

STRATEGICKÝ PLÁN MĚSTA JILEMNICE

(2008 – 2025)



Září 2008



Centrum evropského projektování a.s. - regionální rozvojová agentura
Regiocentrum Nový pivovar, Soukenická 54
500 03 Hradec Králové

Web: www.cep-rra.cz
E-mail: info@cep-rra.cz

Tel.: +420 495 817 802
Fax: +420 495 817 848





Seznam zkratek

CEP	Centrum evropského projektování a.s.
ČR	Česká republika
DDM	dům dětí a mládeže
EU	Evropská unie
KS	Koordinační skupina
MA21	místní Agenda 21
MAS	místní akční skupina
MěÚ	Městský úřad
NNO	nestátní neziskové organizace
NSZM	Národní síť Zdravých měst
NUTS II SV	Region soudržnosti NUTS II Severovýchod
OZE	obnovitelné zdroje energie
PS	Pracovní skupina(y)
ROP	Regionální operační program
ŘS	Řídící skupina
SDJ	Společenský dům Jilm
SPM	strategický plán města
SŠ	střední škola
SWOT	analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb
ÚSES	územní systém ekologické stability
VOŠ	vyšší odborná škola
VŠ	vysoká škola

Pozn.

Fotografie a obrázky použité v tomto dokumentu pochází z webových stránek města Jilemnice nebo z vlastních zdrojů CEP a.s.



Obsah

Úvod.....	5
Metodika zpracování	5
Organizační struktura tvorby.....	7
Postup zpracování	9
1 Analytická část.....	12
2 SWOT analýza.....	13
3 Strategická část.....	16
Popis strategie	16
Vize a globální cíl	18
Priority a struktura strategie	18
Priorita 1 Lidské zdroje a kvalita života.....	21
Priorita 2 Ekonomika a cestovní ruch	33
Priorita 3 Infrastruktura a bydlení	40
Priorita 4 Životní prostředí a územní rozvoj	48
4 Implementační část	57
Implementace a implementační cyklus	57
Financování a zásobník projektových záměrů	62
Monitoring a aktualizace	63
Závěr.....	65
Přílohy	66
Seznam členů Řídící skupiny, Koordinační skupiny, Pracovních skupin a Implementační skupiny	67
Formulář projektové fiše	70
Samostatné přílohy	
Příloha č.1 Profil města Jilemnice	
Příloha č.2 Průzkum podnikatelského prostředí	
Příloha č.3 Průzkum neziskového sektoru	
Příloha č.4 Názorový průzkum veřejnosti	
Zásobník projektových záměrů	
Harmonogram implementace	
Akční plán 2008 – 2010 (návrh)	
Formulář projektové fiše	



Úvod

Město Jilemnice nemělo dosud zpracovaný žádný rozvojový dokument na delší časové období, a proto přistoupilo k vytvoření strategického plánu města, který bude koncepčním dokumentem určující hlavní rozvojové směry města na do roku 2025. Jedná se o koncepci, která není závislá na politické situaci ve městě, představuje společnou dohodu všech obyvatel města a zaručuje návaznost jednotlivých akcí a vyvolání synergického efektu.

Reálnost, potřebnost a systematicčnost strategického plánu podtrhuje široká participace regionálních aktérů v průběhu celého procesu tvorby dokumentu. Díky jejich dobrovolné práci lze konstatovat, že strategie vychází ze skutečných a identifikovaných potřeb města. Výsledný dokument tak představuje dohodu regionálních aktérů o budoucích směrech rozvoje Jilemnice, vyjádřené v dohodnuté vizi, globálním cíli, ve stanovených cílech a naformulovaných opatřeních.



Proces strategického plánování je proces dlouhodobý, soustavný a otevřený. Ve vytvořené strategii by mělo docházet k trvalému a systematickému hodnocení změn vstupních podmínek i dosažených výsledků. Úspěšný strategický plán města je nutné chápat jako dohodu o budoucím rozvoji území a má-li se stát opravdu zdařilým, je nutná nejen ochota i úsilí přijmout tento dokument jako rozvojový plán území, ale neustále jej zdokonalovat a aktualizovat tak, aby nebyl pouze ideou, ale reálným a systematickým plánem v dlouhodobém horizontu.

Strategický plán města Jilemnice (2008 – 2025) byl zpracován na základě smlouvy ze dne 16. listopadu 2007 mezi zadavatelem Městem Jilemnice a zpracovatelem Centrem evropského projektování a.s. z Hradce Králové.

Metodika zpracování

Strategický plán města Jilemnice (dále jen SPM) je vypracovaný na základě obecně používaných metodik zpracování rozvojových dokumentů obcí, měst a regionů, vycházejících z místní Agendy 21¹, respektujících mezinárodně uznávané principy udržitelného rozvoje,

¹ *Co je místní Agenda 21:* „Místní Agenda 21 je nástroj pro uplatnění principů udržitelného rozvoje na místní a regionální úrovni. Je to proces, který prostřednictvím zkvalitňování správy věcí veřejných, strategického plánování (řízení), zapojování veřejnosti a využívání všech dosažených poznatků o udržitelném rozvoji v jednotlivých oblastech zvyšuje kvalitu života ve všech jeho aspektech a směřuje k zodpovědnosti občanů za jejich životy i životy ostatních bytostí v prostoru a čase.“

Místní Agenda 21 je programem rozvoje regionu, který zavádí principy udržitelného rozvoje do praxe. To znamená: strategický plán, který propojuje ekonomické a sociální aspekty s oblastí životního prostředí a je vytvářen ve spolupráci s veřejností. Místní Agenda 21 zohledňuje konkrétní místní problémy. Je to proces směřující k zajištění dobré a udržitelné kvality života a životního prostředí v určitém území.

Místní Agenda 21 hledá řešení ve spolupráci se všemi složkami místního společenství, takže odráží také jejich potřeby. Zohledňuje dopady rozhodnutí na všechny oblasti života a v delším časovém horizontu. Propojuje probíhající aktivity. Zapojuje veřejnost již do plánování i do realizace plánů.“

(Metodika pro místní Agendy 21 v České republice, 2003)



založeného na vyváženém propojení základních oblastí života – ekonomické, sociální a životního prostředí.



Vlastní zpracování proběhlo syntézou komunitního přístupu, založeného na vzájemných diskuzích a vyjednávání regionálních zástupců, místní správy a zástupců jednotlivých sektorů (veřejnost, neziskový a podnikatelský sektor), s expertním přístupem, který byl reprezentován rolí externího zpracovatele dokumentu, který proces také vedl metodicky a dohlížel na jeho kontinuitu a systematičnost.

Proces zpracování strategie byl zahájen v listopadu 2007. Výsledkem 11 měsíců trvajících procesu je dokument

„Strategický plán města Jilemnice (2008 – 2025)“. Náplň strategické části je stanovena apoliticky, na základě konsenzu a s dlouhodobým horizontem rozvoje města.

Strategický dokument se skládá ze čtyř základních částí:

1 + 2 Analytická část a SWOT analýza

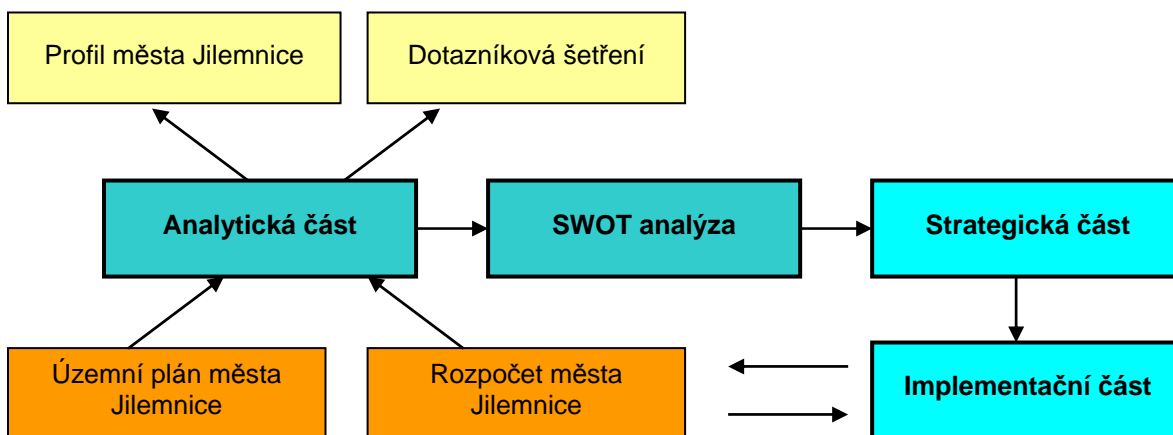
Zpracování analytické části probíhalo od prosince 2007 do února 2008, kdy byl také představen první návrh SWOT analýzy. V rámci této části byl zpracován kompletní dokument Profil města – socioekonomická analýza, vytvořená z nejnovějších údajů a dostupných dat a informací o území města v jednotlivých sférách života. Realizována byla tři dotazníková šetření - nevládních neziskových organizací, podnikatelských subjektů a veřejnosti s cílem zjistit jejich spokojenost se životem ve městě. Z vyhodnocení dotazníků byly identifikovány skutečné potřeby místních obyvatel ke spokojenému životu ve městě a také přednosti, překážky a přání podnikatelských a neziskových subjektů k provozování jejich činnosti v rámci rozvoje města. Všechny dílčí analytické práce byly podkladem pro stanovení SWOT analýzy, která synteticky shrnuje silné a slabé stránky Jilemnice, vnější příležitosti a hrozby rozvoje města.

3 + 4 Strategická a implementační část

Zpracování strategické (návrhové) a implementační (realizační) části probíhalo přibližně od března do srpna 2008. V rámci strategické části se opakovaně za účasti a vedení zpracovatele scházely jednotlivé skupiny účastníků procesu, aby diskutovaly nad dílčími výstupy, projednávaly návrhy a další podněty a postupně stanovovaly jednotlivé části strategie určující směr, kterým by se město Jilemnice v následujících letech mělo ubírat. Rovněž v této části byli zapojeni zástupci všech sektorů (veřejnost, neziskový a podnikatelský sektor), kteří v součinnosti se zástupci veřejné správy diskutovali o návrzích možné rozvojové strategie. Implementace je poslední částí, která popisuje proces postupného uskutečňování návrhů strategického plánu města a řeší realizaci krátkodobých akčních plánů.



Struktura hlavních vstupů a výstupů SPM Jilemnice



Organizační struktura tvorby

Nastavení schématu organizační struktury a zapojení jednotlivých aktérů do průběhu procesu tvorby SPM v sobě odráží prolínání komunitního způsobu zpracování strategie se složkou expertního přístupu. Nastavení organizační struktury bylo řešeno jednak podle místních podmínek, jednak podle moderních způsobů zpracování koncepčních rozvojových dokumentů pro města, které v sobě odráží základní principy místní Agendy 21.

Vedle role samosprávných činitelů města bylo vytvořeno několik hierarchicky uspořádaných skupin, které měly dopředu známé pravomoce, náplň činnosti a poslání. V těchto skupinách pracovalo několik desítek členů, kteří byli jednak z řad představitelů města, z řad pracovníků městského úřadu, ale byli mezi nimi v poměrném počtu také zástupci externích subjektů reprezentujících veřejný, neziskový či podnikatelský sektor. Seznam členů jednotlivých skupin je uveden v příloze tohoto dokumentu.

Spolupráce jednotlivých skupin a složek organizační struktury byla vytvořena na principu partnerství založeného na platformě vzájemných diskuzí se širokou škálou možností vyjádření každého člena. Navázané partnerství ve městě je založeno na otevřeném kontinuálním dialogu mezi zástupci veřejného, neziskového a podnikatelského sektoru. Účastníky tohoto dialogu jsou všichni ti, kteří mají aktivní zájem o spolupráci při rozvoji města a mají zájem se spolupodílet na rozhodování o budoucím rozvoji města Jilemnice.

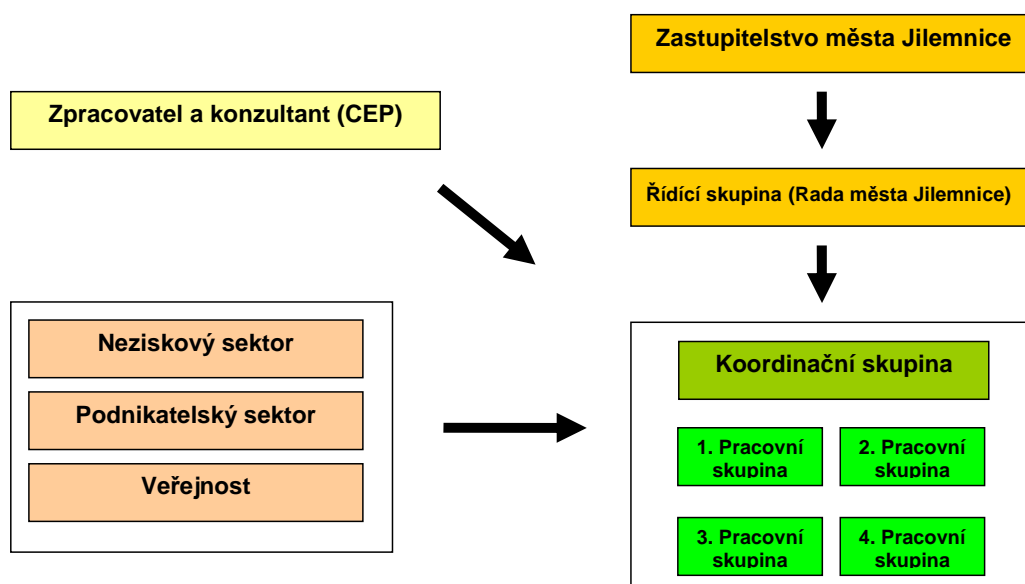
Celý proces byl otevřený také nejširší veřejnosti, která byla o průběhu zpracování informována především prostřednictvím webových stránek města (www.mestojilemnice.cz).

Společnými kroky všech regionálních aktérů a složek, nejen zaktivovaných a zapojených v rámci procesu tvorby strategického dokumentu, lze při společném naplňování vytyčené strategie významně přispět ke komplexnímu rozvoji města Jilemnice.

Rozšiřování a fungování širokého regionálního partnerství pozitivně přispívá ke vzájemnému konsenzu při rozvoji města a definování společných cílů a realizačních opatření směřujících k naplnění stanovené vize. Dobře fungující partnerství ve městě je založené na společném plánování a na aktivním zapojování veřejnosti a dalších spolupracujících regionálních aktérů z řad veřejné správy, z podnikatelského a neziskového sektoru. Cílené posilování partnerských principů v území do fáze společné realizace projektů je jedním z předpokladů pro efektivní rozvoj vedoucí ke zvýšení prosperity a atraktivity města.



Organizační struktura tvorby SPM Jilemnice



Zastupitelstvo města Jilemnice v čele se starostou je vrcholovým orgánem procesu. Představitelé města reprezentují místní správu, která nese politickou a obsahovou odpovědnost za realizaci strategického dokumentu. Zastupitelé města zadávají zpracování a v závěru procesu schvalují konečný dokument SPM. Zastupitelstvo města jmenuje Řídící skupinu.

Řídící skupina (ŘS) je vrcholovou aktivní jednotkou ve struktuře organizačního zajištění procesu. Řídící skupina je reprezentována Radou města Jilemnice. Řídící skupina koordinuje a schvaluje dílčí etapové výstupy. Řídící skupina dohlíží na práci Koordinační skupiny a Pracovních skupin a dává náměty a doporučení k jejich výstupům. Řídící skupina jmenuje členy KS.

Koordinační skupina (KS) je složena ze zástupců vedení města, členů ŘS, zástupců příslušných odborů, expertů a odborníků na místní rozvoj napříč sektory, zástupců významných subjektů působících ve městě. Koordinační skupina stanovuje a zpracovává základní východiska pro tvorbu strategie. Projednává SWOT analýzu, navrhuje vizi a definuje prioritní rozvojové oblasti. KS také přebírá výstupy z PS, kterou zastřešuje a souhrnně doplňuje a poté předává ŘS. KS se podílí na složení pracovních skupin.

Pracovní skupiny (PS) jsou ustanoveny na základě čtyř zvolených priorit. PS je složená z vybraných zástupců, expertů a odborníků na dané téma či oblast, z řad pracovníků MěÚ i z externích zdrojů, ze zástupců veřejného, podnikatelského a neziskového sektoru. PS pracuje v rámci vymezených prioritních oblastí. Projednává SWOT analýzu, stanovuje zaměření prioritní oblasti, definuje prioritní cíl, specifické cíle a rozpracovává jednotlivá opatření a aktivity.

Veřejnost byla do procesu tvorby SPM aktivně zapojena již při zahájení procesu - při zpracování analytické části prostřednictvím dotazníkového šetření, a na závěr celého procesu – při prezentaci SPM na veřejném setkání občanů. Po celou dobu trvání zpracování měla nejširší veřejnost možnost vyjádřit se k návrhům prostřednictvím informačních cest (webové stránky města, osobní kontakt na MěÚ). Názory veřejnosti byly při nastavení strategie vnímány a sloužily jako jeden z podkladů pro definování obsahu strategického plánu. Názory a připomínky veřejnosti jsou pro další rozvoj velmi podnětné - přispívají k identifikaci reálných potřeb území a ke společnému konsenzu nad budoucností zájmového území.



Neziskový a podnikatelský sektor byly na začátku procesu účastníky cílených dotazníkových šetření zaměřených na zjištění podmínek pro jejich působení a rozvoj ve městě. Vyhodnocení jejich názorů, podnětů a připomínek bylo jedním z podkladů při navrhování strategického plánu města. Někteří představitelé neziskového a podnikatelského sektoru se zapojili do procesu také aktivně, stali se členy KS nebo PS. Aktivně tak participovali na jednotlivých jednáních a výstupech.

Představitelé místní samosprávy ve městě od prvopočátku procesu projevíli zájem o iniciaci aktivit, které směřují ke koncepčnímu rozvoji města a ke vzájemné spolupráci mezi jednotlivými sektory. Místní správa si je vědoma potřeby komplexního rozvojového dokumentu jako klíče efektivního rozvoje města a jako nástroje potřebného k získání možných finančních prostředků z tuzemských a evropských dotačních zdrojů. Zástupci místní správy jsou nejen členy jednotlivých skupin a dalších orgánů ve městě, ale představují významné hybatele rozvoje města.

Zpracovatelem strategického plánu města Jilemnice je regionální rozvojová agentura Centrum evropského projektování a.s. (CEP) z Hradce Králové. Zpracovatelský tým metodicky koordinoval proces zpracování, zajišťoval vedení a moderování jednotlivých jednání, podílel se na přípravě podkladových materiálů a na zpracování jednotlivých výstupů, včetně závěrečných zpráv i konečného dokumentu.

Postup zpracování

Proces zpracování SPM Jilemnice byl oficiálně zahájen 16. listopadu 2007, kdy byla podepsána smlouva mezi zadavatelem (Město Jilemnice) a zpracovatelem (Centrum evropského projektování a.s.).

V první (přípravné) fázi byla navržena struktura strategického plánu města, harmonogram prací a průběh zapojení jednotlivých aktérů do procesu tvorby dokumentu. Byly ustanovení členové Koordinační skupiny (dále KS), jejímiž členy se stali zástupci všech sektorů působících ve městě. V tomto období byl také jmenován koordinátor procesu ze strany města, který zprostředkoval činnosti a informace mezi zadavatelem a zpracovatelem.



Na prvním setkání KS dne 12. prosince 2007 byla aktualizována strategická vize města Jilemnice do roku 2025 a schváleny formuláře dotazníků.

V prosinci 2007 byla zahájena analytická část procesu. Během necelých tří měsíců byl vytvořen základní analytický dokument Profil města Jilemnice – tzv. socioekonomická analýza, který analyzuje jednotlivé sféry života města a popisuje výchozí hodnoty v základních tematických oblastech života. Tento dokument byl vytvořen na základě známých informací a dostupných dat.



Během těchto měsíců byly realizovány také dotazníkové průzkumy zaměřené na spokojenost života místních obyvatel a na působení podnikatelských a neziskových subjektů ve městě Jilemnice. Dotazníková šetření byla zacílena na tři sektorové skupiny: veřejnost (obyvatelé města), místní podnikatelé a nestátní neziskové organizace. Z řad veřejnosti měl každý občan možnost vyjádřit se ke kvalitě života v Jilemnici, určit jeho pozitiva a negativa. Neziskové organizace a podnikatelé byli osloveni pomocí speciálních dotazníků pro každý sektor s obsahem otázek na zjištění míry spokojenosti v působení podnikatelských a neziskových subjektů ve městě, zjištění kladných stránek a překážek pro jejich rozvoj. Všechny dotazníky byly zpracovány anonymně.



V únoru 2008 se ukončovaly práce na analytické části a zpracovávala se též část syntetická – tzv. SWOT analýza. V rámci analytických prací byly zpracovány zprávy obsahující hlavní závěry a výstupy dotazníkových šetření a dokončen byl rovněž Profil města. Na základě těchto podkladových materiálů, v součinnosti s vyhodnocením dalších koncepčních dokumentů města, zejména územního plánu a rozpočtu města, byla navržena

SWOT analýza, synteticky shrnující silné a slabé stránky města a vymezující příležitosti a hrozby rozvoje města.

Dne 6. března 2008 se opět sešla Koordinační skupina a na svém 2. jednání byli její členové informováni o výsledcích analytické části (profil města, výstupy z dotazníkových šetření). Diskutován a připomínkovan byl první návrh SWOT analýzy. Na základě obodování jednotlivých tématicky zaměřených problémových oblastí byly vydefinovány čtyři rozvojové priority, které jsou pro další rozvoj města klíčové.

Dne 9. dubna 2008 proběhlo setkání zpracovatele SPM, členů KS se zástupci Národní sítě Zdravých měst ČR, jejímž členem Jilemnice je, a byly zde ujasněny principy udržitelného rozvoje, které je třeba respektovat při zpracování celého dokumentu. Dne 30. dubna 2008 se sešla skupina svolaná zástupci Masarykovy městské nemocnice a Města Jilemnice z důvodů vytvoření popř. aktualizace seznamu plánovaných projektů na území města, který se stal pozdějším podkladem pro Zásobník projektových záměrů.



