



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

# **STRATEGICKÝ DOKUMENT CHYTRÝ VALMEZ**

Název projektu: Využití konceptu Smart City pro rozvoj města Valašského Meziříčí  
reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002935



## Obsah

Manažerské shrnutí.....	4
1 Úvod do problematiky smart city.....	5
1.1 Metodika zpracování dokumentu .....	5
Pracovní skupiny.....	6
2 Analytická část.....	8
2.1 Stručná charakteristika města Valašského Meziříčí .....	8
2.2 Charakteristika oblasti „SPRÁVA“.....	9
Princip transparentnosti.....	9
Princip 3E.....	10
2.3 Charakteristika oblasti „LIDÉ“ .....	13
Školství.....	13
Sociální služby.....	14
Kultura a sport .....	15
2.4 Charakteristika oblasti „VEŘEJNÉ SLUŽBY“ .....	16
Doprava .....	16
Životní prostředí .....	16
Život ve městě .....	17
2.5 SWOT analýza.....	20
2.5.1 Zhodnocení SWOT analýzy .....	20
2.6 Vztah Strategického dokumentu Smart City ke Strategickému plánu rozvoje města Valašské Meziříčí.....	21
3 Aktuálně realizované projekty města v tématu SMART CITY.....	22
3.1 Realizovaná opatření.....	22
3.2 Připravovaná opatření.....	23
4 Návrhová část .....	24
4.1 Vize koncepce Chytrý VALMEZ .....	25
4.2 Prioritní oblasti .....	25
Smart GOVERNANCE .....	25
Smart PEOPLE .....	25
Smart PUBLIC SERVICES.....	25



4.3	Návrh akčního plánu jednotlivých opatření .....	26
4.4	Karty opatření pro jednotlivé strategické oblasti.....	27
	SMART GOVERNANCE .....	27
	SMART PEOPLE .....	32
	SMART PUBLIC SERVICES.....	37
5	Možnosti financování SMART CITY projektů .....	46
5.1	Rozpočtové zdroje města .....	46
5.2	Vlastní zdroje dodavatele.....	47
5.3	Dotační možnosti.....	47
5.4	Externí financování.....	47
6	Návrh systému implementace.....	48
6.1	Detailní přehled projektů .....	49
7	Použité zdroje .....	55
8	Seznam zkratk.....	56
9	Přílohy.....	57
9.1	Příloha č. 1 Struktura řízení projektu.....	57
9.2	SWOT analýza .....	58
9.2.1	Smart GOVERNANCE .....	58
9.2.2	Smart PEOPLE .....	58
9.2.3	Smart PUBLIC SERVICES.....	59



## MANAŽERSKÉ SHRnutí

Strategický dokument „Chytrý VALMEZ“ je výstupem projektu „Využití konceptu Smart City pro rozvoj města Valašského Meziříčí“, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002935, který je spolufinancován z Operačního programu Zaměstnanost a státního rozpočtu.

Cílem projektu je zlepšení stávajícího systému plánování a rozvoje území města, a to prostřednictvím optimalizace procesů a postupů využívaných místní samosprávou, posílením a koordinací strategického plánování rozvoje a zvýšením efektivity a transparentnosti fungování tohoto procesu.

Dokument analyzuje podmínky a definuje přístup města Valašského Meziříčí k rozvoji svého území s využitím konceptu Smart City v jeho širším vymezení (kdy moderní technologie ve spojení s lidským a sociálním kapitálem a širší hospodářskou politikou státu dokáží úspěšně působit na rozvoj města a jeho fungování). Dokument je povinným výstupem výše uvedeného projektu a řeší tak chybějící strategický dokument v této tématice na úrovni města.

Celá koncepce je rozdělena do dvou hlavních částí – analytické a návrhové. V rámci analytické části jsou představeny základní parametry života ve městě Valašské Meziříčí s ohledem na tematické oblasti Smart City. Analytická část se zaměřila na tři hlavní oblasti – veřejnou správu, obyvatelstvo (život ve městě) a veřejné služby. Návrhová část vychází především z výsledků SWOT analýzy a doporučuje uchopení koncepce Smart City ve třech prioritních oblastech:

- Smart Governance „chytrá správa“
- Smart People „chytří lidé“
- Smart Public Services „chytré služby“

Prioritní oblasti jsou dále rozpadnuty do jednotlivých strategických cílů s konkrétní tematikou a dále do jednotlivých opatření, kterých je celkem 16.

Poslední částí dokumentu je návrh implementace jednotlivých opatření pomocí akčního plánu, nastavení základních projektových karet a detailnímu výčtu dílčích projektů a aktivit.



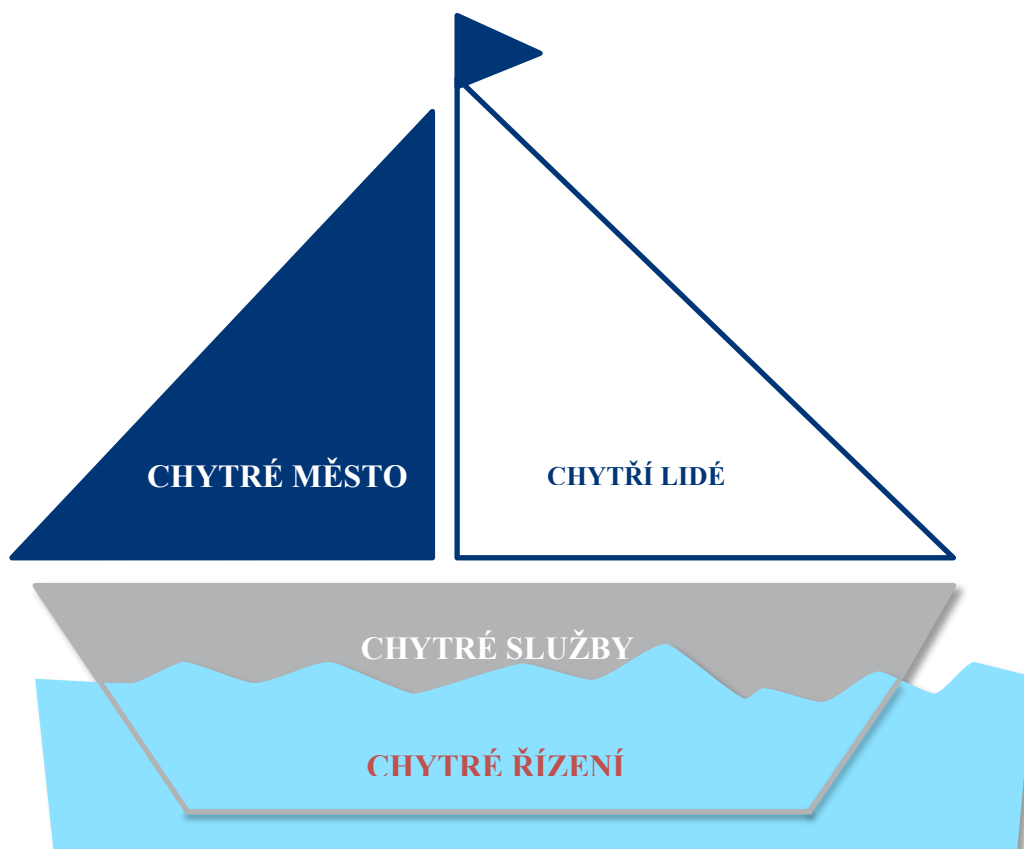
## 1 ÚVOD DO PROBLEMATIKY SMART CITY

V současné době je téma Smart City velmi populární a pro představitele měst a obcí přitažlivé. V České republice je v současnosti k dispozici jediný dokument, který určitým způsobem vymezuje aspekty a parametry inteligentních měst a to Metodika Konceptu inteligentních měst Ministerstva pro místní rozvoj ČR z roku 2015. Tato metodika se snaží zohlednit aktuální znalosti a zkušenosti předních evropských měst při tvorbě a uplatňování konceptu Smart City. Cílem metodiky bylo stanovení Metodického postupu pro realizaci konceptu Smart City v podmínkách ČR. Na základě dostupných definic především ze strany EU definuje Smart City v prostředí ČR takto: *„Město, které holisticky řídí a integračně naplňuje svou dlouhodobou kvalitativně a číselně vyjádřenou strategii rozvoje, již kultivuje politické, společenské a prostorové prostředí města s cílem zvýšit kvalitu života, svou atraktivitu, a omezit negativní dopady na životní prostředí. Nasazením vhodných ICT technologií umožňuje svým občanům se do rozvoje města zapojit a uplatnit své nápady a náměty skrze komunitní programy či ekonomiku sdílení s cílem zlepšit komunikaci s městem a oživit veřejný prostor. Město tento proces přechodu na uvědomělou kulturu chování podporuje nasazením vhodných organizačních i technologických nástrojů 21. století, plošným, integrovaným a otevřeným způsobem s cílem zajistit interoperabilitu různých systémů a technologií a jejich synergického využití. Kvalitou života v konceptu SC se pak míní digitální, otevřené a kooperativní prostředí města, které je zdravé, čisté, bezpečné a pro občany ekonomicky zajímavé.“*

Výše uvedená metodika je zaměřena primárně na oblasti, které mají nejširší uplatnění pro koncept Smart City - tedy v oblasti energetiky a dále pak v oblasti dopravy, které lze efektivněji řešit nasazením vhodných informačních a komunikačních technologií. Koncept Smart City však nezahrnuje pouze dvě výše uvedené oblasti, lze jej aplikovat i na další, např. vodohospodářství, odpadové hospodářství, e-government či krizové řízení.

### 1.1 Metodika zpracování dokumentu

Pro zpracování strategie Smart City „Chytrý Valmez“ byla zvolen přístup, který lze definovat tak, že chytré město je možné si představit jako plachetnici na moři, kterou pohání právě samotná „chytrost lidí“ (představitelů města, ale i jeho obyvatel). Nosnou konstrukcí plachetnice nejsou samotná chytrá řešení, jak by se mohlo na první pohled zdát, ale chytrá (kvalitní, rychlá, moderní, efektivní) veřejná služba. Pod čárou ponoru, skryté pod hladinou, je výše zmíněné chytré řízení města/úřadu. Bez ponoru (resp. výtlaku) nemůže plout žádná loď.



Tento přístup nabízí následující otázky, které byly dále řešeny v rámci pracovních skupin a které nabízely směr, jakým stylem o koncepci uvažovat.

1. Obecný koncept Smart City versus tendenční řešení (nakupování technologií bez strategického nadhledu)
2. Smart City je nástroj, nikoli cíl (cílem má být město plné spokojených občanů)
3. Smart City není jen pouhá směsice technologických nástrojů, ale především změna v myšlení a postojích. Tato transformace je paradoxně to nejsložitější.
4. Je nutné pracovat komunitně – zapojit expertní přístup. Ptát se odborníků, zapojit občany (dotazníkové šetření v rámci stávajícího SPRM)
5. Využít metodu „Q4S“ = metoda 4 otázek
  - JAKÉ město chceme být?
  - CO nám v tom brání? (objektivní i subjektivní překážky)
  - KDO je zákazník? (veřejná služba vs. komerční služba)
  - KAM nejvíce investujeme?

### Pracovní skupiny

Pro naplnění klíčových záměrů projektu byla navržena struktura pracovních skupin, které expertně řešily dané prioritní oblasti. V původním záměru byly definovány následující pracovní skupiny:

1. SMART Economy - chytré hospodářství



2. SMART People - chytrí lidé
3. SMART Governance - chytrá správa
4. SMART Mobility - chytrá mobilita
5. SMART Environment - chytré životní prostředí
6. SMART Living - chytré bydlení

Vzhledem k akceschopnosti (a vůči principu představeném výše) bylo schváleno sloučení pracovních skupin a to následovně:

1. SMART Governance (Ekonomika/hospodaření + inteligentní správa) – SPRÁVA
2. SMART People (Lidé + život ve městě/bydlení) – LIDÉ
3. SMART Public Services (Životní prostředí + doprava) – VEŘEJNÉ SLUŽBY



## 2 ANALYTICKÁ ČÁST

Analytická část strategického dokumentu zaprvé stručně prezentuje prostředí města Valašského Meziříčí v konkrétních tematických okruzích v kontextu možných Smart řešení a jejich aplikovatelnosti v prostředí města. Za druhé analytická část nabízí výsledky ze SWOT analýzy na základě jednání pracovních skupin.

### 2.1 Stručná charakteristika města Valašského Meziříčí

Město Valašské Meziříčí leží při soutoku Vsetínské a Rožnovské Bečvy při úpatí Vsetínských vrchů a svou polohou představuje vstupní bránu do pohoří Moravskoslezské Beskydy. Město leží v krajině podhůří Beskyd na průsečíku evropské silnice z Olomouce na Slovensko a silnice z Opavy ve směru na Vsetín s odbočkou na Bystřici pod Hostýnem a Kroměříž. Valašské Meziříčí je i důležitým železničním uzlem.<sup>1</sup>

Valašské Meziříčí je druhým největším městem na severovýchodním okraji okresu Vsetín (největším městem okresu je město Vsetín). V okrese Vsetín je 61 měst a obcí (z toho 6 měst - Karolinka, Kelč, Rožnov pod Radhoštěm, Valašské Meziříčí, Vsetín a Zubří). Okres Vsetín sousedí se dvěma dalšími okresy, a to zlínským a kroměřížským. Dalšími sousedy jsou okresy Přerov, Nový Jičín a Frýdek Místek. Okres Vsetín je součástí Zlínského kraje, který vznikl k 1. lednu 2000 jako jeden ze čtrnácti krajů České republiky. Zlínský kraj zahrnuje okresy Zlín, Kroměříž, Uherské Hradiště a Vsetín. Zlínský kraj se nachází na východě České republiky a jeho východní okraj tvoří hranici se Slovenskem

Město Valašské Meziříčí je obcí s rozšířenou působností (tzv. obec III. stupně), což představuje typ správy, kdy většina státní správy je vykonávána v přenesené působnosti. Město je od roku 2001 součástí Svazku obcí Mikroregion Valašskomeziříčsko – Kelečsko.

Ve Valašském Meziříčí žije 22 309 obyvatel.<sup>2</sup>

Níže jsou uvedeny základní charakteristiky města v kontextu vybraných prioritních oblastí strategie SMART CITY „Chytrý VALMEZ“. Primárním zdrojem je stávající Strategický plán rozvoje města a další dostupné zdroje (webové stránky města, data Českého statistického úřadu a výstupy pracovních skupin). Údaje byly zaktualizovány k datu realizace projektu (říjen 2017) a jsou okomentovány ve vztahu k možnostem SMART řešení a podrobnější analýze těchto oblastí.

---

<sup>1</sup> Analytická část je částečně převzata ze stávajícího Strategického plánu rozvoje města a je aktualizována k datu zpracování dokumentu.

<sup>2</sup> ČSÚ k 1. 1. 2017





## 2.2 Charakteristika oblasti „SPRÁVA“

SMART Governance („důvěryhodné vládnutí“, nebo „chytrá správa“) reprezentuje především princip transparentnosti (otevřenosti, přehlednosti) a principu 3E, tj. hospodárnosti, účelnosti, efektivnosti (viz, tabulka dále).

Podstatou analýzy města v této oblasti je detailní pohled na tyto dílčí principy Smart Governance.

Každý dílčí princip byl podroben analýze a vyhodnocen na stupnici 1 – 3, přičemž 1 znamená nejlépe uplatňovaný princip a 3 znamená nejhůře uplatňovaný princip.

Pro rychlou orientaci a přehled byla tato výsledná hodnota doplněna grafickým znázorněním ve formě „semaforu“ který poskytuje rychlou orientaci o stavu daného principu v podmínkách města.

### Princip transparentnosti

Jde o míru ochoty a schopnosti města zavést a uplatňovat prvky otevřenosti, přehlednosti, srozumitelnosti, důvěryhodnosti a dostupnosti v rámci správy a poskytování veřejných služeb v rámci přenesené i samostatné působnosti, umožňující snadnou a stálou veřejnou kontrolu vhodnou formou, např. rozklikávací rozpočet města, zveřejňování smluv a dalších dokumentů nad rámec povinností, atp.

