

Program rozvoje města Dobřany



Strategická část



Dobřany

nad nádražím



za stodolami



PROGRAM ROZVOJE MĚSTA DOBŘANY

STRATEGICKÁ ČÁST

Objednatel:	Město Dobřany Náměstí T. G. M. 1, 334 41 Dobřany
Zpracovatel:	Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje, o.p.s. Riegrova 1 301 11 Plzeň
Tým zpracovatele:	
Ing. Pavel Beneš	Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje
Ing. Filip Uhlík	Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje
Lucie Ženíšková	Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje
Ing. Aleš Richtr	EDIP, dopravní inženýrství
RNDr. Milan Svoboda	Územní a krajinné plánování, rozvoj měst

Obsah:

1. Východiska strategie	2
1.1. Vize rozvoje města	2
1.2. Soustava cílů rozvoje	2
1.3. Obsah strategických oblastí	4
1.4. Principy rozvoje města	5
2. Popis strategie	6
2.1. Strategická oblast 1: KVALITNÍ BYDLENÍ	6
2.2. Strategická oblast 2: DOPRAVA A BEZPEČNOST	10
2.3. Strategická oblast 3: ŽIVOT VE MĚSTĚ	15
2.4. Strategická oblast 4: EKONOMICKÝ ROZVOJ	21
3. Realizace Programu	25
3.1. Řízení Programu	25
3.2. Příprava a realizace projektů	26
3.3. Aktualizace Programu	26
3.4. Organizační struktura	26
3.5. Souhrn činností složek organizační struktury	27

1. Východiska strategie

Strategie aktualizovaného Programu rozvoje města Dobřany vychází z dlouhodobé vize rozvoje města, která stručně vystihuje žádoucí obraz v delším časovém horizontu, přibližně do roku 2025. Od vize se odvíjí soustava cílů, tj. hlavní cíl a strategické cíle Programu. Hlavní cíl vychází přímo z vize rozvoje města. Na tento cíl pak navazují strategické cíle, které byly formulovány pro čtyři strategické oblasti.

Strategické oblasti jsou širěji pojaté tematické okruhy identifikované jako podstatné pro naplnění vize rozvoje města. Na úrovni celkové strategie jsou definovány také principy rozvoje města, což jsou hlavní zásady, které je nutné mít na zřeteli při plánování rozvoje města.

Každá strategická oblast byla na základě poznání hlavních problémů a rozvojových potřeb města Dobřany rozpracována do konkrétních opatření. V rámci opatření jsou definovány zásady rozvoje a z nich jsou odvozeny příklady vhodných aktivit, což jsou nejčastěji projekty, popř. jiné činnosti podporující rozvoj města.

1.1. Vize rozvoje města

Dobřany – město kvalitního bydlení a služeb pro obyvatele i návštěvníky.

Vize rozvoje města je „dohodou“ mezi vedením a občany města. Dlouhodobá vize rozvoje města Dobřany (do roku 2025) vychází nejen z výsledků situační analýzy shrnutých ve SWOT analýze, ale také z výsledků názorového průzkumu a závěrů 1. veřejného setkání s občany města.

Vize vychází z formulace v minulém Programu rozvoje města Dobřany a soustředí se tedy na kvalitu bydlení a služeb pro obyvatele. Od schválení posledního Programu se v Dobřanech realizovala řada významných akcí. Vznikla obytná zóna Za stodolami, pokračovala revitalizace sídliště Pančava, byla dokončena modernizace vodohospodářské infrastruktury, proběhla revitalizace náměstí, bylo postaveno víceúčelové kulturní zařízení Káčko s 3D kinem nebo přírodní koupací biotop Kotynka. Řada těchto i dalších investic a akcí zvýšila atraktivitu města Dobřany nejen pro obyvatele, ale i pro návštěvníky.

V rámci naplňování předchozího Programu se zřetelně podařilo zlepšit image města. Na to reaguje druhá část vize, která nově akcentuje nabídku kvalitních služeb také pro návštěvníky města Dobřany.

1.2. Soustava cílů rozvoje

V aktualizovaném Programu rozvoje města Dobřany byla proti předchozí verzi nově vytvořena soustava cílů. Tento přístup zaměřený na stanovení a hodnocení dosažených efektů lépe umožňuje sledovat nikoli CO, ale hlavně PROČ se mají dít požadované změny.

Na základě vize byl formulován hlavní cíl rozvoje města Dobřany:

Zkvalitnit podmínky pro život obyvatel i pro návštěvníky města.

Jak již bylo řečeno v komentáři vize rozvoje města, bylo pro zvýšení kvality životních podmínek obyvatel města Dobřany hodně uděláno, ale stále existuje řada oblastí, kde je možné dosáhnout zlepšení. Formulace hlavního cíle, stejně jako vize, zdůrazňuje kvalitu

životních podmínek obyvatel. Nepředpokládá např. růst města rychlejší než v uplynulém období. Životní podmínky jsou přitom chápány poměrně široce, jak dokládají strategické cíle.

Z hlavního cíle byly odvozeny čtyři strategické cíle a z nich následně čtyři strategické oblasti rozvoje města Dobřany:

- 1. Zvýšit atraktivitu města pro trvalé bydlení a zlepšit kvalitu prostředí města.**
→ strategická oblast 1: Kvalitní bydlení
- 2. Omezit negativní vlivy dopravy, zlepšit bezpečnost obyvatel a zvýšit atraktivitu veřejné dopravy.**
→ strategická oblast 2: Doprava a bezpečnost
- 3. Zlepšit veřejné služby a možnosti trávení volného času obyvatel.**
→ strategická oblast 3: Život ve městě
- 4. Zlepšit podmínky pro rozvoj služeb a vznik nových pracovních míst.**
→ strategická oblast 4: Ekonomický rozvoj

První strategický cíl potvrzuje důraz vize i hlavního cíle rozvoje města Dobřany na kvalitativní stránku bydlení jako základní sídelní funkci. Tento požadavek se netýká jen nové výstavby, ale především stávajících obytných zón. Největší sídliště Pančava je sice již z velké části revitalizováno, ale některé plochy sloužící pro bydlení ještě nesplňují aktuální požadavky. Přitom kvalita těchto ploch je určující pro atraktivitu města pro trvalé bydlení.

S tím souvisí také druhá část strategického cíle, neboť atraktivitu města pro obyvatele ovlivňuje také celková kvalita prostředí města, včetně ploch, které neslouží přímo k bydlení. Vysoká urbanistická úroveň veřejných ploch a péče o ně je jedním z předpokladů pozitivního vztahu obyvatel k sídlu. S kvalitou bydlení také úzce souvisí některé složky životního prostředí (např. ovzduší, odpady) a technické infrastruktury (zejména nakládání s vodami).

Druhý strategický cíl se soustředí na otázky dopravy a bezpečnosti, které občané města vnímají velmi citlivě, jak potvrdili výsledky názorového průzkumu. V první řadě je nutné se zaměřit na omezení negativních vlivů dopravy, které souvisí jednak s tranzitní dopravou, a dále s dopravním propojením některých částí města. Velké části obyvatel města se nějakým způsobem týká také problém parkování.

Nižší bezpečnost, resp. pocit bezpečí, obyvatel nesouvisí jen s dopravou, ale také s výskytem osob, které obyvatelé vnímají jako nepřizpůsobivé. I když analýza odhalila ve městě Dobřany spíše pozitivní charakteristiky v sociální struktuře a město provedlo několik zásadních kroků ke zlepšení bezpečnostní situace (např. kamerový systém, fungování městské policie), názorový průzkum odhalil obavy o bezpečnost u velké části respondentů. Třetí část druhého strategického cíle se zabývá veřejnou dopravou, která zůstává důležitou podmínkou atraktivity sídla v blízkosti města Plzně.

Třetí strategický cíl rozvoje města Dobřany se podobně jako v předešlém Programu soustředí na možnosti trávení volného času obyvatel. Navíc byly v souladu s vizí a s hlavním cílem do tohoto strategického cíle zahrnuty také další veřejné služby, tj. sociální služby, zdravotnictví, vzdělávání. Ty tvoří významnou součást celkové nabídky služeb především pro obyvatele a v době poměrně rychlých demografických změn (růst počtu seniorů, ale také žáků ZŠ) je nutné jim věnovat soustavnou péči.

Některé veřejné služby a především možnosti trávení volného času, ať už se jedná o infrastrukturu, nebo jednotlivé akce, mohou do značné míry využít také návštěvníci města Dobřany. Tím strategický cíl přispívá k naplňování i druhé části hlavního cíle.

