



Návrhová část

Strategického plánu rozvoje městské části Praha 7 pro období 2016–2022

VIZE

OBLASTI

CÍLE A JEJICH POPISY

INDIKÁTORY

Zpracovatel: Městská část Praha 7

Verze: 2. 6. 2016



Obsah

Úvod	3
1. Struktura návrhové části a metodika	4
1.1 Informace o procesu přípravy	4
1.2 Metodika návrhové části	7
Vize	8
Oblasti	9
Cíle	9
Indikátory	10
1.3 Základní struktura – vize, oblasti, cíle a jejich popis, indikátory	11
VIZE Městské části Praha 7	11
Marketingová hesla	11
2. Bližší specifikace cílů	14
2.1 Oblast 1: Zdravotní a sociální služby, školství a vzdělávání	14
2.2 Oblast 2: Kultura a sousedské vztahy, podpora podnikání	16
2.3 Oblast 3: Územní rozvoj, urbanismus	18
2.4 Oblast 4: Životní prostředí, doprava, bezpečnost a prevence kriminality	22
2.5 Oblast 5: Přátelský úřad, otevřená radnice, profesionální procesy, správa majetku	24
Závěr	27

Úvod

Strategický plán rozvoje městské části Praha 7 v letech 2016–2022 tvoří důležitý střednědobý dokument, který pomáhá nasměřovat budoucí vývoj městské části v dílčích rozvojových oblastech. Zahrnuje v sobě dané cíle rozvoje MČ, které naplňují aktivity a projekty a jejichž realizací dosáhneme stanovených cílů a stavu definovaného ve vizi.

Tento dokument tvoří základní kostru návrhové části Strategického plánu rozvoje městské části Praha 7 v letech 2016–2022. Při tvorbě této návrhové části byly využity výstupy z analytické části strategického plánu, z dotazníkového šetření, z jednání expertního týmu a z připomínek veřejnosti. Návrhová část rozvíjí pozitivní analytická zjištění (tedy potenciál rozvoje MČ) a naopak se snaží reagovat na slabé stránky a eliminovat potenciální hrozby (viz SWOT analýza). Návrhy projektů, které budou zařazeny do Akčního plánu na roky 2017–2018, budou vytvořeny na základě podkladů od vedení MČ a jednotlivých odborů MČ.

Celý dokument je členěn do několika kapitol. V první části jsou uvedeny informace o procesu tvorby návrhové části, v druhé části je představena konkrétní struktura dokumentu – vize, oblasti, cíle, indikátory. V poslední části jsou již konkrétně popsány dané cíle a specifikovány indikátory, dle kterých bude možné sledovat plnění strategického plánu.

1. Struktura návrhové části a metodika

1.1 Informace o procesu přípravy

Návrhová část strategického plánu vychází ze závěrů analytické části, dotazníkového šetření, SWOT analýzy a práce strategického týmu. Do návrhů vize, oblastí a cílů byly také zapracovány podněty a připomínky vycházející z dvou veřejných projednání.

Seminář strategické plánování 14. 7. 2015 a 28. 7. 2015

Před zahájením procesu strategického plánování byl pro vedení městské části a vedoucí odboru či oddělení pořádán seminář strategického plánování, na kterém byly představeny potřebné kroky k úspěšnému vzniku strategického plánu, proces, který bude následovat, struktura SP a mnoho dalších informací.

Jednání strategického týmu

První návrh vize, oblastí, cílů a indikátorů byl zpracován expertně strategickým týmem (seznam členů strategického týmu je součástí Přílohy č. 1).

Zasedání tohoto týmu proběhlo ve dnech 27. – 28. 8. 2015 v Praze. Podkladem pro toto zasedání bylo první znění analytické části SP. V následujících 2 dnech se tato pracovní skupina soustředila na vytvoření první verze SWOT analýzy, analýzy cílových skupin a analýzy rizik, a dále návrhu vize, cílů, opatření (projektů) a indikátorů.

Pracovní verze vize, oblastí a cílů byla poté předložena na 1. veřejném projednání návrhu SP v říjnu 2015 k připomínkám a komentářům veřejnosti, Komisi zdravého města, místní Agendy 21 a participace. Na základě jejich připomínek bylo znění dopracováno a předloženo veřejnosti na 2. veřejném projednání v březnu 2016.

Organizační zajištění procesu tvorby strategického plánu:

Koordinace procesu: Odbor kancelář starosty a tajemníka MČ

Metodické vedení procesu: Ing. Milan Půček, MBA, PhD.

Zpracování prioritních oblastí a cílů: expertní zpracování – radní, vedoucí odborů, zaměstnanci, odborníci

Prioritní oblast	Předseda	Garant
Oblasti 1 Zdravotní a sociální služby, školství a vzdělávání	Mgr. Jan Čížinský – starosta (kompetence školství) Mgr. Silvie Kratochvílová – radní (kompetence – zdravotnictví, sociální politika)	Mgr. Zdeňka Jiroušková – zástupce vedoucí odboru školství PaedDr. Miroslav Luczka – vedoucí odboru sociálního a zdravotního
Oblast 2 Kultura a sousedské vztahy, rozvoj podnikání	MgA. Hana Třeštiková – radní (kompetence – kultura, sousedské vztahy)	Bc. Lukáš Fátor – vedoucí odboru kultury a sportu
Oblast 3	Ing. arch. PhDr. Lenka	Ing. arch. Jitka Šindelářová –

Územní rozvoj, urbanismus	Burgerová, Ph.D. – radní (kompetence – rozvoj)	vedoucí odboru rozvoje urbanismu, architektury a veřejného prostoru
Oblast 4 Životní prostředí, doprava, bezpečnost a prevence kriminality	Mgr. Ondřej Mirovský, M.EM – zástupce starosty (kompetence – doprava, životní prostředí, bezpečnost a prevence kriminality)	Ing. Hana Horská – vedoucí odboru životního prostředí Zdeňka Fialová – pověřena vedením odboru dopravy
Oblast 5 Přátelský úřad, otevřená radnice, profesionální procesy, správa majetku	Ing. Miroslav Vacek – tajemník úřadu Ing. Kamil Vavřinec Mareš – zástupce starosty (kompetence – majetek, byty, nebytové prostory)	Mgr. Lucie Sýkorová – koordinátor pro oblast EU fondů Mgr. Robert Kolář – vedoucí odboru majetku

