



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST



MĚSTSKÁ ČÁST
PRAHA 14

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Strategický plán rozvoje městské části Praha 14 pro období 2015 až 2025

Název projektu: Strategické plánování a řízení v úřadu MČ Praha 14 v praxi

Registrační číslo projektu: CZ.1.04/4.1.01/89.00087

Obsah

OBSAH	2
1. ÚVOD	3
2. POUŽÍVANÉ ZKRATKY	4
3. METODIKA A GENEZE TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU	4
4. VIZE	7
5. VYMEZENÍ KLÍČOVÝCH OBLASTÍ.....	8
6. STRATEGIE KLÍČOVÝCH OBLASTÍ	11
6.1. ÚZEMNÍ ROZVOJ	11
6.2. SOCIÁLNÍ A ZDRAVOTNÍ PÉČE A BYDLENÍ	18
6.3. ŠKOLSTVÍ, KULTURA, SPORT	24
6.4. EKONOMIKA A PODNIKÁNÍ	31
6.5. DOPRAVA A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	36
7. IMPLEMENTACE.....	41
7.1. IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA	41
7.2. VYHODNOCOVÁNÍ A PRŮBĚŽNÁ AKTUALIZACE	41
7.3. PROCESNÍ ZAJIŠTĚNÍ	41
8. SOULAD STRATEGIE S DALŠÍMI ROZVOJOVÝMI DOKUMENTY.....	43
8.1. VÝCHOZÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY	43
8.2. SOULAD SE STRATEGICKÝMI DOKUMENTY MČ.....	43
8.3. SOULAD SE STRATEGICKÝM PLÁNEM HL. M. PRAHY.....	44
9. PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ PŘI TVORBĚ AKTUÁLNÍHO PLÁNU	46
9.1. PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ ŘÍDICÍ SKUPINY	46
9.2. PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ PRACOVNÍCH SKUPIN	46

1. Úvod

Strategický plán rozvoje Městské části Praha 14 vytyčuje základní směry budoucího vývoje této městské části v období 2015-2025. Jedná se o strategický dokument, pomocí něhož bude ve stanoveném časovém horizontu zabezpečována samosprávou MČ koordinace strategických aktivit, které významným způsobem ovlivňují život obyvatel.

Zapojením pracovníků Úřadu městské části Praha 14, vedení městské části a odborné veřejnosti, došlo ke zpracování strategického plánu rozvoje MČ, který byl následně podroben připomínkovému řízení ze strany všech dotčených orgánů a osob.

Strategické plánování se od ostatních druhů plánování liší tím, že:

- řeší problémy dlouhodobě a komplexně,
- pomáhá dosáhnout konsenzu v hlavních otázkách, které se v území musí řešit,
- umožňuje optimálně využívat zjevné i skryté lidské, finanční a další zdroje,
- neodvozuje dlouhodobé cíle od stávající podoby organizace, ale naopak od dlouhodobých cílů odvozuje žádoucí podobu organizace,
- neomezuje se jen na plánování budoucí podoby a cílů organizace, ale zahrnuje i reagování na budoucí vývoj vnějšího prostředí.

Strategický plán představuje ucelenou sadu standardních, prakticky ověřených kroků a nástrojů řízení změn v organizaci a zároveň i samotný proces řízení těchto změn, který zahrnuje přesné určení žádoucího směru změn, stanovení přesného postupu provádění těchto změn, vlastní provádění změn v praxi i průběžné sledování a vyhodnocování jejich průběhu a výsledků.

Strategický plán rozvoje je pojímán jako časově nezávislý dokument, který reaguje především na vývoj městské části a jejího okolí. Jeho úspěšnost je bezprostředně závislá na tom, zda zůstane „živým“ dokumentem.

Aby strategický plán zůstal „živým“ dokumentem, bude potřebné provádět jeho aktualizaci, a to:

- při setrvalém vývoji MČ, resp. hl. m. Prahy, ale i ČR jako celku, v min intervalu čtyř let,
- dojde-li k závažným „skokovým“ změnám v území nebo jeho systémovém okolí, pak ad hoc bezprostředně po jejich identifikaci a poznání vlivů, jaké mohou pro budoucnost území mít.

V průběhu zpracování byla v dosažitelné míře uplatňována snaha o naplnění principu partnerství oslovením obyvatel Prahy 14 a uživatelů služeb ke zjištění jejich názorů a postojů.

Strategickým plánem přejímá Praha 14 základní principy procedur regionální politiky EU. Jedním z těchto základních principů je princip programování. Principem programování je soustředění pozornosti na dosažení střednědobých a dlouhodobých cílů zainteresovanými subjekty na vymezeném území. Ty jsou stanoveny v rozvojových dokumentech, jako je právě strategický plán rozvoje.

Tvorba tohoto dokumentu byla podpořena prostřednictvím Operačního programu lidské zdroje a zaměstnanost z Evropského sociálního fondu.

2. Používané zkratky

Následující tabulka obsahuje základní zkratky, které jsou v tomto dokumentu používány.

Tabulka 1: Seznam zkratek

Zkratka	Význam
SPR	strategický plán rozvoje
MČ	městská část
ÚMČ	úřad městské části
HMP	Hlavní město Praha
SLBD	sčítání lidu, bytů a domů
RES	registr ekonomických subjektů
OSVČ	osoba samostatně výdělečně činná
CZ NACE	klasifikace ekonomických činností zavedená ČSÚ 18. 9. 2007
MHD	městská hromadná doprava
MŠ	mateřská škola
ZŠ	základní škola
SŠ	střední škola
VŠ	vysoká škola

3. Metodika a geneze tvorby strategického plánu

Městská část Praha 14 realizovala v letech 2013 a 2014 projekt „Strategické plánování a řízení v úřadu MČ Praha 14 v praxi“, který byl podpořen z Operačního programu lidské zdroje a zaměstnanost. Hlavním cílem projektu bylo zavedení metod strategického plánování a řízení do praxe úřadu MČ Praha 14 a zvýšení kvality a efektivity výkonu veřejné správy této městské části.

Byla ustanovena **Řídící skupina** – orgán dohlížející na proces tvorby strategie a dále bylo sestaveno **pět pracovních skupin** dle sledovaných oblastí:

- Územní plán a rozvoj území (skupina zastřešující směřování MČ)
- Doprava a životní prostředí
- Školství, sport a kultura
- Hospodaření městské části a podnikání
- Sociální a zdravotní péče a bydlení

Od října 2013 probíhala jednání pracovních skupin, na nichž byly tvořeny všechny složky strategického plánu.

V souvislosti s tvorbou strategického plánu byly zpracovány dílčí analytické podklady mapující prostředí života v Praze 14. Šlo o tyto dokumenty:

- **Analýza kvality života a potřeb obyvatel Prahy 14** (rozbor oblasti volného času, životního prostředí, bezpečnosti, dostupnosti sociálních služeb, a dále provedení průzkumu spokojenosti občanů s životem v MČ Praha 14)

- **Demografická studie a prognóza** (zabývající se sociálním klimatem, ekonomickou aktivitou, vybaveností sociální infrastrukturou a zejména predikcí vývoje počtu obyvatel městské části; dokument je podkladem pro plánování dostupnosti veřejných služeb v oblasti vzdělávání, zdravotnictví a sociálních služeb)
- **Generel dopravy** (řešící oblast silniční sítě, nehodovosti, hromadné dopravy osob, dopravy v klidu, cyklodopravy a pěší dopravy)
- **Rozpočtový výhled** (nástroj střednědobého finančního plánování, sestavený na základě analýzy hospodaření MČ a stávajícího rozpočtu)

Při tvorbě analytických podkladů bylo využito řady zdrojů, vytvořených koncepčních dokumentů a dalších materiálů, např.:

- Platný územní plán a návrh změn tzv. metropolitního plánu pro MČ Praha 14
- Rozvojové plány jednotlivých lokalit vč. plánované bytové výstavby
- Komunitní plán sociálních služeb na území Městské části Praha 14 (2014 – 2016)
- Zásady bytové politiky - Koncepce přidělování, správy a odprodeje bytů městské části Praha 14
- Strategie pro kulturu, umění, sport a volný čas na Praze 14
- Pasport komunikací atd.

Zpracování návrhové části rozvojového dokumentu představuje rozhodování o tom, jaké problémy budou prostřednictvím strategického plánu řešeny a jaké nástroje při tom budou použity. Prováděcí část plánu musí odpovědět, jakým způsobem budou alokovány finanční zdroje, které bude možné na realizaci plánu využít.

Návrhová část strategického plánu je rozdělena na několik úrovní (stupňů), které se navzájem obsahově liší mírou konkrétnosti. Pro účely strategického plánu byly stanoveny tři, resp. čtyři základní úrovně, které tvoří „strategický skelet“ návrhové části. Jednotlivé úrovně je možné definovat následovně:

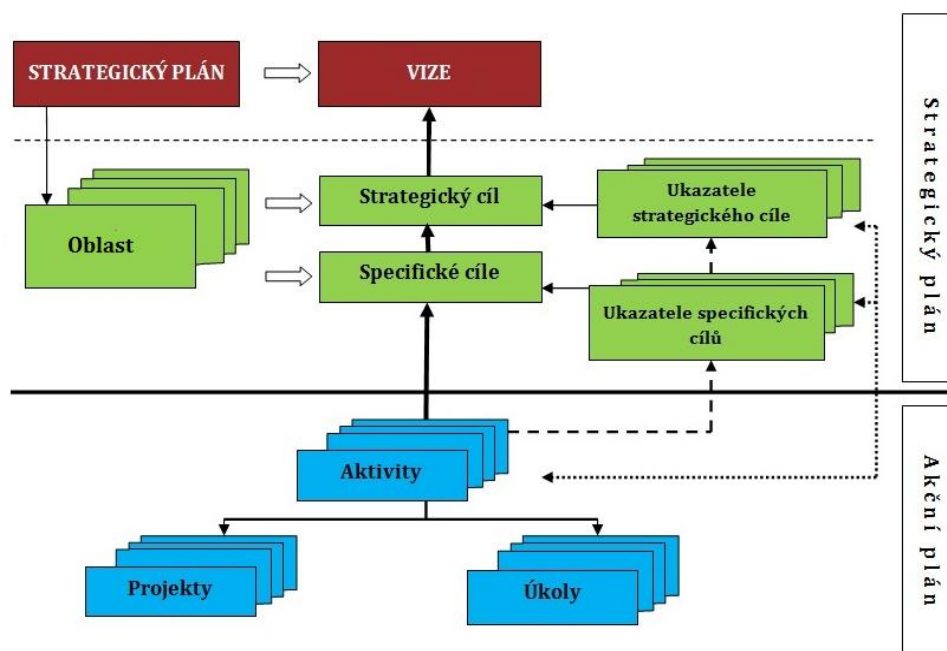
- **Strategická vize** popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnu dosaženo a v tomto smyslu představuje zastřešující rámec celé návrhové části.
- **Klíčové oblasti** představují strukturovanou formulaci hlavních tematických sektorů, v rámci kterých je nutné danou problematiku řešit. Vymezení okruhů rozvoje slouží k logickému uspořádání plánu. Hlavní záměry v rámci každé klíčové oblasti jsou dále rozvedeny ve strategických cílech.

Do jednotlivých oblastí byly dekomponovány **strategické cíle**, které jsou odvozeny od vize a představují strategie nebo cesty, jak dané vize dosáhnout. Dále pak **specifické cíle** řešící příčiny existence klíčových problémů MČ, resp. cesty k dosažení strategických cílů.

