

# Strategický plán rozvoje města Mšena pro roky 2008 - 2013

Červen 2008

*Tento materiál zpracovala pro potřeby Města Mšena  
Rosa - společnost pro ekologické informace a aktivity, o.p.s.  
na základě výsledků komunitního plánování a výstupů pracovních skupin.*

# Obsah

1. Úvod
  - 1.1. Metoda a organizace
2. Východiska
  - 2.1. Profil města
    - 2.2.1. Historie města
    - 2.1.2. Kam patříme
    - 2.1.3. Sídelní charakteristika
    - 2.1.4. Demografická charakteristika
    - 2.1.5. Životní prostředí
    - 2.1.6. Kultura a spolkový život
    - 2.1.7. Infrastruktura (dopravní, technická)
  - 2.4. Vazba na rozvojové plány nadřazených územních celků
3. Strategie
  - 3.1. Mise strategického plánování rozvoje města
  - 3.2. Strategická vize rozvoje města
  - 3.3. Strategické cíle rozvoje města
  - 3.4. Principy rozvoje města
  - 3.5. Vymezení strategických oblastí
    - 3.5.1. Infrastruktura (popis, SWOT, záměry, cíle, opatření)
    - 3.5.2. Životní prostředí (popis, SWOT, záměry, cíle, opatření)
    - 3.5.3. Sociální oblast, zdravotnictví a vzdělávání (popis, SWOT, záměry, cíle, opatření)
    - 3.5.4. Kultura, volný čas a cestovní ruch (popis, SWOT, záměry, cíle, opatření)
4. Indikátory naplňování strategického plánu
5. Informační zdroje

# 1. Úvod

Každé město, obec, region se chce a potřebuje rozvíjet. Mění se vnější i vnitřní podmínky, mění se potřeby i možnosti lidí a fungování města je třeba těmto změnám přizpůsobit. Každý chceme, aby se rozvíjela kvalita našeho života, abychom se ve své obci cítili bezpečně, měli zde svou perspektivu a viděli zde i perspektivu pro své děti. Cesty k dosažení tohoto cíle jsou různé. Závisí na místních podmínkách i představách lidí, kteří v obci žijí. V každém případě je však vhodné, když cesty k cíli jsou dobře prodiskutované a alespoň převahou těch, kterých se týkají také akceptované. Proto nejen kraje, ale i regiony a města vytvářejí svoje strategické plány rozvoje. V nich je klíčovým bodem stanovení všeobecně sdílené vize – to znamená cílového stavu (v určitém časovém horizontu), kterého chceme dosáhnout. Následně se pak hledají cesty, kudy k „vysněné“ budoucnosti dospět.

Strategický plán je návodem, co, kdy a jak dělat, do čeho investovat okamžitě a co musí počkat. Je přehledem toho, co je klíčové pro další rozvoj obce a co je sice žádoucí, ale musí zatím počkat. Strategický plán umožňuje rozdělení rolí a sil, protože zpravidla je nutné vedle velkých akcí řešit zároveň i akce malé, které se mohou zdát podružné, ale pro život města a spokojenost jeho obyvatel jsou možná stejně důležité, jako mnohamilionové investice. Strategický plán je také důležitý z hlediska možnosti získání finanční podpory na realizaci některých projektů města. Toho, kdo peníze dává, zpravidla zajímá, jestli připravovaný záměr je v souladu s potřebami obyvatel obce a jestli je součástí promyšleného rozvoje.

Město Mšeno se rozhodlo svůj rozvoj a rozvojový plán diskutovat s veřejností. Tento postoj není u měst a obcí samozřejmostí. Vyžaduje totiž více času, než diskuse v uzavřeném kruhu vedení města. Je náročnější nejen časově, ale i finančně. Organizace i vedení veřejných jednání něco stojí, ale snad se všichni zúčastnění shodnou na tom, že to stojí za to. Vedení procesu strategického plánování města Mšena bylo svěřeno organizaci Rosa, o.p.s., z Českých Budějovic ([www.rosacb.cz](http://www.rosacb.cz)).

Už koncem roku 2006 ve městě Mšeně proběhlo veřejné Diskusní fórum zaměřené na rozvoj města Mšena a okolí. Toto diskusní fórum se věnovalo čtyřem oblastem života obce a jeho výstupy byly následně rozpracovány v rámci několika pracovních schůzek, které proběhly v roce 2007.

Základní informace v tomto dokumentu jsou převzaty z Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje, statistické údaje o obyvatelstvu a bydlení ze Sčítání lidí, domů a bytů v roce 2001 (dále Sčítání 2001), Statistické ročenky ŽP v ČR i jiných zdrojů. Přehled informačních zdrojů je uveden z závěrečné kapitole.

## 1.1. Metoda a organizace

Tradiční postupy plánování rozvoje měst jsou vesměs krátkodobé, omezují se na dílčí řešení problémů, podřizují se momentálním ekonomickým a kapacitním možnostem města a často nemají ani dostatečnou podporu obyvatel. Takovéto plánování (například plánování rozvoje na jeden rok prostřednictvím sestavování městského rozpočtu) nemůže městu zajistit dlouhodobý rozkvět.

Osvědčeným postupem plánování rozvoje města je strategické plánování. To se od ostatních druhů plánování liší tím, že je dlouhodobé a komplexní, optimalizuje zacházení s lidskými a finančními zdroji a vede ke konsensu uvnitř komunity. Plán je výsledkem spolupráce širokého okruhu klíčových představitelů města.

Jeho přínos spočívá v tom, že pomáhá si jasně uvědomit slabiny i přednosti města, udává jednoznačně žádoucí směr jeho vývoje a soustřeďuje veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů, učí řídicí pracovníky strategicky myslet a systematicky pracovat.

Důležitým východiskem procesu strategického plánování je profil města (kapitola 2.1) - rozbor stávající situace v dílčích oblastech života města.

## Kroky a nástroje strategického plánování rozvoje města

- formulace **mise** (hlavní smysl či cíl dlouhodobého rozvoje města)
- formulace **vize** (ideální stav rozvoje města v delším časovém horizontu (cca 20 let), rámcově určuje globální cíl vymezující základní cesty a výsledky rozvojového procesu)
- **definice strategických oblastí** (stanovení oblastí, které mají v dlouhodobém horizontu klíčový význam pro naplnění mise a vize a vymezení jejich vzájemných vztahů)
- **vnitřní analýza** (zhodnocení vlastních předpokladů města pro naplnění mise a vize v strategické oblasti)
- **vnější analýza** (zhodnocení vnějších faktorů, které výrazně ovlivňují naplnění mise a vize ve strategické oblasti)
- **SWOT analýza** (porovnání silných a slabých stránek města s vnějšími příležitostmi a hrozbami pro naplnění mise a vize, posouzení reálnosti vize a identifikace hlavních faktorů rozvoje)
- formulace **strategických záměrů** (klíčových dlouhodobých tendencí vývoje města v jednotlivých strategických oblastech)
- formulace **dílčích cílů** (konkretizace jednotlivých strategických záměrů do podoby střednědobých kroků)
- zpracování **akčního plánu** (stanovení konkrétních aktivit nutných pro realizaci dílčích cílů, včetně termínů, odpovědnosti a podmínek nezbytných pro jejich splnění)
- volba **indikátorů** (kritéria pro hodnocení výsledků uskutečňování strategických záměrů)
- **realizace** akčních plánů (provádění praktických opatření v rámci plnění jednotlivých dílčích cílů a úkolů)
- **monitoring** (dlouhodobé sledování a vyhodnocování výsledků uskutečňování jednotlivých strategických záměrů podle stanovených indikátorů)
- **adaptace** (úprava akčních plánů, strategických záměrů a dílčích cílů nebo celkové vize v závislosti na průběhu a výsledcích realizace akčních plánů, na výsledcích monitoringu, na vývoji situace ve městě a na změnách ve vnějším prostředí)

Z podstaty metody vyplývá, že ti, kdo strategický plán tvoří, nemohou být výhradně poradci či poradenské firmy, které se strategickým plánováním zabývají, ale samotní představitelé města, tj. lidé, kteří:

- žijí nebo pracují ve městě dost dlouho, aby znali významné možnosti a problémy města,
- jsou schopni vidět možnosti a problémy města ve vzájemných souvislostech a z hlediska města jako celku,
- jsou nadáni představivostí a tvořivými schopnostmi, které jim dovolí vytvářet si představy o žádoucí budoucnosti města a
- mají pocit odpovědnosti za rozvoj města a chuť i možnosti se v něm osobně angažovat.