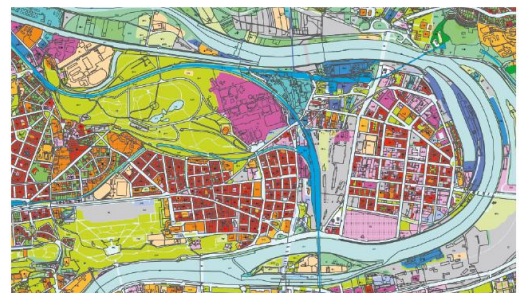
Projednání strategického plánu s veřejností

1. veřejné projednání – 20. října 2015 – Bio Oko

První možnost připomínkování analytické části a také vize, oblastí a cílů měla veřejnost na 1. veřejném projednání, které se uskutečnilo dne 20. října v prostorách Bio Oko. Bylo odborně facilitováno Ing. Milanem Půčkem, MBA, PhD. V průběhu 2 hodin konání veřejného projednání byl nejdříve formou prezentace představen proces vzniku strategického plánu rozvoje městské části, poté byly představeny vize, oblasti a cíle. Účastníci byli vyzváni k připomínkám. Na tuto část prezentace navazovala práce v pracovních skupinách dle daných oblastí.

Všichni účastníci setkání měli k dispozici aktuální verze všech dokumentů a připomínkový formulář pro zaznamenání připomínek. Připomínky mohla veřejnost odevzdat v termínu do 3. listopadu 2015. Všechny připomínky vznesené z tohoto připomínkovacího kola byly vypořádány.

V rámci veřejného projednání bylo přítomno cca 170 občanů. Podklady pro veřejné projednání, vč. výstupu ve formě videa, jsou uveřejněny na webových stránkách MČ.



SEDMIČKA V ROCE 2022

přijďte se seznámit s vizí, oblastmi rozvoje a cíli Prahy 7

úterý 20. října, 18 h
Bio Oko, Františka Křížka 15

Starosta MČ Praha 7 Jan Čížinský představí Strategický plán rozvoje zabývající se významnými oblastmi naší městské části. Řeč bude o dopravě, životním prostředí, školství, kultuře, územním rozvoji a mnohém dalším.

debatu moderuje
Ing. Milan Půček, MBA, PhD.
přednášející
Mgr. Jan Čížinský, starosta
Vojtěch Prokeš, Schola Empirica
Radní MČ Praha 7



PRAHA7.CZ

Dále byly stejné podklady předloženy také Komisi zdravého města, místní Agendy 21 a participace. Členové komise doručili několik zásadních připomínek. Připomínky z tohoto připomínkování byly taktéž vypořádány.

2. veřejné projednání – 29. března 2016 – ZŠ T. G. Masaryka

Upravené oblasti, cíle a opatření (projekty) byly předloženy veřejnosti v rámci 2. veřejného projednání. Projednání probíhalo formou kulatých stolů pro dané oblasti dne 29. 3. 2016.

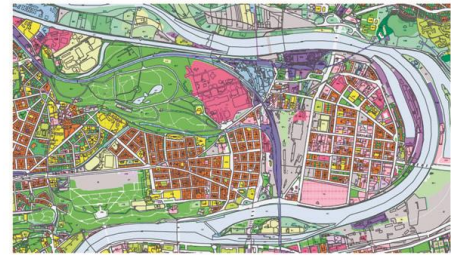
V rámci veřejného projednání se řešily především projekty pro návrh akčního plánu. Veřejné projednání mělo za cíl nejen představit finální verzi Strategického plánu, ale zejména umožnit diskusi a návrh k projektům, které by se měly v MČ Praha 7 realizovat v letech 2017–2018.

Tím se také proces strategického plánování dostává do další fáze. Pokud bude dokument schválen Zastupitelstvem MČ Praha 7, mělo by se dle navrženého časového harmonogramu přistoupit k realizaci navržených změn. Na každé dva roky by měl být připraven tzv. Akční plán, který již obsahuje konkrétní projekty či akce, které se mají v daných letech realizovat. Na rozdíl od dlouhodobého charakteru strategického plánu, tak akční plán obsahuje konkrétní kroky (projekty a aktivity). Práce na Akčním plánu 2017–2018 jsou na svém počátku a uskutečněné veřejné setkání dávalo možnost každému do něj navrhnout vhodné projekty na příští roky.

Setkání bylo odborně facilitováno zástupci společnosti Agora.

Účast na tomto veřejném projednání byla podstatně nižší než na prvním. Diskutovat přišlo 28 obyvatel MČ Praha 7, a to i přesto, že byly využity obdobné informační a propagační kanály jako v případě úvodního setkání.

Výsledky z tohoto projednání jsou zpracovány strategickým týmem tvorby strategického plánu.



SEDMIČKA V ROCE 2022

veřejné projednání
Strategického plánu rozvoje

29. března, 18 h
ZŠ T. G. Masaryka
Ortenovo nám. 34, Praha 7



miestní agenda 22



Přijďte nám říct, co vás na Sedmičce nejvíc páli a kam by měla radnice napřáhnout v příštích sedmi letech své síly. Veřejné projednání strategického plánu navazuje na podzimní setkání v Bio Otce. Společně budeme vymýšlet konkrétní projekty v oblastech jako je zdravotnictví, kultura, urbanismus, životní prostředí nebo správa majetku na dalších 7 let. Akce bude tentokrát probíhat formou kulatých stolů.

úvodní slovo
Mgr. Jan Čížinský, starosta MČ Praha 7
František Vosecký, radní MČ Praha 7
debátu moderuje
PhDr. Ing. Pavel Mlčka, Agora CE

PRAHA7.CZ

1.2 Metodika návrhové části

Analytická část strategického plánu rozvoje MČ Praha 7 v letech 2016–2022 vychází ze zpracované analýzy dostupných dat. Součástí analytické části bylo i zpracování dotazníkového šetření veřejnosti. Pro dotazníkové šetření bylo využito tazatelů v ulicích a také online formy. Informace o dotazníkovém šetření byly uveřejněny na webových stránkách MČ a na facebookovém profilu MČ. Výsledky dotazníkového šetření byly prezentovány na 1. veřejném projednání v Bio Oku v říjnu 2015. Veškeré analytické závěry byly následně zpracovány do SWOT analýzy. SWOT analýza uvádí základní analytická zjištění, seskupená podle jejich charakteru do skupin tvořících silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby rozvoje MČ.

Návrhová část strategického plánu vychází z analytických zjištění a ze závěrů SWOT analýzy. Z jednotlivých zjištění tedy vychází návrh vize, oblastí a cílů, které mají dlouhodobý charakter. K jednotlivým cílům jsou přiřazeny výsledkové indikátory, které umožňují v čase sledovat jejich plnění.