Při vyhodnocení tohoto principu v prostředí města Valašského Meziříčí bylo provedeno posouzení způsobu komunikace města směrem k veřejnosti a komunikace interní, webové stránky města, využívané komunikační a marketingové nástroje, způsoby a formy zveřejňování informací (obligatorních i doplňkových), srozumitelnost informací, přehlednost orientace v materiálech i na webu města, možnosti zapojení veřejnosti do řízení města (aktivně i pasivně), dostupnost veřejných služeb (fyzická i virtuální), atp. Dále byla provedena analýza interní řídicí dokumentace, která se týká dané problematiky a toto téma bylo diskutováno v rámci jednání pracovní skupiny Smart Governance.

Dílčí princip	Předmět posouzení	Hodnota	Slovní vyhodnocení	Grafické vyhodnocení
Otevřenost	Komunikační kanály, sociální sítě, webové stránky, marketingové nástroje, e-aplikace, interní řídicí dokumentace, participace obyvatelstva a dalších stakeholderů na rozvoji města	1	Město využívá vhodné komunikační kanály. Jedná se o moderní kanály: sociální sítě (youtube, FB) a webové stránky, které jsou na vysoké úrovni. Současně využívá tradiční komunikační kanály (zpravodaj, rozhlas). K dispozici je řada e-aplikací (mobilní aplikace, e-obdobnávací systém, SMS odběry, atp.). Existuje Metodika efektivní komunikace.	
Přehlednost/ srozumitelnost	Struktura a míra detailu informací, zaměření na cílové skupiny, včasnost	3	Struktura a míra detailu a včasnost informací je standardní, informace jsou vhodně zacíleny, je patrný vysoký kvantitativní	



	informace, umístění informace, vhodnost komunikačního kanálu		objem informací, kdy mohou důležité informace „zaniknout“. Bylo by vhodné opatřit informace „příznakem důležitosti“	
Důvěryhodnost	Způsoby ověřování účinnosti a platnosti informace, zpětné vazby; systematickosti informací; řízení informací k občanům i „zpět“	3	Vzhledem k množství informací může být problém ve vnímání jejich důvěryhodnosti ze strany cílové skupiny; platnost a účinnost informací není systematicky ověřována (např. formou cílené zpětné vazby).  Sběr zpětné vazby je nahodilý a systematicky se s ním nepracuje	
Dostupnost	Dostupnost fyzická (úřední hodiny, dostupnost úřadu, orientace uvnitř, ochota a schopnosti zaměstnanců, atp.); dostupnost virtuální (e-aplikace, jejich využívání)	2	Fyzická dostupnost služeb je dobrá; virtuální dostupnost, ve srovnání s městy podobné velikosti, je na velmi dobré úrovni (android aplikace, SMS odběry, elektronická podatelna, elektronické objednání na úřad). Chybí elektronická úřední deska.  Pro zvýšení fyzické dostupnosti byl realizován projekt „mapování bariér“	
Veřejná kontrola	Veřejná jednání ZM, např. on-line přenosy, záznamy, zveřejňování smluv a listin, reakce na podněty dle zákona o svobodném přístupu k informacím, rozklikávací rozpočet, dotační systém, atp.	2	Nejdůležitější předpisy (vyhlášky, nařízení, pravidla) a smlouvy jsou zveřejňovány na webu města (Registr smluv od 1. 7. 2016). Je k dispozici přehled čerpání rozpočtu města od roku 2012 a přehled čerpání aktuálního roku (rozklikávací rozpočet). Je zveřejněna Investiční mapa města (na daný rok). Záznam jednání zastupitelstva je zveřejňován. Reakce na podněty dle Zák. 106 je standardní. Dotační problematika je řešena pouze okrajově.	

### Princip 3E

Jedná se o princip fungování veřejné správy (územní samosprávy) při kterém se dodržuje pravidlo hospodárnosti, účelnosti, efektivnosti.

**Princip Hospodárnosti** se týká primárně vstupů a vyžaduje, aby zdroje vynakládané na zajištění dané činnosti byly k dispozici ve správnou dobu, na správném místě, v dostatečném množství, v odpovídající kvalitě a za nejvýhodnější cenu.



**Princip Účelnosti** je zaměřen primárně na výstupy a jedná se o takové použití veřejných prostředků, které zajistí optimální míru dosažení cílů (tj. dosažení účelu, pro kterou je daná aktivita/projekt realizován). Jinými slovy je účelností chápán stupeň dosažení cílů a vztah mezi zamýšlenými a skutečnými dopady dané činnosti.

**Princip Efektivnosti** se týká vstupů i výstupů a jedná se o takové použití veřejných prostředků, kdy je dosaženo nejlepších možných výstupů (např. rozsah, kvalita) ve srovnání s objemem prostředků na zajištění těchto výstupů vynaložených.

Při vyhodnocení tohoto principu v prostředí města Valašského Meziříčí bylo provedeno posouzení hospodaření města z pohledu jeho vyváženosti, míry zadluženosti města a proces sestavování rozpočtu. Dále byl analyzován systém přípravy a plánování investičních akcí (investiční koncepce), řízení kvality a projektového řízení.

Dílčí princip	Předmět posouzení	Hodnota	Slovní vyhodnocení	Grafické vyhodnocení
Hospodárnost	Vyrovnanost hospodaření města, míra zadluženosti, proces sestavování rozpočtu, systém kontroly a vyhodnocování	2	Město aktivně pracuje se svým rozpočtem (rozpočtová opatření, rozpočtové výhledy). Proces sestavování rozpočtu probíhá standardně. Je zveřejněn Rozpočtový výhled města s analýzou financí a ratingem (2018 – 2020). Finanční situace města je stabilní; zadluženost města je pod bezpečným limitem; mandatorní výdaje i splátky dluhu jsou plně pokryté, plán investičních výdajů je provázán s rozpočtem; rozpočet města disponuje potřebným kapitálem k financování investičních akcí (cca 600 mil. Kč pro období 2017 – 2020).	
Účelnost	Systém přípravy a plánování investičních akcí (investiční koncepce), systém kontroly a vyhodnocování	3	Systém přípravy a plánování investičních akcí probíhá standardně, město zveřejňuje investiční mapu a plán investic na webu města. Kontrola a vyhodnocování účelnosti vynaložení zdrojů města probíhá náhodně a nepravdělně a nedochází na jejím základě k optimalizaci při plánování a přípravě investičních akcí.	
Efektivnost	Systém řízení kvality a projektové řízení, systém kontroly a	3	Řízení kvality probíhá primárně v rámci aktivity Zdravé město a dle principů Místní agendy 21. Město zavedlo systém procesního	



	vyhodnocování		modelování; projektové řízení probíhá spíše ve formě investiční přípravy a řízení investičních akcí	
--	---------------	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------	--



## 2.3 Charakteristika oblasti „LIDÉ“

Kapitola Charakteristika oblasti „Lidé“ představuje oblast školství, sociálních služeb, sportu a kultury ve městě Valašské Meziříčí.

### Školství

Z pohledu správy a kompetencí města je tato oblast primárně zaměřena na mateřské a základní školství, nicméně školství a vzdělanost je třeba chápat z pohledu města v širším kontextu, kdy na jeho území působí i středoškolská zařízení, jejichž zřizovatel je Zlínský kraj.<sup>3</sup>

Na území města rovněž působí Detašované pracoviště Ekonomické fakulty Vysoké školy Báňské – Technické univerzity Ostrava, které zajišťuje Obchodní akademie a Vyšší odborná škola Valašské Meziříčí.

Ve Valašském Meziříčí se nachází 6 základních<sup>4</sup> a 7 mateřských škol:

ZŠ Vyhlička	MŠ Vyhlička I.
ZŠ Masarykova	MŠ Seifertova
ZŠ Křižná	MŠ Štěpánov
ZŠ Šafaříkova	MŠ Křižná
ZŠ Žerotínova	MŠ Kraiczova
ZUŠ Alfréda Radoka	MŠ Podlesí
	MŠ Hrachovec

Z hlediska pokrytí je stávající systém mateřských a základních škol odpovídající potřebám města a okolních samospráv, kdy město plní roli ORP. Město navíc investuje průběžně finanční prostředky do vybavení (včetně odborného vybavení, např. laboratoří atd.) a majetku (včetně zateplení budov atd.) vlastních školských zařízení. Je tak průběžně zvyšována úroveň prostředí a zázemí těchto zařízení.

K zajištění některých investic jsou rovněž využívány dotační tituly, kdy jsou ze strany odborných zaměstnanců městského úřadu poskytovány průběžně informace o aktuálních dotačních titulech, které by mohly školská zařízení využít. Tyto informace jsou poskytovány přímo ředitelům škol a s nimi je řešen další postup v případě zájmu. Tato skutečnost není standardem na každé samosprávě a lze ji tak hodnotit velmi pozitivně.

Na území města v současné době existuje středoškolské vzdělávání v podobě 5 institucí:

- Gymnázium Františka Palackého Valašské Meziříčí
- Střední průmyslová škola stavební Valašské Meziříčí
- Integrovaná střední škola - Centrum odborné přípravy a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Valašské Meziříčí
- Obchodní akademie a Vyšší odborná škola Valašské Meziříčí

<sup>3</sup> Poznámka: Na území města působí rovněž MŠ, ZŠ a SŠ pro sluchově postižené, jejímž zřizovatelem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.

<sup>4</sup> ZUŠ Alfréda Radoka je příspěvková organizace zřízena Zlínským krajem. Ostatní uvedená zařízení jsou zřizována městem.



Zajištění této nabídky zahrnuje možnost středoškolského vzdělání od učebních oborů přes gymnaziální vzdělání až po specifitější v podobě obchodní akademie a průmyslové školy. Je tak zajištěna komplexnost poskytovaného středoškolského vzdělání. V rámci ORP a následně také kraje Olomouckého a Moravskoslezského je město spádovou oblastí pro vzdělávání, kultury, sportu a zaměstnanosti.

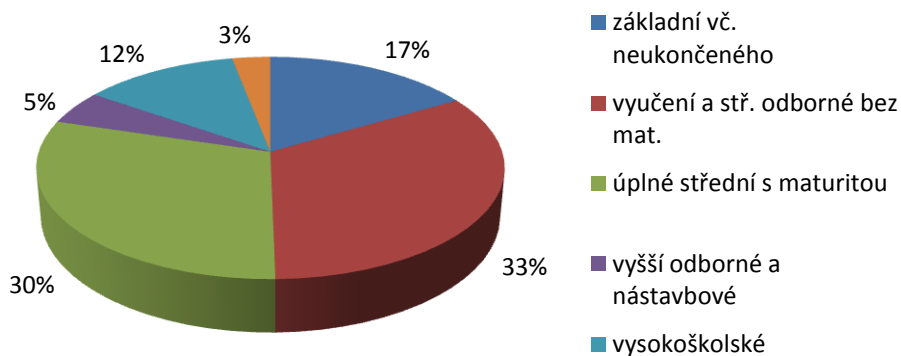
V oblasti již zmiňovaného vysokoškolského vzdělání působí na území města Detašované pracoviště Ekonomické fakulty Vysoké školy Báňské – Technické univerzity Ostrava, které zajišťuje Obchodní akademie a Vyšší odborná škola Valašské Meziříčí. Škola nabízí bakalářské studijní obory (kombinovaného studia):

- Euro správa
- Aplikovaná informatika
- Ekonomika podniku
- Informační a znalostní management

Stejně jako řada obdobných měst v ČR však doplácí Valašské Meziříčí částečně na fakt, že s rostoucím věkem dochází k částečnému odlivu mladých lidí po ukončení středoškolského vzdělání na vysokou školu mimo město.

Co se týče struktury obyvatelstva dle dosaženého vzdělání, město Valašské Meziříčí v podstatě kopíruje průměr v rámci České republiky (resp. jednotlivých regionů mimo Prahu). Níže uvedený graf ukazuje rozložení obyvatelstva dle stupně vzdělání ve městě Valašské Meziříčí.

### Struktura obyvatelstva dle stupně vzdělání



Poznámka: Na území města existují i další zařízení, která mají svým zaměřením přesah ke vzdělávání, jde např. o Středisko volného času domeček, kde jsou provozovány zájmové kroužky, ad. Detailnější informace jsou obsaženy v Místním akčním plánu rozvoje vzdělávání v ORP Valašské Meziříčí

### Sociální služby

Ve městě a mikroregionu je registrováno celkem 30 sociálních služeb. Zastoupení je široké, zastoupeny jsou všechny důležité sociální služby. Většina sociálních služeb je orientována převážně na skupinu seniorů, a to zcela v souladu všeobecného trendu stárnutí populace, který se projevuje na



celém území České republiky. Zanedbány nejsou ani další skupiny – zdravotně postižení, osoby a rodiny v krizi. Je zde dostupná hustá síť sociálních poraden určená pro všechny skupiny.

Ve městě působí dvě příspěvkové organizace města zaměřené na sociální služby:

- Centrum pro lidi se zdravotním postižením
- Středisko volného času Domeček<sup>5</sup>

Detailnější informace o sociálních službách, jejich poskytovatelích jsou obsaženy v Komunitním plánu měst Valašské Meziříčí nebo Komunitním plánu mikroregionu.

### Kultura a sport

Město Valašské Meziříčí se pyšní pojmenováním Valašské Atény.<sup>6</sup> Město má zřízené dvě příspěvkové organizace, které se přímo tématu kultury věnují a které podporují rozvoj této oblasti ve městě.

- Kulturní zařízení
- Městská knihovna

Oblast kultury nelze ovšem vztáhnout pouze ke dvěma zmíněným příspěvkovým organizacím, které spadají přímo pod město. Město je totiž samo osobě velmi aktivní v oblasti kultury a pořádá velké množství kulturních akcí (případně akce podporuje). Navíc ve městě působí i další kulturní zařízení, která nejsou přímo podřízené městu (jsou soukromá nebo je zřizovatelem kraj), nicméně mají na rozvoj kultury v municipalitě velký vliv a město s nimi v řadě případů intenzivně spolupracuje, mezi ně patří např. Hvězdárna Valašské Meziříčí, Zámek Kinských Valašské Meziříčí (sídlo Muzea regionu Valašska, atd.

Kvalitní zázemí pro sportovní a zájmovou činnost je jednou z priorit města – viz oblasti rozvoje města „město kultury a sportu. Pro správu sportovišť zřídilo město společnost ST Servis, která provozuje letní i kryté koupaliště, zimní stadion ad. Na území města působí desítky organizací zabývajících se sportem, nejvýznamnější z nich je Tělovýchovná jednota Valašské Meziříčí, která provozuje fotbalový stadion, atletický stadion, kuželnu a další zařízení. Bohaté zastoupení mají ve městě i tělocvičny, hřiště provozovaná správci, fitness centra a řada dalších sportovišť.

### SMART CITY KOMENTÁŘ

Oblast LIDÉ (Smart People) je svým obsahem specifická od dalších dvou oblastí,<sup>7</sup> neboť jejím primárním smyslem není přinést velké množství chytrých konkrétních řešení (zejména technologických). Tato oblast plní roli především osvětovou a propojovací (jedná se totiž o oblasti, které mají potenciál oslovit / zasáhnout velké množství obyvatel města a regionu). Takto by mělo být s oblastí pracováno.

---

<sup>5</sup> Ve Středisku volného času Domeček probíhají i kulturní akce. Středisko je tak svým zaměřením multifunkční a nelze ho vztáhnout např. pouze k sociální oblasti.

<sup>6</sup> Toto označení má původ v historii města, které bylo svého času centrem kultury a vzdělanosti v regionu.

