavbě či rekonstrukcích, ale i pro stávající objekty a činnosti posuzovat a využívat aktuální technologie pro dosažení energetických úspor.

### **Rozvojová oblast C**

#### **Sociálně-společenská: přátelské, otevřené a bezpečné město pro všechny**

Oblast C  
SOCIÁLNĚ-SPOLEČENSKÁ  
Přátelské, otevřené a  
bezpečné město pro všechny

- vzdělávání
- společenský rozvoj, kultura
- sport
- zdravotní a sociální oblast
- bezpečnost

#### C.1 – vzdělávání (Směřovat ke kvalitě a pestrosti vzdělávání):

Město chce být atraktivní pro mladé rodiny, proto se do popředí pozornosti dostává i nabídka vzdělávání, kde cílem je podpořit širší výběr z kvalitních vzdělávacích institucí. Investičně se město bude zaměřovat na činnosti, které spadají do jeho kompetence – infrastruktura MŠ, ZŠ, zájmové a základní umělecké vzdělávání. Cílem je zlepšovat podmínky pro vzdělávání prostřednictvím kvalitní infrastruktury a technologické vybavenosti, vč. využití moderních metod výuky. Dalším cílem je podpora spolupráce mezi vzdělávacími institucemi a zaměstnavateli, ale i městem, např. nabídkou tzv. Otevřených dat z radnice k využití pro studentské projekty. Ambiciózním cílem je získat pro město i poslední stupeň vzdělávání – vysokoškolské, formou spolupráce s vybranou VŠ.

#### C.2 – společenský rozvoj, kultura (Rozvíjet komunitní život a kulturní spolupráci):

Město bude vytvářet prostředí pro aktivní zapojení široké veřejnosti do komunitního a spolkového života, bude podporovat aktivní občany, organizátory, aktéry občanského života. Mezi hlavní a tradiční kulturní akce, které město bude nadále pořádat nebo podporovat, patří např: Letní lounské vábení, Lounské Divadlení, Lounský advent, akce partnerských měst apod. Cílem je přehlednější koordinace pořádání sportovních a kulturních akcí včetně jejich propagace, rovněž tak i zapojování občanů města do komunitních akcí rozvíjejících dobré sousedské vztahy a vazbu občanů k městu a lokalitě.

#### C.3 - sport (Louny - město podporující sport):

Cílem je udržet předpoklady pro rozvoj nyní dostatečně pestrého organizovaného sportu a zároveň rozšířit nabídku možností neorganizovaných sportovních aktivit v odpovídajícím a kvalitním prostředí. Cílem je postupně modernizovat infrastrukturu určenou pro organizované sportovní aktivity a hledat plochy pro volnočasové aktivity. Snahou města je, aby občané i

návštěvníci města měli kvalitní zázemí pro aktivní trávení volného času a pro výkonnostní i vrcholový sport.

#### C.4 – zdravotní a sociální oblast (Zajistit odpovídající systém péče):

Cílem je nastavit takovou koncepci sociálních a zdravotních služeb, která pomůže vytvořit podmínky pro efektivní a fungující síť, která odráží aktuální potřeby obyvatel města. Systém poskytovatelů sociálních služeb bude optimalizován pomocí průběžně aktualizovaného a vyhodnocovaného komunitního plánu. Důležitost komunitního plánování by se měla promítnout do důsledného zapojení cílových skupin v procesu přípravy a realizace konkrétních produktů a opatření. Cílem je zajistit kvalitně propojený a spolupracující systém zdravotní a sociální péče a komunitního plánování. K tomu je bezpodmínečně nutná podpora činnosti a spolupráce neziskových organizací a spolků působící v oblasti zdravotní a sociální péče. Město bude v této oblasti koordinátorem. Je nutné vycházet z krajských koncepcí – strategických plánů sociálních i zdravotnických služeb. Město se zaměří na vytváření a zlepšování podmínek pro seniory, zdravotně postižené i občany ohrožené sociálním vyloučením. Cílem je příjemné město pro rodiny od nejmladších po nejstarší.