Konkrétní aktivity a projekty jsou poté řešeny formou akčních plánů, které budou sestavovány na základě finanční situace, možností a potřeb městské části v rámci procesu sestavování rozpočtu. Projekty a aktivity v akčním plánu musí být v souladu s cíli a vizí strategického plánu.

Při zpracování návrhové části byly respektovány **principy udržitelného rozvoje** zformulované v rámci **Kritérií místní Agendy 21 pod záštitou Ministerstva životního prostředí** a postup zpracování byl v souladu s metodikou Národní sítě zdravých měst.

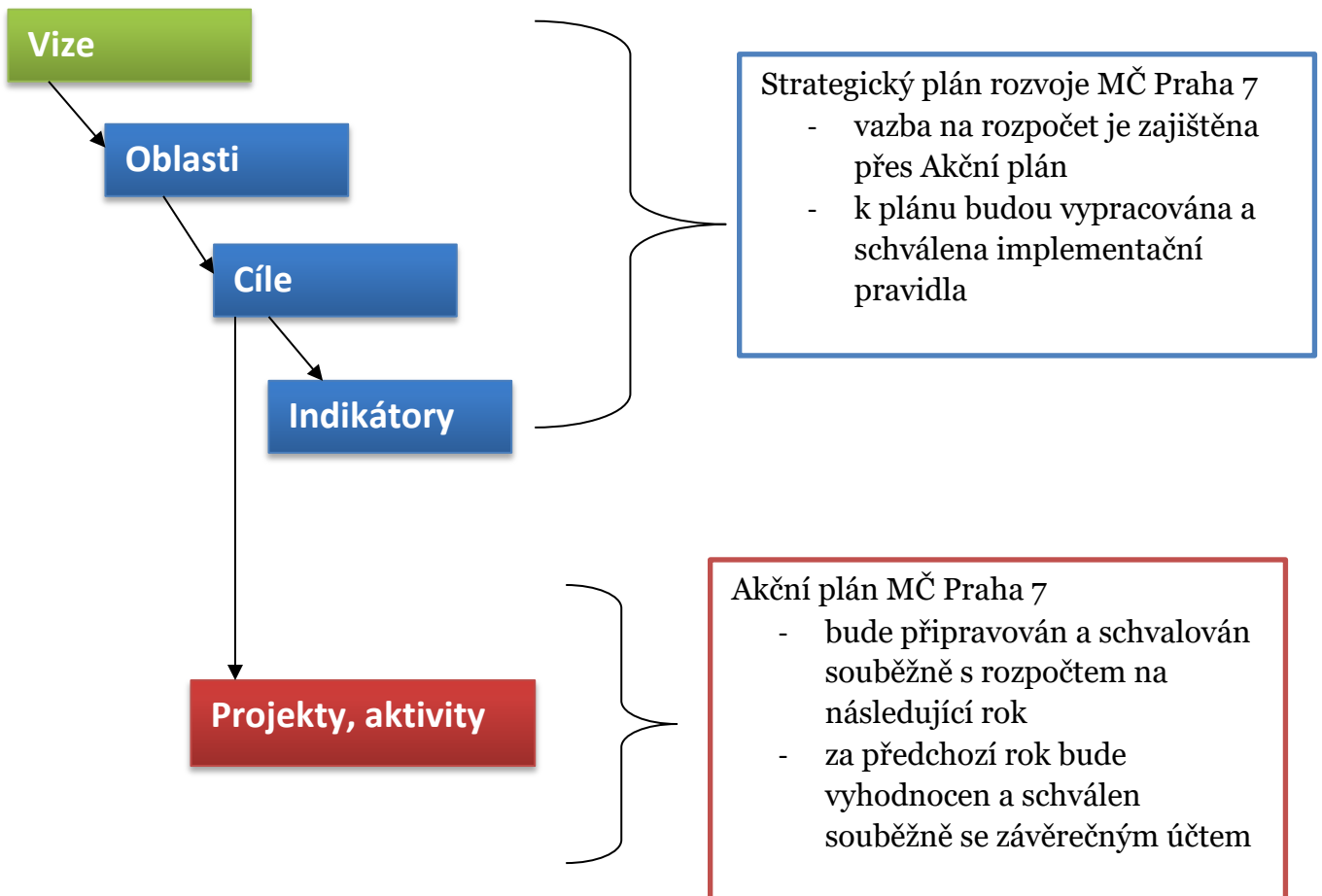
MČ Praha 7 se v roce 2008 schválením a podepsáním Deklarace připojila k realizaci mezinárodního Projektu Zdravé město a mezinárodnímu programu místní Agenda 21. Zavázala se tak k naplňování zásad a cílů základních dokumentů EU a OSN, které se zabývají oblastmi udržitelného rozvoje, zdraví a kvality života.

Místní Agenda 21 je programem rozvoje obce, zavádějící principy udržitelného rozvoje do praxe. Strategický plán rozvoje MČ Praha 7 tak má propojovat ekonomické a sociální aspekty s oblastí životního prostředí. Byl vytvářen ve spolupráci s veřejností tak, aby odrážel potřeby místního společenství. Místní Agenda 21 se snaží o větší propojení aktivit a programů směřujících ke zlepšení životního prostředí a kvality života, snaží se o širší a otevřenější spolupráci a o celkový přístup k řešení problémů rozvoje.

Strategický plán určuje směr rozvoje obce. Jsou v něm vytyčeny dlouhodobé cíle vycházející z potřeb občanů a možností území a stanoveny cesty k jejich dosažení. Celý strategický plán se tak opírá o prvotní připomínky a potřeby lidí žijících v dané obci, kteří tak nejlépe znají nedostatky místního společenství. Tyto názory pak musí být porovnány s trendy vývoje a potřebami udržitelného rozvoje.

Místní Agenda 21 je programem, návodem akcí, které mohou ovlivnit přechod na udržitelný rozvoj a snaží se dosáhnout správného řízení věcí veřejných. Mezi pět základních rysů k dosažení správného řízení je otevřenost, zapojení veřejnosti do rozhodování, zodpovědnost, efektivnost a spojitost strategií a konkrétních aktivit.

