



# Strategický plán města Krnova 2030

Akční plán 2023-2025

duben 2023

**Pořizovatel dokumentu:**

Město Krnov

Hlavní náměstí 96/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov 1

IČ: 00296139

**Zpracovatel:**

BeePartner a.s.

nám. Svobody 527, Lyžbice, 739 61 Třinec

IČ: 03589277

**Zpracovatelský tým:**

Daniel Konczyna, BeePartner a.s.

Michal Sobek, BeePartner a.s.

Jan Dittrich, BeePartner a.s.

Monika Schmidtmeyerová, BeePartner a.s.

Radim Misaček, RADDIT consulting s.r.o.

Zuzana Karkoszková, RADDIT consulting s.r.o.

Monika Vyležíková, město Krnov

Vendula Štifnerová, město Krnov

**Grafická úprava:**

Marie Pilařová, BeePartner a.s.

## OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>4</b>
CO JE AKČNÍ PLÁN A K ČEMU SLOUŽÍ? .....	4
PŘÍNOSY AKČNÍHO PLÁNU .....	4
AKTUALIZACE AKČNÍHO PLÁNU .....	4
PARTICIPACE OBYVATEL A ZNAČKA KRNOV JEDE .....	4
IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA A PRAVIDLA .....	4
INDIKÁTORY .....	4
<b>PROCES TVORBY AKČNÍHO PLÁNU</b> .....	<b>5</b>
SHRnutí POČTU VYBRANÝCH PROJEKTŮ V JEDNOTLIVÝCH STRATEGICKÝCH CÍLECH: .....	5
<b>PROJEKTY V RÁMCI TEMATICKÝCH PRIORITYNÍCH OBLASTÍ A STRATEGICKÝCH CÍLŮ</b> .....	<b>6</b>
<b>IMPLEMENTACE</b> .....	<b>13</b>
ORGANIZAČNÍ A ŘÍDÍCÍ STRUKTURA IMPLEMENTACE STRATEGIE .....	13
<b>MONITORING A EVALUACE</b> .....	<b>16</b>
AKTUALIZACE AKČNÍHO PLÁNU.....	16
MONITOROVACÍ INDIKÁTORY .....	18
KARTY INDIKÁTORŮ .....	19
<b>SEZNAM ZKRATEK</b> .....	<b>30</b>
<b>SEZNAM TABULEK A OBRÁZKŮ</b> .....	<b>31</b>

## ÚVOD

### CO JE AKČNÍ PLÁN A K ČEMU SLOUŽÍ?

Akční plán představuje klíčový nástroj pro úspěšné naplňování Strategického plánu rozvoje města Krnova 2030 (dále jen „Strategický plán“). Je klíčovým dokumentem, který slouží pro plánování a realizaci rozvojových projektů a aktivit ve střednědobém období. Jeho hlavním cílem je určit prioritní projekty pro rozvoj města na základě potřeb obyvatel, analytických podkladů a z nich vycházejících koncepčních dokumentů, především Strategického plánu, a ve vazbě na rozpočet města a politické rozhodnutí.

Akční plán je seznamem prioritních projektů a aktivit pro následující roky, na kterých je politická shoda a které je v zájmu města realizovat. Pracuje se základními informacemi o plánovaném časovém období realizace projektů a aktivit, uvádí jejich nositele, zdroje financování, odhad nákladů a stručný popis jednotlivých projektů ve vazbě na vizi a strategické cíle.

### PŘÍNOSY AKČNÍHO PLÁNU

Akční plán umožňuje prioritizaci, koordinaci a optimalizaci investic a střednědobou až dlouhodobou shodu na prioritách jak s ohledem na potřebnost přípravné fáze u projektů, tak na udržitelnost a hospodárnost projektů po ukončení investiční fáze ve fázi realizace a provozu.

### AKTUALIZACE AKČNÍHO PLÁNU

Pro správné využití Akčního plánu je důležité, aby byl pravidelně aktualizován a aby bylo sledováno jeho plnění. Mělo by se dbát také na to, aby byly jednotlivé každoroční plány realizovány s ohledem na omezené finanční a lidské zdroje, a aby byly zohledněny aktuální potřeby a priority obyvatelstva.

Akční plán bude aktualizován každý rok a bude obsahovat prioritní rozvojové projekty, na kterých by se mělo přednostně pracovat v následujících jednom až třech letech. Počítá se i s dlouhodobější perspektivou, tedy i projekty, jejichž realizace může nastat ve vzdálenější budoucnosti, ale na jejichž přípravě je potřeba začít pracovat třeba hned nebo se na ni už pracuje.

### PARTICIPACE OBYVATEL A ZNAČKA KRNOV JEDE

Dalším z efektů Akčního plánu je zvýšení transparentnosti jak dovnitř úřadu, tak i směrem k širší veřejnosti. S využitím značky „Krnov jede“ (web) bude prosazován otevřenější přístup města k obyvatelům a komunitám a podporováno zapojení veřejnosti do plánovacích a rozhodovacích procesů.

### IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA A PRAVIDLA

Součástí Akčního plánu jsou také implementační pravidla. Součástí implementačních pravidel je popis implementační struktury, která představuje organizační nastavení realizace Strategického plánu a popis procesu aktualizace akčního plánu.

### INDIKÁTORY

Dokladem úspěšné realizace Strategického plánu jsou indikátory neboli ukazatele naplňování strategických cílů. Součástí tohoto dokumentu jsou klíčové indikátory naplňování Strategického plánu a doporučené indikátory v rámci tematických prioritních oblastí. Akční plán zahrnuje také popis způsobu monitoringu a evaluace Strategického plánu.

## PROCES TVORBY AKČNÍHO PLÁNU

Aktivity a projekty obsažené v akčním plánu jsou rozřazeny dle 3 prioritních oblastí a jednotlivých strategických cílů v logice Strategického plánu.

Hlavním zdrojem pro sestavení Akčního plánu města Krnova pro roky 2023-2025 byl zásobník projektů města, ze kterých bylo následně vydefinováno celkem 23 projektů jako strategických s významným dopadem na rozvoj města v daných prioritních oblastech.

Strategické projekty jsou vydefinovány ze zásobníku projektů města, a to dle jejich aktuálního stavu, finančních nákladů a politické priority. Do užšího výběru strategických projektů bylo zapojeno vedení města ve spolupráci s Odborem rozvoje města.

Projekty byly projednány na několika jednáních vedením města za účasti tajemníka, Odboru rozvoje města, Odboru investic a správy majetku a pracovní skupinou, jejíž součástí byli členové všech pracovních skupin, kteří se podíleli na tvorbě Strategického plánu.

Akční plán může obsahovat i dlouhodobé projekty, které přesahují období jeho platnosti, nezahrnuje však projekty provozní povahy a aktivity realizované v rámci běžné agendy města.

## SHRnutí POČTU VYBRANÝCH PROJEKTŮ V JEDNOTLIVÝCH STRATEGICKÝCH CÍLECH:

Strategický cíl	Celkový počet strategických projektů
1.1 Bydlení a veřejný prostor	3
1.2 Trh práce a podnikání	2
1.3 Občanská vybavenost	4
2.1 Energetika a cirkulární ekonomika	2
2.2 Chytré město	3
2.3 Vzdělávání	1
3.1 Příroda a krajina	3
3.2 Cestovní ruch a image	2
3.3 Dostupné a propojené město	3
<b>Celkem</b>	<b>23</b>

## PROJEKTY V RÁMCI TEMATICKÝCH PRIORITNÍCH OBLASTÍ A STRATEGICKÝCH CÍLŮ

Tabulka 1: Strategické projekty (23 projektů)