Pro rozpracování jednotlivých priorit byly jmenovány 4 odborné pracovní skupiny (dále PS), jejichž členy navrhla KS podle tématických oblastí působnosti a stanovené komunikační strategie zapojení jednotlivých stakeholderů včetně zájmu oslovených subjektů v dotazníkových šetřeních.



1 Analytická část

V rámci analytické etapy zpracování Strategického plánu města Jilemnice (2008 – 2025) byly zpracovány následující části:

- **Profil města** – socioekonomická analýza (Příloha č. 1)

- Vyhodnocení dotazníkových šetření:
 - **Průzkum podnikatelského prostředí** (Příloha č. 2)
 - **Průzkum neziskového sektoru** (Příloha č. 3)
 - **Názorový průzkum veřejnosti** (Příloha č. 4)

- **SWOT analýza**

Pro větší přehlednost celého dokumentu jsou podkladové analytické materiály – profil města a vyhodnocení závěrů z dotazníkových šetření veřejnosti, podnikatelského a neziskového sektoru uvedeny v samostatných přílohách.

SWOT analýza, jakožto syntetické zhodnocení silných a slabých stránek města, příležitostí a ohrožení rozvoje je uvedena v následující kapitole. Tato SWOT analýza byla podkladem pro nastavení návrhové části strategického dokumentu a její podoba byla opakovaně diskutována, připomínkována a upravována jednotlivými skupinami a aktéry procesu.





2 SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY

- centrum veřejné správy pro mikroregion,
- účast města ve sdruženích podporujících rozvoj regionu,
- nízká zadluženost města a důraz na udržitelné hospodaření města v posledních letech,
- lidský a finanční potenciál a kompetence k realizaci rozvojových projektů,
- kladný přirozený přírůstek obyvatel a ve srovnání s vyššími územními celky příznivější věková struktura obyvatel,
- nadprůměrný podíl obyvatel se SŠ s maturitou, s VOŠ a VŠ (ve srovnání s vyššími územními celky),
- existence střední školy s nadregionálním významem,
- vcelku dobrá struktura základní občanské vybavenosti (včetně sociálních služeb a zdravotní péče, existence Masarykovy městské nemocnice),
- široká nabídka možností trávení volného času, zejména v oblasti sportu,
- aktivní působení široké škály neziskových organizací s různými oblastmi činností,
- úspěšnost NNO v žádostech o přidělení dotací z českých zdrojů, většina NNO má zpracovaný aktuální projektový záměr,
- nižší kriminalita na území města,
- regionální středisko dojížděky za prací,
- dlouhodobá tradice některých oborů a výroby na území města,
- existence několika silných a velkých zaměstnavatelů,
- výhodná poloha na úpatí Krkonoš z hlediska cestovního ruchu,
- udržované historické jádro města, vyhlášená památková zóna,
- vhodné podmínky pro zimní sporty, tradice běžeckého lyžování,
- existence Krkonošského muzea s expozicemi a tradice kulturních akcí,
- relativně vyšší kvalita (úroveň) stávajícího bytového fondu,
- souhrnně poměrně kvalitní životní prostředí ve městě bez výraznějšího znečištění (ovzduší, voda...),
- vysoký podíl zeleně ve městě, lesních porostů a obhospodařované zemědělské půdy včetně luk a pastvin (půda neleží ladem),
- kontinuálně rostoucí množství separovaného odpadu.

SLABÉ STRÁNKY

- nízké příjmy rozpočtu na základě rozpočtového určení daní v porovnání s požadavky kladenými na město na zabezpečování služeb ve veřejném zájmu,
- převážně záporné migrační saldo,
- omezené nákupní možnosti pro obyvatele (chybějící supermarket,...),
- nevyužitá a chátrající koupaliště, menší vybavenost sportovišť,
- nevyhovující stav školních budov včetně jejich vybavení,
- absence nízkoprahového zařízení pro děti a mládež a DDM, chybí azylový dům pro matky s dětmi, dům pro seniory a asistenční služba,



- nedostatek financí NNO pro rozvojové plány a záměry a jejich nedostatečné materiálně technické vybavení,
- nedostatečná komunikace města, městského úřadu a podnikatelských subjektů,
- nedostatek připravených rozvojových ploch pro malé a střední podnikání na „zelené louce“,
- nedostatečná nabídka ubytovacích a stravovacích kapacit zejména v centru města,
- nedostatečný rozsah, struktura a kvalita infrastruktury a doplňkových a informačních služeb zejména v návaznosti na cestovní ruch (např. cyklostezky, rychlé občerstvení, víkendový provoz, on-line systémy apod.),
- ve srovnání s průměrem ČR nižší intenzita bytové výstavby,
- nedostatek právně volných a připravených rozvojových ploch pro bydlení,
- nevyhovující dopravní spojení veřejnou dopravou pro dojíždějící za prací,
- nedostatečné kapacitní dopravní napojení města na vysokorychlostní komunikace (R 35) a na hlavní železniční síť,
- nevyhovující stav některých místních komunikací a nedostatek parkovacích kapacit ve městě,
- na některých místech ve městě chybí bezpečnostní prvky v dopravě (křižovatky, přechody, chodníky,...),
- vysoké množství balastních vod z potoků a melioračních kanálů vyústěných do kanalizace, chybí napojení některých objektů na kanalizační síť,
- není řešen oddělený sběr bioodpadu a jeho následné využití,
- chybí pasport a koncepce údržby zeleně ve městě (zejména vzrostlé zeleně),
- výskyt ekologických zátěží především v lokalitách skládek odpadů.

PŘÍLEŽITOSTI

- dlouhodobě udržitelné hospodaření města jako důsledek budoucího dobrého hospodaření, vyššího podílu na daních a jiných platbách (reforma veřejných financí),
- vyšší využití podpůrných rozvojových dotačních titulů a grantů z rozpočtu EU, ČR a kraje (koordinace aktivit všech subjektů ve městě),
- finanční a věcná podpora města pro NNO s cílem zvýšit kvalitu a rozsah jimi poskytovaných služeb,
- vazby průmyslových podniků na školství,
- nárůst soukromých investic živnostníků, firem a místních obyvatel,
- rozvoj malých a středních firem jako nositelů ekonomických aktivit a zaměstnanosti,
- využití volných bývalých průmyslových a zemědělských areálů, o které je zájem ze strany podnikatelských subjektů, jako vhodných lokalit pro jejich podnikatelské aktivity,
- využití potenciálu města pro cestovní ruch, rozvoj alternativních aktivit pro návštěvníky Krkonoš,
- podpora bytové politiky formou zainvestování rozvojových ploch na území města,
- využití tradice zemědělské výroby v regionu,
- využití polohy města v oblastech s ochranou přírody a krajiny (KRNAP, Geopark Český ráj),
- efektivní využití a přehodnocení stávajících a navržených funkčních ploch v územním plánu města.



OHROŽENÍ

- nedostatek zdrojů na financování výdajů města v důsledku absence plateb okolních obcí za služby využívané jejich obyvateli (služby využívají všichni, platí jen Jilemnice),
- nedostatek zdrojů na vyšší výdaje na provoz a údržbu poměrně rozsáhlého nemovitého majetku (občanské vybavenosti) v porovnání s vyšší rozpočtu města,
- omezování činností organizací způsobené nedostatkem financí potřebných na rozvoj organizací či na běžný chod organizace,
- pokles dotací od státu na investice (netýká se příspěvků na projekty financované z rozpočtu EU),
- malé možnosti rozvoje služeb v důsledku nevhodně nastavené politiky podpůrných dotačních programů,
- úbytek menších obchodů v centru města,
- rostoucí počet seniorů vyžadující zvýšenou sociální péči,
- odchod mladých, převážně vzdělaných lidí z města za prací a za bydlením,
- zvyšování počtu obyvatel z nízkopříjmových skupin,
- stagnace ekonomických aktivit v důsledku nedostatku kvalifikované pracovní síly,
- odliv návštěvníků do jiných středisek cestovního ruchu v regionu,
- do budoucna není zajištěno pokrytí spotřeby pitné vody,
- stárnutí objektů postavených panelovou technologií,
- nejisté nájemní vztahy na obhospodařované půdě – komplikace pro zemědělce.



Pozn.

Jednotlivé body SWOT analýzy jsou řazeny tématicky.



3 Strategická část

Popis strategie

Strategie vychází z obecných východisek platných pro zpracování rozvojových dokumentů, ale zejména ze skutečných a reálných potřeb území a v neposlední řadě toho, aby bylo město schopné dosáhnout udržitelné a konkurenceschopné pozice v evropském prostoru.

Základním vnějším východiskem pro formulaci strategie jsou priority nadřazených rozvojových dokumentů na regionální (Liberecký kraj, mikroregion Jilemnicko), národní (ČR) i nadnárodní (EU) úrovni. Na úrovni kraje či regionu jsou to strategické dokumenty definující hlavní priority rozvoje a tématicky zaměřené koncepční dokumenty definující cíle v rámci konkrétních vymezených oblastech.

Základním vnitřním východiskem volby strategie jsou předcházející výstupy, a to analytická část (profil města + výsledky dotazníkových šetření) a SWOT analýza. Analýza zmapovala současný stav podle tématických okruhů, ze kterých následně vzešly ty oblasti, na které by se měla zaměřit později definovaná strategie. Předmětem analýzy SWOT bylo určit silné stránky města, u kterých lze vysledovat velký potenciál rozvoje a na nichž lze stavět při realizaci strategie, a dále slabé stránky, které je potřeba eliminovat či potlačit s cílem omezení dopadu potenciálních rizik.

Strategie je postavena na posilování nejvýznamnějších silných stránek města a na eliminaci slabých stránek, které do značné míry spoluurčují potenciál města. K dosažení stanovených cílů je snaha využít existující příležitosti, naopak vážných hrozeb se je třeba vyvarovat. Vzájemnou interakcí jednotlivých faktorů dané strategie tak dojde především k rozvoji Jilemnice.

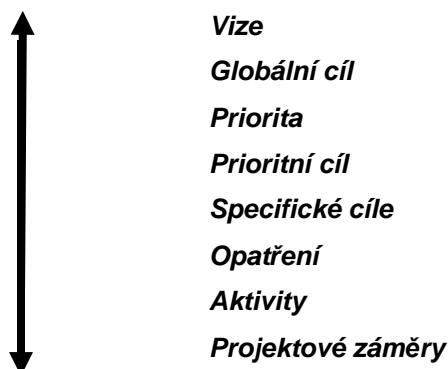


Strategie je zaměřena na stimulaci vlastního vnitřního potenciálu města. Usiluje o zvyšování konkurenceschopnosti města a kvality života pro obyvatele, podnikatele, ale i potencionální investory a návštěvníky, kteří mohou poskytnout dodatečné rozvojové impulzy.

Strategická plán města Jilemnice na období 2008 – 2025 je realizován prostřednictvím 4 prioritních oblastí, které jsou dále rozvíjeny do 14 specifických cílů. Každá prioritní oblast má prioritní cíl, který vychází z globálního cíle a popisuje žádoucí stav, kterého je třeba dosáhnout v dané prioritě. Specifické cíle představují základní směry rozvoje klíčové oblasti. Pod jednotlivými specifickými cíly je navrženo celkem 28 opatření. Realizace projektových záměrů či aktivit pod jednotlivými opatřeními přispěje k řešení konkrétních problémů či využije možných příležitostí k rozvoji území a zajistí synergií dopadů.



Hierarchie strategické části



Struktura celého Strategického plánu města Jilemnice má celkem 8 stupňů, kde platí, že realizací jednotlivých aktivit a konkrétních projektových záměrů v rámci opatření dojde k naplnění daných specifických cílů a prioritního cíle všech 4 rozvojových priorit a následně tak globálního cíle, potažmo i strategické vize města Jilemnice.

Slovníček pojmů

Strategický plán města Jilemnice

je koncepční dokument obsahující základní orientaci dlouhodobého rozvoje města Jilemnice.

SWOT analýza města Jilemnice

vystihuje vnitřní silné a slabé stránky města a vnější příležitosti a hrozby, ovlivňující rozvoj města Jilemnice.

Vize města Jilemnice

stručně popisuje ideální situaci cílového stavu města v horizontu 15-20 let s obecnou proklamací vystihující určitý leitmotiv budoucnosti.

Globální cíl

vychází z vize a popisuje základní vývojové tendence a směřování rozvoje města Jilemnice, vede k naplnění strategické vize města.

Priorita (celkem 4)

představuje klíčovou oblast s vnitřně propojeným systémem problémů a dílčích témat, jejichž řešení jako celku jsou důležitá pro naplnění vize a globálního cíle.

Prioritní cíl

vychází z globálního cíle a popisuje žádoucí stav, kterého je třeba dosáhnout v dané prioritě, představuje základní směry rozvoje klíčové oblasti.

Specifické cíle (14)

jsou problémové záměry (podoblasti) prioritního cíle, které jsou řešeny souborem opatření vedoucích k jejich naplnění.

Opatření (28)

představují jednotlivé úkoly, které je třeba uskutečnit, aby bylo dosaženo vytčených cílů.

Aktivita/projektové záměry

jsou konkrétní kroky v rámci opatření, které je třeba realizovat.



Vize a globální cíl

Dlouhodobý rozvoj města Jilemnice by měl vést k naplnění následující vize a na ni navazujícího globálního cíle, které byly na začátku tvorby strategického plánu města vytyčeny a podtrhují společnou cestu k ideálnímu cílovému stavu, ke kterému je nastavení strategie směřováno.

Na základě zhodnocení všech zpracovaných analýz, koncepcí, šetření a průzkumů v území i pracovních setkání byla na 1. jednání KS 12. prosince 2007 aktualizována strategická vize města Jilemnice do roku 2025, která vychází ze znění, které schválilo zastupitelstvo města na svém 23. zasedání dne 23. září 2004 (usnesení ZM č. 149/04) a představuje budoucí ideální stav v dlouhodobějším horizontu.

VIZE města Jilemnice do roku 2025

**Jilemnice je malebné město v podhůří západních Krkonoš.
Je přirozeným správním centrem regionu a také městem s bohatou
tradicí běhu na lyžích.**

**Jilemnice chce stavět svoji prosperitu vedle nabídky kvalitního
vzdělávání, zdravotní péče a služeb, také na volnočasových aktivitách
sportovního a kulturního rázu jak pro usedlíky a občany spádových
obcí, tak i pro návštěvníky západních Krkonoš.**

**Chce být městem harmonicky se rozvíjícím na principu udržitelného
rozvoje s dobrými podmínkami pro rozvoj výrobních služeb, lehkého
a zpracovatelského průmyslu a potravinářství.**

Globální cíl vychází z této vize a popisuje základní vývojové tendence a směřování města. Vede k naplnění celkové vize města Jilemnice.

GLOBÁLNÍ CÍL

**Využití a zhodnocení celkového potenciálu města Jilemnice a
vyvážený rozvoj všech jeho složek určujících kvalitu života
ve městě a dodržující principy místní Agendy 21.**

Priority a struktura strategie

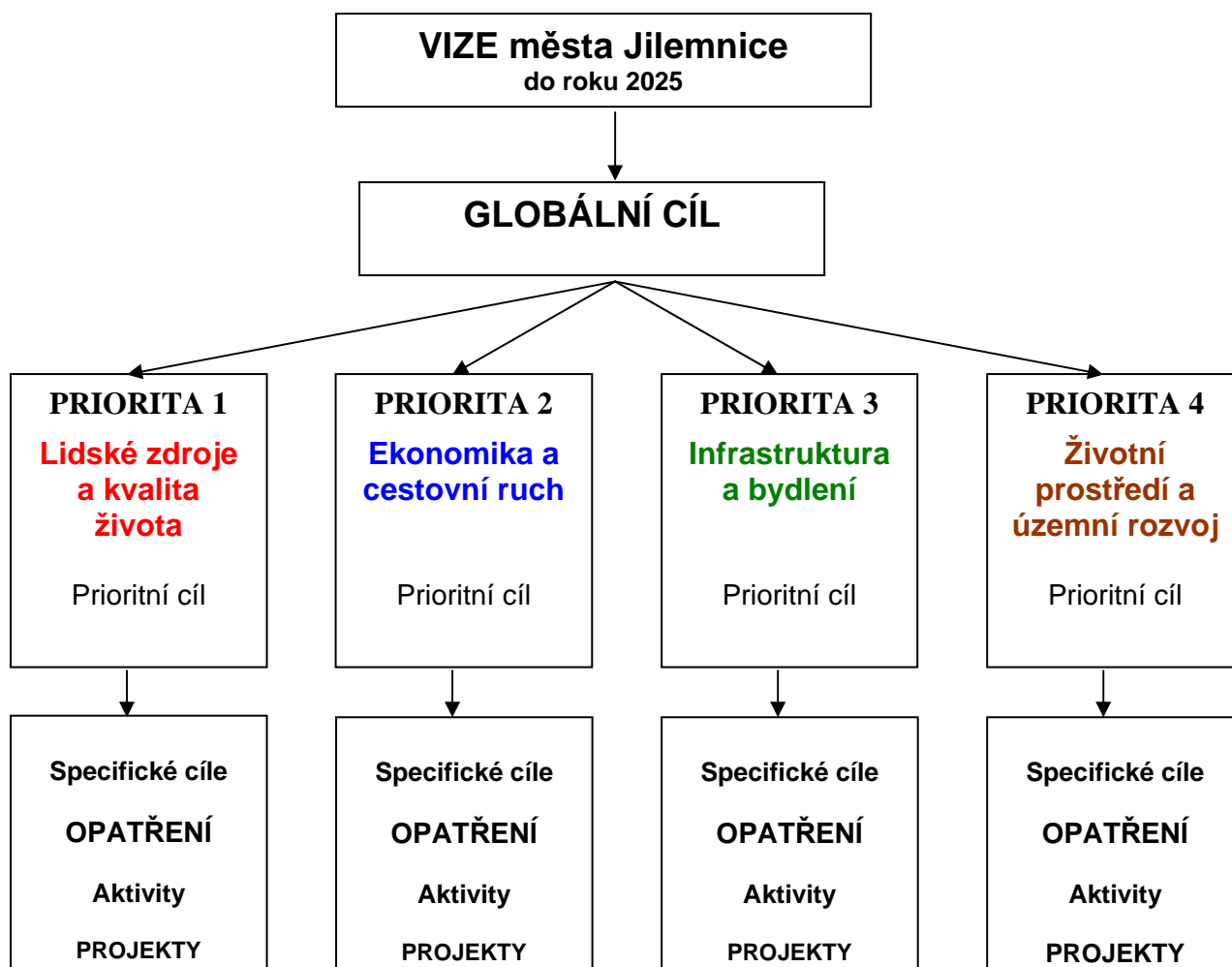
Na základě zhodnocení analytických podkladových materiálů (profil města, výstupy z dotazníkových šetření veřejnosti, neziskového a podnikatelského sektoru, SWOT analýza), stanovení vize, globálního cíle a na základě vzájemných diskuzí nad identifikovanými reálnými potřebami regionu jsou pro město Jilemnici definovány následující čtyři prioritní (klíčové) oblasti rozvoje. Priority představují ucelené tématicky zaměřené celky, které jsou konkrétněji rozpracovány do nižších hierarchických úrovní. Obsah prioritních oblastí je směřován k naplnění vize a globálního cíle. Vazba strategické části na SWOT analýzu je názorně a přehledně uvedena v tzv. koincidenční matici.



