

# Strategický plán rozvoje města Znojma na období 2016–2022



Zpracovatel: MEPCO, s. r. o., ve spolupráci s MěÚ Znojmo

# Obsah

<b>OBSAH</b> .....	<b>2</b>
<b>I. ÚVOD</b> .....	<b>9</b>
<i>I.1.1 Účel Strategického plánu a hlavní cílové skupiny</i> .....	10
<i>I.1.2 Postup zpracování Strategického plánu</i> .....	10
<b>II. ANALYTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>12</b>
II.1 METODICKÉ POZNÁMKY .....	12
II.2 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA .....	12
II.2.1 <i>Poloha a administrativní vymezení</i> .....	12
II.2.2 <i>Přírodní poměry</i> .....	13
II.2.3 <i>Významné momenty v historii města</i> .....	14
II.2.4 <i>Symboly a znaky města</i> .....	14
II.2.5 <i>Shrnutí</i> .....	15
<i>PILÍŘ I: SOCIÁLNÍ SOUDRŽNOST, ŠKOLSTVÍ, KULTURA A SPORT</i> .....	16
II.3 DEMOGRAFICKÁ CHARAKTERISTIKA .....	16
II.3.1 <i>Historický vývoj obyvatelstva</i> .....	16
II.3.2 <i>Struktura obyvatelstva</i> .....	18
II.3.3 <i>Pohyb obyvatelstva, vyjíždka a dojíždka</i> .....	21
II.3.4 <i>Projekce obyvatelstva v Jihomoravském kraji do roku 2050</i> .....	25
II.3.5 <i>Shrnutí</i> .....	30
II.4 OBČANSKÁ VYBAVENOST A VEŘEJNÉ SLUŽBY .....	31
II.4.1 <i>Sociální oblast</i> .....	31
II.4.2 <i>Zdravotnictví</i> .....	35
II.4.3 <i>Prevence a bezpečnost</i> .....	37
II.4.4 <i>Školství a školská infrastruktura</i> .....	41
II.4.5 <i>Kultura</i> .....	47
II.4.6 <i>Sport a volný čas</i> .....	51
II.4.7 <i>Shrnutí</i> .....	54
<i>PILÍŘ II: EKONOMIKA MĚSTA A CESTOVNÍ RUCH</i> .....	57
II.5 EKONOMICKÝ POTENCIÁL MĚSTA .....	57
II.5.1 <i>Podnikatelské prostředí</i> .....	57
II.5.2 <i>Trh práce, místní nezaměstnanost a vazba na odborné vzdělávání</i> .....	63
II.5.3 <i>Cestovní ruch</i> .....	67
II.5.4 <i>Shrnutí</i> .....	74
<i>PILÍŘ III: URBANISMUS, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A DOPRAVA</i> .....	76
II.6 URBANISMUS .....	76
II.6.1 <i>Urbanistická koncepce a závady v územním plánování</i> .....	76
II.6.2 <i>Sídlní charakteristika</i> .....	77
II.6.3 <i>Shrnutí</i> .....	80
II.7 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	81
II.7.1 <i>Půdní fond</i> .....	81
II.7.2 <i>Vodstvo</i> .....	82
II.7.3 <i>Ovzduší</i> .....	83
II.7.4 <i>Ochrana přírody</i> .....	85
II.7.5 <i>Odpadové hospodářství</i> .....	87
II.7.6 <i>Shrnutí</i> .....	90

II.8	DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA.....	91
II.8.1	Dopravní obslužnost Znojemska.....	92
II.8.2	Technická infrastruktura .....	99
II.8.3	Shrnutí.....	102
	<b>PILÍŘ IV: ŘÍZENÍ MĚSTA, PARTNERSTVÍ A ZAPOJOVÁNÍ VEŘEJNOSTI.....</b>	<b>105</b>
II.9	ŘÍZENÍ MĚSTA .....	105
II.9.1	Právní forma .....	105
II.9.2	Městský úřad Znojmo.....	106
II.9.3	Komunikační kanály města .....	108
II.9.4	Místní Agenda 21.....	112
II.9.5	Shrnutí.....	112
II.9.6	Výsledky analýzy strategických dokumentů.....	113
II.9.7	Shrnutí.....	121
II.10	FINANČNÍ ANALÝZA .....	122
II.10.1	Struktura analýzy, metodika, definice základních pojmů.....	122
II.10.2	Zhodnocení rozpočtového výhledu města Znojma.....	123
II.10.3	Volné finanční prostředky na rozvoj.....	125
II.10.4	Zadluženost města .....	127
II.10.5	Shrnutí.....	129
II.11	VÝSLEDKY DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ A STRUKTUROVANÝCH ROZHOVORŮ .....	129
II.11.1	Metodika.....	129
II.11.2	Shrnutí výsledků .....	130
II.12	SHRNUTÍ ZÁVĚRŮ Z ANALYTICKÉ ČÁSTI.....	131
II.13	ANALÝZA SWOT .....	134
<b>III.</b>	<b>NÁVRHOVÁ ČÁST .....</b>	<b>135</b>
III.1	STRUKTURA NÁVRHOVÉ ČÁSTI A METODIKA .....	135
III.1.1	Metodika návrhové části.....	135
III.1.2	Základní struktura – vize, pilíře, cíle .....	138
III.2	BLIŽŠÍ SPECIFIKACE CÍLŮ .....	139
<b>IV.</b>	<b>IMPLEMENTAČNÍ ČÁST .....</b>	<b>172</b>
IV.1	IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO PLÁNU .....	172
IV.1.1	Organizační zajištění.....	172
IV.1.2	Harmonogram aktivit.....	177
IV.1.3	Nastavení plánu řízení změn .....	178
IV.1.4	Měření naplňování.....	178
IV.1.5	Plán evaluací.....	179
IV.2	METODIKA AKČNÍCH PLÁNŮ .....	179
IV.2.1	Obecně .....	179
IV.2.2	Struktura akčního plánu.....	179
IV.2.3	Metodika tvorby akčních plánů.....	181
IV.3	METODIKA INDIKÁTORŮ .....	185
IV.3.1	Soustava indikátorů .....	185
IV.3.2	Struktura karty indikátorů.....	187
<b>V.</b>	<b>ZÁVĚR.....</b>	<b>190</b>
<b>VI.</b>	<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>191</b>

## Seznam tabulek

Tabulka 1: Změna počtu obyvatel v časových intervalech ve vybraných městech .....	17
Tabulka 2: Počet obyvatel v městských částech a demografický vývoj v posledních letech.....	18
Tabulka 3: Struktura obyvatel podle dosaženého vzdělání v deseti srovnatelných městech v roce 2011 .....	20
Tabulka 4: Počet živě narozených dětí ve městě Znojmě v letech 2003–2012 .....	22
Tabulka 5: Vývoj imigrace města Znojma v letech 2003–2012 .....	23
Tabulka 6: Vývoj emigrace města Znojma v letech 2003–2012 .....	24
Tabulka 7: Dojíždka a vyjíždka do zaměstnání a do škol – nejsilnější proudy z/do Znojma.....	25
Tabulka 8: Projekce pohybu obyvatelstva v Jihomoravském kraji a v ČR ve vybraných letech .....	26
Tabulka 9: Projekce věkové skladby obyvatelstva v Jihomoravském kraji a v ČR ve vybraných letech .....	27
Tabulka 10: Projekce vybraných věkových skupin v Jihomoravském kraji, 2014–2022.....	27
Tabulka 11: Sociální služby na Znojemsku k 18. 3. 2014.....	33
Tabulka 12: Kapacity sociálních služeb poskytovaných v ORP Znojmo .....	34
Tabulka 13: Lůžka v nemocnicích (absolutně a na 10 000 obyvatel) podle okresů Jihomoravského kraje .....	35
Tabulka 14: Srovnání územních obvodů Jihomoravského kraje z pohledu kriminality.....	38
Tabulka 15: Srovnání územních obvodů Jihomoravského kraje podle dopravních nehod .....	38
Tabulka 16: Orgány spolupracující při přípravě a implementaci MPPKmZ na rok 2014 .....	41
Tabulka 17: Obsazenost mateřských škol ve městě Znojmě.....	42
Tabulka 18: Informace o technickém stavu budov mateřských škol .....	42
Tabulka 19: Obsazenost základních škol ve městě Znojmě .....	43
Tabulka 20: Informace o technickém stavu budov základních škol .....	43
Tabulka 21: Obsazenost středních škol ve Znojmě .....	44
Tabulka 22: Oborová nabídka středních škol a jejich kapacita .....	45
Tabulka 23: Oborová nabídka vyšší odborné školy a její kapacita .....	46
Tabulka 24: Oborová nabídka vysoké školy a její kapacita .....	46
Tabulka 25: Počet žáků na ZUŠ Znojmo v jednotlivých letech .....	47
Tabulka 26: Vývoj návštěvnosti/počtu registrovaných čtenářů v letech 2010–2013 .....	49
Tabulka 27: Nejvýznamnější kulturní akce ve Znojmě .....	50
Tabulka 28: Sportovní infrastruktura na území města Znojma .....	51
Tabulka 29: Klíčová sportovní zařízení a infrastruktura ve Znojmě .....	52
Tabulka 30: Sportovní kluby s největším zapojením mládeže.....	53
Tabulka 31: Počet subjektů registrovaných v deseti nejčteněji zastoupených odvětvích .....	57
Tabulka 32: Počet podnikatelských subjektů města Znojma v porovnání s okresem Znojmo a Jihomoravským krajem v letech 2006–2013.....	58
Tabulka 33: Podnikatelské subjekty ve městě Znojmě, ORP Znojmo, okresu Znojmo a Jihomoravském kraji v roce 2013 podle právní formy .....	58
Tabulka 34: Nejvýznamnější průmyslové firmy se sídlem nebo provozovnou na území města Znojma .....	61
Tabulka 35: Nejvýznamnější zaměstnavatelé mimo průmyslový sektor.....	62
Tabulka 36: Obyvatelstvo města Znojma podle ekonomické aktivity a pohlaví v roce 2011.....	63
Tabulka 37: Struktura nezaměstnaných v okrese Znojmo podle délky nezaměstnanosti k 31. 7. 2014 .....	64
Tabulka 38: Struktura uchazečů o zaměstnání a volných míst v okrese Znojmo podle dosaženého či požadovaného vzdělání k 31. 7. 2014.....	66
Tabulka 39: Volná místa a počty uchazečů v okrese Znojmo podle klasifikace CZ-ISCO k 31. 7. 2014 .....	66
Tabulka 40: Volná místa v okrese Znojmo podle klasifikace NACE k 31. 7. 2014.....	67
Tabulka 41: Počet návštěvníků turistických atrakcí a společenských akcí .....	70
Tabulka 42: Kapacity hromadných ubytovacích zařízení podle kategorie a území.....	70
Tabulka 43: Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních.....	71
Tabulka 44: Počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních.....	71

Tabulka 45: Obydlené byty podle právního důvodu užívání a počtu obytných místností .....	78
Tabulka 46: Vývoj produkce odpadů ve městě Znojmě (v tunách) a podle jednotlivých kategorií .....	87
Tabulka 47: Zařízení pro nakládání s odpady využívané městem Znojmem .....	89
Tabulka 48: Přehled provozoven na území města, které jsou oprávněné přebírat odpady (druhy jsou dány provozním řádem určitého zařízení) .....	89
Tabulka 49: Počet zaměstnanců MěÚ Znojmo ve vybraných letech.....	106
Tabulka 50: Statistika vydaných tiskových zpráv a novin a návštěvnosti webu Znojenské Besedy (1. 1.–30. 9. 2014) .....	109
Tabulka 51: Statistika monitoringu města Znojma k 30. 9. 2014 .....	111
Tabulka 52: Strategické dokumenty na nadnárodní, národní a krajské úrovni s vazbou na kohezní politiku v programovém období 2014–2020.....	114
Tabulka 53: Strategické, implementační a analytické dokumenty města Znojma .....	118
Tabulka 54: Kumulovaný rozpočtový výhled města Znojma na roky 2015–2019 .....	124
Tabulka 55: Volné finanční prostředky .....	127
Tabulka 56: Dluhová služba města v letech 2014–2018 .....	128
Tabulka 57 Harmonogram implementace Strategického plánu .....	177
Tabulka 58 Šablona akčního plánu .....	180
Tabulka 59 Schéma tvorby akčního plánu.....	182
Tabulka 60 Vzor projektové fiše .....	183
Tabulka 61 Základní přehled indikátorů.....	186
Tabulka 62 Šablona karty indikátoru.....	188
Tabulka 63: Struktura respondentů .....	202
Tabulka 64: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin .....	204
Tabulka 65: Deset největších zdrojů hrdosti .....	205
Tabulka 66: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin .....	205
Tabulka 67: Deset největších pozitiv Znojma .....	206
Tabulka 68: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin .....	206
Tabulka 69: Deset největších negativ Znojma .....	207
Tabulka 70: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin .....	207
Tabulka 71 Deset nejvíce atraktivních míst.....	208
Tabulka 72 Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin .....	208
Tabulka 73 Deset nejméně atraktivních míst .....	209
Tabulka 74 Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin .....	209
Tabulka 75: Deset největších důvodů pro přesídlení podnikání do Znojma .....	210
Tabulka 76: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin .....	210
Tabulka 77: Deset nejčastějších doporučení turistovi ve Znojmě .....	211
Tabulka 78: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin .....	211
Tabulka 79: Deset nejčastějších návrhů na změnu ve Znojmě.....	212
Tabulka 80: Pět nejčastějších odpovědí dle cílových skupin .....	212
Tabulka 81: Seřazení cílových skupin dle ohodnocení .....	214
Tabulka 82: Pět nejčastějších odpovědí dle cílových skupin .....	214

## Seznam obrázků

Obrázek 1: Městské části Znojma .....	13
Obrázek 2: Znak, prapor a logo města Znojma .....	14
Obrázek 3: Rozmístění sociálních služeb podle druhů v SO ORP Znojmo k 31. 12. 2013 .....	33
Obrázek 4: Typologie území SO ORP z hlediska regionální konkurenceschopnosti .....	59
Obrázek 5: Parametry ekonomického pilíře v rámci udržitelného rozvoje .....	62
Obrázek 6: Průměrná roční koncentrace prachových částic PM <sub>10</sub> .....	84
Obrázek 7: Průměrná roční koncentrace NO <sub>2</sub> .....	84
Obrázek 8: Průměrná roční koncentrace SO <sub>2</sub> .....	85
Obrázek 9: Průměrná roční koncentrace benzo(a)pyrenu v ovzduší v roce 2012 .....	85
Obrázek 10: Plán regionálních linek IDS JMK – jihozápad .....	92
Obrázek 11: Výsledky sčítání dopravy ve Znojmě v roce 2010 .....	95
Obrázek 12: Celkový počet označení „ To se mi líbí“ stránky facebook města a Znojenské Besedy .....	110
Obrázek 13: Slovní mrak - nejvýznamnější slogany, hesla či symboly .....	204
Obrázek 14: Pyramida principů strategického řízení .....	213

## Seznam grafů

Graf 1: Historický vývoj počtu obyvatel města Znojma od roku 1869 .....	16
Graf 2: Změna počtu obyvatel v časových intervalech ve vybraných okresních městech Jihomoravského kraje .....	17
Graf 3: Struktura obyvatel města Znojma podle věku .....	19
Graf 4: Obyvatelstvo města Znojma ve věku 15 a více let podle nejvyššího ukončeného vzdělání .....	20
Graf 5: Přirozený pohyb obyvatel města Znojma v letech 2003–2014 .....	21
Graf 6: Migrace obyvatel města Znojma v letech 2003–2012 .....	23
Graf 7: Pohyb obyvatelstva města Znojma v letech 2003–2012 .....	24
Graf 8: Projekce věkové skladby obyvatelstva a průměrného věku v Jihomoravském kraji .....	26
Graf 9: Projekce početní velikosti věkových skupin dětské složky v Jihomoravském kraji, 2014–2022 .....	28
Graf 10: Projekce podílu věkových skupin dětské složky v Jihomoravském kraji, 2014–2022 .....	28
Graf 11: Projekce velikosti věkové složky 65 a více let v Jihomoravském kraji, 2014–2022 .....	29
Graf 12: Projekce indexu stáří a ekonomického zatížení v Jihomoravském kraji .....	29
Graf 13: Projekce naděje na dožití v Jihomoravském kraji .....	30
Graf 14: Srovnání počtu výjezdů realizovaných v roce 2013 podle jednotlivých územních oddělení .....	36
Graf 15: Podíl jednotlivých událostí HZS JMK v roce 2013 .....	39
Graf 16: Podíl událostí HZS JmK v roce 2013 dle okresu .....	40
Graf 17: Vydávání nových živnostenských oprávnění ve městě Znojmě v letech 2000–2014 .....	59
Graf 18: Vývoj registrované míry nezaměstnanosti města Znojma v porovnání s vyššími územními celky v letech 2005–2012 .....	64
Graf 19: Podíl nezaměstnaných osob v okrese Znojmo, průměry za čtvrtletí .....	65
Graf 20: Půdní fond města Znojma .....	82
Graf 21: Vývoj produkce odpadů a zastoupení SKO a VO .....	88
Graf 22: Produkce separovaných odpad .....	88
Graf 23: Celkový pohled na příjmy a výdaje města Znojma za roky 2000 až 2012 .....	125
Graf 24: Porovnání investičních výdajů města Znojma s průměrem velikostní kategorie měst s 20–50 tis. obyvatel v letech 2000 až 2012 .....	126
Graf 25: Porovnání investičních výdajů města Znojma s průměrem velikostní kategorie měst s 20–50 tis. obyvatel, přepočteno na obyvatele v letech 2000 až 2012 .....	126
Graf 26: Očekávaný vývoj dluhové služby podle rozpočtového výhledu .....	128

## Seznam příloh

Příloha 1 Vývoj přirozeného přírůstku ve městě Znojmě v porovnání s vyššími územními celky a ČR v letech 2001-2012 .....	191
Příloha 2: Vývoj migračního salda ve městě Znojmě v porovnání s vyššími územními celky a ČR.....	191
Příloha 3: Vývoj celkového salda ve městě Znojmě v porovnání s vyššími územními celky a ČR .....	191
Příloha 4: Registrované sociální služby na Znojmsku podle Zákona č. 108/2006 Sb. (září 2014).....	192
Příloha 5: Obyvatelstvo města Znojma a vyšších územních celků ČR podle ekonomické aktivity a pohlaví v roce 2011 .....	195
Příloha 6: Podnikatelské subjekty ve městě Znojmě v roce 2013 podle převažující činnosti .....	196
Příloha 7: Přehled druhů odpadů města Znojma podle ročního hlášení produkce a nakládání s odpady za rok 2013 (jedná se o produkci města přímou i od občanů města Znojma).....	197
Příloha 8: Seznam příspěvkových organizací města Znojma .....	197
Příloha 9: Mapové podklady .....	199
Příloha 10: Vyhodnocení dotazníků .....	201
Příloha 11 Matice vzájemných vazeb cílů Strategického plánu .....	219





# I. Úvod

**Drazí spoluobčané,**

dostává se Vám do rukou Strategický plán rozvoje města Znojma na období 2016–2022, který má být základním kamenem pro rozvoj našeho krásného města, v následujících letech. Na tvorbě strategického plánu se podílelo na sto odborníků a členů pracovních skupin. Vyjádřit jste se k němu mohli i Vy, občané, a já jsem velice rád, že jste tak učinili a aktivně se do tvorby strategického plánu zapojili. Společně jsme debatovali o silných a slabých stránkách města a určili prioritní cíle, jakým směrem se má město v následujících šesti letech ubírat.

Strategický plán rozvoje města Znojma je rozdělen na čtyři pilíře, přičemž v každém z nich je definován globální cíl i specifické cíle. Jde o oblasti Sociální soudržnost, školství, kultura a sport, Ekonomika města a cestovní ruch, Urbanismus, životní prostředí a doprava a Řízení města, partnerství a zapojování veřejnosti.

Ze všech oblastí a ze všech specifických cílů jsme společně definovali šest prioritních cílů, na kterých bude Znojmo v příštích letech stavět a kterými se bude přednostně zabývat. Ve zkratce řečeno se jedná o snížení tranzitní dopravy, zlepšení dopravní dostupnosti města a parkovacího systému, dodržování zdravého finančního řízení města, zlepšování kvality veřejných prostranství a ochrana památek, zajištění komplexního marketingu města v oblasti cestovního ruchu, podpora vzniku pracovních míst a podnikání, podpora rodinné politiky a bezpečnost občanů.

V rámci strategického plánu jsme definovali také vizi města. Znojmo v roce 2022 má být malebné historické město jako centrum kultury a vinařské turistiky, srdce Podyjí, čisté, zelené a bezpečné město, bez zátěže tranzitní dopravou a s dostatkem pracovních příležitostí pro jeho obyvatele.

Vytyčili jsme si jistě nelehké úkoly, avšak uděláme maximum pro jejich naplnění. Vytvořený strategický plán odráží jak potřeby obyvatel i možnosti města a stává se důležitým dokumentem pro vedení města a jeho rozhodování.

Ing. Vlastimil Gabrhel  
starosta města Znojma

Dokument byl schválen zastupitelstvem města Znojma dne 29. 6. 2015, usnesením č. 27/2015.

### I.1.1 Účel Strategického plánu a hlavní cílové skupiny

Strategický plán rozvoje města Znojma 2016–2022 je základním střednědobým strategickým rozvojovým dokumentem města. Dokument vymezuje základní rozvojové priority města ve všech aspektech udržitelného rozvoje, ve složce ekonomické, sociální i environmentální. Zvláštní pilíř je pak věnován zajištění kvalitní veřejné správy.

Hlavními uživateli strategického dokumentu jsou politické vedení města a zaměstnanci městského úřadu, zejména pak Odboru územního plánování a strategického rozvoje, kteří jsou také hlavními koordinátory aktivit při naplňování strategického dokumentu. Strategický plán je určen také občanům města a subjektům ve městě působícím, neboť definuje možnosti, jak se do procesu jeho vyhodnocování a naplňování zapojit.

Strategický dokument navazuje na koncepce vytvořené na evropské a národní úrovni a vytváří rámec pro dílčí koncepce, které budou v následujících letech vytvořeny ve městě Znojmě.

### I.1.2 Postup zpracování Strategického plánu

Strategický plán rozvoje města Znojma 2016-2022 má tři klíčové části, bez jejichž vzájemné provázanosti není možné dosáhnout požadovaných výsledků:

1. Analytická část
2. Návrhová část
3. Implementační část

#### **Analytická část**

První verze analytické části byla vytvořena na základě dat Českého statistického úřadu a databází dalších orgánů státní správy, Ministerstva práce a sociálních věcí, Ústavu zdravotnických informací a statistiky. Analytická část byla vytvořena v úzké součinnosti s Odborem územního plánování a strategického rozvoje a dalšími odbory městského úřadu ve Znojmě, které poskytly datové podklady a komentáře tato blíže popisující.

První verze analytické části byla následně představena pracovním skupinám. Pracovních skupin se účastnili jak odborníci z města a jeho politické reprezentace, tak jeho významní partneři, kteří s městem dlouhodobě spolupracují, tak také stakeholdeři – klíčoví hráči, kteří významně ovlivňují dění ve městě, ale doposud nebyla příležitost navázat intenzivnější spolupráci s městem Znojmem. Po projednání v rámci pracovních skupin byly posbírány náměty k doplnění či upravení některých dat a formulací. Relevantní připomínky byly následně po konzultaci s Odborem územního plánování a strategického rozvoje do strategického dokumentu zakomponovány.

#### **Návrhová část**

První verze návrhu vize, pilířů a cílů byla vytvořena expertně. Základním podkladem byly výsledky analytické části Strategického plánu. Tato verze byla nejprve podrobena rozsáhlé diskusi na setkání odborných garantů pracovních skupin a projektového týmu a zasedání Řídící pracovní skupiny.

Následně byla projednaná verze zaslána dle tematické příslušnosti k projednání jednotlivým pracovním skupinám s žádostí o součinnost při tvorbě popisu cílů. Popisy cílů byly připraveny ve spolupráci s odbornými garanty, manažery pracovních skupin. Před předložením dokumentu členům pracovních skupin byly výsledné návrhy editovány zpracovatelem a členy projektového týmu. Koordinaci aktivit zajišťoval Odbor územního plánování a strategického rozvoje.

První návrh vize, pilířů a cílů byl detailně diskutován v pracovních skupinách konaných ve dnech 18. – 19. února 2015 a následně připomínkových řízení. Výsledný dokument a připomínky byly prodiskutovány na Řídící skupině dne 6. března 2015.

Návrhová část Strategického plánu byla prezentována veřejnosti dne 22. dubna 2015.

### **Implementační část**

Účelem implementační části je do značné míry zajistit, aby byl strategický dokument naplňován formou konkrétních projektů, vyhodnocován prostřednictvím soustavy indikátorů a pravidelně evaluován za účelem zajištění jeho aktuálnosti. Vzhledem k těmto požadavkům bylo zásadním úkolem při zpracování této části do maximální možné míry zapojit zaměstnance městského úřadu ve Znojmě a přidělit jednotlivým odborům, oddělením, či konkrétním zaměstnancům role a odpovědnosti při naplňování strategického plánu.

První verze implementačních pravidel byla vytvořena expertně, a to především na základě Metodiky přípravy veřejných strategií vydaného Ministerstvem pro místní rozvoj a dle běžné praxe realizované v jiných městech České republiky. Tato, vstupní, verze však byla diskutována se všemi dotčenými odbory městského úřadu, které by se na implementaci Strategie rozvoje města Znojma 2016–2022 měly podílet a dle jejich připomínek poté upravena.

### ***Klíčová jednání vázaná na tvorbu Strategického plánu jsou shrnuta níže:***

Jednání pracovních skupin	5.– 25. srpna 2014
Jednání manažerů pracovních skupin	14. listopadu 2014
Zasedání Řídící skupiny	28. listopadu 2014
Projednání analytické části v ZM	15. prosince 2014
Jednání pracovních skupin	18. –19. února 2015
Jednání s vedoucím Ekonomického odboru	19. února 2015
Zasedání Řídící skupiny	6. března 2015
Veřejné projednání	22. dubna 2015
Zasedání Řídící skupiny	24. dubna 2015
Jednání manažerů pracovních skupin	12. května 2015
Školení k implementační části	5. června 2015
Schválení RM	15. června 2015
Schválení ZM	29. června 2015

## II. Analytická část

### II.1 Metodické poznámky

Analytická část hodnotí současnou socioekonomickou situaci města a rozebírá klíčová data. Struktura analýzy reflektuje strukturu diskuze o budoucím rozvoji města. Celá kapitola je členěna do 4 základních částí. **Úvodní část** shrnuje postup při zpracování analytických prací a hlavní závěry z vytvořených analýz. Stěžejní část dokumentu tvoří **socioekonomická analýza** členěná do 4 rozvojových pilířů – 3 odpovídajícím pilířům udržitelného rozvoje a jeden věnující se řízení města. Analýza dat byla provedena selektivně, tak aby ve své struktuře reflektovala hlavní rozvojové problémy. U vybraných dat bylo doplněno porovnání (benchmark) se srovnatelnými městy. Pilíř řízení města obsahuje kapitoly věnující se **analýze strategických dokumentů a finanční analýze**. Součástí analytické části jsou také **výsledky kvalitativního výzkumu**.

Cílem dotazníkového šetření bylo zjistit názor vybraných osob na vizi budoucnosti města, základní rozvojové směry, principy řízení a potenciál města. Osloveni byli zejména lidé, kteří se na rozvoji a řízení města významnou měrou podílejí. Na závěr byla zpracována **analýza SWOT**, která se dívá na město jako celek.

Sběr všech dat a podkladů probíhal ve spolupráci s MěÚ Znojmo v období červen 2014 – říjen 2014. Celý dokument tvoří podklad pro návrhovou část Strategického plánu rozvoje města Znojma na období 2016–2022.

### II.2 Základní charakteristika města

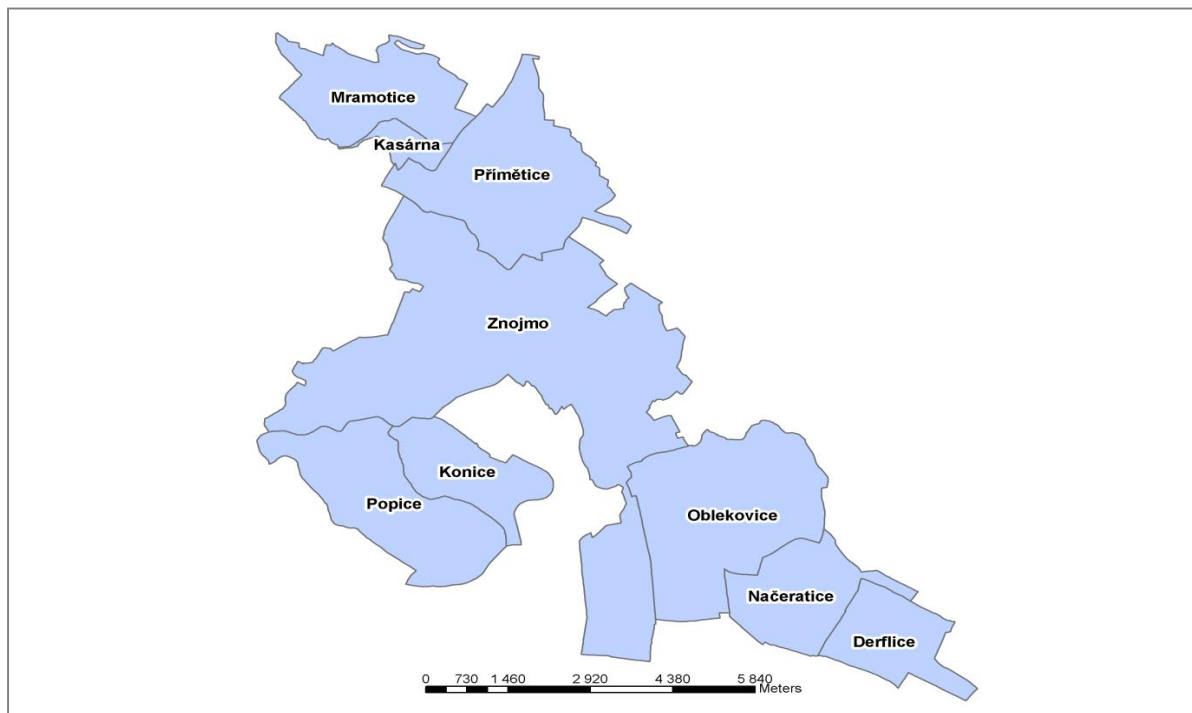
#### II.2.1 Poloha a administrativní vymezení

Město Znojmo patří mezi nejstarší sídla v českých zemích. Statut města získalo již v roce 1226. Znojmo leží v jihozápadní části Jihomoravského kraje. V rámci kraje má periferní polohu, nicméně z pohledu celé ČR se jedná o strategickou polohu v příhraniční oblasti hranic s Rakouskou republikou, která předurčila hospodářský rozvoj města. S Rakouskem město spojuje mezinárodní silnice E59 (I/38), která prochází městem a rovněž elektrifikované spojení po železnici.

Znojmo je přirozeným významným střediskovým centrem celé jihozápadní oblasti Jihomoravského kraje. Komunikační osa s dopravním napojením na Jihlavu, na jihomoravskou aglomeraci (Brno) a na vídeňskou aglomeraci tvoří hlavní rozvojovou osu.

Od roku 2003 je Znojmo obcí s rozšířenou působností (do roku 2002 bylo sídlem okresního úřadu), která je složena ze 111 obcí. Dnešní město je členěno na 21 základních sídelních jednotek a 9 městských částí – Znojmo, Derflice, Kasárna, Konice, Mramotice, Načeratice, Oblekovice, Popice a Přímětice. Rozlohou správního území 65,93 km<sup>2</sup> se Znojmo řadí mezi velká města Jihomoravského kraje. K 1. 1. 2014 žilo ve Znojmě 33 805 obyvatel.

**Obrázek 1: Městské části Znojma**



Zdroj: Strategický plán rozvoje města Znojma do roku 2015, 2007.

## II.2.2 Přírodní poměry

Základní fyzicko-geografická charakteristika města odráží reálný obraz města v jeho současných přírodních strukturách. Do území města Znojma zasahují dva významné geomorfologické celky – Hercynský (Český masív) a Alpsko-himalájský (Karpatská soustava). Hranice mezi těmito systémy prochází v linii Popice, Konice, Nový Šaldorf, Načeratice, Dyje, Suchohrdly a má charakter svahu, který je skloněný k jihu až jihovýchodu. K Hercynskému systému přísluší západ a sever řešeného území.

Geologická struktura je v celkovém pohledu pestrá a její rozmanitost odpovídá styku dvou velkých geologických jednotek – středohorsky zdviženého prvohorního Českého masívu utvářeného z hlubinných vyvřelin, rul a jejich kaolinizovaných zvětralin, k němuž přiléhá mladší geologická jednotka Karpat. Karpaty na Český masív navazují karpatskou předhlubní (nebo též karpatskou čelní předhlubní), která se táhne ve směru JZ–SV po trase Znojmo – Vyškov – Karviná. Je vyplněna převážně třetihorními a čtvrtohorními málo zpevněnými sedimenty – vápnitými jíly, písky, pískovcem, slepenci.

Na území města převládají rozsáhlé plochy černozemí, černozemí karbonátových a degradovaných. Značné zastoupení mají půdy různě mocných překryvů sprašových hlín, dále se zde vyskytují mělké až hluboké hnědé půdy nivní. Nejcennější z hlediska zemědělského využití jsou právě středně těžké kvarterní eolické pokryvy spraše, které se v území vyskytují v mocnostech až 5–6 m (Leska, Znojmo-Louka).

Základním lokalizačním přírodním předpokladem vývoje osídlení v oblasti dnešního města je řeka Dyje. Územím města protéká od západu na východ ve směru toku a odděluje město Znojmo a obec Nový Šaldorf-Sedlešovice. Z pohledu lokalizace protéká jižním sektorem města. V roce 1966 byla na okraji Znojma na řece Dyji vybudována vodní nádrž, která je významnou zásobárnou vody pro

město. Území má nízko pod povrchem zvodnělý horizont a je citlivé na splachy průmyslových hnojiv a biocidů. Zvodnění je převážně průlinové s málo výraznými zásobami podzemních vod. Síť dalších vodních toků je v řešeném území velmi řídká. Dyje přijímá pouze Lesku, Mašovický, Gránický a Dobšický potok, které v letních měsících často vysychají.

### II.2.3 Významné momenty v historii města

Město Znojmo patří k nejstarším městům České republiky. V roce 1226 bylo Znojmo Přemyslem I. Otakarem povýšeno na královské město, první svého druhu na jižní Moravě, a opevněno silnými hradbami, které se z velké části dochovaly dodnes. Středověké město si zachovalo podobu pevnosti až do přelomu 18. a 19. století.

Prudký hospodářský rozvoj v druhé polovině 19. století, zejména pak vliv vzniku československého státu, se odráží ve stavební expanzi, rozšiřující město za středověké hradby. Jihovýchodně od historického centra vznikla průmyslová oblast. Došlo k administrativnímu sloučení města s předměstskými osadami, které byly změněny v nové obytné soubory nájemních domů a rodinných domků.

V současné době lze Znojmo charakterizovat jako centrum politického, hospodářského a kulturního života jižní Moravy. Srůstem Znojma s obcemi Dobšice a Nový Šaldorf-Sedlešovice (včetně bývalých obcí Oblekovice a Přímětice) vznikl sídelní útvar se silnými regionálními vazbami a ekonomickým potenciálem, který se na objemu okresní průmyslové výroby podílí téměř 70 %.

K zásadním změnám dochází po politických změnách a otevření hranic se sousedním Rakouskem. Formují se vazby s regionem v Dolním Rakousku jako silná protiváha do té doby intenzivním vazbám na Brno a jeho sídelní regionální aglomeraci. Vytvářejí se občanské aktivity i týmy odborníků na řešení společných problémů obou pohraničních regionů jak ve sféře hospodářské, tak i ve sféře tvorby a ochrany životního prostředí (např. NP Podyjí).

### II.2.4 Symboly a znaky města

Hlavními symboly města Znojma jsou **znak** a **vlajka**. Od roku 2007 využívá město Znojmo oficiální logo. Znak města se vyvinul z erbu moravských markrabat a jeho dnešní podobu tvoří červeně a bíle šachovaná orlice v modrém poli se zlatou korunkou na hlavě. Na prsou orlice nese štítek modré barvy se zlatým písmenem Z. Prapor města Znojma je tvořen listem se dvěma vodorovnými pruhy, horním žlutým, dolním červeným.

Obrázek 2: Znak, prapor a logo města Znojma



Ždroj: <http://www.znojmocity.cz/symboly-mesta-znojma/ms-1070/p1=1070>, MěÚ Znojmo 2014.

## II.2.5 Shrnutí

- Znojmo je přirozeným centrem celé jihozápadní oblasti Jihomoravského kraje.
- Od roku 2003 je obcí s rozšířenou působností, která je složena ze 111 samospráv.
- Znojmo patří k nejstarším městům České republiky, vzniklo již v roce 1226.
- V rámci kraje má Znojmo periferní polohu. Z pohledu celé ČR je možné polohu považovat za strategickou, díky blízkosti hranic s Rakouskem.
- Hlavní rozvojovou osu tvoří komunikační osa s dopravním napojením na Jihlavu, na jihomoravskou aglomeraci (Brno) a na vídeňskou aglomeraci.
- Srůstem Znojma s obcemi Dobšice a Nový Šaldorf-Sedlešovice vzniká sídelní útvar se silnými regionálními vazbami a ekonomickým potenciálem.

# PILÍŘ I: SOCIÁLNÍ SOUDRŽNOST, ŠKOLSTVÍ, KULTURA A SPORT

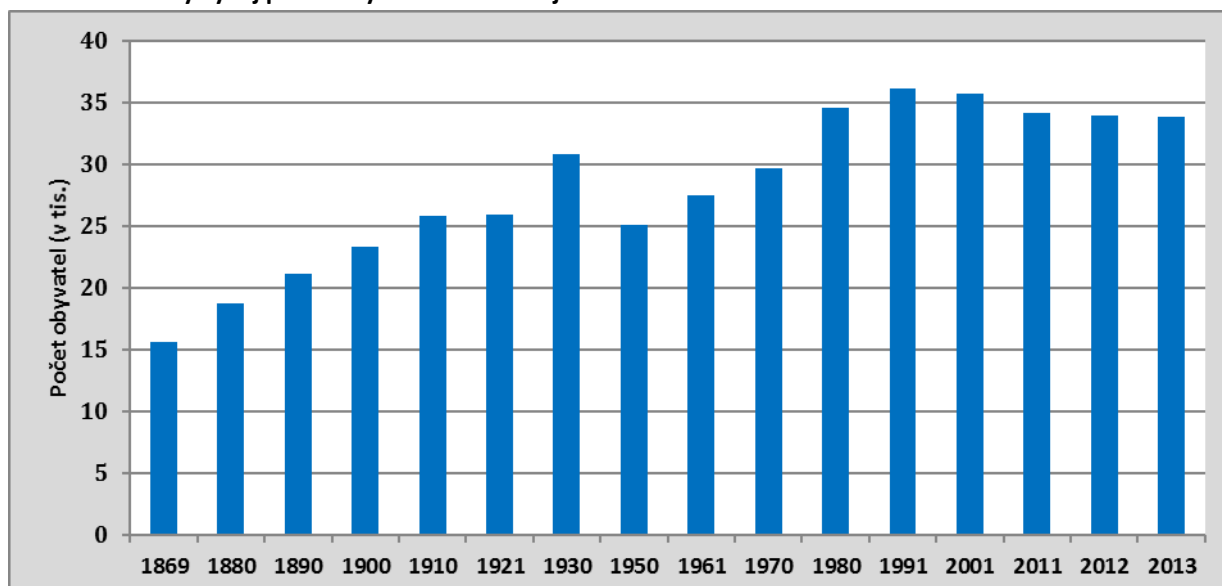
## II.3 Demografická charakteristika

Následující kapitola přináší demografický pohled na obyvatelstvo města Znojma. V úvahu je brán vývoj počtu obyvatel i jeho struktura.

### II.3.1 Historický vývoj obyvatelstva

Počet obyvatel města v roce 2013 dokládá, že Znojmo zdvojnásobilo svou populační velikost oproti roku 1869. Poprvé přesáhl počet obyvatel 30 tisíc v roce 1930. Po 2. světové válce poklesl stav obyvatel pod tuto hodnotu – jednou z příčin byl odsun německého obyvatelstva z českého území. Od roku 1950 nastal opětovný růst počtu obyvatel, který byl zastaven po roce 1991, kdy bylo dosaženo maxima.<sup>1</sup> Od roku 1991 dochází ke snižování stavu populace města, které bude vzhledem k věkové struktuře jeho obyvatel nadále pokračovat.

Graf 1: Historický vývoj počtu obyvatel města Znojma od roku 1869



Pozn.: Údaje se vztahují vždy k datu konání sčítání. V roce 1940 se sčítání neuskutečnilo z politických důvodů.

Zdroj: Český statistický úřad, Veřejná databáze, 2014.

Z hlediska změny počtu obyvatel nevykazuje město Znojmo výrazné odchylky v porovnání s vybranými městy Jihomoravského kraje. Od roku 1996 do roku 2005 měla všechna města populační úbytek, který u některých přesahoval 4 %. V následujícím období nastal mírný přírůstek u některých měst, který ovšem přešel ve všech městech v úbytek v letech 2011–2013 (s výjimkou Blanska, které v období po roce 1995 bylo jediným městem ze srovnávané skupiny, jež dosáhlo populačního zisku

<sup>1</sup>Podle dat o pohybu obyvatelstva (ČSÚ 2014 – [http://www.czso.cz/cz/obce\\_d/index.htm](http://www.czso.cz/cz/obce_d/index.htm)) město Znojmo přesáhlo v roce 1991 hranici 40 tisíc obyvatel. Lze tedy zaznamenat rozdíly ve zdrojích dat. Z důvodu zachování kontinuity časové řady byla využita v grafu č. 1 pouze data ze sčítání.



v období 2006–2010). Úbytek obyvatel ve Znojmě není natolik markantní jako v jiných srovnávaných městech – v Břeclavi a Hodoníně.

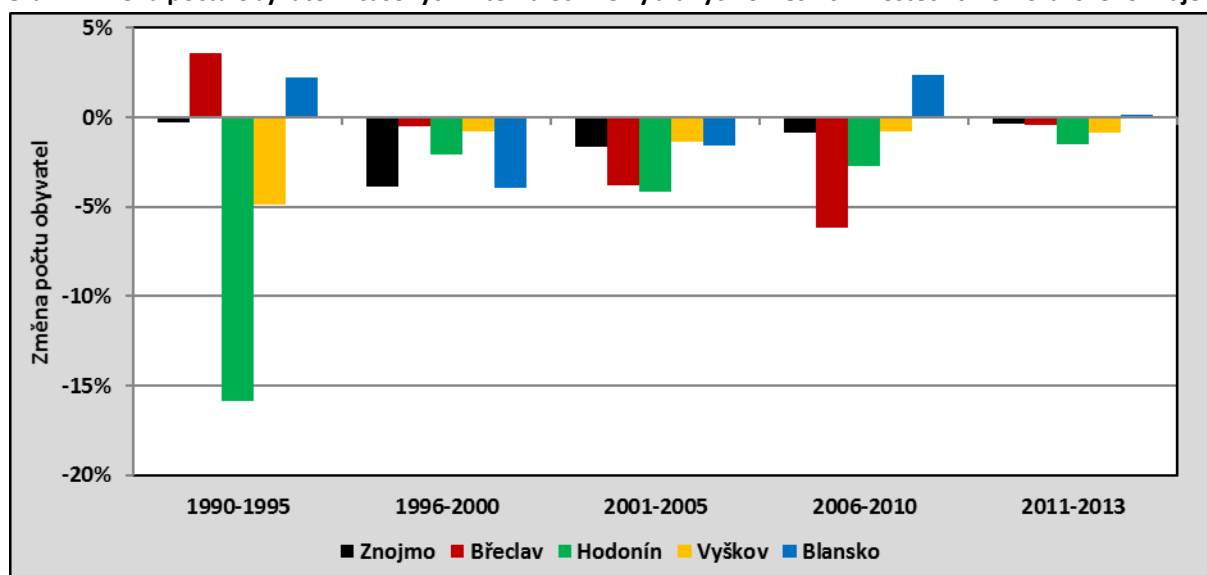
Příčinou úbytku počtu obyvatel mohlo být především oddělování obcí a současně změna demografického chování obyvatelstva, která byla zaznamenána od počátku 90. let 20. století.

**Tabulka 1: Změna počtu obyvatel v časových intervalech ve vybraných městech**

	1990–1995	1996–2000	2001–2005	2006–2010	2011–2013
<b>Znojmo</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-3,9%</b>	<b>-1,7%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-0,3%</b>
Břeclav	3,6%	-0,5%	-3,8%	-6,2%	-0,4%
Hodonín	-15,9%	-2,1%	-4,1%	-2,7%	-1,5%
Vyškov	-4,9%	-0,7%	-1,3%	-0,8%	-0,9%
Blansko	2,2%	-3,9%	-1,6%	2,4%	0,2%
Kroměříž	2,8%	-0,7%	-0,7%	0,0%	-0,5%
Kutná Hora	0,9%	-1,4%	-1,5%	1,3%	-1,2%
Litoměřice	-3,0%	-1,5%	-2,1%	-1,2%	-0,1%
Tábor	3,2%	-0,1%	-1,6%	-1,2%	-0,5%
Příbram	-8,4%	-0,3%	-2,1%	-1,9%	-1,3%

Zdroj: Data – Český statistický úřad; Zpracování – MEPCO.

**Graf 2: Změna počtu obyvatel v časových intervalech ve vybraných okresních městech Jihomoravského kraje**



Zdroj: Data – Český statistický úřad; Zpracování – MEPCO.

## II.3.2 Struktura obyvatelstva

Město Znojmo mělo k 1.1.2014 celkem 33 805 obyvatel, čímž se řadí na druhé místo v kraji hned za statutární město Brno (377 508 obyvatel).

### Počet obyvatel v městských částech

Následující tabulka zaznamenává vývoj počtu obyvatel v městských částech a porovnává změnu počtu obyvatel v letech 2009 a 2014. V absolutních číslech dochází k největšímu úbytku obyvatel v městské části Znojmo a Přímětice, tedy v centru města. Záporné saldo mají také městské části Konice, Kasárna, Derflice a Oblekovice. Naopak přírůstek pak zaznamenaly městské části Popice, Mramotice a Načeratice. Město Znojmo vykazuje jako většina měst mírné znaky deurbanizace.

**Tabulka 2: Počet obyvatel v městských částech a demografický vývoj v posledních letech**

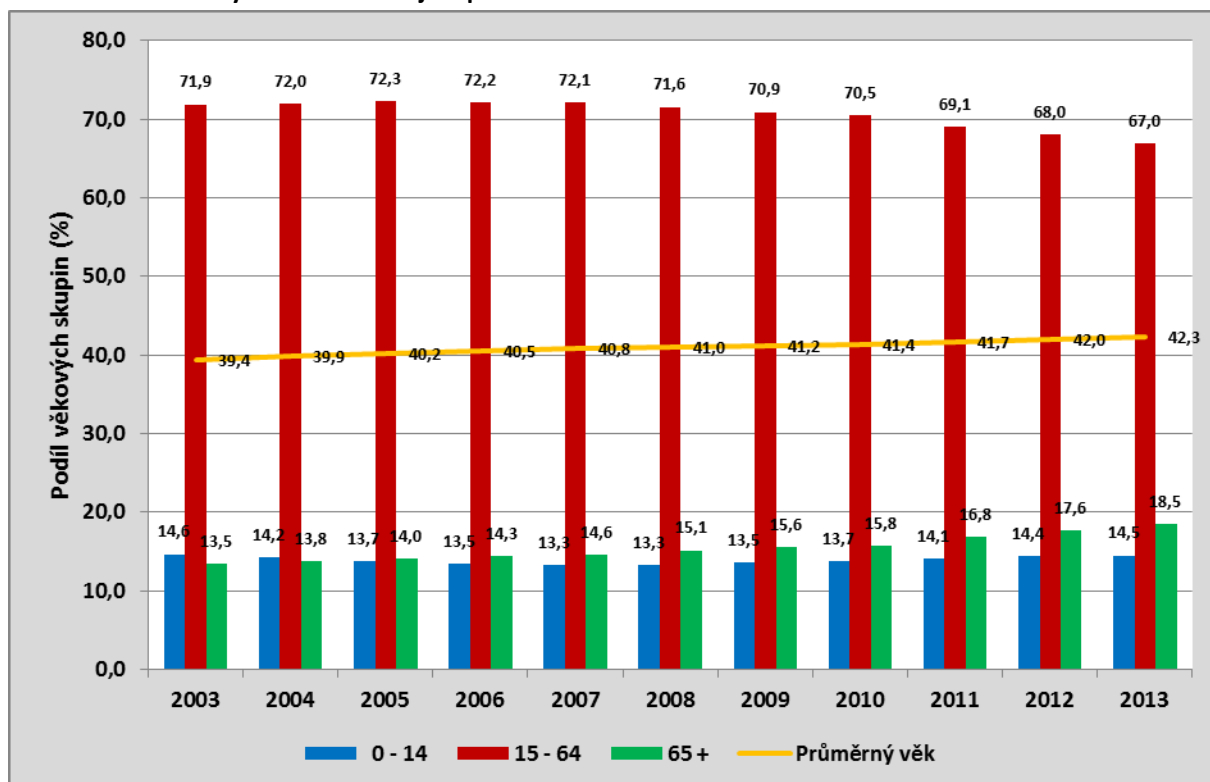
Městská část	Počet obyvatel						Změna 2009/2014	
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Abs.	%
Konice	352	353	348	339	333	344	-8	-2,3
Popice	169	170	179	172	174	175	6	3,6
Znojmo	27153	27074	26894	26684	26540	26476	-677	-2,5
Kasárna	159	160	159	158	158	158	-1	-0,6
Derflice	124	124	125	126	115	116	-8	-6,5
Mramotice	421	418	434	431	422	431	10	2,4
Přímětice	4300	4293	4277	4294	4255	4263	-37	-0,9
Načeratice	281	280	279	282	283	285	4	1,4
Oblekovice	1208	1203	1207	1214	1209	1207	-1	-0,1
Celkem	34167	34075	33902	33700	33489	33455		

Zdroj: Evidence MěÚ Znojmo, Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 1. 1. příslušného roku.

### Struktura obyvatel podle věku a pohlaví

Zastoupení mužů a žen v populaci města je poměrně vyrovnané. Věková skladba obyvatelstva, která je základním ukazatelem demografického vývoje, odpovídá vývoji v České republice. Dochází k postupnému stárnutí populace. Zvyšuje se podíl věkové skupiny 65 a více let, která dokonce v roce 2005 převážila dětskou složku (0–14 let). Věková skupina 65 a více let má nicméně poměrně vyšší zastoupení, než je celková hodnota v České republice, demografické stárnutí se zde tedy projevuje ve vyšší míře. Intenzitu stárnutí dokládá i zvyšující se průměrný věk, který v roce 2005 přesáhl hranici 42 let, což se víceméně shoduje s hodnotou pro celou Českou republiku.

Graf 3: Struktura obyvatel města Znojma podle věku



Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.

Zdroj: Český statistický úřad, 2014,

[http://notes.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/demograficke\\_udaje\\_za\\_vybrana\\_mesta\\_jihomoravskeho\\_kraje](http://notes.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/demograficke_udaje_za_vybrana_mesta_jihomoravskeho_kraje),

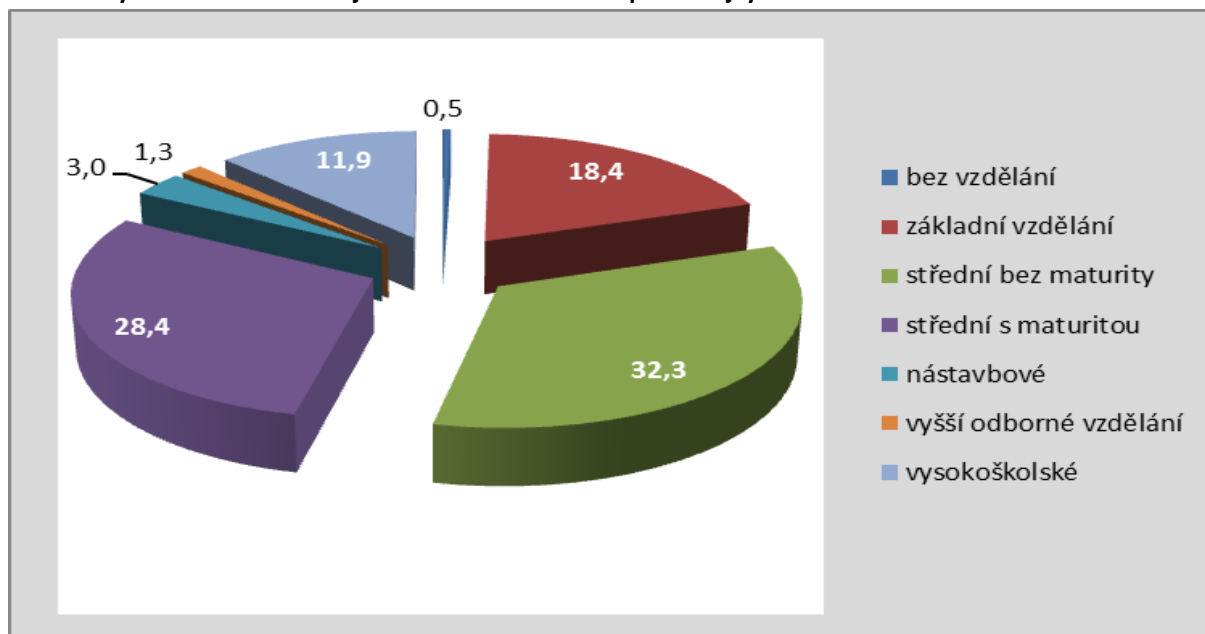
[http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/cr\\_vybranych\\_ukazatelu\\_znojmo](http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/cr_vybranych_ukazatelu_znojmo).

S nárůstem počtu obyvatel ve věkové kategorii 65 a více let souvisí také nárůst tzv. indexu stáří. V roce 2005 index překročil hranici 100 % a v roce 2013 dosáhl hodnoty 128 %. V budoucnu se předpokládá zvyšování hodnoty tohoto ukazatele. Zvyšující se věk obyvatel má výrazné dopady na sociální oblast, ale také na ekonomický sektor a hospodaření města. Vývoj indexu stáří ve Znojmě je podobný ostatním srovnávaným městům.

## Struktura obyvatel podle vzdělání

Nejvíce jsou v populaci města Znojma z hlediska vzdělání zastoupeni obyvatelé s ukončeným středním vzděláním (včetně vyučení bez maturity), dále obyvatelé s úplným středním vzděláním (s maturitou). Stejný trend lze zaznamenat na všech úrovních vyšších územních celků.

**Graf 4: Obyvatelstvo města Znojma ve věku 15 a více let podle nejvyššího ukončeného vzdělání**



Pozn.: Stav se vztahuje k 26. 3. 2011. Data za kategorie nezjištěno a doktorské studium nejsou k dispozici zvlášť, tyto údaje tvoří zbývající podíl.

Zdroj: <http://www.scitani.cz>, 2014.

Ve srovnání vybraných měst ČR je patrná diferencovaná struktura obyvatelstva podle vzdělání. Vzdělanostní struktura odpovídá průměru v porovnání se srovnatelnými městy. Mírně vyšší podíl je zde zaznamenán u osob bez vzdělání a se základním vzděláním. Zároveň je ve městě identifikován vyšší podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel (v porovnání se srovnatelnými městy), což je ovlivněno přítomností vysoké školy ve městě.

**Tabulka 3: Struktura obyvatel podle dosaženého vzdělání v deseti srovnatelných městech v roce 2011**

Podíl obyvatel (%)	Znojmo	Břeclav	Hodonín	Cheb	Kolín	Orlová	Příbram	Tábor	Trutnov	Vyškov	Průměr měst
bez vzdělání a se základním vzděláním	18,9	20,6	19,3	22,6	15,8	22,3	16,4	14,9	18,0	16,0	18,5
střední bez maturity (vč. vyučení)	32,3	31,1	34,2	30,5	31,3	38,4	31,2	30,2	34,9	29,6	32,4
úplné střední (s maturitou, nástavbové)	31,4	31,4	30,7	28,3	34,9	26,9	34,3	34,9	31,0	32,9	31,7
vyšší odborné a vysokoškolské	13,2	12,7	11,8	8,3	12,6	8,1	13,9	16,7	11,8	17,3	12,6

Zdroj dat: ČSÚ, <http://vdb.czso.cz/vdbvo/uvod.jsp>, 2014.

### II.3.3 Pohyb obyvatelstva, vyjíždka a dojíždka

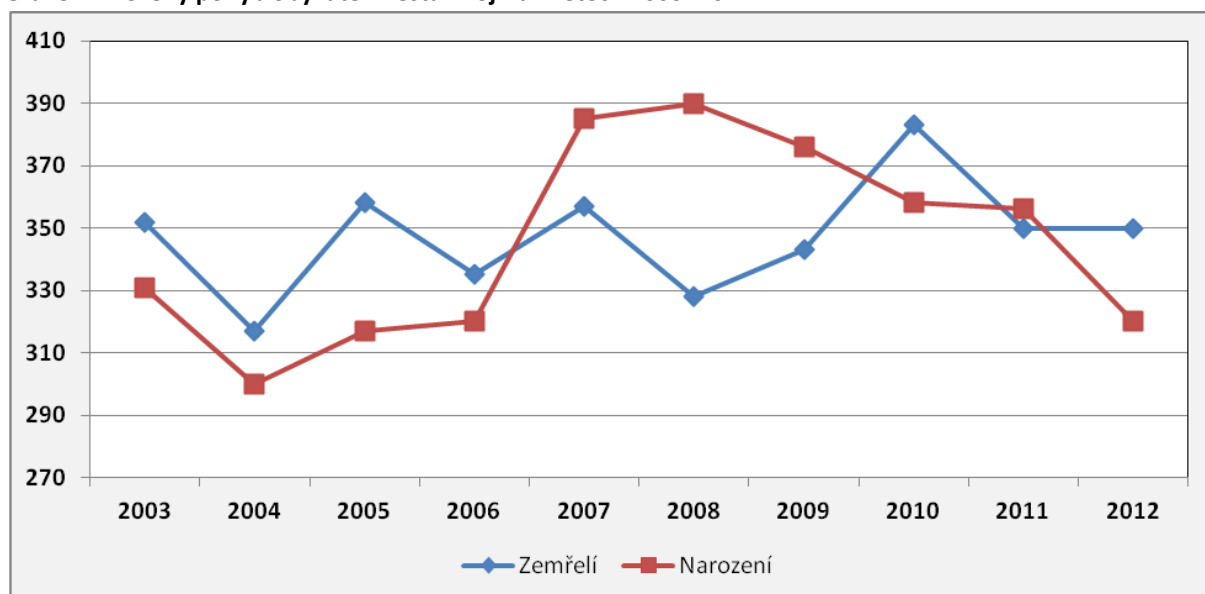
Přirozený a mechanický pohyb obyvatelstva odráží nejen věkovou strukturu obyvatelstva, ale současně i atraktivitu území z pohledu migranta.

