

Centrum EP Hradec Králové a Město Rokytnice nad Jizerou

Strategický plán rozvoje města Rokytnice nad Jizerou

DO ROKU 2030



**STRATEGICKÁ A IMPLEMENTAČNÍ ČÁST
(základní dokument)**

KVĚTEN 2013

OBSAH

1	Úvod	3
2	Shrnutí vstupů pro strategický plán	4
3	Metodika a postup zpracování	7
	Etapy zpracování	7
	Organizační zajištění	8
4	SWOT analýza	12
5	Vize, globální cíl a časový rámec	14
6	Struktura strategie	15
7	Priorita 1: Ekonomika	16
	Struktura priority	16
	Koincidenční matice	17
	Specifický cíl 1.1: Vysoká úroveň cestovního ruchu	19
	Specifický cíl 1.2: Dynamické podnikatelské prostředí a pestrá nabídka služeb	22
8	Priorita 2: Školství a kultura	23
	Struktura priority	23
	Koincidenční matice	24
	Specifický cíl 2.1: Živé kulturní dění	26
	Specifický cíl 2.2: Pestrá nabídka volnočasových aktivit	27
	Specifický cíl 2.3: Plně fungující školství	29
9	Priorita 3: Infrastruktura a veřejná správa	30
	Struktura priority	30
	Koincidenční matice	32
	Specifický cíl 3.1: Rozvinutá a kvalitní infrastruktura	34
	Specifický cíl 3.2: Moderní, vstřícná, kvalitní a efektivní veřejná správa	39
10	Priorita 4: Životní prostředí	41
	Struktura priority	41
	Koincidenční matice	42
	Specifický cíl 4.1: Funkční infrastruktura pro životní prostředí	44
	Specifický cíl 4.2: Účinná ochrana přírody a krajiny	46
11	Priorita 5: Sociální a zdravotní služby	48
	Struktura priority	48
	Koincidenční matice	49

Specifický cíl 5.1: Kvalitní a dostupné sociální a zdravotní služby	51
Specifický cíl 5.2: Soudržní občané města	53
12 Implementační struktura	54
Implementace a implementační cyklus	54
Přípravná fáze	56
Fáze návrhu Akčního plánu	56
Realizační fáze Akčního plánu	58
Financování a zásobník projektových záměrů	58
Monitoring a aktualizace	59
13 Nové programové období EU	60
Vybrané operační programy	61
14 Seznam příloh	69

Město Rokytnice nad Jizerou

a

Centrum EP

Oddělení rozvoje

Soukenická 54

50003 Hradec Králové

+420 495 817 802

www.cep-rra.cz

info@cep-rra.cz

KVĚTEN 2013

1 Úvod

Strategický plán rozvoje města Rokytnice nad Jizerou je jedním ze základních dokumentů města vyjadřující směřování jeho vývoje v dlouhodobějším časovém horizontu. Strategický plán je koncepční a rozvojový dokument vytvořený na popud městského úřadu, jenž vychází ze současného stavu veřejných a soukromých aktivit demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru na území města.

Strategický plán rozvoje města Rokytnice nad Jizerou je pořizován jako dokument **dlouhodobé koordinace veřejných a soukromých aktivit** demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru na území města. Jeho náplní je organizace rozvoje na bázi **sladování jednotlivých zájmů** tak, aby město prosperovalo jako celek, a poskytování určité orientace pro podnikatelské subjekty a další instituce při stanovování jejich dlouhodobějších plánů.

Zpracování strategického plánu probíhalo dle obecně používaných doporučení a moderních metodik zpracování rozvojových dokumentů měst. Hlavní principy zpracování, vycházející z místní Agendy 21¹, respektují mezinárodně uznávané zásady udržitelného rozvoje, založeného na vyváženém propojení ekonomické, sociální a environmentální složky života. Jedním z nejdůležitějších principů místní Agendy 21 je široká spoluúčast regionálních účastníků a jejich aktivní zapojení a podílení se na tvorbě strategie města. Na procesu zpracování Strategického plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou participovali jak zástupci veřejného, podnikatelského a neziskového sektoru, představitelé místní samosprávy, tak i široká veřejnost.

Postupné stanovování strategie probíhalo převážně tzv. komunitním přístupem (založený na vzájemných diskuzích a vyjednáváních regionálních aktérů a místní správy) v kombinaci s tzv. expertním přístupem (reprezentovaný přítomností zpracovatele a konzultanta procesu).

Vlastní proces zpracování strategie byl zahájen v březnu 2012 a trval do května 2013. Výsledkem 14 měsíců trvajícího procesu je nejen dokument **Strategický plán rozvoje města Rokytnice nad Jizerou**, ale též prohloubení vzájemné komunikace mezi jednotlivými sektory a účastníky regionálního rozvoje ve městě, ustanovení struktury odborných skupin, které mohou vyvíjet svojí činnost i nadále nad dalšími kroky místního rozvoje a implementace strategického plánu a rovněž vzbuzení všeobecného zájmu ke koncepčnímu přístupu plánování rozvoje města.

¹ **Co je místní Agenda 21:** „Místní Agenda 21 je nástroj pro uplatnění principů udržitelného rozvoje na místní a regionální úrovni. Je to proces, který prostřednictvím zkvalitňování správy věcí veřejných, strategického plánování (řízení), zapojování veřejnosti a využívání všech dosažených poznatků o udržitelném rozvoji v jednotlivých oblastech zvyšuje kvalitu života ve všech jeho aspektech a směřuje k zodpovědnosti občanů za jejich životy i životy ostatních bytostí v prostoru a čase.

Místní Agenda 21 je programem rozvoje regionu, který zavádí principy udržitelného rozvoje do praxe. To znamená: strategický plán, který propojuje ekonomické a sociální aspekty s oblastí životního prostředí a je vytvářen ve spolupráci s veřejností. Místní Agenda 21 zohledňuje konkrétní místní problémy. Je to proces směřující k zajištění dobré a udržitelné kvality života a životního prostředí v určitém území.

Místní Agenda 21 hledá řešení ve spolupráci se všemi složkami místního společenství, takže odráží také jejich potřeby. Zohledňuje dopady rozhodnutí na všechny oblasti života a v delším časovém horizontu. Propojuje probíhající aktivity. Zapojuje veřejnost již do plánování i do realizace plánů.“

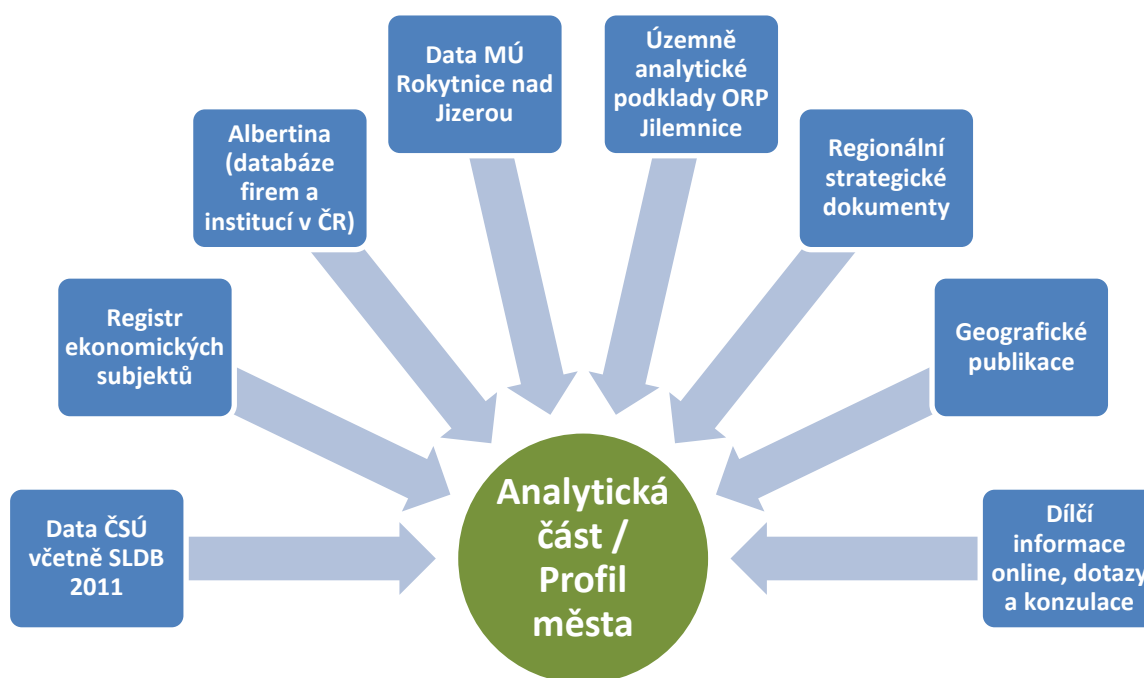
(Metodika pro místní Agendy 21 v České republice, 2003)

2 Shrnutí vstupů pro strategický plán

V počátečních fázích tvorby Strategického plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou byly zpracovatelem za pomoci zástupců města shromážděny **všechny relevantní podklady** pro zpracování Profilu města – geografické analýzy území města a jeho vazeb na okolní obce a regiony. V rámci analytické části města byla řešena jak fyzicko-geografická, tak humánně-geografická témata pro získání komplexního profilu města.

Nejvýznamnějšími vstupy byla data ČSÚ, která byla v průběhu tvorby aktualizována o údaje ze Sčítání lidí, bytů a domů 2011. Další data poskytl MÚ Rokytnice nad Jizerou (rozpočet města, ÚAP ORP Jilemnice, další statistické údaje), ekonomická sféra byla analyzována za pomoci RES a dalších databází. Fyzickogeografické, historické a další vlastivědné informace byly získány z různých odborných geografických publikací, případně online zdrojů. Z nich byly též získány například aktuální informace k dopravní dostupnosti. Nad konkrétními tématy, problémy či nejasnostmi proběhlo též několik konzultací se zainteresovanými institucemi či odborníky.

Schématické znázornění vstupů pro zpracování Profilu města Rokytnice nad Jizerou:



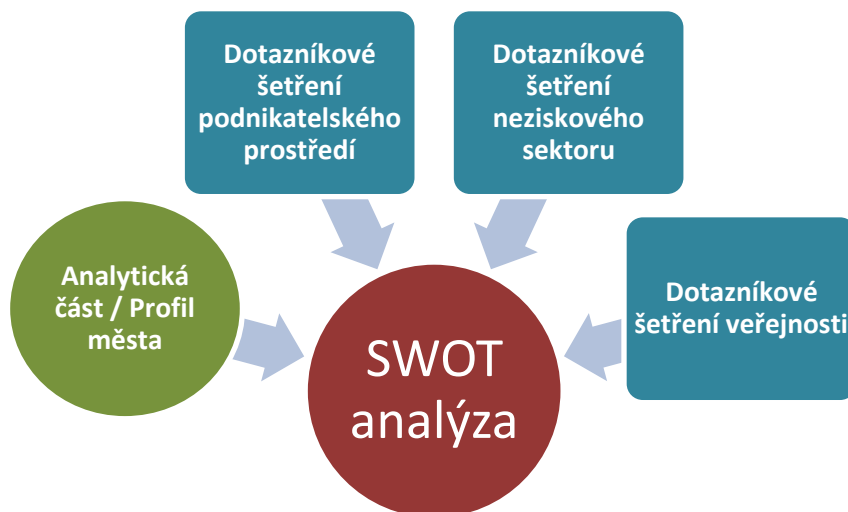
Za účelem znázornění některých výstupů analytické části byly rovněž využity **GIS mapové podklady** zpracovatele, DMÚ25, Server životního prostředí Libereckého kraje a mapové podklady CENIA. Profil města Rokytnice nad Jizerou je jedním z příloh Strategického plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou.

Během zpracovávání Profilu města Rokytnice nad Jizerou byly navrženy, konzultovány a sestaveny sady otázek pro **dotazníková šetření**, která se tak stala vedle Profilu města **jedním ze základních vstupů** pro tvorbu **SWOT analýzy** a rovněž pracovním podkladem pro členy Pracovních skupin a Řídícího fóra.

Vyhodnocení dotazníkových šetření jsou přílohami Strategického plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou. V těchto dokumentech je podrobně popsána metodika sběru dat, rozsah oslovených respondentů i seznam otázek. Dokumenty obsahují podrobné vyhodnocení a závěry všech dotazníkových šetření, připojeny jsou rovněž kompletní databáze odpovědí.

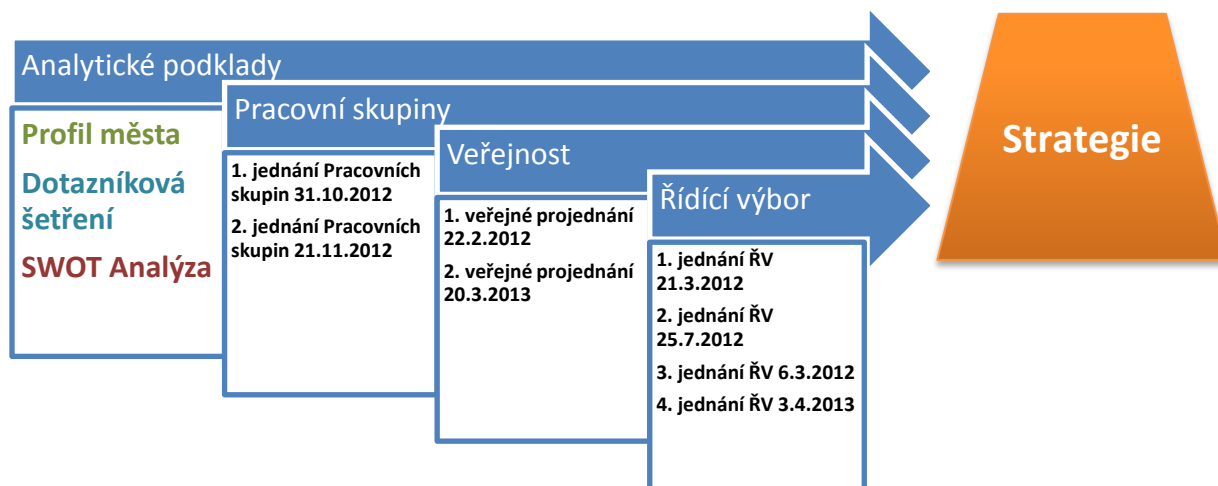
Vzhledem k rozsahu uskutečněných šetření lze tyto podklady považovat za velmi významné, v jistém smyslu rovnocenné Profilu města, neboť postihují aktuální obrázek života ve městě, většinu významných řešených témat a celkovou spokojenost obyvatel s životem v této lokalitě.

Schématické znázornění vstupů pro zpracování SWOT analýzy města Rokytnice nad Jizerou.

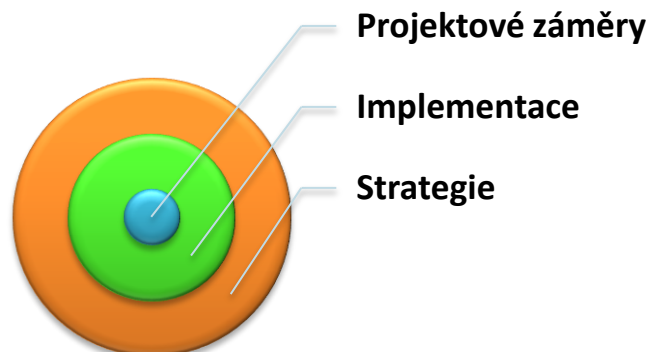


SWOT analýza města Rokytnice nad Jizerou je jednou z kapitol tohoto dokumentu. Příslušná kapitola obsahuje též definici SWOT analýzy.

Výše popsané analytické podklady posloužily jako základní vstupy pro jednání Pracovních skupin, Řídícího výboru i veřejnosti. V každé další fázi k nim bylo přihlédnuto a výsledky dosavadních jednání s nimi pro kontrolu či případné doplnění konfrontovány, jak ukazuje následující schéma. Náplň jednotlivých jednání je nastíněna v následující kapitole.



Po završení výše znázorněných fází byla sestavena a projednána vlastní strategie – ústřední část strategického plánu rozvoje. Na strategii plynule navázala implementační část, která spočívala v nastavení a projednání metodiky implementace a sběru projektových záměrů místních subjektů za účelem jejich začlenění do implementace a vytvoření prvního akčního plánu strategie:



Sesbírané projektové záměry byly analyzovány z hlediska strategického významu pro rozvoj města a následně začleněny do implementační části strategie. Každý projektový záměr byl zařazen pod příslušnou aktivitu strategického plánu a se všemi dostupnými parametry a informacemi též zařazen do základní databáze projektových záměrů. S touto databází bude město v rámci implementace strategického plánu nadále pracovat, upravovat, doplňovat a sestavovat na jejím základě další střednědobé akční plány.

3 Metodika a postup zpracování

Etapy zpracování

Strategický plán rozvoje města Rokytnice nad Jizerou byl vytvářen v období od března 2012 do května 2013 s tím, že první podněty ze strany města a seznámení zástupců města s procesem tvorby strategického plánu proběhlo ještě dříve.

Jak již bylo uvedeno v úvodu, zpracování strategického plánu probíhalo dle obecně používaných doporučení a moderních metodik zpracování rozvojových dokumentů měst. Strategický plán rozvoje města Rokytnice nad Jizerou byl zpracován jako apolitický dokument na základě komunitního konsenzu a s dlouhodobým horizontem rozvoje města.

Strategický dokument byl zpracován ve čtyřech základních etapách:

1. Analytická etapa
2. Syntetická etapa
3. Strategická etapa
4. Implementační etapa

Ad 1. V rámci analytické etapy zpracování byl do září 2012 (s aktualizací v březnu 2013) sestaven Profil města. V dubnu a květnu 2012 též proběhlo několik šetření:

- Dotazníkové šetření podnikatelského prostředí
- Dotazníkové šetření neziskového sektoru
- Dotazníkové šetření veřejnosti

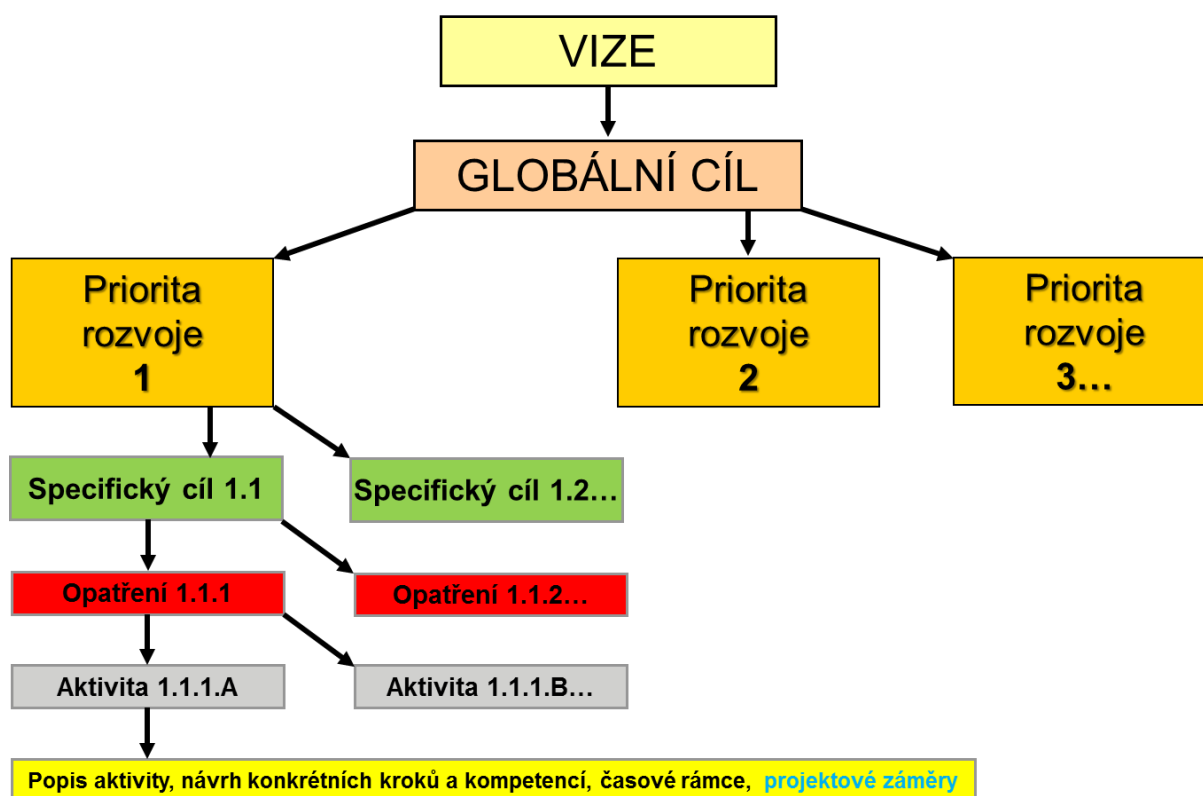
Podrobnosti k těmto dotazníkovým šetřením jsou uvedeny v přílohách strategického plánu.

Ad 2. Syntetická etapa spočívala ve zpracování závěrů analytické části do podoby SWOT analýzy. Pomocí techniky SWOT analýzy byly stanoveny hlavní závěry analytických prací jako podklad pro stanovení vlastní strategické náplně.

Ad 3. Strategická etapa zpracování reprezentuje vlastní stanovení rozvojové strategie, od nejobecnějších částí (vize, globální cíl) přes tematické cíle (specifické cíle), funkčně konzistentní a tematicky zaměřená opatření, až po aktivity, které svojí mírou konkrétnosti s přihlédnutím k velikosti města a rozsahu plánovaných akcí leží na pomezí opatření a konkrétních projektových záměrů. Především v této etapě byly uplatňovány principy partnerství samosprávy města s podnikatelským, neziskovým a veřejným sektorem. Hlavní platforma stanovené strategie vychází ze vzájemných diskuzí nad jednotlivými návrhy v různých úrovních zpracování.

Ad 4. Zpracování implementační části bylo zahájeno po odsouhlasení obsahu navrhnuté strategie až do úrovně aktivit Řídicím výborem. Implementační etapa byla zahájena sběrem projektových záměrů a připravovaných projektů na území města za účelem vytvoření co nejúplnější databáze projektů a záměrů. Databáze je sestavena z námětů příslušných odborů městského úřadu a rovněž z námětů externích subjektů (neziskové organizace, podnikatelské subjekty). Jednotlivé položky databáze projektů jsou přiřazeny k prioritním oblastem, specifickým cílům, opatřením a aktivitám.

Následující schéma znázorňuje kostru strategické a implementační části dokumentu.