<sup>7</sup> Smart Governance – SPRÁVA; Smart Public Services – VEŘEJNÉ SLUŽBY



## 2.4 Charakteristika oblasti „VEŘEJNÉ SLUŽBY“

V rámci kapitoly Charakteristika oblasti „Veřejné služby“ jsou představeny parametry města Valašské Meziříčí v rámci oblastí – dopravy, životního prostředí a bydlení ve městě.

### Doprava

**Silniční doprava** – městem jsou vedeny silnice mezinárodního i místního významu, a to ve směru na Polsko a Slovensko. Přetěžování komunikací zejména nákladní dopravou a všeobecný trend vzestupu automobilové dopravy nutí obce a města budovat obchvaty. Město Valašské Meziříčí má ve svých plánech výstavbu severního a západního obchvatu s cílem odklonit nákladní dopravu z města a zároveň novým obchvatem získat přístup k pozemkům, které jsou vhodné pro další rozvoj, jedná se o průmyslovou i bytovou výstavbu.

**Železniční doprava** – Valašské Meziříčí leží na křižovatce tratí, je možné cestovat pěti různými směry. Jedná se o směr na Púchov, Rožnov pod Radhoštěm, Kojetín, Hranice na Moravě a Ostrava.

**Městská hromadná doprava** – v jejím rámci je ve městě provozováno 6 autobusových linek, které se potkávají v centru. Provozovatelem je ČSAD Vsetín a.s. Od září 2017 bylo zrušeno jízdné pro obyvatele s cílem přilákat více cestujících a zmírnit tím používání individuální automobilové dopravy. Městské autobusy mají i alternativní pohon, tím zlepšují čistotu ovzduší a šetří životní prostředí.

**Cyklostezky a cyklo doprava** – na území města se nachází v současné době jedna páteřní cyklostezka, přičemž se plánuje jejich rozšíření za účelem návaznosti v rámci Svazku obcí Mikroregionu Valašskomeziříčsko – Kelečsko a okrajových místních částí.

### SMART CITY KOMENTÁŘ

Oblast dopravy je typickým příkladem řady Smart City řešení. V případě města Valašské Meziříčí se jako nejvhodnější jeví zacílení na oblast alternativního způsobu dopravy (cyklostezky, elektro kola), oblasti MHD a k zamyšlení je téma parkování či inteligentní řízení dopravy, které je ale omezené současnou situací (neexistence obchvatu, opravy průtahu městem).

### Životní prostředí

Valašskomeziříčské životní prostředí je zatíženo mnoha vlivy. Jedním z největších problémů je znečištěné ovzduší, město má nejvíce znečištěné ovzduší ve Zlínském kraji.

Valašské Meziříčí je svým charakterem průmyslové město, na jehož území se nachází velké množství firem z různých oblastí průmyslu a výroby. Tato skutečnost znamená i určitý regionální problém v oblasti znečištění. Dalším výrazným znečišťovatelem ovzduší je automobilová doprava, toto chce město řešit pomocí obchvatů a větším využitím městské hromadné dopravy. Na znečištění se i podílí velké množství lokálních topenišť. Od roku 2004 je na území Valašského Meziříčí prováděno měření polévatého prachu frakce PM 10 ve spolupráci právě s chemičkou DEZA.

### Zásobování vodou

Město Valašské Meziříčí je téměř celé napojeno na veřejný vodovod, ke kterému je připojeno přes 80 % obyvatel města. Celková délka vodovodní sítě ve městě činí přibližně 143 km. Hlavními zdroji vody jsou ÚV Podlesí a vodovodní přivaděč DN 500 z ÚV Karolínka. Přes 90 % obyvatel Valašského





Meziříčí je zároveň napojeno na kanalizační síť, která ústí do čistírny odpadních vod ve Valašském Meziříčí, provozovanou společností Vodovody a kanalizace Vsetín, a.s. Územní plán navrhuje dobudování veřejné kanalizace všude tam, kde je vybudován nebo navržen veřejný vodovod. Centrální ČOV v Krásně nad Bečvou by měla kapacitou vyhovět i plánovanému rozvoji města. Dále je na území města vybudováno několik vodovodů pro užitkovou vodu.

### **Energetika**

Ve Valašském Meziříčí a jeho okolí se nenachází žádný významný zdroj elektrické energie, nejbližší elektrárna je vlastní výroba elektrické energie ve společnosti DEZA, a.s., která je však téměř 100 % spotřebována vlastním provozem. Dále je to fotovoltaická elektrárna v Hustopečích nad Bečvou. Hlavním napájecím zdrojem města Valašské Meziříčí je transformátorová stanice TS 110/22 kV situovaná na západním okraji města, při instalovaném výkonu 65 MVA. Z rozvodny jsou pro město vyvedena vedení 22 kV – VN 66, 67, 68, která dodávají potřebný příkon do městské kabelové sítě, případně ze vzdušného vedení zásobují zástavbu v okrajových částech města.

Celé území města Valašské Meziříčí bylo v minulosti plynofikováno. Zásobování plynem z VLT plynovodů zaručuje bezpečnou dodávku plynu i v případě poruch některého z plynovodů.

Zásobování teplem je ve městě Valašské Meziříčí realizováno dvěma způsoby – centrálně a individuálně. Centrální vytápění zajišťuje společnost vlastněná městem a to CTZ Valašské Meziříčí, s.r.o., která dodává teplo do 192 odběrných míst. Délka horkovodů společnosti činí cca 17 km. Primárním dodavatelem tepla je společnost DEZA, a.s. Individuální vytápění si zajišťují jednotliví majitelé objektů.

Agropodnik, a.s. Valašské Meziříčí, prostřednictvím své dceřiné společnosti, provozuje od roku 2012 zemědělskou bioplynovou stanici. Jedná se o dvoustupňovou technologii (2x fermentor, 2x dofermentor, 2x koncový sklad) od dodavatele agriKomp. Hlavní vstupní suroviny tvoří siláž, senáž a kejda. Bioplynová stanice se podílí na likvidaci posečené travní hmoty pro město Valašské Meziříčí a přilehlé obce.

### **SMART CITY KOMENTÁŘ**

Oblast životního prostředí je velmi jednoduše řešitelná z pohledu Smart City. Ať jde o energetické úspory na majetku města, tak dílčí technologická řešení např. při údržbě městské zeleně, koncepční řešení odpadového hospodářství atp.

### **Život ve městě**

#### **Bydlení**

Bytová zástavba je soustředěná do 4 velkých sídlišť (Štěpánov, Křižná, Obora a Vyhlička). Je zvažována možnost výstavby ve 3 lokalitách (U Vodojemu, areál Křižanovi, atd.).

Město se věnuje bydlení pro seniory (JK Tyla + Tolstého = velká ubytovací zařízení pro seniory) a s ohledem na měnící se demografickou křivku vnímá nedostatečné ubytovací kapacity pro tuto skupinu obyvatel a aktivně hledá možná řešení. Valašské Meziříčí disponuje cca. 400 byty (včetně výše uvedených ubytovacích zařízení pro seniory).



### **Rozhlasové a televizní vysílání**

Pokrytí Valašského Meziříčí televizním DVB-T signálem zajišťuje primárně vysílač Radhošť. Na území města pak rovněž zasahuje signál z vysílače Praděd a vysílače Tlustá hora.

Pokrytí Valašského Meziříčí rozhlasovým signálem v pásmu FM zajišťují vysílače Strážka, Radhošť, Štěpánov (vodárna) a Silo v Hranické ulici. Město je však rovněž spolehlivě pokryto signálem ze vzdálenějších vysílačů.

### **Telefon a mobilní internet**

Více než 90 % území města je pokryto pevnou telefonní sítí. Pokrytí mobilními sítěmi je rovněž téměř 100 %. Na území města je rovněž dostupná 3G síť mobilního internetu.

### **Optická síť**

Valašské Meziříčí disponuje optickou sítí, která slouží k vysokorychlostnímu přenosu elektronických dat primárně pro potřeby města, ale je rovněž dostupná pro občany a návštěvníky města (informační kiosky). Celkem je na síť napojeno cca 180 objektů, resp. 4 288 bytových jednotek. Tato optická je v majetku města, provoz zařizuje soukromá společnost formou nájmu.

### **Bezpečnost a kriminalita**

Bezpečnostní situace na území města Valašské Meziříčí je jedním z důležitých témat jak pro městskou samosprávu, tak pro veřejnost. Oproti období přípravy stávajícího SPRM se snížil počet trestných činů téměř o polovinu. 714 trestných činů (období leden 2016 – leden 2017). V této oblasti tedy město vykazuje výrazně pozitivní výsledky. Stále platí, že zastoupenými trestnými činy jsou majetkové činy a krádeže. Tyto trestné činy také mají zhruba 50%ti objasněnost.

Město Valašské Meziříčí si v roce 2014 stanovilo program prevence kriminality a přijalo následující opatření, která jsou již buďto zrealizována nebo průběžně naplňována:

- rozšíření městského kamerového systému o dvě mobilní kamery;
- odborná profesní příprava strážníků městské policie a policistů Policie ČR;
- probační program Právo na každý den – zaměřený na mladistvé;
- vzdělávací a motivační program pro romské děti a mládež;
- vzdělávací a motivační program pro kriminálně rizikovou mládež;
- preventivní program Městské policie Valašské Meziříčí pro děti, mládež, seniory a hendikepované.

### **SMART CITY KOMENTÁŘ:**

Současný stav (100% pokrytí mobilní sítí) a neustále narůstající počet mobilních telefonů v držení obyvatel přímo nabízí konkrétní SMART řešení, které již město využívá: např. SOS funkce, informační SMS atp.

Co se týče bezpečnosti, město zrealizovalo priority v této oblasti a vytvořilo nový kamerový systém ve městě, dále byly instalovány nové webkamery s HD rozlišením, které můžou této problematice napomáhat (náměstí + parkoviště na Palackého.)



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Městská policie má nový kamerový systém, který je každý rok rozšiřován (systém je koncipován tak, aby zvládl až 100 kamer) – dnes má systém přes 10 samostatných kamer, z toho 1 je určena na měření rychlosti.



## 2.5 SWOT analýza

SWOT analýza vychází z jednání pracovních skupin, která v první fázi byla zaměřena právě na analýzu města a jeho rozvojového potenciálu v kontextu problematiky Smart City. SWOT analýza byla vytvořena pro každou řešenou oblast, v rámci oblasti Smart Public Services byla pro přehlednost rozdělena do několika dílčích SWOT analýz (viz. Příloha 2 strategického dokumentu).

### Zhodnocení SWOT analýzy

Velmi zajímavý je fakt, že při diskuzi pracovních skupin, kdy se řešily jednotlivé silné či slabé stránky fungování města, výsledky prakticky kopírují analytická zjištění v rámci zpracovaného Strategického plánu rozvoje města Valašské Meziříčí z roku 2013.

### Zhodnocení za jednotlivé řešené oblasti

#### Smart Governance

V rámci oblasti Smart Governance, tedy „chytrá správa“ je jako nejsilnější stránka vnímáno obsazení úřadu zkušenými úředníky a efektivně a systémově nastavené kompetence či kontrolní mechanismy. Jako překážka je hodnocena decentralizace budov městského úřadu a především systém komunikace (velký objem informací, informační bariéra mezi úředníky a volenými zástupci města). Dále je negativně hodnoceno, že není čas na strategické řízení jak úřadu, tak města z důvodu vysokých požadavků na operativu.

#### Smart People

V rámci oblasti Smart People, tedy „chytrí lidé či život ve městě“ je velmi pozitivně vnímána celá oblast školství (kapacita škol a školek, dostupnost, spádovost), široká nabídka kulturního, sportovního a obecně volnočasového vyžití či velké množství sociálních služeb.

Mezi slabé stránky pak patří především chybějící kapacity v bytech či sociálních služeb. Řešenou oblastí se často prolíná téma komunikace, systematizace a efektivity – jak v rámci silných, tak i slabých stránek.

#### Smart Public Services

Obrovských tématem v oblasti Smart public services „chytré veřejné služby“ je téma dopravy. Jak z pozitivního, tak i negativního hlediska. Valašské Meziříčí je významný dopravní uzel (silniční i železniční). Tomuto faktu ale není uzpůsobena dopravní infrastruktura města. Roky se řeší chybějící dálniční obchvat. Vysoká míra dopravy a také koncentrace velkých průmyslových závodů má významný dopad na životní prostředí ve městě. Město se snaží tuto slabou stránku eliminovat péčí o veřejnou zeleň, či efektivním řízením odpadového hospodářství města.

Předpokladem pro úspěšné naplnění Strategického dokumentu „Chytrý Valmez“ je zaměření na tyto oblasti a témata: Efektivní úřad, Efektivní komunikace, Vzdělávání a edukace, Efektivní rozvoj města, Kvalita životního prostředí, Efektivní čerpání přírodních zdrojů.<sup>8</sup>

---

<sup>8</sup> Tyto oblasti vychází z dostupných metodik (MMR) a příkladů dobré praxe.



## 2.6 Vztah Strategického dokumentu Smart City ke Strategickému plánu rozvoje města Valašské Meziříčí

Město v současnosti disponuje aktuálním Strategickým plánem rozvoje města Valašské Meziříčí (dále jen SPRM), který vytyčuje základní směry budoucího vývoje města v období 2014-2020.

Tento SPRM identifikuje 4 základní strategické oblasti (prioritní osy):

- Efektivní město
- Valašské Atény, dostupné zdravotní a sociální služby
- Město kultury a sportu
- Město kvalitních služeb

SPRM definuje vizi města, ale i vizi jednotlivých strategických oblastí. Strategický dokument „Chytrý VALMEZ“ by měl být v duchu stanovené vize města, měl by podporovat jednotlivé strategické oblasti a být konkrétním vodítkem pro realizaci jednotlivých cílů.

Vzájemný vztah Strategického plánu rozvoje města se Strategickým dokumentem „Chytrý VALMEZ“ (vybrané cíle dle potenciálu SMART řešení):

Prioritní osa a vybrané cíle ze SPRM	Prioritní oblast „Chytrý Valmez“
Efektivní město 1.1.7 Pasportizace majetku města 1.1.3 Rozpočtový portál 1.1.4 Efektivní monitoring dotací 1.1.9 Systematická údržba majetku města	Smart Governance
Valašské Atény, dostupné zdravotní a sociální služby 2.2.1 Stanovení sítě základních škol ve městě 2.2.3 Zlepšení technického stavu budov ZŠ 2.3.1 Dodávky tepla 2.3.2 Koncové zařízení odpadové hospodářství 2.3.3 Revitalizace sídlišť a bytových domů	Smart People, Smart Public Services
Město kultury a sportu 3.2.1. Doprava - kompletně	Smart Governance, Smart People
Město kvalitních služeb	Smart Public Services



### 3 AKTUÁLNĚ REALIZOVANÉ PROJEKTY MĚSTA V TÉMATU SMART CITY

Město Valašské Meziříčí v současnosti realizuje či zrealizovalo řadu opatření a drobných projektů z tematiky Smart City k 1. 6. 2017. Uvádíme níže dle rozdělení v rámci definovaných prioritních oblastí.