#### Přirozený pohyb

Ve městě Znojmě docházelo ve sledovaném časovém období k výrazným výkyvům, které byly provázeny nižší porodností a vyšší úmrtností obyvatel, což mělo za následek přirozený úbytek počtu obyvatel. Ten byl zaznamenán téměř ve všech sledovaných letech. Do budoucna lze očekávat, že hodnota porodnosti bude spíše stagnovat či mírně růst. Nárůst bude způsoben silnými ročníky mladých lidí, kteří zůstávají ve Znojmě bydlet.

V porovnání s vyššími územními celky vykazuje město Znojmo obdobné tendence z hlediska demografické vývoje. Výjimku tvoří roky 2010 a 2012, kdy došlo k populačnímu úbytku na úrovni města a okresu (viz příloha č. 1 a 2).

**Graf 5: Přirozený pohyb obyvatel města Znojma v letech 2003–2014**



Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.

Zdroj: [http://www.czso.cz/cz/obce\\_d/index.htm](http://www.czso.cz/cz/obce_d/index.htm), 2014.

Tak jako v ostatních městech ČR i ve Znojmě je znatelný nárůst počtu dětí narozených svobodným matkám. Za posledních 10 let je patrné zvýšení počtu svobodných matek a klesající počet vdaných matek. Od roku 2008 (mimo léta 2009 a 2011) převažují matky z věkové kategorie 30–34 let. S tím souvisí jejich zvyšující se věk při narození dítěte. Současným trendem je zvyšující se počet dětí narozených mimo manželství (o 47 % proti roku 2003).

**Tabulka 4: Počet živě narozených dětí ve městě Znojmě v letech 2003–2012**

Město Znojmo		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Živě narození		331	300	317	320	385	390	376	358	356	320
z toho:											
	chlapci	170	169	171	174	199	208	191	173	177	176
	dívky	161	131	146	146	186	182	185	185	179	144
podle věku matky:											
	-19	2	10	13	16	13	6	5	9	11	1
	20–24	75	57	55	45	47	53	51	54	56	44
	25–29	150	130	142	126	140	136	136	109	114	92
	30–34	77	84	75	103	144	148	124	129	108	112
	35–39	24	15	24	26	33	36	51	51	57	62
	40+	3	4	8	4	8	11	9	6	10	9
podle rodinného stavu matky:											
	svobodné	67	80	90	89	115	101	119	124	149	119
	vdané	232	198	209	214	242	259	234	207	181	174
	rozvedené	31	22	16	16	28	27	23	26	26	27
	ovdovělé	1	-	2	1	-	3	-	1	-	-
mimo manželství celkem		99	102	108	106	143	131	142	151	175	146
v % z živě narozených		29,9	34,0	34,1	33,1	37,1	33,6	37,8	42,2	49,2	45,6
Živě narození na 1 000 obyvatel		9,3	8,5	9,0	9,2	11,1	11,2	10,8	10,4	10,5	9,4

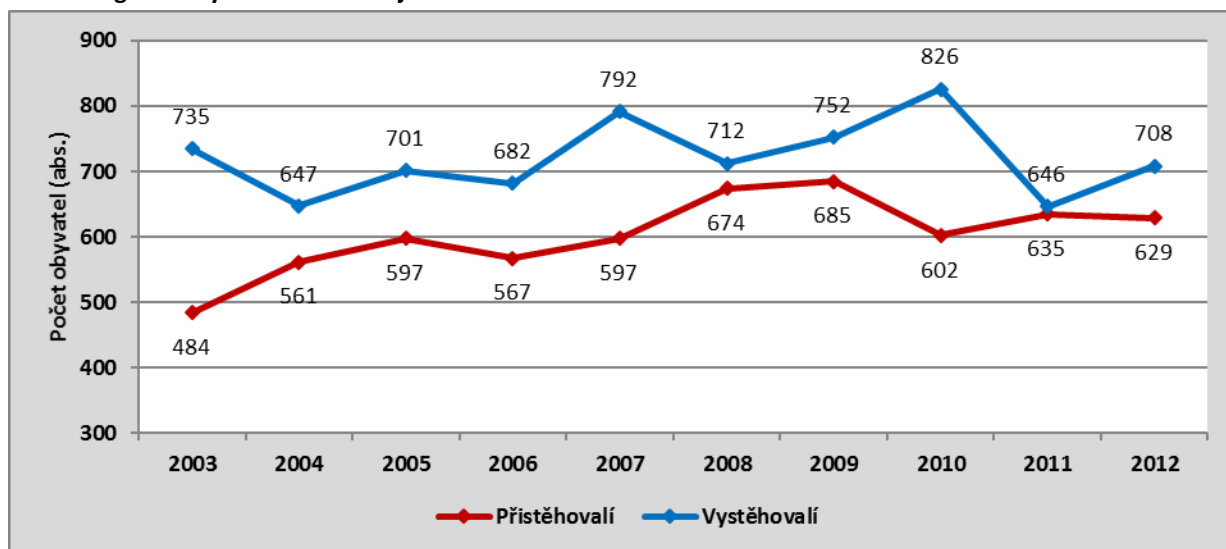
Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.

Zdroj: [http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/demograficke\\_udaje\\_za\\_vybrana\\_mesta\\_jihomoravskeho\\_kraje](http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/demograficke_udaje_za_vybrana_mesta_jihomoravskeho_kraje), 2014.

## Pohyb obyvatelstva

Město Znojmo není migračně atraktivní. Ve městě se výrazně projevuje proces deurbanizace a vzrůstající zájem o bydlení ve venkovském prostoru, což má za následek zápornou migraci ve všech sledovaných letech. Největší propad nastal v letech 2003 a 2010. Migrační ztráty mají samozřejmě dopady na sociální a ekonomickou politiku města. Úbytek obyvatel může být způsoben ekonomickou situací na trhu práce a vstupem ČR do Schengenského systému od prosince 2007. Došlo tak k opuštění hraničních budov a v důsledku toho k poklesu zaměstnanosti.

Graf 6: Migrace obyvatel města Znojma v letech 2003–2012



Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.  
Zdroj: [http://www.czso.cz/cz/obce\\_d/index.htm](http://www.czso.cz/cz/obce_d/index.htm), 2014.

Struktura emigrantů a imigrantů podle věku je poměrně vyrovnaná: nejvíce obyvatel se do Znojma přistěhovalo / vystěhovalo ve věkové kategorii 15–64 let a nejméně se stěhují osoby ve věku 65 a více let.

Tabulka 5: Vývoj imigrace města Znojma v letech 2003–2012

Město Znojmo		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Přistěhovalí		484	561	597	567	597	674	685	602	635	629
z toho:	muži	204	277	288	262	275	300	342	265	327	295
	ženy	280	284	309	305	322	374	343	337	308	334
z toho ve věku:	0–14	96	87	92	121	104	144	158	147	120	155
	15–64	367	437	466	426	466	504	499	422	470	448
	65+	21	37	39	20	27	26	28	33	45	26
Přistěhovalí na 1 000 obyvatel		13,7	15,9	17,0	16,2	17,2	19,4	19,7	17,4	18,7	18,5

Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.

Zdroj: [http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/cr\\_vybranych\\_ukazatelu\\_znojmo](http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/cr_vybranych_ukazatelu_znojmo), 2014.

**Tabulka 6: Vývoj emigrace města Znojma v letech 2003–2012**

Město Znojmo		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Vystěhovalí		735	647	701	682	792	712	752	826	646	708
z toho:	muži	359	328	318	329	358	335	387	396	323	338
	ženy	376	319	383	353	434	377	365	430	323	370
z toho ve věku:	0–14	135	110	144	131	162	142	126	175	144	136
	15–64	548	510	534	521	586	539	592	614	464	544
	65 +	52	27	23	30	44	31	34	37	38	28
Vystěhovalí na 1 000 obyvatel		20,8	18,4	20,0	19,5	22,8	20,5	21,6	23,9	19,0	20,8

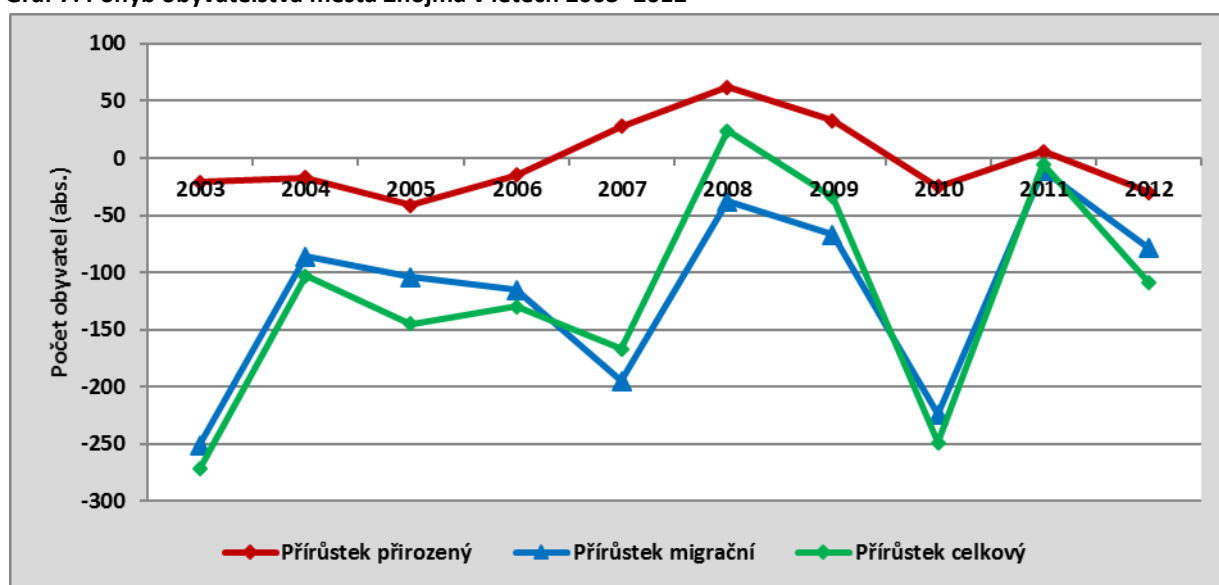
Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.

Zdroj: [http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/cr\\_vybranych\\_ukazatelu\\_znojmo](http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/cr_vybranych_ukazatelu_znojmo), 2014.

## Celkový pohyb

Z hlediska celkového pohybu obyvatel vykazuje město dlouhodobý úbytek, který byl přerušeno mírným přírůstkem v roce 2008. Nejnižší hodnota byla zaznamenána v letech 2003 a 2010. Hlavní příčinou úbytku je nízká migrační atraktivita města, kterou doplňuje nízký přirozený pohyb obyvatel. Migrační ztráty dokládají faktickou blízkost státní hranice s Rakouskem a lokalizaci Znojma na „periferii“ Jihomoravského kraje.

**Graf 7: Pohyb obyvatelstva města Znojma v letech 2003–2012**



Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.

Zdroj: [http://www.czso.cz/cz/obce\\_d/index.htm](http://www.czso.cz/cz/obce_d/index.htm), 2014.

Na úrovni správního obvodu obce s rozšířenou působností jsou vykazovány ve všech letech kladné hodnoty (mimo rok 2003). Údaje za okres Znojmo, Jihomoravský kraj i ČR vykazují od roku 2003 kladné hodnoty, což však neplatí o městu Znojmu (viz příloha č. 3).



## Dojíždka do zaměstnání

Podle výsledků sčítání lidu z roku 2011 byl počet dojíždějících do zaměstnání a škol do Znojma vyšší než počet vyjíždějících. Téměř 75 % vyjíždějících představovaly osoby vyjíždějící do zaměstnání. Jedná se tak o ekonomicky aktivní obyvatele. Ve všech vyšších územních celcích tvoří obyvatelé zaměstnání v rámci obce největší část populace. Nejvíce osob (viz tab. 7) vyjíždí do velkých center (Brno, Praha, Olomouc), ale také do blízkých obcí (Chvalovice, Dobšice). Do Znojma pak nejvíce osob dojíždí z Dobšic a obcí Nový Šaldorf-Sedlešovice a Suchohrdly.

**Tabulka 7: Dojíždka a vyjíždka do zaměstnání a do škol – nejsilnější proudy z/do Znojma**

Vyjíždka	Počet osob
Znojmo – Brno	652
Znojmo – Chvalovice	377
Znojmo – Praha	270
Znojmo – Dobšice	62
Znojmo – Olomouc	51
Dojíždka	Počet osob
Dobšice – Znojmo	459
Nový Šaldorf-Sedlešovice – Znojmo	277
Suchohrdly – Znojmo	266
Hodonice – Znojmo	189
Kuchařovice – Znojmo	178

Zdroj: Český statistický úřad, Sčítání lidu, domů a bytů 2011.

## **II.3.4 Projekce obyvatelstva v Jihomoravském kraji do roku 2050**

Projekce obyvatelstva v krajích ČR do roku 2050 byla vydána v roce 2014 a navazuje na Projekci obyvatelstva České republiky do roku 2100. Projekce za kraje byla zpracována v jedné variantě, za ČR ve třech (nízká, střední a vysoká). Projekce jsou dostupné na stránkách Českého statistického úřadu. Projekce ukazují hypotetický vývoj počtu obyvatel a jeho věkové složení, který by mohl nastat za předpokladu daných úrovní plodnosti, úmrtnosti a migrace. Základem projekce je demografická struktura obyvatelstva kraje k 1. 1. 2013 podle pohlaví a jednotek věku, horizontem je pak rok 2050 (1. 1. 2051). Do výpočtu byla zahrnuta i migrace z důvodu jejího významného vlivu na vývoj obyvatelstva, přestože její vývoj je velmi obtížné předvídat. Hlavním předpokladem projekce u přirozené měny je plynulý vývoj jednotlivých demografických procesů bez působení vnějších vlivů (např. ekonomické krize).

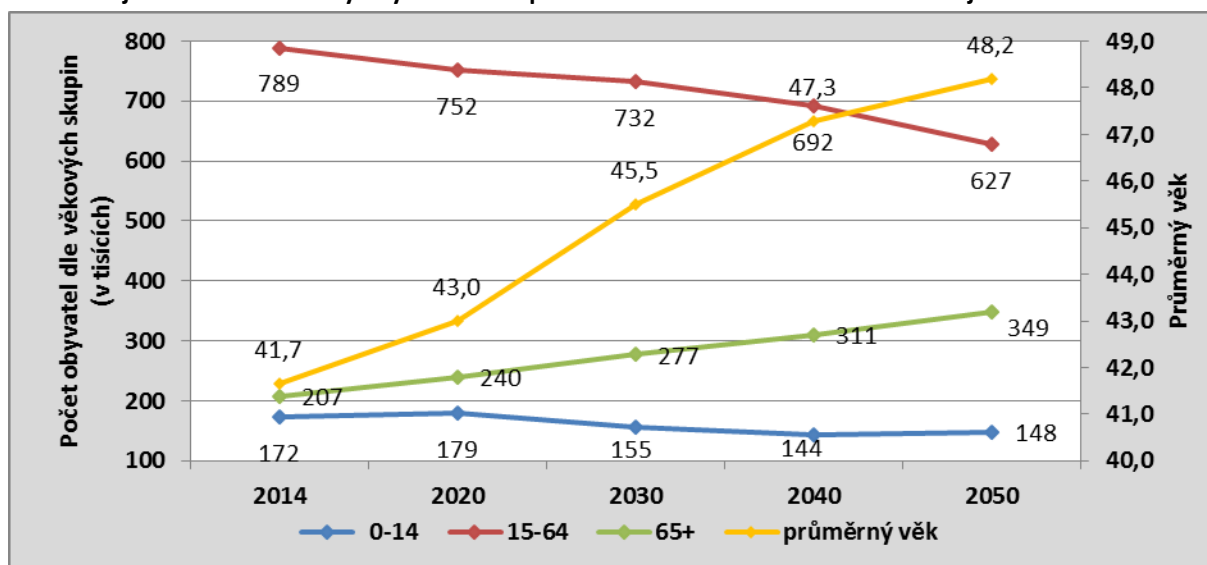
**Tabulka 8: Projekce pohybu obyvatelstva v Jihomoravském kraji a v ČR ve vybraných letech**

	Jihomoravský kraj					ČR				
	2014	2020	2030	2040	2050	2014	2020	2030	2040	2050
Živě narození	11965	10795	9253	10038	9559	104267	92911	78296	85423	78206
Zemřelí	11875	11604	12100	13657	13697	107364	107579	112916	127295	127428
Přirozený přírůstek	90	-809	-2847	-3619	-4138	-3097	-14668	-34620	-41872	-49222
Saldo migrace	343	812	1477	1580	1841	8743	10082	11659	13079	14384
Celkový přírůstek	433	3	-1370	-2039	-2297	5646	-4586	-22961	-28793	-34838
Porodnost (‰)	10,2	9,2	8,0	8,8	8,5	9,9	8,8	7,5	8,4	8,0
Úmrtnost (‰)	10,2	9,9	10,4	11,9	12,2	10,2	10,2	10,9	12,6	13,0
Úhrnná plodnost	1,46	1,48	1,52	1,55	1,59	1,45	1,47	1,50	1,53	1,56

Zdroj: <http://www.scitani.cz/csu/2014edicniplan.nsf/p/130052-14>.

Počet živě narozených by měl mít na rozdíl od počtu zemřelých nadále sestupnou tendenci (tab. 8). To dokládá i vývoj úmrtnosti a porodnosti. Celkový přírůstek by měl do roku 2020 zůstat v kladných číslech, v následujících desetiletích by měl již být záporný a nadále klesat. Jeho snižování bude zapříčiněno přirozeným přírůstkem, který se dostane pod hodnotu 4 tisíce v roce 2050. Naopak migrační saldo bude zaznamenávat mírný růst, vlivem čehož nebude pokles celkového přírůstku tak markantní.

**Graf 8: Projekce věkové skladby obyvatelstva a průměrného věku v Jihomoravském kraji**



Zdroj: <http://www.scitani.cz/csu/2014edicniplan.nsf/p/130052-14>.

V následujících desetiletích bude v Jihomoravském kraji pokračovat proměna věkové skladby obyvatelstva – nadále by se měl zvyšovat počet seniorů a snižovat počet dětí (0–14 let) a osob ve věku 15–64 let (graf 8). Vlivem těchto skutečností by mělo dojít ke zvýšení ekonomické zátěži, kterou vyjadřuje zvyšující se hodnota indexu ekonomického zatížení (tab. 9).

**Tabulka 9: Projekce věkové skladby obyvatelstva v Jihomoravském kraji a v ČR ve vybraných letech**

		Jihomoravský kraj					ČR				
		2014	2020	2030	2040	2050	2014	2020	2030	2040	2050
Podíl věkové skupiny (%)	0-14	14,8	15,3	13,3	12,5	13,2	15,0	15,4	13,0	12,1	12,9
	15-64	67,5	64,2	62,9	60,4	55,8	67,6	64,1	63,1	60,0	54,9
	65+	17,7	20,5	23,8	27,1	31,0	17,4	20,5	23,9	27,8	32,2
Index stáří (65+/0–14)		120	134	178	216	235	116	133	183	229	250
Index ekonomického zatížení (0–19,65+/20–64)		59	67	73	79	94	59	68	73	80	97
Průměrný věk		41,7	43,0	45,5	47,3	48,2	41,5	43,0	45,7	47,7	48,8

Zdroj: <http://www.scitani.cz/csu/2014edicniplan.nsf/p/130052-14>.

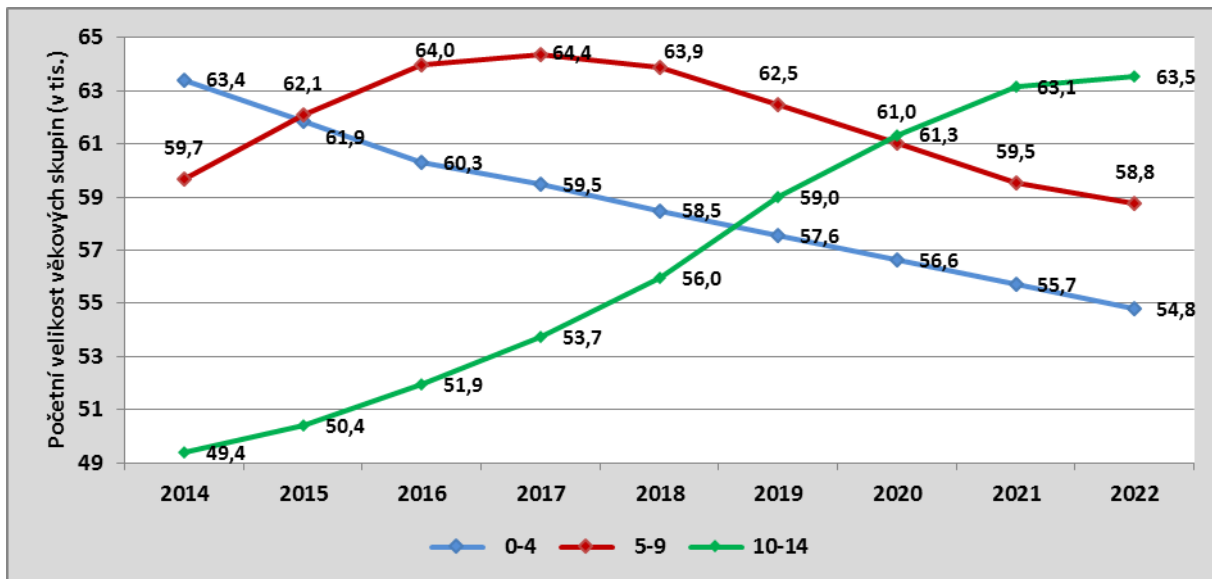
**Tabulka 10: Projekce vybraných věkových skupin v Jihomoravském kraji, 2014–2022**

Věková skupina	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Dětská složka	0–4	63 423	61 879	60 297	59 479	58 496	57 551	56 623	55 706	54 802
	5–9	59 701	62 114	63 960	64 353	63 894	62 498	61 044	59 541	58 786
	10–14	49 370	50 411	51 926	53 747	55 951	59 014	61 344	63 145	63 533
	Celkem	172 494	174 404	176 183	177 579	178 341	179 063	179 011	178 392	177 121
65+	207 359	212 428	217 971	223 803	229 601	234 955	240 209	245 619	250 836	

Zdroj: <http://www.scitani.cz/csu/2014edicniplan.nsf/p/130052-14>.

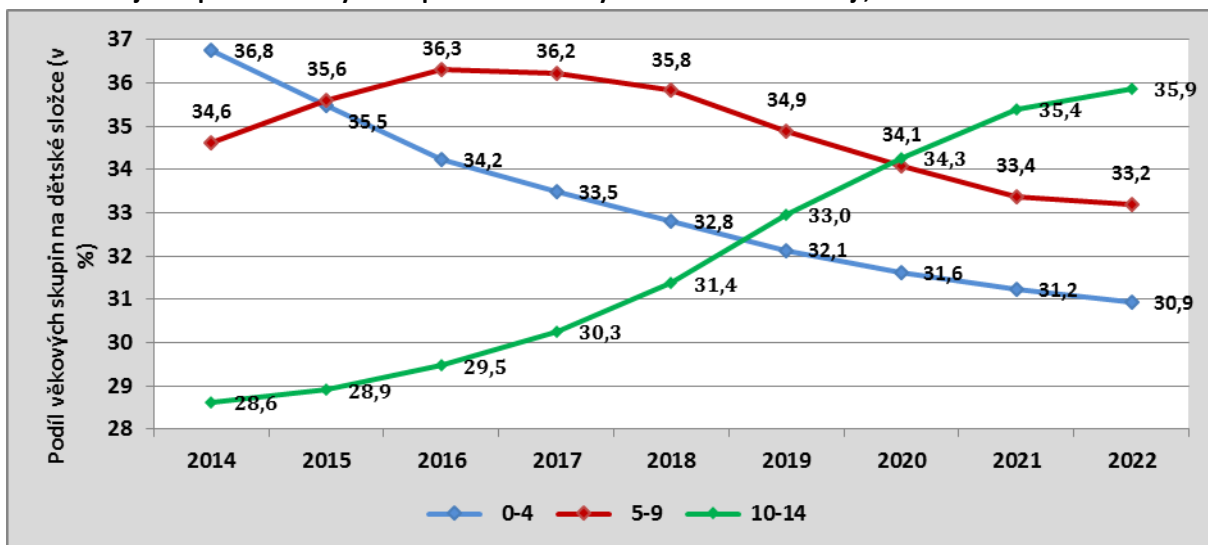
Zastoupení jednotlivých věkových skupin dětské složky v Jihomoravském kraji bude v dalších letech následující: počet osob ve věku 0–4 let bude klesat, opačný trend nastane u dětí ve věku 10–14 let, jejichž podíl se bude nadále zvyšovat, věková skupina 5–9 let bude do roku 2017 zaznamenávat růst, který bude následovat sestupná tendence (tabulka 10 a graf 9).

Graf 9: Projekce početní velikosti věkových skupin dětské složky v Jihomoravském kraji, 2014–2022



Zdroj: <http://www.scitani.cz/csu/2014edicniplan.nsf/p/130052-14>.

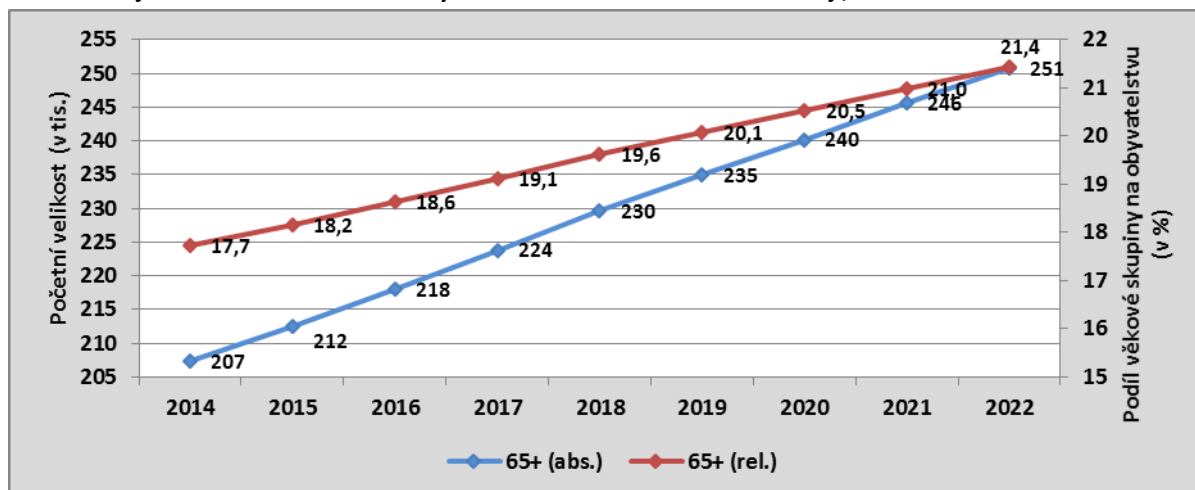
Graf 10: Projekce podílu věkových skupin dětské složky v Jihomoravském kraji, 2014–2022



Zdroj: <http://www.scitani.cz/csu/2014edicniplan.nsf/p/130052-14>.

Demografické stárnutí bude v Jihomoravském kraji nadále pokračovat. To lze doložit na zvyšujícím se podílu věkové skupiny 65+, která se do roku 2050 téměř zdvojnásobí, a na klesajícím podílu dětské složky (0–14 let). To dokazuje i rostoucí trend u indexu stáří, který by měl přesáhnout hodnotu 230 % již v roce 2050. Vývoj stárnutí dokazuje i průměrný věk, který do roku 2050 ze současné hodnoty 41,7 let vzroste na 48,2 let (za obě pohlaví). Podobně tomu bude i v rámci celé České republiky. Podíl obyvatelstva ve věku 65 a více let v Jihomoravském kraji se bude lineárně zvyšovat, což odpovídá trendům v celé České republice. Počet osob v tomto věku by se měl navýšit o více než 40 tisíc v průběhu 9 let (2014 – 207 tisíc, 2022 – 250 tisíc). Jejich podíl na obyvatelstvu by tak měl v budoucnu činit více než 20 %.

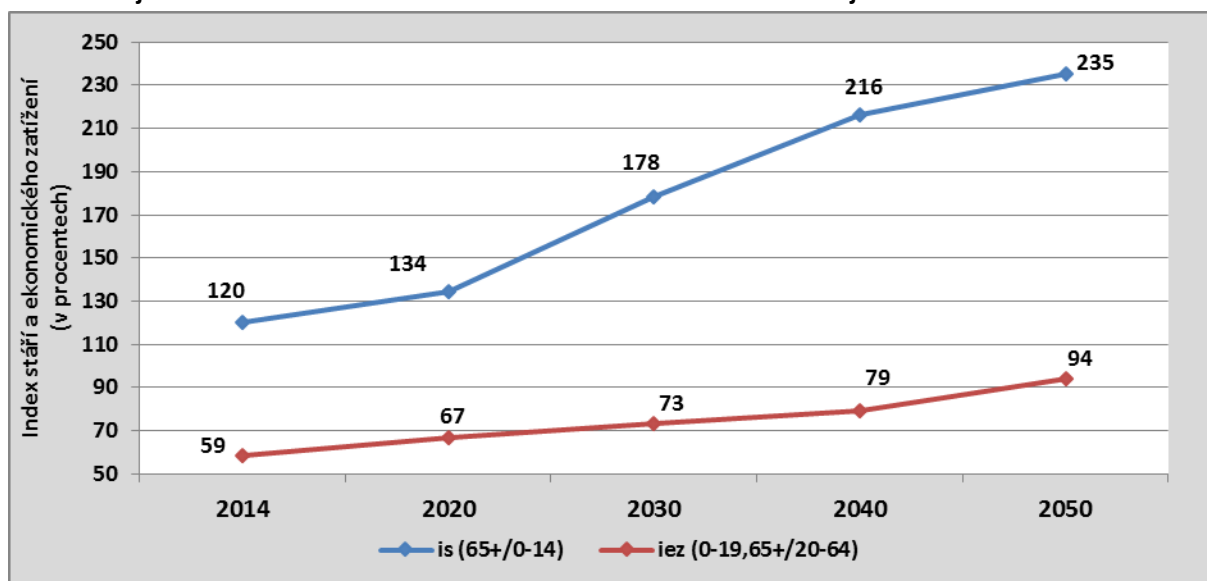
**Graf 11: Projekce velikosti věkové složky 65 a více let v Jihomoravském kraji, 2014–2022**



Pozn.: 65+ (abs.) = početní velikost populace ve věku 65 a více let, 65+ (rel.) = podíl populace ve věku 65 a více let na obyvatelstvu celkem

Zdroj: <http://www.scitani.cz/csu/2014edicniplan.nsf/p/130052-14>.

**Graf 12: Projekce indexu stáří a ekonomického zatížení v Jihomoravském kraji**

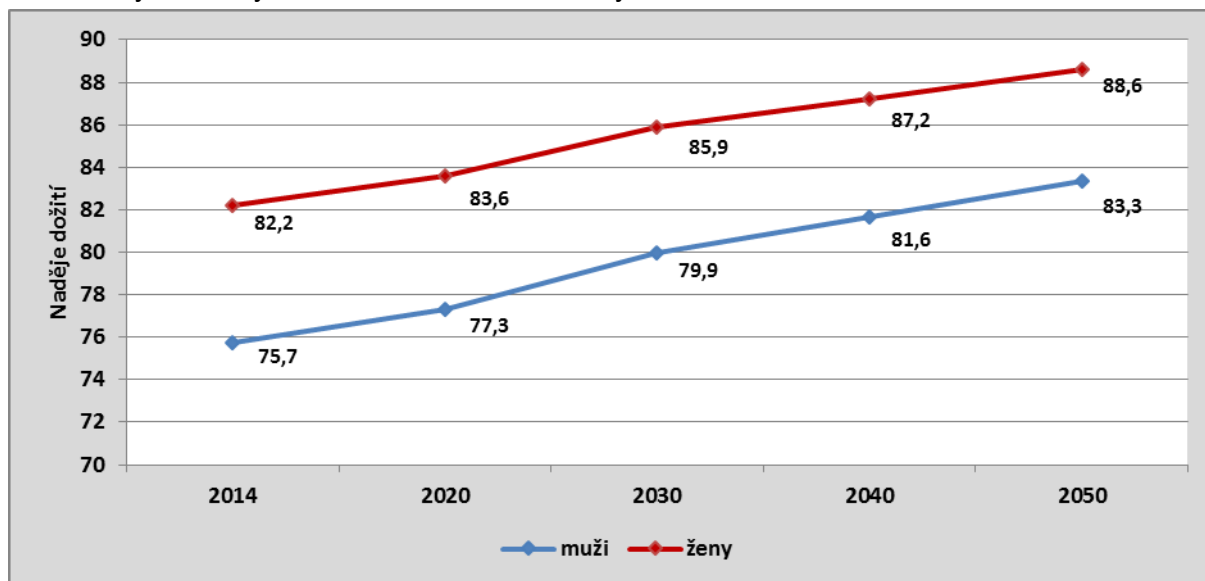


Pozn.: Index stáří (is) je spočten jako poměr věkových skupin 65 a více let a 0–14 let (v procentech). Index ekonomického zatížení (iez) vyjadřuje poměr věkových skupin 0–19 a 65 a více let k věkové skupině 20–64 let (v %).

Zdroj: <http://www.scitani.cz/csu/2014edicniplan.nsf/p/130052-14>.

Naděje na dožití v Jihomoravském kraji se bude u obou pohlaví nadále zvyšovat, což je v souladu s projekcí obyvatelstva na úrovni celé České republiky. Oproti roku 2014 by se naděje dožití mohla zvýšit u žen o téměř 6,5 let a u mužů o více než 7 let.

Graf 13: Projekce naděje na dožití v Jihomoravském kraji



Zdroj: <http://www.scitani.cz/csu/2014edicniplan.nsf/p/130052-14>.

## II.3.5 Shrnutí

### Současný stav obyvatelstva města Znojma

- K 1.1.2014 žilo ve Znojmě 33 805 obyvatel. Znojmo je druhé nejlidnatější město Jihomoravského kraje.
- Od roku 1991 klesá počet obyvatel města. Úbytek obyvatel ve Znojmě ale není tak výrazný jako např. v Břeclavi či Hodoníně.
- Znojmo není migračně atraktivní. Projevuje se zde jeho periferní poloha, blízkost hranic s Rakouskem a vzrůstající zájem o bydlení ve venkovském prostoru.
- Demografické trendy jsou ve Znojmě obdobné jako v celé ČR. Dochází k postupnému stárnutí populace, které se zde projevuje ve vyšší míře.
- Vzdělanostní struktura obyvatelstva odpovídá průměru v porovnání s velikostně srovnatelnými městy ČR. Mírně vyšší je zde podíl osob bez vzdělání a se základním vzděláním. Zároveň je ve městě identifikován vyšší podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel, což je ovlivněno i přítomností vysoké školy.
- Dojíždka do zaměstnání a škol ve Znojmě je vyšší než vyjíždka (výsledky SLDB, 2011). Nejvíce osob vyjíždí do velkých center (Brno, Praha, Olomouc), ale také do blízkých obcí (Chvalovice, Dobšice). Do Znojma pak nejvíce osob dojíždí z Dobšic a obcí Nový Šaldorf-Sedlešovice a Suchohrdly.

### Projekce obyvatelstva Jihomoravského kraje

- Celkový přírůstek v Jihomoravském kraji by měl do roku 2020 zůstat v kladných číslech, v následujících desetiletích by měl již být záporný a nadále klesat. Jeho snižování bude zapříčiněno nízkým přirozeným přírůstkem. Naopak migrační saldo bude zaznamenávat mírný růst, a proto nebude pokles celkového přírůstku tak markantní.

- Demografické stárnutí obyvatel bude v Jihomoravském kraji nadále pokračovat. Podobně tomu bude i na úrovni celé České republiky.
- Projekce předpokládá, že se podíl věkové skupiny 65+ do roku 2050 téměř zdvojnásobí.
- Počet obyvatel ve věku 65 a více let v Jihomoravském kraji se bude lineárně zvyšovat. Počet osob v tomto věku by se měl navýšit o více než 40 tisíc v průběhu 9 let (2014 – 207 tisíc, 2022 – 250 tisíc). Jejich podíl na obyvatelstvu by tak měl v budoucnu činit více než 20 %.
- V následujících letech počítá projekce s poklesem dětské složky obyvatelstva (0–14 let) a osob ve věku 15–64 let.
- Zastoupení jednotlivých věkových skupin dětské složky obyvatelstva v Jihomoravském kraji bude v letech 2014–2022 následující:
  - Počet dětí ve věku 0–4 let bude klesat.
  - Opačný trend nastane u dětí ve věku 10–14 let, jejichž počet se bude nadále zvyšovat.
  - Věková skupina 5–9 let bude do roku 2017 růst, pak bude následovat sestupná tendence.
- Průměrný věk se ze současné hodnoty 41,7 let navýší do roku 2050 na 48,2 let (za obě pohlaví). Naděje na dožití by se mohla zvýšit oproti roku 2014 u žen o téměř 6,5 let a u mužů o více než 7 let.

## II.4 Občanská vybavenost a veřejné služby

### II.4.1 Sociální oblast

Stěžejní část této kapitoly je věnována zhodnocení kapacit a systému poskytování sociálních služeb na Znojemsku, dále se kapitola věnuje problematice sociálního vyloučení. Sociální služby jsou analyzovány tak, jak jsou definovány Zákonem o sociálních službách č. 108/2006 Sb. V tomto zákoně jsou upraveny podmínky poskytování pomoci a podpory fyzickým osobám v nepříznivé situaci prostřednictvím sociálních služeb a příspěvku na péči. Na zákon navazuje vyhláška MPSV č. 505/2006 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách. Pro zpracování analýzy sociálních služeb byl východiskem Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Znojemska na období 2015–2019 – jako stěžejní dokument v dané oblasti, dále pak Integrovaný plán rozvoje znevýhodněných území v Jihomoravském kraji 2014–2020 (analytická část) a Analýza sociálně vyloučených romských lokalit a absorpční kapacity subjektů působících v této oblasti (2006).

Oblast sociálních služeb na Znojemsku je řešena od roku 2004 prostřednictvím realizace procesu komunitního plánování rozvoje sociálních služeb Znojemska. V současné době je schválen Zastupitelstvem města Znojma již 4. komunitní plán – Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Znojemska na období 2015–2019 (dále jen „SPRSS Znojemska“).<sup>2</sup> SPRSS Znojemska pokrývá správní území obce s rozšířenou působností (dále jen „ORP“) a jsou v něm stanoveny priority napříč cílovými skupinami (senioři, osoby se zdravotním postižením, děti, mládež, rodina, osoby ohrožené sociálním vyloučením, osoby v krizi, etnické menšiny), které stanovují budoucí vývoj sociální oblasti

<sup>2</sup>Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Znojemska na období 2015–2019 je dostupný na [http://www.kpzn.cz/\\_media\\_files/1/605.pdf](http://www.kpzn.cz/_media_files/1/605.pdf).

na Znojmsku podle zjištěných potřeb. Stanoveny jsou také průřezové priority, mezi něž patří např. pokračování a podpora procesu komunitního plánování na Znojmsku či zajištění a prohlubování aktivní spolupráce s obcemi v rámci správního obvodu ORP Znojmo. Podpora prorodinné politiky města Znojma je řešena také prostřednictvím SPRSS Znojemska v rámci cílových skupin a jednotlivých aktivit. Samostatná koncepce města Znojma, která by se zaměřovala na rodinnou politiku, aktuálně chybí.

Podle Integrovaného plánu rozvoje znevýhodněných území v Jihomoravském kraji<sup>3</sup> v současné době síť sociálních služeb v ORP Znojmo dostatečně nereflektuje potřeby obyvatel v území, především v okolí Vranova nad Dyjí je situace značně nevyhovující. Z této analýzy vyplývá problém s dostupností služeb. Služby jsou v současnosti koncentrovány zejména do Znojma, Jevišovic, Břežan, Božic, Hostimi a Hrušovan nad Jevišovkou. Analýza dále uvádí, že služby jsou zaměřeny předně na seniory a osoby se zdravotním postižením a aktuální infrastruktura potřebuje doplnit především o další zařízení specializující se na péči o seniory. Za pozitivní lze označit skutečnost, že při tvorbě SPRSS Znojemska dochází ke spolupráci obcí v rámci ORP a v rámci takto vymezeného regionu je hledána shoda optimální struktury sociálních služeb.

Podle Integrovaného plánu rozvoje znevýhodněných území v Jihomoravském kraji je v obvodu ORP Znojmo identifikována značná hrozba sociálního znevýhodnění. Problematika sociálního vyloučení je řešena také ve SPRSS Znojemska. V němž se mimo jiné počítá se zřízením denního centra pro osoby bez přístřeší. V současné době se hledá vhodný objekt pro takové zařízení.

Znojmo patří do skupiny 5–6 obcí v Jihomoravském kraji s relativně silným zastoupením romské komunity. Na základě Strategie romské integrace v Jihomoravském kraji 2014–2018<sup>4</sup> žije ve městě asi 400 Romů, z nichž jsou (na základě údajů z téhož zdroje) ¾ ohroženy sociálním vyloučením. Podle Analýzy sociálně vyloučených romských lokalit (tzv. Gabalovy studie) z roku 2006<sup>5</sup> existovala v centru města jedna sociálně vyloučená lokalita. Podle definice Ministerstva pro místní rozvoj ze dne 31.12.2010 se již **ve městě sociálně vyloučená lokalita nenachází**. V roce 2008 město zavedlo pozici **romského terénního pracovníka**. Z dalších menšin ve městě je početně výrazně zastoupena také vietnamská komunita. V tab. 11 a na obr. 3 jsou uvedeny základní druhy sociálních služeb na Znojmsku a jejich rozmístění v rámci ORP Znojmo.

---

<sup>3</sup> Integrovaný plán rozvoje znevýhodněných území 2014–2020 (analytická část), JMK 2014, je dostupný na <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=226437&TypeID=2>.

<sup>4</sup> Strategie romské integrace v Jihomoravském kraji 2014–2018, JMK 2013, [https://www.google.cz/?gws\\_rd=cr&ei=4aLTUuqIJ4mdtQaAnoG4Cg#q=Strategie+romsk%C3%A9+integrace+v+Jihomoravsk%C3%A9+kraji+2014-2018+](https://www.google.cz/?gws_rd=cr&ei=4aLTUuqIJ4mdtQaAnoG4Cg#q=Strategie+romsk%C3%A9+integrace+v+Jihomoravsk%C3%A9+kraji+2014-2018+).

<sup>5</sup> Analýza sociálně vyloučených romských lokalit a absorpční kapacity subjektů působících v této oblasti – Mapa sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožených romských lokalit v ČR, MPSV a GAC spol. s r. o., 2006, web: [http://www.esfcr.cz/mapa/int\\_jm11\\_7.html](http://www.esfcr.cz/mapa/int_jm11_7.html).

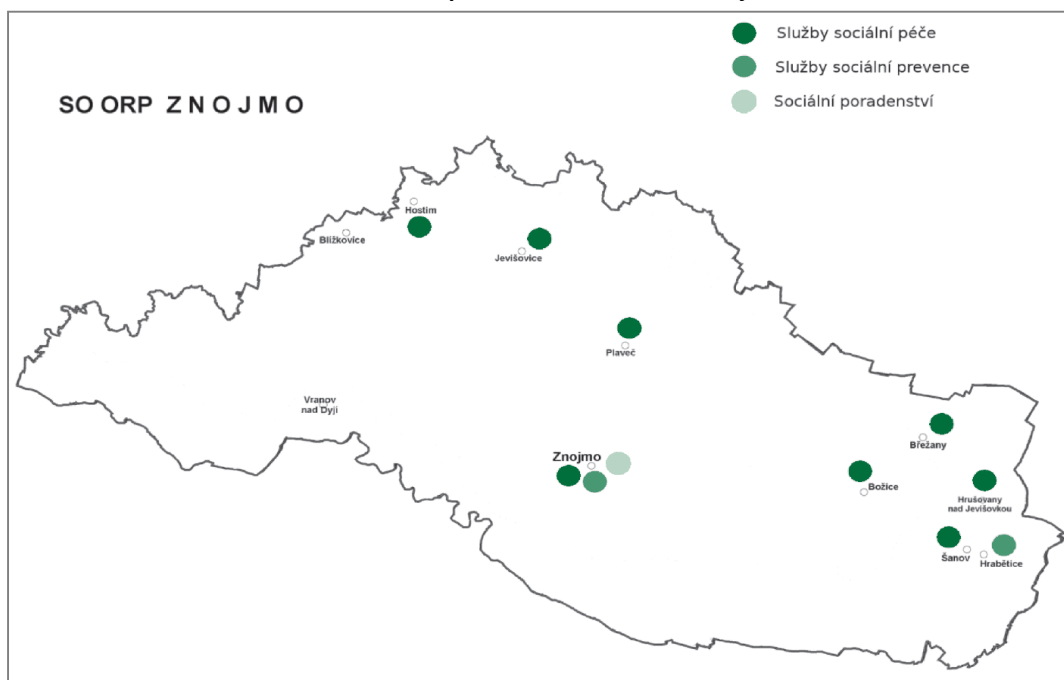


**Tabulka 11: Sociální služby na Znojemsku k 18. 3. 2014**

Druh sociální služby	počet
Služby sociální péče	22
Služby sociální prevence	19
Sociální poradenství	4
<b>Celkem</b>	<b>45</b>

Zdroj: Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Znojemska na období 2015–2019.

**Obrázek 3: Rozmístění sociálních služeb podle druhů v SO ORP Znojmo k 31. 12. 2013**



Zdroj: Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Znojemska 2015–2019.

V tab. 12 jsou uvedeny základní kapacity sociálních služeb poskytovaných v ORP Znojmo. Seznam registrovaných sociálních služeb na Znojemsku, informace o zřizovateli a kapacitě za rok 2013 společně s dalšími relevantními odkazy k dané problematice jsou uvedeny v příloze č. 4.

**Tabulka 12: Kapacity sociálních služeb poskytovaných v ORP Znojmo**

Sociální služba	počet klientů	počet lůžek	počet klientů	počet lůžek
	2009	2009	2013	2013
odborné sociální poradenství	842	–	811	–
osobní asistence	35	–	19	–
pečovatelská služba	1611	–	1155	–
průvodcovské a předčitatelské služby	2	–	3	–
odlehčovací služby	5	5	60	5
centrum denních služeb	15	–	15	–
denní stacionáře	23	–	32	–
domovy pro osoby se zdravotním postižením	165	–	–	155
domovy pro seniory	185	–	–	170
domovy se zvláštním režimem	255	–	–	524
chráněné bydlení	–	–	11	–
raná péče	4	–	12	–
azylové domy	–	67	–	87
kontaktní centrum	88	–	188	–
krizová pomoc	118	–	60	–
intervenční centrum	96	–	16	–
nízkoprahové zařízení pro děti a mládež	375	–	403	–
noclehárna	–	5	–	7
sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	135	–	136	–
sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby zdravotně postižené	824	–	638	–
sociálně terapeutické dílny	25	–	22	–
terapeutické komunity	–	–	–	15
terénní programy	–	–	263	–
sociální rehabilitace	12	–	27	–

Zdroj: Městský úřad Znojmo, odbor sociálních věcí a zdravotnictví, Komunitní plánování sociálních služeb Znojemska, září 2014.

Ve městě Znojme existuje široká nabídka registrovaných sociálních služeb. Je zde zastoupeno 21 typů sociálních služeb, poskytovaných v 31 službách, které zajišťuje 10 organizací. Ve srovnání s rokem 2009 došlo u některých sociálních služeb ke snížení kapacit a u některých sociálních služeb k navýšení kapacit. Změny jsou dány jak demografickým vývojem, tak legislativními změnami, např. přidělováním příspěvku na péči, kdy část tohoto příspěvku není používána na sociální služby a jejich úhradu. Od roku 2009 vznikly také nové sociální služby, které byly na Znojemsku zjištěny jako potřebné. Zástupci jednotlivých sociálních služeb na aktuální poptávku reagují přizpůsobováním kapacit a vzájemnou spoluprací mezi organizacemi. V současné době jsou registrované sociální služby ve městě Znojme zajištěny podle zjištěných potřeb a poptávky. Je však nutné zohlednit vývojový

trend ve společnosti a reagovat na nové potřeby a budoucí vývoj, který je zohledněn v rámci priorit uvedených ve Střednědobém plánu. Jedinou zcela chybějící a potřebnou sociální službou je denní centrum pro osoby bez přístřeší s krizovými lůžky.

I když je na Znojemsku zajištěno široké spektrum sociálních služeb a v současné době také s relativně odpovídajícími kapacitami, je nutné aktuálně reagovat na demografický vývoj a změny ve společnosti.

Město Znojmo je zřizovatelem organizace Centrum sociálních služeb Znojmo, p. o., která poskytuje 9 registrovaných sociálních služeb podle Zákona o sociálních službách č. 108/2006 Sb. a z oblasti zdravotnictví domácí ošetřovatelskou péči. Ve městě Znojme jsou také nestátní neziskové organizace poskytující registrované sociální služby. Další organizací, která poskytuje registrované sociální služby, je např. Oblastní charita Znojmo. Kromě registrovaných sociálních služeb poskytovaných ve městě Znojme jsou zde zastoupeny také další navazující služby zajišťované prostřednictvím spolků, svazů, rodinných center či formou dobrovolnictví. Dobrovolnické centrum ADRA Znojmo jako jediné ve městě poskytuje dobrovolnickou službu v přijímacích organizacích.

Město Znojmo zabezpečuje bydlení seniorům a zdravotně postiženým občanům v domech s pečovatelskou službou. Jedná se zpravidla o samostatné objekty s malometrážními bytovými jednotkami, popř. části obytných domů s takovými bytovými jednotkami (Vančurova 17 – 174 bytů, Dukelských Bojovníků 148–150 – 105 bytů, Vančurova 8 – 34 bytů, U Lesíka 11 – 63 bytů). V současnosti jsou plně obsazené. Přidělování bytů probíhá na základě schváleného pořadníku Radou města Znojma vždy na čtvrtletí.

## II.4.2 Zdravotnictví

Zdravotní služba je ve Znojme zajišťována Nemocnicí Znojmo, p. o., která je příspěvkovou organizací Jihomoravského kraje. Její kapacita je 590 lůžek a poskytuje léčebně preventivní péči znojemskému okresu (asi 115 000 obyvatelům), ve specializované zdravotnické činnosti zdravotní péči až 150 000–180 000 obyvatelům. Celkový lůžkový fond se v průběhu roku 2013 vzhledem k předchozímu období snížil o 39 akutních lůžek. Lůžková kapacita v okrese Znojmo se podle srovnání okresů Jihomoravského kraje (viz tab. 13) jeví jako přiměřená.

**Tabulka 13: Lůžka v nemocnicích (absolutně a na 10 000 obyvatel) podle okresů Jihomoravského kraje**

Okres	Lůžka / absolutně	Lůžka na 10 000 obyvatel
Brno-město	4 033	106,6
Břeclav	731	63,6
Znojmo	601	52,98
Vyškov	449	50,02
Hodonín	710	45,46
Blansko	459	42,76
Brno-venkov	314	15,05

Zdroj: Ústav zdravotnických informací a statistiky, 2013.

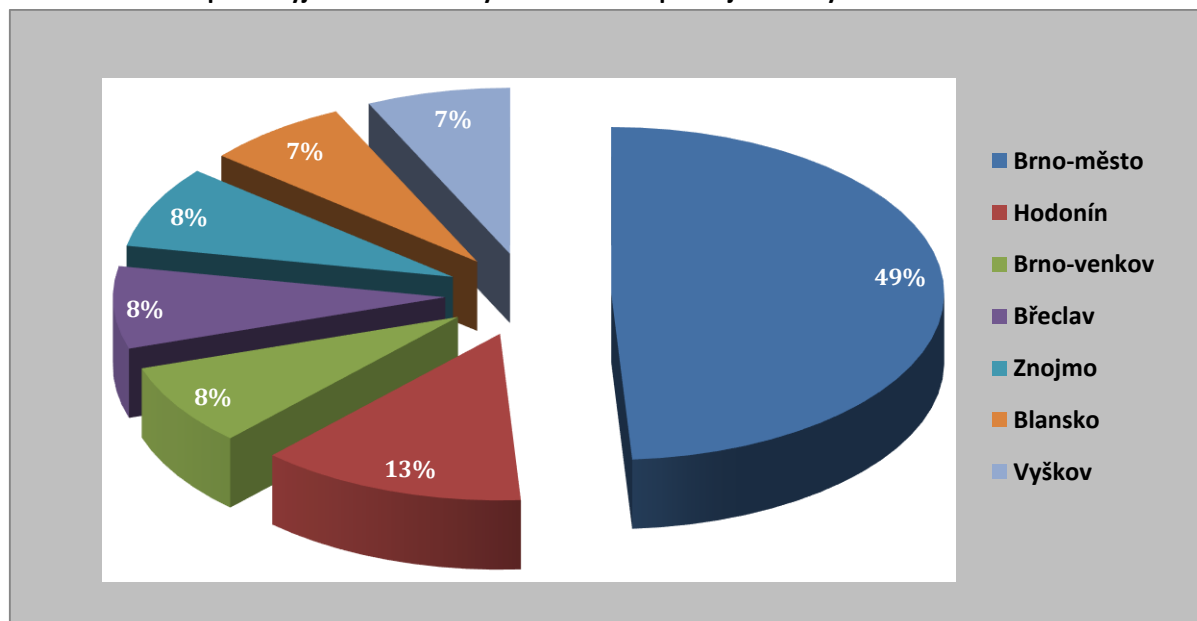
Provoz Nemocnice Znojmo, p. o., je místně rozdělen do dvou areálů umístěných v různých městských částech. Z celkového počtu lůžek je 405 lůžek (akutních) umístěno v areálu nemocnice na ulici MUDr. Jana Janského 11 („nová nemocnice“) a 185 lůžek (akutní a následné péče) je umístěno v areálu nemocnice na ulici Vídeňská 6/8 („stará nemocnice“).

Nemocnice Znojmo, p. o., provozuje 17 klinických lůžkových odborností, 6 odborností společných vyšetřovacích složek, organizačně vyčleněný centrální příjem, centrální operační trakt a lékárnou. Kapacitou a počtem jednotlivých odborností je největší nefakultní nemocnicí v Jihomoravském kraji.

Nemocnice také zajišťuje lékařskou službu první pomoci v regionu. Tuto službu poskytují regionální praktičtí lékaři včetně nemocničních lékařů, a to mimo výjezdní návštěvní službu lékaře. V ambulanci tedy slouží 1 lékař a na návštěvy k pacientům nevyjíždí. Občan, který potřebuje lékařské ošetření, se musí dopravit během ordinačních hodin do této ordinace.

Život ohrožující stavy s nutností výjezdů lékaře řeší zdravotnická záchranná služba. Zdravotnickou záchrannou službu ve Znojmě zajišťuje příspěvková organizace Jihomoravského kraje Zdravotnická záchranná služba JMK, p. o. (dále „ZZS JMK“). Územní oddělení Znojmo disponuje třemi výjezdními skupinami: VZ Znojmo, VZ Hrušovany nad Jevišovkou a VZ Šumná. V roce 2013 realizovala ZZS JMK celkem 89 234 výjezdů. Procentní rozložení výjezdů podle územních oddělení ZZS JMK ukazuje následující graf č. 14. V územním oddělení Znojmo bylo v roce 2013 realizováno 7 152 výjezdů, z toho 76 % provedla Výjezdní skupina Znojmo. ZZS JMK se též zabývá prevencí se zaměřením na vybrané cílové skupiny.

**Graf 14: Srovnání počtu výjezdů realizovaných v roce 2013 podle jednotlivých územních oddělení**



Zdroj: Zpráva o činnosti za rok 2013 (ZZS JMK, p. o.).

Zdravotní služby ve městě Znojmě dále poskytuje regionální zdravotnické zařízení **Dětské centrum Znojmo, p. o.**, které poskytuje pediatrickou, neurologickou, léčebně rehabilitační, psychologickou, výchovnou a sociální péči ohroženým a postiženým dětem a jejich rodinám. Ve Znojmě působí

Oblastní spolek Českého červeného kříže Znojmo. Centrum sociálních služeb Znojmo, p. o., a Diecézní charita Brno, Oblastní charita Znojmo poskytují domácí ošetrovatelskou péči.

### II.4.3 Prevence a bezpečnost

Bezpečnost ve městě zajišťují všechny složky Integrovaného záchranného systému ve spolupráci s městem Znojmem, a to včetně přípravy na mimořádné události, krizové situace atd. (viz níže).