Organizační zajištění

Organizační struktura a personální zajištění bylo stanoveno v úvodní části procesu. Navrhnutá organizační struktura při tvorbě strategického plánu a postupné zapojování jednotlivých aktérů a skupin do průběhu procesu tvorby deklaruje převažující komunitní způsob zpracování strategie za pomoci expertního přístupu. Základní struktura organizačního schématu vychází z moderních způsobů tvorby koncepčních rozvojových dokumentů pro města, které odráží základní principy místní Agendy 21.

V hlavní roli procesu stojí samospráva města, reprezentována zastupitelstvem města. Zapojení samosprávných činitelů města v procesu se kontinuálně prolínalo v hierarchicky uspořádaných skupinách, které byly v průběhu procesu ustanoveny. Každá skupina je ustanovena za jiným účelem a prolnutí jejich výstupů vyúsťuje v kompromis nad jednotlivými návrhy. Úhrnem v jednotlivých skupinách pracovalo několik desítek členů, kteří byli jednak z řad představitelů města, z řad pracovníků městského úřadu, ale byli mezi nimi rovněž zástupci externích subjektů reprezentujících veřejný, neziskový či podnikatelský sektor.

Koordinace a spolupráce jednotlivých skupin byla zajištěna na základě partnerství při tvorbě rozvojových dokumentů založeného na principu vzájemných diskuzí se širokou škálou možností vyjádření každého člena. Proces strategického plánování vytvořil v Rokytnici nad Jizerou partnerství založené na otevřeném kontinuálním dialogu mezi zástupci veřejného, neziskového a podnikatelského sektoru. Účastníky tohoto dialogu jsou všichni ti, kteří mají aktivní zájem o

spolupráci při rozvoji města, plánování v dlouhodobém horizontu a mají zájem se spolupodílet na rozhodování o budoucím rozvoji města Rokytnice nad Jizerou.

O průběhu procesu byla nejširší veřejnost informována především prostřednictvím webových stránek i místního věstníku.

Zastupitelstvo města: Zastupitelstvo města v čele se starostou města je vrcholovým orgánem procesu. Zastupitelé města reprezentují místní samosprávu, která nese politickou a obsahovou odpovědnost za realizaci strategického plánu. Zastupitelé města zadávají zpracování a schvalují dokument „Strategický plán rozvoje města Rokytnice nad Jizerou“.

Řídící výbor (ŘV): Je nejvyšší aktivní skupinou v rámci organizační struktury zajištění procesu. Je složen z významných osobností a zástupců důležitých subjektů všech sektorů ve městě, zástupců vedení města, členů PS, expertů a odborníků na místní rozvoj napříč sektory. Řídící výbor stanovoval a zpracovával základní východiska pro tvorbu strategie. ŘV dále doplňoval, zpřesňoval a schvaloval výstupy pracovních skupin, výstupy veřejných projednání a způsob zpracování dalších podkladů do strategie. ŘV též navrhoval složení Pracovních skupin.

Pracovní skupiny (PS): Byly ustanoveny na základě vymezených prioritních oblastí. Každá PS zastřešovala jednu prioritní oblast. PS byly složené z vybraných zástupců ŘV, expertů a odborníků na dané téma či oblast, z řad pracovníků MÚ, ze zástupců veřejného, podnikatelského a neziskového sektoru. Jednání Pracovních skupin probíhalo vždy ve stejný čas na stejném místě z důvodu nalezení významných vazeb mezi tématy napříč prioritami a zajištění jejich synergie.

Neziskový, podnikatelský a veřejný sektor: V rámci procesu tvorby strategie byly tyto sektory zapojeny více způsoby. Na začátku procesu byly účastníky cílených tematických dotazníkových šetření zaměřených na zjištění spokojenosti a podmínek pro jejich působení ve městě resp. spokojenosti s místní kvalitou života u veřejného sektoru. Vyhodnocení jejich názorů, podnětů a připomínek bylo důležitým zdrojem informací při návrhu rozvojové strategie. Zástupci těchto tří sektorů byly rovněž členy Řídícího výboru a Pracovních skupin, kam přinášeli své zkušenosti, náměty a jiný úhel pohledu na danou věc či problematiku. Veřejnost byla též zapojena prostřednictvím otevřené diskuse na dvou veřejných projednáních dosavadních výstupů tvorby strategického plánu.

Místní správa: Představitelé místní samosprávy ve městě Rokytnice nad Jizerou jsou nejdůležitější hybnou silou v rámci zahájení strategického plánování a jeho úspěšné realizace. Významně ovlivňují rozvoj a budoucí směřování města. Iniciace koncepčního přístupu k rozvoji města a posílení vzájemné spolupráce mezi jednotlivými sektory vedla k vyústění v konsenzus o budoucím rozvoji města.

Koordinátor: Osoba pověřená městem Rokytnice nad Jizerou, které zajišťovala veškeré administrativní procesy spojené s tvorbou strategie a vytvářela rovněž rozhraní mezi městem a zpracovatelem strategického plánu.

Zpracovatel a konzultant: Zpracovatelem Strategického plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou bylo Centrum EP Hradec Králové. Zpracovatelský tým koordinoval průběh procesu, facilitoval jednotlivá jednání, aktivně spolupracoval s koordinátorem města při tvorbě podkladů a výstupů v jednotlivých etapách zpracování a odpovídal za metodické vedení procesu a odborné zpracování dokumentu.

Přehled jednání Řídícího výboru, pracovních skupin a veřejných projednání strategie:

Pořadí jednání	Datum	Jednání	Náplň jednání
1.	22. 2. 2012	Úvodní jednání Zastupitelstva města Rokytnice nad Jizerou ke Strategickému plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou	• Představení zpracovatele • Seznámení s procesem tvorby • Struktura strategického dokumentu • Prioritní oblasti města • Dotazy a diskuse
2.	21. 3. 2012	První jednání Řídícího výboru	• Představení zpracovatele • Seznámení s procesem tvorby • Struktura strategického dokumentu • Prioritní oblasti města • Nominace členů pracovních skupin • Projednání parametrů dotazníkových šetření • Dotazy a diskuse
3.	25. 7. 2012	Druhé jednání Řídícího výboru	• Shrnutí dosavadních kroků • Seznámení s výsledky dotazníkových šetření • SWOT analýza města • Globální cíl, rozvojové priority města • Další postup • Dotazy a diskuse
4.	24. 10. 2012	První veřejné projednání	• Představení zpracovatele • Co je strategický plán • Struktura strategického plánu • Kdo strategii tvoří • Vyhodnocení dotazníkových šetření • Dosavadní výstupy • Silné a slabé stránky města • Prioritizace v rámci SWOT analýzy • Diskuse
5.	31. 10. 2012	První jednání Pracovních skupin	• Stručné shrnutí dosavadních kroků • Strategie pro stanovení opatření • Naplnění opatření v rámci priorit rozvoje • Mezioborové připomínkování • Diskuse
6.	21. 11. 2012	Druhé jednání Pracovních skupin	• Stručné shrnutí dosavadních kroků • Představení návrhu opatření a aktivit • Úpravy a připomínkování opatření a aktivit v rámci jednotlivých priorit • Mezioborové připomínkování • Diskuse
7.	6. 3. 2013	Třetí jednání Řídícího výboru	• Nové programové období EU 2014+ • Integrovaná strategie regionu Krkonoše

			• Dosavadní postup prací • Opatření a aktivity • Další postup
8.	20. 3. 2013	Druhé veřejné projednání	• Představení zpracovatele • Co je strategický plán • Struktura strategického plánu • Kdo strategii tvoří • Dotazníková šetření • Strategie - vize, priority, cíle, opatření, aktivity • Diskuse
9.	3. 4. 2013	Čtvrté jednání Řídícího výboru	• Stručná rekapitulace • Změny v aktivitách • Systém implementace • Další postup

Mimo rámec těchto jednání se uskutečnilo též několik koordinačních jednání a konzultací s vedením města a koordinátorem tvorby strategického plánu. V rámci finalizace jednotlivých dokumentů proběhlo též několik připomínkových řízení korespondenční formou. Všechny připomínky byly konzultovány a zpracovány.

4 SWOT analýza

SWOT analýza je metoda, jejíž pomocí je možno identifikovat silné (angl. Strengths) a slabé (angl. Weaknesses) stránky, příležitosti (angl. Opportunities) a hrozby (angl. Threats), spojené s určitým projektem, záměrem či politikou (ve smyslu opatření) apod. Analýza umožňuje komplexně vyhodnotit podmínky zkoumaného objektu, nalézt problémy nebo nové možnosti růstu. Je součástí strategického (dlouhodobého) plánování v rámci území či v rámci určité společnosti.

SWOT analýza je jedním ze základních podkladů pro tvorbu opatření v rámci strategického plánu.

Body jsou vždy **řazeny dle závažnosti – od nejzávažnějšího po nejméně závažný** (výstup I. veřejného projednání strategického plánu 24. 10. 2012 a pozdějších schválení).

SILNÉ STRÁNKY

1. Kvalitní lyžařské areály zajišťující turistický ruch v zimní sezóně
2. Atraktivní poloha města v krajinně hodnotném a turisticky významném horském regionu Krkonoš
3. Provoz skibusu v zimní sezóně zajišťující dostupnost lyžařských areálů
4. Pestrá nabídka mimoškolních aktivit pro děti a mládež
5. Dostatečná kapacita mateřských a základních škol
6. Absence významnějších problémů s nepříznivými obyvateli
7. Velmi dobrá kvalita životního prostředí, málo hluku a exhalací
8. Městem vede hlavní trasa krkonošského cyklobusu Harrachov – Pec pod Sněžkou
9. Zajištěné základní zdravotní a sociální služby v obci
10. Dobré připojení města na technickou infrastrukturu a sítě kromě odlehlé zástavby
11. Vyšší podíl živnostníků na celkovém počtu ekonomických subjektů
12. Funkční zapojení města do svazků obcí a MAS
13. Vysoký podíl ekonomických subjektů v odvětvích cestovního ruchu (ubytování, stravování)

SLABÉ STRÁNKY

1. Množství chátrajících a neudržovaných objektů poškozujících vzhled města
2. Nedostatečná nabídka pracovních příležitostí pro obyvatele
3. Nevyhovující struktura obchodů a služeb pro místní obyvatele
4. Nepříznivý demografický vývoj - stárnutí populace, záporný přirozený i migrační přírůstek obyvatel
5. Finančně a technicky náročná údržba území daná rozsáhlým katastrem, rozptýlenou sídelní strukturou a charakterem terénu; nezohlednění tohoto specifika ze strany státu při přerozdělování daňových příjmů
6. Nedostatečná kvalita dostupné pracovní síly
7. Nedostačující nabídka volnočasového vyžití mimo zimní období
8. Nedostatečné prostory a málo příležitostí pro kulturní vyžití
9. Nevyhovující stav a kapacita Domu s pečovatelskou službou
10. Sezónnost cestovního ruchu – nevyvážená nabídka v letních a zimních měsících
11. Nevyhovující technický stav komunikací ve městě

12. Nedostatečná dostupnost veřejnou dopravou do krajského města a některých dalších regionálních center
13. Nedostatek parkovacích míst v blízkosti ubytovacích kapacit a na jiných exponovaných místech
14. Značný podíl objektů trvale neobydlených
15. Klesající intenzita cestovního ruchu v posledních letech
16. Míra registrované nezaměstnanosti dlouhodobě nad úrovní hodnot ORP Jilemnice i Libereckého kraje
17. Zhoršená dopravní dostupnost města v zimním období
18. Špatná dostupnost železniční dopravy z důvodu odlehlosti stanice a malého počtu spojů
19. Nízký podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva
20. Nedůvěra vůči vedení města ze strany části obyvatel

PŘÍLEŽITOSTI

1. Zlepšování stavebnětechnického stavu regionálních silnic II. a III. třídy ve správě kraje
2. Nová výstavba bytů a rodinných domů vedoucí k přilákání nových obyvatel
3. Vysoký přírodní potenciál k rozvoji turistiky, cykloturistiky a lyžování
4. Rozvoj železniční dopravy k posílení jejího významu (prodloužení tratě č. 042, Krkonošské metro)
5. Udržení image nekomerčního a přívětivého horského střediska
6. Využití potenciálu Sdružení pro rozvoj cestovního ruchu
7. Dostupnost veřejných dotací jako doplňkových zdrojů pro investice do fyzického prostředí
8. Vstřícná, iniciativní a otevřená veřejná správa
9. Spolupráce a možnosti spolufinancování při rozvoji města v rámci svazku obcí a místní akční skupiny za předpokladu dostupnosti dotačních zdrojů
10. Intenzivnější podpora podnikatelského prostředí
11. Integrace škol z kapacitních a ekonomických důvodů
12. Využití Strukturálních fondů EU pro rozvoj podnikatelského prostředí
13. Rozvoj informačních technologií k překonání geografických a sociálních překážek

HROZBY

1. Pokračující pokles počtu obyvatel
2. Změna sídla podnikání místních firem z důvodu přetrvávajícího byrokratického přístupu některých regionálních institucí veřejné správy
3. Přechod maloobtěratelů energií na topení tuhými palivy (včetně pálení odpadků) namísto ekologicky čistých zdrojů energie
4. Negativní dopady současné ekonomické krize na tržby podniků a zaměstnanost
5. Kolize rozvojových aktivit města s institucemi pro ochranu přírody a krajiny
6. Zhoršování soudržnosti a sousedských vztahů, zhoršování vztahů s podnikateli a s návštěvníky města
7. Stagnace a nekoordinovanost propagace města a regionu z hlediska cestovního ruchu
8. Zesílení negativního ovlivňování kvality životního prostředí lidskou činností a porušování legislativní ochrany přírody

5 Vize, globální cíl a časový rámeček

Vize města je celostním pohledem na město. V sevřené formě charakterizuje, kam se chce město v horizontu strategie dostat (čím chceme být).

Rokytnice nad Jizerou – příjemné místo pro bydlení, práci, sport a odpočinek

Globální cíl obsahuje rámcové cíle vymezující základní cesty a výsledky rozvojového procesu (naplnění vize). Formulují filosofii a principy, na kterých bude strategie založena. V případě Rokytnice nad Jizerou již rámcově vymezuje oblasti života města, na které musí být soustředěna hlavní pozornost při realizaci strategického plánu.

- **zlepšit svoji ekonomickou situaci využitím potenciálu pro cestovní ruch a podporou podnikatelských aktivit**
- **zvýšit svoji kulturní úroveň, nabídnout svým obyvatelům dostatek příležitostí pro vzdělání a volný čas**
- **pozvednout úroveň komunikací, dopravní dostupnosti a technické infrastruktury, zajistit pocit bezpečí svých obyvatel a disponovat pružnou a funkční veřejnou správou**
- **udržet vysokou kvalitu životního prostředí šetrným hospodařením a péčí o krajinu**
- **poskytnout svým obyvatelům dostatečné sociální zázemí a zdravotní péči**

Časový rámeček strategie byl stanoven až v průběhu jednání na základě poznatků o městě a jeho specifikách. Strategický plán rozvoje města Rokytnice nad Jizerou je zamýšlen **od roku 2013 do roku 2030** s tím, že se počítá s aktualizacemi na úrovni opatření a aktivit, ve výjimečných případech i v rovině specifických cílů. Vize, globální cíl a priority by měly postihovat rozvojové směry města až do roku 2030.

Podnět k případné aktualizaci strategického plánu by měl vycházet od implementační skupiny, případně subjektu s podobnými kompetencemi. Aktualizaci strategického plánu zadává zastupitelstvo města, které aktualizovaný dokument též schvaluje. Znovu je však zapotřebí zdůraznit apolitický charakter dokumentu a nutnost jeho vnímání jako stabilního dlouhodobého východiska pro další rozvoj města.

6 Struktura strategie

Struktura strategie vychází z výše popsaných všeobecně uznávaných metod a jako taková byla přizpůsobena velikosti řešeného území (města) a rozsahu možných rozvojových aktivit.

Priorita 1: Ekonomika

- **Specifický cíl 1.1: Vysoká úroveň cestovního ruchu**
 - Opatření 1.1.1.: Rozšíření doprovodné infrastruktury cestovního ruchu
 - Opatření 1.1.2: Podpora marketingu cestovního ruchu
- **Specifický cíl 1.2: Dynamické podnikatelské prostředí a pestrá nabídka služeb**
 - Opatření 1.2.1: Podpora podnikání a služeb ve městě

Priorita 2: Školství a kultura

- **Specifický cíl 2.1: Živé kulturní dění**
 - Opatření 2.1.1: Podpora rozvoje kulturního dění
 - Opatření 2.1.2: Vytvoření zázemí pro kulturu
- **Specifický cíl 2.2: Pestrá nabídka volnočasových aktivit**
 - Opatření 2.2.1: Rozšíření nabídky volnočasových aktivit pro obyvatele města
- **Specifický cíl 2.3: Plně fungující školství**
 - Opatření 2.3.1: Rozvoj školství

Priorita 3: Infrastruktura a veřejná správa

- **Specifický cíl 3.1: Rozvinutá a kvalitní infrastruktura**
 - Opatření 3.1.1: Rozšíření Nabídky dostupného kvalitního bydlení
 - Opatření 3.1.2: Budování, rekonstrukce a zvýšení bezpečnosti komunikací
 - Opatření 3.1.3: Zlepšení dopravní obslužnosti
 - Opatření 3.1.4: Zkvalitnění technické infrastruktury
 - Opatření 3.1.5.: Zlepšení architektonické úrovně a celkového vzhledu města
 - Opatření 3.1.6: Zlepšení civilní bezpečnosti ve městě
- **Specifický cíl 3.2: Moderní, vstřícná, kvalitní a efektivní veřejná správa**
 - Opatření 3.2.1: Zkvalitnění a modernizace veřejné správy
 - Opatření 3.2.2: Zkvalitnění technického zázemí pro správu města

Priorita 4: Životní prostředí

- **Specifický cíl 4.1: Funkční infrastruktura pro životní prostředí**
 - Opatření 4.1.1: Rozvoj a modernizace odpadového hospodářství
 - Opatření 4.1.2: Snížení energetické náročnosti objektů ve městě
- **Specifický cíl 4.2: Účinná ochrana přírody a krajiny**
 - Opatření 4.2.1: Podpora zemědělství a péče o krajinu
 - Opatření 4.2.2: Udržitelný rozvoj

Priorita 5: Sociální a zdravotní služby

- **Specifický cíl 5.1: Kvalitní a dostupné sociální a zdravotní služby**
 - Opatření 5.1.1: Zkvalitnění sociálních služeb pro občany
 - Opatření 5.1.2: Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotních služeb
- **Specifický cíl 5.2: Soudržní občané města**
 - Opatření 5.2.1: Podpora partnerství a občanské sounáležitosti

7 Priorita 1: Ekonomika

Zadáním této priority vzešlým z úvodních jednání a syntetické části strategického plánu byla témata:

- cestovní ruch
- sport
- podnikání

Struktura priority

Specifický cíl 1.1: Vysoká úroveň cestovního ruchu

Opatření 1.1.1.: Rozšíření doprovodné infrastruktury cestovního ruchu

- Aktivita 1.1.1.A: Vytvoření komplexního navigačního systému pro návštěvníky města
- Aktivita 1.1.1.B: Rozšíření, modernizace a zvýšení bezpečnosti lyžařských areálů
- Aktivita 1.1.1.C: Rozšíření nabídky turistické dopravy v letní i zimní sezóně včetně napojení na sousední střediska
- Aktivita 1.1.1.D: Rozšíření nabídky doplňkových služeb pro návštěvníky města
- Aktivita 1.1.1.E: Vybudování tematických turistických tras
- Aktivita 1.1.1.F: Zajištění dostatečného množství parkovacích míst u ubytovacích kapacit
- Aktivita 1.1.1.G: Vybudování in-line tras a cyklostezek na území města
- Aktivita 1.1.1.H: Zajištění letního provozu lanové dráhy na Lysou horu

Opatření 1.1.2: Podpora marketingu cestovního ruchu

- Aktivita 1.1.2.A: Vytvoření jednotné výrazné originální image turistické destinace Rokytnice nad Jizerou
- Aktivita 1.1.2.B: Sestavení a průběžná propagace portfolia pro polské turisty a instituce
- Aktivita 1.1.2.C: Koordinovaná propagace města v rámci regionu a okolních obcí prostřednictvím elektronických i tištěných médií

Specifický cíl 1.2: Dynamické podnikatelské prostředí a pestrá nabídka služeb

Opatření 1.2.1: Podpora podnikání a služeb ve městě

- Aktivita 1.2.1.A: Vytváření podmínek pro realizaci podnikatelských aktivit v prostoru města
- Aktivita 1.2.1.B: Rozšíření nabídky drobných obchodů a komerčních služeb ve městě
- Aktivita 1.2.1.C: Koordinovaný tlak na orgány státní správy v zájmu místních podnikatelů
- Aktivita 1.2.1.D: Vytvoření a udržení informační, komunikační a osvětové báze mezi městem, podnikateli a veřejností

Koincidenční matice

Koincidenční matice vyjadřuje intenzitu vazeb mezi jednotlivými body SWOT analýzy a opatřeními dané prioritní oblasti. Je též vyjádřením potenciálu daného opatření – do jaké míry mohou aktivity zahrnuté pod toto opatření využít silných stránek či příležitostí, případně eliminovat slabé stránky a hrozby města Rokytnice nad Jizerou.

Koincidenční matice slouží též jako kontrolní zpětná vazba formulovaných opatření a aktivit ke zjištěným skutečnostem v rámci syntetické části tvorby strategického plánu.

