

## PŘÍLOHA č. 5

### SWOT ANALÝZA – REKAPITULACE (2014)

Integrovaná SWOT analýza byla v roce 2014 vyhodnocena z hlediska definice problémových okruhů podle četnosti a váhy výskytu závěrů. Níže jsou uvedena strategická sdělení k návrhu problémových okruhů. Informace byly využity pro tvorbu struktury a obsahu první verze Strategického plánu rozvoje města v roce 2014.

#### Silné stránky

---

- Dobrá a dobře dostupná **občanská vybavenost**
  - moderní kino (vnitřek), stadion (avšak ve špatném stavu), koupaliště, dětská hřiště, školství, zdravotnictví – doktoři (avšak složitější dostupnost specialistů a kapacita), sportovní vyžití, kultura – divadelní představení, art filmy, pestrý program, besedy, koncerty, trhy, poutě, ohňostroje, služebna státní policie, městská policie, jednotka sboru dobrovolných hasičů, hasičský záchranný sbor, sběrný dvůr
  - existence komunálních služeb, podpora veřejně prospěšných prací městem apod.
  - Zázemí v rozsahu hudby různých žánrů
  - Široké volnočasové vyžití a mimoškolní aktivity
  - vše potřebné pro život fungující rodiny
- **Informační systém a komunikace s občany** (efektivní zejména v případech nouze)
  - Menší městečko má výhodu ve snadnější komunikaci s občany a získávání informací (viz. povodně, kulturní akce)
  - Snadný přístup občanů k vedení města a komunikace vedení
  - Provozní doba vybraných agend (matrika, pokladna, evidence obyvatel, podatelna, informace)
  - Možnost domluvy řešení i mimo úřední hodiny
  - Internetový prodej vstupenek
  - Odborně zaměřené komise řešící různé oblasti, osadní výbory a občanská sdružení
- Dobrá **dopravní dostupnost**
  - **Blízkost průmyslových center** a měst s možností zaměstnání (dostupnost Prahy, Mělníka, Roudnice, Litoměřic, Ústí nad Labem apod.)
- **Významný zaměstnavatel** na území města (MONDI, a.s.) se subdodavateli
  - **Příjem ze skládky MONDI**
- **Ochota vedení města** řešit problémy – nové projekty, přijetí všech občanů, podpora informačních systémů
- Pomoc zdravotně omezeným, sociálně slabým a seniorům (pořádané akce, služby podporované městem)
  - Prostupné bydlení (prevence sociálního vyloučení)
- Blízkost Labe s možností využít přednosti řeky pro sport a dopravu

## Slabé stránky

---

- Nárůst koncentrace **sociopatologických jevů**, projevujících se např.:
  - Vandalismem – nárůstem výdajů na odstraňování následků
  - Kriminalitou (vč. kriminality mladistvých)
  - Nezaměstnaností
  - Sociálně nepřizpůsobiví a vyloučení – nárůst
  - Nízká účinnost opatření proti sociopatologickým jevům
- **Pocit nebezpečí** navazující na sociopatologické jevy
- Horší stav **životního prostředí** projevující se např.:
  - Zhoršenou kvalitou ovzduší (vliv MONDI, doprava, zejména kamionová)
  - Zvýšený výskyt zdravotních problémů občanů
  - Znečištění veřejného prostranství
    - Např. Psi, odpadky, injekční stříkačky
- Horší **stav komunikací a chodníků** (bariérovost)
  - Zejména krajských
  - Dále místních, např. ul. Ostrovní, Pivovarská, část Školní, chodníky obchvatové části
- Horší **zpětné vazby na činnost** městské policie a štětských komunálních služeb
  - Efekt kamerového systému, nečinnost, zbavování se zodpovědnosti
  - Zhoršený standard údržby veřejného prostranství
  - Údržba a dodržování provozního standardu služeb u nově vybudovaného majetku města např. dětská hřiště
  - Znečištění
  - Možná podpořeny nedostatečnou kapacitou, vybavením, procesy KS apod.
  - Horší údržba vozovek v zimě
- Infrastruktura **místních částí** a spádových obcí
  - Ve spádových obcích není vybudovaná kanalizace
  - Nasycení kapacity (např. vodovody, energetická infrastruktura)
  - Výskyt ruin a brownfieldů (též v rámci města, např. zemědělství) v soukromém vlastnictví ve spádových obcích