1. Město pro život	2. Město pro budoucnost	3. Otevřené město
<b>1.1 Bydlení a veřejný prostor</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Oživení centra města</li> <li>Revitalizace veřejných prostranství</li> <li>Příprava pozemků pro rodinné a bytové domy</li> </ul>	<b>2.1 Energetika a oběhové hospodářství</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Snížení spotřeby energie a výroba zelené energie</li> <li>Chytřejší nakládání s odpady</li> </ul>	<b>3.1 Příroda a krajina</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Živá krajina</li> <li>Ochrana vodních zdrojů</li> <li>Řeka ve městě</li> </ul>
<b>1.2 Trh práce a podnikání</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Podnikání</li> <li>Podpora nového využití brownfieldů</li> </ul>	<b>2.2 Chytré město</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Krnov jede</li> <li>Městská karta</li> <li>Vstřícnější úřad k občanům</li> </ul>	<b>3.2 Cestovní ruch a image</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Městský výletní okruh</li> <li>Revitalizace veřejného prostranství vrchu Cvilín</li> </ul>
<b>1.3 Občanská vybavenost</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nové městské lázně</li> <li>Více míst v domovech pro seniory</li> <li>Pobídky pro lékaře</li> <li>Kulturní, sportovní a společenské akce</li> </ul>	<b>2.3 Vzdělávání pro budoucnost</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kvalitní vzdělávání</li> </ul>	<b>3.3 Dostupné a propojené město</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Západní obchvat</li> <li>Modernizace železniční trati (směr Opava)</li> <li>Zkvalitnění dopravy ve městě</li> </ul>

Tabulka 2: Akční plán 2023-2025 – Seznam strategických projektů

Název projektu	Dílčí projekty / aktivity	Stručný popis	Aktuální stav (2023)	Budoucí stav (2025)	Období fyzické realizace	Odbor	Náklady AP 2023-2025	Financování
Oživení centra města	<i>Revitalizace Hlavního náměstí</i>	Komplexní revitalizace náměstí pracuje s myšlenkou vytvoření Horního a Dolního náměstí. Zahnuje v sobě sadové úpravy, úpravy povrchu, začlenění nového vodního prvku, lepší pojetí dopravy v klidu, případně i nové pódium a zónu pro pořádání kulturních akcí.	Příprava	Projektová dokumentace	2026+	Odbor investic a správy majetku	2,5 mil. Kč	Rozpočet města
	<i>Zástavba náměstí Minoritů</i>	V rámci zahušťování centra města by měl být prostor náměstí Minoritů využit pro vybudování nové bytové zástavby a tím navázat na jeho dřívější funkčnost. Jako klíčové pro realizaci projektu je nutné navázat spolupráci města s developerem.	Příprava	Příprava	2026+	Odbor investic a správy majetku		Rozpočet města, developer
	<i>Podpora podnikání a akcí v centru města</i>	Projekt má za cíl identifikovat a v rámci možného zvýhodnit nebo podpořit podnikatelské aktivity i pořádání veřejných akcí v centru města za účelem jeho oživení a podpory cestovního ruchu.	Probíhá realizace	Realizace	Každoročně	Odbor rozvoje města		Rozpočet města
Revitalizace veřejných prostranství	<i>Revitalizace sídliště E. Hakena</i>	Projekt má za cíl reorganizaci parkovacích stání a vybudování nového parkoviště s více než 30 parkovacími místy. Většina kontejnerů na odpad se přesune pod zem, změní se i některé pěší trasy. Přes nárůst parkovacích míst budou zachovány klidové zóny, v prostoru se objeví nový mobiliář, úprava zeleně přinese odstranění některých nevhodných křovin a výsadbu příhodnějších druhů.	Příprava PD	Realizace	2024+	Odbor investic a správy majetku	60 mil. Kč	Rozpočet města, dotace OPŽP (max. 17 mil.Kč )
	<i>Revitalizace veřejného prostranství u Kofola Music Club</i>	Realizací projektu by měl v dané lokalitě v budoucnu vzniknout vícegenerační veřejný prostor s malým náměstíčkem, parkovacími místy, venkovní restaurací a parkem s letní scénou. Sloužit by měl nejen návštěvníkům klubu, ale také nájemníkům bytů v nově vybudovaném komunitním domě pro seniory, žákům soukromé školy, a hlavně obyvatelům této části města, a to k setkávání i trávení volného času.	Příprava projektové dokumentace	Realizace	2025+	Odbor investic a správy majetku	35 mil. Kč	Rozpočet města

	„Krnov na start“	Projekt zahrnuje revitalizaci veřejných prostranství a sportovního areálu vytvořením propojeného areálu existujících sportovišť tak, aby jeho uživatelé a návštěvníci měli k dispozici dostatečné zázemí a přístup.	Příprava	Příprava Projektové dokumentace	2026+	Odbor rozvoje města Odbor investic a správy majetku	2,76 mil. Kč	Rozpočet města, dotace (IROP, OPŽP)
	Rozšíření parkoviště u nemocnice	Projekt se zabývá řešením problematiky veřejného prostoru před areálem nemocnice s regionálním významem. Dojde k vytvoření netypického zeleného parkoviště - "parkování v parku" s celkem 204 parkovacími místy.	Příprava PD	Realizace	2025+	Odbor rozvoje města Odbor investic správy a majetku města	22,8 mil. Kč	Rozpočet města, dotace (IROP, OPŽP)
Příprava pozemků pro rodinné a bytové domy	Lokalita Ježník III	Příprava pozemků k výstavbě rodinných domů v lokalitách Ježník III a Petrovická. V průběhu roku 2022 byla realizována první nabídka celkem 8 pozemků v lokalitě Ježník III.	Realizace	Realizace	2022-2024+/ 2024+	Odbor investic a správy majetku	80 mil. Kč	Rozpočet města
	Lokalita Petrovická	Pro lokalitu Petrovická se na základě zpracované studie bude hledat potenciální developer.	Příprava	Příprava	2024+	Odbor investic a správy majetku		Rozpočet města, developer
Podnikání	Realizace programu "Krnov podniká"	Program má několik částí: Cyklus podnikavých workshopů, klub podnikavců, workshopy na místních středních školách, vypracování doporučení, či koncepce pro následující období a marketingovou podporu těchto aktivit stejně jako tématu podnikání a podnikavosti. Program má za cíl přimět obyvatele myslet podnikavě, či jim napomoci k realizaci kontaktních podnikatelských nápadů skrze rozvoj jejich kompetencí. Sekundárním přínosem je vyšší přizpůsobivost změnám, či ekonomickým krizím.	Realizace	Realizace	2023-2025	Odbor rozvoje města	500 tis. Kč/ročně	Rozpočet města
	Podpora podnikatelského prostředí "Podnikej v Krnově"	Realizace dotačního programu města, zaměřeného na rozvoj malého podnikání. Cílem je odstranit nejčastější bariéru na začátku podnikání a finančně podpořit několik podnikatelských nápadů, či projektů, které mají potenciál růstu a škálování v měřítku kraje či ČR.	Realizace	Realizace	2023-2025	Odbor rozvoje města	300 tis. Kč/ročně	Rozpočet města
Podpora nového využití brownfieldů	Revitalizace a využití bývalé textilní továrny Karnola	Cílem projektu je postupné oživení areálu bývalé textilní továrny v centru města Krnova smysluplným a multifunkčním využitím celého areálu s ohledem na status objektu jako národní kulturní památky. V roce 2022 došlo	Příprava	Příprava	2025+	Oddělení strategického plánování a projektů		Rozpočet města, dotace