#### 3.1 Realizovaná opatření

Oblast	Opatření	Popis opatření
Smart Governance	Nové webové stránky města	
	Střediskové hospodaření a ERP systém	
	Funkce e-spis	
	Intradoc – příprava materiálu do rady a zastupitelstva	
	Varovný systém - rozhlas	
	Hromadné zasílání informační SMS zpráv občanům	
	Elektronické objednání na úřad (Odbor správních agend a Odbor evidence obyvatel)	
Smart People	Kalendář akcí	
	Wi-Fi zdarma na veřejných místech	
	Mobilní telefony seniorům s funkcí SOS	
	Nová webkamera s HD rozlišením (náměstí, parkoviště sídliště Vyhlídka II)	
	Nový kamerový systém ve městě (na míru vytvořené řešení)	
Smart public Services	Monitorování naplněnosti kontejnerů	
	Moderní LED veřejné osvětlení	
	Využití obnovitelné energie k ohřevu vody na městském koupališti	
	Radarový systém sledující rychlost vozidel	



### 3.2 Připravovaná opatření

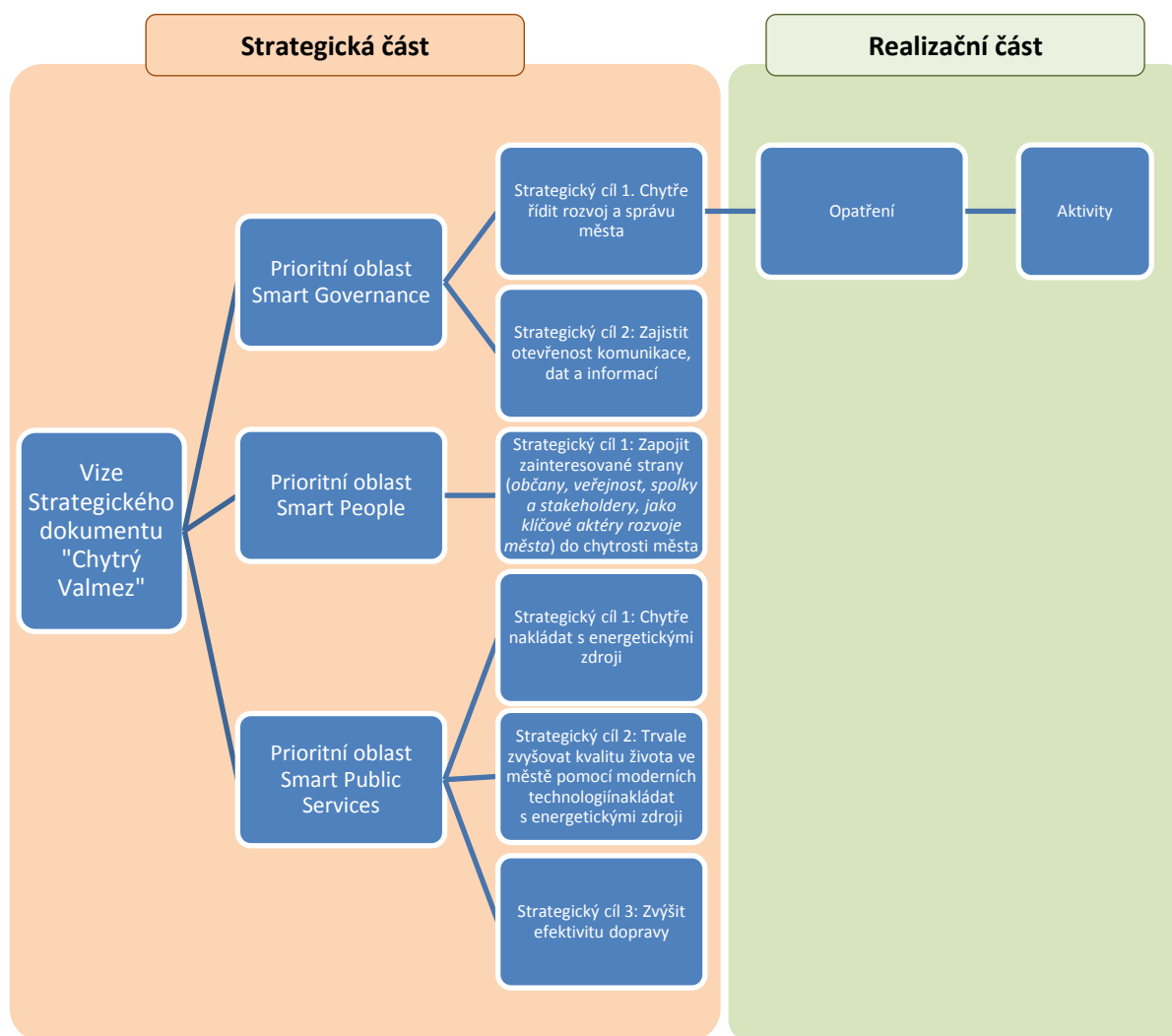
Oblast	Opatření	Popis opatření
Smart Governance	Elektronická úřední deska	
	Elektronický systém pro zadávání veřejných zakázek	
	Digitalizace archivu stavebního úřadu	
Smart People	Slevový systém pro seniory na kulturu	
	Lavičky se šlapadly	
	Opatření v oblasti prevence kriminality	
Smart public Services	Elektromobil	
	Napájecí místo pro elektromobil	



## 4 NÁVRHOVÁ ČÁST

Návrhová část reflektuje zjištění z analytické části dokumentu a jednání pracovních skupin a nastavuje strategii zavádění konceptu Smart City ve městě Valašské Meziříčí. Návrhová část byla zpracována v souladu s doporučeními na tvorbu strategických dokumentů dle metodiky Ministerstva pro místní rozvoj ČR. Nižší uvedené schéma ukazuje hierarchii jednotlivých parametrů koncepce a osvětluje vzájemné vazby mezi konkrétními částmi strategie. Koncepce je funkčně rozdělena do dvou úrovní – strategická část koncepce, která definuje vizi, prioritní oblasti a jednotlivé strategické cíle a „realizační“ část koncepce, která strategické cíle dělí na jednotlivá opatření a v rámci nastavení implementace do úrovně aktivit.

Schéma Koncepce Chytrý Valmez







## 4.1 Vize koncepce Chytrý VALMEZ

Celkové pojetí koncepce Smart City města Vlašského Meziříčí je možné vyjádřit touto vizí:

**Valašské Meziříčí je moderní rozvíjející se město otevřené novým příležitostem a technologiím ve všech oblastech působení města.**

## 4.2 Prioritní oblasti

Prioritní oblasti vychází z původního zadání projektu, kdy se chce město Valašské Meziříčí zaměřit na následující oblasti řešení. Každá z těchto prioritních oblastí se rozpadá do navržených strategických cílů a dále do jednotlivých opatření, které jsou podrobněji řešeny v rámci kapitoly č. 4.3 Akční plán jednotlivých opatření.

### Smart GOVERNANCE

#### **Strategický cíl 1: Chytře řídit rozvoj a správu města**

Opatření 1.1. Plánování investic a zdrojů, projektová příprava, řízení projektů

Opatření 1.2. Krizové řízení, ochrana a bezpečnost obyvatel

Opatření 1.3. Měření a hodnocení výkonu správy, kvality veřejné služby

#### **Strategický cíl 2: Zajistit otevřenost komunikace, dat a informací**

Opatření 2.1. Automatizace, elektronizace podání

Opatření 2.2. Sdílení otevřených dat a informací

### Smart PEOPLE

#### **Strategický cíl 1: Zapojit zainteresované strany (*občany, veřejnost, spolky a stakeholdery, jako klíčové aktéry rozvoje města*) do chytrosti města**

Opatření 1.1. Zapojení škol do rozvoje města

Opatření 1.2. Město jako klíčový hráč v propojování zainteresovaných stran

Opatření 1.3. Vzdělávání jako nástroj rozvoje chytrosti města

### Smart PUBLIC SERVICES

#### **Strategický cíl 1: Chytře nakládat s energetickými zdroji**

Opatření 1.1. Energetické úspory na budovách města

Opatření 1.2. Energetické úspory na bytových a panelových domech

Opatření 1.3. Efektivní decentrální výrobní zdroje

Opatření 1.4. Energetické úspory ve veřejném i vnitřním osvětlení

Opatření 1.5. Návštěvnický a turistický potenciál města



## **Strategický cíl 2: Trvale zvyšovat kvalitu života ve městě pomocí moderních technologií**

Opatření 2.1. Vyšší kvalita vnitřního prostředí

Opatření 2.2. Efektivní odpadové hospodaření města

Opatření 2.3. Zachování, případně i navýšení podílu zelených ploch

## **Strategický cíl 3: Zvýšit efektivitu dopravy**

Opatření 3.1. Elektromobilita

Opatření 3.2. Podpora alternativních druhů dopravy a cyklo dopravy

### **4.3 Návrh akčního plánu jednotlivých opatření**

Akční plán opatření identifikuje doporučené projektové záměry, na které by se mělo město Valašské Meziříčí orientovat ve vztahu k tématice Smart City.

Struktura akčního plánu je nastavena pomocí tzv. projektových karet jednotlivých opatření tímto způsobem:

#### **Identifikace Opatření**

##### **Podstata opatření:**

- Popis – co je podstatou opatření, co řeší
- Cíl/efekt/přínos – jaký může být efekt pro město, občany

##### **Realizace:**

- Zdroje – jaké potřebujeme zdroje (finance, lidské zdroje, ostatní nároky)
- Časová náročnost – za jak dlouho jsme schopni opatření zrealizovat
- Implementace v podmínkách města – konkrétní podoba opatření v prostředí města Valašské Meziříčí



## 4.4 Karty opatření pro jednotlivé strategické oblasti

### SMART GOVERNANCE

#### Strategický cíl 1: Chytře řídit rozvoj a správu města

KARTA OPATŘENÍ G1	
PLÁNOVÁNÍ INVESTIC A ZDROJŮ, PROJEKTOVÁ PŘÍPRAVA, ŘÍZENÍ PROJEKTŮ	
SMYSL OPATŘENÍ	
Popis opatření	Jedná se o zavedení sofistikovaného systému plánování investičních akcí s vazbou na rozpočet města. Systém by měl být budován jako otevřený a měl by umožňovat aktivní interakci ze strany veřejnosti (např. on-line navrhování investic, oprav, možnost připomínkovat projektové plány, přípravné stavební dokumentace, měl by on-line informovat o stavu a průběhu investičních prací, čerpání rozpočtu projektu, o dodavatelích, garanttech, odpovědných osobách, atp.).
Efekt/přínos	Zlepšení otevřenosti a důvěryhodnosti města. Zvýšení interakce s veřejností Zapojení veřejnosti do rozhodování/řízení města
PROVEDITELNOST	
Zdroje	<ul style="list-style-type: none"><li>- IROP</li><li>- Externí dodávka služeb</li><li>- vlastní</li></ul>
Časová náročnost	Jedná se o opatření střednědobého charakteru; předpokládaná doba implementace je 1 – 2 roky
Implementace v podmínkách města	Jedním z prvních výstupů je investiční mapa města, která již funguje na webových stránkách města a která by mohl být doplněna o další funkcionality (viz popis opatření).



<b>KARTA OPATŘENÍ G2</b>	
KRIZOVÉ ŘÍZENÍ, OCHRANA A BEZPEČNOST OBYVATEL	
<b>SMYSL OPATŘENÍ</b>	
Popis opatření	Jedná se o rozvoj stávajících a zavedení nových systémů k posílení bezpečnosti a ochrany obyvatel, prevence a včasného varování; prevence kriminality a socio-patologických jevů.
Efekt/přínos	Zlepšení aktivní i pasivní bezpečnosti obyvatel města Zlepšení otevřenosti a důvěryhodnosti města. Zlepšení kvality života a spokojenosti obyvatel
<b>PROVEDITELNOST</b>	
Zdroje	OPZ, IROP
Časová náročnost	Jedná se o opatření střednědobého charakteru; předpokládaná doba implementace je 1 – 2 roky
Implementace v podmínkách města	Ke konkrétním aktivitám, které v současnosti město zajišťuje (SMS info, rozhlas, výstrahy ČHMÚ na webu města) doplnit další opatření v podobě mapy krizových míst, pocitová mapa města, rozšíření kamerového systému, on-line hlášení obyvatel města, atp.



<b>KARTA OPATŘENÍ G3</b>	
MĚŘENÍ A HODNOCENÍ VÝKONU SPRÁVY, KVALITY VEŘEJNÉ SLUŽBY	
<b>SMYSL OPATŘENÍ</b>	
Popis opatření	Jedná se o zavedení systému pro okamžité i kontinuální vyhodnocování výkonu, resp. kvality veřejných služeb ve formě jednak exaktních dat, tak rovněž tzv. pocitových kritérií.
Efekt/přínos	Zlepšení otevřenosti a důvěryhodnosti města. Zvýšení interakce s veřejností
<b>PROVEDITELNOST</b>	
Zdroje	OPZ, IROP
Časová náročnost	Jedná se o opatření krátkodobého charakteru; předpokládaná doba implementace je 1 rok
Implementace v podmínkách města	V prostředí města je možné zavést další konkrétní nástroje vyhodnocování kvality veřejné služby. Jedná se zejména o systém „okamžité zpětné vazby“ po vzoru internetových obchodů (klient je po realizaci svého požadavku vhodnou formou osloven s žádostí o vyjádření spokojenosti). Rovněž je možné zavést možnost vyjádřit svoji spokojenost např. s provedenou investiční akcí (propojení na investiční mapu města, atp.



## Strategický cíl 2: Zajistit otevřenost komunikace, dat a informací

<b>KARTA OPATŘENÍ G4</b>	
AUTOMATIZACE, ELEKTRONIZACE PODÁNÍ	
<b>SMYSL OPATŘENÍ</b>	
Popis opatření	Jedná se o rozšíření a doplnění stávajícího systému opatření, která zjednodušují (zejm. úspora času) komunikaci a interakci občanů s úřadem a umožňují automatizovat řešení požadavků veřejnosti.
Efekt/přínos	Zlepšení otevřenosti a důvěryhodnosti města. Zlepšení interakce s veřejností
<b>PROVEDITELNOST</b>	
Zdroje	OPZ, IROP
Časová náročnost	Jedná se o opatření krátkodobého charakteru; předpokládaná doba implementace je 1 rok
Implementace v podmínkách města	V prostředí města je možné zavést další konkrétní nástroje pro automatizaci a elektronizaci podání; jedná se zejména o elektronickou úřední desku, rozšíření funkčnosti stávající mobilní aplikace, zavedení elektronického systému pro veřejné zakázky, zavedení aplikace „Radnice on-line“ (veškeré dokumenty zveřejněny s cílem snížení počtu žádostí dle zákona 106/1999 Sb.), sledování stavu podání on-line, atp.



<b>KARTA OPATŘENÍ G5</b>	
<b>SDÍLENÍ OTEVŘENÝCH DAT A INFORMACÍ</b>	
<b>SMYSL OPATŘENÍ</b>	
Popis opatření	Jedná se o vytvoření vhodné platformy pro sdílení veškerých veřejných dat („open data“) shromažďovaných městem, případně jinými subjekty, které se týkají všech aspektů života, správy a rozvoje města.
Efekt/přínos	Zlepšení otevřenosti a důvěryhodnosti města. Zlepšení interakce s veřejností
<b>PROVEDITELNOST</b>	
Zdroje	IROP, PPP projekty
Časová náročnost	Jedná se o opatření střednědobého charakteru; předpokládaná doba implementace je 1 – 2 roky
Implementace v podmínkách města	V prostředí města je možné vyvinout aplikace, které s daty pracují a zpřístupní je veřejnosti ve srozumitelné podobě. Aplikace tak mohou nabízet například data o veřejné dopravě, kriminalitě, hospodaření obcí, mapové služby, atp.