Čtvrtý strategický cíl se v souladu s hlavním cílem věnuje podmínkám rozvoje komerčních služeb, a také podpoře vzniku nových pracovních míst. Pozici největšího města sousedícího s Plzní přináší v této oblasti některé zvláštnosti. Není lehké udržet nabídku obchodu a služeb ve městě Dobřany v konkurenci široké a relativně snadno dostupné nabídky krajského města. Zároveň město velikosti Dobřan by mělo vytvářet i svou vlastní nabídku pracovních míst. Tuto možnost potvrdil zájem některých investorů v posledních letech.

K tomu je nutné se věnovat podnikatelskému prostředí. Město by mělo svoji roli uplatnit zejména při lokalizaci investic, při podpoře malého a středního podnikání, a také při marketingu města. Pro splnění těchto rolí se město musí systémově věnovat též optimálnímu využívání dostupných zdrojů.

1.3. Obsah strategických oblastí

Na základě soustavy cílů a jejich obsahu (viz předchozí podkapitola) byl definován také podrobný věcný obsah strategických oblastí (viz následující schéma).

Dobřany = město:

A)	s kvalitním bydlením	Strategická oblast 1: Kvalitní bydlení
	<ul style="list-style-type: none"> a. kvalita bytů a bytová výstavba <ul style="list-style-type: none"> i. kvalita bytů ii. bytová výstavba b. kvalitní prostředí a infrastruktura <ul style="list-style-type: none"> i. prostředí města ii. životní prostředí iii. technická infrastruktura 	
B)	s kvalitními službami	Strategická oblast 2: Doprava a bezpečnost
	<ul style="list-style-type: none"> a. nekomerční služby <ul style="list-style-type: none"> i. bezpečnost ii. sociální služby iii. zdravotnictví iv. vzdělávání v. kultura vi. sport vii. spolková a zájmová činnost viii. další možnosti trávení volného času ix. komunikace s občany 	
C)	s kvalitním podnikatelským prostředím	Strategická oblast 3: Život ve městě
	<ul style="list-style-type: none"> a. lokalizace investic b. podpora drobného a středního podnikání c. marketing města 	
D)	optimálně využívající dostupné zdroje	Strategická oblast 4: Ekonomický rozvoj

Proti předchozímu Programu rozvoje města Dobřany tedy zůstal zachován počet strategických oblastí (dříve priorit) na čtyřech. Došlo však k rozšíření strategické oblasti 3 o

další veřejné služby (sociální služby, zdravotnictví, a také vzdělávání). Nově se tedy tato oblast netýká jen volného času, ale celkově „života ve městě“, tj. fungování města jako společenství obyvatel.

Jednotlivá témata byla rozpracována do podoby konkrétních opatření (viz následující kapitola Popis strategie). V některých případech bylo více těsně souvisejících témat řešeno jedním opatřením.

1.4. Principy rozvoje města

Kromě odvětvově pojatých strategických cílů a strategických oblastí je potřeba při rozvoji města Dobřany uplatňovat také některé průřezové zásady rozvoje, které se uplatní ve více strategických oblastech, tzv. principy rozvoje města.

V průběhu realizace předešlého Programu se podařilo zlepšit image města. Výrazně se zlepšil vzhled některých jeho částí (náměstí, sídliště Pančava) a vznikla řada nových atraktivit (Káčko, tenisová hala, koupací biotop Kotynka). To změnilo pohled na město Dobřany zvenčí. Lze tedy konstatovat, že uplatnění principů minulého Programu přineslo žádoucí efekt.

Přes velkou a stále se rozšiřující nabídku aktivit pro obyvatele se nezvyšuje odpovídajícím způsobem zájem o tyto aktivity. Také se nedaří v dostatečné míře zapojit zejména mladé do života a fungování města. Okruh aktivních obyvatel města Dobřany je stále poměrně úzký. Přitom je zřejmé, že rozvoj města, ať už v rámci navrženém Programem, nebo i mimo něj, není možný bez zájmu, podpory a především aktivní účasti obyvatel města. Řadu rozvojových záměrů totiž nebude, a ani nemůže, realizovat město samo, ale musí se jich ujmout jiné subjekty, popř. jednotlivci.

Aktuálně je tedy hlavním úkolem a výzvou pro správu města rozvíjení vztahu mezi městem a jeho obyvateli a dosáhnout tak většího zapojení obyvatel do života a rozvoje města. Tomu může napomoci řada faktorů, které lze aplikovat jako průřezové principy rozvoje města Dobřany (viz následující schéma).

Schéma: Principy rozvoje města Dobřany



Podobně jako v předchozím Programu jsou uplatněny principy zaměřené na vzhled města, jeho fungování a vybavenost, a také marketing. Jak již bylo řečeno, tyto principy se osvědčily a lze předpokládat, že také pro rozvíjení vztahu města a jeho obyvatel jsou nezbytnými předpoklady.

Nově jsou v souladu s hlavním principem navrženy dva principy týkající se sociálního klimatu a také komunikace města s občany. První z nich byl zařazen mezi základní principy a druhý jej podporuje.

2. Popis strategie

2.1. Strategická oblast 1: KVALITNÍ BYDLENÍ

Strategický cíl:

Zvýšit atraktivitu města pro trvalé bydlení a zlepšit kvalitu prostředí města.

Popis strategické oblasti:

Zajištění bydlení v kvalitě odpovídající standardům 21. století je jedním ze základních faktorů úspěšnosti každého sídla i spokojenosti jeho obyvatel. Vnímání pojmu „bydlení“ v kontextu Programu rozvoje odpovídá současnému pohledu na tento faktor. Bydlením se nemyslí jen dostupnost a vybavenost bytů, ale i stav prostředí, v němž obyvatelé tráví podstatnou část svého času.

Z hlediska vlastního bydlení jsou Dobřany charakterizovány poměrně různorodou strukturou bydlení v rodinných a bytových domech včetně bydlení sociálního charakteru. Podstatná část bytů je v majetku města. Intenzita bytové výstavby byla ve srovnání s okolními sídly příznivá, její vývoj však vykazuje dlouhodobý pokles, což je určitým signálem pro aktivní politiku města v této oblasti. Její základní principy se promítají do opatření 1.1 a 1.2.

Kvalita prostředí ve městě je velmi citlivou občanskou otázkou, což v Dobřanech prokázaly průzkumy související s Programem. Proto je pro budoucí období důležité věnovat se čistotě města a ekologickému nakládání s odpady (viz opatření 1.3 a 1.4).

Z hlediska životního prostředí (opatření 1.5) je program zaměřen na dvě otázky. První z nich je zabezpečení efektivního, provozně bezpečného a ekologicky příznivého zásobování obyvatel vodou a odvádění a čištění odpadních vod. Druhým důležitým cílem je zlepšení stavu ovzduší, zejména snížení koncentrace imisí benzo(a)pyrenu, která dlouhodobě překračuje imisní limit.

Kvalita bydlení a prostředí ve městě souvisí s rozumným plánováním jeho rozvoje respektujícím obyvatele jaké klíčového „uživatele“ města (viz opatření 1.6). V návrhovém období se tedy město soustředí na zkvalitnění svého obrazu, na urbanistickou a architektonickou kvalitu výstavby i veřejných prostor a ekonomickou efektivitu rozvojových záměrů.

Opatření 1.1: Rozvoj bytové výstavby

Zásady rozvoje:

- Zajistit v období 2014-2020 podmínky pro výstavbu alespoň 140 bytů a to v rodinných i bytových domech
- Zajistit koncepční přípravu ploch pro bydlení

Příklady aktivit:

- Využití kasáren pro výstavbu bytů v bytových domech
- Majetková a infrastrukturní příprava ploch pro bydlení (např. Malá Strana)
- Iniclace opatření v oblasti územního plánování (územní studie, dohoda o parcelaci, plánovací smlouva) pro řešení výstavby v rozvojových plochách pro bydlení ve Šlovicích
- Komunikace s vlastníkem bývalého vojenského autoparku

Opatření 1.2: Zajištění bytů pro sociální potřeby

Zásady rozvoje:

- Ponechat alespoň 150 bytů v majetku města jako „startovací“ byty
- Ponechat alespoň 20 bytů s nižším standardem v majetku města pro sociálně slabé obyvatele

Příklady aktivit:

- Realizace a provoz bytů pro mladé lidi, zejména rodiny
- Realizace a provoz bytů pro obyvatele bez zázemí

Opatření 1.3: Zlepšení stavu veřejných prostranství

Zásady rozvoje:

- Zajistit odpovídající kvalitu veřejných prostranství v sídlištích
- Zajistit koncepční řešení úprav a rozvoje ploch zeleně a městského parteru a péči o ně
- Rozvinout spolupráci města a občanského sektoru při úpravě veřejných prostor

Příklady aktivit:

- Pokračování dalších etap projektu Regenerace panelového sídliště Pančava
- Příprava a revitalizace sídliště Hornická
- Demolice a revitalizace prostoru objektu Integra (viz též opatření 2.2)
- Doplnění laviček a dalšího mobiliáře v obytných zónách
- Doplnění odpadkových košů v nových lokalitách a v místech větší koncentrace obyvatel a návštěvníků
- Doplnění odpadkových košů se sáčky na psí exkrementy na trasách a místech obvyklých pro venčení psů, zajištění kvalitních sáčků
- Zvýšení kontroly úklidu exkrementů po psech městskou policií
- Osvěta a marketing ve prospěch čistoty města
- Zkvalitňování vybavení Technických služeb města Dobřany
- Zajištění koncepčního dokumentu rozvoje zeleně (generel, územní studie)
- Revitalizace významných zelených ploch a ostatních veřejných prostranství (např. Dobytčí trh, zelená plocha u viaduktu, Kotynka)
- Vytvoření nových zelených ploch ve městě
- Spolupráce s „městským zahradníkem“ při výsadbě a péči o zeleň
- Spolupráce města s občany a spolky při obnově a údržbě zelených ploch a ostatních veřejných prostranství
- Pořádání nebo podpora soutěže zaměřené na péči o zelené a ostatní veřejné plochy občany nebo spolky (např. typu Komunitní zahrada nebo Rozkvetlá ulice)

Opatření 1.4: Ekologicky příznivé a ekonomicky efektivní nakládání s vodami

Zásady rozvoje:

- Zabezpečit zásobování 98 % obyvatel města pitnou vodou z veřejného vodovodu

- Zabezpečit likvidaci odpadních vod od 95 % obyvatel města
- Zvýšit odolnost částí Dobřany a Šlovice proti následkům přívalových či dlouhodobých dešťů
- Zajistit ekologické nakládání s dešťovými vodami v zastavěném území

Příklady aktivit:

- Posílení vodních zdrojů města (viz též opatření 1.6)
- Dokončení zásobování Šlovic a Vodního Újezdu vodou z vodovodu pro veřejnou potřebu
- Zpracování generelu kanalizace v návaznosti na protipovodňová opatření a rozvoj města s důrazem na ochranu centra (viz též opatření 1.6)
- Odkanalizování Šlovic
- Rekonstrukce části otevřeného koryta a propustku vodoteče pro odtok dešťové vody z poleší Vysoká (např. v prostoru za železničním viaduktem v ulici Osoblaha před ústím do zatrubněného kanálu)
- Výstavba suchého poldru (např. na konci ulice Chlumčanská navazující na objekt bývalého vojenského autoparku)
- Realizace protipovodňových opatření ve Šlovicích a Vodním Újezdu (zdržení a bezpečné odvádění vod např. v prostoru Vysoká, od dálničního přivaděče)
- Využití stávající dešťové kanalizace pro separované odvádění dešťových vod
- Uplatnění podmínky vsakování dešťových vod na pozemcích u nových staveb

Opatření 1.5: Zlepšení kvality životního prostředí

Zásady rozvoje:

- Snížit emise BaP a PM10 ze stacionárních zdrojů na limitní hodnoty
- Udržet (popř. rozšířit) rozsah CZT a stabilizovat cenu tepla z tohoto zdroje pro koncového uživatele
- Zlepšit podmínky pro separovaný sběr odpadů

Příklady aktivit:

- Dotace na financování nízkoemisních individuálních zdrojů tepla z FRB (synergie s krajskou dotací)
- Omezení negativních vlivů dopravy na životní prostředí realizací dopravních opatření (viz též opatření 2.1)
- Zajištění provozovatele CZT ve vlastnictví města na základě koncese
- Doplnění nádob na separovaný sběr odpadů v nových lokalitách
- Modernizace kontejnerových stání s důrazem na estetické a funkční hledisko

Opatření 1.6: Koncepční rozvoj města

Zásady rozvoje:

- Soustavně zlepšovat architektonickou a urbanistickou kvalitu města
- Eliminovat závažné urbanistické a funkční nedostatky
- Posilovat a využít urbanistické hodnoty města

- Uplatnit hlediska ekonomické efektivity a udržitelnosti při návrzích dalšího územního rozvoje

Příklady aktivit:

- Soustavná spolupráce s městským architektem při rozvoji města
- Definování prioritních rozvojových území města (např. kasárna a Malá Strana pro bydlení, Martinský vrch a Kotynka pro rekreaci)
- Uplatnění architektonických soutěží na veřejné stavby a úpravy veřejných prostor
- Zmapování závažných urbanistických a funkčních nedostatků na území města
- Řešení urbanistických a funkčních nedostatků i prioritních rozvojových ploch ve spolupráci s relevantními partnery (studie, projektová příprava apod.) – viz též opatření 3.5 a 4.1
- Zapojení veřejnosti do řešení urbanistických a funkčních nedostatků (viz též opatření 3.8)
- Obnova a využití památek a historických budov (např. původní stáje v kasárnách – viz též opatření 3.3)
- Zohlednění limitů rozvoje města vyplývajících z kapacity a efektivnosti provozu technické infrastruktury
- Posílení vodních zdrojů města (viz též opatření 1.4)
- Zpracování generelu kanalizace v návaznosti na protipovodňová opatření a rozvoj města s důrazem na ochranu centra (viz též opatření 1.4)
- Zpracování krajinného plánu pro zpřístupnění krajiny, komplexní řešení vodního režimu a ekologické stability krajiny
- Zavedení komunitního způsobu plánování veřejných prostor

2.2. Strategická oblast 2: DOPRAVA A BEZPEČNOST

Strategický cíl:

Omezit negativní vlivy dopravy, zlepšit bezpečnost obyvatel a zvýšit atraktivitu veřejné dopravy.

Popis strategické oblasti:

Doprava patří mezi základní, nezbytné městské funkce, ale současně je i zdrojem některých negativních vlivů (hluk, exhalace, dopravní nehody). Vyvážený rozvoj dopravního systému je proto podmínkou pro kvalitu života ve městě. Část občanů reflektuje problém své bezpečnosti jak z hlediska ohrožení dopravou, tak přestupky nebo trestnými činy ze strany některých „nepřízřivých“ osob. Právě problematika bezpečnosti byla vnímána z pohledu občanů v rámci názorového průzkumu velmi citlivě.

Nejvýznamnější komunikace (dálnice D5 a silnice I/27) se zastavěným částem města vyhýbají. Problematické je ale vedení silnic II. a III. třídy, resp. provoz na nich. Obyvateli města jsou negativně vnímány především relativně silný provoz nákladních vozidel a vysoká rychlost jízdy v zastavěném území, nedostatečná segregace pěší a automobilové dopravy a špatný technický stav některých úseků silnic. Tento stav by se mohl dále zhoršit v případě intenzivnějšího využití rozvojových lokalit bez odpovídajícího doplnění dopravní infrastruktury. Omezování negativních vlivů dopravy na silnicích II. a III. třídy (opatření 2.1) je možné pouze ve spolupráci s jejich vlastníkem a správcem, kterými jsou Plzeňský kraj a Správa a údržba silnic Plzeňského kraje.

Dopravně technický a stavební stav místních komunikací ve městě vykazuje velké rozdíly. Pro zajištění kvalitní dostupnosti všech částí města je třeba pokračovat v rozvoji a modernizaci sítě místních komunikací (opatření 2.2). Zvýšenou pozornost přitom vyžaduje problematika nedostatečného počtu parkovacích míst, především na sídlišti. Stanovení prioritních záměrů by mělo probíhat na základě individuálního posouzení jednotlivých úseků komunikací – jejich dopravního významu a stavebního stavu s důrazem na podmínky zajištění bezpečnosti silničního provozu.

Na základě analýzy potřeb obyvatel bylo jako samostatné opatření vymezeno zlepšení podmínek pro chodce a cyklisty (opatření 2.3). Cílem je vytvoření rozsahem dostatečné, souvislé a bezpečné sítě komunikací vhodných pro pěší a cyklistický provoz jak v zastavěných částech města, tak i v jeho okolí.

Vedle stavu dopravní infrastruktury byla jako další dopravní problém ve městě identifikována neuspokojivá úroveň dopravní obsluhy veřejnou dopravou, a to zejména nedostatečný rozsah dopravy do některých okolních obcí (především do Stodu), špatná dostupnost nádraží z některých částí města, a v neposlední řadě i stav a vybavení některých zastávek. Návrhy řešení shrnuje opatření 2.4.

