



Trutnov

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA TRUTNOVA NA OBDOBÍ 2026–2033

Analytická zpráva

říjen 2025

Pořizovatel dokumentu:

Město Trutnov

Slovanské nám. 165, 541 01 Trutnov

IČO: 00278360

Zpracovatel:

BeePartner a.s.

nám. Svobody 527, Lyžbice, 739 61 Třinec

IČO: 03589277



Zpracovatelský tým:

Daniel Konczynna

Jan Dittrich

Jelena Dědková

Lukáš Tkačík

Michal Sobek

Monika Tsiligkaridou

Grafická úprava:

Marie Pilařová

OBSAH

ÚVOD	4
MANAŽERSKÉ SHRUTÍ ANALYTICKÉ ČÁSTI	5
NÁVRH PRIORITNÍCH OBLASTÍ PRO NÁVRHOVOU ČÁST	7
SOUHRNNÉ VÝSTUPY ZE ZAPOJENÍ KLÍČOVÝCH AKTÉRŮ	9
ON-LINE DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ MEZI OBYVATELI	9
JEDNÁNÍ TEMATICKÝCH PRACOVNÍCH SKUPIN	14
DISKUZE S VEŘEJNOSTÍ	17
VÝVOJOVÉ TRENDY A VÝZVY ROZVOJE MĚST A OBCÍ	19
ANALYTICKÁ ČÁST	21
DEMOGRAFIE	21
BYDLENÍ, BEZPEČNOST A VEŘEJNÝ PROSTOR	23
VZDĚLÁVÁNÍ	26
TRH PRÁCE A PODNIKÁNÍ	31
ZDRAVOTNÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY	33
CESTOVNÍ RUCH	36
SPORT, KULTURA A OSTATNÍ VOLNOČASOVÉ AKTIVITY	39
VEŘEJNÁ SPRÁVA	44
DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA A MOBILITA	47
ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA	50
SWOT ANALÝZA	53
SEZNAM OBRÁZKŮ A GRAFŮ	58
SEZNAM ZDROJŮ	59
SEZNAM ZKRATEK	62
PŘÍLOHY	64

ÚVOD

Strategický plán rozvoje města Trutnova na období 2026–2033 vznikl pod značkou Plánujeme Trutnov. Plán je klíčovým nástrojem města, který formuluje jeho vizi, priority a cíle na dané období, odpovídající současným potřebám občanů, podnikatelského sektoru a dalších zúčastněných stran. Strategický plán slouží jako rámec pro efektivní alokaci finančních zdrojů a podporu strategických projektových záměrů města. Zároveň se jedná o strategický dokument, který zastřešuje tematické koncepční dokumenty města napříč jednotlivými oblastmi.

Výstupem první fáze plánovacího procesu a klíčovým podkladem pro stanovení vize, rozvojových priorit a strategických cílů města je analytická část, jejíž zpracování probíhalo v průběhu června až října 2025.

Analytická část Strategického plánu mapuje hlavní zjištění o výchozím stavu města v rámci vydefinovaných tematických oblastí, na jejichž základě stanovuje vhodná doporučení pro návrhovou část. Cílem dokumentu není obsáhnout komplexně veškerá statistická data o městě. Jedná se o štíhlý dokument, který shrnuje nejdůležitější východiska pro návrhovou část, a neobsahuje tak širokou škálu grafů, map a datových tabulek, přestože z těchto dat vychází.

Do procesu přípravy Strategického plánu byli kromě vedení města a zaměstnanců úřadu aktivně zapojeni také obyvatelé města, podnikatelé a další klíčoví aktéři. Pro zpracování analytické části byly využívány zejména následující zdroje:

- koncepční a strategické dokumenty na národní, krajské a regionální úrovni,
- tematické koncepční a strategické dokumenty města Trutnov,
- on-line dotazníkové šetření veřejnosti, které probíhalo v termínu 1.–30. září 2025,
- jednání tematických pracovních skupin k analytické části,
- veřejně dostupné zdroje dat a informací.

Konkrétní seznam zdrojů analytické části je uveden na konci dokumentu.

Analytická část Strategického plánu je složena z 10 tematických oblastí. Jednotlivé kapitoly obsahují hlavní zjištění, včetně jejich stručného popisu, která vznikla na základě dostupných informací z veřejných statistik a databází, on-line dotazníkového šetření, jednání tematických pracovních skupin, koncepčních a strategických dokumentů. Hlavní zjištění jsou doplněna o infografiku dle dostupnosti dat.

MANAŽERSKÉ SHRNUÍ ANALYTICKÉ ČÁSTI

- Trutnov se dlouhodobě potýká s úbytkem obyvatel, který je způsoben zejména migrací mladších ročníků za vzděláním, prací a dostupnějším bydlením. Zároveň pokračuje stárnutí populace a roste podíl seniorů. Strategické směřování města by proto mělo posílit jeho atraktivitu pro mladé lidi a rodiny – zlepšením dostupnosti bydlení, rozšiřováním nabídky pracovních příležitostí, kvalitních služeb a podmínek pro aktivní život. Současně je třeba připravit kapacity zdravotních a sociálních služeb na stárnutí obyvatel a podporovat mezigenerační soužití i komunitní život.
- V oblasti bydlení a veřejného prostoru je třeba řešit nedostatek startovacího, sociálního a dostupného bydlení, stejně jako revitalizaci zanedbaných lokalit a brownfieldů. Veřejná prostranství by měla být modernizována s důrazem na bezbariérovost, bezpečnost a estetickou kvalitu.
- V oblasti bezpečnosti obyvatelé město vnímají převážně pozitivně, poukazují na problematiku lokalit a rizika spojená se sociálním vyloučením. To vyžaduje v návrhové části zaměření na cílené zásahy, prevenci kriminality a aktivní zapojování komunit do péče o okolní prostředí. Za důležitou je považována prevence kriminality, komunitní práce v ohrožených lokalitách a spolupráce se školami, policií a sociálními službami.
- Vzdělávání ve městě je stabilní, avšak čelí výzvě generační obměny pedagogů a potřebě modernizace výuky. Školy usilují o rozvoj technických a přírodovědných oborů, digitalizaci a větší propojení s místními zaměstnavateli. Zároveň mají zájem se profilovat a propojit vzdělávání s praxí.
- Na trhu práce je patrný nedostatek kvalifikované pracovní síly, zejména v technických profesích, a odliv talentů do větších měst. Pro budoucnost je klíčové podporovat podnikatelské prostředí, inovace a spolupráci firem s odbornými školami. Současně je vhodné rozvíjet diverzifikovanější ekonomickou základnu města, posilovat roli malých a středních podniků a vytvářet podmínky pro vznik inovačního zázemí a moderních služeb.
- V oblasti zdravotních a sociálních služeb se očekává rostoucí poptávka po navyšování kapacit především terénních sociálních služeb a rozšíření jejich nabídky pro specifické cílové skupiny obyvatel. V tomto ohledu musí město spolupracovat s krajem na dalším rozvoji sítě sociálních služeb a samotnými poskytovateli, dále podporovat osoby zajišťující domácí péči o své blízké a v kontextu se sociální prací zvyšovat nabídku dostupného bydlení a sociálního bydlení s podporou.
- Cestovní ruch je významnou součástí identity města. Trutnov profituje ze své polohy u Krkonoš a kulturní tradice, avšak potřebuje lépe strukturovaný destinační management, zlepšit marketing města a posílit celoroční nabídku pro návštěvníky i obyvatele.
- Kultura, sport a volný čas patří k výrazným silným stránkám města. Trutnov má aktivní komunitu a silnou kulturní infrastrukturu (UFFO, EPO1, kino Vesmír), přesto je část sportovní infrastruktury zastaralá a vyžaduje modernizaci. Klíčová je obnova bazénu, rozvoj sportovišť pro mládež a rozšiřování volnočasové nabídky.
- Veřejná správa se postupně otevírá směrem k participaci a digitálním službám. Pravidelný dialog s veřejností a využívání dat pro efektivní řízení města je důležitým směrem rozvoje a rozšíření participativních nástrojů.
- Ekonomická transformace a inovační potenciál představují jednu z klíčových výzev. Město by mělo reagovat na přechod k nízkouhlíkové ekonomice, podporovat moderní průmyslové zóny, technologické firmy a nové formy podnikání. Významným faktorem rozvoje bude propojování podnikatelského a vzdělávacího sektoru, digitalizace a využívání dat v řízení města.
- Doprava a mobilita zůstávají zásadní výzvou. Město se potýká s přetížením automobilovou dopravou, nedostatkem parkovacích míst a potřebou rozvoje pěší, cyklistické a veřejné

dopravy. Prioritou je koncepční rozvoj udržitelné mobility, doplnění infrastruktury a zlepšení napojení na nadregionální dopravní síť.

- Životní prostředí, klimatická odolnost a technická infrastruktura vyžadují modernizaci a adaptaci na klimatické změny. Důraz je kladen na obnovu a údržbu vodohospodářské infrastruktury, úspory energií, rozvoj obnovitelných zdrojů a modrozelené prvky ve veřejném prostoru. Město by mělo posilovat svou odolnost vůči suchu, přívalovým dešťům i tepelným vlnám, a zároveň postupně přecházet k energetické soběstačnosti a udržitelnému hospodaření s energiemi.
- Regionální spolupráce a přeshraniční vazby mají pro budoucnost města rostoucí význam. Město je přirozeným centrem širšího území a jeho rozvoj je úzce provázán se spoluprací s okolními obcemi, Královéhradeckým krajem i polskými partnery. Společné projekty v dopravě, cestovním ruchu či ochraně klimatu mohou zásadně přispět k posílení jeho pozice v regionu.
- Aktuální územní plán města akcentuje většinu cílů stanovených ve Strategickém plánu rozvoje města, ale je patrná nedostatečná provázanost s ostatními klíčovými strategickými dokumenty města při naplňování cílů územního rozvoje. Zásadní výzvou je, že základní koncepce rozvoje, ochrany hodnot a urbanistická koncepce jsou definovány příliš obecně, což ztěžuje implementaci, rozvoj a ochranu konkrétních hodnot území. Analýza využití ploch ukázala, že možnosti rozvoje individuálního bydlení nejsou vyčerpány. Část těchto ploch je však v krátkodobém výhledu nevyužitelná, protože jejich realizace závisí na dostavbě či zkapacitnění klíčové dopravní infrastruktury. Nízká je i míra využití ploch pro výrobu a skladování. Dále je identifikována nedostatečná kapacita parkovišť na sídlištích, špatné dopravní napojení Kryblíce, nutnost řešit brownfieldy a vysokou zátěž páteřních komunikací.

NÁVRH PRIORITNÍCH OBLASTÍ PRO NÁVRHOVOU ČÁST

Téma	Hlavní zjištění z analytické části	Implikace pro návrhovou část strategie (2026–2033)
Demografie	Trutnov dlouhodobě ztrácí obyvatele (29 607 obyvatel k 12/2024, pokles o 3,9 % za 10 let), především vlivem migrace mladých lidí za vzděláním, prací a bydlením.	Podpora atraktivity města pro mladé a rodiny – dostupné (startovací) bydlení, pracovní příležitosti, kvalitní služby, podpora aktivního městského života.
	Rostoucí podíl seniorů a zrychlené stárnutí populace.	Posílení a další rozvoj kapacit zdravotních a sociálních služeb, rozvoj programů aktivního stárnutí, podpora komunitních a mezigeneračních aktivit.
Bydlení a veřejný prostor	Nedostatek městský bytů pro potřeby startovacího, dostupného a sociálního bydlení s podporou a potřeba regenerace staršího bytového fondu.	Strategické projekty v oblasti městského, startovacího a sociálního bydlení; využívání brownfieldů; rozvoj dostupného a bezbariérového bydlení.
	Potřeba kvalitního veřejného prostoru a drobných zásahů zvyšujících estetiku a komfort života.	Revitalizace veřejných prostranství s důrazem na bezpečnost, zeleň, bezbariérovost a estetickou kvalitu.
Bezpečnost a soudržnost komunit	Město je vnímáno jako bezpečné, ale obyvatelé upozorňují na problematické lokality a sociální napětí.	Cílené zásahy do ohrožených lokalit, prevence kriminality, komunitní práce, zapojování obyvatel do péče o prostředí.
	Rozdíly v dostupnosti služeb a kvalitě prostředí v jednotlivých částech města.	Vyrovňování úrovně občanské vybavenosti mezi částmi města, rozvoj komunitního života a místní identity.
Vzdělávání	Stabilní síť škol, potřeba udržení trendu modernizace, digitalizace a posílení spolupráce se zaměstnavateli.	Investice do školské infrastruktury, podpora moderních metod vzdělávání, dalšího rozvoje především technických oborů, rozvoj digitálních dovedností a propojení škol s praxí.
Trh práce, ekonomika a podnikání	Odliv kvalifikované pracovní síly, nízká ekonomická diverzifikace a závislost na několika velkých zaměstnavatelích.	Podpora inovačního podnikatelského prostředí, posílení role malých a středních firem, spolupráce mezi školami, podniky a městem.

Téma	Hlavní zjištění z analytické části	Implikace pro návrhovou část strategie (2026–2033)
	Transformace průmyslu a přechod na nízkouhlíkovou ekonomiku.	Rozvoj inovační infrastruktury, technologických firem a nových oborů v rámci zelené a digitální ekonomiky.
Zdravotní a sociální služby	Rostoucí poptávka po sociálních a zdravotních službách (senioři, OZP, rodiny).	Posilování dostupnosti a kvality sociálních a zdravotních služeb, rozvoj terénní a komunitní péče, zachování míry koordinace v rámci fungujícího procesu komunitního plánování.
Cestovní ruch	Významný potenciál díky poloze pod Krkonošemi, kulturnímu dědictví a akcím celorepublikového dosahu.	Posílení destinačního managementu, rozvoj celoroční nabídky, propojení města s horskými oblastmi, zvýšení kvality služeb.
Kultura, sport a volný čas	Aktivní kulturní a sportovní život, ale částečně zastaralá infrastruktura.	Modernizace bazénu a sportovišť, podpora volnočasových aktivit, rozvoj kulturní nabídky a budování značky „město kultury a sportu“.
Veřejná správa a participace	Obyvatelé očekávají větší otevřenost, komunikaci a možnost zapojení do rozhodování.	Rozvoj participativních nástrojů (fóra, participativní rozpočet), transparentní komunikace, digitalizace a datové řízení města.
Doprava a mobilita	Přetížená automobilová doprava, nedostatek parkovacích míst, zvyšující se tlak na udržitelnou mobilitu.	Podpora pěší, cyklistické a veřejné dopravy, zklidnění center, řízení parkovací politiky, napojení na krajskou a přeshraniční infrastrukturu.
Životní prostředí, klimatická a energetická odolnost	Potřeba adaptace na klimatické změny, modernizace technické infrastruktury a přechodu na udržitelné hospodaření s energiemi.	Investice do obnovitelných zdrojů, energetických úspor a modrozelené infrastruktury; podpora energetické soběstačnosti a odolnosti města.
Regionální a přeshraniční spolupráce	Město má přirozenou roli centra regionu a těží z polohy v česko-polském příhraničí.	Posílení spolupráce s okolními obcemi, Královéhradeckým krajem a polskými partnery; společné projekty v dopravě, turistice a ochraně klimatu.

SOUHRNNÉ VÝSTUPY ZE ZAPOJENÍ KLÍČOVÝCH AKTÉRŮ

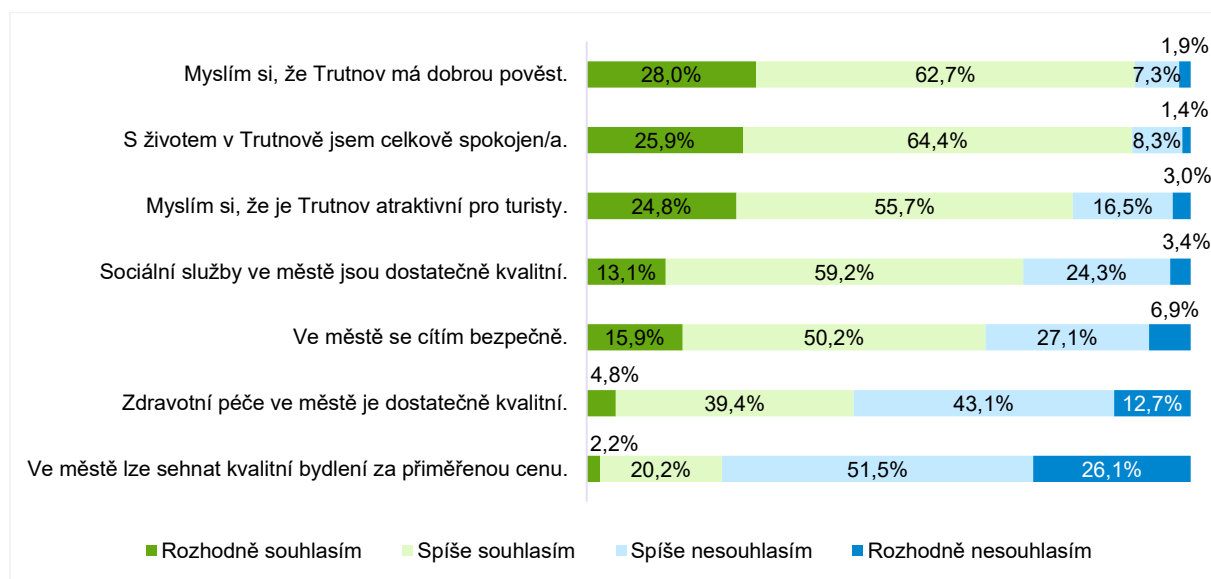
ON-LINE DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ MEZI OBYVATELI

Cílem on-line dotazníkového šetření bylo zapojení obyvatel do procesu plánování v analytické fázi a zmapování spokojenosti obyvatel, návštěvníků a lidí s blízkým vztahem k městu v různých aspektech života v Trutnově mimo téma dopravy a udržitelné mobility z důvodu paralelní přípravy Plánu udržitelné městské mobility, během které probíhalo ve městě podrobné šetření na daná témata. Dotazník v rámci přípravy strategického plánu byl distribuován také ve fyzické formě prostřednictvím Radničních listů, obyvatelé jej mohli vyplněný odevzdat na určených odběrných místech. Následně byly tyto dotazníky zapracovány do on-line verze. Konkrétní shrnutí za jednotlivé oblasti jsou obsažena v rámci hlavních zjištění u konkrétních kapitol. Kompletní grafické znázornění výstupu je zpracováno v doprovodném dokumentu Výsledky dotazníkového šetření veřejnosti. Souhrnné výsledky jsou očištěny o odpovědi „Nedokážu posoudit“.

Dotazníkové šetření probíhalo od 22. srpna do 30. září 2025. Svůj názor vyjádřilo celkem 1 124 respondentů (z toho 153 ve fyzické formě), z nichž 85 % žilo v dané době v Trutnově a 12 % mimo město, ale v rámci okresu Trutnov. Nejčastěji on-line dotazník vyplňovali lidé ve věku 45-54 let (19,3 %), 35-44 let a mladí ve věku 15-24 let (18,0 %). Respondenti starší 65 let se na počtu odpovědí v dotazníku podíleli z 11,1 %. Dle statusu byl dotazník vyplňován především zaměstnanci soukromých firem (26,3 %) a ve veřejném / státním sektoru (18,9 %), důchodci (14,5 %) a podnikateli (9,6 %).

Většina respondentů je celkově s životem v Trutnově spokojena (90,3 %). Respondenti vnímají, že má město Trutnov **dobrou pověst** (90,7 %) a je také **atraktivní pro turisty** (80,5 %). Celkem 66,1 % respondentů uvedlo, že se ve městě cítí bezpečně, avšak 34,0 % respondentů se s tímto tvrzením neztotožňuje. Důvodem jsou určité lokality, v nichž se častěji vyskytují osoby bez domova a uživatelé návykových látek, konkrétně jde např. o centrum města, autobusové nádraží a okolí Střediska volného času, což **může pocit bezpečí v těchto lokalitách snižovat**.

Graf 1: Spokojenost obyvatel s vybranými oblastmi života v Trutnově



Pozn.: Celkový počet respondentů: 1 124, odpovědi jsou seřazeny dle hodnocení od nejpozitivnějších po negativnější a očištěny o odpověď „Nedokážu posoudit“.

Zdroj: Město Trutnov, On-line dotazníkové šetření pro veřejnost (2025)

Co se podle respondentů v Trutnově v posledních letech opravdu povedlo nebo jim osobně udělalo největší radost?

Slova s nejčastějším výskytem v 606 otevřených odpovědích na tuto otázku: rekonstrukce (92), kino/kina (132), kola (62) – z toho sdílená (47), pěší (59), UFFO (56), náměstí (50), oprava (43), SVČ (35), Vesmír (28), zóny/zóna (51), kulturní (25), akce (24).

Kulturní život a rozvoj kulturní infrastruktury

Mezi nejčastěji zmiňovanou pozitivní stránkou rozvoje města patří oblast kultury a společenského života. Respondenti vnímají kulturní infrastrukturu i nabídku akcí jako významný faktor kvality života a identity Trutnova. Často uváděným příkladem úspěšné městské investice je **kino Vesmír** (132x). Je vnímáno jako symbol obnovy kultury a revitalizace veřejného prostoru, který znovu získal společenský význam. **Společenské centrum UFFO** (56x) je považováno za moderní a funkční zázemí pro kulturní akce různého typu. Respondenti jej spojují s posílením kulturní identity města a s jeho otevřeností vůči současným trendům. **Galerie EPO1** (8x) představuje nový a výjimečný prvek kulturní nabídky s přesahem mimo region. Obyvatelé oceňují její unikátní charakter a považují ji za mimořádný počin v kontextu velikosti města Trutnova. Festivaly a kulturní akce (např. **Otevřené hospody, Dračí slavnosti, Jazzinec, Trutnoff Open Air, Rýbrcoul**) jsou vnímány jako klíčové pro společenský život a atraktivitu města. Přispívají k jeho živosti, komunitnímu rozměru a pozitivnímu obrazu navenek. **Veřejné umění a sochy ve městě** posilují vizuální identitu Trutnova a přispívají k estetické kvalitě veřejného prostoru.

Veřejný prostor, estetika a zeleň

Mezi často zmiňované oblasti spokojenosti obyvatel patří kvalita veřejného prostoru a celkový vzhled města. Respondenti oceňují zejména **výrazné změny v centru, péči o zeleň a estetické prvky**, které přispívají k příjemné atmosféře Trutnova.

Revitalizace Krakonošova náměstí je vnímána jako jedna z nejvýraznějších a nejviditelnějších proměn posledních let. Zmíněno je také Jiráskovo náměstí, náměstí Hraničářů, pěší zóna kolem OC Máj. Tyto úpravy jsou spojovány se zlepšením kvality prostředí, zvýšením atraktivity centra a posílením jeho společenské funkce. Pozitivně jsou hodnoceny **parky, květinová výzdoba a čistota města**. Přestože jsou drobnějšího charakteru, mají tyto „malé“ prvky pro respondenty symbolický význam – vyjadřují péči o město a přispívají k jeho pozitivnímu obrazu. Za přínosné jsou rovněž považovány „měkké“ zásahy do veřejného prostoru, jako jsou **sochy, lavičky, vodní prvky či mlhoviště**, které zpřimňují každodenní pobyt ve městě.

Doprava a mobilita

Respondenti se vyjadřují k dopravě převážně pozitivně, zejména v souvislosti s projekty, které podporují dostupnost a bezpečnost. Větší pozornost získal systém **sdílených kol Nextbike** (19x), který je využíván a vnímán jako praktické a funkční doplnění městské mobility. Pozitivně jsou hodnoceny i **cyklostezky, cyklověže, nové lávky, kruhové objezdy a úpravy pěších zón**, které přispívají ke zlepšení dopravní propustnosti a zvýšení bezpečnosti. Respondenti je vnímají jako konkrétní výsledky.

V odpovědích se objevuje také **dálnice D11**, která je vnímána jako klíčový prvek dopravního napojení města na širší region. Ačkoli se jedná o projekt mimo přímou působnost města, jeho realizace je spojována s očekáváním lepší dostupnosti a ekonomického rozvoje.

Ostatní zmínky

V odpovědích se objevují také zmínky o každodenních tématech souvisejících s kvalitou života – zejména o dostupnosti zdravotních a sociálních služeb, čistotě a bezpečnosti ve veřejném prostoru či péči o seniory. Respondenti zmiňují **rozvoj sociálního bydlení, kvalitu sociálních služeb, vznik ordinací praktických lékařů, fungování městské policie, třídění odpadů u domu**. Respondenti jako pozitivní zmiňují také **participativní rozpočet, veřejné ankety a možnost vyjadřovat se** k připravovaným změnám i **osobní komunikaci** vedení města s občany. Ojediněle respondenti zmiňují Trutnov Munipolis, Trutnov Trails, obchodní centrum Tesco a OBI, KFC, Foodora, dětské hřiště u Mašinky (Komenda), městský holubník, sport zdarma (tenisové kurty, atletický stadion a další).

Kdyby byli/y starostou/kou Trutnova s neomezeným rozpočtem, co by ve městě respondenti/ky změnili/y na prvním místě? Jaký projekt by realizovali/y?

Relevantní slova s nejčastějším výskytem v 593 otevřených odpovědích na tuto otázku: bydlení (77), obchvat (34), parkování (33), dopravní (31), nemocnice (27), nádraží (27), péče (26), sociální (25), centrum (25), mladé (24), bytů (23), zdravotní (22).

Respondenty nejčastěji zmiňovaná opatření, která by v budoucnosti realizovali, souvisejí nejčastěji s dopravou (včetně parkování), bydlením (včetně startovacích bytů), se zdravotnictvím a nemocnicí. Opakovaným tématem je veřejný prostor, zeleň a čistota města, sport a volnočasová infrastruktura (bazén). Témata, se kterými se pojí emocionálnější odpovědi, souvisejí s bezpečností a sociálními problémy (bezdomovectví, drogová problematika).

Respondenti vnímají **dopravní situaci** jako hlavní problém, který významně ovlivňuje kvalitu života ve městě. Zmiňují potřebu dokončení západního obchvatu a odklonění tranzitní dopravy mimo centrum, stejně jako zlepšení plynulosti mezi jednotlivými částmi města, zejména v úsecích Poříčí – Zelená Louka – centrum. Velkou pozornost věnují **parkování**, a to jak v centru, tak na sídlištích; navrhují výstavbu parkovacích domů či podzemních garáží. Otevřené odpovědi se týkají opravy silnic a chodníků, doplnění přechodů a bezpečnostních prvků, modernizace autobusového nádraží a propojení veřejné dopravy, včetně podchodů a lávek, rozvoje cyklostezek a pěších tras, které by měly zlepšit propojení města a přispět ke zklidnění automobilového provozu.

Další opakovanou oblastí je **bydlení**. Řada respondentů upozorňuje na nedostatek dostupných bytů pro mladé rodiny i seniory. Respondenti by uvítali výstavbu městských a startovacích bytů, případně rekonstrukci nevyužitých budov pro bytové účely. Je zmiňována potřeba řešit „obchod s chudobou“, zajistit kvalitní městské bydlení a zvýšit celkovou dostupnost bydlení v Trutnově. Bydlení je vnímáno jako důležitý faktor pro udržení mladých obyvatel a přilákání nových obyvatel i odborníků.

Třetí výraznou oblastí je **zdravotnictví a sociální péče**. Respondenti zmiňují potřebu modernizace trutnovské nemocnice, která je podle nich v současnosti v nevyhovujícím stavu a trpí nedostatkem personálu. Volají po zajištění dostupnosti základních lékařů, zejména zubařů a pediatrů, i po zlepšení kvality péče. Vyskytují se i návrhy na rozšíření kapacit domovů pro seniory a sociálních služeb, včetně podpory terénních pracovníků.

Dalším silným tématem je **veřejný prostor, zeleň a kvalita prostředí**. Respondenti by rádi viděli více udržovaných parků, stromořadí a klidových zón, které by poskytovaly prostor pro odpočinek i volnočasové aktivity. V odpovědích se objevuje také přání upravit břehy řeky Úpy a vytvořit zde náplavku nebo rekreační zónu, která by oživila město a umožnila lidem

přístup k vodě. Lidé volají po celkové revitalizaci zanedbaných lokalit, především Zelené Louky, Poříčí či prostoru bývalé tržnice.

Opakovaným tématem je také **sport, volný čas a rekreace**. Mnozí respondenti by si přáli nový nebo zrekonstruovaný krytý bazén, případně aquapark, moderní zimní stadion, více dětských hřišť či sportovišť dostupných veřejnosti. Objevují se také návrhy na rozšíření Střediska volného času, zřízení klubů pro mládež nebo více kulturních a volnočasových aktivit pro děti i dospělé.

Několik odpovědí zdůrazňuje téma **bezpečnosti a pořádku**. Respondenti volají po řešení problémů s bezdomovectvím, drogovou závislostí a vandalismem, které podle nich zhoršují vnímání centra města. Žádají větší dohled městské policie, více kamerových systémů a preventivní programy zaměřené na rizikové skupiny.

Okrajově se objevují také návrhy spojené s **modernizací školství**, podporou vzdělávání a kulturní nabídky, případně s ekologickými projekty – například větší podporou obnovitelných zdrojů energie, chytré infrastruktury nebo městských opatření proti klimatickým změnám.

Důvody pro stěhování se z Trutnova

Celkem 89 respondentů sdělilo důvody, které by je přiměly odstěhovat se z Trutnova.

Motivy k odchodu z Trutnova se nejčastěji pojí s nedostupným bydlením, omezenými pracovními možnostmi, odchodem za studiem a kvalitou života (včetně dopravy a sociálního prostředí). Převládá racionální tón – lidé město neodmítají, ale narážejí na praktické limity, které brání jeho dlouhodobé atraktivitě pro mladší a ekonomicky aktivní obyvatele.

Bydlení – nedostupné, drahé, chybějící pozemky

Často se objevuje téma nedostupného bydlení – ať už ve formě nedostatku volných bytů, vysokých cen stavebních pozemků, nebo nemožnosti sehnat rodinný dům. Respondenti často uvádějí, že by rádi zůstali, ale nemají kde stavět nebo nenacházejí vhodné bydlení mimo panelové domy. Někteří již zvažují nebo realizovali stěhování do okolních obcí (Havlovice aj.) či městské části Poříčí, kde je situace dostupnější.

Práce a ekonomické příležitosti

Dalším silným tématem je nedostatek pracovních příležitostí a nízké mzdy. Mnozí respondenti poukazují na to, že Trutnov nenabízí dostatek lépe placených pozic, zejména pro mladé, vzdělané a kvalifikované obyvatele. Často zmiňují nutnost dojíždět nebo se stěhovat za lepší prací – typicky do Hradce Králové, Prahy nebo do zahraničí.

Vzdělání a osobní rozvoj

Velká část odpovědí pochází od studentů nebo mladých dospělých, kteří plánují odchod kvůli studiu na vysoké škole či získání zkušeností v jiných městech nebo v zahraničí. Trutnov vnímají jako místo, kde „není kam dál růst“ – chybí zde širší vzdělávací nabídka a následně i pracovní uplatnění.

Životní prostředí a kvalita městského života

Opakují se i zmínky o dopravní zátěži, hlukové zátěži a nedostatku klidových zón. Někteří respondenti se chtějí odstěhovat do menších obcí nebo přírodněji laděných lokalit, kde je více klidu, soukromí a zeleně. Jiní naopak volí větší města pro větší kulturní a společenské využití.

JEDNÁNÍ TEMATICKÝCH PRACOVNÍCH SKUPIN

Během procesu přípravy analytické části strategického plánu byly v září 2025 realizovány celkem 3 tematické pracovní skupiny, složené ze zástupců města, významných institucí a dalších klíčových aktérů s vlivem a zájmem na budoucím rozvoji města Trutnova:

- pracovní skupina Kvalita života (15. 9. 2025)
- pracovní skupina Infrastruktura a životní prostředí (16. 9. 2025)
- pracovní skupina Podnikání, cestovní ruch a lidské zdroje (16. 9. 2025)

Cílem pracovních skupin, které se sešly k analytické části, bylo projednat klíčová témata pro rozvoj města, priority a cíle strategického plánu. Výstupy z dílčích jednání pracovních skupin k analytické části jsou shrnuty v následujících odstavcích. Jedná se o identifikované problémy a náměty ze strany členů pracovních skupin, které byly souhrnně zpracovány.

Pracovní skupina KVALITA ŽIVOTA

Pracovní skupina identifikovala jako prioritní témata pro rozdělení hypotetických 5 miliard korun: **bezpečnost, bydlení, udržitelná mobilita a doprava, sociální péče**. Oblasti kultura a veřejný prostor získaly méně prostředků, protože jsou v Trutnově vnímány jako již dobře fungující.

Bezpečnost: Účastníci vnímají rozdíl mezi pocitem bezpečí a reálnou mírou kriminality. Mezi problémová místa zahrnují centrum města, okolí vlakového a autobusového nádraží a další zákoutí. Nový fenomén v Trutnově představuje situace spojená s výskytem osob bez domova a uživatelů návykových látek. Řešení by měla zahrnovat nejen represi (hlídky, kamerový systém), ale i prevenci a úpravu veřejného prostoru (prosvětlení, otevření skrytých míst). Je nutná síťová spolupráce policie, města a sociálních služeb.

Bydlení: Klíčový je nedostatek sociálního a dostupného bydlení. Pro mladé lidi a rodiny chybí startovací byty, pro střední třídu jsou stále méně dostupné byty na volném trhu. Problémem jsou vysoké ceny nájmu a počet prázdných bytů, které majitelé nepronajímají. Členové pracovní skupiny navrhovali zjistit reálný počet neobydlených bytů (např. podle spotřeby energií). Město se snaží řešit stávající situaci v oblasti bydlení novými nástroji, a to získáváním bytů ve vlastnictví třetích osob k pronájmu a změnou pravidel při pronájmu obecních bytů.

Doprava a mobilita: Téma je vysoce prioritní, ale vzhledem k paralelnímu zpracování Plánu udržitelné městské mobility nebyla vedena detailní diskuze. Výstavba dálnice D11 je vnímána pozitivně, ale zároveň jako budoucí výzva pro dopravu ve městě, která může nasvítit nová problémová místa, která budou obyvatele trápit v budoucnu.

Podnikání a trh práce: Tato oblast získala malou podporu, jelikož nezaměstnanost není vnímána jako zásadní problém. Přesto chybí pracovní příležitosti mimo výrobní sektor a pro vybrané cílové skupiny (např. nízkokvalifikované).

Pracovní skupina INFRASTRUKTURA A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Mezi prioritní témata, kterým účastníci pracovní skupiny přidělili nejvíce pomyslných prostředků, patřily Udržitelná mobilita a doprava, Kvalitní životní prostředí a Prostor pro využití (sport a život). Opakovaně byla zmíněna potřeba řešení poddimenzované technické infrastruktury a dopad dokončení dálnice D11.

Doprava a mobilita: Téma je vysoce prioritní. Problémem je průjezdnost přes město. Dálnice D11 je vnímána pozitivně, ale očekává se, že změni průjezdnost lidí směřujících na hory a mohla by zapříčinit kolony. Klíčová priorita: Západní obchvat Trutnova, který by měl být ideálně napojen mimoúrovňově, aby nevznikaly kolony u kruhových objezdů. Jeho realizace se předpokládá po dokončení dálnice D11. Je navržena cyklostezka kolem řeky a její napojení na okolí. Chybí chodníky v některých částech (např. Lhota). Veřejná doprava je hodnocena poměrně dobře, ale je málo využívaná obyvateli. V budoucnu by mělo město klást důraz na rozšíření sítě pro cyklistickou dopravu.

Technická infrastruktura: Technická infrastruktura (zejména vodovody a kanalizace) je často na hraně životnosti a poddimenzovaná. Do 10–15 let se očekává vyšší poruchovost starých sítí, což vyžaduje vyšší investice než současných cca 16 mil. Kč do vodovodů a 16 mil. Kč do kanalizací v rámci obnovy. Mezi finančně podhodnocené oblasti patří opravy propadů silnic a slabá a nákladná teplárenská infrastruktura v odlehlých obcích. Byla zmíněna potřeba vyšší osvěty občanů v tématech recyklace a využití vody. Do řešení infrastruktury je nutné přidat odpadovou síť a nakládání s odpady.

Parkování a veřejný prostor: Problematika parkování je obecný problém. Pro sídliště Zelená Louka je navrženo řešení v podobě parkovacího domu nebo zpoplatnění. Uvažuje se o zavedení modrých zón (např. Zelená Louka, Kryblice). Je klíčové udržet parkoviště v centru města u soudu. Je potřeba průběžné zlepšování veřejného prostoru a udržování/zlepšování zelených ploch. Nutné je koncepční řešení sídlišť Zelená Louka a Kryblice. Navržena je úprava nábřeží Václava Havla (náplavka, terasa, přístupnější zeleň). Je třeba rovněž řešit reklamní smog, především v centru města.

Životní prostředí: Životní prostředí v okolí města je bez problémů, ale v budoucnu se nesmí téma opomenout a je potřeba na něj stále myslet. Důraz je kladen na volnou krajinu jako podklad pro dobré žití a na možnosti pro aktivní i pasivní odpočinek. Připravují se projekty modrozelené infrastruktury, včetně revitalizace mokřadů. Současný systém zpoplatnění odpadů je vnímán jako nedostatečný (poplatek 696 Kč/osoba k říjnu 2025). V budoucnu bude pro město, stejně jako ostatní města v ČR, velkou výzvou vypořádat se se zákazem skládkování odpadů, což s sebou přinese značné náklady pro město.

Sport: Je potřeba, aby děti sportovaly. Je nutná podpora kvalifikovaných a dobře placených trenérů. Navrženo je zavedení „Programu pro trenéry malých a nových sportovních odvětví“. Podporovat by se mělo i „sportování pro radost“, ne pouze výkonnostní sport.

Pracovní skupina **PODNIKÁNÍ, CESTOVNÍ RUCH A LIDSKÉ ZDROJE**

Skupina se zaměřila primárně na lidské zdroje (vzdělávání) jako klíč k rozvoji a přilákání kvalifikovaných obyvatel. Důraz byl kladen i na dostupnost bydlení a řešení nedostatků v infrastruktuře cestovního ruchu a zdravotnictví.