#### C.5 – bezpečnost (Zachovat bezpečnost města):

Město je hodnoceno jako jedno z nejbezpečnějších v kraji a cílem je tuto úroveň zachovat. Proto je třeba i nadále podporovat programy na prevenci kriminality zejména aktivní a efektivní prací strážníků a využitím neinvestičních aktivit (rozšířit programy prevence kriminality, zvýšit informovanost veřejnosti o programech prevence kriminality a podpořit jejich aktivitu na tvorbě bezpečného prostředí).

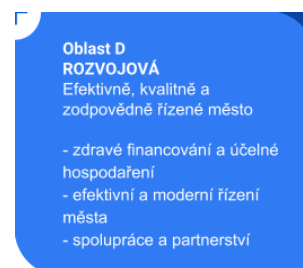
### **Rozvojová oblast D** **Efektivně, kvalitně a zodpovědně řízené město**

#### D.1 – zdravé financování a účelné hospodaření (Majetek města v bezvadném stavu):

Cílem je zajistit zdravé financování a účelné a efektivní hospodaření s rozpočtem města, tedy s finančními prostředky, které město vlastní i s majetkem města a jím zřizovaných organizací a společností. Dále zavést a udržovat systém plánování obnovy a řádné péče o městský majetek, včetně kritérií posuzování udržitelnosti investic. Obnovu městské infrastruktury plánovat dle zásad Smart city, tj. zajistit provázanost mezi objekty a organizacemi na úrovni funkční a datové, s využitím moderních technologií a s cílem sledovat udržitelnost a efektivní využití majetku. Pro strategické řízení města využít možnosti digitálního modelování při zjišťování potřeb obyvatel, návštěvníků i komerčních subjektů.

#### D.2 – efektivní a moderní řízení města (Řídit město moderně a efektivně)

Město bude využívat moderních metod řízení úřadu s cílem efektivně poskytnout kvalitní veřejnou službu a poskytovat transparentní formou informace o své činnosti. Součástí bude i poskytování tzv. otevřených dat z úřadu. Cílem je aplikace projektového řízení, využívání sdíleného know-how a implementace některé z metodik řízení rozvoje města, která systematicky pracuje na získávání zpětné vazby od veřejnosti a její zapojování do rozhodování.



### D.3 – spolupráce a partnerství (Podporujeme komunitní rozvoj)

Pro kvalitní rozvoj města je nezbytné vytvářet prostředí a příležitosti pro aktivní participaci občanů, zapojovat je do života města a jeho rozvoje prostřednictvím nejrůznějších komunikačních nástrojů jako jsou veřejná fóra, „kulaté stoly“, projektové dny či mezinárodní kampaně. Důležitou součástí je také vytváření dlouhodobého partnerství mezi městem a dalšími organizacemi (neziskové organizace, spolky, podnikatelé apod.), které jsou klíčové pro rozvoj občanské společnosti. Snahou bude včas a dostatečně informovat veřejnost o záměrech města, podporovat u veřejnosti pocit spoluodpovědnosti a umožnit ji aktivní účast na rozhodování o rozvoji města. Cílem je otevřené město podporující rozvoj občanské společnosti a vytvářející kreativní podhoubí pro participaci lidí na veřejném prostoru.

Město Louny by nemělo plnit jen formální funkci obce s rozšířenou působností, ale mělo by se opět stát vůdčím městem lounského okresu a navázat tak na jeho historicky danou společenskou roli. Rozvíjet spolupráci a partnerství se svým okolím je podstatnou prioritou k naplnění tohoto cíle.

## Systém aktualizace strategického plánu

**Strategický plán** města Loun (**SPML**) je zpracován s platností do roku 2030 a bude aktualizován jedenkrát za 5 let. Plnění cílů SPML bude každoročně vyhodnocováno – předložením zprávy do zastupitelstva města (společně s hodnocením akčního plánu). Plnění metrik SPML bude hodnotit rada města. **Akční plán (AP)** bude úzce provázán s rozpočtem. Bude zpracován dle struktury cílů Strategického plánu rozvoje města Louny poprvé pro rok 2019 a bude schvalován současně s rozpočtem města.