Struktura návrhové části byla zvolena následovně:



Vize

V moderním strategickém řízení je pohlíženo na vizi ze dvou hledisek:

- 1. Vize je budoucí stav**, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Měla by vždy stavět na silných stránkách města. Samozřejmě musí být pravdivá, ambiciózní, ale přitom dosažitelná.
- 2. Vize jako nástroj marketingu.** V posledních letech se vize vnímá také velmi výrazně marketingově. Měla by obsahovat „slogany“ či formulace, které se využívají pro propagaci města dovnitř (stávajícím občanům, podnikatelům) a ven (turistům, potenciálním investorům či obyvatelům).

Vize MČ Prahy 7 vychází z obou těchto přístupů.

Oblasti

Strategický plán je rozdělen do **pěti oblastí**. Každá oblast je označena číslem 1 až 5. Všechny 5 oblastí se váže ke klíčovým oblastem městské části Praha 7 a také na pilíře udržitelného rozvoje (environmentální, sociální a ekonomický).

Jedná se o následující oblasti:

OBLAST 1: Zdravotní a sociální služby, školství a vzdělávání

OBLAST 2: Kultura a sousedské vztahy, rozvoj podnikání

OBLAST 3: Územní rozvoj, urbanismus

OBLAST 4: Životní prostředí, doprava, bezpečnost a prevence kriminality

OBLAST 5: Přátelský úřad, otevřená radnice, profesionální procesy, správa majetku

Cíle

Ke každé oblasti je přiřazeno **3–6 specifických cílů**. Strategický plán obsahuje celkem 22 cílů. Jednotlivé cíle jsou blíže specifikovány v 2. kapitole.

Popis cílů:

- každý cíl má své číslo, které se skládá z označení oblasti a pořadového čísla v rámci oblasti
- ke každému cíli je dále uveden jeho stručný popis (bližší specifikace cíle a jeho zdůvodnění, podmínky realizace, popis cílového stavu atd.)
- ke každému cíli je uvedena informace, jakým dalším cílem může být ovlivněn
- dále jsou přiřazeny indikátory, kterými bude daný cíl měřen

Počet cílů:

Celkem: 22

Rozdělení cílů podle jednotlivých oblastí:

Oblast 1: 4

Oblast 2: 4

Oblast 3: 4

Oblast 4: 4

Oblast 5: 6

Indikátory

Zvolené indikátory reflektují všechny klíčové rozvojové oblasti města (životní prostředí, dopravu, urbanismus, kulturu, školství, zdravotnictví, kvalitu veřejné správy apod.) a budou měřit míru dosahování cílů Strategického plánu.

Městská část si pro sledování cílů zvolila sadu **3 klíčových indikátorů**. Neusilovala o komplexní měření všech aspektů souvisejících s naplněním cílů – vedlo by to k velkému počtu ukazatelů, a tím i k výraznému nárůstu administrativy a nákladů s tím spojených. Ve strategickém plánu jsou upřednostňovány indikátory, ke kterým jsou dostupná data, nebo je měření již v současnosti prováděno.

Na úrovni MČP7 byly zvoleny 3 klíčové indikátory, které jsou označovány jako „makro“ nebo „top“ indikátory a váží se přímo na vizi města. Dále byly ke každému **cíli stanoveny 1–4 indikátory**.

Počet indikátorů:

Celkem: 63

Vize: 3

Oblast 1: 10

Oblast 2: 12

Oblast 3: 12

Oblast 4: 11

Oblast 5: 15

Následně bude ke každému indikátoru zpracován metodický list (karta). U každého indikátoru bude stanoven správce indikátoru (obvykle odbor nebo jiný útvar úřadu městské části), který bude v daném roce odpovědný za dopracování metodiky měření včetně cílových hodnot a v dalších letech za pravidelné vyhodnocení plnění. Metodiky měření včetně cílových hodnot budou předloženy ke schválení orgánům MČ.

1.3 Základní struktura – vize, oblasti, cíle a jejich popis, indikátory

V následující části uvádíme pro lepší orientaci a vizualizaci vizi Městské části Praha 7 do roku 2022 a oblasti členěné do jednotlivých cílů.

VIZE Městské části Praha 7

Praha 7 je od postindustriálních dolních Holešovic, přes Tržnici, Bubny, Stromovku a Výstaviště až po elegantní Letnou a Bubeneč **bezpečnou inspirativní a rozmanitou městskou částí**, která si zakládá na svém jedinečném charakteru, ve kterém staré existuje harmonicky vedle nového.

Praha 7 je dobrým **místem k životu s otevřenou a fungující radnicí**, v níž hospodární politici a vstřícní úředníci plní své povinnosti vůči svým zaměstnavatelům – občanům, zastávají se jich a nenechají nikoho z nich bez pomoci.

Praha 7 je **dobře ztvárněný, čistý a udržovaný městský prostor** těžící z blízkosti řeky, přitahující nové obyvatele a investory. Lidé v ulicích pak tvoří **živé a pulsující sousedské město** a svou všímavostí a vzájemnou důvěrou posilují pocit bezpečí, který si každý člověk spojuje s domovem.

Praha 7 je **atraktivní částí metropole** s bohatým komunitním životem s řadou prospěšných neziskových organizací. Praha 7 jako pražský **Art District 7** láká mladé lidi, rodiny, umělce i firmy.

Praha 7 se aktivně hlásí k **myšlenkám udržitelného rozvoje** a usiluje o to, aby tyto principy vzaly za své místní firmy, instituce a široká veřejnost.

Praha 7 reaguje na demografický vývoj počtu obyvatel vyžadující **více mateřských a základních škol**, ale také například potřebu **denní péče o seniory**. Investice do školství a kultury se projevuje spokojeností všech. Využití potenciálu seniorů a investice do sociální oblasti směřující **k ulehčení života potřebných** vytváří věkově rozmanité město, kde paměť nemizí, ale předává se. Takové investice nejsou jen finančními náklady. Jejich důsledkem jsou spokojení obyvatelé, kterým není lhostejné jejich prostředí a okolí.