- **Rozvojové aktivity** tedy formulované záměry na nejnižší úrovni návrhové části jsou součástí Akčního plánu. Konkrétní projektové náměty získané v průběhu zpracování Akčního plánu mají vazbu k příslušným opatřením a cílům.

Výsledkem tohoto postupu je hierarchické uspořádání návrhové části, kde se postupuje od relativně široce definovaných cílů až ke konkrétním opatřením.

STRUKTURA STRATEGICKÉHO PLÁNU



Kroky a nástroje strategického plánování použité při tvorbě Strategického plánu rozvoje MČ Praha 14:

- organizační zajištění na úrovni ÚMČ (sestavení Řídící skupiny a pracovních skupin),
- sběr a analýza dostupných podkladů,
- realizace dotazníkového šetření mezi občany ke zjištění spokojenosti s kvalitou života v Praze 14,
- realizace dotazníkového šetření mezi seniory a zdravotně postiženými ke zjištění spokojenosti s kvalitou sociálních služeb poskytovaných na území Prahy 14
- tvorba analytických dokumentů (viz výše),
- formulace vize - žádoucího cílového stavu, společně sdílené představy o tom, jak by měla MČ v roce 2025 v ideálním případě vypadat (výstup skupiny „Územní plán a rozvoj“),
- analýza SWOT pro rozvojové oblasti (porovnání silných a slabých stránek s vnějšími příležitostmi a hrozbami),
- tvorba opatření (souboru podoblastí),
- stanovení strategických cílů (hlavních tendencí vývoje v jednotlivých opatřeních, na něž se zaměří úsilí k naplnění vize),
- tvorba specifických cílů,
- tvorba akčního plánu,
- schválení v zastupitelstvu MČ.

Zpracování návrhové části rozvojového dokumentu představuje rozhodování o tom, jaké problémy budou prostřednictvím strategického plánu řešeny a jaké nástroje při tom budou použity. Strategický plán je základním východiskem pro tvorbu Akčního plánu, který na něj bezprostředně navazuje. Akční plán musí být bezpodmínečně provázán s přípravou rozpočtu.

4.Vize

Strategická vize tvoří „vstupní bránu“ do návrhové části strategie rozvoje. Jejím smyslem je určit zásadní rozvojovou orientaci území. Vize formuluje a popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnosti dosaženo v daném území, přičemž jednotlivé části návrhu (opatření, strategické a specifické cíle) jsou prostředkem k jejímu dosažení a naplnění.

Strategická vize byla formulována s ohledem na představu rozvoje území, časový horizont a potřebu trvale udržitelného rozvoje a s vědomím, že jen od jasných vizí lze přejít k realizaci přínosných aktivit.

Vize Městské části Praha 14

Praha 14 je bezpečným domovem pro své obyvatele a přitažlivým místem pro návštěvníky. Nabízí rozmanité prostředí pro zdravý a spokojený život všech generací.


Městská část Praha 14

- respektuje a rozvíjí místní historii a tradice, a zároveň dotváří novou moderní zástavbu
- využívá svého přírodního krajinného rázu pro sport i odpočinek
- odstraňuje překážky a vytváří podmínky pro bezpečnou pěší a cyklistickou dopravu; omezuje tranzitní dopravu
- je spolehlivým partnerem pro podnikatele i neziskové organizace
- vytváří podmínky pro soběstačný a plnohodnotný život znevýhodněných obyvatel
- těží z různorodosti svých obyvatel a vnímá ji jako obohacení
- podporuje tvůrčí prostředí pro místní kulturní a společenský život a posiluje vztah lidí k místu, kde žijí

5.Vymezení klíčových oblastí

Na základě projednání témat na pracovních skupinách s ohledem na aktuální potřeby městské části byly zvoleny klíčové oblasti, které tvoří základní pilíře rozvoje MČ v horizontu 11 let. V souladu se zachováním jednotného pojmosloví ve strategickém plánu byly definovány základní rozvojové pilíře, které nesou pojmenování „klíčové oblasti“. Pro rozvoj MČ do roku 2025 byly vytyčeny následující oblasti:

Klíčová oblast 1	Územní rozvoj <ul style="list-style-type: none">- podpora vybudování hlavního centra městské části na Rajské zahradě- podpora přirozených center jednotlivých lokalit v rámci městské části- přeměna zanedbaných nebo nevyužívaných ploch a objektů- zelený pás podél Rokytky
Klíčová oblast 2	Sociální a zdravotní péče a bydlení <ul style="list-style-type: none">- podpora poskytovatelů sociálních služeb a služeb návazných- koncepce v sociální oblasti a v oblasti prevence kriminality- vytvoření adekvátní nabídky specifických forem bydlení- podpora a propagace zdravého životního stylu obyvatel
Klíčová oblast 3	Školství, kultura, sport <ul style="list-style-type: none">- optimalizace struktury a kapacity příspěvkových organizací v oblasti školství (MŠ, ZŠ)- rozvoj infrastruktury pro vzdělávání- podpora institucí a programů poskytujících celoživotní vzdělávání- rozvoj infrastruktury pro kulturu, sport a volný čas- environmentální výchova, vzdělávání, poradenství- informovanost, marketing MČ- kultura veřejného prostoru
Klíčová oblast 4	Ekonomika a podnikání <ul style="list-style-type: none">- podpora zaměstnanosti (tvorba pracovních míst) ve vazbě na strukturu místního školství a nabídky na místním trhu práce- podpora vzniku nových podnikatelských subjektů- získávání investorů- hospodaření městské části (posílení příjmů)
Klíčová oblast 5	Doprava a životní prostředí <ul style="list-style-type: none">- zklidňování dopravy- bezpečnost a plynulost silničního provozu (rekonstrukce komunikací, přechody, bezpečnostní prvky)

- 
- rozvoj cyklistické dopravy vč. jejích rekreačních funkcí
 - podpora pěší dopravy
 - dopravní obslužnost
 - eliminace negativních vlivů dopravy (hluk, ovzduší)
 - veřejná zeleň

STRUKTURA OBLASTÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MČ PRAHA 14

1. Územní rozvoj	2. Sociální a zdravotní péče a bydlení	3. Školství, kultura, sport	4. Ekonomika a podnikání	5. Doprava a životní prostředí
1.1. Vznik hlavního centra městské části na Rajske zahradě	2.1 Podpora a rozvoj sociálních služeb	3.1 Rozvoj kulturního, sportovního a společenského života	4.1 Podpora podnikání a služeb	5.1 – Dopravní obsluha na území městské části
1.2. Tvorba lokálních center	2.2 Bezpečnost a snižování projevu rizikového chování	3.2 Podpora a rozvoj aktivního komunitního života	4.2 Získávání a stabilizace finančních zdrojů	5.2 – Vytváření zdravého životního prostředí pro občany
1.3. Zpracování studií rozvojových a transformačních ploch	2.3 Bytová politika	3.3 Vzdělávání a školství		
1.4. Zachování a dotváření zeleného pásu podél Rokytky	2.4 Zdraví obyvatel	3.4 Aktivní veřejný prostor		

6.Strategie klíčových oblastí

6.1. ÚZEMNÍ ROZVOJ

Oblast územního plánování stanovuje základní principy rozvoje Městské části Praha 14. Hlavním úkolem městské části je využít území tak, aby občané Prahy 14 mohli v dostatečné míře uspokojit své potřeby bydlení, pracovního uplatnění a volnočasového vyžití.

Území městské části je ohraničeno významnými komunikacemi (ul. Průmyslovou, Vysočanskou radiálou, Štěrboholskou spojkou a Pražským okruhem), vedle toho je území uvnitř rozdělené dalšími významnými komunikacemi a železničními tratěmi, což sebou nese jasné územní limity rozvoje. Praha 14 je tvořena třemi „pruhy“ – obydlým pásem při severním a jižním okraji městské části a zeleným pásem podél vodního toku Rokytka, na nějž navazuje rozsáhlý přírodní park Klánovice Čihadla. Toto uspořádání je žádoucí, vzhledem ke krajinotvorné a rekreační hodnotě zeleného pásu uprostřed, uchovat. Nutné bude ovšem umožnit obyvatelům městské části využívat park jako spojnicu mezi jednotlivými lokalitami.

Snahou městské části je rozvoj městských funkcí území, odstraňování územních bariér, propojení jednotlivých lokalit mezi sebou a posílení identity Prahy 14 jako celistvého prvku.

Městská část podporuje přeměnu průjezdných komunikací (Chlumecká, Poděbradská, Českobrodská) na městské třídy, které umožní rozvoj obchodu, služeb a zvýšení nabídky pracovních příležitostí (rozvoj ploch zeleně, umožnění podélného parkování, případně zřízení nových parkovacích ploch, zřízení bezpečných přechodů pro chodce atd.)

Praha 14 dosud nemá své jasné centrum. Snahou je podpořit vznik hlavního centra kolem zastávky metra Rajska zahrada. Zároveň budou podporovány jednotlivé lokality se svým specifickým charakterem, který je dán dobou jejich vzniku a nejbližší okolní zástavbou. Posíleny budou proto místní centra těchto lokalit prostřednictvím doplnění chybějící infrastruktury, která bude dotvářet funkce těchto místních center.

K řešení jsou také stávající sídliště, která vytváří významnou kategorii bydlení v MČ strukturovanou do ucelených urbanistických souborů. Zásadním problémem je rozlehlost těchto souborů, funkčnost parteru, místy údržba a nedostatečné řešení dopravy v klidu.

Městská část považuje zahrádkářské osady jako důležitou součást zázemí pro život obyvatel, zejména sídlišť. Proto podporuje zachování stávajících zahrádkářských osad mimo osady Kyje Hutě - Borská, kde je předpokládán transformační záměr na park v souvislosti se zřízením vlakové zastávky Rajska zahrada.

Praha 14 si dále zakládá na dostatečném množství zeleně, která má potenciál pro rozvoj rekreačních a volnočasových funkcí. Praha 14 usiluje o získání pozice rekreačního centra pro místní občany a okolní městské části. Stávající zelené plochy s potenciálem pro rekreační účely a volnočasové vyžití proto budou v maximální možné míře chráněny před další zástavbou. Tyto plochy budou kultivovány a přeměněny na hodnotný „zelený“ veřejný prostor.