**Roční cyklus** zpracování a hodnocení cílů SPML a **akčního plánu** je uveden v následující tabulce:

Činnost	Měsíc											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Realizace aktivit AP daného roku												
Vyhodnocení AP a plnění cílů za předchozí rok												
Projednáni vyhodnocení AP a plnění cílů ve Strategickém týmu a/nebo v <u>RM</u>												
Projednáni vyhodnocení AP a plnění cílů v <u>zastupitelstvu</u> města												
Zpracování aktualizace AP na následující rok												
Projednáni s veřejností												
Projednáni aktualizace AP ve Strategickém týmu a/nebo <u>RM</u>												
Schválení akčního plánu v <u>zastupitelstvu</u> města společně s rozpočtem												

### Role a odpovědnosti za jednotlivé kroky strategického plánování:

#### 1) Starosta města

- Nese obecnou odpovědnost za naplňování Vize a zajištění plnění jednotlivých Cílů

#### 2) Strategický tým (členové RM nebo samostatná komise RM) vykonává role:

- Zavádí a udržuje systém Metrik a měření plnění Cílů
- Vyhodnocuje AP a plnění cílů SPML za předchozí rok a předkládá dále ke schválení
- Projednává AP na následující rok s veřejností
- Zpracovává aktualizaci AP na následující rok
- Inicjuje projekty k realizaci AP a dlouhodobých cílů SPML

### 3) Rada města

- Deleguje odpovědnost za jednotlivé Oblasti svým členům
- Deleguje odpovědnost za plnění Cílů vedoucím odborů MÚ nebo organizačních složek města
- Projednává a schvaluje vyhodnocení AP za předchozí rok
- Projednává a schvaluje AP na následující rok

### 4) Zastupitelstvo města

- Projednává a schvaluje vyhodnocení AP za předchozí rok (spolu se Závěrečným účtem města)
- Projednává a schvaluje AP na následující rok (spolu s Rozpočtem města na následující rok)

**Další návazné dokumenty** a plány, které by vedení města mělo brát v úvahu jako dokumenty podporujícími stanovenou strategii města:

- a. Rozpočet a rozpočtový výhled
- b. Územní plán
- c. **System financování obnovy majetku města Louny**
- d. Investiční plán
- e. Komunitní plán
- f. Žádosti o dotace
- g. Předpisy a regulace vydávané městem a další dokumenty dílčích oblastí dle kompetencí města a jeho úřadu.

### Doporučení projektové komise

#### Další opatření pro implementaci strategického řízení ve městě:

1. Navrhnout a zavést systém hodnocení udržitelnosti investic města podle některé metodiky
2. Implementovat metodiku udržitelné správy města (Agenda 21)
3. Implementovat nástroje na získávání zpětné vazby od veřejnosti

---

## Příloha 1. Akční plán

---

### Akční plán města Loun 2019

#### Obsah a účel dokumentu

Akční plán je seznam konkrétních aktivit a projektů, které navazují na Strategický plán města Loun a zajišťují plnění dlouhodobých cílů v jednotlivých oblastech rozvoje.

Akční plán je sestavován na základě aktuální finanční situace a potřeb města na každý rok v rámci procesu sestavování rozpočtu. Zaměření Akčního plánu a jeho faktický obsah musí být v souladu s cíli a vizí města, vyjádřenými v SPML.

#### Akční plán především:

- zajišťuje, že rozvojové aktivity respektují finanční možnosti města
- zvyšuje transparentnost - ukazuje, jaké jsou aktuální záměry a jak, kdy a za kolik budou realizovány
- přispívá k efektivnosti řízení a snižuje plýtvání omezenými zdroji v dlouhodobém horizontu
- přispívá k vyrovnanému rozvíjení všech klíčových rozvojových oblastí

Akční plán je zamýšlen jako stručný a přehledný nástroj, určený zejména pro rychlou orientaci všech, kteří se podílejí na řízení města a dělají důležitá rozhodnutí o jeho budoucnosti, ale i těch, kteří mají zájem sledovat, jak se daří naplňovat vizi a cíle, které byly vtěleny do strategického plánu města.