Ve Znojmě funguje **Městská policie Znojmo, která byla zřízena v roce 1993. Celkem čítá 48 městských strážníků** přímého výkonu služby s velitelem MP (z toho 5 žen) a má na starost 9 okrsků. V současné době MP také pořádá přednáškovou činnost na školách, v klubech důchodců a u jiných zájmových skupin. Vypracovává také preventivní projekty, na které pravidelně získává dotace.<sup>6</sup>

Ve městě je od roku 2002 provozován městský kamerový dohlížecí systém (MKDS), který přispívá k zajištění bezpečnosti občanů a ochrany jejich majetku. V průběhu fungování došlo několikrát k rozšíření – současný počet činí 17 kamerových bodů<sup>7</sup> – a modernizaci a digitalizaci. V průběhu těchto let se MKDS stal důležitým pomocníkem Městské policie Znojmo při zajišťování veřejného pořádku.

Mimo městskou policii působí ve městě i **Policie České republiky, Krajské ředitelství policie, územní odbor Znojmo** (dále jen „ÚO Znojmo, PČR“). Kromě svého jejího hlavního úkolu chránit bezpečnost osob a majetku, chránit veřejný pořádek a předcházet trestné činnosti se zabývá také prevencí se zaměřením na vybrané cílové skupiny.

Z hlediska počtu spáchaných trestných činů na 10 tisíc obyvatel se Jihomoravský kraj řadí k oblastem s nižší kriminalitou s výjimkou území města Brna, kde je koncentrace trestných činů vzhledem ke koncentraci obyvatelstva logicky větší. Nejvyšší hodnoty v počtu spáchaných trestných činů na 10 tisíc obyvatel vykazují populačně velká města (Praha, Ostrava, Brno) a při porovnání obsazují přední příčky. Počet spáchaných trestných činů na 10 tisíc obyvatel dosahuje v ÚO Znojmo, PČR hodnoty 205,8. Při porovnání územních odborů Jihomoravského kraje horší hodnoty v počtu spáchaných trestných činů na 10 tisíc obyvatel vykazuje územní odbor Břeclav a Brno-město. Při srovnání všech 79 územních odborů v České republice zaujímá ÚO Znojmo, PČR dobrou pozici. ÚO Znojmo, PČR zaujímá 52. pozici, přičemž územní odbor na 79. pozici vykazuje nejnižší hodnotu v počtu spáchaných trestných činů na 10 000 obyvatel.

---

<sup>6</sup> Více o činnosti MP na <http://www.znojmocity.cz/1992-09-obecne-zavazna-vyhlaska/d-1504/p1=8514>.

<sup>7</sup> Jejich seznam lze nalézt na: <http://www.znojmocity.cz/kamerovy-system/d-7255/p1=15139>.

**Tabulka 14: Srovnání územních obvodů Jihomoravského kraje z pohledu kriminality**

Územní odbory Policie ČR	Počet trestných činů		Objasněnost trestných činů (%)	Počet spáchaných trestných činů na 10 000 obyvatel	Pořadí
	2006	2013			
Znojmo	2260	2 328	52	205,8	52.
Hodonín	2249	2 291	58	146,4	75.
Břeclav	2847	2 451	48	213,7	47.
Blansko-Vyškov	2706	2 823	49	144,1	76.
Brno-město	17586	16 227	31	427,5	7.
Brno-venkov	3230	3 691	38	180,5	64.

Zdroj: Strategický plán města Znojma (2007), Policie České republiky; mapakriminality.cz.

ÚO Znojmo, PČR vykazuje velmi dobré procento objasněnosti trestných činů (52 %), jedná se o druhou nejlepší hodnotu mezi obvody Jihomoravského kraje (první je Hodonín).

Jako další indikátor pro sledování bezpečnosti ve městě byly zvoleny počty dopravních nehod. Okres Znojmo vykazuje velmi nízké hodnoty nehodovosti. Při porovnání okresů Jihomoravského kraje zaznamenává okres Znojmo od roku 2008 stabilně nejnižší počty dopravních nehod. Nízké hodnoty vykazuje okres Znojmo i po přepočtu na obyvatele. Podíl počtu dopravních nehod na 1000 obyvatel je ve sledovaném období a mezi sledovanými územními celky vždy v okrese Znojmo nejnižší s výjimkou roku 2008, kdy lepší hodnoty vykazoval pouze okres Hodonín.

**Tabulka 15: Srovnání územních obvodů Jihomoravského kraje podle dopravních nehod**

okresy	dopravní nehody celkem						dopravní nehody na 1000 obyvatel					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Znojmo	886	253	241	275	476	434	7,8	2,2	2,1	2,4	4,2	3,8
Hodonín	1 210	449	392	407	554	615	7,7	2,9	2,5	2,6	4,9	3,9
Břeclav	1 220	342	347	408	538	525	10,8	3,0	3,0	3,6	4,7	4,6
Blansko	1 026	336	406	439	520	461	9,7	3,2	3,8	4,1	4,8	4,3
Vyškov	1 088	315	517	484	521	550	12,4	3,6	5,8	5,4	5,8	6,1
Brno-město	6 268	1090	2 391	2 534	2 532	2736	16,9	2,9	6,4	6,7	6,7	7,2
Brno-venkov	2 476	857	1 356	1 394	1 529	1380	12,5	4,3	6,7	6,8	7,3	6,5

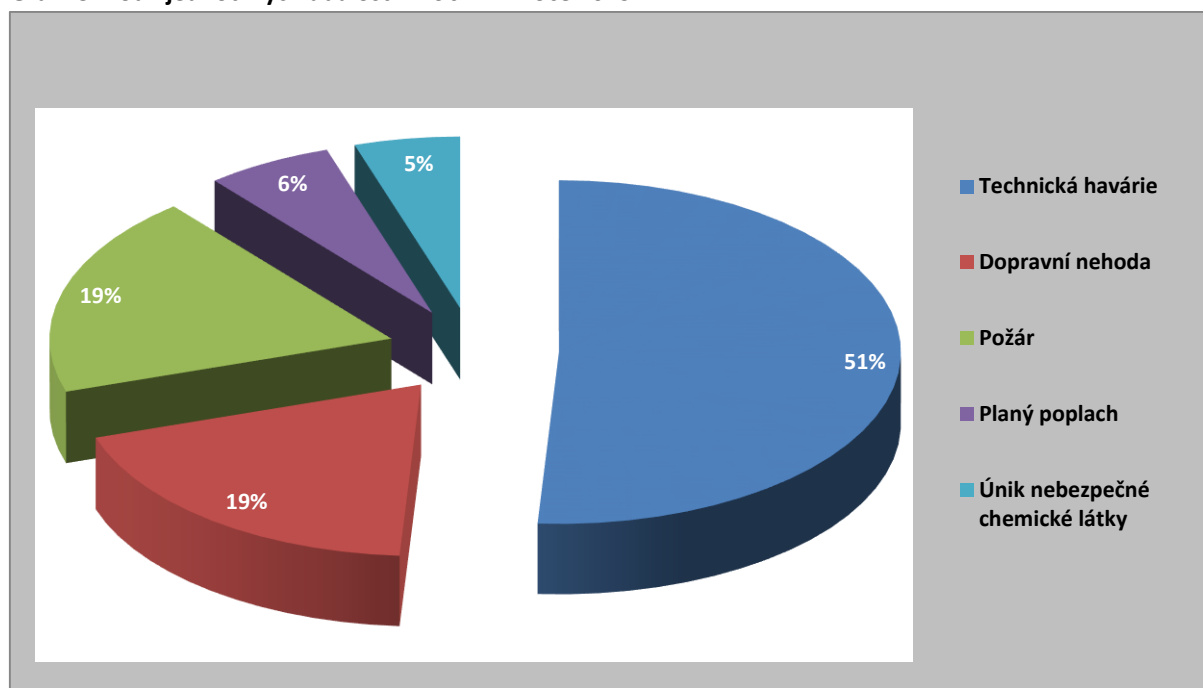
Zdroj: Policie České republiky, Statistická ročenka 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013;  
[http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/database\\_registry](http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/database_registry).

Ve městě Znojmě sídlí **Hasičský záchranný sbor Jihomoravského kraje, Územní odbor Znojmo** (dále jen „HZS JMK, ÚO Znojmo“). Součástí HZS JMK, ÚO Znojmo je i pracoviště Integrovaného záchranného systému (IZS) a služeb. IZS je systém spolupráce a koordinace záchranných a bezpečnostních složek, orgánů státní správy a samosprávy, fyzických a právnických osob při společném provádění záchranných a likvidačních prací a přípravě na mimořádné události. V rámci řešení mimořádných událostí a krizových situací ve městě Znojmě jsou příslušníci HZS JMK, ÚO Znojmo také členy jednotlivých komisí, které město zřizuje (Bezpečnostní rada ORP Znojmo, Povodňová komise ORP Znojmo a Krizový štáb ORP Znojmo). Obec podle § 29 odst. 1, písm. a) zákona o požární ochraně také zřizuje v samostatné působnosti jednotku sboru dobrovolných hasičů obce,

kteřá provádí hašení požárů a záchranné práce při živelných pohromách a jiných mimořádných událostech, popř. plní ve svém územním obvodu další úkoly.

Podle Statistické ročenky 2013 HZS JMK bylo na území Jihomoravského kraje evidováno 8 672 událostí,<sup>8</sup> což představovalo nárůst o 2,3 % oproti roku 2012. Z celkového počtu událostí bylo nejvíce technických havárií (4 384), dále pak dopravních nehod (1 669) a požárů (1 632). Technické zásahy zaznamenaly 20procentní nárůst událostí oproti roku 2012. Na zvýšení počtu technických zásahů měly rozhodující vliv události spojené s odstraňováním následků po větrných smrštích a silných bouřkách. Podíl jednotlivých událostí HZS JMK v roce 2013 je znázorněn v grafu 15, podíl událostí podle okresů ukazuje graf 16.

**Graf 15: Podíl jednotlivých událostí HZS JMK v roce 2013**

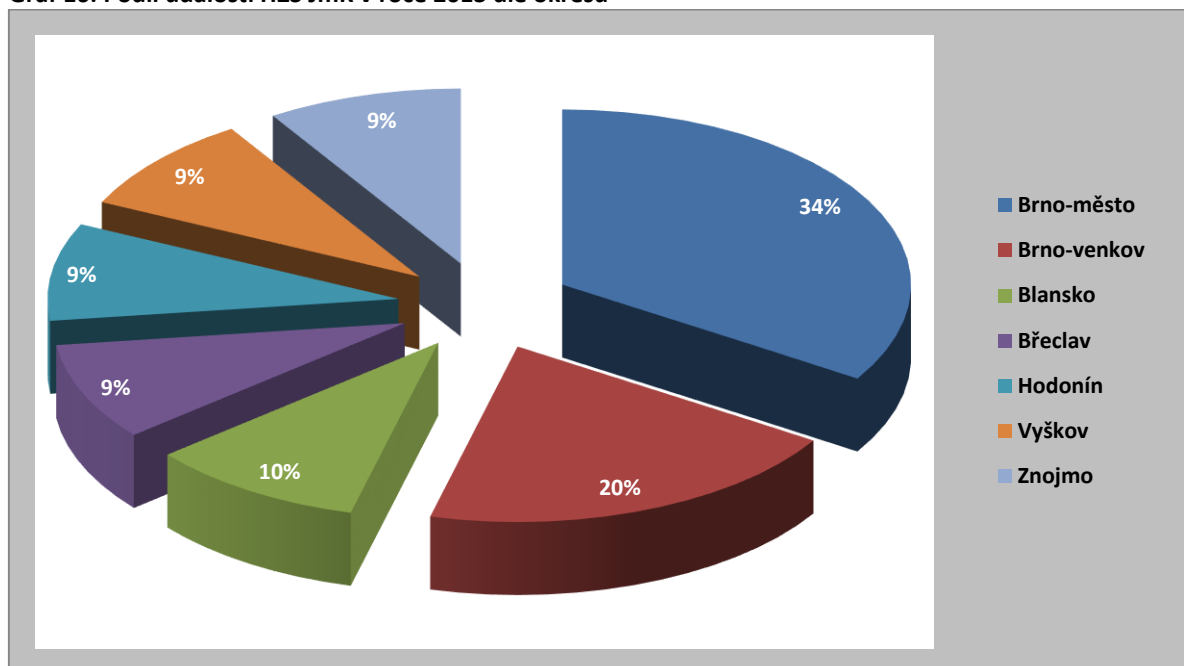


Zdroj: Statistická ročenka 2013, HZS JMK.

Mimo hlavní činnost se HZS JMK také aktivně věnuje prevenci se zaměřením na vybrané cílové skupiny.

<sup>8</sup> Za událost se považují veškeré požáry, dopravní nehody, havárie (např. úniky nebezpečných látek, technické havárie, radiační havárie) a ostatní mimořádné události, plané poplarchy spojené se zásahem JPO a složek IZS.

**Graf 16: Podíl událostí HZS JmK v roce 2013 dle okresu**



Zdroj: Statistická ročenka 2013, HZS JmK

Město Znojmo je připravené na mimořádné události, krizové situace a jejich řešení a k tomu jsou zpracovány tyto tři povinné dokumenty – Plán krizové připravenosti Městského úřadu Znojmo 2013, Krizový plán ORP Znojmo 2012 a Plán nezbytných dodávek ORP Znojmo 2012 a dále nepovinný dokument – Plán odezvy orgánů města Znojma na vznik mimořádné události 2013.

Město Znojmo se prevencí kriminality začalo zabývat v roce 2006. První Městský program prevence kriminality města Znojma vznikl v roce 2007 (dále jen „MPPKmZ“), od té doby je každoročně aktualizován. Přijetím tohoto zásadního dokumentu byly vytvořeny kroky k poskytování prevence kriminality na úrovni města. Základním cílem tohoto dokumentu byla snaha o snižování kriminality a počtu trestných činů ve městě.

Poslední aktualizace dokumentu MPPKmZ je na rok 2014. V rámci analýzy bezpečnostní situace ve městě Znojme tento dokument obsahuje podrobné statistiky o trestně-právní činnosti, struktuře a typologii trestných činů a přestupkové činnosti. Do přípravy MPPKmZ na rok 2014 byly zapojeny všechny složky Integrovaného záchranného systému, účastníci z řad státních i nestátních institucí, ale také sponzoři z řad subjektů působících na území města Znojma.



**Tabulka 16: Orgány spolupracující při přípravě a implementaci MPPKmZ na rok 2014**

Orgán	Role při prevenci kriminality
Komise pro prevenci kriminality	Institucionální zabezpečení programu prevence
Manažer prevence kriminality	Institucionální zabezpečení programu prevence
Městská policie Znojmo	Institucionální zabezpečení programu prevence
Policie ČR, územní pracoviště Znojmo	Spolupráce při přípravě a implementaci
MěÚ Znojmo / Odbor sociálních věcí a zdravotnictví + Romský a protidrogový koordinátor a Romský terénní pracovník	Institucionální zabezpečení programu prevence
Probační a mediační služba ČR	Spolupráce při přípravě a implementaci
Pedagogicko-psychologická poradna	Spolupráce při přípravě a implementaci
K-centrum Netopeer, OS Podané ruce	Spolupráce při přípravě a implementaci
Oblastní charita Znojmo	Spolupráce při přípravě a implementaci
Dům dětí a mládeže Znojmo	Spolupráce při přípravě a implementaci
Poradna pro rodinu a mezilidské vztahy	Spolupráce při přípravě a implementaci
Rodinné centrum Maceška	Spolupráce při přípravě a implementaci
Správa národního parku Podyjí	Spolupráce při přípravě a implementaci
Úřad práce, kontaktní pracoviště Znojmo	Spolupráce při přípravě a implementaci
Školy a školská zařízení	Spolupráce při přípravě a implementaci

Zdroj: Městský program prevence kriminality města Znojma na rok 2014.

MPPKmZ na rok 2014 vymezuje rizikové skupiny obyvatelstva a oblasti bezpečnosti a prevence, které jsou definovány následovně:

- centrum města / vyšší koncentrace občanů,
- skupiny mládeže tráví čas na místech, která by měla sloužit potřebám rodin s malými dětmi (dětská hřiště, parky), v těchto prostorách se dopouští přestupků na úseku veřejného pořádku,
- majetkové přestupky (krádeže v supermarketech, nezaplacené útraty, vandalismus),
- v lokalitách autobusového a vlakového nádraží dochází k problematickému chování osob bez domova (často pod vlivem alkoholu),
- zvýšený pohyb osob v určitých částech města s vysokou koncentrací barů, diskoték a heren.

#### II.4.4 Školství a školská infrastruktura

Kapitola obsahuje informace o kapacitách a technické infrastruktuře mateřských a základních škol. Dále se kapitola věnuje struktuře a naplněnosti oborů středních škol a institucí vyššího a vysokoškolského vzdělávání. Pro zajímavost jsou uvedeny i další vzdělávací zařízení pro pravidelnou zájmovou mimoškolní činnost.

##### Mateřské školy

Ve Znojmě je zřízeno 9 mateřských škol. Jedná se o 6 samostatných zařízení mateřských škol, která zahrnují i jejich odloučená pracoviště. 3 mateřské školy spadají pod základní školy. Z hlediska kapacity je patrná snaha města vyrovnat se se zvyšujícím se počtem žádostí o umístění do MŠ. Kapacita míst v MŠ má vzrůstající tendenci. Oproti roku 2008, kdy kapacita v mateřských školách byla 1038 dětí, se jedná o nárůst o 19 %. Podíl nepřijatých dětí se v posledních 4 letech pohybuje kolem 10 %. Tento údaj zahrnuje zejména žádosti o umístění dětí z jiných obcí, mladších tří let nebo vícekrát zapsaných. Kapacita MŠ je z pohledu města Znojma dostačující. Stoprocentně se daří umísťovat děti starší tří let. Zvyšuje se však poptávka o umístění dětí mladších 3 let, přičemž ve městě chybí vhodné zařízení pro tyto děti.

**Tabulka 17: Obsazenost mateřských škol ve městě Znojmě**

Vybraná kritéria	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
Počet dětí (k 30. 9.)	1195	1217	1230	1222**
Kapacita	1206	1241	1245	1244
Naplněnost (%)	99,1	98,1	98,8	98,2
Počet nepřijatých dětí*	118	142	125	142
Podíl nepřijatých dětí (%)	9,0	10,5	9,2	10,4

Pozn.: \*neumístění včetně dětí z jiné obce, mladších tří let a vícekrát zapsaných (děti starší tří let byly všechny následně umístěny), \*\*stav podle rychlého hlášení k 1. 9. 2014.

Zdroj: Městský úřad Znojmo, Odbor školství, kultury a památkové péče.

Následující tabulka 18 hodnotí technický stav budov mateřských škol z pohledu provedených a plánovaných prací. Většina budov mateřských škol je po výrazné revitalizaci, která se týkala zejména zateplení budov a výměny oken.

**Tabulka 18: Informace o technickém stavu budov mateřských škol**

Mateřská škola	Provedené rekonstrukce	Potřeba v dalších letech
nám. Armády	zateplení budovy, výměna oken, rekonstrukce střechy, rekonstrukce sociál. zařízení a osvětlení	rekonstrukce elektroinstalace (část)
Dělnická	rekonstrukce sociál. zařízení, rekonstrukce osvětlení, zateplení budov, přestavba vnitřních prostor, montáž vzduchotechniky, přístavba sociál. zařízení a oprava schodiště (Gránická)	rekonstrukce sociál. zařízení (část), rekonstrukce kuchyně, oprava střechy + fasády + rekonstrukce jímký (Gránická)
Holandská	rekonstrukce kuchyně, úprava vstupu, zateplení budov, výměna oken, rekonstrukce osvětlení	rekonstrukce budovy (Loucká)
Pražská	rekonstrukce elektroinstalace (část), úprava vnitřních prostor, rekonstrukce osvětlení, výměna oken, zateplení budov	rekonstrukce elektroinstalace (část)
Přímětice	rekonstrukce sociál. zařízení, oprava fasády (116), výměna oken	dokončení opravy fasády (116), výměna podlah, oprava střechy (279)
nám. Republiky	výměna okapů a svodů, oprava omítek a schodiště, oprava střechy (Rudoleckého), výměna oken	rekonstrukce fasády na obou budovách

Zdroj: MěÚ Znojmo.

### Základní školy

Ve městě je zřízeno 7 základních škol. 6 základních škol jsou příspěvkové organizace zřízené městem, jedna mateřská škola, základní škola a praktická škola je zřizovaná Jihomoravským krajem. Vzhledem k poklesu dětí ve školním věku mezi lety 2008–2013 a projekcím Jihomoravského kraje lze kapacitu z hlediska budoucího vývoje považovat za dostatečnou. Celková naplněnost základních škol se mezi lety 2011–2014 zvýšila, aktuálně je naplněnost ZŠ v Znojmě 80,1 %. Naplněnost jednotlivých ZŠ je rozdílná, 2 základní školy jsou v posledních 4 letech naplněny pouze z 55–65 %.

**Tabulka 19: Obsazenost základních škol ve městě Znojmě**

Vybraná kritéria	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
Počet žáků	3508	3578	3648	3753
Kapacita	4687	4687	4687	4687
Naplněnost (%)	74,9	76,3	77,8	80,1

Pozn.: Hodnota počtu žáků udává vždy stav k 1. 9. daného školního roku. Pro školní rok 2014/2015 je počet žáků v přípravných třídách 21.

Zdroj dat: MěÚ Znojmo.

Tabulka 20 uvádí technický stav budov základních škol z pohledu provedených a plánovaných prací. Technický stav budov je dobrý, většina základních škol je po částečné rekonstrukci. Další potřebné rekonstrukce specifikuje zmíněná tabulka.

**Tabulka 20: Informace o technickém stavu budov základních škol**

Základní škola	Provedené rekonstrukce	Potřeba v dalších letech
Klášteřní	rekonstrukce učeben, oprava sociál. zařízení, oprava podlah, oprava vstupu do budovy (Konice), zateplení budovy a střechy, elektroinstalace (část)	rekonstrukce osvětlení, elektroinstalace (část), podlahy (Konice)
Mládeže	oprava vstupu do budovy, oprava fasády (část), oprava střechy	dokončení rekonstrukce jídelny, odvlhčení budov, oprava budovy Mládeže 5
Pražská	rekonstrukce sociál. zařízení, výměna oken a zateplení budovy, rekonstrukce osvětlení, rekonstrukce kotelny (Slovenská)	rekonstrukce kotelny (Pražská), výměna oken a zateplení (Slovenská), oprava střechy a odpadů (Slovenská)
Přímětice	rekonstrukce sociál. zařízení (část) výměna oken, oprava topení	rekonstrukce sociál. zařízení (část), zateplení budovy, oprava střechy, celková rekonstrukce budovy v Mramotících
nám. Republiky	oprava střechy, výměna oken (část), opravy podlah	výměna oken (část), rekonstrukce kotelny, rekonstrukce budovy v parku, oprava v půdní vestavbě
Václavské nám.	oprava schodiště, oprava podlah, výměna oken, oprava fasády, oprava střechy (Jubilejní park), oprava střechy, výměna oken (část)	výměna oken (část), rekonstrukce kotelny (Jub. park), oprava střechy + výměna oken + rekonstrukce opláštění (Jub. park)

Zdroj: MěÚ Znojmo.

## Střední školy

Město Znojmo je významným centrem středoškolského vzdělávání jednak pro obyvatele žijící ve městě, jednak pro široké území spádového regionu. Ve Znojmě působí 8 středních škol a učilišť včetně praktické školy. Znojmo vykazuje dostatečnou kapacitu středních škol. Ta se pohybuje v rozmezí 33 % až 81 %. Ve školním roce 2014/2015 zaznamenala nejvyšší naplněnost střední zdravotnická škola a Gymnázium Dr. Karla Polesného Znojmo, nejnižší pak Střední odborná škola Podyjí, s. r. o, praktická škola a Střední škola technická Znojmo. Největší úbytek studentů mezi lety

2010/2011 a 2014/2015 vykazovaly Střední odborné učiliště a Střední odborná škola SČMSD, Znojmo, s. r. o. a Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Znojmo, Dvořákova 19.

**Tabulka 21: Obsazenost středních škol ve Znojmě**

Pořadí	Gymnázia, střední odborné školy a střední odborná učiliště	kapacita celkem	2010/2011		2014/2015	
			počet studentů	naplněnost (%)	počet studentů	naplněnost (%)
1	Gymnázium Dr. Karla Polesného Znojmo	850	720	84,7	663	78
2	Gymnázium, Střední pedagogická škola, Obchodní akademie a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Znojmo*	1320	1089	82,5	959	72,7
3	Střední škola technická Znojmo	643	438	68,1	328	51
4	Střední odborná škola Podyjí, s. r. o.	300	224	74,7	95	31,7
5	Střední zdravotnická škola, Znojmo, Jana Palacha	280	264	94,3	227	81,1
6	Střední odborné učiliště a Střední odborná škola SČMSD, Znojmo, s. r. o.	1275	1001	78,5	789	61,9
7	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Znojmo, Dvořákova 19	780	758	97,2	581	74,5
8	Praktická škola, Znojmo, Horní Česká 15	40	6	15	13	32,5
	<b>Celkem</b>	<b>5488</b>	<b>4500</b>	<b>82</b>	<b>3655</b>	<b>66,6</b>

Pozn.: \* Kapacita zahrnuje kapacitu dvou škol G a SOŠPg (743) a OA a JŠ (346).

Pozn.: Do statistiky byli započítáni všichni studenti středních škol včetně dálkových studentů, nadstavbových oborů a studentů 8letých gymnázií.

Zdroj: rejstřík škol, MěÚ Znojmo.

Velkým problémem může být do budoucna nízký zájem o střední odborná učiliště. Více než 2/3 studentů středních škol se věnuje studiu maturitních oborů, přičemž úbytek počtu studentů učebních oborů mezi lety 2010/2011 a 2014/2015 byl ještě o 1% vyšší než u maturitních oborů. Nejvíce studentů na středních školách studuje gymnázia a lycea – 30 %. Necelých 10 % studentů středních škol se zaměřuje na obory podnikání, ekonomiku, agropodnikání, obdobné procento se věnuje pedagogice a sociální činnosti. Za posledních 5 let se zvýšil zájem o obory informační technologie, pedagogiku a sociální činnost a gastronomii, hotelnictví, cestovní ruch. Ostatní maturitní obory studenty ztrácejí. U učebních oborů je nejvíce studentů v oborech kuchař-číšník, opravář zemědělských strojů a automechanik, autoelektrikář, karosář. K navýšení počtu studentů došlo v oborech opravář zemědělských strojů a obráběč kovů, ostatní učební obory studenty taktéž v posledních letech ztrácely.

**Tabulka 22: Oborová nabídka středních škol a jejich kapacita**

obory	forma ukončení	počet studentů		rozdíl v počtu studentů (abs.)	rozdíl v počtu studentů (%)
		2010/2011	2014/2015		
gymnázium a lycea	MZ	1400	1125	-275	-19,6
podnikání, ekonomika, agropodnikání	MZ	596	332	-264	-44,3
pedagogika a sociální činnost	MZ	241	344	103	42,7
zdravotnický asistent	MZ	264	227	-37	-14
informační technologie	MZ	60	177	117	195
gastronomie, hotelnictví, cestovní ruch	MZ	126	171	45	35,7
obchodní akademie	MZ	112	112	0	0
kosmetické služby	MZ	80	54	-26	-32,5
stavitelství, stavebnictví	MZ	84	35	-49	-58,3
veřejnosprávní činnost, informatika v ekonomice	MZ	114	0	-114	-100
správce informačních systémů	MZ	85	0	-85	-100
<b>Celkem studentů v maturitních oborech</b>		<b>3162</b>	<b>2577</b>	<b>-585</b>	<b>-18,5</b>
obory	forma ukončení	počet studentů		rozdíl v počtu studentů (abs.)	rozdíl v počtu studentů (%)
		2010/2011	2014/2015		
kuchař-číšník	ZZ	355	251	-104	-29,3
opravář zemědělských strojů	ZZ	130	142	12	9,2
automechanik, autoelektrikář, karosář	ZZ	167	136	-31	-18,6
kadeřník, kosmetické služby	ZZ	64	53	-11	-25,7
pekař, cukrář	ZZ	114	110	-4	-3,5
tesař, truhlář	ZZ	110	80	-30	-27,3
elektrikář, elektrotechnika	ZZ	118	63	-55	-46,6
zedník, zednické práce	ZZ	71	56	-15	-21,1
obráběč kovů	ZZ	26	53	27	103,8
zahradník, zahradnické práce	ZZ	54	42	-12	-22,2
prodavač	ZZ	70	36	-34	-48,6
instalatér	ZZ	38	21	-17	-44,7
strojní mechanik	ZZ	15	11	-4	-26,7
řezník-uzenář	ZZ	0	11	11	x
praktická škola	x	6	13	x	x
<b>Celkem učebních oborů</b>		<b>1338</b>	<b>1078</b>	<b>-260</b>	<b>-19,4</b>

Pozn.: Do statistiky byli započítáni všichni studenti středních škol včetně dálkových studentů, nadstavbových oborů a studentů 8letých gymnázií.

Zdroj: rejstřík škol, MěÚ Znojmo.

## Vyšší odborné vzdělávání

Ve městě funguje 1 instituce nabízející vyšší odborné vzdělání – jedná se o Vyšší odbornou školu zdravotnickou při Střední zdravotnické škole. Vzdělávací zařízení nabízí studijní program „Diplomovaná všeobecná sestra“ s kapacitou 140 studentů. Naplněnost programu v letošním školním roce klesla oproti stavu v letech 2010/2011 asi o 8,6 % na 70 %.

**Tabulka 23: Oborová nabídka vyšší odborné školy a její kapacita**

vyšší odborná škola	kapacita celkem	studijní programy	kapacita programů	2010/2011		2014/2015	
				počet studentů	naplněnost (v %)	počet studentů	naplněnost (v %)
Vyšší odborná škola zdravotnická	140	Diplomovaná všeobecná sestra	140	110	78,6	98	70,0

Zdroj: rejstřík škol, MěÚ Znojmo.

## Vysoké školy

Ve městě působí **Soukromá vysoká škola ekonomická**. Byť se jedná spíše o menší vysokou školu (ve školním roce 2013/2014 zde studovalo 587 studentů), její význam pro město je nezanedbatelný, a to z několika úhlů pohledu. Primární funkcí je možnost terciárního vzdělávání pro občany města, resp. přitažení mladých a talentovaných lidí do města. Mezi další pozitivní faktory patří obohacení kulturního života ve městě (konference, koncerty, plesy apod.) a ekonomické dopady plynoucí z útrat dojíždějících studentů.

Podstatným faktorem je také poměrně intenzivní spolupráce vysoké školy a města Znojma. Soukromá vysoká škola je také odbornou platformou, která vytváří pro město studie a analýzy, jež městu napomáhají k realizaci rozhodnutí založených na kvalitních podkladech. Lze tak říci, že vysoká škola je nedílnou součástí života ve městě a její kooperace s městem přispívá ke zlepšování správy města.

Soukromá vysoká škola ekonomická Znojmo má jeden studijní program s celkovou kapacitou 800 studentů. Jeho naplněnost v letošním školním roce výrazně klesla oproti stavu v letech 2010/2011, a to na 60,3 %.

Škola aktuálně (v roce 2014) nabízí tři studijní obory:

- Účetnictví a finanční řízení podniku,
- Marketing a Management,
- Ekonomika veřejné správy a sociálních služeb.

**Tabulka 24: Oborová nabídka vysoké školy a její kapacita**

Vysoká škola	kapacita celkem	studijní programy	kapacita programů	2010/2011		2014/2015	
				počet studentů	naplněnost (v %)	počet studentů	naplněnost (v %)
Soukromá vysoká škola ekonomická Znojmo	800	Ekonomika a management	800	706	88,3	482	60,3

Zdroj: rejstřík škol, MěÚ Znojmo.

## Základní umělecká škola Znojmo

Základní umělecká škola Znojmo poskytuje základy vzdělání v jednotlivých uměleckých oborech a připravuje žáky na studium učebních a studijních oborů na středních a vysokých školách uměleckého zaměření a na konzervatoři. Vzdělávání na ZUŠ Znojmo je poskytováno v hudebním, výtvarném, tanečním a literárně-dramatickém oboru. Zřizovatelem ZUŠ Znojmo je Jihomoravský kraj.

V okrese Znojmo mohou žáci mimo ZUŠ Znojmo dále navštěvovat ZUŠ Miroslav, ZUŠ Moravský Krumlov, ZUŠ Hrušovany nad Jevišovkou. ZUŠ Znojmo má průměrně přes 900 žáků, pro nedostatečnou kapacitu však každoročně část žáků odmítá.

**Tabulka 25: Počet žáků na ZUŠ Znojmo v jednotlivých letech**

Obory	Počet žáků		
	2012–2013	2013–2014	2014–2015
Hudební (individuální výuka)	530	514*	514
Taneční	135	134	133
Výtvarný	235	235	233
Literárně-dramatický	45	44	45

Pozn.: \*12 kolektivní výuka

Zdroj: MěÚ Znojmo.

## Dům dětí a mládeže Znojmo

Dům dětí a mládeže Znojmo nabízí celou škálu mimoškolních aktivit. Jedná se o zájmové kroužky, kurzy, jednodenní akce a vícedenní besedy, přednášky, exkurze, kulturní a sportovní akce, zájezdy, příměstské tábory, akce rodičů a dětí, burzy, letní a zimní tábory a individuální práci s dětmi a mládeží.

### **II.4.5 Kultura**

Nejvýznamnějšími kulturními institucemi ve Znojmě jsou **Znojemská Beseda, Jihomoravské muzeum ve Znojmě, Městská knihovna a Kino Svět.**

#### Znojemská Beseda, p. o.

Znojemská Beseda bývala kulturním spolkem, který svoji činnost ve Znojmě rozvíjel již od roku 1870. Jejím posláním bylo v převažujícím německém prostředí tehdejšího Znojma podporovat českou řeč a kulturu. V současné době je posláním Znojemské Besedy podpora a pořádání kulturních a společenských akcí a management cestovního ruchu.

Znojemská beseda je příspěvkovou organizací Města Znojma, hospodařící s vlastním i svěřeným majetkem a s finančními prostředky poskytnutými zřizovatelem.

Ve správě Znojemské Besedy je také Městské divadlo Znojmo s kapacitou 278 sedících diváků. Divadlo nemá stálý soubor. Každoročně nabízí abonmá v rámci tří divadelních a jedné hudební skupiny. V divadle se dále konají školní představení, volná představení mimo předplatitelský systém, vzdělávací a zábavné pořady, semináře. Divadlo je také možné si pronajmout ke komerčním i nekomerčním aktivitám. Divadlo prošlo v letech 1992–2000 generální rekonstrukcí.

Znojemská Beseda dále provozuje radniční věž, Znojemské podzemí a turistická informační centra. Sídlo Znojemské Besedy na Masarykově náměstí 22 disponuje dvěma sály, které také pronajímá. Kapacita většího, štukového sálu je při řadové úpravě židlí 102 míst. V roce 2014 byla zrekonstruována fasáda budovy a došlo k výměně oken. Znojemská Beseda provozuje půjčovnu kostýmů a pronajímá drobný mobiliář.

### Jihomoravské muzeum ve Znojmě, p. o.

Jihomoravské muzeum ve Znojmě je jedno z nejstarších na jižní Moravě, svoji činnost zahájilo již v roce 1878. V současnosti se jedná o příspěvkovou organizaci zřizovanou Jihomoravským krajem a v jejím rámci působí tato oddělení: botanika, geologie, zoologie, archeologie, historie, dějiny umění, dokumentace současnosti, fotoarchiv, knihovna.

Jihomoravské muzeum spravuje tyto objekty: Minoritský klášter na ulici Přemyslovců, Dům umění na Masarykově náměstí, rotundu sv. Kateřiny, Znojemský hrad, hrad Cornštejn a památník Prokopa Diviše v Příměticích. Dům umění, hrad a rotunda jsou ve vlastnictví města Znojma a muzeum je má v pronájmu.

Stálé expozice muzea jsou umístěny v těchto objektech:

- Minoritský klášter – Živá příroda Znojemska, Neživá příroda Znojemska, Archeologie, Černé řemeslo, Orientální zbraně,
- Dům umění – Staré umění Znojemska, Mince zemí Koruny České, J. T. Fischer: Medailéřská tvorba,
- Znojemský hrad – Nejen ze života panské společnosti, Expozice dravých ptáků.

V expozicích a depozitářích je uschováno přes 266 tisíc sbírkových předmětů. Muzeum také pořádá řadu krátkodobých výstav, každoroční přednáškový cyklus a vzdělávací akce pro školy.

### Městská knihovna

Městská knihovna ve Znojmě působí již od roku 1877. V současné době funguje jako příspěvková organizace města. Knihovna představuje moderní zdroj informací a nabízí celé spektrum knihovnických služeb. Knihovna sídlí v městském domě na ulici Zámečnická 9. V letech 1998–2008 proběhla postupná rekonstrukce značné části budovy. Rekonstrukce pokračovala i v následujících letech opravou fasády budovy, vstupních prostor, nově byla vybavena studovna a čítárna. V roce 2014 byla provedena celková rekonstrukce oddělení pro dospělé čtenáře. Prostory knihovny byly v roce 2004 také rozšířeny o půdní vestavbu s konferenčním sálem s kapacitou 55–100 míst k sezení.

Pro zvyšování kulturní a vzdělanostní úrovně obyvatel města i regionu plní knihovna kulturní, vzdělávací a společenské funkce. Knihovna je součástí systému knihoven a dalších institucí, vykonávajících informační, kulturní a vzdělávací činnosti. Je základní knihovnou s univerzálním knihovním fondem a zprostředkovává přístup veřejnosti k internetu. V centrální budově knihovny je 6 oddělení: oddělení pro dospělé, oddělení pro děti, studovna a internet, hudební oddělení, regionální oddělení, knihovna rakouské literatury. Knihovna provozuje také 5 poboček, a to na ulicích Loucká a Gagarinova a v městských částech Načeratice, Mramotice a Konice u Znojma. Knihovna také spravuje galerii v Domě porozumění na Slepčím trhu 2, který je v majetku města Znojma. V galerii se každoročně uspořádá okolo 9 výstav. Knihovna dále pravidelně pořádá přednášky, autorská čtení a koncerty.



## Kino Svět

Kino Svět provozuje od roku 1995 společnost Illusion, spol. s r. o., která dále zajišťuje i provoz fotogalerie a kavárny Žlutá ponorka a provoz videopůjčovny. Kino Svět má 2 sály s celkovým počtem 261 sedadel (161 velký sál a 100 malý sál). Podle počtu sedadel se jedná o nejmenší okresní kino v ČR. Budova kina na ulici Havlíčkova 7 je ve vlastnictví města Znojma. V roce 2010 byl digitalizován velký sál kina a pořízena klimatizace, v roce 2014 došlo k výměně sedadel ve velkém sále a k digitalizaci malého sálu. Na podzim roku 2014 byla také zrekonstruována fasáda budovy. Páteří programu kina jsou americké blockbustery a nové české filmy, ale velká pozornost je věnována i kvalitním snímkům z jiných zemí (vítězové různých festivalů), a to nejen v rámci filmového klubu, který se pravidelně schází a promítá každý čtvrtek od 20:30 hodin. Kino Svět se v roce 2014 stalo členem sítě Europa Cinemas, která podporuje promítání evropských filmů. Kino Svět se pravidelně zapojuje i do různých festivalů a dalších projektů, např. Projekt 100, Ozvěny Ekofilmu, Jeden svět, METinHD (přímé přenosy z Metropolitní opery v New Yorku). Samozřejmostí je také promítání pro školy.

**Tabulka 26: Vývoj návštěvnosti/počtu registrovaných čtenářů v letech 2010–2013**

	2010	2011	2012	2013
Jihomoravské muzeum ve Znojmě	31 549	42 782	53 304	34 326
Kino Svět	43 447	32 816	34 889	36 119
Městské divadlo Znojmo	44 149	50 885	51 330	57 922
Městská knihovna Znojmo	4 443	4 614	4 268	4 184

Zdroj dat: Národní informační a poradenské středisko pro kulturu; www.nipos-mk.cz , vlastní zdroje města.

Počet návštěvníků Jihomoravského muzea ve Znojmě je v posledních několika letech (2010–2013) kolísající bez zřejmého negativního či pozitivního trendu. Návštěvnost Kina Svět v letech 2010–2011 zaznamenala výrazný pokles, od roku 2011 lze ale sledovat vzrůstající tendenci. Hodnota návštěvnosti kina v roce 2013 představuje ve srovnání s rokem 2010 83 %. Výrazný nárůst v počtech návštěvníků je možné zaznamenat u Městského divadla Znojmo, rozdíl mezi návštěvností v roce 2010 a 2013 činí 30 %. Počet registrovaných čtenářů má mírně klesající tendenci (mimo výkyv v roce 2011). Rozdíl mezi počtem čtenářů v roce 2010 a 2013 je asi 6 %.

Ve Znojmě se nenachází multifunkční velkokapacitní sál s potřebným technickým vybavením například pro pořádání koncertů významných umělců. Dva větší sály, ovšem bez potřebného technického vybavení, se nacházejí v budově Městského úřadu Znojmo na náměstí Armády 8, dalším je potom jízdárna premonstrátského kláštera v Louce.

Ve Znojmě se nachází řada menších galerií, kromě již zmiňované galerie v Domě porozumění a fotogalerie Žlutá ponorka také například Galerie Znojmo na ulici Veselá 15. Ve městě ovšem chybí větší výstavní prostory pro rozměrnější díla.

Ve městě Znojmě se koná řada kulturních akcí (nejvýznamnější z nich jsou shrnuty v tab. 27), ať již se jedná o akce spojené s vinařstvím či divadlem a hudbou. Níže popsané kulturní akce jsou stěžejní jak z hlediska marketingu (zvýšení povědomí o městě), tak z hlediska ekonomického (spojené s útratami ze strany turistů přijíždějících do města, případně ve Znojmě nocujících).

**Tabulka 27: Nejvýznamnější kulturní akce ve Znojmě**

Název	Pořadatel	Význam	Stručný popis
Znojemské historické vinobraní	Znojemská Beseda	nadregionální	Největší slavnost vína v ČR, zahrnující kulturně-historický program včetně prezentace produkce moravských vinařství, velkolepých průvodů a vystoupení historických postav, otevřených mázhauzů a doprovodného hudebního programu (web: <a href="http://www.znojemskaBeseda.cz">http://www.znojemskaBeseda.cz</a> ; <a href="http://www.znojemskevinobrani.cz">http://www.znojemskevinobrani.cz</a> ).
Hudební festival Znojmo	Znojemský hudební festival, o. s.	nadregionální	Festival nabízí žánrové hudební rozpětí – ať již jde o koncerty malých nadaných umělců, renomovaných sólistů, komorní koncerty, koncerty napříč žánry nebo třeba koncerty jazzové. Součástí festivalu je doprovodný program – hudba v ulicích, setkání na pomezí ČR a Rakouska, dětské hudební odpoledne, jazzové matiné v národním parku Podyjí, putování za varhany v kraji, noční karneval, vinné degustace a mnohé další (web: <a href="http://www.hudbaznojmo.cz">http://www.hudbaznojmo.cz</a> ).
Festival Znojemský hrozen	Znojemský hrozen, o. p. s.	nadregionální	Každoroční mezinárodní soutěžní přehlídka televizní a rozhlasové tvorby všech uměleckých žánrů, zaměřených na gastronomii a potravinářství. Festival je rovněž soutěžní přehlídkou reklamních spotů týkajících se gastronomických produktů a služeb (web: <a href="http://www.znojemsky-hrozen.cz">http://www.znojemsky-hrozen.cz</a> ).
Slavnosti okurek	Znojemská Beseda	regionální	Festival Slavnosti okurek nabízí k ochutnání okurky v nejrůznějších podobách za doprovodného kulturního programu. Do slavností jsou zapojeni místní restaurace a podnikatelé v oblasti cestovního ruchu (web: <a href="http://www.znojemskaBeseda.cz">http://www.znojemskaBeseda.cz</a> ).
Festival vína VOC Znojmo	Znojemský hudební festival, o. s. a VOC Znojmo, o. s.	nadregionální	V rámci festivalu se každoročně představí nová certifikovaná vína VOC Znojmo. Součástí je slavnostní program s možností ochutnávky všech vzorků za doprovodu živé lidové hudby. Festival doplňuje ochutnávka gastronomických specialit předních znojemských restaurací a hotelů (web: <a href="http://www.hudbaznojmo.cz">http://www.hudbaznojmo.cz</a> ).
Znojmo žije divadlem	Znojemská Beseda	regionální	Festival nabízí komorní divadlo, alternativní scény, loutková představení pro děti i experimentální hry. Součástí festivalu jsou i méně známá divadélka, workshopy a šapitó. V roce 2014 proběhl druhý ročník, kterého se zúčastnilo přes 1600 návštěvníků (web: <a href="http://www.znojemskaBeseda.cz">http://www.znojemskaBeseda.cz</a> ).

Zdroj: MěÚ Znojmo, <http://www.znojemskaBeseda.cz/kalendar-akci>, webové stránky festivalů.

Celkový výčet akcí pořádaných každoročně vytváří Znojemská Beseda a je uveden v kalendáři akcí, který je zveřejněn na stránkách <http://www.znojemskaBeseda.cz/kalendar-akci/>.

## II.4.6 Sport a volný čas

Kapitola obsahuje stručnou analýzu sportovních zařízení na území města Znojma a významných sportovních klubů a institucí poskytujících volnočasové aktivity. Souhrnné údaje o počtech druhů sportovní infrastruktury jsou uvedeny v tab. 28.

**Tabulka 28: Sportovní infrastruktura na území města Znojma**

Sportovní infrastruktura	Počet
Koupaliště a bazény	5
Z toho kryté bazény	3
Hřiště	15
Tělocvičny (včetně školních)	23
Stadiony otevřené	1
Zimní stadiony kryté i otevřené	1

Zdroj: Český statistický úřad, 2006

Kapacita a technický stav klíčových sportovních zařízení je popsán v tab. 29. Velmi špatný technický stav, který je dlouhodobě neudržitelný, vykazují městské lázně. Ostatní areály určené pro plavání jsou v dobrém stavu a dostačující. Jako kapacitně nedostatečná a v horším technickém stavu se jeví sportovní hala. Chybí plochy pro vybrané atletické disciplíny. Městský stadion v Horním parku a Sportovní fotbalový areál Čafka jsou po rekonstrukci či rekonstrukce aktuálně probíhá. Špatný technický stav vykazuje také zimní stadion.

**Tabulka 29: Klíčová sportovní zařízení a infrastruktura ve Znojmě**

Název a adresa zařízení	Rok výstavby/ kolaudace	Kapacita (osoby)	Popis, poznámky
Městská plovárna Louka Melkusova 42, Znojmo	2003/2004	2 800	bazén s 8 dráhami a délkou 25 m, tobogan, sportoviště, kuželky, solární ohřev, tepelná čerpadla, kapacitně dostačující
Koupaliště v Mramotících, Mramotice	1974/1975	400	bazén pro plavce 50 x 15 m, nově opravené sociální zázemí, opravený chodník, přístřešek proti dešti, kapacitně dostačující
Městské lázně nám. Svobody 15, Znojmo	1960/1965	160	bazén se 4 dráhami a délkou 25 m, vytápění parní – plynové kotle s vývinem páry, sauna, velmi špatný technický stav – dlouhodobě neudržitelný
Bazén ZŠ Prokopa Diviše a MŠ, Znojmo – Přímětice 569 Ke Škole 569/15, Znojmo- Přímětice	2010	30	bazén 12,5 x 6 m / 3 dráhy, hloubka 80–130 cm, vířivka, sauna (pro 6 osob)
Městský stadion v Horním parku – F. J. Curie 9, Znojmo	1952/1958	3 000	hřiště, osvětlení, tribuny komplex. rekonstrukce v r. 2014, atletická dráha – pryž z r. 2007, chybí prostory pro atletiku (hod oštěpem, hod diskem), multifunkční hřiště – umělý povrch – nutná regenerace, volejbalová hřiště – nová z roku 2013, chybí technické zázemí pro správce stadionu, chybí velké tréninkové hřiště – pro fotbal, školy
Sportovní fotbalový areál Čafka – nám. kpt. Otmar Chlupa 11, Znojmo	1960	3 000	fotbalové hřiště travnaté, v r. 2013 komplexní revitalizace oplocení, v r. 2012 zrekonstruována místa k sezení, šatny a umělá závlaha, chybí sedačky pro diváky a sociální zařízení pro diváky
Sportovní hala F. J. Curie 5, Znojmo	1979/1985	400	palubovka o rozměrech 45 x 20 m, v r. 2013 nový nátěr, časomíra, ozvučení, kapacita haly plně využita a je nedostačující, špatný stav osvětlení a zateplení budovy – velký únik tepla, velký zájem veřejnosti a dalších sportů – fotbal, atletika, rekreační sport
Zimní stadion Dvořákova 16, Znojmo	1970/1977 (zastřešení)	5000	rozměr ledové plochy 60 x 29 m, v r. 2014 pořízeny nové plexi mantinely, ohrazení a zasklení střídaček pro hráče, rekonstrukce šaten, špatný technický stav vybraných částí – střecha (zatéká), chlazení po lhůtě životnosti, rolba opotřebovaná
Venkovní zimní kluziště – stadion Horní park, F. J. Curie 9, Znojmo	2007	500	Špatné technické řešení – nutnost zabudování chlazení, chladicí pásy – repas, chybí stabilní betonová plocha pod kluzištěm
Tenisový areál – Znojmo Leska, Horní Leska 1, Znojmo	1975/1979	150	7 antukových dvorců (špatné drenáže, po dešti nelze hrát), 1 asfaltový nevyhovující dvorec, velmi špatný stav budovy (chátrající fasáda), oplocení dvorce č. 6, teras na sezení, kapacitně dostačující, nové oplocení z r. 2008, demolice a oprava terasy, chodníku v r. 2012, oprava tréninkové stěny s nátěrem v r. 2013, chybí pevná tenisová hala

Zdroj: MěÚ Znojmo, 2014

Volně přístupná hřiště ve Znojmě jsou znázorněna v mapovém podkladu (viz příloha č. 9). Mapový podklad v centrální části města zachycuje rozmístění dětských hřišť (26), hřišť u ZŠ a jiných škol (9), dopravního hřiště (1), skateparku (1) a U-rampy (1). Dětská hřiště se dále nacházejí v městských částech Mramotice, Kasárna, Znojmo-Hradiště, Konice, Popice, Derflice, Oblekovice, Načeratice. V městské části Přímětice je k dispozici dětské hřiště na sídlišti a dále hřiště u základní školy. Umístění dětských hřišť v rámci města i městských částí je rovnoměrné a dostačující. Dětská hřiště spravuje Městská zeleň, p. o., hřiště u základních škol jednotlivé školy, skatepark, dopravní hřiště a U-rampu pak Správa nemovitostí města Znojma, p. o. Hřiště jsou budována pro věkovou skupinu 3–12 let. Chybí prvky pro děti do 3 let a děti nad 12 let.

Poslední dva územní plány jsou zaměřeny na rozšíření sportovních a rekreačních zařízení z důvodu slabé základny sportovních areálů.

### Sportovní kluby a volný čas

Nejvýznamnějšími sportovními kluby jsou hokejový klub Orli Znojmo, historicky první český klub, který začal působit v mezinárodní ligové soutěži Erste Bank Eishockey Liga, a fotbalový klub 1. SC Znojmo FK, který se roku 2013 dostal do 1. ligy, na sezónu 2014/2015 však opět sestoupil zpět do 2. ligy. Výborných výsledků dosahovali v posledních letech také florbalisté, hráči amerického fotbalu, rychlostní kanoisté či plavci.

Nabídka volnočasových aktivit pro mládež (v oblasti sportu a kultury) je ve městě široká. Sportovní kluby s největším zapojením mládeže jsou uvedeny v tab. č. 30. Nejvíce členů ve věkové kategorii do 18 let má TJ Znojmo – oddíl plavání (více než 500). Nad 200 mladých členů mají také kluby 1. SC Znojmo – mládež, Volejbalový klub Přímětice, TJ Znojmo – oddíl florbalu a Tenisový klub Znojmo. **Kluby s největším zapojením mládeže v oblasti kultury jsou Dyjavánek, Country skupina ZUZANA, Mighty Shake Znojmo, Cyklo Klub Kučera a DDM Znojmo.**

**Tabulka 30: Sportovní kluby s největším zapojením mládeže**

Sportovní kluby	Členové do 18 let	Členové celkem	Účast v soutěžích
TJ Znojmo – oddíl plavání	503	771	soutěž okresní, krajská, celorepubliková
1. SC Znojmo – mládež	300	300	soutěž okresní, krajská, celorepubliková
Volejbalový klub Přímětice	285	358	soutěž okresní, krajská, celorepubliková
TJ Znojmo – oddíl florbalu	220	265	soutěž krajská, celorepubliková
Tenisový klub Znojmo	203	308	soutěž celorepubliková
FK INZERT EXPRES (fotbal)	194	272	soutěž okresní, krajská, celorepubliková
Sokol Znojmo	194	390	soutěž okresní, krajská
TJ Sokol Přímětice	164	412	soutěž okresní, krajská, celorepubliková
HC Znojemští orli – mládež	140	150	soutěž okresní, krajská, celorepubliková, mezinárodní
Česká Taekwon-Do ITF Asociace	108	145	soutěž celorepubliková

Zdroj: MěÚ Znojmo, 2014

Kromě přítomnosti řady úspěšných sportovních klubů se ve městě koná mnoho významných sportovních akcí národního i mezinárodního významu. Jedná se například o „Znojmo open“ (Mezinárodní turnaj v taekwondu) nebo Mistrovství ČR v biketriálu. Kulturní akce jsou popsány v kapitole 4.5.

## II.4.7 Shrnutí

### Sociální oblast

- Město Znojmo má vypracovaný Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Znojemska na období 2015–2019 (dále jen „SPRSS Znojemska“).
- Při tvorbě SPRSS Znojemska, komunitního plánu a jeho implementaci dochází ke spolupráci obcí v rámci ORP.
- SPRSS Znojemska stanovuje priority napříč cílovými skupinami (senioři, osoby se zdravotním postižením, děti, mládež, rodina, osoby ohrožené sociálním vyloučením, osoby v krizi, etnické menšiny).
- Samotné město Znojmo je zřizovatelem příspěvkové organizace Centrum sociálních služeb Znojmo, příspěvková organizace, které poskytuje 9 registrovaných sociálních služeb a jednu službu zdravotnickou.
- Podle Integrovaného plánu rozvoje znevýhodněných území v Jihomoravském kraji je v obvodu ORP Znojmo identifikována značná hrozba sociálního znevýhodnění. Znojmo patří do skupiny 5–6 obcí v Jihomoravském kraji s relativně silným zastoupením romské komunity. Sociálně vyloučená lokalita se ve městě již nenachází (průzkum 2014).
- Ve městě Znojme je zajištěno široké spektrum sociálních služeb s relativně odpovídajícími kapacitami. Je však nutné zohlednit vývojový trend ve společnosti a reagovat na nové potřeby.
- Aktuálně z hlediska potřebnosti sociální služby chybí denní centrum pro osoby bez přístřeší s krizovými lůžky.

### Zdravotnictví

- Zdravotní služba je ve Znojme zajišťována Nemocnicí Znojmo, p. o., která je příspěvkovou organizací Jihomoravského kraje.
- Nemocnice Znojmo, p. o., je kapacitou a počtem jednotlivých odborností největší nefakultní nemocnicí v Jihomoravském kraji.
- Nemocnice Znojmo, p. o., poskytuje léčebně preventivní péči regionu znojemského okresu (asi 115 000 obyvatelům), ve specializované zdravotnické činnosti zdravotní péči až 150 000–180 000 obyvatelům.
- Kapacita lůžek (590) v okrese Znojmo se podle srovnání okresů Jihomoravského kraje jeví jako přiměřená.
- Zdravotnická záchranná služba je ve Znojme zajišťována příspěvkovou organizací Jihomoravského kraje (Zdravotnická záchranná služba JMK, p. o.).

### Prevence a bezpečnost

- Město Znojmo pravidelně (od roku 2007) zpracovává a aktualizuje „Městský program prevence kriminality města“ (dále jen „MPPKmZ“).
- Do MPPKmZ na rok 2014 jsou zapojeny všechny složky Integrovaného záchranného systému, účastníci z řad státních i nestátních institucí, ale také sponzoři z řad subjektů působících na území města Znojmo.
- Aktuálně řešenými tématy v oblasti bezpečnosti a prevence jsou:

- kriminalita a přestupková činnost v centru města,
- přestupky skupin mládeže a jejich chování na místech určených potřebám rodin s malými dětmi,
- majetkové přestupky (krádeže v supermarketech, nezaplacené útraty, vandalismus),
- chování osob bez domova (často pod vlivem alkoholu) v lokalitách autobusového a vlakového nádraží,
- zvýšený pohyb rizikových skupin osob v částech města s vysokou koncentrací barů, diskoték a heren.

### Školství a školská infrastruktura

- Kapacita MŠ je z pohledu města Znojma dostačující. Stoprocentně se daří umísťovat děti starší tří let. Zvyšuje se však poptávka po umístění dětí mladších 3 let, přičemž ve městě chybí vhodné zařízení pro tyto děti.
- Kapacitu ZŠ vzhledem k poklesu dětí ve školním věku mezi lety 2008–2013 a projekcím Jihomoravského kraje lze z hlediska budoucího vývoje považovat za dostatečnou. Celková naplněnost základních škol je 80,1 %.
- Technický stav budov MŠ a ZŠ je ve Znojmě dobrý, většina budov je po významné revitalizaci.
- Znojmo vykazuje dostatečnou kapacitu středních škol. Velkým problémem do budoucna může být nízký zájem o střední odborná učiliště.
- Ve městě funguje 1 instituce nabízející vyšší odborné vzdělání – jedná se o Vyšší odbornou školu zdravotnickou při Střední zdravotnické škole.
- Ve městě působí Soukromá vysoká škola ekonomická. Byť se jedná spíše o menší vysokou školu (ve školním roce 2014/2015 zde studovalo 482 studentů), její význam pro město je nezanedbatelný (terciární vzdělání pro občany města, odborná platforma pro město, obohacení kulturního života).