Priority Strategického plánu města Jilemnice:

1. Lidské zdroje a kvalita života
2. Ekonomika a cestovní ruch
3. Infrastruktura a bydlení
4. Životní prostředí a územní rozvoj

Struktura Strategického plánu města Jilemnice (2008 - 2025)





Vazba bodů SWOT analýzy na specifické cíle SPM Jilemnice – koincidenční matice

Koincidenční matice - vazba bodů SWOT analýzy na specifické cíle priorit SPM Jilemnice (XXX - velmi silná vazba / XX - silná vazba / X - střední vazba / bez vyznačení - slabá nebo žádná vazba)														
	1.1 Podpora zaměstnanosti a rozvoj vzdělanosti obyvatel v souvislosti s potřebami místního trhu práce	1.2 Určení a další zvyšování standardů všech potřebných forem sociální a zdravotnické péče	1.3 Rozvoj volnočasových aktivit a podpora jejich území	1.4 Optimalizace občanské vybavenosti z hlediska vybavenosti služeb a zajištění bezpečnosti v době krize	1.5 Zvyšování úkrytnosti veřejné správy a rozvíjení partnerství, zapojování občanské společnosti do veřejných věcí	2.1 Vytvoření příznivých podmínek pro rozvoj podnikání na území města	2.2 Rozvoj záležitosti a doplnění infrastruktury vnitřního ruchu a zvýšení turistické atraktivnosti města	3.1 Vytváření podmínek pro bydlení a zefektivnění správy a hospodářství majetkem města	3.2 Optimalizace vnitřního dopravního systému ve městě a zlepšení jeho dostupnosti individuální i veřejnou dopravou	3.3 Zajištění zásobování technickou infrastrukturou, její modernizace a další rozvoj	4.1 Zvyšování životního prostředí a celkového vzhledu města	4.2 Zlepšování systému hospodářství s ohledem na zvyšování účinnosti využití energie	4.3 Zvyšování osvěty a odpovědnosti obyvatel k životnímu prostředí	4.4 Zajištění kvalitního a udržitelného územního a strategického plánování na místní i regionální úrovni
SILNĚ STRÁNKY														
centrum veřejné správy pro mikroregion,					XXX									X
část města ve srovnání s ostatními obcemi rozvoje regionu,					XX									XX
nízká zadluženost města a důraz na udržitelné hospodaření města v posledních letech,					XX									X
lidsky a finančně potenciální a kompetence k realizaci rozvojových projektů,					XX									XX
klady přirozený přírůstek obyvatel a ve srovnání s vyššími územními celky přiznivější věková struktura obyvatel,									XX					X
rozdílný podíl obyvatel se SS s maturitou, s VOS a VŠ (ve srovnání s vyššími územními celky),	XXX					XX								X
existence střední školy s nadregionálním významem,	XXX		X			XX			X					X
veškerá dobrá struktura základní občanské vybavenosti (včetně sociálních služeb a zdravotní péče, existence MNM),													X	X
široká nabídka možností trávení volného času, zejména v oblasti sportu,		XXX		XXX										X
aktivní působení široké škály neziskových organizací s různými oblastmi činnosti,				XXX				X						X
úspěšnost NNO v žádostech o přidělení dotací z českých zdrojů, většina NNO má zpracovaný aktuální projektový záměr,				XXX					XX					X
nízká kriminalita na území města,														X
regionální sídelsko dobřížky za prací,	XX					XXX				XX				X
dlouhodobá tradice některých oborů a výroby na území města,						XXX								X
existence několika silných a velkých zaměstnavatelů,						XXX								X
výhodná poloha na úpatí Krkonoš z hlediska cestovního ruchu,									XXX					X
udržované historické jádro města, vyhlášená památková zóna,									XX					X
vhodné podmínky pro zimní sporty, tradice běžeckého lyžování,				X					XXX					X
existence Krkonošského muzea s expozicemi a tradice kulturních akcí,				XX					XXX					X
relativně vyšší kvalita (uroveň) stávajícího bytového fondu,									XXX					X
souhrnné poměrně kvalitní životní prostředí ve městě bez výraznějšího znečištění (ovzduší, voda...),									X					X
vyšší podíl zeleně ve městě včetně lesních porostů a obhospodávané zemědělské půdy včetně luk a pastvin (půda neleží ladem),											XXX	X		X
kontinuálně rostoucí množství separovaného odpadu,							X				X	XXX	X	X
SLABĚ STRÁNKY														
nízké příjmy rozpočtu na základě rozpočtového určení daní v porovnání s požadavky kladenými na město na zabezpečování služeb ve veřejném zájmu,						XXX								X
převážně záporné migrační saldo,	X								XX					X
omezené nákupní možnosti pro obyvatele (dobyhající supermarket...),					XXX									X
nevýzdná a chůze k koupališti, málo vybavenosti sportovní,					XXX				XX					X
nevychovanci stav školních budov včetně jejich vybavení,	XXX								XX					X
absence nízkoprahového zařízení pro děti a mládež DDM, chybí azylový dům pro matky s dětmi, dům pro seniory a asistenci služba,			XXX	XXX	X									X
nedostatek finanční NNO pro rozvojové plány a záměry a jejich nedostatečné materiálně technické vybavení,									XXX					X
nedostatek komunikace města, městského úřadu a podnikatelských subjektů,									XX					X
nedostatek připravených rozvojových ploch pro malé a střední podnikání na „zelené louce“,									XXX					X
nedostatečná nabídka ubytovacích a stravovacích kapacit zejména v centru města,						XX	XXX							X
nedostatečný rozsah, struktura a kvalita infrastruktury i doplňkových a informačních služeb zejména v návaznosti na cestovní ruch (inaz, cyklistický, včelářství, víkendový provoz, on-line systémy),									XXX					X
ve srovnání s průměrem ČR nižší intenzita bytové výstavby,									XXX	X				X
nedostatek právně volyňch a připravených rozvojových ploch pro bydlení,									XXX					X
nevychovanci dopravní spojení veřejnou dopravou pro dojíždějící za prací,							XX			XXX				X
nedostatečné kapacity dopravního napojení města na vysokorychlostní komunikace (R 35) a na hlavní železniční síť,							XX	X		XXX				X
nevychovanci stav některých místních komunikací a nedostatek parkovacích kapacit ve městě,										XXX				X
na některých místech ve městě chybí bezpečnostní prvky v dopravě (křižovatky, přechody, chodníky...),										XXX				X
vyšší množství balastních vod z potoků a melioračních kanálů vyústěných do kanalizace, chybí napojení některých objektů na kanalizační síť,											XXX	XX		X
není řešen oddělení sběr biopadu a jeho následné využití,												XXX	X	X
chybí pasport a koncepce údržby zeleně ve městě (zejména vzrostlé zeleně),											XXX		X	X
výskyt ekologických záležitostí především v lokalitách skládky odpadu,											XX	XXX	X	X
PRIEŽITOSTI														
dlouhodobé udržitelné hospodaření města jako důsledek budoucího dobrého hospodaření, vyššího podílu na daních a jiných platbách (reforma veřejných financí),						XX				X				X
vyšší využití podpurných rozvojových dotačních titulů a grantů z rozpočtu EU, ČR a kraje (koordinace všech subjektů ve městě),	XX	XXX	XX	X						X	X			X
finanční a věcná podpora města pro NNO s cílem zvýšit kvalitu a rozsah jimi poskytovaných služeb,			XXX											X
vazby průmyslových podniků na školství	XXX						XXX							X
nárust soukromých investic živnostníků, firem a místních obyvatel,							XXX							X
rozvoj malých a středních firem jako nositelů ekonomických aktivit a zaměstnanosti,	XX						XXX							X
využití volných bytových průmyslových a zemědělských areálů, o které je zájem ze strany podnikatelských subjektů, jako vhodných lokalit pro jejich podnikatelské aktivity,							XXX							X
využití potenciálu města pro cestovní ruch, rozvoj alternativních aktivit pro návštěvníky Krkonoš,			X				X	XXX		X				X
podpora bytové politiky formou zájměstování rozvojových ploch na území města,								XXX	XXX					X
využití tradice zemědělské výroby v regionu,							XXX	XX			X			X
využití polohy města v oblastech s ochranou přírody a krajiny (KRNAP, Geopark Český ráj),								XX			XXX		X	X
efektivní využití a přehodnocení stávajících a navrhovaných funkčních ploch v územním plánu města						XXX	X	X	X		X			XXX
OHROŽENÍ														
nedostatek zdrojů na financování vydání města v důsledku absence plateb okolních obcí za služby využívané jejich obyvateli (služby využívající včelí, plát jen Jilemnice),							XX							X
nedostatek zdrojů na vyšší výdaje na provoz a údržbu poměrně rozsáhlého nemovitého majetku (občanské vybavenosti) v porovnání s výší rozpočtu města,							XX							X
omezování činnosti organizací způsobených nedostatkem financí potřebných na rozvoj organizace či na běžný chod organizace,			XXX											X
pokles dotací od státu na investice (netýká se příspěvků na projekty financované z rozpočtu EU),							X							X
malé možnosti rozvoje služeb v důsledku nevhodně nastavené politiky podpurných dotačních programů,		XX	XX	XX										X
úbytek menších obchodů v centru města,			XXX				XXX							X
rostoucí počet seniorů vyžadující zvýšenou sociální péči,			XXX											X
odchod mladých, převážně vzdělaných lidí z města za prací a za bydlením,	XX								XXX					X
zvyšování počtu obyvatel z nízkopříjmových skupin,	XX	X	X	X			XX		X					X
stagnace ekonomických aktivit v důsledku nedostatku kvalifikované pracovní síly,	XXX						XX							X
odliv návštěvníků do jiných sídelních částí cestovního ruchu v regionu,								XXX						X
do budoucna není zajištěno pokrytí spotřeby pitné vody,										XXX				X
stárnutí objektů postavených panelovou technologií,										XXX				X
nejisté nájemní vztahy na obhospodávané půdě – komplikace pro zemědělce,						X					XX			X

Následující kapitoly popisují zaměření jednotlivých priorit ve všech hierarchických úrovních včetně specifických cílů, opatření a aktivit. Pro přehlednost byla ke každé prioritě přiřazena specifická barva, která označuje všechny s ní související stupně s ohledem na snadnější orientaci ve schématech a následujících kapitolách. Pořadí jednotlivých specifických cílů či opatření neoznačuje jeho prioritu, resp. důležitost pro rozvoj města. Jednotlivé aktivity mají buď zcela konkrétní povahu, tzn. že aktivita je definována jako zcela konkrétní projekt, nebo má povahu obecnou, tzn. charakterizuje typy projektů nebo úkolů, jejichž realizace bude v rámci implementace podporována.



Priorita 1 Lidské zdroje a kvalita života

Výchozí stav a zdůvodnění priority:

Město Jilemnice, které je mimo jiné centrem veřejné správy pro celý mikroregion, lze považovat za regionální středisko dojížděky za prací. Příznivým faktorem pro rozvoj města v oblasti lidských zdrojů je kladný přírůstek obyvatel a ve srovnání s vyššími územními celky i příznivější věková struktura obyvatel. Život v Jilemnici zahrnuje širokou škálu oblastí důležitých pro spokojenost obyvatel a přímo působících na atraktivitu města z pohledu migračních toků a uspokojení různých skupin obyvatel. Priorita 1 Lidské zdroje a kvalita života proto řeší otázky možnosti trávení volného času, dostupnosti a úrovně veřejných služeb (zdravotní, sociální, vzdělávací), kvality občanských služeb (maloobchod, komunální služby, drobné služby obyvatelům), ale také např. pocitu bezpečí ve městě.



Dle mnohých průzkumů mají kvalitní a dobře dostupné služby, spolu s dobrou dopravní dostupností a možnostmi pracovního uplatnění, nejvyšší vliv na příchod a odchod mladých a vzdělaných obyvatel. V Jilemnici je ve srovnání s vyššími územními celky nadprůměrný podíl obyvatel se vzděláním SŠ s maturitou, VOŠ a VŠ. Základní veřejné služby (zdravotní, sociální a vzdělávací) jsou v Jilemnici vcelku na dobré úrovni. Nemocnice v regionu představuje druhou největší organizaci pokud jde o počet zaměstnanců. Její význam je dán i skutečností, že se jedná o největší a nejkompexnější zdravotnické zařízení v okrese Semily. V rámci vzdělávacích služeb se jako problém jeví nevyhovující stav školních budov a jejich vybavení.



Ve městě také chybí nízkoprahové zařízení pro děti a mládež, azylový dům pro matky s dětmi, dům pro seniory a asistenční služba. Z průzkumu mezi obyvateli města vyplynulo, že z hlediska maloobchodních služeb občané postrádají především supermarket, který by nabízel širší sortiment zboží a dále si

přejí rozšíření drobných služeb (kadeřnictví, opravy zboží, atd.). Kulturní a především sportovní vyžití je v Jilemnici na vysoké úrovni. Zejména v oblasti sportu je široká nabídka možností trávení volného času. Dlouhou tradici má ve městě sportovní lyžování, které zde již od roku 1894 organizuje Český krkonošský spolek SKI. Tento spolek také spravuje a udržuje běžecké tratě „Hraběnka“. Také sportovní příprava na gymnáziu je zaměřena na běh na lyžích, biatlon, severskou kombinaci a skoky na lyžích. Ve městě funguje i řada zařízení vhodných pro sportovní vyžití obyvatel (sportovní hala, sportovní stadion, krytý plavecký



bazén a sauna atd.). Za nedostatek v oblasti trávení volného času považují občané Jilemnice především špatný stav koupaliště a menší vybavenost sportovišť. V oblasti kultury je město kulturním centrem i pro široké okolí. Každoročně se zde koná mnoho kulturních akcí, které mají mnoholetou tradici.

V Jilemnici také působí množství nestátních neziskových organizací, které se zabývají různými oblastmi činností. Tyto organizace vykazují poměrně vysokou úspěšnost v žádostech



o přidělení dotací z českých zdrojů. Většina z nich má zpracovaný aktuální projektový záměr. Pestrá nabídka činností těchto organizací, jejich propagace, vzájemná spolupráce či koordinace při realizaci akcí se příznivě projeví ve vzájemných vztazích obyvatel i v jejich vztahu k městu, ve kterém žijí. Slabou stránkou je u nestátních neziskových organizací nedostatek financí pro rozvojové plány a jejich nedostatečné materiálně technické vybavení. Z tohoto důvodu je třeba jejich fungování podporovat a snažit se o jejich

vzájemnou spolupráci v oblastech společného zájmu. V otázkách bezpečnosti celkovou kvalitu života v Jilemnici ovlivňuje míra kriminality a dalších sociálně-patologických jevů a úroveň ochrany obyvatel a jejich majetku. Míra kriminality je na území města poměrně nízká. Snahou do budoucna by mělo být udržení tohoto příznivého stavu a podpora činnosti bezpečnostních složek.

Priorita 1 „Lidské zdroje a kvalita života“ má tento prioritní cíl:

- **Vytvářet kvalitní podmínky a sociální prostředí pro spokojený život obyvatel a jejich další rozvoj.**

V rámci Priority 1 „Lidské zdroje a kvalita života“ je stanoveno 5 specifických cílů:

- *Specifický cíl 1.1 Podpora zaměstnatelnosti a rozvoj vzdělanosti obyvatel v souladu s potřebami místního trhu práce*
- *Specifický cíl 1.2 Udržení a další zvyšování standardů všech potřebných forem sociální a zdravotnické péče*
- *Specifický cíl 1.3 Rozvoj volnočasových aktivit a podpora jejich zázemí*
- *Specifický cíl 1.4 Optimalizace občanské vybavenosti z hlediska vyvážené nabídky služeb a zajištění bezpečnosti osob ve městě*
- *Specifický cíl 1.5 Zkvalitňování služeb veřejné správy a rozvíjení partnerství, zapojování občanů do věcí veřejných*





Specifický cíl 1.1 Podpora zaměstnatelnosti a rozvoj vzdělanosti obyvatel v souladu s potřebami místního trhu práce



Vysoká úroveň vzdělanosti a příznivá demografická struktura obyvatel je důležitým faktorem ovlivňujícím zaměstnanost obyvatelstva a napomáhajícím k naplňování ekonomických aktivit v daném území. Optimální rozvoj ekonomických aktivit v regionu je podmíněn nabídkou a poptávkou pracovní síly. Vzdělávací systém významným způsobem ovlivňuje podnikatelské prostředí v dané lokalitě a tím i jeho další vývoj. Specifický cíl je zaměřen na propojení vzdělávací soustavy s místním trhem práce s akcentem na činnosti regionálních podnikatelů. Cílem je podpora zaměstnatelnosti obyvatel a rozvoj vzdělanosti občanů v souladu s potřebami regionu. Vyšší mzdy, nízká nezaměstnanost, široké oborové uplatnění na trhu práce a provázání uplatnění absolventů z lokálních škol na trh práce jsou dalšími předpoklady pro zvýšení životní úrovně obyvatel Jilemnice.

Specifický cíl 1.1. „Podpora zaměstnatelnosti a rozvoj vzdělanosti obyvatel v souladu s potřebami místního trhu práce“ má tři následující opatření:

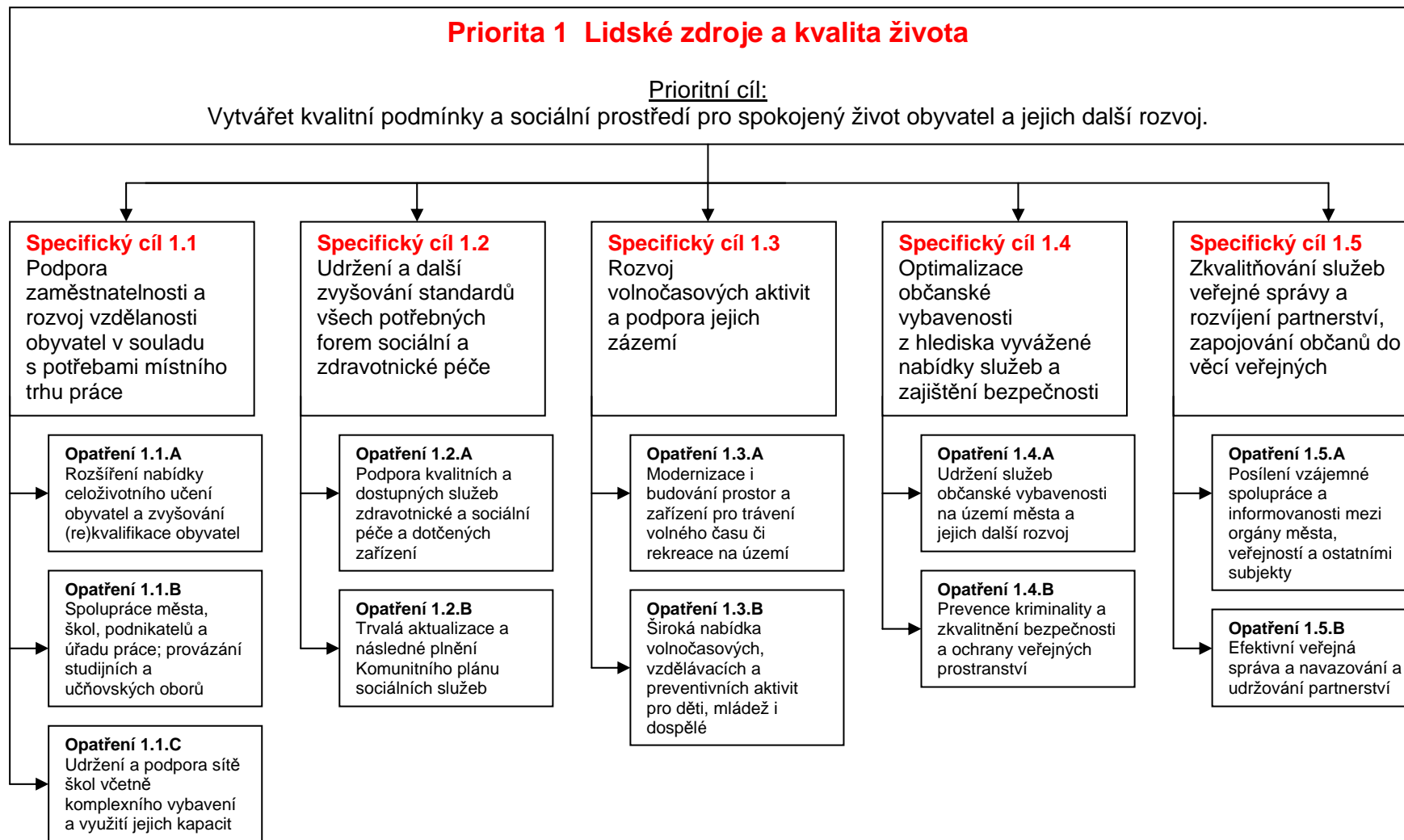
- *Opatření 1.1.A Rozšíření nabídky celoživotního učení obyvatel a zvyšování (re)kvalifikace obyvatel*
- *Opatření 1.1.B Spolupráce města, škol, podnikatelů a úřadu práce; provázání studijních a učňovských oborů s místními ekonomickými činnostmi*
- *Opatření 1.1.C Udržení a podpora sítě škol včetně komplexního vybavení a využití jejich kapacit*



Naplňováním jednotlivých opatření bude zachován vysoký podíl vzdělaných obyvatel Jilemnice a vzdělávací soustava ve všech stupních, včetně systému dalšího vzdělávání, bude pružně reagovat na potřeby ekonomiky a trendy na místním trhu práce.



Schématická struktura Priority 1 Lidské zdroje a kvalita života:





Opatření 1.1.A Rozšíření nabídky celoživotního učení obyvatel a zvyšování (re)kvalifikace obyvatel

Jednou z podmínek rozšiřování kvalifikace obyvatel Jilemnice a její lepší provázání s poptávkou trhu práce je zajištění cíleného celoživotního vzdělávání. Tato oblast vzdělávání se zaměřuje na tzv. následné vzdělávání, které rozšiřuje, případně mění kvalifikaci jedince. Cílem opatření je podpora vzniku nových či rozšíření a zkvalitnění stávajících kurzů dalšího vzdělávání, zkvalitnění nabídky vzdělávacích akcí a programů pro všechny skupiny obyvatel, což zvýší jejich uplatnitelnost na trhu práce.

Aktivity:

- podpora projektů zaměřených na celoživotní učení a vzdělávání
- iniciace a podpora rekvalifikačních kursů (Úřad práce v Semilech)
- podpora nových výukových programů a nástavbových studií

Opatření 1.1.B Spolupráce města, škol, podnikatelů a úřadu práce; provázání studijních a učňovských oborů s místními ekonomickými činnostmi

Provázanost systému školství s trhem práce lze v Jilemnici docílit i v rámci středního či základního vzdělávání. Diverzifikace a flexibilita nabízených studijních oborů směrem



k poptávce trhu práce zvýší podíl uplatněných absolventů v daném místě a zabrání tak „pracovní migraci“ do jiných regionů. Z pohledu stability trhu práce je důležité reagovat na potřeby podnikatelského sektoru a podporovat vzájemnou spolupráci se samosprávnými institucemi. Jednou z cest je i zlepšení vzájemné spolupráce škol, podniků a úřadu práce při vytváření studijních programů, rekvalifikačních a pracovních míst.

Aktivity:

- úzká spolupráce, společná setkání a diskuse s podnikateli a školami z regionu
- podchycení absolventů škol v regionu (motivace, chybějící obory,...)
- spolupráce s Úřadem práce v Semilech (dislokované pracoviště Jilemnice)

Opatření 1.1.C Udržení a podpora sítě škol včetně komplexního vybavení a využití jejich kapacit

Kvalitu a rozvoj vzdělání ve městě výrazně ovlivňuje technické, prostorové a materiální vybavení školských zařízení. Opatření se tak zaměřuje i na investice do budov a vybavení vzdělávacích zařízení, zkvalitnění prostorového a materiálního vybavení. Záměrem opatření je proto především koncepčně řešit základní školství ve městě a zaměřit se na nevyhovující stav školních budov a jejich zastaralé vybavení. Z hlediska středního školství je nutno podporovat existenci a fungování střední školy s nadregionálním významem.



Aktivity:

- koncepční řešení základního školství ve městě
- rekonstrukce a modernizace školních budov a areálů
- modernizace a vybudování odborných učeben včetně jejich vybavení
- řešení nevhodných a nedostatečných prostorových podmínek škol a zkvalitnění jejich hygienických podmínek

Specifický cíl 1.2 Udržení a další zvyšování standardů všech potřebných forem sociální a zdravotnické péče

Specifický cíl 1.2. směřuje ke zvyšování kvality sociální a zdravotnické péče v Jilemnici. Dostupnost a úroveň těchto základních veřejných služeb výrazně determinuje atraktivitu území a ovlivňuje životaschopnost města. V Jilemnici je vcelku dobrá struktura občanské vybavenosti v této oblasti. Významnými zařízeními zdravotní a sociální péče je především

Masarykova městská nemocnice a Dětské centrum, které jsou zařízeními s nadregionálním významem. V oblasti sociálních služeb chybí v Jilemnici asistenční služba, azylový dům pro matky s dětmi a dům pro seniory. Dále se specifický cíl 1.2. věnuje problematice komunitního plánování v oblasti sociální. Tento proces je charakteristický vysokým podílem účasti veřejnosti, klientů a potencionálních klientů na definování vlastních potřeb a hledání zdrojů a možností řešení problémů v rámci komunity. Komunitní



plán sociálních služeb regionu Jilemnicko vznikl již v roce 2006 a z tohoto důvodu je nutná jeho průběžná aktualizace a kontrola plnění jednotlivých bodů.