Role externího poradce spočívá v tom, že:

- zpracovává projekt a řídí průběh strategického plánování,
- pomáhá shromažďovat a analyzovat data a zpracovávat podkladové materiály,
- pomáhá zpracovávat strategické dokumenty,
- povzbuzuje vytváření konsensu a upevňování týmového charakteru práce a
- konzultuje propagaci plánu a zveřejnění výsledků.

Všechny výstupy strategického plánu vytváří řídicí skupina a pracovní skupiny pro jednotlivé strategické oblasti na pracovních seminářích a schůzkách. Ty mohou být řízeny externím poradcem.

Práce na zpracování a realizaci strategického plánu dává členům řídicí skupiny a jednotlivých pracovních skupin možnost podílet se na utváření budoucnosti města a významně ovlivnit život jeho obyvatel na mnoho let dopředu. Z toho ovšem vyplývá i odpovědnost, kterou mají.

**Základní výstupy** (tzv. strategické dokumenty) strategického plánování rozvoje města jsou:

- (1) mise a vize dlouhodobého rozvoje
- (2) definice strategických oblastí

- (3) výsledky SWOT analýz
- (4) strategické cíle, opatření a aktivity
- (5) akční plán.

Podnět k tvorbě strategického plánu města Mšena v souvislosti s přípravou nového územního plánu podalo vedení města. Externí dodavatel ROSA, o.p.s., měl rovněž zájem na maximálním zapojení veřejnosti do procesu přípravy strategického plánu.

O tvorbě přípravných fází procesu strategického plánování informovalo město prostřednictvím Mšenských novin, místního rozhlasu, plakátů a internetových stránek města. V měsících leden, březen a duben 2008 uspořádalo komunitní plánování s veřejností. Byly vytvořeny pracovní skupiny z řad přítomných obyvatel (pro infrastrukturu, kulturu, životní prostředí a sociální oblast). Tyto skupiny v průběhu několika schůzek zpracovaly rozbor (profil města Mšena), definovaly misi a vizi města. Se všemi kroky bylo seznamováno zastupitelstvo města i veřejnost prostřednictvím místního zpravodaje i webových stránek města. Rosa v procesu strategického plánování hrála roli odborného konzultanta, moderátora pracovních schůzek i zpracovatele jednotlivých kapitol.

## 2. Východiska

### 2.1. Profil města

#### 2.1.1 Historie města

Mšeno je velmi starého původu, jak nasvědčuje blízkost města k významnému slovanskému hradišti Hradsko u Kaniny. Předchůdcem dnešního farního kostela byl údajně románský kostel sv. Václava. První písemná zmínka o vsi Mšeno pochází z roku 1306. Mšeno bylo ve 13. století zeměpanským majetkem, roku 1306 jej Václav II. věnoval Hynku Berkovi z Dubé. Již roku 1367 bylo Mšeno nazýváno jako městečko s kostelem. Později bylo Mšeno rozděleno na dva díly - královský a panský (s tvrzí), které byly majetkově spojeny až před rokem 1621. Před husitskými válkami se městečko těšilo již bohatým privilegiím (obohaceným roku 1545).

Urbanistický vývoj městečka není dosud spolehlivě objasněn. Poloha nejstaršího osídlení zůstává neznámá. Středověké Mšeno se skládalo ze dvou částí: "vesnické" části, zvané Podolec, ve tvaru vřetenovité (druhotně zastavěné) návsi v severní části dnešního města a "městské" části na návrší, s nevelkým trojúhelníkovým náměstím a s farním kostelem sv. Martina. Ve středověku byla ve Mšeně tvrz.

Mšeno značně utrpělo za třicetileté války. V 17. a 18. století pak městečko velmi rostlo. V té době se počet domů ve městě více než zdvojnásobil. Zastavěn byl vnitřní prostor Podolecké návsi, velmi početná chalupnická a domkářská zástavba vznikala na svazích dolu v severovýchodní části městečka. V jeho blízkosti vznikl nový zámek Romanov s kostelem.

Až do poloviny 19. století ve městě výrazně převažovala dřevěná zástavba - domy byly většinou patrové, hrázděné i roubené, patřící k okruhu lidové architektury Kokořínska. Dodnes se dochovalo větší množství patrových roubených i hrázděných domů zejména v okrajových polohách města. Na náměstí většina starší zástavby zanikla při katastrofálním požáru roku 1867. Po požáru vznikala na náměstí a v hlavních ulicích patrová řadová zástavba pozdně klasicistního a historizujícího charakteru. Tato zástavba utváří vzhled hlavních městských prostor dodnes. Již roku 1842 byla postavena nová radnice, přestavěná a zvýšená v neogotickém stylu roku 1864. V letech 1876-1879 byl postaven nový městský farní kostel sv. Martina s vysokou věží, hlavní městská i krajinná dominanta. Na památkové hodnotě města se podílejí i kvalitní stavby z období první republiky - městské koupaliště, škola a sokolovna.

Město v periferní poloze stranou významnějších komunikací ve 20. století trvale stagnovalo. Díky tomu zde nevznikl žádný průmysl. Také novodobý stavební rozvoj se omezil na plošně nevelké

čtvrti rodinných domků. Mšeno si až na dílčí modernizace fasád uchovalo intaktní hmotovou strukturu, nenarušenou demolicemi, ani novostavbami. Vzhled města dodnes určuje jak dřevěná maloměstská zástavba, tak pozdně klasicistní a eklektické městské domy. Mšeno má navíc výrazné panorama, dané polohou na mírném návrší, vyrovnanou střešní krajinou a hlavními dominantami - věžemi kostela a radnice. Velmi příznivě se uplatňuje malebná terénní konfigurace města v členitém terénu a vazby na okolní krásnou krajinu s dalekými výhledy. Z památkového hlediska je Mšeno mimořádně hodnotným a naprosto nedoceneným městským organismem (dosud zde nejsou prakticky žádné zapsané nemovitě kulturní památky).

Rozvoj města vždy brzdil nedostatek nerostných surovin a vodních toků, proto se zde nerozvinula průmyslová výroba. Ve městě vždy byla tradiční zemědělská výroba. Největšího rozmachu průmyslové výroby se Mšeno dočkalo pouze v podobě podniku TDV – závodu na výrobu dětských vozidel a s přílivem nových obyvatel. Koncem 90. let došlo k výraznému útlumu výroby a zániku podniku.

### 2.1.2 Kam patříme

Mšeno je město dle zákona č. 314/2002 Sb., o stanovení obcí s pověřeným obecním úřadem a stanovení obcí s rozšířenou působností, ve zn. pozdějších předpisů, je obecním úřadem s přenesenou působností.

Vyšším územněsprávním celkem je Středočeský kraj.

Mšeno je členem obecně prospěšné společnosti Cestovní ruch Kokořínska o.p.s., jež byla založena v roce 2004 městem Mšenem a obcemi Mělnické Vtelné, Nebužely a Řepín za účelem podpory turistického ruchu v regionu Kokořínska.

Dále je Mšeno členem Sdružení obcí Kokořínska a Místní akční skupiny Vyhlídky.

### 2.1.3 Sídelní charakteristika

Město Mšeno má tyto místní části: vlastní město Mšeno a části Brusné, Hradsko, Olešno, Ráj, Romanov, Sedlec, Skramouš a Vojtěchov.

Rozvoj sídel je významně ovlivňován relativně horší dostupností měst s vyšší nabídkou pracovních míst i služeb (Mělník, Mladá Boleslav).