## SMART PEOPLE

### Strategický cíl 1: Zapojení zainteresovaných stran do chytrosti města

KARTA OPATŘENÍ P1	
ZAPOJENÍ ŠKOL DO ROZVOJE MĚSTA	
SMYSL OPATŘENÍ	
Popis opatření	<p>Vytěžit současný stav, kdy je nastavena komunikační linka s představiteli školských zařízení ve městě a pokusit se zapojit žáky, rodiče i učitele do rozvoje a projektů města. Cílem je zapojit nejen školské instituce zřizované městem, ale i instituce spadající pod kraj nebo stát.</p> <p>Smyslem je vytvořit ucelený program, který bude mít na starosti odpovědná osoba na úřadu. Program bude rozdělen do oblastí a nástrojů, jak s institucí komunikovat, kdo se za ní má zapojit a co je cílem. Klíčovou roli na straně školských zařízení budou hrát ředitelé škol.</p> <p>Podstatné je nastavit pravidla sběru informací a provést jejich kategorizaci:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Sběr námětů na zvolené téma pro město nebo sběr názorů na chystaný návrh města.</b> Ad hoc (pro daný případ) oslovení školských zařízení, aby se zapojila do podávání návrhů nebo poskytly názor na připravované záměry. Možností je i vyhlašování soutěží, kdy budou návrhy hodnoceny, a vítěz bude oceněn. Cílovou skupinou jsou žáci škol. S prosbou o finální návrh mohou být osloveny školy jako celky (tj. škola interně provede sběr a vyhodnocení a poté předá vítězné návrhy za celou školu) nebo budou školy osloveny jako sběrné místo návrhů od všech studentů (tj. nebude probíhat interní vyhodnocení na škole, ale budou sebrány všechny návrhy a předány městu): <ol style="list-style-type: none"> <li>Odborné téma = oslovit pouze vybranou školu</li> <li>Specifické téma pro určitý druh školského stupně = oslovit pouze školy určitého stupně, tj. např. pouze ZŠ nebo SŠ</li> <li>Rozvojové téma města = oslovit školy napříč městem</li> </ol> </li> <li><b>Nastavit systém pravidelného sběru podnětů nebo zpětné vazby na život ve městě.</b> Navázat na systém současného dětského slyšení a pravidelně (např. 1x ročně) provádět formou internetové ankety nebo přes aplikaci ValMez sběr např. námětů, co by žáci ve městě změnili, nově zavedli, udělali jinak apod.</li> <li>Diplomové práce pro potřeby lokálních firem, spolupráce s místní VŠ</li> </ol>
Efekt/přínos	<p>Vyšší míra participace obyvatelstva na rozvoji města.</p> <p>Edukace o potřebách, plánech a smysluplnosti rozvojových plánů města.</p> <p>Dodání informací o plánech města k obyvatelům.</p>
PROVEDITELNOST	
Zdroje	<p>Systém bude vyžadovat prohloubení spolupráce a komunikace města se školskými zařízeními. Vzhledem k tomu, že tento systém již dnes částečně běží, nemělo by jít o problémový faktor. Tento fakt povede ke zvýšení časových nároků na odpovědného zaměstnance, nemělo by jít ovšem o zátěž znamenající potřebu navýšení úvazku nebo extrémního zatížení určeného zaměstnance.</p>





	V případě zavedení pravidelného sběru názorů přes elektronickou platformu bude nutné definovat, přes jakou platformu se budou názory sbírat (web, aplikace). Podle toho bude možné definovat přesné náklady.
Časová náročnost	Průběžně
Implementace v podmínkách města	Určit odpovědnou osobu za uchopení tématu na úřadě Nastavit systém komunikace se školami (pokračovat v ad hoc setkáváních) Pravidelně stanovovat témata, ve kterých bude možné zapojit školy do záměrů a plánů města Informovat školy o záměru a požadavcích, které to na ně bude znamenat Nastavit systém sběru (v případě zavedení elektronického sběru využití webu, případně aplikace ValMez)



KARTA OPATŘENÍ P2	
MĚSTO JAKO KLÍČOVÝ HRÁČ V PROPOJOVÁNÍ ZAINTERESOVANÝCH STRAN	
SMYSL OPATŘENÍ	
Popis opatření	<p>Město má mít ambici být hlavní hráč v propojování stakeholderů a jejich koncepčním zapojování do rozvojových plánů města (především v oblasti Smart City). Město má totiž díky svému postavení a vztahu nebo přímého vlivu velkou příležitost stát se hlavním článkem, který bude iniciovat, propojovat a zapojovat vybrané stakeholdery.<sup>9</sup> Cílem je:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Získávat další náměty pro chytrost města</li><li>– Konzultovat svoje záměry v oblasti chytrých technologií a to především s ohledem na jejich využitelnost, potřebnost a získání zpětné vazby přímo od dotčených stran</li><li>– Možnost zapojit stakeholdery do financování</li></ul> <p>Klíčové je v první fázi stanovit stakeholdery, kterými jsou:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>a. skupiny obyvatel</li><li>b. podnikatelské subjekty působící ve městě (možno dle velikosti)</li><li>c. podnikatelské subjekty mající zájem o investice ve městě</li><li>d. nestátní neziskové subjekty</li><li>e. zástupci příspěvkových organizací</li><li>f. turisté</li></ol> <p>Ve druhé fázi je třeba nastavit komunikační kanály, kterými mohou být standardní komunikační nástroje, které město dnes využívá, ale např. i další využití aplikace ValMez, vytvoření platformy osobního setkávání (ty dnes již částečně ve městě probíhají).</p> <p>Ve třetí fázi nastavit systém spolupráce, který může být ve 2 rovinách:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Přímé oslovení zainteresovaných subjektů, když bude město něco potřebovat / plánovat</li><li>– Propojení vytipovaných stakeholderů v oblasti, která bude městem identifikována jako rozvojová a přínosná pro město jako takové (např. podnikatele – školy; školy – školy; atd.)</li></ul> <p>Zcela zásadní je nastavení procesu zavedení stakeholder managementu a odpovědných osob za ně s ohledem na výměnu informací, organizaci práce a i komunikaci se stakeholdery, kteří musí mít pocit, že jejich zapojení je pro ně samotné přínosné.</p>
Efekt/přínos	<p>Zjištění názorů zainteresovaných subjektů ještě před implementací chytrých řešení. Tento efekt je poté možné využít při implementaci, kdy je jasné, že jsou s projektem srozumění a podporují ho klíčoví stakeholdři.</p> <p>Možnost finančních úspor při zapojení stakeholderů (forma barteru – využít aplikaci, která bude přínosná i pro stakeholdera, který by mohl pomoci s financováním.</p>
PROVEDITELNOST	

<sup>9</sup> Stakeholdři budou vybíráni městem dle řešeného tématu.



Zdroje	Zvýšení časové náročnosti na vybraného asistenta starosty.
Časová náročnost	Průběžně
Implementace v podmínkách města	<ul style="list-style-type: none"><li>– Definovat stakeholdery ve městě</li><li>– Určit odpovědnou osobu na úřadu (např. asistent přímo podřízený starostovi) a případně proces pro více osob (co se má stát např. při záměru zavést chytrou technologii)</li><li>– Nastavit systém komunikace</li></ul>



<b>KARTA OPATŘENÍ P3</b>	
<b>VZDĚLÁVÁNÍ JAKO NÁSTROJ ROZVOJE CHYTROSTI MĚSTA</b>	
<b>SMYSL OPATŘENÍ</b>	
Popis opatření	<ol style="list-style-type: none"><li>Ještě hlouběji navázat na některé aktivity ve městě v oblasti vzdělávání a navázat na ně téma Smart City, tj. především v oblasti předávání informací a edukace v práci chytrými technologiemi a jejich přínosem a rovněž jako další platformy sběru zpětné vazby na záměry města. Konkrétně jde o:<ul style="list-style-type: none"><li>– Univerzitu III. věku ve městě</li><li>– Fórum zdravých měst</li><li>– Kulturní akce ve městě</li><li>– Sportovní akce ve městě</li></ul></li><li>Zapojení nových témat do výuky např. vzdělávacích placených kurzů (nebo tvorba nových kurzů reagující na aktuální situaci např. ve virtuálním prostředí; aktuálním příkladem může být téma kyberšikany, které se již řeší)</li><li>Vzdělávání volených zastupitelů a úředníků<ul style="list-style-type: none"><li>– S ohledem na vnější prostředí</li><li>– S ohledem na individuální potřeby</li></ul></li></ol>
Efekt/přínos	Zvýšení povědomí o tématu Smart City. Edukace v práci s moderními (chytrými) technologiemi.
<b>PROVEDITELNOST</b>	
Zdroje	Zvýšení časové náročnosti na zaměstnance odboru školství a spolupracujících subjektů.
Časová náročnost	Průběžně
Implementace v podmínkách města	Vzhledem k faktu, že toto opatření není finančně náročné a že podstatná část projektu lze řešit „in-house“ v rámci městského úřadu, implementace je ve své podstatě prezentována rozhodnutím danou aktivitu začít realizovat.



## SMART PUBLIC SERVICES

### Strategický cíl 1: Chytře nakládat s energetickými zdroji

KARTA OPATŘENÍ PS1	
ENERGETICKÉ ÚSPORY NA BUDOVÁCH MĚSTA	
SMYSL OPATŘENÍ	
Podstata opatření	<p>Podstatou je kombinace souboru investičních energeticky úsporných opatření, přičemž investice jsou splaceny za předem známou dobu z energetických úspor a nevyžadují tak jiné finanční investice. Dlouhodobý kontrakt (obvykle 7 – 10 let) funguje na bázi smluvní garance a ročního prokazování úspor, dodavatel přebírá finanční i technická rizika projektu.</p> <p>Podmínkou je standardizovaná realizace EPC projektu, tzn. přípravná fáze (výběr a posouzení vhodných objektů), příprava a realizace VŘ dle ZZVZ pod vedením poradce, samotná realizace úsporných opatření a vyhodnocování dosažených úspor na roční bázi.</p>
Efekt/přínos	<p>Cílem města jsou energetické i finanční úspory v řádech desítek mil. Kč. Dalším efektem je dlouhodobá provozní udržitelnost budov, dohled nad provozním chováním budov vč. služby energetického dispečinku.</p> <p>Město získává realizací EPC projektu renovované energeticky úsporné budovy, lepší kvalitu vnitřního prostředí v budovách (např. školy, administrativní budovy, divadla, sportovní areály, nemocnice, domy pro seniory apod.) a významné snížení provozních nákladů (v řádech desítek mil. Kč).</p> <p>Občané získávají energeticky úsporné objekty s vyšší kvalitou a komfortem pobytu v objektech (např. školy, administrativní budovy, divadla, sportovní areály, apod.).</p>
PROVEDITELNOST	
Zdroje/Financování	OPŽP, EFEKT, EPC
Časová náročnost	Časová náročnost přípravné fáze je cca 6 - 8 měsíců v závislosti na procesu dle ZZVZ a následně cca 12 měsíců na realizaci opatření.
Implementace v podmínkách města	V případě města Valašského Meziříčí byla již tato metoda v minulosti využita na projektu modernizace čtyř (4) základních škol (ZŠ Masarykova, Šafaříkova, Žerotínova, Vyhlička). Vhodné objekty definované v seznamu projektových záměrů mohou být MěÚ na ulici Zašovská, objekty sociální péče, mateřské a základní školy, a to i tam, kde již byla realizována dílčí opatření (zateplení, výměna oken, apod.)



<b>KARTA OPATŘENÍ PS2</b>	
<b>ENERGETICKÉ ÚSPORY NA BYTOVÝCH A PANELOVÝCH DOMECH</b>	
<b>SMYSL OPATŘENÍ</b>	
Podstata opatření	<p>Podstatou jsou investice do nových technologií přinášející úspory ve vytápění, v přípravě teplé vody a spotřebě elektrické energie u bytových a panelových domů, které prošly i neprošly dílčí regenerací (zateplení obálky budovy, výměna oken, apod.)</p> <p>Podmínkou je vypracování studie, která energetický provoz bytových a panelových domů či jednotlivých vchodů vyhodnotí a navrhne zákazníkovi nová řešení i s konkrétním vyčíslením úspor. Následně je připraveno úsporné řešení zahrnující např. plynové kotelny, tepelná čerpadla, výměňkové stanice a inovativní opatření jako fotovoltaické elektrárny s bateriemi, regulace tepla z centrálních zdrojů a chytré elektroinstalace nebo instalace nuceného větrání.</p>
Efekt/přínos	<p>Cílem města je zlepšit tepelně technické vlastnosti bytových domů a výrazně snížit provozní náklady občanům. Dalším efektem je dlouhodobá provozní udržitelnost domů a dohled nad provozními náklady. Město získává investicemi renovované, energeticky úsporné, bytové a panelové domy. Může tak díky sníženým provozním nákladům (v řádech mil. Kč) zvýšit příjmy z pronájmu objektů.</p> <p>Občané získávají energeticky úsporné domy s vyšší kvalitou bydlení, dlouhodobou provozní udržitelností a výrazně nižšími provozními náklady.</p>
<b>PROVEDITELNOST</b>	
Financování	IROP
Časová náročnost	Časová náročnost přípravné fáze je cca 2 - 3 měsíce a v závislosti na výsledcích studie následně cca 6 měsíců na realizaci opatření.
Implementace v podmínkách města	V případě města Valašské Meziříčí se jedná o regenerace panelových sídlišť (RPS II – V. etapa a další projekty RPS, bytové domy)



<b>KARTA OPATŘENÍ PS3</b>	
<b>EFEKTIVNÍ DECENTRÁLNÍ VÝROBNÍ ZDROJE</b>	
<b>SMYSL OPATŘENÍ</b>	
Podstata opatření	<p>Podstatou je návrh, dodávka, popř. provozování různých typů decentrálních výrobních zdrojů od cca 5 kW do cca 2 MW instalovaného výkonu. Výrobní zdroje mohou sloužit pro dodávku el. energie, tepla nebo kombinace dodávky tepla a el. energie. Jsou to především:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Jednotky kombinované výroby el. energie a tepla (KVET) a to v samostatném provedení nebo v kombinaci s dalším využitím tepelného výkonu (např. plynová tepelná čerpadla, apod.)</li><li>• Fotovoltaické střešní elektrárny (FVE) a to v samostatném provedení se spotřebou v odběrném místě nebo ve spojení s akumulací (např. bateriová akumulace)</li><li>• Termické střešní solární panely pro ohřev vody a vytápění objektů</li><li>• Zdroje využívající potenciál biomasy</li></ul> <p>Výrobní zdroje mohou být realizovány:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Samostatně</li><li>• Jako součást EPC projektu v kombinaci s dalšími opatřeními energetických úspor</li></ul>
Efekt/přínos	<p>Cílem města je zajištění spolehlivých dodávek el. energie i tepla spolu se snížením energetické náročnosti budov.</p> <p>Město získává spolehlivý, vysoce účinný a ekologický výrobní zdroj, smluvně garantované dodávky energií, vyšší energetickou účinnost, příjmy z pronájmu, pozitivní PR u široké veřejnosti.</p> <p>Občané získávají energeticky efektivně řízené město přispívající ke snížení CO<sub>2</sub> s prokazatelnými finančními úsporami v provozních nákladech a budují si postupnou energetickou nezávislost.</p>
<b>PROVEDITELNOST</b>	
Zdroje/Financování	OPŽP, OPIIK, EPC
Časová náročnost	<p>Časová náročnost je v závislosti na zvoleném typu výrobního zdroje, technologie a procesu dle Zákona o veřejných zakázkách:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• V případě KVET je realizace řádově 12 – 36 měsíců</li><li>• V případě FVE je realizace v řádech jednotek měsíců</li></ul>
Implementace v podmínkách města	<p>V případě města Valašského Meziříčí je vhodné vybrat objekty se smysluplným ekonomicky efektivním umístěním FVE (vybrané budovy MěÚ, školy, haly sportovišť, zastřešená parkovací stání, apod.).</p>



<b>KARTA OPATŘENÍ PS4</b>	
<b>ENERGETICKÉ ÚSPORY VE VEŘEJNÉM I VNITŘNÍM OSVĚTLENÍ</b>	
<b>SMYSL OPATŘENÍ</b>	
Podstata opatření	<p>Podstatou je optimalizace provozu veřejného osvětlení formou energeticky úsporných opatření ve formě výměny osvětlovacích hlavic, možnost dálkového spínání rozvaděčů, sledování stavu hlavního jističe, hlavního stykače a dveřního kontaktu. Další nadstavbovou funkcí může být doplnění / integrace inteligentních senzorických aplikací, které umožňují reagovat na dopravní situaci (průjezd aut, pohyb chodců), popř. preferenci průjezdu pro složky Integrovaného záchranného systému (IZS), wi-fi hotspoty, informace o rozptylových podmínkách, reklamní LED tabule apod. Součástí poskytované služby je energetický dispečink vč. poruchové služby a sledování spotřeby elektrické energie jako součást energetického managementu.</p> <p>V případě rekonstrukce vnitřního osvětlení dojde ke snížení provozních nákladů, zvýšení kvality vnitřního prostředí a zejména dosažení správného osvětlení místnosti a pracovních prostor. Místnosti jsou osazeny systémem osvětlení s automatickými řízenými stmívatelnými svítidly, dále je možné systém doplnit o chytré stínění oken elektricky ovládanými žaluziemi.</p> <p>Podmínkou je provedená pasportizace veřejného osvětlení a popř. definování požadavků na inteligentní senzorické aplikace.</p>
Efekt/přínos	<p>Cílem města je kvalitní a efektivní veřejné osvětlení vč. nastavbových senzorických funkcí, úspora finančních prostředků, přesněji cílené investiční rozhodování a zajištění vyšší bezpečnosti obyvatel města.</p> <p>V případě vnitřního osvětlení je cílem obměna stávajících osvětlovacích těles za energeticky účinnější v objektech města.</p> <p>Město získává kvalitní, spolehlivé a energeticky úsporné veřejné osvětlení vč. dohledové a poruchové služby, popř. ve spojitosti s osazením senzory je možné zajistit služby pro občany (wi-fi síť, apod.).</p> <p>V případě vnitřního osvětlení je cílem úspora provozních nákladů, optimální osvětlení obytných místností dle platné legislativy.</p> <p>Občané získávají energeticky efektivně řízené město přispívající ke snížení CO<sub>2</sub>, redukcii světelného znečištění, finanční úspory, osvětlení s vyšší kvalitou a bezpečností, popř. potenciálně nové služby díky instalovaným sensorům (wi-fi síť, informace o nejbližších objektech zájmu, apod.), kvalitní vnitřní osvětlení.</p>
<b>PROVEDITELNOST</b>	
Zdroje/Financování	EFEKT, EPC, pronájem
Časová náročnost	Časová náročnost je závislá na rozsahu opatření a možnostech realizace výměn a osazení moderních technologií, odhadem cca 6 – 18 měsíců.
Valašské Meziříčí	V případě města Valašského Meziříčí je vhodné začít podmínkou tohoto opatření – tedy zaktualizovat a zpracovat generel veřejného osvětlení.