#### Struktura Akčního plánu

Akční plán respektuje základní strukturu SPML v tom smyslu, že jednotlivé akce a projekty jsou provázány s konkrétními cíli SPRM a jsou takto i barevně odlišeny v prvním sloupci seznamu investičních akcí a projektů (viz dále). Akční plán obsahuje tyto základní informace:

- Vazba na Oblasti a Cíle SPML
- Název akce
- Popis akce
- Odpovědnost za realizaci akce (odbor, organizace města)
- Rozpočet včetně výše dotace, pokud byla poskytnuta
- Termín realizace (u víceletých uveden i přesah do dalších období)

Akční plán bude jako jeden z podkladů využívat zpracovaného **Systému financování obnovy majetku města Louny (Tesař, 2016)**, jehož součástí jsou i strategické karty majetku.

**Strategické karty** budou vyplněny pro každou položku Akčního plánu, upřesňují jeho vlastnosti a ukazují kritéria efektivnosti a udržitelnosti daného opatření.

#### Jak se tvoří Akční plán

Akční plán je vytvářen v průběhu roku předcházejícího tomu, než na který je Akční plán určen. Proces jeho vzniku je úzce vázán na standardní rozpočtový proces a začíná zpravidla v květnu



sběrem námětů od veřejnosti a končí na posledním jednání zastupitelstva města, kde se schvaluje rozpočet na následující rok. Více viz SPML.

### Akční plán 2019 (vzor):

Strat. Cíl	Název	Popis	Odpovědnost	Rozpočet celkem	Rozpočet 2019	Položka rozpočtu	Dotace	Termín realizace
C.3	Žel. mosty	Železniční mosty v ulici Říční (Louny - Most, Louny - Rakovník)	OSM	40.000	40.000	29/2019/Inv	35.000	09/2019
B.3	Pátevní cyklostezka	Realizace cyklostezky Hrnčířská - Č. Zemana	OSM	12.000	3.000	11/2019/Inv	5.000	06/2020
D.1	Systém hodnocení investic		KÚ	50	50	6171	0	12/2019

## Příloha 2. Strategická karta akčního plánu

Karta položky Akčního plánu č. ...      Název :

Priorita (dle strategického plánu)	
Vazba na strategický cíl SPML	
Odpovědná osoba	
Realizační tým	
Odhad nároků z rozpočtu města (mil. Kč)/ finančnímu objemu celkem / z toho dotace	
Důvody pro naplnění cíle AP (proč v dané prioritě zrovna tento cíl, heslovitě):	Jak má vypadat konečný stav (Cíl AP je naplněn, heslovitě):

Matice vlivu (určení základních vnitřních i vnějších podpůrných a problémových faktorů)

	Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle
Vnější vlivy		
Vnitřní vlivy		

Seznam aktivit a financí v mil. Kč (horní linka plán X/ spodní linka skutečnost X)

	Aktivita	2018	2019	2020	2021	2022
Plán						
Skutečnost						
Plán						
Skutečnost						
Plán						
Skutečnost						

Ukazatele úspěšnosti naplnění cíle<sup>19</sup> (jaký je stav plněného cíle a měření jeho úspěšnosti):

	Hodnota cílová	Hodnota aktuální
Poznámka		
Stav ke dni		
Zapsal (jméno a příjmení)		

<sup>19</sup> V případě využití dotací z EU se pokusit využít Metodický pokyn Národního orgánu pro koordinaci (NOK) zásady tvorby a používání indikátorů v programovém období 2014 – 2020, MMR ČR.