### Kultura

- Nejvýznamnějšími kulturními institucemi ve Znojmě jsou Znojemska Beseda, Jihomoravské muzeum ve Znojmě, Městská knihovna a Kino Svět.
- Znojemska beseda je příspěvkovou organizací města Znojma. Ve správě Znojemske Besedy je také Městské divadlo Znojmo, které zaznamenává v posledních letech výrazný nárůst návštěvníků (rozdíl mezi lety 2010 a 2013 je 30 %). Znojemska Beseda dále provozuje radniční věž, Znojemske podzemí a turistická informační centra.
- Jihomoravské muzeum ve Znojmě nabízí stálé expozice, řadu krátkodobých výstav, každoroční přednáškový cyklus a vzdělávací akce pro školy. Jeho návštěvnost v posledních letech (2010–2013) kolísá bez zřejmého negativního či pozitivního trendu.
- Kino Svět se snaží reagovat na aktuální trendy a přizpůsobit nabídku projekcí (např. zapojením do festivalů). Jeho návštěvnost zaznamenala v roce 2011 výrazný pokles, od tohoto roku vykazuje vzrůstající tendence.
- Knihovna kromě vzdělávací a společenské funkce dále pravidelně pořádá přednášky, autorská čtení a koncerty. Počet registrovaných čtenářů má mírně klesající tendenci (rozdíl mezi lety 2010 a 2013 je 6 %).

- Tyto instituce disponují konferenčními sály (zhruba pro 100 a více lidí). Ve Znojmě se nenachází multifunkční velkokapacitní sál s potřebným technickým vybavením například pro pořádání koncertů významných umělců.
- Ve Znojmě se koná řada kulturních akcí, ať již se jedná o akce spojené s vinařstvím, či divadlem a hudbou.

### **Sport a volný čas**

- Ve Znojmě je zastoupen amatérský i profesionální sport, dominuje fotbalový a hokejový klub.
- Kapacita a technický stav klíčových sportovních zařízení se v některých oblastech jeví jako nedostatečná. Velmi špatný technický stav vykazují městské lázně. Jako kapacitně nedostatečná a v horším technickém stavu se jeví sportovní hala. Špatný technický stav vykazuje také zimní stadion. Městský stadion v Horním parku a Sportovní fotbalový areál Čafka jsou po rekonstrukci či rekonstrukce aktuálně probíhá. Chybí plochy pro vybrané atletické disciplíny.
- Umístění dětských hřišť v rámci města i městských částí je poměrně rovnoměrné a dostačující.
- Poslední dva územní plány jsou zaměřeny na rozšíření sportovních a rekreačních zařízení z důvodu slabé základny sportovních areálů.



## PILÍŘ II: EKONOMIKA MĚSTA A CESTOVNÍ RUCH

### II.5 Ekonomický potenciál města

#### II.5.1 Podnikatelské prostředí

##### A) Hospodářská aktivita podle sektorů

Současná ekonomická struktura Znojma je obrazem staršího i nedávného vývoje města. Zejména historický vývoj dosud profiluje ekonomiku města jako výrazného regionálního centra kultury, veřejné správy a školství. Širší vazby města jsou orientovány na centrum kraje – město Brno.

I přes rozvoj průmyslu v období po 2. světové válce zůstala ekonomická struktura Znojma pestrá, pokud jde o výrobní i nevýrobní obory, a vyvážená, pokud jde o podíly zemědělství, průmyslu a stavebnictví. Výrazným odlišením je podíl služeb (doprava, spoje, obchod, komerční a veřejné služby). **Město bylo ušetřeno výraznějších průmyslových zásahů, a proto si uchovalo svůj jedinečný genius loci historického a kulturního města.**

Největší počet firem na území SO ORP Znojmo byl k 31.12.2011 registrován v oblasti velkoobchodu, dále pak v oblasti maloobchodu a specializované stavební činnosti. Na území SO ORP Znojmo bylo registrováno celkem 20 312 firem, což je o 967 firem více než v roce 2009. S rostoucím počtem zaměstnanců počet firem rychle klesá (pouze 3 firmy uvádějí, že zaměstnávají 500 a více zaměstnanců). Od roku 2009 se výrazně zvýšil celkový počet ekonomických subjektů, přičemž největší nárůst zaznamenal velkoobchod a rostlinná a živočišná výroba, myslivost a související činnosti.

**Tabulka 31: Počet subjektů registrovaných v deseti nejčetněji zastoupených odvětvích**

Odvětví	Počet subjektů
Velkoobchod, kromě motorových vozidel	2 063
Maloobchod, kromě motorových vozidel	1 828
Specializované stavební činnosti	1 817
Výstavba budov	1 492
Stravování a pohostinství	1 337
Rostlinná a živočišná výroba, myslivost a související činnosti	1 139
Poskytování ostatních osobních služeb	727
Činnost v oblasti nemovitostí	722
Ostatní profesní, vědecké a technické činnosti	720
Činnosti organizací sdružujících osoby za účelem prosazování společných zájmů	563

Zdroj: Rozbor udržitelného rozvoje území pro správní obvod ORP Znojmo, 2. úplná aktualizace – 2012, vlastní zpracování.

V samotném městě Znojmě bylo k 31.12.2013 registrováno celkem 8 809 ekonomických subjektů. V letech 2006–2012 byl ve městě zaznamenán nárůst o 709 subjektů. Z celého znojmského okresu připadá na území okresního města 34,8 % zaregistrovaných ekonomických subjektů.

**Tabulka 32: Počet podnikatelských subjektů města Znojma v porovnání s okresem Znojmo a Jihomoravským krajem v letech 2006–2013**

Územní jednotka	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
město Znojmo	8 158	8 347	8 464	8 554	8 659	8 824	8 867	8 809
okres Znojmo	22 903	23 460	23 982	23 810	24 377	24 968	25 250	25 304
Jihomoravský kraj	263 071	269 366	276 783	275 189	283 202	291 162	294 308	295 523

Pozn.: Stav se vztahuje vždy k 31. 12. příslušného roku.

Zdroj: [http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/cr\\_vybranych\\_ukazatelu\\_breclav](http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/cr_vybranych_ukazatelu_breclav), 2013.

Ve Znojmě tvořili největší část podnikatelských subjektů podnikatelé – fyzické osoby. Na konci roku 2013 jich bylo souhrnně registrováno 6 551, což odpovídá podílu 74,4 % všech registrovaných podnikatelských subjektů na území města.

**Tabulka 33: Podnikatelské subjekty ve městě Znojmě, ORP Znojmo, okresu Znojmo a Jihomoravském kraji v roce 2013 podle právní formy**

	Ekonomické subjekty celkem	Z toho				
		právníky osoby celkem	z toho obchodní společnosti	fyzické osoby celkem	z toho	
					živnostníci	zemědělníci podnikatelé
město Znojmo	8 809	2 258	1 200	6 551	5 663	56
SO ORP Znojmo	20 555	4 251	2 049	16 304	14 211	413
okres Znojmo	25 304	4 977	2 319	20 327	17 668	625
Jihomoravský kraj	295 523	75 381	45 308	220 142	189 938	4 426

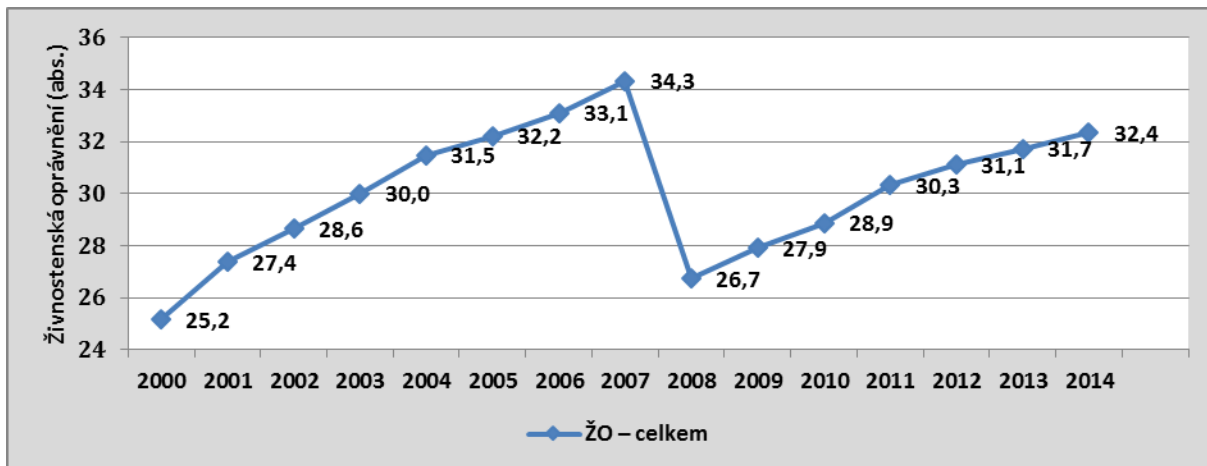
Pozn.: Stav se vztahuje k 31. 12. 2013.

Zdroj: [http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/pocet\\_podnikatelskych\\_subjektu\\_v\\_obcích\\_jihomoravskeho\\_kraje](http://www.czso.cz/xb/redakce.nsf/i/pocet_podnikatelskych_subjektu_v_obcích_jihomoravskeho_kraje), 2013.

Z celkového počtu 8 809 ekonomicky aktivních podnikatelských subjektů, které byly evidovány ve městě Znojmě k 31.12.2013, se jich nejvíce zabývá poskytováním služeb spojených s obchodní činností – velkoobchod, maloobchod a opravy (celkem 21,9%). Druhou nejčastější oblastí byly profesní, vědecké a technické činnosti, kterým se věnovalo 12% podnikatelských subjektů, a stavebnictví s 10,5%. Mezi další činnosti, které jsou významněji zastoupeny v městě Znojmě, patří průmysl celkem (10,3%) a ostatní činnosti (8,3%). Významné procento ekonomických subjektů se věnuje také ubytování, stravování a pohostinství (7,5 %) a činnosti v oblasti nemovitostí (6,8%).

Za sledované období lze zaznamenat rostoucí počet vydaných živnostenských oprávnění. V indexovém srovnání 2013/2000 se jedná o 26% nárůst. Ekonomická krize let 2008–2010 se promítla také do této statistiky: v meziročním srovnání let 2008/2007 došlo k propadu počtu vydaných oprávnění o 22,1%. Nicméně od roku 2008 počet nových oprávnění opět stoupá. Ovšem ani k 31.3.2014 nedosáhl ještě svého maxima z roku 2007 (34 342 oprávnění). Postupný vývoj vydaných živnostenských oprávnění ukazuje následující graf.

Graf 17: Vyřádání nových živnostenských oprávnění ve městě Znojmě v letech 2000–2014



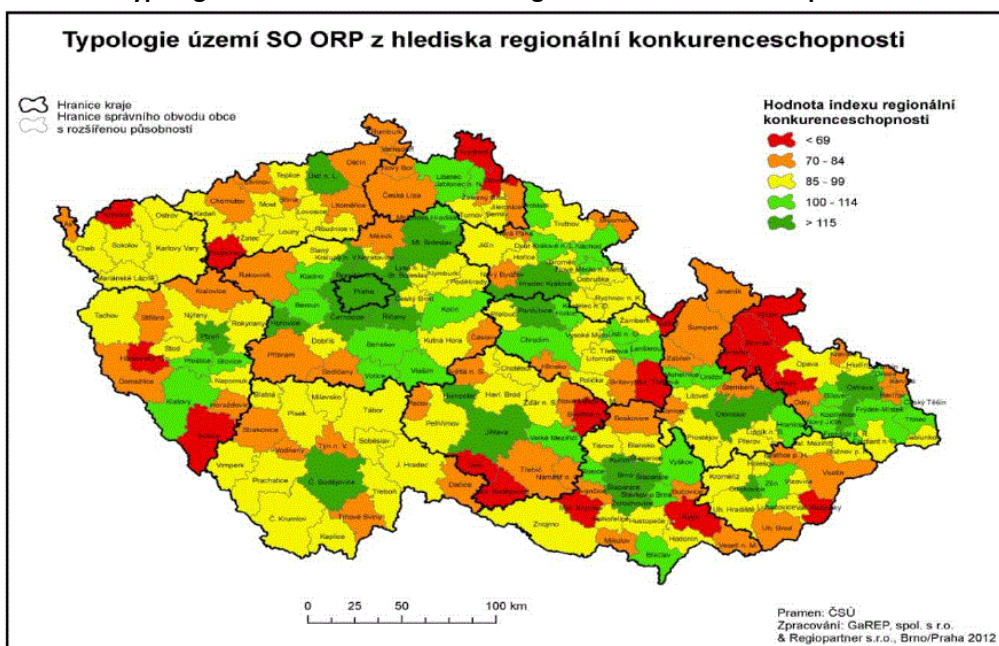
Pozn.: Data za roky 2000–2013 se vztahují vždy k 31. 12 příslušného roku. Data za rok 2014 se vztahují k 31. 3., ŽO – živnostenské oprávnění.

Zdroj: odbor živnostenský, MěÚ Znojmo, 2014.

### B) Typologie území z hlediska konkurenceschopnosti

Území ORP Znojmo je na základě Strategie regionálního rozvoje na období 2014–2020 zařazeno mezi státem podporované regiony, konkrétně **hospodářsky problémové regiony**, kterých je na území České republiky vymezeno celkem 57 (z toho 6 v Jihomoravském kraji – kromě Znojma se jedná také o území ORP Hodonín, Kyjov, Mikulov, Moravský Krumlov a Veselí nad Moravou). Hospodářsky problémové regiony vykazují v rámci republikového srovnání z hlediska vybraných hospodářských a sociálních ukazatelů podstatně nižší úroveň, než je průměr ČR. Zařazení mezi hospodářsky problémové regiony je výsledkem multikriteriální analýzy, při níž se zohledňuje výkonnost ekonomiky, míra nezaměstnanosti, dávky v hmotné nouzi, zadluženost a saldo migrace. Hospodářsky problémové regiony mají v celostátním kontextu nižší míru konkurenceschopnosti (viz také obr. 4).

Obrázek 4: Typologie území SO ORP z hlediska regionální konkurenceschopnosti



Zdroj: Strategie regionálního rozvoje na období 2014–2020.

### **C) Seznam brownfieldů a průmyslových zón ve městě**

V rámci Rozboru udržitelného rozvoje území SO ORP Znojmo byl v roce 2012 identifikován ve Znojmě nedostatek dostupných pozemků v částech Konice, Znojmo-Hradiště, Kasárna, Znojmo-město, Louka a Popice. Zároveň byl identifikován nedostatek pracovních příležitostí a špatný stav silnic v části Kasárna, Znojmo-město a Louka. Toto vše vede k závěru, že existuje potenciál k využití stávajících brownfieldů a průmyslových zón ve městě zejména za účelem tvorby nových pracovních příležitostí.

Nejvýznamnější průmyslovou plochou ve městě je tzv. stará průmyslová zóna v jihozápadní části města, která zahrnuje také prostory vlakového a autobusového nádraží. Celková výměra této průmyslové části města je zhruba 117 ha. Rozbor udržitelného rozvoje území pro správní obvod ORP Znojmo vymezuje jako **urbanistické závady**<sup>9</sup> plochy následujících brownfieldů ve městě:

- 1) stará průmyslová zóna,
- 2) premonstrátský klášter v Louce,
- 3) pivovar Znojmo-Hrad,
- 4) kapucínský klášter.

**Na webových stránkách [www.brownfieldy-jmk.cz](http://www.brownfieldy-jmk.cz) jsou uvedeny čtyři lokality vhodné k podnikatelskému využití:**

- 1) Fruta Znojmo – 100 772 m<sup>2</sup> – nový majitel již chystá obchodní využití,
- 2) Business Park (areál bývalého obuvnického závodu) – 26 000 m<sup>2</sup> – současný majitel využívá areál z 25 %,
- 3) Premonstrátský klášter v Louce – 60 731 m<sup>2</sup> – dnes minimální využití a další možnosti jsou vzhledem k požadavkům na památkovou ochranu limitovány,
- 4) Malá louka – 57 206 m<sup>2</sup> – možné využití pro bydlení po změně územního plánu.

Mezi Znojmem a Příměticemi se nachází neobsazená průmyslová zóna (Krystal park), kde se dobudovávají inženýrské sítě.

Limitujícím faktorem pro rozvoj podnikání je skutečnost, že město nemá zpracovanou komunikační strategii pro investory.

### **D) Největší zaměstnavatelé ve městě**

Velké právní subjekty tvoří podstatnou část ekonomiky města. Mnohdy jsou to velké společnosti, které jsou vlastněny zahraničním kapitálem. Důraz je ovšem kladen také na místní firmy, jež se významně podílejí na tvorbě ekonomického kapitálu města. Největším zaměstnavatelem ve městě je Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace. Mezi další největší zaměstnavatele na území města patří 4 subjekty z oblasti veřejného sektoru včetně města Znojma. Významné soukromé podniky jsou zastoupeny firmami EGSTON SYSTEM ELECTRONIC, spol. s r. o., PEGAS Nonwovens, s. r. o., Nevoga, s. r. o., TAMURA-EUROPE LIMITED, organizační složka. V porovnání s rokem 2007 (viz tab. 34) se 3 soukromé podniky dostaly do vyšší velikostní skupiny podle počtu zaměstnanců, 4 soukromé

<sup>9</sup>Objekt „Konice – kulturní dům“ je také uveden v Rozboru udržitelného rozvoje území pro správní obvod ORP Znojmo jako brownfield. Podle odborníků z MěÚ Znojmo však toto území v současnosti definici brownfield nespĺňuje.

podniky naopak výrazně snížily stavy zaměstnanců, 2 společnosti zanikly a jedna změnila sídlo. Ostatní soukromé společnosti si buď zachovaly stejnou velikostní kategorii počtu zaměstnanců, nebo nejsou k dispozici data pro porovnání.

**Tabulka 34: Nejvýznamnější průmyslové firmy se sídlem nebo provozovnou na území města Znojma**

Název firmy	Odvětví/průmysl	Velikostní kategorie podle počtu zaměstnanců	
		2007	2014
EGSTON SYSTEM ELECTRONIC, spol. s r. o.	elektrotechnický	500–999	500–999
PEGAS Nonwovens, s. r. o.	textilní	200–249	250–499
Nevoga, s. r. o. (dříve E. S. Processing, spol. s r. o.)	výroba plastových výrobků	100–199	250–499
TAMURA-EUROPE LIMITED, organizační složka	elektrotechnický	x	250–499
TOS ZNOJMO, a. s.	strojírenský	100–199	200–249
Haas Profile, s. r. o.	kovodělný	200–249	100–199
SUNCONE, s. r. o.	potravinářský	100–199	100–199
VHS plus, s. r. o.	výstavba bytových budov	x	100–199
SKLÁŘSKÉ STROJE ZNOJMO, s. r. o.	strojírenský	100–199	100–199
ZNOJEMSKÉ STROJÍRNY, s. r. o.	strojírenský	100–199	100–199
ELEKTROKOV, a. s. ZNOJMO	elektrotechnický	200–249	50–99
DŘEVOTVAR, výrobní družstvo Znojmo	dřevozpracující	100–199	25–49
Bohemia Bag, s. r. o. (dříve Storsack Bohemia, s. r. o.)	textilní	100–199	25–49
LAUFEN CZ, s. r. o.	keramický	>250	neuvedeno
Sdružení akcionářů a. s. METAL, Znojmo (dříve METAL Znojmo, a. s.)	kovodělný	100–199	neuvedeno
ZNO-PANDA, s. r. o.	kožedělný	100–199	změna sídla firmy
GZC, s. r. o.	kožedělný	100–199	zaniklý subjekt
ZENZA Znojmo, a. s.	potravinářský	100–199	zaniklý subjekt

Pozn. x = data nejsou k dispozici

Zdroj: Strategický plán města Znojma (2007), rejstřík ekonomických subjektů (k 30.9.2014), vlastní zdroje města.

**Tabulka 35: Nejvýznamnější zaměstnavatelé mimo průmyslový sektor**

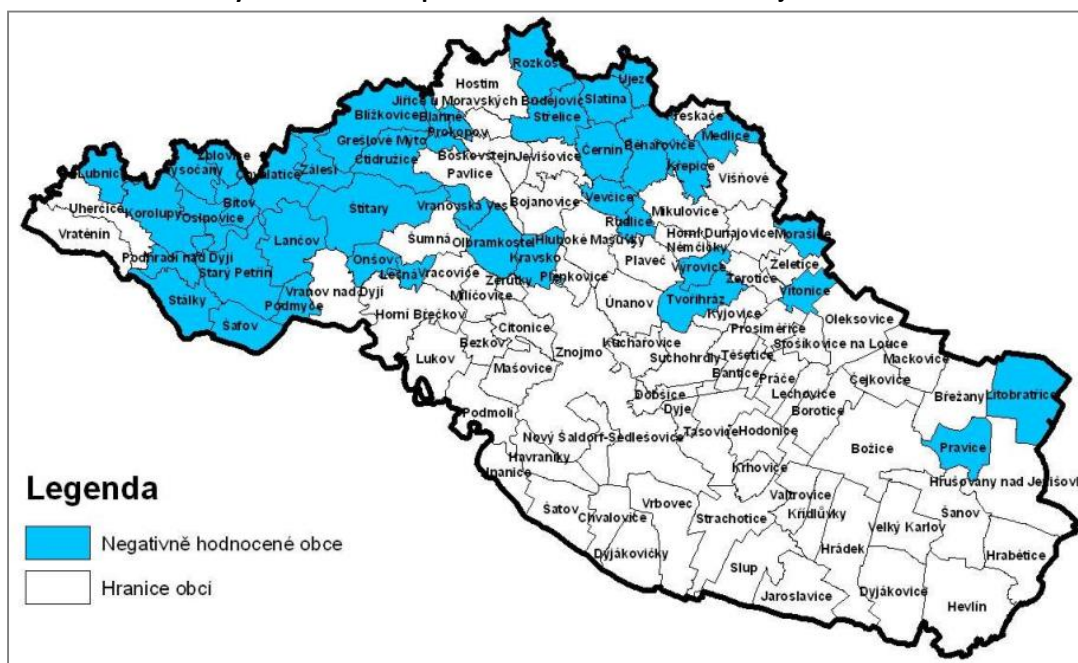
Název firmy	Odvětví podle klasifikace CZ-NACE	Velikostní kategorie počtu zaměstnanců
Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace	Q8610 Ústavní zdravotní péče	1 000–1 499
Město Znojmo	O841 Veřejná správa a hospodářská a sociální politika	250–499
Centrum sociálních služeb Znojmo, příspěvková organizace	Q86909 Ostatní činnosti související se zdravotní péčí	200–249
Znojemská dopravní společnost – PSOTA, s. r. o.	H493 Ostatní pozemní osobní doprava	100–199
VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.	E36 Shromažďování, úprava a rozvod vody	100–199
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Znojmo, Dvořákova 19	P853 Sekundární vzdělávání	50–99
Věžeňská služba ČR	O8424 Činnosti v oblasti veřejného pořádku a bezpečnosti	data nejsou k dispozici

Pozn.: Data se vztahují k 31. 5. 2014.

Zdroj: Úřad práce ČR, kontaktní pracoviště Znojmo, 2014.

V rámci Rozboru udržitelného rozvoje území SO ORP Znojmo byla mj. zpracována analýza vyváženosti jednotlivých pilířů udržitelného rozvoje. V analýze bylo město Znojmo zařazeno do kategorie 2c, která vyhodnocuje ekonomický pilíř pozitivně (sociální pilíř také pozitivně a environmentální pilíř negativně). Na škále -100 až +100 bylo Znojmo v ekonomickém pilíři ohodnoceno +45 body. Zařazení mezi pozitivně hodnocené obce ukazuje obrázek níže.

**Obrázek 5: Parametry ekonomického pilíře v rámci udržitelného rozvoje**



Zdroj: Rozbor udržitelného rozvoje území SO ORP Znojmo, 2012.

## II.5.2 Trh práce, místní nezaměstnanost a vazba na odborné vzdělávání

### A) Nezaměstnanost

Vlivem restrukturalizace průmyslu a následně i dalších odvětví ekonomiky v průběhu 90. let 20. století byly uvolněny velké počty zaměstnanců. Projevilo se to regionálními rozdíly v míře nezaměstnanosti. Významná část uvolněných pracovních sil přešla do sféry obchodu, řemesel, služeb a cestovního ruchu. Ve druhé polovině devadesátých let a po roce 2000 přibývalo bankrotujících firem a subjektů s druhotnou platební neschopností. Pracovní síla, kterou tvoří všechny 15leté a starší osoby a která může být zaměstnaná, nebo nezaměstnaná, se ve sledovaném období nemění. Drobné změny jsou vykazovány v řádech desítek osob, nicméně ve výkazu tisíců obyvatel se jedná o ukazatel neměnný. Stejně hodnoty vykazuje mimo město Znojmo také území správního obvodu Znojmo. Jihomoravský kraj patří mezi kraje s největší nezaměstnaností.

K datu sčítání lidí, domů a bytů (26. března 2011) bylo ve městě Znojme celkem 16 438 ekonomicky aktivních osob, jejich podíl na celkovém počtu obyvatel činil 48,2%. Ke stejnému datu pak bylo z celkového počtu ekonomicky aktivních téměř 13,5 % osob nezaměstnaných. Z celkového počtu ekonomicky aktivních tvořily 47,4% ženy. Převážná část (86,5%) ekonomicky aktivních připadala na zaměstnané.

**Tabulka 36: Obyvatelstvo města Znojma podle ekonomické aktivity a pohlaví v roce 2011**

Město Znojmo		Celkem	Muži	Ženy	
<b>Ekonomicky aktivní celkem</b>		<b>16 438</b>	<b>8 645</b>	<b>7 793</b>	
z toho	zaměstnaní	14 225	7 432	6 793	
	z toho podle postavení v zaměstnání	zaměstnanci	11 042	5 444	5 598
		zaměstnavatelé	578	384	194
		pracující na vlastní účet	1 799	1 244	555
	ze zaměstnaných	pracující důchodci	599	272	327
		ženy na mateřské dovolené	313	–	313
	nezaměstnaní	2 213	1 213	1 000	
<b>Ekonomicky neaktivní celkem</b>		<b>15 977</b>	<b>6 700</b>	<b>9 277</b>	
z toho	nepracující důchodci	7 962	2 925	5 037	
	žáci, studenti, učni	4 623	2 288	2 335	
Osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou		1 707	969	738	

Pozn.: Stav se vztahuje k 26.3.2011.

Zdroj: <http://vdb.czso.cz/vdbvo/uvod.jsp>, 2014.

Vývoj průměrné míry nezaměstnanosti v ORP Znojmo kopíruje trendy na krajské a národní úrovni, je však trvale na vyšší úrovni, jak ukazuje níže uvedená tabulka a graf.

K 31.7.2014 bylo v okrese Znojmo registrováno 7 174 uchazečů o zaměstnání, přičemž 5 199 uchazečů bylo evidováno déle než 5 měsíců. Průměrný věk nezaměstnaných činil 40,6 roku. Strukturu nezaměstnaných podle délky nezaměstnanosti ukazuje následující tab. 37.

**Tabulka 37: Struktura nezaměstnaných v okrese Znojmo podle délky nezaměstnanosti k 31.7.2014**

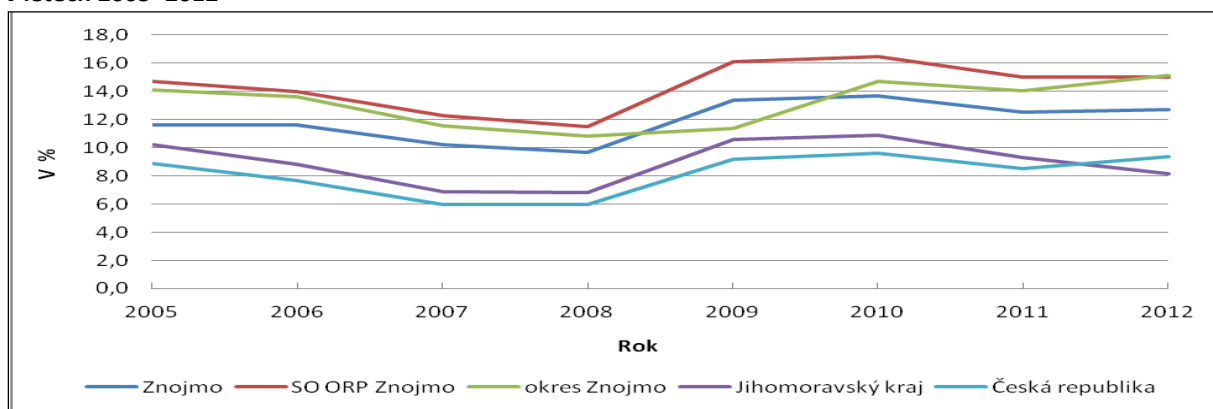
Délka nezaměstnanosti	Počet nezaměstnaných k 31.7.2014
do 3 měsíců	1 317
3–6 měsíců	1 012
6–9 měsíců	932
9–12 měsíců	595
12–24 měsíců	1 294
více než 24 měsíců	2 024
<b>Celkem</b>	<b>7 174</b>

Zdroj dat: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/qrt>.

Z výše uvedených údajů je zřejmé, že problémem je dlouhodobá nezaměstnanost, neboť téměř polovina registrovaných uchazečů o práci je bez práce déle než jeden rok.

Vývoj registrované míry nezaměstnanosti kopíruje trendy na krajské a národní úrovni. Hodnoty evidované na úrovni města jsou trvale vyšší než na krajské a národní úrovni, naopak jsou nižší než v rámci celého SO ORP Znojmo.

Znojmu výrazně pomohla blízkost státní hranice s Rakouskem a možnost nového uplatnění na trhu práce v Rakousku. Od roku 2008 dochází k nárůstu nezaměstnanosti, který se v roce 2010 zastavil. Rok 2011 znamená již snížení nezaměstnanosti o 1,2 procentního bodu.

**Graf 18: Vývoj registrované míry nezaměstnanosti města Znojma v porovnání s vyššími územními celky v letech 2005–2012**

Pozn.: Data se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.

Zdroj: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzem, 2014>.

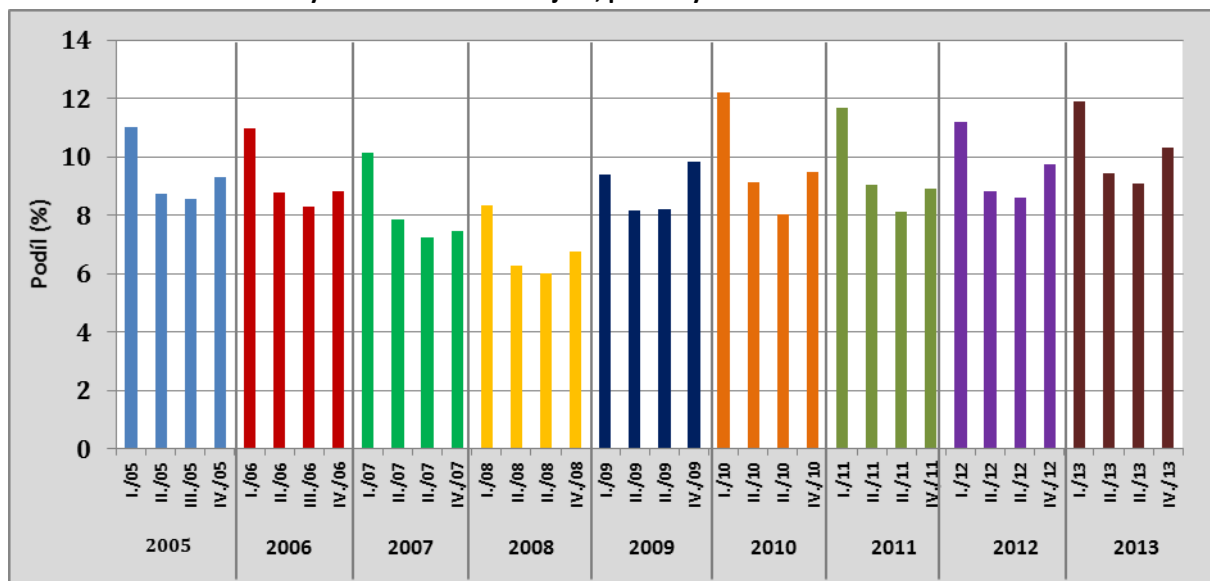
Přímé zahraniční investice (v souhrnné výši 402 068 mil. Kč za léta 2001–2003), které směřovaly hlavně do okresů Brno-město a Brno-venkov, přinesly pokles nezaměstnanosti mezi lety 2005–2007 o 3,3 procentního bodu až na hodnotu 6,8% k 31. prosinci 2008. Následná ekonomická krize a recese přinesly zvýšení míry nezaměstnanosti mezi lety 2008–2010 na hodnotu 10,9% v Jihomoravském kraji a 9,6% v ČR. Z jednotlivých okresů Jihomoravského kraje jsou dlouhodobě nezaměstnaností nejvíce postiženy okresy Hodonín (14,92%) a právě Znojmo (15,13%), naopak nejnižší nezaměstnanost je v okrese Brno-venkov (7,6%).

Významným problémem v okrese Znojmo je sezónní nezaměstnanost (viz následující graf 19). Nejvyšší nezaměstnanost je dlouhodobě vždy v prvním kvartále daného roku.



Naopak nejnižší nezaměstnanost je v letních měsících, tedy třetím kvartále. Tato skutečnost je dána zaměřením regionu na letní sezónní cestovní ruch a zemědělství, případně sezónními pracemi v Rakousku.

**Graf 19: Podíl nezaměstnaných osob v okrese Znojmo, průměry za čtvrtletí**



Zdroj: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzem>, 2014.

## B) Volná pracovní místa

V okrese Znojmo bylo k 31.7.2014 evidováno 7 174 uchazečů o zaměstnání ve vzdělanostní struktuře uvedené v následující tabulce 38.

**Tabulka 38: Struktura uchazečů o zaměstnání a volných míst v okrese Znojmo podle dosaženého či požadovaného vzdělání k 31.7.2014**

Dosažené vzdělání	Počet uchazečů	Počet volných míst
bez vzdělání	3	0
neúplné základní	3	0
základní	1 795	178
nižší střední	2	0
nižší střední odborné	148	0
výuční list	3 275	298
střední bez maturity a výučního listu	36	0
úplné střední	185	4
úplné střední odborné s výučním listem či maturitou	303	25
úplné střední odborné bez výučního listu či maturity	1 003	32
vyšší odborné	40	2
bakalářské	113	1
vysokoškolské	257	6
doktorské	11	0
<b>Celkem</b>	<b>7 174</b>	<b>546</b>

Zdroj: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/qrt>, vlastní zpracování.

Nejvíce nezaměstnaných je vyučených, dále těch, kteří mají základní vzdělání a úplné střední odborné vzdělání bez maturity. V těchto kategoriích je nabídka volných míst na úrovni necelých 10% počtu uchazečů.

Podle klasifikace CZ-ISCO bylo nejvíce volných míst ve třídě 8 (obsluha strojů a zařízení, montéři), kde je zároveň nejmenší převis počtu uchazečů (zhruba dvojnásobek), a ve třídě 5 (pracovníci ve službách a prodeji), kde je však převis počtu uchazečů zhruba desetinásobný. Přesné údaje jsou uvedeny v následující tabulce 39.

**Tabulka 39: Volná místa a počty uchazečů v okrese Znojmo podle klasifikace CZ-ISCO k 31.7.2014**

Třída	Obor	Počet uchazečů	Počet volných míst
1	Zákonodárci a řídící pracovníci	37	5
2	Specialisté	300	13
3	Techničtí a odborní pracovníci	354	40
4	Úředníci	651	41
5	Pracovníci ve službách a prodeji	1 571	136
6	Kvalifikovaní pracovníci v zemědělství, lesnictví a rybnářství	142	4
7	Řemeslníci a opraváři	1 099	83
8	Obsluha strojů a zařízení, montéři	390	157
9	Pomocní a nekvalifikovaní pracovníci	2 243	167
	<b>Celkem</b>	<b>7 174</b>	<b>546</b>

Zdroj: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/qrt>, vlastní zpracování.

Podle klasifikace ekonomických činností NACE bylo nejvíce volných míst v kategorii C (zpracovatelský průmysl) a G (velkoobchod a maloobchod, opravy a údržba). Přesný přehled uvádí tab. 40 níže.

**Tabulka 40: Volná místa v okrese Znojmo podle klasifikace NACE k 31.7.2014**

Kód	Obor	Počet volných míst
A	Zemědělství, lesnictví a rybnářství	26
B	Těžba a dobývání	0
C	Zpracovatelský průmysl	164
D	Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla	0
E	Zásobování vodou	0
F	Stavebnictví	4
G	Velkoobchod a maloobchod, opravy a údržba	72
H	Doprava a skladování	39
I	Ubytování, stravování a pohostinství	49
J	Informační a komunikační činnosti	0
K	Peněžnictví a pojišťovnictví	5
L	Činnosti v oblasti nemovitostí	8
M	Profesní, vědecké a technické činnosti	1
N	Administrativní a podpůrné činnosti	11
O	Veřejná správa a obrana	20
P	Vzdělávání	3
Q	Zdravotní a sociální péče	5
R	Kulturní, zábavní a rekreační činnost	29
S	Ostatní	18
	<b>Celkem</b>	<b>546</b>

Zdroj: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/qrt>, vlastní zpracování.

### II.5.3 Cestovní ruch

Pro analýzu cestovního ruchu je důležité také posouzení využívání nástrojů tzv. marketingového mixu v cestovním ruchu. Jedná se o soubor taktických nástrojů, které může poskytovatel určitých služeb využívat pro získání konkurenceschopnosti svého produktu a pro jeho prosazení na trhu.

Jedním z nástrojů je „produkt“, který využívá silnou pozici Znojma a jeho okolí danou velkým počtem kulturně-historických a přírodních atraktivit. V tomto ohledu má Znojmo silnou konkurenční výhodu v porovnání s ostatními městy, která tyto předpoklady cestovního ruchu nemají. Tyto atraktivity tvoří základ „produktu“ a zároveň potenciál rozvoje, který však v důsledku nedostatečného využívání ostatních nástrojů marketingového mixu není plně využit. Existence těchto atraktivit však netvoří produkt jako takový, ten je tvořen i komplementárními službami, jako je doprava, stravování, ubytování, průvodcovské a informační služby atp., a spolu s danou atraktivitou musí tvořit jeden funkční a kvalitní celek. Za klíčový pro rozvoj cestovního ruchu lze považovat další nástroj marketingového mixu – „partnerství“. Dílčí spolupráce mezi jednotlivými organizátory cestovního ruchu v současné době probíhá. Využívání tohoto nástroje však předpokládá intenzivní cílenou komunikaci a spolupráci partnerů, jsou totiž na sobě navzájem existenčně závislí. Kvůli nedostatečnému využívání potenciálu cílené spolupráce mezi Znojmskou Besedou, městem a aktéry cestovního ruchu může dojít ke ztrátě zákazníků. Prohlubování partnerství může vést ke zkvalitňování služeb a rozšiřování nabízených balíčků služeb. Jedná se o příležitost rozvoje cestovního ruchu ve Znojmě a okolí.

Městu Znojmu chybí koncepce marketingu cestovního ruchu, která by jednoznačně definovala nástroje marketingového mixu ve Znojmě (produkt, cena, místo, propagace, lidské zdroje, balíčky služeb, programování a partnerství) a jejich kompletní cílené využití jednotlivými aktéry cestovního ruchu.

Při zpracování této části analýzy bylo zjištěno, že není prováděn systematický sběr informací a analytických dat a jejich vyhodnocování ve vazbě na rozhodování o využití nástrojů marketingového mixu cestovního ruchu ve Znojmě. S ohledem na to, že znalost těchto dat a informací a jejich vyhodnocení je podstatné pro přijímání rozhodnutí, se odstranění tohoto nedostatku jeví jako klíčové pro další rozvoj cestovního ruchu na území Znojemska.

### II.5.3.1 Turistické atraktivity

Ve městě Znojmě se nalézá řada turisticky atraktivních míst. Ta lze rozčlenit na kulturně-historické a přírodní atraktivity. Mezi nejvýznamnější kulturně-historické atraktivity se řadí:

- a) **Knížecí rotunda Panny Marie a rotunda svaté Kateřiny**  
Románská stavba byla vybudována v 11. století a patří mezi nejvýznamnější historické památky nejen města, ale i celé České republiky. Je tomu tak především díky jedinečné skladbě nástěnných maleb rotundy.
- b) **Znojenské podzemí**  
Jedná se o soustavu spleť chodeb v několika úrovních, pocházející z 13. až 17. století. Dosavadní známá délka chodeb čítá 25 km, z nichž je veřejnosti přístupný necelý kilometr.
- c) **Radniční věž**  
Osmdesát metrů vysoká věž byla vystavěna v druhé polovině 15. století jako náhrada za shořelou hlásnou věž kostela sv. Mikuláše, dnes je dominantou města.
- d) **Děkanský chrám sv. Mikuláše**  
Původní stavba románského kostela z roku 1100 se nedochovala, a tak byla v roce 1338 započata výstavba nového kostela. Interiér je vyzdoben unikátními gotickými freskami a gotickou plastikou Ježíše Krista. Unikátní je barokní kazatelna, která má podobu zeměkoule.
- e) **Kaple sv. Václava**  
Gotická dvoupodlažní kaple s ochozem se nachází nedaleko kostela sv. Mikuláše. Dolní část je zasvěcena sv. Martinovi, horní část sv. Anně.
- f) **Ulice Veselá (bývalé židovské ghetto)**  
V ulici, která bývala ve středověku oddělena od města branami, se dodnes nachází pozůstatky života Židů. Dům č. 3, který se v ulici nachází, v sobě ukrývá bývalou synagogu, která byla později přeměněna na křesťanskou kapli.
- g) **Znojenský hrad**  
Hrad byl založen v první polovině 11. století knížetem Břetislavem a v 18. století přestavěn na barokní zámek. Dnes se v prostorách objektu nalézá Jihomoravské muzeum.

h) **Premonstrátský klášter v Louce**

Premonstrátský klášter založený roku 1190 byl v průběhu své existence přestavěn na kasárna a následně na továrnu na výrobu tabáku. V centru komplexu se nachází bazilika sv. Václava a Panny Marie a také nejstarší funkční varhany na Moravě z roku 1675.

i) **Znojemský pivovar (Hostan)**

Pivovar se nachází v historickém centru Znojma v předhradí znojemského hradu a první zmínky o něm se datují k roku 1338.

Na území města Znojma a v jeho blízkém okolí se nalézají velké množství přírodních památek. Nejvýznamnějšími jsou především následující:

a) **Národní park Podyjí**

Národní park je jedinečný přírodní celek s téměř nedotčenou přírodou a s velmi rozmanitou flórou a faunou. Území národního parku je zpřístupněno sítí turisticky značených cest a cyklistických tras, které jsou napojeny na systém příslušných cest u nás i v rakouské části Podyjí.

b) **Gránické údolí**

Gránické údolí se rozkládá mezi Znojmem a Hradištěm v údolí potoka Gránice. Jeho součástí je i „křížová cesta“ na Hradiště s kapličkami.

c) **Karolininy sady**

Sady slouží jako plocha pro odpočinek a vycházky obyvatel Znojma i návštěvníků města. Současně Karolininy sady vytváří historicky přirozený přechod mezi urbanizovaným centrem města a údolím řeky Dyje.

d) **Městský park**

Tento souvislý pás veřejné zeleně je lokalizován přímo ve středu města a plní funkci prostorovou, historickou a oddychovou.

e) **Vinice Šobes**

Vinice se nalézají v Národním parku Podyjí a je jednou z nejstarších a nejlepších vinic evropských vinařských poloh založenou římskými legionáři. Je přístupná pěším turistům i cyklistům.

f) **Údolí řeky Dyje pod Znojmem**

V údolí lze nalézt řadu turisticky atraktivních míst, ať už přírodního rázu či vytvořených člověkem, např. papírnu Devět Mlýnů, Kamenné moře, Viniční trať Staré vinice, Kraví horu, Vrbkův kámen apod.

Atraktivitu některých turisticky zajímavých míst dokládá tabulka 41. Turisticky velmi oblíbený je především festival Znojemské historické vinobraní, kterého se každoročně účastní průměrně 70 tisíc návštěvníků. Druhou nejvyšší návštěvnost vykazuje hrad Bítov, přestože jeho atraktivita klesla v roce 2011 o 50 % (oproti roku 2010). Stálý počet návštěvníků si udržuje Znojemské podzemí a podobně (ač na nižší hodnotě) i radniční věž.

**Tabulka 41: Počet návštěvníků turistických atrakcí a společenských akcí**

Akce / turistická atrakce	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Znojemské historické vinobraní	58 021	58 088	79 799	40 487	34 342	76674	75551	69263
Znojemské podzemí	23 124	28 456	28 029	50 618	46 817	47 576	47 930	50 824
Radniční věž	12 603	15 829	8 238	9 546	x	14 183	15 918	14 661
Hrad Bítov	51 839	67 095	82 592	84 362	10 9616	52 580	54 935	55 567

Pozn.: x = data nejsou k dispozici.

Zdroj: MěÚ Znojmo.

### II.5.3.2 Infrastruktura v cestovním ruchu

Znojmo je turisticky velmi atraktivní město, které má v této oblasti velký potenciál. Pro udržení a rozvoj cestovního ruchu je klíčová jeho kvalitní infrastruktura. Hlavním předpokladem je dostatečná kapacita ubytovacích a stravovacích zařízení.

Podle struktury ubytovacích zařízení lze konstatovat, že ve městě převládají hotely střední a nižší kategorie a penziony. Celkem se zde nachází 37 hromadných ubytovacích zařízení, celková kapacita lůžek činí 1107, což je relativně dostatečné vzhledem k návštěvnosti města turisty. Největší návštěvnost ve městě je především v letních měsících a při nejvýznamnějších akcích, např. během Znojemského historického vinobraní.

**Tabulka 42: Kapacity hromadných ubytovacích zařízení podle kategorie a území**

Druh ubytovacího zařízení	2012			2013		
	Počet	Pokoje	Lůžka	Počet	Pokoje	Lůžka
Penzion	22	211	541	21	205	526
Hotel, motel, hotel ****	1	x	x	1	x	x
Hotel, motel, hotel ***	10	272	649	9	245	581
Turistická ubytovna	2	x	x	2	x	x
Chatová osada	1	x	x	1	x	x
Ostatní hromadná ubytovací zařízení jinde neuvedená	1	x	x	1	x	x
<b>Celkem</b>	<b>37</b>	<b>483</b>	<b>1190</b>	<b>35</b>	<b>450</b>	<b>1107</b>

Pozn.: Křížek značí data, která jsou ve zdrojové databázi uvedena jako důvěrný údaj.

Zdroj: Veřejná databáze ČSÚ.

Počet hostů v ubytovacích zařízeních ve Znojmě je nejvyšší v porovnání s ostatními městy za analyzované období (s výjimkou roku 2008). Lze konstatovat, že město udržuje, a dokonce zvyšuje, svou atraktivitu v oblasti cestovního ruchu, což dokládá vzrůstající počet hostů ve městě od roku 2000. Největší návštěvnost byla zaznamenána v roce 2008, od té doby nastal mírný pokles, počet návštěvníků ovšem nepoklesl pod 40 tisíc.

**Tabulka 43: Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních**

	Počet hostů						
	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2012
Břeclav	14 069	18 017	28 754	23 693	25 059	23 887	26 685
Hodonín	20 372	34 377	33 576	39 542	52 550	47 805	50 623
Cheb	22 565	27 419	25 157	22 660	19 849	23 907	x
Kroměříž	17 968	8 649	15 283	16 032	16 033	14 074	12 792
Kutná Hora	15 475	13 774	16 227	14 264	12 678	13 018	25 019
Litoměřice	9 983	12 130	11 599	9 776	9 269	14 439	12 364
Tábor	24 751	22 891	36 798	34 199	33 211	26 655	x
Trutnov	35 213	21 805	36 980	26 692	20 041	15 673	18 646
<b>Znojmo</b>	<b>28 286</b>	<b>42 069</b>	<b>50 038</b>	<b>43 706</b>	<b>52 943</b>	<b>45 840</b>	<b>44 861</b>
<b>Celkem ČR</b>	<b>10 863 772</b>	<b>10 415 255</b>	<b>12 219 689</b>	<b>12 724 926</b>	<b>12 835 886</b>	<b>12 211 878</b>	<b>13 646 913</b>

Pozn.: x = data nejsou k dispozici.

Zdroj dat: Český statistický úřad

Znojmo má vedoucí pozici v počtu hostů v hromadných ubytovacích zařízeních, naproti tomu v počtu přenocování výrazně zaostává za Hodonínem, jehož trend v tomto ukazateli je vzestupný. Znojmo má vyrovnaný počet přenocování, bez větších výkyvů se pohybuje okolo 70 tisíc přenocování za rok.

**Tabulka 44: Počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních**

	Počet přenocování						
	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2012
Břeclav	48 057	42 503	46 824	47 603	49 950	41 279	52 541
Hodonín	111 271	105 865	114 660	124 294	161 582	153 152	157 343
Cheb	81 329	92 664	57 019	55 259	43 673	59 924	x
Kroměříž	124 200	21 663	27 816	30 679	30 319	24 718	25 639
Kutná Hora	35 590	39 249	38 790	33 419	25 846	26 560	42 470
Litoměřice	44 546	33 585	28 847	19 660	18 612	28 414	23 276
Tábor	142 492	61 575	86 593	66 217	68 002	46 680	x
Trutnov	117 323	56 840	98 886	80 071	51 368	48 392	57 951
<b>Znojmo</b>	<b>68 130</b>	<b>77 964</b>	<b>72 822</b>	<b>61 644</b>	<b>75 428</b>	<b>65 712</b>	<b>69 892</b>
<b>Celkem ČR</b>	<b>44 199 616</b>	<b>37 109 835</b>	<b>40 780 708</b>	<b>41 447 797</b>	<b>39 283 474</b>	<b>36 908 811</b>	<b>39 567 512</b>

Pozn.: x = data nejsou k dispozici.

Zdroj dat: Český statistický úřad

Rozvoj a fungování každého turistického regionu jsou závislé na zajištění služeb, které jsou s cestovním ruchem neodmyslitelně spjaté a mezi kterými je kromě ubytovacích služeb a hotelnictví důležitá gastronomie.

Nabídka stravovacích zařízení ve Znojmě je na první pohled docela pestrá, ve městě se nachází kolem 5 desítek restaurací. Dále jsou zde hojně zastoupeny kavárny, cukrárny a bistra. Významná jsou především stravovací zařízení, která se nacházejí v historickém centru města. Zde se nalézají řada restaurací, vináren a vinných sklepů. Počet stravovacích zařízení se jeví jako více než dostatečný.

Diskutabilní je však kvalita služeb, které tato stravovací zařízení nabízejí jednak vzhledem k rostoucím požadavkům místních obyvatel či turistů, jednak vzhledem k současným gastronomickým trendům. Jedná se např. o tyto aspekty: péče o hosta, obměna a originalita nabídky pokrmů, přizpůsobení se přáním zákazníků nebo využití lokálních a čerstvých surovin. Restaurací naplňujících tyto aspekty je ve Znojmě do deseti. Na tuto skutečnost může mít vliv aktuální ekonomická situace a omezené zdroje investic stravovacích zařízení, sezónnost či reálná poptávka místního trhu. Další nevýhodou je otevírací doba, jelikož velká část restaurací a cukráren má otevřeno pouze přes týden a přes víkend omezeně nebo vůbec. V kvalitě služeb stravovacích zařízení je tedy možné nalézt velký potenciál pro zlepšení.

### **Doplňková infrastruktura v cestovním ruchu**

Ve Znojmě jsou v provozu dvě turistická informační centra, na ulici Obroková 10 a na jižní přístupové cestě ke Znojenskému hradu. Obě provozuje Znojenská Beseda. TIC zajišťuje: infoservis, předprodej vstupenek na vybrané kulturní pořady ve Znojmě i mimo Znojmo, předprodej vstupenek TICKETPRO, TICKETSTREAM a TICKETPORTAL, internet, prohlídky města. Ve městě se dále nachází informační centrum o vinařské turistice ve Vlkově věži a v centru volnočasových aktivit Stará vodárna. Nově byla v letní sezóně 2014 zavedena služba terénních informačních pracovníků, kteří byli oblečeni do triček v barvách města s logem města Znojma a Znojenské Besedy a poskytovali turistům informace přímo v terénu. Byli vybaveni batůžkem s propagačními materiály. Tato služba se osvědčila a s jejím využitím se počítá i v následující turistické sezóně.

Ve městě jsou k dispozici následující cykloservisy: 1. Mezinárodní cykloturistické centrum informací a služeb v ČR, U Obří hlavy 7; Bazar – Servis jízdních kol, Vančurova 5; Bike servis, Hakenova 27; Cykloport Šuler, Václavské nám. 1; Flite – Sport, Jezuitská 10; Opravna jízdních kol – Oldřich Buchal, Boční 4; Cyklo Kučera, Kovářská 241/11.

Od roku 2014 ve městě funguje stacionární navigační systém, tedy dopravní značky, které turisty i návštěvníky města Znojma směřují na jednotlivá záchytná parkoviště.

### **II.5.3.3 Cykloturistika a vinařská turistika**

#### **Cykloturistika**

Cykloturistika tvoří významný druh dopravy vzhledem k turistické atraktivitě města Znojmo. Městem prochází jedna cyklostezka a dále značené cyklotrasy. Cyklotrasa I. a II. třídy se na území města Znojmo nevyskytuje.

Z hlediska podpory cestovního ruchu je klíčové propojení rekreačních a turistických tras ve městě s cyklistickými trasami krajského a mezinárodního významu, resp. se značenými trasami KČT. Podle textové části územního plánu bude také pro posílení rekreačního potenciálu území realizován rekreační okruh na trase údolí Gránického potoka – údolí Dyje – údolí Lesky – Cínová Hora.

Podle Analýzy rozvoje města Znojma v oblasti cestovního ruchu vypracované Soukromou vysokou školou ekonomickou Znojmo je chybějící koncepcí pro cykloturisty (navigace, hlídání kol) jednou ze slabých stránek dalšího rozvoje cestovního ruchu ve městě.



Město Znojmo je formou cyklostezek napojeno na velké množství atraktivit cestovního ruchu v rámci širšího regionu Znojemska: například na hrad Bítov a stezky také vedou Národním parkem Podyjí. Obecně mají významný potenciál cyklostezky propojující kulturní a vinařské atraktivity (například Wein und Kultur Radweg) v rámci širšího znojmského regionu.

**Město také protínají některé společné česko-rakouské cyklostezky. Jedná se o tyto trasy:**

- trasa Národní park Podyjí – Thayatal,
- Trasa 6 měst,
- Vinařská trasa,
- Wein und Kultur Radweg,
- Wünschelruten Radweg.

**Klub českých turistů spravuje následující trasy:**

- 5007: Jaroslavice – Znojmo – Šumná – Bítov – Uherčice,
- 5006: Znojmo – Moravský Krumlov – Jevišovice,
- 5001 : Popice – Sealsfieldův kámen,
- 5000: Znojmo – Popice – Havraníky – 9 mlýnů – Šobes – Vranov
- zelená trasa: Hnanice – Šatov – Chvalovice – Dyjákovičky.

**Mimo oficiální cyklistické trasy procházejí skeletem města ještě další cyklotrasy, které propojují Znojmo s celým okolním regionem:**

- Trasa C1: Po vyhlídkách Podyjí,
- Trasa D2: Do kopce a z kopce Rakouskem a Českou republikou,
- Trasa C3: Ze Znojma na sever,
- Trasa C5: Za tajemstvím vína.

**Pro doplnění jsou níže uvedeny trasy, které procházejí městem, ale nepatří k oficiálním trasám značeným KČT:**

- Trasa Z1: Historickými cestami Okrašlovacího spolku,
- Trasa Z2: Za poznáním dějin Hradiště,
- Trasa Z3: Po vyhlídkách Znojma,
- Trasa Z4: Po technických a světských stavebních zajímavostech,
- Trasa Z5: Po církevních památkách centra Znojma,
- Trasa P7: Za zázračnou vodou a ještě lepším vínem,
- Trasa P8: Kde tvořil Charles Sealsfield.

**Vinařská turistika<sup>10</sup>**

Znojemsko se může pochlubit bohatou vinařskou tradicí; archeologické nálezy dokazují, že pěstováním vinné révy se v údolí řeky Dyje zabývali již staří Římané. Rozvoj vinařství nastal v době Velkomoravské říše, kdy kníže Svatopluk nechal dovézt révu z Rakouska a Uher a začal cílevědomě zakládat první novodobé vinice.

Znojmská podoblast je jednou ze čtyř podoblastí vinařské oblasti MORAVA. Město Znojmo bylo vždy významným vinařským střediskem. V blízkosti města se táhnou prvotřídní viniční polohy.

---

<sup>10</sup>Informace k této kapitole poskytlo VOC Znojmo, o. s.

Znojensko je hlavně oblastí bílých aromatických vín. Znojenská vinařská podoblast zavedla první apelační systém v České republice – VOC Znojmo, vína originální certifikace (od roku 2009). Tento apelační systém se týká pouze vín ze tří nejtypičtějších odrůd Znojemska: Sauvignonu, Ryzlinku rýnského a Veltlínského zeleného.

Informace o vinařství a vinařských akcích ve Znojmě a okolí nabízí informační centrum, které provozuje sdružení VOC Znojmo ve Vlčkově věži.

Vinařská turistika je na vzestupu, za poslední desetiletí vzrostl počet aktivit s ní souvisejících více než dvojnásobně a dále se rozvíjí. Tento trend dokládají statistiky firmy Znovín Znojmo, největšího výrobce vín v regionu, která je právem považována za průkopníka vinařské turistiky na Znojensku.

**V roce 2003 Znovín Znojmo představil ucelenou nabídku vinařského turistického programu. V současnosti nabízí 8 atraktivních cílů:**

- návštěvnické centrum v premonstrátském klášteře v Louce,
- degustační stánek na vinici Šobes,
- degustační stánek Staré vinice,
- malovaný sklep v Šatově,
- ochutnávku vín ve Znojenském podzemí,
- turistický vláček,
- program Putování po sklepech,
- Putování po vinicích.