XX - mimořádně významná vazba / X - významná vazba / 0 - slabší nebo žádná vazba			
	Opatření 1.1.1.: Rozšíření doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	Opatření 1.1.2.: Podpora marketingu cestovního ruchu	Opatření 1.2.1.: Podpora podnikání a služeb ve městě
SILNÉ STRÁNKY			
Kvalitní lyžařské areály zajišťující turistický ruch v zimní sezóně	XX	XX	X
Atraktivní poloha města v krajinně hodnotném a turisticky významném horském regionu Krkonoš	XX	XX	X
Provoz skibusu v zimní sezóně zajišťující dostupnost lyžařských areálů	XX	XX	X
Pestrá nabídka mimoškolních aktivit pro děti a mládež			
Dostatečná kapacita mateřských a základních škol			
Absence významnějších problémů s nepříznivými obyvateli			
Velmi dobrá kvalita životního prostředí, málo hluku a exhalací	X	X	X
Městem vede hlavní trasa krkonošského cyklobusu Harrachov – Pec pod Sněžkou	XX	XX	X
Zajištěné základní zdravotní a sociální služby v obci			X
Dobré připojení města na technickou infrastrukturu a sítě kromě odlehle zástavby	X		X
Vyšší podíl živnostníků na celkovém počtu ekonomických subjektů	X		XX
Funkční zapojení města do svazků obcí a MAS	X	XX	X
Vysoký podíl ekonomických subjektů v odvětvích cestovního ruchu (ubytování, stravování)	XX	X	XX
SLABÉ STRÁNKY			
Množství chátrajících a neudržovaných objektů poškozujících vzhled města	X	X	X
Nedostatečná nabídka pracovních příležitostí pro obyvatele	X	X	XX
Nevyhovující struktura obchodů a služeb pro místní obyvatele			XX
Nepříznivý demografický vývoj - stárnutí populace, záporný přirozený i migrační přírůstek obyvatel			X
Finančně a technicky náročná údržba území daná rozsáhlým katastrem, rozptýlenou sídelní strukturou a charakterem terénu; nezohlednění tohoto specifika ze strany státu při přerozdělování daňových příjmů	X		X
Nedostatečná kvalita dostupné pracovní síly	X	X	XX
Nedostačující nabídka volnočasového vyžití mimo zimní období	XX	XX	X
Nedostatečné prostory a málo příležitostí pro kulturní vyžití	X	X	
Nevyhovující stav a kapacita Domu s pečovatelskou službou			
Sezónnost cestovního ruchu – nevyvážená nabídka v letních a zimních měsících	XX	XX	XX
Nevyhovující technický stav komunikací ve městě	X		X
Nedostatečná dostupnost veřejnou dopravou do krajského města a některých dalších regionálních center			XX
Nedostatek parkovacích míst v blízkosti ubytovacích kapacit a na jiných exponovaných místech	XX	X	X
Značný podíl objektů trvale neobydlených			
Klesající intenzita cestovního ruchu v posledních letech	XX	XX	XX
Míra registrované nezaměstnanosti dlouhodobě nad úrovní hodnot ORP Jilemnice i Libereckého kraje	X	X	XX
Zhoršená dopravní dostupnost města v zimním období			X
Špatná dostupnost železniční dopravy z důvodu odlehlosti stanice a malého počtu spojů	X	X	X
Nízký podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva			XX
Nedůvěra vůči vedení města ze strany části obyvatel			X

XX - mimořádně významná vazba / X - významná vazba / 0 - slabší nebo žádná vazba			
	Opatření 1.1.1.: Rozšíření doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	Opatření 1.1.2.: Podpora marketingu cestovního ruchu	Opatření 1.2.1.: Podpora podnikání a služeb ve městě
PŘÍLEŽITOSTI			
Zlepšování stavebnětechnického stavu regionálních silnic II. a III. třídy ve správě kraje	X		X
Nová výstavba bytů a rodinných domů vedoucí k přilákání nových obyvatel			X
Vysoký přírodní potenciál k rozvoji turistiky, cykloturistiky a lyžování	XX	XX	X
Rozvoj železniční dopravy k posílení jejího významu (prodloužení tratě č. 042, Krkonošské metro)	XX	XX	X
Udržení image nekomerčního a přívětivého horského střediska	XX	XX	X
Využití potenciálu Sdružení pro rozvoj cestovního ruchu	XX	XX	X
Dostupnost veřejných dotací jako doplňkových zdrojů pro investice do fyzického prostředí	X	X	X
Vstřícná, iniciativní a otevřená veřejná správa	XX	XX	XX
Spolupráce a možnosti spolufinancování při rozvoji města v rámci svazku obcí a místní akční skupiny za předpokladu dostupnosti dotačních zdrojů	X	XX	X
Intenzivnější podpora podnikatelského prostředí	X	X	XX
Integrace škol z kapacitních a ekonomických důvodů			
Využití Strukturálních fondů EU pro rozvoj podnikatelského prostředí	XX	XX	XX
Rozvoj informačních technologií k překonání geografických a sociálních překážek	X	XX	XX
HROZBY			
Pokračující pokles počtu obyvatel			X
Změna sídla podnikání místních firem z důvodu přetrvávajícího byrokratického přístupu některých regionálních institucí veřejné správy	X	X	XX
Přechod maloodběratelů energií na topení tuhými palivy (včetně pálení odpadků) namísto ekologicky čistých zdrojů energie	X		
Negativní dopady současné ekonomické krize na tržby podniků a zaměstnanost	XX	XX	XX
Kolize rozvojových aktivit města s institucemi pro ochranu přírody a krajiny	X	X	XX
Zhoršování soudržnosti a sousedských vztahů, zhoršování vztahů s podnikateli a s návštěvníky města	X		X
Stagnace a nekoordinovanost propagace města a regionu z hlediska cestovního ruchu	XX	XX	X
Zesílení negativního ovlivňování kvality životního prostředí lidskou činností a porušování legislativní ochrany přírody	X	X	

Specifický cíl 1.1: Vysoká úroveň cestovního ruchu

• Opatření 1.1.1: Rozšíření doprovodné infrastruktury cestovního ruchu

Opatření je zaměřeno na jeden ze základních prvků ekonomické prosperity města - cestovní ruch. V porovnání s jinými rozvinutými horskými turistickými středisky, které pružně reagují na poptávku a udávají směr současným trendům, chybí v Rokytnici nad Jizerou celá řada prvků doprovodné infrastruktury, které by napomohly ucelit turistickou nabídku v hlavní sezóně, ale i vytvořit zázemí pro nárůst cestovního ruchu mimo hlavní turistickou sezónu.

Aktivita 1.1.1.A: Vytvoření komplexního navigačního systému pro návštěvníky města

Náplň aktivity spočívá v **koncepčně jednotné, srozumitelné a efektivní instalaci prvků navigačního systému na území města** se zaměřením na turistické atraktivity, služby a dopravní uzly, úřady a podobně. Navigační systém může mít podobu od jednoduchých směrovek k sofistikovaným systémům – dle aktuálních možností realizátora i samotné základní koncepce.

Aktivita 1.1.1.B: Rozšíření, modernizace a zvýšení bezpečnosti lyžařských areálů

Obsahem aktivity je doplnění lyžařských areálů o **jiné aktivity** pro návštěvníky dle moderních trendů a poptávky; podobně, jako tomu je v jiných vyspělých lyžařských střediscích (včetně např. sáňkařské dráhy využitelné v letním období pro káry). Další náplní aktivity jsou **modernizace přepravních zařízení** lyžařských areálů, **bezpečnostních opatření** (měřené úseky – zpožděné starty atp., opatření k zvýšení osvěty lyžařů z hlediska chování na sjezdovkách) či **dobudování zasněžování** v potřebných lokalitách.

Aktivita 1.1.1.C: Rozšíření nabídky turistické dopravy v letní i zimní sezóně včetně napojení na sousední střediska

Aktivita je zaměřena na vytvoření **efektivního, atraktivního a rentabilního systému dopravy** návštěvníků do města, po městě, k lanovce, k lyžařským areálům a podobně. V rámci aktivity by měly být podpořeny projekty **Krkonošského metra**, rozšíření sítě kapacitně a technicky adekvátně vybavených **skibusů** do odlehlých lokalit (Vilémov, Studenov), včetně **napojení** na nedaleký Harrachov.

Aktivita 1.1.1.D: Rozšíření nabídky doplňkových služeb pro návštěvníky města

Aktivita úzce souvisí s aktivitou 1.1.1.B. s tím, že se neomezuje pouze na lyžařské areály, ale i na ostatní lokality na území města. Rovněž se zde jedná o **zpestření nabídky služeb** pro návštěvníky **mimo obvyklé zimní sporty**. Může se jednat o nejrůznější atrakce **kulturního** či **pohybového charakteru** (zábavní park, bludiště aj.), nabídku lokálně specifického artiklu, průběžnou modernizaci a zefektivnění práce informačních středisek a podobně. Úzce též souvisí s **nabídkou volnočasových aktivit pro místní obyvatele** (koupaliště atp.). Do aktivity patří i doplňování **mobiliáře** při turistických trasách a v neposlední řadě též **rozšiřování nabídky služeb jednotlivými ubytovateli** v rámci jejich ubytovacích zařízení (wellness apod.).

Aktivita 1.1.1.E: Vybudování tematických turistických tras

Tematické turistické trasy se v současné době řadí mezi populární atraktivity cestovního ruchu. Může se jednat o **naučné stezky** vztažené k dané lokalitě z hlediska kulturního, historického, technického či přírodovědného, nebo se může jednat o **stezky zaměřené na děti** (rodiče s dětmi) – s odpovídajícími, např. pohádkovými, motivy a podobně. V případě, že bude nalezen a aktivně naplněn potenciál pro realizaci projektu tohoto charakteru (i ve spolupráci s jinými obcemi či subjekty), může být docíleno významného rozšíření nabídky turistického vyžití v Rokytnici nad Jizerou. Do aktivity spadá i pořízení a údržba doplňkového **mobiliáře** k těmto trasám.

Aktivita 1.1.1.F: Zajištění dostatečného množství parkovacích míst u ubytovacích kapacit

Cílem aktivity je umožnit hostům pohodlné a bezpečné **parkování na vyhrazených místech u ubytovacích kapacit**, čímž se zamezí dosavadnímu problematickému **záboru jiných prostranství**. V rámci této aktivity je zapotřebí systematicky pracovat na podpoře a motivaci pro kroky vedoucí k její průběžné realizaci.

Aktivita 1.1.1.G: Vybudování in-line tras a cyklostezek na území města

Aktivita je zaměřena na **vybudování** těchto tras a stezek na vhodných místech, resp. ve vhodných liniích v rámci města **s ohledem na jeho terénní charakter**.

Aktivita 1.1.1.H: Zajištění letního provozu lanové dráhy na Lysou horu

Náplň této aktivity je jednoznačná a zcela zřejmá již z jejího názvu. Smyslem je **posílení atraktivity Rokytnice nad Jizerou** jako vyhledávaného turistického střediska i **mimo hlavní (zimní) sezónu**. Letní provoz lanové dráhy zvýší návštěvnost západní části Krkonoš o nezanedbatelné množství pěších turistů.

- Opatření 1.1.2: Podpora marketingu cestovního ruchu

Účinný marketing cestovního ruchu je nezbytným předpokladem udržení, případně zvyšování turistické návštěvnosti města. Je zapotřebí udržet povědomí o Rokytnici nad Jizerou jako atraktivním a přívětivém turistickém středisku a zajistit tak návštěvnost atraktivit města v následujících letech. Za tím účelem je nutné zajistit koordinovanou propagaci města v rámci celého turistického regionu, budovat specifickou image letoviska, začleňovat se do jednotných databází a navigačních systémů, snažit se o pronikání do propagačních materiálů u nás i v zahraničí.

Aktivita 1.1.2.A: Vytvoření jednotné výrazné originální image turistické destinace Rokytnice nad Jizerou

Realizace aktivity spočívá ve vybudování **propagačního know-how**, jednotné a zapamatovatelné specifické turistické destinace Rokytnice nad Jizerou, která bude snadno sdělitelná mezi turistickou klientelou a subjekty realizujícími turistický ruch v regionu. Může se jednat o důslednou podporu **specifického segmentu** služeb pro turisty, **jednotnou image** ve sféře propagační, grafické či verbální a podobně. Cílem je obecné vědomí **nezaměnitelnosti** Rokytnice nad Jizerou s jinými středisky zimních sportů, ale i turistiky obecně, v rámci širšího regionu.

Aktivita 1.1.2.B: Sestavení a průběžná propagace portfolia pro polské turisty a instituce

V rámci aktivity by mělo dojít k většímu zaměření na **polskou klientelu** v souvislosti se změnami **turistické poptávky v regionu střední Evropy**. Může se jednat o podporu expanze na polský trh prostřednictvím **propagačních materiálů**, podporu **přizpůsobení se specifikům** polské poptávky, provázání některých turistických produktů s polskou stranou, **výměnu zkušeností** v této oblasti a podobně.

Aktivita 1.1.2.C: Koordinovaná propagace města v rámci regionu a okolních obcí prostřednictvím elektronických i tištěných médií

Náplň aktivity spočívá ve sledování, zapojování se, případně iniciaci **společných regionálních propagačních kampaní** pro zvýšení cestovního ruchu. Cílem je, aby Rokytnice nad Jizerou nechyběla v žádné **perspektivní databázi, kampani či katalogu** zaměřeném na turistický region, ve kterém leží, případně i v kontextu širšího území, či tematicky zaměřených celostátních materiálů. Realizace aktivity bude probíhat prostřednictvím **průběžné spolupráce** s obcemi, sdruženími cestovního ruchu, agenturami, soukromými subjekty atd. Do aktivity spadají i různé sjednocené elektronické informační systémy a podobně.

Specifický cíl 1.2: Dynamické podnikatelské prostředí a pestrá nabídka služeb

• Opatření 1.2.1: Podpora podnikání a služeb ve městě

Pro uspokojení poptávky místních obyvatel, rozšíření a udržení atraktivní nabídky pracovních příležitostí a udržení podnikatelů ve městě je nezbytné vytvářet příznivé podmínky pro podnikatelskou činnost. Je zapotřebí úzké a efektivní komunikace podnikatelů s městem, podpora vzniku dalších drobných obchodů a komerčních služeb ve městě i pomoc rozvoji podnikání tlakem na orgány státní správy a další subjekty vně města v zájmu místních podnikatelů.

Aktivita 1.2.1.A: Vytváření podmínek pro realizaci podnikatelských aktivit v prostoru města

Náplň aktivity spočívá ve **všestranné podpoře podnikatelských aktivit** ve městě, a to jak po stránce **hmotné** (pozemky, prostory, výhody), tak po stránce **nehmotné** (propagace, nabídka investičních příležitostí, vytváření podmínek pro realizaci, administrativní pomoc a vstřícnost, konzultační a právní spolupráce, propagace projektů).

Aktivita 1.2.1.B: Rozšíření nabídky drobných obchodů a komerčních služeb ve městě

Prostřednictvím této aktivity by mělo dojít k eliminaci nedostatků v rámci **nabídky služeb ve městě**, což se týká zejména drobných obchodů se specializovaným sortimentem k **uspokojení potřeb místních obyvatel**. Do aktivity může být též zahrnuta podpora fungování pojiždné miniprodeje.

Aktivita 1.2.1.C: Koordinovaný tlak na orgány státní správy v zájmu místních podnikatelů

Aktivita je zaměřena především na vytvoření koordinovaného tlaku samosprávy a regionálních organizací na příslušné orgány pro **zlepšení jejich přístupu k místním podnikatelům** a zastavení jejich odlivu z regionu. Jestliže město samotné či regionální aktéři v něm působící získají potenciál pro **lobbing za podnikatelskou sféru** na celostátní úrovni, veškerá jejich činnost směřovaná tímto směrem je z hlediska této aktivity též žádoucí a do aktivity samotné spadající.

Aktivita 1.2.1.D: Vytvoření a udržení informační, komunikační a osvětové báze mezi městem, podnikateli a veřejností

Aktivita bude realizována prostřednictvím dílčích kroků a iniciativ vedoucích k trvalému **zlepšování podnikatelského prostředí** ve městě. Vedle administrativní vstřícnosti zmíněné u aktivity 1.2.1.A a vytváření tlaku na příslušné orgány (aktivita 1.2.1C) sem patří další praktické kroky, jako například vytvoření rozhraní plnicího funkce burzy zaměstnanců a práce, podpora při navazování spolupráce s polskou stranou, shromažďování poptávky po školení či konkrétně tematicky zaměřených konzultacích pro podnikatele a jejich následná realizace, propagace podnikatelských záměrů směrem k místnímu obyvatelstvu a podobně.

8 Priorita 2: Školství a kultura

Zadáním této priority vzešlým z úvodních jednání a syntetické části strategického plánu byla témata:

- školství
- kultura
- památková péče

Struktura priority

Specifický cíl 2.1: Živé kulturní dění

Opatření 2.1.1: Podpora rozvoje kulturního dění

- Aktivita 2.1.1.A: Vytváření a oživování specifických kulturních tradic města
- Aktivita 2.1.1.B: Trvalá regionální spolupráce a vyhledávání finančních zdrojů pro rozvoj kultury

Opatření 2.1.2: Vytvoření zázemí pro kulturu

- Aktivita 2.1.2.A: Vybudování multifunkčního kulturního zařízení

Specifický cíl 2.2: Pestrá nabídka volnočasových aktivit

Opatření 2.2.1: Rozšíření nabídky volnočasových aktivit pro obyvatele města

- Aktivita 2.2.1.A: Vybudování koupaliště pro rekreaci místních obyvatel i návštěvníky města
- Aktivita 2.2.1.B: Vybudování hřišť a hracích koutků pro děti a mládež ve vhodných lokalitách
- Aktivita 2.2.1.C: Budování a rekonstrukce sportovišť pro mládež i dospělé
- Aktivita 2.2.1.D: Vybudování venkovních prostor pro kulturní, sportovní a společenské akce
- Aktivita 2.2.1.E: Rozšíření nabídky volnočasových aktivit pro specifické věkové a sociální kategorie obyvatel

Specifický cíl 2.3: Plně fungující školství

Opatření 2.3.1: Rozvoj školství

- Aktivita 2.3.1.A: Rekonstrukce a modernizace základní školy
- Aktivita 2.3.1.B: Modernizace zázemí DDM
- Aktivita 2.3.1.C: Rekonstrukce a modernizace objektů mateřských školek
- Aktivita 2.3.1.D: Rozšíření nabídky výuky a aktivit školských zařízení včetně zintenzivnění spolupráce s jinými organizacemi ve městě

Koincidenční matice

Koincidenční matice vyjadřuje intenzitu vazeb mezi jednotlivými body SWOT analýzy a opatřeními dané prioritní oblasti. Je též vyjádřením potenciálu daného opatření – do jaké míry mohou aktivity zahrnuté pod toto opatření využít silných stránek či příležitostí, případně eliminovat slabé stránky a hrozby města Rokytnice nad Jizerou.

Koincidenční matice slouží též jako kontrolní zpětná vazba formulovaných opatření a aktivit ke zjištěným skutečnostem v rámci syntetické části tvorby strategického plánu.

XX - mimořádně významná vazba / X - významná vazba / 0 - slabší nebo žádná vazba	Opatření 2.1.1: Podpora rozvoje kulturního dění	Opatření 2.1.2: Vytvoření zázemí pro kulturu	Opatření 2.2.1: Rozšíření nabídky volnočasových aktivit pro obyvatele města	Opatření 2.3.1: Rozvoj školství
SILNÉ STRÁNKY				
Kvalitní lyžařské areály zajišťující turistický ruch v zimní sezóně				
Atraktivní poloha města v krajinně hodnotném a turisticky významném horském regionu Krkonoš			X	
Provoz skibusu v zimní sezóně zajišťující dostupnost lyžařských areálů				
Pestrá nabídka mimoškolních aktivit pro děti a mládež	X		XX	X
Dostatečná kapacita mateřských a základních škol				XX
Absence významnějších problémů s nepříznivými obyvateli			X	X
Velmi dobrá kvalita životního prostředí, málo hluku a exhalací			X	
Městem vede hlavní trasa krkonošského cyklobusu Harrachov – Pec pod Sněžkou				
Zajištěné základní zdravotní a sociální služby v obci				
Dobré připojení města na technickou infrastrukturu a sítě kromě odlehle zástavby				
Vyšší podíl živnostníků na celkovém počtu ekonomických subjektů				
Funkční zapojení města do svazků obcí a MAS	X	X	X	
Vysoký podíl ekonomických subjektů v odvětvích cestovního ruchu (ubytování, stravování)				
SLABÉ STRÁNKY				
Množství chátrajících a neudržovaných objektů poškozujících vzhled města		X	X	
Nedostatečná nabídka pracovních příležitostí pro obyvatele			X	
Nevyhovující struktura obchodů a služeb pro místní obyvatele			X	
Nepříznivý demografický vývoj - stárnutí populace, záporný přirozený i migrační přírůstek obyvatel	X	X	X	XX
Finančně a technicky náročná údržba území daná rozsáhlým katastrem, rozptýlenou sídelní strukturou a charakterem terénu; nezohlednění tohoto specifika ze strany státu při přerozdělování daňových příjmů				
Nedostatečná kvalita dostupné pracovní síly				
Nedostačující nabídka volnočasového vyžití mimo zimní období	XX	XX	XX	
Nedostatečné prostory a málo příležitostí pro kulturní vyžití	XX	XX	X	
Nevyhovující stav a kapacita Domu s pečovatelskou službou				
Sezónnost cestovního ruchu – nevyvážená nabídka v letních a zimních měsících	X	X	XX	
Nevyhovující technický stav komunikací ve městě				
Nedostatečná dostupnost veřejnou dopravou do krajského města a některých dalších regionálních center	X		X	
Nedostatek parkovacích míst v blízkosti ubytovacích kapacit a na jiných exponovaných místech				
Značný podíl objektů trvale neobydlených				
Klesající intenzita cestovního ruchu v posledních letech	X	X	X	
Míra registrované nezaměstnanosti dlouhodobě nad úrovní hodnot ORP Jilemnice i Libereckého kraje				
Zhoršená dopravní dostupnost města v zimním období				
Špatná dostupnost železniční dopravy z důvodu odlehlosti stanice a malého počtu spojů				
Nízký podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva	X			X
Nedůvěra vůči vedení města ze strany části obyvatel	X	X	X	

XX - mimořádně významná vazba / X - významná vazba / 0 - slabší nebo žádná vazba	Opatření 2.1.1: Podpora rozvoje kulturního dění	Opatření 2.1.2: Vytvoření zázemí pro kulturu	Opatření 2.2.1: Rozšíření nabídky volnočasových aktivit pro obyvatele města	Opatření 2.3.1: Rozvoj školství
PŘÍLEŽITOSTI				
Zlepšování stavebnětechnického stavu regionálních silnic II. a III. třídy ve správě kraje				
Nová výstavba bytů a rodinných domů vedoucí k přilákání nových obyvatel				
Vysoký přírodní potenciál k rozvoji turistiky, cykloturistiky a lyžování				
Rozvoj železniční dopravy k posílení jejího významu (prodloužení tratě č. 042, Krkonošské metro)				
Udržení image nekomerčního a přívětivého horského střediska	X		X	
Využití potenciálu Sdružení pro rozvoj cestovního ruchu	X	X	X	
Dostupnost veřejných dotací jako doplňkových zdrojů pro investice do fyzického prostředí	XX	X	XX	XX
Vstřícná, iniciativní a otevřená veřejná správa	XX	XX	XX	XX
Spolupráce a možnosti spolufinancování při rozvoji města v rámci svazku obcí a místní akční skupiny za předpokladu dostupnosti dotačních zdrojů	XX	X	XX	X
Intenzivnější podpora podnikatelského prostředí			X	
Integrace škol z kapacitních a ekonomických důvodů				XX
Využití Strukturálních fondů EU pro rozvoj podnikatelského prostředí			X	
Rozvoj informačních technologií k překonání geografických a sociálních překážek	X			X
HROZBY				
Pokračující pokles počtu obyvatel		X	X	XX
Změna sídla podnikání místních firem z důvodu přetrvávajícího byrokratického přístupu některých regionálních institucí veřejné správy				
Přechod maloodběratelů energií na topení tuhými palivy (včetně pálení odpadků) namísto ekologicky čistých zdrojů energie				
Negativní dopady současné ekonomické krize na tržby podniků a zaměstnanost			X	
Kolize rozvojových aktivit města s institucemi pro ochranu přírody a krajiny				
Zhoršování soudržnosti a sousedských vztahů, zhoršování vztahů s podnikateli a s návštěvníky města	X		X	
Stagnace a nekoordinovanost propagace města a regionu z hlediska cestovního ruchu	X		X	
Zesílení negativního ovlivňování kvality životního prostředí lidskou činností a porušování legislativní ochrany přírody				

Specifický cíl 2.1: Živé kulturní dění

• Opatření 2.1.1: Podpora rozvoje kulturního dění

Živé kulturní dění slouží k podpoře občanské sounáležitosti, pozitivně přispívá ke spokojenosti obyvatel s životem ve městě, vylepšuje image města a může s ohledem na svůj charakter také přispět k rozvoji cestovního ruchu v lokalitě. S přihlédnutím ke specifické poloze, historii a tradicím je zapotřebí vybudovat a pěstovat rozmanité kulturní akce a snažit se získat finanční prostředky na jejich další podporu a rozvoj.