Dotazníkový průzkum mapoval i oblast bezpečnost ve městě a subjektivní pocit bezpečí dotázaných obyvatel, na kterou navazuje opatření 2.5. Na zajišťování bezpečnosti ve městě se podílejí Městská policie a Policie ČR využívající rozsáhlý kamerový systém města. U těchto dvou zmiňovaných složek je oceňována především jejich funkční provázanost, kterou je zapotřebí i nadále udržovat. Neméně důležitá je i podpora prevence bezpečnostních rizik ve městě.

Opatření 2.1: Omezení negativních vlivů dopravy na silniční síti

Zásady rozvoje:

- Nepřipustit využití velkých rozvojových lokalit (letiště Líně) bez vybudování potřebné dopravní infrastruktury (přímé napojení na dálnici D5, obchvat Dobřan a Vodního Újezdu na silnici II/180)
- Zpomalit vozidla na vjezdech do zastavěných částí města
- Spolupracovat s krajem při zlepšování dopravně technického a stavebního stavu silnic
- Aktivně vystupovat ve prospěch majetkoprávního vyřešení pozemků pod komunikacemi Plzeňského kraje

Příklady aktivit:

- Prověření intenzit automobilové dopravy podle zdrojů a cílů cesty (vyčíslení podílu tranzitní dopravy na silnici II/180 a ve směru Chlumčany)
- Projektová příprava přeložky silnice III/18034 mimo obytnou zástavbu (propojení Plzeňská – Osoblaha přes průmyslové území Nad nádražím) – viz též opatření 4.1
- Územní příprava obchvatu silnice II/180 (viz též opatření 4.1)
- Omezení nejvyšší dovolené rychlosti v ulici Osoblaha v průmyslovém území
- Vybudování okružní křižovatky Osoblaha (II/180) x Průmyslová (III/18033)
- Vybudování okružní křižovatky v Dobřánkách (II/180 x III/18043)
- Zřízení vjezdových opatření (ostrůvků) na silnici II/180 ve Vodním Újezdu
- Zřízení vjezdových opatření (ostrůvků) na vybraných silnicích III. třídy (např. u tenisové haly)
- Zřízení bezpečných míst pro přecházení přes silnici II/180 u nového supermarketu, u čerpací stanice a ve Vodním Újezdu u autobusových zastávek
- Rekonstrukce silnice III/18035 z Dobřan ke keramičce v Chlumčanech
- Rekonstrukce silnice III/18036 Dobřany – Chlumčany
- Rekonstrukce silnice III/18034 (Plzeňská od Spojovací na okraj zastavěného území města)
- Lobbování na Plzeňském kraji za jejich aktivity ve prospěch majetkoprávního vypořádání všech pozemků pod krajskými komunikacemi na katastru města Dobřany

Opatření 2.2: Rozvoj místních komunikací včetně parkovacích míst

Zásady rozvoje:

- Pokračovat s rekonstrukcemi místních komunikací s ohledem na jejich technický stav, dopravní význam a bezpečnost silničního provozu
- Rozvoj místních komunikací řešit komplexně vč. související infrastruktury a navazujících ploch
- Využít vhodné plochy pro navýšení počtu parkovacích míst v sídlištích

Příklady aktivit:

- Úprava komunikací v okolí škol a školských zařízení z důvodu bezpečnosti žáků:
 - Školní ulice u 1. stupně ZŠ

- před MŠ v ul. Loudů
- u ZUŠ, vč. zřízení parkovacích míst
- Rekonstrukce vybraných úseků místních komunikací – Pobřežní, Tylova, Lipová, Sokolovská – Žižkova a U Radbuzy (zde za podmínky předchozího připojení domů na kanalizaci)
- Zvýraznění křižovatky Stromořadí x Chlumčanská x Široká (odstranění psychologické přednosti)
- Realizace čtvrté etapy rekonstrukce ulice Stromořadí (Stromořadí – Sokolovská- Dragounů) včetně chodníků
- Příprava a realizace rekonstrukce Stromořadí – Lipová
- Zřízení parkoviště na části plochy po demolici Integrity a jeho napojení na ulice Spojovací, Plzeňská a Sokolovská (viz Opatření 1.3)
- Lokální navýšení počtu parkovacích míst v ulicích na sídlištích (Spojovací, F. X. Nohy, Hornická, aj.)
- Rozšíření parkoviště v lokalitě Kotynka
- Ověření možnosti zavedení systému rezidenčního parkování
- Ověření možnosti zřízení hlídaného parkoviště v docházkové vzdálenosti ze sídliště Pančava
- Vymístění parkování nákladních automobilů z kasáren (např. do PZ Nad nádražím)

Opatření 2.3: Zlepšení podmínek pro chodce a cyklisty

Zásady rozvoje:

- Vybudovat chybějící úseky chodníků podél průjezdních úseků silnic
- Pokračovat v realizaci bezpečných míst pro přecházení přes frekventované komunikace (viz též opatření 2.1)
- Připravit a postupně budovat cyklotrasy ve městě a v okolí
- Zajistit bezpečné propojení komunikací vhodných pro cyklistický provoz v zastavěném území

Příklady aktivit:

- Výstavba chodníků podél silnice II/180 (např. do průmyslového území Nad nádražím, v Dobřánkách)
- Úprava pěší trasy nádraží – náměstí přes sídliště včetně napojení přilehlých ulic (opravy a propojení chodníků, úprava míst pro přecházení přes Sokolovskou a Spojovací ulici)
- Pokračování v rekonstrukcích chodníků (např. v ulici Ústavní)
- Ověření možnosti realizace pěšího propojení ze sídliště do průmyslové zóny přes nádraží (viz též opatření 4.1)
- Pořízení generelu cyklistické dopravy pro město a nejbližší okolí (viz též opatření 3.5)
- Výstavba cyklostezky CT 3 v úseku Plzeň – Dobřany – Stod – Holýšov (viz též opatření 3.5)
- Propojení polní cesty ze Šlovic na cestu Robčice – Litice

- Majetková příprava vybraných tras pro pěší a cyklisty v okolí města (viz též opatření 3.5):
 - Dobřany – Šlovice v prostoru Šlovického vrchu
 - napojení Vodního Újezdu na cyklostezku CT 3 směrem na Dobřany
 - Dobřany – Chlumčany
 - Dobřany – Vysoká
 - Dobřany – Nová Ves
- Propojení komunikací vhodných pro provoz cyklistů a chodců ve směru Kotynka – kasárna – nádraží (viz též opatření 3.5)
- Doplnění stojanů na jízdní kola u potenciálních cílů cyklistické dopravy (viz též opatření 3.5)

Opatření 2.4: Zlepšení možností využití veřejné dopravy

Zásady rozvoje:

- Zlepšit veřejnou dopravu mezi Dobřany a dalšími většími sídly (Chlumčany, Chotěšov, Stod)
- Vytvořit podmínky pro lepší dostupnost nádraží ze vzdálenějších částí města
- Zvýšit standard autobusových zastávek úpravou nástupišť, přístupových chodníků a doplněním přístřešků

Příklady aktivit:

- Navýšení počtu autobusových spojů mezi Dobřany a Stodem
- Zajištění časové i prostorové návaznosti autobusů a vlaků v železniční stanici Dobřany (synchronizace jízdních řádů, zajíždění autobusů k nádraží)
- Optimalizace linek autobusové dopravy na území města – větší využitelnost pro spojení z/do okrajových částí města, pravidelný interval spojů, zajištění přestupních vazeb
- Zřízení přestupního terminálu na nádraží v Dobřanech:
 - stavební úpravy autobusových zastávek (nástupiště, přístřešek, přístupový chodník) s minimalizací přestupní vzdálenosti
 - zřízení úschovny jízdních kol
 - doplnění parkovacích míst
- Úprava autobusových zastávek včetně doplnění přístřešků (např. u Psychiatrické nemocnice, v Dobřánkách)
- Zřízení autobusových zastávek v průmyslové zóně Nad nádražím v případě rozšíření průmyslové zóny Osoblaha

Opatření 2.5: Zvýšení bezpečnosti ve městě

Zásady rozvoje:

- Udržet úroveň spolupráce města s policií
- Personálně posílit obvodní oddělení Policie ČR
- Zlepšit prevenci bezpečnostních rizik ve městě

Příklady aktivit:

- Udržování provázanosti Městské policie a Policie ČR v Dobřanech

- Lobbing samosprávy města pro personální posílení obvodního oddělení Policie ČR
- Pokračování zapojení města v projektu „Plzeňský kraj - bezpečný kraj“
- Dokončení kamerového systému
- Realizace preventivních programů a jednorázových akcí k prevenci kriminality pro seniory
- Prohloubení spolupráce se školským zařízením, MěÚ, Diakonií Západ, Občanskou poradnou v Dobřanech, OSPOD Stod, Městskou policií a Policií ČR při přípravě a realizaci projektů primární prevence pro děti a mládež se zaměřením na sociálně slabší a nepřízpůsobivé skupiny obyvatel

2.3. Strategická oblast 3: ŽIVOT VE MĚSTĚ

Strategický cíl:

Zlepšit veřejné služby a možnosti trávení volného času obyvatel.