Ve Mšeně převažuje výstavba rodinných domů (613 rodinných, 22 bytových, 102 rekreačních).

### 2.1.4. Demografická charakteristika

Počet obyvatel dle sčítání lidu v roce 2001 je 1404, dle posledních údajů z roku 2007 došlo k nárůstu na 1480. Dle posledního sčítání zde žije 656 mužů a 753 žen.

#### Vývoj počtu obyvatel

	1950	1961	1970	1991	2001	2007
Mšeno	2049	1910	1763	1434	1404	1480

V současnosti 47% obyvatel města jsou muži, 53% ženy. Průměrný věk obyvatel je 37 a půl roku. Podíl rozvedených je nižší než v celém Středočeském kraji (necelých 6% oproti 10%). Podíl lidí hlásících se k víře je nižší než republikový průměr (29,6%, v ČR 33%).

### Zaměstnanost

V produktivním věku je 57% obyvatel, 45% z nich je zaměstnáno ve službách, necelých 30% v průmyslu, 14% ve stavebnictví a přes 7% v zemědělství, lesnictví a rybolovu. Nezaměstnanost ve městě 5,6 % je na úrovni okresu Mělník - 5,2%.

Většina obyvatel za práci dojíždí. Dojížďková vzdálenost není moc příznivá.

Dojezdové vzdálenosti do Prahy vlakem cca 70 km tj. cca 2 hodiny, autobusem cca 70 km tj. 1,5 hodiny.

Dojezdové vzdálenosti do Mladé Boleslavi vlakem cca 25km, tj.45 min., autobusem cca 25 km, tj. 45 min.

Dojezdová vzdálenost do Mělníka vlakem cca 24 km, tj 35 min., autobusem cca 24 km, tj. 45 min.

## **Trh práce**

Hlavními ekonomickými subjekty ve městě jsou především drobní živnostníci a město Mšeno.

### **Mšeno**

#### Obchody

Annina oděvy - second hand, Mšeno, Masarykova 143

Bytový textil Andelt, Mšeno, Masarykova

Cukrárna U Živných – Mšeno, nám. Míru 279

Cukrárna Ludmila – Mšeno, Masarykova 58

Čerpací stanice KABE, Mšeno, Mělnická

Domácí potřeby Chmelová – Lysá, Mšeno, nám. Míru 7

Drogerie, dárkové zboží Oupická, Mšeno, Masarykova 38

Drogerie Edilan, Mšeno, nám. Míru

Drogerie TETA, Mšeno, Masarykova

Elektroslužby Andelt, Mšeno, nám. Míru 33

Květinarka – květinářství, dárkové zboží, Mšeno, Mělnická 257

Lahůdky Walterovi, Mšeno, Masarykova 38 Maso, uzeniny Edilan, Mšeno, Na Skaličkách 31

Obuv – Boty od Šveců, Mšeno, nám. Míru 34

Oděvy, Mšeno, Masarykova 262

Oděvy Andelt, Mšeno, Masarykova

Ovoce zelenina Zabilanský, Mšeno, Masarykova

Pekařství Vondřichová – prodejna pečiva, Mšeno, Masarykova 265

Potravinářství Kien Quoc Truong, Mšeno, Masarykova 37

Potravinářství Walterovi, Mšeno, Masarykova 265

Řeznictví Zdeněk Píč, Mšeno, Boleslavská 8

Stavebniny Pichová, Mšeno, Mělnická 452

Textilní zboží Kien Quoc Truong – Mšeno, Masarykova 37

Trafika Hatlová, Mšeno, Masarykova 58

Trafika Andeltová, Mšeno, nám. Míru 33

Zahradnictví Zabilanský – Mšeno, Boleslavská

Železářství, drogerie – Prchlý, Mšeno, Masarykova 264

#### Pohostinství

Diskotéka Romanov, Mšeno

Restaurace Zlatý lev, Mšeno, nám. Míru 19

Restaurace Obecník, Mšeno, Mělnická 244

Restaurace U Věnce, Mšeno, Romanovská 115

Restaurace Plzeňka, Mšeno, Karlova 43

#### Ubytování

Penzion Jitka Měšťanová, Mšeno, Cinibulkova 186

Ubytování – Stadion, Mšeno, Boleslavská 398

Ubytování – SEVER, Mšeno 073

Hotel Zlatý lev, Mšeno, nám. Míru 19

#### Služby a výroba

Autodoprava a prodej uhlí Nečas, Mšeno, Na Tržišti 443  
Autoopravna Prieložný, Mšeno, Žižkova 192  
Autoopravna Kauler, Mšeno, Husova 150  
Autoopravna Brunclík, Mšeno, Boleslavská, areál stadionu  
Autoklempířství Živný, Mšeno, U Školy 369  
Česká pošta, Mšeno, nám. Míru 15  
Elektroopravy Kozlík, Mšeno, Jezerní 373  
FAM s.r.o., Mšeno, nám. Míru 279  
Hodinářství Houžvic, Mšeno, nám. Míru 18  
Instalatérské práce Štráchal, Mšeno, Na Klůčku 391  
Kadeřnictví Dlouhá, Mšeno, Žižkova 233  
Kadeřnictví Stejskalová, Mšeno, Boleslavská 451  
Kadeřnictví Kofmanová, Mšeno, Mělnická 305  
Keramická dílna Průchová, Mšeno, Nádražní 384  
Lékárna Lacheta, Mšeno, Zahradní 11  
Masáže Wasyliwová, Mšeno, Boleslavská 451  
Metalcentrum, Mšeno, Boleslavská ul.  
Modern Roofing systems, a.s., Mšeno, Hlovecká 216  
Opravná televizorů Basner, Mšeno, nám. Míru 3  
Pekárna Vondřichová, Mšeno, Boleslavská 287  
Pokrývačství, tesařství, Mšeno, Na Tržišti 294  
Pohřební služba Najman, Mšeno, Masarykova 58  
Pila Černý, Mšeno, Karlova 57  
Sádrokartony Živný, Mšeno, Zahradní 78  
Solárium a denní bar Květuše Živná, Mšeno, Mělnická 257  
Stavební sdružení Holý, Jakl, Fryč, Mšeno, Romanovská 113  
Stavební klempířství Kadeřábek, Mšeno, nám. Míru 3  
Sladovna s.r.o., Mšeno, Žižkova 226  
Středočeské vodárny a.s., provoz Mšeno, Boleslavská 400  
Šicí dílna Oupická, Mšeno, Mělnická 253  
Terko CZ s.r.o., Mšeno, Na Klůčku 430  
Topenářství Švec, Mšeno, nám. Míru 34  
Truhlářství Říha, Mšeno, Karlova 52  
Truhlářství Sobotka, Mšeno, Karlova 119  
Výkup ovoce a zeleniny Konětopský, Mšeno, Na Klůčku 405  
Umělecké kovářství Martínek, Mšeno, Boleslavská 329  
Zámečnictví Líbal, Mšeno, Mělnická 253  
Zámečnictví Šulc, Mšeno, Palackého 172  
Zednické práce Librcait, Mšeno, Palackého 297  
ZZN v Mělníku, a.s., Mšeno, Nádražní 381

### **Sedlec**

Obchod s uhlím Holuška, Mšeno, Sedlec 32  
Restaurace a ubytování Fiebingerová, Mšeno, Sedlec  
Pila Rašovec, Mšeno, Sedlec 56

### **Ráj**

Restaurace V Ráji, Mšeno, Ráj 7  
Penzion v Ráji, Mšeno, Ráj 07  
Pila a občerstvení Weinlich, Mšeno, Ráj 14

### **Vojtěchov**

Penzion „V údolí“, Vojtěchov 2

Dalšími zaměstnavateli podle sídla podniku jsou zejména Škoda Auto, a.s., Mladá Boleslav a její dodavatelské firmy. Potenciální zaměstnavatelé jsou spíše v okolí větších měst v dojezdové vzdálenosti Praha, Mělník, Mladá Boleslav.