SWOT ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> + zelený pruh procházející středem městské části + zelené plochy s potenciálem pro rekreační účely + velký počet významných vodních ploch + historie místních částí Prahy 14 + území tvoří kompaktní celek 	<ul style="list-style-type: none"> - neexistence přirozeného centra městské části - existence bariér prostupnosti území - zatížení území tranzitní dopravou
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> ✓ rozvoj lokálních center městské části ✓ přeměna zanedbaných nebo nevyužívaných ploch a objektů ✓ stavba železniční zastávky Rajska zahrada ✓ posílit městskou část v oblasti Rajske zahrady o moderní architekturu ✓ koordinace bytové zástavby ✓ vznik městských tříd tvořící základní strukturu a osnovu uliční sítě a základní urbanistickou strukturu ✓ podpora identity občanů k městské části ✓ 	<ul style="list-style-type: none"> ! vysoká migrace obyvatel a s tím spojený nízký zájem vytvořit si identitu a socioekonomické vazby k městské části ! změny územního plánu hlavního města Prahy s negativním dopadem na MČ Praha 14 ! nedostatečná či nekvalitní spolupráce s okolními městskými částmi na řešení problémů „hraničních“ území

Strategický cíl:	1.1. Vznik hlavního centra městské části na Rajské zahradě		
<i>Vznik hlavního centra městské části s funkcemi městského charakteru pro komunitní život, administrativní a veřejnou službu. Podpořit doplnění infrastruktury pro vznik nových pracovních příležitostí (kanceláře, obchody, restaurace a další služby).</i>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel plnění cíle	Zdroj
1.1.1	Vybudování lávky mezi oblastí Na Hutích a Rajskou zahradou	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lávka 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14 - odbor dopravy a ochrany prostředí ▪ MHMP-OMI
<i>Usilovat o vybudování přístupové lávky od stanice metra Rajská zahrada přes ul. Chlumecká k bytové zástavbě Na Hutích a o budoucí napojení na železniční zastávku, jejímž cílem je umožnit vhodnější pěší a cyklistické propojení pro obyvatele této oblasti s metrem a sídlištěm Černý Most I. Koordinovat park Borská.</i>			
1.1.2	Výstavba železniční zastávky Rajská zahrada	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Železniční zastávka 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MHMP-OMI ▪ SŽDC ▪ ÚMČ Praha 14 - odbor dopravy a ochrany prostředí
<i>Usilovat o urychlenou výstavbu nové zastávky Rajská zahrada jako přestupního dopravního uzlu mezi MHD a železnicí. Sledovat koordinaci zastávky se začínající optimalizací úseku železniční tratě Praha-Vysočany – Lysá n. L.</i>			
1.1.3	Centrum Rajská zahrada s podporou kapacitních administrativních budov	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promítnutí záměru do územního plánu ▪ Vydaná potřebná povolení na stavby 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Územní plán ▪ ÚMČ Praha 14 - oddělení územního rozvoje
<i>Využít potenciálu a posílit městskou část v oblasti Rajské zahrady o moderní architekturu. Vytvořit nové kapacity pro vznik nových pracovních míst.</i>			

Strategický cíl:	1.2. Tvorba lokálních center		
<i>Podpořit lokality v rámci MČ, které mají potenciál a vývojovou přirozenost centra (náměstí, parky) pro kulturní a komunitní život, aby každá místní část měla k dispozici základní vybavenost pro společenské aktivity.</i>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel plnění cíle	Zdroj
1.2.1	Lokální centrum Hloubětína náměstí při ul. Poděbradská a revitalizace Starého Hloubětína	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Komunitní centrum H55 ▪ Sportovní areál ▪ Úprava veřejného náměstí 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14, odbor správy a investic ▪ Nájemce areálu ▪ TSK hl.m. Prahy, ▪ ÚMČ Praha 14 - odbor dopravy a prostředí
<p><i>Realizovat výstavbu komunitního centra H55 s pobočkou městské knihovny; snažit se o zkvalitnění veřejného prostranství- náměstí u metra - provést rekonstrukci povrchu, vytvořit vhodný prostor se zaměřením na občanskou vybavenost (prostor pro tržnicové stánky, kavárnu, dětské hřiště, mobiliář). Výstavba sportovního areálu, revitalizace okolí stadionu.</i></p> <p><i>Usilovat o zklidnění Poděbradské a o vytvoření městské třídy s obchodními a společenskými aktivitami.</i></p>			
1.2.2	Lokální centrum Kyje Na Hutích - okolí křižovatky Jamská x Vířská x Budovatelská	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Park se sportovními plochami ▪ Stavby veřejného vybavení 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Územní plán ▪ ÚMČ Praha 14 -oddělení územního rozvoje
<i>Přičiňovat se o vznik nového lokálního centra Na Hutích s obchody, službami, veřejnou vybaveností, parkem i rekreačně sportovními plochami.</i>			
1.2.3	Lokální centrum Černý Most IV – jižní prostor před metrem Černý Most a trojúhelník ul. Bryksova – Kučerova - Mansfeldova	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Využití plochy nad podzemními garážemi rozestavěné stavby „SKANSKA“ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MHMP-OSM ▪ ÚMČ Praha 14 – příslušné odbory
<i>Spolupracovat na dostavbě nezastavěného území se zaměřením na společenské, administrativní, obchodní i sportovní aktivity.</i>			
1.2.4	Lokální centrum Kyje (Aloisov) – okolí kostela sv. Bartoloměje	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Studie území ▪ Získání a rekonstrukce areálu UNIP 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14 - oddělení územního rozvoje ▪ Studie
<i>Zasadit se o získání areálu UNIP a jeho následnou rekonstrukci, úpravu veřejného prostranství, kultivaci zelených ploch podél Kyjského rybníka k rekreačnímu využití.</i>			
1.2.5	Lokální centrum Jahodnice – park Československých legionářů		<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14 – odbor dopravy a životního prostředí, kancelář starosty

			▪ P14 kulturní
<i>Rozvíjet kulturní a sportovně rekreační aktivity na veřejném prostranství/náměstí.</i>			

Strategický cíl:	1.3. Zpracování studií rozvojových a transformačních ploch		
<i>Transformace zanedbaných nebo nevyužívaných ploch a objektů. Snahou je zajistit optimální využití dotčených nemovitostí a zajistit ochranu veřejného zájmu. Pro potenciální využití ploch je třeba zpracovat studie, které určí a zhodnotí vhodné využití.</i>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel plnění cíle	Zdroj
1.3.1	Rozvojové území Na Hutích	▪ Studie	MČ Praha 14
<i>Usilovat o urychlenou realizaci propojení Lipnická – Ocelkova. Zpracovat rozvojovou studii, ověřit dopravní zátěž na stávající komunikační síti a nové dopravní napojení na ul. Kolbenova.</i>			
1.3.2	Využití pozemků při ul. Broumarská	▪ Studie	MČ Praha 14
<i>Pozemky ve správě MČ při ulici Broumarská Sever/Jih – mezi Kyjským rybníkem a Kyjským kostelem. V návaznosti na návrh vzešlý z veřejné architektonické soutěže na dotvoření centra Starých Kyjí, a výsledek veřejného projednání, finalizovat studii tak aby byla podkladem pro revitalizaci severní části území při břehu Kyjského rybníka na městský park se zázemím, jižní část území pak jako návrh zástavby respektující charakter území a cílem doplnit občanskou vybavenost.</i>			
1.3.3	Rozvojová oblast mezi ulicemi Objízdná, Nedokončená a ZEVO Malešice	▪ Rozvojová studie	MHMP – OSM ÚMČ Praha 14 – oddělení územního rozvoje
<i>Vytvořit přechodové území (nárazníkové pásmo) mezi průmyslovou zónou a obydlenu oblastí.</i>			
1.3.4	Skleníky u Rokytky	▪ Zachování pásu zeleně ▪ Prostupnost pro pěší a cyklisty	Územní plán ÚMČ Praha 14 – oddělení územního rozvoje, odbor dopravy a životního prostředí
<i>Spolupracovat na přeměně území se zaměřením na sport a rekreaci, vyřešení pěší a cyklistické prostupnosti.</i>			

1.3.5	Zóna Kolbenova	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Studie 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Územní plán ▪ ÚMČ Praha 14 - oddělení územního rozvoje
<i>Podporovat výstavbu areálů obchodního a administrativního charakteru a propojení s oblastí Na Hutích.</i>			
1.3.6	Zóna Lednická	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Studie 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Územní plán ▪ ÚMČ Praha 14 - oddělení územního rozvoje
<i>Usilovat o charakter území, kde bude převažovat bytová zástavba a bude dořešeno dopravní napojení na Broumarskou.</i>			
1.3.7	Zóna Nedokončená	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Koordinační studie 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14 - oddělení územního rozvoje
<i>Usměrnovat další přeměnu areálů za podmínky, že dojde k celkovému dopravnímu řešení s ul. Objízdou a Českobrodskou.</i>			

Strategický cíl:	1.4. Zachování a dotváření zeleného pásu podél Rokytky		
<i>Uspořádání území Prahy 14, které je tvořeno obydlým pásem při severním a jižním okraji MČ a zeleným pásem podél Rokytky, je vhodné, vzhledem ke krajinotvorné a rekreační hodnotě zeleného pásu uprostřed, uchovat. Praha 14 usiluje o získání pozice rekreačního centra pro místní občany a okolní městské části. Stávající zelené plochy s potenciálem pro rekreační účely a volnočasové vyžití budou v maximální možné míře chráněny před další zástavbou. Tyto plochy budou kultivovány a přeměněny na hodnotný „zelený“ veřejný prostor.</i>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel plnění cíle	Zdroj
1.4.1	Oblast podél Rokytky	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prostupnost pro pěší a cyklisty 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14 - odbor dopravy a životního prostředí, oddělení územního rozvoje
<i>Využít zelený pás k rekreaci při vyřešení prostupnosti pro pěší a cyklisty a s plynulou návazností na rekreační plochy Čihadel.</i>			
1.4.2	Park V Čeňku	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizace jednotlivých etap 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14 - oddělení územního rozvoje ▪ MHMP-OMI
<i>Usilovat o dokončení výstavby parku dle odsouhlaseného záměru se širokou nabídkou sportovně rekreačních aktivit.</i>			

1.4.3	Rekreační území Čihadla	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cyklostezky, pěší, in-line dráhy, hipostezky, ▪ Rozhledna 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14 - oddělení územního rozvoje ▪ MHMP
<p><i>Koordinovat bytovou výstavbu na Rajském vrchu se záměrem na zkultivování západní části Čihadel, zajistit prostupnost pro pěší a cyklisty, napojit na park V Čeňku a zatraktivnit toto území (např. rozhlednou).</i></p>			

6.2. SOCIÁLNÍ A ZDRAVOTNÍ PÉČE A BYDLENÍ

SWOT ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> + dobré pokrytí sociálních a návazných služeb na území MČ + orientace na terénní práci se snahou o prevenci + zavedený grantový systém + zavedený systém plánování sociálních služeb + implementace inovativních přístupů v sociální oblasti + zavedený systém Agendy 21 + zavedená a relativně stabilní síť poskytovatelů zdravotní péče + dostatečná kapacita mateřských a základních škol v městské části jako celku + schválené zásady bytové politiky + vytvořená metodika práce s nájemníky v procesu bytového fondu 	<ul style="list-style-type: none"> - míra nezaměstnanosti dlouhodobě nad průměrem hl. města Prahy - nízká kapacita pracovních příležitostí pro osoby se zdravotním postižením a pracovním hendikepem - hraniční kapacita domova pro seniory - absence bytů s pečovatelskou službou - nízký pocit bezpečí u obyvatel MČ - kvalita bydlení - velikost bytového fondu a spolupráce s magistrátem při obsazování bytů
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> ✓ podpora pracovních příležitostí včetně podpory osob znevýhodněných na trhu práce ✓ podpora vytváření podmínek pro sladování profesního a rodinného života ✓ vytváření podmínek pro sportovní a volnočasové aktivity ✓ využití venkovních prostor školních zařízení pro realizaci volnočasových aktivit ✓ rozšíření bytového fondu ✓ zvyšování kvality bydlení ✓ možnost čerpání financí ze zdrojů EU 	<ul style="list-style-type: none"> ! vysoká závislost sociálních služeb na financování z cizích zdrojů, které MČ nemůže přímo ovlivnit ! omezení finančních zdrojů na podporu sociálních služeb ! zhoršení bezpečnosti ve veřejném prostoru ! změna demografické struktury z hlediska věku, socioekonomického statutu či zdraví ! nárůst počtu obyvatel a s tím spojených nároků na využívání sociálních a návazných služeb ! časté a nekoncepční změny legislativy