### Příloha 3. Vzor projektového záměru

Dále je uváděna struktura projektových záměrů. Tento zásobník by měl v budoucnu sloužit všem iniciátorům námětů a inspirace k rozhodování o realizaci nových projektů a úpravám Akčního plánu. Obsahuje možné i nemožné náměty s různou mírou kreativity. Ze zásobníku záměrů lze čerpat a vhodné záměry zařazovat do Akčního plánu nebo na jejich základě upravovat strategii. Jde na městské úrovni o určitou dobu tzv. Brain trust<sup>20</sup>. **V této minimální struktuře obsahové náplně by měly být radě města předkládány budoucí záměry všemi iniciátory.**

<b>Projektový záměr č.</b>	
Název navrhovaného projektu	▪
Hlavní cíl projektu	▪
Přínosy projektu	
Předpoklady proveditelnosti projektu	
Výstupy projektu	
Požadavky na zdroje (lidské zdroje, finance, služby atd.)	
Předpokládaná doba trvání projektu (v měsících)	
Vypracoval	▪
Datum	

<sup>20</sup> V USA skupina vysoce kvalifikovaných odborníků a iniciativních lidí, užší poradní sbor kolem prezidenta.

## Příloha 4. Seznam Oblastí, Cílů a Metrik (návrh)

Kód	Název Oblast / Cíl	Popis	Navržené metriky	Odpovědnost
Vize	„Louny - město přátelské a otevřené, příjemné pro život.“		Celková spokojenost občanů města, Počet obyvatel města	doplnit
A	<b>Oblast Ekonomická</b>	<b>Atraktivní a otevřené město pro podnikání</b>		doplnit
A.1	Ekonomika a podnikání	Zlepšovat komunikaci a atraktivitu města pro podnikání i zaměstnanost	Počet OSVČ v hlavní činnosti na 1000 obyvatel, Výše alokovaných daní z příjmů na 1000 obyvatele	doplnit
A.2	Cestovní ruch	Louny jako výchozí bod do Českého středohoří	Počet hostů v ubytovacích zařízeních ročně, Počet akcí pořádaných MIC ročně	doplnit
A.3	Revitalizace území	Oživit nevyužívané plochy v intravilánu města	Výměra revitalizovaných ploch vč. projektovaných	doplnit
B	<b>Oblast Environmentální</b>	<b>Malebné a příjemné město pro život</b>		doplnit
B.1	Územní rozvoj a revitalizace	Připravit město na větší zájem o osídlení	Hustota osídlení zastavěného území města, Podíl ploch občanské vybavenosti a plochy bydlení, Plocha zabraného půdního fondu na bytovou jednotku	doplnit
B.2	Bydlení	Rozšiřovat nabídku bytového fondu	Počet bytových jednotek na 1000 obyvatel; Počet sociálních a startovacích bytů	doplnit
B.3	Doprava	Aplikovat zásady udržitelnosti v dopravě	Délka evidovaných místních vč. cyklo a pěších značených tras; podíl MHD na osobní dopravě ve městě	doplnit
B.4	Životní prostředí	Zdravým životním stylem šetřit životní prostředí	Podíl vytríděného komunálního odpadu, Objem městského rozpočtu na energie, Plocha území města pro rekreační účely, Plocha revitalizovaných ploch kolem toku Ohře	doplnit
C	<b>Oblast Sociálně-společenská</b>	<b>Přátelské, otevřené a bezpečné město pro všechny</b>		doplnit
C.1	Vzdělávání	Směřovat ke kvalitě a pestrosti vzdělávání	Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ, Počet nepřijatých dětí do MŠ, Počet žáků ZUŠ, Podíl žáků ZŠ přijímaných na maturitní obory SŠ v Lounech / mimo Louny.	doplnit
C.2	Společenský rozvoj, kultura	Rozvíjet komunitní život a kulturní spolupráci	Počet realizovaných akcí města/příspěvkových organizací/ostatních organizátorů	doplnit
C.3	Sport	Louny - město podporující sport)	Objem prostředků z rozpočtu na podporu sportu / volnočasových aktivit	doplnit
C.4	Zdravotní a sociální oblast	Zajistit odpovídající systém péče	Procento plnění komunitního plánu sociálních služeb, Počet partnerů zapojených do komunitního plán; Objem prostředků z rozpočtu na sociální a zdravotní oblast	doplnit
C.5	Bezpečnost	Zachovat bezpečnost města	Počet realizovaných projektů prevence kriminality; Objem prostředků rozpočtu na bezpečnost, Pořadí v indexu kriminality	doplnit
D	<b>Efektivně, kvalitně a zodpovědně řízené město</b>			doplnit
D.1	Zdravé financování a účelné hospodaření	Majetek města v bezvadném stavu	Objem rozpočtu na investice do majetku města, Procento ztrát z chybně zadaných ZŘ, Objem realizovaných projektů města z nenárokových dotací	doplnit
D.2	Efektivní a moderní řízení města	Řídit město moderně a efektivně	Počet člověkodnů zaměstnanců MÚ zapojených v rozvojových projektech, Spokojenost občanů s fungováním MÚ	doplnit
D.3	Spolupráce a partnerství	Podporujeme komunitní rozvoj	Celková spokojenost - index spokojenosti občanů	doplnit