## **Sociální situace (věková struktura)**

Ve Mšeně je přibližně 520 domácností (sčítání 2001).

Péče o seniory ve městě je zajišťována prostřednictvím Domova seniorů Mšeno, jenž je příspěvkovou organizací s právní subjektivitou, provozovatelem je město Mšeno. Kapacita domova je 83 lůžek. Počet zaměstnanců je 42. V objektu jsou nabízeny také další služby - kadeřnictví, pedikúra a manikúra, rehabilitační, masérské a rekondiční služby, ordinace obvodního lékaře, ordinace kožního specialisty a také odborníka z oblasti psychiatrie a psychoterapie, které jsou k dispozici nejen pro klienty, ale i pro občany města a přilehlých obcí. Poskytování sociálních služeb DSM je zahájeno na základě žádosti občana podané u poskytovatele sociální služby.

Domov seniorů Mšeno poskytuje tři druhy sociálních služeb: Domov pro seniory, pečovatelskou službu a denní stacionář.

### **2.1.5. Životní prostředí**

Mšeno leží v oblasti s relativně málo poškozeným životním prostředím. Většina správního území města se nachází v CHKO Kokořínsko, nachází se zde část nadregionálního biocentra Kokořínský důl a regionální i lokální biokoridor.

#### **Ochrana přírody**

Ve správním území města se nachází chráněné území:

- CHKO Kokořínsko, vyhlášená výnosem MK ČSR č.j. 6070/1976.
- Kokořínský důl - Přírodní rezervace, vyhlášená v r. 1953 vně CHKO Kokořínsko.

Údolí potoka Pšovky jsou typická svými vlhkými loukami, mokřadními společenstvy a vodními tůňemi. Zdejší mokřadní společenstva byla v listopadu 1997 zařazena do území chráněných v rámci Ramsaarské úmluvy. V mokřadních biotopech se nachází druhy živočichů i rostlin zapsaných v Červeném seznamu.

#### **Stav zeleně v obcích**

Nejvíce je zastoupena v zástavbě zeleň soukromá – zahrady a sady. Svým plošným obsahem výrazně ovlivňuje mikroklima města i jeho částí a významné plochy této zeleně jsou vymezeny jako nezastavitelné. Tyto plochy postupně směrem k extravilánu volně přecházejí v trvalé travní a lesní porosty.

Veřejná zeleň v zastavěném území je většinou udržovaná, avšak mnoho stromů je již na hranici životnosti a je nutná revitalizace hlavních ploch. Nová alejová výsadba je žádoucí v některých ulicích Mšena, které jsou zcela bez zeleně a okolo stávajících výrobních ploch.

V území se nachází 30 lokalit s památnými a významnými stromy.

#### **Vody**

Na SV okraji části Vojtěchov je Pivovarský rybník (Vojtěchovská tůň), napájený potokem Pšovka (protéká i částí Ráj – cenné mokřady). Nad ním přes silnici leží lesnaté návrší Stříbrník, na jehož úpatí je vodojem, kde se soustřeďuje pitná voda ze skalních rozsedlin i z blízkého Planého dolu. Zásobárna kvalitní pitné vody pro část Mělnicka, hlavní zdroj Skupinového vodovodu Mšeno.

V části Sedlec je rybníček bez přítoku, znečištěn odpadními vodami.

V části Skramouš je rybníček pro zachycení vod z polí, v této obci časté lokální zátopy.

Ve Mšeně je soustava propojených rybníků Blížka-Jezero-Černík.

Vodovod je ve všech částech obce, kromě Ráje.

#### **Ovzduší**

Kvalita ovzduší ve Mšeně je nadále ovlivněna emisemi z lokálních topenišť, kde převládá spalování pevných paliv, především hnědého uhlí. Situace se zvláště projevuje v době zhoršených rozptylových podmínek. Kvůli absenci plynofikace se nabízí pouze nahrazení stávajícího paliva dřevem či jinými formami paliva z biomasy. Jiné zdroje nejsou reálné pro svou ekonomickou náročnost.

Emise – 79 % emisí pochází ze spalování HU, což je více než 4000 tun za rok, z toho 3850 tun tvoří emise CO<sub>2</sub>.

Ve městě se nenachází provozy, které by svojí činností přispívali významně k narušování ozonové vrstvy. V omezování produkce skleníkových plynů jsou však velké rezervy. Nejvýznamnějším plynem přispívajícím ke skleníkovému efektu je oxid uhličitý. Jeho hlavními zdroji je především spalování fosilních paliv (uhlí, ropa, zemní plyn) a automobilová doprava. Nezanedbatelným zdrojem dalšího skleníkového plynu, metanu, je městská skládka.

Z hlediska pachových složek v ovzduší došlo v posledních letech k výraznému pozitivnímu posunu v souvislosti s poklesem stavu živočišné výroby ve střediscích zemědělské výroby, avšak přetrvává pachová zátěž ze skládky TKO.

Problémem zůstává relativně vysoká prašnost, zejména v letních měsících, jejíž příčinou je doprava.

### **Obnovitelné zdroje energie**

OZE na vytápění (zejména dřevo) kryjí ve Mšeně zhruba 10 % celkové spotřeby paliva. Vzhledem k lesnatosti krajiny (35% území) a velké ploše zemědělských ploch (55%) je to velmi málo. Potenciálem pro větší využití dřevní hmoty pro účely vytápění jsou městské lesy o rozloze 600 ha.

Potenciál energie větru a slunce nebyl dosud ve Mšeně vyhodnocen, žádná zařízení tohoto typu se zde nenacházejí. Historicky bylo v okolí města několik větrných mlýnů.

Na území města se nevyskytují zemědělské podniky s produkcí kejdy ani jiného materiálu vhodného jako vsádka do bioplynových stanic. Jistý potenciál energeticky využitelných plynů skýtá místní skládka TKO, jejich skutečný vývoj bude zřejmý až po uzavření prvních etap skládky.

### **Hluk**

Hlavním zdrojem hluku v zájmovém území, který negativně ovlivňuje zdraví a pohodu obyvatel je silniční a železniční doprava a občasné pořádání závodů na plochodrážním stadiónu města. Negativně je nutno hledět na zvyšující se počet různých hlučících motorových strojů - sekaček, křovinořezů, pil apod., které jsou provozovány i ve dnech klidu. Únosné hladiny hluku jsou stanoveny nařízením vlády č. 502/2000 Sb. takto: pro den  $L_{AeqT} = 50$  dB a pro noc  $L_{AeqT} = 40$  dB (s tolerancí 10 dB pro silniční dopravu).

### **Světelné znečištění**

Světelné znečištění je fenomén několika posledních let. Jedná se o neregulované osvětlování noční oblohy, které má mimo jiné nepříznivé účinky na bioritmy zvířat, orientaci ptáků za tahu i psychickou pohodu citlivějších jedinců. Nadbytečné ozařování noční oblohy je nejen neekologické, ale i neekonomické, neboť cílené osvětlení je energeticky úspornější.

Při případné výměně lamp za šetrnější je však třeba respektovat omezení městské památkové zóny.

### **Odpadové hospodářství**

Nakládání s odpady na území Mšena je ovlivněno existencí blízké skládky odpadů, které je Mšeno vlastníkem. Skládka je pronajata společnosti AVE. Je použit systém poplatku za komunální odpad za svoz odpadu dle produkce – tj. dle velikosti a počtu nádob a četnosti svozu. Systém sběru komunálního odpadu je průběžně inovován a je snaha města jej nedotovat.

Míra třídění komunálního odpadu je nízká, ale v posledních dvou letech roste. Do plastových kontejnerů je možné třídit papír, sklo, plasty a kompozitní obaly od nápojů. Ostatní separované odpady lze předat ve sběrném dvoře. Třídění má vzestupnou tendenci, u většiny komodit se vytřídilo v roce 2007 dvojnásobné množství oproti roku minulému.