## Strategický cíl č. 2 Trvale zvyšovat kvalitu života ve městě pomocí moderních technologií

KARTA OPATŘENÍ PSS	
VYŠŠÍ KVALITA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ	
SMYSL OPATŘENÍ	
Podstata opatření	<p>Podstatou je zajištění lepší kvality vnitřního prostředí v objektech (úřady, školy, městské organizace, atd.) s využitím HVAC technologií (nucené větrání s rekuperací) a s využitím dat ze senzorické sítě Internetu věcí (IoT).</p> <p>Podmínkou je vytipování vhodných objektů, kde dochází k vysoké koncentraci pohybu osob, vzdělávání obyvatel, atd. a vybraných objektů, kde se očekává zásah do stavební části budov.</p>
Efekt/přínos	<p>Cílem města je zlepšení kvality vnitřního prostředí v budovách mající dopad na fyziologii občanů (zlepšení zdravotního stavu jak zaměstnanců, tak i občanů, zvýšení produktivity práce a školní výuky, atd.).</p> <p>Město získává přidanou hodnotu ve zhodnocení stávajícího nemovitého majetku a zkvalitnění péče o občany.</p> <p>Občané získávají lepší pracovní, studijní a pobytové prostředí s parametry splňující příslušnou legislativu a hygienické normy.</p>
PROVEDITELNOST	
Zdroje/Financování	OPŽP, EPC
Časová náročnost	Časová náročnost je v závislosti na typu realizace, u technologických a stavebních řešení se pohybuje v rozmezí cca 4 - 6 měsíců v závislosti na procesu dle ZZVZ a následně cca 2-4 měsíce realizace.
Implementace v podmínkách města	V případě města Valašské Meziříčí je vhodné vybrat objekty s pravidelně vyšší koncentrací občanů, tzn. vybrané místnosti v objektech sociální péče, mateřských a základních školách. Jedná se především o objekty, které již prošly zateplením a výměnou oken.



<b>KARTA OPATŘENÍ PS6</b>	
<b>EFEKTIVNÍ ODPADOVÉ HOSPODAŘENÍ MĚSTA</b>	
<b>SMYSL OPATŘENÍ</b>	
Podstata opatření	Podstatou je služba efektivního odpadového hospodaření s využitím inteligentních autonomních odpadových košů, které jsou vybaveny lisem odpadu, provoz koše zajišťuje FVE ve spojení s baterií. Koše zasílají informace o své naplněnosti a tím zajišťují efektivní svoz odpadů. Inteligentní odpadové koše jsou nejčastěji umístěny na frekventovaných místech (pěší zóny, centrum města). Podmínkou je smysluplná lokace odpadových košů a efektivnější nastavení průjezdu svozových vozidel.
Efekt/přínos	Cílem města je úspora provozních nákladů, snížení četnosti a zvýšení efektivnosti svozu odpadů s významným dopadem na kvalitu životního prostředí v centru města. Město získává přidanou hodnotu ve snížení zátěže provozu v centru města, zkvalitnění péče o občany, větší čistoty v centru města a snížení provozních nákladů na svoz odpadů. Občané získávají lepší a čistší životní prostředí, především v centru města a energeticky efektivně řízené město přispívající ke snižování CO <sub>2</sub> s prokazatelnými finančními úsporami v provozních nákladech.
<b>PROVEDITELNOST</b>	
Zdroje/Financování	Operativního leasing, nákup z rozpočtových investičních prostředků.
Časová náročnost	Časová náročnost je v závislosti na procesu dle ZZVZ v horizontu cca 4-6 měsíců realizace.
Implementace v podmínkách města	V případě města Valašského Meziříčí je vhodné opatření realizovat v lokalitách s vyšší koncentrací obyvatel (např. centrum města).



KARTA OPATŘENÍ PS7	
ZACHOVÁNÍ, PŘÍPADNĚ I NAVÝŠENÍ PODÍLU ZELENÝCH PLOCH	
SMYSL OPATŘENÍ	
Podstata opatření	<p>Cílem opatření je podpora zachování a zvyšování podílu zeleně a vodních prvků ve Valašském Meziříčí a zvyšování její funkční kvality, jak v rozvojových oblastech města, tak v původní zástavbě.</p> <p>Město získává fungující „zelenou infrastrukturu“.</p>
Efekt/přínos	<p>Snížení CO<sub>2</sub> (přírodní filtr). Okrasná funkce.</p> <p>Městská vegetace slouží především jako přírodní klimatizace – pro zajímavost k tomuto tématu - úryvek z článku Zelená infrastruktura pro smart city a tušení souvislostí aneb učme se od dětí od pan Ing. Jakuba Slavíka, MBA: „Běžně vzrostlý strom o průměru koruny 5 metrů zaujímá plochu cca 80 metrů čtverečních. Na zabudování 1 gramu oxidu uhličitého spotřebuje až 100 gramů vody. Spotřeba vody při takové intenzitě fotosyntézy činí kolem 100 litrů za den. Na zabudování 1 litru vody se spotřebuje kolem 2,5 MJ tepla – za den to činí cca 250 MJ, tedy cca 70 kWh. Uvážíme-li, že silná klimatizační jednotka má výkon cca 2 kW, pak takový běžně vzrostlý strom vydá denně (tedy mimo období vegetačního klidu) za, řekněme, 30 až 40 klimatizačních jednotek).<sup>10</sup></p>
PROVEDITELNOST	
Zdroje/Financování	Národní program Životní prostředí
Časová náročnost	V řádech měsíců dle zvolené aktivity.
Implementace v podmínkách města	<p>Městská zeleň je významná silná stránka města. Město disponuje několika parky, je umístěno v zajímavé lokalitě v blízkosti CHKO, má dostatečně „zelené“ sídliště. Snahou je tedy zachování tohoto stavu a kontinuální a koncepční rozvoj zelených ploch. V první řadě by mělo město vytvořit Generel či pasport veřejné zeleně, případně jej zaktualizovat.</p> <p>Mezi další aktivity lze zahrnout:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nové plochy zeleně a doprovodné vodní prvky přírodě blízkého charakteru (alejí, parků, odpočinkových ploch, tůní, mokřadů atd.);</li><li>• Zaměření se na funkčně propojené plochy zeleně a opatření k zajištění podmínek pro existenci volně žijících živočichů ve městě (realizace prvků pro podporu hnízdění ptáků, atp.);</li><li>• pořízení nového, či rekonstrukce stávajícího mobiliáře;</li><li>• přeměna nepropustných povrchů na propustné či polopropustné, obnova a budování cest, pěšin a mostků.</li><li>• Závlahové systémy</li></ul>

<sup>10</sup> <http://www.proelektrotechniky.cz/rozhovory-komentare/7.php>



### Strategický cíl 3. Zvýšit efektivitu dopravy

KARTA OPATŘENÍ PS8	
ELEKTROMOBILITA	
SMYSL OPATŘENÍ	
Podstata opatření	Podstatou opatření je postupná výměna stávajících vozidel města za ekologicky šetrné dopravní prostředky. Výsledkem je nulová produkce lokálních emisí a tím snížení lokální ekologické zátěže. Další výhodou elektromobility může být zvýšení energetické bezpečnosti (a nezávislosti) území. Elektromobily mají také nižší provozní náklady a nevydávají téměř žádný hluk. Podmínkou je kvalitní struktura napájení elektrické rozvodové sítě a struktura nabíjecích stanic.
Efekt/přínos	Cílem města je úspora provozních nákladů, osvěta ekologicky šetrné dopravy a snížení emisí CO <sub>2</sub> .  Role města je ale klíčová i v motivaci ostatních subjektů, především místních podnikatelů, kteří jsou významnou oprávněnou skupinou žadatelů v případech realizace projektů v oblasti elektromobility. Město může např. nabídnout pomoc s vyřízením dotačních žádostí či minimálně podnikatele informovat o těchto možnostech.
PROVEDITELNOST	
Zdroje/Financování	Operativní leasing, nákup z rozpočtových investičních prostředků.
Časová náročnost	Časová náročnost je v závislosti na procesu dle Zákona o veřejných zakázkách v horizontu cca 6-12 měsíců realizace.
Implementace v podmínkách města	Město Valašské Meziříčí v současné době zrealizovalo pilotní projekt – nákup elektromobilu včetně výstavby nabíjecí stanice. Očekávané náklady 500.000,- Kč nabíjecí stanice, 700.000,- Kč pořízení elektromobilu.  Město Valašské Meziříčí disponuje cca. 30 dopravními prostředky (20 autobusů MHD, 10 vozidel MěÚ + městské policie). Na základě pilotního projektu, poté co bude reálně možné vypočítat provozní úspory či jiné efekty, lze uvažovat o postupné obměně vozového parku.



<b>KARTA OPATŘENÍ PS9</b>	
PODPORA ALTERNATIVNÍCH DRUHŮ DOPRAVY	
<b>SMYSL OPATŘENÍ</b>	
Podstata opatření	Cílem města je snížení negativních vlivů dopravy na zdraví obyvatel a životní prostředí, tj. zejména snížení emisí z dopravy a snížení hlukové zátěže, a to prostřednictvím využívání vozidel s alternativním pohonem (viz opatření „Elektromobilita“) nebo budováním alternativní „dopravní“ sítě – cyklostezky, pěší doprava, podpora cyklo dopravy
Efekt/přínos	Snížení negativních vlivů dopravy. Vliv na zdraví obyvatelstva města.
<b>PROVEDITELNOST</b>	
Zdroje/Financování	IROP, vlastní zdroje.
Časová náročnost	Viz SPRM.
Implementace v podmínkách města	<p>Valašské Meziříčí aktivně řeší problematiku cyklostezek a v současnosti má vybudovanou páteřní síť. Záměrem města je tuto síť rozšiřovat dále do okrajových městských částí.</p> <p>Možná se zdá, že nejde úplně o „smart“ řešení, podporou alternativních způsobů dopravy se často rozumí podpora elektromobily, plug-in hybridů či vozů na CNG, nicméně v tomto případě jde o velmi nákladné projekty, které vyžadují v podstatě samostatnou koncepci. Valašské Meziříčí má v současnosti velmi dobře rozjetý projekt „cyklostezek“ a je tedy vhodné v tomto trendu pokračovat. Vybudovaná síť pak bude sama inspirací pro okolní obce a města nejen v rámci mikroregionu Valašskomeziříčsko – Kelečsko.</p>



## 5 MOŽNOSTI FINANCOVÁNÍ SMART CITY PROJEKTŮ

Vzhledem k pestré škále projektů SMART CITY, existuje taktéž široká paleta možností, jak tyto projekty financovat. Pokud daný projekt dokáže generovat takové příjmy, aby pokryly náklady související s pořízením technologie, provozem a údržbou, a dokáže-li projekt dokonce generovat určitou míru zisku, není potřeba ze strany města vynakládat vlastní rozpočtové zdroje. V ostatních případech je potřeba analyzovat dotační možnosti v kombinaci s vlastními rozpočtovými zdroji, v nejzazším případě řešit zapojení externích zdrojů (dluhové zdroje).

Financování SMART CITY projektů je tedy ideální řešit ve vícezdrojové struktuře:

- Rozpočtové zdroje města
- Dotační možnosti
- Platby občanů za vybrané služby
- Vlastní zdroje dodavatele (PPP, EPC)
- Úvěry/leasing, pronájem

### 5.1 Rozpočtové zdroje města

Tradiční zdroj financování investičních projektů. Využití a plánování zdrojů z rozpočtu by mělo reflektovat zásadu volného cash-flow. Nejprve pokrýt dluhovou službu a mandatorní výdaje a zbylé prostředky investovat. Při odhadu volných rozpočtových zdrojů lze vycházet z rozpočtového výhledu města. V případě Valašského Meziříčí investiční kapacity mohou vypadat následovně:

Investiční kapacita města Valašské Meziříčí v tis. Kč<sup>11</sup>

	2017	2018	2019
Daňové příjmy	334 400	347 700	351 700
Nedaňové příjmy	44 000	44 000	44 000
Běžně přijaté dotace	45 000	45 000	45 000
<b>Běžné příjmy celkem</b>	<b>423 400</b>	<b>436 700</b>	<b>440 700</b>
Běžné výdaje	353 400	361 700	360 700
<b>Provozní přebytek před splátkou úvěru</b>	<b>70 000</b>	<b>75 000</b>	<b>80 000</b>
Kapitálové příjmy	0	0	0
Čerpání úvěru	0	0	0
Splátka úvěru	12 400	11 400	10 400
Mandatorní kapitálové výdaje (obnova majetku)	50 000	50 000	50 000
<b>Investiční kapacita</b>	<b>7 600</b>	<b>13 600</b>	<b>19 600</b>

<sup>11</sup> Zdroj: rozpočtový výhled města Valašské Meziříčí na období 2017 – 2019 (výhled je bez investičních dotací)



## 5.2 Vlastní zdroje dodavatele

PPP projekty - Partnerství veřejného a soukromého sektoru. Jde o smluvní vztah mezi soukromým a veřejným sektorem, jímž se soukromý sektor zavazuje k zajištění veřejných služeb nebo infrastrukturních projektů, které bývají typicky dodávány nebo provozovány veřejným sektorem (v případě Valašského Meziříčí se nabízí např. téma parkovacího domu)

EPC - Energy Performance Contracting je komplexní služba, která v sobě zahrnuje návrh úsporných opatření, přípravu, realizaci a zajištění financování projektu, vedoucí k úsporám energie budov. Do češtiny se volně překládá jako „energetické služby se zárukou“ nebo „financování energeticky úsporných opatření z budoucích úspor“.

Metoda funguje na splátkovém principu, město tedy k její realizaci nepotřebuje žádné vlastní finanční zdroje. Město realizaci postupně poskytovateli splácí z výsledných a smluvně garantovaných úspor.