2.1 - PODPORA A ROZVOJ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Naplňovat cíle a opatření aktuálního Komunitního plánu sociálních služeb na území městské části Praha 14		<ul style="list-style-type: none"> Míra naplnění plánu v % 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14, odbor sociálních věcí a zdravotnictví (hodnotící zpráva o plnění plánu)
<p><i>Komunitní plán sociálních služeb tvoří Praha 14 na tříleté období a jeho naplňování je závazkem městské části. Obsahuje přehled aktivit, které hodlá městská část Praha 14 v oblasti sociálních a návazných služeb realizovat a podporovat. Plnění plánu je pravidelně monitorováno a vyhodnocováno.</i></p>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
2.1.1	Podpora služeb a organizací v sociální oblasti	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných aktivit Počet podpořených subjektů 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14, odbor sociálních věcí a zdravotnictví dotčené orgány MČ poskytovatelé služeb
<p><i>Konkrétní podpora probíhá v součinnosti se schváleným plánem rozvoje sociálních služeb na dané období. Podpora se odehrává zejména v oblasti financování, které navazuje na financování ze strany státu, hlavního města Prahy a dalších městských částí.</i></p>			
2.1.2	Podpora služeb lokálního charakteru	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných aktivit Počet podpořených subjektů 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14, odbor sociálních věcí a zdravotnictví dotčené orgány MČ poskytovatelé služeb
<p><i>Lokální služby jsou rozsahem i pokrytím více mířené na území městské části a vážou se ke konkrétním cílovým skupinám. Cílem je vytvoření adekvátní sítě služeb lokálního charakteru a její podpora. Upřesnění a charakteristiku služeb stanovuje komunitní plán sociálních služeb.</i></p>			
2.1.3	Pravidelně aktualizovat Komunitní plán sociálních služeb na území městské části Praha 14	<ul style="list-style-type: none"> Počet vytvořených nových nebo aktualizovaných existujících rozvojových dokumentů 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14, odbor sociálních věcí a zdravotnictví
<p><i>Záměrem MČ je i nadále pokračovat v plánování sociálních a návazných služeb s využitím komunitní metody. V dostatečném časovém předstihu před koncem platnosti aktuálního plánu, nebo v reakci na mimořádné společenské změny i dříve, budou zahájeny práce na tvorbě nového dokumentu.</i></p>			
2.1.4	Rozvoj informovanosti a vzájemné spolupráce v sociální oblasti	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných aktivit Katalog sociálních a návazných služeb 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14, odbor sociálních věcí a zdravotnictví
<p><i>Cíl má dvě úrovně, jednak informovanost občanů o možnosti využívat služby, jednak podpora vzájemné spolupráce, jež má zefektivnit poskytování služby a vzájemnou podporu při poskytování služeb. K aktivitám MČ mohou patřit workshopy, semináře, konference a další vzdělávací akce pro poskytovatele sociálních a návazných služeb,</i></p>			

<i>přístupný katalog služeb, účast na veletrzích sociálních služeb a neziskového sektoru, prezentace poskytovatelů v informačních kanálech MČ atd.</i>			
2.1.5	Rozšíření kapacit pobytových zařízení pro seniory	▪ Kapacita zařízení	▪ poskytovatelé sociálních služeb
<i>S ohledem na růst poptávky po pobytových zařízeních bude třeba hledat vhodná řešení. Jedním z prvních záměrů je realizace rekonstrukce a rozšíření domova pro seniory v ul. Bojčenkova.</i>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ člen Rady odpovědný za sociální péči a zdravotnictví ▪ vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví
----------------	--

2.2 - BEZPEČNOST A SNIŽOVÁNÍ PROJEVU RIZIKOVÉHO CHOVÁNÍ

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Zvyšovat míru bezpečí a působit na snížení kriminality a výskyt dalších důsledků rizikového chování		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet trestných činů spáchaných na území MČ za sledované období ▪ Počet přestupků spáchaných na území MČ za sledované období ▪ Počet realizovaných aktivit 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Městská policie ▪ Policie ČR ▪ ÚMČ Praha 14
<p><i>Zájmem Prahy 14 je v maximální míře využívat možnosti preventivních opatření, udržet funkční síť služeb pro potřebné cílové skupiny, eliminovat rizika vzniku sociálně vyloučených lokalit, odstraňovat příčiny vzniku sociálně patologických jevů, zvyšovat celkový pocit bezpečí obyvatel i návštěvníků městské části a zajistit meziresortní koordinaci veškerých aktivit (hl. m. Praha, bezpečnostní složky, neziskové organizace, veřejnost). Strategický cíl má vazbu i na další oblasti strategického plánu (zvyšování nabídky sportovních, kulturních a volnočasových aktivit, zapojování veřejnosti atd.).</i></p>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
2.2.1	Podpora prevence rizikového chování a informování občanů	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet realizovaných opatření ▪ Objem investovaných finančních prostředků za sledované období 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Městská policie ▪ Policie ČR ▪ ÚMČ Praha 14 ▪ školy a školská zařízení ▪ neziskové organizace
<p><i>Pozornost bude zaměřena na různé typy rizikového chování (gamblerství a jiné druhy závislosti, vandalismus, rasismus, xenofobie, šikana na školách apod.). Vedle toho budou podnikány opatření na zvýšení povědomí o ochraně obyvatel (zejména seniorů) před možnou trestní činností.</i></p>			
2.2.2	Podpora situační prevence	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet realizovaných opatření 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Městská policie ▪ Policie ČR ▪ ÚMČ Praha 14
<p><i>Podpora a realizace aktivit zaměřených na eliminaci příležitostí, podmínek a situací, které vedou osoby k protiprávnímu jednání, a to prostřednictvím režimových, fyzických a technických opatření (asistenti prevence kriminality na MČ Praha 14, zapojování občanů, rozšiřování kamerových systémů, osvětlení, spojovací techniky apod.)</i></p>			
2.2.3	Zajistit finanční podporu realizace programů prevence	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Objem finančních prostředků získaných na financování programů prevence 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14
<p><i>Realizovat programy prevence vlastními silami není ve finančních možnostech městské části. Úkolem je zajistit dostatek finančních prostředků na financování těchto programů (hl. m. Praha, Ministerstvo vnitra ČR, Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR, evropské fondy).</i></p>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ člen Rady odpovědný za prevenci sociálně patologických jevů
----------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ člen Rady odpovědný za bezpečnost a prevenci kriminality ▪ vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví
--	--

2.3 – BYTOVÁ POLITIKA

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Zlepšit kvalitu bytového fondu a zvýšit atraktivitu bydlení v Praze 14		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet obyvatel MČ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Městská a obecní statistika, ČSÚ
<i>Jednou ze základních podmínek pro další rozvoj městské části je kvalitní nabídka bydlení s dostatečným zázemím. Je třeba koordinovat bytovou výstavbu na území MČ Praha 14 s ohledem na občanskou vybavenost, dlouhodobě rozvíjet spolupráci se soukromými investory a organizacemi působící v oblasti bydlení.</i>			
Číslo SC	Cíl	Ukazatel	Zdroj
2.3.1	Efektivní a účelná správa bytového fondu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bytový fond MČ (počet bytů) ▪ Objem investovaných finančních prostředků za sledované období ▪ Počet realizovaných opatření ▪ Počet projednávacích akcí za účelem zapojení nájemníků 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Správa majetku Praha 14, a. s. ▪ ÚMČ Praha 14
<i>Realizace úprav v systému správy bytového fondu, investice do bytového fondu, zapojování nájemníků do procesů a činností týkajících se bydlení.</i>			
2.3.2	Vyčlenit část bytového fondu pro sociální účely	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet bytů dostupných vybraným skupinám obyvatel (dle konceptu dostupného bydlení) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Správa majetku Praha 14, a. s. ▪ ÚMČ Praha 14, odbor sociálních věcí a zdravotnictví
<i>Část bytů stávajícího bytového fondu bude ponechána pro sociální účely (matky samoživitelky, senioři, zdravotně postižení, osoby propuštěné z institucionální náhradní rodinné péče, vícedětné rodiny, lidé v krizi, osoby znevýhodněné apod.). V rámci toho hodlá městská část realizovat program dostupného bydlení, který by umožňoval cílové skupině plnohodnotné zapojení do života (od ubytovny, přes bytový objekt na ul. Broumarská, až po nájemní bydlení).</i>			
2.3.3	Udržení optimálního počtu bytů ve vlastnictví MČ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet bytů 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Správa majetku Praha 14, a. s.
<i>Udržení cca 1 200 bytových jednotek ve vlastnictví městské části (viz. „Zásady bytové politiky P14“).</i>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ člen Rady odpovědný za správu nemovitého majetku MČ a bytovou politiku ▪ vedoucí odboru správy majetku a investic
----------------	--

2.4 – ZDRAVÍ OBYVATEL

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Podporovat zdravý životní styl obyvatel městské části Praha 14		<ul style="list-style-type: none"> Objem investovaných finančních prostředků a počet realizovaných akcí 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14, odbor sociálních věcí a zdravotnictví
<i>Městská část Praha 14 má zájem na zdraví společnosti a proto hodlá podporovat aktivity přispívající k osvětě občanů v zodpovědném přístupu k jejich zdraví.</i>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
2.4.1	Podpora akcí zaměřených na zdraví obyvatel	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných akcí 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14, odbor sociálních věcí a zdravotnictví
<i>Podpora či vlastní organizace akcí zaměřených na prevenci a zdraví obyvatel (např. Den zdraví, prevence péče o dětských chrup, prevence rakoviny prsu, kurzy první pomoci atd.).</i>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> člen Rady odpovědný za sociální péči a zdravotnictví vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví
----------------	--

6.3. ŠKOLSTVÍ, KULTURA, SPORT

SWOT ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> + široká nabídka vzdělávacích programů mateřských a základních škol + dostatečná kapacita mateřských a základních škol v městské části jako celku + realizace projektu podpory a realizace intervenčních programů na základních školách + zřizování přípravných tříd v souladu se záměry MŠMT + rozsáhlá nabídka pro mimoškolní zájmovou a volnočasovou činnost dětí a žáků v rámci škol + škála a dostupnost sportovního a volnočasového zázemí na území MČ + rozmanitá městská krajina s dostatkem zelených ploch + kvalitní grantový systém podpory sportu, kultury a volnočasových aktivit + silný a aktivní neziskový sektor 	<ul style="list-style-type: none"> - nekoncepční řešení provozování venkovních sportovních areálů škol pro veřejnost - absence sálu pro kulturní akce s vyšší návštěvností (kapacita okolo 300 míst) - nedostatečná údržba některých sportovišť a špatný stav některých hřišť (ve vlastnictví třetích subjektů) - nedostatečná kapacita sportovišť pro určité cílové skupiny (skatepark, cyklistika, parkur) - absence venkovního plaveckého bazénu - nepropojenost cyklostezek - nedostatek venkovních prostor využitelných pro pořádání kulturních akcí - nedostatek kulturní infrastruktury pro komunitní akce (cca 30 lidí) - slabá identifikace obyvatel s městskou částí - nedostatečná provázanost aktérů kultury - absence přirozených lokálních center
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> ✓ realizace investičních záměrů s dopadem na školskou infrastrukturu ✓ využití prostor školních zařízení pro realizaci sportovních, kulturních a společenských akcí ✓ zlepšení propagace kulturních a společenských akcí ✓ zlepšení komunikace s cílovými skupinami ✓ více architektury na veřejných místech, případná dočasná výstava uměleckých děl ✓ spolupráce s aktivními komunitami ✓ kultivace městské krajiny pro volnočasové využití 	<ul style="list-style-type: none"> ! zhoršení vybavenosti areálů MŠ a ZŠ ! vznik nové bytové zástavby bez ohledu na kulturně-společenské potřeby a vybavenost ! omezení finančních zdrojů na podporu školství, kultury a sportu ! zhoršení bezpečnosti ve veřejném prostoru ! změna demografické struktury (přirozené stárnutí populace) ! vandalství ! degradace kulturně společenského kapitálu lokalit