Marketingová hesla

Praha 7 je **bezpečným inspirativním a rozmanitým městem.**

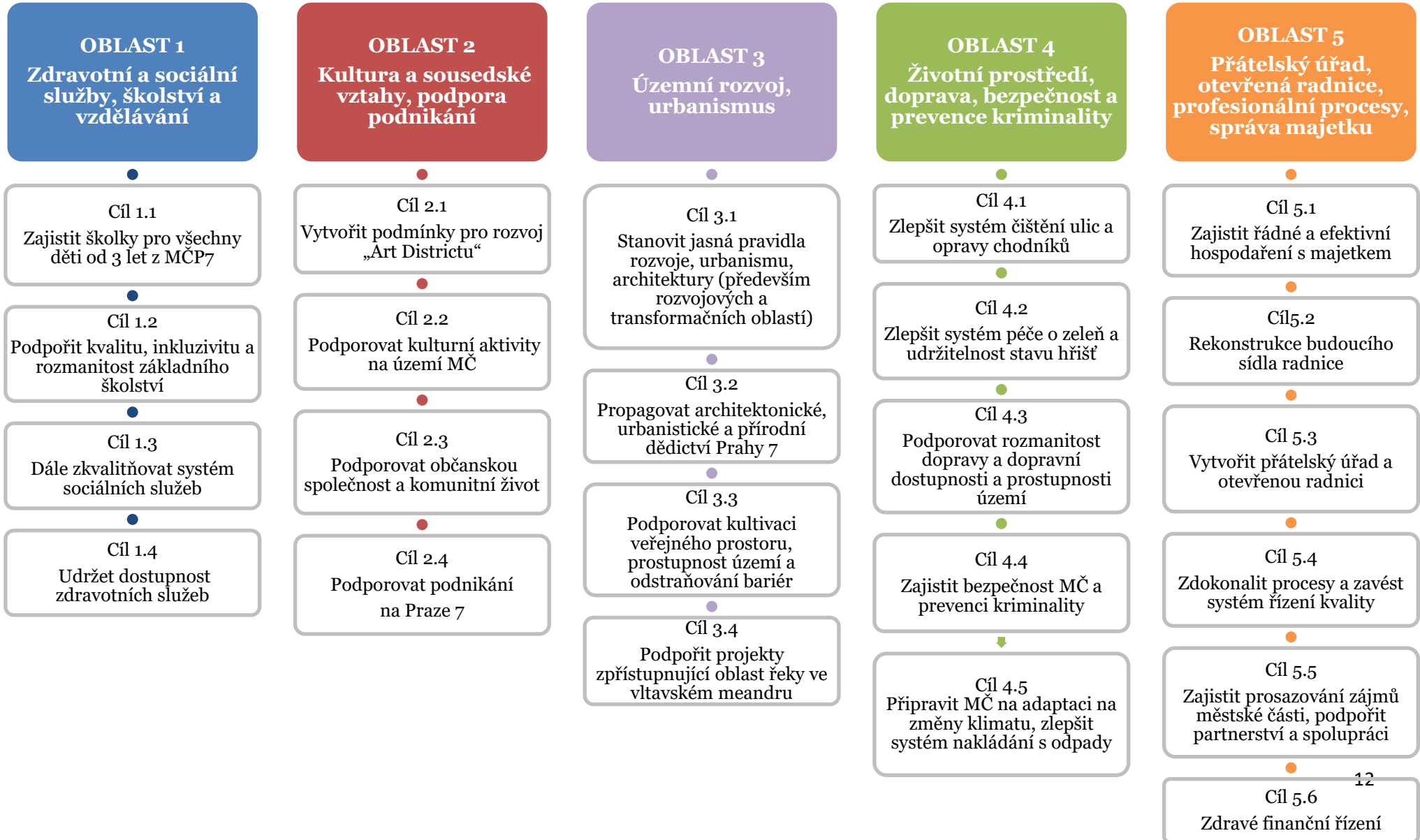
Praha 7 je **dobrym místem k životu s otevřenou a fungující radnicí.**

Praha 7 je **živé a pulsující sousedské město.**

Praha 7 je **Art District 7 lákající mladé lidi, rodiny, umělce i firmy.**

Praha 7 **se aktivně hlásí k myšlenkám udržitelného rozvoje.**

Oblasti a cíle rozvoje městské části Praha 7 v letech 2016-2022



Následující tabulka uvádí názvy 3 indikátorů přiřazených k vizi města. Následně budou ke každému indikátoru zpracovány karty indikátorů (metodika měření, cílové hodnoty). Ostatní indikátory jsou vždy uvedeny u každého cíle (v posledním řádku tabulky popisující cíl).

Indikátory k VIZI

Název indikátoru	Forma sběru
Spokojenost s místním společenstvím	Dotazníkové šetření
Mobilita a místní přeprava cestujících	Dotazníkové šetření
Dostupnost místních veřejných prostranství a služeb	GIS

2. Bližší specifikace cílů

2.1 Oblast 1: Zdravotní a sociální služby, školství a vzdělávání

Cíl 1.1 Zajistit školky pro všechny děti od 3 let z MČP7

- Cílem je, aby všechny děti starší 3 let, jejichž rodiče chtějí, aby jejich děti chodily do mateřské školy, měly v mateřské škole městské části Praha 7 své místo.

Vybrané vazby na další cíle

- 5.1, 5.6

Indikátory

- Počet nepřijatých dětí od 3 let – cílový stav je 0
- Zvýšit kapacitu MŠ na úroveň „xy“
- Cena 1 vytvořeného místa – investiční

Cíl 1.2 Podpořit kvalitu, inkluzivitu a rozmanitost základního školství

- Cílem městské části je soustavně podporovat kvalitu základního školství a to prostřednictvím realizací a vznikem nových venkovních učeben, modernizací škol v IT systémech, vybudováním multifunkčních školních hřišť jako funkčního vzdělávacího celku. Dalším cílem je prohlubování spolupráce se soukromými a neziskovými organizacemi, které nabízejí vzdělávací programy. Budeme podporovat cenově dostupné nabídky pro rodiče, kteří nemohou pro své děti zajistit hlídání po dobu prázdnin nebo i po ukončení vyučování, a to prostřednictvím zajištění navazujícího hlídání po družině, rozšíření nabídky příměstských táborů v období prázdnin atd. Budeme usilovat o zkvalitnění nabídky stravování ve školních jídelnách. Zajistíme systém odměňování učitelů tak, abychom je motivovali ke kvalitě. V rámci zkvalitnění výuky podpoříme: programy dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků, programy čtenářské a matematické gramotnosti, výuky cizích jazyků, alternativní vzdělávací programy, preventivní programy v boji proti šikaně, rozvoj mimoškolních aktivit přímo ve školách.

Vybrané vazby na další cíle

- 5.1, 5.6

Indikátory

- Udržet limitní počet žáků ve třídě
- Objem prostředků na základní školství

1.3 Dále zkvalitňovat systém sociálních služeb

- Cílem je zajistit kvalitní, dostupné a navazující sociální služby tvořící síť, která bude reflektovat všechny potřeby osob na území MČP7, ve výsledku zpracované v inovovaném Plánu rozvoje sociálních služeb. Využívání potenciálu a zkušeností seniorů zapojováním do projektů aktivního stáří a komunitních aktivit. Realizace projektů podporující mezigenerační spolupráci. Dále chceme posílit informovanost občanů o fungování sociálního odboru a o aktuálních legislativních změnách v celé sociální oblasti včetně využití různých metod a forem pomoci.