Návštěvnost těchto vinařských programů vzrostla od roku 2003 z 20 tisíc účastníků na 117 tisíc účastníků v roce 2007, kdy dosáhla vrcholu. V roce 2013 byla návštěvnost více než 87 tisíc návštěvníků. Vinařskou turistiku je možné považovat za velký potenciál města i regionu, což dokazuje i zvyšující se spotřeba vín místních vinařů. V posledních letech se ke „Znovínu Znojmo“ přidala a dále přidávají i další vinařství ze Znojemska, která ve svém portfoliu určitou formu vinařského turistického programu taktéž nabízejí, jejich statistiky však nejsou k dispozici.

## II.5.4 Shrnutí

### Podnikatelské prostředí

- SO ORP Znojmo je ve Strategii regionálního rozvoje ČR zařazen mezi hospodářsky problémové regiony.
- Ekonomický pilíř města Znojma je v rámci Rozboru udržitelného rozvoje území hodnocen pozitivně.
- Podnikatelská struktura je oborově poměrně vyvážená a v čase stabilní.
- V městě je šest lokalit typu brownfield či jinak nevyužitých objektů, které představují potenciál pro investory.
- Mezi největšími zaměstnavateli jsou jak subjekty veřejné (Nemocnice Znojmo, p. o., město Znojmo), tak i soukromé (EGSTON SYSTEM ELECTRONIC, spol. s r. o., PEGAS Nonwovens, s. r. o., Nevoga, s. r. o.). Z průmyslových podniků jsou nejvýznamnější firmy zaměřené na výrobu elektrotechniky, plastových produktů, kovodělných výrobků, strojů a zařízení a textilu.

## Trh práce

- Míra nezaměstnanosti ve městě je trvale vyšší než průměr ČR a kraje a její vývoj relativně věrně kopíruje obecné trendy. Naopak ve srovnání s celým SO ORP a s výjimkou let 2008–2010 i ve srovnání s okresem je míra nezaměstnanosti ve městě tradičně nižší.
- Velkým problémem je dlouhodobá nezaměstnanost: zhruba polovina všech nezaměstnaných hledá práci více než jeden rok.
- Největší počet nezaměstnaných jsou osoby s výučním listem a osoby s úplným středním odborným vzděláním bez maturity či výučního listu.
- Nejvíce uchazečů o zaměstnání jsou pomocní a nekvalifikovaní pracovníci, následování pracovníky ve službách a prodeji, nejvíce volných míst je ve zpracovatelském průmyslu, velkoobchodu, maloobchodu a údržbě.
- Zaměstnanost je závislá na sezónním cestovním ruchu.

## Cestovní ruch

- Město Znojmo a jeho okolí má silnou konkurenční výhodu v cestovním ruchu, která je dána velkým počtem kulturně-historických a přírodních atraktivit.
- Nejvyšší návštěvnost vykazuje Znojemské historické vinobraní (každoročně průměrně 70 tisíc návštěvníků). Druhou nejvyšší návštěvnost vykazuje hrad Bítov. Stálý počet návštěvníků si udržuje Znojemské podzemí a podobně (ač na nižší hodnotě) i radniční věž.
- Město a okolí je známo dlouholetou tradicí vinařství a s ní spojenou vinařskou turistikou.
- Významnou část cestovního ruchu a velký potenciál má cykloturistika. Z hlediska podpory cestovního ruchu je klíčové propojení rekreačních a turistických tras ve městě s cyklistickými trasami krajského a mezinárodního významu, resp. se značenými trasami KČT.
- Ve městě se nachází 37 hromadných ubytovacích zařízení, jejich celková kapacita lůžek činí 1107, což lze hodnotit jako dostatečné. Počet přenocování je ve městě nižší než uvedená lůžková kapacita.
- Počet stravovacích zařízení se jeví jako dostatečný, za nevýhodu je možné považovat krátkou otevírací dobu (omezení o víkendu).
- Od roku 2014 ve městě funguje stacionární navigační systém, který turisty i návštěvníky města Znojma směřuje na jednotlivá záchytná parkoviště.
- Ve městě chybí koncepce marketingu cestovního ruchu. Není prováděn systematický sběr informací a analytických dat a jejich vyhodnocování ve vazbě na rozhodování o využití nástrojů marketingového mixu.
- Potenciál cílené spolupráce mezi Znojemskou Besedou, městem a aktéry cestovního ruchu není dostatečně využíván.

## **PILÍŘ III: URBANISMUS, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A DOPRAVA**

### **II.6 Urbanismus**

#### **II.6.1 Urbanistická koncepce a závady v územním plánování**

Základní zdrojem pro tuto část analytického profilu byly zejména nově zpracovaný územní plán města (z roku 2014) i Rozbor udržitelného rozvoje území ORP Znojmo aktualizovaný v roce 2012.

##### **Urbanistické závady ve městě podle Rozboru udržitelného rozvoje území ORP Znojmo:<sup>11</sup>**

- městské části Oblekovice a Přímětice: fotovoltaická elektrárna na zemědělském půdním fondu,
- brownfields: stará průmyslová zóna, premonstrátský klášter v Louce, bývalý pivovar (u Znojemského hradu), areál staré nemocnice, Krystal park Přímětice,
- překážka pro rozvoj – přítomnost ochranných zón NP Podyjí: Znojmo – Popice, Konice – Hradiště,
- nedostatek dostupných pozemků pro výstavbu,
- Znojmo – Mramotice: v blízkosti obce je veden vysokotlaký plyn bránící rozvoji bydlení,
- nový ÚP Znojmo, účinný od 31. 7. 2014 většinu závad územně plánovacími prostředky řeší – území brownfieldů řadí do ploch přestavby a stanoví pro ně podmínky využití, nutnost vyhotovení studií nebo regulačního plánu,
- rozvoj obcí v ochranném pásmu NP Podyjí je a bude tímto jevem omezován, nicméně v obci Konice se se souhlasem správy NP Podyjí podařilo vytipovat a navrhnout novou smíšenou obytnou plochu,
- potřeba vymezení ploch pro fotovoltaické elektrárny bude vyhodnocována pravidelně v rámci zpráv o uplatňování územního plánu (a případně změnou ÚP vyřazena),
- v obcích Kasárna, Mramotice, v k. ú. Znojmo-Louka i Znojmo-město jsou vymezeny nové, dostatečně velké rozvojové plochy.

##### **Návrh urbanistické koncepce města Znojma podle textové části územního plánu – zásady plošného uspořádání území**

- Rozvoj města Znojma je navržen v návaznosti na zastavěné území kolem kompaktního města s důrazem na přednostní využití proluk a nedostatečně využitých ploch uvnitř zastavěného území – přestavbové plochy.
- Hlavní rozvoj urbanistické struktury města je navržen jižním směrem Znojmo-Louka (sportovně rekreační využití, přestavbové plochy pro bydlení) a Oblekovic (bydlení, vybavenost a výroba), severně kolem kompaktní zástavby Přímětic (bydlení, produkce) s propojením na okolní krajinu a respektováním krajinného rázu. V ostatních sídlech je respektován stávající charakter urbanistické struktury.

---

<sup>11</sup>Seznam brownfields byl sestaven na základě diskusí odborníků a členů pracovní skupiny.

- Nově zastavitelné plochy centrální části města soustřeďuje územní plán do oblasti vymezené navrženou přeložkou silnice I/38 – obchvatem města.
- Po dobudování obchvatu a uvolnění města od tranzitní dopravy se okružní třída stane městskou třídou, vytvářející městské veřejné prostranství.
- Jsou respektovány podmínky pro vedení tranzitní a nákladní dopravy přeložením nadřazené komunikace (I/38) mimo centrum města.
- Návrh plošného a prostorového uspořádání území vychází ze struktury jednotlivých urbanistických celků na území města.
- Územní plán vymezuje plochy se smíšeným využitím (smíšené obytné, smíšené výrobní, komerční), které umožňují větší polyfunkčnost území.

## II.6.2 Sídlní charakteristika

Sídlní struktura města Znojma je tvořena významnými sektory, dělenými podle převažujících funkcí – historická, obytná, průmyslová, obslužná, rekreační atd.

### Historické jádro města

Historické jádro města Znojma dokládá vývoj sídlištní aglomerace již od 11. století, který v mimořádně působivém prostředí uchovává architektonicky významné soubory monumentálních budov, měšťanských domů, církevních staveb i souvislá pásma hradeb městského opevnění. Pro zabezpečení zvýšené ochrany tohoto vynikajícího urbanistického útvaru bylo v roce 1971 výnosem ministerstva kultury historické jádro města Znojma prohlášeno za městskou památkovou rezervaci (MPR), na jejímž území o rozloze 50,4 ha se nachází celkem 167 nemovitých kulturních památek včetně národní kulturní památky rotundy sv. Kateřiny. Mapa městské památkové rezervace i se znázorněním nemovitých kulturních památek a jejich vlastnictví je uvedena v příloze č. 9.

Nejstarší část města (historické jádro) je vymezena údolím Dyje a Gránice, Gránickou ulicí, náměstím Svobody, Horním, Středním a Dolním parkem podél hradeb a ulicí Dyjskou. Tento prostor zůstává i hlavním městským prostorem s maximální atraktivitou a polaritou funkcí. Spojnice nám. Republiky – nám. T. G. Masaryka – Horní náměstí – Divišovo nám. – nám. Svobody je základní funkčně prostorovou osou jádra. Příčnou osou je spojnice nám. Komenského – Horní náměstí – Václavské náměstí – ulice Přemyslovců. Tyto historické osy prodloužené na sever v ul. Pražské a na jih v ul. Vídeňské tvoří základní osnovu města.

Z důvodu zvýšené ochrany prostředí rezervace před případnými nepříznivými vlivy z nejbližšího okolí a před rušivými zásahy, zvláště při stavebních změnách, bylo kolem MPR vymezeno odborem kultury ONV ve Znojmě v roce 1989 ochranné pásmo MPR.

Kláštéry na Hradišti a v Louce zůstaly v minulosti bez podstatnějšího rozvoje a dotvářejí dnes historickou osnovu sídlního útvaru. Premonstrátský klášter v Louce by se výhledově mohl stát součástí sekundárního městského centra, vzhledem ke své rozloze však spíše samostatným, svébytným celkem se speciálním funkčním využitím.

Město Znojmo administruje dva dotační programy, které mají za úkol podporovat rozvoj městské památkové rezervace. Jedná se o Fond revitalizace MPR, který v roce 2007 zřídilo samo město (v současné době je z důvodu nedostatku financí pozastaven), a státní Program regenerace MPR a MPZ, jenž v roce 1992 schválila vláda ČR.

## Obytný sektor

Tabulka 45: Obydlené byty podle právního důvodu užívání a počtu obytných místností

		Celkem	Rodinné domy	Bytové domy	Ostatní budovy
Obydlené byty celkem		13 813	3 762	9 811	240
Z toho právní důvod užívání bytu	ve vlastním domě	3 162	3 047	101	14
	v osobním vlastnictví	3 035	4	3 029	2
	nájemní	5 479	158	5 194	127
	družstevní	715	3	712	x

Pozn. x = data nejsou k dispozici

Zdroj: Český statistický úřad; Sčítání lidu, domů a bytů 2011.

Ve městě se nachází celkem tři sídliště (Přímětice, Dukelská a Pražská). Sídlíště Přímětice v současné době prochází komplexní revitalizací. Naproti tomu sídliště Dukelská a Pražská vykazují nízkou atraktivitu a zvláště jejich veřejná prostranství jsou v zanedbaném stavu.

V posledních letech je také charakteristickým rysem růst počtu nově dokončených bytů v zájmu města Znojma, a to zejména na katastrálním území obcí Nový Šaldorf-Sedlešovice a Suchohrdly.

Do budoucna jsou podle územního plánu z roku 2014 hlavní rozvojové plochy bydlení navrženy v oblasti zastavěného území Přímětic a Oblekovic a využity jsou plochy uvnitř zastavěného území Znojmo-město. Jižně od Oblekovic jsou vytvořeny podmínky pro rozvoj bydlení a vybaveností.

## Průmyslový sektor

Průmyslová zóna je vymezena ulicemi 28. října, Milady Horákové, Vídeňskou, Brněnskou, katastrální hranicí Znojmo-Dobšice, Leskou a ulicí Suchohrdelskou. Průmyslová zóna tvoří v celkovém obrazu města výraznou část, protože zaujímá téměř 1/3 všech zastavěných ploch. Průmyslovou zónou prochází obslužná komunikace propojující ulice Dobšickou a Brněnskou. Na severozápadě jsou lokalizovány nádraží ČD a autobusové nádraží. Část stávající průmyslové zóny (u křižovatky silnic II/412 a II/413) byla v minulosti transformována pro účely komerční vybavenosti. Kromě stávající průmyslové zóny patří mezi významné výrobní plochy areály firem Pegas a Haas Profile v Příměticích, Erka Metaltec v Oblekovicích, areál bývalého STS v Oblekovicích (Eika) je využíván spíše pro komerční účely, podobně areál bývalého ZD u Nového Šaldorfu. Největší rozvojové plochy pro výrobní účely jsou umístěny v návaznosti na stávající areály firem Pegas (14,3 ha), Erka Metaltec (9,2 ha), Haas Profile (6,2 ha), Eika (6 ha), TOS (2,6 ha) a Setra (2,1 ha). Největší přestavbové plochy jsou v areálu bývalé Fruty (10,4 ha – uprostřed průmyslové zóny města) a školního statku v Příměticích (10,8 ha – tzv. Kystalpark).

## Venkovské části města a přilehlé obce

Místní části Znojma (Derflice, Kasárna, Konice, Mramotice, Načeratice, Oblekovice, Popice a Přímětice) a obce Dobšice, Nový Šaldorf-Sedlešovice a Suchohrdly si vesměs ponechaly svůj venkovský ráz. Typický je přesun výrobních zemědělských aktivit z jednotlivých domů, usedlostí a statků (přinášející funkční zklidnění, zlepšení hygieny prostředí a estetické zlepšení) do zemědělských velkoprovodů v bývalých statcích nebo nově postavených areálech, představujících

v krajině většinou cizorodé prvky s nedostatečnou snahou o prostorové a estetické začlenění. Výjimku tvoří Přímětice, ve kterých vznikla sídlištní zástavba.

U místních částí v OP NP částí Konice, Popice a Znojmo-Hradiště je zaznamenán nárůst turistického ruchu spojený s vinařstvím a počátky agroturistiky, postupně zde dochází k budování ubytovacích kapacit.

### Rekreace a sport

Územní plán stabilizuje plochy sídelní (veřejně přístupné) zeleně a parků, z nichž nejvýznamnější jsou údolí vodních toků Gránického potoka, řeky Dyje a potoka Leska s přilehlými svahy a nivami, které obepínají město prstencem lesních a břehových porostů, Horní, Střední a Dolní park, Karolininy sady, lesopark v Louce, Jubilejní park, park na Žižkově náměstí. Územní plán navrhuje doplnění „velkého zeleného prstence“ (Gránice – Leska – Dobšice – Léry – údolí Dyje pod městem) a „malého zeleného prstence“ (vně hradeb historického jádra města) a přístupnost nábřeží Dyje a Lesky.

V lokalitě Léry je vymezena plocha pro park, plochy pro veřejnou rekreaci a plochy pro rozvoj sportu s dobrou dostupností koupaliště a v dosahu MHD, které nahrazují plochy pro příměstskou rekreaci vymezené předcházejícím územním plánem v údolí potoka Leska, kde se plocha omezuje na šíři lokálního biokoridoru. Zlepšení prostupnosti území a vybudování sítě cyklostezek vytvoří podmínky pro rozvoj cykloturistiky s napojením na sousední správní obvody a Rakousko. Tím územní plán vytváří územní podmínky pro turistické zatraktivnění města a rozšíření rekreačně sportovní nabídky pro obyvatele a návštěvníky. Město Znojmo s významnými kulturními památkami, vinařskou tradicí a NP Podyjí má předpoklady k rozvoji cestovního ruchu i vinařské turistiky, která těží z tradic i současnosti regionu. Během roku je Znojmo dějištěm mnoha kulturních, společenských a sportovních akcí. V místních částech je možné umístit objekty pro agroturistiku na plochách smíšených obytných v Načeraticích, Konicích, popřípadě v areálech bývalých zemědělských družstev.

### Územní studie

Územní plán vymezuje 6 ploch, u kterých jsou změny využití podmíněny dohodou o parcelaci, 11 ploch, u kterých je rozhodování o změnách v území podmíněno zpracováním územní studie a 1 plochu, u které je podmínkou pro rozhodování o změnách využití pořízení regulačního plánu (lokalita na místě areálu staré nemocnice). V rámci rozhodování o budoucím využití některých území bude vhodné zpracovat i jiné studie nebo vizualizace (např. pro lokalitu Léry). Lhůta pro pořízení územní studie je navržena standardně do 5 let po vydání územního plánu. Při zpracování zprávy o uplatňování územního plánu minimálně jednou za 4 roky bude potřeba zpracování územních studií vyhodnocena.

### Veřejná prostranství

Koncepce veřejných prostranství je stanovena v územním plánu. Podle této koncepce jsou v územním plánu stanoveny tyto principy, které budou uplatňovány při řešení veřejných prostranství:

- Struktura veřejných prostranství musí být zachována a dále rozvíjena, především s ohledem na zkvalitňování prostupnosti a obyvatelnosti území města.

- Veřejná prostranství slouží nejen pro umístění prvků dopravní a technické infrastruktury, ale i odpovídajících prvků, zajišťujících co nejkvalitnější podmínky pro pobyt a odpočinek obyvatel, zejména zeleň.
- Úroveň vybavenosti veřejného prostranství musí přispět k pozitivnímu obrazu jak z pohledu jeho bezprostředního využití, tak z pohledu města jako celku, zejména jeho začlenění do krajiny.

### II.6.3 Shrnutí

- Návrh urbanistické koncepce města je obsažen v textové části územního plánu v zásadách plošného uspořádání (z roku 2014).
- Urbanistické závady ve městě specifikuje Rozbor udržitelného rozvoje území ORP Znojmo (aktualizovaný v roce 2012).
- Sídlní struktura města Znojma je tvořena významnými sektory dělenými podle převažujících funkcí – historická, obytná, průmyslová, obslužná, rekreační atd.

#### Historické jádro

- Historické jádro města Znojma bylo prohlášeno za městskou památkovou rezervaci (MPR) v roce 1971.
- Z důvodu zvýšené ochrany prostředí rezervace bylo v roce 1989 kolem MPR vymezeno ochranné pásmo MPR.
- Na území MPR o rozloze 50,4 ha se nachází celkem 167 nemovitých kulturních památek včetně národní kulturní památky rotundy sv. Kateřiny.

#### Obytný sektor

- Do budoucna jsou podle územního plánu z roku 2014 jako hlavní rozvojové plochy pro bydlení navrženy plochy v oblasti zastavěného území Přímětic a Oblekovic a využity jsou plochy uvnitř zastavěného území Znojmo-město. Jižně od Oblekovic jsou vytvořeny podmínky pro rozvoj bydlení a vybaveností.
- V posledních letech je charakteristickým rysem růst počtu nově dokončených bytů v zázemí města Znojma, a to zejména na katastrálním území obcí Nový Šaldorf-Sedlešovice a Suchohrdly.

#### Průmyslový sektor

- Průmyslová zóna je vymezena ulicemi 28. října, Milady Horákové, Vídeňskou, Brněnskou, katastrální hranicí Znojmo-Dobšice, Leskou a ulicí Suchohrdelskou. Průmyslová zóna zaujímá téměř 1/3 všech zastavěných ploch a tvoří tak výraznou část města.
- Kromě stávající průmyslové zóny patří mezi významné výrobní plochy areály firem Pegas a Haas Profile v Příměticích, Erka Metaltec v Oblekovicích.
- Areál bývalého STS v Oblekovicích (Eika) je využíván spíše pro komerční účely, podobně areál bývalého ZD u Nového Šaldorfu.



### Venkovské části

- Venkovský ráz si vesměs ponechaly místní části Znojma (Derflice, Kasárna, Konice, Mramotice, Načeratice, Oblekovice, Popice a Přímětice) a obce Dobšice, Nový Šaldorf-Sedlešovice a Suchohrdly.
- V Příměticích vznikla sídlištní zástavba.

### Rekreace a sport

- Územní plán stabilizuje plochy sídelní (veřejně přístupné) zeleně a parků, z nichž nejvýznamnější jsou údolí vodních toků Gránického potoka, řeky Dyje a potoka Leska s přilehlými svahy a nivami, které obepínají město prstencem lesních břehových porostů a parků.
- Územní plán navrhuje doplnění „velkého zeleného prstence“ (Gránice – Leska – Dobšice – Léry – údolí Dyje pod městem) a „malého zeleného prstence“ (vně hradeb historického jádra města) a přístupnost nábřeží Dyje a Lesky.
- V lokalitě Léry je vymezena plocha pro park, plochy pro veřejnou rekreaci a plochy pro rozvoj sportu, s dobrou dostupností koupaliště a v dosahu MHD, které nahrazují plochy pro příměstskou rekreaci vymezené předcházejícím územním plánem v údolí potoka Leska, kde se plocha omezuje na šíři lokálního biokoridoru.

### Územní studie

- Územní plán vymezuje 6 ploch, u kterých jsou změny využití podmíněny dohodou o parcelaci, 11 ploch, u kterých je rozhodování o změnách v území podmíněno zpracováním územní studie a 1 plochu, u které je podmínkou pro rozhodování o změnách využití pořízení regulačního plánu (lokalita na místě areálu staré nemocnice).

### Veřejná prostranství

- Koncepce veřejných prostranství je stanovena v územním plánu.

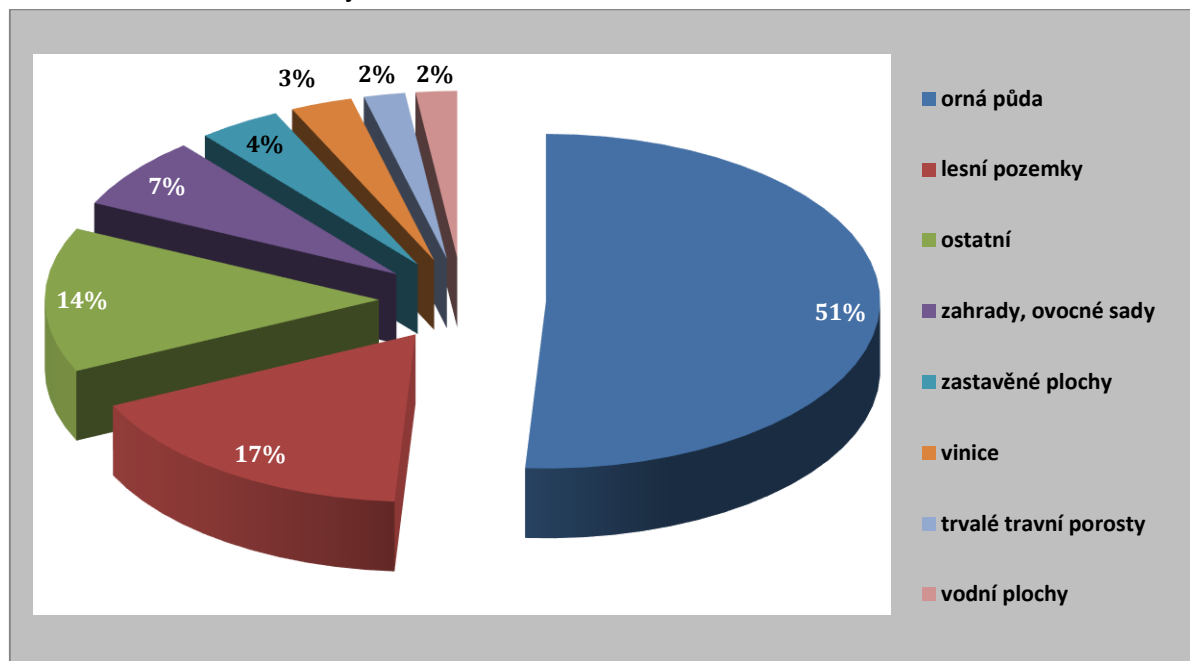
## **II.7 Životní prostředí**

Kapitola se zabývá třetím rozvojovým pilířem, zaměřeným na oblast životního prostředí, dopravy a urbanismu. Popsány jsou základní složky životního prostředí, dělení dopravy podle druhového třídění a základní prvky technické infrastruktury.

### **II.7.1 Půdní fond**

**Půdní fond** správního území města Znojma má rozlohu 6 593 ha (k 31.12.2012). Nejvíce zastoupena je zemědělská půda (63,02%). Zastavěná plocha tvoří pouze 4,3 %. Významné procento (3,1%) tvoří vinice, které jsou v okolí Znojma hojně rozšířené.

Graf 20: Půdní fond města Znojma



Pozn.: Údaje se vztahují k 31. 12. 2013.

Zdroj: MěÚ Znojmo, 2014

Největší část z nezemědělských ploch v katastru města zabírají lesní pozemky (17%). Ostatní plochy jsou zastoupeny 14% a tvoří tak druhou nejvýznamnější kategorii. Do ostatní plochy patří především ostatní komunikace a veřejná zeleň. Významný prvek, dotvářející konečnou podobu městské zástavby, představuje především udržovaná zeleň v lokalitách rodinných domů (67% veškerých zelených ploch).

## II.7.2 Vodstvo

Nejvýznamnějším vodním tokem na území města je bezesporu řeka Dyje. Obtéká město z jihozápadní a jižní strany. Jihozápadně od města, u Obřích hlavy nad ústím Gránického potoka je na toku nádrž s hrází v profilu. Pod hrází protéká Dyje upraveným korytem pod železničním mostem, kapacita koryta je zde  $Q_{100}$ . Dále po toku dochází k menším rozlivům v úseku po jez v Sedlešovicích. V úseku mezi Sedlešovicemi a Oblekovicemi je kapacita koryta pouze  $Q_1$  – v záplavě je na levém břehu chatová oblast. V Oblekovicích a Dobšicích je kapacita upravena na  $Q_2$ , neboť v Dobšicích často dochází k záplavě hřiště. Za vyšších stavů vody dochází k podmáčení pozemků na k. ú. Louka, kde je koryto Dyje ohrázováno, a podél koryta náhonu. Správcem toku je Povodí Moravy, s. p.

Dále se na území města nacházejí menší vodní toky, které tvoří přítoky řeky Dyje, např. **Dobšický potok**, **potok Leska**, nebo **Gránický potok**, a několik bezejmenných toků. Menší vodní toky mají v průběhu roku nevyrovnaný průtok a často vysychají (Leska, Gránický potok). Tyto stavy mohou mít vliv na odtok vody z krajiny, nepřímo pak na kvalitu ovzduší a na lokální záplavy.

Významným vodním dílem na řece Dyji je **vodárenská nádrž Znojmo**, která slouží jako zásobárna pitné vody nejen pro město Znojmo. Nádrž je oboustranně sevřena příkrými svahy a nedochází zde k žádným rozlivům. Účelem vodního díla je týdenní vyrovnání nerovnoměrných průtoků v Dyji, způsobených špičkovým provozem HC Vranov, dále akumulace vody pro odběr skupinového vodovodu Znojmo a také výroba elektrické energie.

### Ostatní významné vodní plochy na území města:

- Mramotický rybník na Mramotickém potoce, využívaný převážně k rybářství,
- rybník v Příměticích ve vlastnictví Moravského rybářského svazu, o. s., (rozloha 1,73 ha, k. ú. Přímětice)
- zaplavená těžní jáma (kaolín) – přírodní památka s různými vlastníky (rozloha 2,6 ha, k. ú. Přímětice)
- Rybník Přímětice – probíhá polointenzivní chov ryb (rozloha 0,56 ha, k. ú. Přímětice)
- Rybník Hnědka – probíhá extenzivní chov ryb, rybník byl revitalizován (rozloha 0,35 ha, k. ú. Přímětice)

### Mimo katastr Znojma se nacházejí další plochy ve vlastnictví města:

- Rybník Nový – probíhá intenzivní chov ryb (rozloha 3,57 ha, k. ú. Olbramkostel),
- Rybník Vlašnov – probíhá extenzivní chov ryb (rozloha 8,25 ha, k. ú. Olbramkostel),
- Rybník Plenkovice – probíhá intenzivní chov ryb, rybník byl revitalizován (rozloha 20,17 ha, k. ú. Plenkovice),
- Rybník Vlkov – probíhá polointenzivní chov ryb (rozloha 9,14 ha, k. ú. Šumná),
- Rybník Čekal – probíhá extenzivní chov ryb (rozloha 2,55 ha, k. ú. Olbramkostel),
- Rybník U Hrušky – probíhá extenzivní chov ryb, rybník byl v roce 2005 revitalizován (rozloha 0,95 ha, k. ú. Pavlice),
- Rybník Vyrazil – probíhá polointenzivní chov ryb (rozloha 2,012 ha, k. ú. Zálesí u Bítova),
- Rybník Senný – probíhá intenzivní chov ryb (rozloha 5,56 ha, k. ú. Ctidružice).

Na území města Znojma je podle Rozboru udržitelného rozvoje území správního obvodu ORP Znojmo při stoleté vodě ( $Q_{100}$ ) jako záplavové území označeno celkem 185,13 ha (což je 2,81 % rozlohy města). Ohrožena jsou přitom katastrální území **Znojmo-město**, **Znojmo-Hradiště** a **Znojmo-Louka**.

### II.7.3 Ovzduší

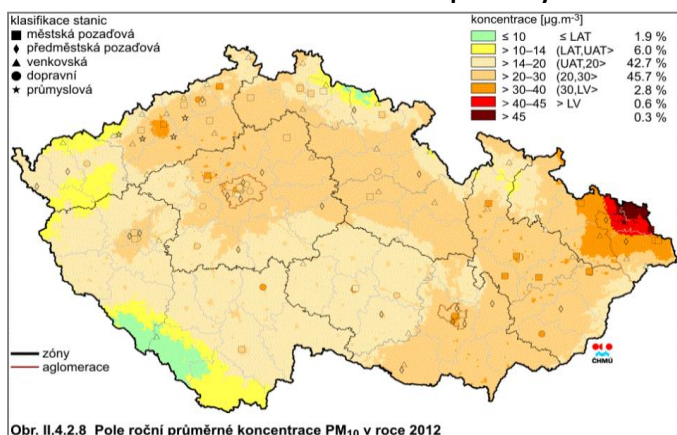
Ovzduší je velmi podstatnou složkou životního prostředí a míru jeho znečištění je nutno ve Znojmě, které je městem s rozvinutým průmyslem a značným dopravním zatížením, zodpovědně sledovat a ovlivňovat. Zdroje znečištění ovzduší se dělí na dvě základní skupiny (zdroje stacionární – tepelné a technologické a zdroje mobilní – doprava).

**Významným zdrojem znečištění v současné době je automobilová tranzitní doprava** vedená po mezinárodní silnici E59, která prochází městem ve směru SZ–JV, a je vedena přes značnou část zastavěného území města.

Znečišťování ovzduší zejména emisemi  $SO_2$  a popílku ze spalovacích procesů a emisemi pevných a plyných škodlivin z pozemní dopravy jsou rozhodujícími faktory pro stav ovzduší v oblasti Znojma. Vzhledem k převládajícím severozápadním a severním větrům je nejvíce exhalacemi postižena jihovýchodní část Znojma a oblast v nivě Dyje, kde se projevují mírné inverze. Největší zdroje znečištění ovzduší jsou soustředěny na jihovýchodě Znojma v průmyslové zóně. **Žádné velké zdroje znečištění však ve městě Znojmě nejsou lokalizovány.**

Mezi jedny z nejvýznamnějších zdrojů znečištění patří prachové částice –  $PM_{2,5}$  a  $PM_{10}$ , jejichž největší koncentrace je ve velkých sídlech. Znojmo a přilehlý region patří mezi ty části České republiky, které dosahují průměrných hodnot (viz také obr. 6).

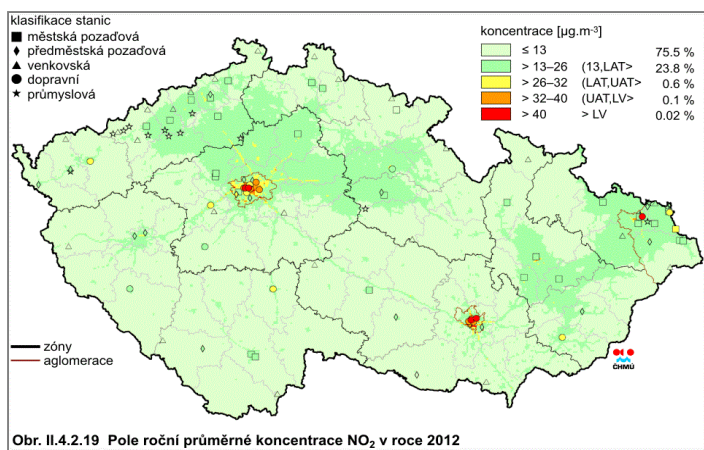
**Obrázek 6: Průměrná roční koncentrace prachových částic  $PM_{10}$  v roce 2012**



Zdroj: Český hydrometeorologický ústav.

Dalším z ukazatelů standardně používaných pro hodnocení kvality ovzduší je koncentrace oxidů dusíku ( $NO_x$ ), čímž se rozumí oxid dusnatý ( $NO$ ) a oxid dusičitý ( $NO_2$ ). Imisní limit pro ochranu zdraví je stanoven pro  $NO_2$ , pro ochranu ekosystémů a vegetace pro  $NO_x$ . Hlavním zdrojem je především silniční doprava – největší koncentrace  $NO_2$  jsou proto v největších městech (aglomeracích) České republiky (viz také obr. 7).

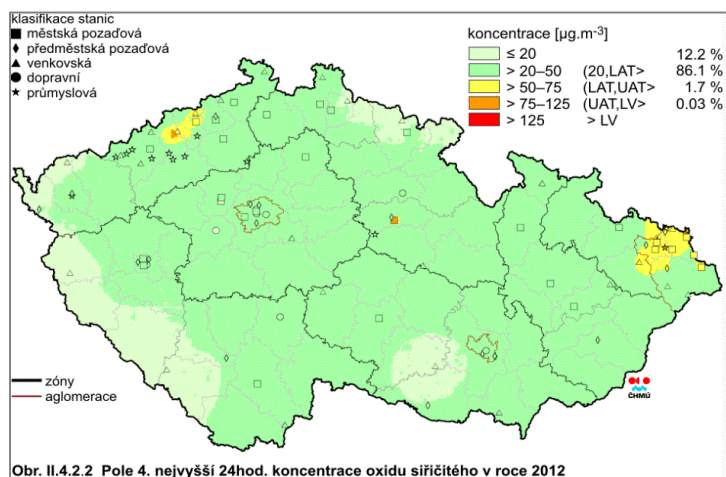
**Obrázek 7: Průměrná roční koncentrace  $NO_2$  v roce 2012**



Zdroj: Český hydrometeorologický ústav.

Oxid siřičitý, jehož průměrnou roční koncentraci mapuje obr. 8, vzniká především spalováním fosilních paliv (uhlí a těžkého oleje). V kontextu České republiky jsou nejvíce postiženými oblastmi Ústecko, Ostravsko a Pardubicko. Město Znojmo a blízké okolí jsou charakteristické spíše podprůměrnou koncentrací  $SO_2$ .

**Obrázek 8: Průměrná roční koncentrace SO<sub>2</sub> v roce 2012**

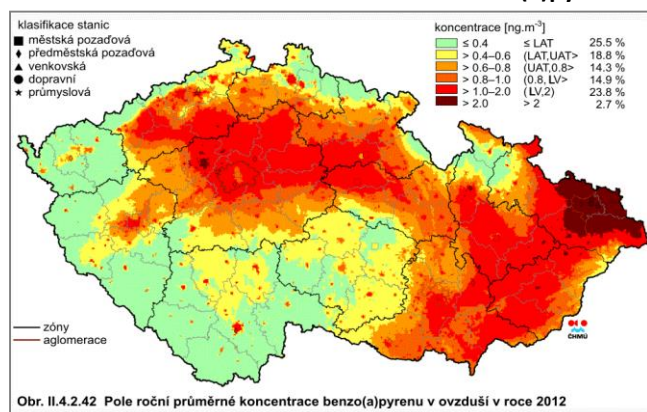


Obr. II.4.2.2 Pole 4. nejvyšší 24hod. koncentrace oxidu siřičitého v roce 2012

Zdroj: Český hydrometeorologický ústav.

Na Znojemsku je také relativně vysoká koncentrace benzo(a)pyrenu<sup>12</sup> (viz také obr. 9) – hlavního představitele skupiny polycyklických aromatických uhlovodíků – jenž vzniká jak spalováním uhlí a dřeva v domácích topeništích, tak spalováním odpadu. Mezi mobilní zdroje pak lze zařadit vznětové motory spalující naftu.

**Obrázek 9: Průměrná roční koncentrace benzo(a)pyrenu v ovzduší v roce 2012**



Obr. II.4.2.42 Pole roční průměrné koncentrace benzo(a)pyrenu v ovzduší v roce 2012

Zdroj: Český hydrometeorologický ústav.

## II.7.4 Ochrana přírody

Město Znojmo a jeho nejbližší okolí patří mezi významné a cenné přírodní lokality. Ráz krajiny ovlivňují přírodní prvky, které dnes patří mezi lokality obecné i zvláštní ochrany přírody. V rámci obecné ochrany přírody je to územní systém ekologické stability, registrované a navrhované významné krajinné prvky (ekologicky významné krajinné segmenty), významné krajinné prvky ze zákona a ochrana krajinného rázu. V rámci zvláště chráněných území pak Národní park Podyjí,

<sup>12</sup>Podle dokumentu „Znečištění ovzduší na území České republiky v roce 2012“ vydaného Úsekem ochrany čistoty ovzduší Českého hydrometeorologického ústavu jsou však údaje mapující průměrnou roční koncentraci benzo(a)pyrenu zatíženy nejistotou, plynoucí z nedostatečné hustoty měření. Tento faktor je nutné brát při interpretaci dat v úvahu.

přírodní památky a rezervace, jejich návrhy, ochrana zvláště chráněných živočichů a rostlin a památné stromy.

Mezi **zvláště chráněná území**, která zasahují do katastru města Znojma, patří: Národní park Podyjí, PP Červený rybníček, PP Cínová hora, PP Střebovský kopec, PP Kaolínka Únanov, PP Načeratický kopec, PP Kamenná hora u Derflíc, PP Horáčkův kopeček. Mj. se na území města Znojma nachází jeden registrovaný významný krajinný prvek: VKP Boubínka – tůň v polích u silnice Hradiště – Mašovice a VKP Ovečky – erozí vypreparovaná křemenná žíla nacházející se poblíž hřbitova na Hradišti.

Na území katastru města Znojma zasahují také **lokality spadající do evropské soustavy chráněných území Natura 2000**. Mezi **evropsky významné lokality** patří Podyjí, Kaolínka Únanov, Načeratický kopec, Kamenná hora u Derflíc, Meandry Dyje a 2 netopýří lokality: Znojmo – kostel Nalezení sv. Kříže a Popice – fara (NP Podyjí). Na území katastru města zasahuje i východní část ptačí oblasti Podyjí, která také spadá do soustavy Natura 2000. Na hranici s katastrem Mašovic je EVL a vyhlášená PP Mašovický kamenolom.

Mimo registrované VKP jsou podle zákona významnými krajinnými prvky v obecné poloze i údolní nivy, lesy, rybníky, vodní toky. Výrazné jsou ekologicky významné krajinné segmenty, které je možné zaregistrovat jako VKP – Karolininy sady a kaolinové jezírko na Hradišti.

Ač se na území města Znojma nachází řada lokalit obecné i zvláštní ochrany přírody, krajina je do jisté míry zdevastovaná vinou kolektivizace. V minulých letech došlo k rozorání mezí a remízků, likvidaci alejí, stromořadí, stromů mezi polnostmi a ke spojení polí do obrovských lánů bez ohledu na morfologii terénu. Tyto zásahy do krajiny dokládá srovnání ortofotomap z let těsně po válce (1953) a současných. V rámci správního území se jedná o nerozdělené polnosti mezi Hradištěm a Mašovicemi, Znojmem a Citonicemi, západně, severně a východně od Přímětic, východně od Popic a Konic, na Načeraticku a Derflicku. Stav způsobuje větrnou a vodní erozi, a tím i výraznou prašnost ve městě.

### Geologické lokality

Do řešeného území zasahují 3 ložiska nerostných surovin: dobývací prostor Únanov-sever 3, lokalita o rozloze 7,21 ha určená k povrchové těžbě kaolinu. V katastru Oblekovic se dále nachází 2 pískovny, kde se těží štěrkopísek.

### Územní systém ekologické stability

Z pohledu širších územních vztahů se město Znojmo nachází v oblasti kulturní krajiny s vysokým podílem zemědělského využívání. Přírodní celky jsou v zájmovém území zastoupeny na západě, v oblasti Národního parku Podyjí a na severu Tvořihrázským lesem. Údolím Dyje pronikají přírodní ekosystémy hlouběji do intenzivně zemědělsky využívané krajiny. Převládající typy ekosystémů jsou v území reprezentovány regionálními a nadregionálními systémy, které doplňují lokální systém na nejnižší úrovni.

Na jihu území města jsou vymezeny **dvě osy nadregionálního biokoridoru**, které procházejí paralelně s tokem řeky Dyje. První je vymezena podél toku Dyje a jižně od ní souběžně osa reprezentující xerothermní panonskou oblast. Biokoridory propojují nadregionální biocentrum NP Podyjí.



Toto biocentrum je společně s poslední, třetí osou nadregionálního biokoridoru, zařazeno do evropské ekologické sítě (EECONET), reprezentující přírodní prostředí panonsko-hercynské trasy v evropském měřítku.

Říční systém tvoří přírodní síť přirozeně pronikající do zastavěného území. Tyto větve doplňují větve lokálního ÚSES provazující lokální systém do funkční sítě, napojují jej na nadřazené systémy a navazují na zastavěné území sídel (Dobšický potok, Potok Leska a Gránické údolí).

Podrobný popis všech biokoridorů a biocenter je uveden v textové části územního plánu.

## II.7.5 Odpadové hospodářství

Přehled druhů odpadů města Znojma podle ročního hlášení produkce a nakládání s odpady za rok 2013 je uveden v příloze 7. Jedná se o produkci města přímou i od občanů města Znojma. Převážná část odpadu je od občanů města Znojma přebírána prostřednictvím sběrných dvorů (ulice Dobšická a k Suchopádu), pravidelný svoz odpadů se pak týká směsného komunálního odpadu a separovaných složek (papír, plast, sklo, biologicky rozložitelný odpad, oděvy). Část odpadů městu Znojmu vzniká i z likvidace černých skládek – většinou se jedná o objemný odpad a pneumatiky.

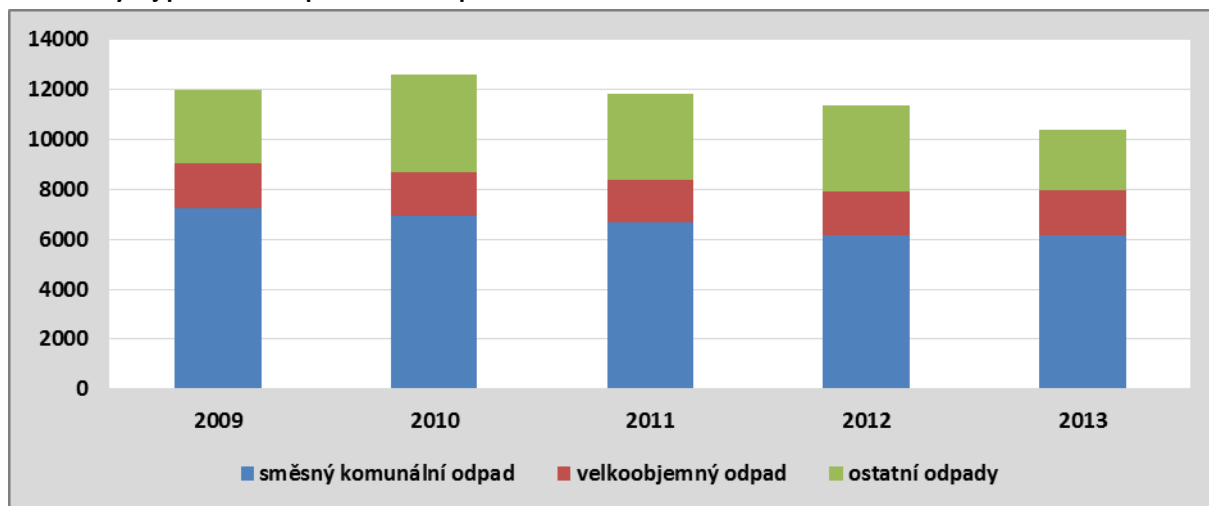
Ve městě jsou pro sběr směsného komunálního odpadu určeny popelnice a kontejnery. Sběr je prováděn v plastových pytlích s logem svozové společnosti, nádobách o obsahu 110, 120, 240 a 1 100 l. Ve městě jsou mj. umístěny také podzemní kontejnery (3 000 l). Pro separaci plastových obalů, tetra paku, skla bílého a barevného a papíru jsou v ulicích města rozmístěny barevné kontejnery o objemu 1 100 a 3 000 l – tzv. separační hnízda, kterých je na území města rozmístěno 110. Ve městě jsou umístěny také samostatné kontejnery na elektroodpad a oděvy. Občanům jsou poskytovány kompostejnery (240 l) na bioodpad, který je také možné umísťovat do sběrných dvorů.

**Tabulka 46: Vývoj produkce odpadů ve městě Znojmě (v tunách) a podle jednotlivých kategorií**

	2009	2010	2011	2012	2013
celkové množství odpadů	11977,90	12591,73	11842,87	11386,32	10368,76
směsný komunální odpad	7235,86	6921,01	6670,85	6179,64	6145,57
velkoobjemný odpad	1795,91	1788,32	1700,54	1740,86	1802,45
Papír	679,08	749,93	644,00	684,03	676,89
Plast	240,64	256,59	240,57	262,25	275,03
Sklo	204,00	205,01	249,52	255,80	276,12
celkem separované odpady	1123,72	1211,52	1134,08	1202,08	1228,04

Zdroj: Město Znojmo, odbor životního prostředí, oddělení ochrany přírody, odpadu a ovzduší.

**Graf 21: Vývoj produkce odpadů a zastoupení SKO a VO**

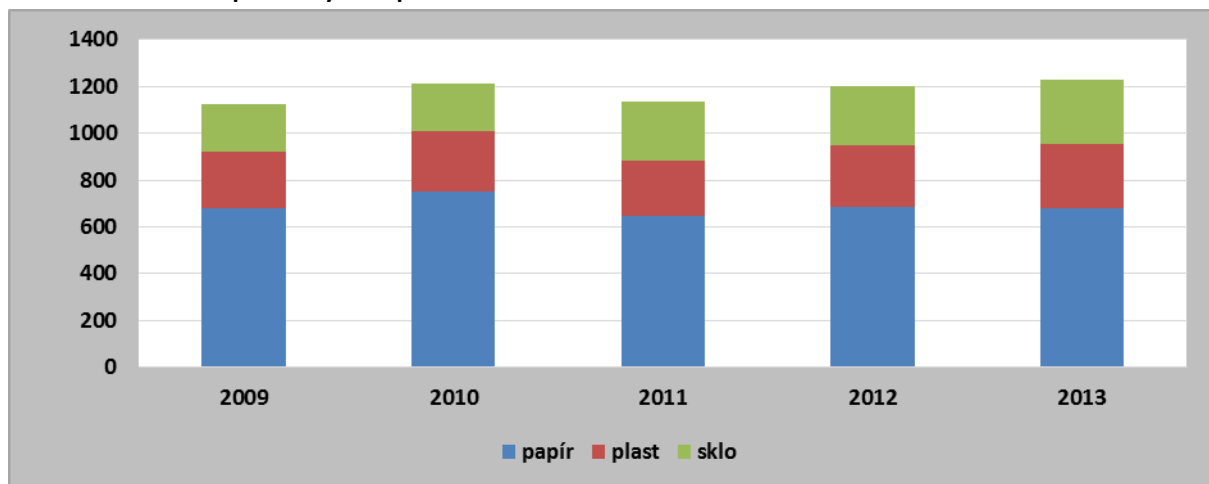


Pozn. Jednotky jsou tuny

Zdroj: Město Znojmo, odbor životního prostředí, oddělení ochrany přírody, odpadu a ovzduší.

V uvedeném grafu je evidentní pokles produkce směsného komunálního odpadu (sběr je řešen odvozově od nemovitostí s frekvencí 1x za týden), kdežto produkce velkoobjemného odpadu osciluje kolem průměrné hodnoty 1765 tun za rok. V roce 2013 došlo k výraznému poklesu části reprezentující zbylé odpady – tento pokles je ale dán (a i hmotnostně odpovídá) vyčleněním odpadů z údržby komunikací (tj. uliční smetky) mimo hlášení města Znojma (město není původcem tohoto odpadu, a proto ho neuvádí).

**Graf 22: Produkce separovaných odpadů**



Pozn. Jednotky jsou tuny.

Zdroj: Město Znojmo, odbor životního prostředí, oddělení ochrany přírody, odpadu a ovzduší.

Produkcí separovaných složek odpadů může město Znojmo ovlivňovat pouze nepřímo – počtem separačních hnízd a jejich rozmístěním v prostoru, osvětou atd. Vliv působící proti množství separovaných odpadů (tedy v celkovém měřítku pozitivní) je například snížení kupní síly, a tím i produkce odpadů. Samostatnou kapitolou je zvýšení ceny druhotných surovin u soukromých výkupen, kdy nádoby ve správě svozové společnosti jsou „vykrádány“ a odpady jsou předávány v soukromých zařízeních (příklad roku 2011 u papíru). Tento stav je pro město potenciálně



nebezpečný do budoucna a to nejen u papíru, ale i u plastů. V rámci třídění odpadů bylo Znojmo dva roky po sobě oceněno 1. místem v rámci Jihomoravského kraje.

V rámci separovaných odpadů jsou ve městě Znojmě rozmístěny rovněž kontejnery na elektrospotřebiče a textil. Další separovanou složkou jsou bioodpady, které jsou řešeny odvozovým systémem přímo od jednotlivých nemovitostí (s četností 1x14 za dní). Se svozem bioodpadů bylo započato v průběhu roku 2014 a tento systém se postupně rozšiřuje.

**Tabulka 47: Zařízení pro nakládání s odpady využívané městem Znojmem**

	Provozovatelé zařízení	Adresa	Obec	ZÚJ
Sběrný dvůr	.A.S.A. EKO Znojmo, s. r. o.	K Suchopádu	Znojmo-Přímětice	593711
Mobilní svoz	.A.S.A. EKO Znojmo, s. r. o.	Dobšická 10a	Znojmo	593711
Sběrný dvůr	.A.S.A. EKO Znojmo, s. r. o.	Dobšická 10a	Znojmo	593711
Třídící linka	.A.S.A. EKO Znojmo, s. r. o.	Dobšická 10a	Znojmo	593711
Kompostárna	.A.S.A. ES Únanov, s. r. o.	areál skládky S-NO	Únanov	595021
Skládka	.A.S.A. ES Únanov, s. r. o.	skládky Únanov	Únanov	595021

Pozn.: ZÚJ 593711 je pro samotné území města Znojma – ZÚJ 595021 je pro Únanov.

Zdroj: Město Znojmo, odbor životního prostředí, oddělení ochrany přírody, odpadu a ovzduší.

Některé odpady jsou předávány dalším specializovaným společností – to je však již v gesci svozové společnosti, tj. .A.S.A. EKO Znojmo, s. r. o.

**Tabulka 48: Přehled provozoven na území města, které jsou oprávněné přebírat odpady (druhy jsou dány provozním řádem určitého zařízení)**

Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP		
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ
.A.S.A. EKO Znojmo, s. r. o.	K Suchopádu	Znojmo-Přímětice	593711
.A.S.A. EKO Znojmo, s. r. o.	Dobšická 10a	Znojmo	593711
.A.S.A. EKO Znojmo, s. r. o.	Dobšická 10a	Znojmo	593711
AUTOVRAKOVIŠTĚ Znojmo, s. r. o.	I. P. Pavlova 1	Znojmo	593711
KOVO-ŠROT, s. r. o. Jihlava	Družstevní 7	Znojmo 2	593711
Moravskoslezský kovošrot, a. s.	Uhelná 2641/4	Znojmo	593711
Nemocnice Znojmo, p. o.	MUDr. J. Jánského 11	Znojmo 2	593711
OPAMETAL, s. r. o.	Dobšická 3661/26	Znojmo	593711
REMAT ZN, s. r. o.	Přímětická 2219/75	Znojmo	593711
REMAT ZN, s. r. o.	Sokolovská 3476	Znojmo	593711
SETRA, spol. s r. o.	Oblekovice	Znojmo	593711
ZEPIKO, spol. s r. o.	Oblekovice	Znojmo	593711

Zdroj: Město Znojmo, odbor životního prostředí, oddělení ochrany přírody, odpadu a ovzduší.

Občané města Znojma mohou využívat i jiná zařízení, která se nacházejí v různé vzdálenosti od města. Tato zařízení nejsou pod kontrolou města a ani místně příslušných obecních úřadů. Městu chybí možnost odklonu od skládkování komunálních odpadů.

## II.7.6 Shrnutí

### Půdní fond

- Půdní fond správního území města Znojma má rozlohu 6 593 ha (k 31. 12. 2012).
- Nejvíce je zastoupena zemědělská půda (63,02 %), zastavěná plocha tvoří pouze 4,3 %.
- Významné procento (3,1 %) tvoří vinice, které jsou v okolí Znojma hojně rozšířené.
- Největší plochu z nezemědělských ploch na katastru města zabírají lesní pozemky (17 %).
- Významný prvek, dotvářející konečnou podobu městské zástavby, představuje především udržovaná zeleň v lokalitách rodinných domů (67 % veškerých zelených ploch).

### Vodstvo

- Významné vodní plochy na území města jsou řeka Dyje a vodní nádrž Znojmo, Gránický potok, Leska, Dobšický potok, Mramotický potok.
- Na území města se dále nachází rybník Hnědka a rybník v Příměticích a zaplavená těžní jáma (přírodní památka).
- Mimo katastr Znojma se nachází 8 rybníků ve vlastnictví města o celkové rozloze 52,2 ha.
- Jako záplavové území je podle Rozboru udržitelného rozvoje území správního obvodu ORP Znojmo na území města označeno celkem 185,13 ha (což je 2,81 % rozlohy města). Ohrožena jsou přitom katastrální území Znojmo-město, Znojmo-Hradiště a Znojmo-Louka

### Ovzduší

- K nejvýznamnějším zdrojům znečištění patří prachové částice – PM<sub>2,5</sub> a PM<sub>10</sub>, Znojmo a přilehlý region patří mezi části ČR dosahující průměrných hodnot.
- Z celorepublikového srovnání koncentrace oxidů dusíku (NO<sub>x</sub>) vyplývá, že toto znečištění je významné v největších městech (aglomeracích) a že nejvyšší hodnoty nezasahují do města Znojma a okolí.
- Z hlediska stavu v celé ČR je město Znojmo a blízké okolí charakteristické spíše podprůměrnou koncentrací SO<sub>2</sub>.
- Na Znojemsku je také relativně vysoká koncentrace benzo(a)pyrenu, jenž vzniká jak spalováním uhlí a dřeva v domácích topeništích, tak spalováním odpadu.
- Významným zdrojem znečištění v současné době je automobilová tranzitní doprava na mezinárodní silnici E59, která je vedena v bezprostřední blízkosti obytné zóny.
- Vzhledem k převládajícím severozápadním a západním větrům je exhalacemi nejvíce postižena jihovýchodní část Znojma a oblast v nivě Dyje, kde se projevují mírné inverze.
- Největší stacionární zdroje znečištění ovzduší jsou soustředěny na jihovýchodě Znojma v průmyslové zóně. Žádné velké zdroje znečištění však ve městě Znojmě nejsou lokalizovány.

### Ochrana přírody

- Město Znojmo a jeho nejbližší okolí patří mezi významné a cenné přírodní lokality.
- Ráz krajiny ovlivňují přírodní prvky, které dnes patří mezi lokality obecné i zvláštní ochrany přírody (např. Národní park Podyjí).

- Na území katastru města Znojma zasahují také lokality spadající do evropské soustavy chráněných území Natura 2000 (7 evropsky významných lokalit). Na území katastru města zasahuje i východní část ptačí oblasti Podyjí (soustava Natura 2000).
- Na jihu území města jsou vymezeny dvě osy nadregionálního biokoridoru, které procházejí paralelně s tokem řeky Dyje a nadregionální biocentrum NP Podyjí.

### Odpadové hospodářství

- Produkce smíšeného komunálního odpadu od roku 2009 klesá. Produkce separovaného odpadu je v roce 2013 v porovnání s rokem 2009 vyšší.
- V rámci třídění odpadů bylo Znojmo dva roky po sobě oceněno 1. místem v Jihomoravském kraji.
- Město Znojmo využívá tato zařízení pro nakládání s odpady – sběrný dvůr, mobilní svoz, třídící linku, kompostárnu, skládku. Provozovatelem zařízení je A.S.A. EKO Znojmo, s. r. o.
- Na území města působí 12 provozoven, které jsou oprávněné přebírat odpady. Všechny subjekty kromě Nemocnice Znojmo, p. o., jsou v soukromém vlastnictví.
- Městu chybí možnost odklonu od skládkování komunálních odpadů.

## **II.8 Doprava a technická infrastruktura**

Dopravní dostupnost města Znojma z okolních obcí je dobrá. Obslužnost města Znojma se zavedením integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje zlepšila, avšak dostupnost města je z celorepublikového pohledu problematická. Tato skutečnost je dána zejména polohou města v periferní části Jihomoravského kraje. Příležitostí pro zlepšení může být využití strategické polohy v blízkosti státní hranice s Rakouskem a lokalizace na hlavní mezinárodní silnici, která kopíruje starou kupeckou stezku spojující tehdejší významná sídla (Praha, Jihlava a Vídeň).