Specifický cíl 1.2. „Udržení a další zvyšování standardů všech potřebných forem sociální a zdravotnické péče“ má dvě následující opatření:

- *Opatření 1.2. A Podpora kvalitních a dostupných služeb zdravotnické a sociální péče a dotčených zařízení*
- *Opatření 1.2. B Trvalá aktualizace a následné plnění Komunitního plánu sociálních služeb Jilemnicka*

Realizací jednotlivých opatření dojde ke zkvalitnění sociální a zdravotní péče a zajištění plnění Komunitního plánu sociálních služeb Jilemnicka. Tím dojde ke zvýšení životní úrovně a spokojenosti obyvatel a k přilákání zejména mladých lidí k životu ve městě.

Opatření 1.2.A Podpora kvalitních a dostupných služeb zdravotnické a sociální péče a dotčených zařízení

Cílem opatření je zajištění dostupnosti a kvality zdravotnických a sociálních služeb a zařízení ve kterých jsou tyto služby poskytovány. Jedná se především o rekonstrukci a modernizaci Masarykovy městské nemocnice, jakožto nejvýznamnějšího zdravotnického zařízení. Součástí opatření je i podpora realizace Komunitního plánu sociálních služeb. Záměrem opatření je



také zkvalitnění fungování pečovatelské služby a s tím související péče o seniory, zdravotně postižené občany a matky s dětmi. Dále by mělo opatření 1.2.A pomoci řešit nedostatek sociálních bytů ve městě.

Aktivita:

- rekonstrukce a modernizace Masarykovy městské nemocnice a dalších zdravotnických zařízení včetně jejich materiálově-technického vybavení
- podpora Dětského centra Jilemnice jako zařízení nadregionálního charakteru
- zkvalitňování a rozvoj pečovatelské služby v Jilemnici
- podpora péče o seniory, matky s dětmi a zdravotně postižené občany
- rozšíření počtu sociálních bytů
- podpora charitativní činnosti
- podpora realizace aktivit navržených v Komunitním plánu sociálních služeb regionu Jilemnicko:
 - stacionář pro seniory vyžadující celodenní péči (moderní dům s pečovatelskou službou)
 - denní stacionář pro mládež a dospělé mentálně a zdravotně postižené a duševně nemocné
 - služby osobní asistence
 - bezbariérové přístupy a bezbariérové trasy v Jilemnici
 - azylový dům pro Semily, Turnov, Jilemnici (dům pro matky s dětmi, bezdomovci)
 - otevřený klub a informační centrum pro děti a mládež (nizkoprahové centrum pro děti a mládež)

Opatření 1.2.B Trvalá aktualizace a následné plnění Komunitního plánu sociálních služeb Jilemnicka



Cílem opatření je zajištění aktuálnosti Komunitního plánu sociálních služeb regionu Jilemnicko, který vznikl během roku 2006. Vzhledem ke skutečnosti, že klienti nebo potenciaální klienti získávají v tomto materiálu přehled o poskytovaných službách v regionu a o možnostech jak řešit různé problémy, je Komunitní plán sociálních služeb regionu Jilemnicko živým dokumentem, který je nutno průběžně aktualizovat a následně i monitorovat jeho plnění.

Aktivita:

- stanovení osob odpovědných za aktualizaci Komunitního plánu a předávání námětů kompetentním orgánům k realizaci
- setkávání pracovních skupin, zpracování a předávání výsledků z jejich jednání kompetentním orgánům města k realizaci



Specifický cíl 1.3 Rozvoj volnočasových aktivit a podpora jejich zázemí

Změny životního stylu zvyšují zájem jednotlivých skupin obyvatel o specifické možnosti trávení volného času. Možnosti realizace volnočasových aktivit, jejich nabídka a kvalita, jsou tak jedním ze stěžejních faktorů ovlivňujících atraktivitu sídla a spokojenost jeho obyvatel, což může mít vliv na jeho demografickou strukturu, posléze i na ekonomickou prosperitu a další ekonomicko společenské ukazatele. Město Jilemnice má širokou nabídku možností trávení volného času zejména v oblasti sportu. Mezi problémy ve městě v oblasti volnočasových aktivit však patří především nevyužitě a chátrající koupaliště, horší vybavenost sportovišť a především absence nízkoprahového zařízení pro děti a mládež a DDM.



Specifický cíl 1.3. „Rozvoj volnočasových aktivit a podpora jejich zázemí“ má dvě následující opatření:

- *Opatření 1.3.A Modernizace i budování prostor a zařízení pro trávení volného času či rekreace na území města*
- *Opatření 1.3.B Široká nabídka volnočasových, vzdělávacích a preventivních aktivit pro děti mládež i dospělé*

Realizací těchto opatření se zlepší podmínky pro kvalitní trávení volného času obyvatel Jilemnice a dojde také k zatraktivnění města pro turisty. Dále realizace těchto opatření přispěje k udržení perspektivních skupin obyvatel a ke kladnému migračnímu saldu.

Opatření 1.3.A Modernizace i budování prostor a zařízení pro trávení volného času či rekreace na území města



Cílem opatření je především modernizace stávajících zařízení pro trávení volného času a budování nových prostor, které v Jilemnici chybí. Jedním z důvodů je také skutečnost, že kvalita volnočasových zařízení může mít vliv na rozvoj cestovního ruchu ve městě. Větší zařízení (např. sportovní areál, kulturní sál, kino, muzeum) mají v mnoha případech větší spádovost než jen pro obyvatele města a za určitých okolností mohou být i

vyhledávaným cílem turistů, což může přinášet pozitivní dopady pro rozvoj Jilemnice.



Aktivity:

- údržba, zkvalitnění a zatraktivnění existujících sportovních zařízení, zejména sportovního stadionu (umělá horolezecká stěna ve sportovní hale,...)
- dokončení rekonstrukce a modernizace plaveckého bazénu (rozšíření nabídky aktivit – solno-jodová jeskyně, vodní atrakce)
- vyhledávání vhodných prostor, popř. využití stávajících ploch pro menší sportovní aktivity, jejich podpora a údržba (malá hřiště, dětská hřiště, plácky)
- koncepční rozvoj chybějících či specifických sportovišť (bike-park, skate-park, kluziště, kurty,...)
- modernizace a rekonstrukce kulturních zařízení (SD Jilm – kino, střešní krytina,...)
- výstavba krytého přírodního podia pro menší kulturní akce

Opatření 1.3.B Široká nabídka volnočasových, vzdělávacích a preventivních aktivit pro děti, mládež i dospělé

Opatření je zaměřeno na oblast aktivního trávení volného času všech skupin obyvatel a na rozšiřování a zkvalitňování možností kulturních, společenských a sportovních aktivit v Jilemnicích. Podpora rozvoje činnosti nejrůznějších spolků a dobrovolných sdružení přispěje k rozšíření nabídky pro cílové skupiny obyvatel s vyhraněnými zájmy a potřebami a k zachování tradic a kultury v celém regionu. Naplněním tohoto opatření dojde ke smysluplnému trávení volného času dětí, mládeže a dospělých a k prevenci sociálně patologických jevů.



Aktivity:

- podpora místních spolků, sdružení a sportovních klubů a zajištění jejich provozu (Společenský dům JILM, Městská knihovna, Mateřské centrum, Sportovní centrum, ...)
- podpora aktivit NNO a vzájemná spolupráce v pořádání kulturních, sportovních a vzdělávacích akcí v Jilemnicích
- podpora místních tradic a významných kulturně-společenských akcí, prezentace odkazů významných osobností a sportovních úspěchů
- zajištění vhodných prostor pro volnočasové, vzdělávací a preventivní aktivity (zřídit otevřený klub pro děti a mládež, zřídit rukodělnou dílnu,...)
- prevence a řešení sociálně-patologických jevů



Specifický cíl 1.4 Optimalizace občanské vybavenosti z hlediska vyvážené nabídky služeb a zajištění bezpečnosti osob ve městě

Bohatá nabídka služeb je jedním ze základních faktorů ovlivňujících celkovou kvalitu života ve městě a širokém okolí. Kvalitní maloobchodní síť, dostatek specializovaných obchodů a přítomnost obchodních center se širokým sortimentem zvyšují nákupní možnosti místních občanů a posilují ekonomické prostředí regionu. V Jilemnici je zároveň žádoucí podporovat drobné maloobchodní provozovny v centru města, jejichž fungování má vazbu i na rozvoj místní ekonomiky a cestovního ruchu. Podobnou pozici mají i drobné služby pro občany, jejichž nedostatečná nabídka by mohla způsobit oslabení



pozice města jako centra regionu. Specifický cíl 1.4 také řeší prevenci kriminality a funkci složek ochrany občanů jako faktory, které přispívají k pocitu bezpečí. Specifický cíl 1.4. „Optimalizace občanské vybavenosti z hlediska vyvážené nabídky služeb a zajištění bezpečnosti osob ve městě“ má dvě následující opatření:

▪ *Opatření 1.4.A Udržení služeb občanské vybavenosti na území města a jejich další rozvoj*

▪ *Opatření 1.4.B Prevence kriminality a zkvalitnění bezpečnosti a ochrany veřejných prostranství*

Naplněním těchto opatření dojde ke zlepšení nabídky a kvality služeb v Jilemnici a k podpoře rozvoje maloobchodní sítě. Dále naplnění těchto opatření povede ke zdokonalování bezpečnostních složek a tím i k větší spokojenosti obyvatel.

Opatření 1.4.A Udržení služeb občanské vybavenosti na území města a jejich další rozvoj

Záměrem tohoto opatření je další rozvoj občanské vybavenosti, drobných služeb a zlepšení nákupních možností obyvatel. Podporován bude především vznik nového nákupního centra, které je občany silně postrádáno. Je také třeba udržet maloobchodní provozovny v centru města a optimalizovat obchodní síť na celém území Jilemnice. Naplněním opatření dojde ke zvýšení spokojenosti občanů v Jilemnici a podpoře dalšího ekonomického rozvoje.





Návrhy aktivit:

- zajistit důstojné prostředí pro poslední rozloučení (smuteční síň, urnový háj, hřbitov,...)
- optimalizovat kvalitní obchodní síť, zejména v souvislosti s novou bytovou výstavbou
- urychlit a podpořit výstavbu velkoobchodu ve městě

Opatření 1.4.B Prevence kriminality a zkvalitnění bezpečnosti a ochrany veřejných prostranství

Toto opatření se zabývá prevencí kriminality vzhledem k pocitu bezpečí ve městě. Nízká míra kriminality a dobrá funkce složek ochrany obyvatel pozitivně přispívá nejen k rozvoji bydlení, ale také k rozvoji podnikání a dalších aktivit. V Jilemnici je na území města nízká kriminalita. Cílem opatření je proto udržení tohoto příznivého stavu a podpora fungování složek ochrany obyvatel (Policie ČR, městská policie, hasiči,...).

Návrhy aktivit:

- spolupráce s Městskou policií Jilemnice a Policií ČR (nepovolené parkování, přednášková činnost o dopravní výchově a osvětové akce,...)
- iniciace programů a akcí dopravní výchovy (dopravní hřiště, Evropský týden mobility, Evropský den bez aut, Dny bez úrazů,...)
- zajištění majetkové a osobní ochrany formou bezpečnostních opatření a systémů
- zpracování strategie prevence kriminality na území města
- zkvalitňování systému krizového řízení a plánování
- aktualizace vyhlášky o veřejném pořádku
- přijetí vyhlášek o výherních hracích automatech a omezení doby provozu
- zvýšení počtu městských strážníků

Specifický cíl 1.5 Zkvalitňování služeb veřejné správy a rozvíjení partnerství, zapojování občanů do věcí veřejných

Prostřednictvím fungujícího partnerství a efektivní veřejné správy lze dosáhnout konsensu



v krocích směřujících k dalšímu rozvoji města a tím zamezit sporným a neefektivním postupům. K tomu může dopomoci vedle dobré vzájemné informovanosti všech partnerů také výměna zkušeností s orgány veřejné správy, firmami i veřejností a to i v jiných městech a regionech v rámci i mimo rámec ČR. Jilemnice je centrem veřejné správy pro celý mikroregion a také město, které je členem ve sdruženích podporujících rozvoj regionu. Cílem těchto sdružení je celkový rozvoj

daného území, společná propagace a rozvoj cestovního ruchu na Jilemnicku.

Specifický cíl 1.5. „Zkvalitňování služeb veřejné správy a rozvíjení partnerství, zapojování občanů do věcí veřejných“ má dvě následující opatření:



- *Opatření 1.5.A Posílení vzájemné spolupráce a informovanosti mezi orgány města, veřejnosti a ostatními subjekty*
- *Opatření 1.5.B Efektivní veřejná správa a navazování a udržování partnerství*

Realizací jednotlivých opatření se zefektivní práce veřejné správy, napomáhající dynamickému rozvoji Jilemnice. Dojde tak k rozvoji partnerství a tím ke zvýšení spokojenosti obyvatel s veřejnou správou svého města.

Opatření 1.5.A Posílení vzájemné spolupráce a informovanosti mezi orgány města, veřejností a ostatními subjekty

Cílem opatření je zlepšení práce veřejné správy, živá komunikace s občany a ostatními subjekty v regionu i jeho okolí a aktivní zapojení veřejnosti do řešení otázek rozvoje Jilemnice. Naplnění opatření přispěje k zapojení veřejnosti do řešení otázek rozvoje města, k zajištění zpětné vazby a k diskusi o věcech veřejných. V Jilemnici je nutno zajistit lepší informovanost občanů o činnosti veřejné správy například prostřednictvím webových stránek města, veřejných projednání, lepším umístěním úředních desek atd.



Aktivity:

- informovat občany o činnosti veřejné správy (lepší umístění úředních desek,...)
- zajistit jejich zpětnou vazbu a umožnit diskusi veřejnosti k věcem veřejným
- zapojit veřejnost do řešení problémů rozvoje města (pořádání kulatých stolů,...)
- zlepšovat internetové stránky města (zpřístupnit rozvojové dokumenty veřejnost...)

Opatření 1.5.B Efektivní veřejná správa a navazování a udržování partnerství

Cílem opatření je kvalitní veřejná správa v Jilemnici a uplatnění principu partnerství při rozvoji města a současně i zásad místní Agendy 21 ve veřejné správě. Cílem je také využití zkušeností jak tuzemských, tak i zahraničních obcí a regionů a podpora členství města Jilemnice v organizacích usilujících o rozvoj celého regionu.

Aktivity:

- vzdělávání a zvyšování kvality veřejné správy, profesionální přístup úředníků a politiků k občanům
- zavádění a podpora principů místní Agendy 21 ve veřejné správě
- navazování a udržování spolupráce s tuzemskými i zahraničními obcemi a regiony, rozvoj aktivit s novými partnerskými obcemi a regiony
- podpora akcí založených na partnerství obcí za účelem dosažení společných cílů (mikroregion Jilemnicko, MAS,...)



Priorita 2 *Ekonomika a cestovní ruch*

Výchozí stav a zdůvodnění priority:

Město Jilemnice vždy patřilo mezi nejvýznamnější hospodářská centra západních Krkonoš. Výraznou změnou město prošlo ve druhé polovině 20. století. Změnila se především struktura průmyslu, kdy byl v turistickém letovisku s tradiční textilní výrobou a zemědělstvím podporován rozvoj strojírenského a potravinářského průmyslu. Došlo k potlačení hostinské



činnosti, drobných řemesel i soukromých zemědělců. Město tak postupně ztrácelo charakter letoviska přívětivého pro turisty. V současné době se na území Jilemnice nachází větší počet subjektů zařazených do kategorie velkých zaměstnavatelů, což u měst podobné velikostní kategorie dané počtem obyvatel, není tak obvyklé. Město postrádá širší základnu menších, ale významných podnikatelských subjektů zejména v oborech, které by se více zaměřovaly na konečné

zpracování místních surovin a na využití místního potenciálu. Proto je třeba podporovat rozvoj malých a středních firem jako nositelů ekonomických aktivit a zaměstnanosti. Z průzkumu mezi podnikatelskými subjekty na území Jilemnice vyplynulo, že se místní podnikatelé potýkají s nedostatkem kvalifikovaných pracovních sil. Další problémovou oblastí jsou rozvojové plochy na území města Jilemnice. Podle názorů oslovených podnikatelských subjektů tyto plochy a lokality ve městě jsou, ale je v této věci nedostatečná komunikace s městem a neochota vyjít vstříc podnikatelským subjektům. Další kategorií lokalit vhodných pro podnikání jsou nevyužité objekty a plochy na území města, které by mohly představovat vhodný prostor pro investiční záměr.

Potenciálu města jako turistického regionu se zatím také nepodařilo naplno využít. Nerozvinul se zde zatím tzv. průmysl cestovního ruchu a naráží se na nedostatečnou turistickou infrastrukturu. Jilemnice leží v turistickém regionu Krkonoše a Podkrkonoší a turistické oblasti Západní Krkonoše. Zároveň je území města součástí prvního českého geoparku Český ráj. Za bariéru cestovního ruchu v Jilemnici lze v tomto kontextu považovat částečnou odlehlost od samotných horských středisek turistického vyžití. Největšími



turistickými atraktivitami města samotného jsou objekty městské památkové zóny včetně zámku a muzea, budovy radnice na Masarykově náměstí, barokního kostela sv. Vavřince, bývalého pivovaru a tzv. Zvědavé uličky. Na území Jilemnice a jejího okolí prochází několik



pěších turistických tras včetně naučné stezky „Jilemnice známá neznámá“. V zimních měsících lze využít lyžařské trasy např. v areálu Hraběnky a také lyžařský vlak na Kozinci. Terény v okolí jsou vhodné i pro cyklisty. Městem prochází i některé regionální cyklotrasy, ale zcela zde chybí cyklostezky. V centru města na Masarykově náměstí funguje Informační středisko Jilemnice, které poskytuje tištěné propagační materiály, informace v elektronické podobě, ale i řadu doplňkových služeb.

Rozvoj turistického ruchu ale stále omezuje nedostatečný rozsah, struktura a kvalita



infrastruktury a doplňkových a informačních služeb, především v návaznosti na cestovní ruch. V samotné Jilemnici lze kapacitu a úroveň ubytovacích a stravovacích kapacit považovat za nevyhovující. To způsobuje částečný odliv potenciálních návštěvníků mimo Jilemnici a zkracuje dobu jejich pobytu ve městě. Bariérou rozvoje sportu a turistiky na komerční bázi je také nedostatek příležitostí pro sportování v tzv. přírodní tělocvičně, vybavené servisním a sociálním zázemím. Zatím nevyužitý potenciál představuje v tomto směru areál

Hraběnka a je chátrající stav městského koupaliště. Rozvoj zázemí pro kulturní a sportovní aktivity by mohl Jilemnici zajistit pozici střediska s alternativními aktivitami vůči samotnému pobytu v centrálních částech Krkonoš a rozšířit možnosti turistického vyžití v celé oblasti západní části Krkonoš a Podkrkonoší.

Priorita 2 „Ekonomika a cestovní ruch“ má tento prioritní cíl:

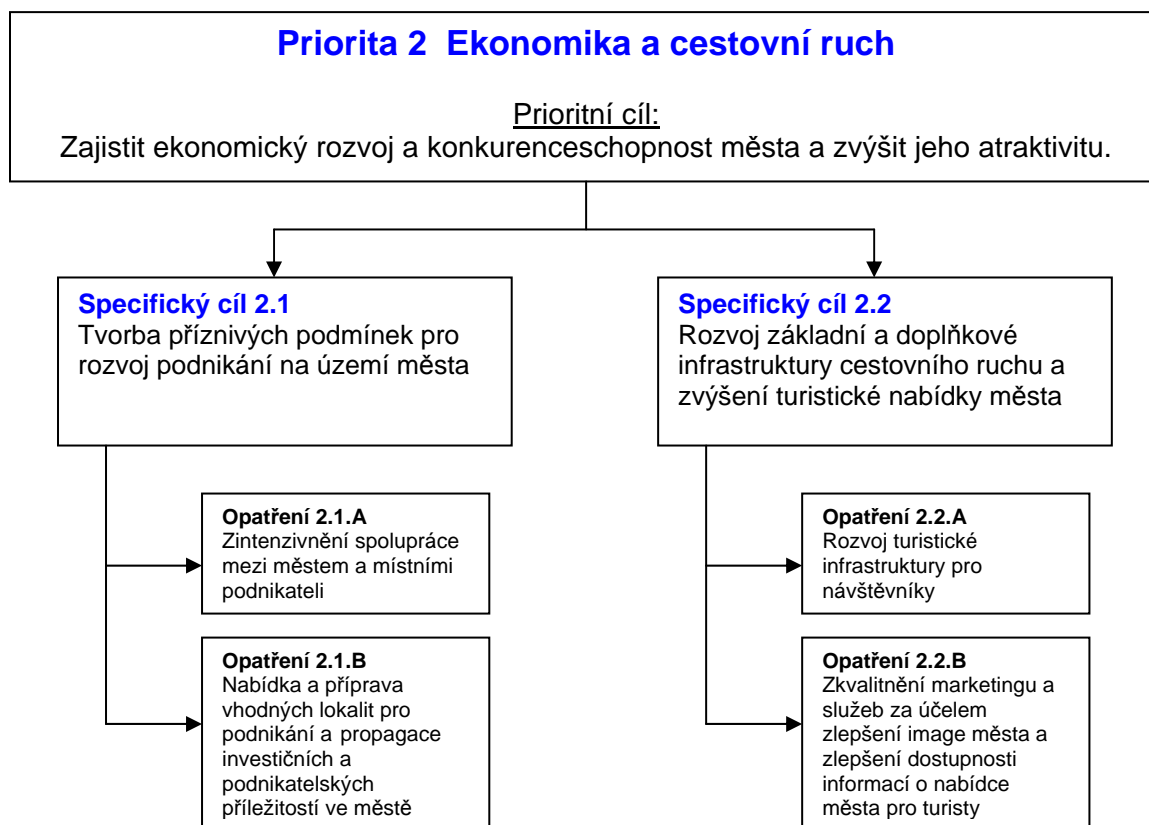
- **Zajistit ekonomický rozvoj a konkurenceschopnost města a zvýšit jeho atraktivitu.**

V rámci Priority 2 „Ekonomika a cestovní ruch“ jsou stanoveny 2 specifické cíle:

- **Specifický cíl 2.1** *Tvorba příznivých podmínek pro rozvoj podnikání na území města*
- **Specifický cíl 2.2** *Rozvoj základní a doplňkové infrastruktury cestovního ruchu a zvýšení turistické nabídky města*



Schématická struktura Priority 2 Ekonomika a cestovní ruch:



Specifický cíl 2.1 *Tvorba příznivých podmínek pro rozvoj podnikání na území města*

Úroveň podnikatelského prostředí je velmi významnou složkou socioekonomického prostředí města Jilemnice, která má vytvářet adekvátní nabídku služeb a zboží, a tak vytvářet podmínky pro kvalitní život obyvatel a zároveň být motorem dalšího rozvoje. Diversifikovaná ekonomika postavená na malém a středním podnikání může doplňovat zdejší průmysl, v němž občané mohou najít své uplatnění.