Vybrané vazby na další cíle

- 1.4, 5.1, 5.6

Indikátory

- Průběžné monitorování potřebnosti služeb v jednotlivých zařízeních v MČ
- Zvyšování zapojení počtu seniorů do komunitních aktivit
- Aktivní spolupráce s NNO
- Propagace práce odboru vůči klientovi

1.4 Udržet dostupnost zdravotních služeb

- Cílem městské části je nalézt optimální řešení pro zajištění dostupné zdravotní péče pro všechny občany, a to nejen ve spolupráci s příspěvkovou organizací SAZ, ale i s dalšími poskytovateli zdravotních služeb na území městské části.

Vybrané vazby na další cíle

- 1.3, 5.1, 5.6

Indikátory

- Dostupné poliklinické zařízení a přestěhování do vlastních prostor

2.2 Oblast 2: Kultura a sousedské vztahy, podpora podnikání

2.1 Vytvořit podmínky pro rozvoj „Art Districtu“

- ÚMČ se stane propojovatelem, mediátorem a hlavním hybatelem obratu na čtvrt, která je celoměstsky i za hranicemi Prahy známa jako místo koncentrace kulturních institucí a organizací. ÚMČ vytvoří podmínky pro to, aby se mohly instituce rozvíjet a spolupracovat s dalšími kulturními poskytovateli. Společná propagace institucí, organizací a aktivit je jedním ze základních motivů kulturní čtvrti či klastru. Společná značka propagovaná cíleně pomocí nejrůznějších nástrojů a kanálů k různým cílovým skupinám. Zřízení pozice koordinátora komunitních aktivit.

Vybrané vazby na další cíle

- 3.2., 5.5. a 5.6.

Indikátory

- Funkce koordinátora kulturních a komunitních aktivit
- Kulturní produkty pro školská zařízení
- Změřit návštěvnosti kulturních zařízení
- Media monitoring pojmu „Art District“

Cíl 2.2 Podporovat kulturní aktivity na území MČ

- Cílem je podporovat kulturní aktivity na území MČ formou zvýšení kvality a efektivity dotačního systému MČ Praha 7, zvýšenou propagací a nabídkou vybraného počtu volných nebytových prostor pro uměleckou činnost.

Vybrané vazby na další cíle

- 5.1, 5.6

Indikátory

- Objem dotací, počet žadatelů
- Počet kulturních aktérů
- Mediální podpora kulturních aktérů

Cíl 2.3 Podporovat občanskou společnost a komunitní život

- Cílem je zajištění podpory občanské společnosti a komunitního života formou zvýšené propagace a finanční podpory.

Vybrané vazby na další cíle

- 5.1, 5.6

Indikátory

- Počet vyřízených žádostí na komunitní podporu
- Objem financí určených na komunitní aktivity

Cíl 2.4 Podporovat podnikání na Praze 7

- Cílem je zvýšit spokojenost podnikatelů s prostředím na Praze 7, obnovit soutěž o nejlepšího podnikatele Prahy 7, vydat katalog firem a služeb Prahy 7 a realizovat projekt podnikatelského inkubátoru .

Vybrané vazby na další cíle

- 2.3, 4.1, 4.4, 5.5

Indikátory

- Realizace soutěže o nejlepšího podnikatele Prahy 7
- Vydání katalogu firem Prahy 7
- Vznik podnikatelského inkubátoru

2.3 Oblast 3: Územní rozvoj, urbanismus

3.1 Stanovit jasná pravidla rozvoje, urbanismu, architektury (především rozvojových a transformačních oblastí)

- Cílem je, v souladu s platným územním plánem a platnou legislativou, navrhnout urbanistickou koncepci rozvoje území Prahy 7, uchováající stávající urbanistické, architektonické, přírodní a mentální hodnoty, stanovující požadované limity pro stavební činnost, která zaručí smysluplný trvale udržitelný rozvoj MČ, bude podkladem pro rozhodování samosprávy i státní správy, transparentním podkladem pro developery a veřejnosti zaručí lepší předvídatost změn v území. Přednostně je třeba stanovit jasná pravidla regulace a rozvoje pro rozvojová a transformační území. Nedílnou součástí je neustálé dohlížení na dodržování těchto regulací.

Vybrané vazby na další cíle

- 3.2., 3.3., 3.4., 3.5., 1.1., 1.4., 1.5., 4.3., 4.4., 5.1., 5.2., 5.3., 5.5.

Indikátory

- Kulaté stoly rozvoje území
- Podíl rozvojových a transformačních ploch dle platného ÚP, pro které je zpracována podrobnější ÚPD
- Vypracování metodik pro definování částí území MČ

3.2 Propagovat architektonické, urbanistické a přírodní dědictví Prahy 7

- V souladu se stanovenou jasnou urbanistickou koncepcí, je třeba rozpoznat kvality architektonického, historického a přírodního dědictví v podobě jednotlivých staveb, případně celých areálů (Pražská tržnice, Výstaviště, parky Stromovka a Letenské sady – Letenská pláň). Do budoucna o toto dědictví pečovat, případně hledat nové vhodné využití. Vytvořit podmínky pro vznik nových hodnotných staveb včetně vypisování architektonických soutěží za tímto účelem.

Vybrané vazby na další cíle

- 3.1, 3.3, 3.4., 5.3., 5.5.

Indikátory

- Rozšíření nabídky a organizace akcí na propagaci architektonického, urbanistického a přírodního dědictví – odborné přednášky, vycházky, ...
- Spolupráce s vysokými školami při otevření diskuze nad budoucím rozvojem MČ
- Media monitoring

3.3 Podporovat kultivaci veřejného prostoru, prostupnost území a odstraňování bariér

- Cílem je utvářet město lidského měřítka, s upřednostněním pěší a cyklistické dopravy, město krátkých vzdáleností, s živým parterem na městských třídách, s maximálním ozeleněním ulic a bez zbytečných bariér, vybízející k pobytu ve veřejném prostoru. Součástí tohoto cíle je i dílčí konkrétní sada úkolů, zmírnění dopadů na území po otevření Tunelu Blanka.

Vybrané vazby na další cíle

- 3.1., 3.2., 3.4., 3.5., 2.1., 2.2., 2.3., 4.1., 4.2., 4.3., 4.4., 5.3., 5.5.