Největší význam z hlediska přepravy osob a zboží má tranzitní silniční doprava, následuje autobusová doprava a železniční doprava. Významným fenoménem je také cyklistická a pěší doprava vzhledem k přítomnosti významných krajinných prvků. Výborná dopravní obslužnost je dána také integrací všech druhů dopravy v rámci Integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje. Městem probíhá hlavní silniční komunikace mezinárodního významu i železniční komunikace regionálního významu. Časová dostupnost města z hlediska dálkové dopravy není optimální, což je dáno zejména charakterem těchto komunikací (nejedná se o rychlostní komunikaci, neexistence obchvatů, nemodernizovaná trať atd.). Znojmu zcela chybí regionální letecká a říční doprava, což je však dáno polohou a přírodními podmínkami.

### Dopravní závady ve městě podle Rozboru udržitelného rozvoje území ORP Znojmo

- silnice I/38 v průtahu městem,
- špatný stav silnice a časté nehody směrem na Brno i Jihlavu a Rakousko,
- kolize s chodci v ulicích Dukelská a Pražská,
- rostoucí intenzita tranzitní a kamionové dopravy,

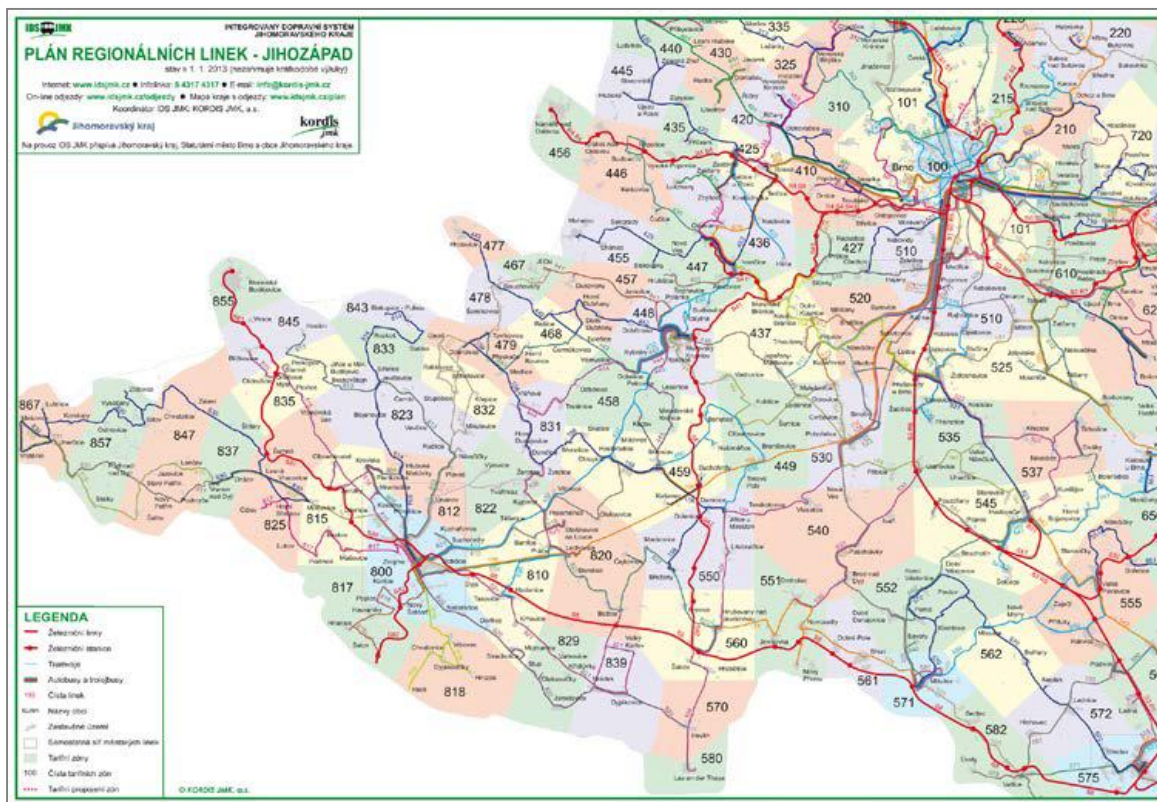
- špatný stav komunikací – městská část Kasárna, Alšova, Legionářská, Přímětická, Jarošova a Palackého,13
- nehody na křižovatce I/38 a II/408 u městských částí Kasárna a Přímětice,
- Znojmo-město, Znojmo-Louka – špatná dopravní infrastruktura; špatný stav silnice směrem na Brno, Jihlavu a Rakousko.

## II.8.1 Dopravní obslužnost Znojemska

Od 1. července 2010 je Znojmo a okolí začleněno do Integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje. Na Znojmsku bylo zintegrováno 163 obcí včetně města Znojma s městskou dopravou. Integrace znamenala optimalizaci dopravy a zavedení pravidelnosti a organizace v jízdních řádech.

V rámci IDS JMK existuje spojení s významnými centry – s Brnem (nadregionální linka č. 108), Moravským Krumlovem (nadregionální linka č. 432), Hrušovany nad Jevišovkou (regionální vlaková linka S8) nebo Jevišovicemi (regionální autobusová linka č. 814). Současně se spuštěním systému došlo také ke zlepšení dopravní dostupnosti okolních obcí v rámci správního obvodu ORP. Nevýhodou může být prodloužená doba spojení mezi jednotlivými obcemi. IDS JMK je založen na systému zón, Znojmo se nachází v zóně 800.

**Obrázek 10: Plán regionálních linek IDS JMK – jihozápad**



Zdroj: <http://www.idsjmk.cz/mapa/Plan-site-jihozapad.gif>, 2014.

<sup>13</sup>Doplněno na základě aktuálního stavu a po diskusích s tematicky příslušnou pracovní skupinou.

## Linky zařazené do integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje na území města Znojma:

### – Vlakové:

- linka S8 (Břeclav – Znojmo),
- linka S81 (Moravské Budějovice – Znojmo),
- linka S82 (Šatov – Znojmo).

### – Autobusové:

- meziregionální linka 108 (Brno – Pohořelice – Lechovice – Znojmo),
- regionální linky:
  - linka 810 (Znojmo – Miroslav)
  - linka 811 (Znojmo – Trstěnice)
  - linka 812 (Znojmo – Dukovany, jaderná elektrárna)
  - linka 813 (Znojmo – Hostim)
  - linka 814 (Znojmo – Pulkov)
  - linka 815 (Znojmo – Blížkovice)
  - linka 816 (Znojmo – Vratěšín – Drosendorf)
  - linka 817 (Znojmo – Čížov)
  - linka 818 (Znojmo – Šatov)
  - linka 819 (Znojmo – Hatě, Freeport)
  - linka 820 (Znojmo – Hevlín)
  - linka 821 (Znojmo – Velký Karlov)
  - linka 822 (Znojmo – Hrušovany nad Jevišovkou)
- místní linky MHD:
  - linka č. 801 (Hradiště – Kuchařovice)
  - linka č. 802 (Nová nemocnice – Oblekovice)
  - linka č. 803 (Nová nemocnice – Dobšice)
  - linka č. 804 (Oblekovice – Přímětice)
  - linka č. 805 (Oblekovice – Hluboké Mašůvky)
  - linka č. 808 (Žel. st. – Hradiště)
  - linka č. 809 (Žel. st. – Derflice)

V pásmu 8 (regionální linky a místní linky Znojma a Znojemska IDS JMK) není umožněna přeprava kol v autobusech, přičemž tato služba může být důležitá pro rozvoj cykloturistiky i cyklodopravy do zaměstnání a škol.

Mimo IDS JMK tvoří dopravní obslužnost města Znojma autobusové spojení s hlavním městem Prahou (6 spojů v pracovní den v obou směrech, 8 spojů v pátek, 1 spoj v sobotu a 7 párů spojů v neděli).

Vlaková doprava mimo IDS JMK je zajišťována přímým spojením s hlavním městem Rakouska Vídní (13 spojů denně). V letní sezóně (od května do června) ve Znojmě zastavuje spěšný vlak s názvem Velo Podyjí. Jedná se o vlak z Brna do Šatova a zpět, který je přednostně určen pro cyklisty – zajišťuje dostatečnou kapacitu pro přepravu kol a jezdí po trasách vyhledávaných cykloturisty bez nutnosti přestupování.

### II.8.1.1 Silniční doprava

Územím města Znojma neprochází žádná dálnice, ani rychlostní silnice. Nejvýznamnější dopravní komunikaci tvoří silnice I/38 ve směru Mladá Boleslav – Jihlava – Znojmo – státní hranice. Územím města prochází od severozápadu k jihovýchodu. Silnice je zařazena do mezinárodní páteřní sítě s označením E59. Vozovka je proměnné šířky 8,0–13,5 m s povrchem živičným. Plánované zkvalitnění

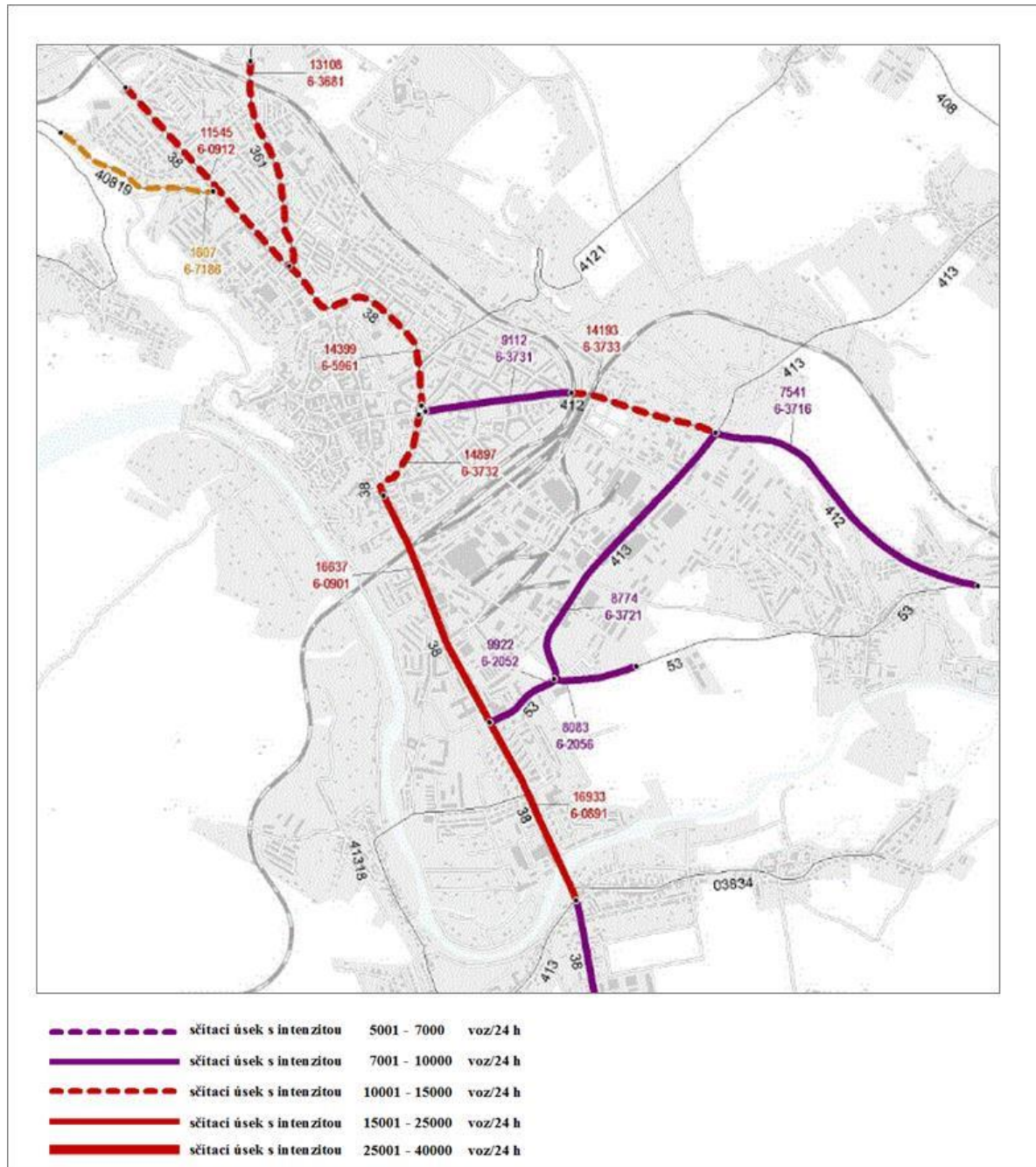
mezinárodní silnice E59 (Viedeň – hranice Rakousko/ČR – Znojmo – Jihlava - D1) je vymezeno v Politice územního rozvoje ČR (2008).

Jedním ze stěžejních problémů je značná intenzita tranzitní dopravy v centru města. Pole sčítání dopravy z roku 2010 překračuje intenzita dopravy na úseku komunikace I/38 (zejména Vídeňská třída) hranici 25 000 automobilů za 24 hodin (viz také obr. 11). Od roku 2010 intenzita dopravy stoupá. Navazujícími problémy (které jsou definovány také v Rozboru udržitelného rozvoje území) jsou znečištěné ovzduší a značná hluková zátěž.

V roce 2010 zde projelo 16 637 vozidel za 24 hodin. 87 % všech vozidel byla osobní a dodávková vozidla, 12,1 % těžká motorová vozidla a pouze 0,9 % jednostopá motorová vozidla. Podle údajů odboru životního prostředí je automobilová doprava zdrojem 50 % emisí oxidu dusíku na území města. Nejvyšší hodnoty jsou dosahovány ve směru komunikace I/38 od Louky po sídliště Pražská. Městu by výrazně ulehčil obchvat vedený na severu města jako spojnice silnic I/38 a I/53. Na silnici I/38 na příjezdu od Brna bylo v roce 2010 sledováno celkem 8 083 vozidel za 24 hodin, z toho bylo nejvíce osobních a dodávkových vozidel (92,2 %).



Obrázek 11: Výsledky sčítání dopravy ve Znojmě v roce 2010



Zdroj: Ředitelství silnic a dálnic; sčítání dopravy 2010.

Další významnou silnicí procházející městem je silnice I. třídy I/53 ve směru Znojmo – Pohořelice. Páteřní síť doplňují silnice II. a III. třídy a ostatní komunikace.

#### Silnice I. třídy:

- Silnice I/38 Mladá Boleslav – Jihlava – Znojmo – státní hranice,
- Silnice I/53 Znojmo – Pohořelice.

### **Silnice II. třídy na území města Znojma:**

- Silnice II/361 Jaroměřice nad Rokytnou – Jevišovice – Znojmo,
- Silnice II/399 Velká Bíteš – Náměšť nad Oslavou – Znojmo,
- Silnice II/408 Horní Němčice – Jemnice – Hevlín,
- Silnice II/412 Dobšice – Znojmo,
- Silnice II/413 Mor. Krumlov – Znojmo – Hnánice – státní hranice,
- 

### **Silnice III. třídy a ostatní komunikace:**

- III/03834 Oblekovice – Bohumilice – Nesachleby
- III/3978 Oblekovice – Strachotice – Jaroslavice
- III/408 19 Znojmo – Podmolí – Lesná
- III/408 31 Přímětice – Plenkovice – Hlub. Mašůvky
- III/408 32 Přímětice – Mramotice – Kravsko
- III/408 33 Kasárna – Mramotice
- III/408 34 Bantice – Tasovice – Chvalovice
- III/412 1 Znojmo – Kuchařovice
- III/413 18 Znojmo – Sedlešovice-Nový Šaldorf
- III/413 19 Konice u Znojma – Popice

Silnice I. třídy jsou v majetku ČR, silnice II. a III. tříd jsou v majetku Jihomoravského kraje, místní komunikace I., II., III. a IV. třídy jsou v majetku města a účelové komunikace jsou majetkem právnických nebo fyzických osob. Údržbu zajišťuje Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje, cest Znojmo a u místních komunikací v majetku města firma. Hodnocení kvality údržby je na dobré úrovni, chybí však větší finanční zajištění. Rozdíly v údržbě a její nároky jsou dány také sezónností (zimní údržba, čištění komunikací atd.).

### **Parkování**

Město Znojmo, podobně jako ostatní města, řeší problémy spojené s nárůstem automobilové dopravy. Především se jedná o rozmístění parkovacích stání a jejich kapacitu.

Parkování vozidel je řešeno na místních komunikacích, případně parkovištích, která jsou součástí místních komunikací. Na okraji centra města se nachází 5 záchytných parkovišť pro návštěvníky, na která naviguje turisty a místní návštěvníky navigační systém včetně proměnlivého systému (volno – obsazeno) na parkoviště nám. Svobody 1 a 2 a parkoviště J. Palacha. Další krátkodobá placená stání jsou na parkovištích v centru města na pozemních komunikacích. Celková kapacita těchto parkovišť činí 518 parkovacích míst a 22 parkovacích míst pro invalidy.

### **Mezi hlavní problémy v oblasti parkování lze zařadit:**

- nedostatečnou kapacitu míst pro rezidenty ve vybraných oblastech (sídliště Přímětice, ul. Slovenská, obecně ulice v blízkosti centra města ...),
- silnou koncentraci zaměstnanecké a návštěvnícké dopravy u objektů občanské vybavenosti (např. areál staré nemocnice, okresní soud, finanční úřad, u zimního stadionu, městský hřbitov),
- vysoký výskyt vozidel zaměstnaneckého rázu,



- absenci parkovišť záchytného typu pro zaměstnance a dojíždějící s odlišným tarifem
- v lokalitě blízko centra a nádraží,
- absenci plošnějšího rozšíření moderních metod zklidňování dopravy.

V centru města mohou návštěvníci parkovat krátkodobě na tarifních parkovištích s parkovacími automaty (304 parkovacích míst), pro rezidenty a abonenty jsou vyhrazená místa s parkovací kartou (336 parkovacích míst). Na jedno parkovací místo připadá v průměru 2,3 vydaných parkovacích karet (údaje k roku 2013). 70 % parkovacích karet je vydáno rezidentům (bydlícím na území městské památkové rezervace), 30 % je vydáno abonentům (tj. provozovatelům živností na území městské památkové rezervace). Cena parkovací karty je stejná jak pro rezidenty, tak abonenty, což nevede k podpoře vyšší míry rotace vozidel na parkovacích místech, přičemž cenové zvýhodnění rezidentů je v zahraničí standardní. Kapacity parkovacích míst jsou plně obsazeny v době od 8:00 do 15:00 hod.

**Mezi hlavní problémy v oblasti parkování v centru (městské památkové rezervaci) lze zařadit:**

- konflikt návštěvnického parkování se systémem na parkovací karty pro rezidenty a abonenty s vysokým počtem vydávaných parkovacích karet,
- konflikt parkovacích míst na parkovací kartu vydanou pro abonenty vs. pro rezidenty s vysokým počtem vydávaných parkovacích karet pro abonenty znamenající nedostatek volných parkovacích míst,
- nerespektování parkovacího systému (stání na chodnících, v křižovatkách, na zeleni, v zákazu stání či zastavení, neplatící návštěvníci apod.), které vede k nefunkčnosti systému.

**Pole textové části platného územního plánu (schváleného v roce 2014) jsou pro účely hromadných parkovacích objektů vyhrazeny následující plochy:**

- parkovací objekt U Kauflandu,
- parkovací objekt Holandská,
- parkovací objekt U železničního náspu,
- parkovací objekt na ulici Dr. Milady Horákové,
- parkovací objekt J. Palacha – Sokolská,
- parkovací objekt náměstí Svobody,
- parkoviště Příční,
- parkoviště Kuchařovická,
- parkoviště u Nemocnice Znojmo,
- truckcentrum s čerpací stanicí pohonných hmot a obchodní vybaveností v lokalitě Načeratice u sjezdu z obchvatu I/38 na stávající silnici I/38 .

### **II.8.1.2 Železniční doprava**

Město Znojmo tvoří v oblasti železniční dopravy významný uzel. Sbíhají se zde 3 regionální tratě (č. 241 Znojmo – Okříšky, č. 248 Znojmo – Retz a č. 246 Břeclav – Znojmo).<sup>14</sup> Všechny tratě jsou jednokolejné a jedná se o dráhy celostátní (Šatov státní hranice – Kolín a Znojmo – Břeclav).

---

<sup>14</sup>Tratě podle označení v jízdním řádu SŽDC, s. r. o., pro cestující.

Traťový úsek Znojmo – Okříšky má návrhovou rychlost 80 km/hod. a úsek Znojmo – Břeclav také 80 km/hod. Tyto úseky nejsou elektrifikované. Úsek Znojmo – Šatov státní hranice má návrhovou rychlost 90 km/hod. a je v celé délce elektrifikovaný. V provozu je osobní i nákladní doprava.

Na území města je lokalizována jedna železniční stanice – Znojmo, a to v kilometrovém úseku 100, 120 tratě č. 241 a v kilometrovém úseku 25,600 tratě č. 246. Znojmo je stanicí II. třídy, podle povahy práce je to stanice smíšená, po provozní stránce pro trať č. 241 a č. 248 mezilehlá, pro trať č. 246 odbočná. Připravuje se vybudování nové železniční zastávky Znojmo – nemocnice (Horní Leska).

Provozovatelem železniční dopravy v regionu jsou České dráhy, a. s. (ČD). Spojení ze Znojma do Vídně po plně elektrifikované trati zajišťují ČD šestkrát denně ve spolupráci s rakouskou společností ÖBB Personenverkehr. V současné době zcela chybí přímé rychlíkové napojení Znojma na Jihlavu, potažmo na Prahu, na Brno i na Vídeň.

### **II.8.1.3 Ostatní druhy dopravy**

#### **Letecká doprava**

V jižní části města je situováno malé civilní letiště. Nachází se v prostoru západně od silnice I/38. Je zde k dispozici travnatá vzletová a přistávací dráha pro malá letadla s délkou 860 m a šířkou 18 m. Únosnost dráhy je pro vzletovou hmotnost letadel 5 250 kg.

Územní plán navrhuje rozšíření plochy pro doprovodné zařízení a služby sportovního letiště. Větší rozvoj letiště však není potřebný, a to především vzhledem k blízkosti mezinárodních letišť ve Vídni a v Brně.

#### **Cyklistická doprava**

V posledních letech je cyklistická doprava jedním z nejvíce se rozvíjejících dopravních odvětví. Ve Znojmě má cyklistická doprava významnou vazbu na cykloturistiku, která je dána atraktivitou města a okolí (viz kapitola 5.3.4 Cykloturistika a vinařská oblast).

Městem procházejí jedna cyklostezka a dále značené cyklotrasy. Cyklotrasa I. a II. třídy se na území města Znojmo nevyskytuje.

Cyklostezky pro účel městské dopravy jsou prozatím vybudovány v oddělených úsecích a chybí jejich propojení. Nedostatečné je cyklistické (i pěší) napojení města na téměř všechny místní části a okolní obce. Problém je také v zajištění bezpečnosti cyklistické dopravy uvnitř města. Pohyb cyklistů v rámci křižovatek a jednosměrek je řešen pouze v několika místech a není systémový, problémová je i doprava rodičů s dětmi.

Zajištění přímého napojení vybraných lokalit bydlení a pracovních příležitostí s centrem města je jedním z cílů územního plánu.

**Pole textové části územního plánu jsou součástí cyklistických propojení tyto pozemní komunikace:**

- Dukelských hrdinů, Vídeňská, Pražská (I/38),
- Spojení silnice III/3978 – Brněnská – Družstevní s napojením na Průmyslovou a přes lávku na ulici 17. listopadu,

- Suchohrdelská – Rooseveltova – Pontassievská – Zámečnická – U Brány – Napajedla,
- Riegrova – Kunštátská – Růženy Svobodové – Legionářská,
- Dělnická – Do Lesek,
- Přímětická,
- Pražská,
- Družstevní – Brněnská,
- Průmyslová,
- Dr. Milady Horákové – ulice 28. října

### **Pěší doprava**

Stejně jako u cyklistické dopravy také u pěší dopravy je jedním ze stěžejních cílů zajištění bezpečného propojení pro pěší ve směru: významné obytné části – centrum města a historické jádro – údolí řeky Dyje. Stávající propojení pro pěší je v tomto směru nedostačující (je zprovozněna pouze jedna stezka), a proto je třeba pokračovat v obnovení starých schodišťových stezek ve stráních nad Dyjskou čtvrtí. Podpora pěší dopravy by v příštích letech měla směřovat do centrální zóny města, do obytných území a také do území s rekreačním potenciálem pro město a okolí.

Pěší doprava bude podle textové části územního plánu řešena celoplošně a měla by zahrnovat bezbariérové úpravy a klást důraz na atraktivitu, příměst a bezpečnost pěších cest. Pěším by měl být dále přednostně vyhrazen přidružený prostor chráněný před nelegálním parkováním, jehož atraktivita by měla být posílena prvky zeleně.

Lokality místní veřejné vybavenosti by měly být přednostně umisťovány s ohledem na dobrou dostupnost pro pěší a na veřejnou hromadnou dopravu. Při rekonstrukci komunikací pro pěší bude i nadále kladen důraz na bezbariérovost.

## **II.8.2 Technická infrastruktura**

V zájmu města Znojma v oblasti technické infrastruktury je dosáhnout na jeho území takového stavu, kdy bude zabezpečeno odpovídající napojení (obyvatelstva, průmyslových a zemědělských podniků nacházejících se na území města) na všechny inženýrské sítě. Tato napojení však musí respektovat územní omezení a požadavky, které klade na další rozvoj správního obvodu koncepce udržitelného rozvoje. Systémy provozních souborů, vedení, objektů, zařízení a ploch technické infrastruktury nezbytně vyžadují koordinaci v území, a to právě s ohledem na ochranu tohoto území pro následné využití budoucími generacemi.

### **II.8.2.1 Zásobování vodou**

Vodní hospodářství je dáno možnostmi a potřebami území. Na řešeném území funguje Skupinový vodovod Znojmo, který zásobuje město Znojmo včetně místních částí, přilehlých obcí (Dobšice, Kuchařovice, Nový Šaldorf-Sedlešovice a Suchohrdly) a některé další blízké obce (Bezkov, Citonice, Dyje, Dyjákovičky, Hatě, Hluboké Mašůvky, Chvalovice, Kravsko, Milíčovice, Mašovice, Olbramkostel, Plenkovice, Plaveč, Únanov, Výrovce a Žerůtky). Pro zkvalitnění vody z místních podzemních zdrojů je také voda z SV Znojmo dopravována vodovodním přivaděčem do obcí Hodonice, Tasovice, Krhovice a v současné době se buduje i vodovodní přivaděč do obce Havraníky pro zkvalitnění pitné vody pro SV Daniž (obce Havraníky, Hnanice, Šatov).

Hlavním zdrojem pitné vody je vodní nádrž Znojmo. Voda z nádrže se upravuje v úpravně vody na Pražské ulici ve Znojmě. V současnosti je dokončen projekt Zajištění kvality pitné vody pro skupinový vodovod Znojmo, který zahrnuje kompletní rekonstrukci technologické i stavební části úpravny vody, rekonstrukci vodojemů a čerpacích stanic, dále opravu nebo výměnu dožívajících částí trubního systému. Optimalizována jsou jednotlivá tlaková pásma. Investorem této akce v hodnotě asi 500 miliónů korun je Zájmové sdružení obcí Vodovody a kanalizace Znojemska, dotace od Státního fondu životního prostředí, OPŽP a JMK činí 372 mil. Kč.

### II.8.2.2 Kanalizační síť

Město Znojmo je odkanalizováno převážně jednotnou stokovou sítí do ústřední čistírny odpadních vod v Dobšicích, která byla zrekonstruována. Samotné město je odkanalizováno převážně jednotnou stokovou sítí pomocí kmenových stok s označením A, B, C, D, E a L. I když v roce 2006–2007 proběhla rozsáhlá rekonstrukce velké části kanalizační sítě, zůstává problémem odvedení dešťových vod při vydatnějších deštích.

Na ČOV Dobšice jsou v současné době napojeny kromě města Znojma (a jeho místních částí Znojmo-Hradiště, Přímětice, Oblekovice, Konice, Popice) obce Dobšice, Nový Šaldorf-Sedlešovice, Kuchařovice, Suchohrdly, Dyje, Kravsko, Mašovice, Podmolí, Plenkovice a Žerůtky, nově přibudou místní části Znojma Načeratice, Derflice, Kasárna a obec Olbramkostel.

#### **Odkanalizování nově navrhovaných ploch pro zástavbu podle ÚP:**

- Mramotice – navržena oddílná kanalizace, přečerpávání,
- Kasárna – navržena oddílná kanalizace, přečerpávání, dešťové vody do toku,
- Přímětice – navržena oddílná kanalizace, rekonstrukce dešťové kanalizace, včetně výústních objektů,
- Hradiště – navržena splašková kanalizace, přečerpávání,
- Znojmo Louka – navržena oddílná kanalizace,
- Oblekovice – navržena oddílná kanalizace,
- Načeratice, Derflice – navržena splašková kanalizace (součástí projektu je i intenzifikace ČS 1 Oblekovice)

Při územním rozvoji je nutno v maximální míře zachytávat dešťové vody v území (vsakování, dešťové nádrže se zpětným využitím) zejména u nově navrhovaných lokalit pro výstavbu.

### II.8.2.3 Energetika

#### Zásobování plynem

Většina obyvatel města Znojma včetně místních částí (91 %) žije v trvale obydlených bytech zásobovaných plynem. Plyn dosud není zaveden do místních částí Načeratice a Derflice. Jeho zavedení se předpokládá do 5 let. V současné době však dochází ke zpomalování dalšího rozvoje plynofikace obcí z důvodů jak technicko-ekonomické náročnosti výstavby plynovodů v terénně náročnějších oblastech, tak i zmenšujícího se zájmu obyvatel o připojení na plyn v souvislosti s růstem cen zemního plynu ve srovnání s cenami uhlí.

Dodávku zemního plynu ve Znojmě zajišťuje firma Jihomoravská plynárenská, a. s., závod Hodonín, patřící do skupiny RWE. Dodávka zemního plynu odběratelům se uskutečňuje středotlakými plynovody z VTL / STL regulačních stanic. Město je napojeno na vysokotlaké plynovody, a to:

- Pohořelice–Znojmo – VTL je přiveden podél silnice I/54, ukončen je u křižovatky se silnicí II/408 (tj. silnice do Tasovic, resp. na Suchohrdly). Zde na tento plynovod navazují VTL plynovody Znojmo–Praha, Znojmo–Hevlín, Znojmo–Šatov a VTL přípojka pro město,
- Znojmo–Praha – prochází severovýchodně od města, okraji Suchohrdel, Kuchařovic a Přímětic,
- Znojmo–Šatov.

Plynovodní síť ve městě je většinou okružová, zásobovaná z jednotlivých regulačních stanic, rovnoměrně rozmístěných na síti.

### Zásobování elektrickou energií

Město Znojmo je dnes zásobováno elektrickou energií z rozvodny 110/22 kV SUZ-9 Suchohrdly, osazené dvěma transformátory o výkonu 40 MVA. Jejich maximální zatížení v době celostátního maxima je 30 MW, takže v rozvodně je poměrně dostatek transformačního výkonu. Pro vlastní zásobování města elektrickou energií je z rozvodny 110/22 kV vyvedeno 6 venkovních vedení a tři vývody kabelové. Další čtyři pak zásobují okolní řešené místní části a okolní obce. Ve městě je ještě část sítě provozována napětím 6 kV.

Síť nízkého napětí ve starém městě v centru je kabelována. Mimo sídliště je ještě ¼ sítě venkovního provedení. Tato venkovní síť je stará, dožitá a ve špatném stavu. Nejhorší úseky jsou v ul. Zelinářská, Tkalcovská a Dvořákova u Agrodomu. Problémem je také nevhlednost vzdušných kabelových vedení v historických místních částech, především se jedná o Popice a Konice.

#### **II.8.2.4 Spoje** Telekomunikace

Prostřednictvím telekomunikačních služeb a. s. Telefónica O2 je v řešeném území zajišťován místní, meziměstský a mezinárodní telefonní styk spolu s dalšími službami, jako je TELEFAX, POSTFAX, veřejná radiokontaktní služba, veřejná datová služba, pronájem digitálních okruhů pro přenos dat, služby euroISDN, INTERNET OnLine a propojení s veřejnou sítí mobilních telefonů v systému GSM – O2, T-Mobile a Vodafone. Ve Znojmě je v provozu digitální ústředna HOST, na kterou jsou napojeny též digitálně vzdálené účastnické jednotky RSÚ Anínská, Dobšice a Přímětic. Na RSÚ Znojmo Anínská jsou též připojeni telefonní účastníci Oblekovic, Nového Šaldorfu, Načeratic a Suchohrdel. Místní části Konice a Popice jsou na RSÚ Havraníky, Derflíce na RSÚ Strachotice, Mramotice a Kasárna na RSÚ Kravsko a Kuchařovice na RSÚ Přímětic. V řešeném území jsou místní telefonní sítě RMTS již kabelovány.

Na území MPR je postupně zřizována síť chrániček (multikanály, HDPE, komory) metropolitní sítě – zatím neúplná a bez vystrojení optickými kabely. Město Znojmo hledá v současné době nájemce a provozovatele této sítě, který bude současně s provozováním tuto síť rozšiřovat v rámci celého města.

### **Na území řešeném územním plánem se nacházejí zařízení Telefónica O2 a T-Mobile:**

- základová stanice radiotelefonní sítě Znojmo – Deblínek,
- Znojmo – Kasárna – tato stanice je společná i pro T-Mobile,
- Znojmo – Kraví hora.

Účastnická přípojná síť ve městě je řešena především úložnými kabely, které jsou v blízkosti ústředí a v historickém jádru vedeny v kabelovodech. Podzemní kolektory se ve městě nevyskytují. Řešeným územím procházejí dálkové optické kabely přenosové sítě a. s. Telefónica O2, pak dálkové optické kabely přenosové sítě a. s. Radiokomunikace. Trasy kabelů dálkové optické sítě jsou graficky doloženy podle digitálních podkladů jejich provozovatelů.

Problémem také může být opět nevhlednost čtných sloupů vzdušných kabelových sdělovacích vedení v některých místních částech, především se jedná o Popice a Konice.

### **Radiokomunikace**

Město Znojmo je plně napojeno na digitální vysílání. Nejbližší televizní vysílač se nachází na vrchu Děvín nedaleko Mikulova, provozují ho České radiokomunikace, a. s.

### **Poštovní služby**

Poštovní činnost na řešeném území zajišťuje převážně 5 poboček České pošty: Znojmo 1 (Horní náměstí 256/13), Znojmo 2 (hlavní pošta – Dr. Milady Horákové 2297/6), Znojmo 3 (Pražská 2561/54a), Znojmo 4 (Poštovní 82/8) a Znojmo 5 (Dukelských bojovníků 3655/138). Současnému provozu vyhovují.

## **II.8.3 Shrnutí**

### **Doprava**

- Dostupnost města je z celorepublikového pohledu problematická (poloha města v periferní části Jihomoravského kraje).
- Obslužnost města Znojma se zavedením integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje zlepšila (od roku 2010).
- Územím města Znojma neprochází žádná dálnice, ani rychlostní silnice. Nejvýznamnější dopravní komunikací je silnice I/38 ve směru Mladá Boleslav – Jihlava – Znojmo – státní hranice (zařazena do mezinárodní páteřní sítě – označení E59).
- Jedním ze stěžejních problémů je značná intenzita tranzitní dopravy v centru města. Pole sčítání dopravy z roku 2010 překračuje intenzita dopravy na úseku komunikace I/38 hranici 25 000 automobilů za 24 hodin. Od roku 2010 intenzita dopravy stoupá.
- V oblasti parkování lze mezi hlavní problémy zařadit:
  - o nedostatečnou kapacitu parkovacích míst pro rezidenty ve vybraných oblastech,
  - o silnou koncentraci zaměstnanecké a návštěvnické dopravy u objektů občanské vybavenosti,
  - o absenci parkovišť záchytného typu,
  - o absenci plošnějšího rozšíření moderních metod zklidňování dopravy,
  - o problémy spojené se situací v centru (městské památkové rezervaci).

- V oblasti železniční dopravy tvoří město Znojmo významný uzel. Sbíhají se zde 3 regionální tratě, je zde lokalizována jedna železniční stanice – Znojmo, připravuje se vybudování nové železniční zastávky Znojmo – nemocnice (Horní Leska).
- V současné době zcela chybí přímé rychlíkové napojení Znojma na Jihlavu, potažmo na Prahu, na Brno i na Vídeň.
- Cyklistická doprava je v posledních letech jedním z nejvíce se rozvíjejících dopravních odvětví, také díky významné vazbě na cykloturistiku.
- Významným rozměrem cyklo dopravy je zajištění přímého spojení vybraných lokalit bydlení a pracovních příležitostí s centrem města, což je jedním z cílů územního plánu.
- U pěší dopravy je jedním ze stěžejních cílů zajištění bezpečného propojení pro pěší ve směru: významné obytné části – centrum města.

### Technická infrastruktura

#### Vodní hospodářství

- Vodní hospodářství je dáno možnostmi a potřebami území.
- Na řešeném území funguje Skupinový vodovod Znojmo, který zásobuje město Znojmo včetně místních částí a přilehlé obce.
- Hlavním zdrojem pitné vody je vodní nádrž Znojmo.
- V současnosti je realizován projekt Zajištění kvality pitné vody pro skupinový vodovod Znojmo, který zahrnuje kompletní rekonstrukci technologické i stavební části úpravny vody, rekonstrukci vodojemů a čerpacích stanic, dále opravu nebo výměnu dožívajících částí trubního systému.

#### Kanalizační síť

- Město Znojmo je odkanalizováno převážně jednotnou stokovou sítí do ústřední čistírny odpadních vod v Dobšicích, která byla zrekonstruována.
- Odkanalizování nově navrhovaných ploch pro zástavbu stanovuje územní plán.
- Při územním rozvoji je nutno v maximální míře zachytávat dešťové vody v území (vsakování, dešťové nádrže se zpětným využitím) zejména u nově navrhovaných lokalit pro výstavbu.
- Projekt splaškové kanalizace v místních částech Načeratice a Derflice je připraven.

### Energetika

#### Zásobování plynem

- Většina obyvatel města Znojma včetně místních částí, žije v trvale obydlených bytech zásobovaných plynem. Plyn dosud není zaveden do místních částí Načeratice a Derflice. Jeho zavedení se předpokládá do 5 let.
- Dodávku zemního plynu ve Znojmě zajišťuje firma Jihomoravská plynárenská, a. s., závod Hodonín, patřící do skupiny RWE.

#### Zásobování elektrickou energií

- Město Znojmo je dnes zásobováno elektrickou energií z rozvodny 110/22 kV SUZ-9 Suchohrdly, osazené dvěma transformátory o výkonu 40 MVA. Jejich maximální

zatížení v době celostátního maxima je 30 MW, takže v rozvodně je poměrně dostatek transformačního výkonu.

- Síť nízkého napětí ve starém městě v centru je kabelována. Mimo sídliště je ještě  $\frac{3}{4}$  sítě venkovního provedení. Tato venkovní síť je stará, dožitá a ve špatném stavu. Nejhorší úseky jsou v ul. Zelinářská, Tkalcovská a Dvořákova u Agrodomu.

#### Spoje

- Prostřednictvím telekomunikačních služeb a. s. Telefónica O2 je v řešeném území zajišťován místní, meziměstský a mezinárodní telefonní styk spolu s dalšími službami jako veřejná radiokontaktní služba, veřejná datová služba, pronájem digitálních okruhů pro přenos dat atd.
- Na území řešeném územním plánem se nacházejí zařízení Telefónica O2 a T-Mobile.
- Účastnická přípojná síť ve městě je řešena především úložnými kabely, které jsou v blízkosti ústředen a v historickém jádru vedeny v kabelovodech. Podzemní kolektory se ve městě nevyskytují.
- Město Znojmo je plně napojeno na digitální vysílání.
- Poštovní činnost na řešeném území zajišťuje převážně 5 poboček České pošty.



## **PILÍŘ IV: ŘÍZENÍ MĚSTA, PARTNERSTVÍ A ZAPOJOVÁNÍ VEŘEJNOSTI**

### **II.9 Řízení města**

Následující kapitola představuje základní samosprávné aspekty města Znojmo. Popisuje vše podstatné ve vztahu k řízení města – od jeho právní formy, přes orgány města a výkonnou administrativně-správní složku veřejné správy až po komunikační kanály města.

#### **II.9.1 Právní forma**

Město Znojmo na základě hlavy IV. zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů, zřizuje v rámci samostatné působnosti orgány, které jsou složeny z volených zástupců města. Pole § 5 tohoto zákona jsou orgány města:

- zastupitelstvo města
- rada města
- starosta města
- městský úřad

Město Znojmo má také významné majetkové podíly v soukromých společnostech. Ve firmě .A. S. A. EKO Znojmo, s. r. o., město vlastní 50% podíl. 100% vlastnictví města je u firem Znojemská tepelná společnost, s. r. o., a Znojemský regionální rozvoj, o. p. s.

##### **II.9.1.1 Zastupitelstvo města Znojma**

Zastupitelstvo města Znojma je složeno z 31 členů. Schází se podle potřeby, nejméně však jedenkrát za 3 měsíce. O místě, době a navrženém programu jsou občané informováni vždy alespoň 7 dní předem, a to vyvěšením informace na úřední desce, na stránkách [www.znojmocity.cz](http://www.znojmocity.cz) a dále ve Znojemských listech. Jednání zastupitelstva je veřejné. O průběhu zasedání zastupitelstva se pořizuje zápis, který je k nahlédnutí na městském úřadě.

Zastupitelstvo města zřizuje jako své iniciativní a kontrolní orgány výbory (podle § 84, odst. 2, písm. o) a p) a § 117, odst. 1 a 2 zákona č. 128/2000 Sb., v platném znění).

*Výbory Zastupitelstva města Znojma:*

- kontrolní výbor – kontroluje plnění usnesení zastupitelstva města a rady města, kontroluje dodržování právních předpisů ostatními výbory a městským úřadem na úseku samostatné působnosti, plní další kontrolní úkoly, jimiž jej pověřilo zastupitelstvo města, řeší a projednává návrhy členů ZM na projednávání, a to na základě zákona č. 128/2000 Sb., § 82 písm. a), řeší a projednává dotazy, připomínky a podněty členů ZM na předsedy výborů na základě zákona č. 128/2000 Sb., § 82, písm. a).
- finanční výbor – provádí kontrolu hospodaření s majetkem a finančními prostředky města a plní další úkoly, jimiž jej pověřilo zastupitelstvo města.

##### **II.9.1.2 Rada města Znojma**

Ve městě Znojme je ustanovena rada, která je výkonným orgánem v oblasti samostatné působnosti a za svůj výkon odpovídá zastupitelstvu města. Rada města Znojma má 9 členů včetně starosty a 3 místostarostů města.

Rada města připravuje návrhy pro jednání zastupitelstva a zabezpečuje plnění jím přijatých usnesení. K platnému usnesení nebo rozhodnutí je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech členů, ve Znojmě tedy 5 hlasů. Ke svým schůzím se schází podle potřeby, obvykle jedenkrát za tři týdny. Jednání rady je neveřejné.

Rada obce může zřídit jako své iniciativní a poradní orgány komise (podle § 102, odst. 2, písm. h) a § 122, odst. 1 zákona č. 128/2000 Sb., v platném znění). Pro volební období 2014–2018 byly Radou města Znojma zřízeny následující komise:

- Komise pro prodej a pronájem majetku města,
- Komise bytová,
- Komise pro výchovu a vzdělávání,
- Komise kultury, turistického ruchu a památkové péče,
- Komise pro občanské záležitosti,
- Komise pro spolupráci se zahraničím,
- Komise pro sport,
- Komise sociální, zdravotní a seniorů,
- Komise dopravní,
- Komise pro městskou zeleň, lesy a životní prostředí,
- Komise pro prevenci kriminality,
- Komise pro příměstské části,
- Komise pro Znojmo – zdravé město a uplatňování místní Agendy 21.

## II.9.2 Městský úřad Znojmo

V čele města Znojma stojí starosta. Starosta zastupuje město Znojmo ve vnějších vztazích, je odpovědný Zastupitelstvu města Znojma, jež také společně s Radou města Znojma svolává a řídí jednání orgánů města. Pro období 2014–2018 byly ustanoveny 3 pozice místostarostů města Znojma.

Pro zajištění všech činností v rámci samostatné a přenesené působnosti je na Městském úřadě ve Znojmě v roce 2014 zaměstnáno 240 zaměstnanců. Počet zaměstnanců úřadu reaguje také na vnější vlivy, které byly způsobeny např. vytvořením malého úřadu v roce 2000, změnou legislativy v roce 2003 v souvislosti s vytvořením správního obvodu ORP Znojmo.

**Tabulka 49: Počet zaměstnanců MěÚ Znojmo ve vybraných letech**

Rok	2000	2004	2008	2012	2014
Počet	249	246	243	241	240

Pozn. Data se vztahují vždy k 1. 1. příslušného roku.

Zdroj: MěÚ Znojmo, 2014.

Vnitřní kontrolní systém městského úřadu je tvořen těmito oblastmi, které se vzájemně překrývají a doplňují. Tento systém je formalizován do vnitřních pravidel v podobě vnitřních směrnic a pracovních postupů:

- řízení – např. organizační řád, manažerské plánování,
- personální – např. organizační řád, pracovní řád, etický kodex úředníků a zaměstnanců, platové předpisy,
- hospodaření s finančními prostředky – např. směrnice pro oběh účetních dokladů, zásady pro zadávání veřejných zakázek, zásady pro poskytování dotací,
- nakládání s majetkem – např. evidence majetku, odepisování majetku,

- dokumentace – např. spisový a skartační řád, materiály pro jednání rady a zastupitelstva,
- organizace města – např. organizační řád městské policie, řízení příspěvkových organizací
- ostatní – volené orgány, veřejnost.

Klíčovým dokumentem pro chod úřadu je Organizační řád Městského úřadu Znojmo č. 3/2014, účinný od 1. 7. 2014. Jedná se o základní organizační vnitřní předpis a je závazný pro všechny zaměstnance zařazené do úřadu. Navazují na něj ostatní řídicí akty úřadu, které musí být s organizačním řádem v souladu. Organizační řád stanovuje zásady činnosti a řízení úřadu, úkoly a vzájemné vztahy odborů a samostatných oddělení úřadu, organizační strukturu úřadu, rozsah pravomocí, povinnosti a odpovědnosti zaměstnanců, upravuje vztahy k právníkům osobám, které zřídilo či založilo město Znojmo. Městské policie se tento řád týká přiměřeně, především v části spolupráce. Městská policie se řídí vlastním organizačním řádem.

V průběhu posledních 2 let došlo ke dvěma významným organizačním změnám. První organizační změna byla v květnu 2013. Týkala se převedení personálního oddělení z odboru organizačního přímo pod tajemnici úřadu a vyčlenění tiskové kanceláře z oddělení právního a sekretariátu vedení města. Druhá organizační změna nastala k 1. červenci 2014 a dotkla se odboru investic a správy nemovitostí, který byl zrušen, a vznikly 3 nové odbory, oddělení registrů vozidel a oddělení zkušebních komisařů přešlo z odboru dopravy na odbor správní, vzniklo oddělení správy dat a IS pod odborem organizačním. Změny vyplynuly z mapování procesů na městském úřadě a jejich zefektivnění. Všechny navrhované změny a přechody kompetencí byly s jednotlivými vedoucími odborů podrobně konzultovány a navrženy tak, aby došlo k zefektivnění a ke zlepšení práce celého úřadu. Důvody pro tyto rozsáhlé organizační změny jsou následující:

- agendy sobě blízké a na sebe navazující budou pod společným vedením,
- nebudou odbory s rozsáhlou agendou, která spolu přímo nesouvisí nebo je odlišného charakteru,
- nebude docházet ke střetům zájmů v rámci přenesené a samostatné působnosti,
- materiály určené k projednávání v orgánech města nebudou předkládány jedním velkým odborem, kde je z důvodu nastavených postupů a odpovědnosti zdouhavý proces přípravy a kontroly jednotlivých materiálů,
- budou popsány veškeré procesy a agendy, které úřad vykonává,
- správa a evidence majetku města bude přehledná a efektivní.

V personální oblasti je kromě uvedeného organizačního řádu klíčovým dokumentem pracovní řád č. 5/2013, účinný od 1. 5. 2013. Pracovní řád blíže rozvádí v souladu s platnými právními předpisy práva a povinnosti zaměstnanců, tj. zejména upravuje postup pro přijímání zaměstnanců, vznik a skončení pracovního poměru, určuje povinnosti zaměstnanců, stanovuje pracovní dobu, definuje rozsah péče o zaměstnance. V souvislosti s výkonem pracovních činností je podstatnou informací, že Městský úřad Znojmo má vydaný etický kodex úředníků a zaměstnanců, upravující žádoucí standardy chování zaměstnance ve vztahu k veřejnosti a spolupracovníkům.

Od roku 2013 je prováděno roční hodnocení zaměstnanců úřadu v souladu s vydanou směrnicí pro hodnocení zaměstnanců, což má pozitivní dopad na oboustrannou komunikaci zaměstnance s jeho nadřízeným a zjištění problémů či nedostatků, na které lze reagovat. Tento pracovní postup lze

považovat za silnou stránku řízení úřadu ve vztahu k další motivaci zaměstnanců a zlepšování efektivity práce.

V rámci procesu hledání a výběru zaměstnance pro určité pracovní zařazení je podstatné, aby byl kladen důraz na kvalifikační a dovednostní předpoklady zaměstnance pro danou pozici, které nejsou v tuto chvíli standardizovány. Není zavedena standardizace procesu adaptace nových zaměstnanců, zejména v oblasti mentoringu, rozsahu vstupního vzdělávání a pochopení širších meziodborových vztahů uvnitř úřadu. V rámci vzdělávání úředníků a zaměstnanců se postupuje v souladu se zákonem o úřednících a je prováděno průběžné vzdělávání úředníků, zejména z hlediska konkrétního odborného zaměření. V oblasti dalšího vzdělávání úředníků chybí školení tzv. měkkých dovedností, komunikace, projektového řízení apod. Potřeba tohoto typu školení byla ověřena i výstupy z hodnocení zaměstnanců provedeného v roce 2013. Důraz je nutno klást na plánování školení zaměstnanců a práci se zaměstnancem jako jednotlivcem, která bude odrážet jeho individuální potřeby.

V současnosti není prováděno systematické hodnocení kvality městského úřadu jednou ze standardních metod (např. CAF, Benchmarking, Charta občana apod.), ani šetření spokojenosti občanů s poskytovanými službami. Na úřadě není zřízena funkce manažera kvality, který by mj. výše uvedené procesy řídil.

V rámci samosprávných činností město Znojmo zřídilo 18 příspěvkových organizací (seznam viz příloha č. 8).

Město Znojmo je dále členem 11 sdružení obcí, svazku obcí a spolků (viz webové stránky <http://www.znojmocity.cz/mesto-znojmo-je-clenem/ms-60268/p1=60268>).

### II.9.3 Komunikační kanály města

Pro komunikaci s občany a novináři je organizačním řádem městského úřadu stanovena tisková kancelář a zřízena funkce tiskové mluvčí. Tisková kancelář zpracovává tiskové zprávy, novinky a připravuje radniční noviny (Znojenské listy). Tisková mluvčí koordinuje činnost tiskové kanceláře, aktivně komunikuje s novináři a zajišťuje vyřizování dotazů občanů jménem starosty města.

#### V komunikaci s občany město Znojmo používá následující zdroje

- **radniční noviny (fungují od roku 1995)**
  - o V současné době vychází čtrnáctideník Znojenské listy (s výjimkou měsíců leden, červenec a srpen, kdy vychází pouze jednou za měsíc). Doručovány jsou zdarma do každé domácnosti ve Znojmě a jeho městských částech. Každé číslo vychází v nákladu 18 600 výtisků. V elektronické podobě jsou Znojenské listy k dispozici také na webu města (<http://www.znojmocity.cz/aktualne/d-23426/p1=7532>).
- **internet**
  - o Oficiální webové stránky města Znojma jsou [www.znojmocity.cz](http://www.znojmocity.cz). Od 1. září 2014 přešlo město na novou verzi webových stránek. O aktuálním dění ve městě informuje město zejména v sekci tiskové zprávy a novinky. V novinkách se objevují zprávy typu

upozornění, pozvánky a další články. Celkově se v období leden až září 2014 vydalo 263 tiskových zpráv a 165 novinek.

- Oficiální úřední deska na webu: <http://www.znojmcity.cz/uredni-deska/2/p1=4616>.
- Webové stránky jednotlivých příspěvkových organizací jsou uvedeny v příloze č. 8. Pro kulturní nadšence a návštěvníky města je nejdůležitější web Znojenské Besedy, příspěvkové organizace města ([www.znojenskabeseda.cz](http://www.znojenskabeseda.cz)). Nový web Znojenské Besedy funguje od 1. 10. 2013. Je zaměřen jak na kulturní akce pořádané ve Znojmě (včetně aktualizovaného kalendáře akcí), tak na turisty. Ti zde najdou kompletní informace o Znojmě a jeho okolí včetně tipů na výlety nebo ubytovacích možností.
- Webové stránky projektů, které město realizuje:
  - Znojmo – zdravé město ([www.znojmo-zdravemesto.cz](http://www.znojmo-zdravemesto.cz))
  - Znojmo – město zeleně ([www.znojmo-mestozelene.cz](http://www.znojmo-mestozelene.cz))
  - Kolumbus – Pomáháme objevovat nová pracovní místa ve Znojmě ([www.znojmokolumbus.cz](http://www.znojmokolumbus.cz))

Jejich aktualizace probíhá v návaznosti na akce, které se v rámci projektu konají.

**Tabulka 50: Statistika vydaných tiskových zpráv a novinek a návštěvnosti webu Znojenské Besedy (1.1.–30.9.2014)**

Měsíce	Počet vydaných tiskových zpráv	Počet vydaných novinek	Návštěvnost webu Znojenské Besedy
Leden	25	8	5 231
Únor	20	11	4 278
Březen	31	6	5 061
Duben	26	14	7 926
Květen	27	30	7 361
Červen	40	34	5 424
Červenec	24	19	8 670
Srpen	30	17	11 148
Září	40	26	14 879
Celkem	263	165	69 978

Pozn.: Ve statistice návštěvnosti se silně projevuje blížící se Znojenské historické vinobraní, které je největší kulturní událostí ve Znojmě. Koná se tradičně druhý víkend v září.

Zdroje: Vlastní zdroje města.

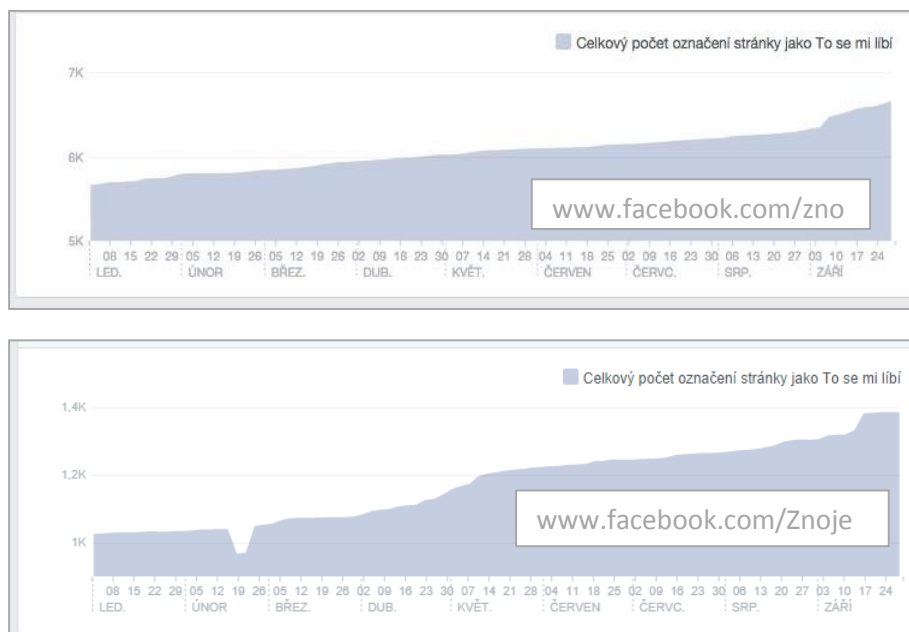
#### - Facebook

- Oficiální facebook města Znojma (<https://www.facebook.com/znojmcity.cz>). Informuje zejména o aktuálním dění, o aktuálních tématech, objevují se zde i tiskové zprávy a informace, které mají na webu města charakter novinek. Facebooková stránka funguje od roku 2012. Počet „To se mi líbí“ kontinuálně roste (1.1.2014 – 5 600 „To se mi líbí“, 30.9.2014 – 6 661 „To se mi líbí“).
- Oficiální facebook Znojenské Besedy, příspěvkové organizace města ([www.facebook.com/ZnojemskaBeseda](http://www.facebook.com/ZnojemskaBeseda)). Informuje zejména o aktuálních kulturních akcích, představeních apod. Facebookové stránky fungují od konce roku 2011. Počet

„To se mi líbí“ kontinuálně roste (1.1.2014 – 1 026 „To se mi líbí“, 30.9.2014 – 1 387 „To se mi líbí“).

- Facebookové stránky ostatních příspěvkových organizací
  - správa nemovitostí města Znojma ([www.facebook.com/snznojmo](http://www.facebook.com/snznojmo))
  - městská knihovna Znojmo ([www.facebook.com/pages/Městská-knihovna-Znojmo/194844181941?fref=ts](http://www.facebook.com/pages/Městská-knihovna-Znojmo/194844181941?fref=ts))

**Obrázek 12: Celkový počet označení „ To se mi líbí“ stránky facebook města a Znojemské Besedy**



Pozn.: Stav [www.facebook.com/znojmcity.cz](http://www.facebook.com/znojmcity.cz) se vztahuje k 16. 10. 2014, stav [www.facebook.com/ZnojemskaBeseda](http://www.facebook.com/ZnojemskaBeseda) se vztahuje k 21. 10. 2014.

Zdroj: [www.facebook.com/ZnojemskaBeseda](http://www.facebook.com/ZnojemskaBeseda), <https://www.facebook.com/znojmcity.cz>.