		k rekonstrukci střechy a následně během let 2021-2023 probíhá restaurování a obnova vzorníků a strojů.						
	<i>Slévárna</i>	Vybudování podnikatelské zóny v zadní části bývalé slévárny, která by měla být využitelná pro lehký průmysl. Příprava technické a dopravní infrastruktury zajišťující snadný přístup do zóny.	Příprava	Příprava	2025+	Odbor rozvoje města/ Odbor investic a správy majetku	2 mil. Kč	Rozpočet města
<b>Nové městské lázně</b>	-	Cílem projektu je vybudování nových městských lázní s plaveckým 25m dlouhým bazénem, brouzdalištěm pro děti, venkovním výplavovým bazénem, dvěma tobogány, saunovým světem s vnitřní i venkovní částí (včetně fitness zóny, možnosti občerstvení a dalších doplňkových služeb).	Příprava projektové dokumentace	Příprava projektové dokumentace	2026+	Odbor rozvoje města, Odbor investic a správy majetku	25 mil. Kč	Rozpočet města
<b>Více míst v domovech pro seniory</b>	-	Podpora vzniku nových služeb, které budou reagovat na skutečné potřeby a poptávku a na očekávanou potřebu rozšíření stávajících kapacit lůžek pobytových sociálních služeb pro seniory ve městě o 120 lůžek.	Příprava	Příprava	2024+	Odbor sociální a školství		Rozpočet města, developer
<b>Pobídky pro lékaře</b>	-	Cílem projektu je vytvoření motivačních pobídek pro lékaře např. formou zvýhodněného nájemného, nabídkou atraktivních městských bytů se zvýhodněným nájemným, dotačním programem města na vybavení ordinací apod.	Probíhá realizace	Realizace	2023+	Odbor sociální a školství	1 mil. Kč	Rozpočet města
<b>Kulturní, sportovní a společenské akce</b>	-	Podpora kulturních, sportovních a společenských akcí realizovaných v Krnově městem anebo s finančním příspěvkem města, jako jsou například: Krnov Coffee festival; Krnovské hudební slavnosti; Dobré srdce Krnova; Adventní trhy; Krrrr!; Tradiční jarmark ke dni Země a další.	Probíhá realizace	Realizace	každoročně	Odbor rozvoje města	36,3 mil. Kč/ ročně	Rozpočet města
<b>Snížení spotřeby energie a výroba zelené energie</b>	<i>Fotovoltaika Krnov</i>	Projekt zahrnuje pořízení fotovoltaických elektráren za účelem úspory energie v městských budovách.	Příprava	Realizace	2024+	Odbor investic a správy majetku	22 mil. Kč	Rozpočet města, Dotace ITI OPŽP
	<i>Veřejné LED osvětlení</i>	Realizace aktivit v podobě postupné výměny veřejného osvětlení za LED.	Realizace	Realizace	každoročně	Odbor investic a správy majetku		Rozpočet města
<b>Chytřejší nakládání s odpady</b>	<i>Nová třídící linka na Opavské ulici</i>	Cílem projektu je pořízení nové třídící linky k třídění, dotřídění a zpracování odpadu.	Příprava	Realizace	2024+	Odbor investic a správy majetku	60 mil. Kč	Rozpočet města, Dotace (max. 20-30 %)

	<i>Door to Door</i>	Zavedení systému sběru odpadů „door to door“, jehož cílem je snížit množství odpadů ukládaných na skládku, a naopak zvýšit objem recyklovatelného odpadu. Systém spočívá v rozmístění třídících nádob do domácností a úpravu svozových intervalů – v případě většího třídění odpadů dochází k nižší četnosti odvozu směsného komunálního odpadu.	Probíhá realizace	Realizace	2023+	Odbor investic a správy majetku	13,6 mil. Kč	Rozpočet města Dotace OPŽP (11,15 mil. Kč)
	<i>Třídění gastro odpadu</i>	Cílem projektu je snížit podíl směsného komunálního odpadu ukládaného na skládku tím, že domácnosti budou třídít biologicky rozložitelný odpad a ukládat do nových gastronádob. Takto vzniklý gastroodpad bude odvezen a zpracován v bioplynové stanici na elektrickou energii, teplo a biometan.	Realizace	Realizace	2023+	Odbor investic a správy majetku	200 tis. Kč/ročně	Rozpočet města
<b>Krnov jede</b>		Cílem je sjednotit a optimalizovat komunikaci města, zejména o strategických a rozvojových, ale i o jiných významných projektech, směrem k občanům. K tomuto účelu slouží samostatná značka „Krnov jede“, webový portál a řada participačních aktivit zvyšující zájem nebo aktivní zapojení obyvatel.	Probíhá realizace	Realizace	2023 +	Odbor rozvoje města	70 tis. Kč	Rozpočet města
<b>Městská karta</b>	-	Realizací projektu dojde ke sjednocení dvou kartových systémů do jedné multifunkční karty, kdy, občany, návštěvníky, instituce nebo subjekty budou moci využívat benefity městských společností. Dojde ke zjednodušení a využívání služeb nebo produktů.	Probíhá realizace	Realizace	2022-2024	Odbor rozvoje města	60tis. Kč	Rozpočet města
<b>Vstřícnější úřad k občanům</b>	-	Zjednodušování komunikace mezi městským úřadem a občany, další rozvoj portálu občana.	Probíhá realizace	Realizace	každoročně	Tajemník / Odbor správní		Rozpočet města
<b>Kvalitní vzdělávání</b>	<i>Spolupráce škol</i>	Navázání a rozvíjení spolupráce nejen škol (mateřských, základních a středních), avšak také podpora spolupráce škol a krnovských zaměstnavatelů.	Příprava	Realizace	každoročně	Odbor rozvoje města, Odbor sociální a školství		Rozpočet města
	<i>Virtuální učebny</i>	Projekt je zaměřen na pořízení virtuální reality do multifunkčních odborných učeben základních škol zřizovaných městem Krnov a na vybudování konektivit jednotlivých škol s cílem zmodernizovat školy odbornými pomůckami a vytvořit podmínky pro potřeby splnění standardu konektivity tak, aby školy	Příprav	Realizace	2023-2024	Odbor sociální a školství	26,7. mil. Kč	Rozpočet města, dotace ITI a státní (24 mil.Kč)

		byly moderním vzdělávacím místem.						
	<i>Rekonstrukce a modernizace školních zařízení</i>	Rekonstrukce budovy základní umělecké školy nám. Míru 13 zahrnuje kompletní opravu stávajících prostor a přístavbu koncertního sálu.	Probíhá realizace	Realizace	2022-2023	Odbor investic a správy majetku	80 mil. Kč	Rozpočet města
<b>Živá krajina</b>	<i>Adaptační opatření</i>	V rámci projektu bude navržen a následně realizován ucelený soubor opatření, jejichž cílem je návrat vody do krajiny, zpomalení jejího odtoku ze svrchních vrstev půdy, zamezení půdní i větrné eroze a ochlazení krajiny, například vybudování mezí, tůní, průlehlů, větrolamů nebo vybudování prvků modrozelené infrastruktury v obytných částech města.	Příprava	Postupná realizace	2023+	Odbor investic a správy majetku	Řádově mil. Kč	Rozpočet města, Kofola a.s., dotace MSK
<b>Ochrana vodních zdrojů</b>		Cílem projektu je realizace takových opatření, která povedou k ochraně vodních zdrojů zejména pitné vody. Spočívají v zavádění ekozemědělství, v pozemkových úpravách v současném ochranném pásmu vodního zdroje. Dále je potřeba rozšířit toto pásmo ochrany.	Příprava	Příprava	2023+	Odbor investic a správy majetku		Rozpočet města
<b>Řeka ve městě</b>	<i>Soubor opatření v okolí řeky Opavy</i>	Projekt řeší protipovodňovou ochranu a zároveň pobytové plochy na březích řeky s možností odpočinku, sportovních, společenských nebo kulturních aktivit, dostupnost pro pěší a cyklistickou dopravu, návaznost na městský park, celkové zatraktivnění prostoru okolo řeky Opavy a posílení jejich ekologických funkcí.	Příprava	Příprava	2026+	Odbor investic a správy majetku		Rozpočet města
<b>Městský výletní okruh</b>	-	Cílem projektu je vytvoření městského výletního okruhu kolem města Krnova propojením významným míst, městských atraktivit a lokalit, který poskytne obyvatelům, a především turistům novou infrastrukturu s adekvátním značením. Během roku 2022 bylo zahájeno zpracovávání konceptu trasy krajinářským architektem.	Příprava	Příprava	2026+	Odbor rozvoje města	č 150 tis.	Rozpočet města
<b>Revitalizace veřejného prostranství vrchu Cvilín</b>	-	Realizací projektu dojde k obnově výletních stezek, obnově a navržení nových odpočinkových ploch a vyhlídek, včetně veškerého doprovodného mobiliáře. Počítá se s novým dopravním řešením parkování,	Příprava	Příprava	2026+	Odbor rozvoje města, Odbor investic a správy majetku	600 tis. Kč	Rozpočet města