Aktivita 2.1.1.A: Vytváření a ožiování specifických kulturních tradic města

V rámci této aktivity je žádoucí identifikovat a rozvíjet specifické kulturní tradice města **vycházející z historie, stávajících pravidelných kulturních akcí, případně z místních řemesel**. Tyto iniciativy vedou ke zlepšení **sounáležitosti obyvatel**, jejich vyšší spokojenosti, motivaci a participaci na společných zájmech. Pozitivní dopad tyto aktivity mají též na **cestovní ruch** (jedinečnost lokality, image). V rámci iniciace nových kulturních akcí je vhodné zaměřit se též na **mimo hlavní sezónu** a tím částečně vyrovnat deficit volnočasového využití v tomto období.

Aktivita 2.1.1.B: Trvalá regionální spolupráce a vyhledávání finančních zdrojů pro rozvoj kultury

Náplní aktivity je především neustálá snaha o získání finančních prostředků na realizaci **kulturních** (ale i vzdělávacích, dětských či sportovních) **akcí ve městě**, potažmo v regionu. Za tímto účelem je žádoucí spolupráce s okolními obcemi či regiony. Pozitivním přínosem aktivity by mohlo být i časté **hostování profesionálních uměleckých seskupení** v Rokytnici n. J. a podobně.

• Opatření 2.1.2: Vytvoření zázemí pro kulturu

Městu Rokytnice nad Jizerou již delší dobu citelně chybí vhodné multifunkční kulturní zařízení, ve kterém by bylo možné pořádat kulturní a společenské akce, případně jiné akce vzdělávacího či kongresového charakteru. Takové zařízení může být vybudováno buďto ve stávajících dostupných prostorách, případně mohou být postaveny prostory nové.

Aktivita 2.1.2.A: Vybudování multifunkčního kulturního zařízení

Náplní aktivity je zajištění **kulturního zařízení** vhodného pro veškeré typy kulturních a společenských akcí, po kterých je v současné době ve městě značná poptávka. Může se jednat jak o **rekonstrukci a úpravu** stávajících prostor, tak o **vybudování prostor nových**, případně relokaci některých stávajících prvků a vybavení. Do aktivity spadají jak stavební úpravy, tak i pořízení technického vybavení pro tyto prostory (výpočetní technika, projekční zařízení a podobně).

Specifický cíl 2.2: Pestrá nabídka volnočasových aktivit

- **Opatření 2.2.1: Rozšíření nabídky volnočasových aktivit pro obyvatele města**

Zajištění volnočasového vyžití pro obyvatele města je nezbytným předpokladem jejich spokojenosti s životem ve městě, což má bezprostřední vliv na udržení obyvatel ve městě a tím i dopad na demografickou strukturu a další základní parametry města. V současné době obyvatelé pociťují nedostatek možností volnočasového vyžití a mají poměrně konkrétní představy o podobě zázemí pro tyto aktivity i o konkrétní nabídce organizovaných aktivit v budoucnu. Smyslem tohoto opatření je vyjít vstříc těmto potřebám jak realizací příslušných investičních akcí, tak podporou nejrozsáhlejších iniciativ pro tuto oblast.

Aktivita 2.2.1.A: Vybudování koupaliště pro rekreaci místních obyvatel i návštěvníky města

Předmět aktivity jednoznačně vyplývá z jejího názvu. Ve městě existuje **významná poptávka po moderním atraktivním koupališti**, které by uspokojilo jak potřeby místních obyvatel, tak návštěvníků města. Může se jednat jak o rekonstrukci koupaliště stávajícího, tak o vybudování nového, případně podpory vybudování takového zařízení v rámci velkého podnikatelského projektu realizovaného třetí stranou.

Aktivita 2.2.1.B: Vybudování hřišť a hracích koutků pro děti a mládež ve vhodných lokalitách

Náplní aktivity je budování moderních, bezpečných a dostupných hřišť koutků **pro děti** (hrací koutky, drobné pohybové atrakce) **a pro mládež** (areály zaměřené na oblíbené pohybové aktivity, jako je např. skatepark). Aktivita může být realizována městem, soukromými subjekty, neziskovými organizacemi, různými sdruženími – nejlépe vždy koordinovaně a ve vzájemné spolupráci.

Aktivita 2.2.1.C: Budování a rekonstrukce všestranných sportovišť pro mládež i dospělé

Aktivita je zaměřena na budování, rekonstrukci a modernizaci sportovišť určených **jak pro potřeby místních obyvatel, tak pro návštěvníky města**. Ohledně realizátora aktivity platí to, co bylo popsáno u aktivity 2.2.1.B: vždy je žádoucí koordinace, která kromě usnadnění realizace aktivity vede též k co **nejvšestrannějšímu využití** daného zařízení.

Aktivita 2.2.1.D: Vybudování venkovních prostor pro kulturní, sportovní a společenské akce

Realizace této aktivity spočívá ve vybudování vhodných prostor pro kulturní, sportovní a společenské **akce pod širým nebem**, provozované především v letním období. Konkrétní kroky mohou spočívat v terénních úpravách, rekonstrukci stávajících prvků, drobných stavbách či pořízení mobiliáře, napojení na infrastrukturu a podobně. V této souvislosti je často zmiňované též stávající přírodní divadlo, může se však jednat i o jiný prostor **s širšími možnostmi využití**.

Aktivita 2.2.1.E: Rozšíření nabídky volnočasových aktivit pro specifické věkové a sociální kategorie obyvatel

V rámci této aktivity budou podporovány nejrozličnější **volnočasové aktivity a drobné služby pro děti a mládež, matky s dětmi či seniory**. Může se jednat o zajištění možnosti hlídání dětí pro krátkodobě či pravidelně zaneprázdněné rodiče (v rámci i mimo rámec stávajících organizací), kurzy a jiné kolektivní aktivity pro seniory atd.

Specifický cíl 2.3: Plně fungující školství

- **Opatření 2.3.1: Rozvoj školství**

Fungující školství a zázemí pro aktivity dětí a mládeže je dalším z nezbytných předpokladů udržení obyvatel ve městě a jejich spokojenosti s životem v daném místě. Opatření je zaměřeno na nezbytnou rekonstrukci a modernizaci prostor základní školy, rekonstrukci objektů mateřských školek a budování dalšího zázemí pro aktivity při školských zařízeních.

Aktivita 2.3.1.A: Rekonstrukce a modernizace základní školy

Náplní aktivity je **rekonstrukce základní školy**, která je v současné době v nevyhovujícím stavebně-technickém stavu. Tento krok je obecně vnímán jako prioritní a týká se nejen samotné budovy školy, ale i **školního hřiště**, kde by mohlo navíc za příslušných podmínek dojít k synergii s aktivitami v rámci opatření 2.2.1.

Aktivita 2.3.1.B: Modernizace zázemí DDM

Náplní aktivity je **rekonstrukce** objektu DDM, případně **pořízení vybavení** pro jeho činnost.

Aktivita 2.3.1.C: Rekonstrukce a modernizace objektů mateřských školek

Náplní aktivity je **modernizace objektů mateřských školek** tak, aby vyhovovaly současným potřebám pro **efektivní provoz** (zateplení, okna, sociální zařízení a další potřebné prvky).

Aktivita 2.3.1.D: Rozšíření nabídky výuky a aktivit školských zařízení včetně zintenzivnění spolupráce s jinými organizacemi ve městě

Předmětem aktivity je nalezení **atraktivních a dlouhodobě efektivních specializací** vzdělávacích zařízení ve městě. Může se jednat o rozšíření výuky jazyků, pohybové aktivity, včetně jejich stabilního odborného personálního zajištění. Do aktivity spadá i případná **integrace škol**, spolupráce s neziskovými organizacemi a podobně.

9 Priorita 3: Infrastruktura a veřejná správa

Zadáním této priority vzešlým z úvodních jednání a syntetické části strategického plánu byla témata:

- občanská vybavenost
- infrastruktura
- doprava
- bezpečnost
- veřejná správa

Struktura priority

Specifický cíl 3.1: Rozvinutá a kvalitní infrastruktura

Opatření 3.1.1: Rozšíření Nabídky dostupného kvalitního bydlení

- Aktivita 3.1.1.A: Vytvoření atraktivní nabídky pozemků pro výstavbu objektů pro trvalé bydlení
 - Aktivita 3.1.1.B: Podpora bytové výstavby vhodnou finanční politikou a zajišťováním technické infrastruktury
 - Aktivita 3.1.1.C: Vybudování sociálních a startovacích bytů
-

Opatření 3.1.2: Budování, rekonstrukce a zvýšení bezpečnosti komunikací

- Aktivita 3.1.2.A: Humanizace a zvýšení bezpečnosti komunikace II/294 a Hlavního náměstí
 - Aktivita 3.1.2.B: Oprava místních komunikací a veřejných prostranství v nevyhovujícím stavebně-technickém stavu
 - Aktivita 3.1.2.C: Budování a zkvalitnění komunikací pro pěší a cyklisty na vhodných místech
 - Aktivita 3.1.2.D: Dostatečná celoroční údržba komunikací
 - Aktivita 3.1.2.E: Zvýšení počtu parkovacích míst v exponovaných lokalitách
 - Aktivita 3.1.2.F: Bodová opatření ke zvýšení bezpečnosti chodců
 - Aktivita 3.1.2.G: Zlepšení technického stavu a funkčnosti veřejného osvětlení včetně úsporných opatření
 - Aktivita 3.1.2.H: Vybudování dopravně informačního systému
-

Opatření 3.1.3: Zlepšení dopravní obslužnosti

- Aktivita 3.1.3.A: Zajištění cenové, prostorové a časové dostupnosti autobusové dopravy do všech lokalit
 - Aktivita 3.1.3.B: Rozšíření sítě skibusů
 - Aktivita 3.1.3.C: Podpora regionálních projektů dopravní obslužnosti
-

Opatření 3.1.4: Zkvalitnění technické infrastruktury

- Aktivita 3.1.4.A: Rozšíření plynofikace
 - Aktivita 3.1.4.B: Rozšíření vodovodní a kanalizační sítě
 - Aktivita 3.1.4.C: Řešení odvodu dešťové vody ze zastavěných prostor města
 - Aktivita 3.1.4.D: Modernizace a digitalizace rozvodů kabelové televize a internetu
-

Opatření 3.1.5.: Zlepšení architektonické úrovně a celkového vzhledu města

- Aktivita 3.1.5.A: Rekonstrukce, revitalizace, prodej či pronájem nevyužitých objektů v majetku města

-
- Aktivita 3.1.5.B: Stanovení a realizace komunikační strategie s majiteli chátrajících objektů
 - Aktivita 3.1.5.C: Propagace brownfields pro podnikatelské záměry
 - Aktivita 3.1.5.D: Oprava historických památek na území města
-

Opatření 3.1.6: Zlepšení civilní bezpečnosti ve městě

- Aktivita 3.1.6.A: Zlepšení zázemí a vybavení JSDH a městské policie
 - Aktivita 3.1.6.B: Zajištění fungování bezpečnostních a záchranných složek ve městě
 - Aktivita 3.1.6.C: Instalace kamerových systémů
 - Aktivita 3.1.6.D: Realizace protipovodňových opatření a varovného systému
-

Specifický cíl 3.2: Moderní, vstřícná, kvalitní a efektivní veřejná správa

Opatření 3.2.1: Zkvalitnění a modernizace veřejné správy

- Aktivita 3.2.1.A: Moderní elektronické komunikační rozhraní mezi městem a veřejností
 - Aktivita 3.2.1.B: Intenzivní a cílevědomá spolupráce v rámci svazku obcí, MAS a obdobných seskupení
 - Aktivita 3.2.1.C: Zapojení města do sítí a certifikačních systémů a zavedení moderních metod řízení
 - Aktivita 3.2.1.D: Navazování a rozšiřování mezinárodní partnerské spolupráce místní správy a dalších regionálních aktérů
 - Aktivita 3.2.1.E: Vymezení a realizace cílů lobbingu vůči institucím, vyšším územně-správním celkům a celostátním orgánům
 - Aktivita 3.2.1.F: Monitoring plnění a aktualizace strategického plánu rozvoje města
-

Opatření 3.2.2: Zkvalitnění technického zázemí pro správu města

- Aktivita 3.2.2.A: Rekonstrukce objektu městského úřadu
- Aktivita 3.2.2.B: Modernizace zázemí pro drobné služby města
- Aktivita 3.2.2.C: Modernizace technického vybavení drobných služeb města

Koincidenční matice

Koincidenční matice vyjadřuje intenzitu vazeb mezi jednotlivými body SWOT analýzy a opatřeními dané prioritní oblasti. Je též vyjádřením potenciálu daného opatření – do jaké míry mohou aktivity zahrnuté pod toto opatření využít silných stránek či příležitostí, případně eliminovat slabé stránky a hrozby města Rokytnice nad Jizerou.

Koincidenční matice slouží též jako kontrolní zpětná vazba formulovaných opatření a aktivit ke zjištěným skutečnostem v rámci syntetické části tvorby strategického plánu.

XX - mimořádně významná vazba / X - významná vazba / 0 - slabší nebo žádná vazba	Opatření 3.1.1: Rozšíření Nabídky dostupného kvalitního bydlení	Opatření 3.1.2: Budování, rekonstrukce a zvýšení bezpečnosti komunikací	Opatření 3.1.3: Zlepšení dopravní obslužnosti	Opatření 3.1.4: Zkvalitnění technické infrastruktury	Opatření 3.1.5: Zlepšení architektonické úrovně a celkového vzhledu města	Opatření 3.1.6: Zlepšení civilní bezpečnosti ve městě	Opatření 3.2.1: Zkvalitnění a modernizace veřejné správy	Opatření 3.2.2: Zkvalitnění technického zázemí pro správu města
SILNÉ STRÁNKY								
Kvalitní lyžařské areály zajišťující turistický ruch v zimní sezóně		X	X					
Atraktivní poloha města v krajinně hodnotném a turisticky významném horském regionu Krkonoš	XX	X	X		XX	X	X	
Provoz skibusu v zimní sezóně zajišťující dostupnost lyžařských areálů		X	X					
Pestrá nabídka mimoškolních aktivit pro děti a mládež				X		X	X	
Dostatečná kapacita mateřských a základních škol							X	
Absence významnějších problémů s nepříznivými obyvateli						XX	X	
Velmi dobrá kvalita životního prostředí, málo hluku a exhalací	XX	X	X	X	XX			
Městem vede hlavní trasa krkonošského cyklobusu Harrachov – Pec pod Sněžkou		X	XX					
Zajištěné základní zdravotní a sociální služby v obci	X		X				X	
Dobré připojení města na technickou infrastrukturu a síť kromě odlehle zástavby	XX			XX			X	X
Vyšší podíl živnostníků na celkovém počtu ekonomických subjektů					X			
Funkční zapojení města do svazků obcí a MAS			X	X	X		XX	X
Vysoký podíl ekonomických subjektů v odvětvích cestovního ruchu (ubytování, stravování)		X			X			
SLABÉ STRÁNKY								
Množství chátrajících a neudržovaných objektů poškozujících vzhled města		X		X	XX		XX	X
Nedostatečná nabídka pracovních příležitostí pro obyvatele			X		X		X	
Nevyhovující struktura obchodů a služeb pro místní obyvatele			X				X	
Nepříznivý demografický vývoj - stárnutí populace, záporný přirozený i migrační přírůstek obyvatel	XX		X				X	
Finančně a technicky náročná údržba území daná rozsáhlým katastrem, rozptýlenou sídelní strukturou a charakterem terénu; nezohlednění tohoto specifika ze strany státu při přerozdělování daňových příjmů	X	X	X		X	X	X	XX
Nedostatečná kvalita dostupné pracovní síly								
Nedostačující nabídka volnočasového vyžití mimo zimní období							X	
Nedostatečné prostory a málo příležitostí pro kulturní vyžití					X		X	
Nevyhovující stav a kapacita Domu s pečovatelskou službou								
Sezónnost cestovního ruchu – nevyvážená nabídka v letních a zimních měsících			X		X		X	
Nevyhovující technický stav komunikací ve městě	X	XX	X			X	X	X
Nedostatečná dostupnost veřejnou dopravou do krajského města a některých dalších regionálních center	X	X	XX				X	
Nedostatek parkovacích míst v blízkosti ubytovacích kapacit a na jiných exponovaných místech		X					X	

Značný podíl objektů trvale neobydlených	X			X	X			
Klesající intenzita cestovního ruchu v posledních letech					X		X	
Míra registrované nezaměstnanosti dlouhodobě nad úrovní hodnot ORP Jilemnice i Libereckého kraje								
Zhoršená dopravní dostupnost města v zimním období		X	XX					
Špatná dostupnost železniční dopravy z důvodu odlehlosti stanice a malého počtu spojů			XX					
Nízký podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva	X						X	
Nedůvěra vůči vedení města ze strany části obyvatel							XX	X

XX - mimořádně významná vazba / X - významná vazba / 0 - slabší nebo žádná vazba	Opatření 3.1.1: Rozšíření Nabídky dostupného kvalitního bydlení	Opatření 3.1.2: Budování, rekonstrukce a zvýšení bezpečnosti komunikací	Opatření 3.1.3: Zlepšení dopravní obslužnosti	Opatření 3.1.4: Zkvalitnění technické infrastruktury	Opatření 3.1.5: Zlepšení architektonické úrovně a celkového vzhledu města	Opatření 3.1.6: Zlepšení civilní bezpečnosti ve městě	Opatření 3.2.1: Zkvalitnění a modernizace veřejné správy	Opatření 3.2.2: Zkvalitnění technického zázemí pro správu města
PŘÍLEŽITOSTI								
Zlepšování stavebnětechnického stavu regionálních silnic II. a III. třídy ve správě kraje	X	XX	X					X
Nová výstavba bytů a rodinných domů vedoucí k přilákání nových obyvatel	XX		X	XX	X		X	
Vysoký přírodní potenciál k rozvoji turistiky, cykloturistiky a lyžování			X		X	X	X	
Rozvoj železniční dopravy k posílení jejího významu (prodloužení tratě č. 042, Krkonošské metro)			XX					
Udržení image nekomerčního a přívětivého horského střediska	X		X		XX	XX	X	X
Využití potenciálu Sdružení pro rozvoj cestovního ruchu			X		X		XX	
Dostupnost veřejných dotací jako doplňkových zdrojů pro investice do fyzického prostředí	X	XX	X	XX	XX	X	X	XX
Vstřícná, iniciativní a otevřená veřejná správa	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX
Spolupráce a možnosti spolufinancování při rozvoji města v rámci svazku obcí a místní akční skupiny za předpokladu dostupnosti dotačních zdrojů		X	X		X	X	XX	X
Intenzivnější podpora podnikatelského prostředí				X	X		XX	
Integrace škol z kapacitních a ekonomických důvodů							X	
Využití Strukturálních fondů EU pro rozvoj podnikatelského prostředí			X	X	XX		X	
Rozvoj informačních technologií k překonání geografických a sociálních překážek				XX		X	XX	
HROZBY								
Pokračující pokles počtu obyvatel	XX		X				X	
Změna sídla podnikání místních firem z důvodu přetrvávajícího byrokratického přístupu některých regionálních institucí veřejné správy							X	
Přechod maloodběratelů energií na topení tuhými palivy (včetně pálení odpadků) namísto ekologicky čistých zdrojů energie				XX				
Negativní dopady současné ekonomické krize na tržby podniků a zaměstnanost					X		X	
Kolize rozvojových aktivit města s institucemi pro ochranu přírody a krajiny	X	X		X	X	X	XX	
Zhoršování soudržnosti a sousedských vztahů, zhoršování vztahů s podnikateli a s návštěvníky města						XX	X	
Stagnace a nekoordinovanost propagace města a regionu z hlediska cestovního ruchu							XX	
Zesílení negativního ovlivňování kvality životního prostředí lidskou činností a porušování legislativní ochrany přírody				X			X	

Specifický cíl 3.1: Rozvinutá a kvalitní infrastruktura

• Opatření 3.1.1: Rozšíření Nabídky dostupného kvalitního bydlení

Nabídka dostupného kvalitního bydlení je v současné době nutným předpokladem pro pozitivní demografický vývoj ve městě i pro jeho další ekonomickou prosperitu. V rámci tohoto opatření je zapotřebí zajistit dostatečně atraktivní nabídku pozemků pro výstavbu objektů pro trvalé bydlení (nikoli již pro pouhé sezónní rekreační bydlení). S tím souvisí i otázka dostačující technické infrastruktury, případně vybudování sociálních a startovacích bytů pro stabilizaci obyvatel ve městě.

Aktivita 3.1.1.A: Vytvoření atraktivní nabídky pozemků pro výstavbu objektů pro trvalé bydlení

Aktivita spočívá v zajištění nabídky pozemků pro výstavbu objektů pro **trvalé bydlení**, čímž by se mělo přispět k **přílivu obyvatel do města** a tím i ke zlepšení jeho demografické struktury a s ní souvisejícího demografického vývoje.