### Interní komunikace úřadu

- E-mailová pošta: Využívá se v běžné korespondenci a pro přímé odpovědi na žádosti občanů o informace. Podpisový řád č. 8/2014 stanovuje minimální náležitosti kontaktních údajů pro e-mailovou korespondenci. Vzhled a náležitosti včetně logotypu města Znojma nejsou v rámci úřadu sjednoceny.
- Pro zajištění včasné informovanosti, sdílení aktualit, pozvánek atp. mezi dotčenými PR pracovníky města a Znojemské Besedy (pořadatel kulturních akcí) je nastavena komunikace prostřednictvím uzavřené facebookové skupiny. To lze hodnotit kladně zejména pro širší informovanost veřejnosti v rámci jednotlivých informačních kanálů.

## Monitoring médií

Od 1.3.2014 odebírá město Znojmo od renomované společnosti Newton Media tzv. monitoring médií, tj. každodenní aktuální přehled veškerých mediálních zpráv (tisk, televize, rádio, internet) o městě Znojmě. Zprávy se vyhledávají podle zadaných klíčových slov. V současné době jsou nastaveny 4 klíčové pojmy: Vlastimil Gabrhel (současný starosta), Zuzana Pastrňáková (současná tisková mluvčí), Kolumbus (projekt města) a Znojmo (obecně).

**Tabulka 51: Statistika monitoringu města Znojma k 30.9.2014**

Měsíce	Znojmo (obecně)	starosta (Vlastimil Gabrhel)	tisková mluvčí (Zuzana Pastrňáková)	projekt Kolumbus
Březen	699	77	87	0
Duben	771	111	100	0
Květen	718	59	107	0
Červen	806	89	112	5
Červenec	721	71	63	6
Srpen	965	127	124	0
Září	879	111	108	7
<b>Celkem</b>	<b>5559</b>	<b>645</b>	<b>701</b>	<b>18</b>

Poznámka: V některých případech se vyhledané informace překrývají (tj. v monitoringu se objeví dvakrát – např. pod heslem „Znojmo“ i pod heslem „Vlastimil Gabrhel“, pokud se ve zprávě objeví oba pojmy). Rovněž mohou mezi zprávami pod heslem „Znojmo“ být i informace, které nevydávala radnice nebo které se Znojem souvisí jen okrajově. Heslo „Znojmo“ v sobě však může obsahovat vyjádření jiných členů vedení města nebo zástupců města a příspěvkových organizací, kteří nejsou explicitně do vyhledávaných slov zahrnuti. Počet klíčových termínů je totiž omezen.

Zdroj: Newton Media

## Hodnocení informovanosti občanů

Město Znojmo má k dispozici dva průzkumy Soukromé vysoké školy ekonomické ve Znojmě, kde se hovoří také o informovanosti občanů, potažmo o kanálech, ze kterých občané informace čerpají.

### 1. Hodnocení kvality života ve Znojmě (průzkum probíhal v dubnu 2012)

- Více než 60 % dotázaných je dobře informováno o dění ve městě (30% ano, 37% spíše ano).
- Občané také odpovídali na dotaz, který sdělovací prostředek přináší nejvíce informací o dění ve městě. Radniční Znojenské listy se umístily na 6. místě s 8,47% hlasů. První pozici obsadil týdeník Znojenský týden (31,4%).

### 2. Hodnocení životní úrovně ve Znojmě (průzkum probíhal v dubnu roku 2014)

- Více než 70% procent obyvatel má podle průzkumu dostatek informací o dění ve městě (31,7% ano, 43,1% spíše ano).
- Občané také odpovídali na dotaz, který sdělovací prostředek přináší nejvíce informací o dění ve městě. Radniční Znojenské listy se umístily na 2.–3. místě s 14,44% hlasů.

Na 5. místě se umístil facebook (8,33%) a na 6. místě webové stránky města (6,67%). Téměř třetina lidí tak uvedla jako nejlépe informující zdroje ty, které spadají pod městský úřad, což lze hodnotit pozitivně. První pozici obsadil opět týdeník Znojemský týden (27,5%).

## II.9.4 Místní Agenda 21

Město Znojmo je členem Národní sítě zdravých měst v kategorii „zájemci“. Členství bylo schváleno Radou NSZM ČR dne 18.9.2013. Na úrovni města bylo členství schváleno v Zastupitelstvu města Znojma usnesením č. 112/2013 ze dne 13.8.2013 (<http://www.znojmocity.cz/usneseni-zastupitelstva-2010-2014/ds-1197/archiv=0&p1=4762>). V roce 2015 město postoupilo do kategorie C. V rámci projektu Znojmo – zdravé město jsou organizovány osvětové kampaně (např. Den země, Evropský týden mobility) nebo veřejná projednání významných investičních záměrů města. Pravidelné informace o projektu a o místní Agendě 21 vycházejí ve Znojemských Listech, na webových stránkách [www.znojmo-zdravemesto.cz](http://www.znojmo-zdravemesto.cz) a na oficiálním Facebooku města (<https://www.facebook.com/znojmocity.cz>).

V rámci aktivit místní Agendy 21 město pořádalo Fórum Zdravého města Znojma s následnou veřejnou anketou k ověření problémových oblastí formulovaných na fóru. K 1.7.2014 vznikl nový odbor územního plánování a strategického rozvoje (OÚPSR), který bude celý proces strategického plánování a místní Agendy 21 zaštiťovat. Dne 21.7.2014 Rada města Znojma schválila vznik a složení Komise pro Znojmo – zdravé město a uplatňování místní Agendy 21, která se zabývá rozvojem města ve všech jeho aspektech a je složena ze zástupců všech tří sektorů (veřejný, soukromý i neziskový).

Komise pro Znojmo – zdravé město a uplatňování místní Agendy 21 má 10 členů a vlastního předsedu. Předsedou komise je tajemník/tajemnice, který/á má na starost zejména správu věcí veřejných. Dále byli členové vybráni tak, aby komise pokrývala všechna stěžejní témata rozvoje města: územní rozvoj, strategické řízení, životní prostředí, dopravu, zdraví obyvatel, místní ekonomiku a podnikání, cestovní ruch, vzdělávání, výchovu, sport, kulturu a místní tradice a sociální prostředí. Členem komise je i koordinátorka projektu Zdravé město Znojmo a místní Agenda 21.

## II.9.5 Shrnutí

### Město

- Město má řádně ustanoveno zastupitelstvo města a ve městě je jako výkonný orgán ustanovena Rada města Znojma. Zastupitelstvo města Znojma je složeno z 31 členů. Rada města Znojma má 9 členů včetně starosty a 3 místostarostů města.
- Město Znojmo má také významné majetkové podíly v soukromých společnostech. Ve firmě .A.S.A. EKO Znojmo, s. r. o., město vlastní 50% podíl. 100% vlastnictví města je u firem Znojemská tepelná společnost, s. r. o., a Znojemský regionální rozvoj, o. p. s.

### Městský úřad

- Pro zajištění všech činností v rámci samostatné a přenesené působnosti je na městském úřadě ve Znojmě v roce 2014 zaměstnáno 240 zaměstnanců.



- Městský úřad Znojmo je členěn od července 2014 na 12 odborů a 27 oddělení. Řízením městského úřadu je pověřen tajemník/tajemnice.
- V průběhu posledních 2 let došlo ke dvěma významným organizačním změnám. Změny vyplynuly z mapování procesů na městském úřadě a z hodnocení zaměstnanců a činnosti jednotlivých odborů za rok 2013 a částečně 2014. Cílem je zefektivnění chodu úřadu v rámci projektu Řízení lidských zdrojů.
- V rámci samosprávných činností město Znojmo zřídilo 18 příspěvkových organizací.
- V komunikaci s občany město Znojmo používá následující zdroje – radniční noviny Znojenské listy, internet – oficiální webové stránky města Znojma, oficiální úřední desku na webu, projektové stránky a stále pro občany atraktivnější facebook. Pole průzkumu „Hodnocení životní úrovně ve Znojmě“ (duben 2014) má více než 70% procent obyvatel dostatek informací o dění ve městě. Radniční Znojenské listy jsou považovány za sdělovací prostředek, který přináší nejvíce informací o dění ve městě hned po týdeníku Znojemský týden.

### Místní Agenda 21

- Město Znojmo je členem Národní sítě zdravých měst v kategorii „zájemci“ (od 18.9.2013).
- V roce 2015 město bude usilovat o postup do vyšší kategorie C.
- V rámci projektu Znojmo – zdravé město jsou organizovány osvětové kampaně (např. Den země, Evropský týden mobility) nebo veřejná projednání významných investičních záměrů města.
- V rámci aktivit místní Agendy 21 město pořádalo Fórum Zdravého města Znojma s následnou veřejnou anketou k ověření problémových oblastí formulovaných na fóru.
- K 1.7.2014 vznikl nový odbor územního plánování a strategického rozvoje (OÚPSR), který bude celý proces strategického plánování a místní Agendy 21 zaštiťovat.
- Dne 21.7.2014 Rada města Znojma schválila vznik a složení Komise pro Znojmo – zdravé město a uplatňování místní Agendy 21, která se zabývá rozvojem města ve všech jeho aspektech a je složena ze zástupců všech tří sektorů (veřejný, soukromý i neziskový).

### **II.9.6 Výsledky analýzy strategických dokumentů**

Součástí analytické části strategického plánu je i analýza dokumentů, jejímž cílem je primárně zmapovat strategické dokumenty na úrovni města a na úrovních vyšších. Analýza strategických dokumentů je důležitou součástí analytické části strategických plánů. Soulad všech dokumentů je základním stavebním prvkem úspěšného řízení rozvoje města.

#### **Oddíl je rozdělen do dvou částí:**

1. První část přináší seznam a charakteristiku základních dokumentů na krajské, národní a nadnárodní úrovni. Pro účely tohoto strategického plánu byly v této sekci vybrány dokumenty, které vytvářejí podobu kohezní politiky v období 2014–2020, a mají tak zásadní vliv na rozvoj měst. Tato část se věnuje popisu a vztahu dokumentů k rozvoji města Znojma.
2. Druhá část se věnuje zmapování strategických a analytických dokumentů na úrovni města a hodnocení jejich aktuálnosti a využitelnosti pro Strategii.

## II.9.6.1 Strategické dokumenty na krajské, národní a nadnárodní úrovni

Tabulka č. 52 představuje stěžejní strategické dokumenty na nadnárodní, národní a krajské úrovni, které mají zásadní vazbu na kohezní politiku v programovém období 2014–2020 a budou mít rozhodující vliv také na rozvoj města Znojma v následujícím období. Dokumenty jsou hierarchicky řazeny od nadnárodní úrovně až po úroveň krajskou. U každého dokumentu je uvedena stručná charakteristika, která se zaměřuje na objasnění kontextu dokumentu a jeho cílů. Poslední sloupec uvádí vztah k rozvoji města Znojma.

**Tabulka 52: Strategické dokumenty na nadnárodní, národní a krajské úrovni s vazbou na kohezní politiku v programovém období 2014–2020**

Nadnárodní úroveň		
Název dokumentu	Stručný popis dokumentu	Vztah k rozvoji města Znojma
Strategie Evropa 2020	Hospodářská strategie Evropské komise, jejíž cíle by v novém programovacím období měly být úzce propojeny s cíli kohezní politiky pro programové období 2014–2020. Evropa 2020 definuje tři (vzájemně se posilující) priority: inteligentní růst, udržitelný růst a růst podporující začlenění. Dokument je ke stažení na <a href="http://www.vlada.cz/cz/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/strategie-evropa-2020-78695/">http://www.vlada.cz/cz/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/strategie-evropa-2020-78695/</a> .	Klíčový dokument pro kohezní politiku – tedy pro možnosti čerpání finančních zdrojů v rámci kohezní politiky EU. Kohezní politika má pomáhat naplňovat cíle tohoto dokumentu.
Obecné nařízení a Nařízení k Evropskému fondu pro regionální rozvoj (EFRR) a Evropskému sociálnímu fondu (ESF)	Nařízení schválená Evropskou komisí 17. 12. 2013 jsou klíčovými podkladem pro čerpání evropských dotací. Obecné nařízení určuje společná pravidla pro čerpání finančních prostředků. Tato pravidla by měla umožnit jednodušší kombinaci čerpání prostředků z různých fondů, a zvýšit tak finální dopad projektů. Nařízení k EFRR pak stanovuje větší zaměření na udržitelný rozvoj měst, jehož by mělo být dosaženo vyčleněním nejméně 5 % prostředků fondu na investice v této tematické oblasti. Nařízení k ESF směřuje zejména k podpoře zaměstnávání, boji s chudobou a sociálnímu vyloučení. Dokument je ke stažení na <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Navrhy-novych-narizeni-kohezni-politiky-pro-obdobi/Finalni-podoba-narizeni-EU-k-politice-soudrznosti">http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Navrhy-novych-narizeni-kohezni-politiky-pro-obdobi/Finalni-podoba-narizeni-EU-k-politice-soudrznosti</a> .	Podle těchto nařízení je uplatňována jednotná kohezní politika – tedy i možnosti čerpání dotačních prostředků.
Dohoda o partnerství pro rozvoj a investice	Dohoda o partnerství schválená Evropskou komisí 26. 8. 2014 navazuje na Společný strategický rámec přijatý Evropskou komisí. Určuje investiční priority a přidělování finančních prostředků – vnitrostátních i těch ze zdrojů EU. Obsahuje také podmínky a cíle, kterých má být dosaženo. Dokument je k dispozici na <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/30da8053-6cd2-4fee-8cb7-fdd901504ae9/Dohoda-o-partnerstvi_schvalena-EK-26-8-2014.pdf">http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/30da8053-6cd2-4fee-8cb7-fdd901504ae9/Dohoda-o-partnerstvi_schvalena-EK-26-8-2014.pdf</a> .	Tento dokument umožní využití kohezní politiky v podmínkách ČR, je tedy pro rozvoj Znojma klíčový. Informace nezahrnuté do dokumentu nebudou financovatelné z kohezní politiky.
Národní úroveň		
Národní program reform	Národní program reform představuje příspěvek České republiky k plnění cílů Strategie Evropa 2020. Vychází z priorit definovaných politickou vůlí vlády. Současně se snaží reflektovat různorodé zájmy rezonující ve společnosti; za tímto účelem byl dokument v průběhu své přípravy v roce 2011 a aktualizace pro rok 2012 mnohokrát diskutován se zástupci sociálních partnerů, krajských a místních samospráv a zainteresované akademické veřejnosti. Dokument je ke stažení na: <a href="http://www.vlada.cz/cz/evropske-zalezitosti/dokumenty/narodni-program-reform-2013--105902/">http://www.vlada.cz/cz/evropske-zalezitosti/dokumenty/narodni-program-reform-2013--105902/</a> .	Tento dokument se musí promítnout do Dohody o partnerství a tím do možnosti čerpání prostředků z kohezní politiky v ČR.
Strategie regionálního rozvoje	Základní koncepční dokument v oblasti regionálního rozvoje. Hlavním úkolem materiálu je formulovat přístup státu k podpoře regionálního rozvoje. V současnosti je aktuální strategie na období 2014–2020. Dokument je ke stažení na <a href="http://www.mmr.cz/cs/Podpora-regionu-a-cestovni-ruch/Regionalni-politika/Koncepcie-Strategie/Strategie-regionalniho-rozvoje-CR-2014-2020">http://www.mmr.cz/cs/Podpora-regionu-a-cestovni-ruch/Regionalni-politika/Koncepcie-Strategie/Strategie-regionalniho-rozvoje-CR-2014-2020</a> .	Specifika, která se týkají Jihomoravského kraje a zejména Znojma, je nezbytné do strategie Znojma promítnout.

Politika územního rozvoje	Jedná se o celostátní dokument územního plánování, který by měl koordinovat územně plánovací činnosti krajů a zároveň sloužit jako zdroj argumentů při prosazování českých zájmů v rámci územního rozvoje EU. Politika územního rozvoje schválená v roce 2008 mimo jiné vymezuje rozvojové oblasti (aglomerace) a rozvojové osy na území ČR. V současné době se zpracovává aktualizace, její návrh ze dne 14. 7. 2014 je ke stažení na <a href="http://www.mmr.cz/cs/Stavebni-rad-a-bytova-politika/Uzemni-planovani-a-stavebni-rad/Koncepce-Strategie/Politika-uzemniho-rozvoje-Ceske-republiky/Navrh-Aktualizace-c-1-Politiky-uzemniho-rozvoje-CR">http://www.mmr.cz/cs/Stavebni-rad-a-bytova-politika/Uzemni-planovani-a-stavebni-rad/Koncepce-Strategie/Politika-uzemniho-rozvoje-Ceske-republiky/Navrh-Aktualizace-c-1-Politiky-uzemniho-rozvoje-CR</a> .	Oproti platné verzi z roku 2008, kde bylo město Znojmo uvedeno ve skupině území vykazujících relativně vyšší míru problémů, zejména z hlediska udržitelného rozvoje území, je město Znojmo v novém návrhu zařazeno do kategorie „koridory a plochy dopravní infrastruktury“ s označením S8, jejímž účelem je ochrana ploch pro umístění komunikací, které mají vliv na rozvoj území ČR.
Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR	Analýza sociálně vyloučených lokalit mapuje vznik, vývoj změny sociálně vyloučených lokalit v ČR. Dokument navazuje na analýzu z roku 2006 ( <a href="http://www.esfcr.cz/mapa/int_jm11_7.html">http://www.esfcr.cz/mapa/int_jm11_7.html</a> ) Aktuální verze je k dispozici na <a href="http://www.gac.cz/userfiles/File/nase_prace_vystupy/Analiza_socialne_vyloucenych_lokalit_GAC.pdf">http://www.gac.cz/userfiles/File/nase_prace_vystupy/Analiza_socialne_vyloucenych_lokalit_GAC.pdf</a>	Dle studie z roku 2006 existovala v centru města jedna sociálně vyloučená lokalita. Podle definice Ministerstva pro místní rozvoj ze dne 31. 12. 2010 se již ve městě sociálně vyloučená lokalita nenachází.
<b>Krajská úroveň</b>		
Generel dopravy JMK	<i>Komplexní zhodnocení stávajícího stavu dopravní infrastruktury JMK. Stanovení návrhových ukazatelů. Ideový návrh variant řešení dopravy. Oborový dokument obsahující komplexní návrh řešení rozvoje dopravy a dopravní infrastruktury v kraji s návrhem priorit s platností do roku 2030. Dokument je ke stažení na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=6927&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=6927&amp;TypeID=2</a>.</i>	V dokumentu jsou mj. uvedeny komunikace přímo se týkající města Znojma (II/412, II/398).
Program rozvoje sítě cyklistických komunikací s minimálním kontaktem s motorovou dopravou v JMK	<i>Programový dokument k podpoře rozvoje cyklistiky a cyklistické dopravy na úrovni kraje k rozhodování, koordinaci, komunikaci, projednávání, monitorování, zajištění systému údržby a správy včetně financování cyklistických komunikací a doplňkové infrastruktury. Dokument je ke stažení na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=64511&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=64511&amp;TypeID=2</a>.</i>	Cykloopatření ve strategii Znojma by měla reflektovat mj. tento dokument.
Koncepce zachování a obnovy kulturních památek JMK	<i>Dokument analyzuje vybraný fond nemovitých kulturních památek JMK, klasifikuje jejich stavebně technický stav, podává statistický přehled o počtu, druhu a investičním dluhu památek v JMK, stanovuje hlavní problémové oblasti památkové péče, navrhuje strategické vize, cíle, směřování a základní koncepční opatření v památkové péči v JMK. Dokument je ke stažení na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=18555&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=18555&amp;TypeID=2</a>.</i>	Dokument popisuje stav různých druhů kulturních památek, mj. také na území města Znojma.
Strategie rozvoje JMK	<i>Aktualizace strategické vize Strategie rozvoje Jihomoravského kraje byla provedena v roce 2012. Formuluje do roku 2020 přístup kraje k podpoře rozvoje jeho územního obvodu. Stanovuje strategické cíle rozvoje kraje jako celku a jeho funkčních částí, hlavní cesty k jejich dosažení a poskytuje potřebná východiska a základní rámec pro vypracování Programu rozvoje kraje a dalších koncepcí. V současnosti se připravuje nová strategie. Původní dokument je ke stažení na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=175435&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=175435&amp;TypeID=2</a>.</i>	Strategie rozvoje města Znojma by měla být v souladu s krajskou strategií, která v návrhové části uvádí 4 priority (ekonomiku, veřejné služby, infrastrukturu, životaschopnost znevýhodněných částí kraje), dále rozpracované do 21 opatření.
Strategie rozvoje	<i>Dlouhodobý koncepční dokument (2006–2016) pro zapojení regionu do evropské strategie zaměstnanosti a zvýšení jeho celkové</i>	O strategii se lze opřít zejména v opatřeních,

lidských zdrojů JMK	<i>konkurenceschopnosti, a to na základě analýzy současného stavu, konkretizace celostátních a evropských strategických dokumentů, spolupráce s odbornou veřejností a postupným naplňováním strategické vize prostřednictvím akčního plánu. Dokument je ke stažení na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=51443&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=51443&amp;TypeID=2</a>.</i>	kteřá budou financovatelná z Evropského sociálního fondu.
Program rozvoje cestovního ruchu JMK	<i>Koncepční materiál, který je významným podkladem pro podporu rozvoje cestovního ruchu na období 2014–2020. Vytýčuje priority rozvoje, ale také limity nutné ke stanovení udržitelnosti různých oblastí cestovního ruchu. Dokument je ke stažení na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=124993&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=124993&amp;TypeID=2</a>.</i>	Důležitý podklad pro rozvoj cestovního ruchu ve Znojmě.
Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy JMK	<i>Základní strategický dokument v oblasti školství a vzdělávání v Jihomoravském kraji. Hodnotí celkovou situaci školství, vymezuje základní směry jeho vývoje a zabývá se výhledovým řešením. Dále hodnotí současnou hospodářskou situaci a demografický vývoj v regionu a popisuje jejich dopady do oblasti krajského školství. Dokument je ke stažení na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=124993&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=124993&amp;TypeID=2</a>.</i>	Školství ve Znojmě musí být v souladu s krajskými záměry, zejména vzhledem k nutnosti provázání základního školství se středním a s další návazností na trh práce.
Územně analytické podklady JMK	<i>V současné době je nutné se orientovat podle ÚAP, které jsou ke stažení na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=209551&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=209551&amp;TypeID=2</a>. Zásady územního rozvoje Jihomoravského kraje byly vydány dne 22. 9. 2011 a rozsudkem Nejvyššího správního soudu, č. j. 1 Ao 7/2011 – 526 ze dne 21. 6. 2012 zrušeny.</i>	Vedle ÚAP se město vzhledem k neplatnosti ZÚR může orientovat zejména dalšími podpůrnými dílčími dokumenty uvedenými na webu kraje.
Koncepce ochrany přírody Jihomor. Kraje	<i>Strategický dokument k ochraně přírody a krajiny v JMK s platností do roku 2019, který je ke stažení na <a href="http://www.fontes.cz/koncepce1/page.php?uvodni-strana">http://www.fontes.cz/koncepce1/page.php?uvodni-strana</a>.</i>	Dokument formuluje úkoly v oblasti ochrany přírody a krajiny, které jsou důležité pro Znojmo.
Povodňový plán JMK 2009	<i>Dokument řeší vazby a potřeby při průchodu velkých vod. Ze zákona tímto dokumentem musí být zajištěn soulad povodňových plánů nižšího územního celku. Dokument je ke stažení na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=208451&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=208451&amp;TypeID=2</a> a je doplněn o Studie protipovodňových opatření, které jsou k dispozici na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=26045&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=26045&amp;TypeID=2</a>.</i>	Povodňový plán se týká také řeky Dyje protékající městem Znojmem.
Studie protipovodňových opatření	<i>Studie má být podkladem nejen pro plány oblasti povodí, ale i kvalifikovaným podkladem pro řešení Územního plánu velkého územního celku Jihomoravského kraje. Dokument je k dispozici na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=26045&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=26045&amp;TypeID=2</a></i>	Studie se týká i území města Znojma.
Integrovaný plán rozvoje znevýhodněných území 2014–2020 (analytická část), JMK 2014	<i>V Integrovaném plánu rozvoje znevýhodněných území Jihomoravského kraje jsou analyzovány klíčové problémy a procesy, které mají zásadní vliv na zaostávání území. Dokument dále slouží k řízení a strategickému rozhodování Jihomoravského kraje o podpoře rozvoje území. Dokument je k dispozici na <a href="http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=226437&amp;TypeID=2">http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=226437&amp;TypeID=2</a></i>	Znojmo patří mezi jedno ze znevýhodněných území. Znevýhodněná území byla definována Strategii rozvoje Jihomoravského kraje 2020. Jedná se o správní obvody těchto obcí s rozšířenou působností: Břeclav, Bučovice, Hodonín, Ivančice, Kyjov, Mikulov, Moravský Krumlov, Veselí nad Moravou a Znojmo.
Strategie romské integrace v Jihomoravském kraji 2014–2018, JMK 2013	<i>Posláním Strategie je vytvářet multikulturní prostředí v rámci Jihomoravského kraje s rovnými příležitostmi pro všechny jeho občany, přispívat k bezproblémovému soužití, vytvářet podmínky pro rozvoj vzdělávání, kultury a kvalitního života jeho obyvatel. Dokument je k dispozici na <a href="https://www.google.cz/?gws_rd=cr&amp;ei=4aLTUuqJ4mdtQaAnoG4Cg#q=Strategie+romsk%C3%A9+integrace+v+Jihomoravsk%C3%A9m+kraji+2014-2018+">https://www.google.cz/?gws_rd=cr&amp;ei=4aLTUuqJ4mdtQaAnoG4Cg#q=Strategie+romsk%C3%A9+integrace+v+Jihomoravsk%C3%A9m+kraji+2014-2018+</a></i>	Dle Strategie Znojmo patří do skupiny 5–6 obcí v Jihomoravském kraji s relativně silným zastoupením romské komunity.

### II.9.6.2 Strategické dokumenty města

Cílem této kapitoly je přinést obraz o základních stávajících i připravovaných strategických, koncepčních a analytických dokumentech na úrovni města Znojma. Hlavní záměr spočíval ve shromáždění všech relevantních dokumentů na jednom místě a získání informací o jejich aktuálnosti a využitelnosti. Pro spolupráci při sběru podkladů byli osloveni odborní zaměstnanci městského úřadu, kteří se strategickými dokumenty pracují. Jedná se o dokumenty analytické, strategické a koncepční, které přímo určují směry dalšího rozvoje, a o dokumenty provozní nebo implementační, stanovující zavádění strategických cílů do praxe.

Město Znojmo přijalo v rámci zlepšování regionálního a územního rozvoje dílčí rozvojové koncepce, které zpřesňují ekonomické, sociální a hospodářské podmínky ve městě a zároveň přinášejí koncepčnost v plánování dalšího rozvoje. Dokumenty jsou zpracovány jak pro samotné město Znojmo, tak i správní obvod ORP Znojmo.

Všechny strategické, implementační a analytické dokumenty města jsou uvedeny v tab. č. 53. U každého dokumentu je uvedena tematická oblast, platnost, datum schválení, odbor či kontaktní osoba a dále pak aktuálnost a využitelnost daného dokumentu.

**Tabulka 53: Strategické, implementační a analytické dokumenty města Znojma**

Dokumenty za město Znojmo	Tematická oblast	Platnost	Datum schválení a schvalovací orgán	Odbor/ kontaktní osoba	Aktuálnost a využitelnost	Poznámka
<b>STRATEGICKÉ A KONCEPČNÍ DOKUMENTY</b>						
Územní plán Znojma	územní plánování	Návrhové období územního plánu je asi 20 let.	2014	Odbor územního plánování a strategického rozvoje/ Ing. Karel Žampa	aktuální	Návrhové období územního plánu je asi 20 let.
Strategický plán rozvoje města Znojma 2008–2015	obecná strategie	2008–2015	2007	Odbor územního plánování a strategického rozvoje/ Mgr. Jana Antošová	končící platnost, podklad pro další strategické dokumenty	
Rozpočtový výhled města Znojma na léta 2014–2018	finanční	2014–2018	2013	Odbor finanční/ Ing. Marek Štěpaník	aktuální, určuje finanční možnosti města	
Integrovaný plán rozvoje města Znojma. Regenerace sídliště Přímětice.	infrastruktura, bydlení	2010–2014	2008	Odbor územního plánování a strategického rozvoje/ Ing. Hana Vránová	končící, přechází do fáze udržitelnosti	pro potřeby čerpání dotací z EU
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Znojemska na období 2012–2014	sociální oblast	2012–2014	21. 2. 2012, ZM	Odbor sociálních věcí a zdravotnictví/ Mgr. Lucie Rocková, DiS.	končící platnost	
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Znojemska na období 2015–2019.	sociální oblast	2015–2019	29. 4. 2014, ZM	Odbor sociálních věcí a zdravotnictví/ Mgr. Lucie Rocková, DiS.	aktuální	
Městský program prevence kriminality města Znojma na rok 2014	bezpečnost	2014	2013	Městská policie/ Mgr. Petr Hladký	aktuální	
Územní energetická koncepce města Znojma	energetika	2003–2004		Odbor investic / Ing. František Havlík	nutno aktualizovat	
Program regenerace Městské památkové rezervace Znojmo	MPR	2011–2015	15. 12. 2010	Majetkový odbor/ Bc. Sandra Neulingerová	aktuální	Stanoví hlavní směr rozvoje města tak, aby byly obnoveny jeho památkové, urbanistické a arch. hodnoty.

DOKUMENTY PROVOZNÍ A IMPLEMENTAČNÍ						
Pokyny pro stavební činnosti, označování budov, umístování reklamních, informačních a propagačních zařízení a dalšího mobiliáře na území Městské památkové rezervace Znojmo	MPR		11. 12. 2007 (ZM), Dodatek č. 1 schválen ZM 30. 3. 2010, aktuální znění schváleno ZM 19. 12. 2012	Odbor školství, kultury a památkové péče/ Ing. Denisa Krátká	aktuální	
ANALYTICKÉ PODKLADY						
Územně analytické podklady ORP Znojmo	územní plánování	2012–2014	2012	Odbor územního plánování a strategického rozvoje / Ing. Rostislav Lattner	aktuální	Zpracovatel: EKOTOXA BRNO, s. r. o.
Analýza podnikatelského prostředí na Znojemsku v kontextu regionu W3	podnikání		2009	Odbor územního plánování a strategického rozvoje / Ing. Bohumila Radkovská	nutno aktualizovat	
Generel dopravy	doprava		2008	Odbor územního plánování a strategického rozvoje / Ing. arch. Alena Kolmanová	nutno aktualizovat	Zpracovatel: DHV CR, spol. s r. o.
Audit dopravy v klidu – Znojmo 2006	doprava		2006	Odbor územního plánování a strategického rozvoje / Mgr. Jana Antošová	nutno aktualizovat	Zpracovatel: ACTIV, s. r. o., Kladno / Ing. Petr Horský
Parkovací objekty na území města Znojma	doprava		2009	Odbor územního plánování a strategického rozvoje / Mgr. Jana Antošová	aktuální, vyhodnocení lokalit pro umístění parkovacích objektů	Zpracovatel: Ing. arch. Tomáš Pejpek
Pracovní materiál „Analýza-rozvoje města Znojma v oblasti cestovního ruchu“	cestovní ruch		2013	Znojemská Beseda / Mgr. František Koudela		oficiálně neschválen
Pasportizace majetku města Znojma – pasportizace zeleně	informační systém	2013		Odbor územního plánování a strategického rozvoje / Ing. arch. Kolmanová – Ing. Habrdle	aktuální	GEODIS BRNO, s. r. o.
Pasportizace majetku města Znojma – pasportizace dopravního značení	informační systém	2013		Odbor investic a technických služeb/ Veronika Kloudová	aktuální	GEODIS BRNO, s. r. o.
Pasportizace majetku města Znojma – pasportizace inženýrských sítí	informační systém	2013		Odbor územního plánování a strategického rozvoje/ Marta Kotábová	aktuální	GEODIS BRNO, s. r. o.

Pasportizace majetku města Znojma – pasportizace komunikací	informační systém	2013		Odbor investic a technických služeb/ Veronika Kloudová, Petra Holíková	aktuální	GEODIS BRNO, s. r. o.
Pasportizace majetku města Znojma – pasportizace veřejného osvětlení	informační systém	2013		Správa nemovitostí města Znojma/ p. Holeček	aktuální	GEODIS BRNO, s. r. o.
Pasportizace majetku města Znojma – pasportizace ostatního mobiliáře	informační systém	2013		Odbor investic a technických služeb/ Ing. František Havlík	aktuální	GEODIS BRNO, s. r. o.
Hodnocení spokojenosti s dosavadní prací radnice	veřejná správa		2012	Oddělení interního auditu/ Ing. Michal Plaček	aktualizace po volbách	zpracovatel: SVŠE Znojmo
Průzkum veřejného mínění – kvalita života, práce radnice	veřejná správa		2012	Oddělení interního auditu/ Ing. Michal Plaček	aktualizace po volbách	zpracovatel: SVŠE Znojmo

Zdroj: vlastní zdroje města.



Základním rozvojovým dokumentem, který má v současnosti město Znojmo zpracováno, je **Územní plán Znojma**. Původní **Územní plán města Znojma<sup>15</sup> a obcí Dobšice, Kuchařovice, Nový Šaldorf-Sedlešovice a Suchohrdly** schválilo Zastupitelstvo města Znojma dne 4.9.2000, a to tu část, která se týkala správního území Města Znojma v katastrálních hranicích Derflice, Konice, Popice, Mramotice, Načeratice, Oblekovice, Přímětice, Znojmo-Hradiště, Znojmo-Louka a Znojmo-město. Nový Územní plán města Znojma<sup>16</sup> byl schválen 23.6.2014.

Město disponuje strategickými, koncepčními, analytickými a implementačními dokumenty jak se vztahem k obecnému urbánnímu rozvoji, tak specifické pro vybraná témata. Zastřešující strategický dokument, jímž je Strategický plán rozvoje města Znojma 2008–2014, je v současné době aktualizován zpracováním tohoto nového dokumentu. Velmi důležitý je rozpočtový výhled, který je ve městě Znojmě aktuální. Dále má město zpracované oborové dokumenty. Nejvíce jich je v sociální oblasti, kde je zřejmé, že jsou dokumenty aktuální. Město má zpracovaný „Program regenerace Městské památkové rezervace Znojmo“, který stanovuje hlavní směr rozvoje města tak, aby byly obnoveny jeho památkové, urbanistické a architektonické hodnoty. Znojmo má také zpracováno „Územní energetickou koncepci města Znojma“, která však není aktuální.

Další témata, jakými jsou cestovní ruch, doprava, plán zdraví, rodinná politika, bytová politika, ekonomika, vzdělání, kultura, sport a využití volného času či životní prostředí, vlastní koncepci nemají. Částečně lze tuto problematiku nalézt v územním plánu a jeho analytických podkladech nebo v ještě stále platném strategickém plánu (nebo v ještě stále platné Strategii rozvoje města do roku 2015). V oblasti dopravy bylo zpracováno několik analytických podkladů (např. generel dopravy, audit dopravy v klidu). Město provedlo v roce 2013 detailní pasportizaci majetku města Znojma, která se týkala zeleně, dopravního značení, inženýrských sítí, komunikací, veřejného osvětlení a ostatního mobiliáře.

## II.9.7 Shrnutí

### Strategické dokumenty na krajské, národní a nadnárodní úrovni

Z analýzy dokumentů plynou tyto závěry:

- Dokumenty byly zohledněny při prováděných analýzách, zejména při analýze dostupných dat a analýze SWOT.
- Dokumenty s vazbou na kohezní politiku je nezbytné respektovat z hlediska budoucích potenciálních možností čerpat dotační prostředky.
- Z hlediska rozvoje města jsou standardně klíčové Zásady územního rozvoje kraje, které však byly rozsudkem Nejvyššího správního soudu zrušeny; standardně se ZÚR závazně musí promítnout i do územního plánu města; Znojmo musí tedy vycházet z prozatím dostupných dokumentů, jimiž jsou Územně analytické podklady Jihomoravského kraje.

---

<sup>15</sup> Územní plán je dostupný na <http://www.znojmocity.cz/uzemni-plan/ms-9385/p1=1099>.

<sup>16</sup> Dostupný na: [http://www.znojmocity.cz/VismoOnline\\_ActionScripts/File.ashx?id\\_org=19341&id\\_dokumenty=39220](http://www.znojmocity.cz/VismoOnline_ActionScripts/File.ashx?id_org=19341&id_dokumenty=39220).

- Strategie rozvoje Jihomoravského kraje je vhodné zohlednit v rámci návrhové části z důvodů synergických efektů.

### Strategické dokumenty města

- Některé shromážděné dokumenty je nutno aktualizovat. Lze navázat na stávající dokumenty, které je potřeba doplnit aktuálními daty.
- Do budoucna je možné zvážit přípravu koncepčních dokumentů u témat, která nejsou pokrytá jako zejména cestovní ruch, plán zdraví, rodinná politika, případně bytová politika, ekonomika, vzdělání, kultura, sport a využití volného času či životní prostředí.
- Vzájemná součinnost a provázanost všech dokumentů je základním stavebním prvkem úspěšného řízení rozvoje města. Z těchto důvodů lze pro správu a řízení strategických dokumentů uvést následující doporučení:
  - zajištění souladu dokumentů s aktuálně platným strategickým plánem;
  - zajištění souladu formy a obsahu koncepcí (stanovení jednotného rozsahu, pojetí, forem schvalování);
  - ustavení jednotného místa pro registraci a připomínkování strategických dokumentů.

## II.10 Finanční analýza

### II.10.1 Struktura analýzy, metodika, definice základních pojmů

Před započítáním vytváření strategického dokumentu na jakékoliv úrovni je nezbytné zmapovat finanční možnosti dané územní jednotky (ať již se jedná o město, kraj či stát). V našem případě se nejedná o komplexní analýzu, ale jen o krátké zhodnocení možností města Znojma na základě dostupných materiálů.

Finanční analýza, čerpá nebo shrnuje data z těchto zdrojů:

- Rozpočtový výhled města Znojma 2014–2018 a Rozpočtový výhled města Znojma 2015–2019 (rozhodující zdroj pro čerpání dat),
- rozbor hospodaření 2010, 2011, 2012,
- rozpočet města na rok 2014,
- závěrečný účet 2013,
- data o rozpočtu, struktuře příjmů a výdajů města v letech 2000 až 2012. Zdrojem je databáze ÚFIS, ARIS ([www.mfcr.cz](http://www.mfcr.cz), [www.rozpocetobce.cz](http://www.rozpocetobce.cz)).

Při hodnocení finančních možností města z hlediska strategického řízení je třeba vzít v úvahu zejména:

- 1) Finanční plánování – respektive přístup k rozpočtovému výhledu,
- 2) Provozní saldo, respektive volné finanční prostředky,
- 3) Zadluženost města.

Definice základních pojmů (převzato z rozpočtového výhledu):

- běžné příjmy – daňové příjmy, nedaňové příjmy a provozní dotace (transfery)
- kapitálové příjmy – prodej pozemků, ostatních nemovitostí, akcií a majetkových práv
- kapitálové příjmy celkem – obsahují kapitálové příjmy a investiční dotace (transfery)
- Provozní přebytek (saldo provozního rozpočtu) – rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů. Provozní přebytek by měl vždy nabývat kladných hodnot a neměl by v čase klesat.

- Rozdíl provozního přebytku a splátek jistin – rozdíl provozního salda a splátek krátkodobých i dlouhodobých úvěrů. Také hodnota tohoto ukazatele by měla být vždy kladná.
- saldo bez financování – rozdíl celkových příjmů a výdajů
- saldo úplné (saldo rozpočtu) – celkové příjmy a přijaté úvěry minus celkové výdaje a uhrazené splátky úvěrů
- dluhová základna – celkové příjmy po konsolidaci
- dluhová služba – součet splátek úroků a splátek jistin
- Ukazatel dluhové služby – podíl dluhové služby a dluhové základny. Jeho hodnota by neměla přesáhnout 25 %.
- Index provozních úspor – podíl provozního přebytku a běžných příjmů. Výše tohoto ukazatele by neměla klesnout pod 10 %. Ideální hodnota se nachází v intervalu 20–25 %.

## II.10.2 Zhodnocení rozpočtového výhledu města Znojma

Města povinně (podle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů) sestavují svůj rozpočtový výhled. Obsah rozpočtového výhledu je stanoven v § 3 zákona. Odpovědně a správně sestavený rozpočtový výhled je nástrojem finančního plánování (podle zákona se sestavuje na 2–5 let).

Rozpočtový výhled města Znojma na roky 2015–2019 uvádí následující tabulka 54. Je sestaven ve výrazně větší podrobnosti, než uvádí zákon, a lze jej z hlediska strategického plánu považovat za důvěryhodný zdroj informací.

**Tabulka 54: Kumulovaný rozpočtový výhled města Znojma na roky 2015–2019**

Text (tis. Kč)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Daňové příjmy	413 443	462 168	453 687	462 050	468 574	477 307	486 538	496 555
Nedaňové příjmy	167 100	133 964	151 354	124 697	125 319	125 943	126 572	127 203
Provozní dotace	74 881	61 673	52 267	52 588	52 936	53 287	53 640	53 996
Běžné příjmy	655 424	567 805	657 308	639 336	646 829	656 537	666 750	677 755
Kapitálové příjmy	12 435	257 794	265 000	0	0	0	0	0
Investiční dotace	109 088	15 599	7 751	0	0	0	0	0
Kapitálové příjmy celkem	121 523	273 393	272 751	0	0	0	0	0
<b>Příjmy celkem</b>	<b>776 947</b>	<b>931 198</b>	<b>930 059</b>	<b>639 336</b>	<b>646 829</b>	<b>656 537</b>	<b>666 750</b>	<b>677 755</b>
Běžné výdaje	549 643	640 891	708 375	582 864	585 957	589 367	593 837	598 729
Kapitálové výdaje	187 268	167 943	255 837	0	0	0	0	0
<b>Výdaje celkem</b>	<b>736 910</b>	<b>808 834</b>	<b>964 212</b>	<b>582 864</b>	<b>585 957</b>	<b>589 367</b>	<b>593 837</b>	<b>598 729</b>
Saldo bez financování	40 037	122 365	-34 153	56 472	60 872	67 171	72 913	79 026
Uhrazené splátky jistiny	51 977	46 764	34 501	35 109	34 983	35 384	15 000	15 000
Přijaté půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0
Fin.prostředky minul.let	0	0	68 654	0	0	0	0	0
Řízení likvidity	287	184	0	0	0	0	0	0
Financování	-51 690	-46 580	34 153	-35 109	-34 983	-35 384	-15 000	-15 000
Příjmy všechny	777 234	931 382	998 713	639 336	646 829	656 537	666 750	677 755
Výdaje všechny	788 887	855 598	998 713	617 973	620 940	624 751	608 837	613 729
<b>Saldo úplné</b>	<b>-11 653</b>	<b>75 785</b>	<b>0</b>	<b>21 363</b>	<b>25 889</b>	<b>31 787</b>	<b>57 913</b>	<b>64 026</b>
Provozní přebytek (PP)	105 782	16 914	-51 067	56 472	60 872	67 171	72 913	79 026
Rozdíl PP a splátky jistiny	53 805	-29 850	-85 568	21 363	25 889	31 787	57 913	64 026
Index provozních úspor (%)	16,14	2,57	-7,77	8,83	9,41	10,23	10,94	11,66
Dluhová základna	776 947	931 198	930 059	639 336	646 829	656 537	666 750	677 755
Dluhová služba	61 751	53 257	41 862	41 570	40 541	39 986	18 953	18 661
Dluh.sluzba/dluh.základna (%)	7,95	5,27	4,50	6,50	6,27	6,09	2,84	2,75

Zdroj: Rozpočtový výhled města Znojma.

Z rozpočtového výhledu je patrné, že provozní přebytek nabývá ve všech letech rozpočtového výhledu kladné hodnoty a od roku 2013, resp. 2014, do roku 2019 vykazuje nárůst o 62,1, resp. 130,1 mil. Kč. Rozpočtový výhled uvádí i index provozních úspor. Ten je kromě roku 2014 plánován s kladnou hodnotou a pohybuje se od 8,8% (rok 2015) do 11,7 %, (rok 2019). Hodnota kolem 10 % je považována při hodnocení finančního hospodaření měst za jeden z klíčových prvků zdravého financování.

Z hlediska strategického plánování jsou důležité investiční výdaje – do rozpočtového výhledu nejsou zahrnuty od roku 2015 žádné investiční akce a jednorázové výdaje na opravu a údržbu majetku města. Investiční aktivita i výdaje na opravy budou závislé na potřebách města a výsledku hospodaření v jednotlivých letech výhledu. Podrobněji viz volné prostředky v bodě 10.3.

Důležitý je též přístup k zadlužování města: Město v období výhledu 2015–2019 zajistí úplné splacení úvěru od Komerční banky, a. s., a bezúročné půjčky od ČMZRB, a. s. V období 2015–2019 se podaří umořit úvěry ve výši 159,7 mil. Kč. Vzhledem k tomu, že město v následujících letech nepočítá s přijetím nového úvěru, klesne index dluhové služby na hodnotu 2,8 % v posledním roce výhledu. To lze považovat za velmi pozitivní vývoj.

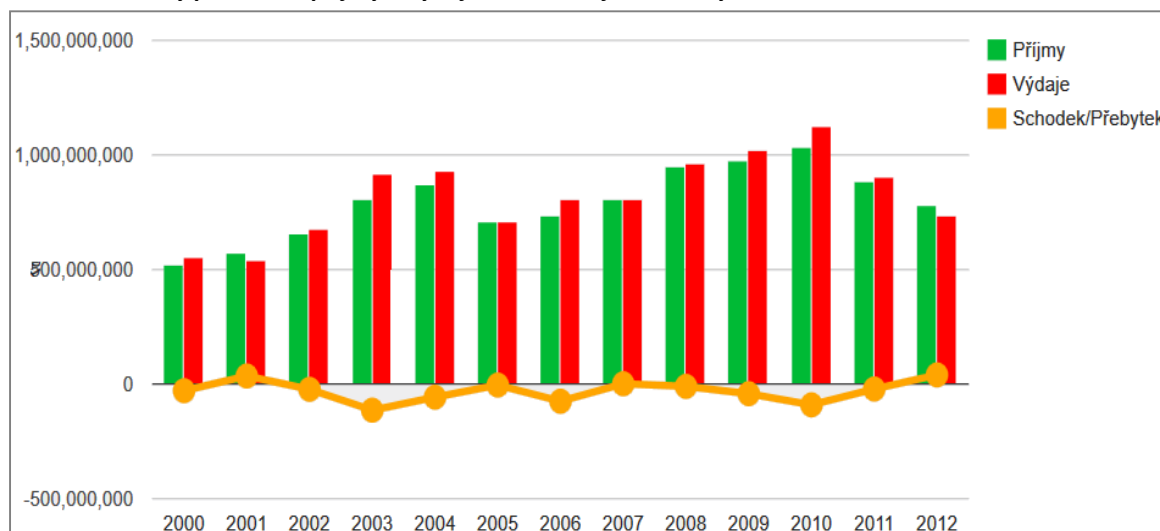
## II.10.3 Volné finanční prostředky na rozvoj

### II.10.3.1 Pohled na příjmy a výdaje

Pro strategické plánování je nezbytné stanovit volné prostředky, které je možné v budoucnu použít na aktivity strategického plánu – obvykle půjde o investice, ale může jít také o provozní výdaje. Volné finanční prostředky jsou ovlivněny zejména příjmy a výdaji daného roku, schodkem či přebytkem minulých let (často je dán investiční aktivitou minulých let), splátkami úvěrů.

Následující obrázek ukazuje pohled na celkové příjmy a výdaje města Znojma za roky 2000 až 2012. Již z tohoto obrázku je patrné převažující schodkové hospodaření města v minulosti – tedy nutnost splácet úvěry v budoucnosti, což rozvoj významně ovlivňuje.

Graf 23: Celkový pohled na příjmy a výdaje města Znojma za roky 2000 až 2012

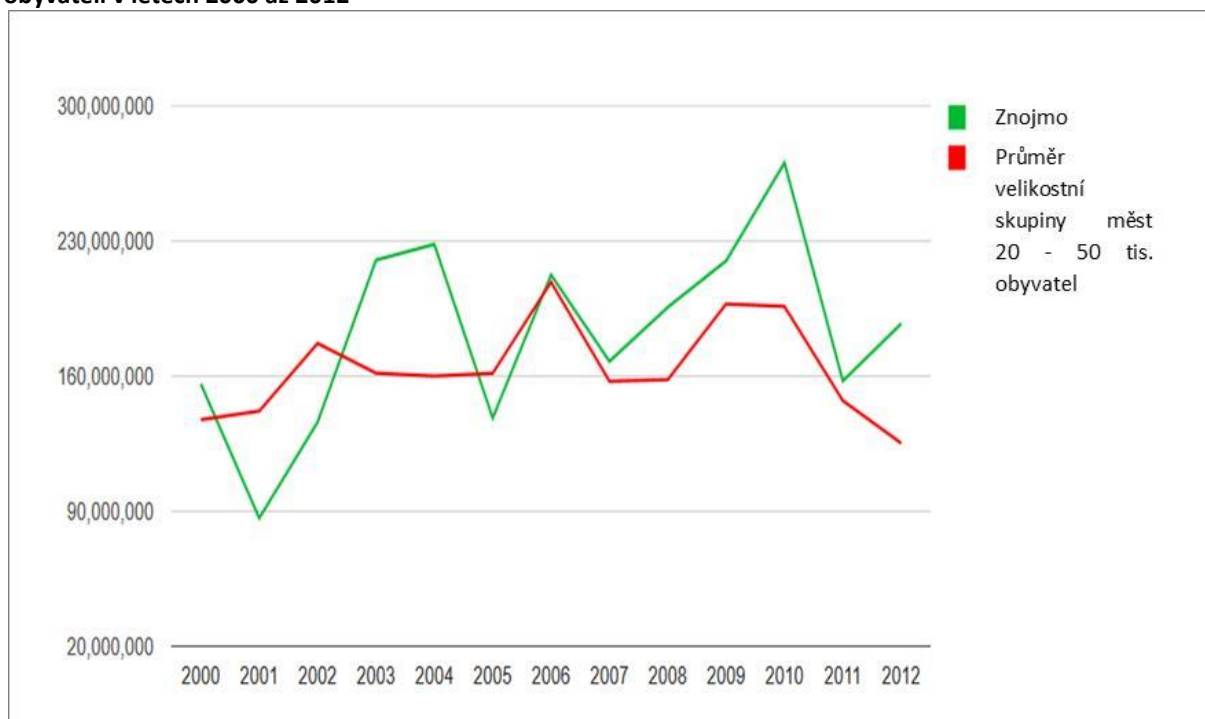


Zdroj: <http://www.rozpočetobce.cz/> 2014.

### II.10.3.2 Vývoj výdajů na investice

Pro hodnocení minulého hospodaření je vhodné posoudit z dlouhodobějšího hlediska aktivitu města v oblasti investic. Následující graf ukazuje investiční výdaje města Znojma v porovnání s průměrem měst ve velikostní kategorii podle počtu obyvatel od 20 do 50 tisíc.

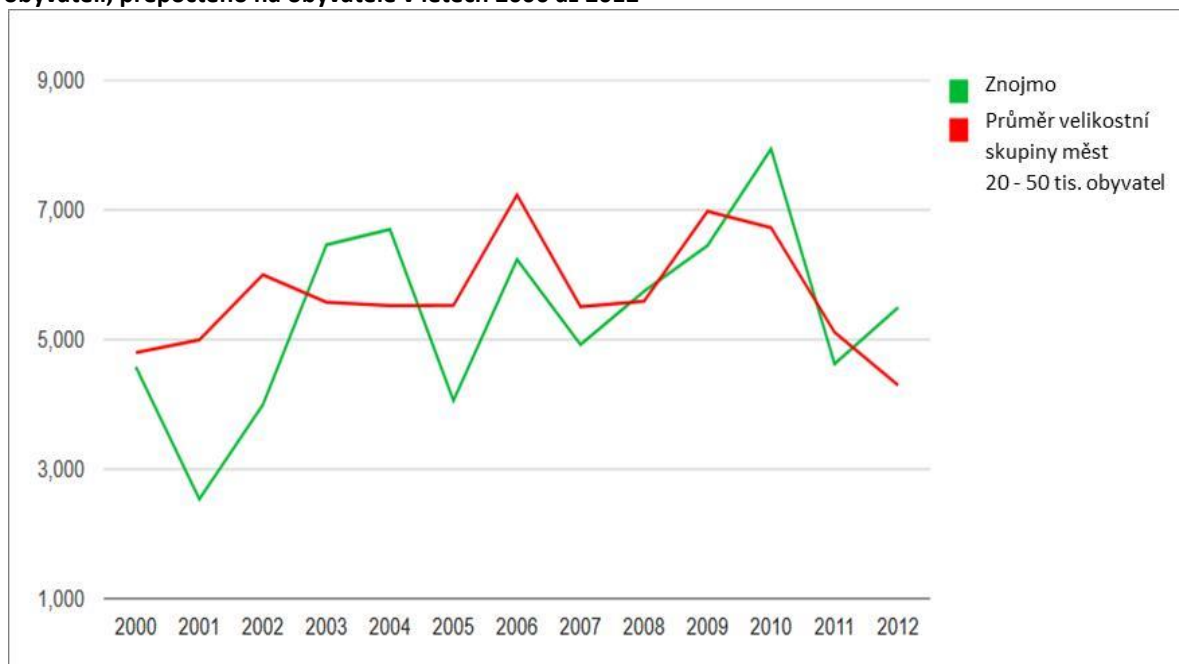
**Graf 24: Porovnání investičních výdajů města Znojma s průměrem velikostní kategorie měst s 20–50 tis. obyvateli v letech 2000 až 2012**



Zdroj: <http://www.rozpocetobce.cz/>, 2014.

Z grafu je patrné, že město Znojmo bylo v minulosti investičně aktivnější, než je průměr skupiny měst s počtem obyvatel 20 až 50 tisíc. Průměrná hodnota však může situaci zkreslovat. Zatímco předchozí graf pracoval s průměrem velikostní skupiny měst, následující vztahuje investice k počtu obyvatel. V porovnání s investicemi na počet obyvatel se město Znojmo jeví srovnatelně s průměrem.

**Graf 25: Porovnání investičních výdajů města Znojma s průměrem velikostní kategorie měst s 20–50 tis. obyvateli, přepočteno na obyvatele v letech 2000 až 2012**



Zdroj: <http://www.rozpocetobce.cz/>, 2014.

### II.10.3.3 Volné finanční prostředky

Z analýzy dostupných dat plyne, že město Znojmo bude disponovat velmi omezenými volnými prostředky v budoucnosti. Vývoj (podle rozpočtového výhledu) zobrazuje následující tab. 55.

Specifikem města Znojma je tak zvaný forfating (odkup pohledávek) – ten se promítá v hodnotě 12,7 mil. Kč od roku 2015 do kapitálových výdajů a je „odrazem“ investičních akcí minulých let. Volné finanční prostředky tak ukazuje poslední řádek tabulky: výše potenciálně volných prostředků pro rok 2015 činí 21,4 mil. Kč, pro rok 2016 činí 25,9 mil. Kč, 2017 činí 31,8 mil. Kč, pro rok 2018 činí 58 mil. Kč a pro rok 2019 činí 64 mil. Kč. Je zřejmé, že město ve sledovaném období 2015–2019 může do realizace investičních akcí a jednorázových oprav zapojit finanční prostředky v objemech 21,4 mil. Kč (2015) až 64 mil. Kč. (2019), což je v porovnání s roky 2000 až 2012 (viz graf 24 v kapitole 10.3.2) výrazně méně. Bude záležet na pečlivém výběru investičních záměrů včetně zvažování vhodných projektů spolufinancovaných z fondů EU. Rozvoj města je tím limitován, nicméně lze souhlasit se závěrem uvedeným v rozpočtovém výhledu na roky 2015–2019, že dlouhodobé hodnocení města ukazuje, že město bude mít volné finanční prostředky na spolufinancování dotačních titulů státu i fondů EU, a to zejména v oblasti investiční.

Tabulka 55: Volné finanční prostředky

Údaje (tis. Kč)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Běžné příjmy	655 424	657 805	657 308	639 336	646 829	656 537	666 750	677 755
Běžné výdaje	549 643	640 891	708 375	582 864	585 957	589 367	593 837	598 729
<b>Provozní přebytek</b>	<b>105 782</b>	<b>16 914</b>	<b>-51 067</b>	<b>56 472</b>	<b>60 872</b>	<b>67 171</b>	<b>72 913</b>	<b>79 026</b>
Kapitálové příjmy	121 523	273 393	272 751	0	0	0	0	0
Kapitálové výdaje	187 268	167 943	255 837	0	0	0	0	0
Příjmy všechny	777 234	931 382	998 713	639 336	646 829	656 537	666 750	677 755
Výdaje všechny	788 887	855 598	998 713	617 973	620 940	624 751	608 837	613 729
SALDO v rozpočtové skladbě (be	40 037	122 365	-34 153	56 472	60 872	67 171	72 913	79 026
Financování	-51 690	-46 580	34 153	-35 109	-34 983	-35 384	-15 000	-15 000
Uhrazené splátky jistiny	51 977	46 764	34 501	35 109	34 983	35 384	15 000	15 000
<b>Volné finanční prostředky</b>	<b>-11 653</b>	<b>75 785</b>	<b>0</b>	<b>21 363</b>	<b>25 889</b>	<b>31 787</b>	<b>57 913</b>	<b>64 026</b>

Zdroj: Rozpočtový výhled města Znojma 2015–2019.

### II.10.4 Zadluženost města

#### II.10.4.1 Dluhová služba

Dalším z důležitých faktorů z hlediska strategického plánování je zadluženost města, respektive schopnost města v budoucnu přijímat úvěry. V rámci posuzování se hodnotí dluhová služba, která poskytuje přehled o splátkách jistin a úroků v daných letech o schopnosti města splácet dluh.