3.1 – ROZVOJ KULTURNÍHO, SPORTOVNÍHO A SPOLEČENSKÉHO ŽIVOTA

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Kvalitní a udržitelná nabídka kulturních, sportovních a volnočasových aktivit		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Spokojenost občanů s nabídkou kulturních, společenských a sportovních akcí (%) ▪ Počet návštěvníků akcí 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Průzkum spokojenosti s místním společenstvím ▪ Praha 14 kulturní (počty prodaných vstupenek)
<i>MČ v souladu se svojí vizí podporuje prostředí pro místní kulturní a společenský život a bude posilovat vztah občanů k městské části. Cestou je zajištění pestré nabídky kulturních, sportovních a volnočasových aktivit pro všechny skupiny obyvatel.</i>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
3.1.1	Zkvalitnit a rozšířit infrastrukturu pro kulturu, sport a společenský život	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Spokojenost občanů s vybaveností města pro kulturní a společenské vyžití v % ▪ Objem investic (kapitálové výdaje na údržbu a výstavbu kulturní a společenské infrastruktury ve sledovaném roce v Kč) ▪ Počet a druh opatření/aktivit 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Průzkum spokojenosti s místním společenstvím ▪ Praha 14 kulturní ▪ ÚMČ, odbor kancelář starosty
<i>MČ chce řešit nedostatečnou kapacitu prostor pro realizaci sportovních a kulturních aktivit. Hodlá proto podporovat rozvoj této infrastruktury (např. dětská hřiště, skatepark, zázemí pro cyklistiku, parkur, kulturní centra atd.).</i>			
3.1.2	Udržitelnost grantového systému jako nástroje podpory kulturních, sportovních a společenských aktivit	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet podpořených aktivit za rok ▪ Návštěvnost podpořených akcí 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ, odbor kancelář starosty
<i>MČ má zaveden kvalitní grantový systém podpory sportu, kultury a volnočasových aktivit. Hodlá proto i nadále pokračovat (a dle možností finančně posilovat) v tomto systému podpory, bez které by řada aktivit nebyla uskutečnitelná.</i>			
3.1.3	Vytvořit platformu městské části pro informování a spolupráci účastníků kulturního života (NNO, občané, komerční subjekty)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet realizovaných opatření ▪ Vytvořený provázaný informační systém 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Praha 14 kulturní ▪ ÚMČ, odbor kancelář starosty
<i>Předmětem je vytvoření provázaného informačního systému, jež zlepší informovanost o všech akcích, kulturní infrastruktuře a doprovodných službách. MČ chce dále zlepšovat spolupráci všech zainteresovaných organizátorů kulturních a společenských akcí.</i>			

3.1.4	Vytvořit propagační a marketingové nástroje s ohledem na posílení identity MČ Prahy 14	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vytvořená komunikační strategie ▪ Počet zmínek o městské části v médiích ▪ Návštěvnost webových stránek ▪ Spokojenost občanů s akcemi a aktivitami v MČ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ, odbor kancelář starosty ▪ průzkum spokojenosti
<i>Realizace nového webu, využívání sociálních sítí, vývěsných desek, vytvoření interaktivní mapy MČ, rezervačního systému, mobilní aplikace a dalších moderních marketingových nástrojů.</i>			
3.1.5	Využít škol a školních sportovišť pro realizaci sportovních, volnočasových a společenských aktivit	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Celkový počet akcí pro veřejnost zorganizovaných ve školách za rok ▪ Návštěvnost akcí 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Praha 14 kulturní ▪ ÚMČ, odbor řízení ekonomiky a školství
<i>Záměrem tohoto cíle je řešit nedostatek prostor pro pořádání komunitních akcí. MČ podporuje možnost, aby organizátoři akcí po domluvě s řediteli škol realizovali své aktivity v prostorách škol.</i>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ člen Rady odpovědný za kulturu a sport ▪ člen Rady odpovědný za investice
----------------	--

3.2 - PODPORA A ROZVOJ AKTIVNÍHO KOMUNITNÍHO ŽIVOTA

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Podporovat (iniciovat) rozvoj vlastních aktivit obyvatel a vytvářet vhodné podmínky pro jejich udržitelnost.		<ul style="list-style-type: none"> Spokojenost občanů s vybaveností MČ pro sportovní a rekreační využití v % 	<ul style="list-style-type: none"> Průzkum spokojenosti s místním společenstvím
<i>V zájmu MČ je vytvářet a zároveň podporovat rozvoj místních spolků, neformálních komunit i jednotlivce aktivní ve vlastní činnosti i aktivitách pro obecní prospěch.</i>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
3.2.1	Zapojit maximální počet obyvatel do aktivního života na Praze 14	<ul style="list-style-type: none"> Realizované aktivity 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ, odbor kancelář starosty Praha 14 kulturní místní kluby, spolky
<i>Snahou je motivovat občany, školy a další organizace v aktivní účasti na kvalitních kulturních a uměleckých akcích.</i>			
3.2.2	Posilovat kvalitu (přirozených) a vytvářet nová centra lokalit	<ul style="list-style-type: none"> Realizované projekty 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ, odbor kancelář starosty (oddělení územního rozvoje)
<i>Jak je blíže rozpracováno v oblasti „Územního rozvoje“, MČ chce podpořit lokality v rámci Prahy 14, které mají potenciál a vývojovou přirozenost centra pro kulturní a komunitní život, aby každá místní část měla k dispozici základní vybavenost pro společenské aktivity.</i>			
3.2.3	Vytvořit systém nefinanční podpory sportovních, volnočasových a kulturních aktivit	<ul style="list-style-type: none"> Počet podpořených aktivit za rok 	<ul style="list-style-type: none"> Praha 14 kulturní
<i>Cíl se soustřeďuje na věcnou podporu v podobě zapůjčení vybavení, pomoci při koordinaci akcí, zprostředkování kontaktů, poskytnutí prostor apod. Je možno např. vytvořit systém půjčování zařízení na komunitní akce a udržování veřejných prostranství, systému sdílení zkušeností, vytvoření pozice lokálního komunitního koordinátora apod.</i>			
3.2.4	Posilovat kulturně komunitní infrastrukturu v lokalitách MČ	<ul style="list-style-type: none"> Realizované aktivity 	<ul style="list-style-type: none"> Praha 14 kulturní ÚMČ, Odbor správy majetku a investic
<i>K hlavním záměrům MČ je vybudování Kulturního domu v Kyjích, projekt Plechárny na Černém Mostě, Kulturního centra H55 v Hloubětíně nebo Kulturního centra na ul. Pilská v Hostavicích.</i>			
3.2.5	Řešit problém chybějícího sálu s kapacitou nad	<ul style="list-style-type: none"> Řešení kapacity prostor 	<ul style="list-style-type: none"> soukromý investor

	300 osob		<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ, odbor kancelář starosty (oddělení územního rozvoje)
<p><i>Absence velkokapacitního sálu je z pohledu MČ hůře řešitelná, nicméně možno je iniciovat a využít projekty soukromých investorů, kteří by v rámci budované infrastruktury takové prostory vytvořili.</i></p>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ člen Rady odpovědný za kulturu a sport ▪ člen Rady odpovědný za investice
----------------	--

3.3 – VZDĚLÁVÁNÍ A ŠKOLSTVÍ

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Efektivní, dostupný a vyvážený systém vzdělávání		<ul style="list-style-type: none"> Mapa školy 	<ul style="list-style-type: none"> školy a školská zařízení
<p><i>MČ bude v oblasti své působnosti podporovat dostupnost kvalitního vzdělání pro své občany od investic do školské infrastruktury po podporu spolupráce škol s neziskovými organizacemi a dalšími partnery při přípravě nabídky dalšího vzdělávání. Žádoucí je také motivace k vyšší míře zapojení rodičů do činnosti škol (spolupráce s pedagogy, pořádání společenských akcí, apod.).</i></p>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
3.3.1	Udržet dostatečnou kapacitu mateřských a základních škol	<ul style="list-style-type: none"> Podíl umístěných dětí MŠ k celkovému počtu žadatelů Využitá kapacita MŠ v % k 30. 9. Využitá kapacita ZŠ v % k 30. 9. 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ, odbor řízení ekonomiky a školství
<p><i>Silnou stránkou MČ je pokrytí potřeb obyvatel na umístění dětí do mateřských a základních škol. Je třeba kapacity škol udržet a operativně reagovat na demografický vývoj, tak aby byla poptávka po těchto školních zařízeních uspokojována. (např. výstavba MŠ v Hutích a Jahodnici po získání finančních prostředků z vypsání operačních programů a grantů)</i></p>			
3.3.2	Zlepšovat technický stav a vybavenost budov a areálů škol	<ul style="list-style-type: none"> Objem finančních prostředků investovaných do zlepšení technického stavu 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ, odbor řízení ekonomiky a školství ÚMČ, odbor správy majetku a investic
<p><i>Podpora zejména investičních akcí, které spočívají v modernizaci technického zázemí pro školní výuku (stav a vybavenost objektů škol), zavádění nových prvků výuky, modernizaci výukových materiálů apod.</i></p>			
3.3.3	Podpora školních poradenských pracovišť na základních školách	<ul style="list-style-type: none"> Počet pracovišť 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ, odbor řízení ekonomiky a školství
<p><i>MČ podporuje poskytování poradenských služeb ve školách. Ty jsou zajišťovány výchovným poradcem, školním metodikem prevence či školním psychologem.</i></p>			
Garant:	<ul style="list-style-type: none"> člen Rady odpovědný za školství a vzdělávání vedoucí odboru řízení ekonomiky a školství 		

3.4 – AKTIVNÍ VEŘEJNÝ PROSTOR

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Zajistit vyšší uživatelskou kvalitu veřejného prostoru		<ul style="list-style-type: none"> Realizované aktivity 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ, dotčené odbory
<i>MČ bude usilovat o zkvalitnění podmínek pro život a aktivity ve veřejném prostoru, který by se měl stát místem nových sociálních interakcí a který vytvoří zázemí pro organizované i spontánní, skupinové i individuální trávení času.</i>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
3.4.1	Aktivní účast veřejnosti na správě trvale udržitelného veřejného prostoru	<ul style="list-style-type: none"> Realizované dobrovolnické akce 	<ul style="list-style-type: none"> starosta MČ ÚMČ, odbor řízení ekonomiky a školství
<i>Snahou je, po vzoru fungování komunit ve vyspělých zemích, zainteresovat občany do správy veřejného prostoru. Zapojení bude probíhat na bázi dobrovolnictví a iniciátorem (vzorem) bude vedení MČ.</i>			
3.4.2	Podpora uměleckých, volnočasových a sportovních aktivit vedoucích k oživení veřejného prostoru MČ	<ul style="list-style-type: none"> Realizované aktivity 	<ul style="list-style-type: none"> Praha 14 kulturní
<i>Náplní bude realizace inovativních akcí ve veřejném prostoru, které sledují moderní trendy (např. instalace kulturních děl nezávislých či začínajících umělců, tvorba kreativních stezek mimo běžný orientační systém, „zevling“ zóny apod.)</i>			
3.4.3	Zvýšení prostupnosti městské části a budování zázemí pro venkovní sporty	<ul style="list-style-type: none"> Realizované aktivity 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ, Odbor dopravy a ochrany prostředí
<i>Smyslem je identifikovat vhodné trasy a vybudování dalších cyklostezek a stezek pro pěší včetně značení. Preferovány budou nízkonákladová řešení (změna dopravního značení, úpravy tras apod.).</i>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> starosta MČ člen Rady odpovědný za kulturu a sport člen Rady odpovědný za investice
----------------	---