		zastávkou a točnou hromadné dopravy, a také se zázemím pro návštěvníky ve formě veřejných WC.						
<b>Západní obchvat</b>	-	Západní obchvat silnice I/45 s celkovou délkou 3.450m má za cíl převést dopravu mimo centrální část města Krnova na vybudovaný obchvat silnice I/57. Po dokončení stavby dojde k zásadnímu poklesu intenzit provozu v zastavěném území Krnova. Město zajistí vybudování 2 lávek k zachování přístupu do lokality Ježník.	Příprava	Příprava	2027-2028	Odbor organizační		Rozpočet ČR, rozpočet města
<b>Modernizace železniční trati (směr Opava)</b>	-	Projekt Správy železnic řeší modernizaci tratě z Ostravy do Krnova, zejména pak v úseku mezi Opavou a Krnovem. Realizací projektu by mělo dojít ke zrychlení meziměstské železniční dopravy.	Monitoring	Monitoring	2029+	Správa železnic, Odbor organizační		Rozpočet ČR
<b>Zkvalitnění dopravy ve městě</b>	<i>Koordinátor mobility</i>	Cílem projektu je vytvoření pracovní pozice na koordinátora mobility, který bude zprostředkovávat a pomáhat zajišťovat koordinaci činností, které povedou k rozvoji městské mobility v Krnově.	Příprava	Realizace	2023+	Odbor rozvoje města	500 tis. Kč/ročně PUMMak	Rozpočet Města
	<i>Křižovatka Šmeralova, Svatováclavská, Revoluční</i>	Rekonstrukce jedné z nejfrekventovanějších křižovatek ve městě s cílem zvýšení bezpečnosti chodců a všech dalších účastníků silničního provozu.	Probíhá realizace	Realizace	2023+	Odbor investic a správy majetku	16,5 mil. Kč	Rozpočet města, dotace IROP (max. 4,9 mil.Kč)
	<i>Křižovatka a přechody u Sokolovny</i>	Křižovatka a její současné řešení si vyžaduje změnu, která povede k lepšímu uspořádání všech druhů dopravy s ohledem na zvýšení bezpečnosti všech účastníků.	Příprava	Příprava	2026+	Odbor investic a správy majetku	500 tis. Kč	Rozpočet města
	<i>Kruhové objezdy na obchvatu</i>	Nevhodné průsečné křižovatky na nově vybudovaném severovýchodním obchvatu města je potřeba nahradit bezpečnějšími kruhovými objezdy, které zajistí plynulejší provoz.	Příprava	Příprava	2027+	Odbor investic a správy majetku		ŘSD, Rozpočet města

## IMPLEMENTACE

Strategický plán města Krnova 2030 nastavil cíle a opatření na základě výchozí situace, zjištění z analytické části a projednání v rámci pracovních skupin, jednání a strukturovaných rozhovorů s klíčovými aktéry. Strategické řízení je živým procesem, který se opírá o cíle a aktivity stanovené strategickým plánem, mělo by však pružně reagovat na měnící se okolnosti a podmínky. Operativní změny, jako například změna odpovědnosti, zpřesnění v popisu opatření, dílčí změna indikátoru apod. je možné navrhnout a projednat v orgánech města společně s každoročním vyhodnocením strategického plánu.

## ORGANIZAČNÍ A ŘÍDÍCÍ STRUKTURA IMPLEMENTACE STRATEGIE

### Rada

Rada města je jedním z klíčových orgánů v rámci rozhodovacích procesů ve vztahu ke strategickým a koncepčním dokumentům, a také ve vztahu k jejich implementaci. Rada zřizuje komise a navrhuje jejich členy, projednává a schvaluje výběr projektových záměrů a vyhodnocuje plnění strategie. Projednané dokumenty a dílčí výstupy jsou Radou postoupeny na Zastupitelstvo města. Rada města doporučuje zastupitelstvu ke schválení strategický a akční plán, jejich vyhodnocení a rozpočet.

### Zastupitelstvo

Zastupitelstvo města patří ke klíčovými orgánům v rámci rozhodovacích procesů ve vztahu ke strategickým a koncepčním dokumentům, a také ve vztahu k jejich implementaci. Dokumenty projednané Radou města jsou postoupeny k dalšímu projednání či schválení Zastupitelstvu.

Zastupitelstvo města rozhoduje o schválení Strategického a Akčního plánu, jejich vyhodnocení, a také o rozpočtu na jednotlivé aktivity.

### Nositelé projektů a aktivit

Nositeli projektů jsou převážně pověřeni zástupci odborů města anebo městských či externích organizací, kteří jsou na operativní úrovni plnění daných aktivit. Navrhují aktivity a projekty na zařazení do strategického či akčního plánu, která následně koordinují a realizují.

### Řídící výbor pro strategický plán

Řídící výbor pro strategický plán je poradním orgánem Zastupitelstva města. Garantuje a koordinuje proces zpracování strategie a dohlíží na její realizaci. Projednává průběžné výstupy, projednává a schvaluje strategické cíle a priority, podílí se na plnění vize a cílů.

### Komise pro strategický rozvoj

Komise pro strategický rozvoj je iniciativním a poradním orgánem Rady města. Projednává a vydává doporučení Radě města ke schválení strategických a koncepčních dokumentů města. Projednává a schvaluje strategické cíle a priority, podílí se na plnění vize a cílů.

### Vedení města

Vedení města je klíčovým aktérem v rámci rozhodovacích a řídicích procesů ve vztahu k procesu přípravy strategického dokumentu. V rámci následné implementace skrze strategické projekty řídí, rozhoduje a schvaluje dílčí výstupy. Ve vztahu k rozhodovacím procesům v případě strategického dokumentu vedení postupuje dokumenty k projednávání na Radu města, která je následně postoupí na Zastupitelstvo města.

V Dále operativně projednává plnění strategických cílů, projednává priority a projekty. Navrhuje aktivity a projekty do akčního i strategického plánu.