Vzdělávání a lidské zdroje: Cílem je přilákat co nejvíce vzdělaných lidí do Trutnova. Nejdůležitější je rozvoj vysokého školství, jelikož Trutnov trápí nedostatek odborníků, především technicky zdatných a ekonomů. Lidé odcházejí studovat jinam (Praha, Hradec Králové, Pardubice) a nevracejí se. Detašované pracoviště ČVUT v minulosti fungovalo pouze 2 roky kvůli malému zájmu a neochotě učitelů dojíždět. Jako řešení navrhují členové pracovní skupiny zřídit detašované pracoviště na výuku úzkoprofilového vzdělávání (např. elektrotechnika), spolupracovat s univerzitami působícími v Polsku, zřizovat polytechnická lycea, celoživotní a rekvalifikační vzdělávání. Střední školy zaostávají za ZŠ z pohledu technického a vzdělávacího vybavení. Je problém sehnat učitele matematiky a fyziky. Je třeba brát v úvahu, že k přilákání těchto učitelů bude nutné nabízet byty i učitelům.

Podnikání a inovace: Chybí mladí inovátoři, je nutná podpora a aktivizace mladých podnikatelů. Inkubátor pro start-upy má větší smysl na krajské úrovni. Problémem rozvoje podnikání je dle účastníků pracovní skupiny skupování budov spekulanty, kteří následně pronajímají prostory za přemrštěné ceny. Start-upy po startu často přesunou své sídlo pryč, ve městě zůstane pouze distribuce. COWORK centrum SOVK je plné a plánuje se jeho rozšíření.

Cestovní ruch: Skupina nechce používat sousloví „brána do Krkonoš“, protože to implikuje pouze průjezd městem. Velmi dobře funguje projekt Karta občana, prostřednictvím které město disponuje daty nejen o cestovním ruchu. Návštěvnost Trutnova roste, ale je potřeba analyzovat data, zda se nárůst týká jen sezonních akcí a festivalů, nebo i mimo tyto špičky. Chybí kvalitní infrastruktura cestovního ruchu, konkrétně moderní bazén s wellness, kvalitní restaurace a malé dětské herny (pro rodiny s dětmi). Turisté dávají městu kladné ohlasy, ale málo se jich zde zastaví. Meziročně se zkrátila doba pobytu turistů v zimě o půl dne.

Bydlení: Opakovaně je zdůrazněna potřeba startovacích bytů pro mladé rodiny či jednotlivce, rozšíření počtu bytů v rámci dostupného a sociálního bydlení s podporou, ve kterých je nižší nájemné. Je potřeba oslovit lidi z větších měst, jako jsou Hradec Králové, Pardubice a Praha, kteří odešli za studiem a již se nevrátili. Těm nabídnout mj. možnost startovacího a dostupného bydlení, případně vytvoření podmínek pro vlastní výstavbu rodinných domů.

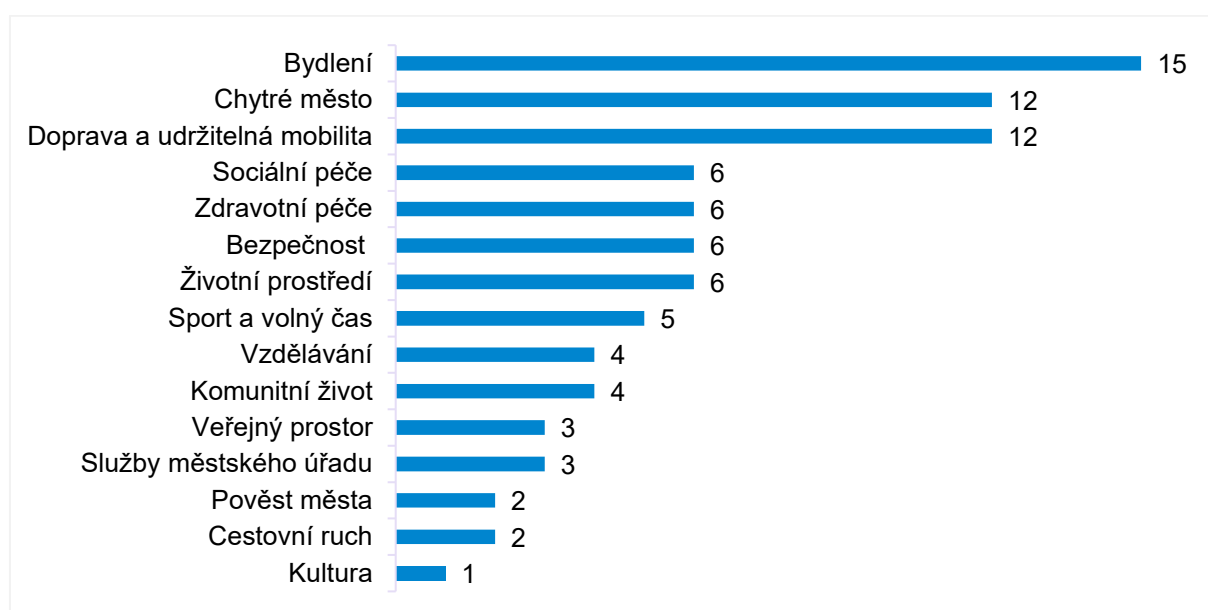
Zdravotnictví: Zdravotnictví je vnímáno jako kritická oblast (tzv. „pálí nás bota“), zejména kvůli uzavírání oddělení v rámci Oblastní nemocnice Trutnov a nedostatku lékařů specialistů a odborné péče.

DISKUZE S VEŘEJNOSTÍ

Jako součást přípravy strategického plánu se uskutečnila diskuze vedení města s obyvateli Trutnova, která se věnovala tvorbě strategického plánu, prioritám rozvoje města i konkrétním změnám a projektům, které se chystají třeba v oblasti dopravy, bydlení nebo zdravotnictví. Diskuze proběhla ve čtvrtek 30. října v prostorách Staré radnice pod názvem Trutnov 2033: Plánujeme budoucnost a zúčastnilo se jí přibližně pět desítek lidí.

V rámci diskuze byly připraveny pro obyvatele města také aktivity, v nichž lidé vybírali priority rozvoje města a do mapy města označovali místa, která by si podle nich zasloužila změnu a mají potenciál k rozvoji.

Graf 2: Priority rozvoje města dle obyvatel v rámci realizované diskuze s veřejností



Seznam lokalit včetně možných návrhů, které by si zasloužily větší pozornost nebo mají potenciál rozvoje dle účastníků veřejné diskuze:

- **ul. Žižkova a ul. Na Struze** (u kina Vesmír) – snížení rychlosti (retardéry);
- **ul. Jaroslava Ježka** – snížení rychlosti (retardéry), vybudování chodníků, oprava komunikace;
- **ul. Pampelišková** – snížení parkovacích míst/zpřístupnění průjezdu;
- **ul. Tkalcovská** – vybudování chodníků, osvětlení, úklid veřejného prostoru;
- **průmyslová a obchodní zóna Krkonošská + Zelená Louka** – propojení obou oblastí cyklostezkou;
- **ul. Rýchorská** – vybudování chodníku;
- **ul. Ke Statku** (směrem k ČEZu) – revitalizace (park, zeleň);
- **brownfieldy mezi ul. Náchodskou a Polskou** – využití podobných lokalit pro zeleň, zastavení výstavby;
- **ZŠ Mládežnická** – zachování parkování pro učitele před školou a oprava parkovací plochy;

- **Úpské nábřeží** – zpevnění koryta řeky Úpy;
- **parkoviště u Olympu** (ul. Náchodská), **přechod u Bílého mostu** (u Elektrárny Poříčí) **a přechod u bývalé polikliniky** – vybudování sdruženého přechodu pro chodce a přejezdu pro cyklisty;
- **Lhota** – hluchá místa pro telefonní signál, domluva alespoň s jedním operátorem;
- **křižovatka u plaveckého bazénu** – přizpůsobení průjezdu pro cyklisty;
- **Kalná Voda** – zprovoznění vlakového nádraží;
- **Kalná Voda** (otočka u firmy Grund) – napojení na MHD.

VÝVOJOVÉ TRENDY A VÝZVY ROZVOJE MĚST A OBCÍ

Přehled hlavních **vnějších trendů**, které mohou v nadcházejících letech významně ovlivnit rozvoj města. Každý z trendů je doplněn o stručné shrnutí jeho **možných dopadů** na město. Přehled trendů v analytické části umožňuje pochopit širší souvislosti, v nichž se město Trutnov rozvíjí, a pomáhá lépe předvídat budoucí výzvy i příležitosti, na které by měla strategie reagovat.

Demografické změny a stárnutí populace

Evropská města procházejí výraznou demografickou proměnou. Obyvatelstvo stárne, snižuje se podíl mladých lidí a roste počet jednočlenných domácností, zejména seniorů. Tato změna ovlivňuje strukturu poptávky po službách, bydlení i veřejném prostoru. Zvyšují se nároky na zdravotní a sociální péči, bezbariérovost, dostupnost a bezpečnost městského prostředí. Současně vzniká tlak na přizpůsobení bytového fondu menším a dostupnějším formám bydlení a na podporu mezigenerační solidarity. V novém finančním rámci EU po roce 2028 lze očekávat posílení fondů pro dostupné bydlení, komunitní služby a podporu aktivního stárnutí obyvatel.

Suburbanizace a prostorové změny osídlení

Z měst se obyvatelé čím dál častěji stěhují do příměstských oblastí, kde hledají dostupnější bydlení a klidnější prostředí. Tento trend vede k rozvolňování zástavby, nárůstu dojížděky a zatížení dopravní infrastruktury. Města čelí ztrátě obyvatel, zatímco nároky na údržbu a rozvoj infrastruktury zůstávají vysoké. Dochází k větší závislosti na individuální dopravě a k rostoucí potřebě koordinovat rozvoj s okolními obcemi. Evropské programy mají dlouhodobě podporovat integrovaný rozvoj měst a jejich zázemí (tzv. funkční území), včetně dopravní obslužnosti a plánování infrastruktury.

Digitalizace, automatizace a nové technologie

Rychlý rozvoj digitálních technologií, umělé inteligence a automatizace proměňuje ekonomiku, vzdělávání i způsob poskytování veřejných služeb. Města se stávají datově řízenými organismy, které mohou efektivněji spravovat infrastrukturu, komunikovat s obyvateli a plánovat rozvoj. Na druhé straně se zvyšuje riziko digitální propasti mezi jednotlivými skupinami obyvatel, a je proto potřeba dalších investic do digitálních dovedností a infrastruktury. V rámci budoucích fondů EU se očekává podpora rozvoje „chytrých měst“, digitalizace veřejné správy a zvyšování digitálních kompetencí obyvatel.

Změna klimatu a extrémní výkyvy počasí

Projevy klimatické změny mají stále větší vliv na život ve městech. Rostoucí teploty, období sucha a přívalové srážky zvyšují tlak na hospodaření s vodou, údržbu zeleně i technické sítě. Města se adaptují prostřednictvím modrozelené infrastruktury, ochlazovacích prvků a zadržování vody v krajině. Současně se mění přístup k energetice a hospodaření s energiemi směrem k udržitelnosti a soběstačnosti. Nový víceletý finanční rámec EU bude pravděpodobně dále posilovat financování klimatické adaptace, udržitelné energetiky a oběhového hospodářství.

Ekonomická transformace a trh práce

Tradiční průmyslové obory se proměňují v důsledku automatizace, digitalizace a přechodu na nízkouhlíkovou ekonomiku. Zvyšuje se poptávka po kvalifikované pracovní síle v technologických, servisních a kreativních oborech. Menší města čelí riziku odlivu talentů, ale zároveň získávají příležitost přilákat nové podniky či pracovníky díky kvalitnímu prostředí.

a dostupným službám. Klíčovým faktorem se stává propojení škol, firem a veřejného sektoru. Evropské fondy budou nadále podporovat inovace, vzdělávání a rozvoj dovedností pro zelenou a digitální ekonomiku.

Proměna hodnot a životního stylu

Mění se preference obyvatel směrem k většímu důrazu na kvalitu života, zdravé prostředí, kulturu a komunitní vazby. Lidé očekávají města, která nabízejí dostupné služby, bezpečný a estetický veřejný prostor, možnosti aktivního trávení volného času i podmínky pro duševní pohodu. Tento trend posiluje význam participace obyvatel, občanské angažovanosti a otevřené komunikace města s veřejností. Budoucí evropské politiky budou podporovat projekty posilující soudržnost komunit, kulturní infrastrukturu a zdravé městské prostředí.

Změny v dopravě a mobilitě

Rozvoj elektromobility, sdílených dopravních služeb, cyklistické infrastruktury a pěší dopravy mění strukturu pohybu ve městech. Současně se zvyšuje tlak na zklidnění center, snižování emisí a integraci různých druhů dopravy. Města musí reagovat plánováním udržitelné mobility, která podporuje dostupnost bez nutnosti vlastnit automobil a zohledňuje potřeby obyvatel všech věkových skupin. Počet registrovaných osobních aut nicméně stále narůstá a zatěžuje omezený prostor v zástavbě měst, zejména hustě osídlených sídlišť. Evropská unie bude i po roce 2028 pokračovat v podpoře udržitelné mobility, dekarbonizace dopravy a bezpečné infrastruktury.

Fiskální nejistota a závislost na dotacích

Proměnlivé ekonomické prostředí a kolísání dotačních titulů přinášejí nejistotu pro plánování rozvoje měst. Rostoucí náklady na energie, údržbu a služby zvyšují tlak na efektivní hospodaření. Obce hledají nové modely financování, partnerství se soukromým sektorem a větší důraz kladou na dlouhodobou udržitelnost investic. Nový rámec může rozšířit možnosti pro využití finančních nástrojů, úvěrových mechanismů a PPP projektů v rámci regionální politiky EU.

Změna očekávání vůči veřejné správě

Občané stále více očekávají otevřenou, transparentní a partnerskou správu města. Roste význam participace, digitální komunikace a využívání dat pro rozhodování. Moderní města se posouvají od administrativního řízení k řízení strategickému a adaptivnímu, které pružně reaguje na nové výzvy a zapojuje obyvatele i místní aktéry do rozhodovacích procesů. Evropské fondy mají potenciál podpořit digitalizaci veřejné správy a nástroje pro participativní řízení a data-driven rozhodování.

Migrace a kulturní diverzita

Rostoucí pracovní migrace i přirozený pohyb obyvatel přinášejí větší kulturní různorodost. Města se stávají místem setkávání různých skupin, což přináší nové impulzy, ale i potřebu promyšlené integrace a komunikace. Klíčovou roli hraje vytváření prostředí vzájemného respektu, podpory komunitního života a prevence sociálního vyloučení. Evropská unie bude i nadále financovat projekty zaměřené na integraci cizinců, sociální soudržnost a inkluzivní vzdělávání.

ANALYTICKÁ ČÁST

DEMOGRAFIE

#počet_obyvatel #migrace #věková_struktura #porodnost #cizinci

Město Trutnov se dlouhodobě potýká s poklesem počtu obyvatel zejména z důvodu stěhování.

Počet obyvatel Trutnova se již dlouhodobě snižuje, k prosinci 2024 ve městě žilo celkem 29 607 obyvatel, což je v desetiletém horizontu v porovnání s rokem 2015 pokles o 1 205 osob (-3,9 %). Výjimkou dlouhodobějšího poklesu je rok 2022 (počátek válečného konfliktu na Ukrajině), kdy v Trutnově vzrostl počet obyvatel o 230 zejména díky přistěhování, a v roce 2024, kdy v důsledku stěhování narostl celkový počet o 23. V kontextu ORP Trutnov je trend vývoje obyvatel za celé území obdobný, vývoj obyvatel města Trutnova má na celé území značný vliv, jelikož necelá polovina obyvatel území ORP žije právě v Trutnově. K prosinci 2024 v ORP Trutnov žilo celkem 62 368 obyvatel, což je v porovnání s rokem 2015 pokles o 1 664 osob (2,6 %). Některé z obcí v rámci ORP však od roku 2015 zaznamenaly pozitivní nárůst obyvatel. Nejvíce obyvatel v ORP Trutnov od roku 2015 přibýlo např. v obci Staré Buky o 17,6 % (100 obyv.), Pec pod Sněžkou o 13,3 % (82 obyv.) a Vlčice o 15,4 % (76 obyv.).

Obyvatelstvo Trutnova stárne, počet obyvatel starších 65 let narůstá, počet dětí a ekonomicky aktivních obyvatel má naopak klesající tendenci.

Město Trutnov, stejně jako většina českých i evropských měst, čelí demografickému stárnutí a snižujícímu se počtu dětí. Během posledních deseti let (2015–2024) se podíl obyvatel starších 65 let zvýšil o 17,5 % (+ 1 341 osob) na celkových 6 803 osob v roce 2024. Současně se snížil počet dětí do 14 let o 9,6 % (-238 dětí) na 4 196 a poklesla také skupina ekonomicky aktivního obyvatelstva ve věku 15–64 let, která meziročně klesla o 8,7 % (-2 251 osob) na 18 608. Snižující se poměr dětí vůči starším obyvatelům má vliv na ukazatel indexu stárání, který v roce 2024 dosáhl hodnoty 162,1, což znamená, že na 100 dětí v Trutnově připadá přibližně 162 seniorů. Hodnota indexu stárání města Trutnova je vyšší, než průměr Královéhradeckého kraje (150,6), který má dlouhodobě mezi kraji ČR nejvyšší hodnoty indexu stárání – od roku 2014 byl na prvním místě, s výjimkou roku 2024, kdy prvenství převzal Karlovarský kraj (152,0). V důsledku stárnutí obyvatel a snižující se porodnosti roste i průměrný věk obyvatel, který se ve městě Trutnově od roku 2015 zvýšil o 2,4 roku na 44,3 let v roce 2024.

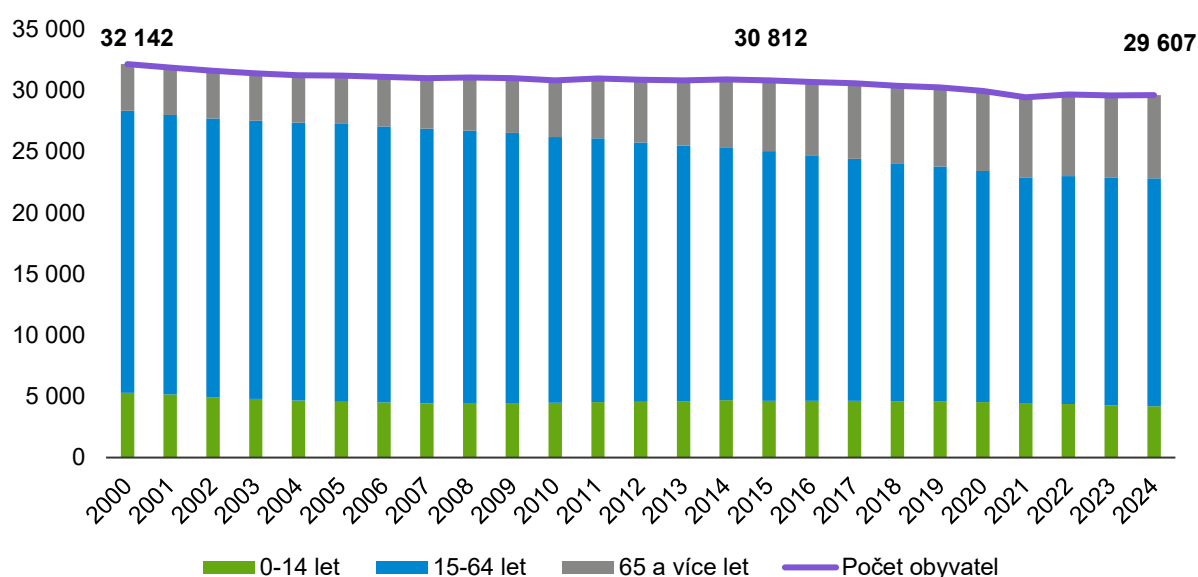
V Trutnově je v porovnání s průměrem ČR nízký podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel.

Dle vzdělanostní struktury měl k roku 2021 největší podíl obyvatel Trutnova starších 15 let nejvyšší dokončené středoškolské vzdělání bez maturitní zkoušky (33,4 %) anebo ukončené maturitní zkouškou (31,7 %). Podíl obyvatel s vysokoškolským vzděláním dosahoval v daném roce 13,6 %, což je mírně pod průměrem Královéhradeckého kraje (13,9 %), v rámci území ORP Trutnov (11,3 %) se však jednalo o nadprůměrnou hodnotu. V porovnání s Českou republikou (17,6 %) byl však podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva nižší. Ve srovnání s hodnotami za rok 2011 došlo k navýšení počtu vysokoškolsky vzdělaných obyvatel ve městě Trutnov z 11,8 % o 1,8 p. b., k mírnému nárůstu o 0,2 p. b. z 0,4 % na 0,6 % došlo také v případě osob bez vzdělání. Výrazněji však došlo ke snížení počtu obyvatel starších 15 let s ukončeným základním vzděláním, a to o 4,6 p. b. z 17,6 % v roce 2011 na 13 % v roce 2024.

Většina cizinců žijících v Trutnově pochází z třetích zemí, značné zastoupení mají lidé, kterým bylo uděleno pobytové oprávnění v důsledku války na Ukrajině.

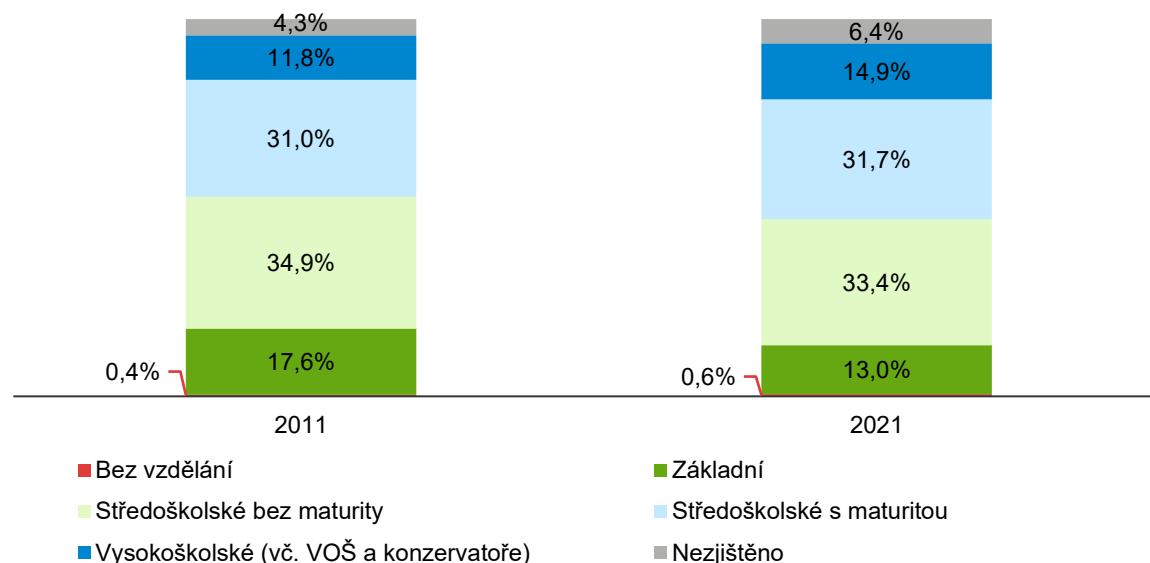
Dle dat Ministerstva vnitra ČR žilo k 1. červenci 2025 ve městě Trutnov 1 502 cizinců, z nichž 917 mělo přechodný pobyt a 585 trvalý pobyt. Z celkového počtu bylo 384 občanů EU a zbývajících 1 118 z třetích zemí. V souvislosti s válkou na Ukrajině bylo k 5. říjnu 2025 evidováno ve městě celkem 695 obyvatel, kterým bylo uděleno pobytové oprávnění, z toho se jednalo o 205 dětí a mladistvých do 18 let, 271 žen a 188 mužů v produktivním věku a 31 seniorů.

Graf 3: Dlouhodobý vývoj počtu obyvatel Trutnova včetně věkové struktury v letech 2000–2024



Zdroj: Český statistický úřad, Veřejná databáze (2025)

Graf 4: Změna struktury obyvatel starších 15 let dle nejvyššího dokončeného vzdělání v letech 2011 a 2021



Zdroj: Český statistický úřad, Sčítání lidu, domů a bytů (2011, 2021)

BYDLENÍ, BEZPEČNOST A VEŘEJNÝ PROSTOR

#dostupnost_bydlení #bytový_fond #veřejný_prostor #pocit_bezpečí #prevence
#krizové_řízení

Hodnota indexu dostupnosti bydlení analyzujícího procento čistých měsíčních příjmů na splátku hypoték byla v okrese Trutnov v roce 2022 druhá nejvyšší po Praze.

V březnu 2022 byla realizována analýza dostupnosti bydlení společnostmi Golem Finance a Reality Morava. Průměrná česká domácnost k danému roku dle indexu dostupnosti bydlení vynaložila na splátku hypoték 65 % čistých měsíčních příjmů. Z hlediska hodnocení okresů dosahovala nejvyšších hodnot Praha (86,4 %), okres Trutnov (73,9 %), Praha-východ (73,6 %). Náklady na bydlení v posledních letech výrazně vzrostly zejména ve větších městech a jejich periferiích napříč Českou republikou, a to jak u nájemního bydlení, tak v případě cen nemovitostí k prodeji. Vliv na zařazení Trutnova k okresům s nejvyšším indexem (ne)dostupnosti bydlení může mít vysoký podíl tzv. investičních bytů využívaných k sezónním i celoročním pronájmům, který se promítá do ceny bytů. Jinými slovy, výše indexu napovídá tomu, že v okrese Trutnov je nadprůměrný počet bytů využíván pro jiné účely (komerční nebo investiční využití) než pro trvalé bydlení svých majitelů.

Graf 5: Index dostupnosti bydlení v roce 2022 (% čistých měsíčních příjmů jdoucích na splátku hypotéky)



Zdroj: [Seznam zprávy](#), [Mapa dostupnosti bydlení](#) (2022)

Spokojenost obyvatel s bydlením v Trutnově zejména z hlediska jeho dostupnosti je nízká.

Dostupnost bydlení ve městě Trutnov byla negativně hodnocena také v rámci dotazníkového šetření pro veřejnost. S výrokem, že se dá ve městě sehnat kvalitní bydlení za přiměřenou cenu, nesouhlasila více než polovina respondentů (77,6 %, resp. 679 respondentů z 875, kteří se k dané otázce vyjádřili). Respondenti v rámci dotazníku nejčastěji uváděli, že je bydlení ve městě finančně nákladné a je nedostatek bytů pro mladé a pro rodiny s dětmi. Bydlení bylo společně se zdravotní péčí, dopravou a udržitelnou mobilitou v rámci dotazníku uvedeno jako jedna z prioritních oblastí, do kterých by dle respondentů město mělo investovat, a to např. formou výstavby městských bytů anebo renovací nevyužitých a starších objektů na startovací byty. Město Trutnov vnímá horší dostupnost bydlení a plánuje aktuálně prodej pozemku

na výstavbu bytového domu v ulici Chodská, zároveň chystá prodej pozemků na výstavbu rodinných domů v Nových Dvorech.

Město Trutnov postupně rozšiřuje svůj bytový fond, nové byty chce nabízet zejména mladým rodinám.

Bytový fond města Trutnova disponoval v roce 2025 celkem 657 byty, z nichž bylo 263 bytů v domech s pečovatelskou službou a 11 holobytů. Většina městských nájemních bytů je o velikostní dispozici 2+1, nájemné u bytů, o něž se soutěží, se pohybuje v rozmezí 150 až 200 Kč/m². Městský bytový fond se město snaží rozšířit nákupem bytů na volném trhu, překážkou jsou však vysoké tržní ceny. Dále je plánovaná i přestavba některých městských objektů na byty (např. v Dělnické ulici) a chystají se také projekty nové bytové výstavby na městských pozemcích na Kryblici a v Poříčí. Ve vazbě na Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb a zřízení nástrojů na podporu bydlení byla v Radě města Trutnova schválena úprava zásad o pronájmu obecních bytů a bytů ve vlastnictví třetích osob, které bude vyhledávat společnost MEBYS s.r.o, a to s využitím výhod garančního fondu města.

S veřejným prostorem jsou respondenti dotazníkového šetření spokojeni, ve městě se však nachází místa, která si zaslouží větší pozornost.

V rámci dotazníkového šetření většina respondentů souhlasila s tvrzením, že je se vzhledem veřejných prostor v Trutnově spokojena (81,7 %, resp. 907 respondentů z 1 110, kteří se k dané otázce vyjádřili). Oceňováno je zvelebování náměstí, centra města a revitalizace parků. V rámci dotazníku však byly uváděny také lokality, které by zasloužily větší pozornost, a to zejména v případě udržování čistoty hlavních prostranství v centru města, na autobusovém nádraží a také v okrajových částech města – zmiňován byl nepořádek v ulicích, přeplněné koše, ale i vizuální smog.

Město investuje do zatraktivnění veřejného prostranství. Vedle centrální části se soustředí mimo jiné na bezpečnost a estetizaci na sídlištích.

Atraktivita veřejného prostoru v Trutnově je soustředěna zejména do historického jádra a centrálních ploch. Některé části města (Poříčí, Dolní Staré Město) a sídliště mají v porovnání s centrem města nižší vybavenost a nižší estetickou kvalitu (sídlištní lokality – zastaralost veřejného prostranství, mobiliáře – Horní Staré Město, Zelená Louka, Kryblice). Revitalizace největšího trutnovského sídliště patří mezi dlouhodobé cíle vedení města. Město například aplikuje institut architektonické soutěže, v případě Zelené Louky byla zvýrazněna role objektu nákupního střediska Jiskra. Došlo také k rekonstrukci sportovního areálu v zázemí ZŠ Mládežnická. S ohledem na sníženou bezpečnost před základní školou se město rozhodlo rekonstruovat Mládežnickou a Tichou ulici. Na rok 2026 se připravuje rekonstrukce Tovární ulice. Některé části města (autobusové nádraží, centrum) jsou vnímány jako problematické především z hlediska pocitu bezpečí (nedostatek osvětlení, pocit nebezpečí v určitých lokalitách). Plochy pro revitalizaci sídlištních prostranství a rozvoj nových obytných čtvrtí jsou rezervovány v územním plánu. Je pro ně nezbytné počítat s dostatečně kvalitními veřejnými plochami (zeleň, hřiště, pěší prostory).

Obrázek 1: Bývalé nákupní středisko Jiskra na sídlišti Zelená Louka



Zdroj: Město Trutnov, www.trutnov.cz (2025)

Většina obyvatel Trutnova se dle dotazníků ve městě cítí bezpečně, vnímání zvýšeného počtu osob bez domova a pohyb osob užívajících návykové látky ve veřejném prostoru však pocit bezpečí v některých lokalitách snižuje.

Respondenti dotazníkového šetření se většinou ve městě cítí bezpečně (66,1 %, resp. 733 respondentů z 1 109, kteří se k dané otázce vyjádřili), avšak vnímají zvýšený počet osob bez domova, drogově závislých a opilých osob pohybujících se ve veřejném prostoru, a to zejména v centru města, na autobusovém nádraží a v okolí Střediska volného času, v jehož blízkosti je umístěno Kontaktní centrum a terénní služby pro osoby závislé a závislostí ohrožené. Umístění kontaktního centra je vzhledem k pohybu dětí, které Středisko volného času navštěvují a chodí touto trasou také do školy, považováno za nešťastné.

Městská policie chce být součástí komunity.

Městská policie Trutnov zavedla systém okrskářů inspirovaný prvorepublikovým četnictvem. Město je nově od roku 2025 rozděleno na 5 okrsků a každý má přiděleného konkrétního strážníka, který se snaží být blíže občanům. Nově došlo v daném roce také k navýšení počtu strážníků ze 44 na 50. Strážníci se představují například seniorům v domech s pečovatelskou službou, realizuje se rovněž akce Den s okrskáři, v rámci níž mohou obyvatelé strážníkům sdělovat své podněty a diskutovat společně o tématu bezpečnosti.

VZDĚLÁVÁNÍ

[#předškolní_zařízení](#) [#mateřské_školy](#) [#základní_školy](#) [#střední_školy](#) [#vysoké_školy](#)
[#celoživotní_vzdělávání](#)

Trutnov je zřizovatelem městských jeslí, které jsou se svou kapacitou 60 míst plně obsazeny.

V rámci města Trutnova působí příspěvková organizace Městské jesle Trutnov, která se stará o malé děti ve věku od 6 měsíců do 3 let. Se svou kapacitou 60 míst jsou jesle plně obsazeny. Při umisťování mají přednost děti z Trutnova nebo děti rodičů, kteří pracují v Trutnově. Toto zařízení pomáhá rodičům nejen s návratem do pracovního procesu, ale také nabízí místo, kde si malé děti osvojí prvotní sociální kontakty s dalšími dětmi.

Kapacita mateřské školy se všemi jedenácti odloučenými pracovišti je dostatečná a pokrývá poptávku ze strany rodičů.

Celková kapacita všech pracovišť mateřské školy je 1 022 dětí. Ve školním roce 2019/2020 navštěvovalo MŠ celkem 943 dětí, jejich počet stále mírně klesá. Ve školním roce 2024/2025 byl celkový počet dětí navštěvujících mateřskou školu již pouze 869. Trend posledních let je mírně klesající. S ohledem na klesající porodnost a úbytek obyvatel je kapacita zařízení pro následující roky dostatečná. Ve všech zařízeních je stanovena maximální kapacita jedné třídy na 28 dětí. Mezi pracoviště s nejvíce dětmi patří MŠ Novodvorská, kde byly v září 2025 otevřeny dvě nové třídy a s celkovými 6 třídami se tak stalo největší MŠ ve městě. Dále fungují mateřské školy Komenského, Horská a Žižkova. Nejmenším pracovištěm je MŠ Voletiny, kam chodilo ve školním roce 2024/2025 celkem 26 dětí. Tři pracoviště MŠ provozují speciální třídy, které ve školním roce 2024/2025 navštěvovalo 47 dětí. Jedná se o pracoviště MŠ Horská, V Domcích a Kryblická.

MŠ Trutnov postupně zavádí inovativní metodu výuky Začít spolu.

Nová inovativní metoda výuky Začít spolu, která spočívá v centrech aktivit, v nichž děti pracují (knihy a písmena, domácnost, manipulační a stolní hry, pokusy a objevy, voda a písek apod.), je zavedena na dvou pracovištích MŠ Trutnov, které se do tohoto programu již plně zapojily. Na zbývajících pracovištích se zapojují jednotlivé třídy. V rámci organizační struktury působí na pracovišti MŠ Novodvorská metodické centrum, které pomáhá se zaváděním a fungováním centra na ostatních pracovištích. V rámci MŠ Trutnov jsou podporovány i další alternativní způsoby výuky, např. formou otevírání tříd s Montessori vzděláváním.

Město je zřizovatelem většiny vzdělávacích zařízení v Trutnově, soukromí zřizovatelé provozují jednu základní a jednu mateřskou školu.

V rámci města Trutnov je zřizováno sedm základních škol, včetně ZŠ pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami. Dále jedna mateřská škola, která kromě pracoviště v sídle organizace provozuje dalších 10 odloučených pracovišť MŠ. V rámci mateřské školy jsou zřízeny 4 třídy dle § 16 odst. 9 školského zákona. Podpůrná opatření jsou poskytována na více pracovištích. Základní vzdělání ve městě zajišťují ZŠ kpt. Jaroše, ZŠ Komenského, ZŠ R. Frimla, ZŠ V Domcích, ZŠ Mládežnická, ZŠ Náchodská, ZŠ Voletiny (pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami). Ve městě působí také jedna základní umělecká škola (ZUŠ) a jedno školské zařízení pro zájmové vzdělávání, tj. Středisko volného času (SVČ), které je velmi populární a navštěvované nejen ze strany dětí a mládeže, ale i široké veřejnosti.

Všechna tato zařízení jsou příspěvkové organizace města. Soukromí zřizovatelé provozují jednu základní speciální a praktickou školu, jednu mateřskou školu a jesle, čtyři jazykové školy (nejsou vedeny v rejstříku škol a školských zařízení) a jeden lesní klubík fungující jako zapsaný spolek.

Kapacita základních škol v Trutnově je dostatečná, jejich aktuální průměrné využití dosahuje přibližně 70 % celkové kapacity.

Kapacita základních škol, které město Trutnov zřizuje, činila ve školním roce 2024/2025 celkem 4 275 míst, která jsou evidována v rejstříku škol a školských zařízení (MŠMT). V tomto školním roce se na všech základních školách vzdělávalo 2 988 žáků, což při běžném přepočtu představuje přibližně 70 % celkové kapacity. ZŠ Mládežnická nabízí největší potenciální kapacitu, ale její aktuální naplněnost je však výrazně nižší. Do značné míry ji snižují účelně využívané prostory pro odborné vzdělávání (odborné učebny) a herny pro potřeby školní družiny, které byly ve škole postupně vybudovány. Prostory této školy jsou již nedílnou součástí občanské vybavenosti sídliště Zelená Louka. Část pavilonu A je využívána mateřským centrem Trutínek a další část Střediskem výchovné péče Varianta, tj. významnými partnery této školy. S ohledem na tyto informace je reálná kapacita ZŠ Mládežnická cca 800 žáků.

Největší vytížení mají ZŠ Komenského, která má kapacitu 750 žáků a využití přes 80 %, spolu se ZŠ R. Frimla, kde je rovněž využití 84,4 % s kapacitou 450 žáků, a ZŠ kpt. Jaroše, která má kapacitu 855 žáků s 82,6 % využitím (v případě této školy je třeba brát v úvahu také dvě odloučená pracoviště v Náchodě). ZŠ Náchodská disponuje kapacitou 350 žáků s využitím 78 % kapacity. ZŠ V Domcích má kapacitu 720 žáků při 61 % využití. V ZŠ Voletiny se vzdělávají žáci se speciálními vzdělávacími potřebami a její kapacita je 150 žáků při 75 % využití. Nerovnoměrná naplněnost této školy je způsobena především přijímáním žáků, které doporučí ke vzdělávání školské poradenské zařízení. Některé z městem zřizovaných základních škol mají v posledních letech vyšší míru poklesu žáků, která je objektivně spojena s populačně slabšími ročníky.

Školní fóra pro žáky 2. stupně základních škol dávají možnost vyjádřit se k rozvoji města.