## **2.1.6. Kultura a spolkový život**

Rozvoj místní nabídky kulturních akcí je do značné míry ovlivněn stavající nabídkou v dostupném okolí města a koneckonců i omezenou možnou poptávkou ze strany místních obyvatel. Tradiční kvalitní nabídka větších měst jako Mělník či Mladá Boleslav je silnou konkurencí jakýmkoliv snahám například o znovuotevření bývalého kina, či prosazení se na trhu kulturních akcí v regionu obecně.

Další jednotlivé kulturní akce nabízejí občanům v širším slova smyslu též místní spolky a sdružení. Většinou jsou volným zájmovým seskupením.

Některé spolky vyvíjejí spíše činnost na podporu svých členů, ale také jednotlivé akce pro širší veřejnost, až po spolky téměř výhradně orientované na veřejně prospěšnou činnost.

Nabídka spolků je ve městě bohatá. Sbor dobrovolných hasičů, Moto veteran club, Obec baráčníků, Rybářský a Včelařský spolek, spolek chovatelů a zahrádkářů. Dalším subjektem, který se podílí na kulturním životě je jistě místní knihovna a pěvecký sbor Inermezzo, kde členové jsou nejen místní, ale i z okolních obcí a měst. Aktivita na poli divadla provozuje Divadelní sdružení při T.J. Sokol obnovené v roce 2001, jež má tradici v tomto městě již od roku 1804.

Na poli sportovním se prezentuje SK Mšeno, které má jednotlivé oddíly dle sportovních disciplín (kopaná, stolní tenis, turistika). Členská základna čítající takřka 600 členů jej řadí k největším v okolí.

Ve městě má silnou cca 200 členou základnu i T.J. Sokol Mšeno, která provozuje vedle dvou hřišť i budovu sokolovny, jež má význam jako největší sál v okolí. Je tradičním místem, kde se konají nejrůznější aktivity spolku, ale pro svou kapacitu je i dějištěm mnoha kulturních akcí, včetně tradičních plesů.

## **2.1.7. Infrastruktura**

### **2.1.7.1. DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA**

V zájmovém území je provozována doprava silniční, železniční, cyklistická a pěší.

#### **Silniční doprava**

Územím vedou silnice II. třídy č. 273 a 259. Mírnou zátěž představuje zejména tranzitní doprava městem a nákladní doprava na skládku TKO. Absencí průmyslu je zátěž únosná. V rámci turistické sezóny se však doprava několikanásobně zvyšuje.

#### **Železniční doprava**

Železniční trať číslo 076 vedoucí ze Mšena do Mělníka a Mladé Boleslavi. Přípojemí na tratě číslo 070, 071 a 072 získává město spojení na města v okolí. Železnice byla v minulosti významným rozvojovým faktorem pro město, odklonem od železniční dopravy však tento její význam ustupuje (snad pouze dočasně) do pozadí.

Železniční trať je významným prostředkem hromadné dopravy v mikroregionu a má svůj význam také z hlediska potencionálního rozvoje cestovního ruchu, zejména cykloturistiky.

#### **Cyklodoprava**

Tato doprava má spíše význam pro rozvoj turistiky v regionu, v rámci města je vhodnější alternativou než silniční doprava. Naráží však na bezpečnost právě díky rostoucímu provozu po komunikacích motorovými vozidly.

#### **Pěší doprava**

Pěší doprava je často opomíjenou složkou dopravní infrastruktury. Ve Mšeně je vybudován systém chodníků v dostatečném množství a několik přechodů pro pěší. Těchto přechodů není dostatečný počet a některé nejsou vhodně umístěny, jak možno usuzovat z častého přecházení mimo vyznačené přechody. Stav chodníků nejen ve městě, ale i v osadách je spíše horší.

Mimo obce je pohyb pěších možný převážně pouze po silnicích. Systém polních cest byl vážně narušen v minulosti kolektivizací v zemědělství spojenou se zcelováním pozemků.

## **Veřejná doprava**

V současné době existuje spojení hromadnou dopravou ze Mšena na okolní města Mladá Boleslav, Mělník a následně Prahu. V sobotu, neděli a o svátcích je toto spojení slabší, pro tento případ (a pro zajištění dopravy dětí do škol) byla zřízena ve spolupráci s okolními obcemi vlastní mikrobusev doprava.

Horší spojení hromadnou dopravou je tradičně v osadách. V tomto směru nelze očekávat výraznějšího zlepšení ze strany tradičních poskytovatelů.

Dopravní obslužnost osad je významná pro dostupnost služeb a zaměstnání v dalších městech. Jako taková má významný vliv na rozvoj osad ale i podnikatelských aktivit ve městě (dojíždějící zaměstnanci).

### **Parkovací kapacita**

Ve městě Mšeně je v současné době dostatek parkovacích míst. Při stávajícím režimu města je tento stav dostačující. Problém nastává v období turistické sezóny, kdy kapacita nedostačuje.

Při větší orientaci na zvýšení návštěvnosti obce bude třeba zvážit rozšíření parkovací kapacity, popřípadě při pořádání jednorázových akcí určit plochy pro dočasné parkování.

## **2.1.7.2. TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA**

**Plynofikace města nebyla provedena.** Na obecní **vodovod** je napojena většina domácností. Provozovatelem vodovodu není město, má však u provozovatele část podílu na majetku. Zdroje jsou dostatečné a kvalitní.

**Kanalizace** splaškových a částečně též dešťových vod je provedena ve Mšeně do vlastní moderní čistírny odpadních vod. Kapacita ČOV je v současné době na hranici, je však také ovlivněna navážením odpadních vod z jiných obcí, v případě nedostatku kapacity je zde možnost odmítnout tyto dodavatele pro vlastní vytiženost.

Perspektiva budování vlastních ČOV v osadách – při dané velikosti osad - je nereálná. V současné době v osadách likvidaci odpadních vod zajišťují jednotliví majitelé objektů (septiky, žumpy, malé domovní ČOV).

## **MAJETEK MĚSTA**

Město vlastní jak lesy, tak zemědělskou půdu i budovy. Pozemky určené k plnění funkcí lesa v majetku města mají výměru cca 600 hektarů. V majetku města je dále škola, školka, radnice, ČOV, hájovna, koupaliště, hasičská zbrojnice, 2 hřbitovy, skladová hala a knihovna v Sedlci a 5 bytových domů. Město vlastní i drobné pozemky v zastavitelném území, místní komunikace a skládku TKO.

## **ÚZEMNĚ PLÁNOVACÍ DOKUMENTACE**

Územní plán města Mšena byl zpracován v roce 1999. Předpokládá se zadání rozborů pro nový územní plán města, který by zahrnoval celé správní území obce.

Z dalších místních částí je zpracován územní plán pro Romanov, Sedlec a Skramouš.

## **OBČANSKÁ VYBAVENOST**

Převaha základní občanské vybavenosti je soustředěna ve vlastním Mšeně. Bylo zrušeno kino, mírně se zlepšila nabídka ubytovacích i stravovacích kapacit.

Ve Mšeně je mateřská škola, základní škola, základní umělecká škola a ve správním obvodu také odborné učiliště a praktická škola Mšeno - Kanina a v blízkosti též Střední škola fotografická, filmová a televizní ve Skalsku.

Ve Mšeně je zdravotní středisko s dostatečnou nabídkou zdravotnických služeb.

## **ŠKOLY**

**Mateřská škola** ve Mšeně má kapacitu 50 míst. Vzhledem k předpokládanému demografickému vývoji lze očekávat, že při nárůstu počtu obyvatel Mšena kapacita školky nebude dostačující. (Dle Zásad a pravidel územního plánování (VÚVA, 1983 Brno) je doporučená docházková vzdálenost do MŠ 400 m. Na 1000 obyvatel připadá obvykle 40 míst v MŠ, pro sídlo velikosti Mšena se předpokládá zpravidla 1 MŠ).

**Základní škola** má v současné době 13 tříd a cca 300 žáků, kapacita je 400. Před ukončením deváté třídy do specializovaných škol odchází cca 1 (2002) - 5 žáků (2003) ročně. Kapacita školy je dostačující i vzhledem k předpokládanému demografickému vývoji, kdy lze očekávat, že počet žáků ze správního území města bude pozvolna narůstat. Doporučená docházková vzdálenost do ZŠ je 600 - 800 m.