Indikátory

- Plocha veřejných prostranství, na níž jsou zpracovány architektonicko-urbanistické studie a projekty (včetně arch. soutěží) na revitalizaci veřejných prostranství
- Plocha revitalizovaných veřejných prostranství
- Počet odstraněných bariér na území MČ
- Návrhy drobných úprav a intervencí do veřejného prostoru ve spolupráci se školami a neziskovými organizacemi (oblast bezbariérovosti)

3.4. Podpořit projekty zpřístupňující oblast řeky ve vltavském meandru

- Řeka vymezuje MČP7 ze tří stran, namísto využití potenciálu vodního živlu je nyní bariérou ve vazbách na okolní městské části. Cílem je zprostupnit a zpřístupnit břehy řeky a ostrovy, s upřednostněním parkových úprav podél břehů, pokud to územní podmínky umožní. Doplněním soustavy stávajících mostů přes řeku může být zajištěno, mimo stávající automobilové propojení s okolními městskými částmi, i propojení pro pěší a cyklisty (lávka na Štvanici, Karlínský most). Neopomenutelná je i péče o stávající hodnoty (Libeňský most, Hlávkův most).

Vybrané vazby na další cíle

- 3.1., 3.3., 3.5., 2.1., 2.3., 4.4., 5.3., 5.5.

Indikátory

- Snižování délky nepřístupných a zanedbaných břehů řeky
- Počet mostních propojení

2.4 Oblast 4: Životní prostředí, doprava, bezpečnost a prevence kriminality

4.1 Zlepšit systém čištění ulic a systém oprav chodníků

• Cílem je zajistit čisté ulice a další veřejná prostranství, postupným umísťováním nádob na tříděný komunální odpad do domovního vybavení z veřejného prostranství a postupným snižováním počtu míst na tříděný komunální odpad v ulicích. Pomocí změny systému úklidů chodníků včetně vyvážení odpadkových košů podle současných potřeb dojde k optimalizaci a racionalizaci úklidů. Nový systém by měl být pružný tak, aby se mohl přizpůsobovat aktuálním potřebám. Na úklidech by se měli podílet dlouhodobě nezaměstnaní. Výchovou občanů by mělo dojít k postupnému snižování znečišťování veřejných prostranství.

Vybrané vazby na další cíle

•3.2.

Indikátory

- rychlost drobných oprav chodníků/rychlost vyřizování podnětů
- rychlost úklidu kontejnerů/četnost vyvážení
- počet kontejnerů v domech na tříděný odpad

4.2 Zlepšit systém péče o zeleň a udržitelnost stavu hřišť

• Cílem je funkční zeleň s odbornou péčí, který bude postupně dosahován optimalizací péče o dřeviny k zajištění provozní bezpečnosti s důrazem na objekty mateřských, základních škol a další exponovaná stanoviště. V Praze 7 se zvýší počet stromů v uličních stromořadích. Ve vhodných ulicích budou založena nová stromořadí, použité stromy budou druhově odpovídat stanovištním podmínkám. Dojde k postupné přeměně nevyužívaných veřejně přístupných ploch na udržované plochy blízké přírodě pro volnočasové aktivity. Cílenou výchovou dojde k pozitivní změně ve vztahu občanů ke svému prostředí. Dětská hřiště budou bezpečná, moderní, pro všechny věkové kategorie.

Vybrané vazby na další cíle

•3.1, 3.2, 5.1.

Indikátory

- Počet stromů v ulicích/počet nově vysazených stromů
- Počet výchovných zásahů
- Počet zrekonstruovaných/vzniklých hřišť

4.3. Podporovat rozmanitost dopravy a dopravní dostupnosti a prostupnosti území

- Rovnoměrně podporovat rozvoj všech druhů dopravy, tzn. pěší, MHD (tram, bus, metro, přívozy a železnice), cyklistické a individuální automobilové dopravy. Toto vše s ohledem na současné trendy dopravního inženýrství a požadavky na jednotlivé výše jmenované druhy dopravy. Cílem je výstavba bezbariérových přechodů, tramvajových zastávek vídeňského typu, rozšiřování zklidněných komunikací a obytných zón. Integrace a zlepšení soužití cyklistů a chodců zřizováním vyhrazených cyklopruhů, cyklopiktokoridorů, v rámci rekonstrukcí komunikací vždy počítat s tvorbou pruhů pro cyklisty a cykloobousměrek. V součtu těchto všech opatření bude dosaženo cíle a bude výrazně zvýšena bezpečnost chodců i cyklistů.

Vybrané vazby na další cíle

- 3.1, 3.2, 5.1.

Indikátory

- Počet parkovacích míst
- Počet parkovacích míst pro cyklisty
- Počet bezbariérových úprav přechodů/tramvajových zastávek

4.4 Zajistit bezpečnost MČ a prevenci kriminality

- Cílem je minimálně udržet současný stav nápadu trestní činnosti, který je v rámci Prahy dlouhodobě na nejnižší úrovni. Toto dokazují policejní statistiky, které jsou uváděny v pravidelných ročních Zprávách o stavu bezpečnosti na území MČ Praha 7. Dalším cílem je pravidelné čerpání financí v rámci dotačních či grantových řízení hl. m. Prahy a MV ČR v oblasti prevence kriminality a protidrogové prevence.

Vybrané vazby na další cíle

- 1.2, 1.3, 2.3, 3.1, 3.3, 3.4, 4.1, 4.2

Indikátory

- Nápad trestné činnosti
- Počet přednášek a seminářů

2.5 Oblast 5: Přátelský úřad, otevřená radnice, profesionální procesy, správa majetku

5.1 Zajistit řádné a efektivní hospodaření s majetkem

- Cílem je zajistit dlouhodobé stabilní hospodaření se svěřeným nemovitým majetkem. Primárním cílem je maximalizace pronájmu svěřeného majetku s vyrovnaným poměrem komerčního pronájmu za minimálně tržní nájemné a pronájmu tzv. podporovaného bydlení dle intencí Koncepce bytové politiky MČ Praha 7. Současně bude postupně obnovován domovní fond MČ Praha 7, aby plně splňoval aktuální a dlouhodobé trendy v této oblasti. Současně bude racionalizována a modernizována správa majetku na úseku správní firmy. Ve svém výsledku bude svěřený nemovitý majetek MČ Praha 7 občany snadno identifikován a jeho stav kladně přijat.

Vybrané vazby na další cíle

- 5.6.