## Příležitosti

---

- **Širší a hlubší spolupráce s externími subjekty** zejména v **řešení sociopatologických jevů** např.:
  - Další neziskové organizace působící s cílem zlepšení situace
  - Agentura pro sociální začleňování
  - Tvorba pracovních příležitostí (možnost např. sociálního podniku)
  - Sociálně aktivizační služby (podpora krajským úřadem)
  - Občanské sdružení Naděje (dluhová poradna)
- Využití **dotací období 2014 až 2020 a vícezdrojového financování** pro řešení problémů, zejména:
  - Řešení prevence a následků sociopatologických jevů
  - Využití inovativních projektů a příležitostí
- **Využití příležitostí v oblasti cestovního ruchu**
  - Město papíru – využití spolupráce (exkurze apod.)
- Intenzivnější a širší využití blízkosti vodní dopravní cesty Labe

## Ohrožení

---

- Zvyšující se **trend nárůstu výskytu sociopatologických jevů** s hrozbou vyhrocení sociálních sporů:
  - Šíření oblastí se sociálně nepřizpůsobivými jako důsledku podnikání s objekty
  - Nezaměstnavatelnost (část populace nemající pracovní návyky)
  - Strukturální nezaměstnanost
  - Kriminalita atd.
- **Spojené s MONDI, zejména:**
  - Ohrožení **centrálního vytápění a čistírny odpadních vod**, činnosti **skládky** a příjmů z ní
  - Hrozba **uzavření dominantního zaměstnavatele**
  - Zhoršující se komunikace s vedením a důsledky činnosti společnosti s rizikem negativních vlivů na město
- **Povodně a přívalové deště (záplavy)**
- Zhoršení stavu státních a krajských komunikací, zejména:
  - Štětský most (krajský)

## NÁVRH PRIORIT MĚSTA (2014)

Obecně platí, že by měly být podporovány projekty a síť služeb provozovaných společně v rámci partnerství obcí, podnikatelů, NNO a dalších zainteresovaných skupin.

**Problémové okruhy a oblasti**, které navržená strategie považuje za prioritní, jsou:

### 1. INFRASTRUKTURA, OBNOVA MAJETKU A INOVACE

Zodpovědný přístup k majetku města je naprostou prioritou.

Vytvoříme systém financování a realizace obnovy majetku, čímž město zaujme trvale zodpovědný přístup k majetku a zabrání chátrání již vybudovaného městského majetku.

Dále budeme pracovat na obnově majetku města, budeme dosahovat provozně úspornějšího a moderního stavu majetku. Pozornost města by měla být zaměřena na modernizaci technické infrastruktury s důrazem na komunikace a moderní technologie s úsporami provozních výdajů. Politikou cílů v této oblasti bude modernizace, ekologie a ekonomika provozu dosavadního majetku města. Soustředít se budeme nadále na obnovu a využití současného majetku města s cílem energetické a provozní nízkonákladovosti. Prioritní jsou ekonomicky návratné projekty, tzv. EPC (Energy Performance Contracting – metoda k dosažení úspor energie s nulovými investičními náklady pro zákazníka a garancí výsledku).

Sanace brownfieldů a vyhospořovaných domů (i rozsáhlejší areály – bývalý statek na Chcebuzi uprostřed vesnice, zámek a sýpka na Brocně, solnice v Počeplicích, traktorka u Štětí, býv. ubytovna v Pivovarské ul. ve Štětí, zemědělský areál v Čakovicích a řada dalších sudetských domů – riziko nastěhování problémové populace vč. sqoterů apod.)