**Příloha 5. Vybrané ukazatele za správní obvod Louny (zdroj: ČSÚ)**

UKAZATEL	SO ORP Louny														
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Vybrané ukazatele za správní obvod Louny v letech 2001–2015</b>															
Počet obcí	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41
Počet částí obcí	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97
Počet základních sídelních jednotek	134	134	134	134	134	134	134	134	134	137	135	135	135	135	135
Počet katastrálních území	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95
Počet obcí se statutem města	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Počet obcí se statutem městyse	x	x	x	x	x	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
<b>POZEMKY</b>															
Výměra v ha (k 31. 12.)	47 194	47 266	47 264	47 266	47 260	47 258	47 259	47 256	47 255	47 262	47 259	47 259	47 257	47 257	47 263
zemědělská půda	35 179	35 240	35 210	35 207	35 197	35 157	35 148	35 109	35 105	35 106	35 092	35 071	35 052	35 049	35 052
lesní pozemky	6 042	6 042	6 045	6 046	6 047	6 052	6 062	6 064	6 067	6 070	6 072	6 073	6 073	6 077	6 077
zastavěné plochy	835	836	837	838	834	832	832	834	834	831	820	818	816	815	810
Hustota zalidnění (osoby/km <sup>2</sup> )	90,7	90,7	90,6	90,8	90,6	91,0	91,7	92,4	92,6	92,7	92,5	92,4	92,1	92,0	91,9
<b>OBYVATELSTVO</b>															
Počet obyvatel (k 31. 12.) <sup>1)</sup>	42 816	42 854	42 825	42 936	42 831	43 021	43 358	43 654	43 740	43 795	43 721	43 683	43 513	43 463	43 437
Živě narození	391	416	427	476	383	473	482	528	539	522	445	409	474	427	448
Zemřelí celkem	458	511	510	472	507	475	494	475	464	526	440	486	476	473	463
podíl zemřelých na novotvary (%)	25,8	26,8	26,7	26,9	25,6	29,3	27,9	26,5	23,1	27,0	25,5	25,3	23,7	24,1	23,3
podíl zemřelých na nemoci oběhové soustavy (%)	57,0	52,4	52,4	54,2	53,1	50,7	47,2	52,8	57,1	55,3	50,9	55,6	53,8	54,1	54,0
podíl zemřelých na nemoci dýchací soustavy (%)	2,2	2,7	4,1	2,5	3,9	3,2	3,0	3,2	5,0	5,3	3,4	4,3	3,8	4,2	5,8
Přirozený přírůstek obyvatel (narození - zemřelí)	-67	-95	-83	4	-124	-2	-12	53	75	-4	5	-77	-2	-46	-15
Přistěhovalí	635	819	805	778	727	843	1 146	981	756	761	863	812	721	806	852
Vystěhovalí	627	686	751	671	708	651	797	738	745	702	618	773	889	810	863
Přírůstek obyvatel stěhováním (přistěhovalí - vystěhovalí)	8	133	54	107	19	192	349	243	11	59	245	39	-168	-4	-11
Celkový přírůstek (úbytek) obyvatel	-59	38	-29	111	-105	190	337	296	86	55	250	-38	-170	-50	-26
Sňatky	239	254	200	202	199	179	246	223	207	205	187	169	168	175	183
Rozvody	166	186	150	137	114	132	125	121	144	103	96	87	134	131	112
Potravy	248	252	230	209	210	192	233	247	225	237	192	205	228	184	186
Průměrný věk mužů (roky)	36,8	37,0	37,3	37,5	37,8	38,0	38,2	38,3	38,5	38,7	39,0	39,3	39,6	39,9	40,2
Průměrný věk žen (roky)	39,8	40,0	40,2	40,3	40,6	40,7	40,9	41,1	41,2	41,3	41,6	41,9	42,1	42,4	42,6
Podíl obyvatel ve věku 65 a více let (%)	13,3	13,1	13,1	13,1	13,2	13,2	13,3	13,5	13,8	14,0	14,8	15,6	16,2	16,9	17,6
Index stáří (počet osob ve věku 65 a více let na 100 dětí ve věku 0–14 let)	80,2	80,0	81,5	83,3	86,1	86,7	88,7	90,9	91,9	91,5	95,5	100,0	103,5	107,3	111,3
<b>NEZAMĚŠTNANOST (dle MPSV k 31. 12.)<sup>2)</sup></b>															