V rámci tohoto cíle jde o vyjádření podpory města vůči podnikatelským záměrům ve vybraných oblastech, které jsou významné pro jeho další hospodářský rozvoj. Jedním z těchto nástrojů je vytvořit příznivé prostředí pro podnikatelské aktivity a podpořit rozvoj ekonomických subjektů ve městě. Zatraktivnění města

navenek by mělo přinést zvýšení podnikatelské aktivity. Tohoto efektu město dosáhne pomocí kvalitní propagace, která zvýší povědomí o Jilemnici jako o lokalitě vhodné pro podnikání. Služby veřejné správy mohou rozhodujícím způsobem ovlivnit celkové podnikatelské klima



v regionu a svými aktivitami přispět k rozvoji vzájemné spolupráce jednotlivých podnikatelů. Stav technické a dopravní infrastruktury významně ovlivňuje kvalitu podnikatelského prostředí. Díky tomu má město nepřímý vliv na rozvoj podnikání v Jilemnici. Rozvoj spolupráce jednotlivých sektorů při realizaci rozvojových záměrů a vzájemná informovanost je velmi dobrou výchozí situací pro posílení ekonomického rozkvetu území Jilemnice.

Specifický cíl 2.1. „Tvorba příznivých podmínek pro rozvoj podnikání na území města“ má dvě následující opatření:

- *Opatření 2.1.A Zintenzivnění spolupráce mezi městem a místními podnikateli*
- *Opatření 2.1.B Nabídka a příprava vhodných lokalit pro podnikání a propagace investičních a podnikatelských příležitostí ve městě*

Naplňováním jednotlivých opatření bude postupně vytvářen efektivně fungující informační systém mezi městem a podnikateli založený na vzájemné spolupráci a informovanosti, společné propagaci území a budování pozitivního image města vybaveného odpovídající infrastrukturou.

Opatření 2.1.A Zintenzivnění spolupráce mezi městem a místními podnikateli

K tomu aby byl potenciál rozvoje města Jilemnice náležitě využit, přispějí činnosti realizující toto opatření. Aktivity města a podnikatelské záměry podnikatelů by musí být v souladu. Aby

byl podpořen rozvoj podnikání, je nezbytné mít dostatek informací na obou stranách. Proto je nutné vytvoření takového systému, který by vzájemnou informovanost a komunikaci podpořil. Již v průběhu tvorby strategického plánu byla navázána spolupráce s podnikatelskou sférou formou dotazníkového průzkumu, byla zpracována analýza ekonomického prostředí a někteří podnikatelé se aktivně zapojili do jednotlivých jednání. Cílem opatření je



napomoci rozvíjet podnikatelské aktivity v Jilemnici, které povedou ke zlepšení pracovních podmínek obyvatel regionu. Aktivity v rámci opatření mají minimalizovat nejčastěji uváděné překážky v podnikání na území města.

Návrhy aktivit:

- pravidelná setkávání představitelů města, městského úřadu a podnikatelů
- podpora pořádání workshopů, poradenských seminářů a setkání podnikatelů
- zlepšení informovanosti (webové stránky s on-line formuláři, katalog podnikatelských aktivit a služeb, katalog nabídek pro rozvoj na území města,...)



Opatření 2.1.B Nabídka a příprava vhodných lokalit pro podnikání a propagace investičních a podnikatelských příležitostí ve městě

Záměrem opatření je nabídnout místním podnikatelům k využití vhodné plochy a nebytové prostory, které jsou ve vlastnictví města a u kterých se neplánuje využití v oblasti veřejných služeb poskytovaných ze strany města či jim řízených organizací. Nabídnuté prostory by měly podnítit další podnikatelské aktivity ve městě. Pro investory je nutné mít připravené lokality, případně objekty k realizaci podnikatelského záměru. Uvedené lokality musí být zainvestovány a dostatečně propagovány a prezentovány v rámci marketingu města. Je třeba poskytovat všechny potřebné informace a pomoc související jak se samotnou investicí, tak následnou péčí o podnikatele.

Návrhy aktivit:

- využití stávajících nebytových ploch a prostor pro podnikání
- podpora zainvestování (zasíl'ování) ploch pro podnikatelské účely
- společná prezentace a propagace města a investičních příležitostí

Specifický cíl 2.2 Rozvoj základní a doplňkové infrastruktury cestovního ruchu a zvýšení turistické nabídky města

Významným segmentem trhu je v současné době cestovní ruch. Město Jilemnice má díky své specifické poloze mezi Krkonošemi a Českým rájem a díky příhodným krajinným podmínkám velký potenciál pro rozvoj aktivit poskytujících služby spojené s cestováním a rekreací.



Jilemnice z hlediska rozvoje cestovního ruchu vyžaduje k nalákání potenciálních návštěvníků především zlepšit základní i doprovodnou turistickou infrastrukturu včetně poskytovaných doprovodných služeb. Rozvoj infrastruktury je jedním ze základních předpokladů rozvoje cestovního ruchu v celém regionu. Jedná se především o rozvoj základní infrastruktury (ubytovací a stravovací kapacity), ale i doprovodných či doplňkových aktivit. Z hlediska podpory cestovního ruchu patří ke klíčové aktivitě budování image a prezentace

města i celého regionu. Návštěvník musí být informován nejen o produktech, ale také o prostředí ve kterém se pohybuje. K tomu pomůže marketingový přístup ve formě vybudování informačního systému včetně kvalitních služeb, nabízených produktů a zvýšení informovanosti o území a jeho propagace.

Specifický cíl 2.2. „Rozvoj základní a doplňkové infrastruktury cestovního ruchu a zvýšení turistické nabídky města“ má dvě následující opatření:



- *Opatření 2.2.A Rozvoj turistické infrastruktury pro návštěvníky*
- *Opatření 2.2.B Zkvalitnění marketingu a služeb za účelem zlepšení image města a zlepšení dostupnosti informací o nabídce města pro turisty*

Realizací těchto opatření se podpoří rozvoj cestovního ruchu ve městě Jilemnice, jehož potenciál není zatím dostatečně využit. K dosažení cíle tak bude potřeba zlepšit jak turistickou infrastrukturu a služby, tak i celkovou nabídku města pro návštěvníky Jilemnice včetně její kvalitní prezentace a propagace.

Opatření 2.2.A Rozvoj turistické infrastruktury pro návštěvníky

Cílem tohoto opatření je rozšíření spektra a zvýšení kvality základní infrastruktury cestovního ruchu (stravovací a ubytovací zařízení), která má rozhodující význam pro zatraktivnění města a nalákání tuzemských i zahraničních návštěvníků do celého regionu na vícedenní pobyty a to i mimo turistickou sezónu. Nedílnou součástí je i rozvíjet ostatní turistickou či doprovodnou infrastrukturu a doplňkové aktivity pro trávení rekreace či volného času ve městě a zajistit tak i možnost alternativního turistického využití pro návštěvníky Krkonoš a Českého ráje. Prioritami jsou rekonstrukce areálu koupaliště včetně jeho rozšířeného využití pro cestovní ruch, výstavba sportovně-rekreačního areálu k zajištění tzv. „sportování v přírodě“, ale i podpora rozvoje a údržby všech typů rekreačních tras a ostatních turistických atraktivit včetně zajištění souvisejícího komplexního navigačního systému.



Návrhy aktivit:

- podpora vzniku a rozvoj ubytovacích a stravovacích kapacit ve městě (hotely, kemp,...)
- rekonstrukce koupaliště včetně jeho rozšířeného využití mimo jiné i pro cestovní ruch (autocamp, podium, kurty, zdroj vody,...)
- výstavba sportovně-rekreačního areálu - příměstský les (sportovně-rekreační trasy, ohniště,...)
- doplnění a rozšíření turistických atraktivit (expozice muzea v čp.1, měděné doly,...)
- rozšíření a údržba sítě rekreačních tras (rozšíření pěší stezky Jilemnice známá neznámá – okruh u Martinic – spolupráce s Lesy ČR, po stopách začátku lyžování v Krkonoších – Benecko, mohyla Hanče a Vrbaty, „Jabloneček“,...)
- zlepšování systému turistického značení na území města a jeho okolí



Opatření 2.2.B Zkvalitnění marketingu a služeb za účelem zlepšení image města a zlepšení dostupnosti informací o nabídce města pro turisty

Cílem opatření je zlepšení propagace a prezentace města Jilemnice včetně zde pořádaných akcí. S tím souvisí dobře fungující marketing v oblasti cestovního ruchu nejen na úrovni



města. Pro další rozvoj turistiky v Jilemnici je důležitá koordinace jednotlivých činností rozvoje cestovního ruchu a kvalitní informační systém. Jedním z možných postupů v rozvoji této oblasti je vytváření partnerství a spolupráce se subjekty působícími v cestovním ruchu s cílem vytvořit komplexní turistickou nabídku s odpovídajícími službami. K propagaci města je zapotřebí využít různá informační média. Musí být k tomu zajištěn odpovídající informační systém, ať už k dostatečné orientaci ve městě, tak

i k vytváření informačních sítí včetně zkvalitnění webových stránek města, vydávání a distribuci informačních letáků, brožur, map a dalších propagačních materiálů, prezentujících Jilemnici anebo její akce.

Návrhy aktivit:

- spolupracovat s Městským informačním centrem Jilemnice a vybudovat nové informační centrum v Hrabachově – pod SMO směrování spíše na Jablonec n/J.,...)
- zkvalitnit informační systémy ve městě (tvorba propagačních materiálů, informační plochy a panely, městský informační systém,...)
- zajistit dostatečnou a kvalitní nabídku služeb pro návštěvníky města (on-line systémy, flexibilní provoz dotčených zařízení, rychlá občerstvení,...)
- rozvinout spolupráci s Geoparkem Český ráj (zpřístupnění rarit v okolí,...)





Priorita 3 Infrastruktura a bydlení

Výchozí stav a zdůvodnění priority:

Bytová výstavba a údržba stávajícího bytové fondu je jednou z podmínek příznivého demografického rozvoje, trvale udržuje atraktivitu města a kvalitu života v něm. Současná bytová situace není v Jilemnicích nejlepší. Město vykazuje za poslední roky záporné migrační saldo. Vystěhovávání místních obyvatel je jedním z důsledků obtížné dostupnosti vlastního či nájemního bydlení, především pro mladé rodiny. Nižší intenzita bytové výstavby je především způsobena nedostatkem právně volných nebo připravených rozvojových ploch pro bydlení. Současný stav některých objektů ve vlastnictví města, ať už se jedná o panelové domy či



problémově využívané objekty na území města, vyžaduje postupnou rekonstrukci, popř. zefektivnění hospodaření a správy s tímto majetkem.

V současné době není dostatečně zajištěno dopravní napojení celého regionu na plánovanou rychlostní komunikaci R35, což je dáno kapacitou a stavem regionální silniční sítě. Železniční trať č. 042 Martinice v Krkonoších – Rokytnice nad Jizerou je málo frekventovaná a má jen místní význam, doprava zde byla za poslední roky dost omezena. S tím souvisí i nevyhovující dopravní spojení veřejnou

dopravou pro dojíždějící za prací, ale i malá četnost spojů o víkendech a svátcích. Autobusové a vlakové spoje na sebe navenavazují, pracovní doba je v nesouladu s časy jednotlivých spojů. V Jilemnicích je nepřehledný dopravní systém jednosměrných ulic. Stav některých místních komunikací vyžaduje opravu či rekonstrukci. Ve městě je nedostatek parkovacích kapacit a na některých místech chybí bezpečnostní prvky včetně chodníků a cyklostezek.

Město Jilemnice má veřejný vodovod, ze kterého je zásobeno téměř veškeré obyvatelstvo, mimo osadu Javorek je vybudovaný systém jednotné kanalizace, kterým je odpadní voda odváděna na čistírnu odpadních vod. Vlastníkem vodohospodářských sítí je Vodohospodářské sdružení Turnov, čistírna odpadních vod patří společnosti Cutisin, s.r.o., která zahájila již její rekonstrukci. Zásadním problémem v této oblasti je budoucí zajištění pokrytí spotřeby vody, stávající vodní zdroje už nedokážou bez zásadních investic v blízké budoucnosti pokrýt ani stávající potřebu. Úpravna vody Hrabačov byla původně realizována jako provizorní, zastaralá technologie téměř není schopna upravit odebíranou vodu stávající kvality. Samotná stavba je ze stavebně technického pohledu ve špatném stavu a vyžaduje kompletní rekonstrukci. Přivaděče z vodních zdrojů Bátovka a Štěpanická Lhota jsou již nyní za hranicí své životnosti.

Priorita 3 „Infrastruktura a bydlení“ má tento prioritní cíl:

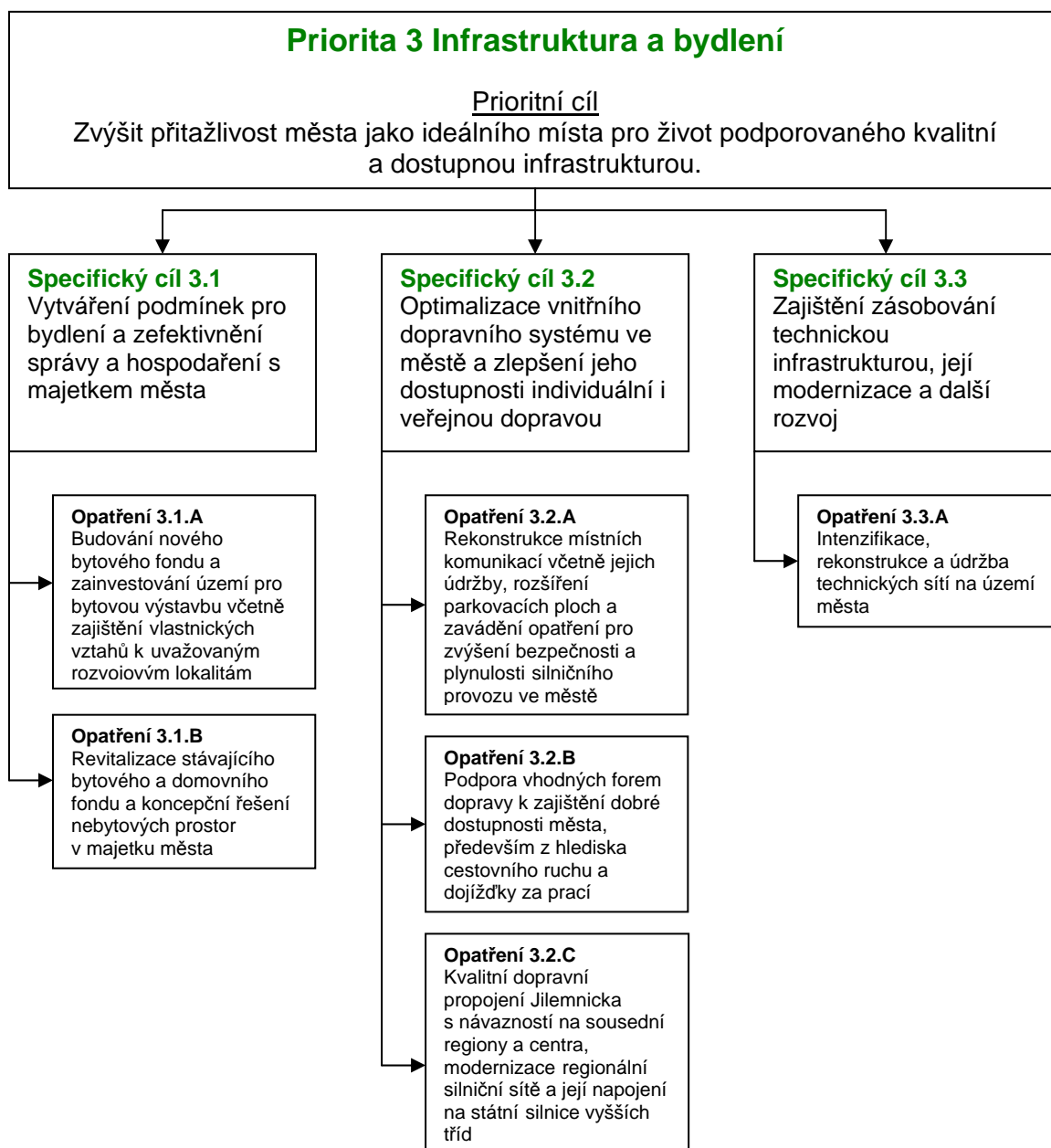
- **Zvýšit přitažlivost města jako ideálního místa pro život podporovaného kvalitní a dostupnou infrastrukturou.**



V rámci Priority 3 „Infrastruktura a bydlení“ jsou stanoveny 3 specifické cíle:

- **Specifický cíl 3.1** Vytváření podmínek pro bydlení a zefektivnění správy a hospodaření s majetkem města
- **Specifický cíl 3.2** Optimalizace vnitřního dopravního systému ve městě a zlepšení jeho dostupnosti individuální i veřejnou dopravou
- **Specifický cíl 3.3** Zajištění zásobování technickou infrastrukturou, její modernizace a další rozvoj

Schématická struktura Priority 3 Infrastruktura a bydlení:





Specifický cíl 3.1 Vytváření podmínek pro bydlení a zefektivnění správy a hospodaření s majetkem města

Rozvoj bydlení, kvalita domovního a bytového fondu včetně doprovodné infrastruktury má vliv na stabilizaci místního obyvatelstva a zvyšuje atraktivitu dané lokality pro trvalé bydlení, což se následně odráží v demografickém vývoji území. V současné době nedostupnost bydlení v Jilemnici přispívá k migračnímu odchodu obyvatel z města, zejména pak mladých rodin a tím je nepřímo podporován úbytek potenciální pracovní síly. Základním cílem je vytvoření standardního trhu bydlení na úrovni města. Řešením je srovnání nabídky s poptávkou po bydlení. Město Jilemnice má relativně dostatek ploch pro bytovou výstavbu. Brzdícím elementem je však jejich investiční nepřipravenost, některé pozemky jsou v držení fyzických osob (soukromých vlastníků). Strategie dosažení cíle je postavena na využití potenciálu území, který má město pro novou výstavbu bytového fondu, popř. revitalizaci domovního fondu včetně nebytových prostor.



Specifický cíl 3.1. „Vytváření podmínek pro bydlení a zefektivnění správy a hospodaření s majetkem města“ má dvě následující opatření:

- *Opatření 3.1.A Budování nového bytového fondu a zainvestování území pro bytovou výstavbu včetně zajištění vlastnických vztahů k uvažovaným rozvojovým lokalitám*
- *Opatření 3.1.B Revitalizace stávajícího bytového a domovního fondu a koncepční řešení nebytových prostor v majetku města*

Realizací jednotlivých opatření se zlepší podmínky pro dostupné bydlení ve městě včetně regenerace bytového i nebytového fondu vlastněného městem. Přispěje se tak k rozvíjení relativně kvalitního obytného prostředí do takové míry, aby Jilemnice přitáhla a udržela perspektivní skupiny obyvatel.

Opatření 3.1.A Budování nového bytového fondu a zainvestování území pro bytovou výstavbu včetně zajištění vlastnických vztahů k uvažovaným rozvojovým lokalitám

Cílem opatření je zlepšit podmínky pro budování nového bytového fondu, a to jak prostřednictvím výstavby rodinných domků, tak nových bytů a přilákat tak do Jilemnice nové obyvatele, případně nabídnout možnost kvalitnějšího bydlení pro stávající obyvatele města. Předpokladem pro naplnění tohoto opatření je zainvestovat vhodné a v územním plánu k bytové výstavbě určené lokality, vyjasnit vlastnické vztahy k dotčeným lokalitám a zajistit je nezbytnou infrastrukturou (voda, kanalizace, elektřina, plyn, komunikace,...).

Aktivity:

- příprava a prodej ploch pro výstavbu rodinných domků
- zajištění výstavby infrastruktury pro výstavbu rodinných domů
- výstavba nových bytů různých typů na území města



Opatření 3.1.B Revitalizace stávajícího bytového a domovního fondu a koncepční řešení nebytových prostor v majetku města

Záměrem opatření je postupně rekonstruovat bytový i domovní fond na území města, se zaměřením na objekty postavené panelovou technologií a na veřejné budovy. Většina panelových objektů již vyžaduje potřebnou revitalizaci. V tomto směru je třeba především realizovat další etapy regenerace sídliště Spořilov za podpory dotačních prostředků. Je také třeba koncepčně řešit nebytové prostory ve vlastnictví města a hledat jejich efektivní a plné využití (např. Areál služeb – bývalé OSP, stará poliklinika, stará budova gymnázia ad.).