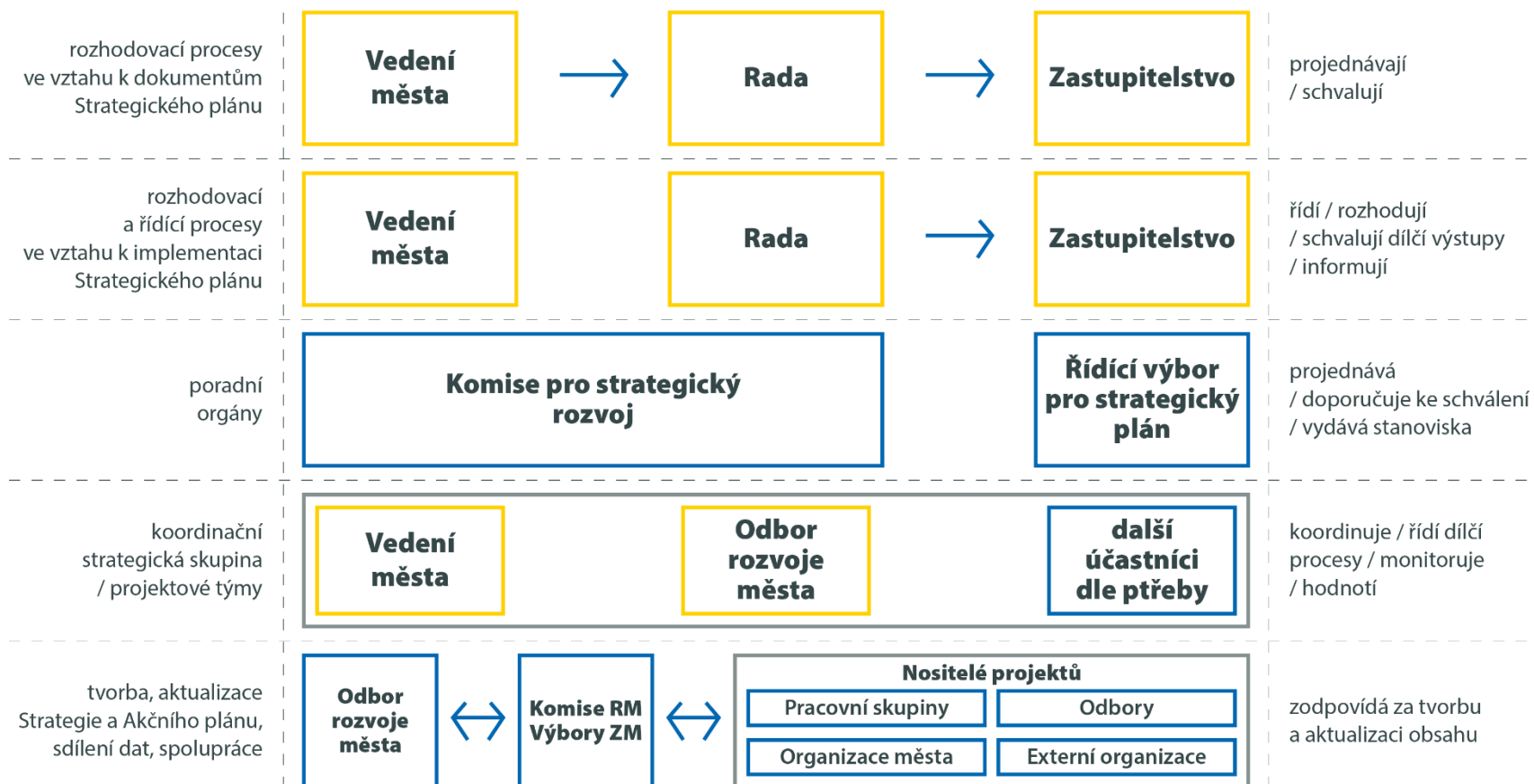
### **Odbor rozvoje města**

Odbor rozvoje města je klíčovým orgánem v rámci strategického řízení. Koordinuje přípravu a aktualizaci strategického a akčního plánu. Zajišťuje operativu v rámci strat. Plánování, zároveň sdílí informace a úzce spolupracuje s vedením města a odbory napříč městským úřadem, komisemi a výbory, městskými a externími organizacemi a dalšími nositeli projektů). Organizuje jednání Řídícího výboru ke strategickému plánu, vyhodnocuje plnění strategického a akčního plánu.

### **Koordinační strategická skupina a projektové týmy**

Koordinační strategická skupina slouží k pravidelným koordinačním schůzkám vedení města, odboru rozvoje města a případně dalšími účastníky dle potřeby ve vztahu ke konkrétnímu tématu či projektu. Koordinační strategická skupina a konkrétní projektové týmy koordinují a řídí dílčí procesy, které průběžně monitorují a následně vyhodnocují skrze projektový řídicí výbor.

Obrázek 1: Schéma řídicí a organizační struktury



## MONITORING A EVALUACE

Monitoring a evaluace Strategického plánu jsou nástroji pro zlepšování výkonnosti strategického plánu a základní činností strategického řízení. Slouží ke sledování průběhu realizace Strategického plánu a včasné identifikaci případných rizik, zejména ve financování strategií. Jejich cílem je zjistit, zda se Strategický plán daří realizovat, zda nevznikly nové potřeby, které by bylo zapotřebí zahrnout do strategického plánu v rámci jeho aktualizace, zda vznikly nějaké problémy, především v oblasti financování anebo zda se realizují aktivity zaměřené na informování a zapojení veřejnosti.

Vyhodnocování by mělo být prováděno na počátku každého následujícího roku a mělo by být založeno především na vyhodnocení aktivit zařazených do příslušného akčního plánu, jimiž jsou jednotlivé cíle naplňovány.

Součástí je monitoring indikátorů, který pomáhá identifikovat, zda se rozvoj ubírá správným směrem a zda byly definované cíle, respektive priority správně zaměřeny a přispívají k pozitivnímu rozvoji města. Komplexní vyhodnocení indikátorů je součástí pravidelného vyhodnocení Strategického plánu. Seznam indikátorů Strategického plánu 2023-2030 včetně rozpracovaných karet indikátorů je uveden v podkapitole s názvem Monitorovací indikátory.

Zpráva o naplňování strategického plánu by měla obsahovat vyhodnocení cílů Strategického plánu tedy vyhodnocení plnění indikátorů a plnění Akčního plánu (slovní popis včetně naplnění cíle, realizovaných aktivit a projektů, problémů k řešení a operativních změn a finanční vyhodnocení

V poločase platnosti Strategického plánu (v roce 2026) je možné vyhotovit průběžné vyhodnocení Strategického plánu, při níž se ověřuje správnost a aktuálnost nastavených strategických cílů, opatření a celkového zaměření strategie i efektivnost implementačního procesu.

## AKTUALIZACE AKČNÍHO PLÁNU

Proces aktualizace Akčního plánu na další období je zahajován na začátku roku upomínkou Odboru rozvoje města konkrétních aktivit uvedených v návrhové části strategického plánu relevantním odborům města, které na jejich základě v prvním kvartále daného roku vyhodnotí plnění strategického a akčního plánu v předešlém roce a své podněty předají Odboru rozvoje města.

Vyhodnocení plnění Strategického plánu a Akčního plánu včetně podnětů je projednáváno Odborem rozvoje města v rámci tzv. Koordinační skupiny s vedením města a následně jsou představeny Komisi pro strategický rozvoj a Řídícímu výboru pro strategický plán, které poskytnou revizi a doporučení pro budoucí Akční plán.

Nejpozději v pololetí daného roku proběhne setkání Řídícího výboru pro strategický plán, který doporučí konkrétní priority do Akčního plánu a rozpočtu města.

Na základě veškerých obdržených podnětů a doporučení bude Odbor rozvoje města provádět v druhé polovině roku aktualizaci a následnou finalizaci akčního plánu v souladu s přípravou rozpočtu na další 3 roky, který bude na konci daného roku schválen v radě a zastupitelstvu města.



**Obrázek 2:** Harmonogram procesu aktualizace, monitoringu a hodnocení akčního plánu

Aktivity	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec
Upomínka aktivit návrhové části Strategického plánu odborům ze strany Odboru rozvoje města												
Hodnocení plnění Strategického plánu a Akčního plánu v předešlém roce												
Sběr podnětů od odborů do nového Akčního plánu												
Jednání Odboru rozvoje města s vedením k novému Akčnímu plánu (Koordinační skupina)												
Revize a doporučení podnětů Komise pro strategický rozvoj do Akčního plánu												
Řídící výbor pro strategický plán za účelem doporučení priorit do Akčního plánu a rozpočtu města												
Aktualizace a finalizace Akčního plánu v souladu s přípravou rozpočtu na další 3 roky												
Schválení Akčního plánu v radě a zastupitelstvu města společně s rozpočtem na následující rok												

## MONITOROVACÍ INDIKÁTORY

Níže uvedený seznam obsahuje soubor indikátorů vybraných pro potřeby Strategického plánu města Krnova 2030, jejichž prostřednictvím bude možné sledovat naplňování jednotlivých prioritních oblastí a strategických cílů.

Tabulka 3: Seznam indikátorů

1. Město pro život	2. Město pro budoucnost	3. Otevřené město
<p><b>Klíčový indikátor:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zpětná vazba občanů na život v Krnově</li> </ul> <p><b>Doporučené indikátory:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Uspokojená poptávka po pobytových službách a péči pro seniory</li> </ul>	<p><b>Klíčový indikátor:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Celkový přírůstek obyvatelstva</li> </ul> <p><b>Doporučené indikátory:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Množství komunálního odpadu ukládaného na skládku na obyvatele</li> </ul>	<p><b>Klíčový indikátor:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet návštěvníků a turistů a průměrná délka pobytu</li> </ul> <p><b>Doporučené indikátory:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zahájené projekty na podporu udržitelné mobility</li> </ul>
1.1 Bydlení a veřejný prostor	2.1 Energetika a oběhové hospodářství	3.1 Příroda a krajina
<ul style="list-style-type: none"> <li>Plocha regenerovaných a revitalizovaných budov a veřejných prostranství, nevyužívaných nebo zanedbaných areálů a přírodních ploch v zastavěném území</li> <li>Počet nově vzniklých bytových jednotek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Snížení energetické náročnosti budov</li> <li>Zvýšení podílu nízkoemisních a bezemisních zdrojů na spotřebě energie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet připravovaných a realizovaných opatření na zadržování vody v krajině</li> <li>Počty nově vysazených stromů</li> </ul>
1.2 Trh práce a podnikání	2.2 Chytré město	3.2 Cestovní ruch a image
<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet podpořených firem, živnostníků, či jedinců se zájmem o podnikání a investování v rámci všech aktivit na podporu podnikání (včetně nefinanční podpory)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet digitalizovaných agend městského úřadu</li> <li>Zajišťování financovatelnosti strategických projektů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet realizovaných vlastních projektů a společných projektů s externími partnery na podporu image a cestovního ruchu</li> </ul>
1.3 Občanská vybavenost	2.3 Vzdělávání pro budoucnost	3.3 Dostupné a propojené město
<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet praktických lékařů, dentistů a dětských psychiatrů na počet obyvatel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Objem finančních prostředků do školských zařízení</li> <li>Počet akcí a aktivit realizovaných se zapojením mladých (do 26 let)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet kilometrů cyklostezek a cyklotras</li> </ul>