Evidovaní uchazeči o zaměstnání	3 533	3 860	3 910	3 756	3 512	3 082	2 378	2 168	2 912	3 046	2 863	.	3 419	3 006	2 347
z toho dosažitelní (%)	.	.	.	.	92,4	92,9	92,6	94,4	96,2	94,1	94,7	.	95,1	94,0	92,2
z toho občané se zdravotním postižením (%)	10,5	9,6	10,5	12,7	15,3	16,8	21,8	19,1	12,2	12,5	13,3	.	12,1	14,2	16,4
z toho absolventi (%)	8,5	5,4	4,1	4,9	4,8	3,9	2,1	3,6	3,4	4,6	5,1	.	3,9	2,9	2,5
z toho osoby s délkou evid. nad 12 měsíců (%)	44,6	44,8	47,7	47,9	46,8	48,7	46,1	36,2	25,8	35,4	39,3	.	45,3	47,9	47,6
Volná pracovní místa	201	182	259	129	186	271	458	273	87	120	122	.	240	226	516
Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo	17,6	21,2	15,1	29,1	18,9	11,4	5,2	7,9	33,5	25,4	23,5	.	14,2	13,3	4,5
Podíl nezaměstnaných osob (%) <sup>3)</sup>	.	.	.	.	10,60	9,30	7,08	6,55	9,00	9,26	8,89	.	10,81	9,53	7,39
<b>EKONOMICKE SUBJEKTY SE SÍDLEM NA ÚZEMÍ SPRÁVNÍHO OBVODU (k 31. 12.)</b>															
<b>EKONOMICKE SUBJEKTY CELKEM (podle RES)<sup>4)</sup></b>															
Ekonomické subjekty celkem	8 176	8 363	8 665	8 774	8 874	8 960	9 091	9 299	9 177	9 355	9 593	9 747	9 199	9 265	9 401
fyzické osoby <sup>5)</sup>	7 076	7 236	7 455	7 488	7 518	7 551	7 591	7 644	7 437	7 540	7 723	7 844	7 493	7 650	7 738
z toho zemědělské podnikatele <sup>6)</sup>	629	635	643	638	655	639	632	635	257	267	276	280	259	266	296
právnické osoby <sup>7)</sup>	1 100	1 127	1 210	1 286	1 356	1 409	1 500	1 655	1 740	1 815	1 870	1 903	1 706	1 725	1 663
z toho obchodní společnosti	414	427	445	479	498	534	571	605	618	644	661	660	672	689	713
Podíl ekonomických subjektů podle vybraných odvětví ekonomické činnosti (%) <sup>8)</sup>															
zemědělství, lesnictví a rybnářství	9,2	8,9	8,7	8,6	8,9	8,6	8,6	8,6	5,1	5,4	5,7	5,8	6,0	6,1	6,3
průmysl celkem	14,5	14,7	14,7	14,9	14,8	14,6	14,3	14,2	14,5	14,5	14,3	14,1	13,7	13,7	13,5
stavebnictví	11,5	11,6	11,7	12,1	12,4	12,5	13,0	12,8	13,8	13,6	13,4	13,4	12,3	12,1	12,2
obchod, ubytování, stravování a pohostinství	37,7	37,3	36,4	35,5	34,9	34,8	34,4	34,2	33,5	32,6	32,0	31,3	28,3	28,1	28,0
Počet subjektů podle počtu zaměstnanců															
bez zaměstnanců	5 966	.	5 684	5 254	2 498	2 398	2 143	2 740	2 821	2 836	2 849	2 896	2 802	2 860	2 895
1–9 zaměstnanci (mikropodniky)	807	.	820	798	717	782	780	776	767	786	767	752	724	748	771
10–49 zaměstnanci (malé podniky)	142	.	140	151	153	157	152	145	149	137	126	115	104	115	120
50–249 zaměstnanci (střední podniky)	33	.	32	33	33	35	36	39	33	30	28	30	32	31	30
250 a více zaměstnanci (velké podniky)	5	.	5	7	4	5	5	5	5	4	4	3	3	3	3
nezjištěno	1 223	.	1 984	2 531	5 469	5 583	5 975	5 594	5 402	5 562	5 819	5 951	5 534	5 508	5 582
<b>BYTY</b>															
Dokončené byty	38	42	19	66	40	41	56	61	47	131	74	63	46	55	45
Dokončené byty na 1 000 obyvatel	0,9	1,0	0,4	1,5	0,9	1,0	1,3	1,4	1,1	3,0	1,7	1,4	1,1	1,3	1,0
Podíl bytů dokončených v rodinných domech (%)	76,3	83,3	94,7	56,1	92,5	78,0	75,0	55,7	78,7	52,7	82,4	82,5	97,8	65,5	68,9
Průměrná obytná plocha 1 dokončeného bytu (m <sup>2</sup> )	88,0	82,6	88,6	79,6	99,0	103,8	94,4	81,0	95,9	83,9	89,6	80,8	92,2	84,9	91,4
<b>CESTOVNÍ RUCH</b>															
Hromadná ubytovací zařízení <sup>9)</sup>															
lůžka	1 092	705	633	595	585	487	451	452	455	395	616	813	839	617	616