Aktivita 3.1.1.B: Podpora bytové výstavby vhodnou finanční politikou a zajišťováním technické infrastruktury

Aktivita úzce souvisí s aktivitou 3.1.1.A. Nabídka pozemků a prostor musí být vedena **s důrazem na trvalé bydlení** (nikoli na tzv. apartmánové bytové domy) a musí být koncipována tak, aby byla svojí polohou, cenovými podmínkami a dostupností sítí dostatečně **atraktivní pro potenciální obyvatele**. Do této aktivity tedy spadá též „**zasítování**“ pozemků.

Aktivita 3.1.1.C: Vybudování sociálních a startovacích bytů

Realizací této aktivity je možné přispět ke **stabilizaci obyvatel**, kteří se přechodně nacházejí ve specifické sociální situaci (mladé rodiny). Do aktivity mohou být zahrnuty též chráněné **byty pro seniory** s pečovatelskou službou.

• Opatření 3.1.2: Budování, rekonstrukce a zvýšení bezpečnosti komunikací

Kvalitní dopravní komunikace spojující jednotlivé části města a město s jeho okolím jsou jedním ze základních předpokladů všestranného rozvoje města. Jejich rekonstrukce a údržba zajistí nejen kvalitní dopravní spojení, ale i bezpečnost obyvatel při jejich pohybu po městě a v neposlední řadě též znatelné zlepšení životního prostředí.

Aktivita 3.1.2.A: Humanizace a zvýšení bezpečnosti komunikace II/294 a Hlavního náměstí

V rámci této aktivity bude vyvíjena všestranná snaha o rekonstrukci **páteřní komunikace města** Rokytnice nad Jizerou motivovaná především **zvýšením bezpečnosti** chodců a cyklistů, ale i **zvýšením cestovního komfortu** automobilů. Kromě samotných úprav vozovky je žádoucí budování chodníků, přechodů, bezpečnostních prvků, osvětlení atd. Stěžejní částí těchto stavebních zásahů bude též **úprava Hlavního náměstí**, které má v současné době **nejednotný styl, špatnou estetickou úroveň, je nedostatečně vybaveno městským mobiliářem** a funguje spíše jako parkoviště než reprezentativní centrum města.

Aktivita 3.1.2.B: Oprava místních komunikací v nevyhovujícím stavebně-technickém stavu

Aktivita je zaměřena na opravu místních komunikací **v rozlehlém a terénně náročném katastru města**. Dále do této aktivity spadá též **rozšíření některých komunikací** za účelem zpřístupnění pro autobusovou dopravu, manévrování vozidel hromadné dopravy a podobně.

Aktivita 3.1.2.C: Budování a zkvalitnění komunikací pro pěší a cyklisty na vhodných místech

Do aktivity spadají opatření pro **zvýšení bezpečnosti a komfortu** chodců i cyklistů včetně **eliminace bariér** pro jejich pohyb. Týká se chodníků, přechodů, stezek, ostrůvků a podobně.

Aktivita 3.1.2.D: Dostatečná celoroční údržba komunikací

Aktivita je zaměřena na zajištění pohotové, funkční a efektivní údržby místních komunikací, a to jak **po stránce stavebně technické, tak pro zimní** (sníh, led) **i letní** (vegetace) **permanentní úklid a údržbu**. Za tímto účelem je třeba průběžně pořizovat, udržovat a modernizovat **technické vybavení** i další **zázemí**.

Aktivita 3.1.2.E: Zvýšení počtu parkovacích míst v exponovaných lokalitách

Aktivita je zaměřena na vybudování **nových parkovacích ploch** v příslušných lokalitách, případně též na vytváření tlaku pro **dořešení parkovacích ploch** u stávajících objektů, čímž souvisí též s aktivitou 1.1.1.F.

Aktivita 3.1.2.F: Bodová opatření ke zvýšení bezpečnosti chodců

Aktivita souvisí s aktivitami 3.1.2.A a 3.1.2.C. Jedná se o realizaci drobných **dílkých opatření na konkrétních místech**, kdy se však nemusí jednat pouze o dopravně exponovaná místa, ale i o **civilní bezpečnost**. Nejčastějšími opatřeními v rámci této aktivity bude budování osvětlení, případně jeho modernizace včetně úsporných opatření.

Aktivita 3.1.2.G: Zlepšení technického stavu a funkčnosti veřejného osvětlení včetně úsporných opatření

Aktivita souvisí s aktivitou 3.1.2.F. Jedná se zde o **systémová řešení veřejného osvětlení** včetně budování nových zařízení, modernizaci stávajících a **úsporná opatření** (snižovače napětí, úsporné žárovky apod.).

- **Opatření 3.1.3: Zlepšení dopravní obslužnosti**

Dopravní obslužnost sídla velikosti Rokytnice nad Jizerou je pro jeho obyvatele a pro obyvatele okolních obcí klíčová. Je nezbytné zajistit cenově i prostorově dostupnou, komfortní a rychlou veřejnou dopravu pro cesty do zaměstnání, do škol, k lékaři a za dalšími službami jak směrem do Rokytnice n. J., tak především směrem do větších spádových center. Dobrá dopravní dostupnost je jedním z klíčových faktorů pro udržení obyvatel ve městě.

Aktivita 3.1.3.A: Zajištění cenové, prostorové a časové dostupnosti autobusové dopravy do všech lokalit

V rámci aktivity bude realizován trvalý zájem města zajistit dostatečnou regionální dopravní obslužnost **uspokojující potřeby obyvatel** (cesty do škol, na úřady, do zaměstnání a podobně) s důrazem na **eliminaci sezónních deficitů**.

Aktivita 3.1.3.B: Rozšíření sítě skibusů

Aktivita je zaměřena na zajištění prostorové i časové **návaznosti** skibusů, zavádění **nových linek** a souvisí též s aktivitou 3.1.2.B (zajištění dostupnosti, manévrování apod.).

Aktivita 3.1.3.C: Podpora regionálních projektů dopravní obslužnosti

Realizace aktivity spočívá v trvalé podpoře realizace projektu „**Krkonošského metra**“, případně jiných **komplexních perspektivních projektů** regionální dopravní obslužnosti.

• Opatření 3.1.4: Zkvalitnění technické infrastruktury

V rámci technické infrastruktury se na území města nacházejí stále některé nedostatky, zejména co se týká plynofikace, vodovodů, kanalizace, odvodů dešťové vody a rozvodů kabelové televize a internetu. Zajištěním investic v této oblasti se přispěje ke zlepšení životního prostředí i ke zvýšení komfortu obyvatel a tím i k jejich větší spokojenosti s životem ve městě.

Aktivita 3.1.4.A: Rozšíření plynofikace

Aktivita je zaměřena na **rozšíření plynofikace** do městské části **Rokytno**, případně dalších dílčích potřebných připojení.

Aktivita 3.1.4.B: Rozšíření vodovodní a kanalizační sítě

Aktivita je zaměřena na **zajištění kvalitních rozvodů vody a splaškové kanalizace** ve všech částech města.

Aktivita 3.1.4.C: Řešení odvodu dešťové vody ze zastavěných prostor města

Aktivita je zaměřena na dílčí opatření (drenážní systémy a jejich napojení na dešťovou kanalizaci) pro **zasakování dešťové vody** na místech, kde může její přítomnost způsobovat problémy.

Aktivita 3.1.4.D: Modernizace a digitalizace rozvodů kabelové televize a internetu

V rámci aktivity dojde k **modernizaci stávajících rozvodů** kabelové televize a internetu po objektech ve městě. Tím se zvýší jejich datová kapacita, spolehlivost a všestrannost pro další využití.

• Opatření 3.1.5.: Zlepšení architektonické úrovně a celkového vzhledu města

Architektonická úroveň a celkový vzhled města jsou místními obyvateli považovány za velmi významný problém mající vliv na jejich spokojenost s životem ve městě. Zároveň mají tyto faktory vliv na image města z hlediska cestovního ruchu a kultury. Na území města se nachází velké množství brownfields a dalších esteticky a ekologicky rušících ploch a budov. Je zapotřebí hledat další cesty k

řešení těchto problémů, nevyužité plochy a budovy revitalizovat, vhodně prodávat či pronajímat, případně propagovat pro další budoucí využití za výhodných podmínek pro investory.

Aktivita 3.1.5.A: Rekonstrukce, revitalizace, prodej či pronájem nevyužitých objektů v majetku města

V rámci aktivity bude vytvářena trvalá snaha o řešení **problematických objektů v majetku města**, jejichž současný stav je vnímán velmi negativně mezi místními obyvateli. V případě, že bude nalezen investor či jiný finanční zdroj pro jejich rekonstrukci a obnovení funkčnosti, bude všemi prostředky tento krok podporován. Stejně tak u možností prodeje či pronájmu. Vodítkem pro tyto kroky může být analytická část strategického plánu, v rámci níž se mj. zkoumaly **náměty na využití těchto objektů** ze strany místních obyvatel.

Aktivita 3.1.5.B: Stanovení a realizace komunikační strategie s majiteli chátrajících objektů

Aktivita spočívá v **systematizaci přístupu** k majitelům chátrajících objektů ze strany města z hlediska vyjednávací taktiky, časové souslednosti kroků, zvýhodňujících či naopak restriktivních opatření, právních opatření apod. Smyslem je nalezení efektivního prostředku pro dosažení **cíle obecného blaha** pro obyvatele města (funkčnost, bezpečnost, image apod.).

Aktivita 3.1.5.C: Propagace brownfields pro podnikatelské záměry

V rámci této aktivity bude město **evidovat a dokumentovat** charakter, stav, vlastnické poměry, případně typologii (z hlediska dalšího využití) brownfields na svém území a snažit se o jejich **propagaci** v různých databázích investičních příležitosti, u agentur podporujících investice, v různých dalších evidencích a podobně. Smyslem je **nalezení investora** pro jejich revitalizaci a následné nové využití.

Aktivita 3.1.5.D: Oprava historických památek na území města

V rámci aktivity budou evidovány, rekonstruovány a udržovány **historicky cenné stavby a další drobné architektonické památky** rozmístěné na území města.

• Opatření 3.1.6: Zlepšení civilní bezpečnosti ve městě

Civilní bezpečnost ve městě lze dále rozdělit na dvě vzájemně oddělené témata. Prvním je problematika živelných katastrof. V případě Rokytnice nad Jizerou s ohledem na charakter terénu, ve kterém se město nachází, se jedná zejména o zajištění ochrany před povodněmi. Ta může být realizována jak zvyšováním retenčního potenciálu krajiny, tak technickými opatřeními, případně i podporou koordinace protipovodňové ochrany. Druhým tématem je vlastní civilní bezpečnost obyvatel, která je zajišťována příslušnými bezpečnostními složkami, které potřebují průběžnou podporu své činnosti a modernizaci svého technického vybavení, může být dále zlepšována dalšími technickými opatřeními, například instalací kamerových systémů na vhodných místech ve městě.

Aktivita 3.1.6.A: Zlepšení zázemí a vybavení JSDH a městské policie

Jak již jasně vyplývá z názvu aktivity, jedná se o zajištění **moderního a komfortního zázemí** pro činnost místní JSDH a městské policie včetně **nákupů, údržby a modernizace jejich vybavení**.

Aktivita 3.1.6.B: Zajištění fungování bezpečnostních a záchranných složek ve městě

V rámci aktivity budou realizovány kroky na **podporu zachování** služebny **Policie ČR** a zachování stanoviště **ZZS**.

Aktivita 3.1.6.C: Instalace kamerových systémů

Kroky pro naplnění aktivity spočívají v instalaci kamerových systémů na místech, kde toto opatření může zajistit **zvýšení civilní i dopravní bezpečnosti**.

Aktivita 3.1.6.D: Realizace protipovodňových opatření a varovného systému

V rámci této aktivity budou podporována opatření k využití **retenčního potenciálu** nezastavěných přirozených niv i tzv. **technická protipovodňová opatření**: vodní nádrže, protipovodňové hráze, poldery, regulace, zpevnění a pravidelné čištění koryt toků. To vše v závislosti na platných systémových koncepcích protipovodňové ochrany v dané lokalitě, na terénních specifikách a podobně. Zároveň mohou být v rámci této aktivity pořízeny varovné limnigrafické stanice, případně prováděny kroky ke **koordinaci protipovodňové ochrany** v rámci regionu.

Specifický cíl 3.2: Moderní, vstřícná, kvalitní a efektivní veřejná správa

• Opatření 3.2.1: Zkvalitnění a modernizace veřejné správy

Kvalitní a moderní veřejná správa je nezbytným předpokladem efektivního fungování města a dobré komunikace mezi městem na straně jedné a občanem či podnikatelem na straně druhé. V tomto ohledu existuje celá řada možností a moderních trendů (spolupráce, technologie, certifikace, metodologie atp.), kterých je možné využít.

Aktivita 3.2.1.A: Moderní elektronické komunikační rozhraní mezi městem a veřejností

Aktivita je zaměřena na vytvoření moderního, **srozumitelného a ergonomického rozhraní**, které umožní vyřizovat agendu mezi městem, občany a dalšími subjekty bez nutnosti osobního jednání či využití klasické pošty do té míry, do jaké to platné právní předpisy umožňují. Zároveň se může jednat o kanál sloužící ke **vzájemné informovanosti** o záležitostech města a podobně. Záleží na samotném konceptu a prostředcích určených pro jeho realizaci, do jaké míry bude systém sofistikovaný a komplexní. Nezbytností je poté personálně zajistit stoprocentní **trvalé fungování** takového systému.

Aktivita 3.2.1.B: Intenzivní a cílevědomá spolupráce v rámci svazku obcí, MAS a obdobných seskupení

V rámci aktivity bude realizována živá spolupráce mezi výše zmíněnými uskupeními. Tato spolupráce může být velmi přínosná v oblasti **realizace společných projektů, získání dotací, prosazení zájmů** na širší regionální či celostátní úrovni a podobně.

Aktivita 3.2.1.C: Zapojení města do sítí a certifikačních systémů a zavedení moderních metod řízení

Aktivita spočívá ve **využití metod** operativního řízení, strategického řízení, efektivního využití zdrojů, partnerství a dalších možností pro správu města; **zavádění metod kvality** (EFQM, ISO, Balanced Scorecard), controlling, analýzy rizik atp.

Aktivita 3.2.1.D: Navazování a rozšiřování mezinárodní partnerské spolupráce místní správy a dalších regionálních aktérů

Aktivita zakládá iniciativu zastřešující konkrétní kroky k navazování a rozšiřování mezinárodní partnerské spolupráce v jiných aktivitách, zejména **na poli cestovního ruchu a podnikání, ale i v jiných oblastech**. Jedná se o navazování kontaktů, vytváření a provazování podnikatelských seskupení, marketingové aktivity, výměnu zkušeností apod. V případě Rokytnice nad Jizerou se jedná především o **polskou stranu**, mohou být však nalezeny formy spolupráce s jinými zeměmi. Do této aktivity může být zahrnuto i případné navázání **partnerství se zahraničními obcemi**, realizace shodných projektů na svých územích, vytváření tematicky specifikovaných **sítí měst** a podobně.

Aktivita 3.2.1.E: Vymezení a realizace cílů lobbingu vůči institucím, vyšším územně-správním celkům a celostátním orgánům

Aktivita úzce souvisí s aktivitou 1.2.1.C, je však zaměřena více do obecné roviny. Město si **ujasní a formuluje** své zájmy, které jsou z jeho pozice přímo neovlivnitelné, pro něž však existují lobbingové platformy, případně „spojenci“, kterých lze využít. Může se jednat o **prosazení zájmu** na úrovni

vyššího územně-správního celku, celostátní úrovni, úrovni různých sdružení, nebo např. na úrovni chráněné krajinné oblasti či národního parku.

Aktivita 3.2.1.F: Monitoring plnění a aktualizace strategického plánu rozvoje města

V rámci této aktivity bude pravidelně **monitorován** a v případě potřeby **aktualizován** tento strategický plán. Metody monitoringu a aktualizace jsou popsány v příslušné kapitole strategickém plánu.

- **Opatření 3.2.2: Zkvalitnění technického zázemí pro správu města**

Aby mohla správa města efektivně fungovat, je nutné v dohledné době přistoupit k rekonstrukci a modernizaci jejího technického zázemí. Jedná se na jedné straně o zastarávající prostory budovy městského úřadu, na druhé straně pak o zajištění služeb sloužících k údržbě městského prostoru, tedy o moderní technické a dostatečné personální vybavení pro fungování těchto služeb.

Aktivita 3.2.2.A: Rekonstrukce objektu městského úřadu

Náplní aktivity je **rekonstrukce** objektu městského úřadu, **modernizace** jeho vybavení, **odstranění bariér**, celkové **zpřehlednění** a **humanizace** prostor vyhovující všeobecným potřebám v souladu s nejmodernějšími trendy.

Aktivita 3.2.2.B: Modernizace zázemí pro drobné služby města

Aktivita je zaměřena na rekonstrukci a budování prostor tvořících zázemí pro služby určené pro údržbu města (technické služby). Jedná se především o **prostory pro parkování a údržbu techniky**, ale i o **prostory** sloužící **personálu** drobných služeb. V současné době je tento stav nevyhovující.

Aktivita 3.2.2.C: Modernizace technického vybavení drobných služeb města

Aktivita souvisí s aktivitou 3.2.2.B, zde se však jedná o **pořizování, údržbu a modernizaci techniky** pro zajištění efektivní činnosti drobných služeb.

10 Priorita 4: Životní prostředí

Zadáním této priority vzešlým z úvodních jednání a syntetické části strategického plánu byla témata:

- rozvoj venkova
- životní prostředí
- zemědělství
- hospodářství

Struktura priority

Specifický cíl 4.1: Funkční infrastruktura pro životní prostředí

Opatření 4.1.1: Rozvoj a modernizace odpadového hospodářství

- Aktivita 4.1.1.A: Zkvalitnění a zintenzivnění systému třídění a sběru odpadu
- Aktivita 4.1.1.B: Propagace účinných systémů třídění odpadu obyvateli a subjekty ve městě
- Aktivita 4.1.1.C: Modernizace sběrného dvora
- Aktivita 4.1.1.D: Zavést systém sběru, svozu a nakládání s bioodpadem

Opatření 4.1.2: Snížení energetické náročnosti objektů ve městě

- Aktivita 4.1.2.A: Snížit energetickou náročnost veřejných objektů ve městě
- Aktivita 4.1.2.B: Systematická propagace energetických úspor a možností vytápění objektů

Specifický cíl 4.2: Účinná ochrana přírody a krajiny

Opatření 4.2.1: Podpora zemědělství a péče o krajinu

- Aktivita 4.2.1.A: Systematické plánování a podpora výsadby a údržby městské zeleně
- Aktivita 4.2.1.B: Podpora zemědělského hospodaření
- Aktivita 4.2.1.C: Vybudování zařízení na zpracování biomasy
- Aktivita 4.2.1.D: Podpora zachování kulturní krajiny

Opatření 4.2.2: Udržitelný rozvoj

- Aktivita 4.2.2.A: Podpora vyváženého přístupu k udržitelnému rozvoji

Koincidenční matice

Koincidenční matice vyjadřuje intenzitu vazeb mezi jednotlivými body SWOT analýzy a opatřeními dané prioritní oblasti. Je též vyjádřením potenciálu daného opatření – do jaké míry mohou aktivity zahrnuté pod toto opatření využít silných stránek či příležitostí, případně eliminovat slabé stránky a hrozby města Rokytnice nad Jizerou.

Koincidenční matice slouží též jako kontrolní zpětná vazba formulovaných opatření a aktivit ke zjištěným skutečnostem v rámci syntetické části tvorby strategického plánu.

XX - mimořádně významná vazba / X - významná vazba / 0 - slabší nebo žádná vazba	Opatření 4.1.1: Rozvoj a modernizace odpadového hospodářství	Opatření 4.1.2: Snížení energetické náročnosti objektů ve městě	Opatření 4.2.1: Podpora zemědělství a péče o krajinu	Opatření 4.2.2: Udržitelný rozvoj
SILNÉ STRÁNKY				
Kvalitní lyžařské areály zajišťující turistický ruch v zimní sezóně				X
Atraktivní poloha města v krajinně hodnotném a turisticky významném horském regionu Krkonoš	X	X	XX	XX
Provoz skibusu v zimní sezóně zajišťující dostupnost lyžařských areálů				
Pestrá nabídka mimoškolních aktivit pro děti a mládež		X		X
Dostatečná kapacita mateřských a základních škol		X		
Absence významnějších problémů s nepříznivými obyvateli				
Velmi dobrá kvalita životního prostředí, málo hluku a exhalací	XX	XX	XX	XX
Městem vede hlavní trasa krkonošského cyklobusu Harrachov – Pec pod Sněžkou				
Zajištěné základní zdravotní a sociální služby v obci		X		
Dobré připojení města na technickou infrastrukturu a sítě kromě odlehle zástavby	X	X	X	X
Vyšší podíl živnostníků na celkovém počtu ekonomických subjektů				
Funkční zapojení města do svazků obcí a MAS	X	X	X	X
Vysoký podíl ekonomických subjektů v odvětvích cestovního ruchu (ubytování, stravování)				
SLABÉ STRÁNKY				
Množství chátrajících a neudržovaných objektů poškozujících vzhled města		X	X	X
Nedostatečná nabídka pracovních příležitostí pro obyvatele				
Nevyhovující struktura obchodů a služeb pro místní obyvatele				
Nepříznivý demografický vývoj - stárnutí populace, záporný přirozený i migrační přírůstek obyvatel				
Finančně a technicky náročná údržba území daná rozsáhlým katastrem, rozptýlenou sídelní strukturou a charakterem terénu; nezohlednění tohoto specifika ze strany státu při přerozdělování daňových příjmů	XX		X	X
Nedostatečná kvalita dostupné pracovní síly				
Nedostačující nabídka volnočasového vyžití mimo zimní období				
Nedostatečné prostory a málo příležitostí pro kulturní vyžití		X		
Nevyhovující stav a kapacita Domu s pečovatelskou službou		X		
Sezónnost cestovního ruchu – nevyvážená nabídka v letních a zimních měsících				
Nevyhovující technický stav komunikací ve městě	X			
Nedostatečná dostupnost veřejnou dopravou do krajského města a některých dalších regionálních center				
Nedostatek parkovacích míst v blízkosti ubytovacích kapacit a na jiných exponovaných místech				
Značný podíl objektů trvale neobydlených		X	X	
Klesající intenzita cestovního ruchu v posledních letech				
Míra registrované nezaměstnanosti dlouhodobě nad úrovní hodnot ORP Jilemnice i Libereckého kraje				
Zhoršená dopravní dostupnost města v zimním období				
Špatná dostupnost železniční dopravy z důvodu odlehlosti stanice a malého počtu spojů				
Nízký podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva				
Nedůvěra vůči vedení města ze strany části obyvatel	X			X

XX - mimořádně významná vazba / X - významná vazba / 0 - slabší nebo žádná vazba				
	Opatření 4.1.1: Rozvoj a modernizace odpadového hospodářství	Opatření 4.1.2: Snižování energetické náročnosti objektů ve městě	Opatření 4.2.1: Podpora zemědělství a péče o krajinu	Opatření 4.2.2: Udržitelný rozvoj
PŘÍLEŽITOSTI				
Zlepšování stavebnětechnického stavu regionálních silnic II. a III. třídy ve správě kraje	X			
Nová výstavba bytů a rodinných domů vedoucí k přilákání nových obyvatel		X		XX
Vysoký přírodní potenciál k rozvoji turistiky, cykloturistiky a lyžování			X	XX
Rozvoj železniční dopravy k posílení jejího významu (prodloužení tratě č. 042, Krkonošské metro)				
Udržení image nekomerčního a přívětivého horského střediska	X	X	XX	XX
Využití potenciálu Sdružení pro rozvoj cestovního ruchu				X
Dostupnost veřejných dotací jako doplňkových zdrojů pro investice do fyzického prostředí	XX	XX	XX	XX
Vstřícná, iniciativní a otevřená veřejná správa	XX	XX	XX	XX
Spolupráce a možnosti spolufinancování při rozvoji města v rámci svazku obcí a místní akční skupiny za předpokladu dostupnosti dotačních zdrojů	XX	X	XX	X
Intenzivnější podpora podnikatelského prostředí		X	X	
Integrace škol z kapacitních a ekonomických důvodů		X		
Využití Strukturálních fondů EU pro rozvoj podnikatelského prostředí	X	X	X	
Rozvoj informačních technologií k překonání geografických a sociálních překážek	X	X		
HROZBY				
Pokračující pokles počtu obyvatel				
Změna sídla podnikání místních firem z důvodu přetrvávajícího byrokratického přístupu některých regionálních institucí veřejné správy				
Přechod maloodběratelů energií na topení tuhými palivy (včetně palení odpadků) namísto ekologicky čistých zdrojů energie	X	XX	X	X
Negativní dopady současné ekonomické krize na tržby podniků a zaměstnanost				
Kolize rozvojových aktivit města s institucemi pro ochranu přírody a krajiny	XX	X	XX	XX
Zhoršování soudržnosti a sousedských vztahů, zhoršování vztahů s podnikateli a s návštěvníky města	X			
Stagnace a nekoordinovanost propagace města a regionu z hlediska cestovního ruchu				
Zesílení negativního ovlivňování kvality životního prostředí lidskou činností a porušování legislativní ochrany přírody	XX	X	XX	XX

Specifický cíl 4.1: Funkční infrastruktura pro životní prostředí

- **Opatření 4.1.1: Rozvoj a modernizace odpadového hospodářství**

Moderní a ekologické odpadové hospodářství je jedním ze základních pilířů ochrany a kultivace životního prostředí ve městech. Je zapotřebí podporovat rozvoj technického zázemí pro třídění a zpracování odpadu, stejně tak motivaci obyvatel k jeho třídění prostřednictvím kampaní a zlepšení dostupnosti míst pro jeho odkládání.