6.4. EKONOMIKA A PODNIKÁNÍ

SWOT ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> + zvyšující se počet registrovaných ekonomických subjektů v MČ Praha 14 + vyšší podíl ekonomicky aktivních obyvatel + realizace projektu SMART (podpora začínajících podnikatelů) + dostatečné kapacity MŠ a ZŠ + aktivní fundraising vč. čerpání finančních prostředků z fondů EU 	<ul style="list-style-type: none"> - míra nezaměstnanosti dlouhodobě nad průměrem hl. města Prahy - nedostatek pracovních příležitostí v místě bydliště (vyjížděky za prací) - nedostatek nebytových prostor vhodných k provozování podnikání (provozovny, obchody) - dotační vztahy HMP nepokrývají ani provozní výdaje MČ
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> ✓ podpora vytváření podmínek pro sladování profesního a rodinného života ✓ realizace projektu podnikatelského inkubátoru ✓ možnost čerpání finančních prostředků z fondů EU v dalším programovacím období ✓ rozvojové plochy určené pro podnikání ✓ revitalizace nyní nevyužívaných objektů vhodných pro podnikání ✓ zvýšení podílu majetku svěřeného městské části hl. městem Prahou 	<ul style="list-style-type: none"> ! vznik nové bytové zástavby bez ohledu na kulturně-společenské potřeby a vybavenost; s tím spojené výdaje na zajištění provozu souvisejícího s občanskou vybaveností, nárůst požadavků na správní agendy ÚMČ ! rostoucí podíl neproduktivní složky obyvatel ! negativní vývoj ekonomické situace České republiky a EU ! legislativní nejistota (hl. m. Praha, ČR) ! vnitřní konkurence jiných pražských městských částí ! stagnace nebo snižování kupní síly obyvatelstva ! další zhoršení dotačních vztahů hl. m. Prahy (snížení příjmů)

4.1 - PODPORA PODNIKÁNÍ A SLUŽEB

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Udržení stávajících a podpora přílivu dalších podnikatelských subjektů v MČ Praha 14		<ul style="list-style-type: none"> Počet ekonomických subjektů se sídlem v MČ 	<ul style="list-style-type: none"> Český statistický úřad - Registr ekonomických subjektů
<i>Podpora začínajících podnikatelů, minimalizace byrokratické zátěže, poskytování poradenství, podpora po dobu prvního roku podnikání (např. inzerce v informačních kanálech MČ, projekt SMART) apod.</i>			
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
4.1.1	Podpora spolupráce městské části a soukromého sektoru	<ul style="list-style-type: none"> Realizované aktivity 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14 – dotčené odbory
<i>Konkrétní plnění cíle bude probíhat např. prostřednictvím metodické podpory, realizací seminářů ve spolupráci s odbory MČ, využíváním informačních kanálů pro podnikatele (mail), informováním o zakázkách vypisovaných MČ, zřízením portálu pro propagaci podnikatelů působících na MČ, podporou sdružování podnikatelů, vytvořením podnikatelského adresáře, spoluprací na akcích pořádaných MČ, udělováním titulu „Podnikatel roku“.</i>			
4.1.2	Zmapování a vytvoření nabídky volných ploch a prostor vhodných k podnikání	<ul style="list-style-type: none"> Přehled ploch 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14 - Odbor správy majetku a investic, Správa majetku Praha 14 a.s.
<i>Předmětem je vytvoření přehledu prostor vhodných pro rozvoj podnikatelských aktivit. Primárně půjde o plochy a objekty, které jsou v majetku městské části nebo hl. m. Prahy.</i>			
4.1.3	Zpracovat koncepci využití prostor v majetku městské části a hl. m. Prahy	<ul style="list-style-type: none"> Vytvořená koncepce 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14 - Odbor správy majetku a investic, Správa majetku Praha 14 a.s.
<i>Zpracování koncepce využití prostor s ohledem na zajištění nabídky konkrétních služeb dle potřeb obyvatel v daných lokalitách (např. poliklinika Parník, Kardašovská, apod.).</i>			
4.1.4	Podpora využití nevyužitých ploch a objektů	<ul style="list-style-type: none"> Řešená území (plocha, způsob využití) 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14 – Oddělení územního rozvoje
<i>Řešení rozvojových území, např. Park Horní Lada (plochy u ulice Objízdná a Nedokončená ve vlastnictví HMP), Zóna Kolbenova (Severně od ulice Kolbenova), Statek Hloubětín, Technické objekty Černý Most – komunikace s vlastníky, podpora oživení) apod.</i>			

4.1.5	Partnerství s Centrem Černý Most	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Smlouva o spolupráci 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14 – Oddělení strategického plánování a komunikace
<i>Navázání partnerství s Centrem Černý Most jako největším obchodním centrem na území MČ Praha 14.</i>			
4.1.6	Posílení funkce lokálních center	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Studie rozvoje území 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14 – Oddělení územního rozvoje
<i>Souvisí s cíly oblasti „Územní rozvoj, která řeší podporu lokalit v rámci Prahy 14, které mají potenciál a vývojovou přirozenost centra (náměstí, parky) pro kulturní a komunitní život. Půjde o aktivity např. revitalizaci okolí stanic metra, vybudování zázemí pro Park V Čeňku, Hloubětínský statek apod. V souladu s cíly územního rozvoje budou zpracovány studie rozvoje území s cílem podpořit vznik nových prostor pro podnikání, nových pracovních míst a podpořit návazné služby s celodenním provozem.</i>			
4.1.7	Společensky odpovědné podnikání	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizované aktivity 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14 – dotčené odbory
<i>V rámci služeb a projektů realizovaných MČ je snahou vytvářet pracovní místa pro veřejně prospěšné práce, podporovat vznik chráněných pracovišť či projektů pracovní terapie, projektů podporujících sociální integraci ohrožených skupin apod.</i>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ člen Rady odpovědný za podporu podnikání ▪ člen Rady odpovědný za správu nemovitého majetku ▪ člen Rady odpovědný za sociální péči a zdravotnictví ▪ člen Rady odpovědný za školství a vzdělávání
----------------	--

4.2 – ZÍSKÁVÁNÍ A STABILIZACE FINANČNÍCH ZDROJŮ

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Dlouhodobě stabilizovat finanční zdroje MČ Praha 14		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vývoj provozního přebytku ▪ Dluhová služba MČ ▪ Objem úspor ▪ Objem finančních prostředků získaných ze SF a FS EU 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14, odbor řízení ekonomiky a školství
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
4.2.1	Realizace opatření posilující příjmy rozpočtu městské části	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Objem celkových příjmů (daňové příjmy, nedaňové příjmy, transfery) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14, odbor řízení ekonomiky a školství
<i>Nadále zajišťovat systematické podávání grantů, aktivně využívat možnosti financování ze zdrojů EU.</i>			
4.2.2	Precizovat a nadále systematicky používat systém finančního plánování ve vazbě na investiční rozhodování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vývoj provozního přebytku ▪ Dluhová služba MČ ▪ Vytvořený / aktualizovaný podrobný finanční plán MČ (rozpočtový výhled) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14, odbor řízení ekonomiky a školství, odbor správy majetku a investic, ostatní relevantní odbory
<i>Finanční plánování umožňuje nastavit dlouhodobou udržitelnost financí, vymezit finanční možnosti MČ, zajistit zdravý vývoj financí a schopnost MČ dostát svým závazkům a realizaci rozvojových akcí. Budou posíleny metody umožňující přehlednou a rychlou práci s rozpočtem, koncepční a plánovité financování potřeb, přehled o možnostech hospodaření v budoucím období, využití návratného způsobu financování a dlouhodobý komplexní pohled na výsledek hospodaření a finanční situaci MČ.</i>			
4.2.3	Zpracování expertního posouzení modelů správy majetku	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Studie/posudek/analýza 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14, odbor správy majetku a investic, Správa majetku Praha 14 a.s.
<i>Zadání zpracování nezávislého posudku, který zhodnotí možnosti a ekonomickou efektivnost činnosti Správy majetku Praha 14 a.s..</i>			
4.2.4	Posílení dotačních vztahů s hl. m. Praha	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Podíl běžných příjmů a výdajů 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14, odbor řízení ekonomiky a školství
<i>Aktivně prosazovat posílení příjmů MČ na pokrytí minimálně provozních nákladů na výkon státní správy a provoz samosprávy.</i>			

4.2.5	Působit na hl. m. Praha k předání majetku na území Prahy 14 do správy MČ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Přehled svěřeného majetku 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ Praha 14, odbor správy majetku a investic ▪ člen Rady odpovědný za správu nemovitého majetku ▪ starosta
<p><i>Předmětem je vyvíjení tlaku na zvýšení podílu majetku svěřeného městské části hl. městem Prahou. Efektivně užívaný majetek může městské části přinášet v dlouhodobém horizontu dodatečné výnosy na realizaci řady aktivit přispívajících k dalšímu zlepšování života obyvatel.</i></p> <p><i>Zájmem MČ je také převzetí do správy chodníky spolu se zvýšením příjmů od HMP na jejich údržbu. MČ tak může lépe reagovat na potřeby občanů v souvislosti s úklidem a údržbou komunikací. Dosavadní model (TSK) je dlouhodobě nevyhovující.</i></p>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ člen Rady odpovědný za finanční politiku ▪ člen Rady odpovědný za správu nemovitého majetku ▪ vedoucí odboru řízení ekonomiky a školství ▪ vedoucí odboru správy majetku a investic ▪ ředitel(ka) Správy majetku Praha 14 a.s.
----------------	--

6.5. DOPRAVA A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

SWOT ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> + s páteřní sítí propojení místních komunikací + komunikací vyhovující stav místních + komunikacemi vyšších tříd dostupnost Prahy 14 (Štěrboholská spojka, D11, R10) + MHD velmi dobré pokrytí zastávkami + bezmotorovou dopravu v Praze 14 existence konceptu pro + středem městské části zelený pruh procházející se 	<ul style="list-style-type: none"> - zatížení tranzitní dopravou - místy nedostatek parkovacích - míst vzdálenostně hůře dostupná - obslužnost zastávkami MHD v lokalitě ul. Bryksova - koordinace s územním plánem a dopravními prioritami ŘSD a MHMP
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> ✓ z Lehovce přes ul. Ocelkovu prodloužení tramvajové linky ✓ Rajska zahrada včetně propojení s oblastí Hutě výstavba železniční zastávky ✓ stání a vybavenosti pro cyklo dopravu doplnění značení, odstavných ✓ parkovacích stání dobudování potřebných ✓ pro chodce zřízení bezpečných přechodů ✓ zeleně a životnímu prostředí motivace veřejnosti k ochraně ✓ údržba a úklid okolí bydliště revitalizace zeleně a veřejných prostranství se zapojením veřejnosti (např. údržba a úklid okolí bydliště) 	<ul style="list-style-type: none"> ! s tím spojené nedostatečné vazby k území a prostředí Prahy 14 zvýšená migrace obyvatel a ! prostředků na realizaci významných projektů (Hl. m. Praha, SŽDC aj.) nedostatek finančních ! komunikace včetně chodníků v rámci oprav a údržby nedostatečná péče o zvýšení hlukové zátěže způsobené transnitní dopravou v souvislosti s rozšířením Pražského okruhu