## KARTY INDIKÁTORŮ

### Jak číst kartu indikátoru?

Karty indikátorů slouží k průběžnému sledování hodnot definovaných indikátorů. Naplňování těchto indikátorů má následně vypovídací hodnotu o plnění strategických cílů definovaných v návrhové části Strategického plánu. Indikátorové karty jsou rozděleny na:

- Indikátory tematických prioritních oblastí (celkem 6 indikátorů)
  - Klíčové indikátory (3 indikátory)
  - Doporučené indikátory (3 indikátory)
- Indikátory strategických cílů (celkem 14 indikátorů)

### Legenda karet indikátorů:

**Indikátor** = plný název daného indikátoru.

**Prioritní oblast / Strategický cíl** = vazba indikátoru na prioritní oblast / strategický cíl Strategického plánu

**Měrná jednotka** = Uvádí jednotku hodnot, v nichž je daný indikátor sledován.

**Druh indikátoru** = Druh daného indikátoru (výstupu, výsledku, dopadu), v případě indikátorů tematických prioritních oblastí je kolonka doplněna také o informaci, zda se jedná o klíčový indikátor anebo doporučený indikátor.

**Optimální směr** = Optimální směr vývoje daného indikátoru (nárůst / pokles / udržení stávající hodnoty).

**Správce indikátoru** = Zodpovědný odbor či konkrétní osoba za sledování a vyhodnocování daného indikátoru.

**Roky** = Milníky pro sledování hodnot indikátorů v rámci indikátorových karet.

**Plán** = Plánovaná hodnota, ke které chce město k danému roku směřovat.

**Skutečnost** = Reálná hodnota indikátoru k danému roku.

**Popis indikátoru** = Stručný popis daného indikátoru včetně jeho významu a přínosu pro naplňování daného strategického cíle a tematické prioritní oblasti.

**Indikátor je ovlivněn** = Výčet faktorů, které mají přímý či nepřímý vliv na výsledné hodnoty daného indikátoru.

**Metodika a výpočet** = Stručný popis metodiky a způsobu výpočtu hodnoty daného indikátoru.

**Zdroj čerpání dat** = Konkrétní zdroj pravidelného získávání hodnot daného indikátoru včetně případného přímého odkazu.

**Periodicita vyhodnocování** = Časový interval vyhodnocování daného indikátoru.

## Indikátory tematických prioritních oblastí

<b>Indikátor</b>	<b>Zpětná vazba občanů na život v Krnově</b>			
<b>Prioritní oblast</b>	1. Město pro život			
<b>Měrná jednotka</b>	%			
<b>Druh indikátoru</b>	Výsledku – klíčový indikátor			
<b>Optimální směr</b>	Nárůst spokojenosti			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor rozvoje města / Oddělení strategického plánování a projektů			
<b>Roky</b>	<b>2022</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-	-	82 %	82,1 %
<b>Skutečnost</b>	81,9 %			
<b>Popis indikátoru:</b> Indikátor hodnotí celkovou spokojenost občanů s životem ve městě.				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> Významnější vliv na hodnoty daného indikátoru může mít aktuální ekonomická situace a nálada ve společnosti ve vazbě na aktuální dění (např. covidová krize, válečný konflikt na Ukrajině, inflace, politické dění a další externí vlivy), subjektivní spokojenost obyvatelstva.				
<b>Metodika a výpočet:</b> Procentní vyjádření spokojenosti obyvatel s životem v Krnově prostřednictvím standardizovaného on-line dotazníkového šetření. Výsledná hodnota je uvedena v procentech. Jedná se o průměrné procentní vyjádření ve vztahu k celkovému počtu respondentů.				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> Vlastní statistika úřadu				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> 1x 5 let (a při aktualizaci Strategického plánu)				

<b>Indikátor</b>	<b>Uspokojená poptávka po bytových službách a péči pro seniory</b>			
<b>Prioritní oblast</b>	1. Město pro život			
<b>Měrná jednotka</b>	%			
<b>Druh indikátoru</b>	Výsledku – doporučený indikátor			
<b>Optimální směr</b>	Nárůst			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor sociální a školství / Oddělení sociálních služeb a sociální pomoci			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> Počty a kapacita dostupných zařízení pro bytovou péči v poměru k počtu seniorů, kteří potřebují tuto formu péče, případně také jejich spokojenost s kvalitou poskytované péče. Nízké hodnoty v porovnání s jinými městy a obcemi a průměrem ČR mohou naznačovat nedostatek kapacity, zhoršení kvality služeb, případně nedostatečnou spokojenost seniorů s poskytovanou péčí.				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> Demografickými změnami, finančními možnostmi seniorů, dostupností služeb (cena, personální zabezpečení), dostupností preferovaných alternativních možností (například ambulantní nebo domácí péče), změnou preferencí seniorů (v závislosti na zdravotním stavu, rodinné situaci, sociálním okolí apod.), regulačním prostředím.				
<b>Metodika a výpočet:</b> Indikátor vyjadřuje procentní podíl přidělených či poskytnutých lůžek, služeb a péče vůči celkovým počtům žadatelů.				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> Vlastní statistika úřadu				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> 1x ročně				

<b>Indikátor</b>	<b>Celkový přírůstek obyvatelstva</b>			
<b>Prioritní oblast</b>	1. Město pro budoucnost			
<b>Měrná jednotka</b>	Počet			
<b>Druh indikátoru</b>	Dopadu – klíčový indikátor			
<b>Optimální směr</b>	Nárůst			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor správní / Oddělení matriky, občanských průkazů, cestovních dokladů a evidence obyvatel			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	>1	>1	>1	>1
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Celkový přírůstek obyvatelstva vyjadřuje rozdíl mezi počátečním a konečným stavem počtu obyvatel a je tvořen součtem přirozeného přírůstku a přírůstku stěhováním.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Porodnost, úmrtnost, migrační saldo, ekonomické faktory (pracovní příležitosti, výše mezd), spokojenost s kvalitou života.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Celkový přírůstek obyvatelstva na tisíc obyvatel vychází z tzv. přirozeného přírůstku obyvatelstva: (Celkový počet živě narozených – Celkový počet zemřelých) / Počet obyvatel * 1000 a z tzv. migračního salda: (Přírůstek – Úbytek obyvatel stěhováním) / Počet obyvatel * 1000</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Množství komunálního odpadu ukládaného na skládku na obyvatele</b>			
<b>Prioritní oblast</b>	2. Město pro budoucnost			
<b>Měrná jednotka</b>	Podíl (kg/na občana/za rok)			
<b>Druh indikátoru</b>	Výsledku – doporučený indikátor			
<b>Optimální směr</b>	Průběžný pokles			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor investic a správy majetku / Oddělení komunálních služeb			
<b>Roky</b>	<b>1.1.2022</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-	160 kg	140 kg	120 kg
<b>Skutečnost</b>	193 kg			
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Indikátor vyjadřuje, kolik kilogramů komunálního odpadu se ukládá na skládku na jednoho obyvatele za určité období, obvykle za rok. Používá se k hodnocení úspěšnosti odpadového hospodářství a k monitorování množství produkovaného odpadu. Zahrnuje komunální odpad, který není recyklovatelný, a tedy končí na skládce, což není environmentálně příznivé řešení a do budoucna neudržitelné řešení (legislativní restrikce).</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Nadměrná spotřeba výrobků a energie, nedostatečné znovuvyužití odpadu (re-use centra apod.), nedostatečná organizace sběru odpadu, nízká míra recyklace odpadu, nedostatek informací o třídění odpadů a jejich recyklaci, cena za svoz odpadu, intenzita produkce odpadů.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Hodnota tohoto indikátoru se vypočítá jako podíl množství komunálního odpadu, který byl uložen na skládku, a počtu obyvatel v daném území v daném roce.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Český statistický úřad / Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Počet návštěvníků a turistů a průměrná délka pobytu</b>			
<b>Prioritní oblast</b>	2. Otevřené město			
<b>Měrná jednotka</b>	Počet			
<b>Druh indikátoru</b>	Výsledku – klíčový indikátor			
<b>Optimální směr</b>	Průběžný nárůst			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor rozvoje města / Oddělení cestovního ruchu, kultury a sportu			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Indikátor se používá k hodnocení úspěšnosti cestovního ruchu a jeho vlivu na hospodářství.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Atraktivita destinace, kvalita turistické infrastruktury, dostupnost dopravních spojení, místní kultura a kulturní akce, počasí, cena ubytování a dalších turistických služeb, bezpečnost a pohostinnost místních obyvatel, kvalita životního prostředí.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Počet turistů, kteří navštívili Krnov a průměrná délka jejich pobytu.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Český statistický úřad / Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Zahájené projekty na podporu udržitelné mobility</b>			
<b>Prioritní oblast</b>	3. Otevřené město			
<b>Měrná jednotka</b>	Počet projektů			
<b>Druh indikátoru</b>	Výstupu – doporučený indikátor			
<b>Optimální směr</b>	Průběžný růst			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor rozvoje města / Oddělení strategického plánování a projektů			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Indikátor je určen primárně k monitoringu rozvoje principů podpory udržitelné mobility ve městě formou přehledu připravovaných a realizovaných projektů, včetně jejich potenciálních dopadů na rozvoj udržitelných forem mobility.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Politická podpora udržitelné mobility, dostupnost finančních zdrojů, technologická a znalostní připravenost, stav dopravní infrastruktury, chování obyvatel a jejich preference a zvyklosti.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Počet projektů obsahujících aspekty podporující udržitelnou mobilitu.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