**Základní umělecká škola** má v současnosti ve Mšeně pouze 1 třídu a 13 žáků. Zde je možné předpokládat jistý rozvoj, samozřejmě podle zájmu rodičů i žáků.

## HŘIŠTĚ A SPORTOVIŠTĚ

V současné době je ve Mšeně v této oblasti stav víceméně uspokojivý. Škola má svou zahradu, kde jsou prostory pro sportovní vyžití, avšak vybavení a stav sportovišť neodpovídá soudobým potřebám. T.J. Sokol Mšeno obhospodařuje dvě vlastní hřiště a sokolovnu s tělocvičnou a lezeckou stěnou. SK Mšeno má k dispozici sportovní areál, který je jeden z největších v okrese Mělník, včetně ubytovny, restaurace a stadionu. V areálu jsou k dispozici dvě fotbalová hřiště, krytá tribuna pro 800 lidí, šatny, antukový kurt, dráha pro závody na ploché dráze s umělým osvětlením. Město provozuje 3 dětská hřiště.

### Dětská hřiště - doporučená plocha hřišť na 2000 obyvatel

<u>pro věk</u>	<u>plocha</u>	<u>docházková vzdálenost</u>	<u>optimální počet v obci</u>
0-3	400 m <sup>2</sup>	100 m	3 - 4
3-6	600 m <sup>2</sup>	200 m	3
6-11	1000 m <sup>2</sup>	300 m	2
11-15	1000 m <sup>2</sup>	500 m	1

(hřiště pro první 3 věkové skupiny lze sdružovat)

Pro posouzení stávající kapacity prostor pro sportovní vyžití je orientačně možno využít materiály VÚVA, které doporučují na 1000 obyvatel přibližně 150 m<sup>2</sup> tělocvičen, 750 m<sup>2</sup> maloplošných hřišť a 2430 m<sup>2</sup> velkoplošných hřišť.

Občanská vybavenost pro sport ve Mšeně je z hlediska potřeb obyvatel obce nadstandardní. Jejím využití přispívá přirozená spádovost Mšena a může být komerčně dobře využitelná i jako nabídka pro větší sídla v dojížděkové vzdálenosti do 30 min., popř. pro potřeby rozvoje cestovního ruchu.

## MALOOBCHODNÍ SÍŤ

Podle předpokladů by mohli obyvatelé obce v roce 2010 v sídlech o velikosti přibližně Mšena (5 - 9 tis) realizovat své nákupy potravin přibližně z 40-95%, nákupy ostatního zboží ze 30 - 80%. Realita je však závislá na přirozené spádovosti sídla v oblasti, na blízkosti větších, lépe zásobených sídel a na kupní síle obyvatel. To znamená, že ve Mšeně občané realizují spíše méně svých nákupů, spíše kolem dolní hranice intervalu.

Je předpokládán určitý vývoj plošného standardu prodejní plochy na 1000 obyvatel do roku 2010, který by u sídel přibližně velikosti Mšena mohl představovat

- u potravinářského zboží - 230 - 300 m<sup>2</sup> (to je pro území Mšena celkem cca 700 m<sup>2</sup>)
- u nepotravinářského 360 - 760 m<sup>2</sup> (to je pro území Mšena celkem cca 1200 m<sup>2</sup>).

V sídle odpovídající velikosti je relevantní jeden malý supermarket a v závislosti na místních podmínkách (spádovosti, kupní síle a nabídce v okolních sídlech) popřípadě i jeden malý obchodní dům.

Vhodná lokalizace obchodních ploch je z 45 - 70% v centru obce (území), z 0 - 40% na okraji obce (území) a v nových lokalitách, z 15 - 25% rozptýleně.

Další rozvoj maloobchodní sítě ve Mšeně je značně závislý na jejím rozvoji v okolních sídlech a na cenové politice jednotlivých prodejních řetězců a subjektů. Při stávající dostupnosti a pestrosti nabídky zboží a služeb v Mělníce nelze výraznější rozvoj maloobchodní sítě ve Mšeně očekávat.

## PROSTORY PRO VOLNÝ ČAS

Vedle uvedených sportovišť venkovních i krytých jsou ve městě další prostory využívané pro spolkovou činnost, klubovou činnost a kulturní akce. Jedná se o v současné době využívané následující objekty: řada kroužků pro děti je organizována v prostorách ZŠ. Základem je sokolovna T.J. Sokol Mšeno, rybářský spolek má pro své potřeby zbudovaný objekt na hrázi rybníků Černík a Jezero, Enduro klub má svou dílnu.

Pro posouzení stávající kapacity prostor pro volný čas je orientačně možno využít opět materiály VÚVA, které doporučují následující kapacity - na 1000 obyvatel

<u>typ občanské vybavenosti</u>	<u>doporučená kapacita</u>	<u>realita v obci</u>
prostory pro kulturní akce	53 sedadel	stávající kapacita je vyšší*
kino	47 sedadel	není (konkurence v okolí)
klubovny m <sup>2</sup>	208 m <sup>2</sup>	stávající kapacita je vyšší*

\* nebyly zjišťovány přené údaje, jedná se o odhad

Vyšší případnou poptávku po klubových prostorech by bylo možno do značné míry uspokojit racionálnější využitím stávajících prostor, zejména možným sdílením jednoho prostoru více subjekty. Významným limitem zde jsou především náklady na provoz spolkových a klubových prostor.

## REKREACE

K regeneraci sil využíváme svého volného času, který v průměru tvoří z 30% mimopracovní část všedního dne, z 50% víkendy a z 20% dovolená. Podstatnou část volného času trávíme v blízkosti svého bydliště, to jest převážně v obci.

<u>typ rekreace</u>	<u>% volného času</u>	<u>docházková vzdálenost</u>
každodenní krátkodobá (1-6 hod)	30%	15 min pěšky, 30 min dopravou
krátkodobá (jednodenní, víkendová)	50%	60 min pěšky, 90 min dopravou
dlouhodobá (vícedenní)	20%	-

V dosahu každodenní rekreace jsou tedy nejen volnočasová zařízení města, ale i dostupných sídel, jako jsou Mělník, Mladá Boleslav. Recipročně zařízení města mohou být a pravděpodobně z části už jsou využívána i občany nejen zmíněných obcí ležících mimo území Mšena. Požadovaná dostupnost je také významná pro vytváření podmínek pro příměstskou rekreaci, vytváření parků, lesoparků, pěších okruhů malých i velkých v okolí města.

## UBYTOVACÍ KAPACITA

V současné době je v obci různými subjekty nabízeno na 200 lůžek. Při větší orientaci na rozvoj cestovního ruchu a zvýšení návštěvnosti obce, zejména vícedenní (i s ohledem na blízkost jiných atraktivních lokalit v okolí) bude vhodné podporovat rozšíření ubytovacích kapacit.

## **HOSPODAŘENÍ MĚSTA**

Ekonomická situace města je v dlouhodobém horizontu stabilní. Roční úhrn příjmů je kolem 30 milionů korun. Velký podíl z těchto peněz je však účelově vázán (platy zaměstnanců škol, apod.). Další příjmy tvoří získané mimořádné dotace, příjmy ze skládky TKO a příjmy z prodeje majetku.

### **2.4. Vazba na rozvojové plány nadřazených územních celků**

Strategický plán rozvoje města Mšena by měl vedle potřeb samotného Mšena a jeho obyvatel také zohledňovat strategické plány vyšších územních celků, jichž je nedílnou součástí. Jedná se zejména o Program rozvoje územního obvodu Středočeského (dále PRK) a Plán rozvoje mikroregionu Sdružení obcí Kokořínska.

### **Program rozvoje územního obvodu Středočeského**

#### **Vize rozvoje**

Středočeský kraj bude dynamicky se rozvíjejícím, ekonomicky výkonným a konkurenceschopným regionem se silnými a vzájemně výhodnými vztahy a vazbami na hl. m. Prahu a na sousední regiony, při respektování různorodosti přírodních, historických, sociálních, kulturních a ekonomických podmínek jednotlivých částí kraje a při vyváženém rozvoji městských, příměstských i venkovských oblastí.