Aktivita 4.1.1.A: Zkvalitnění a zintenzivnění systému třídění a sběru odpadu

V rámci aktivity bude **rozšířena a modernizována** technologie pro třídění a sběr odpadu tak, aby bylo k dispozici **více míst**, kam lze tříděný odpad odkládat, případně byla **rozšířena paleta typů** tříděného odpadu.

Aktivita 4.1.1.B: Propagace účinných systémů třídění odpadu obyvateli a subjekty ve městě

Náplň aktivity spočívá v realizaci **informačních kampaní** zaměřených na nakládání s odpadem. Může se jednat i o **zapojení do širších (regionálních) kampaní** informujících veřejnost o nakládání s vytríděným odpadem, jeho využitelnosti a dopadech třídění odpadu na životní prostředí.

Aktivita 4.1.1.C: Modernizace sběrného dvora

V rámci aktivity dojde k nutné **modernizaci technologie** sběrného dvora, případně **rozšíření možností sběru a demontáže**. Mohou zde být také řešeny okolnosti související s jeho provozem (pozemky atp.).

Aktivita 4.1.1.D: Zavést systém sběru, svozu a nakládání s bioodpadem

Náplní aktivity je zavedení **systému sběru a svozu** biologicky rozložitelných komunálních odpadů včetně nezbytného provázání s jeho zpracovateli. Případnému projektu musí předcházet koncepce, která podrobně zmapuje a podchytí tyto možnosti a zajistí tak **efektivitu** celé aktivity.

- **Opatření 4.1.2: Snížení energetické náročnosti objektů ve městě**

Snížením energetické náročnosti objektů bude dosaženo značných úspor na vytápění. Tyto kroky tak povedou ke zvýšení užitné hodnoty objektů a zejména též přispějí k čistotě životního prostředí omezením využívání fosilních paliv.

Aktivita 4.1.2.A: Snížit energetickou náročnost veřejných objektů ve městě

V rámci aktivity bude vyvíjeno trvalé úsilí ke snižování energetické náročnosti objektů, a to jak **stavebními zásahy**, tak maximální snahou o **využití dostupných dotací**, sledováním nových **technologických trendů**, komunikací se specializovanými firmami a odbornými institucemi.

Aktivita 4.1.2.B: Systematická propagace energetických úspor a možností vytápění objektů

Náplní aktivity je všeobecná podpora **energetických úspor** a ekologicky čistých úsporných technologií pro vytápění. Může se jednat o racionální podporu **obnovitelných zdrojů**, přiblížení **zdrojů informací**,

případně uspořádání informačních kampaní zaměřených na toto téma (například ve spolupráci s dalšími obcemi či subjekty).

Specifický cíl 4.2: Účinná ochrana přírody a krajiny

• Opatření 4.2.1: Podpora zemědělství a péče o krajinu

Na území katastrů města Rokytnice nad Jizerou se nacházejí rozsáhlé plochy přírodní, kulturní i zemědělské krajiny. Tuto krajinu je zapotřebí neustále udržovat tak, aby se zachoval její estetický hodnotný ráz, vhodné složení fauny a flóry a v neposlední řadě i její hospodářská funkce. Významnou roli v péči o krajinu hraje vyspělé a racionální zemědělství a lesnictví. Také v intravilánu (souvisle zastavěné ploše) města je žádoucí dbát na vhodné rozmístění městské zeleně pro zvýšení estetické hodnoty a zlepšení životního prostředí města.

Aktivita 4.2.1.A: Systematické plánování a podpora výsadby a údržby městské zeleně

Aktivita je zaměřena na výsadbu a údržbu veřejné zeleně, která by se měla důsledně plánovat při jakýchkoli významných stavebních úpravách, pojmát **jako celek s ohledem na architektonický ráz města**. Důležitá je koncepce **vhodné volby** typů dřevin, racionální přístup k **udržování starých a poškozených dřevin** s důrazem na obnovu v kulturním a estetickém rázu. Je vhodné v této oblasti maximálně využít aktuálně dostupné **dotační programy**. Součástí aktivity je také důsledný **tlak na majitele pozemků** za dodržování stanovených pravidel.

Aktivita 4.2.1.B: Podpora zemědělského hospodaření

V rámci aktivity budou podpořeni místní zemědělci. Vedle **všeobecné podpory**, jejíž forma a charakter bude záviset na aktuální situaci **ve sféře hospodářské a ekologické** se bude jednat o snahu o využití dostupných **dotačních programů** a dalších výhod pro nákup **technologického vybavení**. Žádoucí je rovněž rozvíjet **mimoprodukční funkce zemědělství** (specifická odvětví cestovního ruchu), budou-li k tomu podmínky, případně výrobu a propagaci **lokálních zemědělských produktů**, přičemž je zde přirozeně žádoucí synergie se specifickým cílem 1.1. V neposlední řadě může být vyvinuta iniciativa ke zjednodušení legislativních pravidel a dalších překážek na celostátní úrovni.

Aktivita 4.2.1.C: Vybudování zařízení na zpracování biomasy

Aktivita souvisí s opatřením 4.1.1. Součástí případného **zavedení systému** nakládání s biomasou je též vybudování zařízení pro její zpracování. Může se jednat o kompostování, pálení, případně velkokapacitní odvoz. K tomu je nejprve mj. zapotřebí získat stanovisko KRNP a důkladně propočítat ekonomickou stránku projektu.

Aktivita 4.2.1.D: Podpora zachování kulturní krajiny

Na území města se nachází řada prvků tradiční esteticky hodnotné a ekologicky stabilní kulturně fragmentované krajiny. Je zapotřebí pomocí dostupných prostředků **udržet, případně dále rozvíjet a obnovovat** tuto hodnotu, která má celou řadu pozitivních dopadů – atraktivita lokality, ekologický aspekt, bezpečnostní aspekt apod.

• Opatření 4.2.2: Udržitelný rozvoj

Smyslem opatření je dosáhnout v rámci omezených lokálních prostředků rovnováhy mezi třemi pilíři udržitelného rozvoje: ekonomickým, environmentálním a sociálním. S ohledem na polohu města

Rokytnice nad Jizerou má zde tento aspekt nadprůměrnou důležitost, neboť zde environmentální otázka výrazně zasahuje do života obyvatel i do hospodářství města (Krkonoše, národní park, charakter terénu, klimatické podmínky). Prioritou města je zachování výjimečně hodnotného životního prostředí a bezkonfliktní kooperace se složkami ochrany přírody a krajiny zároveň s dosažením hospodářského profitu a všeobecné spokojenosti všech vrstev obyvatel. Nalezení takto vyvážené polohy bývá velmi problematické, proto lze toto opatření, přestože je realizováno pouze jednou aktivitou, považovat za jednu z největších výzev či závazků strategického plánu.

Aktivita 4.2.2.A: Podpora vyváženého přístupu k udržitelnému rozvoji

Jedná se o všeobecně environmentálně zaměřenou aktivitu. Její realizace může probíhat různými formami – např. vydefinováním **priorit v přístupu** ke složkám ochrany přírody a krajiny, vytvořením dílčí koncepce ochrany přírody a krajiny, jasným politickým stanoviskem v této problematice směrem k obyvatelům a podnikatelům ve městě a následnou **vytrvalou podporou** tohoto stanoviska. V rámci aktivity mohou být též realizovány či podpořeny environmentálně zaměřené **osvětové akce** či organizované **volnočasové aktivity** pro všechny vrstvy obyvatelstva i pro návštěvníky regionu. Součástí aktivity mohou být též konzultace či najímání si odborníků k řešení této problematiky atp.

11 Priorita 5: Sociální a zdravotní služby

Zadáním této priority vzešlým z úvodních jednání a syntetické části strategického plánu byla témata:

- sociální zázemí
- zdravotnictví

Struktura priority

Specifický cíl 5.1: Kvalitní a dostupné sociální a zdravotní služby

Opatření 5.1.1: Zkvalitnění sociálních služeb pro občany

- Aktivita 5.1.1.A: Vybudování kvalitního domu sociálních služeb
 - Aktivita 5.1.1.B: Podpora poskytovatelů terénních sociálních služeb
 - Aktivita 5.1.1.C: Zavedení pravidelných konzultací, přednášek a poradenství v oblasti zdravotních a sociálních věcí
-

Opatření 5.1.2: Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotních služeb

- Aktivita 5.1.2.A: Centralizace zdravotních služeb – vybudování zdravotního střediska
 - Aktivita 5.1.2.B: Zajištění pravidelné ordinace zdravotnických specialistů ve městě
-

Specifický cíl 5.2: Soudržní občané města

Opatření 5.2.1: Podpora partnerství a občanské soudržnosti

- Aktivita 5.2.1.A: Podpora spolkové a zájmové činnosti občanů všech věkových a sociálních kategorií
- Aktivita 5.2.1.B: Zavedení systému zpětné vazby občanů a rekreatantů vůči veřejné správě
- Aktivita 5.2.1.C: Zajištění kvalitního informačního kanálu pro kabelovou televizi

Koincidenční matice

Koincidenční matice vyjadřuje intenzitu vazeb mezi jednotlivými body SWOT analýzy a opatřeními dané prioritní oblasti. Je též vyjádřením potenciálu daného opatření – do jaké míry mohou aktivity zahrnuté pod toto opatření využít silných stránek či příležitostí, případně eliminovat slabé stránky a hrozby města Rokytnice nad Jizerou.

Koincidenční matice slouží též jako kontrolní zpětná vazba formulovaných opatření a aktivit ke zjištěným skutečnostem v rámci syntetické části tvorby strategického plánu.

XX - mimořádně významná vazba / X - významná vazba / 0 - slabší nebo žádná vazba			
	Opatření 5.1.1: Zkvalitnění sociálních služeb pro občany	Opatření 5.1.2: Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotních služeb	Opatření 5.2.1: Podpora partnerství a občanské soudržnosti
SILNÉ STRÁNKY			
Kvalitní lyžařské areály zajišťující turistický ruch v zimní sezóně			
Atraktivní poloha města v krajinně hodnotném a turisticky významném horském regionu Krkonoš			
Provoz skibusu v zimní sezóně zajišťující dostupnost lyžařských areálů			
Pestrá nabídka mimoškolních aktivit pro děti a mládež			X
Dostatečná kapacita mateřských a základních škol			
Absence významnějších problémů s nepříznivými obyvateli	XX		XX
Velmi dobrá kvalita životního prostředí, málo hluku a exhalací			
Městem vede hlavní trasa krkonošského cyklobusu Harrachov – Pec pod Sněžkou			
Zajištěné základní zdravotní a sociální služby v obci	XX	XX	
Dobré připojení města na technickou infrastrukturu a sítě kromě odlehle zástavby	X		
Vyšší podíl živnostníků na celkovém počtu ekonomických subjektů			
Funkční zapojení města do svazků obcí a MAS	X		XX
Vysoký podíl ekonomických subjektů v odvětvích cestovního ruchu (ubytování, stravování)			
SLABÉ STRÁNKY			
Množství chátrajících a neudržovaných objektů poškozujících vzhled města			
Nedostatečná nabídka pracovních příležitostí pro obyvatele	X		
Nevyhovující struktura obchodů a služeb pro místní obyvatele	X	X	
Nepříznivý demografický vývoj - stárnutí populace, záporný přirozený i migrační přírůstek obyvatel	XX	XX	X
Finančně a technicky náročná údržba území daná rozsáhlým katastrem, rozptýlenou sídelní strukturou a charakterem terénu; nezohlednění tohoto specifika ze strany státu při přerozdělování daňových příjmů			
Nedostatečná kvalita dostupné pracovní síly			
Nedostačující nabídka volnočasového vyžití mimo zimní období			
Nedostatečné prostory a málo příležitostí pro kulturní vyžití			
Nevyhovující stav a kapacita Domu s pečovatelskou službou	XX		
Sezónnost cestovního ruchu – nevyvážená nabídka v letních a zimních měsících			
Nevyhovující technický stav komunikací ve městě			
Nedostatečná dostupnost veřejnou dopravou do krajského města a některých dalších regionálních center	XX	XX	
Nedostatek parkovacích míst v blízkosti ubytovacích kapacit a na jiných exponovaných místech			
Značný podíl objektů trvale neobydlených			
Klesající intenzita cestovního ruchu v posledních letech			
Míra registrované nezaměstnanosti dlouhodobě nad úrovní hodnot ORP Jilemnice i Libereckého kraje	X		
Zhoršená dopravní dostupnost města v zimním období	X	X	
Špatná dostupnost železniční dopravy z důvodu odlehlosti stanice a malého počtu spojů			
Nízký podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva		X	X
Nedůvěra vůči vedení města ze strany části obyvatel			XX

XX - mimořádně významná vazba / X - významná vazba / 0 - slabší nebo žádná vazba			
	Opatření 5.1.1: Zkvalitnění sociálních služeb pro občany	Opatření 5.1.2: Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotních služeb	Opatření 5.2.1: Podpora partnerství a občanské soudržnosti
PŘÍLEŽITOSTI			
Zlepšování stavebnětechnického stavu regionálních silnic II. a III. třídy ve správě kraje			
Nová výstavba bytů a rodinných domů vedoucí k přilákání nových obyvatel			
Vysoký přírodní potenciál k rozvoji turistiky, cykloturistiky a lyžování			
Rozvoj železniční dopravy k posílení jejího významu (prodloužení tratě č. 042, Krkonošské metro)			
Udržení image nekomerčního a přívětivého horského střediska			X
Využití potenciálu Sdružení pro rozvoj cestovního ruchu			
Dostupnost veřejných dotací jako doplňkových zdrojů pro investice do fyzického prostředí	XX	X	X
Vstřícná, iniciativní a otevřená veřejná správa	XX	XX	XX
Spolupráce a možnosti spolufinancování při rozvoji města v rámci svazku obcí a místní akční skupiny za předpokladu dostupnosti dotačních zdrojů	XX	X	X
Intenzivnější podpora podnikatelského prostředí			
Integrace škol z kapacitních a ekonomických důvodů			
Využití Strukturálních fondů EU pro rozvoj podnikatelského prostředí			
Rozvoj informačních technologií k překonání geografických a sociálních překážek	X		XX
HROZBY			
Pokračující pokles počtu obyvatel	X	X	X
Změna sídla podnikání místních firem z důvodu přetrvávajícího byrokratického přístupu některých regionálních institucí veřejné správy			
Přechod maloodběratelů energií na topení tuhými palivy (včetně pálení odpadků) namísto ekologicky čistých zdrojů energie			
Negativní dopady současné ekonomické krize na tržby podniků a zaměstnanost			
Kolize rozvojových aktivit města s institucemi pro ochranu přírody a krajiny			
Zhoršování soudržnosti a sousedských vztahů, zhoršování vztahů s podnikateli a s návštěvníky města	X		XX
Stagnace a nekoordinovanost propagace města a regionu z hlediska cestovního ruchu			
Zesílení negativního ovlivňování kvality životního prostředí lidskou činností a porušování legislativní ochrany přírody			

Specifický cíl 5.1: Kvalitní a dostupné sociální a zdravotní služby

Opatření 5.1.1: Zkvalitnění sociálních služeb pro občany

Nabídka sociálních služeb pro obyvatele města patří k základním faktorům spokojenosti s životem ve městě. Vzhledem k demografické a sociální situaci se v každém městě nachází množství sociálně znevýhodněných skupin obyvatelstva, které jsou na dostatečné nabídce těchto služeb v místě bydliště závislé. Jedná se jak o středisko sociálních služeb, tak o terénní sociální služby a v neposlední řadě i o informovanost a osvětu o související agendě a možnostech využití těchto služeb.

Aktivita 5.1.1.A: Vybudování kvalitního domu sociálních služeb

Náplň aktivity vyznívá jednoznačně již z jejího názvu, přičemž se nemusí nutně jednat o novostavbu, nýbrž využití stávajících budov ve městě (případně ve vlastnictví města) s nutnou předchozí rekonstrukcí, přebudováním, přístavbami apod.

Aktivita 5.1.1.B: Podpora poskytovatelů terénních sociálních služeb

Vzhledem k charakteru a v jistém smyslu i odlehlosti sídla je vhodné zaměřit se též na podporu terénních sociálních služeb v rozsahu **adekvátním potřebám místních obyvatel**. Může se jednat jak o služby sociální péče (osobní asistence), služby sociálního poradenství, tak i o služby sociální prevence prostřednictvím **příslušných odborných organizací**.

Aktivita 5.1.1.C: Zavedení pravidelných konzultací, přednášek a poradenství v oblasti zdravotních a sociálních věcí

Aktivita souvisí s předchozími dvěma aktivitami, její realizace bude především součástí šířeji zaměřených programů, případně jednou z vedlejších činností příslušné organizace zabývající se touto problematikou na území města či regionu. Ze strany města, případně jiných místních aktérů je žádoucí **identifikace** potřebných **aktuálních témat**, **iniciace** takových akcí, shánění **odborných kapacit**, zajištění **publicity**, zajištění **prostor** pro realizaci a podobně.

Opatření 5.1.2: Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotních služeb

Nabídka zdravotních služeb pro obyvatele města patří rovněž k základním faktorům spokojenosti s životem ve městě. Je potřeba zajistit poskytování zdravotních služeb na patřičné úrovni a v adekvátním rozsahu tak, aby se nutnost komplikovaného, fyzicky, finančně i časově náročného výjezdu do spádových center za těmito službami snížila na nezbytné minimum.

Aktivita 5.1.2.A: Centralizace zdravotních služeb – vybudování zdravotního střediska

Cílem aktivity je soustředění co nejširší škály zdravotních služeb do města, v ideálním případě do **jednoho moderního objektu** zdravotního střediska. Pro vybudování zdravotního střediska by bylo vhodné, v závislosti na možnostech, využít některé nevyužité objekty města.

Aktivita 5.1.2.B: Zajištění pravidelné ordinace zdravotnických specialistů ve městě

Vedle základních lékařských praxí je žádoucí vyjednat též **periodickou ordinaci specializovaných lékařů** tak, aby místní obyvatelé nemuseli, mnohdy se zdravotními komplikacemi, cestovat do okolních měst. Perspektivním krokem v rámci aktivity by mělo být též získání mladého lékaře/lékařky, neboť stávající lékařská praxe je z větší části vykonávána lékaři v pokročilém věku.

Specifický cíl 5.2: Soudržní občané města

Opatření 5.2.1: Podpora partnerství a občanské sounáležitosti

Občanská sounáležitost je jedním z rozhodujících faktorů subjektivní spokojenosti obyvatel s životem ve městě, zároveň může napomoci k efektivnímu řešení společných problémů vzájemnou komunikací, vstřícností a ochotou k realizaci společných zájmů. Jsou různé cesty, jak podporovat občanskou sounáležitost – podporou spolkové činnosti, sdružováním skupin lidí za společnými zájmy, či intenzivní komunikací a vstřícností ze strany vedení města i mezi obyvateli a subjekty navzájem.

Aktivita 5.2.1.A: Podpora spolkové a zájmové činnosti občanů všech věkových a sociálních kategorií

V rámci aktivity by mělo dojít ke spolupráci města, místních neziskových organizací, škol, sportovních a jiných seskupení za účelem **nabídnutí nových aktivit** pro veřejnost. Může se jednat o sportovní, vzdělávací či kulturní aktivity podle schopností toho kterého realizátora. Další formou realizace aktivity by mohlo být zavedení **periodických akcí** (s ohledem na udržitelnost a rentabilitu) typu trhů, jarmarků, koncertů, velké letní akce pořádané městem (v synergii s aktivitou 2.2.1.D) apod. Žádoucí je samozřejmě **podpora či rozšíření** stávajících spolkových aktivit. Bylo by též vhodné identifikovat případný potenciál pro aktivitu či sdružovací platformu **patriotického charakteru**, založenou na lokální jedinečnosti a symbolice.