## Indikátory strategických cílů

<b>Indikátor</b>	<b>Plocha regenerovaných a revitalizovaných budov a veřejných prostranství, nevyužívaných nebo zanedbaných areálů a přírodních ploch v zastavěném území</b>			
<b>Strategický cíl</b>	1.1 Bydlení a veřejný prostor			
<b>Měrná jednotka</b>	m <sup>2</sup>			
<b>Druh indikátoru</b>	Výstupu			
<b>Optimální směr</b>	Každoroční přírůstek			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor investic a správy majetku / Oddělení investic			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Tento indikátor pomáhá měřit úsilí Krnova v oblasti regenerace a revitalizace stávající zástavby a veřejných prostranství, a také identifikovat potenciální oblasti pro regeneraci.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Úroveň investic do regenerace a revitalizace, ochrana přírodních ploch a památek, urbanistická politika a plánování, forma vlastnictví pozemků a budov, zapojení obyvatel a komunitní iniciativa, hospodářská situace, dostatek investičních prostředků, vize a nápady.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Poměr plochy obnovovaných budov a veřejných prostranství vůči nevyužívaným, zanedbaným nebo degradovaným oblastem v zastavěném území</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Počet nově vzniklých bytových jednotek</b>			
<b>Strategický cíl</b>	1.1 Bydlení a veřejný prostor			
<b>Měrná jednotka</b>	Počet			
<b>Druh indikátoru</b>	Výstupu			
<b>Optimální směr</b>	Každoroční přírůstek			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor výstavby a životního prostředí/ Oddělení stavebního úřadu			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Ukazatel rozvoje obytného trhu a úsilí měst a obcí v oblasti bytové výstavby.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Úroveň investic do bytové výstavby, urbanistická politika a plánování, legislativní rámec, dostupnost pozemků, ceny vstupů výstavby, stavební předpisy a postupy, změny v poptávce po bydlení, demografické změny.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Počet všech dokončených nových bytů v budovách.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Počet podpořených firem, živnostníků, či jedinců se zájmem o podnikání a investování v rámci všech aktivit na podporu podnikání (včetně nefinanční podpory)</b>			
<b>Strategický cíl</b>	1.2 Trh práce a podnikání			
<b>Měrná jednotka</b>	Počet			
<b>Druh indikátoru</b>	Výstupu			
<b>Optimální směr</b>	Nárůst			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor rozvoje města / Oddělení strategického plánování a projektů			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Indikátor poskytuje informace o úspěšnosti programů na podporu podnikání a o atraktivitě města pro podnikatele a investory.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Ekonomická situace, investiční aktivita, motivace obyvatel k podnikání vůči alternativě se nechat zaměstnat nebo zůstat podporován v nezaměstnanosti, obava obyvatel z rizika, informovanost o poskytovaných službách, kultura podnikatelského prostředí, kupní síla obyvatel, kvalita infrastruktury a služeb, dopravní spojení apod.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Počet podpořených firem, živnostníků, či jedinců se zájmem o podnikání a investování v rámci všech aktivit na podporu podnikání.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Počet praktických lékařů, dentistů a dětských psychiatrů na počet obyvatel</b>			
<b>Strategický cíl</b>	1.3 Občanská vybavenost			
<b>Měrná jednotka</b>	Počet / podíl			
<b>Druh indikátoru</b>	Výstupu			
<b>Optimální směr</b>	Nárůst / udržení stávající hodnoty			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor sociální a školství / Oddělení školství a zdravotnictví			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Ukazatel dostupnosti lékařské péče pro obyvatele ve městě.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Finanční zdroje pro zdravotní péči, demografické faktory (stáří obyvatelstva a zdravotní potřeby obyvatel), zdravý životní styl, systematická spolupráce se zdravotními pojišťovnami, kvalita a dostupnost dat o zdraví obyvatel.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Počet praktických lékařů, dentistů a dětských psychiatrů na počet obyvatel.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>ÚZIS</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				



<b>Indikátor</b>	<b>Snížení energetické náročnosti budov</b>			
<b>Strategický cíl</b>	2.1 Energetika a oběhové hospodářství			
<b>Měrná jednotka</b>	kWh/m <sup>2</sup>			
<b>Druh indikátoru</b>	Výsledku			
<b>Optimální směr</b>	Pokles			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor investic a správy majetku / Oddělení komunálních služeb			
<b>Roky</b>	<b>2022</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Cílem je snížit energetickou náročnost budov, tedy náklady na spotřebu energie na vytápění, ohřev vody, provoz elektrických spotřebičů apod.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Věk a stav budov, typ budov, klimatické podmínky, technologie, informovanost, motivace, dostupnost finančních prostředků.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Číselný parametr Energetická hospodárnost budov vyjádřen v kWh/m<sup>2</sup>.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Zvýšení podílu nízkoemisních a bezemisních zdrojů na spotřebě energie</b>			
<b>Strategický cíl</b>	2.1 Energetika a oběhové hospodářství			
<b>Měrná jednotka</b>	Podíl			
<b>Druh indikátoru</b>	Dopadu			
<b>Optimální směr</b>	Nárůst			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor investic a správy majetku / Oddělení investic			
<b>Roky</b>	<b>2022</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Cílem je navýšení podílu nízkoemisních a bezemisních zdrojů do spotřeby energie města a městskými organizacemi, kteří tak budou produkovat méně emisí skleníkových plynů a jiných škodlivin, nebo emise nebudou vůbec vytvářet.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Politická podpora, dostupnost technologií a míst pro výstavbu/instalaci, regulační prostředí, ceny, podmínky zdrojů financování, konkurenceschopnost vůči zdrojům s vyššími emisemi, poptávka ze strany spotřebitelů.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Množství energie spotřebované ve městě z nízkoemisních a bezemisních zdrojů (jako jsou například sluneční, větrné, bioplynové nebo vodní elektrárny), v poměru k množství celkové energie spotřebované energie (jak z nízkoemisních a bezemisních zdrojů, tak i z více emisních zdrojů (včetně výroby energie jako jsou uhelné elektrárny nebo fosilní paliva). Referenční rok – 2022. Kombinace exaktních dat s kvalifikovaným odhadem: Dostupná data z obecních budov, vybavení, zařízení, a veřejného osvětlení.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

Indikátor	Počet digitalizovaných agend městského úřadu			
Strategický cíl	2.2 Chytré město			
Měrná jednotka	Počet			
Druh indikátoru	Výstupu			
Optimální směr	Nárůst			
Správce indikátoru	Tajemník / Oddělení informatiky			
Roky	2023	2025	2027	2030
Plán	-			
Skutečnost				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Udává množství agend městského úřadu, které byly digitalizovány a jsou dostupné online pro občany a podnikatele. Digitalizace agend může zahrnovat elektronickou komunikaci s úřadem, elektronické podání žádostí, elektronickou správu dokumentů a další digitální služby.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Zkušenosti a dovednosti zapojených pracovníků a externích kapacit, zájem obyvatel a podnikatelů, aktivní přístup úřadu, regulace a legislativa, dostupnost externího financování, připravenost IT infrastruktury a vybavení, eliminace rizik kyberútoků.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Sčítání počtu agend, které byly digitalizovány a jsou dostupné online, a to v porovnání s celkovým počtem agend městského úřadu.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