Popis strategické oblasti:

Rozvojové potřeby města Dobřany, které se týkají této poměrně široce pojaté strategické oblasti, jsou rozděleny do celkem 8 opatření zahrnující oblast vzdělávání, sociálních služeb a zdravotnictví, kulturně-společenské a sportovní-rekreační aktivity a komunikaci a spolupráci města s občany. Rozvoj v těchto oblastech spočívá nejen v nabídce odpovídajících zařízení, či vybavených ploch a území a v jejich optimálním využívání, ale také v podpoře stávajících i nových aktivit a spolupráce obyvatel s městem.

V oblasti vzdělávání (opatření 3.1) je nezbytné dokončit modernizaci vzdělávacích zařízení, především se zaměřením na jejich vybavení. Rovněž je důležité vytvořit odpovídající venkovní hřiště pro děti při vzdělávacích zařízeních (např. při prvním stupni ZŠ).

V oblasti sociálních služeb a zdravotnictví (viz opatření 3.2) je nutné se zaměřit na zkvalitňování a rozšiřování sociálních služeb a infrastruktury ve městě. Z hlediska prevence sociálně patologických jevů je vhodné vystavět objekt pro nízkoprahové centrum a prezentovat jeho činnost pro přilákání nových členů. V souvislosti s výstavbou nového zdravotnického střediska (nad Penny marketem) se jeví jako účelné koncentrovat lékařské kapacity právě do tohoto nově vytvořeného prostoru, stávající středisko naopak využít (s přihlédnutím na bezbariérový přístup) pro sociální služby.

V oblasti kultury (opatření 3.3) je hlavním záměrem zkvalitňovat a rozšiřovat možnosti kulturního vyžití, budovat a technicky zhodnocovat kulturní infrastrukturu a především zachovat kulturní dědictví. Jedním z hlavních témat je vybudování kulturního domu s odpovídající kapacitou sálu. Velikost stávajících prostor neumožňuje organizaci společenských plesů, koncertů a dalších obdobných akcí na odpovídající úrovni velikosti města. Vhodné je podporovat i kulturní a společenské akce s využitím zrekonstruovaného náměstí.

V oblasti sportu (opatření 3.4) je nutné jednak rekonstruovat některá stávající sportoviště a jejich zázemí (např. sportovní areál města či fotbalový stadion), jednak vybudovat zcela nová víceúčelová sportoviště, která by se nacházela zejména v sídlištních zástavbách.

Opatření 3.5 se zaměřuje na řešení převážně investičních akcí směřujících do rozvoje infrastruktury pro volný čas všech věkových skupin obyvatel města Dobřany, ale i návštěvníků. Vytvoření podmínek pro klidovou rekreaci a oddych obyvatel spočívá ve vytváření rekreačních ploch jak uvnitř města (rekreační zóna Kotynka), tak v jeho blízkosti (Martinský vrch, údolí řeky Radbuzy, Šlovický vrch). V rámci tohoto opatření je především žádoucí doplnit nabídku volnočasových aktivit v údolí Kotynky a vytvořit tak ucelenou rekreační zónu Kotynka sloužící pro sport, rekreaci a oddych. Další rozvojovou potřebou je budování cyklostezky CT3 a dalšího systému cest a souvisejících krajinných prvků (např. alejí) k již zmiňovaným atraktivním cílům v okolí města pro různé skupiny návštěvníků.

Kromě infrastruktury pro volný čas si pozornost zaslouží také nabídka a fungování zájmových sdružení a spolků a trávení volného času dětí a mládeže (viz opatření 3.6 a 3.7). Právě zmiňovaná spolková činnost posiluje místní identitu obyvatel města, která je jedním

z faktorů stabilizující obyvatelstvo. Je potřeba zejména podporovat činnost stávajících, ale i nových spolků a aktivně prezentovat jejich činnost s cílem zapojit do spolkového života co nejvíce obyvatel ve městě. Možnosti trávení volného času dětí a mládeže by mohl výrazně rozšířit Dům dětí a mládeže, zařízení obvyklé v městech velikosti Dobřan. Zároveň je nutné vyřešit prostory pro školní družinu, která by se spolu s DDM stala jakýmsi centrem volnočasových aktivit dětí a mládeže v Dobřanech.

Oblast komunikace a spolupráce města s občany řeší opatření 3.8. Především je důležité udržovat participaci obyvatel na dění ve městě a na koncepci budoucího rozvoje města. Zároveň se předpokládá vyšší využití informačních technologií.

Opatření 3.1: Rozvoj podmínek pro kvalitní vzdělávání

Zásady rozvoje:

- Dokončit modernizaci vzdělávacích zařízení a jejich vybavení
- Rozšířit nabídku zájmového vzdělávání
- Zvýšit zapojení rodičů do vzdělávacích aktivit ve městě

Příklady aktivit:

- Modernizace vybavení ZŠ
- učebny pro odbornou výuku
- obnova školního nábytku a povrchů
- Vytvoření školní zahrady pro 1. stupeň ZŠ
- Revitalizace školních zahrad v MŠ
- Rozšíření oborové činnosti ZUŠ (např. vytvoření literárně-dramatického oboru při ZUŠ)
- Založení pěveckého sboru při ZUŠ
- Rekonstrukce školní jídelny
- Rozvoj aktivit škol pro veřejnost – komunitní škola (vzdělávání, zájmová činnost)
- Zavedení nové formy spolupráce rodičů se ZŠ, např. tzv. rodičovské kavárny

Opatření 3.2: Rozvoj zdravotních a sociálních služeb

Zásady rozvoje:

- Zkvalitnit a rozšířit poskytování sociálních služeb a sociální infrastruktury pro obyvatele města a jeho nejbližší okolí
- Zajistit prevenci sociálně patologických jevů mezi dětmi a mládeží
- Zamezit nárůstu sociálního vyloučení některých skupin obyvatel
- Koncentrovat lékařské kapacity do nově vybudovaného zdravotnického střediska
- Aktivovat spolupráci s Psychiatrickou nemocnicí v Dobřanech

Příklady aktivit:

- Vybudování nového objektu nízkoprahového centra včetně ostatních služeb pro děti a mládež (např. dílny)
- Podpora a prezentace činnosti nízkoprahového zařízení pro děti a mládež
- Zřízení denního stacionáře nebo odlehčovacích služeb (jako součást DPS Harmonie)

- Umístění odborných ordinací lékařů do nového zdravotního střediska
- Využití budovy stávajícího objektu zdravotnického střediska (např. pro sociální služby dle komunitního plánu)
- Podpora dobrovolnictví, popřípadě vytvoření dobrovolnického centra s konkrétním dobrovolnickým programem zaměřeným na určitou cílovou skupinu (např. pomoc seniorům či vedení a pomoc se zájmovými kroužky pro děti a mládež)
- Spolupráce s Psychiatrickou nemocnicí v Dobřanech při poskytování sociálních a specializovaných zdravotnických služeb
- Personální posílení odboru vnitřních a sociálních věcí MěÚ Dobřany pro výkon terénního šetření a opatrovnictví

Opatření 3.3: Posílení kulturního zázemí

Zásady rozvoje:

- Vytvořit odpovídající prostory pro významné kulturně-společenské akce
- Podpořit stávající i nové kulturní a společenské akce
- Využít kulturní památky pro kulturní aktivity a cestovní ruch
- Zlepšit vzhled a technický stav historicky a památkově cenných objektů

Příklady aktivit:

- Nalezení vhodných prostor a vybudování kulturního domu se sálem
- Podpora stávajících i nových kulturních a společenských akcí v centru města
- Zajištění dostatečného počtu veřejných toalet v rámci pořádání kulturních a společenských akcí
- Podpora víceúčelového využití Káčka
- Vytvoření zázemí pro stálou expozici historie města
- Úprava vyhlídky z věže u kostela sv. Mikuláše
- Podpora oprav kostela sv. Mikuláše (sanace oltáře, ozvučení, odvlhčení vnitřních prostor)
- Opravy kostela sv. Víta
- Sanace a obnova drobných sakrálních staveb na území Dobřan, Šlovic a Vodního Újezdu

Opatření 3.4: Posílení a zkvalitnění sportovního zázemí

Zásady rozvoje:

- Zrekonstruovat stávající sportoviště
- Vybudovat nová víceúčelová sportoviště ve městě
- Umožnit přístup na sportoviště pro širokou neorganizovanou veřejnost