Indikátory

- Počet neopravených nebytových prostor, bytů
- Počet neužívaných a nepronajatých nebytových prostor, bytů
- Výnosy z pronájmu
- Pohledávky

5.2 Rekonstrukce budoucího sídla radnice

- Cílem je zajištění nového sídla radnice v souladu s referendem o nové radnici, které proběhlo 12.-13. ledna 2013 (částka na pořízení nové radnice nepřesáhne částku 500 mil. Kč vč. DPH a případných úroků, výběrové řízení bude probíhat dle zákona o veřejných zakázkách nebo koncesního zákona s preferencí výstavby na vlastním pozemku, výběrovými kritérii bude ekonomická výhodnost a dopravní dostupnost, pokud se bude nová radnice stavět, bude na architektonické řešení vyhlášena veřejná architektonická soutěž dle pravidel České komory architektů).

Vybrané vazby na další cíle

- 5.1, 5.3.

Indikátory

- Zadání architektonické soutěže
- Získání stavebního povolení na projekt
- Provedení rekonstrukce
- Přestěhování úřadu

5.3 Vytvořit přátelský úřad a otevřenou radnici“

•Cílem městské části je vytvoření přátelského úřadu a otevřené radnice, které budou dostupné všem občanům městské části. Budeme dále rozvíjet procesy související s přihlášením se k programu místní Agenda 21 a Národní sítě zdravých měst, vytvoříme nové webové stránky tak, aby byly uživatelsky příjemné a informačně splňující očekávání občanů, budeme prohlubovat rozvoj e-Governmentu a elektronizaci agend. Chceme vědět, co si myslí občané, neziskové organizace, podnikatelé. Plánujeme realizovat setkávání s občany a dalšími aktéry na aktuální témata a umožnit tak jejich participaci na rozhodování o budoucím rozvoji městské části.

Vybrané vazby na další cíle

•5.2, 5.4.

Indikátory

- Počet stížností
- Počet lidí na veřejných projednání

5.4 Zdokonalit procesy a zavést systém řízení kvality

•Chceme, aby úřad efektivně fungoval a aby sloužil občanům dle jejich potřeb. Zavedené procesy a kvalita úřadu je v mnoha ohledech ovlivněna nestabilitou politického prostředí a čtyřletými volebními cykly. Zaměstnanci jsou pro úřad jeho nejcennější hodnotou. Úřad řídí, rozvíjí a uděluje kompetence a využívá potenciál svých zaměstnanců na úrovni jednotlivců i celého úřadu s cílem podpořit svoji strategii, plánování a efektivní fungování procesů. Rozvoj vedoucích pracovníků, práce s talenty nebo strategické plánování lidských zdrojů jsou pro úřad rozhodující a zásadní. Účelné řízení lidských zdrojů umožní úřadu dosáhnout stanovených strategických cílů. Z důvodu zvyšování výkonnosti, efektivity a kvality služeb poskytovaných na ÚMČ P7 je potřeba, aby byl do chodu úřadu zaveden systém řízení kvality. Systém řízení kvality pomůže organizaci identifikovat její silné stránky a především získat přehled aktivit vedoucích k trvalému zlepšování její výkonnosti. Z tohoto důvodu je cílem zdokonalení procesů na úřadě městské části i zavedení systému řízení kvality.

Vybrané vazby na další cíle

•5.2, 5.3

Indikátory

- Zavedení systému kvality
- Nárůst kvality procesů
- Zvýšení úrovně sociálního kapitálu

5.5 Zajistit prosazování zájmů městské části, podpořit partnerství a spolupráci

- Cílem je podpořit partnerství a spolupráci s Hlavním městem Prahou a se sousedními městskými částmi Prahou 1, 6, 8 a Městskou částí Praha-Troja.

Vybrané vazby na další cíle

- 3.1, 3.2, 3.3, 3.4

Indikátory

- Uzavírání plánovacích, darovacích smluv a smluv o spolupráci

5.6 Zdravé finanční řízení

- Cílem je zajištění řádného a hospodárného nakládání s finančními prostředky MČ. Cílem bude vytyčení mechanismu kontroingu a monitoringu finančního řízení.

Vybrané vazby na další cíle

- 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 5.1

Indikátory

- nebudou pro rok 2016 stanoveny, budou nastaveny v roce 2017 při realizaci aktivit

Závěr

Strategický plán rozvoje MČ Praha 7 v letech 2016-2022 byl zpracován v období červenec 2015 – květen 2016.

Analytická, návrhová a implementační část bude předložena ke schválení Zastupitelstvu MČ v průběhu měsíce června 2016. Návrhová část popisována v tomto dokumentu je založena na popisu vize, oblastí, cílů a indikátorů. Popisy byly připraveny jednotlivými odbornými experty a byly konzultovány i s dalšími odborníky. Ke každému cíli byly zpracovatelem navrženy indikátory.

Proces přípravy strategického plánu probíhal na odboru kanceláře starosty a tajemníka.

Na návrhovou část strategického plánu bude navazovat každoročně aktualizovaný Akční plán, který bude úzce spjatý s rozpočtem městské části. Bude zpracován dle struktury cílů a bude schvalován současně s rozpočtem městské části. Akční plán z minulého roku bude vyhodnocen a společně s vyhodnocením indikátorů a jejich plnění předložen Zastupitelstvu souběžně se závěrečným účtem. Způsob a metodika měření indikátorů bude uvedena v kartě indikátoru. Harmonogram tvorby Akčního plánu i metodické indikátory budou součástí implementačních pravidel, která nastaví strategické řízení v městské části.

Analytická i návrhová část bude zveřejněna na webových stránkách www.praha7.cz.

Případné dotazy k oběma dokumentům směřujte na emailovou adresu: strategie@praha7.cz.

Příloha č. 1 – Seznam členů strategického týmu

Jméno, příjmení
Mgr. Zuzanna Bedřichová PhD.
PhDr. Richard Biegel, Ph.D.
PhDr. Ing. arch. Lenka Burgerová
Mgr. Jan Čížinský
Hana Holubkovová
Ing. Jakob Hurre
Mgr. Silvie Kratochvílová
Ing. Kamil Vavřinec Mareš
Ing. Aleš Navrátil
Mgr. Ondřej Mirovský M.EM
Mgr. Linda Sokačová
Mgr. Lucie Sýkorová
Ing. Miroslav Vacek
Ing. arch. Kateřina Vídenová
MgA. Hana Třeštíková
David Večeřa
František Vosecký
Pavel Vyhnánek, M. A.
Pavel Zelenka