Aktivita:

- revitalizace stávajícího bytového fondu s důrazem na sídliště - dokončit 7.-10. etapu regenerace panelového sídliště Spořilov (využití prostředků z Programu regenerace panelových sídlišť)
- rekonstrukce ostatních panelových objektů ve vlastnictví města
- koncepční řešení majetku města (pivovar, stará budova gymnázia, stará poliklinika, stabilizovat stav prostoru Areálu služeb – bývalé OSP,...)

Specifický cíl 3.2 Optimalizace vnitřního dopravního systému ve městě a zlepšení jeho dostupnosti individuální i veřejnou dopravou

Jak dostupnost města „vnější“, tak dostupnost „vnitřní“ má omezující vliv na kvalitu života v Jilemnici, stejně jako na její ekonomický rozvoj. Jako ohrožení vnější dostupnosti města je vnímána omezená kapacita napojení na státní silnice vyšších tříd (R35) a na sousední regiony



včetně středisek cestovního ruchu. Jilemnici chybí dopravní koncepce. Dostupnost vnitřní je limitována kapacitou parkovacích míst a stavem dopravní infrastruktury ve městě. Zlepšení vnitřní dostupnosti ve městě je proto podmíněno rozšířením stávajících parkovacích ploch v souvislosti s postupnou rekonstrukcí místních komunikací a chodníků. Obslužnost veřejnou dopravou je občany města hodnocena jako nedostačující. Podporou těchto forem dopravy dojde ke zlepšení celkové dostupnosti, k posílení významu hromadné přepravy osob a zároveň

k omezení negativních vlivů pramenících z individuální automobilové dopravy. Pěší a cyklistická doprava patří také bezesporu k šetrnému způsobu přepravy nezatěžující životní prostředí. Vymezené stezky pro cyklisty, kde není povolen vjezd motorovým vozidlům, a které jsou tak mnohem bezpečnější z hlediska silničního provozu, na území Jilemnice zatím chybí.

Specifický cíl 3.2. „Optimalizace vnitřního dopravního systému ve městě a zlepšení jeho dostupnosti individuální i veřejnou dopravou“ bude naplňován realizací tří následujících opatření:



- *Opatření 3.2.A Rekonstrukce místních komunikací včetně jejich údržby, rozšíření parkovacích ploch a zavádění opatření pro zvýšení bezpečnosti a plynulosti silničního provozu ve městě*
- *Opatření 3.2.B Podpora vhodných forem dopravy k zajištění dobré dostupnosti města, především z hlediska cestovního ruchu a dojížděky za prací*
- *Opatření 3.2.C Kvalitní dopravní propojení Jilemnicka s návazností na sousední regiony a centra, modernizace regionální silniční sítě a její napojení na státní silnice vyšších tříd*

Realizací těchto opatření dojde ke zlepšení celkové dopravní dostupnosti a „přiblížení“ Jilemnice k významným turistickým destinacím, kterými jsou Krkonoše a Český ráj, ale i k optimální dopravní propojenosti v rámci města a celého regionu.

Opatření 3.2.A Rekonstrukce místních komunikací včetně jejich údržby, rozšíření parkovacích ploch a zavádění opatření pro zvýšení bezpečnosti a plynulosti silničního provozu ve městě

Cílem opatření je koncepční řešení dopravní situace ve městě a optimalizace vnitřního dopravního systému v Jilemnici. Jedná se o rekonstrukce místních komunikací, chodníků, včetně jejich údržby popř. jejich další výstavba. Složitě je také dopravní značení ve městě, které by mělo být přehodnoceno a optimalizováno. Záměrem je také optimalizace parkování ve městě z hlediska potřeb obchodníků, obyvatel a návštěvníků. Zvýšení parkovacích kapacit města je proto nutné realizovat prostřednictvím šetrného rozšiřování parkovacích ploch. Záměrem opatření je také zavádění dopravních opatření vedoucích ke snížení ohrožení obyvatel města hrozící z automobilového provozu. S bezpečností souvisí i urychlení a zjednodušení plynulosti silničního provozu, v této oblasti je třeba řešit nebezpečné dopravní situace a místa včetně křižovatek. Přebudování jednotlivých dopravních staveb by mělo vycházet z posouzení potřeby a efektivity daných investic.



Aktivity:

- koncepční řešení dopravy ve městě
- zlepšování technického stavu místních komunikací včetně jejich údržby
- rozšíření parkovacích kapacit a výstavba parkovacích ploch ve městě
- budování, zkvalitňování a údržba komunikací pro chodce (chodníky, lávky,...)
- odstranění dopravních závad a řešení nebezpečných dopravních míst a křižovatek
- dopravní opatření vedoucí k bezpečnějšímu provozu (dopravní značení, ostrůvky, ukazatelé okamžité rychlosti,...)



Opatření 3.2.B Podpora vhodných forem dopravy k zajištění dobré dostupnosti města, především z hlediska cestovního ruchu a dojížděky za prací

Cílem tohoto opatření je podpora zkvalitnění integrovaného dopravního systému v regionu, rozšiřování dopravní obslužnosti a zavádění alternativních způsobů dopravy. Z hlediska



intenzity a periodicity spojů je třeba ve spolupráci s místními dopravci zkoordinovat autobusovou a vlakovou dopravu. Železniční trať č. 042 Martinice v Krkonoších – Rokytnice nad Jizerou vyžaduje celkovou revitalizaci, ať už z hlediska veřejné přepravy osob, tak jejího alternativního využití. K posílení turistické dostupnosti jak pro cyklisty v letních měsících, tak pro lyžaře v zimě pomůže i zavádění a podpora sezónních spojů. Realizací opatření bude také dosaženo vytvoření, vzájemné propojení a údržba kvalitní sítě

cyklostezek a cyklotras včetně související infrastruktury, která naláká do jilemnického regionu potenciální návštěvníky nebo zajistí bezpečnější a k životnímu prostředí šetrnou dopravu sloužící k trávení volného času či k přepravě do zaměstnání.

Aktivity:

- rozšiřování místní sítě cyklotras a cyklostezek (i na území města) včetně související infrastruktury a jejich propojení s ostatními trasami regionálního i nadregionálního významu
- zavádění a podpora sezónních spojů k posílení turistické dopravní dostupnosti (skibusy, cyklobusy,...)
- koordinace autobusové a vlakové dopravy v návaznosti na dopravu obyvatel do zaměstnání a dětí do škol (propojení železniční a autobusové dopravy včetně návaznosti spojů) – spolupráce s dopravci
- revitalizace železniční tratě Martinice v Krkonoších – Rokytnice nad Jizerou a podpora železniční dopravy (České dráhy, jízdy parního vlaku,...)

Opatření 3.2.C Kvalitní dopravní propojení Jilemnicka s návazností na sousední regiony a centra, modernizace regionální silniční sítě a její napojení na státní silnice vyšších tříd

Jedním z předpokladů rozvoje Jilemnice a celého regionu v oblasti infrastruktury, ale i ekonomického rozvoje a cestovního ruchu, je kvalitní napojení na sousední regiony, převážně na turistické oblasti Krkonoše a Český ráj. Stav regionálních silnic vyžaduje modernizaci a rekonstrukci, ale i kapacitnější napojení na plánovanou rychlostní komunikaci R35. Pro celý region se jeví jako nejideálnější severní nebo tzv. superseverní varianta především z důvodů lepšího napojení města, ale i části přilehlých Krkonoš na dálniční síť. Vzhledem k tomu, že tyto akce nejsou v kompetenci města, ale Ministerstva dopravy ČR a Ředitelství silnic a dálnic ČR resp. Libereckého kraje, je nutné vyvinout na státní orgány a krajskou samosprávu



tlak, který by ve výsledku docílil brzké realizace těchto finančně náročných projektů. Realizací opatření podstatně vzroste polohový potenciál města.

Aktivita:

- jednat o „přiblížení“ rychlostních komunikací (R 35), zlepšení dopravního napojení na turistickou destinaci Český ráj (Ministerstvo dopravy ČR, Ředitelství silnic a dálnic ČR)
- zlepšit dopravní dostupnost Jilemnicka a dopravu do klasických horských center, modernizace krajské silniční sítě (silnice II. a III. tříd – Liberecký kraj)



Specifický cíl 3.3 Zajištění zásobování technickou infrastrukturou, její modernizace a další rozvoj

Kvalitní technické sítě jsou nezbytným předpokladem udržitelného rozvoje města. Z oblasti technické infrastruktury patří k největším problémům Jilemnice nevyhovující stav vodovodní a kanalizační sítě. Zásadní prioritou města je proto v této oblasti dobudování a rekonstrukce



vodohospodářské infrastruktury. Jedná se o zajištění funkčního systému svedení a čištění odpadních vod, ale i dostatečné kapacity vodovodních sítí. Strategie dosažení specifického cíle je postavena především na rekonstrukci vodohospodářské infrastruktury ve spolupráci s jejich vlastníky a na údržbě, popř. dalším rozvoji ostatních technických sítí. U ostatních technických sítí se předpokládá převážně jejich optimalizace a údržba, investice do nových sítí lze očekávat jen v rámci nové výstavby. V současné době také k

důležitým rozvojovým impulzům posilujícím jak kvalitu lidského potenciálu, tak i efektivní výměnu informací mezi subjekty, patří moderní komunikační a informační technologie.

Specifický cíl 3.3. „Zajištění zásobování technickou infrastrukturou, její modernizace a další rozvoj“ bude naplňován realizací následujícího opatření:

- *Opatření 3.3.A Intenzifikace, rekonstrukce a údržba technických sítí na území města*

Naplněním opatření tohoto specifického cíle se zajistí kvalitní a dostatečný rozvod všech druhů technické infrastruktury ve městě.



Opatření 3.3.A Intenzifikace, rekonstrukce a údržba technických sítí na území města

Opatření je zaměřeno především na rekonstrukci a dokončení kanalizační sítě v chybějících částech města včetně vytvoření generelu kanalizace a na zajištění zásobování pitnou vodou rekonstrukcí vodovodních sítí, které jsou již za hranicí životnosti. Jako náprava stavu je připravován projekt rekonstrukce i intenzifikace úpravny vody Hrabačov, která se tak stane hlavním zdrojem pitné vody, a rekonstrukce vodovodů a vodovodních přivaděčů. Projekt „Čistá Jizera“, který připravuje Vodohospodářské sdružení Turnov, zahrnuje dostavbu a rekonstrukci kanalizací a vodovodů v pěti městech v povodí řeky Jizery včetně Jilemnice. Povrchovou balastní vodu zaústěnou do kanalizace je nutno převést přímo do Jilemky. Předmětem opatření je také optimalizace a údržba ostatních technických a informačních systémů. Jedná se především o všechny typy inženýrských sítí na území města a zavádění dostupných informačních technologií pro efektivní komunikaci.



Aktivity:

- zajistit do budoucna zásobování pitnou vodou (rekonstrukce vodovodního přivaděče Bátovka,...)
- vytvoření generelu kanalizace a odkanalizování zbývajících částí města (projekt Čistá Jizera,...)
- údržba a rekonstrukce technických sítí, investice do nových sítí především v rámci nové výstavby
- podpora a rozvoj informačních a komunikačních technologií a systémů



Priorita 4 Životní prostředí a územní rozvoj

Výchozí stav a zdůvodnění priority:

Město Jilemnice leží ve východní části Libereckého kraje, rozkládá se v krajině podhůří západní části Krkonoš a vykazuje poměrně kvalitní životní prostředí bez výraznějšího znečištění. V jeho blízkém okolí se nachází vysoký podíl lesních porostů a kvalitně obhospodařovaná zemědělská půda. Jedná se o oblast s průměrnými přírodními podmínkami pro zemědělství. Zemědělská výroba je na Jilemnicku založena především na historické tradici. V posledních letech se všeobecně zvyšují nároky na zábor zemědělské a lesní půdy pro stavební činnost (bydlení, průmysl, sportovní a rekreační účely). Směřování výstavby mimo zastavěná území města a nejisté nájemní vztahy na půdě představují překážky jak pro zemědělce, tak i pro ostatní rozvojové aktivity. Je třeba přehodnotit a efektivně využít stávající a navržené funkční plochy v nově vznikajícím územním plánu města. Z hlediska ochrany přírody a krajiny je pro město Jilemnice nejdůležitější přítomnost Krkonošského národního parku, do jehož území spadá severní část města. Legislativní ochraně podléhají také vyhlášené památné stromy, oblasti vymezené v rámci systému NATURA 2000 a také se zde vyskytují součásti územního systému ekologické stability (ÚSES). Jedinečnost ochrany přírody a krajiny zahrnuje vyhlášený první český Geopark Český ráj.

Město Jilemnice má zpracovaný Plán odpadového hospodářství, který se zabývá systémem odpadového hospodářství města Jilemnice. Zneškodňování odpadů z území města je prováděno svozem, separací, recyklací a skládkováním. Mírný trvalý nárůst lze dlouhodobě sledovat u podílu separovaných složek odpadu. Tento vývoj je spjat nejen s osvětou a ekologickou výchovou obyvatel, ale také zvyšujícím se počtem nádob na tříděný odpad rozmístěných v rámci města. Problémem je bioodpad, jehož oddělený sběr a následné využití není zatím vyřešeno. V katastrech města Jilemnice se vyskytuje několik lokalit s ekologickou zátěží. Jedná se především o skládky odpadů. Město Jilemnice spravuje celkem 30 ha „zelených ploch“, které zahrnují parky, zahrady, louky, meze, zelené pásy a další včetně hřišť a ostatních zelených ploch či liniové zeleně, která není v majetku města a je řešena ve spolupráci s jejími vlastníky. Jilemnicí chybí pasport a koncepce údržby veřejné zeleně. Město nemá založené technické služby, ani organizační jednotku pro tyto účely. Rozšiřování městské zeleně není plánovitě a probíhá průběžně. Ve městě Jilemnice se nacházejí rovněž skleníky, které je možno využívat k pěstování sadby a dalších produktů. Jejich využití je však zatím minimální a to i přes opravu zanedbaného až havarijního stavu.

Priorita 4 „Životní prostředí a územní rozvoj“ má tento prioritní cíl:

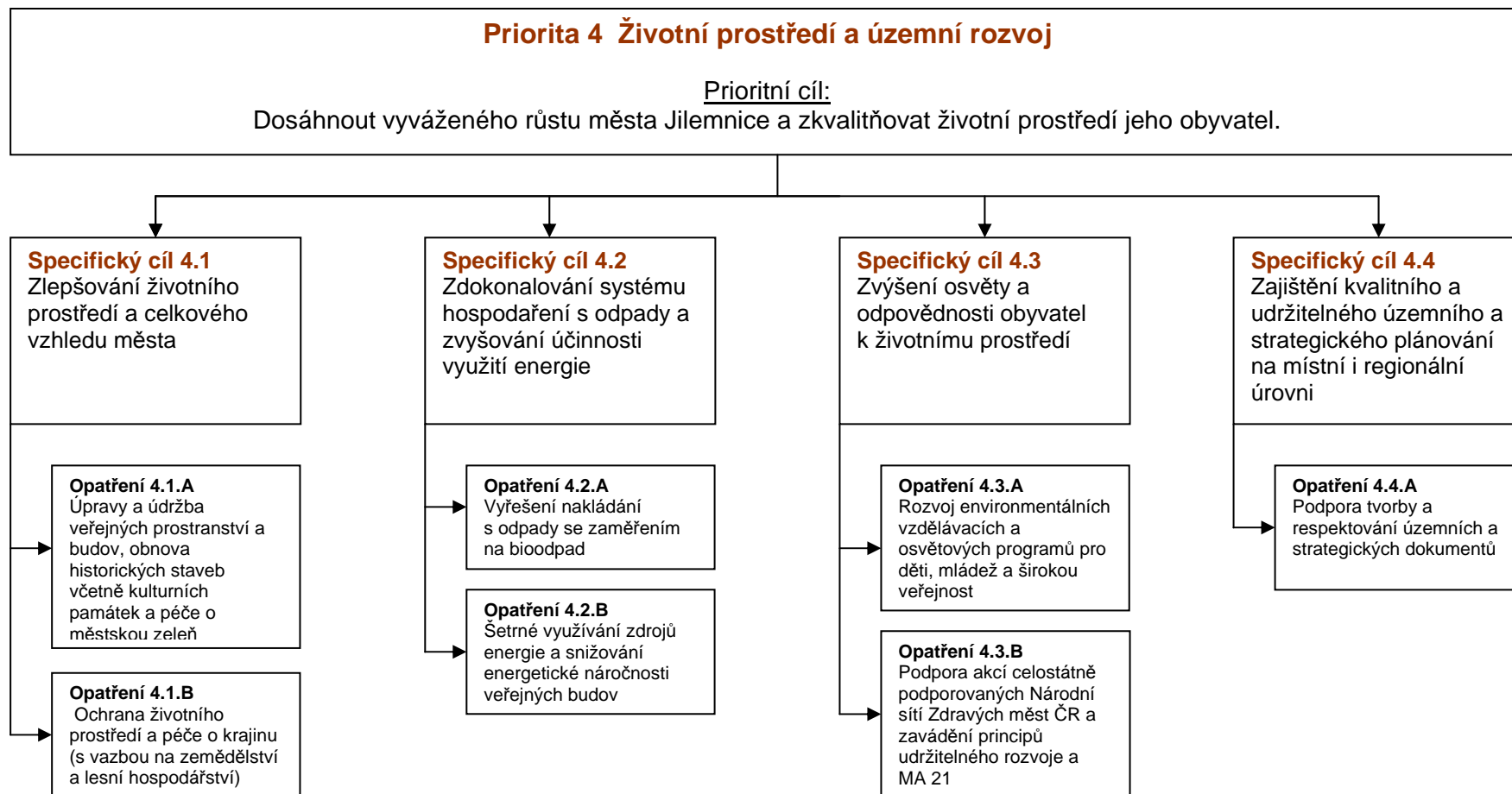
- **Dosáhnout vyváženého růstu města Jilemnice a zkvalitňovat životní prostředí jeho obyvatel.**

V rámci Priority 4 „Životní prostředí a územní rozvoj“ jsou stanoveny 4 specifické cíle:

- **Specifický cíl 4.1** Zlepšování životního prostředí a celkového vzhledu města
- **Specifický cíl 4.2** Zdokonalování systému hospodaření s odpady a zvyšování účinnosti využití energie
- **Specifický cíl 4.3** Zvýšení osvěty a odpovědnosti obyvatel k životnímu prostředí
- **Specifický cíl 4.4** Zajištění kvalitního a udržitelného územního a strategického plánování na místní i regionální úrovni



Schématická struktura Priority 4 Životní prostředí a územní rozvoj:





Specifický cíl 4.1 Zlepšování životního prostředí a celkového vzhledu města

Životní prostředí výrazným způsobem ovlivňuje způsob života všech obyvatel i návštěvníků Jilemnice a jeho blízkého okolí. Naopak samo prostředí je determinováno přírodními podmínkami, geografickými předpoklady a jednak antropogenními faktory tzn. lidskou činností. Pro zachování kvalitního životního prostředí v celém území je nutná prevence a vytváření podmínek pro údržbu a zachování neporušeného vzhledu krajiny.



Péče o celkový vzhled města patří k důležitým faktorům ovlivňující image Jilemnice a jeho prezentaci navenek. Kvalitní veřejné prostory a obytné zázemí jsou predispozice vedoucí ke spokojenosti obyvatel s podmínkami bydlení a života ve městě. Veřejná prostranství by měla být nejen čistá a udržovaná, ale rovněž dobře funkčně řešená a vybavená odpovídající infrastrukturou. Taková veřejná prostranství umožňují shlukování a sdružování lidí v daných místech a navazují příjemnou estetickou i duševní atmosféru města. Městská zeleň má nezaměnitelnou a nenahraditelnou funkci, neboť slouží k odpočinku a každodenní rekreaci, dotváří architekturu města a obytné prostředí. Na území Jilemnice se nacházejí i významné kulturní či historicky cenné památky, které je třeba zachovat i dalším generacím.

Specifický cíl 4.1. „Zlepšování životního prostředí a celkového vzhledu města“ má dvě následující opatření:

- *Opatření 4.1.A Úpravy a údržba veřejných prostranství a budov, obnova historických staveb včetně kulturních památek a péče o městskou zeleň*
- *Opatření 4.1.B Ochrana životního prostředí a péče o krajinu (s vazbou na zemědělství a lesní hospodářství)*



Realizací jednotlivých opatření dojde ke zkvalitňování celkového vzhledu Jilemnice, ale i k udržení relativně čistého životního prostředí v zázemí samotného města, potažmo celého regionu.



Opatření 4.1.A Úpravy a údržba veřejných prostranství a budov, obnova historických staveb včetně kulturních památek a péče o městskou zeleň

Cílem opatření je zlepšovat celkový vzhled Jilemnice se zaměřením na veřejná prostranství jejich revitalizací a oživením centra města včetně městské památkové zóny. Zlepšením stavu veřejných prostranství se zvýší jejich návštěvnost místními obyvateli, ale i návštěvníky města. Jedná se především o náměstí, parky, zahrady a další prostory včetně zelených ploch mezi zástavbou. Součástí je i údržba a péče o veřejnou zeleň. Pro zlepšení vzhledu města je zapotřebí udržovat cenné kulturně-historické památky, ale i zajistit reprezentativní stav ostatních budov ve spolupráci s jejich vlastníky a také čistotu a pořádek na celém území města Jilemnice.

Aktivita:

- revitalizace centra města (Masarykovo a Tyršovo náměstí,...)
- regenerace městské památkové zóny (využití prostředků z programu regenerace MPZ)
- revitalizace a rozšíření funkčního využití veřejných prostranství (obnovit venkovní placky, vycházkové trasy a odpočinkové zóny)
- obnova a údržba kulturně-historických památek (revitalizace Zvědavé uličky,...)
- rekonstrukce domu čp.85 – vstup do Zvědavé uličky
- zvelebení zámeckého areálu
- zpracovat pasport a koncepci zeleně ve městě
- výsadba, údržba a revitalizace zeleně (nemocnice, park, stadion,...)
- intenzifikace péče o pořádek a čistotu města (řešit volný pohyb psů, využít veřejně prospěšné práce,...)
- regulace činností ovlivňujících vzhled města (uchování tradičních architektonických prvků, regulace reklamních a jiných informačních tabulí v centru města, reprezentativní vzhled budov,...)