Příklady aktivit:

- Rekonstrukce sportovního areálu města (hala i stadion)
- Rekonstrukce fotbalového hřiště a jeho zázemí (tribuny, šatny)
- Výstavba víceúčelových sportovišť zejména v sídlištních zástavbách

- Zpřístupnění sportovišť pro širokou neorganizovanou veřejnost (nabídka a prezentace i na webu města)
- Modernizace skateparku

Opatření 3.5: Rozvoj vybavenosti pro rekreaci a oddych

Zásady rozvoje:

- Rozšířit nabídku volnočasových aktivit v údolí Kotynky
- Pokračovat v budování mezinárodní cyklostezky CT3 a doprovodného zázemí pro cyklisty
- Vytvořit systém pěších tras, cyklostezek a hipostezeček ve městě a jeho okolí
- Vybudovat rekreační zóny vhodné pro odpočinek a trávení volného času v zázemí města

Příklady aktivit:

- Doplnění zařízení pro sport, rekreaci a oddych v oblasti Kotynky, např.:
 - minigolf
 - veřejné hřiště pro pétanque
 - lanové centrum
- Vybudování mezinárodní cyklostezky CT3 (viz též opatření 2.3)
- Vybudování sítě lokálních cyklostezeček (viz např. opatření 2.3 a 4.5)
- Zkvalitnění zázemí pro cyklisty (např. úschovny, půjčovny, servis i v rámci MIC)
- Vybudování pěších vycházkových tras v okolí města
 - na Šlovice
 - na Hujáb
 - na Vstíř
- Vybudování tematických naučných stezek ve městě a v okolí (např. hornictví, pro rodiny s dětmi)
- Budování odpočinkových zón s doprovodným vybavením (lavičky, pikniková místa)
- Dokončení obnovy lesoparku Martinská stěna a zajištění trvalé péče
- Vybudování rekreační zóny v údolí Radbuzy v souvislosti s CT3
- Vytvoření studie využití Šlovického vrchu (viz též opatření 1.6)
- Vybudování místa dalekého rozhledu na Šlovickém vrchu
- Úprava venkovní plochy u spolkového domu
- Vybudování sítě hipostezeček
- Vybudování in-line dráhy
- Výstavba a údržba dětských hřišť
- Vybudování hřiště pro seniory
- Podpora vzniku zařízení a zázemí pro adrenalinové sporty a netradiční sporty

Opatření 3.6: Podpora spolkové činnosti ve městě

Zásady rozvoje:

- Podpořit činnost stávajících a vznik nových sdružení a spolků

- Aktivně prezentovat spolkovou činnost ve městě
- Zapojit do činnosti spolků a zájmových organizací co nejvíce občanů
- Posílit systém spolupráce MěKS, kulturní komise, zájmových organizací a škol
- Zajistit pravidelné a aktuální informování veřejnosti o společenském dění

Příklady aktivit:

- Rozvoj aktivit zájmových organizací a spolků v oblasti kultury, sportu a volného času
 - formou grantů (udržet stávající grantový dotační titul)
 - zprostředkováním sponzoringu (viz též opatření 4.3)
 - zvýhodněným pronájmem či příspěvkem na něj
- Podpora tradičních, ale i nových společenských, sportovních a kulturních aktivit formou grantů či spolupřátelství
 - nová tradice – např. masopust
- Vytvoření nových forem spolkové činnosti, např.
 - Klub přátel hudby
 - Filmový klub
 - Okrašlovací spolek
- Systém spolupráce MěKS, kulturní komise, zájmových organizací a škol
 - prezentace komplexní nabídky kulturních, sportovních a společenských akcí na webu města
 - koordinace akcí
 - zavedení rezervačního systému (na akce zdarma)
 - aktivní společná prezentace nabídky spolkové činnosti na webu města

Opatření 3.7: Atraktivní nabídka volnočasových aktivit dětí a mládeže

Zásady rozvoje:

- Rozšířit volnočasové aktivity pro děti a mládež
- Zapojit více dětí a mládeže do volnočasových aktivit
- Motivovat vedoucí zájmových kroužků

Příklady aktivit:

- Zřízení Domu dětí a mládeže
- Nalezení vhodného prostoru pro školní družinu, nejlépe v blízkosti DDM, a vytvoření centra volnočasových aktivit
- Pokračování grantových programů pro aktivní zapojování dětí a mládeže nejen v oblasti sportovních, ale i kulturních a dalších volnočasových aktivit
- Prezentace a medializace nábory nových členů z řad dětí a mládeže
- Podpora pořádání akcí pro rodiče s dětmi
- Podpora účasti dětí a mládeže ze sociálně slabých rodin na zájmových kroužcích
- Metodická podpora vedoucích zájmových kroužků a spolků

Opatření 3.8: Komunikace a spolupráce města s občany

Zásady rozvoje:

- Zvýšit participaci obyvatel na dění ve městě a na koncepci budoucího rozvoje města

- Posílit sounáležitost obyvatel s územím

Příklady aktivit:

- Vydávání Dobřanských listů, včetně facebooku
- Inovace webu města
- Pořádání pravidelných setkání starosty s občany
- Projednávání významných rozvojových záměrů
- Zapojení školy do budoucího rozvoje města (diskuze se žáky, projektové vyučování)

2.4. Strategická oblast 4: EKONOMICKÝ ROZVOJ

Strategický cíl:

Zlepšit podmínky pro rozvoj služeb a vznik nových pracovních míst.

Popis strategické oblasti:

Ekonomika a pracovní příležitosti v Dobřanech se v posledních letech vyvíjejí pozitivně. Důvodem je stabilita největšího zaměstnavatele, blízkost sídel s významným zdrojem pracovních míst a v neposlední řadě atraktivita města pro nové průmyslově a logisticky zaměřené investice. Investiční atraktivita města je založena na výborné dopravní dostupnosti města Plzně, dálnice D5 a také nejvýznamnějších silnic I. tříd v Plzeňském kraji. Úspěšný rozvoj ekonomiky a investic ve městě je také výsledkem aktivního přístupu městské správy, která pro účely obnovy a tvorby nových pracovních příležitostí připravila několik podnikatelských lokalit, z nichž většina byla využita.

Počet ekonomických subjektů ve městě umožňuje, aby správa města dokázala udržet vysokou úroveň komunikace se zaměstnavateli a podnikatelskou veřejností (viz opatření 4.3). Vzhledem k tomu, že zaměstnanost ve městě po otevření nového logistického centra v r. 2014 je již poměrně vysoká, lze městské správě doporučit, aby věnovala pozornost také minimalizaci rizika nadměrné zátěže města. To by městu mohlo přinést případné masivní využití blízkých velkých rozvojových zón jako je např. letiště Líně. Z toho důvodu se město hodlá soustředit na podporu spíše menších investic v oblastech lehkého průmyslu a služeb (viz opatření 4.1). Další rozvoj kvalitní podnikatelské infrastruktury bude v Dobřanech vyžadovat i regeneraci a obnovu těch areálů, které již technicky neodpovídají požadavkům (ekonomické aktivity v kasárnách v souvislosti s rozvoje bydlení nebo např. vhodné začlenění areálu TRIGO do podnikatelské zóny Nad nádražím).

Blízkost města Plzně je také rizikovým faktorem pro zajištění stability pestré struktury služeb pro obyvatele (viz opatření 4.4). Přesto se přes dílčí nedostatky, které občané identifikovali v rámci názorového průzkumu (úzký sortiment vybraných druhů zboží, chybějící vybavenost ve Šlovicích apod.) daří udržovat vybavenost službami v Dobřanech na vysoké úrovni. Město podporuje drobné podnikání zejména zvýhodněným nájemným v objektech, které vlastní.

V posledních letech, i v souvislosti s realizací nových návštěvnický atraktivních zařízení (Kotynka, Káčko, tenisová hala), získalo město novou image jako zajímavý cíl pro rekreaci a krátkodobou (zejm. cyklo) turistiku (opatření 4.5). Další posílení významu města jako rekreačního cíle může přinést vybudování cyklostezky CT3 (Plzeň – Dobřany – Stod). Na vyšší zájem návštěvníků je možno reagovat nepřímou podporou rozvoje ubytovacích kapacit, vyšší provázaností nabídky a její účinnější propagací.

Strategie posilování města jako významného vlastníka nemovitého majetku (především pozemků) umožňuje přímo a účinně ovlivňovat rozvojové záměry na spravovaném území a případně významně napomoci uspořádání vlastnických vztahů např. v rámci rozvojových projektů města i dalších investorů, či např. komplexních pozemkových úprav. Město Dobřany je samo o sobě významným investorem, které v minulosti realizovalo řadu projektů, pro které získalo externí finanční zdroje z národních a evropských zdrojů. Odborné složky města by měly tyto zkušenosti využít při získávání dalších finančních zdrojů EU v programovém období 2014-2020 (viz opatření 4.2).