Školní fóra pro žáky 6. až 9. tříd základních škol zapojují žáky do diskuze o rozvoji města a nabízí možnost navrhnout konkrétní zlepšení pro svou školu. Setkání se účastní vedení města a vedení dané ZŠ. Cílem této platformy je nejen zapojení žáků do diskuze, ale i jejich utvrzení, že má smysl se aktivně zapojit a vyjádřit k dění kolem sebe. Opakování této aktivity se předpokládá co 2 roky.

Projekt „Vyzkoušej si školu nanečisto“ pomáhá žákům základních škol s výběrem střední školy na území Trutnova.

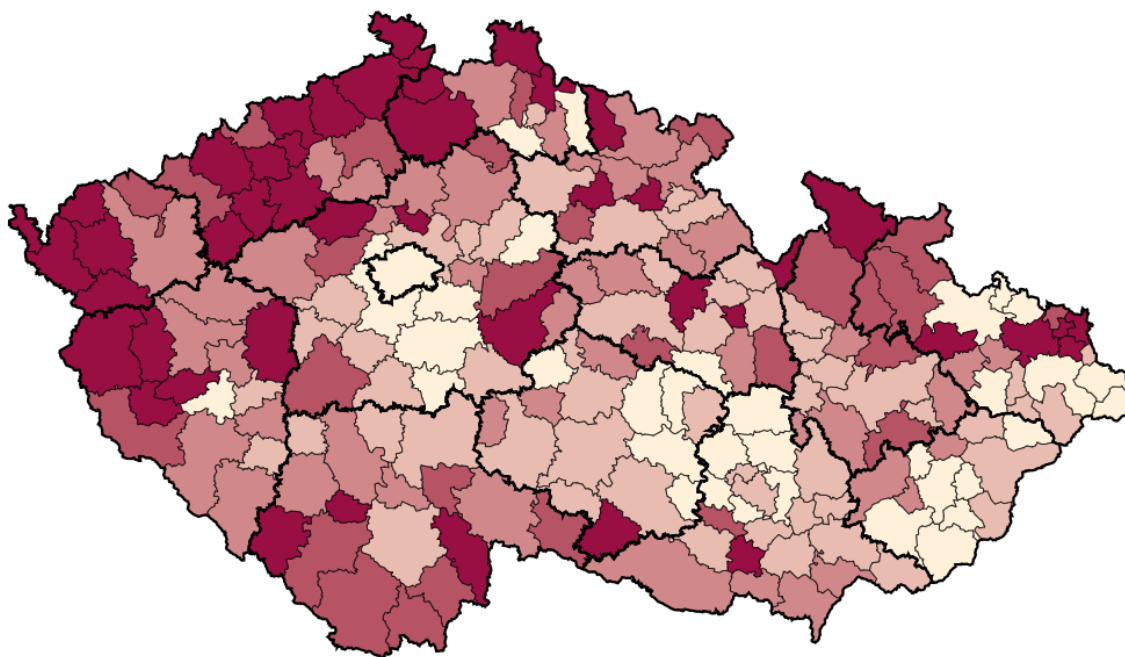
Střední školy na území Trutnova se snaží pomoci žákům základních škol s výběrem návazného vzdělávání prostřednictvím projektu „Vyzkoušej si školu nanečisto“. Jedná se o projekt mimoškolních aktivit, jako jsou např. lesní pedagogika, práce s cloudovými aplikacemi, den řemesel či den na zdravce, které žákům základních škol pomáhají poznat střední školy v Trutnově a usnadnit jim jejich výběr.

ORP Trutnov se podle dat PAQ Research řadí k průměru v míře vzdělávací neúspěšnosti.

Trutnov a okolí v oblasti vzdělávání odpovídají socioekonomické situaci regionu – nejsou výrazně lepší ani horší. V rámci 206 ORP ČR se pohybují kolem průměru. Královéhradecký kraj zahrnuje mikroregiony patřící jak mezi pětinu nejhorších, tak nejlepších, ale ORP Trutnov se k žádné z těchto skupin neřadí. Vzdělávací výsledky tedy zhruba odpovídají celorepublikovým trendům po zohlednění struktury žáků. Ve srovnání s demograficky či socioekonomicky podobnými regiony v rámci celé ČR si Trutnov vede průměrně až lehce nadprůměrně. V rámci kraje patří ORP Trutnov k lepšímu průměru. Kraj jako celek si ve vzdělávacích ukazatelích nevede špatně, přesto uvnitř něj existují značné rozdíly mezi mikroregiony. Uvedené závěry vycházejí z projektu Mapa vzdělávacího (ne)úspěchu organizace PAQ Research, který kombinuje data MŠMT, České školní inspekce, ČSÚ a dalších zdrojů na úroveň obcí s rozšířenou působností.

Obrázek 2: Mapa vzdělávací neúspěšnosti na základních školách v ČR v roce 2023

○ velmi nízká ○ nízká ○ střední ○ vysoká ● velmi vysoká



Zdroj: PAQ Research, MŠMT (2023)

Na území města Trutnova je krajskou samosprávou zřizováno pět středních škol, součástí dvou z nich je vyšší odborná škola, a dvě speciální školy.

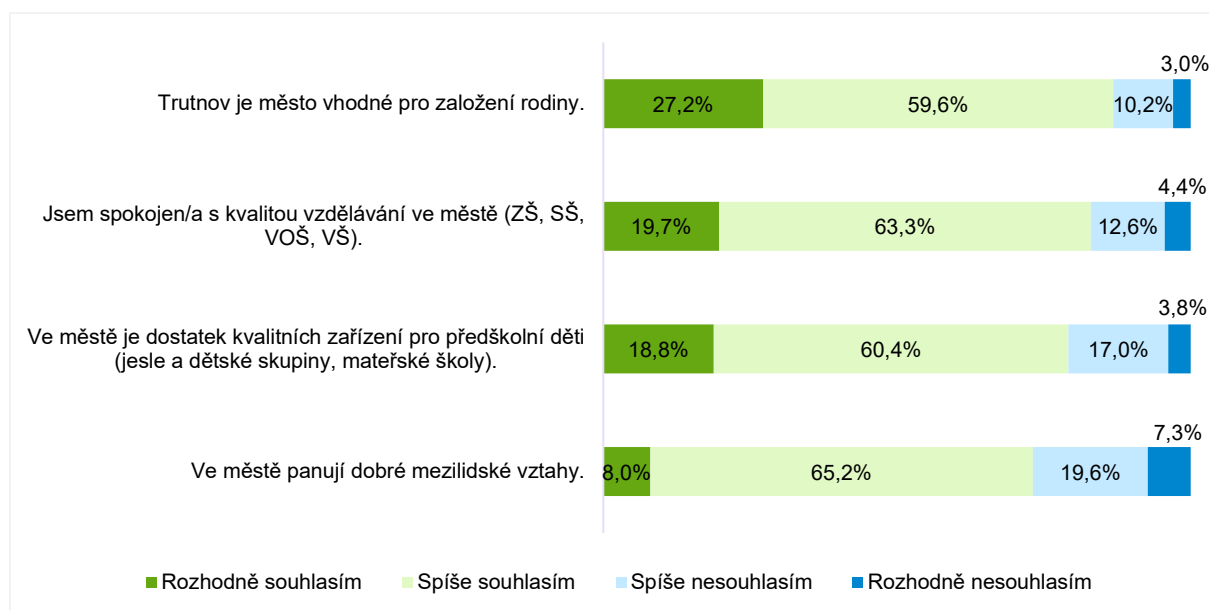
Celkem funguje v Trutnově pět středních škol (součástí dvou z nich je vyšší odborná škola), které jsou zřizovány Královéhradeckým krajem. Jedná se o Gymnázium Trutnov; Vyšší odbornou školu zdravotnickou, Střední zdravotnickou školu a Obchodní akademii, Trutnov; Střední průmyslovou školu Trutnov; Střední školu hotelnictví, řemesel a gastronomie Trutnov, p.o.; Českou lesnickou akademii Trutnov, střední školu a vyšší odbornou školu. Dále se jedná o dvě speciální školy (Mateřská škola, Základní škola a Praktická škola Trutnov; Mateřská škola, Trutnov, Na Struze 124) a také odloučené pracoviště Pedagogicko-psychologické poradny a speciálně pedagogické centrum Královéhradeckého kraje, které má sídlo v Hradci Králové. Rovněž se zde nachází Speciálně pedagogické centrum Trutnov a Středisko

výchovné péče VARIANTA, které je součástí Dětského diagnostického ústavu, střediska výchovné péče, základní školy a školní jídelny, Hradec Králové.

Spokojenost obyvatel Trutnova se vzděláním je vysoká a kladně hodnocena v mnoha kategoriích.

Respondenti dotazníkového šetření vyjádřili celkovou spokojenost s kvalitou vzdělání v rámci všech školských zařízení (ZŠ, SŠ, VOŠ, VŠ), kdy 83,0 % (resp. 782 respondentů z 942, kteří se k dané otázce vyjádřili) rozhodně nebo spíše souhlasí s tvrzením, že jsou spokojeni s kvalitou vzdělávání ve městě. Spokojenost s nabídkou zařízení pro předškolní děti (jesle, dětské skupiny, mateřské školy) vyjádřilo 79,2 % respondentů (resp. 630 respondentů z 796, kteří se k dané otázce vyjádřili). Celkově lze dle výsledků dotazníkového šetření říci, že spokojenost se vzděláváním je velmi vysoká. V rámci otevřených odpovědí zaznávají podněty k rozšíření nabídky alternativního vzdělávání a k podpoře pracujících rodičů rozšířením provozní doby mateřských škol a družin v rámci základních škol. Podpora talentovaných dětí v rámci všech stupňů by se měla dle respondentů rozšířit.

Graf 6: Spokojenost obyvatel se vzděláváním a rodinným prostředím v Trutnově



Pozn.: Celkový počet respondentů: 1 124, odpovědi jsou seřazeny dle hodnocení od nejpozitivnějších po negativnější a očištěny o odpověď „Nedokážu posoudit“.

Zdroj: Město Trutnov, On-line dotazníkové šetření pro veřejnost (2025)

Na území Trutnova působí pobočka Slezské univerzy v Opavě, zároveň zde působí dvě vyšší odborné školy.

Slezská univerzita v Opavě nabízí ve své pobočce v Trutnově konzultační středisko. Pobočku provozuje Fakulta veřejných politik, výuka zde probíhá zejména formou kombinovaného (dálkového) studia. V Trutnově jsou aktuálně k dispozici následující studijní programy: bakalářský program Sociální práce ve veřejné správě, navazující magisterské studium Veřejná správa a sociální politika. Ostatní zájemci o vysokoškolské studium odcházejí z Trutnova nejčastěji do Hradce Králové nebo Liberce. V Trutnově působí rovněž dvě vyšší odborné školy, které poskytují pomaturitní vzdělání. Jde o Českou lesnickou akademii Trutnov, střední školu

a vyšší odbornou školu při České lesnické akademii a Vyšší odbornou školu zdravotnickou, Střední zdravotnickou školu a Obchodní akademii, Trutnov.

Celoživotní vzdělávání je v Trutnově realizováno Virtuální univerzitou třetího věku.

Virtuální univerzita třetího věku, kterou organizuje Provozně ekonomická fakulta České zemědělské univerzity, je příležitostí pro obyvatele, kteří vyhledávají formy celoživotního vzdělání. Tento projekt ve městě zprostředkovává Městská knihovna Trutnov. Zájem o projekt je patrný nejen z účasti jednotlivců, kteří aktivně vyhledávají nové možnosti vzdělávání, ale také z toho, že Městská knihovna Trutnov pravidelně nabízí nové semestrální kurzy a volí témata, která u seniorské veřejnosti dlouhodobě nacházejí odezvu, jako jsou například historie, kultura či umění.

TRH PRÁCE A PODNIKÁNÍ

[#atraktivní_pracovní_místa](#) [#podpora_podnikavosti_a_podnikání](#) [#podpora_firem](#)
[#lákání_talentů](#) [#lákání_investorů](#)

Nezaměstnanost v Trutnově stoupá.

Nezaměstnanost v Trutnově vykazuje kolísavý vývoj s historickým minimem v roce 2018 (2,4 %) a následným nárůstem na maximum 4,7 % v roce 2024. Data o nezaměstnanosti ukazují různé trendy v různých obdobích. V letech 2015–2018 poklesla nezaměstnanost z 6,0 % na 2,4 % (ekonomický růst), následuje nárůst na 3,4 % v období 2019–2020 (COVID-19, krize), poté dochází na několik let ke stabilizaci (na hodnotách 3,2–3,8 %). Nyní nezaměstnanost opět roste až na úroveň 4,7 %, což naznačuje zpomalení ekonomiky. Celkově se tak nezaměstnanost ve městě pohybuje nad celorepublikovým průměrem (4,1 %).

Významná část ekonomicky aktivních obyvatel je zaměstnána v oblasti průmyslu, což může představovat riziko a ještě vyšší úbytek mladých v budoucnu.

Poměrně velká část ekonomicky aktivních obyvatel města Trutnov je zaměstnána v průmyslových společnostech působících na území města. Mezi největší zaměstnavatele patří TE Connectivity Trutnov s.r.o., Schaeffler Group AG, Siemens s.r.o., odštěpný závod NST, Hitachi Energy Czech Republic s.r.o., Pepperl+Fuchs Manufacturing s.r.o., AQ Magnetronics s.r.o. a ZPA Smart Energy a.s. Většina společností se zaměřuje na výrobu v oblasti elektrotechniky a energetiky. Dalším významným zaměstnavatelem je pak Oblastní nemocnice Trutnov, a.s. Kombinací dostupných dat a kvalifikovaného odhadu lze říct, že v těchto osmi společnostech pracuje přibližně 5 000 lidí. Obyvatel Trutnova s potenciálem být ekonomicky aktivní, tedy ve věku 15–64 let, je dle dat ČSÚ z roku 2024 celkem 18 608. To znamená, že tito zaměstnavatelé zaměstnávají přibližně 26,9 % ekonomicky aktivních obyvatel. Ve skutečnosti může být toto procento ještě vyšší, neboť ne všichni v produktivním věku pracovat mohou nebo chtějí, a znamená to vysokou závislost města na těchto průmyslových firmách. Důležité je také zmínit, že do Trutnova denně dojíždí mnoho lidí za prací nebo za studiem. Třemi nejčastějšími směry dojížděky jsou podle geolokačních dat MVČR z léta 2022 Úpice (444), Mladé Buky (386) a Žacléř (311). Nízká míra diverzifikace místní ekonomiky tak může představovat velký problém do budoucna nejen pro Trutnov.

Trutnov je sice centrem podnikání v rámci ORP, ale pouze v absolutních číslech. Intenzita podnikání je nízká a stagnuje. V posledním roce počet subjektů vzrostl.

Celkový počet registrovaných ekonomických subjektů v letech 2015–2024 klesl o 830 subjektů. Subjektů se zjištěnou ekonomickou aktivitou však za stejné období 44 přibylo. Třemi nejčastějšími odvětvími, ve kterých podnikatelé působí, jsou průmysl (14,5 %), profesní a vědecké činnosti (14,2 % – právní a účetní služby, architektura a inženýrství, marketing, výzkum a vývoj) a stavebnictví (14,1 %). Ačkoli je v absolutních číslech Trutnov lídrem v regionu v počtu aktivních podnikatelských subjektů (3 879, z toho 50 přibylo za poslední rok), při přepočtu na 1 000 obyvatel se ocitá na 8. místě (cca 131/1 000 obyvatel), tento pomyslný žebříček vedou Pec pod Sněžkou (311,9), Janské Lázně (271,1) a Svoboda nad Úpou (172,7). Rozdíl je dán zejména faktem, že se v těchto místech nelze spolehnout na velké zaměstnavatele.

Trutnov nenabízí žádné programy ani nástroje pro podporu podnikavosti a podnikání. Zdá se, že podpora této oblasti s podnikatelskou komunitou není prioritou.

I když je Trutnov v absolutních číslech lídrem regionu v počtu registrovaných (i aktivních) ekonomických subjektů, jejich počet v uplynulé dekádě spíše stagnuje a stoupá jen mírně. I když nezaměstnanost ve městě stoupá a odcházení zejména mladých lidí je vnímáno jako problém, nefungují zde žádné programy ani nástroje podpory místního podnikání a podnikavého myšlení. Poslední známé aktivity probíhaly v letech 2018–2020 pod hlavičkou Centra inovací a podnikání Trutnov (CIPTU), které nyní nefunguje. Ve městě neexistují ani coworkingové prostory (pouze jedna sdílená kancelář provozovaná Svazkem obcí Východní Krkonoše).

ZDRAVOTNÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY

#kvalita_a_dostupnost_zdravotní_péče #kvalita_a_dostupnost_sociální_péče #prevence
#zdravý_životní_styl

V Trutnově se nachází velmi rozsáhlá síť poskytovatelů sociálních služeb, samotné město Trutnov je zřizovatelem čtyř příspěvkových organizací.

Město Trutnov zajišťuje péči a pomoc občanům prostřednictvím čtyř příspěvkových organizací, které poskytují registrované sociální služby: Domova pro seniory Trutnov, Pečovatelské služby Trutnov, Mostu k životu Trutnov a Stacionáře mezi mosty Trutnov. Trutnov aktuálně zřizuje čtyři poskytovatele sociálních služeb, od 1. ledna 2026 již budou pouze dva poskytovatelé (s domovem pro seniory se slučuje pečovatelská služba a stacionář). Sloučení příspěvkových organizací vychází ze závěrů analytických dokumentů města, které doporučují sjednocení poskytování sociálních služeb s ohledem na efektivitu řízení a srovnání s obdobně velkými obcemi. Kapacita Domova pro seniory Trutnov byla pro rok 2024 127 lůžek. Kapacita Pečovatelské služby Trutnov je 350 klientů v terénní službě a 8 klientů v ambulantní službě. Most k životu Trutnov má kapacitu 32 lůžek pobytové služby v azylovém domě, 12 klientů v rámci noclehárny a 8 klientů sociální rehabilitace. Stacionář mezi mosty Trutnov poskytuje denní službu pro osoby s mentálním a kombinovaným postižením a pro seniory nad 65 let s kapacitou 65 klientů.

Systém sociálních služeb v Trutnově je možné přehledně strukturovat podle čtyř hlavních cílových skupin, se kterými pracuje Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb: rodiny s dětmi, senioři, osoby se zdravotním postižením a duševním onemocněním a osoby ohrožené sociálním vyloučením. Tento přístup umožňuje jasněji ukázat, které služby jsou ve městě dostupné a jak odpovídají potřebám jednotlivých skupin obyvatel. Na území města Trutnov působí široká síť poskytovatelů sociálních služeb a návazných služeb. Patří mezi ně například Oblastní charita Trutnov (domácí zdravotní a hospicová péče, terénní pečovatelská služba, osobní asistence, doprovázení rodin s dětmi v náhradní rodinné péči, sociálně aktivizační služby, dobrovolnictví, půjčovna zdravotních a kompenzačních pomůcek), dále pak RIAPS Trutnov (chráněné bydlení, telefonická a krizová pomoc, nízkoprahové zařízení pro děti a mládež, manželská a rodinná poradna, sociální rehabilitace, kontaktní centrum) a Centrum pro integraci osob se zdravotním postižením Královéhradeckého kraje, o. p. s. – regionální pracoviště Trutnov, a další.

Kapacity u většiny sociálních služeb jsou zajištěny, terénní služby se potýkají s nedostatky kapacit.

Kapacity většiny sociálních služeb na území města Trutnova jsou dlouhodobě stabilizované a u klíčových služeb, jako jsou domov pro seniory, pečovatelská služba či noclehárna, lze hovořit o dostatečném či nadprůměrném zajištění. Město zároveň disponuje poměrně rozvinutou sítí sociálních a návazných služeb, jejichž dostupnost a kvalita je průběžně vyhodnocována v rámci procesu komunitního plánování sociálních služeb (KPSS).

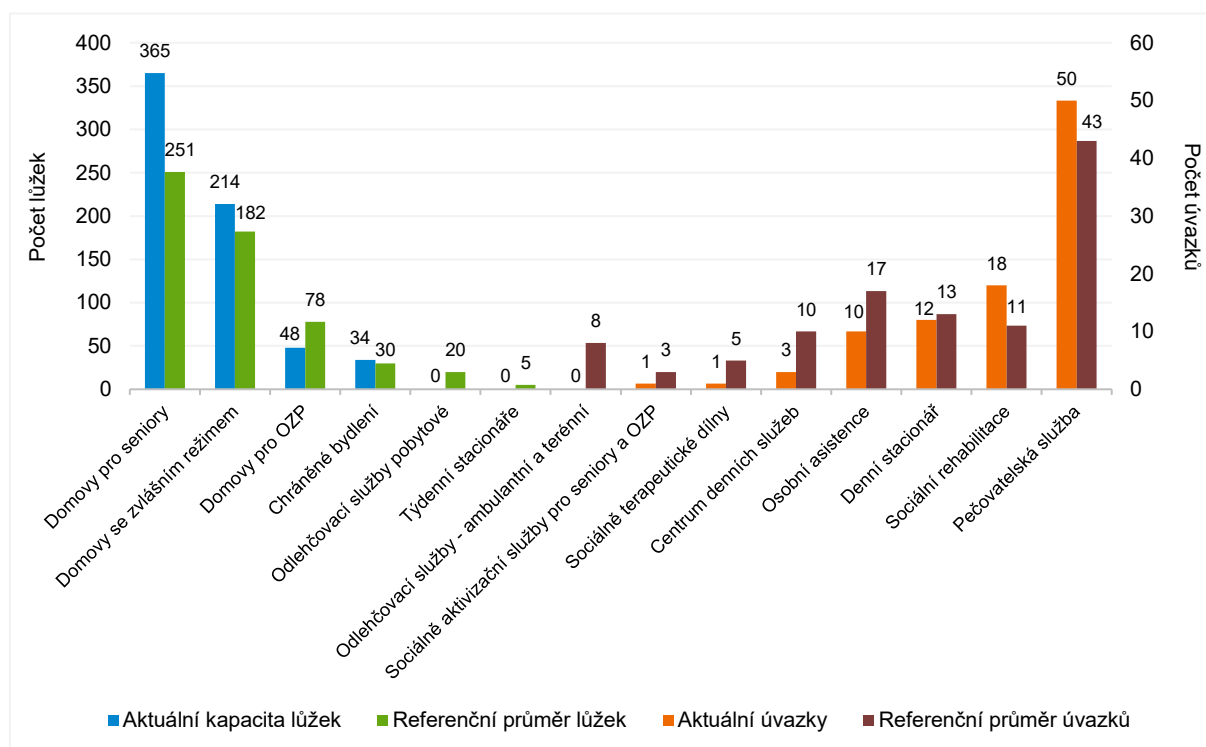
Současně však přetrvávají dílčí kapacitní a strukturální nedostatky, a to zejména v oblasti terénních služeb. Identifikována je především potřeba rozvoje terénní formy odlehčovací služby, jejíž zavedení je připravováno, a dále posílení terénní adiktologické péče. V oblasti pobytových služeb je evidován nedostatek kapacit u domova se zvláštním režimem pro osoby s demencí a částečně také u denních stacionářů.

V návaznosti na potřeby cílových skupin vyplývá rovněž potřeba rozvoje služeb pro osoby bez domova, zejména zřízení denního centra, které by doplnilo stávající noclehárnu a rozšířilo

možnosti podpory během dne. Určité rezervy přetrvávají také v oblasti bydlení, zejména v rozvoji systémového sociálního a dostupného bydlení, včetně bezbariérových bytů a startovacích bytů pro mladé rodiny a jednotlivce.

Město Trutnov plní roli významného poskytovatele sociálních služeb v rámci správního obvodu ORP Trutnov. V širším územním kontextu je nutné reagovat na demografické změny, především stárnutí populace, a s tím související rostoucí poptávku po službách. S ohledem na omezené kapacity a vysokou ekonomickou náročnost pobytových služeb je proto žádoucí další rozvoj terénních služeb a systematická podpora neformálních pečujících.

Graf 7: Porovnání kapacit sociálních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením v rámci ORP Trutnov s referenčním průměrem v porovnávaných územích ČR



Pozn.: Ukazatel „Referenční průměr“ uvádí průměrný počet kapacit v porovnávaných územích ČR. Data jsou seřazena dle aktuálních kapacit a rozdělena dle lůžek a úvazků.

Zdroj: Referenční kapacity sociálních služeb, ORP Trutnov (2024)

Střednědobý plán sociálních a návazných služeb reaguje na potřeby obyvatel města především v oblasti sociálních služeb..

Tento plán na období 2024–2026 představuje klíčový dokument, který určuje směr sociální politiky města. Vychází z principů komunitního plánování a přináší přehled o sociální situaci ve městě, dostupnosti služeb i jejich poskytovatelích. Plán se zaměřuje na čtyři hlavní cílové skupiny – rodiny s dětmi, seniory, osoby se zdravotním postižením a duševním onemocněním a osoby ohrožené sociálním vyloučením. Stanovuje konkrétní priority a opatření, která mají zajistit kvalitní, dostupné a koordinované sociální a návazné služby v Trutnově, a zároveň vytváří rámec pro jejich každoroční vyhodnocování a další rozvoj.

Akční plán sociálních služeb města Trutnova pro rok 2025 klade důraz na udržení a rozvoj stávající sítě sociálních a návazných služeb, včetně sociálního a dostupného bydlení.

Akční plán sociálních služeb města Trutnova pro rok 2025 je prováděcím dokumentem Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb v letech 2024–2026. Zaměřuje se na praktickou realizaci a řízení opatření, která byla v dlouhodobé strategii stanovena. Definuje konkrétní kroky, termíny a odpovědnosti v oblastech podpory rodin s dětmi, seniorů, osob se zdravotním postižením a osob ohrožených sociálním vyloučením. Mezi klíčové priority patří zachování a rozšiřování kapacit služeb, rozvoj sociálního a dostupného bydlení, posilování spolupráce se zdravotníky, podpora pečujících osob a odstraňování bariér v městském prostoru. Plán rovněž klade důraz na informovanost veřejnosti a udržitelnost procesu komunitního plánování prostřednictvím koordinátora KPSS.

Analýza sociálního prostředí z roku 2024 se komplexně zaměřuje na hodnocení a predikci potřeb v oblasti sociálních a návazných služeb pro oblast ORP Trutnov.

Analýza doporučuje sloučení/splynutí stávajících čtyř městských příspěvkových organizací poskytujících sociální služby (Domov pro seniory Trutnov, Pečovatelská služba Trutnov, Stacionář mezi mosty Trutnov, Most k životu Trutnov) do jedné organizace, k čemuž by mělo dojít k 1. lednu 2026. Mezi hlavní zjištění patří, že nejvýraznějším demografickým trendem je výrazné stárnutí populace. Počet seniorů (65 let a více) se od roku 2008 zvýšil o 48,4 % a v roce 2023 tvořil 22,3 % populace. Tento trend povede k rostoucí poptávce po sociálních a zdravotnických službách zaměřených na seniory, osoby se zdravotním postižením a osoby s demencí.

Oblastní nemocnice Trutnov představuje nadregionální zdravotnické zařízení se širokou paletou klinických oborů a kvalitním zázemím, poskytuje odbornou péči ve spádové oblasti až pro 120 000 obyvatel.

Oblastní nemocnice Trutnov je moderní akreditované zdravotnické zařízení, které nabízí lůžkovou péči v klíčových oborech vnitřního lékařství, chirurgie (včetně ortopedie a traumatologie), gynekologie a porodnictví, pediatrie, onkologie s radioterapií, rehabilitace, intenzivní péče (ARO a JIP na interním i chirurgickém oddělení). V oblasti intenzivní péče disponuje oddělením ARO, jednotkami intenzivní péče na oddělení interním, chirurgickém a neurologickém. V rámci ambulantní péče jsou zajišťovány obory očního lékařství, ORL a dermatovenerologie. Další jednotkou je hemodialýza. Nemocnice Trutnov disponuje kapacitou přibližně 300 akutních lůžek. Onkologické lůžkové oddělení bylo k 30. červnu 2025 zrušeno a iktové centrum bylo před časem uzavřeno, což znamená, že pacienti s těmito potřebami musí být převedeni jinde. Nemocnice slouží jako nadregionální centrum se spádovou oblastí přibližně 120 000 obyvatel. Oblastní nemocnice Trutnov je součástí Zdravotnického holdingu Královéhradeckého kraje. Za rok 2024 bylo v nemocnici hospitalizováno 10 906 pacientů, u nichž průměrná doba ošetření dosáhla 4,87 dnů.

CESTOVNÍ RUCH

[#památky](#) [#atraktivita](#) [#ubytovací_služby](#) [#gastronomie](#) [#turismus](#)

Trutnov je vstupní branou do Krkonoš, většina návštěvníků hor však městem pouze projíždí.

Trutnov je vzhledem ke své poloze jednou ze vstupních bran do Krkonoš. Přestože hlavní přístupové komunikace do východní části nejvyšších českých hor vedou právě přes Trutnov, většina jejich návštěvníků samotným městem pouze projíždí, nebo jej mine úplně. V roce 2024 Trutnov navštívilo 29 026 návštěvníků. V témže roce ORP Trutnov, které kromě samotného Trutnova zahrnuje i nejatraktivnější turistická centra východních Krkonoš (Pec pod Sněžkou, Janské Lázně, Žacléř, Malá Úpa, Černý Důl a Svoboda nad Úpou), navštívilo 387 699 návštěvníků. Tento nepoměr ve statistických datech ukazuje, že přes atraktivní polohu i nabídku kulturních a sportovních aktivit není Trutnov vnímán jako turistická destinace, nýbrž spíše jako tranzitní místo na cestě do nejvyšších českých hor.

Přestože většina návštěvníků míří do Krkonoš, vzrůstá i návštěvnost Trutnova.

Přes relativně nízký podíl na návštěvnosti východních Krkonoš počet návštěvníků Trutnova postupně narůstá. Dle dat ČSÚ v roce 2024 do města Trutnova zavítalo celkem 29 026 návštěvníků, čímž byl nejen překonán propad z let pandemie COVID-19 (15 561 návštěvníků v roce 2020). Návštěvnost Trutnova v posledních třech letech (2024 – 29 026, 2023 – 28 263, 2022 – 28 327) překonala i rekordní údaje předcovidového období z roku 2017 (28 087 návštěvníků). Trutnov si tak vede lépe než nedaleké Vrchlabí – návštěvnost tohoto města v roce 2024 meziročně klesla, a to dokonce o 10 tis. návštěvníků (2024 – 25 325, 2023 – 35 305).

Délka pobytu návštěvníků se zkracuje jak v Trutnově, tak i na horách či v celém kraji.

Přes rostoucí počet návštěvníků se postupně zkracuje doba, kterou v Trutnově stráví. Zatímco v roce 2012 to bylo v průměru 3,1 noci, v roce 2024 i v předchozím roce 2023 to bylo shodně 2,4 noci. Návštěvníci východních Krkonoš nocují spíše na horách (v rámci celého ORP Trutnov činila v roce 2024 průměrná délka přenocování 3,5 noci). Délka pobytu turistů v Trutnově nedosahuje ani průměru Královéhradeckého kraje (2024 – 2,9 noci) ani průměru obdobného podhorského města Vrchlabí (2024 – 3,1 noci). V případě ORP Trutnov, Královéhradeckého kraje i Vrchlabí se však průměrná délka přenocování rovněž zkracuje, celokrajský průměr v roce 2012 činil 3,5 noci, průměrná doba přenocování ve Vrchlabí ve stejném roce 3,7 noci a za ORP Trutnov činil tento údaj 4,5 noci.

Kapacita ubytovacích zařízení v Trutnově roste, ve srovnání s Vrchlabím je ale poloviční.

Kapacita ubytovacích možností pro návštěvníky Trutnova má rostoucí tendenci. Zatímco v posledním předcovidovém roce 2019 ve městě fungovalo 13 hromadných ubytovacích zařízení, v roce 2024 jich bylo již o pět více. Navýšil se i počet lůžek z 832 v roce 2019 na 1 023 v roce 2024. Počet lůžek i zařízení narůstal i v době pandemie COVID-19, v čemž se pravděpodobně odráží skutečnost, že tuzemští turisté kvůli nemožnosti cestování do zahraničních hor „znovuobjevili“ Krkonoše i Podkrkonoší. Obdobnou tendenci v růstu ubytovacích kapacit v době COVID-19 totiž vykazuje například i další „brána do Krkonoš“ – Vrchlabí, které však ve srovnání s Trutnovem disponuje více než dvojnásobným počtem ubytovacích zařízení a o 80 % vyšším počtem lůžek. Ve Vrchlabí se počet hromadných

ubytovacích zařízení z 35 v roce 2019 zvýšil na 43 v roce 2024, počet lůžek pak z 1 534 na 1 874. Jediný výkyv v jinak rostoucí tendenci zaznamenala obě města v roce 2023 – dočasný pokles počtu zařízení i lůžek vyvolal pravděpodobně prudký nárůst nákladů spojených s energetickou krizí.

Návštěvníkům Trutnova je k dispozici široká kvalitativní škála ubytovacích možností.

Návštěvníkům Trutnova je k dispozici téměř úplná kvalitativní škála ubytovacích možností – v roce 2024 si mohli vybrat mezi třemi čtyřhvězdičkovými hotely, třemi tříhvězdičkovými a jedním dvouhvězdičkovým hotelem, ubytování dále nabízelo i sedm penzionů, jedna turistická ubytovna, jeden kemp s 82 místy pro karavany a stany a dále dvě hromadná ubytovací zařízení, která ČSÚ řadí do kategorie „ostatní“ (např. podnikové ubytovny). Nabídku podle rezervačního portálu booking.com doplňuje ještě řada možností ubytování v apartmánech či prázdninových domech. Existence několika hotelů vyššího standardu ve městě společně s variabilními moderními prostory Společenského centra Trutnovska pro kulturu a volný čas jsou příležitostí pro rozvoj kongresové turistiky.

Nejnavštěvovanějším turistickým cílem v Trutnově je tvrz Stachelberg, Muzeum Podkrkonoší a EPO1, nepatří ale k hlavním cílům v celokrajském měřítku.

K nejnavštěvovanějším turistickým cílům v Trutnově patří významná památka vojenské historie – tvrz Stachelberg, Muzeum Podkrkonoší, Galerie Draka, Centrum současného umění EPO1 (dříve Elektrárna Poříčí 1). Ani jedna z nich však nepatří k nejnavštěvovanějším cílům v rámci Královéhradeckého kraje. Dělostřeleckou tvrz Stachelberg v roce 2024 navštívilo 19,80 tis. návštěvníků, což bylo o 17,5 % méně než v roce předchozím – v roce 2023 tvrz navštívilo 24,02 tis. návštěvníků, nejvíce od posledního předcovidového roku 2019 (23,40 tis.). Pokles návštěvnosti v roce 2024 o 16,02 % oproti předchozímu roku zaznamenala s 410 registrovanými návštěvníky rovněž Elektrárna Poříčí. Naopak nárůst návštěvnosti vykázalo Muzeum Podkrkonoší, které v roce 2024 navštívilo 12,76 tis. návštěvníků, o 15,05 % více než v roce 2023. Mezi neobjevené skvosty Královéhradeckého kraje zařadila agentura CzechTourism Centrum současného umění EPO1, které v roce 2024 navštívilo 12,33 tis. návštěvníků. Galerii Draka navštívilo v roce 2024 celkem 4,00 tis. návštěvníků. Celkem 98 turistických cílů sledovaných agenturou CzechTourism v roce 2024 v Královéhradeckém kraji navštívilo téměř 3,94 mil. registrovaných návštěvníků, z toho pět cílů sledovaných přímo v Trutnově navštívilo 49,0 tis. návštěvníků.

Agenda cestovního ruchu není začleněna k žádnému odboru městského úřadu.

Agendou cestovního ruchu se nezabývá žádný z odborů Městského úřadu Trutnov. V rámci organizační struktury města se touto problematikou zabývá pouze Komise rady města pro cestovní ruch, částečně se cestovního ruchu (cyklodopravy) dotýká také činnost Komise rady města pro dopravu a cyklostezky. Za nedostatek lze považovat to, že zápisy z činnosti obou komisí nejsou zveřejňovány. V rámci města funguje Turistické informační centrum a destinační společnost Krkonošská oblast cestovního ruchu Krajina pod Sněžkou, které podporují zapojení města do rozvoje cestovního ruchu a přilákání turistů do města.

Trutnov nemá vlastní koncepci cestovního ruchu, společná studie pro východní Krkonoše a Podkrkonoší vyžaduje aktualizaci.

Město nemá vlastní koncepci rozvoje cestovního ruchu, disponuje ale kvalitní a podrobnou Koncepční studií role města Trutnova v cestovním ruchu východních Krkonoš a Podkrkonoší. Vzhledem k silné provázanosti města s okolním regionem by neexistence strategie cestovního ruchu výhradně pro území Trutnova nemusela být slabinou, avšak platnost společné koncepce končí rokem 2025 a vyžaduje tedy aktualizaci.

Marketing cestovního ruchu v Trutnově zajišťuje pouze informační centrum, to však svou komunikací cílí spíše na obyvatele města.

V rámci modernizace webu města byla modernizována také sekce informačního centra, která má podobu samostatné prezentace s ambicí cílit spíše na turisty. Web má samostatnou doménu <https://www.ictrutnov.cz> a z hlavní webové prezentace města je přístupný pouze ikonou „i“ (bez dalšího popisu). Textová interpretace odkazu např. „pro turisty“ chybí. To může mít za následek nepochopení významu této ikony a mj. také nepřístupnost tohoto odkazu pro lidi se zrakovým postižením. Web, zdá se, neprošel SEO optimalizací. Aktuality a eventy prezentované na tomto webu jsou aktualizovány, nicméně většina aktivní komunikace směřuje na sociálních sítích. Většina obsahu a komunikace na sociálních sítích informačního centra (na Facebooku i Instagramu) je však směřována spíše na stávající obyvatele města než na turisty a původního, vlastního obsahu je tu minimum. Většinou se jedná o přesdílení informací a plakátů z jiných profilů. Zatím byla spuštěna pouze jedna placená reklamní kampaň bez specifického cílení a se statickým obsahem. Lze tedy říci, že pomocí hlavních komunikačních kanálů město komunikuje s potenciálními turisty minimálně. Prezentace města směrem k turistům probíhá mimo to také skrze destinační společnost Krajina pod Sněžkou.

Město Trutnov vyhlašuje dotační podporu na rozvoj cestovního ruchu.