Opatření 4.1.B Ochrana životního prostředí a péče o krajinu (s vazbou na zemědělství a lesní hospodářství)

Cílem opatření je chránit místní přírodu, revitalizovat a udržovat krajinotvorné prvky, pečovat o biokoridory a biocentra v širokém zázemí města včetně lesních i nelesních porostů a dalších přírodních prvků v krajině. Důležitým aspektem v tomto směru je péče o vodní toky a jejich koryta a vhodná vodohospodářská ovlivnění či regulace. K údržbě a tvorbě krajiny může přispět i vhodně zaměřené hospodaření na zemědělské a lesní půdě. Mimo ekonomické přínosy sehraje zemědělství a lesní hospodářství nezastupitelnou a významnou roli při údržbě krajiny. Příležitostí může být jak využití mimoprodukčních funkcí lesa, tak integrace návazných oblastí zemědělství na cestovní ruch, přírodní zdroje a životní prostředí.



Aktivity:

- revitalizace a údržba přírodních prvků v krajině (revitalizace vodních toků, vodních nádrží, cenných biotopů, zeleně, cest,...)
- zajištění ekologické stability území a ochrana přírodně cenných prvků (ÚSES, přírodní památky, chráněná území, klidové zóny v krajině,...)
- péče o městské lesy (změna způsobu hospodaření v lese z hospodářského na příměstský při tvorbě nového Lesního hospodářského plánu) – s vazbou na stávající intenzivně využívané lokality (Hraběnka,...)
- posílení mimoprodukčních funkcí zemědělství a lesního hospodářství při údržbě a tvorbě krajiny (zohlednit životní prostor volně žijících živočichů a rostlin)



Specifický cíl 4.2 Zdokonalování systému hospodaření s odpady a zvyšování účinnosti využití energie

Nový postoj k ochraně životního prostředí související s udržitelným rozvojem vede stále častěji k potřebám účinně využívat stávající zdroje energie, popř. hledat nové, které by byly k životnímu prostředí šetrné. Obnovitelné zdroje energie jsou nevyčerpatelným zdrojem alternativní energie a představují energetický trend budoucnosti. Město Jilemnice, které je členem Národní sítě Zdravých měst ČR, podporuje takové zdroje energie. Cílem je také eliminovat negativní ohrožení životního prostředí vlivem nadprodukce odpadů, optimalizovat především sběr, nakládání s odpady a zvýšit účinné znovuvyužívání odpadů. Je nutné v co největší míře předcházet vzniku odpadů a v případě jejich vzniku zúročit jejich další využití včetně jejich třídění, recyklace a likvidace.

Specifický cíl 4.2. „Zdokonalování systému hospodaření s odpady a zvyšování účinnosti využití energie“ má dvě následující opatření:

- *Opatření 4.2.A Vyřešení nakládání s odpady se zaměřením na bioodpad*
- *Opatření 4.2.B Šetrné využívání zdrojů energie a snižování energetické náročnosti veřejných budov*

Realizací těchto opatření se zefektivní systém odpadového hospodářství na území Jilemnice a podpoří se šetrné nakládání s energiemi jak ve snaze zlepšit životní prostředí, tak v souvislosti se zaváděním principů udržitelnosti v rozvoji města.



Opatření 4.2.A Vyřešení nakládání s odpady se zaměřením na bioodpad

Cílem opatření je zkvalitnit systém odpadového hospodářství na území města Jilemnice. Jedná se hlavně o neustálé zlepšování sběru separovaného odpadu, který povede ke snížení objemu směsného odpadu. S tím souvisí i osvětové a motivační akce, mající za cíl posílit vztah obyvatel k separaci odpadů v domácnostech. Největším problémem v této oblasti je však bioodpad. Proces nakládání s biodegradabilním odpadem je složen z procesu separace bioodpadu v domácnostech, svozu odpadu, jeho skladování a následného využívání. Pro město ve spolupráci s mikroregionem Jilemnicko se jeví jako ideální varianta pro ukládání a materiálové využití této zelené biomasy vybudování kompostárny a následné využití produktů k dalším úpravám prostředí města či regionu (parky, zeleň, sady, lesy apod.).

Aktivita:

- snížit objem směsného odpadu
- zvýšit komfort sběru separovaného odpadu (včetně aktualizace svozových míst na separovaný odpad)
- vyřešit sběr bioodpadu z domácností
- materiálové využití biologicky rozložitelného odpadu (např. zpracování zelené biomasy rychlokompostováním,...)

Opatření 4.2.B Šetrné využívání zdrojů energie a snižování energetické náročnosti veřejných budov



Je nutné realizovat takové aktivity, které povedou k šetrnému využívání energetických zdrojů, ke zvyšování účinnosti využití energie a zavádění nových zdrojů energie. Cílem opatření je snižovat v rámci technických možností energetickou náročnost veřejných budov v Jilemnicích prostřednictvím realizace „zateplovacích“ opatření (výměna oken, zateplení obvodových plášťů budov atd.). U energeticky náročných veřejných budov je třeba zvážit možnosti využití obnovitelných či alternativních zdrojů energie (vytápění domů s využitím

moderních technologií v oblasti OZE). Toto opatření reflektuje na nastávající klimatické změny a jeho naplnění vede k tepelným úsporám.

Aktivita:

- zavádění energeticky úsporných opatření v provozu veřejných budov (zateplení MŠ, nemocnice,...)
- podpora využití obnovitelných a alternativních zdrojů energie (využití solárních panelů v energeticky náročných veřejných budovách - bazén, sportovní hala,...)



Specifický cíl 4.3 Zvýšení osvěty a odpovědnosti obyvatel k životnímu prostředí

Vztah k životnímu prostředí a jeho ochraně je vhodné pěstovat již od raného věku. Podporovat vzdělávání, výchovu a osvětu je jedna z podstatných složek ekologického vědomí obyvatel a budování jejich odpovědnosti a respektu k životu budoucích generací. Tyto aktivity napomáhají k vytvoření stabilního systému pro dlouhodobou podporu environmentální výchovy na všech úrovních. Důležitou roli zde hraje osvěta, zapojení veřejnosti ve snaze zvýšit zájem o ochranu životního prostředí. Důraz je kladen na další vzdělávání obyvatel za účelem získávání nových poznatků a aktuálních informací v oblasti ochrany životního prostředí a trvale udržitelného rozvoje. Důležitým faktorem je podpora rozvoje spolupráce zainteresovaných subjektů v oblasti ochrany životního prostředí. Podpora ekologizace provozů škol, úřadů a dalších institucí je také významným faktorem k naplnění cíle.



Specifický cíl 4.3. „Zvýšení osvěty a odpovědnosti obyvatel k životnímu prostředí“ má dvě následující opatření:

- *Opatření 4.3.A Rozvoj environmentálních vzdělávacích a osvětových programů pro děti, mládež a širokou veřejnost*
- *Opatření 4.3.B Podpora akcí celostátně podporovaných Národní sítí Zdravých měst ČR a zavádění principů udržitelného rozvoje a MA 21*

Realizací těchto opatření se za pomoci osvěty, výchovy a vzdělávání přispěje k pochopení odpovědnosti obyvatel k životnímu prostředí a tím k uplatňování principů trvale udržitelného rozvoje ve všech oblastech a činnostech běžného života .

Opatření 4.3.A Rozvoj environmentálních vzdělávacích a osvětových programů pro děti, mládež a širokou veřejnost

Cílem opatření je dosáhnout zvýšení dopadu i oslovení obyvatel města Jilemnice k ekologickému chování v jednotlivých cílových skupinách (děti a mládež, pedagogičtí a odborní pracovníci, veřejná správa, široká veřejnost ad.) a zkvalitnění environmentálních aktivit. Příslušné informace a vzdělávání v této oblasti je náplní tohoto opatření. Cílem je tedy podporovat takové aktivity, které povedou k podpoře environmentálního vzdělávání, vytváření osvětových programů pro děti, mládež i širokou veřejnost. Jedná se o různé formy a způsoby ekologické výchovy, např. výuka na všech stupních škol, konání besed a přednášek, vzdělávání a poradenství v tématech souvisejících s životním prostředím a podpora ekologického chování.

Aktivity:

- iniciovat přednáškovou činnost a osvětové akce, výchovné programy k tématům životního prostředí



- znovu zařadit do pracovní výchovy na školách „pozemky“ a zpřístupnit školám jeden městský skleník
- podporovat ekologického chování obyvatel a podpora zdravého životního stylu (školy, „zelené úřadování“)
- zvýšení povědomí veřejnosti o využívání obnovitelných zdrojů energie a možnostech podpory, vzdělávání a poradenství pro zájemce

Opatření 4.3.B Podpora akcí celostátně podporovaných Národní sítí Zdravých měst ČR a zavádění principů udržitelného rozvoje a MA 21



Město Jilemnice je členem Zdravých měst České republiky. V rámci tohoto členství bude podporovat a rozvíjet osvětové akce a aktivity celostátně podporované Národní sítí Zdravých měst ČR. Součástí opatření je možnost využití grantového programu a postupná aktualizace Plánu zdraví a kvality života za účasti široké veřejnosti. Cílem opatření je propagovat a podporovat zdraví, udržitelný rozvoj a posunout město Jilemnice do kategorie „B“ Zdravých měst (místní Agenda 21). Uplatňování principů udržitelného rozvoje je v současnosti nezbytné ve všech oblastech lidské činnosti jako podmínky vyváženého a harmonického rozvoje.

Aktivita:

- podporovat aktivity vedoucí ke Zdravému městu Jilemnice (Den Země, Den zdraví, Týden mobility, Den bez tabáku)
- zajistit postup města Jilemnice do kategorie „B“ – do roku 2012 (MA 21)
- zavést grantový program Zdravého města Jilemnice
- propagovat zdraví a udržitelný rozvoj a sledovat hodnoty (zapojit školy do Projektu Zdravá škola)
- postupně aktualizovat komunitní Plán zdraví a kvality života a využít možností DataPlánu NSZM ČR



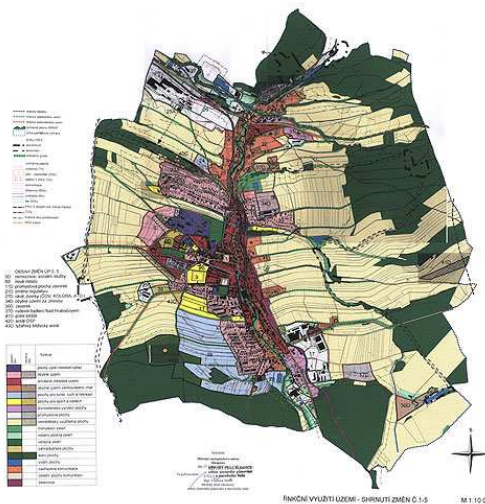
Specifický cíl 4.4 Zajištění kvalitního a udržitelného územního a strategického plánování na místní i regionální úrovni

Jilemnice neměla dosud žádný dlouhodobý rozvojový dokument na úrovni města, proto se rozhodla pro zpracování strategického plánu. Tato koncepce rozvoje je živý dokument, který vyžaduje pravidelnou aktualizaci a především implementaci jednotlivých opatření včetně monitorování realizovaných aktivit a potažmo naplnění stanovených cílů. Stávající územní plán už není zcela vyhovující pro další rozvoj města, proto se v současné době zpracovává nový. Vytvořením nového územního plánu lze podpořit další dlouhodobý rozvoj města, směřovat a koncepčně určit hlavní rozvojové záměry a vyčlenit pro ně územní prostor.

Specifický cíl 4.4. „Zajištění kvalitního a udržitelného územního a strategického plánování na místní i regionální úrovni“ je řešen v rámci následujícího opatření:

- *Opatření 4.4.A Podpora tvorby a respektování územních a strategických dokumentů*

Naplňováním tohoto opatření bude v Jilemnici zajištěno kvalitní územní a strategické plánování podložené potřebnými a závaznými podklady.



Opatření 4.4.A Podpora tvorby a respektování územních a strategických dokumentů

Cílem opatření je schválení nového Územního plánu města Jilemnice a převádění Strategického plánu města Jilemnice do realizační fáze. Součástí procesu schválení územního plánu je také projednání a připomínkování návrhu územního plánu. Implementaci SPM bude zajišťovat implementační skupina pomocí tzv. akčních plánů, které budou sestavovány na období 2 let. Realizací tohoto opatření vzniknou dva důležité a závazné dokumenty pro koncepční rozvoj města Jilemnice na úrovni strategického a územního plánování.

Aktivity:

- návrh, připomínkování a schválení nového Územního plánu města Jilemnice
- zajištění naplňování stanovených cílů Strategického plánu města Jilemnice

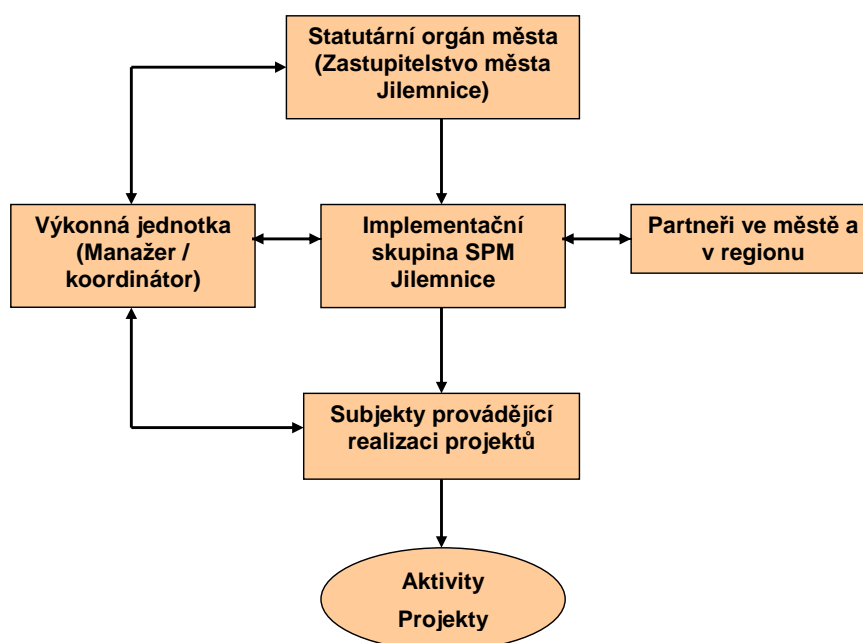


4 Implementační část

Implementace a implementační cyklus

Vytvořením strategického plánu naplní město Jilemnice princip programování, který je vyžadován při využívání dotací z veřejných rozpočtů. Tento princip zdůrazňuje zejména integrovaný (víceoborový) přístup k rozvoji města. Proces postupného uskutečňování návrhů strategického plánu se nazývá implementace. Předběžné termíny realizace jsou uvedeny v harmonogramu implementace v samostatné elektronické příloze tohoto dokumentu (ve formátu xls.).

Schéma implementačního procesu



Implementace strategického plánu by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce. Za tímto účelem byla ustanovena tzv. Implementační skupina. Tato skupina je složena z vybraných členů Koordinační skupiny a Řídící skupiny (Rady města), kteří se podíleli už na zpracování samotného strategického plánu. Její členové budou zastávat úlohu řídicí jednotky s následující odpovědností:

- řídit svoji činnost podle zpracovaného Strategického plánu města Jilemnice
- zpracovávat plány realizace strategického plánu v určitých periodách dle priorit, specifických cílů a opatření (tzv. akční plány)
- navrhnou a zpracují komplexní pravidla pro práci s náměty na rozvojové projekty a již připravenými projekty
- komunikovat s rozhodujícími partnery v regionu, kteří se přihlásí ke spoluodpovědnosti za rozvoj města a regionu
- koordinovat všechny partnery v rozvojovém procesu a monitorovat plnění Strategického plánu města Jilemnice



Implementační skupina bude odborným orgánem města Jilemnice pro jeho systematický rozvoj. Výkonnou složkou implementační skupiny bude tzv. manažer rozvoje (koordinátor). Tuto funkci by měl vykonávat zaměstnanec Městského úřadu v Jilemnici.

Cyklus implementace strategického plánu města se skládá ze tří základních částí:

A) Přípravná fáze

→ v přípravné fázi je cílem průběžně aktualizovat zásobník projektů:

1. Identifikace projektů do zásobníku
2. Hodnocení projektů podle kritérií pro zařazení do zásobníku
3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

B) Fáze návrhu Akčního plánu

→ ve fázi návrhu Akčního plánu jsou vybrané projekty ze zásobníku navrženy do Akčního (prováděcího) plánu, tzn. že se jedná o projekty navržené k určité formě podpory ze strany města ve stanoveném období:

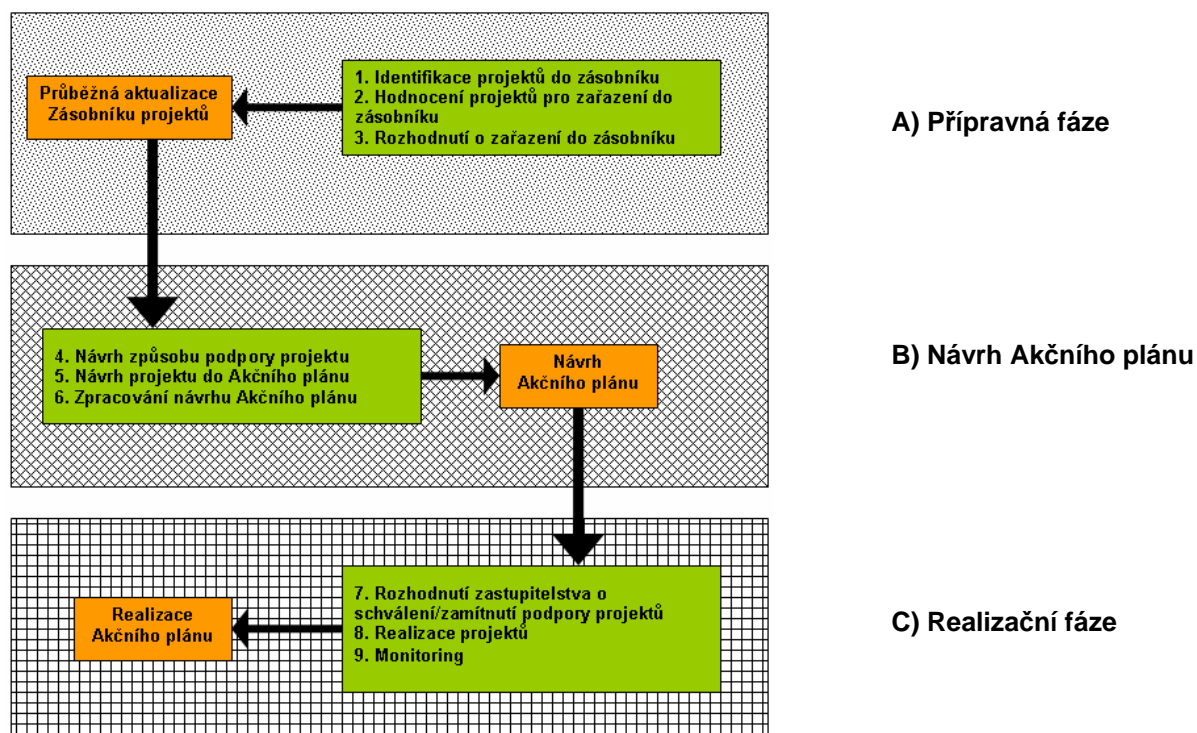
4. Návrh způsobu podpory projektů
5. Návrh projektů do Akčního plánu
6. Zpracování návrhu Akčního plánu

C) Realizační fáze

→ v realizační fázi rozhodne nejvyšší politický orgán městské samosprávy o schválení, příp. neschválení projektů obsažených v Akčním plánu. Schválené projekty jsou poté realizovány za určité formy podpory města. Celý implementační cyklus uzavírá monitoring:

7. Rozhodnutí zastupitelstva o schválení/zamítnutí podpory projektů v Akčním plánu
8. Realizace projektů
9. Monitoring

Implementační cyklus





A) Přípravná fáze

1. Identifikace projektů do zásobníku

Implementační skupina má za povinnost systematicky získávat projektové náměty od všech subjektů působících ve městě či regionu. V případě nedostatku takto sesbíraných projektů bude sama vytvářet projektové náměty vycházející z navržených opatření strategického plánu. Smyslem této činnosti je tvorba a aktualizace tzv. zásobníku (databáze) projektů, který bude



základní platformou pro smysluplnou realizaci následných kroků. Identifikace projektů musí být založena na efektivní komunikaci mezi Implementační skupinou, případně příslušným odborem města a potenciálními předkladateli projektů (město, podnikatelé, neziskové organizace, příspěvkové organizace, kulturní, sportovní a vzdělávací zařízení). Další projektové náměty bude nutné získat prostřednictvím informační kampaně. Je třeba upřesnit možné

způsoby podpory ze strany města. Průběžná aktualizace zásobníku a jeho doplňování o nové projekty bude realizována na základě vyplnění jednotného formuláře projektového námětu, který umožní získat informace o předkládaném projektu v požadovaném detailu a jednotné struktuře.

2. Hodnocení projektu pro zařazení do zásobníku

Projektové náměty, jejichž předkladatelé se rozhodnou pro jejich realizaci v rámci strategického plánu, budou postupně posuzovány podle specifických kritérií. Projekty budou průběžně předkládány Implementační skupině, která je bude posuzovat a rozhodovat o jejich zařazení do zásobníku. Implementační skupina bude hodnotit jak kvalitu poskytnuté informace, tak především relevanci projektu se stanovenými specifickými cíly a opatřeními, tzn. zda projekt naplňuje alespoň jeden z cílů stanovených v rámci prioritních oblastí.