Pokračování v této strategii může vyžadovat posílení kapacit městské správy. Partnerství a spolupráce s ostatními městy a obcemi podporuje úspěšnost města při získávání zdrojů a významně působí na pozitivní vnímání města (viz opatření 4.6).

Opatření 4.1: Vytváření podmínek pro vznik nových pracovních míst

Zásady rozvoje:

- Zkvalitnit technickou připravenost podnikatelských lokalit ve prospěch malých a středních podniků
- Eliminovat rizika nepřiměřeného rozsahu investičního rozvoje

Příklady aktivit:

- Rozvoj podnikatelské zóny „Nad nádražím“
 - majetkoprávní příprava vč. získání státních pozemků
 - začlenění areálu TRIGO do podnikatelské zóny
 - příprava zastavovací studie
 - bezpečné pěší propojení ze sídliště do průmyslové zóny přes nádraží (opatření 2.3)
 - přeložka silnice III/18034 (viz opatření 2.1)
 - umístění zastávky autobusu při rozšíření zóny (viz opatření 2.4)
- Řešení potřeby regenerace objektů pro podnikání v kasárnách (pneuservis, prodej dřeva) – viz též opatření 1.6
- Technická a majetkoprávní příprava podnikatelského parku města Dobřany – ve směru na Šlovice
- Prosazení podmiňujících dopravních investic Líně, Vodní Újezd
 - aktivní účast v procesu případné přípravy využití letiště Líně, zejm. prosazení vhodného napojení areálu na D5
 - podmínění využití podnikatelské lokality (větším investorem) realizací obchvatu města na II/180 (viz též opatření 2.1)
- Majetkoprávní příprava podnikatelské zóny „Osoblaha“ (plocha nad skladovým areálem Penny při II/180)
- Příprava a nabídka plochy u tenisové haly pro aktivity typu sport či ubytování (dle ÚP)

Opatření 4.2: Využití finančních zdrojů EU 2014-2020 pro rozvoj města

Zásady rozvoje:

- Zajistit koncepční přípravu využití finančních zdrojů EU 2014-2020
- Prosadit priority a rozvojové potřeby města v územně zaměřených programech (ITI, MAS)
- Posílit kapacitu města pro správu projektů, pořízeného a stávajícího majetku a zajištění spolufinancování

Příklady aktivit:

- Účast města na přípravě strategické koncepce rozvoje Plzeňské aglomerace ITI 2014-2020 a na přípravě Strategie rozvoje MAS Radbuza
- Příprava zásobníku projektových záměrů města ve vazbě na disponibilní zdroje programů EU 2014-2020

- Zlepšení organizačního zázemí pro přípravu a správu dotačních projektů a pořízeného majetku nejen pro správu města, ale i pro příspěvkové organizace
- Rozvoj kompetencí zaměstnanců oddělení správy dotací

Opatření 4.3: Spolupráce se zaměstnavateli

Zásady rozvoje:

- Zajistit průběžnou komunikaci se zaměstnavateli ve městě
- Nadále zapojovat zaměstnavatele do života města
- Podpořit zaměstnávání místních obyvatel
- Provázat prezentaci města a zaměstnavatelů
- Využít potenciál místních podnikatelů

Příklady aktivit:

- Průběžné sledování výročních zpráv, osobní komunikace
- Vytvoření přehledu (brožury) se službami a podniky ve městě
- Zprostředkování sponzoringu zaměstnavatelů do oblastí vzdělávání, kultury a sportu v Dobřanech (viz též opatření 3.6)
- Příprava a realizace společných projektů (viz MŠ COMTES, projekt POPULAR - ukázkové dny na ZŠ apod.)
- Zajištění zveřejňování nabídky nových volných pracovních míst v Dobřanských listech, na webu města, zapojení služeb občanské poradny
- Pravidelné setkání samosprávy města se zaměstnavateli (cca 1x ročně, listopad)

Opatření 4.4: Rozvoj služeb pro obyvatele

Zásady rozvoje:

- Udržet vybavenost službami ve městě

Příklady aktivit:

- Podpora zvýhodněného pronájmu v městských objektech ve prospěch obchodu a služeb, které v Dobřanech chybí (průzkum chybějících služeb, výběrové řízení, zvýhodněný pronájem)
- Podpora pořádání trhů v Dobřanech
- Prověření možnosti zajištění nabídky prodeje potravin ve Šlovicích
- Získání do majetku města a využití bývalé prodejny COOP v oblasti Stará Pančava
- Regenerace a jiné využití obchodních zařízení ohrožených uzavřením

Opatření 4.5: Rozvoj služeb pro návštěvníky města

Zásady rozvoje:

- Zkvalitnit provázanost nabídky pro oddych a rekreaci obyvatel
- Doplnit a zkvalitnit služby pro návštěvníky města
- Rozvíjet komplexní nabídku pro návštěvníky města

Příklady aktivit:

- Integrace areálu Kotynka a tenisové haly do celkové nabídky služeb CR ve městě (viz též opatření 3.5)
 - vyznačení cyklookruhu propojující centrum/náměstí a areál a ten prezentovat jako součást místního okruhu napojeného na CT 3
 - doplnění cestní sítě tenisová hala – Kotynka – areál „Džungle“ např. naučnou stezkou a realizace MK 11 dle ÚPN pro pěší a cyklo
 - zařazení tenis. haly mezi propagované cíle např. s ohledem na možnost využití dětského hřiště, dětského kurtu apod.
 - zřízení úschovny kol na Kotynce i ve vazbě na Psychiatrickou nemocnici
- Pravidelná podpora nadregionálně významných kulturních a sportovních návštěvnický atraktivních akcí (viz též opatření 3.6) a zajištění provázanosti s aktivitami MR a MAS Radbuza
- Zavedení nových motivačních nástrojů pro zvýšení využití sportovních a kulturních zařízení ve prospěch neorganizovaných zájemců např. 1+1 zdarma
- Vytvoření ucelených produktových balíčků cestovního ruchu a jejich prezentace
- Podpora výstavby kapacit pro levné turistické ubytování
- Příprava terénních mobilních aplikací pro návštěvníky
- Připravit a prezentovat nabídku turistických cílů ve městě a v okolí (informační kiosky)
 - např. na náměstí
 - u PN pro návštěvníky hospitalizovaných

Opatření 4.6: Marketing a vnější vztahy města

Zásady rozvoje:

- Vytvořit jednotný styl prezentace města založený na pozitivěch a specifikách města
- Rozvíjet vztahy s partnerskými městy
- Rozvíjet vztahy s dalšími městy a obcemi

Příklady aktivit:

- Definice image města a aktivní propagace s využitím pozitivních specifik města (pivovar, biotop, Káčko, sv. Vít, významné akce – RadbuzaFest, tenisová hala,...)
- Vytvoření jednotného vizuálního stylu města (logo atd. – ve spolupráci s mediální agenturou)
- Podpora výměnných pobytů dětí v partnerských městech (např. prostřednictvím ZŠ, ZUŠ)
- Zapojení dalších subjektů ve městě do spolupráce s partnerskými městy
- Realizace společných grantových projektů s partnerskými městy
- Aktivní propagace města v rámci MR a MAS Radbuza
- Spolupráce města Dobřany s městem Plzeň

3. Realizace Programu

Program rozvoje města Dobřany (dále jen Program) se svým komplexním pojetím výrazně podílí nejen na rozvoji, ale také na fungování města. Realizace Programu se promítá do řízení a financování rozvoje města i do přípravy a realizace jeho rozvojových aktivit.

Účelem kapitoly je popsat věcnou a organizační stránku realizace Programu. Kapitola obsahuje přehled nezbytných činností, popis organizace, vč. organizační struktury, a přehled činností jednotlivých složek organizační struktury, které se na realizaci Programu podílí.

Naplňování Programu rozvoje města Dobřany vyžaduje následující činnosti:

1. Řízení Programu
2. Přípravu a realizace projektů
3. Aktualizace Programu

K zajištění uvedených činností budou v maximální možné míře využity stávající mechanismy řízení a realizace projektů města a pouze v nezbytném rozsahu bude provedeno jejich doplnění s ohledem na Program a jeho realizaci.

Aktualizace Programu se poněkud odlišuje od ostatních činností, neboť se jedná o činnost, která se provádí alespoň jednou za 3 roky a do které se zapojují i další subjekty, např. zaměstnavatelé, neziskové organizace i občané města. Z tohoto důvodu je popis této činnosti zařazen samostatně na konci této kapitoly.