Středočeský kraj bude regionem s rozvíjející se ekonomikou a rostoucí životní úrovní svých obyvatel. V rámci rozvoje kraje bude aktivně, efektivně a v souladu s principy udržitelného rozvoje využíván a rozvíjen potenciál a zdroje kraje.

Středočeský kraj má potenciál atraktivního místa pro život, bydlení, zaměstnání, podnikání, rekreaci a cestovní ruch, zejména díky kvalitnímu životnímu prostředí, dobré dopravní obslužnosti, kvalitní infrastruktuře, službám a pracovním příležitostem.

#### **Dílčí cíle**

Využít blízkosti hl. m. Prahy a potenciálu Středočeského kraje k hospodářskému růstu regionu.

- Podpora rozvoje lidských zdrojů a zlepšování sociálních podmínek v regionu jako doplněk hospodářského růstu, zvyšování přitažlivosti území Středočeského kraje pro život obyvatel.
- Budování a rozvoj technické infrastruktury tak, aby vyhovovala rostoucím potřebám ekonomického rozvoje při respektování ochrany životního prostředí a aby splňovala požadavky obyvatelstva Středočeského kraje na trvalé zvyšování kvality života.
- Zlepšování podmínek života obyvatel se zvláštním důrazem na venkovský prostor, zvyšování přitažlivosti regionu důslednou ochranou a trvale udržitelným využitím přírodního a kulturního dědictví regionu a nabídkou rekreačních a sportovních aktivit.

### **Sdružení obcí Kokořínska**

Strategie rozvoje mikroregionu předpokládá mobilizaci vnitřního potenciálu regionu s maximálním využitím vlastních zdrojů a je založena na uplatnění těchto principů:

- povzbuzování nových ekonomických aktivit v regionu
- integrace okrajových lokalit do hlavního proudu rozvoje (integrované rozvojové úsilí na celém území regionu)
- zapojení rozhodujících činitelů, t.j. soukromých, veřejných i nestátních institucí do rozvojové strategie
- využívání mechanismů místní iniciativy k vyvolání potřebných akcí a jejich realizaci.

#### **Základní globální cíl:**

Podporovat ekonomické, sociální a kulturní povznesení mikroregionu především prostřednictvím aktivizace jeho vnitřních rozvojových a růstových možností.

### Dílčí globální cíle:

- Vytvoření fungujícího "vyššího územněsprávního celku" v pojetí NUTS III Evropské unie
- Využití mikro-regionálních specifických výhod a rozvojových možností k oživení hospodářství a rozvoji nových ekonomických aktivit.
- Eliminace geografické izolace mikroregionu regionu odstraňováním bariér a úzkých míst nejen v infrastruktuře a jeho napojením na širší komunikační síť.
- Využití regionálního potenciálu a přírodně-historických památek ke zvýšení celkového povědomí o existenci tohoto území a k rozvoji cestovního ruchu.
- Aktivně se podílet na zkvalitnění podnikatelského sektoru a jejich rozvoje v mikroregionu především v zájmu rozvoje nových pracovních příležitostí.
- Podporovat další postupné zlepšování kvality životního prostředí a obnova venkova.

## 3. Strategie

### 3.1. Mise strategického plánování města

Mise strategického plánování rozvoje města vyjadřuje poslání, nebo-li souhrnný strategický cíl rozvoje města. Strategickým cílem rozvoje města je :

**Koncepční, harmonický a proporcionální rozvoj města ve všech jeho složkách a funkcích pro aktivního, spokojeného a hrdého občana žijícího v kvalitním životním i kulturním prostředí.**

### 3.2 Strategická vize rozvoje města

Mšeno je turistické centrum regionálního významu, jehož přitažlivost je založena nejen na přírodním bohatství, ale i architektonických a historických hodnotách města. Rozvoj města s ohledem na limity životního i historicky kulturního prostředí vhodně usměřuje kvalitní územní plán.

Město z cestovního ruchu profituje, není však na něm ekonomicky závislé.

Pro sportovní, kulturní i společenské vyžití obyvatel i návštěvníků města je vytvořeno odpovídající zázemí i bohatá nabídka, na níž se podílí místní spolky. Také občanská vybavenost odpovídá potřebám obyvatel a je po technické stránce na velmi dobré úrovni.

Díky rozvoji služeb i výroby se zvyšuje místní zaměstnanost. Obec podporuje zejména ty investory a podnikatele, jejichž činnost nezatěžuje nadměrně ŽP.

Město je bezpečným domovem, je upravené, plné zeleně a vzduch je čistý i v zimě. Je uspokojivě vyřešena technická ochrana životního prostředí ve všech jeho složkách. Obyvatelé se vůči životnímu prostředí chovají zodpovědně.

Rozvíjí se bytová výstavba všech forem.

Mšeno je platným a respektovaným členem mikroregionu obcí Kokořínska a podílí se významnou měrou na koordinaci jeho aktivit.

### 3.3 Principy rozvoje města



Budoucí rozvoj obce by měl vycházet z přijaté a sdílené strategie. Strategie však není neměnný nástroj. Měla by reagovat na měnící se podmínky vnější a vnitřní, měla by být dle potřeby aktualizována. Aktualizace strategie by se však vždy měla řídit všeobecně uznávanými nadčasovými principy rozvoje.

Tvorba i aktualizace strategie rozvoje města Mšena by měla respektovat následující principy:

- princip trvale udržitelného rozvoje - (soulad ekonomiky, životního prostředí a sociálních potřeb)
- princip občanské společnosti (zapojování veřejnosti s cílem dosahování možného konsenzu při přípravě projektů a přijímání opatření)
- princip souladu strategie rozvoje obce se strategií nadřazených celků.

### 3.4 Vymezení strategických oblastí

Byly vymezeny čtyři strategické oblasti ve kterých jsou definovány a dále rozpracovávány strategické rozvojové cíle.

#### 1. INFRASTRUKTURA

Okruh zahrnuje problematiku územního plánování, dopravy, vodohospodářské infrastruktury, zásobování energiemi, bydlení a občanské vybavenosti a podpory podnikatelské činnosti.

#### 2. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Okruh zahrnuje problematiku péče o životní prostředí v sídlech i ve volné krajině, environmentální výchovy a osvěty, technické ochrany životního prostředí a vlivu lidských aktivit na kvalitu životního prostředí v obci i mimo ni.

#### 3. SOCIÁLNÍ OBLAST, ZDRAVOTNICTVÍ A VZDĚLÁVÁNÍ

Okruh zahrnuje problematiku zdravotní péče a sociálních služeb, vzdělávání a výchovy a rozvoje občanské společnosti.

#### 4. KULTURA, VOLNÝ ČAS A CESTOVNÍ RUCH

Okruh zahrnuje problematiku vnějších vztahů, cestovního ruchu, kulturního a společenského života, volnočasových aktivit a sportu.

Pro jednotlivé oblasti byly v rámci komunitního plánování metodou brainstormingu hledány slabé a silné stránky i příležitosti a ohrožení. Výsledky brainstormingu byly podkladem pro SWOT analýzu, která je u každé strategické oblasti uvedena. Výsledky SWOT analýzy byly dále diskutovány. Na základě diskuse byly navrženy strategické cíle a opatření pro jednotlivé strategické oblasti.