Veškerá rizika projektu nese poskytovatel a v případě, že úspor není dosaženo dle předem stanoveného modelu, nese poskytovatel i finanční dopady tohoto neúspěchu. Investice do projektu metodou EPC mají návratnost 6 až 10 let. Je možné s ním dosáhnout snížení až 40 % nákladů na energii.

## 5.3 Dotační možnosti

V současné době je k dispozici velké množství dotačních programů na financování projektů SMART CITY. Jedná se o podporu jak z evropských zdrojů (ESI fondy, evropské programy (INTERREG CENTRAL EUROPE, INTERREG DANUBE, Urbact III, HORIZON 2020, Program LIFE, CEF 2014 – 2020, Evropa pro občany, PF4EE, EIB), tak národních (TAČR (PROGRAM ALFA, PROGRAM EPSILON), PANEL 2013+ (MMR), Nová Zelená úsporám (MŽP), Program na podporu podnikatelských nemovitostí a infrastruktury (MPO)) a dalších zdrojů (např. Programy V4). Ministerstvo pro místní rozvoj ČR čtvrtletně aktualizuje kompletní přehled dotačních titulů. Seznam konkrétních výzev je k dispozici na stránkách MMR ČR: <https://www.mmr.cz/cs/Microsites/Smart-Cities/Zdroje-financni-podpory-Smart-Cities-projektu>.

## 5.4 Externí financování

Poslední možností je financování rozvojových projektů pomocí externích věřitelů. Možnosti jsou opět široké, nabídka obsáhlá – jak na národní úrovni, tak na úrovni evropské, např.:

- Finanční úvěry Evropské investiční banky
- Záruky Evropské investiční banky
- Investiční úvěry
- Směnečný program
- Účelový úvěr
- Leasing, operativní leasing



## 6 NÁVRH SYSTÉMU IMPLEMENTACE

Samotná implementace je předmětem druhé části projektu a tvoří samostatné výstupy a následně akční plán projektů sestavený odborným garantem na základě vytvořené strategie.

Návrh systému implementace vychází z nastavených projektových karet, konkrétních opatření a dílčích projektů a je seřazen podle realizovatelnosti v prostředí města Valašského Meziříčí.

Návrh systému implementace je prezentován podrobným zásobníkem projektů (aktivit) v následující struktuře:

1. Identifikace opatření:

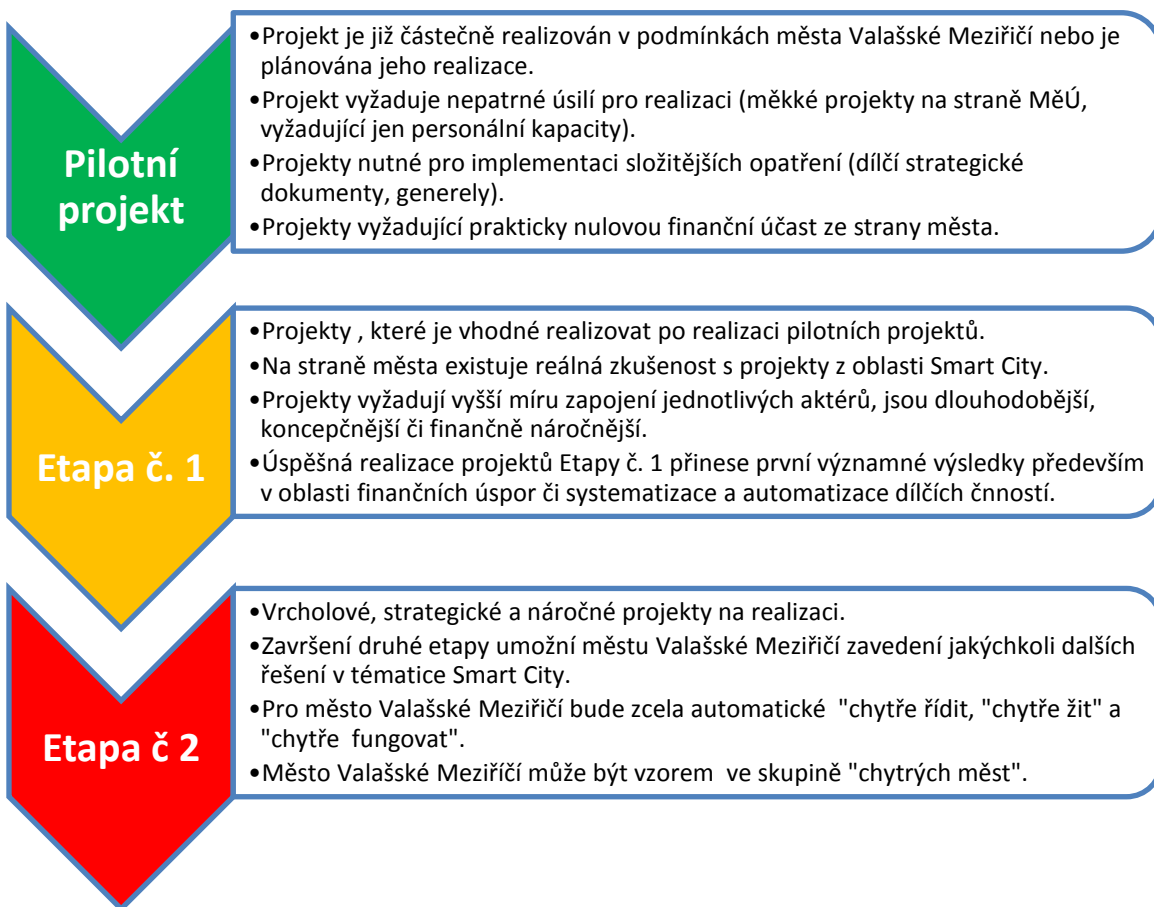
- a. Smart Governance – G1-G5
- b. Smart People – P1 - P3
- c. Smart Public Services – PS1 – PS8

2. Název projektu

3. Potřebné zdroje (čas, finance, možnosti financování)

4. Popis projektu (parametry implementace v podmínkách města Valašské Meziříčí)

Pro lepší uchopení v čase slouží zařazení do jednotlivých „etap“ implementace Strategického dokumentu „Chytrý Valmez“. V rámci těchto etap jsou projekty dále rozděleny na prioritní (P) a projekty, které spadnou do zásobníku (Z).







## 6.1 Detailní přehled projektů

Identifikace opatření	Konkrétní projekty/aktivity	Zdroje			Implementace v podmínkách města	Priorita/zásobník
		Čas	Odhadované náklady	Možnosti financování		
<b>G1</b>	Systém plánování investičních akcí města Valašské Meziříčí	1 -2 roky	1 000 000,00 Kč	IROP	Jedná se o zavedení sofistikovaného systému plánování investičních akcí s vazbou na rozpočet města. Systém by měl být budován jako otevřený a měl by umožňovat aktivní interakci ze strany veřejnosti (např. on-line navrhování investic, oprav, možnost připomínkovat projektové plány, přípravné stavební dokumentace, měl by on-line informovat o stavu a průběhu investičních prací, čerpání rozpočtu projektu, o dodavatelích, garantech, odpovědných osobách atp.). Návaznost na investiční mapu města, která již funguje.	P
<b>G2</b>	Zpracování mapy krizových míst města Valašského Meziříčí	6 měsíců	500 000,00 Kč	IROP/OPZ	Jde o jednoduchou analytickou studii.	P
<b>G2</b>	Rozšíření kamerového systému ve městě Valašské Meziříčí. Jedná se o živý dokument, jehož některé etapy jsou ukončeny, některé ve fázi realizace.	2 roky	3 000 000,00 Kč	IROP	V současnosti jedno z nejlépe uchopených témat Smart City ve městě Valašské Meziříčí. Projekt probíhá.	P
<b>G2</b>	On-line hlášení obyvatel města Valašské Meziříčí	6 měsíců	500 000,00 Kč	IROP/OPZ	Zavedení nového online komunikačního portálu pro hlášení požadavků, upozornění ze strany občanů.	P
<b>G3</b>	Zpětná vazba - automatizovaná možnost ohodnocení	3 měsíce	250 000,00 Kč	IROP/OPZ	Automatické emaily, sms. Možnost okamžité zpětné vazby ze strany občana.	P
<b>G3</b>	Online reakce na investiční výstavbu (investiční mapa města) – toto vše již v prvním návrhu/zbytečné	6 měsíců	500 000,00 Kč	IROP/OPZ	Viz Systém plánování investičních akcí města Valašské Meziříčí.	Z
<b>G4</b>	Elektronická úřední deska MěÚ	plánuje se	100 000,00 Kč	IROP/OPZ	Projekt je ze strany města plánován. Elektronická úřední deska výrazně zjednodušuje a zpřehledňuje povinně zveřejňované	P



	Valašské Meziříčí				informace MěÚ.	
<b>G4</b>	Rozšíření funkčnosti stávající mobilní aplikace	6 měsíců	500 000,00 Kč	IROP/OPZ	Rozšiřování možností aplikace "Valašské Meziříčí" pro občany i turisty o další modulární řešení.	P
<b>G4</b>	Zavedení elektronického systému veřejných zakázek	6 měsíců	250 000,00 Kč	IROP/OPZ	V rámci stávajících webových stránek jednoduchý portál na vyhledávání VZ.	P
<b>G4</b>	Aplikace Radnice "online" - zveřejňování dokumentů, sledování stavu podání	6 měsíců	400 000,00 Kč	IROP/OPZ	Jde o mobilní aplikaci, v rámci které by se zveřejňovali veškeré dokumenty s cílem snížení počtu žádostí dle zákona 106/1999 Sb.).	P
<b>G4</b>	Zavedení vyvolávacího systému pro rezervace	6 měsíců	150 000,00 Kč	IROP/OPZ	Standardní objednávkový systém na konkrétní hodinu a u konkrétního pracovníka v rámci úředních hodin.	P
<b>G5</b>	Vytvoření vhodné platformy otevřených dat	1 - 2 roky	2 000 000,00 Kč	IROP	Zpřístupnění dokumentů veřejnosti – viz pilotní projekt v Děčíně	P
<b>G5</b>	Instalace informačních kiosků	6 měsíců	200 000,00 Kč	IROP/OPZ	Návaznost na platformu "otevřených dat" inspirace např. ve městě Beroun. Možnost nahlédnout do živnostenského a obchodního rejstříku, s předvolbami na strategické úřady, apod.	P
<b>P1</b>	Sběr námětů na zvolené téma pro město nebo sběr názorů na chystaný návrh města	3 měsíce	30 000,00 Kč	rozpočet města	Realizace pravidelných anket či dotazníkových šetření (online) ke konkrétním plánovaným akcím města.	P
<b>P1</b>	Nastavit systém pravidelného sběru podnětů nebo zpětné vazby na život ve městě.	3 měsíce	30 000,00 Kč	rozpočet města	Realizace pravidelných anket či dotazníkových šetření (online) k vyhodnocování spokojenosti na život ve městě.	P
<b>P1</b>	Chytrá klíčenka	1 rok	300 000,00 Kč	IROP	Multifunkční nástroj pro žáky základních škol, inspirace město Kolín - <a href="http://chytraklicenka.cz/o-chytre-klicence/">http://chytraklicenka.cz/o-chytre-klicence/</a>	P
<b>P1</b>	Vytvořit komunikační strategii města	6 měsíců	350 000,- Kč	OPZ	Vytvoření a zavedení kvalitního komunikačního systému s klíčovými stakeholdery.	P
<b>P2</b>	Nastavit interní proces a pravidla práce se stakeholder managementem v prostředí úřadu (zapojování zainteresovaných stran do důležitých rozhodování a plánu	3 měsíce	0,00 Kč	rozpočet města	Pořádání kulatých stolů, diskuze nad chystanými opatřeními a rozvojem města, pořádání pravidelných setkání a inspirativních kruhů s podnikatelskými subjekty za účasti neziskových organizací, spolků a kulturních organizací	P



	ve městě).					
<b>P3</b>	Vzdělávání volených zástupců a úředníků	průběžně	20 000,00 Kč	OPZ	Účast "kanceláře Smart City" na vzdělávání, prezentaci dodavatelských řešení a koordinaci vzdělávacích aktivit pro širší okruh zájemců.	P
<b>P3</b>	Study map	3 měsíce	?	-	Interaktivní pomůcka pro výběr studijního oboru – proč je dobré studovat technické obory.	P
<b>P3</b>	Modernizace vybavení počítačových učeben ZŠ	3 měsíce	dle počtu řešení	IROP	Dovybavení moderními technologiemi, nová výpočetní technika.	P
<b>P3</b>	Modernizace vybavení jazykových učeben ZŠ	3 měsíce	dle počtu řešení	IROP	Modernizace učebních prvků – digitální technologie při vstupu do jazykové výuky (tablety atp.)	P
<b>P3</b>	Řešení potřeb lokálních firem přes diplomové práce studentů ve spolupráci s místní VŠ	Průběžně	0,00 Kč	-	Podpora Smart City projektů lokálních firem skrz diplomové práce studentů místní VŠ.	P
<b>PS1</b>	Kombinace energeticky úsporných opatření na budovách města Valašské Meziříčí	2 roky	0,00 Kč	OPŽP, EPC	Již bylo využito. Vhodné objekty definované v seznamu projektových záměrů mohou být MěÚ na ulici Zašovská, objekty sociální péče, MŠ a ZŠ, a to i tam, kde již byla realizována dílčí opatření (zateplení, výměna oken, apod.)	P
<b>PS2</b>	Realizace inovativních řešení (fotovoltaika, rekuperace)	6 měsíců	dle počtu řešení	IROP	V případě města Valašského Meziříčí se jedná o regenerace panelových sídlišť (RPS II – V. etapa a další projekty RPS, bytové domy).	P
<b>PS3</b>	Posouzení možnosti realizace kombinované výroby el. energie a tepla (KVET)	1 - 3 roky	0,00 Kč	EPC	Vybrané budovy MěÚ, školy, haly sportovišť, zastřešená parkovací stání, apod.).	Z
<b>PS3</b>	Fotovoltaické střešní elektrárny (FVE) a to v samostatném provedení se spotřebou v odběrném místě nebo ve spojení s akumulací (např. bateriová akumulace)	1 rok	dle počtu řešení	OPŽP/OPPIK		Z
<b>PS3</b>	Termické střešní solární panely pro ohřev vody a vytápění objektů	1 rok	dle počtu řešení	OPŽP/OPPIK		Z



<b>PS3</b>	Zdroje využívající potenciál biomasy	1 rok	dle počtu řešení	OPŽP/OPPIK		Z
<b>PS4</b>	Pasport veřejného osvětlení města Valašské Meziříčí	6 měsíců	250 000,00 Kč	EFEKT, OPZ	Kompetence MěÚ. Nutný předpoklad realizace dalších opatření.	P
<b>PS4</b>	Zavedení energeticky úsporných opatření ve formě výměny osvětlovacích hlavic	1 rok	0,00 Kč	EPC	Návrh bude vycházet z generelu veřejného osvětlení.	P
<b>PS4</b>	Dálkového spínání rozvaděčů, sledování stavu hlavního jističe, hlavního stykače a dveřního kontaktu.	1 rok	0,00 Kč	EPC	Návrh bude vycházet z generelu veřejného osvětlení.	P
<b>PS4</b>	Integrace inteligentních senzorických aplikací	1 rok	0,00 Kč	EPC	Návrh bude vycházet z generelu veřejného osvětlení.	P
<b>PS4</b>	Energetický dispečink včetně poruchové služby	1 rok	0,00 Kč	EPC/nájem	Návrh bude vycházet z generelu veřejného osvětlení.	P
<b>PS4</b>	Realizace smart vnitřního osvětlení (stmívatelná svítidla, elektrické žaluzie)	1 rok	0,00 Kč	EPC	Pilotní projekt zrealizovat v budovách Městského úřadu.	Z
<b>PS5</b>	Využití HVAC technologií ve veřejných budovách (rekuperace) s využitím dat IoT	1 rok	0,00 Kč	OPŽP/EPC	V případě města Valašské Meziříčí je vhodné vybrat objekty s pravidelně vyšší koncentrací občanů, tzn. vybrané místnosti v objektech sociální péče, mateřských a základních školách. Jedná se především o objekty, které již prošly zateplením a výměnou oken.	Z
<b>PS6</b>	Inteligentní autonomní odpadové koše včetně lisu odpadu	6 měsíců	80 000,00 Kč/koš včetně softwaru	operativní leasing	V případě města Valašského Meziříčí je vhodné opatření realizovat v lokalitách s vyšší koncentrací obyvatel (např. centrum města).	P
<b>PS7</b>	Nové plochy zeleně a doprovodné vodní prvky přírodě blízkého charakteru (alejí, parků, odpočinkových ploch, tůní, mokřadů atd.)	dlouhodobé	dle rozpočtových možností	OPŽP, IROP	Cílem opatření je podpora zachování a zvyšování podílu zeleně a vodních prvků ve Valašském Meziříčí a zvyšování její funkční kvality, jak v rozvojových oblastech města, tak v původní zástavbě. Město získává fungující „zelenou infrastrukturu“.	P