Město Trutnov každoročně vyhlašuje sérii dotačních titulů zaměřených na podporu různých oblastí. Podpora rozvoje cestovního ruchu je spolu s prevencí kriminality, péčí o životní prostředí a dalšími menšími programy zařazena do kategorie *ostatní*. Pro tyto oblasti je na daný kalendářní rok vyčleněno celkem 2,6 milionu Kč. V rámci dotační podpory cestovního ruchu se město soustředí na posílení své role turistické destinace, rozvoj turistických produktů a zkvalitnění infrastruktury, což přispívá k propagaci Trutnova.

SPORT, KULTURA A OSTATNÍ VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

[#sportovní_infrastruktura](#) [#kultura](#) [#volnočasové_aktivity](#) [#akce_pro_veřejnost](#) [#komunity](#)
[#spolková_činnost](#)

Trutnov je dobře vybaven sportovní infrastrukturou, město investuje do obnovy sportovišť.

Obyvatelé i návštěvníci města mají k dispozici krytý plavecký bazén se saunou, fitness centrem a solárium, zimní hokejový stadion, několik fotbalových hřišť, atletický areál, tenisové kurty, lezeckou stěnu, baseballový areál Redfield, loděnici, volejbalové hřiště, Bikepark Vlčka, Trutnov Trails, Skate park-Junkyard, kuželnu a řadu menších sportovišť v majetku škol. Do obnovy sportovní infrastruktury investovalo město v minulých letech velké prostředky, i nadále je ale potřeba investic do zkvalitňování a modernizace. Rozsáhlou investicí za 38 mil. Kč byla například obnova areálu pro fotbal, softbal a mládež SK Horní Staré Město. Město obnovuje postupně i sportoviště u škol, které otevírá rovněž pro volnočasové využití obyvatel.

Organizovaný sport má v Trutnově silnou tradici i zastoupení, ve městě působí desítky sportovních oddílů.

Největším úspěchem se může pochlubit ženský basketbalový klub BK Loko Trutnov, jehož tým dlouhodobě patří ke špičce české extraligy a několikrát hrál finále ligy. Město jej podporuje a basketbal je „výkladní skříní“ trutnovského sportu. Oblíbený je také lední hokej (HC Trutnov hraje krajskou ligu), fotbal (MFK Trutnov ve 4. lize). Ve městě působí řada sportovních klubů a oddílů nabízejících veřejnosti zapojení do široké palety sportů. TJ Lokomotiva Trutnov má více než 1 800 členů a nabízí aktivity v desítkách disciplín, například v plavání (308 členů), atletice (316), basketbalu (268), judu (123), kanoistice (74), triatlonu (51), cyklistice (41), volejbalu (146) či americkému fotbalu (46). Spartak Trutnov s bohatou historií od roku 1945 provozuje oddíly sportovní a moderní gymnastiky, plavání, aerobiku, MTB cyklistiky, krasobruslení a další. Provozuje také TeamGym s odborně vybavenou tělocvičnou. Pestrou nabídku sportů provozuje také Lokomotiva Trutnov, která soustředí mj. týmy basketbalu, amerického fotbalu, kanoistiky, tenisu, volejbalu či triatlonu. Sportovní klub bojových umění Trutnov nabízí karate, sebeobranu a Wing-Tzun; má více než 40 let tradice.

Kromě sportovišť nabízí Trutnov řadu dalších příležitostí pro trávení volného času.

Volnočasové centrum (Středisko volného času Trutnov) organizuje kroužky pro děti a mládež – od výtvarných a hudebních až po technické a sportovní. Areál střediska nabízí široké veřejnosti velmi pestrou nabídku služeb a zábavy (lezecké centrum, dětská herna, hop aréna, dopravní hřiště, kavárna, laserová střelnice, herna stolního tenisu a další). Koncept tohoto zařízení je v rámci České republiky unikátní. Město má také několik dětských hřišť v každé čtvrti. Oblíbeným cílem rodin je areál Dolce s rybníky, které v létě slouží ke koupání i jako kemp a minigolf. Pro trávení volného času na čerstvém vzduchu slouží veřejnosti městské parky a rozsáhlé příměstské lesy o rozloze 646 ha. Nejnavštěvovanější je lokalita Lesopark se sportovním areálem Paradráha s fitness stezkou, venkovními posilovnami, značenými běžeckými tratěmi, bikeparkem Vlčkou a třemi altány s ohništěm. Dále pak lokalita Houska s fitness stezkou, posilovnou a asfaltovou cyklo a inline stezkou, lokalita Poříčský hřbet s fitness stezkou a lokalita Čížkovy kameny se sítí trialových tratí pro horská kola.

Trutnov je každoročně dějištěm řady významných a hojně navštěvovaných sportovních akcí.

Kromě utkání basketbalových, hokejových či fotbalových týmů mezi ně patří Trutnovský Olfincar půlmaraton či Krakonošův cyklomaraton, silniční cyklistický závod vedený přes hřebeny Krkonoš a česko-polské pohraničí. Cyklomaraton zahrnuje dvě varianty tratí (delší kolem 145 km a kratší do 100 km), dětský závod i doprovodný program. Každoročně od roku 1965 se v Trutnově pořádá také tradiční závod ve vodním slalomu, tzv. Trutnovské slalomy. Stranou nezůstávají ani méně tradiční sporty – kromě níže jmenovaného curlingu se v Trutnově v roce 2025 uskutečnil například Evropský šampionát v powerliftingu (silovém trojboji).

Curling má v Trutnově již více než čtvrtstoletí dlouhou tradici.

Sportovní specialitou Trutnova je curling. Od roku 1997 ve městě vyvíjí činnost klub 1. KCK Trutnov, jehož členové jsou úspěšní i v mezinárodních soutěžích. Každoročně se ve městě pořádá Krkonošský curlingový pohár a Velká cena Trutnova v tomto dosud v Česku nevšedním sportu. Letošní ročník turnaje se stal rovněž součástí mezinárodního Curlingového poháru EcoC 2025. Turnaj přitahuje amatérské i handicapované týmy, což zlepšuje mezinárodní viditelnost města. V Curlingovém poháru EcoC 2025 obsadil trutnovský tým stříbrný stupínek.

Sport má dlouholetou tradici a zaznamenal úspěchy v různých disciplínách.

Trutnovský ženský basketbalový tým patří dlouhodobě k nejlepším v republice. V sezónách 2014/2015 a 2015/2016 získaly hráčky Trutnova bronzové medaile v Ženské basketbalové lize. Největší atletickou osobností z Trutnova je vytrvalkyně Eva Vrabcová Nývtlová. Původně běžkyně na lyžích (3x účast na zimních olympijských hrách), která se poté přeorientovala na maraton, dosáhla historického úspěchu na mistrovství Evropy 2018 v Berlíně, kde vybojovala bronzovou medaili. Trutnovská plavkyně Martina Elhenická nasbírala řadu titulů mistryně ČR a reprezentovala zemi na vrcholných akcích. Trutnovský plavecký oddíl TJ Loko pravidelně vozí medaile z mistrovství ČR zásluhou dalších talentů. Na amatérském mistrovství světa v grapplingu (bojový sport vycházející z brazilského jiu-jitsu) ve Varšavě vybojoval Martin Kováč z Trutnova titul amatérského mistra světa ve své váhové kategorii. Mimořádně úspěšným sjezdařem je Jan Koula, odchovanec Ski klubu Lokomotiva Trutnov. V roce 2021 se stal mistrem ČR v alpské kombinaci, o rok později mistrem ČR v Super-G (premiérový titul v této disciplíně). V klasickém lyžování slaví Trutnov taktéž úspěchy. Mike Ophoff se po návratu ze studia v USA stal v roce 2025 mistrem republiky v závodě na 10 km klasicky.

Město Trutnov poskytuje ze svého rozpočtu poměrně vysoký objem dotací sportovním klubům a zařízením.

Pro rok 2025 se žadatelé mohli ucházet o celkem 25 mil. Kč na údržbu sportovišť, významné sportovní akce města Trutnova i ostatní sportovní akce, činnost sportovních organizací, vrcholový sport (pro dospělé a talentovanou mládež ve věku 16–20 let), podporu kolektivního sportu s vysokou sledovaností, „Sportovní střediska – základní článek talentované mládeže“ i refundaci nájemného na sportovištích. Město přispívá na sport i formou individuálních dotací. Celkový objem dotací do sportu významně převyšuje objem dotací na kulturní činnost (4,4 mil. Kč pro rok 2025) i na cestovní ruch (pro rok 2025 v řádu stovek tisíc Kč).

Koncepci rozvoje sportu a tělovýchovy končí období platnosti.

Trutnov má zpracovánu podrobnou Koncepci rozvoje sportu a tělovýchovy města Trutnova na období 2020–2025, která stanovuje konkrétní priority, jimiž jsou modernizace infrastruktury, podpora sportu pro všechny věkové kategorie, zapojení škol a propagace sportu. Koncepce má za cíl koordinovat efektivní investice a rozvoj, avšak doba její platnosti se chýlí k závěru a dokument vyžaduje vyhodnocení a aktualizaci pro další období.

Agenda sportu je roztržena mezi několik odborů městského úřadu.

Agenda sportu je roztržena mezi několik odborů městského úřadu (Odbor finanční, Odbor kanceláře městského úřadu, Odbor majetku města, Odbor rozvoje města). Problematikou se dále zabývá Komise rady města pro sport a využití sportovních zařízení, částečně se sportu (cyklodopravy) dotýká také činnost Komise rady města pro dopravu a cyklostezky.

Cyklostezkám v Trutnově chybí provázanost, hlavní cyklostezka podél Úpy je přetížená.

Pro rekreační sportovce město vybudovalo cyklostezku podél Úpy, v zalesněných částech města se nachází trailly pro horská kola, bikepark Vlčka v Lesoparku a síť trialových tratí na Čížkových kamenech. Cyklostezkám ale chybí větší provázanost a propojenost do všech částí města. Problémem je také přetíženost páteční cyklostezky podél Úpy.

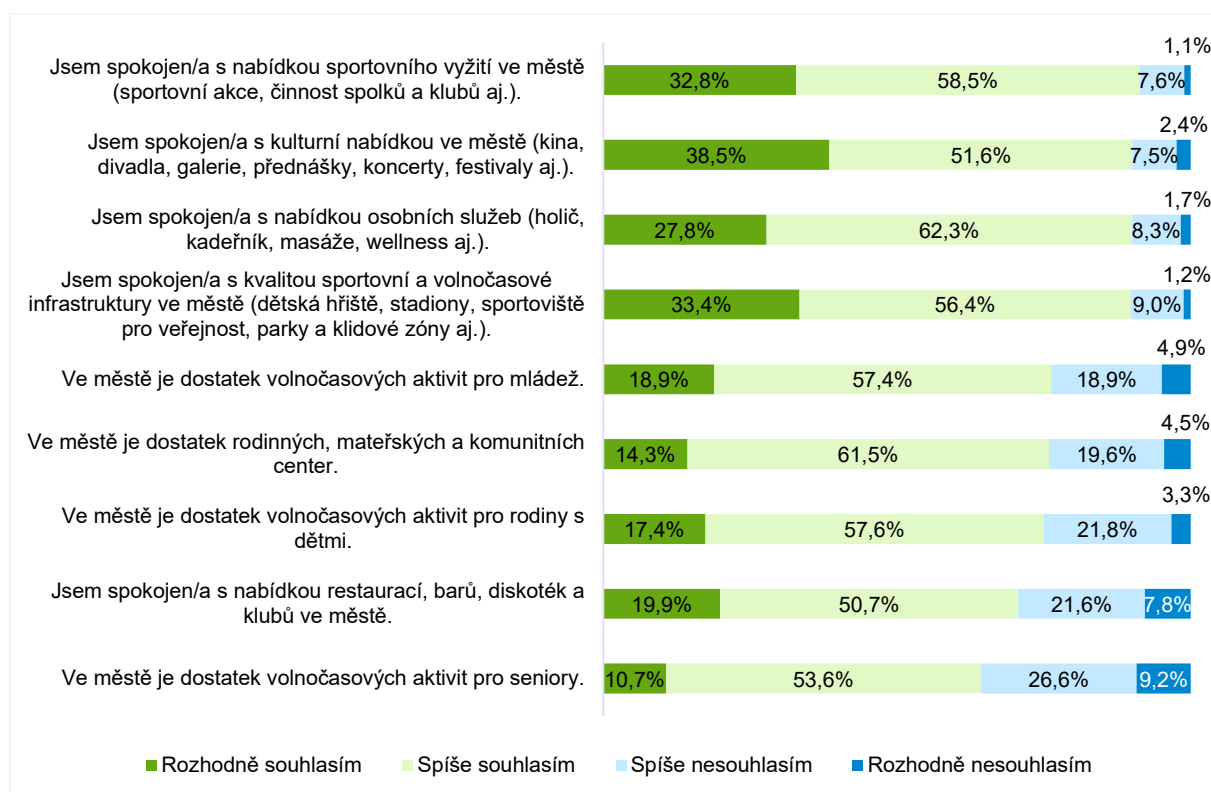
Trutnov je označován za „město kultury“, každoročně hostí velký počet kulturních akcí s dlouholetou tradicí i žánrové novinky.

Mezi nejvýznamnější kulturní akce ve městě patří TrutnOFF Open Air Festival, jeden z nejstarších open-air festivalů v ČR. Od roku 1990, kdy byl založen, se s výjimkou přestávky v letech 2016–2021 koná každoročně. Další hojně navštěvovanou akcí je open-air metalový festival Obscene Extreme (od roku 1999) a festival Jazzinec, tradiční zimní a jarní mezinárodní festival jazzu, blues a funky. Trutnov rozvíjí i žánrově pestré novinky (Dance Festival, YogFest Hor a především cirkusový festival Cirk-UFF) a je charakteristický různorodostí hraných kulturních formátů. Vedle hudebních festivalů tvoří kulturní nabídku města také divadlo, výstavy, tanec, sochařské instalace ve veřejném prostoru (projekt „Sochy v ulicích“) a další aktivity. Určitou slabinou může být koncentrace uměleckých akcí a děl zejména v centru města a nižší nabídka v okrajových čtvrtích.

Spokojenost obyvatel s kulturním vyžitím je na velmi vysoké úrovni, slabší hodnocení získalo volnočasové vyžití pro seniory.

Respondenti jsou ve většině oblastí spokojeni s volnočasovou nabídkou ve městě, zejména s kulturní nabídkou, sportovní a volnočasovou infrastrukturou, nabídkou sportovního vyžití a nabídkou osobních služeb, kde se spokojenost pohybuje mezi 89,8 % až 91,3 %. Mírně nižší spokojenost se objevuje u oblastí zaměřených na specifické skupiny obyvatel – volnočasové aktivity pro mládež (76,3 %), rodiny s dětmi (75,0 %) a seniory (64,3 %) a u gastronomických zařízení (70,6 %).

Graf 8: Spokojenost obyvatel se sportovní, kulturní a volnočasovou nabídkou ve městě



Pozn.: Celkový počet respondentů: 1 124, odpovědi jsou seřazeny dle hodnocení od nejpozitivnějších po negativnější a očištěny o odpověď „Nedokážu posoudit“.

Zdroj: Město Trutnov, On-line dotazníkové šetření pro veřejnost (2025)

Velkou výhodou Trutnova jako kulturního centra je od roku 2010 existence Společenského centra Trutnovska pro kulturu a volný čas UFFO.

Moderní a bezbariérová budova oceněná několika architektonickými cenami, včetně ceny Stavba roku ČR 2011, poskytuje polyfunkční kulturní prostor s hlavním sálem, zrcadlovým sálem, galerií, kavárnami a podzemními garážemi. Pořádá široké spektrum akcí – divadlo, koncerty, výstavy, workshopy, festivaly (např. festival nového cirkusu Cirk-UFF, mezinárodní hudební festival Trutnovský podzim), dětské akce, přednášky, filmové projekce aj. Pestrou nabídku programu umožňuje variabilita prostor – pro divadlo je k dispozici 356 míst, pro konání kongresu 350, plesu 456 míst a pro koncert se nabízí až 774 míst (včetně míst na stání). Ročně UFFO navštíví až 90 000 návštěvníků. UFFO je významným kulturním centrem i v celokrajském a celostátním měřítku. Nabídku kulturního vyžití pro obyvatele nejen Trutnova doplňuje kino Vesmír, které prošlo v letech 2021–2023 celkovou rekonstrukcí a nabízí dva moderní sály – jeden velký s kapacitou 256 diváků a druhý menší pro artové představení s kapacitou 39 diváků.

Kromě společenského centra UFFO působí v Trutnově řada dalších kulturních institucí s regionálním významem.

Klíčovou kulturní institucí pro uchovávání historické paměti regionu i identity města je Muzeum Podkrkonoší v Trutnově, které kromě stálé expozice pravidelně organizuje tematické výstavy a vzdělávání. Významné regionální a vzdělávací funkce plní také Městská knihovna Trutnov.

Díla českých i zahraničních umělců představuje Galerie města Trutnova. V Trutnově sídlí také Tkalcovské muzeum, Centrum současného umění EPO1, Galerie UFFO či Galerie Draka.

Agenda kultury není přiřazena žádnému odboru městského úřadu.

Agendou kultury se nezabývá žádný z odborů městského úřadu v Trutnově, respektive stejně jako v případě sportu je toto téma roztrženo mezi více útvarů. V rámci organizační struktury města se problematikou kultury zabývá adresně pouze Kulturní komise rady města. I v případě Kulturní komise nejsou zápisy z její činnosti zveřejňovány. Přes řadu významných kulturních akcí i institucí město nedisponuje platnou koncepcí kultury.

Město vynakládá velké příspěvky na provoz kulturních zařízení města a na dotace ostatním kulturním organizacím, na kulturní akce dává pětikrát méně než na sport.

Na provoz Společenského centra Trutnovska pro kulturu a volný čas (UFFO) bylo z rozpočtu města v roce 2024 plánováno více než 44 mil. Kč, dalších 9,2 mil. Kč měl činit příspěvek města Muzeu Podkrkonoší v Trutnově a 3,8 mil. Kč Galerii města Trutnova. Pro Městskou knihovnu Trutnov bylo určeno více než 10 mil. Kč. V rozpočtu města na rok 2025 byl součet těchto příspěvků o téměř 25 % navýšen. I tak je to ale významně více, než alokace vyčleněná na dotace na kulturní akce a na činnost kulturních organizací. Trutnovské kulturní organizace a spolky se letos mohou ucházet o 4,4 mil. Kč.

VEŘEJNÁ SPRÁVA

#hospodaření_města #služby_úřadu #komunikace_a_participace #rozvoj_města
#spolupráce

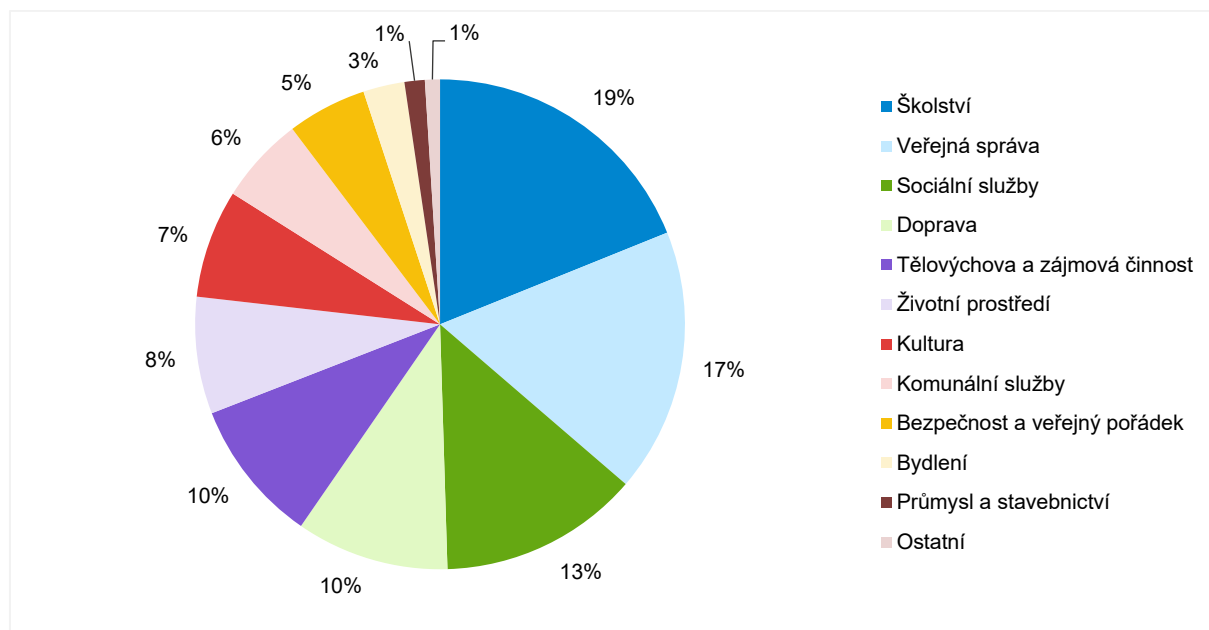
Město Trutnov je finančně zdravé a hospodaří odpovědně; dlouhodobě, až na výjimky, dosahuje kladného salda rozpočtu.

Příjmy města dlouhodobě převyšují celkové výdaje, a rozpočet tak končí převážně v přebytku. Výjimkou byly v posledních letech roky 2018–2020, kdy se saldo rozpočtu pohybovalo v rozmezí – 55,7 až 13,9 mil. Kč. Město Trutnov aktuálně čerpá pouze jeden úvěr ve výši 350 mil. Kč na rekonstrukci areálu Na Nivách, vybavení zázemí pro Středisko volného času a další investiční projekty. K 30. červnu 2025 byla výše tohoto dluhu celkem 157,5 mil. Kč. Dlouhodobě kladných hodnot dosahuje také disponibilní provozní saldo města, tedy rozdíl mezi běžnými příjmy (bez přijatých investičních transferů) a běžnými výdaji města, v letech 2021–2024 se jednalo v průměru o 188,3 mil. Kč (bez stavu na účtech) a pro roky 2025–2027 se odhadem dle rozpočtového výhledu jedná v průměru o 64,1 mil. Kč. Tyto tzv. „volné“ prostředky mohou městu sloužit k použití především na investice, na budoucí obnovu majetku a v neposlední řadě na úhradu splátek dluhů či na úspory a tvorbu rezerv.

Největší část financí z městského rozpočtu je v roce 2025 směřována do oblasti školství, veřejné správy a sociálních služeb.

Město umožňuje volný přístup veřejnosti k rozpočtovým a účetním informacím prostřednictvím portálu rozklikávacího rozpočtu, kde jsou interaktivně zobrazeny příjmy a výdaje města dle oblastí v průběhu let. Největší část výdajů v roce 2025 je dle upraveného rozpočtu plánována do oblasti školství (265,3 mil. Kč) a veřejné správy (244,5 mil. Kč), do kterých se značně investovalo i v minulých letech. Nemalý podíl má však také oblast sociálních služeb (185,5 mil. Kč), dopravy (141,8 mil. Kč), tělovýchovy a zájmové činnosti (133,1 mil. Kč), životního prostředí (108,4 mil. Kč) a kultury (100,4 mil. Kč).

Graf 9: Rozdělení výdajů z městského rozpočtu v roce 2025 dle oblastí

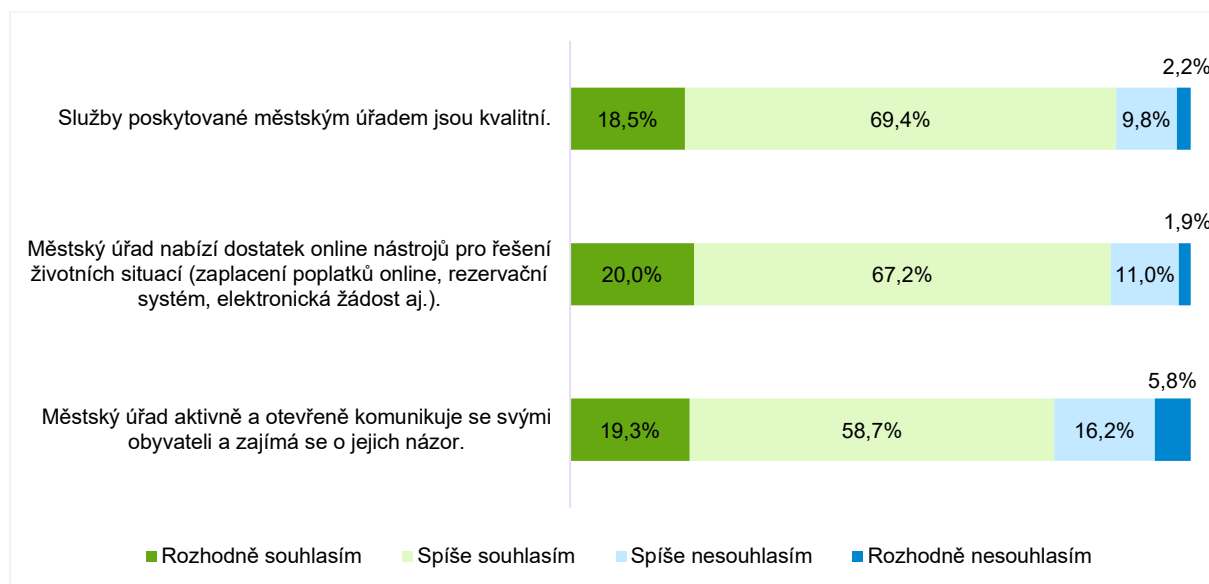


Zdroj: Město Trutnov, Rozklikávací rozpočet (2025)

Respondenti dotazníkového šetření vyjádřili většinově spokojenost se službami a komunikací městského úřadu směrem k veřejnosti.

V dotazníkovém šetření při přípravě strategického plánu se respondenti vyjadřovali také k poskytování služeb městského úřadu, kdy 87,9 % (resp. 782 z 890 respondentů, kteří se k dané otázce vyjádřili) uvedlo, že jsou služby poskytované MěÚ Trutnov kvalitní. Dostatečné množství on-line nástrojů pro řešení životních událostí je nabízeno MěÚ Trutnov dle 87,2 % respondentů (resp. 703 z 807 respondentů, kteří se k dané otázce vyjádřili). Celkem dle 78,0 % (resp. 699 z 896 respondentů, kteří se k dané otázce vyjádřili) město aktivně a otevřeně komunikuje s obyvateli a zajímá se o jejich názor. Aktivně se do plánování a rozhodování o rozvoji města chce zapojit téměř každý druhý (49 %), 26 % respondentů se sice aktivně nezapojilo, ale ví, jak se mohou zapojit v případě zájmu. Zbývající čtvrtina respondentů (25 %) se nezapojila a ani neví, jakým způsobem by se zapojit mohli. Mezi preferované formy participace patří ankety, dotazníková šetření či veřejné diskuze a projednání. Zároveň respondenti vítají uveřejňování a komunikaci výstupů z těchto participativních aktivit.

Graf 10: Spokojenost obyvatel s Městským úřadem Trutnov



Pozn.: Celkový počet respondentů: 1 124, odpovědi jsou seřazeny dle hodnocení od nejpozitivnějších po negativnější a očištěny o odpověď „Nedokážu posoudit“.

Zdroj: Město Trutnov, On-line dotazníkové šetření pro veřejnost (2025)

Trutnov nabízí dobrý standard pro moderní komunikaci s občany.

K dispozici je občanům moderní přehledný webový portál včetně mobilní verze. Ten kromě obvyklých informací nabízí možnost on-line rezervace termínu návštěvy na jednotlivých odborech, systém e-podatelný formou on-line formuláře nebo propojení s portálem občana (bohužel jen pro placení poplatků). Nechybí ani mobilní aplikace Munipolis pro informování o aktuálním dění a také možnost hlášení závad on-line. Městský úřad Trutnov rovněž dvakrát obsadil první místo (2024, 2025) a je nejpřívětivějším úřadem v Královéhradeckém kraji.

Na aktivnějším zapojování občanů do rozhodování o městě (participaci) se začíná více pracovat.

Trutnov má za sebou již tři ročníky participativního rozpočtu. Každoročně v rámci této aktivity vyčlení milion korun na projekty navržené a vybrané občany. Vedle toho se v roce 2025 opakovalo velké dotazníkové šetření, které navazovalo na šetření v roce 2022 a bylo využito také on-line pocitových map. Sesbíraná data byla primárně využita pro tvorbu plánu udržitelné mobility. Od října 2024 se Trutnov stal členem sítě zdravých měst. V rámci tohoto členství se začaly realizovat aktivity pro zapojení žáků a studentů nebo průzkum veřejnosti k revitalizaci sídliště Zelená Louka. Pro lepší přehlednost o rozvojových aktivitách města a možnostech zapojení jsou od roku 2025 v provozu stránky planujeme.trutnov.cz.

Trutnov má novou vizuální identitu, její implementace je pozvolná.

Od května roku 2024 má město Trutnov nový jednotný vizuální styl. Jeho implementace probíhá postupně. Do vizuálního stylu byly upraveny webové stránky města, layout městských novin a komunikace na sociálních sítích města. Nový vizuální styl byl převzat Turistickým informačním centrem, z dvaceti příspěvkových organizací města žádná, alespoň logo na webu uvádí dvě z nich. Společnosti vlastněné městem – Lesy a parky Trutnov s.r.o., Technické služby Trutnov s.r.o. a MEBYS Trutnov s.r.o. – nepoužívají logo města jako vlastníka a zřizovatele. Na město vizuálně ani umístěním loga na svých stránkách neodkazuje ani Společenské centrum Trutnovska pro kulturu a volný čas, které má poměrně velký PR dosah díky velkému portfolio nabízených služeb a kulturních akcí.

DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA A MOBILITA

#silnice #automobilová_doprava #železnice #městská_hromadná_doprava #cyklodoprava
#udržitelná_mobilita

Město Trutnov leží v severní části Královéhradeckého kraje na důležité křižovatce silnic I. třídy. Díky poloze v blízkosti státní hranice s Polskem představuje významný dopravní uzel a přispívá ke své roli regionálního centra.

Město Trutnov má díky své poloze v podhůří Krkonoš významnou silniční infrastrukturu, která zajišťuje obslužnost regionu i napojení na hlavní dopravní směry. Silniční síť směřuje nejen k polské státní hranici (přechod Královec/Lubawka), ale také do hlavních krkonošských středisek, jako jsou Pec pod Sněžkou, Vrchlabí či Špindlerův Mlýn. Trutnovem prochází několik klíčových tahů – silnice I/37 propojující město s Hradcem Králové přes Jaroměř a dálnici D11, silnice I/16 vedoucí od hranice s Polskem přes Jičín do středních Čech a silnice I/14, která spojuje Trutnov s Libereckým krajem a pokračuje dále do východních Čech. Tyto komunikace zajišťují městu významné regionální i přeshraniční propojení.

Dálnice D11 pomůže odvést tranzitní dopravu z centra města a ulehčí obyvatelům od dopravní zátěže.

Probíhá výstavba dálničního propojení mezi Trutnovem a státní hranicí s Polskem, které pomůže odvést tranzitní dopravu z centra města a přispěje ke zklidnění silničního provozu. Na tento úsek navazuje plánovaná dálnice z Trutnova do Jaroměře, jež doplní dálniční síť ve směru na Hradec Králové. Jedná se o významnou stavbu, která nemá pouze regionální význam, ale jedná se také o klíčové propojení České republiky s Polskem. Stavba je součástí transevropské sítě TEN-T.

Automobilová doprava je vnímána nejvíce negativně, ostatní způsoby dopravy převážně pozitivně.

Průzkum mezi veřejností a stakeholdery k tématu městské mobility přinesl detailní přehled o vnímání jednotlivých druhů dopravy v Trutnově. Největší nespokojenost je spojena s automobilovou dopravou, a to zejména v oblastech parkování, průjezdnosti městem, informovanosti o dopravní situaci a stavu vozovek. Pozitivně je naopak hodnocena bezpečnost dopravy a převážně pozitivně jsou vnímány i ostatní způsoby dopravy.

U pěší dopravy obyvatelé oceňují bezpečnost, dostupnost a osvětlení stezek a přechodů, zatímco negativně hodnotí technický stav chodníků, jejich množství, rozmístění a bezbariérovost. V případě cyklodopravy respondenti kladně hodnotí cenu sdílených kol, rychlost a osvětlení stezek. Kritičtí jsou však k bezpečnosti cyklistů, technickému stavu stezek, parkování kol i celkové dostupnosti cyklodopravy. Městská hromadná a veřejná doprava je vnímána pozitivně zejména díky finanční dostupnosti, přístupnosti a bezpečnosti. Nespokojenost se pojí především s frekvencí a spolehlivostí spojů, jejich rychlostí, rozmístěním a také se stavem zastávek a vozidel.

Pokud jde o využití finančních prostředků na rozvoj dopravy, respondenti je nejčastěji navrhovali směřovat do automobilové, cyklistické a pěší dopravy.

Průzkum dopravního chování (2025) mezi 827 respondenty ukazuje na silnou závislost na automobilu, ale zároveň vysokou míru využívání pěší a cyklistické dopravy.

V Trutnově převládá intenzivní využívání automobilové dopravy, kterou používá 82 % respondentů, zejména kvůli nutnosti zařizování po práci a kvůli pocitu nezávislosti. Nejčastěji auto využívají lidé pohybující se v Poříčí a rodiče s dětmi do 15 let k přepravě rodiny, kteří přitom kritičtěji hodnotí alternativní způsoby dopravy. Pěší doprava je nejrozšířenější formou pohybu s každodenním nebo častým využíváním a pozitivním hodnocením zejména z hlediska dostupnosti a bezpečnosti. Cyklistická doprava má rovněž silné zastoupení, včetně oblíbené služby sdílených kol. Každodenní cyklisté vnímají dopravu ve městě jako méně bezpečnou. Městskou hromadnou dopravu i vlaky využívají zhruba dvě třetiny obyvatel a ti, kteří jezdí často, jsou kritičtější ke spolehlivosti než občasní uživatelé. Přestože rodiče s dětmi častěji jezdí autem, sami častěji než ostatní navrhují investice do cykloinfrastruktury, nikoli do automobilové dopravy.

Trutnov je významným regionálním dopravním uzlem i v železniční dopravě – ve městě se kříží několik železničních tratí ve směru Jaroměř a Svoboda nad Úpou.

Hlavní nádraží v Trutnově slouží jako výchozí bod pro dálkovou i regionální dopravu. Leží na tratích, které vedou ve směru Jaroměř a Svoboda nad Úpou (trať 032), Teplice nad Metují (trať 047), Královec – Lubawka (trať 043) a Chlumec nad Cidlinou (trať 040). Trať Velký Osek – Trutnov (přes Jaroměř) zajišťuje spojení směrem na Prahu, Pardubice, Kolín a do dalších měst. Vlaky jezdí většinou ve dvouhodinových intervalech. Přímé rychlíky (např. linky „Krakonoš“) jezdí z Prahy do Trutnova, cesta trvá asi 3 hodiny. Spojení se Svobodou nad Úpou je zajišťováno ve dvouhodinových intervalech na trati, která vznikla v roce 1871.

Plánovaný rozvoj vysokorychlostních tratí zahrnuje i napojení Trutnova na hlavní železniční osu spojující Prahu s Polskem, což výrazně posílí dostupnost a atraktivitu města.

V souvislosti s plánovanou výstavbou vysokorychlostních tratí připravuje Správa železnic zapojení Trutnova do trasy VRT Praha – Hradec Králové – Trutnov – hranice s Polskem. Projekt počítá s vybudováním nového terminálu v městské části Poříčí, který by nahradil stávající hlavní nádraží jako cílovou stanici vysokorychlostních vlaků.

Městskou hromadnou dopravu v Trutnově zajišťuje společnost Arriva autobusy.

V rámci dopravní obslužnosti městskou hromadnou dopravou funguje celkem sedm městských linek, které jsou obsluhovány autobusy na alternativní pohon. Jedná se o elektrobusy a autobusy na CNG. Odbavovací systém umožňuje platby bankovní kartou a současně kartou IREDO, která může být nosičem časového jízdného a elektronické peněženky.

Hojně využívaná cyklodoprava v Trutnově naráží na řadu slabin v infrastruktuře a bezpečnosti, obyvatelé oceňují sdílená kola a volají po rozšíření a zkvalitnění cyklistické sítě.

Město Trutnov si nechalo zpracovat Plán udržitelné městské mobility, který se mj. věnuje problematice cyklistické dopravy s přihlédnutím ke krajské Strategii cyklistické dopravy do roku 2035. Cyklodoprava tvoří důležitou součást každodenní mobility obyvatel Trutnova, a to jak

prostřednictvím vlastních kol, tak službou sdílených kol, která zaznamenala desítky tisíc výpůjček. Město má výhodu krátkých vzdáleností, což podporuje potenciál cyklistiky, zároveň ale čelí vážným infrastrukturním nedostatkům, kdy chybí kvalitní a propojená síť tras, páteřní stezka je příliš úzká a při rekonstrukcích silnic se opomíjí potřeby cyklistů. Významným problémem je i bezpečnost, jelikož v posledních pěti letech došlo k 53 nehodám cyklistů, včetně těžkých zranění a jednoho úmrtí. Pravidelní cyklisté navíc vnímají dopravu kritičtěji, což může souviset s jejich častější zkušeností s nebezpečnými situacemi. Pozitivní výhled přináší plánované investice, jako je rekonstrukce mostu u kina Vesmír s podchodem a napojením na náplavku, a dostupné dotační tituly na cykloinfrastrukturu.

Na území města funguje oblíbený systém sdílených kol s 25 stanovišti k výpůjčce.

Sdílená kola a jejich využívání ve městech patří mezi trend posledních let. Město podporuje provoz těchto sdílených kol na svém území prostřednictvím systému dotovaného městským rozpočtem. Uživatelé sdílených kol jsou motivováni díky možnosti využívat kola nonstop a rovněž prvních 15 minut jízdy je zdarma. Některá stanoviště mají díky své poloze prodloužené časy výpůjčky zdarma. V Trutnově je 25 stanovišť se sdílenými koly, provozovatelem sítě kol je společnost Nextbike.

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

#životní_prostředí #zeleň #vodohospodářství #odpadové_hospodářství #energetika

Město Trutnov má životní prostředí relativně kvalitní, za posledních 10 let došlo k mnoha zlepšením.