Aktivita 5.2.1.B: Zavedení systému zpětné vazby občanů a rekreantů vůči veřejné správě

Aktivita může být realizována různými formami, přičemž vždy musí být zdůrazňován zájem veřejné správy o zpětnou vazbu ze strany občanů a rekreantů. Může se jednat o **ankety, besedy, věcné reakce** zástupců města na shromážděné připomínky prostřednictvím věstníku či webových stránek a podobně. V tomto ohledu je žádoucí synergie, případně i překryv s aktivitou 3.2.1.A. Důraz musí být kladen na **jednoduchou, srozumitelnou a viditelnou** formu komunikace. V rámci aktivity mohou být identifikovány **střety mezi zájmy** občanů a rekreantů, nacházeny prostředky k jejich řešení, případně vytvářeny platformy k diskusi nad těmito problémy.

Aktivita 5.2.1.C: Zajištění kvalitního informačního kanálu pro kabelovou televizi

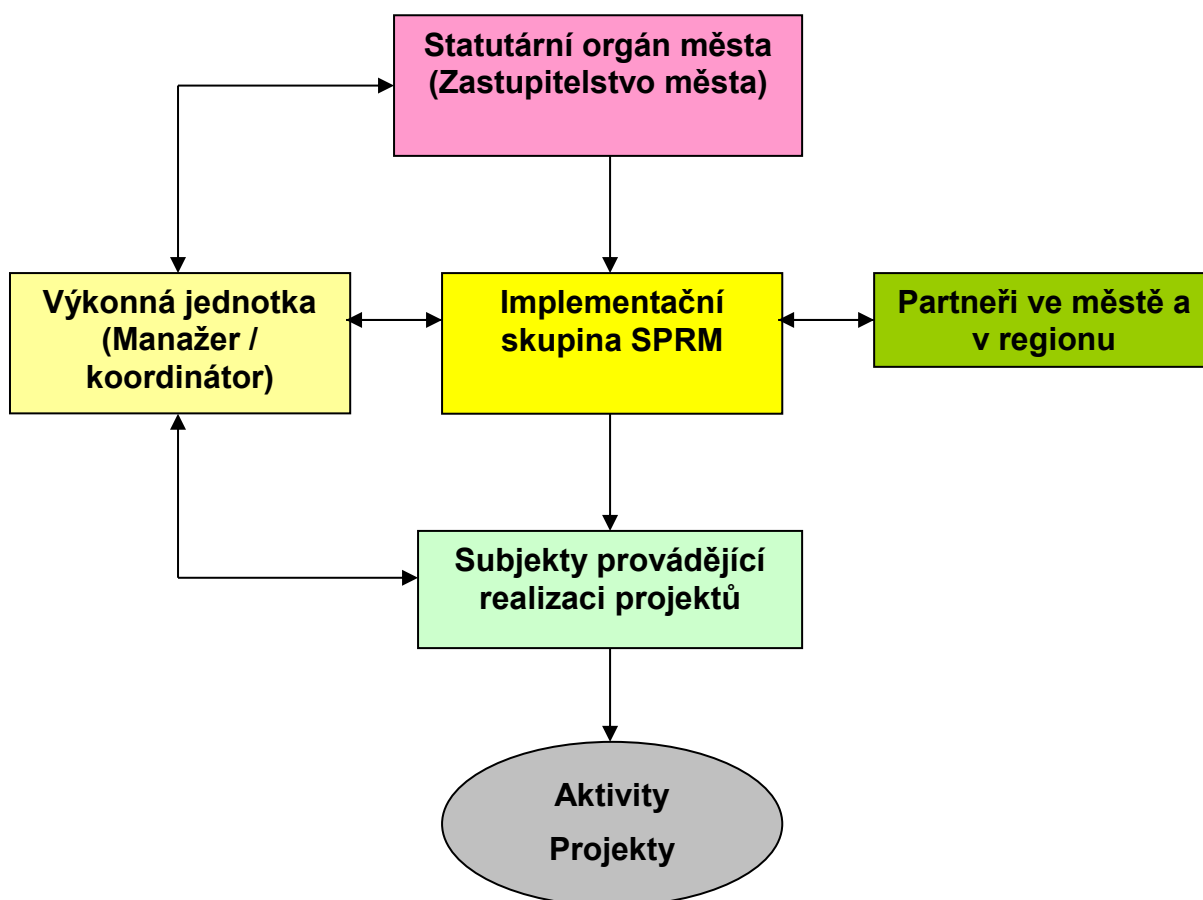
Náplň aktivity jednoznačně vyplývá již z jejího názvu. Nejedná se zde o infrastrukturu (ta je řešena aktivitou 3.1.4.D), nýbrž o zajištění programu pro tento kanál z hlediska **personálního, informačního, případně marketingového** tak, aby byl kanál užitečným pomocníkem jak **občanům města**, tak i jeho **návštěvníkům**. Může být též dosaženo synergie s aktivitami zaměřenými na komunikaci orgánů města, případně dalších regionálních aktérů s obyvateli, podnikateli apod.

12 Implementační struktura

Implementace a implementační cyklus

Vytvořením strategického plánu naplní město Rokytnice nad Jizerou princip programování, který je vyžadován při využívání dotací z veřejných rozpočtů. Tento princip zdůrazňuje zejména integrovaný (víceborový) přístup k rozvoji města. Proces postupného uskutečňování návrhů strategického plánu se nazývá implementace. Předběžné termíny realizace jsou uvedeny v harmonogramu implementace v samostatných elektronických přílohách tohoto dokumentu.

Schéma implementačního procesu:



Implementace strategického plánu by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce. Za tímto účelem byla ustanovena tzv. Implementační skupina. Tato skupina je složena z vybraných členů Řídícího výboru, kteří se podíleli už na zpracování samotného strategického plánu. Její členové budou zastávat úlohu řídicí jednotky s následující odpovědností:

- řídit svoji činnost podle zpracovaného Strategického plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou
- zpracovávat plány realizace strategického plánu v určitých periodách dle priorit, specifických cílů a opatření (tzv. akční plány)
- navrhnou a zpracují komplexní pravidla pro práci s náměty na rozvojové projekty a již připravenými projekty

- komunikovat s rozhodujícími partnery v regionu, kteří se přihlásí ke spoluodpovědnosti za rozvoj města a regionu
- koordinovat všechny partnery v rozvojovém procesu a monitorovat plnění Strategického plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou
- Implementační skupina bude odborným orgánem města Rokytnice nad Jizerou pro jeho systematický rozvoj. Výkonnou složkou implementační skupiny bude tzv. manažer rozvoje (koordinátor). Tuto funkci by měl vykonávat zaměstnanec Městského úřadu v Rokytnici nad Jizerou.

Cyklus implementace strategického plánu města se skládá ze tří základních částí:

A) Přípravná fáze

- v přípravné fázi je cílem průběžně aktualizovat zásobník projektů:

1. Identifikace projektů do zásobníku
2. Hodnocení projektů podle kritérií pro zařazení do zásobníku
3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

B) Fáze návrhu Akčního plánu

- ve fázi návrhu Akčního plánu jsou vybrané projekty ze zásobníku navrženy do Akčního (prováděcího) plánu, tzn. že se jedná o projekty navržené k určité formě podpory ze strany města ve stanoveném období:

4. Návrh způsobu podpory projektů
5. Návrh projektů do Akčního plánu
6. Zpracování návrhu Akčního plánu

C) Realizační fáze

- v realizační fázi rozhodne nejvyšší politický orgán městské samosprávy o schválení, příp. neschválení projektů obsažených v Akčním plánu. Schválené projekty jsou poté realizovány za určité formy podpory města. Celý implementační cyklus uzavírá monitoring:

7. Rozhodnutí zastupitelstva o schválení/zamítnutí podpory projektů v Akčním plánu
8. Realizace projektů
9. Monitoring

Přípravná fáze

1. Identifikace projektů do zásobníku

Implementační skupina má za povinnost systematicky získávat projektové náměty od všech subjektů působících ve městě či regionu. V případě nedostatku takto sesbíraných projektů bude sama vytvářet projektové náměty vycházející z navržených opatření strategického plánu. Smyslem této činnosti je tvorba a aktualizace tzv. zásobníku (databáze) projektů, který bude základní platformou pro smysluplnou realizaci následných kroků. Identifikace projektů musí být založena na efektivní komunikaci mezi Implementační skupinou, případně příslušným odborem města a potenciálními předkladateli projektů (město, podnikatelé, neziskové organizace, příspěvkové organizace, kulturní, sportovní a vzdělávací zařízení). Další projektové náměty bude nutné získat prostřednictvím informační kampaně. Je třeba upřesnit možné způsoby podpory ze strany města. Průběžná aktualizace zásobníku a jeho doplňování o nové projekty bude realizována na základě vyplnění jednotného formuláře projektového námětu, který umožní získat informace o předkládaném projektu v požadovaném detailu a jednotné struktuře.

2. Hodnocení projektu pro zařazení do zásobníku

Projektové náměty, jejichž předkladatelé se rozhodnou pro jejich realizaci v rámci strategického plánu, budou postupně posuzovány podle specifických kritérií. Projekty budou průběžně předkládány Implementační skupině, která je bude posuzovat a rozhodovat o jejich zařazení do zásobníku. Implementační skupina bude hodnotit jak kvalitu poskytnuté informace, tak především relevanci projektu se stanovenými specifickými cíli a opatřeními, tzn., zda projekt naplňuje alespoň jeden z cílů stanovených v rámci prioritních oblastí.

3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

Implementační skupina rozhodne o zařazení projektu do zásobníku, případně i jeho vrácení předkladateli k dopracování či definitivnímu zamítnutí. Je nutno jednoznačně upřednostňovat vstřícnost městského úřadu a maximální snahu jeho pracovníků o pomoc žadateli při dopracování nebo přepracování projektu. Na základě získaného seznamu projektů je nutné dle prioritních oblastí strategického plánu a v rámci všeobecného konsensu všech zúčastněných osob a subjektů stanovit prioritní projekty, které je třeba v nejbližší době realizovat. Hlavním kritériem pro výběr těchto projektů musí být jejich rozvojový efekt. Dalšími z kritérií, která by se při výběru prioritních projektů měla zohlednit, jsou vliv projektu na dosažení cíle, jeho proveditelnost, načasování, vliv na příliv investic či tvorba pracovních míst apod.

Fáze návrhu Akčního plánu

4. Návrh způsobu podpory projektu

V této fázi se jedná o rozhodnutí mezi jednotlivými typy podpory projektů, které je město schopné poskytovat. SPRM Rokytnice nad Jizerou předpokládá tři možné způsoby podpory realizace projektů, které odpovídají standardním zásadám implementace rozvojových strategií a koncepcí na úrovni měst, obcí a mikroregionů:

- Realizace projektů/aktivit na základě rozhodnutí a z rozpočtu města

- jedná se o podporu projektů/aktivit, které realizuje buď přímo město Rokytnice nad Jizerou (nositel strategického plánu města) nebo organizace, které jsou mu přímo podřízené

- Přímá podpora projektů prostřednictvím grantových programů vyhlášených městem

- město Rokytnice nad Jizerou má možnost každoročně vyhlašovat tematicky zaměřené grantové programy pro potenciální žadatele

- Nepřímá podpora projektů

- při nepřímé podpoře projektů se město Rokytnice nad Jizerou nepodílí finančně ani realizačně na přípravě a realizaci projektu, ale pomáhá jej prosazovat (pro podporu) na vyšších úrovních (lobbing) či se snaží usnadnit jeho realizaci např. odbouráním zdoluhavých byrokratických postupů.

Rozhodnutí o způsobu podpory jednotlivých projektů obsažených v Zásobníku projektů je v kompetenci Implementační skupiny, případně Rady města, a musí vycházet z následujících kritérií (dostupné finanční zdroje města na podporu jeho rozvoje, charakter projektu, stupeň rozpracovanosti/připravenosti projektu, možnosti spolufinancování projektu).

5. Návrh projektů do Akčního plánu

V závislosti na objemu disponibilních prostředků a na dostupnosti kvality projektů rozhodne Implementační skupina o návrhu projektů do Akčního plánu. Návrh Akčního plánu musí být reálný, což znamená, že musí především zohledňovat dostupné finanční zdroje města Rokytnice nad Jizerou. Akční plán by měl být sestavený pro období několika let (kratší, než je platnost strategického plánu rozvoje města) a jeho vznik by měl být založen na konsenzu všech zúčastněných stran. V rámci Akčního plánu je vhodné projednat, které projekty v rámci jakých opatření budou v daném období podporovány, jaký způsob podpory bude pro daný projekt využit, kdy bude dokončen a kdo bude přímo i nepřímo zodpovědný za jeho realizaci.

6. Zpracování návrhu Akčního plánu

Zpracování Akčního plánu je krokem k realizaci Strategického plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou. Jedná se o krátkodobý plán, který posouvá strategii a opatření identifikovaná ve strategickém plánu do realizační roviny. Jedním z principů strategického plánování je, že ne realizace jednoho projektu, ale úspěšná realizace celého souboru projektů, může naplnit dlouhodobé cíle. Akční plán je tak prostředkem ke komplexní realizaci Strategického plánu města Rokytnice nad Jizerou. Jednotlivé projekty a aktivity do Akčního plánu jsou vybírány prostřednictvím Implementační skupiny. Nedílnou součástí Akčního plánu je pak stanovení institucionálního zajištění, tzn. stanovení odpovědného garanta ve vztahu k jednotlivým projektům popř. aktivitám. Akční plán je třeba chápat jako politické zadání pro pracovníky MěÚ Rokytnice nad Jizerou, kteří vykonávají agendu především v samosprávné působnosti. Akční plán v podstatě stanovuje, na které činnosti a aktivity v přípravě realizace projektů se mají pracovníci zaměřit. Celý systém akčních plánů pak zajistí komplexní realizaci souboru opatření Strategického plánu města Rokytnice nad Jizerou. Do Akčního plánu jsou zařazena téměř všechna opatření ze strategického plánu, přičemž z každého budou v dané periodě realizovány pouze některé aktivity. Akční plán je samostatným dokumentem, aktivity a projekty navržené k podpoře jsou uvedeny v tabulkové části přehledně podle priorit, specifických cílů a opatření.

Realizační fáze Akčního plánu

7. Rozhodnutí zastupitelstva o podpoře projektů

Rozhodování Zastupitelstva města Rokytnice nad Jizerou o podpoře projektů, resp. o schválení Akčního plánu, probíhá v souladu s rozhodovacími mechanismy městské samosprávy.

8. Realizace projektů

Mezi schválením Akčního plánu a vlastní realizací projektů musí v případě poskytnutí přímé podpory projektů Implementační skupina připravit či zajistit smlouvy mezi žadateli a městem popř. další náležitosti související s přípravou a následnou realizací projektu, jak jsou vyžadovány podmínkami příslušných rozvojových programů a dotačních titulů. Pro takto připravené projekty bude zvolen nejvhodnější dotační titul, v rámci kterého bude žádáno o potřebné finanční prostředky.

9. Monitoring

Monitoring se vztahuje především na přímou podporu poskytnutou formou spolufinancování vlastní realizace projektů. Cílem vyhodnocování je zjistit skutečný stav plnění cílů a závazků realizátora projektu, a porovnáním tohoto stavu s plánovaným vyhodnotit, nakolik jsou tyto cíle a závazky plněny, tzn. do jaké míry je zajištěno efektivní využívání veřejných zdrojů.

Financování a zásobník projektových záměrů

Ve fázi realizace strategie je důležité zjistit, co je řešitelné lidskými, finančními i jinými zdroji uvnitř (v rámci města Rokytnice nad Jizerou), k čemu bude třeba požádat o pomoc nebo podporu krajskou samosprávu, podniky, neziskové organizace apod., co není z různých důvodů v současnosti řešitelné a co se musí připravovat dlouhodobě. U většiny podporovaných projektů se předpokládá sdružené financování schválených rozvojových projektů. Iniciační finanční částkou budou většinou vlastní prostředky z rozpočtu subjektů realizujících projekt, ve většině případů tedy z rozpočtu města Rokytnice nad Jizerou. Ostatními zdroji financování mohou být např. rozpočty nevládních neziskových organizací, zdroje soukromého sektoru nebo úvěrové financování. O spolufinancování se budou realizátoři ucházet z veřejných rozpočtů (Liberecký kraj, ČR a zejména fondy EU). Tím bude naplňován princip „adicionality“ (doplňkovosti), což znamená, že prostředky vynakládané z krajského, státního nebo rozpočtu EU budou doplňovat, nikoliv nahrazovat vlastní a místní finanční prostředky vynakládané na rozvoj města a regionu. Doporučenou zásadou pro rozvoj každého města či regionu je princip koncentrace, který navrhuje cílené soustředění finančních prostředků jen pro nejproblémovější oblasti rozvoje, aby nedocházelo k jejich rozměňování do velkého množství malých projektů do různých oblastí. Jednotlivá opatření Strategického plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou tak, jak jsou popsána pro příslušné prioritní oblasti, jsou vzájemně provázána a při jejich realizaci musí být s touto skutečností počítáno. Strategický plán rozvoje města Rokytnice nad Jizerou je celek, který přinese výsledný očekávaný efekt pouze v případě, budou-li rozhodující instituce i vlivní jednotlivci v rámci celého města a regionu spolupracovat a svoje dílčí činnosti vzájemně propojovat a podporovat.

Zásobník projektů vznikl na základě sběru projektových záměrů na území města Rokytnice nad Jizerou na začátku roku 2013. Sběr koordinovalo město Rokytnice nad Jizerou, které zároveň vyzvalo k předkládání záměrů i ostatní subjekty působící ve městě včetně podnikatelských subjektů a nestátních neziskových organizací. Jednotlivé projekty byly předány zpracovateli strategie, který je

utřídil do tabulkové databáze. Ke dni 29. března 2013 obsahoval zásobník 71 sesbíraných projektových záměrů, seřazených podle jednotlivých priorit a opatření SPRM. Každý projektový záměr má své evidenční číslo. S názvem projektového záměru je uveden navrhující subjekt, resp. nositel projektu, odhad celkových nákladů, předběžný termín realizace, kontaktní osoby, stav připravenosti atp. Zásobník projektových záměrů, který je samostatným dokumentem v elektronické příloze, je pro všechny potenciální předkladatele otevřený a neustále aktualizovaný.

Monitoring a aktualizace

Monitorování je označením pro průběžné hodnocení plnění strategického plánu města dle stanovených pravidel. Smyslem monitorování je posoudit, zda se realizací navržených opatření (aktivit/projektů) daří naplňovat stanovené specifické cíle a s tím spojené očekávané a žádané změny v rozvoji města Rokytnice nad Jizerou či je vhodné přehodnotit navržené směry a prostřednictvím aktualizace strategického plánu města zvolit jinou cestu, která bude pro rozvoj města využívána. Monitoring plnění SPRM lze sledovat pomocí monitorovacích tabulek, které jsou součástí jednotlivých akčních plánů a sledují monitoring plnění realizace jednotlivých aktivit. V rámci procesu zpracování strategického plánu města bylo stanoveno pravidelné monitorování a vyhodnocování naplnění strategie v časové periodě 1x za rok vždy počátkem kalendářního roku zpětně za uplynulý rok. Monitoring bude koordinovat Implementační skupina, která bude spolupracovat s příslušnými odbory MěÚ, popř. externími subjekty či regionálními aktéry. Výsledná monitorovací zpráva bude předložena Radě města Rokytnice nad Jizerou a schválena Zastupitelstvem města Rokytnice nad Jizerou.

V průběhu stanoveného časového horizontu do roku 2030 může vzniknout potřeba aktualizace tohoto strategického plánu města. Podnětem k aktualizaci může být např. významná změna vnějších podmínek, naplnění strategie v rámci jednotlivých cílů, realizace většiny opatření, potřeba stanovení nových cílů a opatření a další. Podnětem k aktualizaci by neměla být změna politické reprezentace města, strategický dokument je totiž apolitického charakteru. Pro potřeby města Rokytnice nad Jizerou bylo stanoveno, že případná aktualizace strategického plánu (analytické, strategické a implementační části) bude probíhat nepravidelně, dle potřeby. Podněty pro vyvolání aktualizace mohou být vnějšího i vnitřního charakteru a budou vždy předloženy Radě města Rokytnice nad Jizerou. Proces aktualizace bude vždy schvalovat Zastupitelstvo města Rokytnice nad Jizerou. Častější aktualizace bude prováděna u zásobníku projektových záměrů. Aktualizaci bude stejně jako monitoring koordinovat Implementační skupina ve spolupráci s příslušnými odbory MěÚ Rokytnice nad Jizerou.

13 Nové programové období EU

V době, kdy byl Strategický plán rozvoje města Rokytnice nad Jizerou tvořen a dokončován, dobíhalo programové období EU 2007 – 2013 a zároveň probíhala intenzivní příprava nového programového období 2014 – 2020. Programové období EU má značný vliv na strategické plánování obcí a regionů v České republice a ovlivňuje i celou dotační politiku v celostátním a krajském měřítku České republiky.

V počátcích tvorby tohoto strategického plánu bylo uvažováno i o budoucím začlenění možných zdrojů spolufinancování aktivit do implementační části. Vzhledem k tomu, v jakém stádiu se nyní příprava nového programového období v ČR nachází, nebylo možné k tomuto kroku přistoupit a nakonec se zpracovatel dohodl s Řídicím výborem pouze na výtahu z dostupných informací o zaměření programů spolufinancovaných z fondů SSR.

Tyto informace by měly poskytnout alespoň základní orientaci v možnostech budoucího spolufinancování. Všechny další podmínky budou známy až v pozdějších fázích tvorby a schvalování programů a jejich prováděcích dokumentů. Teprve poté bude smysluplné přiřazovat jednotlivé zdroje spolufinancování ke konkrétním opatřením, aktivitám, případně i projektům.

Vláda ČR usnesením č. 867/2012 schválila vymezení následujících programů:

1. Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK),
2. Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV),
3. Operační program Zaměstnanost (OP Z),
4. Operační program Doprava (OP D),
5. Operační program Životní prostředí (OP ŽP),
6. Integrovaný regionální operační program (IROP),
7. Operační program Praha - pól růstu ČR (OP PPR),
8. Operační program Technická pomoc (OP TP),
9. Operační program Rybářství 2014-2020 (OP Rybářství),
10. Program rozvoje venkova (PRV),
11. Operační program přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Polskou republikou (OP PS ČR-PL).