<sup>1)</sup> od roku 2011 byly do počtu obyvatel promítnuty výsledky SLDB 2011<sup>2)</sup> v roce 2013 uvedeny údaje k 31.3. 2014<sup>3)</sup> podíl dosažitelných uchazečů ve věku 15 až 64 let na počtu obyvatel stejného věku; ukazatel je používán od roku 2012 (časová řada byla zpětně<sup>4)</sup> vívem zpřesnění dat podle Registru osob (ROS) nejsou údaje před rokem 2013 plně srovnatelné<sup>5)</sup> do roku 2013 bez zahraničních fyzických osob<sup>6)</sup> do roku 2008 včetně samostatně hospodařících rolníků nezapsaných v obchodním rejstříku<sup>7)</sup> do roku 2013 včetně zahraničních fyzických osob<sup>8)</sup> do roku 2008 podle OKEČ<sup>9)</sup> zařízení s 5 a více pokoji a současně s 10 a více lůžky určenými pro cestovní ruch; od roku 2012 revidované údaje na základě výsledků šetření MMR

---

## Kontakt na zpracovatele (původní verze 2016)

---

---

**LUDEK TESAŘ**  
—CITYFINANCE—

Ing. Luděk Tesař

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

M: 602 690 061

E: [ludek.tesar@cityfinance.cz](mailto:ludek.tesar@cityfinance.cz)

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Adresa:

Neumannova 1470/12

156 00 Praha 5 – Zbraslav