Ovzduší je většinu roku čisté, pitná i povrchová voda je bez významných závad, průmysl i domácnosti se učí fungovat ekologičtěji. Město spolu s krajem i státem pokračuje v krocích ke zlepšení kvality ovzduší, a to především pomocí regulace emisí, dotacemi na ekologické projekty nebo vzděláváním občanů, takže vyhlídky do budoucna jsou optimistické. Trutnov leží v krásném přírodním prostředí Podkrkonoší a péče o čistotu vzduchu, vody i půdy je patrná. Cílem je toto prostředí uchovat zdravé a přívětivé pro obyvatele i další generace.

V Trutnově a okolí se nachází několik významných zdrojů emisí, které mají dopad na složky životního prostředí.

Největším stacionárním zdrojem znečištění ovzduší na území Trutnova je elektrárna Poříčí II (EPO 2) provozovaná skupinou ČEZ. Elektrárna Poříčí zásobuje teplem město Trutnov a značnou část jeho okolí. Teplo z parovodu Krkonoše zásobuje města a obce od Horního a Dolního Maršova, Janských Lázní přes Svobodu nad Úpou a Mladé Buky až po Trutnov. Parovod Radvanice přivádí teplo přes Lhotu u Trutnova do stejnojmenné hornické obce. Jižním směrem vede z Elektrárny Poříčí II horkovod do města Úpice, který na své trase dodává ekologické teplo i do Bohuslavic, Adamova a Suchovršic. Elektrárna spaluje fosilní paliva (dříve převážně uhlí) pro výrobu elektřiny a tepla. Tento zdroj emituje zejména oxidy síry, oxidy dusíku, prachové částice a CO₂. Elektrárna Poříčí II začala v minulosti využívat biomasu pro výrobu části tepla, aby došlo ke snížení škodlivých emisí. Od roku 2024 dodává do trutnovského závodu Siemens tepelnou energii, která vzniká spalováním udržitelné biomasy (dřevní štěpka, lesní a zemědělské zbytky).

Do skupiny významných znečišťovatelů lze zahrnout i další průmyslové podniky v širším okolí, které ovlivňují ovzduší v celém regionu. Přímo v Trutnově nejsou velké chemické továrny ani hutě, ale v Královéhradeckém kraji se nachází Teplárna Dvůr Králové (ve Dvoře Králové n. L., asi 20 km od Trutnova), která také spaluje uhlí či biomasu pro výrobu tepla. V okrese Trutnov (mimo Elektrárnu Poříčí) nejsou evidovány žádné spalovny komunálního odpadu. Vedle průmyslu je významným zdrojem emisí také doprava – hlavně silniční doprava v centru Trutnova a na tranzitních tazích (silnice I/16 a I/14 procházející městem). Lokální topeniště v domácnostech, jako jsou kamna a kotle na tuhá paliva v rodinných domech, jsou dalším významným znečišťovatelem, přestože nejde o „jednoho“ původce. V souhrnu však desítky či stovky menších kotlů v zimě mohou emitovat prach a benzo[a]pyren srovnatelně s velkou teplárnou.

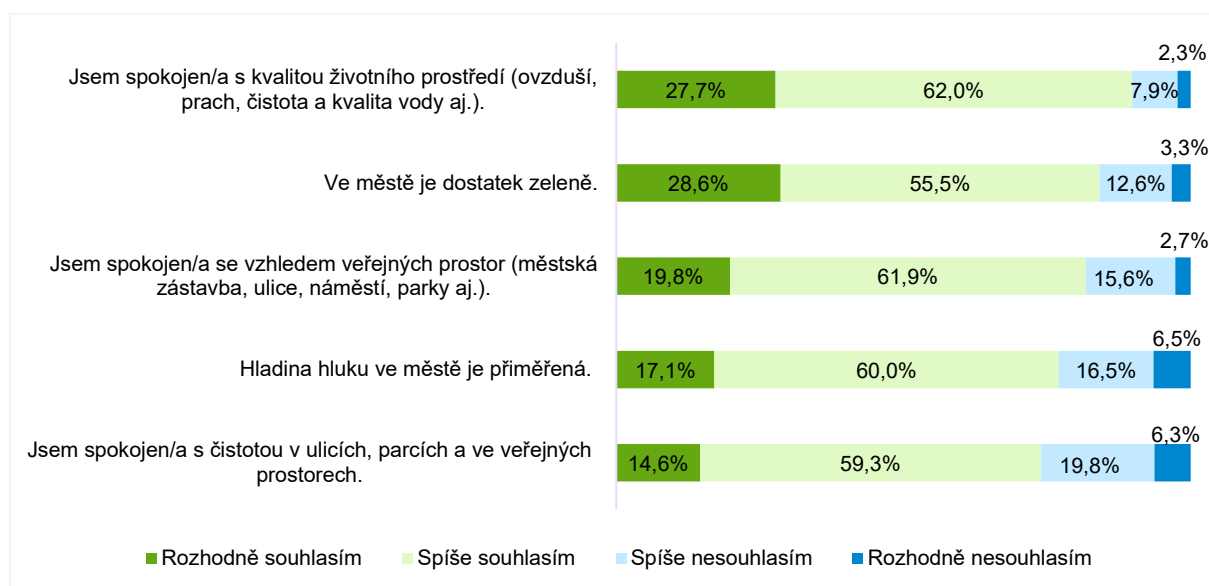
Město Trutnov vyhlašuje dotační program na podporu projektů a aktivit v oblasti péče o životní prostředí.

Dotační titul v oblasti životního prostředí je určen k podpoře aktivit zaměřených na ochranu přírody, ekologickou výchovu a osvětu. Cílem je zapojit do péče o životní prostředí nejen školy a jejich žáky či studenty, ale také širokou veřejnost. Podporu tak mohou získat například školní projekty, komunitní iniciativy nebo osvětové akce, které přispívají ke zlepšení životního prostředí a posilují povědomí o ekologických tématech. Pro rok 2025 je na tento titul vyčleněno 200 tisíc korun, které mohou žadatelé využít k realizaci konkrétních projektů s dopadem na místní komunitu i okolní přírodu.

Spokojenost s životním prostředím je mezi obyvateli velmi vysoká, stejně je tomu se vzhledem a čistotou veřejných prostor.

Dotazníkové šetření mezi obyvateli ukazuje, že míra spokojenosti mezi obyvateli s životním prostředím a veřejným prostorem ve městě je velmi vysoká. Celkem 89,7 % (resp. 995 z 1 109 respondentů, kteří se k dané otázce vyjádřili) je spokojeno s kvalitou životního prostředí (ovzduší, prach, čistota a kvalita vody). S tvrzením, že je ve městě dostatek zeleně se ztotožňuje 84,1 % (resp. 941 z 1 119 respondentů, kteří se k dané otázce vyjádřili). Spokojenost se vzhledem veřejných prostor (městská zástavba, ulice, náměstí, parky aj.) vyjadřuje 81,7 % (resp. 907 z 1 110 respondentů, kteří se k dané otázce vyjádřili). S čistotou v ulicích, parcích a veřejných prostorech je spokojenost 73,9 % (resp. 821 z 1 111 respondentů, kteří se k dané otázce vyjádřili) – tato kategorie je hodnocena nejméně pozitivně v rámci kapitoly životní prostředí a zeleň. Z otevřených odpovědí zaznívají podněty k rozšíření intenzivní údržby veřejného prostoru do širšího centra a periferií, zároveň byla zmiňována také přítomnost osob bez domova ve veřejném prostoru.

Graf 11: Spokojenost obyvatel s životním prostředím a veřejným prostorem v Trutnově



Pozn.: Celkový počet respondentů: 1 124, odpovědi jsou seřazeny dle hodnocení od nejpozitivnějších po negativnější a očištěny o odpověď „Nedokážu posoudit“.

Zdroj: Město Trutnov, On-line dotazníkové šetření pro veřejnost (2025)

Pitná voda v Trutnově je vnímána jako velmi kvalitní.

Město je zásobováno z horské oblasti Krkonoš, kdy hlavním zdrojem je řeka Úpa v Horním Maršově, jejíž voda se upravuje v moderní úpravně vody Temný Důl. Tato úpravná (zprovozněná už v 70. letech a intenzifikovaná v roce 2015) zajišťuje, že povrchová voda z horního toku Úpy je přečištěna na parametry pitné vody dle hygienických norem. Voda z trutnovského vodovodu je měkká až středně tvrdá (tvrdost se udává okolo 0,6–1,2 mmol/l, což značí spíše měkký vodu), což vyhovuje jak spotřebitelům, tak normám. Celkově lze říci, že zásobování pitnou vodou je bezpečné a kvalitní, povrchové vody nejsou výrazně znečištěné.

Trutnov má kvalitní a rozsáhlou vodohospodářskou infrastrukturu, do které město i společnost VaK systematicky investují desítky milionů korun ročně.

Vodovody a kanalizace v Trutnově spravuje společnost VaK Trutnov, v níž má město většinový podíl, a zajišťuje tak bezpečné dodávky pitné vody i čištění odpadních vod. Na veřejný vodovod je napojeno přes 35 000 obyvatel, na kanalizační síť a čistírnu odpadních vod více než 28 000 obyvatel. Vodovodní síť měří přibližně 290 km a kanalizační 184 km, přičemž provozovány jsou dvě čistírny odpadních vod v Bohuslavicích a v Peci pod Sněžkou. Každoročně jsou do infrastruktury investovány desítky milionů korun, jen v roce 2024 se jednalo o téměř 20 mil. Kč do stavebních oprav vodovodů a dalších 10 mil. Kč do kanalizací, přičemž významnou položkou byla i modernizace kogenerační jednotky na čistírně v Bohuslavicích. Pro rok 2025 byla cena vodného a stočného stanovena na 120,67 Kč/m³, což představuje nárůst o zhruba deset procent. Toto navýšení umožní pokračovat v obnově a modernizaci sítě, do níž VaK dlouhodobě reinvestuje velkou část svých výnosů.

Zavedení svozu tříděného odpadu přímo od rodinných a vybraných bytových domů vedlo k výraznému nárůstu jeho množství.

Zavedení systému „door-to-door“ svozu tříděného odpadu v Trutnově výrazně zvýšilo míru třídění a komfort pro obyvatele. Postupné zavádění od roku 2019 začalo sběrem bioodpadu, následně byly rodinným domům přiděleny nádoby na plast a papír a harmonogram svozu byl upraven tak, aby střídal různé komodity. V roce 2023 se systém rozšířil i na sídliště, kde pilotní projekt v lokalitě Šestidomí přinesl výrazné zvýšení podílu vytríděného odpadu a snížení množství odpadu ukládaného na skládku. Postupně byly zapojeny další části města včetně panelových sídlišť. Součástí podpory třídění je také Re-Use centrum fungující od roku 2021, které umožňuje opětovné využití věcí, a od roku 2023 celoroční svoz bioodpadu. V roce 2024 město otevřelo druhý sběrný dvůr, čímž občanům zajistilo přístup ke službám sběrného dvora každý den v týdnu.

V Trutnově je evidován jeden brownfield.

Podle Národního registru brownfieldů, který spravuje agentura CzechInvest, je v Trutnově evidován jeden brownfield. Jde o bývalou čistírnu odpadních vod v areálu někdejší textilky TEXLEN v městské části Trutnov-Poříčí. Dále je městem Trutnov evidován brownfield v areálu někdejší textilky TEXLEN v Horním Starém Městě. Evidence brownfieldů slouží k přehledu nevyužívaných či opuštěných areálů, které mohou být potenciálně zapojeny do dalšího rozvoje, ať už formou rekonstrukce, nové výstavby nebo jiné přeměny. V tomto případě jsou však možnosti využití omezené, jelikož plocha je malá a nachází se uprostřed již průmyslově zastavěného areálu, takže jeho rozvojový potenciál je spíše sporný.

SWOT ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
DEMOGRAFIE - Přirozené centrum ORP Trutnov – téměř polovina obyvatel žije ve městě Trutnov - Postupný růst podílu osob s vysokoškolským vzděláním BYDLENÍ, BEZPEČNOST A VEŘEJNÝ PROSTOR - Investice do zatraktivnění veřejného sektoru - Zvyšování bezpečnosti v rámci okrsků navýšením počtu strážníků VZDĚLÁVÁNÍ - Dostatečná kapacita MŠ a ZŠ - Efektivní fungování MŠ - Zavádění inovativních prvků do vzdělávání - Participace žáků skrze školní fóra - Fungování městských jeslí - Kladné hodnocení obyvatel - Popularita nadstandardní činnosti SVČ TRH PRÁCE A PODNIKÁNÍ - Přítomnost velkých zaměstnavatelů v oblasti elektrotechniky a energetiky - Mírný nárůst aktivních podnikatelských subjektů CESTOVNÍ RUCH - Přítomnost významných kulturních a historických cílů - Dotační podpora města na turistické produkty a infrastrukturu - Strategická poloha města – vstupní brána do východních Krkonoš - Narůstající počet návštěvníků SPORT, KULTURA A OSTATNÍ VOLNOČASOVÉ AKTIVITY - Silná tradice organizovaného sportu a široké zastoupení sportovních oddílů - Dobrá vybavenost sportovní infrastruktury	DEMOGRAFIE - Dlouhodobý úbytek obyvatel – zejména stěhováním - Rychlejší tempo stárnutí obyvatel - Klesající počet dětí a ekonomicky aktivního obyvatelstva - Podprůměrný podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel v porovnání s ČR BYDLENÍ, BEZPEČNOST A VEŘEJNÝ PROSTOR - Nedostatek městských bytů v rámci startovacího, dostupného a sociálního bydlení - Nepořádek ve veřejném prostoru ve vybraných lokalitách – autobusové nádraží, okrajové části města - Nevhodné umístění kontaktního centra pro osoby závislé v blízkosti Střediska volného času - Vizuální smog VZDĚLÁVÁNÍ - Nutnost aktualizace kapacit základních škol pro budoucího plánování TRH PRÁCE A PODNIKÁNÍ - Nadprůměrná nezaměstnanost v porovnání s průměrem ČR - Úbytek mladých lidí a odchod pracovních sil - Nižší intenzita podnikání - Chybí propojení s krajským inovačním centrem (CIRI) - Nedostatek coworkingových prostor - Neznalost místní podnikatelské komunity (mimo velké zaměstnavatele) CESTOVNÍ RUCH - Většina návštěvníků Krkonoš Trutnovem pouze projíždí, město není vnímáno jako hlavní destinace - Absence agendy cestovního ruchu v rámci městského úřadu - Nedostatečná marketingová propagace na podporu cestovního ruchu

- Realizace významných sportovních a kulturních akcí i s mezinárodním přesahem
- Pravidelné investice města do obnovy sportovišť
- Existence moderního a oceňovaného kulturního centra UFFO a dalších významných kulturních institucí
- Široká nabídka kulturních aktivit
- Pozitivní hodnocení kultury ze strany veřejnosti

VEŘEJNÁ SPRÁVA

- Vizitka městského úřadu jako nejprůběžnějšího v Královéhradeckém kraji
- Finanční zdraví města, dlouhodobě kladné saldo rozpočtu
- On-line komunikace s občany (e-podatelná, rezervační systém)
- Realizace participativního rozpočtu
- Nová vizuální identita města
- Zřízení webových stránek pro strategické plánování planujeme.trutnov.cz
- Členství v síti zdravých měst
- Mobilní aplikace Munipolis pro informování obyvatel
- Aplikace pro hlášení závad

ZDRAVOTNÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY

- Rozsáhlá síť poskytovatelů služeb
- Nemocnice s dostatečnou kapacitou akutních lůžek
- Centrum sociálních služeb pro celé ORP
- Aktivní rozvoj sociálních a návazných služeb pomocí komunitního plánování

DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA A MOBILITA

- Klíčové regionální silniční propojení
- Dobré železniční spojení – přímé rychlíky z Prahy
- Oblíbenost pěší a cyklo dopravy
- Systém sdílených kol

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

- Kvalitní pitná voda

SPORT, KULTURA A OSTATNÍ VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

- Výrazně nižší dotační podpora kultury oproti sportu
- Slabší kulturní nabídka v okrajových částech města
- Nejasné vedení agendy sportu a kultury v rámci městského úřadu

VEŘEJNÁ SPRÁVA

- Absence přehledného informačního kanálu o možnostech zapojení občanů do rozvoje města
- Městské společnosti a většina příspěvkových organizací nepoužívají nový vizuální styl ani logo města

ZDRAVOTNÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY

- Nedostatečná kapacita denního stacionáře a sociálně terapeutických dílen
- Nedostatečné kapacity DZR v regionu
- Chybějící terénní odlehčovací služby a denní centrum pro osoby bez přístřeší
- Postupné uzavírání některých oddělení v rámci Oblastní nemocnice Trutnov

DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA A MOBILITA

- Nespokojenost obyvatel s intenzitou automobilové dopravy
- Vysoká intenzita automobilové dopravy
- Absence chodníků podél průtahů silnic v přidružených obcích (Libeč, Lhota, Adamov, Nový a Starý Rokytník, Studenec, Babí)
- Část chodníků v horším technickém stavu
- Nedostatečná bezpečnost a infrastruktura cyklodopravy

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

- Zdroje znečištění ovzduší

- Relativně dobré ovzduší
- Efektivní systém sběru tříděného odpadu
- Rozsáhlá a dobře spravovaná síť vodovodu a kanalizací
- Většinový podíl ve společnosti VaK Trutnov
- Dostatek zeleně jak v intravilánu, tak v nejbližším okolí města, včetně rozsáhlých příměstských lesů s hustou sítí udržovaných cest

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
DEMOGRAFIE • Lákání nových obyvatel (např. rodáci, mladé rodiny, cizinci) • Podpora „silver ekonomy“ – rozvoj služeb a programů reagujících na stárnoucí populaci • Regionální spolupráce v rámci ORP na podporu demografického růstu BYDLENÍ, BEZPEČNOST A VEŘEJNÝ PROSTOR • Rozvoj nástrojů podpory bydlení • Rozšiřování bytového fondu města za účelem zvýšení dostupnosti bydlení pro mladé rodiny • Výstavba nových městských bytů, přestavba nevyužitých městských objektů na startovací byty VZDĚLÁVÁNÍ • Rozšíření univerzity třetího věku • Zajištění vysokoškolského vzdělávání technického směru ve městě TRH PRÁCE A PODNIKÁNÍ • Rozvoj podnikatelského prostředí prostřednictvím podpůrných programů a nástrojů • Využití zkušeností a kapacit velkých firem k podpoře inovací a spolupráce s malými podniky • Nevyužitý potenciál místní podnikatelské komunity (menší podnikatelé)	DEMOGRAFIE • Nízká porodnost a klesající počet dětí • Odliv mladých za vzděláním, pracovními příležitostmi a bydlením • Zvyšující se průměrný věk • Pokračující trend stěhování obyvatel z města BYDLENÍ, BEZPEČNOST A VEŘEJNÝ PROSTOR • Pokračující růst cen nemovitostí a nájmu • Trend využívání bytů k investičním a krátkodobým pronájmům • Snížení pocitu bezpečí v některých lokalitách z důvodu pohybu osob bez domova, uživatelů alkoholu a drog, nedostatečně osvětlená místa ad. VZDĚLÁVÁNÍ • Nárůst vzdělávací neúspěšnosti žáků ZŠ • Negativní demografické trendy • Náklady na udržení vysokého standardu vybavenosti škol (především IT vybavení) TRH PRÁCE A PODNIKÁNÍ • Stagnace podnikatelského prostředí bez podpory inovací a spolupráce • Další růst nezaměstnanosti • Zpomalení místní ekonomiky CESTOVNÍ RUCH • Konkurence okolních turistických center • Přetrvávající vnímání Trutnova jako tranzitního místa při návštěvě Krkonoš

CESTOVNÍ RUCH

- Rozvoj a propagace ubytovací nabídky, včetně vyššího standardu a kongresové turistiky
- Posílení marketingu – cílené kampaně, sociální sítě, originální obsah
- Aktualizace a vytvoření nové strategie cestovního ruchu
- Posílení spolupráce s okolními turistickými centry (Pec pod Sněžkou, Janské Lázně, Malá Úpa)

SPORT, KULTURA A OSTATNÍ VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

- Další rozvoj kongresové a eventové turistiky
- Propojení sportovních a kulturních akcí s cestovním ruchem
- Marketingové využití tradice a úspěchů pro zviditelnění města na národní i mezinárodní úrovni
- Aktualizace sportovní koncepce a vytvoření kulturní koncepce

VEŘEJNÁ SPRÁVA

- Využití volných finančních prostředků pro financování projektových záměrů
- Rozvoj participace a vytvoření jednotného komunikačního kanálu
- Plnější implementace vizuální identity pro posílení jednotného obrazu města navenek

ZDRAVOTNÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY

- Propojování sociální a zdravotní péče
- Intenzivnější podpora pečujících osob

DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA A MOBILITA

- Stavba dálnice D11
- Plánovaný rozvoj VRT
- Rozvoj a obnova cyklostezek
- Využití PUMM pro rozvoj oblasti dopravy
- Veřejná podpora investic do dopravy
- Spolupráce s krajem na přípravě západního obchvatu
- Realizace propojení Horního Starého Města a Poříčí přes Nové Dvory

- Pokles návštěvnosti hlavních atraktivit

SPORT, KULTURA A OSTATNÍ VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

- Roztříštěnost agend mezi více odborů může komplikovat koordinaci a snižovat efektivitu
- Přetížená páteřní cyklostezka a slabá provázanost tras může snižovat atraktivitu pro rekreační sportovce
- Stagnace kulturní nabídky v případě snížení podpory nebo absence dlouhodobé strategie

VEŘEJNÁ SPRÁVA

- Nejednotná vizuální identita může oslabit vnější obraz města a jeho značku
- Absence koordinace v participaci snižující zájem obyvatel aktivně se zapojovat do rozvoje ve městě

ZDRAVOTNÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY

- Rostoucí počet seniorů vyžadujících pobytovou a terénní péči
- Nedostatek nových lékařů za odcházející do penze
- Klesající kapacita specializované péče a specializovaných lékařů
- Změna dávkového systému na národní

DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA A MOBILITA

- Nedostatečné prostředky na obnovu dopravní infrastruktury
- Nevyužití potenciálu D11
- Oddálení výstavby D11 v úseku Jaroměř–Trutnov
- Dopady provozu D11 na dopravní vztahy, zejména na vnitřní i tranzitní dopravu ve městě
- Dokončení D11 bez souvisejícího vybavení odpočívkami s dostatečnou kapacitou

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

- Vliv elektrárny na podzemní vody
- Zhoršení kvality životního prostředí

- Rozvoj a řešení nedostatků dopravy v rámci nového územního plánu

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

- Rozšíření finanční podpory na ochranu životního prostředí
- Investice do zelených opatření ke zmírnění klimatické změny

- Zvyšování ceny pitné vody

SEZNAM OBRÁZKŮ A GRAFŮ

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Bývalé nákupní středisko Jiskra na sídlišti Zelená Louka	25
Obrázek 2: Mapa vzdělávací neúspěšnosti na základních školách v ČR v roce 2023.....	28

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Spokojenost obyvatel s vybranými oblastmi života v Trutnově	9
Graf 2: Priority rozvoje města dle obyvatel v rámci realizované diskuze s veřejností	17
Graf 3: Dlouhodobý vývoj počtu obyvatel Trutnova včetně věkové struktury v letech 2000–2024	22
Graf 4: Změna struktury obyvatel starších 15 let dle nejvyššího dokončeného vzdělání v letech 2011 a 2021	22
Graf 5: Index dostupnosti bydlení v roce 2022 (% čistých měsíčních příjmů jdoucích na splátku hypotéky).....	23
Graf 6: Spokojenost obyvatel se vzděláváním a rodinným prostředím v Trutnově.....	29
Graf 7: Porovnání kapacit sociálních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením v rámci ORP Trutnov s referenčním průměrem v porovnávaných územích ČR	34
Graf 8: Spokojenost obyvatel se sportovní, kulturní a volnočasovou nabídkou ve městě	42
Graf 9: Rozdělení výdajů z městského rozpočtu v roce 2025 dle oblastí.....	44
Graf 10: Spokojenost obyvatel s Městským úřadem Trutnov.....	45
Graf 11: Spokojenost obyvatel s životním prostředím a veřejným prostorem v Trutnově.....	51

SEZNAM ZDROJŮ

1. Krkonošský curlingový klub Trutnov. 2025.

<https://www.curling1kck.cz/>

CzechTourism. Tourdata. 2025.

www.tourdata.cz

CzechInvest. 2025.

<https://czechinvest.gov.cz/cz>

Česká unie sportu. 2025.

<https://www.cuscz.cz/>

Český hydrometeorologický ústav. 2025.

<https://www.chmi.cz/>

Český statistický úřad. Sčítání lidu, domů a bytů. 2021.

<https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=statistiky#katalog=33495>

Český statistický úřad. Veřejná databáze. 2025.

<https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=statistiky#katalog=30845>

ČEZ. Elektrárny Poříčí. 2025.

<https://www.cez.cz/nextcez/cs/o-cez/vyrobní-zdroje/uhelne-elektrarny-a-teplarny/uhelne-elektrarny-a-teplarny-cez-v-cr/elektrarny-porici-58181><https://www.cez.cz/nextcez/cs/o-cez/vyrobní-zdroje/uhelne-elektrarny-a-teplarny/uhelne-elektrarny-a-teplarny-cez-v-cr/elektrarny-porici-58181>

Domov pro seniory Trutnov.

<https://www.domovtrutnov.cz/>

Krkonošův cyklomaraton. 2025.

www.krakonosuvcyklomaraton.cz

Lokomotiva Trutnov. 2025.

<https://www.lokotrutnov.cz/>

Město Trutnov. Analýza sociálního prostředí města Trutnova. 2024.

Město Trutnov. Akční plán sociálních služeb města Trutnova. 2025.

<https://www.trutnov.cz/cs/obcan/socialni-oblast-a-zdravotnictvi/komunitni-planovani-socialnich-sluzeb/informace-a-dokumenty/akcni-plan-rozvoje-socialnich-sluzeb-mesta-trutnova-2025.html>

Město Trutnov. On-line dotazníkové šetření pro veřejnost v rámci přípravy Strategického plánu rozvoje města Trutnova na období 2026–2032. 2025.

Město Trutnov. Oficiální webové stránky města: Tiskové zprávy. 2025.

<https://www.trutnov.cz/cs/mesto/pro-novinare/tiskove-zpravy-1/>

Město Trutnov. Plán udržitelné městské mobility. 2025.

<https://planujeme.trutnov.cz/cs/plany/plan-udrzitelne-mestske-mobility-mesta-trutnova/>

Město Trutnov. Rozklikávací rozpočet. 2025.

<https://groz4.gordic.cz/MUTN/>

Město Trutnov. Strategický plán rozvoje města Trutnova 2015–2025. 2015.

<https://www.databaze-strategie.cz/cz/trutnov/strategie/strategicky-plan-rozvoje-mesta-trutnov-2015-2025>

Město Trutnov. Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Trutnova 2024–2026. 2024. <https://www.trutnov.cz/cs/obcan/socialni-oblast-a-zdravotnictvi/komunitni-planovani-socialnich-sluzeb/informace-a-dokumenty/strednedoby-plan-rozvoje-socialnich-sluzeb-mesta-trutnova-2024-2026.html>

Město Trutnov. Výroční zpráva Městského úřadu Trutnov. 2024. <https://www.trutnov.cz/cs/obcan/zakon-106-1999-sb/vyrocní-zpravy/vyrocní-zprava-rok-2024.html>

Město Trutnov. Vzdělávání a školství. 2025. <https://www.trutnov.cz/cs/obcan/vzdelavani-a-skolstvi/https://www.trutnov.cz/cs/obcan/vzdelavani-a-skolstvi/>

Městská knihovna Trutnov. 2025. <https://www.mktrutnov.cz/https://www.mktrutnov.cz/>

Městské jesle Trutnov. 2025. <https://www.jesle-trutnov.cz/https://www.jesle-trutnov.cz/>

Ministerstvo financí ČR. Aplikace MONITOR: Trutnov. 2025. <https://monitor.statnipokladna.gov.cz/ucetni-jednotka/00278360/prehled?rad=t&obdobi=2508>

Ministerstvo vnitra ČR. Cizinci s povoleným pobytem. 2025. <https://mv.gov.cz/clanek/cizinci-s-povolenym-pobytem.aspx>

Ministerstvo vnitra ČR. Informační počty obyvatel v obcích. 2025. <https://mv.gov.cz/clanek/informativni-pocty-obyvatel-v-obcich.aspx>

Ministerstvo vnitra ČR. Portál geolokačních dat. 2024. <https://www.kamdojizdime.cz/portál-geolokacnich-dat>

Národní síť zdravých měst ČR. 2025. <https://www.zdravamesta.cz/https://www.zdravamesta.cz/>

Oblastní nemocnice Trutnov. 2025. <https://www.nemtru.cz/https://www.nemtru.cz/>

PAQ Research. Mapa vzdělávání. 2025. <https://mapavzdelavani.cz/https://mapavzdelavani.cz/>

Referenční kapacity sociálních služeb. ORP Trutnov. 2024.

Seznam zprávy. Analýza Golem Finance a Reality Morava: Mapa dostupnosti bydlení. 2022. <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/ekonomika-byznys-reality-mapa-kde-jsou-byty-jeste-na-dosah-teplice-jsou-nejvyhodnejsi-199827https://www.seznamzpravy.cz/clanek/ekonomika-byznys-reality-mapa-kde-jsou-byty-jeste-na-dosah-teplice-jsou-nejvyhodnejsi-199827>

SKBU Trutnov. 2025. www.skbutrutnov.cz

Slezská univerzita. Fakulta veřejných politik v Opavě. 2025. <https://www.slu.cz/fvp/cz/>

Spartak Trutnov. 2025. www.spartaktrutnov.com

Společenské centrum Trutnovska pro kulturu a volný čas. 2025. <https://uffo.cz/>

Sport v okolí. 2025. www.sportvokoli.cz

Trutnovský půlmaraton. 2025.

www.trutnovskypulmaraton.cz

Vodovody a kanalizace Trutnov, a.s. 2025.

<https://vaktu.cz/>

SEZNAM ZKRATEK

ARO	Anesteziologicko-resuscitační oddělení
CIPTU	Centrum inovací a podnikání Trutnov
CNG	Stlačený zemní plyn (<i>Compressed Natural Gas</i>)
CO ₂	Oxid uhličitý
ČEZ	České energetické závody
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze
EU	Evropská unie
HC	Hokejový klub (<i>Hockey Club</i>)
IČO	Identifikační číslo osoby
IREDO	Integrovaná regionální doprava Královéhradeckého a Pardubického kraje
KCK	Krkonošský curlingový klub
KPSS	Komunitní plánování sociálních služeb
MFK	Městský fotbalový klub
MTB	Horské kolo (<i>Mountain Bike</i>)
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MVČR	Ministerstvo vnitra České republiky
OC	Obchodní centrum
ORL	Otorinolaryngologie
ORP	Obec s rozšířenou působností
OZP	Osoby se zdravotním postižením
p.b.	Procentní bod
PPP	Partnerství veřejného a soukromého sektoru (<i>Public Private Partnership</i>)
PR	Vztahy s veřejností (<i>Public relations</i>)

PUMM	Plán udržitelné městské mobility
RIAPS	Regionální institut ambulantních psychosociálních služeb
SEO	Optimalizace pro vyhledávače (<i>Search Engine Optimization</i>)
SK	Sportovní klub
SOVK	Svazek obcí Východní Krkonoše
SŠ	Střední škola
SVČ	Středisko volného času
TEN-T	Transevropská dopravní síť
USA	Spojené státy americké (<i>United States of America</i>)
VaK	Vodovody a kanalizace
VOŠ	Vyšší odborná škola
VRT	Vysokorychlostní trať
VŠ	Vysoká škola
ZŠ	Základní škola

PŘÍLOHY

Příloha 1 Seznam členů pracovních skupin k analytické části

Seznamy členů tematických pracovních skupin zahrnují pouze ty členy, kteří se jednání pracovních skupin k analytické části zúčastnili. Cílem jednání pracovních skupiny bylo poskytovat odborné podněty pro jednotlivé oblasti strategického plánu a aktivně se podílet na jeho tvorbě. Zapojení odborníků v rámci pracovních skupin pomohlo zajistit, že strategie je podložena znalostmi a zkušenostmi z praxe.

Pracovní skupina **Kvalita života**, 15. září 2025

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Bc. Aneta Dymáková	Centrum duševního zdraví, vedoucí sociální pracovnice
Mgr. Lucie Skalská	Centrum duševního zdraví, specialista
Mgr. Monika Hillebrandová	Most k životu Trutnov, ředitelka
Mgr. Tomáš Eichler	Město Trutnov, místostarosta
npor. Ing. Bc. Jaroslav Staněk	Policie ČR, vedoucí obvodního oddělení Trutnov
Hana Vydrová	Městská policie Trutnov, koordinátorka prevence kriminality
Mgr. Radek Svoboda	Městská policie Trutnov, ředitel
Ing. Jan Seidel	Město Trutnov, tajemník
Mgr. Monika Svobodová	Město Trutnov, koordinátorka tvorby strategických plánů

Pracovní skupina **Infrastruktura a životní prostředí**, 16. září 2025

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Ing. Stanislav Březina	Vodovody a kanalizace Trutnov, a. s., technický náměstek
Jan Tylš	Rybníkářské služby Trutnov s.r.o., projektant vodohospodář
Mgr. Tomáš Hendrych	Město Trutnov, místostarosta
Ing. Jaroslav Semerák	Lesy a parky Trutnov s.r.o.
Bc. Michal Hanč	Transport Trutnov s. r. o.
Mgr. Monika Svobodová	Město Trutnov, koordinátorka tvorby strategických plánů

Pracovní skupina **Podnikání, cestovní ruch a lidské zdroje**, 16. září 2025

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Ing. Jan Seidel	Město Trutnov, tajemník
Ing. Jolana Vašáková	Krajská hospodářská komora Královéhradeckého kraje, jednateleství Trutnov, ředitelka
Ing. Renáta Portlová	Turistické informační centrum Trutnov, ředitelka
Kateřina Sedláková	Vitesco Technologies Czech Republic
Ing. Josef Taláb	Krkonošský národní park, vedoucí oddělení projektového řízení
Mgr. Tomáš Eichler	Město Trutnov, místostarosta
Mgr. Tomáš Hendrych	Město Trutnov, místostarosta
PhDr. Jana Křemenská	Město Trutnov, zastupitelka města
Mgr. Monika Svobodová	Město Trutnov, koordinátorka tvorby strategických plánů

Příloha 2 Seznam členů Komise pro strategický rozvoj a Řídící skupiny

Komise pro strategický rozvoj

Komise pro strategický rozvoj je neformálním orgánem složeným ze zástupců významných institucí a firem ve městě, která byla průběžně informována o vzniku dílčích výstupů strategických (od návrhové části dál) a akčního plánu a zároveň poskytovala zpětnou vazbu a dávala doporučení ke schválení Řídící skupině.

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Bc. Petr Musil	TJ LOKOMOTIVA TRUTNOV, z. s., předseda výkonného výboru
Ing. Aleš Mikula	ZPA Smart Energy a.s., generální ředitel
Ing. Daniela Prokešová	Okresní správa sociálního zabezpečení Trutnov, ředitelka
Ing. David Jelínek	Město Trutnov, vedoucí Odboru rozvoje města
Ing. Eduard Tannhäuser	Siemens, s.r.o., vedoucí závodu
Ing. Jan Seidel	Město Trutnov, tajemník
Ing. Jaroslav Semerák	Lesy a parky Trutnov s.r.o., jednatel
Ing. Jiří Grünseisen	Finanční úřad, územní pracoviště Trutnov, ředitel
Ing. Jolana Vašáková	Krajská hospodářská komora Královéhradeckého kraje, jednatelství Trutnov, ředitelka
Ing. Josef Moravec	Vodovody a kanalizace Trutnov, a.s., prokurista
Ing. Karel Nečas	Zastupitel města
Ing. Lukáš Rosůlek	Vitesco Technologies Czech Republic s.r.o., ředitel
Ing. Lumír Labík	Technické služby Trutnov, jednatel
Ing. Markéta Pechová, Ph.D.	ABB s.r.o., Global Operating Unit Manager
Ing. Martin Hrubý	OJ Elektrárny Poříčí a Hodonín, ředitel
Ing. Michal Sacher	Komerční banka, a.s., náměstek
Ing. Milan Kovář	Audisbus/Transdev, provozní ředitel
Ing. Miloš Doležal	EKVITA, spol. s r.o.
Ing. Miloš Pochobradský	Česká lesnická akademie Trutnov, ředitel
Ing. Pavel Nosek	ABB s.r.o., Sales Unit Manager Central Europe
Ing. Petr Gaisler	MEBYS Trutnov s.r.o., direktor
Ing. Renáta Portlová	Turistické informační centrum Trutnov, ředitelka
Ing. Rudolf Kasper	Kasper KOVO s.r.o., jednatel
Ing. Tomáš Voborník	Zastupitel města
Ing. Václav Javůrek	Zastupitel města
Ing. Vendelín Žáčok	Město Trutnov, vedoucí Odboru životního prostředí
Ing. Vladislav Sauer	Střední průmyslová škola Trutnov, ředitel
Jaroslav Rufer	JR Real s.r.o., jednatel
JUDr. Dalibor Pluskal	Zastupitel města
Libor Pavlíček, MBA	Step TRUTNOV a.s., statutární ředitel
MgA. Libor Kasík	Společenské centrum Trutnovska pro kulturu a volný čas, ředitel
Mgr. Dušan Rejl	Město Trutnov, vedoucí Odboru soc. věcí, škol. a zdrav.
Mgr. Ivan Adamec	Hospodářský výbor PSP ČR
Mgr. Petr Horčíčka	Zastupitel města
Mgr. Petr Skokan	Gymnázium Trutnov, ředitel
Mgr. Petr Sobotka	Zastupitel města
Mgr. Radek Svoboda	Městská policie Trutnov, ředitel
Mgr. Tomáš Eichler	Město Trutnov, místostarosta
Mgr. Tomáš Hendrych	Město Trutnov, místostarosta
Mgr. Václav Staněk	Úřad práce ČR, kontaktní pracoviště Trutnov, ředitel

MUDr. Antonín Vajcík	Zastupitel města
PhDr. Jana Křemenská	Zastupitelka města
plk. Mgr. Radek Kolc	Policie ČR, územní odbor Trutnov, vedoucí
por. Jan Bracháček	Policie ČR – Dopravní inspektorát Trutnov
Roman Demuth	Pepperl+Fuchs, ředitel závodu

Řídící skupina

Řídící skupina měla v rámci procesu přípravy strategického plánu na starosti schvalování postupu a dílčích výstupů strategického plánu a akčního plánu. Byla zodpovědná za udávání celkového směru plánu.