3.1. Řízení Programu

Řízení Programu zahrnuje:

- rozhodování
- alokace zdrojů
- delegování úkolů
- přenos informací

K tomu je potřeba uzpůsobit stávající organizační strukturu správy města. Z pohledu hierarchické úrovně řízení je možno realizaci Programu rozvoje města Dobřany rozdělit na:

- 1.1. Strategické řízení
- 1.2. Operativní řízení

Strategické řízení Programu je plně v kompetenci orgánů města, tj. především Zastupitelstva města, Rady města a Komise stavební a rozvoje města, jako poradního a iniciativního orgánu Rady. Operativní řízení Programu je účelné svěřit jednomu z členů Rady města, který by odpovídal za realizaci Programu (radní pro Program). Jen tak lze na potřebné úrovni zajistit koordinaci hlavních činností souvisejících s realizací Programu, což je podle dosavadních zkušeností limitující podmínka úspěšné realizace rozvojových programů měst. Pro praktickou práci s Programem lze doporučit, aby vedení města mělo definovány prioritní aktivity Programu pro nejbližší 3 až 4 roky.

Hlavní výkonnou složkou Programu, která bude podřízená radnímu pro Program, je manažer Programu. Tuto roli může plnit např. pracovník pověřený správou dotací. Manažer programu koordinuje věcnou a finanční přípravu projektů podle Programu, zajišťuje externí finanční zdroje, spolupracuje se zainteresovanými subjekty, připravuje podklady pro jednání o Programu apod.

3.2. Příprava a realizace projektů

Příprava a realizace projektů tvoří konkrétní část realizace Programu. Ta je spojena především s technickou přípravou investic, s financováním investičních akcí, vč. jejich rozpočtování, s výběrem dodavatelů investic a s další investorskou činností.

Za tím účelem manažer Programu spolupracuje s některými pracovníky Kanceláře starosty, a dále se Stavebním odborem a s Finančním odborem. Radnímu pro Program připravuje plán přípravy projektů, který musí zajistit plynulou věcnou i finanční přípravu projektů podle Programu. Na jeho základě radní pro Program předkládá návrhy usnesení Rady, kterými jsou zadávány úkoly pracovníkům úřadů při přípravě a realizaci projektů v souladu s Programem. Pro zajištění koordinace při realizaci Programu se radní pro Program zúčastňuje jednání k rozpočtu a k přípravě investičních akcí.

Další činností manažera Programu v souvislosti s přípravou projektů je zajišťování externích finančních zdrojů, tj. zpracování žádostí pro finanční podporu z různých dotačních titulů.

3.3. Aktualizace Programu

S ohledem na dynamický rozvoj města Dobřany lze předpokládat, že Program je účelné aktualizovat minimálně po 3 letech. Proces aktualizace je poněkud odlišný od předchozích činností souvisejících s realizací Programu, neboť probíhá jednorázově a předpokládá se větší zapojení veřejnosti a dalších subjektů, tj. uplatnění podobných principů jako při tvorbě Programu. Z toho důvodu nebyl proces aktualizace vyznačen v organizační struktuře.

Předmětem aktualizace mohou být některé segmenty strategické části Programu v následující periodicitě:

- Strategické oblasti tvoří stabilní rámec Programu, jejich změna je podmíněna zjištěním podstatných změn ve vývoji města.
- Opatření mohou být aktualizovány na základě vyhodnocení aktuálnosti a relevance jejich zásad rozvoje, které se provádí alespoň jednou za 3 roky.
- Zásady rozvoje mohou být aktualizovány také na základě vyhodnocení jejich aktuálnosti a relevance (jednou za 3 roky - viz předchozí bod), tj. i při zachování názvu opatření mohou být aktualizovány jeho zásady rozvoje.
- Příklady aktivit se aktualizují v souvislosti s aktualizací opatření nebo jejich zásad, popř. v rámci definování prioritních aktivit města.

Proces aktualizace Programu je nutno zahájit v prvním pololetí posledního cyklu tak, aby byla aktualizace dokončena do září a její výsledky bylo možno promítnout do rozpočtu a plánu investic na další rok.

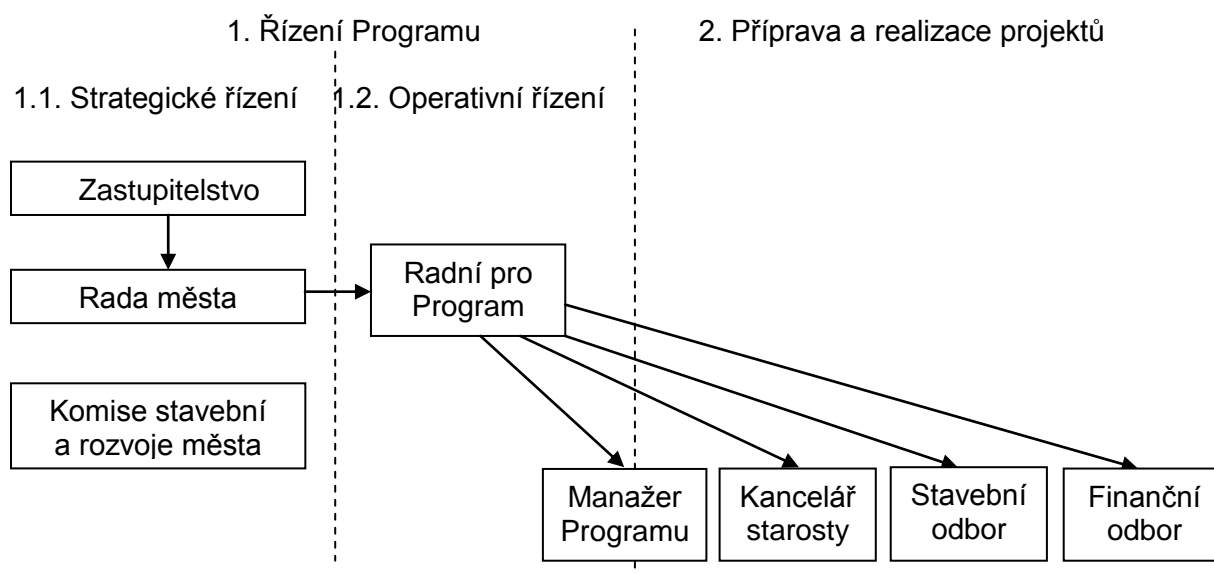
Příští aktualizace celého Programu, vč. analytické části, by měla proběhnout v roce 2020.

3.4. Organizační struktura

Stručné shrnutí organizační struktury pro realizaci Programu s naznačením vazeb při řízení a monitorování Programu a při přípravě a realizaci projektů je obsahem následujícího schématu.

Schéma je poněkud zjednodušující, neboť ukládání úkolů pracovníkům úřadů při přípravě a realizaci projektů neprovádí radní pro Program přímo, ale prostřednictvím usnesení Rady.

Schéma organizační struktury



3.5. Souhrn činností složek organizační struktury

Na základě popisu činností nezbytných pro realizaci Programu je možno shrnout činnost jednotlivých složek organizační struktury.

Zastupitelstvo města

- rozhoduje o dalším zaměření a způsobu aktualizace Programu
- projednává a schvaluje aktualizovaný Program

Rada města

- svým usnesením ukládá úkoly související s Programem vedoucím odborů MÚ
- navrhuje další zaměření a způsob aktualizace Programu
- projednává a předkládá aktualizovaný Program Zastupitelstvu

Radní pro Program

- zúčastňuje se jednání o rozpočtu a o přípravě investičních akcí města
- řídí činnost manažera Programu
- zodpovídá za operativní řízení Programu
- předkládá návrhy usnesení Rady, kterými se ukládají úkoly související s Programem vedoucím odborů MÚ
- předkládá Radě návrhy k aktualizaci Programu

Manažer Programu

- zpracovává plán přípravy projektů podle Programu pro koordinaci technické a finanční přípravy
- připravuje radnímu pro Program návrhy usnesení Rady, kterými se ukládají úkoly vedoucím odborů MÚ
- zajišťuje externí finanční zdroje (zpracování žádostí)
- spolupracuje s Kanceláří starosty, se Stavebním odborem, s Finančním odborem, nositeli projektů i s dalšími zainteresovanými subjekty
- organizačně zajišťuje, popř. provádí veškeré činnosti související s aktualizací Programu

Kancelář starosty

- spolupracuje na přípravě projektů podle Programu

Stavební odbor

- spolupracuje na technické přípravě projektů podle Programu

Finanční odbor

- promítá finanční nároky vyplývající z Programu do rozpočtu a rozpočtového výhledu