### 2. POCIT BEZPEČÍ A SOCIÁLNÍ OBLAST

Užší spolupráce města s podnikateli a rozvoj přirozených činností v sociální oblasti tak, aby měl užitek jak občan, neziskové organizace, podnikatelé, stát a město. Chtěné vícezdrojové financování a provozování má za cíl přinést užitek občanům z širšího spektra a vyšší kvality služeb.

Město ve spolupráci s odborníky a specializovanými agenturami a v rámci širší spolupráce připraví Plán sociálního začleňování SVL a eliminace sociopatologických jevů, který bude zahrnovat sérii opatření eliminující příčiny, následky i samotné aktivity sociopatologického původu.

Město připraví výstavbu bezbariérového bytového domu s malometrážními byty se sociálně únosným nájemným (cílovou skupinou zejm. senioři případně hendikepovaní).

Město bude využívat projekty s cílem zapojit dlouhodobě nezaměstnané.

### 3. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY A KRAJINA

Riziko znečištění ovzduší a záplav je značné. Zároveň se ukazuje silná potřeba využívat potenciál zejména Kokořínska a Českého středohoří a využívat krajinu (včetně řeky Labe) ve větší prospěch obyvatel. Podpořeny by měly být cyklostezky, uchování rázu krajiny, její ochrana a zalesnění. Sportovní volnočasové vyžití. Prostor by měl být věnován veřejným prostranstvím a motivačnímu potlačení automobilové dopravy.

Zejména svazky obcí a podnikatelská sdružení a projekty PPP by měly mít prioritu. Partnerství škol a větších podnikatelů, malých podnikatelů, občanů a obcí zapojených do provozu projektů většího rozsahu a s cílem zajistit potřebnost a vytíženost. Smyslem je aby každá obec nebudovala svá kulturní, sociální, sportovní, školská a jiná zařízení, ale aby byla tato zařízení provozována za společným užitkem integrálně v rámci partnerství.

### 4. PODMÍNKY PRO BYDLENÍ, VZDĚLÁVÁNÍ A PODNIKÁNÍ

Politikou města bude udržení stávajících a vytváření nových podmínek pro podnikání a zajišťování dobrých podmínek pro bydlení a život ve městě. Politikou by mělo být vytváření nikoliv podpor, ale podmínek pro podnikání a zajišťovat dobré podmínky pro bydlení ve městě. Řešit by se měl stav komunikací, dopravní propojení a napojení na Prahu, logistika dopravy a v neposlední řadě stav majetku.

Zde se město zaměří jednak na eliminaci hrozeb, zejména záplav a rizika vážící se na závislosti města na MONDI a také na nové příležitosti k podnikání. Samospráva se zaměří na vytváření podmínek pro nové podnikání a lepšího zajištění zázemí pro bydlení a vzdělávání. Vizí je propojení vzdělávacího systému s požadavky podnikatelského sektoru.

Cílem města bude vytvářet podmínky pro podnikání s prioritou a důrazem na činnosti zajišťované ve vazbě na činnost MONDI, jako jsou:

- teplo,
- odpadové hospodářství,
- čistička.

a zajišťovat dobré podmínky pro bydlení a život ve městě.

### 5. STRATEGIE PARTNERSTVÍ A NEPŘÍMÝ VLIV

V této prioritě je stanovena politika města k partnerství a záležitostem, které město ovlivňuje nepřímo. Tedy míněno všech záležitostí, které nejsou zcela v moci města (jeho majetkový a kompetenční dosah), ale na jejichž úspěchu je město angažováno. Týká se to zejména:

- Dopravní infrastruktury a veřejné dopravy zajišťované krajem, státem a privátním sektorem;
- Brownfieldů a jiných problematických staveb;
- Inovativních projektů nadregionálního významu;
- Dostupnosti a zachování služeb státu a kraje ve městě.