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Ing. arch. Michal Rosa	Starosta
Ing. David Jelínek	Vedoucí Odboru rozvoje města
Ing. Jan Seidel	Tajemník
Mgr. Dušan Rejl	Vedoucí Odboru sociálních věcí, školství a zdravotnictví
Mgr. Michaela Dědková	Vedoucí oddělení komunikace, tisková mluvčí
Mgr. Tomáš Eichler	Místostarosta
Mgr. Tomáš Hendrych	Místostarosta



Trutnov

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA TRUTNOVA NA OBDOBÍ 2026–2033

Návrhová část

leden 2026

Pořizovatel dokumentu:

Město Trutnov

Slovanské nám. 165, 541 01 Trutnov

IČO: 00278360

Zpracovatel:

BeePartner a.s.

nám. Svobody 527, Lyžbice, 739 61 Třinec

IČO: 03589277



Zpracovatelský tým:

Daniel Konczynna

Lukáš Tkačík

Michal Sobek

Monika Tsiligkaridou

Grafická úprava:

Marie Pilařová

OBSAH

ÚVOD	4
VIZE MĚSTA TRUTNOVA 2040	5
PROCES PŘÍPRAVY STRATEGICKÉHO PLÁNU	6
STRUKTURA STRATEGICKÉHO PLÁNU 2026–2033	7
PRIORITA 1: ROZVÍJEJÍCÍ SE MĚSTO	8
<i>Strategický cíl 1.1: Zvyšovat kvalitu, efektivitu správy města a zajistit jeho udržitelnost z hlediska financování, personální stability a územního rozvoje</i>	9
<i>Strategický cíl 1.2: Vytvářet podmínky pro kvantitativní i kvalitativní rozvoj všech forem (kategorií) bydlení a systematicky upravovat veřejný prostor ve prospěch všech generací</i>	10
<i>Strategický cíl 1.3: Podporovat rozvoj podnikavosti, vytvářet inovační podnikatelské prostředí a podmínky pro investory i zaměstnavatele</i>	12
PRIORITA 2: MĚSTO PRO LIDI	15
<i>Strategický cíl 2.1: Rozvíjet školskou infrastrukturu a moderní vzdělávání posilující kompetence žáků a jejich vazbu na regionální trh práce</i>	16
<i>Strategický cíl 2.2: Posilovat kapacity a podporovat další rozvoj sociálních a návazných služeb, zajistit dostupnou a stabilní zdravotní péči</i>	17
<i>Strategický cíl 2.3: Zaměřit se na prevenci kriminality a eliminaci sociálně-patologických jevů, zajistit zvýšení bezpečnosti</i>	19
PRIORITA 3: ODOLNÉ MĚSTO	21
<i>Strategický cíl 3.1: Modernizovat dopravní infrastrukturu a posilovat vnější i vnitřní konektivitu města</i>	22
<i>Strategický cíl 3.2: Moderní, kapacitní a spolehlivá infrastruktura, služby a správa majetku pro rozvoj města – odolnost, energetika, odpady</i>	23
<i>Strategický cíl 3.3: Snižovat dopady klimatické změny prostřednictvím rozvoje zeleně a modrozelené infrastruktury</i>	24
PRIORITA 4: ŽIVÉ MĚSTO	26
<i>Strategický cíl 4.1: Podporovat kulturní a neformální infrastrukturu, akce a spolkovou činnost</i>	26
<i>Strategický cíl 4.2: Sportovní infrastruktura a akce, aktivní a zdravý životní styl</i>	27
<i>Strategický cíl 4.3: Posílit Trutnov jako celoroční turistickou destinaci a zkvalitnit destinační management</i>	28
HORIZONTÁLNÍ STRATEGICKÝ CÍL	31
<i>Strategický cíl: Posilovat a rozvíjet image města, spolupráci a komunikaci města navenek včetně regionální a mezinárodní spolupráce</i>	31
SEZNAM ZKRATEK	33
PŘÍLOHY	34

ÚVOD

Plánování je zcela běžnou lidskou činností. Často plánujeme, aniž bychom si toho byli vědomi, a jindy si zas, jak se říká, „děláme plány“. Věřím, že až na výjimky musí mít alespoň rámcovou představu o svých budoucích krocích každý člověk. Každá rodina, která nechce žít v nejistotě, musí mít plán, jak v rámci svého rozpočtu udržet na studiích jedno nebo více dětí, jak do toho zapadá pořízení lepšího bydlení, nového automobilu nebo exotická dovolená, a jak se případně vypořádá s tím, když se výrazně zhorší zdravotní stav prarodiče, který bude potřebovat zvýšenou péči. Současně by rodina měla vědět, co má prioritu a co je v případě nutnosti možné ožélet.

Přestože nikdo nemá křišťálovou kouli a překvapení, příjemná i nepříjemná, jsou součástí života, platí, že i pohotovému člověku se lépe improvizuje v rámci předem připraveného scénáře. Plánování nám zkrátka umožňuje žít plnohodnotný život s přiměřenou mírou rizika. To platí stejně pro rodinu jako pro celé město. A tak by i každé město mělo mít dlouhodobou vizi, jak bude vypadat za osm, deset let, a jakou cestou k tomu chce dojít.

Cílem strategického plánu rozvoje města je primárně zlepšení kvality života jeho obyvatel. Plán určuje, čeho chce město dosáhnout na poli ekonomiky, sociální sféry, životního prostředí a v dalších klíčových oblastech. Město je však přece jen o dost složitější organismus, než je rodina, a je zde i mnohem více subjektivních pohledů na priority a načasování. Proto strategický plán rozvoje vzniká dohodou různých zájmových skupin obyvatel a na delší časové období. V rámci přípravy strategického plánu dochází ke koordinaci aktivit města, podnikatelů, neziskových organizací a jeho občanů. Navržená řešení jsou pak efektivnější, umožňují správně nastavit cíle a vyčlenit pro ně finanční, materiální i lidské zdroje.

Protože strategický plán rozvoje přesahuje délku volebního období, je jedním z jeho přínosů i předvídatelnost a stabilita. Díky tomu může zlepšit atraktivitu města nejen pro jeho obyvatele, ale také pro zaměstnavatele a investory. Osm let není tak dlouhá doba, když vezmete v úvahu, že za ideálních podmínek trvá příprava projektů dva roky. Pokud je však pro realizaci záměru nutné získat pozemky od jiného vlastníka, změnit územní plán či koordinovat postup s jinou státní či nestátní organizací, časová náročnost se výrazně zvýší. Při dobrém plánování je však možné učinit některé kroky v předstihu a promítnout potřeby města do jiných důležitých dokumentů, například do územního plánu.

Strategický plán rozvoje je zkrátka klíčovým nástrojem pro moderní a prosperující město.



Ing. arch. Michal Rosa
starosta města Trutnova

VIZE MĚSTA TRUTNOVA 2040

Trutnov je nadregionálním centrem plným života. Rozvíjí moderní přístupy, má respektující obyvatele a je přístupný a bezpečný pro všechny generace.

Má ambici vyrůst na 32 tisíc obyvatel.



Zdroj: Město Trutnov (2026)

PROCES PŘÍPRAVY STRATEGICKÉHO PLÁNU

Příprava návrhové části Strategického plánu rozvoje města Trutnova na období 2026–2033 probíhala od prosince 2025 do února 2026, a plynule tak navázala na zpracování analytické části, jejíž závěry byly jedním z hlavních vstupů pro tvorbu strategického rámce.

Přípravě návrhové části předcházela fáze strategického plánování formou realizace vizionářského workshopu (26. listopadu 2025) za přítomnosti vedení města a dalších klíčových aktérů. V rámci workshopu byla diskutována strategická témata a cíle, na něž by se mělo město zaměřit, konkrétní kroky a projektové záměry, kterými by jich mělo dosáhnout.

Výstupy vizionářského workshopu společně se závěry analytické zprávy na základě veškerých jejích vstupů včetně uskutečněných jednání pracovních skupin tak byly velmi důležitým základem pro tvorbu vize a strategického rámce města pro období 2026–2033. Návrh strategického rámce byl následně dokončen po upřesnění strategických cílů, konkrétních opatření a aktivit v rámci jednání následujících tematických pracovních skupin:

- Pracovní skupina Podnikání, cestovní ruch a lidské zdroje (8. prosince 2025),
- Pracovní skupina Kvalita života (9. prosince 2025),
- Pracovní skupina Infrastruktura a životní prostředí (9. prosince 2025).

V průběhu ledna až února 2026 měli zapojení klíčoví aktéři možnost vyjádření k návrhové části strategického plánu v rámci připomínkovacího procesu. O procesu přípravy byla po celou jeho dobu průběžně informována také veřejnost prostřednictvím komunikačních kanálů města (webových stránek planujeme.trutnov.cz, sociálních sítí) a aktivně zapojena i formou diskuse (30. října 2025).

Klíčové vstupy pro návrhovou část:

- analytická část (včetně vstupů pro její zpracování – dotazníkového šetření pro veřejnost, tematických pracovních skupin, platných strategických a koncepčních dokumentů apod.),
- vizionářský workshop k vizi, prioritám a směřování města v dalších letech,
- jednání pracovních skupin k návrhové části,
- Strategický plán rozvoje města Trutnova na období 2020–2025.

STRUKTURA STRATEGICKÉHO PLÁNU 2026–2033

Strategický rámec návrhové části Strategického plánu rozvoje města Trutnova na období 2026–2033 je strukturován do **čtyř tematických priorit** – 1. Rozvíjející se město, 2. Město pro lidi, 3. Odolné město a 4. Živé město. Každá z těchto priorit je rozpracována prostřednictvím tří strategických cílů, které dále konkretizují směřování rozvoje města v dané oblasti. Strategické cíle jsou naplňovány prostřednictvím typových opatření a aktivit, jejichž realizace přispívá jak k dosažení jednotlivých cílů a priorit, tak k naplnění celkové vize strategického plánu.

Celkově tak strategický rámec zahrnuje **12 strategických cílů** doplněných o **jeden horizontální strategický cíl** s průřezovým charakterem. Tento horizontální cíl je provázán se všemi prioritami a je zaměřen na systematickou podporu a rozvoj image města, komunikace a spolupráce, a to jak směrem dovnitř k obyvatelům města, tak navenek vůči partnerům, návštěvníkům a širšímu regionu v různých tematických a rozvojových oblastech.

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA TRUTNOVA na období 2026–2033			
PRIORITA 1: ROZVÍJEJÍCÍ SE MĚSTO	PRIORITA 2: MĚSTO PRO LIDI	PRIORITA 3: ODOLNÉ MĚSTO	PRIORITA 4: ŽIVÉ MĚSTO
SC 1.1: Zvyšovat kvalitu, efektivitu správy města a zajistit jeho udržitelnost z hlediska financování, personální stability a územního rozvoje SC 1.2: Vytvářet podmínky pro kvantitativní i kvalitativní rozvoj všech forem (kategorií) bydlení a systematicky upravovat veřejný prostor ve prospěch všech generací SC 1.3: Podporovat rozvoj podnikavosti, vytvářet inovační podnikatelské prostředí a podmínky pro investory i zaměstnavatele	SC 2.1: Rozvíjet školskou infrastrukturu a moderní vzdělávání posilující kompetence žáků a jejich vazbu na regionální trh práce SC 2.2: Posilovat kapacity a podporovat další rozvoj sociálních a návazných služeb, zajistit dostupnou a stabilní zdravotní péči SC 2.3: Zaměřit se na prevenci kriminality a eliminaci sociálněpatologických jevů, zajistit zvýšení bezpečnosti	SC 3.1: Modernizovat dopravní infrastrukturu a posilovat vnější i vnitřní konektivitu města SC 3.2: Moderní, kapacitní a spolehlivá infrastruktura, služby a správa majetku pro rozvoj města – odolnost, energetika, odpady SC 3.3: Snižovat dopady klimatické změny prostřednictvím rozvoje zeleně a modrozelené infrastruktury	SC 4.1: Podporovat kulturní, neformální infrastrukturu, akce a spolkovou činnost SC 4.2: Sportovní infrastruktura a akce, aktivní a zdravý životní styl SC 4.3: Posílit Trutnov jako celoroční turistickou destinaci a zkvalitnit destinační management
HORIZONTÁLNÍ STRATEGICKÝ CÍL Posilovat a rozvíjet image města, spolupráci a komunikaci města navenek včetně regionální a mezinárodní spolupráce			

PRIORITA 1: ROZVÍJEJÍCÍ SE MĚSTO

#městský_úřad #financování #městský_rozvoj #digitalizace #bytový_fond
#dostupnost_bydlení #veřejný_prostor #trh_práce #podnikavost #podnikání #inovace

V rámci této priority je kladen důraz na zajištění všech forem (kategorií) bydlení, podpoření podnikavosti a zajištění efektivní správy městských záležitostí, což přispěje k vytváření silné a stabilní ekonomiky města do budoucna.

V rámci rozvoje a správy samotného úřadu se strategický cíl zaměřuje zejména na efektivitu, udržitelné financování a hospodaření, kvalitní personální zajištění úřadu i městských organizací a také na kvalitní a efektivní poskytování služeb veřejnosti. Součástí daného cíle je také aktivní spolupráce s partnery na různých úrovních (místní, regionální, mezinárodní), její rozvoj a další prohlubování prostřednictvím realizace společných rozvojových projektů a aktivit.

V oblasti bytové politiky se strategický cíl zaměřuje na vytváření podmínek pro atraktivní, startovací, sociální a dostupné bydlení pro všechny generace od mladých rodin s dětmi až po seniory, a to podporou nových bytových projektů, obnovou stávajícího bytového fondu a získáváním bytů k pronájmu, které jsou ve vlastnictví třetích osob (využívání garančního fondu města). Zároveň se soustředí na rozvoj kvalitního veřejného prostoru, který bude nejen funkční, ale i esteticky přívětivý, a podpoří komunitní život ve městě.

Dalšími klíčovými oblastmi s konkrétním strategickým cílem je podnikání a trh práce, které jsou zaměřeny na tvorbu podmínek pro růst podnikatelského prostředí, a to jak pro malé a střední podniky, tak i pro větší firmy, jejichž činnost je založena na technologických inovacích, udržitelném rozvoji a ideálně také na vytváření nových pracovních míst. Dále je cíl zaměřen také na podporu propojování místních podnikatelů s městskými a krajskými školami.

Strategické cíle

- 1.1: Zvyšovat kvalitu, efektivitu správy města a zajistit jeho udržitelnost z hlediska financování, personální stability a územního rozvoje
- 1.2: Vytvářet podmínky pro kvantitativní i kvalitativní rozvoj všech forem (kategorií) bydlení a systematicky upravovat veřejný prostor ve prospěch všech generací
- 1.3: Podporovat rozvoj podnikavosti, vytvářet inovační podnikatelské prostředí a podmínky pro investory i zaměstnavatele

Implikace pro návrhovou část

- Podpora atraktivit města pro mladé a rodiny – odpovídající formy bydlení, pracovní příležitosti.
- Strategické projekty v oblasti městského bydlení (startovacího, sociálního a dostupného) s přihlédnutím k bezbariérovosti; využívání brownfieldů.
- Revitalizace veřejných prostranství s důrazem na bezpečnost, zeleň, bezbariérovost a estetickou kvalitu.
- Podpora inovačního podnikatelského prostředí, posílení role malých a středních firem, spolupráce se školami, podniky a městem.
- Rozvoj inovační infrastruktury, technologických firem a nových oborů v rámci zelené a digitální ekonomiky.
- Rozvoj participativních nástrojů (fóra, participativní rozpočet), transparentní komunikace, digitalizace a datové řízení města.

- Efektivní využívání územního plánování s možností zahušťování výstavby v rozšířeném centru města.
- Koordinace spolkových a městských aktivit v průběhu roku s cílem zamezení duplicit. Intenzivnější podpora s propagací všech společenských aktivit pořádaných ve městě.
- Posílení spolupráce s okolními obcemi, Královéhradeckým krajem a polskými partnery.

Vazba na strategické a koncepční dokumenty

- Koncepce rozvoje IT
- Report z průzkumu veřejnosti k revitalizaci sídliště Zelená Louka
- Revitalizace Šestidomí
- Územně plánovací dokumentace

Strategický cíl 1.1: Zvyšovat kvalitu, efektivitu správy města a zajistit jeho udržitelnost z hlediska financování, personální stability a územního rozvoje

Strategický cíl obsahuje soubor opatření zaměřujících se na zvyšování efektivity služeb městského úřadu včetně městských organizací zahrnující proces odměňování, nábory a stabilizace zaměstnanců včetně jejich profesního růstu, který je klíčový pro zajištění kvalitních a udržitelných veřejných služeb nejen pro obyvatele města. Realizace těchto opatření má přispět ke zvýšení atraktivity úřadu také z pozice zaměstnavatele. Cíl taktéž reaguje na rostoucí požadavky po modernizaci veřejné správy a snížení administrativní zátěže prostřednictvím systematické digitalizace agend a automatizace administrativních procesů, včetně usnadnění komunikace směrem k obyvatelům města. Zavedení datově řízeného modelu správy, včetně využívání analytických nástrojů a pravidelného sběru dat, přispěje k efektivnímu rozhodování o rozvoji města. Důraz je také kladen na zajištění kybernetické bezpečnosti. V rámci strategického rozvoje je cílem pravidelný monitoring a aktualizace koncepčních dokumentů města, průběžná evidence projektových záměrů a efektivní využívání externích zdrojů financování. V rámci územního rozvoje zajistit soulad rozvojových záměrů s platným územním plánem a systematicky využívat územní plán jako nástroj řízení prostorového rozvoje tak, aby podporoval vyvážený rozvoj bydlení, ekonomických aktivit, mobility, občanské vybavenosti a veřejných prostranství a ochrany hodnot v území. Nabyté zkušenosti a poznatky by město mělo dále přenášet i do městských organizací (příspěvkové organizace zřizované městem, společnosti se 100% či nižším podílem města).

Klíčové indikátory úspěchu:

- Umístění v soutěži Přívětivý úřad.
- Spokojenost obyvatel s poskytováním služeb městským úřadem formou dotazníkového šetření.
- Saldo rozpočtu.
- Rozpočtová odpovědnost (*podíl dluhu vůči průměru příjmů v posledních 4 letech*).

Opatření a aktivity:

Efektivita veřejné správy a kvalita poskytovaných služeb

- Systematická **digitalizace agend** městského úřadu a městských organizací pro snižování administrativní zátěže a při vyřizování základních životních událostí a komunikaci s obyvateli (např. platby, žádosti apod.).
- Automatizace administrativních procesů s využitím **asistivních digitálních technologií**.
- Zavedení **datově řízeného modelu správy** pro pravidelný sběr dat např. rozšířením funkcionalit Portálu občana, využíváním BI nástrojů a big data (např. geolokační data, veřejné statistické databáze apod.) pro strategické rozhodování o budoucím rozvoji města a reakci na změny (např. demografický vývoj a jeho vliv na oblast vzdělávání, sociální a zdravotní služby apod.).
- Zajištění **kybernetické bezpečnosti** systému města pro ochranu citlivých dat před kybernetickými hrozbami a zavedení nástrojů pro monitorování a detekci případných hrozeb.
- Důraz na zvýšení **atraktivnosti městského úřadu jakožto konkurenceschopného zaměstnavatele**, zvyšování **kompetencí a zajišťování profesního růstu zaměstnanců**, např. formou pravidelných školení, kurzů apod.
- **Efektivní řízení hospodaření města a jím zřízených organizací** prostřednictvím jednotných pravidel finančního řízení, průběžného sledování rozpočtu a vyhodnocování hospodárnosti výdajů s cílem zajištění transparentnosti, finanční stability a účelného využívání veřejných prostředků.

Strategický územní rozvoj

- Aktualizace **stávajícího územního plánu** města a tvorba nového.
- **Realizace strategických a koncepčních dokumentů** města, jejich systematický a pravidelný **monitoring naplňování a pravidelná aktualizace** při ukončení jejich platnosti či v případě potřeby.
- **Spolupráce a koordinace s Královéhradeckým krajem a ministerstvy** při realizaci strategických projektů a opatření.
- Průběžná **evidence projektových záměrů** města, tzv. zásobníku projektů, její pravidelná aktualizace v reakci na měnící se potřeby města a dotační příležitosti.
- Efektivní alokace zdrojů a **finanční transparentnost**, využívání volných finančních prostředků na krytí strategických investic a obnovu majetku města.
- Aktivní **vyhledávání a využívání externích zdrojů financování** pro spolufinancování projektových záměrů (např. dotační prostředky EU, granty, státní fondy, zvýhodněné finanční nástroje apod.) včetně personálního zajištění pro aktivní využívání externích finančních zdrojů.

Strategický cíl 1.2: Vytvářet podmínky pro kvantitativní i kvalitativní rozvoj všech forem (kategorií) bydlení a systematicky upravovat veřejný prostor ve prospěch všech generací

Strategický cíl obsahuje soubor opatření a aktivit v oblasti podpory kvalitního bydlení pro všechny cílové skupiny, zejména pak pro mladé jednotlivce a rodiny s dětmi, tj. pro všechny, kteří se z města stěhují právě z důvodu nedostatečné dostupnosti a atraktivity bydlení. Strategický cíl současně reaguje na dlouhodobý demografický trend úbytku obyvatel.

I když tento úbytek není v Trutnově tak citelný jako v jiných městech, tak v důsledku snižující se porodnosti a nárůstu počtu seniorů je potřeba reagovat na zmiňované demografické trendy již s předstihem. V důsledku stárnutí populace je třeba se v oblasti bydlení zaměřit také na seniory, a to především s ohledem na cenovou dostupnost bytů a jejich bezbariérovost. Město si však neklade za cíl rozsáhlou bytovou výstavbu, která vzhledem k jeho územnímu rozložení není prostorově možná, naopak směřuje spíše k zahušťování, a to zejména v rozšířeném centru města. K problému dostupnosti bydlení v Trutnově přispívají jistě také prázdné byty v soukromém vlastnictví, které jejich majitelé dosud neměli zájem pronajímat.

Z hlediska kvality a atraktivity bydlení je neméně důležité také okolní prostředí, v němž se obyvatelé a návštěvníci města pohybují. Strategický cíl je proto rovněž zaměřen na podporu rozvoje veřejného prostoru, a to s důrazem na jeho bezpečnost, funkčnost, estetiku a také udržitelnost.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Počet nově získaných bytů k pronájmu, které jsou ve vlastnictví třetích osob (využívání garančního fondu města).
- Počet nově připravených ploch a pozemků pro výstavbu.
- Počet nově vystavěných bytů ve městě.
- Zjišťování spokojenosti obyvatel s bydlením ve městě formou dotazníkového šetření.
- Počet realizovaných projektů na revitalizaci veřejného prostoru.
- Zjišťování spokojenosti obyvatel s veřejným prostorem ve městě formou dotazníkového šetření.

Opatření a aktivity:

Bydlení

- Vytvoření a následná realizace **strategie bydlení** města Trutnova, která jasně definuje směřování města v oblasti politiky bydlení a mapuje reálný stav obydlenosti bytů ve městě.
- Podpora **výstavby bytových a rodinných domů** (Poříčí, Kryblíce, Nové Dvory) např. změnou územního plánu, přípravou ploch pro výstavbu, zahušťováním výstavby v rozšířeném centru města.
- Podpora subjektů, které mají **záměr změnit své objekty na objekty k bydlení**.
- Efektivní **správa a údržba bytového fondu** města a revitalizace městských bytů, **rozšiřování bytového fondu** města (např. nákup bytů na volném trhu, přestavba městských objektů na byty, poskytování garancí v bydlení soukromým vlastníkům), zajištění bezbariérovosti apod.
- **Podpora dostupnosti bydlení dle cílových skupin** – startovací byty pro mladé jednotlivce, rodiny s dětmi, seniory či pro potřebné profese, ale také podpora sociálního a dostupného bydlení.
- Průběžné mapování možných **externích zdrojů financování a finančních nástrojů** využitelných pro rozšíření, revitalizaci a modernizaci bytového fondu, případně další podpůrné nástroje (konzultace, poradenství apod.).

Veřejný prostor

- Zpracování **Studie systému sídelní zeleně** mapující a navrhující rozvoj veškeré zeleně ve městě.
- **Revitalizace a modernizace veřejného prostranství a zanedbaných lokalit** ve městě s důrazem na bezpečnost, zeleň, bezbariérovost a estetickou kvalitu (např. Horní Staré Město, koncepční řešení sídlišť Zelená Louka, Šestidomí, U Družby a U Stadionu). Zvážení zakomponování hravých a vzdělávacích prvků do veřejného prostoru, jako jsou např. edukativní, přírodní či chodníkové prvky, partery, vodní prvky apod. či dočasné instalace v podobě uměleckých děl, informační instalace ve vztahu k plánovaným projektovým záměrům apod.
- V rámci přípravy studií a revitalizací prostor ve městě vhodně využívat **architektonické soutěže**. Zapojoovat do procesu nejen architekty, ale i **umělce a komunity**, např. v případě drobnějších zásahů ve veřejném prostoru, jako jsou murály, designové lavičky či jiné prvky.
- **Zapojení veřejnosti do údržby a rozvoje drobné zeleně** na veřejných plochách u bytových a rodinných domů, např. komunitní zahrady.
- Budování atraktivních odpočinkových zón, mikroměstských center a sousedských míst (např. úprava nábřeží Václava Havla podél řeky Úpy) sloužících pro **komunitní setkávání a propojování generací**.
- Dbát na **jednotný a esteticky přijatelný vizuální styl** ve veřejném prostoru.
- Při obnově prvků ve veřejném prostoru (např. městského mobiliáře) zohlednit aspekty potřeby všech generací s důrazem na jeho **funkčnost a bezpečnost** (např. zohlednění výšky a opěrných částí laviček) a **estetičnost**.
- Pravidelné **udržování pořádku ve veřejném prostoru**, údržba **doprovodné infrastruktury** a dlouhodobá péče o zeleň.
- Systematický **rozvoj a revitalizace hřišť, rekreačních a komunitních prvků** ve veřejném prostoru pro posílení kvality života všech generací např. i ve spolupráci s obyvateli formou mapování názorů, veřejné diskuse, zapojení do přípravy revitalizace území apod.
- Podpora **revitalizace a modernizace chátrajících budov a brownfieldů**, v případě soukromého vlastnictví těchto objektů spolupráce s majiteli např. formou konzultací, dotační podpory apod.
- **Spolupráce s developery** v případě bytové výstavby, a to ve vazbě na zajištění funkčního a kvalitního veřejného prostranství v okolí výstavby.
- **Regulace vizuálního smogu** zejména v centru města např. formou manuálu veřejného prostranství definujícího jasná pravidla a standardy pro umísťování venkovní reklamy ve veřejném prostoru (včetně umísťování výdejních boxů), pomocí regulační vyhlášky městské samosprávy nebo vytvořením zásad pro spolupráci s investory, v nichž bude stanoveno, za jakých podmínek se budou podílet na spolufinancování veřejného prostoru.

Strategický cíl 1.3: Podporovat rozvoj podnikavosti, vytvářet inovační podnikatelské prostředí a podmínky pro investory i zaměstnavatele

Strategický cíl se zaměřuje na podporu podnikavosti, rozvoj inovačního podnikatelského prostředí a lákání investic, což přispěje k vytváření nových pracovních příležitostí a rozvoji městské ekonomiky. Cílem je vytvořit podmínky pro růst podniků všech velikostí, od jednotlivců a startupů až po větší průmyslové hráče, a to jak v oblasti technologických inovací, tak i v tradičních sektorech, a to ve spolupráci s inovačními centry a organizacemi zaměřenými

na podporu podnikání a pracovní trh. Strategický cíl se soustředí taktéž na propojování škol s místními firmami, které bude připravovat mladé lidi na podnikatelské výzvy a zároveň bude přispívat k rozvoji pracovního trhu. Důležitým aspektem je taktéž vybudování coworkingového prostoru, který podpoří malé podnikatele a start-upy a současně se tím vytvoří prostor pro inovace, spolupráci a budování podnikatelské komunity.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Vznik nového coworkingového centra / prostoru či rozšíření kapacit stávajícího.
- Počet ekonomicky aktivních subjektů.
- Počet realizovaných či podpořených setkání s podnikateli.

Opatření a aktivity:

Podpora podnikavosti a rozvoje podnikání

- **Podpora podnikavosti na základních a středních školách** a jejich **propojení s místními firmami** např. formou společných projektů, které se stanou nedílnou součástí výuky, nebo motivačních seminářů či přednášek úspěšných podnikatelů a místních firem, exkurzí, nabídek stáží a praxí apod.
- Podpora vzniku a rozvoje **coworkingového prostoru / hubu** v Trutnově s cílem vytvořit atraktivní a funkční pracovní prostředí pro jednotlivce, start-upy a malé firmy, a vybudovat tak prostředí pro start podnikání, práci na dálku, budování a rozvoj podnikatelské komunity.
- Zapojení města do aktivit na podporu vzniku **komunity, která má potenciál nastartovat své vlastní podnikání a růst**. Vedle vytvoření vhodného prostoru ve spolupráci s místními firmami (coworking, ateliéry, laboratoře) také podpora přítomnosti atraktivních kurzů a školení, sdílení dobré i špatné praxe, přednášek a inspirativních prezentací, podpora kariérního poradenství, sdíleného levnějšího bydlení, komunikačních kampaní, zadávání témat pro diplomové a disertační práce, zapojení do výzkumných projektů, případně také stipendijní podpora ve spolupráci s firmami a zároveň vytváření cizojazyčného prostředí, umožňujícího lákání talentů i ze zahraničí.
- **Zapojení do akcí pro podnikatele**, jako jsou tzv. „Mash-Upy“, kde mohou firmy a podnikatelé prezentovat volnou formou své příběhy a svou značku a inspirovat zájemce o podnikání v Trutnově.
- Otestování **alternativních přístupů podpory podnikání**, např. nabídka pop-up prostor nebo prostor s dočasným užitím nebo dočasných instalací ve veřejném prostoru pro otestování produktů začínajících podnikatelů na trhu.
- **Budování vztahů mezi městem a místními podnikateli** realizací pravidelných neformálních setkání vytvářejících příležitosti pro vzájemnou spolupráci na projektech s pozitivním dopadem na rozvoj území (např. formou tzv. Business snídaní).
- Systematická **spolupráce, komunikace a výměna informací o možnostech podpory podnikatelů** s inovačním centrem CIRI, CzechInvestem, Krajskou hospodářskou komorou Královéhradeckého kraje apod.

Lákání investic a tvorba nových pracovních příležitostí

- **Prohlubování spolupráce s velkými průmyslovými zaměstnavateli**, kteří mají své pobočky v Trutnově, jako jsou např. Siemens s.r.o., Schaeffler Motion Technologies

CZ s.r.o., Pepperl+Fuchs Manufacturing s.r.o., KASPER CZ s.r.o., Hitachi Energy Czech Republic s.r.o., ZPA Smart Energy a.s. apod., např. na podpoře výzkumných a vývojových aktivit v oblasti nových technologií, udržitelného rozvoje a energetické efektivity.

- **Mapování potřeb podnikatelské sféry a trhu práce** ve spolupráci s Úřadem práce ČR, Krajskou hospodářskou komorou Královéhradeckého kraje apod.
- **Vytvoření specifických podnikatelských zón** s cílem oživit centrum města či náměstí formou určení nebytových prostor ve vlastnictví města v daných zónách především pro podniky, které podpoří oživení veřejného prostoru (např. kavárny, restaurace, obchody s místními výrobky, služby pro turisty apod.).
- **Podpora podnikatelů nabízejících služby**, které jsou **pro město nezbytné / strategické** formou zvýhodněných nájemních podmínek v nebytových prostorech ve vlastnictví města za účelem zajištění dostupnosti těchto služeb pro obyvatele (např. specializované lékařské ordinace).
- **Více se otevřít Polsku** (využít dobudované dálniční propojení, případně v budoucnu přítomnost vysokorychlostní trati) a aktivně podporovat podnikatelské vazby i na polské straně.

PRIORITA 2: MĚSTO PRO LIDI

[#předškolní_vzdělávání](#) [#základní_školy](#) [#střední_školy](#) [#celoživotní_učení](#)
[#prorodinná_politika](#) [#zdravotní_péče](#) [#sociální_péče](#) [#prevence](#) [#bezpečnost](#) [#pocit_bezpečí](#)

Prioritní osa **Kvalita života** představuje komplexní a provázaný strategický rámec, jehož hlavním úkolem je reagovat na negativní demografický vývoj a zajistit, aby Trutnov byl městem, kde lidé chtějí žít, zakládat rodiny a důstojně stárnout. Základním pilířem je **pokračovat v modernizaci vzdělávacího procesu**, který je prostřednictvím rozvoje infrastruktury a digitalizace výuky zaměřen na udržení mladých talentů a jejich efektivní propojení s regionálním trhem práce. Tímto přístupem město reaguje na potřeby místních technicky zaměřených firem a brání odlivu kvalifikované pracovní síly.

Na demografickou výzvu v podobě zrychleného stárnutí populace (index stárí 162,1) je třeba reagovat **zvyšováním kapacit a dalším rozvojem sociálních služeb**, a to s důrazem na terénní služby a pobytové služby se zvláštním režimem.

V rámci **zdravotnictví** je prioritou stabilizace péče v Oblastní nemocnici Trutnov, a.s., resp. předcházení výraznému omezování či rušení specializovaných oddělení ve spolupráci se zřizovatelem. Další prioritou je zajištění základní lékařské péče, tj. dostatek všeobecných praktických lékařů pro děti i dospělé, dentistů.

Nedílnou součástí této kapitoly je zajištění **bezpečného a přívětivého prostředí**, což zahrnuje nejen potřebné aktivity v rámci prevence kriminality v problémových lokalitách (systém okrskových strážníků a zapojování moderních technologií), ale také eliminaci sociálního napětí spojeného s bezdomovectvím a užíváním návykových látek.

Smyslem této priority je propojit rozvoj „tvrdé“ infrastruktury (budovy škol, zařízení poskytovatelů sociálních služeb, komunitní centra) s „měkkými“ opatřeními (motivace lékařů, práce s komunitou, preventivní programy), aby Trutnov v roce 2040 naplňoval vizi obyvatel o **moderním, bezpečném, čistém a přívětivém městě**.

Strategické cíle

- 2.1: Rozvíjet školskou infrastrukturu a moderní vzdělávání posilující kompetence žáků a jejich vazbu na regionální trh práce
- 2.2: Posilovat kapacity a podporovat další rozvoj sociálních služeb a návazných služeb, zajistit dostupnou a stabilní zdravotní péči
- 2.3: Zaměřit se na prevenci kriminality a eliminaci sociálně-patologických jevů, zajistit zvýšení bezpečnosti

Implikace pro návrhovou část

- Podpora atraktivity města pro mladé a rodiny – kvalitní služby.
- Posílení a další rozvoj kapacit zdravotních a sociálních služeb, rozvoj programů aktivního stárnutí, podpora komunitních a mezigeneračních aktivit.
- Cílená opatření v problematických lokalitách, zaměření na prevenci kriminality a eliminaci sociálně-patologických jevů.
- Investice do školské infrastruktury, podpora moderních metod vzdělávání, dalšího rozvoje především technických oborů, rozvoj digitálních dovedností a propojení škol s praxí.

- Posilování dostupnosti a kvality sociálních a zdravotních služeb, rozvoj terénní a komunitní péče, zachování míry koordinace v rámci fungujícího procesu komunitního plánování.

Vazba na strategické a koncepční dokumenty

- Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb města Trutnova 2024–2026
- Akční plán rozvoje sociálních služeb města Trutnova 2025
- Akční plán rozvoje sociálních služeb města Trutnova 2024 – vyhodnocení
- Analýza sociálního prostředí Trutnov 2024
- Referenční kapacity sociálních služeb v rámci ORP Trutnov
- Školní fóra v Trutnově – report
- Strategie vzdělávání města Trutnova

Strategický cíl 2.1: Rozvíjet školskou infrastrukturu a moderní vzdělávání posilující kompetence žáků a jejich vazbu na regionální trh práce

Trutnov čelí dlouhodobému úbytku obyvatel, který je mj. způsoben migrací mladých lidí za vzděláním nebo odchody za prací mimo území města. S ohledem na tuto skutečnost je strategickým cílem pokračovat v dalším rozvoji modernizace trutnovského školství tak, aby naplňovalo vzdělávací trendy 21. století a zároveň udrželo talenty v regionu. Prioritní je podpora moderního vzdělávání včetně důrazu na všeobecné vzdělávání, které je důležitým a nedílným předstupněm vysokoškolského vzdělání. Důraz je kladen také na rozvoj technických a dalších odborných kompetencí žáků základních škol, jejichž součástí jsou mj. modernizace učeben a digitalizace výuky. Klíčovým prvkem je intenzivní propojení městem i krajem zřizovaných škol a navazující spolupráce s významnými místními zaměstnavateli (nejen s odborně zaměřenými školami, ale i s gymnáziem a lycei), a to včetně zajištění pracovního uplatnění jejich absolventů u těchto zaměstnavatelů, resp. výrazné snížení jejich odchodů z města. Současně je cílem systematicky rozvíjet nabídku celoživotního vzdělávání, včetně vzdělávacích aktivit zaměřených na seniory a podpory univerzity třetího věku, které přispívají k aktivnímu stárnutí, sociální soudržnosti a zvyšování kvality života obyvatel města napříč generacemi.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Míra spokojenosti obyvatel s kvalitou vzdělávání ve městě (udržení nad 80 %).
- Postupná modernizace městem zřizovaných škol a jejich technického vybavení.
- Zvyšující se podíl žáků zapojených do programů spolupráce s regionálními firmami.
- Počet opatření a programů realizovaných školami k prevenci well-being žáků a zaměstnanců škol.
- Včasná opatření reagující na demografický vývoj v rámci existující infrastruktury.
- Naplňování opatření a aktivit ze Strategie vzdělávání města Trutnova.
- Podíl obyvatel města zapojených do celoživotního vzdělávání.
- Počet účastníků univerzity třetího věku.