<b>PS7</b>	Zaměření se na funkčně propojené plochy zeleně a opatření k zajištění podmínek pro existenci volně žijících živočichů ve městě (realizace prvků pro podporu hnízdění ptáků atp.)	dlouhodobé	dle rozpočtových možností	OPŽP, IROP	Jde spíše o problematiku strategického či územního plánování. Nicméně v tématu Smart City jde o vyšší úroveň "chytřejšího" přemýšlení, kdy naplňování koncepce Smart city se po "vyčerpání" technických řešení vrací zpět ke kvalitě životního prostředí ve městě a hlavně kvalitě života lidí ve městě. Využití moderních technologií při péči o "zelenou infrastrukturu" města by mělo být nepochybně prioritou. V oblasti Smart City se dá mluvit o tématu revitalizace, sanace brownfieldů, efektivní výsadbě atp.	P
<b>PS7</b>	Pořízení nového, či rekonstrukce stávajícího mobiliáře (koše, lavičky atp.)	dlouhodobé	dle rozpočtových možností	OPŽP, IROP		P
<b>PS7</b>	Přeměna nepropustných povrchů na propustné či polopropustné, obnova a budování cest, pěšin a mostků	dlouhodobé	dle rozpočtových možností	OPŽP, IROP		P
<b>PS7</b>	Závlahové systémy	dlouhodobé	2 000 000,00 Kč	OPŽP, IROP		P
<b>PS8</b>	Pořízení elektromobilu	6 měsíců	500 000,00 Kč	operativní leasing	V případě města Valašského Meziříčí jde již o reálnou zkušenost, kdy město tento projekt realizuje. Ve vlastnictví města je cca. 30 dopravních prostředků, které by mohly v budoucnosti být vyměněny za elektromobily. O finanční návratnosti se sice nedá hovořit, nicméně mnohem významnější jsou dopady v rámci životního prostředí.	Z
<b>PS8</b>	Pořízení nabíjecí stanice	1 rok	700 000,00 Kč	operativní leasing	Viz výše. Nabíjecí stanice mohou sloužit i jiným subjektům - prestižní pozice.	P
<b>PS9</b>	Budování cyklostezek a pěších zón, chytrá řešení pro tuto oblast - zdarma reflexní nálepky pro cyklisty, pítko atp.	dlouhodobé	dle rozpočtových možností	IROP	Valašské Meziříčí aktivně řeší problematiku cyklostezek a v současnosti má vybudovanou páteřní síť. Záměrem města je tuto síť rozšiřovat dále do okrajových městských částí. Vybudování vnitřní sítě cyklostezek	P
<b>PS9</b>	Chytré parkování	dlouhodobé	dle počtu řešení	vlastní zdroje	Zavádění a rozvoj nových Smart systémů parkování – aplikace zaparkuj, nastavit pravidla při zavádění rezidentního parkování.	Z
<b>PS9</b>	Rekola	2 měsíce	0 Kč	-	Český projekt zaměřený na bikesharing. Více viz <a href="http://www.rekola.cz">www.rekola.cz</a>	P



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

<b>PS9</b>	Elektrobusy	1 rok		operativní leasing, vlastní zdroje	Zavedení nízko emisních prostředků veřejné dopravy.	<b>P</b>
------------	-------------	-------	--	------------------------------------	-----------------------------------------------------	----------

Další inspirace nabízí např. výsledky soutěže „Přívětivý úřad“ pod záštitou Ministerstva vnitra ČR. - <http://www.mvcr.cz/clanek/privetivy-urad-obci-iii-typu-2017.aspx>



## 7 POUŽITÉ ZDROJE

Internetové stránky města Valašské Meziříčí - <http://www.valasskemezirici.cz>

Strategický plán rozvoje města Valašské Meziříčí na období 2014 – 2020

Územní plán Valašské Meziříčí z roku 2012

Český statistický úřad | ČSÚ - <https://www.czso.cz/>

Registr poskytovatelů sociálních služeb – <https://iregistr.mpsv.cz/>

Mapa kriminality - <http://www.mapakriminality.cz/>

MONITOR - informační portál Ministerstva financí - <http://monitor.statnipokladna.cz>

Metodika Koncepce Smart City projektů – MMR - <https://www.mmr.cz/cs/Microsites/Smart-Cities/Koncept-Smart-Cities>

Metodika financování Smart City projektů – MMR - <https://www.mmr.cz/cs/Microsites/Smart-Cities/Methodika-financovani-Smart-City-projektu>



## 8 SEZNAM ZKRATEK

CNG - Compressed Natural Gas (stlačený zemní plyn)

ČSÚ – Český statistický úřad

EPC - Energy Performance Contracting

EU – Evropská Unie

FVE - Fotovoltaika

HVAC - heating, ventilating, air-conditioning (topení, větrání a klimatizace).

IoT – Internet of Things (Internet věcí)

IROP – Integrovaný regionální operační program

IZS – Integrovaný záchranný systém

KVET - Kombinovaná výroba elektřiny a tepla

PPP - Public Private Partnership (Partnerství veřejného a soukromého sektoru)

MMR – Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

MPO – Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

SPRM – Strategický plán rozvoje města





## 9 PŘÍLOHY

### 9.1 Příloha č. 1 - Struktura řízení projektu

Dokument byl zpracován společností **M.C.TRITON, spol. s r.o.**

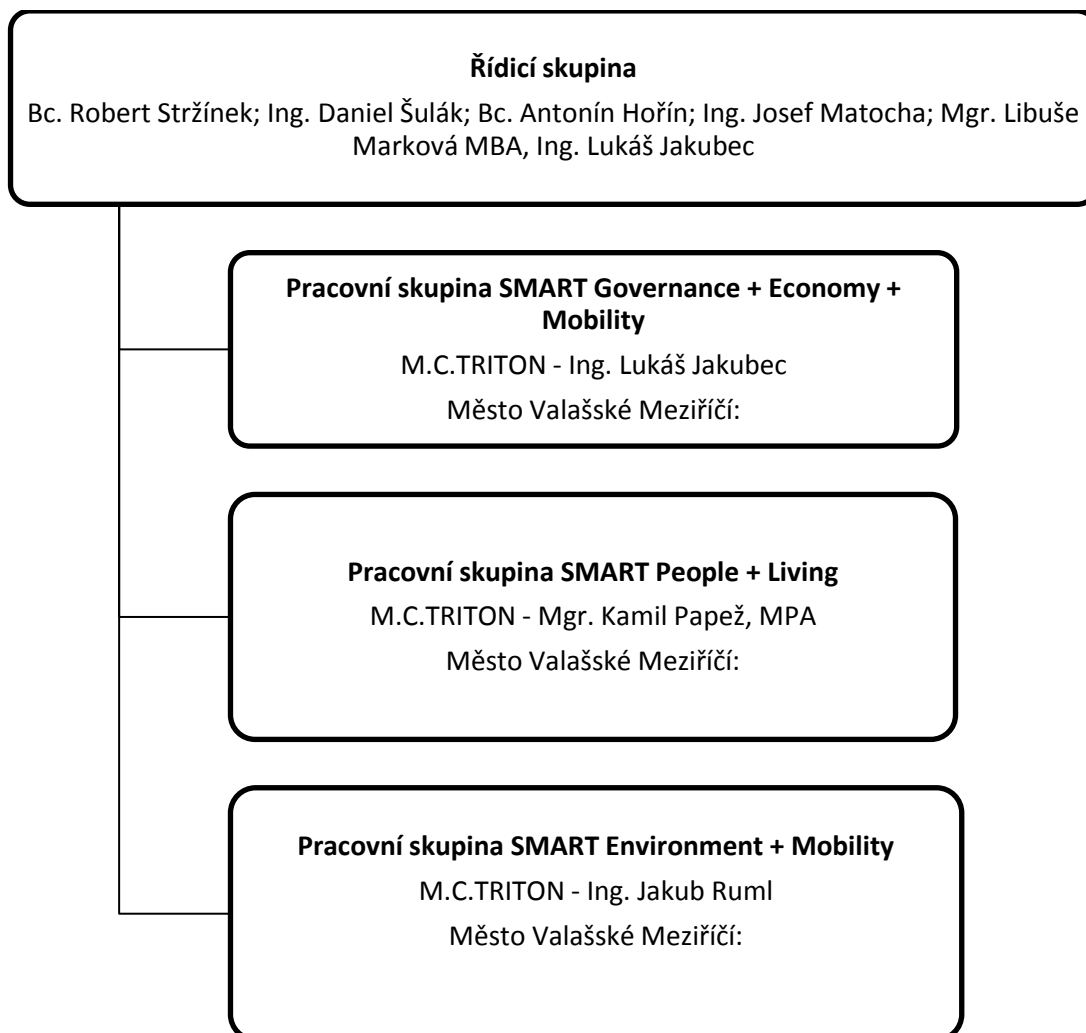
Řešitelé: Ing. Lukáš Jakubec, Mgr. Kamil Papež, MPA, Ing. Jakub Ruml

Dokument byl podroben odborné oponentuře společností **Agentura Modifo, s.r.o.**

Řešitelé: Ing. Pavel Grebeníček, Ph.D., Ing. Filip Kučera

Projekt byl veden tzv. řídicí skupinou, která byla ustanovena před samotnou realizací jednotlivých aktivit. V řídicí skupině byli zástupci vedení města, zástupci Oddělení rozvoje města a projektový manažer dodavatele.

**Struktura řízení projektu:**





## 9.2 Příloha č. 2 - SWOT analýza

### 9.2.1 Smart GOVERNANCE

Silné stránky/příležitosti	Slabé stránky/hrozby
Ochota ke zlepšování + týmová práce	Decentralizace MěÚ
Lidský potenciál + (zkušený tým + pozitivní přístup)	Informační bariéra (↔) malá důvěra ze strany volených zástupců)
Transparentnost, otevřenost	Absence komunikační stránky (Velký objem informací, opakující se informace, kvalita obsahu informací)
Kontrolní decentralismus – vnitřní komunikace	Převažuje operativní řízení před strategickým řízením
Vhodně nastavené kompetence	
Kvalitní pracovní podmínky (vybavení, zařízení)	
Kontrolní mechanismus	
Řízení obchodních společností	
Financování řízení dle procesů	
Operativní řízení majetku (chybí strategické řízení)	

### 9.2.2 Smart PEOPLE

Silné stránky / Příležitosti	Slabé stránky / Hrozby
Kapacita mateřských a základních škol	Nedostatek bydlení (kontext, potenciál)
Kvalita vybavení, služeb a dostupnosti školských zařízení spadajících pod města	Chybí malé byty
Spádovost školských zařízení včetně středního vzdělávání	Chybějící koncepce pro seniory (v přípravě), mládež
Investice (městské + dotace) do školských zařízení včetně hřišť	Do jisté míry je vnímána potřeba ještě vyššího rozvoje a modernizace výuky cizích jazyků ve školských zařízení spadající pod město (tj. MŠ a ZŠ)
Široká nabídka kulturního, sportovního a obecně volnočasového vyžití	Zatím nedostatečně vytěžená dobrá praxe v setkávání s řediteli školských zařízení (probíhá ad hoc)
Muzeum Valašský skanzen, dva zámky, Hvězdárna, historické centrum a širší centrum cca 2 km	Chybějící větší práce s daty v oblasti rozdělování příspěvků na sociální služby
Prováděná revitalizace sídlišť	Odchod mladých lidí na VŠ do jiných měst (Zlín, Brno, Ostrava), kteří poté ve větších městech zůstávají z důvodu práce atp.
Dostupnost služeb	Nedostatečné kapacity sociálních zařízení (lůžková péče)



Zaměstnanost	Nedostatečné kapacity ubytování pro lidi bez domova
Spádovost města jako ORP	Nevytěžený potenciál stakeholder managementu
Komunikace s občany a stakeholdery v tématu školství, sociální oblast, kultura atd. přes různé kanály: Fórum zdravého města, Dětské slyšení, ad hoc setkávání s řediteli školských zařízení, kulatý stůl s podnikateli, klub seniorů, univerzita III. Věku	Vyšší míra propojení a zapojení školských zařízení a jejich představitelů a žáků do dalšího rozvoje města
Široké spektrum komunikačních kanálů od klasických (zpravodaj, web, facebook ad.), po rozšířené (mobilní aplikace města, SMS rozhlas, instagram)	Chybějící práce s daty včetně jejich vyhodnocování ze základních školských zařízení (měření úspěšnosti absolventů v přijímacím řízení na SŠ, na jaké atd.)
Angažovanost a pospolitost některých stakeholderů – ředitelů škol (MŠ, ZŠ, SŠ)	
Připravované informační místa pro seniory a rodiče s dětmi	

### 9.2.3 Smart PUBLIC SERVICES

#### Doprava

Silné stránky/příležitosti	Slabé stránky/hrozby
Strategický význam – Uzel	Chybějící obchvat
Dopravní dostupnost	Neodpovídající kapacita – průtah
Potenciál – byznys	Chybějící dopravní terminál (1,2 km)
Páteřní síť cyklostezek	Přetížené centrum
Pěší → investice do zabezpečení	Chybějící parkovací dům
Zvyšování parkovacích míst	Pilotní projekt KO→BYPASS
Potenciál pro rozvoj alternativní dopravy	Z MČ → neexistence sítě (CS)
Zavedení pěších zón + omezení	Parkování → sídliště
Pozemek ve vlastnictví města - MHD, nádraží (terminály)	Vysoká bariérovost
MHD zdarma	
Veřejná doprava (levné taxi, dostupnost)	

#### Životní prostředí

Silné stránky/příležitosti	Slabé stránky/hrozby
Parky	Doprava
Řeka v blízkosti centra	Hustota osídlení
Umístění, Beskydy, dosah CHKO, vstup	Lokální topeniště
Dostatek zeleně sídliště	Průmysl → ovzduší
Vlastní firma (městská zeleň)	Úbytek zeleně (lokální) → plochy



Rozpracovaný monitorující systém ovzduší	Invazivní rostliny
Fungující systém svozu	Nevyužitý potenciál nábřeží
Kontejnery → vypadají hezky	Koncové zpracování odpadu (chybí skládka)
Regionální bio koridor (řeka → centrum)	Kůrovec
Protipovodňová opatření	
Podpora lokálních farmářů	
Vzdělání – eko-centrum	

### Bydlení

Silné stránky/příležitosti	Slabé stránky/hrozby
Kapacita škol, školek	Nedostatek bydlení (kontext, potenciál)
Kulturní vyžití	Chybí malé byty
Sportovní vyžití	Chybí koncepce – mládež, senioři
Volnočasové aktivity	
Hvězdárna (význam)	
Revitalizovaná sídliště	
Dostupnost služeb	
Velikost + kompaktnost	
Historické centrum	
Dva zámky	
Širší centrum průměr 2 km	
Muzeum Valašský skanzen	
Zaměstnanost - práce	