Operační programy, které nejsou řízeny orgány v ČR, ale jsou jimi koordinovány na území ČR:

1. Operační program přeshraniční spolupráce mezi Slovenskou republikou a Českou republikou,
2. Operační program přeshraniční spolupráce mezi Rakouskou republikou a Českou republikou,
3. Operační program přeshraniční spolupráce mezi Svobodným státem Bavorsko a Českou republikou,
4. Operační program přeshraniční spolupráce mezi Svobodným státem Sasko a Českou republikou,
5. Operační program nadnárodní spolupráce Central Europe,
6. Operační programy meziregionální spolupráce.

Takto vymezené programy jsou řídicími orgány postupně rozpracovávány v souladu s příslušnými nařízeními EU a metodickými dokumenty MMR, zejména Metodickým pokynem pro přípravu programových dokumentů v programovém období 2014-2020.

Vybrané operační programy

- Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost**

Řídicím orgánem programu je dle UV č. 867/2012 Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.

Cílem programu je zvýšení konkurenceschopné ekonomiky ČR podporou podnikatelského prostředí, prosazování inovací ve výrobě a službách a nakládání s energiemi a rozvoje ICT. Program je navrhován jako monofondový a bude spolufinancován z EFRR. Klíčovým zaměřením programu je zvyšování konkurenceschopnosti hospodářství prostřednictvím rozvoje podnikání a pro něj potřebné infrastruktury s rostoucím využíváním výsledků výzkumu a vývoje, zaváděním inovací. Nezbytným aspektem konkurenceschopnosti je také podpora udržitelného

Struktura programu:

Prioritní osa	Investiční priorita
PO 1 Rozvoj podnikání založený na podpoře výzkumu, vývoje a inovací	Podpora podnikových investic do inovací a výzkumu a vytváření vazeb a součinnosti mezi podniky, středisky výzkumu a vývoje a vysokoškolským vzděláváním, zejména vývoje produktů a služeb, přenosu technologií, sociálních inovací a aplikací veřejných služeb, stimulace poptávky, vytváření sítí, klastrů a otevřených inovací prostřednictvím inteligentní specializace, podpora technického a aplikovaného výzkumu, pilotních linek, opatření k včasnému ověřování produktů, schopností vyspělé výroby a prvovýroby v oblasti klíčových technologií a šíření technologií pro všeobecné použití.
PO 2 Rozvoj infrastruktury a služeb podporujících podnikání ve znalostní ekonomice a internacionalizace podnikání	Podpora podnikání, zejména usnadněním hospodářského využívání nových myšlenek a podporou zakládání nových podniků, mimo jiné prostřednictvím podnikatelských inkubátorů.
	Vyvíjení a zavádění nových obchodních modelů pro MSP, zejména pro oblast mezinárodního obchodu.
	Podpora budování a rozšiřování vyspělých kapacit pro rozvoj produktů a služeb.
PO 3 Udržitelné hospodaření s energií a rozvoj inovací v energetice	Podpora produkce a šíření obnovitelných zdrojů energie.
	Podpora energetické účinnosti a využívání energie z obnovitelných zdrojů v podnicích.
	Vyvíjení a zavádění inteligentních rozvodných systémů nízkého a středního napětí.
	Podpora výzkumu, inovací a zavádění nízkouhlíkových technologií.
	Podpora využívání vysoce účinné kombinované výroby tepla a elektřiny na základě poptávky po užitečném teple.
PO 4 Rozvoj vysokorychlostních přístupových sítí k internetu a podpora moderních informačních a	Rozšiřování širokopásmového připojení a zavádění vysokorychlostních sítí a podpora zavádění

komunikačních technologií	vznikajících technologií a sítí pro digitální hospodářství.
	Vyvíjení produktů a služeb v oblasti IKT, elektronického obchodu a zvyšování poptávky po IKT.
PO 5 Technická pomoc	-

- **Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání**

Řídícím orgánem programu je dle UV č. 867/2012 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR.

Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání je orientován na posílení základů znalostní ekonomiky, konkrétně pak na zvýšení kvality vzdělání a lidských zdrojů pro potřeby znalostní ekonomiky, zvýšení produkce kvalitních výsledků ve výzkumné sféře a zlepšení prostředí podporujícího transformaci těchto výsledků do inovací. Cílem multifondového OP VVV je dosáhnout kombinovanou podporou z EFRR a ESF zdrojů výrazného kvalitativního zlepšení těchto základů a dosáhnout tak na konci programového období strukturálního posunu ČR směrem ke znalostní ekonomice, tzn. ekonomice založené na vzdělané, motivované a kreativní pracovní síle, produkci kvalitních výsledků výzkumu a využívání těchto výsledků jako motoru konkurenceschopnosti a růstu.

Struktura programu:

Prioritní osa	Investiční priorita
PO 1 Posilování kapacit pro kvalitní výzkum	Posilování výzkumné a inovační infrastruktury a kapacit pro rozvoj vynikající úrovně výzkumu a inovací a podpora odborných středisek, zejména těch, jež jsou předmětem celoevropského zájmu.
PO 2 Rozvoj prostředí pro využití výzkumu jako zdroje dlouhodobé konkurenční výhody	Podpora podnikových investic do inovací a výzkumu a vytvářením vazeb a součinnosti mezi podniky, středisky výzkumu a vývoje a vysokoškolským vzděláváním, zejména vývoje produktů a služeb, přenosu technologií, sociálních inovací a aplikací veřejných služeb, stimulace poptávky, vytváření sítí, klastrů a otevřených inovací prostřednictvím inteligentní specializace, podpora technického a aplikovaného výzkumu, pilotních linek, opatření k včasnému ověřování produktů, schopností vyspělé výroby a prvovýroby v oblasti klíčových technologií a šíření technologií pro všeobecné použití.
PO 3 Rozvoj vysokých škol	Zlepšování kvality, účinnosti a otevřenosti terciárního a rovnocenného vzdělávání, aby se zvýšila účast a úroveň dosaženého vzdělání.
	Investice do vzdělávání, dovedností a celoživotního učení rozvíjením infrastruktury pro vzdělávání a odbornou přípravu.
PO 4 Rozvoj celoživotního učení a rovného přístupu ke kvalitnímu vzdělání	Předcházení předčasnému ukončení školní docházky a jeho omezování, podpora rovného přístupu ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání.
	Zlepšování přístupu k celoživotnímu učení, zdokonalování dovedností a schopností pracovníků a zvyšování významu systémů vzdělávání a odborné přípravy pro trh práce, včetně zlepšování kvality odborného vzdělávání a přípravy a zavedení a

	rozvoje programů učení založeného na pracovní činnosti a učňovských programů, jako jsou duální výukové systémy.
PO 5 Technická pomoc	-

- **Operační program Doprava**

Řídícím orgánem programu je dle UV č. 867/2012 Ministerstvo dopravy ČR.

Operační program Doprava bude svou realizací přispívat v rámci cíle Investice pro růst a zaměstnanost k naplňování tematického cíle č. 7 Podpora udržitelné dopravy a odstraňování překážek v klíčových síťových infrastrukturách. Pro program je navrhováno financování z EFRR a FS.

Struktura programu:

Prioritní osa	Investiční priorita
PO 1 Infrastruktura pro železniční a další udržitelnou dopravu	Rozvoj komplexních, vysoce kvalitních a interoperabilních železničních systémů.
	Podpora multimodálního jednotného evropského dopravního prostoru prostřednictvím investic do transevropské dopravní sítě.
	Rozvoj nízkouhlíkových dopravních systémů šetrnějších k životnímu prostředí a podpora udržitelné městské mobility, včetně říční a vodní dopravy, přístavů a multimodálních propojení.
PO 2 Silniční infrastruktura na síti TEN-T	Podpora multimodálního jednotného evropského dopravního prostoru prostřednictvím investic do transevropské dopravní sítě.
	Rozvoj nízkouhlíkových dopravních systémů šetrnějších k životnímu prostředí a podpora udržitelné městské mobility, včetně říční a vodní dopravy, přístavů a multimodálních propojení.
PO 3 Silniční infrastruktura mimo síť TEN-T	Zvyšování regionální mobility prostřednictvím připojení sekundárních a terciárních uzlů k infrastruktuře sítě TEN-T.
PO 4 Technická pomoc	-

- **Operační program Životní prostředí**

Řídícím orgánem programu je dle UV č. 867/2012 Ministerstvo životního prostředí ČR.

Hlavním cílem realizace Operačního programu Životní prostředí je ochrana a zajištění kvalitního a zdravého prostředí pro život obyvatel ČR, podpořit efektivní využívání zdrojů a eliminovat negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí a s tím související snižování dopadů změn klimatu.

OP ŽP svým zaměřením navazuje na OP ŽP realizovaný v současném programovém období 2007-2013 a využívá zkušeností, které směřují k nastavení efektivního a kvalitního systému podpory oblastí ochrany životního prostředí. Program je navržen jako multifondový, podpora z něj bude kombinovat zdroje EFRR a FS.

OP ŽP vymezuje priority pro podporu v oblasti zlepšování kvality vody a snižování rizika povodní, zlepšování kvality ovzduší v sídlech, odpadové hospodářství a snižování ekologické zátěže a rizika, ochrany a péče o přírodu a krajinu a energetické úspory z Evropského fondu pro regionální rozvoj a Fondu soudržnosti v období 2014-2020. OP ŽP je vypracován zejména ve vazbě na Dohodu o partnerství, která vymezuje priority České republiky pro podporu z fondů SSR, a další klíčové strategické dokumenty.

Struktura programu:

Prioritní osa	Investiční priorita
PO 1 Zlepšování kvality vody a snižování rizika povodní	Řešení významných potřeb investic ve vodním hospodářství s cílem splnit požadavky acquis Unie v oblasti životního prostředí.
PO 2 Zlepšování kvality ovzduší v lidských sídlech	Zlepšování městského prostředí včetně regenerace dříve zastavěných území (brownfields) a snížení znečištění ovzduší.
PO 3 Odpady a materiálové toky, ekologické zátěže a rizika	Řešení důležitých potřeb investice do odpadového hospodářství za účelem plnění požadavků acquis týkajících se oblasti životního prostředí.
	Podpora investic k řešení zvláštních rizik, zajištění odolnosti pro případ katastrofy a rozvoj systémů krizového řízení (FS).
	Investiční priorita: Podpora investic k řešení zvláštních rizik, zajištění odolnosti pro případ katastrofy a rozvoj systémů krizového řízení (EFRR).
PO 4 Ochrana a péče o přírodu a krajinu	Ochrana biologické rozmanitosti, ochrana půdy a podpora.
PO 5 Energetické úspory	Podpora energetické účinnosti a využívání energie z obnovitelných zdrojů ve veřejných infrastrukturách a domácnostech.
PO 6 Technická pomoc	-

- **Operační program Zaměstnanost**

Řídícím orgánem programu je dle UV č. 867/2012 je Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR.

Operační program Zaměstnanost (OP Z) vymezuje priority pro podporu zaměstnanosti, sociálního začleňování a efektivní veřejné správy z Evropského sociálního fondu v období 2014-2020. OP Z je vypracován zejména ve vazbě na Dohodu o partnerství, která vymezuje priority České republiky pro podporu z fondů SSR v období 2014-2020, a další klíčové strategické dokumenty národní i evropské.

Program vymezuje čtyři základní věcné prioritní osy, které pokrývají problematiku podpory zaměstnanosti, rovných příležitostí žen a mužů, adaptability zaměstnanců a zaměstnavatelů, dalšího vzdělávání, sociálního začleňování a boje s chudobou, modernizace veřejné správy a veřejných služeb a podpory mezinárodní spolupráce a sociálních inovací v oblasti zaměstnanosti a sociálního začleňování.

Struktura programu:

Prioritní osa	Investiční priorita
PO 1 Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly	Přístup k zaměstnání pro osoby hledající zaměstnání a neaktivní osoby, včetně místních iniciativ na podporu zaměstnanosti a mobility pracovníků.
	Rovnost žen a mužů a sladění pracovního a soukromého života.
	Pomoc pracovníkům, podnikům a podnikatelům přizpůsobovat se změnám.
	Modernizace a posílení institucí trhu práce včetně opatření pro zlepšení nadnárodní mobility pracovníků.
PO 2 Sociální integrace a boj s chudobou	Aktivní začleňování, zejména za účelem zvyšování zaměstnatelnosti.
	Zlepšování přístupu k dostupným, udržitelným a vysoce kvalitním službám, včetně zdravotnictví a sociálních služeb obecného zájmu.
	Strategie pro místní rozvoj s vedoucí úlohou komunit.
PO 3 Sociální inovace a mezinárodní spolupráce	Přístup k zaměstnání pro osoby hledající zaměstnání a neaktivní osoby, včetně místních iniciativ na podporu zaměstnanosti a mobility pracovníků.
	Aktivní začleňování, zejména za účelem zvyšování zaměstnatelnosti.
PO 4 Efektivní veřejná správa	Investice do institucionální kapacity a výkonnosti veřejné správy a veřejných služeb za účelem reformy, zlepšování právní úpravy a řádné správy.
PO 5 Technická pomoc	-

- Integrovaný regionální operační program**

Řídícím orgánem programu je dle UV č. 867/2012 je Ministerstvo pro místní rozvoj ČR.

Strategie Integrovaného regionálního operačního programu je založena na kombinaci a synergickém propojení vhodně volených integrovaných intervencí regionálního charakteru a intervencí národního charakteru jako prostředku posílení regionální konkurenceschopnosti a kvality života obyvatel, s významným dopadem na vyvážený rozvoj území. IROP je navrhován jako jednofondový program, kde budou využity zdroje EFRR.

Na tomto podkladu formuluje program svoji vizi: „Konkurenceschopné obce a regiony jsou předpokladem pro konkurenceschopnou Českou republiku“. Na základě své vize stanovuje program svůj globální cíl: „Zajistit vyvážený rozvoj území, zlepšit veřejné služby a veřejnou správu pro zvýšení konkurenceschopnosti a zajištění udržitelného rozvoje v obcích, městech a regionech“.

IROP svým zaměřením navazuje na regionální operační programy a částečně na Integrovaný operační program z období 2007-2013. Týká se především méně rozvinutých regionů České republiky, v omezené míře navrhuje podporu více rozvinutých regionů (hl. město Praha).

Strategie programu směřující k dosažení globálního cíle pak bezprostředně reaguje na všechny tři dimenze Strategie EU 2020 a směřuje k realizaci hlavních záměrů programu reflektujících výchozí podmínky a potřeby území.

Pro naplnění stanovených cílů se strategie IROP koncentruje na realizaci hlavních témat směřujících ke zlepšení socioekonomických podmínek na národní a zejména regionální úrovni a vytvářejících předpoklady pro inteligentní, udržitelný a začleňující růst, ale také pro zvýšení efektivity a zesílení pozitivních územních dopadů ostatních intervencí kohezní politiky realizovaných v území:

- Posilování institucí jako prostředek k dosažení inteligentního růstu;
- Efektivní využití zdrojů směřující ke zvýšení regionální konkurenceschopnosti jako prostředek k dosažení udržitelného růstu;
- Vyvážený rozvoj území a zkvalitnění veřejných služeb jako prostředek dosažení růstu podporujícího začlenění.

Cíle programu bude dosaženo snižováním územních rozdílů, zkvalitněním infrastruktury a posílením konkurenceschopnosti v regionech. Dále pak posílením veřejných služeb, zaměstnanosti a podpory vzdělanosti, jako jednoho z pilířů zvyšování kvality života obyvatel, a posílení institucionální kapacity veřejné správy.

Integrovaný regionální operační program umožňuje realizaci projektů a propojení vazeb mezi celostátními intervencemi a integrovaným rozvojem území se zaměřením na posílení regionální konkurenceschopnosti a kvality života obyvatel. Problémy efektivně řeší prostřednictvím regionálních intervencí, případně propojením intervencí národního a regionálního charakteru s významným dopadem do území a vyvolání synergických efektů.

Struktura programu:

Prioritní osa	Investiční priorita
PO 1 Zvýšení konkurenceschopnosti v území	Zvyšování regionální mobility prostřednictvím propojování sekundárních a terciárních uzlů k síti TEN-T.
	Rozvoj nízkouhlíkových dopravních systémů šetrnějších k životnímu prostředí, včetně říční a vodní dopravy, přístavů a multimodálních propojení.
	Podpora budování a rozšiřování vyspělých kapacit pro rozvoj produktů a služeb. Podpora sociálních podniků.
	Ochrana, propagace a rozvoj kulturního dědictví.
	Opatření ke zlepšení životního prostředí ve městech, včetně regenerace starých průmyslových areálů a omezování znečištění ovzduší.
	Rozvoj nízkouhlíkových dopravních systémů šetrnějších k životnímu prostředí, včetně říční a vodní dopravy, přístavů a multimodálních propojení.
	Iniciativy místního rozvoje a podpory subjektů poskytujících místní služby zaměřené na vznik nových pracovních míst.
	Podpora energetické účinnosti a využívání energie z obnovitelných zdrojů ve veřejných

	infrastrukturách, mimo jiné ve veřejných budovách a v sektoru bydlení.
PO 2 Zkvalitnění veřejných služeb v území	Sociální oblast.
	Podpora materiální, hospodářské a sociální obnovy zanedbaných městských a venkovských komunit a oblastí.
	Podpora sociálních podniků.
	Investování do infrastruktury pro veřejné služby zaměstnanosti.
	Zdravotní oblast.
	Investice do vzdělávání, dovedností a celoživotního učení rozvíjením infrastruktury pro vzdělávání a odbornou přípravu.
PO 3 Posílení institucionální kapacity veřejné správy	Zvyšování institucionální kapacity a zlepšování účinnosti veřejné správy prostřednictvím posilování institucionální kapacity a účinnosti orgánů veřejné správy a veřejných služeb souvisejících s prováděním EFRR, jež přispívají k realizaci opatření podporovaných z ESF v oblasti institucionální kapacity a účinnosti veřejné správy.
	Podpora investic k řešení zvláštních rizik, zajištění odolnosti pro případ katastrofy a rozvoj systémů krizového řízení.
	Zlepšení přístupu k ICT, využití a kvality ICT posilováním aplikací v oblasti ICT určených pro elektronickou veřejnou správu, elektronické učení, elektronické začleňování a elektronické zdravotnictví.
PO 4 Technická pomoc	-

• Program rozvoje venkova ČR

Řídícím orgánem programu je dle UV č. 867/2012 Ministerstvo zemědělství ČR.

Strategický rámec pro Program rozvoje venkova tvoří priority Strategie EU 2020 a tematické cíle SSR definované v nařízení o společných ustanoveních pro fondy SSR. Hlavními cíli PRV jsou konkurenceschopné zemědělství, udržitelné hospodaření s přírodními zdroji a opatření v oblasti klimatu, a dále vyvážený územní rozvoj venkovských oblastí.

Na základě analýzy potřeb bylo k realizaci výše uvedených cílů zvoleno všech šest priorit Unie definovaných návrhem nařízení:

1) Podpora přenosu znalostí a inovací - PRV v návaznosti na další operační programy fondů SSR spoluvytváří komplexní přístup ke vzdělávání a přenosu znalostí ve venkovském prostoru a přispívá k dosažení všech cílů SZP. Cílem navržených opatření je posílit konkurenceschopnost zemědělských, lesnických a potravinářských podniků a zajistit vyvážený rozvoj venkovských oblastí při zachování trvalé udržitelnosti podpora prostřednictvím předávání znalostí a inovací v zemědělství, lesnictví a ve venkovských oblastech. Priorita bude zaměřena na činnosti v oblasti odborného vzdělávání, informační akce, poradenské služby, propojení výsledků výzkumu s praxí se zaměřením na inovace a různé formy spolupráce.

2) Zlepšení konkurenceschopnosti (zemědělství, lesního hospodářství) - celkovým cílem je posílení konkurenceschopnosti zemědělských, potravinářských a lesnických podniků, posílení zaměstnanosti při zachování trvalé udržitelnosti a zohlednění přírodních znevýhodnění a vyváženého rozvoje venkovských oblastí. Zajištěna bude kontinuita pozemkových úprav, podporovány budou i investice do zemědělské i lesnické infrastruktury. Neméně významnou součástí podpor bude i podpora generační obměny.

3) Podpora pro organizaci potravinového řetězce a řízení rizik - celkovým cílem je posílit konkurenceschopnost zemědělského sektoru prostřednictvím managementu rizik a lepší organizace producentů. Priorita bude zaměřena zejména na projekty vedoucí k seskupování prvovýrobců, podporu programů jakosti a spolupráci mezi aktéry potravinové vertikály při přenosu informací, sdílení postupů a technologií, využívání biomasy, apod. Podporováno bude rovněž preventivní opatření pro podporu řízení rizik

4) Obnova, zachování a posílení ekosystémů - celkovým cílem je udržitelné hospodaření s přírodními zdroji, opatření v oblasti klimatu a zlepšení ekosystémů závislých na zemědělství a lesnictví.

5) Podpora efektivního využívání zdrojů a přechod na nízkouhlíkové hospodaření - celkovým cílem priority je účinné využívání přírodních zdrojů a zavedení opatření prevence nepříznivého vlivu i změn klimatu.

6) Podpora sociálního začleňování, redukce chudoby a hospodářského rozvoje venkovských oblastí – priorita je zaměřena podporu usnadnění diverzifikace a vytváření pracovních míst a posílení místního rozvoje ve venkovských oblastech zejména pomocí metody LEADER.

14 Seznam příloh

- Příloha č. 1: Profil města (elektronická i tištěná podoba)
- Příloha č. 2: Vyhodnocení průzkumu veřejnosti (elektronická i tištěná podoba)
- Příloha č. 3: Vyhodnocení průzkumu podnikatelského prostředí (elektronická i tištěná podoba)
- Příloha č. 4: Vyhodnocení průzkumu neziskového sektoru (elektronická i tištěná podoba)
- Příloha č. 5: Struktura Strategického plánu rozvoje města Rokytnice nad Jizerou (tabulkový dokument – elektronická podoba)
- Příloha č. 6: Databáze výsledků průzkumu veřejnosti (tabulkový dokument – elektronická podoba)
- Příloha č. 7: Databáze výsledků průzkumu podnikatelského prostředí (tabulkový dokument – elektronická podoba)
- Příloha č. 8: Databáze výsledků průzkumu neziskového sektoru (tabulkový dokument – elektronická podoba)
- Příloha č. 9: Databáze projektových záměrů 2013 (tabulkový dokument – elektronická podoba)
- Příloha č. 10: Harmonogram plnění strategického plánu prostřednictvím projektových záměrů 2013 (tabulkový dokument – elektronická podoba)
- Příloha č. 11: Návrh akčního plánu 2013 (tabulkový dokument – elektronická podoba)