Opatření a aktivity:

- **Realizace a průběžné vyhodnocování opatření a aktivit ze Strategie vzdělávání města Trutnova.**

- **Postupná modernizace prostředí škol**, která zahrnuje obnovu vnitřních prostor, pořízení moderních technologií pro výuku a podporu moderního vzdělávání včetně důrazu na všeobecné vzdělání. Vzájemné propojování mateřských, základních, uměleckých a středních škol, gymnázia, lyceí a jejich žáků nejen s praxí (podpora takto zaměřených projektů, včetně stáží žáků u místních zaměstnavatelů), ale i k snadnějším přechodům mezi jednotlivými stupni vzdělání.
- **Průběžné sledování kapacit MŠ a ZŠ** v růstových částech města ve vazbě na rozvoj bydlení a případné zvyšování počtu obyvatel.
- **Podpora dalšího vzdělávání učitelů v oblasti digitálních technologií a souvisejících kompetencí** za účelem efektivního využívání modernizovaných odborných učeben a nových technologií ve výuce.
- **Mimoškolní a zájmové aktivity i talentované žáky podporovat** prostřednictvím činnosti SVČ a ZUŠ a podpora neformálního vzdělávání žáků.
- **Podpora well-beingu žáků a učitelů** vytvářením podmínek pro vzdělávání, zájmovou i mimoškolní činnost a současně zajištěním bezpečného prostředí pro všechny. Spolupráce zřizovatele se školami a mezi školami samotnými při **hledání a získávání kvalifikovaných odborníků** (např. školních psychologů, speciálních pedagogů), a to formou zařazení mezi strategické profese. Podpora zavádění a dlouhodobé realizace **programů primární prevence a duševního zdraví** v městem zřizovaných školách. Výměna zkušeností mezi jednotlivými školami.
- Podpořit jednání o zřízení **detašovaných pracovišť vysokých škol (univerzit)** se zaměřením na úzkoprofilové technické obory, které budou korespondovat s činností významných zaměstnavatelů ve městě.
- Rozšíření nabídky **Virtuální univerzity třetího věku v městské knihovně** o kurzy zaměřené na digitální gramotnost a moderní technologie.

Strategický cíl 2.2: Posilovat kapacity a podporovat další rozvoj sociálních a návazných služeb, zajistit dostupnou a stabilní zdravotní péči

Trutnov, obdobně jako další obce a města v rámci celé ČR, prochází procesem zrychleného stárnutí populace (index stárí 162,1), což v obecné rovině generuje vysoký tlak na sociální a zdravotní systém. S ohledem na tento vývoj je strategickým cílem města přizpůsobovat síť sociálních a návazných služeb potřebám stárnoucí populace (zejména pak seniorům), aby jim umožnila co nejdéle zůstat v domácím prostředí. To znamená, že bude třeba průběžně reagovat na zvyšující se poptávku po sociálních a návazných službách, a to především posilováním terénní péče (pečovatelské služby, osobní asistence a terénní odlehčovací služby). Nutné bude rovněž zvyšovat kapacity v rámci pobytových služeb se zvláštním režimem (pro osoby s demencí, chronickým duševním onemocněním apod.), dále se zaměřit na služby pro „zranitelné“ sociálně vyloučené osoby, tj. zřídit denní centrum pro lidi bez domova, a v neposlední řadě se také věnovat rozvoji adiktologických služeb, protože počet lidí s různými typy závislosti stále narůstá. Město již nyní registruje rovněž zvyšující se poptávku po službách denního stacionáře. V oblasti zdravotnictví je prioritou stabilizace lůžkových oddělení v Oblastní nemocnici Trutnov, a.s. (řešení následků uzavírání některých oddělení) a zajištění dostupnosti pediatrií, praktických lékařů a stomatologů prostřednictvím motivačních programů města.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Rostoucí kapacity domovů se zvláštním režimem (DZR) v regionu a denního stacionáře ve městě.
- Zřízení terénní odlehčovací služby.

- Dostupnost lékařů (snižující se počet osob bez vlastního pediatra a zubaře).
- Dostupnost ambulantní psychologické a psychiatrické péče pro dospělé i děti a mládež.
- Doba čekání na umístění do pobytové sociální služby (domov pro seniory, DZR).
- Uspokojené poptávky po terénních sociálních službách.

Opatření a aktivity:

Rozvoj sítě a infrastruktury sociálních služeb

- **Rozšíření denního stacionáře** (odkup sousedního objektu a jeho rekonstrukce) a s tím související navýšení kapacity ve všech třech odděleních.
- **Spolupráce s Královéhradeckým krajem při tvorbě a naplňování Střednědobého plánu sociálních služeb** Královéhradeckého kraje, a to mj. za účelem zajištění jejich stabilního financování.
- **Zvyšování objemu poskytovaných dotací z rozpočtu města** pro neziskové a krajské poskytovatele sociálních a návazných služeb.
- Pokračování v procesu **komunitního plánování sociálních a návazných služeb** na území města (případně v regionu).
- **Navýšení kapacity pobytových služeb pro osoby se zvláštním režimem** v rámci Královéhradeckého kraje za spolupráce příslušných ORP.

Služby pro ohrožené skupiny a adiktologie

- Zřízení **denního centra pro lidi bez domova**, resp. vytvoření chybějícího zázemí pro tuto cílovou skupinu, které doplní stávající noclehárnu a zmírní dopady bezdomovectví ve veřejném prostoru. V rámci denního centra podpora **vzniku zázemí pro hygienu lidí bez domova**.
- Intenzivní **poskytování terénních adiktologických služeb** s ohledem na nárůst klientů a snižující se věkovou hranici (mladiství 14–16 let).
- Sanace sociálně-patologických jevů (zejména dětí a mládeže), propojení sociální práce **s preventivními volnočasovými aktivitami** na sídlištích (např. Zelená Louka).

Podpora pečujících a moderní technologie

- **Terénní odlehčovací služba.** Zavedení služby, která umožní pečujícím jednotlivcům i rodinám skloubit práci a další aktivity s péčí o osoby blízké.
- **Implementace asistenčních technologií** v podobě využívání chytrých náramků, monitorů pádu a telemedicíny pro bezpečné setrvání osob v domácím prostředí.
- **Poradenství, osvěta a zvýšení informovanosti** široké veřejnosti prostřednictvím sociálního portálu města, včetně poskytování informací o volných kapacitách služeb na jednom místě.

Stabilizace zdravotní péče a podpora lékařů

- **Motivační balíčky** pro zdravotníky. Poskytování městských bytů a nebytových prostor pro ordinace klíčových oborů (stomatologie, pediatrie).

- Jednání o rozsahu nemocniční péče s krajskou samosprávou a pojišťovnami k **udržení lůžkových oddělení** (např. řešení následků uzavření neurologie), případně **rozšíření záchranných posádek**.
- **Řešení problémů ambulantní psychologické a psychiatrické péče** se snahou o zkrácení neudržitelných čekacích lhůt a vytváření podmínek pro vznik dalších prostor (ordinací) těchto služeb.

Strategický cíl 2.3: Zaměřit se na prevenci kriminality a eliminaci sociálně-patologických jevů, zajistit zvýšení bezpečnosti

Trutnov je vnímán jako bezpečné město, avšak obyvatelé subjektivně identifikují problematické lokality s výskytem sociálně-patologických jevů (konzumace alkoholu na veřejnosti a s ním související narušování veřejného pořádku, narušování pravidel občanského soužití apod.). Cílem je snížit sociální napětí spojené s bezdomovectvím a užíváním návykových látek. Navržená opatření by měla využívat kombinaci moderních prvků (kamerový systém), posílení viditelné přítomnosti strážníků a policistů v terénu a urbanistických úprav veřejného prostoru, které eliminují „tmavá zákoutí“. Rovněž rozšiřovat programy primární prevence v rámci škol, volnočasových center, komunitních spolků a zaměřit preventivní programy na aktuální výskyt sociálně-patologických jevů.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Subjektivní pocit bezpečí obyvatel v exponovaných lokalitách (pravidelné využívání pocitových map).
- Počet výjezdů hlídek městské policie do exponovaných lokalit a počet kontrol v problémových lokalitách.
- Podíl veřejných prostranství modernizovaných dle principů prevence kriminality skrze design.
- Míra kriminality mládeže a recidivy v ohrožených skupinách.
- Počet akcí s cílem prevence kriminality mezi všemi věkovými skupinami obyvatel.

Opatření a aktivity:

- **Zajistit realizaci účinných programů a projektů prevence kriminality** mezi všemi věkovými skupinami obyvatel a kvalitně nastavené aktivity ve spolupráci s profesionálně připravenými realizátory.
- **Rozšiřování preventivních programů** a aktivní cílení na ohrožené skupiny skrze Plán prevence kriminality. Programy nejen ve školách, školských zařízeních, ve službách pro seniory, ale i v terénu mezi ohroženými skupinami. Zapojení nízkoprahových sociálních služeb, komunitních spolků a využití různých kulturně společenských aktivit, které se ve městě konají, ke zvýšení povědomí veřejnosti o možnostech prevence a předcházení sociálně-patologickým jevům.
- Pokračování v úzké **spolupráci mezi MěP a PČR**. Na základě bezpečnostní situace navrhnout nové kamerové body, jak pevné, tak pohyblivé (i s využitím fotopastí), a **pravidelně modernizovat městský kamerový dohledový systém**.
- V exponovaných lokalitách **příspět přítomností strážníků městské policie ke zvýšení pocitu bezpečí**.
- **Posílení pocitu bezpečí v lokalitě Zelená Louka** prostřednictvím **přeměny objektu Jiskra na zázemí pro komunitní aktivity a nízkoprahové kluby**, které podpoří

sociální začlenění a pozitivní změny ve způsobu života dětí a mládeže, jenž se ocitly v nepříznivé sociální situaci či jsou touto situací ohrožené, a pomoci jim takové situace řešit. Systematická práce s místní komunitou s cílem **zvýšit sounáležitost obyvatel s lokalitou Zelená Louka**.

- **Rozšiřování kompetencí příslušníků MěP v oblasti zdravotní péče**, kdy strážníci jsou často první, kdo může poskytnout první pomoc.
- Prevence designem pomocí **prosvětlení veřejných prostranství, úprava zeleně a odstranění bariér v nepřehledných lokalitách** (např. Jiráskovo náměstí, u nábreží a u nádraží).
- **Provéřit činnost a aktivity Kontaktního centra pro osoby závislé a závislosti ohrožené** tak, aby nekolidovaly s místem poskytování volnočasových a vzdělávacích aktivit dětí a mládeže (areál Na Nivách).
- Vyhledávat a identifikovat ohrožené seniory při práci v terénu, a přispět tak ke **snížení rizik sociálního vyloučení**.
- **Monitorování nových rizikových a sociálně patologických jevů**.
- Smart Security **rozšiřováním a modernizací městského kamerového dohledového systému**.

PRIORITA 3: ODOLNÉ MĚSTO

#dopravní_infrastruktura #parkování #udržitelná_mobilita #životní_prostředí #cyklodoprava
#vodní_hodpodářství #odpadové_hospodářství #kvalita_ovzduší #energetika

Tato prioritní oblast představuje technologický a infrastrukturní fundament města, který musí v nadcházejícím období projít zásadní transformací, aby Trutnov zůstal konkurenceschopným regionálním centrem. Trutnov se nachází v přelomovém bodě – **dokončení dálnice D11** a plánovaná výstavba **vysokorychlostních tratí (VRT)** v Poříčí zásadně změní dopravní mapu regionu a město na tyto změny musí reagovat ofenzivní strategií, která minimalizuje negativní dopady a maximalizuje přínosy pro obyvatele.

Důležité je **posílení spolupráce** s Královéhradeckým krajem, okolními obcemi a polskými partnery, neboť moderní doprava a ochrana klimatu nekončí na hranicích katastru. Cílem je vybudovat „město krátkých vzdáleností“, kde inteligentní řízení dopravy a parkování uleví přetíženým sídlištím a kde udržitelná mobilita (pěší, cyklistická a integrovaná veřejná doprava) tvoří přirozenou alternativu k autům. Paralelně s tím musí město investovat do technické infrastruktury, kterou obyvatelé nevidí, ale je klíčová. Od obnovy vodovodních sítí, které jsou zastaralé, až po navyšování kapacity čistírny odpadních vod a přechod na cirkulární ekonomiku. Tato prioritní osa směřuje k vytvoření odolného, energeticky efektivního a propojeného Trutnova, který je připraven na výzvy klimatické změny i technologický pokrok 21. století.

Strategické cíle

- 3.1: Modernizovat dopravní infrastrukturu a posilovat vnější i vnitřní konektivitu města
- 3.2: Moderní, kapacitní a spolehlivá technická infrastruktura, služby a správa majetku pro rozvoj města – odolnost, energetika, odpady
- 3.3: Snižovat dopady klimatické změny prostřednictvím rozvoje zeleně a modrozelené infrastruktury

Implikace pro návrhovou část

- Podpora pěší, cyklistické a veřejné dopravy, zklidnění centra, řízení parkovací politiky, napojení na krajskou a přeshraniční infrastrukturu.
- Investice do obnovitelných zdrojů, energetických úspor a modrozelené infrastruktury; podpora energetické soběstačnosti a odolnosti města.
- Posílení spolupráce s okolními obcemi, Královéhradeckým krajem a polskými partnery; společné projekty v dopravě a ochraně klimatu.
- Podpora a příprava na změny v odpadovém hospodářství v rámci města a okolních obcí s KHK.

Vazba na strategické a koncepční dokumenty

- Plán udržitelné městské mobility města Trutnova
- Strategie Královéhradeckého kraje v oblasti cyklistické dopravy do roku 2035
- Plán dopravní obslužnosti Královéhradeckého kraje 2022–2026

Strategický cíl 3.1: Modernizovat dopravní infrastrukturu a posilovat vnější i vnitřní konektivitu města

Strategický cíl reaguje na vysokou zátěž automobilovou dopravou a potřebu adaptace na nové dálniční napojení. Klíčovým projektem pro zklidnění centra a odvedení tranzitu je příprava a realizace **západního obchvatu** v úzké součinnosti s krajskou samosprávou. Po vybudování dálnice kolem města bude dálnice sloužit jako východní obchvat města s bezplatným provozem pro uživatele. Město se zaměří na vytvoření **multimodálního dopravního terminálu** přesunem autobusového nádraží k vlakovému, čímž vznikne moderní přestupní uzel s vazbou na budoucí stanici VRT v Poříčí. Vnitřní konektivita bude posílena prioritním propojením městských částí Poříčí a Horní Staré Město. Trutnov se rovněž stane součástí **Integrované regionální dopravy (IREDO)** Královéhradeckého a Pardubického kraje, což zatraktivní MHD a usnadní cestování v rámci celého regionu i směrem do Polska.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Podíl tranzitní dopravy odvedené z města po realizaci obchvatu a dálnice.
- Počet cestujících využívajících integrovaný systém IREDO v rámci MHD Trutnov.
- Délka nově vybudovaných a bezpečně oddělených cyklopruhů a cyklostezek.
- Počet parkovacích míst řízených inteligentním systémem na sídlištích (Zelená Louka, Kryblice).

Opatření a aktivity:

Infrastruktura a regionální konektivita

- Aktivní **součinnost s krajem a státem při dostavbě dálnice D11** a prioritní **příprava realizace západního obchvatu** pro odvedení tranzitu z centra.
- Příprava napojení na vysokorychlostní tratě (VRT) s terminálem v Poříčí a zajištění efektivní městské linky do centra.
- **Modernizace železničních tratí** (směr Jaroměř a Polsko) pro posílení turistického ruchu a přeshraniční spolupráce.

Multimodální doprava a přestupní uzly

- **Realizace multimodálního terminálu** přesunem autobusového nádraží k vlakovému nádraží Trutnov hl. n. a jeho celková rekonstrukce.
- Plné **zapojení MHD Trutnov do systému Integrované regionální dopravy (IREDO)** pro zatraktivnění veřejné dopravy.
- **Kvalitně fungující MHD** pokrývající základní území města.

Udržitelná mobilita a inteligentní město

- **Realizace aktivit a doporučení** vycházejících z platného **Plánu udržitelné městské mobility**.
- **Rozvoj sítě cyklostezek a cyklopruhů** dobudováním páteřních cyklotras propojujících okrajové části s centrem a jejich napojení na okolní území.
- Zavedení **inteligentního systému řízení křižovatek** pro zvýšení plynulosti dopravy a moderního parkovacího systému (parkovací stání, modré zóny) na sídlištích Zelená Louka, Kryblice, Česká Čtvrť, okolí Jiráskova náměstí či Šestidomí.

Strategický cíl 3.2: Moderní, kapacitní a spolehlivá infrastruktura, služby a správa majetku pro rozvoj města – odolnost, energetika, odpady

Tento strategický cíl je zaměřen na modernizaci infrastruktury města, která je nezbytným předpokladem pro jeho další růst, bezpečnost a klimatickou odolnost. Trutnov se nachází v období, kdy podstatná část vodohospodářských sítí dosahuje hranice své životnosti a v horizontu 10–15 let hrozí významný nárůst poruchovosti, což vyžaduje systematické navýšení investic do obnovy nad stávající objemy finančních prostředků. Prioritou je dokončení klíčových projektů kanalizace v okrajových částech a periferiích, zejména v lokalitách Lhota a Bohuslavice.

Zásadním milníkem pro budoucí bytovou výstavbu a průmyslový rozvoj je modernizace a rozšíření čistírny odpadních vod (ČOV) v Bohuslavicích, jejíž aktuální kapacitní rezerva je pro další rozvoj města limitující. Výstavba inženýrských sítí musí být intenzivně koordinována s plánovaným rozvojem nových bytových lokalit, konkrétně v oblastech Kryblice, Poříčí, ulice Chodské a Nových Dvorů. V oblasti energetiky město nastupuje cestu k vyšší soběstačnosti skrze podporu obnovitelných zdrojů (OZE), především instalací fotovoltaických elektráren (FVE) na střechy městských budov, škol, školek a území bývalé skládky, a skrze snižování energetické náročnosti veřejných objektů. Nedílnou součástí je **transformace na cirkulární a odpadové hospodářství** založené na principech oběhové ekonomiky, kde cílem je maximalizace separace a rozvoj Re-Use projektů, a to v úzké kooperaci s okolními obcemi i Královéhradeckým krajem v rámci přípravy na zákaz skládkování. Tyto změny zahrnují nejen technický rozvoj infrastruktury pro třídění, ale zejména **motivaci domácností a intenzivní osvětu**, které povedou k maximalizaci separace surovin a předcházení vzniku odpadů.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Objem investic do obnovy vodohospodářské infrastruktury s cílem navýšit současné investice.
- Dostupná kapacita ČOV po realizované modernizaci (současná rezerva pro více než 2 500 ekvivalentních obyvatel).
- Instalovaný výkon OZE na budovách a pozemcích v majetku města (v kWp).
- Podíl vytríděného komunálního odpadu na celkové produkci odpadu ve městě.
- Počet realizovaných retenčních opatření u veřejných staveb a parkovišť.

Opatření a aktivity:

Obnova a rozvoj vodohospodářské sítě

- **Dokončení klíčových projektů kanalizace v lokalitách Lhota a Bohuslavice** a v dalších městských částech (Lhota, Libeč).
- **Modernizace a intenzifikace ČOV Bohuslavice** pro navýšení kapacity pro budoucí bytovou a průmyslovou výstavbu.
- **Koordinovaná výstavba sítí** s rozvojem nových lokalit Kryblice, Poříčí, Chodská a Nové Dvory.

Energetická odolnost a hospodaření s vodou

- **Zvyšování energetické efektivity** prostřednictvím modernizace městských budov a škol s cílem dosažení úspor.

- **Snižování energetické náročnosti budov** a provádění úspor pomocí instalace fotovoltaických elektráren na střechy městských budov.
- **Hospodaření s dešťovou vodou** založené na implementaci retenčních opatření (nádrže, průlehy) při výstavbě nových parkovišť, u škol a na sídlištích, využívaných pro zálivku a ochlazování prostoru (např. ul. Na Struze).

Transformace odpadového hospodářství

- **Přechod na cirkulární ekonomiku** prostřednictvím rozšiřování systému sběru odpadů „door-to-door“, podpory projektů zaměřených na opětovné využití věcí.
- Aktivní **příprava na legislativní změny v oblasti odpadového hospodářství** ve spolupráci s krajem, včetně zákazu skládkování.
- Pokračování **osvěty v odpadovém hospodářství**, jako jsou informativní videoklipy, návodové letáky, rozdávání tašek na separovaný odpad apod. Akce třídění odpadu ve spolupráci se školami, EKO-KOM a.s. a Transport s.r.o.
- **Vznik a podpora městské kompostárny pro širokou veřejnost** a následné využívání kompostu k dalšímu využití v rámci údržby městské zeleně.

Strategický cíl 3.3: Snižovat dopady klimatické změny prostřednictvím rozvoje zeleně a modrozelené infrastruktury

Strategický cíl směřuje k vytvoření zdravého a udržitelného životního prostředí, které aktivně reaguje na klimatickou změnu a specifické geografické podmínky Trutnova v podhůří Krkonoš. Prioritou je **rozvoj městské zeleně**, která bude systematicky využívána jako přirozený nástroj pro ochlazování veřejného prostoru, zmírňování efektu tepelných ostrovů a současně pro ochranu biodiverzity typické pro podhorský region. Město bude usilovat o **trvalé zlepšování kvality ovzduší**, a to především cíleným snižováním emisí z automobilové dopravy a lokálních topenišť v rodinných domech, která jsou identifikována jako významní znečišťovatelé.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Koncentrace polévatvého prachu a emisí ve vybraných lokalitách zatížených dopravou (např. tranzitní tahy, centrum).
- Plocha nově vysazené a revitalizované zeleně v zastavěném území města (vyjádřeno v m² či počtu kusů dřevin).
- Míra spokojenosti obyvatel s čistotou ovzduší, množstvím zeleně a dostupností třídění (cílení na udržení hodnot nad 85 % respondentů) formou dotazníkového šetření.

Opatření a aktivity:

- **Adaptační opatření a zeleň** realizací prvků **modrozelené infrastruktury** (propustné povrchy, vsaky, retenční nádrže u škol a parkovišť, průlehy) a výsadba uličních stromořadí pro ochlazování mikroklimatu. **Využívání propustných povrchů** při budování stezek mimo centrum města.
- **Úprava nábreží řeky Úpy** (nábreží Václava Havla) jako klíčové přírodní osy města s důrazem na přístup k vodě a zklidnění dopravy.

- **Ochrana ovzduší** podporou modernizace zdrojů vytápění v domácnostech a opatření ke snižování prašnosti v lokalitách dotčených výstavbou a provozem dálnice D11.
- **Klimatické partnerství** spoluprací s okolními obcemi, Královéhradeckým krajem, polskými partnery a místními firmami na společných projektech v oblasti ochrany vod, biodiverzity a kvality ovzduší. Rovněž opatření k podpoře výsadby zeleně, odpadového hospodářství a řešení světelného smogu.
- **Rozvolnění koryta Novodvorského potoka** k posílení biodiverzity.
- **Podpora mikroklimatických opatření, jako jsou mokřady a tůň** v místech, která jsou vhodná k realizaci těchto opatření.
- Podpora **opatření k udržování kvality a čistoty vody v rybnících Dolce** s cílem zlepšit stav vody a umožnit širší rekreační využití území.
- V rámci revitalizace jednotlivých částí města (Šestidomí, Zelená Louka, Kryblíce) **maximalizovat snahu o zachování a rozšíření zeleně** jako mikroklimatických opatření zvyšujících odolnost vůči klimatické změně.

PRIORITA 4: ŽIVÉ MĚSTO

#sport #kultura #památky #volnočasové_aktivity #spolky #komunitní_život #cestovní_ruch

V rámci této priority je kladen důraz na podporu rozvoje společenského života v Trutnově jak pro obyvatele, tak také cíleného na návštěvníky města, a to v oblasti kultury, sportu, volnočasového vyžití a cestovního ruchu. Strategické cíle v rámci této priority zahrnují opatření na podporu kulturních a sportovních akcí nejen na místní úrovni, ale také s národním a mezinárodním přesahem, s čímž souvisí také údržba a modernizace doprovodné kulturní, sportovní a volnočasové infrastruktury – a to jak vnitřní, tak venkovní ve veřejném prostoru. Opatření na podporu cestovního ruchu směřují k tomu, aby Trutnov přitahoval turisty nejen jako tranzitní bod směrem do Krkonoš, ale jako atraktivní destinace s vlastní nabídkou služeb a aktivit.

Strategické cíle

- 4.1: Podporovat kulturní a neformální infrastrukturu, akce a spolkovou činnost
- 4.2: Sportovní infrastruktura a akce, aktivní a zdravý životní styl
- 4.3: Posílit Trutnov jako celoroční turistickou destinaci a zkvalitnit destinační management

Implikace pro návrhovou část

- Podpora atraktivity města pro mladé a rodiny – podpora aktivního městského života.
- Komunitní práce, zapojování obyvatel do péče o prostředí.
- Rozvoj komunitního života a místní identity.
- Posílení destinačního managementu, rozvoj celoroční turistické nabídky, propojení města s horskými oblastmi, zvýšení kvality služeb.
- Modernizace bazénu a sportovišť, podpora volnočasových aktivit, rozvoj kulturní nabídky a budování značky „město kultury a sportu“.
- Posílení spolupráce s okolními obcemi, Královéhradeckým krajem a polskými partnery; společné projekty v turistice.

Vazba na strategické a koncepční dokumenty

- Koncepce rozvoje sportu a tělovýchovy města Trutnova na období let 2020–2025
- Koncepční studie role města Trutnova v cestovním ruchu

Strategický cíl 4.1: Podporovat kulturní a neformální infrastrukturu, akce a spolkovou činnost

Strategický cíl se zaměřuje na vytváření podmínek pro pestrou a dostupnou nabídku kulturních, volnočasových a komunitních aktivit pro různé cílové skupiny s cílem posilovat místní identitu a podporovat aktivní zapojení obyvatel do kulturního dění. Důraz je kladen na koncepční rozvoj kultury, spolupráci a koordinaci aktérů a také na udržitelný rozvoj kulturní infrastruktury.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Počet realizovaných kulturních akcí městem či s finanční podporou města.
- Spokojenost obyvatel s kulturou a volnočasovým vyžitím ve městě formou dotazníkového šetření.

Opatření a aktivity:

Kulturní akce a volnočasové vyžití

- Příprava a realizace **konceptu kultury** včetně systematického monitoringu naplňování opatření a aktivit.
- Poskytování **dotačních prostředků na realizaci kulturních akcí** ve městě, **činnosti kulturních organizací, zájmové a spolkové činnosti, dobrovolnictví** apod.
- **Systematická podpora a rozvoj spolupráce s kulturními organizacemi** (UFFO, EPO1, Muzeum Podkrkonoší v Trutnově, Galerie Draka, Středisko volného času Trutnov, městská knihovna apod.), vzájemné sdílení plánovaných akcí ve městě pro lepší koordinaci mezi pořadateli.
- **Podpora pořádání kulturních a společenských akcí** lokálního, národního či nadnárodního významu, které posilují identitu města a přispívají k jeho atraktivitě včetně **zajištění udržitelnosti pravidelně realizovaných akcí**, např. Trutnovský den pro rodinu, Den zdraví, Cirk-UFF, Obscene Extreme, Jazzinec apod.
- **Propojování kulturních aktivit s cestovním ruchem** s cílem zvýšit atraktivitu města pro návštěvníky a podpořit celoroční návštěvnost.
- **Podpora realizace dětských táborů** během letních a podzimních prázdnin na ZŠ s cílem zajistit dětem kvalitně strávený volný čas a poskytnout podporu pracujícím rodičům.

Kulturní a volnočasová infrastruktura

- **Rozvoj a modernizace kulturní infrastruktury** (např. společenská centra, kulturní domy, galerie, kina) s cílem zajistit **odpovídající technické zázemí** pro kulturní a společenské akce.
- **Ochrana, obnova a udržitelné využívání kulturních památek a historicky cenných objektů** ve vlastnictví města i ve spolupráci se soukromými vlastníky.
- Rozšiřování nabídky možností pro **trávení volného času v případě špatného počasí** (např. klubovna, herna, komunitní centrum apod.).
- Využití objektu bývalé Jiskry na Zelené Louce jako **centra pro komunitní či volnočasové využití**.
- Podpora **neformální kultury, amatérské tvorby a kreativních aktivit**, včetně využití veřejného prostoru a dočasných instalací.

Strategický cíl 4.2: Sportovní infrastruktura a akce, aktivní a zdravý životní styl

Strategický cíl je zaměřen na podporu sportovních aktivit, rozvoj sportovní infrastruktury a podporu aktivního a zdravého životního stylu obyvatel města. Opatření a aktivity zahrnuté v rámci daného cíle směřují k podpoře a vytváření podmínek pro pestrou a dostupnou nabídku sportovních a pohybových aktivit pro všechny generace na všech úrovních (vrcholová i komunitní či amatérská sportovní činnost) a zároveň směřují k motivování obyvatel k pravidelnému pohybu a zdravému životnímu stylu. Důraz je kladen také na koncepční řízení

rozvoje sportu, modernizaci a udržitelné využívání sportovní infrastruktury, podporu pořádání významných sportovních akcí.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Počet realizovaných sportovních akcí městem či s finanční podporou města.
- Spokojenost obyvatel se sportovní infrastrukturou a akcemi ve městě formou dotazníkového šetření.

Opatření a aktivity:

Sportovní akce a zdravý životní styl

- Aktualizace, realizace a systematický monitoring naplňování **Koncepce rozvoje sportu a tělovýchovy města Trutnova**.
- Poskytování **dotačních prostředků na realizaci sportovních akcí** ve městě, **podporu činností sportovních organizací, vrcholového sportu, sportovních spolků a klubů** (např. Spartak Trutnov, MFK Trutnov, BK Loko Trutnov apod.) a komunitních neorganizovaných sportovních aktivit.
- **Podpora a realizace sportovních akcí** města či akcí realizovaných v Trutnově jinými organizacemi, spolky či komunitami. Rozvoj a udržitelnost významných sportovních akcí jak na lokální úrovni, tak těch s celorepublikovým či mezinárodním přesahem, např. Krkonošská 70, Krakonošův cyklomaraton, Trutnovské slalomy, Závody dračích lodí, Krkonošský curlingový pohár, Rozhýbejme Trutnov apod.
- Aktivní **podpora a propagace zdravého životního stylu a pohybu napříč všemi generacemi** jakožto prevence civilizačních onemocnění, např. zdravé obědy ve školách, informování a osvěta o zdravém životním stylu na akcích, motivace obyvatel k pohybu např. formou amatérských sportovních závodů či výzev, neorganizované sportovní aktivity, podpora programu aktivního stárnutí, podpora zvýhodněných vstupů v rámci karty občana apod.

Sportovní infrastruktura

- **Správa městských sportovišť** a hřišť ve veřejném prostoru (např. open gym, skatepark, dětská hřiště, vícegenerační hřiště apod.), poskytování **dotačních prostředků na jejich údržbu**.
- Údržba a další rozvoj možného **využití městského lesoparku** pro trávení volného času obyvatel i z hlediska cestovního ruchu.
- **Modernizace sportovní infrastruktury** (např. zimní stadion, krytý bazén apod.).
- Posílení kapacity současných hal a tělocvičen ve městě **vybudováním např. nové víceúčelové sportovní haly nebo florbalové haly**.
- **Vybudování okruhu pro běžecké lyžování** s umělým zasněžováním a s osvětlením.

Strategický cíl 4.3: Posílit Trutnov jako celoroční turistickou destinaci a zkvalitnit destinační management

Strategický cíl se zaměřuje na posílení Trutnova jako celoroční turistické destinace regionálního významu a na systematické zkvalitnění destinačního managementu. Jeho cílem je zvýšit atraktivitu města pro návštěvníky v průběhu celého roku, prodloužit délku pobytu turistů a současně podpořit ekonomické přínosy cestovního ruchu pro město i místní podnikatele. Cíl se soustředí na posílení marketingu a propagace města, rozvoj a zpřístupnění

turistických atraktivit a tvorbu ucelené nabídky služeb a programů pro různé cílové skupiny návštěvníků, a to ve spolupráci s poskytovateli služeb v cestovním ruchu a dalšími aktéry v území. Klíčovou roli hraje Turistické informační centrum Trutnov jako hlavní koordinační prvek destinačního managementu, zajišťující propojování města, podnikatelů a dalších partnerů, sdílení informací a operativní řešení potřeb cestovního ruchu.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Počet turistů (tuzemských, zahraničních).
- Počet přenocování návštěvníky ve městě (počet nocí).

Opatření a aktivity:

Cestovní ruch a destinační management

- Zpracování jednoduché, ale ucelené **koncepce rozvoje cestovního ruchu**, definující priority a cíle města v oblasti cestovního ruchu, její realizace a monitoring naplňování.
- **Posílení role Turistického informačního centra Trutnov** jako hlavního místa pro koordinaci a podporu cestovního ruchu, rozvoj aktivní spolupráce na **posilování destinačního managementu** se spolkem **Krajina pod Sněžkou** a destinační společností **Krkonoše – svazek měst a obcí**.
- Poskytování **dotačních prostředků na podporu rozvoje cestovního ruchu**.
- Zvýšit povědomí o městě a přilákat více turistů prostřednictvím strategicky zacílených **marketingových aktivit včetně propagace** akcí konaných ve městě, turistických cílů, atraktivit a spolupráce s aktéry cestovního ruchu na personalizovaném přístupu k oslovení specifických cílových skupin (rodiny s dětmi, hudební fanoušci apod.) a rozšíření jejich povědomí o dalších možnostech trávení pobytu v Trutnově a okolí.
- **Propojení města s podnikateli** poskytujícími služby **v oblasti cestovního ruchu** a dalšími aktéry pro sdílení zkušeností a operativní řešení potřeb např. prostřednictvím setkávání v rámci odborné pracovní skupiny.
- Rozvoj nabídky **turistických balíčků a programů** pro návštěvníky ve spolupráci s poskytovateli služeb v cestovním ruchu, např. zvýhodněné vstupy prostřednictvím slevových karet (např. Karta Krkonoš, Karta občana) či voucherů apod., a využití silných značek (např. UFFO, EPO1, dračí legenda, místa spjatá s Václavem Havlem apod.).
- Podpora rozvoje **kongresové a eventové turistiky** s využitím kapacit společenského centra UFFO jako nástroje pro posílení celoroční návštěvnosti a omezení sezónnosti cestovního ruchu.
- Podpora **budování dostatečné nabídky kvalitních ubytovacích kapacit** s cílem navýšit dostupnost kvalitního ubytování ve městě návštěvníkům Trutnova, Krkonoš či během konání významných akcí.
- Posílení **celoroční nabídky služeb a doprovodné infrastruktury** ve městě pro návštěvníky i obyvatele, včetně vnitřní infrastruktury a nabídky služeb v případě špatného počasí např. podporou výstavby wellness a relaxačních zařízení, krytých heren pro rodiny s dětmi, ale také např. posílení sezónní kyvadlové dopravy, záchytné parkoviště, veřejné toalety apod.
- **Rozvoj a zpřístupnění atraktivit** ve městě, např. zpřístupnění kostela během celého týdne, koordinace otevírací doby mezi poskytovateli služeb atraktivních pro návštěvníky pro vyvážení „prázdných dní“, rozvoj trailových tras, naučné stezky a turistické okruhy

seznamující s historií města a jeho památkami, vytvoření turistických programových plánů pro konkrétní cílové skupiny apod.

- Prověření **možností vzniku nového výrazného lákadla cestovního ruchu** s potenciálem přilákat rodiny s dětmi a posílit celoroční návštěvnost města (např. aquapark, zábavně-edukační park apod.).

HORIZONTÁLNÍ STRATEGICKÝ CÍL

[#identita_města](#) [#image](#) [#komunikace](#) [#participace](#) [#propagace](#) [#sdílení_dobré_praxe](#)
[#regionální_spolupráce](#) [#mezinárodní_spolupráce](#)

Strategický cíl Posilovat a rozvíjet image města, spolupráci a komunikaci města navenek včetně regionální a mezinárodní spolupráce je samostatným horizontálním strategickým cílem, který se prolíná všemi čtyřmi prioritami strategického rámce.

Komunikace města a spolupráce s veřejností a dalšími externími partnery je neoddělitelnou součástí městského rozvoje a zásadní pro úspěšné naplňování jakýchkoli rozvojových aktivit. Horizontální přístup umožňuje městu efektivněji koordinovat své kroky na regionální a mezinárodní úrovni, vytvářet synergie mezi různými sektory a zajišťovat, že každá aktivita bude podporována silnou a konzistentní komunikací směrem k veřejnosti a externím partnerům.

Implikace pro návrhovou část

- Rozvoj participativních nástrojů (fóra, participativní rozpočet), transparentní komunikace.
- Posílení spolupráce s okolními obcemi, Královéhradeckým krajem a zahraničními partnery.

Vazba na strategické a koncepční dokumenty

- Marketingový plán města Trutnova 2017–2020
- Grafický manuál jednotného vizuálního stylu

Strategický cíl: Posilovat a rozvíjet image města, spolupráci a komunikaci města navenek včetně regionální a mezinárodní spolupráce

Strategický cíl vychází z potřeby zlepšit vnímání města a jeho rozvojových priorit a také posílit vztahy s okolními regiony a mezinárodními partnery. Důraz je kladen na otevřenou komunikaci města navenek směrem k veřejnosti, návštěvníkům a externím partnerům, ale i v rámci samotného městského úřadu. Snaha je také o aktivní zapojení obyvatel do rozvoje města při realizaci rozvojových projektů a aktivní komunikace pro sběr podnětů směřujících k lepšímu životu ve městě. Neméně důležitá je také propagace a rozvoj identity města a jeho vnímání z pohledu nejen obyvatel, ale také návštěvníků.

Vzhledem k rostoucím výzvám v oblasti konkurenceschopnosti měst na národní i evropské úrovni je pro Trutnov klíčové aktivně se podílet na sdílení dobré praxe, budování dlouhodobých partnerství. Strategický cíl je tak zaměřen i na aktivní spolupráci s místními podniky, organizacemi a externími partnery, což umožňuje nejen sdílení inspirací a zkušeností, ale i efektivní realizaci společných projektů v různých oblastech.

Klíčové indikátory úspěchu:

- Počet návrhů obyvatel do participativního rozpočtu.
- Počet účastníků veřejných projednání / diskusí.
- Spokojenost obyvatel s komunikací města a možnostmi participace na jeho rozvoji formou dotazníkového šetření.