3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

Implementační skupina rozhodne o zařazení projektu do zásobníku, případně i jeho vrácení předkladateli k dopracování či definitivnímu zamítnutí. Je nutno jednoznačně upřednostňovat vstřícnost městského úřadu a maximální snahu jeho pracovníků o pomoc žadateli při dopracování nebo přepracování projektu. Na základě získaného seznamu projektů je nutné dle prioritních oblastí strategického plánu a v rámci všeobecného konsensu všech zúčastněných osob a subjektů stanovit prioritní projekty, které je třeba v nejbližší době realizovat. Hlavním kritériem pro výběr těchto projektů musí být jejich rozvojový efekt. Dalšími z kritérií, která by se při výběru prioritních projektů měla zohlednit, jsou vliv projektu na dosažení cíle, jeho proveditelnost, načasování, vliv na příliv investic či tvorba pracovních míst apod.



B) Fáze návrhu Akčního plánu

4. Návrh způsobu podpory projektu

V této fázi se jedná o rozhodnutí mezi jednotlivými typy podpory projektů, které je město schopné poskytovat. SPM Jilemnice předpokládá tři možné způsoby podpory realizace projektů, které odpovídají standardním zásadám implementace rozvojových strategií a koncepcí na úrovni měst, obcí a mikroregionů:

- **Realizace projektů/aktivit na základě rozhodnutí a z rozpočtu města**
- jedná se o podporu projektů/aktivit, které realizuje buď přímo město Jilemnice (nositel strategického plánu města) nebo organizace, které jsou mu přímo podřízené
- **Přímá podpora projektů prostřednictvím grantových programů vyhlášených městem Jilemnice**
- město Jilemnice má možnost každoročně vyhlášovat tematicky zaměřené grantové programy pro potenciální žadatele
- **Nepřímá podpora projektů**
- při nepřímé podpoře projektů se město Jilemnice nepodílí finančně ani realizačně na přípravě a realizaci projektu, ale pomáhá jej prosazovat (pro podporu) na vyšších úrovních (lobbing) či se snaží usnadnit jeho realizaci např. odbouráním zdlouhavých byrokratických postupů apod.

Rozhodnutí o způsobu podpory jednotlivých projektů obsažených v Zásobníku projektů je v kompetenci Implementační skupiny, případně Rady města, a musí vycházet z následujících kritérií (dostupné finanční zdroje města na podporu jeho rozvoje, charakter projektu, stupeň rozpracovanosti/připravenosti projektu, možnosti spolufinancování projektu,...).

5. Návrh projektů do Akčního plánu

V závislosti na objemu disponibilních prostředků a na dostupnosti kvality projektů rozhodne Implementační skupina o návrhu projektů do Akčního plánu. Návrh Akčního plánu musí být reálný, což znamená, že musí především zohledňovat dostupné finanční zdroje města Jilemnice. Akční plán by měl být sestavený pro období jednoho nebo dvou let a jeho vznik by měl být založen na konsenzu všech zúčastněných stran. V rámci Akčního plánu bude uvedeno, které projekty v rámci jakých opatření budou v daném období podporovány, jaký způsob podpory bude pro daný projekt využit, kdy bude dokončen a kdo bude přímo i nepřímo zodpovědný za jeho realizaci.





6. Zpracování návrhu Akčního plánu

Zpracování Akčního plánu je krokem k realizaci Strategického plánu města Jilemnice. Jedná se o krátkodobý plán, který posouvá strategii a opatření identifikovaná ve strategickém plánu do realizační roviny. Jedním z principů strategického plánování je, že ne realizace jednoho projektu, ale úspěšná realizace celého souboru projektů, může naplnit dlouhodobé cíle. Akční plán je tak prostředkem ke komplexní realizaci Strategického plánu města Jilemnice. Pro zpracování Akčního plánu byla zvolena dvouroční perioda, která zároveň odpovídá dvěma rozpočtovým periodám města Jilemnice.



Jednotlivé projekty a aktivity do Akčního plánu jsou vybírány prostřednictvím Implementační skupiny. Nedílnou součástí Akčního plánu je pak stanovení institucionálního zajištění, tzn. stanovení odpovědného garanta ve vztahu k jednotlivým projektům popř. aktivitám. Akční plán je třeba chápat jako politické zadání pro pracovníky MěÚ Jilemnice, kteří vykonávají agendu především v samosprávné působnosti. Akční

plán v podstatě stanovuje, na které činnosti a aktivity v přípravě a realizaci projektů se mají pracovníci zaměřit. Celý systém akčních plánů pak zajistí komplexní realizaci souboru opatření Strategického plánu města Jilemnice. Do Akčního plánu jsou zařazena téměř všechna opatření ze strategického plánu, přičemž z každého budou v dané periodě realizovány pouze některé aktivity. Akční plán je samostatným dokumentem, aktivity a projekty navržené k podpoře jsou uvedeny v tabulkové části přehledně podle priorit, specifických cílů a opatření. Podrobněji jsou pak jednotlivé projekty rozpracovány v tzv. projektových fiších.

C) Realizační fáze Akčního plánu

7. Rozhodnutí zastupitelstva o podpoře projektů

Rozhodování Zastupitelstva města Jilemnice o podpoře projektů, resp. o schválení Akčního plánu, probíhá v souladu s rozhodovacími mechanismy městské samosprávy.

8. Realizace projektů

Mezi schválením Akčního plánu a vlastní realizací projektů musí v případě poskytnutí přímé podpory projektů Implementační skupina připravit či zajistit smlouvy mezi žadatelem a městem popř. další náležitosti související s přípravou a následnou realizací projektu, jak jsou vyžadovány podmínkami příslušných rozvojových programů a dotačních titulů. Pro takto připravené projekty bude zvolen nejvhodnější dotační titul, v rámci kterého bude žádáno o potřebné finanční prostředky.



9. Monitoring

Monitoring se vztahuje především na přímou podporu poskytnutou formou spolufinancování vlastní realizace projektů. Cílem vyhodnocování je zjistit skutečný stav plnění cílů a závazků realizátora projektu, a porovnáním tohoto stavu s plánovaným vyhodnotit, nakolik jsou tyto cíle a závazky plněny, tzn. do jaké míry je zajištěno efektivní využívání veřejných zdrojů.

Financování a zásobník projektových záměrů

Ve fázi realizace strategie je důležité zjistit, co je řešitelné lidskými, finančními i jinými zdroji uvnitř (v rámci města Jilemnice), k čemu bude třeba požádat o pomoc nebo podporu krajskou samosprávu, podniky, neziskové organizace apod., co není z různých důvodů v současnosti řešitelné a co se musí připravovat dlouhodobě. U většiny podporovaných projektů se předpokládá sdružené financování schválených rozvojových projektů. Iniciační finanční částkou budou většinou vlastní prostředky z rozpočtu subjektů realizujících projekt, ve většině případů tedy z rozpočtu města Jilemnice. Ostatními zdroji financování mohou být např. rozpočty nevládních neziskových organizací, zdroje soukromého sektoru nebo úvěrové financování. O spolufinancování se budou realizátoři ucházet z veřejných rozpočtů (Liberecký kraj, ČR a zejména fondy EU). Tím bude naplňován princip „adicionality“ (doplňkovosti), což znamená, že prostředky vynakládané z krajského, státního nebo rozpočtu EU budou doplňovat, nikoliv nahrazovat vlastní a místní finanční prostředky vynakládané na rozvoj města a regionu. Doporučenou zásadou pro rozvoj každého města či regionu je princip koncentrace, který navrhuje cílené soustředění finančních prostředků jen pro nejproblémovější oblasti rozvoje, aby nedocházelo k jejich rozměňování do velkého množství malých projektů do různých oblastí. Jednotlivá opatření Strategického plánu města Jilemnice tak, jak jsou popsána pro příslušné prioritní oblasti, jsou vzájemně provázána a při jejich realizaci musí být s touto skutečností počítáno. Strategický plán města Jilemnice je celek, který přinese výsledný očekávaný efekt pouze v případě, budou-li rozhodující instituce i vlivní jednotlivci v rámci celého města a regionu spolupracovat a svoje dílčí činnosti vzájemně propojovat a podporovat.



Zásobník projektů vznikl na základě sběru projektových záměrů na území města Jilemnice od dubna 2008. Prvním impulsem bylo pracovní setkání dne 30. dubna 2008. Sběr koordinovalo město Jilemnice, které zároveň vyzvalo k předkládání záměrů i ostatní subjekty působící ve městě včetně podnikatelských subjektů a nestátních neziskových organizací. Jednotlivé projekty byly předány zpracovateli (CEP), který je utřídil do tabulkové databáze. Ke dni 30. září 2008 obsahuje zásobník 117 sesbíraných projektových záměrů, seřazených



podle jednotlivých priorit a opatření SPM. Každý projektový záměr má své evidenční číslo. Číslo na prvním místě odpovídá zařazení projektu do jedné ze čtyř priorit, číslo na druhém místě odpovídá zařazení na úrovni specifického cíle a písmeno na třetím místě odpovídá úrovni konkrétního opatření. S názvem projektového záměru je uveden navrhující subjekt, resp. nositel projektu, odhad celkových nákladů, předběžný termín realizace, kontaktní osoby, stav připravenosti a návrh možného financování. Zásobník projektových záměrů, který je samostatným dokumentem v elektronické příloze (ve formátu xls.), je pro všechny potenciální předkladatele otevřený a neustále aktualizovaný. Jednotlivé projekty budou popsány na základě konkretizace projektových karet (fiše), jejichž formulář resp. koncept je uveden také v příloze. Projektová fiše (či projektový návrh, návrh projektu) je dokument obsahující souhrnné informace o projektovém záměru. Slouží jako vstupní informace k rozhodování o předběžném začlenění do zásobníků či výběru projektu k realizaci a vyhledání možností podpory z dostupných finančních zdrojů. Formulář fiše lze i vyplnit přímo na webových stránkách města Jilemnice.

Monitoring a aktualizace

Monitorování je označením pro průběžné hodnocení plnění strategického plánu města dle stanovených pravidel. Smyslem monitorování je posoudit, zda se realizací navržených opatření (aktivit/projektů) daří naplňovat stanovené specifické cíle a s tím spojené očekávané a žádané změny v rozvoji města Jilemnice či je vhodné přehodnotit navržené směry a prostřednictvím aktualizace strategického plánu města zvolit jinou cestu, která bude pro rozvoj města využívána. Monitoring plnění SPM lze sledovat pomocí zvolených tzv.



monitorovacích ukazatelů, které vyjadřují měřitelné indikátory (za jednotlivé specifické cíle či opatření), nebo pomocí monitorovacích tabulek, které jsou součástí jednotlivých akčních plánů a sledují monitoring plnění realizace jednotlivých aktivit. V rámci procesu zpracování strategického plánu města bylo stanoveno pravidelné monitorování a vyhodnocování naplnění strategie v časové periodě 1x za 2 roky vždy počátkem kalendářního roku zpětně za uplynulé 2 roky (jeden Akční plán). Monitoring bude koordinovat Implementační skupina, která bude

spolupracovat s příslušnými odbory MěÚ, popř. externími subjekty či regionálními aktéry. Výsledná monitorovací zpráva bude předložena Radě města Jilemnice a schválena Zastupitelstvem města Jilemnice.

V průběhu stanoveného časového horizontu do roku 2025 může vzniknout potřeba aktualizace tohoto strategického plánu města. Podnětem k aktualizaci může být např. významná změna vnějších podmínek, naplnění strategie v rámci jednotlivých cílů, realizace většiny opatření, potřeba stanovení nových cílů a opatření a další. Podnětem k aktualizaci by neměla být změna



politické reprezentace města, strategický dokument je totiž apolitického charakteru. Pro potřeby města Jilemnice bylo stanoveno, že případná aktualizace strategického plánu (analytické, strategické a implementační části) bude probíhat nepravidelně, dle potřeby. Podněty pro vyvolání aktualizace mohou být vnějšího i vnitřního charakteru a budou vždy předloženy Radě města Jilemnice. Proces aktualizace bude vždy schvalovat Zastupitelstvo města Jilemnice. Častější aktualizace bude prováděna u zásobníku projektových záměrů. Aktualizaci bude stejně jako monitoring koordinovat Implementační skupina ve spolupráci s příslušnými odbory MěÚ Jilemnice.



Závěr

Strategický plán města Jilemnice je výchozím koncepčním dokumentem rozvoje města na období 2008 - 2025. Je výsledkem několik měsíců trvajících procesu založeného na vzájemné spolupráci, komunikaci a partnerství místních regionálních aktérů. Výsledkem tohoto procesu je ucelený strategický dokument, založený na konsenzu všech aktérů a účastníků procesu, vystihující hlavní cíle v budoucím rozvoji města Jilemnice.

V průběhu procesu tvorby SPM bylo ve čtyřech prioritách vydefinováno celkem 28 opatření vedoucích k naplnění 14 vymezených specifických cílů.

Přílohou strategie je také zásobník projektových záměrů, který byl během procesu tvorby dokumentu sestaven a v průběhu jednání několikrát aktualizován. Ke dni 30. září 2008 tato databáze čítá 117 projektových záměrů, které ilustrují absorpční kapacitu města Jilemnice k naplnění jednotlivých opatření.

Tato databáze není konečným výčtem projektů možných k realizaci v regionu, vyjadřuje aktuální stav k datu odevzdání strategického plánu města zpracovatelem zadavateli a její dynamika a aktuálnost je v rukou zodpovědných subjektů.

Zpracováním tohoto dokumentu si město Jilemnice stanovilo směry a priority budoucího rozvoje důležité pro představitele města i pro subjekty působící ve městě



v oblasti podnikatelského nebo neziskového sektoru. Strategický plán města Jilemnice je živý a dynamický dokument a jeho aktualizace by měla probíhat na základě průběžného vyhodnocování úspěšnosti nastavených opatření pro naplnění cílů. Odpovědnost za plnění strategického rozvojového dokumentu nesou představitelé města Jilemnice a podílejí se na něm všichni zúčastnění, kteří byli do procesu zapojeni – veřejný, podnikatelský i neziskový sektor.

Tento strategický rozvojový dokument je také jedním ze základních podkladů města Jilemnice při sestavování a předkládání projektů za účelem získání finančních prostředků z tuzemských a zahraničních dotačních titulů, včetně strukturálních fondů EU. Rovněž je výchozím dokumentem pro tvorbu tzv. krátkodobých akčních plánů, specializovaných strategií a různých záměrů na území města Jilemnice.



Přílohy

A. Seznam členů Řídící skupiny, Koordinační skupiny, Pracovních skupin a Implementační skupiny

B. Formulář projektové fiše

C. Samostatné přílohy

Seznam tištěných příloh:

Příloha č.1 Profil města Jilemnice

Příloha č.2 Průzkum podnikatelského prostředí

Příloha č.3 Průzkum neziskového sektoru

Příloha č.4 Názorový průzkum veřejnosti

Obsah přiloženého CD:

Strategický plán města Jilemnice (2008 – 2025)

Příloha č.1 Profil města Jilemnice

Příloha č.2 Průzkum podnikatelského prostředí

Příloha č.3 Průzkum neziskového sektoru

Příloha č.4 Názorový průzkum veřejnosti

Zásobník projektových záměrů (formát xls.)

Harmonogram implementace (formát xls.)

Akční plán 2008 – 2010 (návrh)

Formulář projektové fiše

Titul a etiketa na CD



Seznam členů Řídící skupiny, Koordinační skupiny, Pracovních skupin a Implementační skupiny

Řídící skupina		
	<i>Jméno</i>	<i>Rada města Jilemnice</i>
1	V. Richter	Starosta města, člen rady města
2	J. Čechová	Místostarosta, člen rady města
3	J. Kalenský	Člen rady města
4	R. Kouba	Člen rady města
5	P. Ott	Člen rady města

Koordinační skupina		
	<i>Jméno</i>	<i>Zastupující subjekt</i>
1	M. Soukup	Agrojilm s.r.o.
2	M. Štoček	Cutisin s.r.o. Jilemnice
3	J. Skopeček	ČSAD Semily a.s. středisko Jilemnice
4	A. Matouš	dopravní komise, skautský oddíl
5	M. Zemánek	Gymnázium a SOŠ Jilemnice
6	J. Aubris	Gymnázium a SOŠ Jilemnice
7	J. Machek	Jiří Machek - Hydroma
8	M. Opluštěl	katastrální prac. Jilemnice, KÚ pro LB kraj
9	J. Trýznová	komise rozvoje, soudní znalec
10	J. Luštinec	Krkonošské muzeum
11	D. Ouhřabková	MěÚ Jilemnice
12	M. Bedrníková	MěÚ Jilemnice
13	V. Myslivec	MěÚ Jilemnice
14	M. Šnorbert	MěÚ Jilemnice
15	V. Richter	MěÚ Jilemnice
16	P. Therová	MěÚ Jilemnice
17	J. Čechová	MěÚ Jilemnice
18	E. Malý	OK Jilemnice
19	J. Novotný	Pila Novotný
20	R. Erben	SBU Commercial Vehicles, Brano a.s.
21	A. Prchlíková	SDH Jilemnice
22	J. Andrštová	Sdružení tělesně postižených osob
23	J. Hornig	Sportovní centrum
24	V. Říha	TJ Jilemnice
25	O. Kuřík	Základní škola J.Harracha
26	Z. Vejcl	Základní škola Komenského



Pracovní skupina 1 Lidské zdroje a kvalita života		
	Jméno	Zastupující subjekt
1	J. Kunátová	komise ZM
2	R. Šimůnková	MěÚ Jilemnice
3	P. Faistauer	MěÚ Jilemnice
4	J. Čechová	MěÚ Jilemnice
5	P. Maralík	MMN Jilemnice
6	I. Buřičová	OSV město Jilemnice
7	D. Myslivcová	SD Jilm
8	H. Erbenová	Základní škola J.Harracha
9	S. Čech	

Pracovní skupina 2 Ekonomika a cestovní ruch		
	Jméno	Zastupující subjekt
1	T. Malina	Cutisin s.r.o. Jilemnice
2	S. Henych	ČKS SKI Jilemnice
3	H. Henychová	Gymnázium a SOŠ Jilemnice
4	D. Myslivcová	IC Jilemnice
5	H. Pochopová	IC Jilemnice
6	J. Martinec	M E P s.r.o. Jilemnice
7	V. Richter	MěÚ Jilemnice
8	M. Šnorbert	MěÚ Jilemnice
9	O. Krejčí	MMN Jilemnice
10	J. Hornig	Sportovní centrum
11	J. Hofmanová	TJ Sokol
12	M. Machová	Zásobování teplem
13	E. Seibert	ZM Jilemnice
14	J. Šimůnek	ZT Jilemnice

Pracovní skupina 3 Infrastruktura a bydlení		
	Jméno	Zastupující subjekt
1	Z. Háková	BOON STYL s.r.o
2	A. Krupičková	Cutisin s.r.o. Jilemnice
3	V. Lukeš	Cutisin s.r.o. Jilemnice
4	T. Malina	Cutisin s.r.o. Jilemnice
5	S. Henych	ČKS SKI Jilemnice
6	A. Matouš	dopravní komise
7	M. Tůma	Ing. Marek Tůma (stav. firma)
8	V. Horáček	JINOVA s.r.o. Jilemnice
9	J. Budina	komínSOS s.r.o.
10	V. Pták	komínSOS s.r.o.
11	J. Kunátová	komise ZM
12	M. Šnorbert	MěÚ Jilemnice
13	O. Krejčí	MMN Jilemnice
14	P. Maralík	MMN Jilemnice



Pracovní skupina 4 Životní prostředí a územní rozvoj		
	Jméno	Zastupující subjekt
1	M. Soukup	Agrojilm s.r.o.
2	M. Kuřík	BON REPOS Jilemnice
3	V. Pták	komínSOS s.r.o.
4	Š. Opluštil	komise ŽP
5	D. Stolínová	MěÚ Jilemnice
6	V. Myslivec	MěÚ Jilemnice
7	J. Čechová	MěÚ Jilemnice
8	E. Seibert	ZM Jilemnice
9	L. Petrlák	

Implementační skupina		
	Jméno	Zastupující subjekt
1	M. Soukup	Agrojilm s.r.o.
2	M. Štoček	Cutisin s.r.o. Jilemnice
3	J. Skopeček	ČSAD Semily a.s. středisko Jilemnice
4	M. Zemánek	Gymnázium a SOŠ Jilemnice
5	J. Martinec	M E P s.r.o. Jilemnice
6	V. Richter	MěÚ Jilemnice
7	J. Čechová	MěÚ Jilemnice
8	J. Kalenský	MěÚ Jilemnice
9	P. Ott	MěÚ Jilemnice
10	R. Kouba	MěÚ Jilemnice
11	P. Therová	MěÚ Jilemnice
12	V. Myslivec	MěÚ Jilemnice
13	R. Erben	SBU Commercial Vehicles, Brano a.s.
14	A. Prchlíková	SDH Jilemnice
15	J. Hornig	Sportovní centrum
16	O. Kuřík	Základní škola J.Harracha
17	Z. Vejcl	Základní škola Komenského



Formulář projektové fiše (Strategický plán města Jilemnice)

1. **Předběžný název projektového záměru** (vč. charakteru – investiční/neinvestiční)

2. **Předkladatel projektového záměru** (název, adresa, IČ,...)

3. **Kontaktní osoba** (např. navrhující subjekt, zpracovatel návrhu, realizační tým, projektový manažer,...)

4. **Stručná charakteristika projektu** (co je obsahem, předmětem projektu, místo realizace,...)

5. **Stručný popis výchozího stavu** (stávající situace, odůvodnění projektu,...)

6. **Cíl projektu** (co bude výsledkem, co vznikne, co bude zajištěno,...)

7. **Časový harmonogram projektu** (jednotlivé etapy, předběžný termín realizace)

8. **Předběžný rozpočet projektu** (odhad celkových nákladů v Kč)

9. **Předpokládané zdroje financování** (vlastní, rozpočet města, státní či krajské dotace, fondy EU,...)

10. **Stav připravenosti** (podkladové materiály - územní rozhodnutí, stavební povolení, rozhodnutí zastupitelstva, studie proveditelnosti,...)

11. **Návaznost na Strategický plán města Jilemnice** (vymezení priority, specifického cíle a opatření, které projekt naplňuje)

12. **Soulad s dalšími rozvojovými dokumenty** (strategie rozvoje LB kraje, strategie mikroregionu Jilemnicko,...)

13. **Ostatní** (vazba na jiné aktivity, cílové skupiny, partneři, poznámky a další sdělení,...)