5.1 – DOPRAVNÍ OBSLUHA NA ÚZEMÍ MĚSTSKÉ ČÁSTI

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Usměrněná automobilová doprava zajišťující dobrou obslužnost městské části s omezením nepříznivých dopadů na obyvatele		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mobilita a místní přeprava obyvatel ▪ Počet realizovaných opatření 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ průzkum mobility a místní přepravy obyvatel ▪ ÚMČ – příslušné odbory
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
5.1.1	Snížit dopravní zatížení na hlavních dopravních osách včetně hluku a prachových částic	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet realizovaných opatření/aktivit ▪ Mobilita a místní přeprava obyvatel ▪ Výsledky měření 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ dotčené orgány MČ ▪ průzkum mobility a místní přepravy obyvatel
<p><i>Realizace opatření směřujících ke snížení zatížení tranzitní dopravou na radiálních komunikacích Chlumecká, Českobrodská, Poděbradská, Kbelská, Kolbenova a průtahu mezi S-J ul. Broumarská. Cíl souvisí se snahou zklidnění dopravy, bezpečností, plynulostí provozu, přeměnou hlavních os na městské třídy s nabídkou pracovních příležitostí a celkovou kultivací prostředí na Praze 14. Průjezdnou dopravu realizovat na sběrných komunikacích.</i></p>			
5.1.2	Zlepšit stav dopravní infrastruktury za možnosti využití vícezdrojového financování se zaměřením na opravy a údržbu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Délka rekonstruovaných/nově zbudovaných komunikací ▪ Počet rekonstruovaných/nově zbudovaných dopravních prvků ▪ Délka opravených komunikací a chodníků 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TSK ▪ ÚMČ - odbor dopravy a ochrany prostředí ▪ ÚMČ P14- odbor správy majetku a investic
<p><i>Zajištění zdrojů pro opravy a rekonstrukce stávajících komunikací a chodníků, investice do bezpečnostních opatření na pozemních komunikacích.</i></p>			
5.1.3	Zvýšit bezpečnost a komfort pěší dopravy a cyklo dopravy	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Podíl cyklo dopravy na celkové přepravní práci ▪ Podíl pěší dopravy na celkové přepravní práci ▪ Podíl nehod s účastí cyklistů/chodců na celk. počtu dopravních nehod za rok % ▪ Celková délka značených cyklistických stezek 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ průzkum mobility a místní přepravy obyvatel ▪ Policie ČR
<p><i>Mezi stěžejní aktivity v oblasti dopravy bude patřit řešení zájmů cyklo dopravy a pěších. Bude preferováno budování pěších tras a cyklotras, bezpečnostních prvků, doplnění značení, odstavných stání a vybavenosti pro cyklo dopravu apod.</i></p>			

5.1.4	Realizovat opatření generelu dopravy	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet realizovaných opatření 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ÚMČ - odbor dopravy a ochrany prostředí ▪ ÚMČ – oddělení územního rozvoje ▪ ÚMČ – odbor správy majetku a investic
<p><i>Generel dopravy Prahy 14 jako plánovací podklad obsahuje řešení rozvoje dopravní infrastruktury (silniční síť, hromadné dopravy, dopravy v klidu, cyklodopravy, pěší dopravy a nehodovosti). Je žádoucí působit na realizaci obsažených návrhů a priorit MČ.</i></p>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ člen Rady odpovědný za dopravu ▪ vedoucí odboru dopravy a ochrany prostředí
----------------	--

5.2 – VYTVÁŘENÍ ZDRAVÉHO ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ PRO OBČANY

Strategický cíl:		Ukazatel plnění strategického cíle	Zdroj
Zdravá a čistá Praha 14 s dostatkem veřejné zeleně		<ul style="list-style-type: none"> Úroveň spokojenosti obyvatel s dostupností zeleně (%) 	<ul style="list-style-type: none"> Průzkum spokojenosti s místním společenstvím
Číslo SC	Specifický cíl	Ukazatel	Zdroj
5.2.1	Obnova a rozvoj kvalitní městské zeleně	<ul style="list-style-type: none"> Počet nově vysazených stromů / počet povolených kácení stromů Udržované plochy městské zeleně 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14 - odbor dopravy a ochrany prostředí
<p><i>Cílem je kultivace a zlepšení péče o stávající zeleň na území MČ včetně koordinace těchto činností s dalšími zainteresovanými subjekty, ale i případně získávání nových pozemků pro rozšiřování veřejné zeleně. MČ bude aktivně iniciovat veřejnost k podílu na ochraně zeleně v okolí jejich bydliště.</i></p>			
5.2.2	Rozšiřování zelených ploch s rozvíjející se rekreační funkcí	<ul style="list-style-type: none"> Plocha 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14 - odbor dopravy a ochrany prostředí
<p><i>Praha 14 usiluje o získání pozice rekreačního centra pro místní občany a okolní městské části. Stávající zelené plochy s potenciálem pro rekreační účely a volnočasové využití budou v maximální možné míře chráněny před další zástavbou. Tyto plochy budou kultivovány a přeměněny na hodnotný „zelený“ veřejný prostor.</i></p>			
5.2.3	Optimalizace systému péče o životní prostředí	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných opatření a projektů 	<ul style="list-style-type: none"> ÚMČ Praha 14 - odbor dopravy a ochrany prostředí
<p><i>Podpora opatření, která přispějí ke zlepšování stavu životního prostředí. Půjde zejména o snižování energetické náročnosti budov a veřejného osvětlení, využívání vhodných alternativních zdrojů energie a tepla, separace a druhotná využitelnost odpadů, ochrana vodních zdrojů a udržitelné nakládání s vodou, snižování škodlivin v ovzduší, budování a obnova ekosystémů. Součástí je také podpora environmentální výchovy a osvěty (např. formou zapojení škol do aktivit environmentálních center, podporou vzdělávacích programů na školách apod.)</i></p>			

Garant:	<ul style="list-style-type: none"> člen Rady odpovědný za životní prostředí vedoucí odboru dopravy a ochrany prostředí
----------------	--

7. Implementace

Tvorbou Strategického plánu rozvoje MČ Praha 14 začíná proces, který by měl vést k naplnění vize a stanovených strategických a specifických cílů v jednotlivých klíčových oblastech rozvoje. Tak jako probíhal proces tvorby ve spolupráci s řadou odborníků a zástupců organizací a institucí, vč. zapojení veřejnosti, je třeba postupovat i při realizaci strategického plánu. Proces postupného uskutečňování návrhů strategického plánu se nazývá „**implementace**“.

7.1. IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA

Implementace strategického plánu by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce. Není nutné a ani vhodné zakládat orgány či instituce nové, sloužící pouze tomuto účelu. Funkci **implementační skupiny** by tak v rámci MČ měla plnit již fungující **Řídící skupina** pro zpracování strategického plánu.

Za plnění vize a strategických cílů starosta a členové rady odpovědní za dotčené oblasti, tzv. „**garanti opatření**“.

Výkonnou jednotku tvoří „**garant strategie**“, kterým je **Oddělení strategického plánování a komunikace**. Garant strategie je zodpovědný za iniciaci a informování o plnění aktivit v jednotlivých klíčových oblastech a dílčí úkoly spojené s plánováním projektů, vyhodnocováním a monitoringem. Garant strategie může využít při plnění těchto úkolů **další pracovníky ÚMČ**, či spolupracovat s kompetentními osobami z řad organizací a institucí zapojených do realizace aktivit.

U akcí k realizaci strategického plánu se bude postupovat principem liniového řízení pod koordinací garanta strategie. Odpovědným za realizaci konkrétní akce (projektu) uvedené v akčním plánu je pak příslušný „**garant akce**“.

7.2. VYHODNOCOVÁNÍ A PRŮBĚŽNÁ AKTUALIZACE

Plnění cílů strategického plánu budou vyhodnocovány v roční periodě. Výsledky monitoringu budou předkládány Řídící skupině, radě a zastupitelstvu (odpovídá **Oddělení strategického plánování a komunikace**). Interpretaci a vyhodnocení dat je třeba zajistit nejen pro úřad, ale také pro spolupracující organizace a veřejnost. Vyhodnocení a porovnání ukazatelů bude vypovídat o celkovém vývoji území a plnění strategického plánu.

Na základě vyhodnocování bude prováděna aktualizace strategického plánu, a to pravidelně přibližně jednou za čtyři roky. Pokud se vnější podmínky změní natolik, že bude třeba provést aktualizaci dříve než za čtyři roky, pak by podnět k ní měla vznést Řídící skupina na základě doporučení Oddělení strategického plánování a komunikace.

7.3. PROCESNÍ ZAJIŠTĚNÍ

Pro zvýšení účinnosti a kvality implementace strategického plánu je nutné dodržet několik systémových kroků:

- zpracovat prováděcí dokument ke strategickému plánu (akční plán), jež bude obsahovat popis plánovaných záměrů (projektů, aktivit), které budou realizovány v krátkodobém horizontu (2 roky) a to včetně měřitelných indikátorů cílového stavu

- stanovit finanční rámec pro akční plán, tedy určit objem finančních prostředků, které bude MČ schopna uvolnit na realizaci akcí naplňujících strategický plán a dále určit zdroje financování těchto akcí z jiných, než vlastních zdrojů MČ
- vymezit jednoznačně věcnou příslušnost a odpovědnost odborů a oddělení ÚMČ za naplňování dlouhodobých cílů v rámci konkrétních akcí
- u jednotlivých aktivit posílit roli a kompetenci zodpovědných manažerů (garantů akce), kteří budou pověřeni v rámci příslušného odborného útvaru ÚMČ. Garant akce bude řídit s plnou odpovědností přípravné a realizační práce na projektu, řídit projektový tým a zajišťovat poskytování informací a reporting.

8.Soulad strategie s dalšími rozvojovými dokumenty

8.1. VÝCHOZÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY

Posuzování místních specifik je nutno provádět v kontextu stávajících strategií a platných dokumentů na lokální/regionální/národní a mezinárodní úrovni. Je zcela zásadní, aby strategie jako celek, tedy především klíčové oblasti a priority v dokumentu nastavené, byla v souladu nejen s potřebami a prioritami identifikovanými v rámci strategických dokumentů MČ, ale rovněž s prioritami vyšších územních a integračních celků, které pro MČ Praha 14 vzhledem k potřebám strategie představuje:

- Hl. m. Praha
- Česká republika
- Evropská unie

8.2. SOULAD SE STRATEGICKÝMI DOKUMENTY MČ

Strategický plán je jednou z cílených cest, jak zvýšit kvalitu života občanů na území MČ, minimalizovat významné slabé stránky území a naopak podpořit jeho potenciál. Aby tohoto cíle bylo dosaženo efektivně a účelně, je třeba při procesu rozvoje postupovat systematicky.

Základní klíčové potřeby, požadavky a jejich priority jsou dány právě tímto průřezovým dokumentem. Smyslem dokumentu je koncentrace podpory urbánního rozvoje v jasně vymezených mantinelech daných územím, a proto jeho nezbytným úkolem musí být plnění takových cílů, jež jsou v souladu se strategickými dokumenty samotné MČ.