- Počet realizovaných projektů v partnerství (regionální, mezinárodní).
- Počet konferencí, workshopů, seminářů apod. s aktivní účastí představitele či zástupce města.

Opatření a aktivity:

Komunikace a participace

- **Aktualizace a implementace marketingového plánu** města.
- Průběžná a transparentní **komunikace a informování směrem k obyvatelům** ohledně rozvoje a dění ve městě prostřednictvím městských komunikačních kanálů (web, sociální sítě, měsíčník města Radniční listy apod.) a inzerce v místních médiích.
- Aktivní **zapojování obyvatel do rozhodování o rozvoji města** formou **participace** při přípravě koncepcí, studií, projektů či jiných zásazích v území, např. formou veřejných projednání a diskusí, dotazníkových šetření, pocitových map, participativního rozpočtu, školních fór apod.
- Systematická a průběžná **komunikace a informování směrem k turistům a návštěvníkům města** (včetně vícejazyčných verzí cílených zejména na polské a německé turisty) prostřednictvím komunikačních kanálů města, informování o akcích a událostech ve městě na jednom místě včetně informování o turistických cílech, ubytování, gastronomických apod.
- **Podpora dlouhodobé komunikace s absolventy škol** (SŠ, VOŠ, VŠ) pro udržení místních vazeb a pro případné mapování názorů formou dotazníkového šetření ve vztahu k městu, např. Alumni program.
- **Implementace a posilování nové jednotné vizuální identity** města ve všech městských organizacích, rozvoj značky a autenticity místa, jednotná komunikace a prezentace města a jeho rozvojových priorit.
- **Cílená a systematická kampaň** města Trutnova jakožto **skvělého místa pro život a práci** za účelem zlepšit vnímání města mezi obyvateli i navenek.

Spolupráce

- **Posilování partnerství a spolupráce** města na místní i regionální úrovni např. s Královéhradeckým krajem, městy a obcemi v regionu, MAS, SOVK, Národní síť Zdravých měst apod.
- **Zapojování partnerů a místních klíčových aktérů** do rozvojových projektů a aktivit města.
- Prohlubování a rozšiřování **přeshraniční spolupráce s polskými a německými partnerskými městy** zejména v oblasti cestovního ruchu, ekonomických vazeb, vzdělávání apod., také prohlubování mezinárodní spolupráce ve vazbě na hostitelství akcí s mezinárodním přesahem v různých oblastech (např. Cirk-UFF, Jazzinec, Obscene Extreme, Trutnov Open Air Festival apod.), realizace dalších společných projektů a s tím související posílení personálních kapacit a finanční podpory.
- Účast představitelů a zástupců města na konferencích, workshopech, seminářích apod. na národní i mezinárodní úrovni s cílem **získávat inspiraci, rozvíjet spolupráci** s jinými městy a organizacemi, **sdílet zkušenosti a dobrou praxi** včetně aktivního vyhledávání nových forem spolupráce.
- Spolupráce města s místními firmami a organizacemi, **vzájemná propagace a podpora rozvoje identity města**, místních produktů a řemesel např. v rámci realizace akcí ve městě.

SEZNAM ZKRATEK

BK	Basketbalový klub
CIRI	Centrum investic, rozvoje a inovací
ČOV	Čistírna odpadních vod
DZR	Domov se zvláštním režimem
EPO1	Centrum současného umění v Trutnově
FVE	Fotovoltaická elektrárna
IREDO	Integrovaný dopravní systém Královéhradeckého a Pardubického kraje
KHK	Královéhradecký kraj
kWp	Výkon fotovoltaického panelu
MAS	Místní akční skupina
MěP	Městská policie
MFK	Městský fotbalový klub
MHD	Městská hromadná doprava
MŠ	Mateřská škola
OZE	Obnovitelné zdroje energie
PČR	Policie České republiky
SOVK	Svazek obcí Východní Krkonoše
SŠ	Střední škola
SVČ	Středisko volného času Trutnov
UFFO	Společenské centrum Trutnov
VOŠ	Vyšší odborná škola
VRT	Vysokorychlostní trať
VŠ	Vysoká škola
ZŠ	Základní škola
ZUŠ	Základní umělecká škola

PŘÍLOHY

Příloha 1 Seznam členů pracovních skupin k návrhové části

Seznamy členů tematických pracovních skupin zahrnují pouze ty členy, kteří se jednání pracovních skupin k návrhové části zúčastnili. Cílem jednání pracovních skupin bylo poskytovat odborné podněty pro jednotlivé oblasti strategického plánu a aktivně se podílet na jeho tvorbě. Zapojení odborníků v rámci pracovních skupin pomohlo zajistit, že strategie je podložena znalostmi a zkušenostmi z praxe.

Pracovní skupina **Podnikání, cestovní ruch a lidské zdroje**, 8. prosince 2025

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Ing. Aleš Mikula, MBA	ZPA Smart Energy a.s., člen představenstva, generální ředitel
Filip Košťál	Krajina pod Sněžkou, ředitel
Ing. Jan Seidel	Město Trutnov, tajemník
PhDr. Jana Křemenská	Město Trutnov, zastupitelka města
Libor Vlček	Hotel Krakonoš
Ing. arch. Michal Rosa	Město Trutnov, starosta
Mgr. Monika Svobodová	Město Trutnov, koordinátorka tvorby strategických plánů
Mgr. Tomáš Eichler	Město Trutnov, místostarosta
Mgr. Tomáš Hendrych	Město Trutnov, místostarosta
Mgr. Václav Staněk	Úřad práce ČR, kontaktní pracoviště Trutnov, ředitel
Ing. Vladislav Sauer	Střední průmyslová škola Trutnov, ředitel

Pracovní skupina **Kvalita života**, 9. prosince 2025

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Bc. Aneta Doudová	Město Trutnov, koordinátor plánování sociálních služeb
Mgr. Dušan Rejl	Město Trutnov, vedoucí Odboru sociálních věcí, školství a zdravotnictví
Ing. Jan Seidel	Město Trutnov, tajemník
Ing. Jaroslav Semerák	Lesy a parky Trutnov s.r.o.
mpor. Ing. Bc. Jaroslav Staněk	Policie ČR, vedoucí obvodního oddělení Trutnov
Mgr. Josef Khol	Středisko volného času Trutnov, ředitel
Ing. arch. Michal Rosa	Město Trutnov, starosta
Mgr. Monika Hillebrandová	Most k životu Trutnov, ředitelka
Mgr. Monika Svobodová	Město Trutnov, koordinátorka tvorby strategických plánů
Ing. Petr Gaisler	MEBYS Trutnov s.r.o., jednatel
MUDr. Tereza Syrovátková	Zdravotnická záchranná služba Královéhradeckého kraje – oblast Trutnov
Mgr. Tomáš Eichler	Město Trutnov, místostarosta
Mgr. Tomáš Hendrych	Město Trutnov, místostarosta
Bc. Vladimíra Priputenová	Mateřská škola, Trutnov, ředitelka

Pracovní skupina **Infrastruktura a životní prostředí, 9. prosince 2025**

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Ing. David Jelínek	Město Trutnov, vedoucí Odboru rozvoje města
Jan Tylš	Rybníkářské služby Trutnov s.r.o., projektant, vodohospodář
Ing. Jaroslav Semerák	Lesy a parky Trutnov s.r.o.
Bc. Jiří Kölbl	Technické služby Trutnov
Ing. Josef Taláb	Krkonošský národní park, vedoucí oddělení projektového řízení
Ing. Martin Hrubý	OJ Elektrárny Poříčí a Hodonín, jednatel
Mgr. Monika Svobodová	Město Trutnov, koordinátorka tvorby strategických plánů
Ing. Roman Prycl	Dopravní inženýr a výpravčí
Ing. Stanislav Březina	Vodovody a kanalizace Trutnov, a. s., technický náměstek
Mgr. Tomáš Eichler	Město Trutnov, místostarosta
Ing. Václav Javůrek	Město Trutnov, opoziční zastupitel města
Ing. Vendelín Žáčok	Město Trutnov, vedoucí Odboru životního prostředí

Příloha 2 Seznam členů vizionářského workshopu

Seznam členů vizionářského workshopu zahrnuje pouze ty členy, kteří se jednání zúčastnili. Cílem vizionářského workshopu bylo projednat klíčové trendy a faktory ovlivňujících budoucí vývoj města, rozvojovou vizi, priority a strategické projekty, identifikovat klíčové bariéry rozvoje a příležitosti.

Vizionářský workshop, 26. října 2025

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Ing. David Jelínek	Město Trutnov, vedoucí Odboru rozvoje města
Mgr. Dušan Rejl	Město Trutnov, vedoucí Odboru sociálních věcí, školství a zdravotnictví
Jan Duduš	Agentura Bafse
Ing. Jan Seidel	Město Trutnov, tajemník
PhDr. Jana Křemenská	Město Trutnov, zastupitelka města
Ing. Josef Taláb	Krkonošský národní park, vedoucí oddělení projektového řízení
Ing. Lukáš Rosůlek	Vitesco Technologies Czech Republic s.r.o., ředitel
Ing. arch. Michal Rosa	Město Trutnov, starosta
Mgr. Monika Svobodová	Město Trutnov, koordinátorka tvorby strategických plánů
Ing. Pavel Nosek	ABB s.r.o., Sales Unit Manager Central Europe
Ing. Petr Macejka, Ph.D.	Zpracovatel Plánu městské a udržitelné mobility
Ing. Renáta Portlová	Turistické informační centrum Trutnov, ředitelka
Mgr. Tomáš Eichler	Město Trutnov, místostarosta
Ing. Tomáš Voborník	Město Trutnov, zastupitel města

Příloha 3 Seznam členů Komise pro strategický rozvoj a Řídící skupiny

Komise pro strategický rozvoj

Komise pro strategický rozvoj je neformálním orgánem složeným ze zástupců významných institucí a firem ve městě, která byla průběžně informována o vzniku dílčích výstupů strategických (od návrhové části dál) a akčního plánu a zároveň poskytovala zpětnou vazbu a dávala doporučení ke schválení Řídící skupině.

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Město Trutnov	
MUDr. Antonín Vajcík	Zastupitel města
JUDr. Dalibor Pluskal	Zastupitel města
Ing. David Jelínek	Město Trutnov, vedoucí Odboru rozvoje města
Mgr. Dušan Rejl	Město Trutnov, vedoucí Odboru soc. věcí, škol. a zdrav.
Ing. Jan Seidel	Město Trutnov, tajemník
PhDr. Jana Křemenská	Zastupitelka města
Ing. Karel Nečas	Zastupitel města
Mgr. Petr Horčíčka	Zastupitel města
Mgr. Petr Sobotka	Zastupitel města
Mgr. Tomáš Eichler	Město Trutnov, místostarosta
Mgr. Tomáš Hendrych	Město Trutnov, místostarosta
Ing. Tomáš Voborník	Zastupitel města
Ing. Václav Javůrek	Zastupitel města
Ing. Vendelín Žáčok	Město Trutnov, vedoucí Odboru životního prostředí
Příspěvkové organizace města, kraje a společnosti s podílem města či jím zřizované	
Ing. Jaroslav Semerák	Lesy a parky Trutnov s.r.o., jednatel
Ing. Josef Moravec	Vodovody a kanalizace Trutnov, a.s., prokurista
MgA. Libor Kasík	Společenské centrum Trutnovska pro kulturu a volný čas, ředitel
Ing. Lumír Labík	Technické služby Trutnov, jednatel
Ing. Miloš Pochobradský	Česká lesnická akademie Trutnov, ředitel
Ing. Petr Gaisler	MEBYS Trutnov s.r.o., direktor
Mgr. Petr Skokan	Gymnázium Trutnov, ředitel
Mgr. Radek Svoboda	Městská policie Trutnov, ředitel
Ing. Renáta Portlová	Turistické informační centrum Trutnov, ředitelka
Ing. Vladislav Sauer	Střední průmyslová škola Trutnov, ředitel
Firmy	
Ing. Aleš Mikula	ZPA Smart Energy a.s., generální ředitel
Ing. Eduard Tannhäuser	Siemens, s.r.o., vedoucí závodu
Jaroslav Rufer	JR Real s.r.o., jednatel
Libor Pavlíček, MBA	Step TRUTNOV a.s., statutární ředitel
Ing. Lukáš Rosůlek	Vitesco Technologies Czech Republic s.r.o., ředitel
Ing. Markéta Pechová, Ph.D.	ABB s.r.o., Global Operating Unit Manager
Ing. Martin Hrubý	OJ Elektrárny Poříčí a Hodonín, ředitel
Ing. Michal Sacher	Komerční banka, a.s., náměstek
Ing. Milan Kovář	Audisbus/Transdev, provozní ředitel
Ing. Miloš Doležal	EKVITA, spol. s r.o.
Ing. Pavel Nosek	ABB s.r.o., Sales Unit Manager Central Europe
Roman Demuth	Pepperl+Fuchs, ředitel závodu
Ing. Rudolf Kasper	Kasper KOVO s.r.o., jednatel

Státní instituce a úřady	
Ing. Daniela Prokešová	Okresní správa soc. zabezpečení Trutnov, ředitelka
por. Jan Bracháček	Policie ČR, Dopravní inspektorát Trutnov
Ing. Jiří Grünseisen	Finanční úřad, územní pracoviště Trutnov, ředitel
plk. Mgr. Radek Kolc	Policie ČR, územní odbor Trutnov, vedoucí
Mgr. Václav Staněk	Úřad práce ČR, kontaktní pracoviště Trutnov, ředitel
Další	
Mgr. Ivan Adamec	Hospodářský výbor PSP ČR
Ing. Jolana Vašáková	Krajská hospodářská komora Královéhradeckého kraje, jednatelství Trutnov, ředitelka
Bc. Petr Musil	TJ LOKOMOTIVA TRUTNOV, z. s., předseda výkonného výboru

Řídící skupina

Řídící skupina měla v rámci procesu přípravy strategického plánu na starosti schvalování postupu a dílčích výstupů strategického plánu a akčního plánu. Byla zodpovědná za udávání celkového směru plánu.

Jméno a příjmení	Funkce / Organizace
Ing. arch. Michal Rosa	Starosta
Ing. David Jelínek	Vedoucí Odboru rozvoje města
Ing. Jan Seidel	Tajemník
Mgr. Dušan Rejl	Vedoucí Odboru sociálních věcí, školství a zdravotnictví
Mgr. Michaela Dědková	Vedoucí oddělení komunikace, tisková mluvčí
Mgr. Tomáš Eichler	Místostarosta
Mgr. Tomáš Hendrych	Místostarosta
Mgr. Monika Svobodová	Koordinátorka tvorby strategických plánů



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA TRUTNOVA NA OBDOBÍ 2026–2033

Implementační část

březen 2026

Pořizovatel dokumentu:

Město Trutnov

Slovanské nám. 165, 541 01 Trutnov

IČO: 00278360

Zpracovatel:

BeePartner a.s.

nám. Svobody 527, Lyžbice, 739 61 Třinec

IČO: 03589277



Zpracovatelský tým:

Daniel Konczynna

Daniel Adamčík

Lukáš Tkačík

Monika Tsiligkaridou

Grafická úprava:

Marie Pilařová

OBSAH

ÚVOD	4
IMPLEMENTACE, MONITORING A EVALUACE	4
Fáze implementace.....	4
Fáze monitoringu a evaluace	6
Organizační a řídicí struktura	10
AKČNÍ PLÁNOVÁNÍ	11
K čemu akční plán slouží a co je jeho obsahem?.....	11
Proces tvorby akčního plánu.....	11
Harmonogram procesu aktualizace, monitoringu a vyhodnocení akčního plánu	12
SEZNAM ZKRATEK	13

ÚVOD

Strategický plán rozvoje města Trutnova na období 2026–2033 definuje vizi, cíle a prioritní směry rozvoje města. Aby se tyto vize a cíle staly skutečnými změnami v životě obyvatel Trutnova, je nezbytné je doplnit implementační částí. Implementační část strategického plánu slouží jako rámec pro praktické naplňování strategických cílů města. Definuje základní principy řízení strategie, role jednotlivých aktérů zapojených do její realizace a postupy, které umožňují koordinovat přípravu a realizaci projektů. Součástí implementační části je popis tvorby akčního plánu, fáze implementace, systém monitoringu a evaluace a organizační a řídicí struktura, která zajišťuje řízení celého procesu.

Implementační část strategického plánu byla připravena v návaznosti na návrhovou část Strategického plánu rozvoje města Trutnova na období 2026–2033 a na základě diskusí s vedením města a zástupci městského úřadu. Během zpracování byly zohledněny zkušenosti z implementace strategických plánů v dalších městech a potřeby efektivního řízení rozvoje města. Návrh procesu implementace byl průběžně konzultován s klíčovými aktéry zapojenými do přípravy strategického plánu v rámci jednání pracovních skupin a následně upraven tak, aby odpovídal organizační struktuře města a procesům rozhodování v samosprávě. Výsledkem je nastavení procesu implementace, který umožňuje systematickou realizaci opatření a aktivit definovaných ve strategickém plánu, koordinaci projektů a pravidelné vyhodnocování naplňování cílů a priorit strategického plánu.

IMPLEMENTACE, MONITORING A EVALUACE

FÁZE IMPLEMENTACE

Po schválení strategického plánu města následuje fáze jeho implementace, která spočívá v realizaci jednotlivých projektů, opatření a aktivit směřujících k naplnění strategických cílů města. Hlavním nástrojem implementace je akční plán, který převádí strategické cíle do konkrétních projektů a prioritních aktivit.

Podněty pro projekty a opatření mohou předkládat různí **aktéři zapojení do rozvoje města**, zejména městský úřad, vedení města, komise rady města, městské obchodní společnosti a příspěvkové organizace. Projektové záměry a návrhy aktivit mohou být navrhovány také ze strany obyvatel města, a to např. v rámci participativního rozpočtu či během diskusí s veřejností ke strategickému plánování a rozvoji města (cca 1x za 2 roky) nebo v rámci realizace dotazníkových šetření pro zjištění spokojenosti obyvatel v různých oblastech života ve městě. Veškeré tyto návrhy představují základní vstupy pro akční plán.

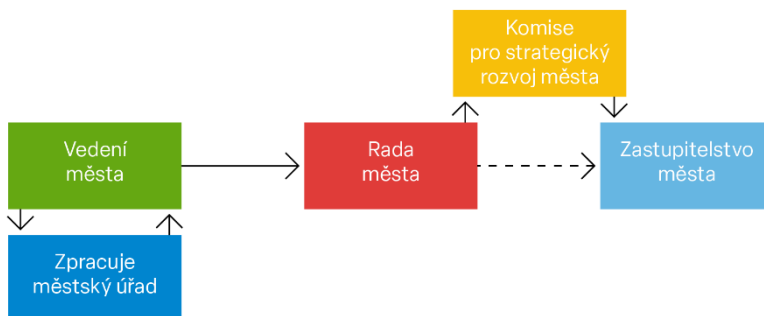
Shromážděné návrhy projektů jsou projednávány v rámci **řídící skupiny strategického plánování**, která posuzuje jejich vazbu na strategické cíle města, připravenost k realizaci, finanční náročnost a přínos pro rozvoj města. Na základě tohoto projednání připravuje **koordinátor strategického plánování** návrh akčního plánu. Akční plán je následně projednán **vedením města**, které stanovuje priority a rozhoduje o dalším postupu.

Po projednání vedením města je akční plán předložen **radě města**, která návrh projedná a schvaluje. V případě strategicky významných projektů nebo zásadních rozvojových záměrů může být dokument následně předložen také **zastupitelstvu města**.

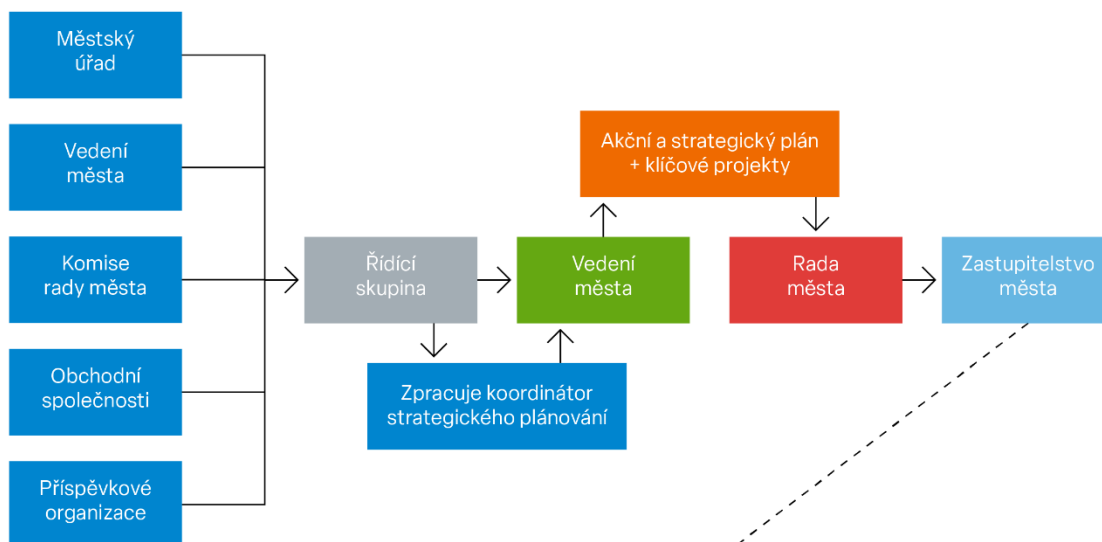
Schválený akční plán představuje základní dokument pro realizaci prioritních projektů a aktivit města v následujícím období.

Schéma procesu implementace a akčního plánování

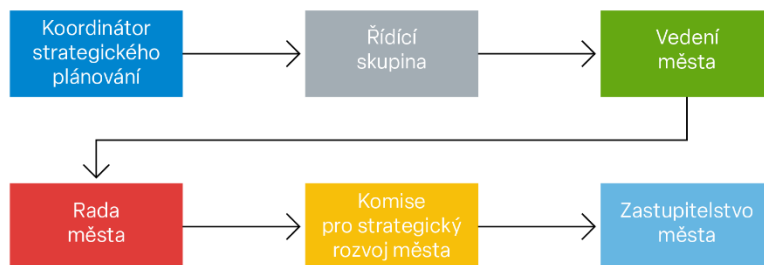
Strategické dokumenty



Projekty, opatření, akční plán



Vyhodnocení akčního a strategického plánu



FÁZE MONITORINGU A EVALUACE

Součástí implementace strategického plánu je také průběžný monitoring a vyhodnocování realizace jednotlivých projektů a opatření. **Monitoring realizace zajišťuje koordinátor strategického plánování**, který shromažďuje informace o průběhu realizace projektů od jejich nositelů. Tyto informace jsou následně předkládány **řídící skupině strategického plánování**, která sleduje postup realizace projektů a identifikuje případné problémy nebo rizika.

Mimo to budou průběžně sledovány také **monitorovací indikátory** vydefinované v průběhu zpracování strategického plánu. Sledované hodnoty monitorovacích indikátorů poskytují informace o úspěšnosti realizace projektů, opatření a aktivit naplňujících strategický plán. Konkrétní seznam doporučených monitorovacích indikátorů je uveden v tabulce níže.

V polovině období platnosti strategického plánu je vhodné provést **mid-term evaluaci**, vyhodnocující dosavadní pokrok plnění strategického plánu, a v případě potřeby aktualizovat cíle či opatření v reakci na měnící se podmínky či nenadálé situace. Mid-term evaluace by vzhledem k období platnosti strategického plánu měla proběhnout v roce 2030 a vyhodnotit jeho naplňování za čtyřleté období 2026–2029.

Na konci platnosti strategického plánu probíhá tzv. **závěrečná evaluace**, v rámci níž jsou vyhodnocována plnění sledovaných indikátorů, projektových záměrů a aktivit. Vzhledem k období platnosti strategického plánu by měla závěrečná evaluace proběhnout v roce 2034 a vyhodnotit jeho naplňování za celkové osmileté období jeho platnosti v letech 2026–2033.

Výsledky monitoringu a evaluace jsou následně projednávány vedením města, které posuzuje stav realizace projektů a případnou potřebu úprav akčního plánu nebo priorit města. Na základě těchto podkladů je připravena **souhrnná zpráva o naplňování strategického a akčního plánu**. Tato zpráva je předkládána radě města, která projednává výsledky realizace a případné návrhy na aktualizaci akčního plánu.

Výsledky vyhodnocení jsou zároveň předkládány Komisi pro strategický rozvoj města, která k nim může poskytnout odborné stanovisko a doporučení. **Následně jsou informace o naplňování strategie předloženy zastupitelstvu města**, které vezme informaci na vědomí. Pravidelné vyhodnocování umožňuje městu průběžně reagovat na změny podmínek, upravovat priority rozvoje a aktualizovat akční plán podle aktuálních potřeb města.

Klíčové indikátory úspěchu doporučené pro sledování v rámci strategického plánu

PRIORITA	MONITOROVACÍ INDIKÁTORY	PERIODICITA SLEDOVÁNÍ	ZDROJ
1. Rozvíjející se město	Počet bytů v rámci bytového fondu města	R	Interní/Úřad
	Počet získaných dotací (počet projektů, absolutní částka)	R	Interní/Úřad
	Počet realizovaných projektů na revitalizace veřejného prostoru	R	Interní/Úřad
2. Město pro lidi	Dostupnost lékařů vybraných profesí (pediatri, zubaři)	R	ÚZIS/ČSÚ
	Doba čekání na umístění do pobytové sociální služby (domov pro seniory, domov se zvláštním režimem)	R	Interní/Úřad
	Spokojenost obyvatel s kvalitou vzdělávání ve městě	R	Průzkum
3. Odolné město	Emise v centru města/na vybraných místech	R/Č	ČHMÚ
	Počet výpůjček Nextbike a výše příspěvku města	R/Č	Nextbike/Interní
	Počet cestujících MHD Trutnov	R/Č	Interní/Arriva
	Míra třídění odpadů	R	Interní/Transport Trutnov
4. Živé město	Počet kulturních a sportovních akcí	R/Č	Interní/Úřad
	Výše výběru poplatku za ubytování (pobytová taxa)	R/Č	Interní/Úřad

Pozn.:

R = roční periodicita sledování/vyhodnocení

R/Č = roční vyhodnocení/sledování (rozpad) čtvrtletně

U každé z priorit je průběžně sledováno také plnění aktivit definovaných v akčním plánu, resp. **počet projektů v dané prioritě** (v přípravě / zahájené / dokončené).

Přehled klíčových indikátorů úspěchu

VAZBA NA PRIORITU A STRATEGICKÝ CÍL		INDIKÁTORY
1. Rozvíjející se město	1.1: Zvyšovat kvalitu, efektivitu správy města a zajistit jeho udržitelnost z hlediska financování, personální stability a územního rozvoje	• Umístění v soutěži Přívětivý úřad • Spokojenost obyvatel s poskytováním služeb městským úřadem formou dotazníkového šetření • Saldo rozpočtu • Rozpočtová odpovědnost (podíl dluhu vůči průměru příjmů v posledních 4 letech)
	1.2: Vytvářet podmínky pro kvantitativní i kvalitativní rozvoj všech forem (kategorií) bydlení a systematicky upravovat veřejný prostor ve prospěch všech generací	• Počet nově získaných bytů k pronájmu, které jsou ve vlastnictví třetích osob (využívání garančního fondu města) • Počet nově připravených ploch a pozemků pro výstavbu • Počet nově vystavených bytů ve městě • Zjišťování spokojenosti obyvatel s bydlením ve městě formou dotazníkového šetření • Počet realizovaných projektů na revitalizaci veřejného prostoru • Zjišťování spokojenosti obyvatel s veřejným prostorem ve městě formou dotazníkového šetření
	1.3: Podporovat rozvoj podnikavosti, vytvářet inovační podnikatelské prostředí a podmínky pro investory i zaměstnavatele	• Vznik nového coworkingového centra / prostoru či rozšíření kapacit stávajícího • Počet ekonomicky aktivních subjektů • Počet realizovaných či podpořených setkání s podnikateli
2. Město pro lidi	2.1: Rozvíjet školskou infrastrukturu a moderní vzdělávání posilující kompetence žáků a jejich vazbu na regionální trh práce	• Míra spokojenosti obyvatel s kvalitou vzdělávání ve městě (udržení nad 80 %) • Postupná modernizace městem zřizovaných škol a jejich technického vybavení • Zvyšující se podíl žáků zapojených do programů spolupráce s regionálními firmami • Počet opatření a programů realizovaných školami k prevenci well-being žáků a zaměstnanců škol • Včasná opatření reagující na demografický vývoj v rámci existující infrastruktury • Naplňování opatření a aktivit ze Strategie vzdělávání města Trutnova • Podíl obyvatel města zapojených do celoživotního vzdělávání • Počet účastníků univerzity třetího věku
	2.2: Posilovat kapacity a podporovat další rozvoj sociálních služeb a návazných služeb, zajistit dostupnou a stabilní zdravotní péči	• Rostoucí kapacity domovů se zvláštním režimem (DZR) v regionu a denního stacionáře ve městě • Zřízení terénní odlehčovací služby • Zřízení nízkoprahového denního centra • Dostupnost lékařů (snižující se počet osob bez vlastního pediatra a zubaře) • Dostupnost ambulantní psychologické a psychiatrické péče pro dospělé i děti a mládež • Doba čekání na umístění do pobytové sociální služby (domov pro seniory, DZR) • Uspokojení poptávky po terénních sociálních službách
	2.3: Zaměřit se na prevenci kriminality a eliminaci sociálně-patologických jevů, zajistit zvýšení bezpečnosti	• Subjektivní pocit bezpečí obyvatel v exponovaných lokalitách (pravidelné využívání pocitových map) • Počet výjezdů hlídek městské policie do exponovaných lokalit a počet kontrol v problémových lokalitách • Podíl veřejných prostranství modernizovaných dle principů prevence kriminality skrze design • Míra kriminality mládeže a recidivy v ohrožených skupinách • Finanční podpora města na rozvoj systémové primární prevence na základních školách • Počet akcí s cílem prevence kriminality mezi všemi věkovými skupinami obyvatel

VAZBA NA PRIORITU A STRATEGICKÝ CÍL		INDIKÁTORY
3. Odolné město	3.1: Modernizovat dopravní infrastrukturu a posilovat vnější i vnitřní konektivitu města	• Podíl tranzitní dopravy odvedené z města po realizaci obchvatu a dálnice • Počet cestujících využívajících integrovaný systém IREDO v rámci MHD Trutnov • Délka nově vybudovaných a bezpečně oddělených cyklopruhů a cyklostezek • Počet parkovacích míst řízených inteligentním systémem na sídlištích (Zelená Louka, Kryblice)
	3.2: Moderní, kapacitní a spolehlivá technická infrastruktura, služby a správa majetku pro rozvoj města – odolnost, energetika, odpady	• Objem investic do obnovy vodohospodářské infrastruktury s cílem navýšit současné investice • Dostupná kapacita ČOV po realizované modernizaci (současná rezerva pro více než 2 500 ekvivalentních obyvatel) • Instalovaný výkon OZE na budovách a pozemcích v majetku města (v kWp) • Podíl vyříděného komunálního odpadu na celkové produkci odpadu ve městě • Počet realizovaných retenčních opatření u veřejných staveb a parkovišť
	3.3: Snižovat dopady klimatické změny prostřednictvím rozvoje zeleně a modrozelené infrastruktury	• Koncentrace polétavého prachu a emisí ve vybraných lokalitách zatížených dopravou (např. tranzitní tahy, centrum) • Plocha nově vysazené a revitalizované zeleně v zastavěném území města (vyjádřeno v m² či počtu kusů dřevin) • Míra spokojenosti obyvatel s čistotou ovzduší, množstvím zeleně a dostupností třídění (cílení na udržení hodnot nad 85 % respondentů) formou dotazníkového šetření
4. Živé město	4.1: Podporovat kulturní a neformální infrastrukturu, akce a spolkovou činnost	• Počet realizovaných kulturních akcí městem či s finanční podporou města • Spokojenost obyvatel s kulturou a volnočasovým vyžitím ve městě formou dotazníkového šetření
	4.2: Sportovní infrastruktura a akce, aktivní a zdravý životní styl	• Počet realizovaných sportovních akcí městem či s finanční podporou města • Spokojenost obyvatel se sportovní infrastrukturou a akcemi ve městě formou dotazníkového šetření
	4.3: Posílit Trutnov jako celoroční turistickou destinaci a zkvalitnit destinační management	• Počet turistů (tuzemských, zahraničních) • Počet přenocování návštěvníků ve městě (počet nocí)
Horizontální strategický cíl	Posilovat a rozvíjet image města, spolupráci a komunikaci města navenek včetně regionální a mezinárodní spolupráce	• Počet návrhů obyvatel do participativního rozpočtu • Počet účastníků veřejných projednání / diskusí • Spokojenost obyvatel s komunikací města a možnostmi participace na jeho rozvoji formou dotazníkového šetření • Počet realizovaných projektů v partnerství (regionální, mezinárodní) • Počet konferencí, workshopů, seminářů apod. s aktivní účastí představitelů či zástupců města

ORGANIZAČNÍ A ŘÍDICÍ STRUKTURA

Implementace strategického plánu města je založena na spolupráci politické reprezentace města, městského úřadu a dalších aktérů zapojených do rozvoje města.

Na přípravě a realizaci projektů se podílejí především **jednotlivé odbory městského úřadu, městské obchodní společnosti a příspěvkové organizace města**. Tyto subjekty připravují projektové záměry a podílejí se na jejich realizaci.

Koordinaci procesu strategického plánování zajišťuje **koordinátor strategického plánování**, který shromažďuje projektové návrhy, připravuje návrh akčního plánu a zajišťuje monitoring realizace projektů a samotného strategického plánu.

Řídicí skupina strategického plánování slouží jako koordinační platforma pro projednávání návrhů projektů a sledování realizace strategických opatření. Posuzuje projektové záměry, jejich připravenost, reálnost a vazbu na strategické cíle města.

Vedení města má v procesu implementace klíčovou roli. Koordinuje přípravu strategických projektů, stanovuje rozvojové priority a projednává návrhy akčního plánu před jejich předložením radě města.

Rada města je hlavním rozhodovacím orgánem v procesu implementace strategie. Projednává návrh akčního plánu, schvaluje jeho konečnou podobu a sleduje průběh realizace strategických projektů.

Komise pro strategický rozvoj města působí jako poradní orgán rady města. Projednává výsledky realizace strategického plánu a poskytuje doporučení k dalšímu rozvoji města.

Zastupitelstvo města je informováno o naplňování strategického plánu a v případě zásadních rozhodnutí nebo významných a finančně náročných projektů projednává a schvaluje příslušné dokumenty.

AKČNÍ PLÁNOVÁNÍ

K ČEMU AKČNÍ PLÁN SLOUŽÍ A CO JE JEHO OBSAHEM?

Akční plán je klíčovým nástrojem pro realizaci Strategického plánu města Trutnova na období 2026–2033, sloužící k převodu dlouhodobých strategických cílů do konkrétních projektů a aktivit, které město plánuje realizovat v krátkodobém a střednědobém horizontu.

Akční plán umožňuje městu stanovit priority rozvoje, koordinovat realizaci jednotlivých projektů a sledovat naplňování strategických cílů. Zároveň vytváří důležitou vazbu mezi strategickým plánováním a rozpočtem města, jelikož identifikuje projekty a aktivity, které mají být v daném období připravovány nebo realizovány.

Součástí akčního plánu je přehled projektů a opatření, které přispívají k naplnění jednotlivých strategických cílů města. U každého projektu jsou uvedeny základní informace, zejména název a stručný popis projektu, vazba na priority a cíle strategického plánu, předpokládaný časový rámec realizace, odpovědný subjekt nebo garant projektu, předpokládané náklady a zdroje financování a aktuální stav projektu.

Akční plán zahrnuje jak projekty připravené k realizaci v nejbližším období, tak i projekty s delším časovým horizontem, jejichž příprava již probíhá nebo je plánována. Dokument tak poskytuje přehled hlavních rozvojových záměrů města a umožňuje jejich postupnou realizaci v návaznosti na finanční možnosti města a připravenost jednotlivých projektů.

PROCES TVORBY AKČNÍHO PLÁNU

K pravidelné aktualizaci akčního plánu dochází zpravidla jednou ročně, aby mohl reagovat na aktuální potřeby města, připravenost jednotlivých projektů a finanční možnosti města. Z kraje roku dochází k vyhodnocování akčního plánu za minulé období, vyhodnocení je následně předkládáno na vědomí radě města.

Akční plán vzniká na základě systematického sběru projektových záměrů a návrhů aktivit, které přispívají k naplňování strategických cílů města. Tyto návrhy jsou shromažďovány koordinátorem strategického plánování, který zajišťuje jejich evidenci a připravuje podklady pro jejich další posouzení. Návrhy projektů jsou následně projednávány v řídicí skupině strategického plánování, která posuzuje jejich vazbu na strategické cíle města, připravenost k realizaci, finanční náročnost a možnosti financování. Současně je zohledňována jejich prioritizace s ohledem na potřeby města a dostupné zdroje. Na základě tohoto posouzení je připraven návrh akčního plánu, který je projednán vedením města a následně předložen radě města ke schválení. Schválený akční plán stanovuje priority realizace projektů v následujícím období.

HARMONOGRAM PROCESU AKTUALIZACE, MONITORINGU A VYHODNOCENÍ AKČNÍHO PLÁNU

Aktivity	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec
Vyhodnocení plnění strategického plánu a akčního plánu v předešlém roce												
Předložení vyhodnocení akčního plánu za předešlý rok na vědomí radě města												
Sběr podnětů do akčního plánu na další rok koordinátorem strategického plánování												
Projednání návrhu projektů pro nový akční plán v řídicí skupině												
Projednání návrhu nového akčního plánu vedením města												
Schválení akčního plánu na další rok radou města												
Předložení schváleného akčního plánu na vědomí zastupitelstvu města												

SEZNAM ZKRATEK

CZT	Centrální zásobování teplem
ČHMÚ	Český hydrometeorologický ústav
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČSÚ	Český statistický úřad
DZR	Domov se zvláštním režimem
IREDO	Integrovaná regionální doprava Královéhradeckého a Pardubického kraje
k.ú.	Katastrální území
kWp	Kilowatt-peak
MHD	Městská hromadná doprava
OZE	Obnovitelné zdroje energie
ÚZIS	Ústav zdravotnických informací a statistiky