Indikátor	Zajišťování financovatelnosti strategických projektů			
Strategický cíl	2.2 Chytré město			
Měrná jednotka	-			
Druh indikátoru	Výstupu			
Optimální směr	-			
Správce indikátoru	Odbor rozvoje města / Oddělení strategického plánování a projektů			
Roky	2023	2025	2027	2030
Plán	-			
Skutečnost				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Včasné plánování, alokace v rozpočtu města, prosazování zájmů u institucí vyššího řádu, připravenost projektů a podkladů pro žádosti o externí financování, připravenost analytických podkladů apod.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Koncepčním strategickým plánováním a řízením a dostupností kapacit, kompetencí, dovedností, finančních zdrojů a politickou vůlí.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Kontinuální činnost.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Objem finančních prostředků do školských zařízení</b>			
<b>Strategický cíl</b>	2.3 Vzdělávání pro budoucnost			
<b>Měrná jednotka</b>	Částka			
<b>Druh indikátoru</b>	Výstup			
<b>Optimální směr</b>	-			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor sociální a školství / Oddělení školství a zdravotnictví			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Indikátor vyjadřuje iniciativu města vedoucí ke zlepšení vzdělávacích podmínek v MŠ a ZŠ na území města. Každoročně by měl vynakládat finance ke zvyšování standardu výuky (měkké i investiční aktivity vedoucí nejen k opravám budov).</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Koncepčním strategickým plánováním a řízením, dostupnými finančními zdroji města, politickou vůlí.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Částka finančního objemu prostředků vynaložených v daném roce na MŠ a ZŠ v Krnově</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Počet akcí a aktivit realizovaných se zapojením mladých (do 26 let)</b>			
<b>Strategický cíl</b>	2.3 Vzdělávání pro budoucnost			
<b>Měrná jednotka</b>	Počet			
<b>Druh indikátoru</b>	Výstupu			
<b>Optimální směr</b>	Každoroční přírůstek			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor rozvoje města / Oddělení strategického plánování a projektů			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Ukazatel aktivity mladých v různých oblastech a kvality prostředí pro realizaci těchto aktivit.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Dostupnost infrastruktury, vybavení a prostředků pro realizaci aktivit, iniciativa a motivace mladých, úroveň mezigenerační komunikace.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Kontinuální monitoring akcí a aktivit a jejich skladby a jejich vyhodnocení ve spolupráci s cílovou skupinou – mladými.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

Indikátor	Počet připravovaných a realizovaných opatření na zadržování vody v krajině			
Strategický cíl	3.1 Příroda a krajina			
Měrná jednotka	Počet			
Druh indikátoru	Výstupu			
Optimální směr	-			
Správce indikátoru	Odbor investic a správy majetku / Oddělení komunálních služeb			
Roky	2023	2025	2027	2030
Plán	-			
Skutečnost				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Přehled projektů a aktivit realizovaných na podporu zadržování vody v krajině.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Úroveň kompetencí a dovedností, úroveň projektového řízení, politická vůle, dostupnost finančních prostředků, úroveň spolupráce s vlastníky soukromých pozemků, objektivní možnosti (rozloha vhodných území), apod.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Počet projektů</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

Indikátor	Počty nově vysazených stromů			
Strategický cíl	3.1 Příroda a krajina			
Měrná jednotka	Počet			
Druh indikátoru	Výstupu			
Optimální směr	Nárůst			
Správce indikátoru	Odbor investic a správy majetku / Oddělení komunálních služeb			
Roky	2023	2025	2027	2030
Plán	-			
Skutečnost				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Vysazování stromů pro zkvalitňování životního prostředí (mj. i kvalitu ovzduší), kvalitu městské zástavby (snižování hluku, estetičnost) a jako opatření reagující na rizika spojená s dopady změny klimatu (ochrana před přehříváním a přehřátím městského prostředí).</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Finanční rozpočty, klimatické podmínky, vůle a podpora místních obyvatel, podmínky infrastruktury, rozpočty na údržbu.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Počet evidovaných nově vysazených stromů na počet odstraněných stromů (náhradní výsadba)</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Počet realizovaných vlastních projektů a společných projektů s externími partnery na podporu image a cestovního ruchu</b>			
<b>Strategický cíl</b>	3.2 Cestovní ruch a image			
<b>Měrná jednotka</b>	Počet			
<b>Druh indikátoru</b>	Výstupu			
<b>Optimální směr</b>	Nárůst / udržení stávající hodnoty			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor rozvoje města / Oddělení cestovního ruchu, kultury a sportu			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Přehled projektů a aktivit realizovaných na podporu cestovního ruchu ve městě s přesahem do blízkého okolí. Zahrnutý jsou jak vlastní aktivity, tak ty, které jsou městem podpořeny, či na nich přímo participuje finančně nebo jinak.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Sezónností a vývojem počasí, socioekonomickou situací v ČR, personálním zajištěním, dostupností externího financování, úrovni spolupráce se segmentem HOREKA, ochotou místních iniciativ pořádat akce s regionálním a nadregionálním přesahem.</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Počet projektů.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu, údaje od provozovatelů (HOREKA)</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>2x ročně</i>				

<b>Indikátor</b>	<b>Počet kilometrů cyklostezek a cyklotras</b>			
<b>Strategický cíl</b>	3.3 Dostupné a propojené město			
<b>Měrná jednotka</b>	km			
<b>Druh indikátoru</b>	Výstupu			
<b>Optimální směr</b>	Nárůst			
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor rozvoje města / Oddělení strategického plánování a projektů			
<b>Roky</b>	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2027</b>	<b>2030</b>
<b>Plán</b>	-			
<b>Skutečnost</b>				
<b>Popis indikátoru:</b> <i>Páteřní cyklostezka v Krnově je považována za klíčový strategický projekt zásadně zvyšující kvalitu infrastruktury pro cyklo dopravu ve městě. Propojení jednotlivých cyklotras a cyklostezek v Krnově zásadně zvýší kvalitu infrastruktury pro cyklo dopravu ve městě.</i>				
<b>Indikátor je ovlivněn:</b> <i>Realizace jednotlivých dílčích opatření, které budou zahrnuty do větších investičních akcí nebo se budou realizovat samostatně. Podmínkami realizace projektu (dostupnost finančních zdrojů, organizace výstavby, dodržení plánovaných termínů v procesu přípravy stavby a výstavby).</i>				
<b>Metodika a výpočet:</b> <i>Počet kilometrů vedoucích k propojení cyklo tras a cyklostezek.</i>				
<b>Zdroj čerpání dat:</b> <i>Vlastní statistika úřadu</i>				
<b>Perioda vyhodnocování:</b> <i>1x ročně</i>				

## SEZNAM ZKRATEK

AML	Zákon o některých opatřeních proti legalizaci výnosů z trestné činnosti a financování terorismu <i>Anti Money Laundering</i>
ČR	Česká republika
EU	Evropská unie
HOREKA	Segment hotelnictví a různých druhů gastronomických provozů (HOTely, REstaurace, KAVárny)
IT	Informační technologie
ITI	Integrovaná teritoriální investice
IROP	Integrovaný regionální operační program
MIKS	Městské informační a kulturní středisko Krnov
MSK	Moravskoslezský kraj
OPŽP	Operační program Životní prostředí
PUMM	Plán udržitelné městské mobility
SVČ	Středisko volného času Krnov
ZM	Zastupitelstvo města

## SEZNAM TABULEK A OBRÁZKŮ

### Seznam tabulek

<b>Tabulka 1:</b> Strategické projekty (23 projektů).....	6
<b>Tabulka 2:</b> Akční plán 2023-2025 – Seznam strategických projektů .....	7
<b>Tabulka 3:</b> Seznam indikátorů .....	18

### Seznam obrázků

<b>Obrázek 1:</b> Schéma řídicí a organizační struktury .....	15
<b>Obrázek 2:</b> Harmonogram procesu aktualizace, monitoringu a hodnocení akčního plánu.....	17