Praha 14 v minulosti vytvořila a průběžně tvoří (aktualizuje) dílčí koncepce, programy a strategické materiály, které nastavují priority a příslušné směry rozvoje daných jednotlivých rozvojových oblastí v rámci MČ. Za zpracování a aktualizaci strategických a koncepčních dokumentů nesou odpovědnost jednotlivé odbory ÚMČ, do jejichž působnosti daná oblast věcně patří. V rámci tvorby strategického plánu byly zapracovány tyto koncepce:

Koncepce	Oblast strategického plánu	Anotace zdroje
Komunitní plán sociálních služeb na území Městské části Praha 14 (2014 – 2016)	2. Sociální a zdravotní péče a bydlení	www.praha14.cz
Zásady bytové politiky - Koncepce přidělování, správy a odprodeje bytů městské části Praha 14	2. Sociální a zdravotní péče a bydlení	www.praha14.cz
Strategie pro kulturu, umění, sport a volný čas na Praze 14	3. Školství, kultura, sport	www.praha14.cz
Generel dopravy	5. Doprava a životní prostředí	www.praha14.cz

8.3. SOULAD SE STRATEGICKÝM PLÁNEM HL. M. PRAHY

Městská část Praha 14 je součástí Hl. m. Prahy, které disponuje řadou strategických dokumentů regionálního významu. Tyto dokumenty zaštiťují veškerá důležitá témata související s ekonomicko-hospodářským rozvojem a jsou určující pro tvorbu strategických dokumentů nižších územních celků, jakými jsou jednotlivé městské části.

Základním dokumentem je Strategický plán hl. m. Prahy. V současnosti probíhají práce na tvorbě nové strategie HMP. Dokument je ovšem ve fázi zpracování, proto níže prezentovaný soulad jednotlivých priorit strategie Prahy 14 má vazbu na aktuálně platnou strategii z r. 2008.

Tabulka 2: Výběr cílů Strategického plánu HMP a vazba na cíle Strategického plánu MČ Praha 14

Cíle Strategického plánu hl. m. Prahy		Cíle SPR MČ Praha 14
Konkurenceschopnost	K.1 Využití potenciálu města k zabezpečení jeho konkurenceschopnosti a prosperity	
	K.1.1 Zvýšení výkonnosti a efektivnosti pražské ekonomiky, zajištění příznivého podnikatelského prostředí	4.1.2, 4.1.4
	K.1.3 Nová kvalita partnerství veřejného a soukromého sektoru, další zlepšení profilu Prahy jako dobrého ekonomického partnera	4.1.1, 4.1.5
	K.1.4 Fungování otevřeného, dostatečně strukturovaného trhu práce	4.1
	K.1.5 Respektování charakteru a kapacity lokálního prostředí a zamýšleného dlouhodobého funkčního vývoje území	oblast 1
	K.2 Zajištění finančních zdrojů pro realizaci strategických záměrů města	
	K.2.1 Optimální využívání majetku města a disponibilních finančních zdrojů	4.1.3, 4.2
K.2.4 Dosažení strategických záměrů města i ve spolupráci s privátními zdroji na principech partnerství	4.1.1	
Lidé v Praze	L.1 Posilování tradičního postavení Prahy jako centra vzdělanosti a humanity	
	L.1.1 Zvyšování vzdělanostní úrovně obyvatel Prahy	3.3.1 - 3.3.3
	L.1.4 Podpora účinného systému rozvoje a plánování sociálních služeb	2.1.1 - 2.1.5
	L.1.5 Preferování moderních způsobů poskytování sociálních služeb	2.1.1, 2.1.2
	L.1.6 Odstraňování bariér pro znevýhodněnou skupinu obyvatel	2.1, 2.2.1
	L.1.7 Zajištění podpory rovných příležitostí mužů a žen v pracovním a rodinném životě	2.1.
	L.2 Podpora bytové výstavby a regenerace stávajícího bytového fondu	
	L.2.1 Podpora všech forem bytové výstavby ve vhodných lokalitách v Praze, propojování podnikatelských záměrů s rozvojem funkce bydlení	2.3
	L.2.2 Vznik fungujícího trhu s byty při zohlednění nezbytných sociálních jistot	2.3
	L.2.3 Stabilizace a zkvalitnění bytového fondu	2.3
	L.3 Kultivace prostředí města, podpora rozmanitosti aktivit jeho obyvatel i návštěvníků	
	L.3.3 Využití kulturních aktivit ke zvýšení atraktivity, návštěvnické a ekonomické přitažlivosti města	3.1.2, 3.1.3
	L.3.4 Rozvoj příležitostí pro využívání volného času, zachování a doplňování nabídky pro zájmové, sportovní a rekreační aktivity	3.1.2, 3.1.3
L.3.5 Zefektivnění systému podpory kulturních, sportovních a rekreačních aktivit	3.1.2	
L.3.6 Posílení identifikace obyvatel s městem a jejich spoluúčasti na jeho rozvoji	3.1.4	

Prostředí	P.1 Postupné zlepšení kvality ovzduší a vod, snížení hlukové zátěže	
	P.1.1 Redukce znečištění ovzduší podle platných limitů na ochranu zdraví	5.1.1
	P.1.3 Snížení hlukového zatížení zejména v obytných a rekreačních zónách	5.1.1
	P.2 Udržitelnost energetických a materiálových toků	
	P.2.2 Snížení spotřeby energií, pohonných hmot a vody	5.2.3
	P.3 Trvale možný soulad městského a přírodního prostředí	
	P.3.1 Důslednější ochrana, vhodné rozšiřování a udržování městské zeleně	5.2.1
	P.3.4 Vytvoření podmínek a zásad ekologicky ohleduplné rekreace na území města včetně chráněných nebo přírodně cenných území	5.2.2
	P.4 Rozvoj města respektující historické a kulturní dědictví	
	P.4.2 Uchování charakteru jednotlivých částí města bez porušení jejich genia loci	1.1, 1.2
P.4.4 Zapojení veřejnosti do řešení rozvoje města a ochrany kulturně-historického dědictví	3.4.1	
P.5 Koncepční řešení problémů životního prostředí se zapojením veřejnosti		
P.5.1 Koncepční přístup města k životnímu prostředí	5.2.3	
P.5.2 Zvýšení všeobecného pocitu spoluzodpovědnosti za udržitelný rozvoj města	3.4.1	
Infrastruktura	I.2 Řízení a redukce užívání automobilů	
	I.2.1 Ucelená a přehledná hlavní uliční síť s prioritou Městského a silničního Pražského okruhu	1.1, 1.2
	I.2.2 Omezení automobilové dopravy v ulicích města, míra omezení musí směřem k centru narůstat	5.1.1
	I.2.3 Snížení negativních dopadů nákladní dopravy ve městě	5.1.1
	I.4 Příznivé podmínky pro pěší a cyklisty	
	I.4.1 Bezpečný a pohodlný pohyb chodců ve městě	5.1.3, 5.1.4
	I.4.2 Zlepšení podmínek pro cyklistickou dopravu, rozšiřování sítě cyklostezek	5.1.3, 5.1.4
	I.7 Úsporné a udržitelné využívání primárních zdrojů energií a médií	
I.7.1 Efektivní, racionální a energeticky úsporné využívání zdrojů energií a paliv	5.2.3	
Bezpečnost	B.1 Vytvoření image Prahy jako bezpečné metropole	
	B.1.1 Zvýšení spoluodpovědnosti občanů za bezpečí v místě bydliště	2.2.2
	B.1.2 Zabránění vzniku ohnisek kriminality	2.2
	B.2 Prosazení účinného systému prevence	
	B.2.1 Podpora prevence kriminality	2.2
	B.2.2 Podpora protidrogové prevence	2.2
B.2.3 Podpora sociální prevence	2.2	
Správa a řízení	S.3 Produktivní používání kvalitních informačních služeb	
	S.3.1 Účast města v procesu rozvoje informační společnosti a osvojení moderních informačních technologií ke zlepšení kvality řízení a správy města	3.1.3
Rozvoj území	R.1 Rovnoměrnější využití prostoru města	
	R.1.1 Rozvoj území rozšířeného celoměstského centra, významných center s podílem celoměstských funkcí a místních center a dalších strategických rozvojových území	1.1, 1.2, 3.2.2
	R.2 Rozvoj kvalit prostorového uspořádání a architektury Prahy	
	R.2.1 Zachování, případně dotvoření charakteru jednotlivých částí města	1.1, 1.2, 3.2.2
R.2.2 Zpřístupnění a zatraktivnění veřejných prostorů města	3.4	

9. Personální obsazení při tvorbě aktuálního plánu

9.1. PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ ŘÍDICÍ SKUPINY

Radek Vondra	starosta MČ
Lucie Svobodová	zástupkyně starosty
Aleš Kuda	zástupce starosty
Luděk Lisý	tajemník Úřadu městské části Praha 14
David Beňák	vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví
Milan Šprysl	vedoucí odboru řízení ekonomiky a školství

9.2. PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ PRACOVNÍCH SKUPIN

Pracovní skupina – Školství, kultura, sport

Lucie Svobodová	zástupkyně starosty
Ilona Picková	předsedkyně výboru pro výchovu a vzdělávání MA 21
Tomáš Velík	zastupitel
Pavel Mašek	zastupitel
Marie Poesová	vedoucí oddělení školství OŘEŠ
Lucie Dušková	ZŠ Gen. Janouška
Zora Straková	oddělení strategického plánování a komunikace odboru kancelář starosty
David Kašpar	Praha 14 kulturní
Jaroslava Popovská	oddělení školství OŘEŠ
Zdena Rehbergerová	oddělení strategického plánování a komunikace KS

Pracovní skupina – Sociální a zdravotní péče a bydlení

Břetislav Vodák	zástupce starosty
Jan Kaufman	zastupitel
Lubomír Vůjtěch	zastupitel
David Beňák	vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví (OSVZ)
Marie Pčolarová	oddělení sociální pomoci a prevence OSVZ
Dana Hladíková	vedoucí oddělení sociální pomoci a prevence
František Bradáč	oddělení sociální pomoci a prevence OSVZ

Pracovní skupina – Územní plán a rozvoj

Radek Vondra	starosta
Petr Štulc	zastupitel
Martin Pangrác	zastupitel
Luděk Lisý	tajemník ÚMČ
Jana Lebedová	vedoucí oddělení územního rozvoje KS
Tereza Klímová	oddělení územního rozvoje KS
Milan Veselý	hlavní architekt MČ Praha 14
Miroslav Skala	

Pracovní skupina – Hospodaření ÚMČ a podnikání

Jan Hron	zastupitel
Jiří Zajac	zastupitel
Milan Šprysl	vedoucí odboru řízení ekonomiky a školství (OŘEŠ)
Martina Mezenská	vedoucí odboru správy majetku a investic (OSMI)
Drahomíra Tomášová	oddělení majetkových dispozic OSMI
Zuzana Zavadilová	vedoucí oddělení účetní evidence OŘEŠ

Pracovní skupina – Doprava a životní prostředí

Aleš Kuda	zástupce starosty
Jiří Šebek	zastupitel
Josef Kutmon	zastupitel
Markéta Adámková	vedoucí oddělení ochrany prostředí ODOP
Lukáš Wesselský	oddělení ochrany prostředí ODOP
Martin Šubrt	vedoucí oddělení kontrolní ODOP
Pavel Šustr	vedoucí odboru dopravy a ochrany prostředí (ODOP)
Josef Morávek	vedoucí oddělení dopravy ODOP
Monika Vochozková	oddělení dopravy ODOP
Mojmír Kopečný	koordinátor MČ Praha 14 pro bezmotorovou dopravu