#### 3.4.1. Infrastruktura

*Problematika územního plánování, dopravy, vodohospodářské infrastruktury, zásobování energiemi, bydlení a občanské vybavenosti a podpory podnikatelské činnosti.*

Oblast A – INFRASTRUKTURA MĚSTA	
Silné stránky	Slabé stránky
Změna ÚP č. 2 (2)	Nárůst nákladní dopravy (3)
Cyklotrasy mimo obec – značeny (2)	Chybí napojení na cyklostezky a in line
Je vyřešeno zásobování pitnou vodou	klesá prostupnost krajiny – ploty a rozorávání
Voda pitná dobrá (7)	cest i v CHKO (3)
Soukromníci mají pozemky vhodné pro bydlení (1)	Nelze provést KPÚ kvůli množství drobných majitelů (7)
Nevyužité budovy ve městě	Nedostatek vyhovujících spojů a masivní rozvoj
Dobrá občanská vybavenost (3)	individuální dopravy (4)
Jsou k dispozici dosud nevyužívané prostory pro volný čas	ČOV u horní hranice kapacity (4)
Školní tělocvična (1)	Malé osady nemají ČOV
ÚP – území pro domy s malovýrobou	Zastaralá vodovodní síť (4)
	90% obyv. topí hnědým uhlím (8)
	El. síť je poddimenzovaná (brání rozvoji –

	poruchovost) (5) Obec nemá dost pozemků ve vlastnictví (4) Malé množství nájemních bytů (2) Stavební stav zdravotního střediska (3) Kapacita MŠ je na hranici (4) Jediný kulturní sál – sokolovna (4)
<b>Příležitosti</b>	<b>Ohrožení</b>
Setrvalá podpora OZE - blokové kotelny, solární panely, elektrovoltaika Nový územní plán Propojení obcí cyklotrasou (-stezkou) Obnova stávající sítě vodovodů při rekonstrukcích komunikací Jsou volné prostory pro bydlení i podnikání (v soukromých rukách) Galerie v nevyužitých půdních prostorách Nadregionální cyklostezka	

### Strategické cíle

- A.1. Stabilní rozvoj obce
- A.2. Kvalitní občanská vybavenost
- A.3. Dopravní dostupnost města
- A.4. Udržitelná technická infrastruktura
- A.5. Rozvoj místní zaměstnanosti

Další rozpracování těchto cílů je uvedeno v tabulce A - Oblast infrastruktury města a podnikání.

### 3.4.2. Životní prostředí

*Problematika péče o životní prostředí v sídlech i ve volné krajině, environmentální výchovy a osvěty, technické ochrany životního prostředí a vlivu lidských aktivit na kvalitu životního prostředí v obci i mimo ni.*

Oblast B - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	
Silné stránky	Slabé stránky
Hezká příroda (8) Zdravé ŽP (7) Dobrá informovanost v oblasti ŽP (2) Plány péče CHKO – vysazují stromy a pečují o krajinu 600 ha lesa ve vlastnictví obce, (2) Mimoprodukční funkce lesa (2) Velké zdroje kvalitní pitné vody (4) Bohatá fauna a flora (2)	Rozorávání cest a mezí (5) Emise z lokálních topenišť (8) Hlučnost z dopravy (1) Stav zeleně v sídlech (3) Horší stav technické ochr, ŽP – ČOV v osadách (1), Není možné hospodářsky využívat více než 60% lesa (ochr. režim) Mimo oblast odpadů je nízké povědomí o ŽP (4) Jarní tání, podzim. deště – Skramouš (3) (protipovodňové úpravy chybí) Nevhodné formy CR – čtyřkolky (3) Brownfields Nový lesní plán (prodloužení věku pro těžbu) Hnojením zdecimovaná včelstva
Příležitosti	Ohrožení
Jiná paliva (snížení emisí) – zvýšení kvality ovzduší	Spolana Intenzifikace CR nad rámec udržitelnosti Elektrárny Mělník Požáry lesa, skládka Spalování odpadu Rušení krajinných prvků Vypouštění nečištěných odpadních vod

### Strategické cíle

- B.1. Kvalita ŽP
- B.2. Krajina / ŽP pro turistiku a volný čas
- B.3. Ochrana ŽP

## B.4. Zapojování veřejnosti

Další rozpracování těchto cílů je uvedeno v tabulce B - Oblast životního prostředí.

### 3.4.3 Sociální oblast, zdravotnictví a vzdělávání

*Problematika zdravotní péče a sociálních služeb, vzdělávání a výchovy a rozvoje občanské společnosti.*

<b>Oblast C - SOCIÁLNÍ OBLAST, ZDRAVOTNICTVÍ A VZDĚLÁVÁNÍ</b>	
<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
Lékaři, i specialisté v místě (6) Funguje pečovatelská služba při DS (1) ZUŠ v místě (3) Přítomnost zájmových spolků (8) Zájem o další vzdělávání (PC) (1) Spádová škola (6)	Není oční lékař (1) Není klubové zařízení pro mládež (2) Malá kapacita školky (6) Technické vybavení obč. obslužnosti zastaralé (4) Výuka jazyků neaprobovaná (4) Není nabídka celoživotního vzdělávání (2) (otázka dopr. obslužnosti)
<b>Příležitosti</b>	<b>Ohrožení</b>
Dotace NNO, která se bude zabývat celoživotním vzděláváním	Dotace - nejistota

#### Strategické cíle

- C.1. Předškolní a školní výchova
- C.2. ČŽV
- C.3. Dostupná zdravotní péče adekvát. rozsahu
- C.4. Bezpečná komunita
- C.5. Sociální služby

Další rozpracování těchto cílů je uvedeno v tabulce C - Oblast sociální, zdravotní péče a vzdělávání.

### 3.4.4 Kultura, volný čas a cestovní ruch

*Problematika vnějších vztahů, cestovního ruchu, kulturního a společenského života, volnočasových aktivit a sportu.*

<b>Oblast D – KULTURA, VOLNÝ ČAS A CESTOVNÍ RUCH</b>	
<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
Historické památky (8) Hodně spolků (3) Dobrá nabídka (plesy, knihovna, divadlo) (3) Pořady ZUŠ a místních spolků (sbor Intermezzo) (1) Fungující sportovní kluby (5) Plochodrážní stadion(3) Nabídka sportovního vyžití pro veřejnost (3)	Stav nádraží (5) Malá kapacita ubytování + kvalita (5) Není Infocentrum a materiály (1) CR způsobuje požáry, erozi – čtyřkolky (3) Chybí spoje (2) Nestačí pohostinské služby v sezoně (2) Souběh pěší a cyklodopravy – kolize Značení parkovacích míst (1) Průjezd kamionů (2) Chybí kinosál Není plné využití prostoru koupaliště pro kulturu Chybí hřiště/sportoviště pro mládež Špatné pokrytí rozhlasem Hluk z ploché dráhy, nedisciplinovanost organizátorů
<b>Příležitosti</b>	<b>Ohrožení</b>
Spolupráce s mikroregionem Máchův kraj	Prostory a lidé pro vedení kroužků a klubů

Kontakty místní farnosti na německé muzikanty	Nezájem mladší generace o dobrovolnickou práci
---	--

### **Strategické cíle**

- D.1. Dobrý vzhled města
- D.2. Rozvoj CR
- D.3. Podmínky pro volný čas

Další rozpracování těchto cílů je uvedeno v tabulce D - Oblast kultury, volného času a cestovního ruchu.

## **4. Informační zdroje**

Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje, 2006  
Rozvoj a optimalizace dimenzí maloobchodních sítí v území, MPO, 1998  
Sčítání lidí, domů a bytů v roce 2001  
Statistická ročenka ŽP v ČR, 2005  
Zásady a pravidla územního plánování, VÚVA, 1983 Brno  
materiály Mšena – zapůjčené  
[www.mestomseno.cz](http://www.mestomseno.cz)  
[www.sdruzenikokorinsko.cz](http://www.sdruzenikokorinsko.cz)

Další použité materiály:

Výstupy z akce Diskusní fórum zaměřené na rozvoj Mšenska - města Mšena a okolních obcí v období 2007 – 2013.

Zápis ze setkání se spolky ze dne 27. března 2007.

Zápis ze setkání pracovních skupin dne 23. ledna 2007.

Zápis ze setkání se žáky ZŠ Mšeno ze dne 14. března 2007.

Zápis z plánování na úrovni mikroregionu - Partnerství aneb O nás pro nás.

Výstupy z komunitních workshopů konaných ve Mšeně v roce 2006 a 2007.