Splatnost úvěrů a půjček:

2016 – bezúročný úvěr přijatý v roce 2006 od ČMZRB, a. s., na dofinancování akce vybudování kanalizace Obleskovic – Přímětice ve výši 10 mil. Kč. 2017 – úvěr přijatý v roce 2007 od KB, a. s., na dofinancování rekonstrukce kanalizace v rámci projektu ISPA ve výši 120 mil. Kč s pevnou úrokovou sazbou 3,19 % p. a. 2031 – úvěr od KB, a. s., k refinancování revolvingového úvěru přijatého ve výši 300 mil. Kč, který sloužil ke spolufinancování dotačních projektů, pohyblivá úroková sazba je stanovena ve výši 3M PRIBOR + 0,74 % p. a. Podrobněji to uvádí následující tab. 56.

**Tabulka 56: Dluhová služba města v letech 2014–2018**

Věřitel	forma závazk	2014	2015	2016	2017	2018	2019
KB, a.s.	spl.jistiny	18 501,00	19 109,00	19 733,00	20 384,00		
	úroky	2 239,00	1 632,00	1 008,00	357,00		
ČMZRB	spl.jistiny	1 000,00	1 000,00	250,00			
	úroky						
KB, a.s.	spl.jistiny	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00
	úroky	5 121,00	4 829,00	4 550,00	4 245,00	3 953,00	3 661,00
<b>Celková dluhová služba</b>		<b>41 861,00</b>	<b>41 570,00</b>	<b>40 541,00</b>	<b>39 986,00</b>	<b>18 953,00</b>	<b>18 661,00</b>

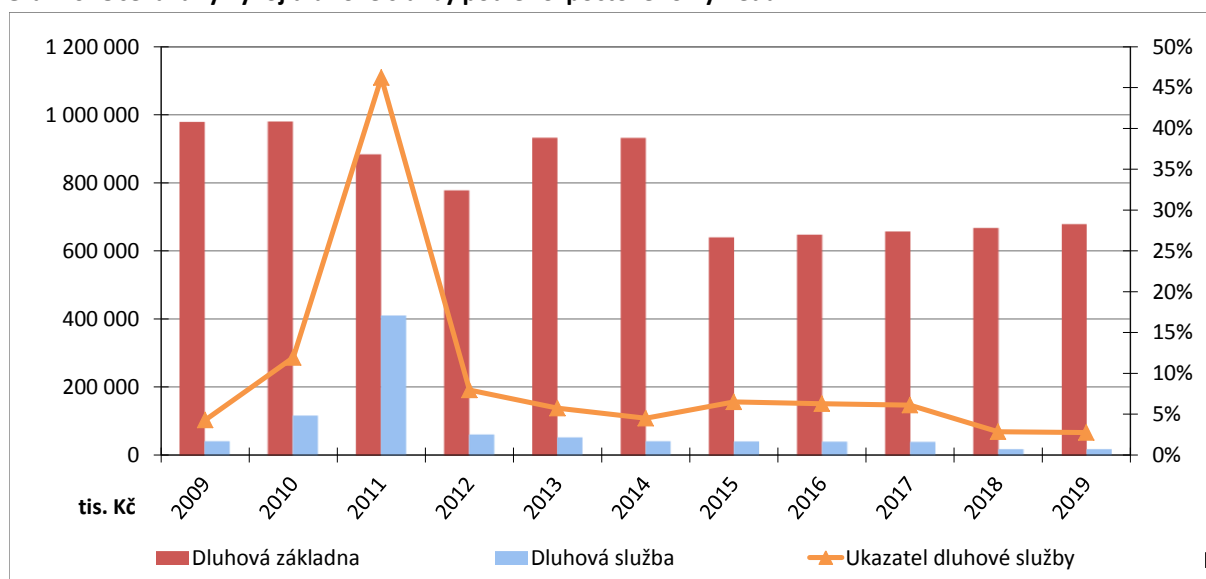
Zdroj: Rozpočtový výhled města Znojma.

Z dat uvedených v rozpočtovém výhledu plyne, že celkem musí město Znojmo v letech 2015–2019 splatit 159,7 mil. Kč současných závazků včetně úroků (z toho 135,5 mil. Kč na splátky jistin). Celkem od roku 2015 do splacení všech závazků v roce 2031 musí město uhradit 360,9 mil. Kč (z toho 315,5 mil. Kč na splátky jistin). I přes vysokou hodnotu přijatých úvěrů město Znojmo všechny své závazky řádně splácí.

#### II.10.4.2 Ukazatel dluhové služby

Vývoj dluhové služby ukazuje následující obrázek. Ukazatel dluhové služby v roce 2011 výrazně překročil mez stanovenou ministerstvem financí. Pole rozpočtového výhledu se ukazatel dluhové služby do roku 2019 bude snižovat z 6,5% (2015) na 2,75% (2019).

**Graf 26: Očekávaný vývoj dluhové služby podle rozpočtového výhledu**



Zdroj: Rozpočtový výhled města Znojma.



## II.10.5 Shrnutí

Město Znojmo bylo v minulosti investičně aktivní a je významně zatíženo úvěry. Z dat uvedených v rozpočtovém výhledu plyne, že celkem musí město Znojmo v letech 2015–2019 splatit 159,7 mil. Kč současných závazků včetně úroků (z toho 135,5 mil. Kč na splátky jistin). Celkem od roku 2015 do splacení všech závazků v roce 2031 musí město uhradit 360,9 mil. Kč (z toho 315,5 mil. Kč na splátky jistin). Stávající rozpočtový výhled nepočítá do roku 2019 s přijetím nového úvěru. I přes vysokou hodnotu přijatých úvěrů město Znojmo všechny své závazky řádně splácí. Hodnota ukazatele dluhové služby v rozpočtovém výhledu do roku 2019 je příznivá a dosahuje max. 6,5 % z povolené 25% předepsané hranice a do budoucna se snižuje.

Provozní přebytek je od roku 2015 do roku 2019 plánován tak, aby dosahoval kladných hodnot, a tím městu budou zůstat finanční zdroje na očekávané investiční výdaje. Index provozních úspor je kromě roku 2014 plánován s kladnou hodnotou a pohybuje se od 8,8 % (rok 2015) do 11,7 %, (rok 2019). Hodnota kolem 10 % je považována při hodnocení finančního hospodaření měst za jeden z klíčových prvků zdravého financování.

Z hlediska volných prostředků (což jsou zejména prostředky na investice) nemá město Znojmo příliš velký prostor: výše potenciálně volných prostředků pro rok 2015 činí 21,4 mil. Kč, pro rok 2016 činí 25,9 mil. Kč, pro rok 2017 činí 31,8 mil. Kč, pro rok 2018 činí 58 mil. Kč a pro rok 2019 činí 64 mil. Kč. Bude záležet na pečlivém výběru investičních záměrů včetně zvažování vhodných projektů spolufinancovaných z fondů EU. Rozvoj města je tím limitován, nicméně lze souhlasit se závěrem, který je uveden v rozpočtovém výhledu na roky 2015–2019, že dlouhodobé hodnocení města ukazuje, že město bude mít volné finanční prostředky na spolufinancování dotačních titulů státu i fondů EU, a to zejména v oblasti investiční.

## II.11 Výsledky dotazníkového šetření a strukturovaných rozhovorů

### II.11.1 Metodika

Jako jeden ze vstupů pro analytickou část Strategického plánu rozvoje města Znojma pro léta 2016–2022 byl pod vedením zpracovatele proveden kvalitativní průzkum, jehož výsledky jsou součástí podkladů pro návrhovou část. Kompletní dokument s výsledky je možné najít v příloze č. 10.

**Dotazníkové šetření** bylo provedeno na vzorku 78 respondentů z řad vedoucích a odborných pracovníků Městského úřadu Znojmo, zástupců organizací významných z hlediska rozvoje města a dalších členů pracovních skupin. S deseti z těchto respondentů pak byly vedeny také **řízené rozhovory**. Přestože nejde o tradiční reprezentativní výzkum, a výsledky tedy není vhodné přeceňovat, město Znojmo se rozhodlo využít názorů různých zájmových skupin k získání podnětů pro tvorbu návrhové části rozvojové strategie. Primárním zdrojem pro návrhovou část zůstává analýza dostupných dat.

Dotazník byl sestaven expertně ve spolupráci s členy realizačního týmu. Obsahově byl dotazník zaměřen na sběr podkladů a podnětů ve dvou základních oblastech:

- tvorba budoucí vize a strategie města (pojmenování hlavních pozitiv a negativ města, formulování rozvojové vize města, vymezení hlavních cílových skupin a principů);
- další náměty k rozvoji města.

Nejvíce respondentů tvořila věková skupina 45–54 let (30,9 %). Následovaly kategorie 35–44 let (22,1 %), 25–34 let (19,1 %), 55–64 let (19,1 %), 65 a více let (7,4 %) a nakonec nejméně zastoupená věková skupina 15–24 let (1,5 %).

### II.11.2 Shrnutí výsledků

Z šetření a z rozhovorů, provedených v období červenec – srpen 2014, vyplývají následující závěry:

- Znojmo je **nejčastěji spojováno** s historií, s vinicemi a vinnými sklepy a se Znojemským historickým vinobraním.
- Občané jsou **nejvíce hrdí** na historii města, na památky městské památkové rezervace, Znojemské historické vinobraní, krásnou přírodu v Národním parku Podyjí, ale také například na Znojemský hudební festival.
- **Největším kladem** života ve Znojmě je podle většiny respondentů dostatek kulturního a společenského vyžití. Za významnou však považují také přírodu a čisté, příjemné prostředí. Jistým kladem podle respondentů je také blízkost Rakouska.
- Naopak za **největší problémy**, s nimiž se město potýká, jsou dlouhodobě označovány zejména nedostatek pracovních příležitostí a celkové ohodnocení práce. Negativně je též hodnocena doprava ve městě (dopravní dostupnost) a absence obchvatu města, ale také některá urbanistická řešení ve městě a nezájem místních i zahraničních investorů.
- **Z hlediska podmínek pro podnikání** jsou jako největší pozitiva vnímány možnost přeshraniční spolupráce s Rakouskem, levná a kvalitní pracovní síla, a tedy relativně nízké provozní náklady.
- **Z pohledu turistů** je za nejatraktivnější památku Znojma považována rotunda sv. Kateřiny. Velká část respondentů poukazuje také na Znojemské podzemí, respektive celou městskou památkovou rezervaci. Respondenti doporučovali též navštívit tradiční kulturní festival Znojemské historické vinobraní a Národní park Podyjí.
- Diskuzi o **nutnosti změn nebo hledání efektivních řešení** dominuje komplexní téma dopravy – od problematické dostupnosti města spojené s chybějícími obchvaty až po nutnost zlepšit napojení, opravit komunikace a řešit problematiku parkování ve městě. Často rezonuje také téma zkvalitnění trhu práce, tedy zvýšení zaměstnanosti, zajištění dostatku pracovních příležitostí a větší uplatnění pro absolventy.
- Mezi **nejdůležitější principy řízení** města patří optikou dotazovaných klíčových respondentů zejména: (1) vyjasněné cíle a každodenní orientace na jejich plnění, (2) kompetentnost, výkonnost, motivovanost lidí, (3) smysluplná optimalizace veřejných služeb, majetku, investic, zakázek, (4) obyčejná lidská poctivost a v neposlední řadě také (5) přijímání odpovědnosti (za budoucnost i současnost).
- Přestože je pro město důležitá spokojenost všech skupin obyvatel, respondenti označili za nejvýznamnější z hlediska rozvoje města a řešení jeho problémů, tedy zaměření strategie rozvoje, tyto **kategorie** (klíčové cílové skupiny strategie): rodiny s dětmi, turisty, úspěšné zaměstnavatele a podnikatele.

## II.12 Shrnutí závěrů z analytické části

Znojmo je přirozeným centrem celé jihozápadní oblasti Jihomoravského kraje a žije v něm asi 33 tisíc obyvatel. Velikost Znojma je vzhledem k současným trendům nutné vnímat nejen v kontextu katastru města, ale i širšího sídelního prostoru. Ve správním obvodu obce s rozšířenou působností se nachází 111 obcí, a vytváří se tak nemalý potenciál pro řešení společných rozvojových problémů formou meziobecní spolupráce. Mezi společně řešené oblasti dlouhodobě patří problematická silniční doprava, vyšší míra nezaměstnanosti, využití potenciálu cestovního ruchu, ale také otázky spjaté s podporou podnikání, vzděláváním, sociálními službami a trhem práce.

Znojmo je nejčastěji vnímáno jako město historie, vinic a vinných sklepů. Především díky svým dějinám, specifické architektuře a cennému přírodnímu okolí, je město Znojmo považováno za významné středisko cestovního ruchu České republiky. Město si svým přístupem uchovalo významnou městskou rezervaci s řadou zachovalých památek, jako je rotunda sv. Kateřiny, Znojenské podzemí, Znojemský hrad, kostel sv. Mikuláše. Vinařství má ve městě i v regionu dlouholetou tradici a je s ním spojena řada kulturních památek i specifická vinařská turistika, která má velký potenciál také do budoucna. Právě na historii města, na památky městské památkové rezervace, Znojenské historické vinobraní a na krásnou přírodu v Národním parku Podyjí jsou občané nejvíce hrdí.

Největším kladem života ve Znojmě je dostatek kulturního a společenského vyžití. Obyvatelé města však také oceňují blízkost přírody a čisté, příjemné prostředí. Město Znojmo oplývá širokou nabídkou kulturních a společenských akcí (Znojenské historické vinobraní, Slavnosti okurek atd.). Za výhodu lze považovat i dostupnou kvalitní sociální a zdravotní péči a dostatečnou kapacitu vzdělávacích institucí.

Za největší rozvojové problémy jsou dlouhodobě a optikou dostupných dat zcela oprávněně označovány zejména doprava ve městě (silná tranzitní doprava vedená centrem města), spjatá se zvýšeným hlukem a prašností, nedostatek pracovních příležitostí, silná orientace na obslužný sektor, relativně malé množství připravených rozvojových ploch pro výrobu a některá urbanistická a architektonická řešení města.

Stejně jako řada dalších měst v tuzemsku se i Znojmo potýká s krácením veřejných rozpočtů (což je do značné míry dáno rostoucími požadavky na výkon státní správy a klesajícími dotacemi ze strany státu). V minulosti bylo město Znojmo investičně aktivní a je významně zatíženo úvěry. Z dat uvedených v rozpočtovém výhledu plyne, že celkem musí město Znojmo v letech 2015–2019 splatit 159,7 milionů korun. Důležité je, že si město tuto situaci plně uvědomuje a odpovědně se zabývá udržitelností svých financí. Z hlediska volných prostředků (což jsou zejména prostředky na investice) nemá město Znojmo příliš velký prostor. Bude záležet na pečlivém výběru investičních záměrů včetně zvažování vhodných projektů spolufinancovaných z fondů EU.

### **S čím se město nejvíce potýká? Jaké jsou podle analýz trendy ve vybraných oblastech kvality života obyvatel a ekonomiky města?**

V prvním pilíři je pozornost věnována sociální soudržnosti, občanské vybavenosti a veřejným službám. Z demografické charakteristiky je patrný stálý pokles počtu obyvatel města Znojma. Po administrativně-správních změnách začátkem 90. let dochází k odlivu obyvatel především

z migračních důvodů. Školství je zastoupeno všemi stupni (od primárního po terciární). Příležitostí do budoucna je podpora provázání nabídky vzdělávacích institucí a poptávky místních zaměstnavatelů. Zdravotnictví je co do rozsahu a kvality dostačující. Sociální služby jsou řízeny na základě Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb Znojemska na období 2015–2019, který pokrývá celé správní území obce Znojmo s rozšířenou působností. Z hlediska potřebnosti chybí zařízení pro děti mladší tří let a denní centrum pro osoby bez přístřeší s krizovými lůžky. Hrozbou do budoucna též může být nesledování aktuálních potřeb vyplývajících z vývoje věkové a sociální struktury obyvatel (nabídka škol i sociálních služeb). Kapacita a technický stav klíčových sportovních zařízení se v některých oblastech jeví jako nedostatečná. Ve Znojmě se nenachází multifunkční velkokapacitní sál s potřebným technickým vybavením například pro pořádání koncertů významných umělců.

Druhý pilíř je zaměřen na ekonomiku města, otázky podnikání, vývoje zaměstnanosti a nezaměstnanosti a využití potenciálu cestovního ruchu. S periferní polohou Znojma v rámci České republiky souvisí i negativní trendy na trhu práce. Město i okolí se potýkají s vyšší mírou nezaměstnanosti, která je ovlivněna značnou závislostí na sezónních pracích. Ze sčítání v roce 2011 vyplynuly výrazné vyjížďkové tendence v rámci okresů Jihomoravského kraje, okresu Znojmo nevyjímaje. Na okresní úrovni Znojmo patří mezi hospodářsky slabé regiony (na základě §4 zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje a usnesení vlády č. 560/2006). Podnikatelská struktura je oborově poměrně vyvážená a v čase stabilní. V městě je několik lokalit typu brownfield (stará průmyslová zóna, premonstrátský klášter v Louce atd.) či jinak nevyužitých objektů, které představují potenciál pro investory. Mezi největšími zaměstnavateli jsou jak subjekty veřejné (Nemocnice Znojmo, p. o., Město Znojmo), tak i soukromé (EGSTON SYSTEM ELECTRONIC, spol. s r. o., PEGAS Nonwovens, s. r. o., Nevoga, s. r. o.). Z průmyslových podniků jsou nejvýznamnější firmy zaměřené na výrobu elektrotechniky, plastových produktů, kovodělných výrobků, strojů a zařízení a textilu. Významným potenciálem je pro město díky výše zmíněným skutečnostem rozvoj cestovního ruchu, zejména spojeného s vinařstvím a rozvojem cykloturistiky.

Třetí pilíř je zaměřen na životní prostředí, dopravu a urbanismus. Životní prostředí ve městě je relativně na dobré úrovni. Město Znojmo a jeho nejbližší okolí patří mezi významné, cenné přírodní lokality. Výrazným negativním vlivem je tranzitní doprava, především kamionová, která vede zastavěným územím města Znojma. Důsledkem vysoké intenzity dopravy je zvýšený hluk a prašnost. Situaci s budováním obchvatu by mohly do budoucna komplikovat složité procesy při realizaci, komunikace s ŘSD nebo protesty občanských sdružení. Ve městě je také významným problémem parkování. Oblast Znojemska včetně města je od roku 2010 zařazena do integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje, což výrazně zvyšuje dopravní obslužnost daného území. Z hlediska dopravy je výzvou do budoucna zlepšení napojení města na centra ČR i Rakouska. Technická infrastruktura je na dobré úrovni, přestože např. některé místní části (Načeratice a Derflice) dosud nebyly plynofikovány. Do budoucna se počítá s výstavbou kanalizace na dalších plochách stanovených územním plánem. Při územním rozvoji je nutno v maximální míře zachytávat dešťové vody v území (vsakování, dešťové nádrže se zpětným využitím). Ve špatném stavu je venkovní síť nízkého napětí. Tématem do budoucna bude pro všechna města nakládání s odpady. V rámci třídění odpadů bylo Znojmo dva roky po sobě oceněno 1. místem v rámci Jihomoravského kraje. Ve městě však chybí třídící zařízení. Návrh urbanistické koncepce města je obsažen v textové

části Územního plánu/Zásady plošného uspořádání (z roku 2014). Z důvodu zvýšené ochrany prostředí rezervace bylo v roce 1989 kolem MPR vymezeno ochranné pásmo MPR.

Poslední pilíř analytické části je věnován řízení města a místní Agendě 21. Město Znojmo je od roku 2013 členem Národní sítě zdravých měst. Tento aspekt přináší mnohé nové poznatky a metody do oblasti řízení města a jeho komunikace s veřejností a partnery. Snahou města je též zlepšit spolupráci samosprávy s místními organizacemi a okolními obcemi. Základním rozvojovým dokumentem, který má v současnosti město Znojmo zpracován, je územní plán. Město disponuje strategickými, koncepčními, analytickými a implementačními dokumenty jak se vztahem k obecnému urbánnímu rozvoji, tak specifické pro vybraná témata. Zastřešující strategický dokument, jímž je Strategický plán rozvoje města Znojma 2008–2014, je v současné době aktualizován zpracováním tohoto nového dokumentu. Do budoucna je možné zvážit přípravu koncepčních dokumentů u témat, která zde nejsou zahrnuta, jako zejména cestovní ruch, plán zdraví, rodinná politika, případně další.

## II.13 Analýza SWOT

Silné stránky /Strengths/ (S)	Slabé stránky / Weaknesses/ (W)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. historické město s významnou městskou památkovou rezervací (rotunda sv. Kateřiny, Znojenské podzemí, Znojemský hrad, kostel sv. Mikuláše atd.)</li> <li>2. vysoce cenné přírodní prostředí ve městě i jeho okolí (NP Podýjí, zvláště chráněná území)</li> <li>3. dlouholetá vinařská tradice a s ní spojené kulturní akce a cestovní ruch</li> <li>4. propojený systém veřejné dopravy v rámci Integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje</li> <li>5. dostupná pracovní síla</li> <li>6. velká nabídka kulturních a společenských akcí (Znojenské historické vinobraní, Slavnosti okurek, atd.)</li> <li>7. čisté a zelené město, klidné a příjemné město pro život</li> <li>8. dostupná kvalitní sociální a zdravotní péče, dostatečná kapacita vzdělávacích institucí</li> <li>9. aktivní využívání potenciálu plynoucího z blízkosti Rakouska (přeshraniční spolupráce, cestovní ruch, zaměstnanost, pod.)</li> <li>10. geografická blízkost Vídně, Brna, Jihlavy</li> <li>11. ochrana veřejného pořádku a zajištění bezpečnosti občanů Městskou policií Znojmo</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. silná tranzitní doprava vedená centrem města a z toho plynoucí zvýšený hluk a prašnost (neexistence obchvatu)</li> <li>2. vyšší míra nezaměstnanosti ve městě i okolí (ORP Znojmo)</li> <li>3. nedostatek pracovních příležitostí, silná orientace hospodářství města do obslužného sektoru</li> <li>4. nízká atraktivita a špatný stav sídliště (sídlíště Dukelská atd.)</li> <li>5. chybějící ucelený systém cyklistické dopravní infrastruktury</li> <li>6. znečištěné ovzduší (tranzitní doprava, vysoká prašnost z polí)</li> <li>7. relativně malé množství připravených rozvojových ploch pro výrobu</li> <li>8. z hlediska potřeby chybí jesle, denní centrum pro osoby bez přístřeší s krizovými lůžky, multifunkční velkokapacitní sál; kapacita a technický stav sportovních zařízení v některých oblastech nedostatečná</li> <li>9. parkování ve vybraných částech města a městské památkové rezervaci</li> </ol>
Příležitosti / Opportunities/ (O)	Hrozby / Threats/ (T)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. využití externího financování z fondů EU</li> <li>2. zlepšení dopravního napojení na hlavní dopravní tahy, k centrům ČR i Rakouska</li> <li>3. revitalizace brownfields (stará průmyslová zóna, premonstrátský klášter v Louce atd.)</li> <li>4. podpora podnikání a rozvoje pracovních příležitostí, cílená komunikace s potenciálními investory</li> <li>5. provázání nabídky vzdělávacích institucí a poptávky místních zaměstnavatelů</li> <li>6. využití potenciálu spolupráce subjektů v cestovním ruchu a vypracování koncepce cestovního ruchu</li> <li>7. zavedení strategického řízení města a uplatňování principů místní Agendy 21</li> <li>8. rozvíjení spolupráce města s místními organizacemi (úřad práce, hospodářská komora, firmy atd.) a okolními obcemi</li> <li>9. podpora stability a kvality složek Integrovaného záchranného systému</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. nárůst intenzity dopravy, především kamionové, osobní a dodávkové, v centru města</li> <li>2. komplikované procesy při realizaci obchvatu, komunikace s ŘSD, protesty občanských sdružení</li> <li>3. odchod pracovní síly do velkých center (Brno, Praha, Vídeň)</li> <li>4. nedostatek finančních zdrojů na financování i k dofinancování velkých infrastrukturálních projektů</li> <li>5. nesledování aktuálních potřeb, vyplývajících z vývoje věkové a sociální struktury obyvatel města (nabídka škol i sociálních služeb)</li> <li>6. značná závislost na sezónní zaměstnanosti</li> </ol>

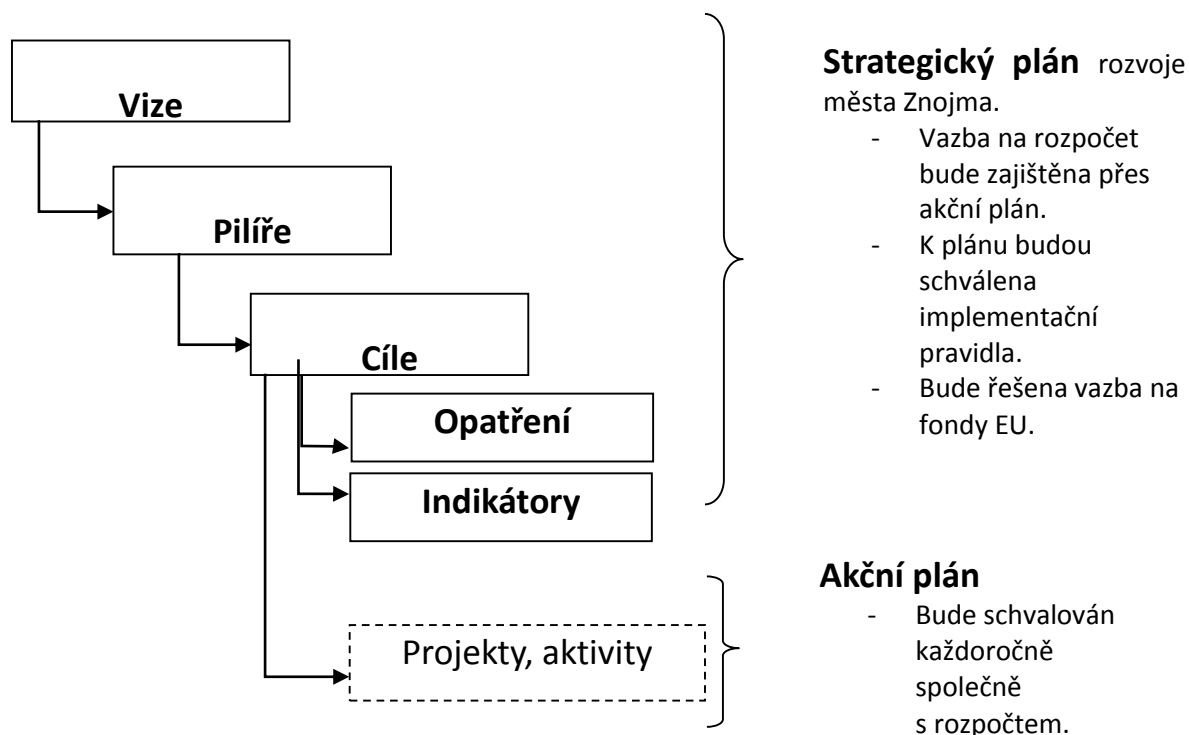
## III. Návrhová část

### III.1 Struktura návrhové části a metodika

Návrhová část Strategického plánu vychází z výsledků analytické části projednané zastupitelstvem města na jednání 15. prosince 2014. Návrhová část byla zpracována s využitím kombinace expertní a komunitní metody. Na jejím zpracování i oponentuře výstupů se podílely odbory MěÚ i členové pracovních skupin. Snahou bylo, aby strategický dokument respektoval místní podmínky a moderní trendy v oblasti regionálního rozvoje a reagoval na aktuální socioekonomický vývoj ve městě i vyšších správních celků. Při tvorbě této části bylo také přihlíženo k přípravě a možnostem čerpání finančních prostředků v rámci nového programového období 2014–2020.

#### III.1.1 Metodika návrhové části

Strategický plán je postaven na vizi, pilířích, cílech a opatření, které mají dlouhodobý charakter. K jednotlivým cílům jsou přiřazeny výsledkové indikátory, které umožňují v čase sledovat jejich plnění. Konkrétní aktivity a projekty jsou potom řešeny formou Akčních plánů, které budou sestavovány na základě aktuální finanční situace, možností a potřeb města na každý rok v rámci procesu sestavování rozpočtu. Projekty a aktivity v Akčním plánu (jeho faktický obsah) by měly být vždy v souladu s cíli a vizí Strategického plánu. Struktura návrhové části byla zvolena následovně:



## Vize

V moderním strategickém řízení je pohlíženo na vizi ze dvou hledisek:

1. Vize je budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Měla by vždy stavět na silných stránkách města. Samozřejmě musí být pravdivá, ambiciózní, ale přitom dosažitelná.
2. Vize jako nástroj marketingu. V posledních letech se vize vnímá také velmi výrazně marketingově. Měla by obsahovat „slogany“ či formulace, které se využívají pro propagaci města dovnitř (stávajícím občanům, podnikatelům) a ven (turistům, potenciálním investorům či obyvatelům).

Vize města Znojma vychází z obou těchto přístupů. Vize je postavena na silných stránkách města (viz dotazníkové šetření, řízené rozhovory a SWOT) a na tom, s čím se lidé ve Znojmě dokáží dobře ztotožnit. Původní vize z roku 2007 byla použita také jako jeden ze zdrojů tvorby návrhu. Vize zahrnuje několik vět a sloganů, které budou následně použitelné pro marketing města vůči obyvatelům, investorům i turistům. Rozsah je koncipován tak, aby byl stručný, ale zároveň dostatečně výstižný a zacílený. Snahou bylo vizi nastavit tak, aby byla ambiciózní, ale zároveň dosažitelná do konce platnosti strategického plánu. Samotnou vizi tvoří globální vize a popisy globálních cílů.

## Pilíře

Strategický plán je rozdělen do čtyř pilířů. Každý pilíř je označen číslem 1 až 4. První tři pilíře se váží ke klíčovému rozvojovým oblastem města Znojma. Poslední pilíř je navázán na aktivity spojené s chodem úřadu a jeho vnitřním záležitostem. Jedná se o následující pilíře: 1. Sociální soudržnost, školství, kultura a sport, 2. Ekonomika města a cestovní ruch, 3. Urbanismus, životní prostředí a doprava a 4. Řízení města, partnerství a zapojování veřejnosti.

## Cíle

Ke každému pilíři je přiřazeno 3 – 6 specifických cílů. Celkem Strategický plán obsahuje 17 cílů. Jednotlivé cíle jsou blíže specifikovány v kapitole III. 2. Počet cílů:

- Celkem: 17
- 1. Pilíř: 5
- 2. Pilíř: 3
- 3. Pilíř: 6
- 4. Pilíř: 3

### **Jako prioritní bylo vybráno následujících 6 cílů:**

- 1.3 Eliminovat nežádoucí sociální jevy, podporovat rodinné aktivity a zajištění bezpečí občanů ve městě;
- 2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, NP Podyjí, vinařství a turistice;
- 2.2 Vytvářet podmínky pro vznik pracovních míst, podporovat podnikání a systémově podporovat spolupráci SŠ, VOŠ, VŠ a místních podniků (místní trh práce);



- 3.1 Snížit zátěž z tranzitní dopravy v centru města, zlepšit dopravní dostupnost města a rozvíjet parkovací systém;
- 3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci města, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově a ochraně památek;
- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising.

Každý cíl má své číslo, které se skládá z označení pilíře a pořadového čísla v rámci pilíře. Ke každému cíli je dále uveden:

- jeho stručný popis (bližší specifikace cíle a jeho zdůvodnění; podmínky realizace; případně bariéry; popis cílového stavu, případně nástrojů);
- je-li to nezbytné, tak vysvětlení pojmů a termínů.

Cíle jsou dále specifikovány do jednotlivých opatření. Celkový počet opatření je 78. Ke každému cíli bylo specifikováno 3 až 7 opatření. Součástí popisu je také nastavení odpovědnosti – politické i věcné. Dále jsou uvedeny informace o nutnosti spolupráce a zapojení partnerů, vyžaduje-li ji plnění cíle. U každého cíle byly dále znázorněny vybrané vazby na další cíle plánu, viz příloha č. 11. Přičemž cíle v pilíři 4 jsou průřezové a vážou se na všechny cíle Strategického plánu.

## Indikátory

Zvolené indikátory reflektují všechny klíčové rozvojové oblasti města (život ve městě, sociální služby, vzdělání, ekonomika, životní prostředí a veřejná správa apod.) a budou měřit míru dosahování cílů Strategického plánu. Město si pro sledování cílů zvolilo sadu 42 klíčových indikátorů. Neusilovalo o komplexní měření všech aspektů souvisejících s naplněním cílů – vedlo by to k velkému počtu měřitek a tím k výraznému nárůstu administrativy s tímto spojené. Jsou také upřednostňovány indikátory, u kterých jsou dostupná data, nebo je měření již v současnosti prováděno. U každého indikátoru byla zvažována vypovídající schopnost, dostupnost a pracnost měření.

Ke každému cíli byly stanoveny 1-3 indikátory. Výjimkou jsou cíle 1.3 a 3.3, které díky širšímu zaměření specifikují více indikátorů.

Počet indikátorů:

- Celkem: 42
- 1. Pilíř: 16
- 2. Pilíř: 6
- 3. Pilíř: 13
- 4. Pilíř: 7

Ke každému indikátoru je zpracován metodický list (karta), kde je uvedena metodika jeho měření. U každého indikátoru je uveden správce (obvykle odbor nebo jiný útvar MěÚ), který je odpovědný za metodiky měření, nastavení cílových hodnot a za pravidelné vyhodnocení plnění. Konkrétní metodiky měření včetně cílových hodnot budou předloženy ke schválení orgánům města.

### III.1.2 Základní struktura – vize, pilíře, cíle

## Strategický plán rozvoje města Znojma pro období 2016–2022

Vize	<b>Znojmo 2022:</b> malebné historické město jako centrum kultury a vinařské turistiky, srdce Podyjí, čisté, zelené a bezpečné město, bez zátěže tranzitní dopravou a s dostatkem pracovních příležitostí pro jeho obyvatele			
Pilíře	<b>1.</b> Sociální soudržnost, školství, kultura a sport	<b>2.</b> Ekonomika města a cestovní ruch	<b>3.</b> Urbanismus, životní prostředí a doprava	<b>4.</b> Řízení města, partnerství a zapojování veřejnosti
Globální cíle	Příjemné město pro život (sociálně nekonfliktní a bezpečné) s aktivní rodinnou politikou a rozmanitým kulturním životem. Město s kvalitním školstvím, s dostatečnou sportovní infrastrukturou.	Ekonomické centrum západu Jihomoravského kraje těžící z potenciálu pro cestovní ruch, blízkosti Rakouska a oborově vyvážené a v čase stabilní podnikatelské struktury. Město atraktivní a přívětivé pro návštěvníky. Město aktivně podporující místní zaměstnanost prostřednictvím komunikace s investory, odpovědného přístupu k revitalizaci nevyužitých areálů, fungující spolupráce škol a firem a účinné podpory cestovního ruchu.	Malebné historické město ve zdravém životním prostředí atraktivní pro jeho obyvatele a návštěvníky. Město dobře dostupné z českých, moravských a rakouských center, bez zátěže tranzitní dopravou a s vyřešeným parkováním. Čisté a zelené město s chytrým využitím veřejného prostoru, město efektivně nakládající s odpady.	Strategicky řízené, hospodárné město podporující otevřenou komunikaci a partnerství napříč veřejným, neziskovým i soukromým sektorem.
Specifické cíle	1.1 Zvyšovat kvalitu školství, zajistit dostatečnou kapacitu předškolních zařízení a podporovat atraktivitu učňovského školství	2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, NP Podyjí, vinařství a turistice	3.1 Snížit zátěž z tranzitní dopravy v centru města, zlepšit dopravní dostupnost města a rozvíjet parkovací systém	4.1 Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací
	1.2 Podporovat kvalitní a dostupnou síť sociálních a zdravotních služeb v ORP Znojmo	2.2 Vytvářet podmínky pro vznik pracovních míst, podporovat podnikání a systémově podporovat spolupráci SŠ, VOŠ, VŠ a místních podniků (místní trh práce)	3.2 Podporovat využívání veřejné dopravy a rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu	4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21
	1.3 Eliminovat nežádoucí sociální jevy, podporovat rodinné aktivity a zajištění bezpečí občanů ve městě	2.3 Aktivně komunikovat s investory a podporovat využití brownfieldů ve městě	3.3 Pokračovat v efektivním nakládání s odpady, využít odpady jako ekonomickou příležitost	4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising
	1.4 Podporovat kulturní akce a zlepšit podmínky pro kulturní život		3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci města, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově a ochraně památek	
	1.5 Zlepšit podmínky pro sport, nadále podporovat spolkový život a volnočasové aktivity		3.5 Zkapacitnit a dobudovat inženýrské sítě, rekonstruovat pozemní komunikace	
			3.6 Zlepšit parametry ŽP a podporovat environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu	

## III.2 Bližší specifikace cílů

### Pilíř: 1. Sociální soudržnost, školství, kultura a sport

#### 1.1 Zvyšovat kvalitu školství, zajistit dostatečnou kapacitu předškolních zařízení a podporovat atraktivitu učňovského školství

#### Pilíř: 1. Sociální soudržnost, školství, kultura a sport

**Příjemné město pro život (sociálně nekonfliktní a bezpečné) s aktivní rodinnou politikou a rozmanitým kulturním životem.**

**Město s kvalitním školstvím, s dostatečnou sportovní infrastrukturou.**

1.1 Zvyšovat kvalitu školství, zajistit dostatečnou kapacitu předškolních zařízení a podporovat atraktivitu učňovského školství

Zákon 128/2000 Sb. vymezuje obcím povinnost pečovat v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů. K potřebám v kontextu zákona patří mimo jiné také výchova a vzdělávání.

Cílem rozvoje města Znojma v oblasti výchovy a vzdělávání je aktivně se podílet na zvyšování kvality škol na všech úrovních vzdělávání.

Hlavním cílem je zajištění efektivního řízení škol, jejichž zřizovatelem je město Znojmo, tj. mateřských a základních škol. Efektivní systém řízení škol je tvořen několika faktory: vhodné prostorové podmínky a vybavení škol, včetně sportovních areálů, kvalitní vedení škol, které je schopno řídit strategii školy, nastavit vzdělávací proces, vést kolektiv zaměstnanců, zajistit dostatečné materiální a informační zdroje, kvalifikovaní pedagogičtí pracovníci a vytváření podmínek pro zajištění bezpečného a harmonického školního prostředí s využitím práce školních psychologů. Neméně důležitým cílem zřizovatele je se i nadále podílet na zvyšování kvality v oblasti vzdělávání cizích jazyků, a to zejména prostřednictvím projektů, např. Kolumbus.

Efektivním využíváním stávajících kapacit předškolních zařízení a to zejména s ohledem na očekávaný demografický vývoj, chceme uspokojit poptávku občanů po umístění dětí mladších tří let do předškolních zařízení.

Podpora zájmu o učňovské obory technického zaměření je ze strany města Znojma jako zřizovatele mateřských a základních možná např. prostřednictvím vhodného vybavení mateřských škol hračkami a pomůckami, které rozvíjí technické dovednosti dětí a vytváření podmínek v základních školách pro podporu technického a přírodovědného vzdělávání. Dále bude podporována komunikace mezi školami a zástupci největších zaměstnavatelů (vazba na cíl 2.2).

U škol a školských zařízení, jejichž zřizovatelem není město Znojmo, je cílem i nadále rozvíjet vzájemnou komunikaci (zejména mezi městem a jejich zřizovateli) a spolupráci při dosahování cílů, které povedou ke zvýšení kvality školství, zachování sítě škol a školských zařízení a jejich výkonu. Spolupráce bude zahrnovat i podporu vědy a výzkumu.

Nezbytnou podmínkou pro realizaci cíle je úzká spolupráce se školami a jejich

	připravenost a ochota podílet se na systémových opatřeních a řešeních.
Hlavní opatření	<p><b>1.1.1. Vytvoření a realizace dlouhodobé koncepce rozvoje předškolního a základního školství s cílem zohlednit demografický vývoj a hospodárné a efektivní využití škol</b></p> <p><b>1.1.2. Vytváření podmínek pro zajištění bezpečného a harmonického školního prostředí</b></p> <p><b>1.1.3. Podpora výuky cizích jazyků</b></p> <p><b>1.1.4. Vytvoření programu na zajištění podpory rozvoje technického a přírodovědného vzdělávání v MŠ a ZŠ</b></p> <p><b>1.1.5. Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b></p>
Vazby na další cíle	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.5 Zlepšit podmínky pro sport, nadále podporovat spolkový život a volnočasové aktivity</li> <li>- 1.4 Podporovat kulturní akce a zlepšit podmínky pro kulturní život</li> <li>- 2.2 Vytvářet podmínky pro vznik pracovních míst, podporovat podnikání a systémově podporovat spolupráci SŠ, VOŠ, VŠ a místních podniků (místní trh práce)</li> <li>- 4.1 Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: místostarosta (gesce školství)</li> <li>- Obsahový garant: odbor školství, kultury a památkové péče</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- příspěvkové organizace města Znojma – mateřské a základní školy</li> <li>- Základní umělecká škola Znojmo, Dům dětí a mládeže Znojmo, MŠ, ZŠ a Praktická škola Znojmo</li> <li>- střední školy a střední odborná učiliště, vyšší odborná škola</li> <li>- Soukromá vysoká škola ekonomická (SVŠE)</li> <li>- Jihomoravský kraj</li> <li>- Jihomoravské muzeum ve Znojmě</li> <li>- Úřad práce Znojmo</li> </ul>
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Počet nepřijatých dětí do mateřských škol (počet)</li> <li>2. Objem finančních prostředků z rozpočtu města směřovaných do vzdělávání (tis. Kč)</li> <li>3. Objem finančních prostředků z rozpočtu města účelově určených na rozvoj technického a přírodovědného vzdělávání (tis. Kč)</li> </ol>

## 1.2 Podporovat kvalitní a dostupnou síť sociálních a zdravotních služeb v ORP Znojmo

### Pilíř: 1. Sociální soudržnost, školství, kultura a sport

**Příjemné město pro život (sociálně nekonfliktní a bezpečné) s aktivní rodinnou politikou a rozmanitým kulturním životem.**

**Město s kvalitním školstvím, s dostatečnou sportovní infrastrukturou.**

Město Znojmo již od roku 2004 aktivně přistupuje metodou komunitního plánování k řešení oblasti sociálních služeb, k optimálnímu řešení oblasti zdravotnictví a aktivní spolupráci s ostatními zainteresovanými subjekty ve veřejném, soukromém i neziskovém sektoru, a to včetně zajištění efektivnosti, dostupnosti, kvality, hospodárnosti a koordinaci služeb. Zapojena je i široká laická a odborná veřejnost.

Město Znojmo má vytvořeno strategické dokumenty k plánování, realizaci a řešení situací včetně mimořádných událostí (Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Znojemska na období 2015-2019, Plán krizové připravenosti Městského úřadu Znojmo, Krizový plán ORP Znojmo aj.).

Pojetí příjemného města pro život bude mj. zahrnovat problematiku potřeb jednotlivých cílových skupin občanů a jejich optimální řešení prostřednictvím sociálních služeb, zdravotnictví a dalších zainteresovaných subjektů. K tomu je nezbytné podporovat kvalitní a dostupnou síť sociálních a zdravotních služeb nejen na území města Znojma, ale i v celém SO ORP (tzn. správní obvod obce s rozšířenou působností) Znojmo.

1.2 Podporovat kvalitní a dostupnou síť sociálních a zdravotních služeb v ORP Znojmo

Konkrétně se bude jednat o zajištění nabídky služeb, která bude reagovat na aktuální poptávku a potřeby obyvatel a bude zajišťována v odpovídající kvalitě prostřednictvím organizací splňujících legislativní podmínky. K naplnění definovaného cíle je zapotřebí zajistit efektivní a hospodárné vícezdrojové financování s důrazem na aktivní spoluúčasť měst a obcí, s využitím finančních prostředků z EU a dalších dostupných zdrojů.

Specifického cíle lze dosáhnout prostřednictvím realizace jednotlivých opatření, např.:

- udržením a rozvojem optimální sítě sociálních služeb (služby sociálního poradenství, sociální prevence a sociální péče) prostřednictvím zajištění stabilního financování, odpovídajících kapacit u jednotlivých typů služeb, a jejich kvality dle Standardů kvality sociálních služeb
- zajištěním potřebných zdravotnických služeb prostřednictvím Nemocnice Znojmo, p.o., Zdravotnické záchranné služby Jihomoravského kraje, p.o., ordinací dětských a praktických lékařů, specializovaných ambulancí, pohotovostních služeb a dalších organizací (např. ČČK, Dětské centrum Znojmo, p.o., atd.) včetně odpovídajících kapacit, dostupnosti, financování a kvality
- srozumitelným a přehledným informováním veřejnosti o nabídce subjektů formou webových stránek měst a obcí, regionálního a místního tisku, informačních materiálů a realizací osvětových akcí

Hlavní opatření	<p><b>1.1.6. Udržení a rozvíjení optimální sítě sociálních služeb reflektujících aktuální potřeby občanů města Znojma a SO ORP Znojmo</b></p> <p><b>1.1.7. Zajištění potřebných zdravotnických služeb a jejich dostupnosti dle potřeb občanů na celém území SO ORP Znojmo</b></p> <p><b>1.1.8. Zajištění informovanosti o nabídce subjektů ze sociální oblasti a zdravotnictví</b></p> <p><b>1.1.9. Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b></p>
Vazby na další cíle	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.1 Zvyšovat kvalitu školství, zajistit dostatečnou kapacitu předškolních zařízení a podporovat atraktivitu učňovského školství</li> <li>- 1.3 Eliminovat nežádoucí sociální jevy, podporovat rodinné aktivity a zajištění bezpečí občanů ve městě</li> <li>- 2.2 Vytvářet podmínky pro vznik pracovních míst, podporovat podnikání a systémově podporovat spolupráci SŠ, VOŠ, VŠ a místních podniků (místní trh práce)</li> <li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: místostarosta/ka (oblast sociálních služeb a zdravotnictví)</li> <li>- Obsahový garant: koordinátorka strategického plánu, odbor sociálních věcí a zdravotnictví</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obce ORP Znojmo</li> <li>- poskytovatelé sociálních, zdravotních, volnočasových a navazujících služeb (veřejný, soukromý, neziskový sektor)</li> </ul>
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Objem prostředků z rozpočtu města na sociální oblast a zdravotnictví (tis. Kč)</li> <li>5. Počet registrovaných sociálních služeb (počet)</li> </ol>

## 1.3 Eliminovat nežádoucí sociální jevy, podporovat rodinné aktivity a zajištění bezpečí občanů ve městě

### Pilíř: 1. Sociální soudržnost, školství, kultura a sport

**Příjemné město pro život (sociálně nekonfliktní a bezpečné) s aktivní rodinnou politikou a rozmanitým kulturním životem.**

**Město s kvalitním školstvím, s dostatečnou sportovní infrastrukturou.**

1.3 Eliminovat nežádoucí sociální jevy, podporovat rodinné aktivity a zajištění bezpečí občanů ve městě

Pojetí příjemného města pro život bude mj. zahrnovat problematiku bezpečného a sociálně nekonfliktního prostředí s eliminací nežádoucích sociálních jevů a podporou inkluzivního pojetí soužití majoritní a minoritní společnosti včetně aktivit zaměřených na rodinnou politiku. K tomu bude zapotřebí vytvořit podmínky pro činnost a koordinaci zainteresovaných subjektů v oblasti eliminace nežádoucích a podpory žádoucích projevů v chování a jednání občanů.

Město Znojmo má vytvořeno strategické dokumenty k plánování, realizaci a řešení situací včetně mimořádných událostí (Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Znojemska na období 2015-2019, Městský program prevence kriminality města Znojma, Plán krizové připravenosti Městského úřadu Znojmo, Krizový plán ORP Znojmo, aj.).

Naplnění specifického cíle dosáhneme prostřednictvím hlavních opatření, která budou realizována skrze jednotlivá dílčí opatření, např.:

- pokračováním a rozvojem vzájemné spolupráce a koordinace mezi jednotlivými složkami a subjekty ve veřejném, soukromém i neziskovém sektoru
- podporováním realizace prevence kriminality při Městské policii Znojmo včetně tvorby a využívání dotačních programů
- udržením a podporou služeb sociální prevence pro specifické cílové skupiny (lidé se závislostí, osoby bez přístřeší apod.) včetně zajištění stabilního financování a dostupných kapacit (např. azylové domy, kontaktní centra, nízkoprahové kluby, denní centra aj.)
- zřízením denního centra pro osoby bez přístřeší s krizovými lůžky
- podporováním realizace průřezových aktivit v rámci rodinné politiky na úseku státní správy i samosprávy
- srozumitelným a přehledným informováním veřejnosti o nabídce subjektů formou webových stránek měst a obcí, regionálního a místního tisku, informačních materiálů a realizací osvětových akcí

Hlavní opatření

**1.3.1 Zajištění podmínek pro realizaci, optimalizaci a koordinaci služeb v oblasti prevence a bezpečnosti**

**1.3.2 Udržení a rozvíjení optimální sítě služeb sociální prevence reflektující aktuální potřeby občanů města**

**1.3.3 Vytvoření koncepce a realizace Rodinné politiky města Znojma**

**1.3.4 Zajištění informovanosti o nabídce subjektů v oblasti prevence, bezpečnosti a rodinné politiky**

**1.3.5 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle**

Vazby na další cíle	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.1 Zvyšovat kvalitu školství, zajistit dostatečnou kapacitu předškolních zařízení a podporovat atraktivitu učňovského školství</li> <li>- 1.2 Podporovat kvalitní a dostupnou síť sociálních a zdravotních služeb v ORP Znojmo</li> <li>- 1.4 Podporovat kulturní akce a zlepšit podmínky pro kulturní život</li> <li>- 1.5 Zlepšit podmínky pro sport, nadále podporovat spolkový život a volnočasové aktivity</li> <li>- 3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci města, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově památek</li> <li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: starosta (oblast obecní policie)/místostarostka (oblast sociálních služeb a zdravotnictví)</li> <li>- Obsahový garant: koordinátorka strategického plánu, Městská policie Znojmo, složky IZS, odbor sociálních věcí a zdravotnictví</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obce ORP Znojmo</li> <li>- poskytovatelé sociálních, zdravotních, volnočasových a navazujících služeb (veřejný, soukromý, neziskový sektor)</li> <li>- instituce zaměřené na oblast prevence a bezpečí v nejširším slova smyslu</li> </ul>
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Počet spáchaných trestných činů na 10 000 obyvatel na území města Znojma (index)</li> <li>7. Počet spáchaných přestupků na území města Znojma (počet)</li> <li>8. Index průměrné bezpečnosti (index)</li> <li>9. Nabídka participujících subjektů v oblasti prevence (počet)</li> <li>10. Vytvoření koncepce Rodinné politiky města Znojma (A/N)</li> </ol>



## 1.4 Podporovat kulturní akce a zlepšit podmínky pro kulturní život

<b>Pilíř: 1. Sociální soudržnost, školství, kultura a sport</b>	
<b>Příjemné město pro život (sociálně nekonfliktní a bezpečné) s aktivní rodinnou politikou a rozmanitým kulturním životem.</b>	
<b>Město s kvalitním školstvím, s dostatečnou sportovní infrastrukturou.</b>	
1.4 Podporovat kulturní akce a zlepšit podmínky pro kulturní život	<p>V oblasti kultury a sociální soudržnosti bude město Znojmo pokračovat v podpoře a organizaci společenských a kulturních aktivit a ve vytváření a zlepšování podmínek pro jejich realizaci a rozšíření jejich nabídky. Cílem je zvyšovat povědomí o těchto kulturních akcích a zlepšovat jejich provádění, příp. je inovovat i ve vazbě na cestovní ruch. Neméně významnou roli bude mít rozvoj a udržování systematické podpory zájmových a uměleckých spolků.</p> <p>Město Znojmo bude usilovat o rozvoj kulturní infrastruktury, jak z hlediska technického stavu a zázemí nejvýznamnějších místních kulturních institucí (tj. Znojmské Besedy vč. Městského divadla, Kina Svět, Jihomoravského muzea ve Znojmě, Městské knihovny a významných neziskových organizací), tak z hlediska kvality a šíře nabídky jejich programu a aktivit s cílem udržet návštěvnost těchto kulturních zařízení. Budeme usilovat o vybudování kulturní infrastruktury, která je obecně považována za nedostačující – zejm. velkokapacitní kulturní sál, nové výstavní prostory. O kulturní a společenskou funkci a náplň bude usilováno při revitalizaci znojmského hradu, areálu bývalého pivovaru a premonstrátského kláštera v Louce.</p> <p>Dalším cílem v oblasti kultury je posilování partnerství a vícezdrojového financování, chceme aktivně a systematicky komunikovat se zájmovými a uměleckými spolky a zvýšit tak vzájemnou informovanost a ochotu spolupracovat. Podporu občanské pospolitosti považujeme za důležitou.</p>
Hlavní opatření	<b>1.4.1 Podpora a rozvoj společenských a kulturních aktivit</b> <b>1.4.2 Rozvoj kulturní infrastruktury</b> <b>1.4.3 Rozvoj partnerství a spolupráce</b> <b>1.4.4 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b>
Vazby na další cíle	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1.1 Zvyšovat kvalitu školství, zajistit dostatečnou kapacitu předškolních zařízení a podporovat atraktivitu učňovského školství</li><li>- 1.3 Eliminovat nežádoucí sociální jevy, podporovat rodinné aktivity a zajištění bezpečí občanů ve městě</li><li>- 1.5 Zlepšit podmínky pro sport, nadále podporovat spolkový život a volnočasové aktivity</li><li>- 2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, vinařství, NP Podyjí a cykloturistice</li><li>- 2.3 Aktivně komunikovat s investory a podporovat využití brownfieldů ve městě</li><li>- 3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově památek</li><li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li><li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností</li></ul>

	- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města
Odpovědnost	- Garant za naplnění cíle: místostarosta (oblast sport a kultura) - Obsahový garant: odbor školství, kultury a památkové péče
Partneři	- příspěvkové organizace města Znojma a Jihomoravského kraje v oblasti kultury - kulturní a umělecké spolky a organizátoři kulturních akcí
Indikátory	11. Počet kulturních akcí (počet) 12. Počet návštěvníků vybraných kulturních akcí (počet) 13. Objem finančních prostředků z rozpočtu města určených na kulturu (tis. Kč)

## 1.5 Zlepšit podmínky pro sport, nadále podporovat spolkový život a volnočasové aktivity

<b>Pilíř: 1. Sociální soudržnost, školství, kultura a sport</b>	
<b>Příjemné město pro život (sociálně nekonfliktní a bezpečné) s aktivní rodinnou politikou a rozmanitým kulturním životem.</b>	
<b>Město s kvalitním školstvím, s dostatečnou sportovní infrastrukturou.</b>	
1.5 Zlepšit podmínky pro sport, nadále podporovat spolkový život a volnočasové aktivity	<p>Zajištění rozmanité nabídky volnočasových aktivit, bohatých možností společenského vyžití a dostatečné sportovní infrastruktury předpokládá adekvátní podporu těchto důležitých segmentů a napomáhá zvyšovat spokojenost obyvatel s životem ve městě.</p> <p>Město vytvoří dlouhodobý plán na zajištění dobrého technického stavu a rozvoje sportovišť v majetku města Znojma a bude zajišťovat údržbu a provoz sportovních areálů, ale i parků a lesoparků v souladu s plánem. Na území města budou vznikat drobná sportoviště pro podporu sportování široké veřejnosti, zejména pak mládeže. Město bude udržovat a dle potřeb rozvíjet sportovní zařízení v majetku města využívané pro výkonnostní a vrcholový sport (nová sportovní hala, tréninkové plochy). Město bude podporovat sportovní akce, školní sportovní kluby a jednorázové sportovní akce mezinárodního významu. Dle finančních možností bude podporována činnost sportovních klubů, zejména se zohledněním počtu zapojené mládeže.</p> <p>Spolkový život a další aktivity budou podporovány zejména prostřednictvím řízení příspěvkových organizací Znojenské Besedy a Městské knihovny s účelem uspokojit volnočasové a společenské potřeby občanů města Znojma. Město bude podporovat mimořádně významné kulturní a sportovní akce zvyšující povědomí o městě Znojme v rámci České republiky a v zahraničí.</p>
Hlavní opatření	<p><b>1.5.1 Vytvoření dlouhodobého plánu na zajištění rozvoje a výstavby sportovišť v majetku města Znojma</b></p> <p><b>1.5.2 Poskytování dotací na podporu činnosti sportovních klubů se zapojením mládeže</b></p> <p><b>1.5.3 Poskytování dotací na podporu volnočasových aktivit</b></p> <p><b>1.5.4 Zajištění informovanosti o nabídce subjektů a aktivit pro volný čas</b></p> <p><b>1.5.5 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b></p>
Vazby na další cíle	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1.1 Zvyšovat kvalitu školství, zajistit dostatečnou kapacitu předškolních zařízení a podporovat atraktivitu učňovského školství</li><li>- 1.3 Eliminovat nežádoucí sociální jevy, podporovat rodinné aktivity a zajištění bezpečí občanů ve městě</li><li>- 1.4 Podporovat kulturní akce a zlepšit podmínky pro sportovní život</li><li>- 2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, vinařství, NP Podyjí a cykloturistice</li><li>- 3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově památek</li><li>- 3.6 Zlepšit parametry ŽP a podporovat environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu</li><li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: místostarosta (oblast sport a kultura)</li> <li>Obsahový garant: odbor školství, kultury a památkové péče, Městská zeleň Znojmo a Městské lesy Znojmo, příspěvková organizace, odbor majetkový</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- příspěvkové organizace města Znojma a Jihomoravského kraje</li> <li>- volnočasové spolky a sportovní kluby</li> </ul>
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> <li>14. Objem finančních prostředků z rozpočtu města směřovaných do sportu (tis. Kč)</li> <li>15. Počet osob do 18 let (mládeže) zapojené do sportovních klubů podpořených městem (počet)</li> <li>16. Procento plnění dlouhodobého plánu na zajištění rozvoje a výstavby sportovišť v majetku města (%)</li> </ol>

## Pilíř: 2. Ekonomika města a cestovní ruch

### 2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, NP Podyjí, vinařství, a turistice

<b>Pilíř: 2. Ekonomika města a cestovní ruch</b>	
<b>Ekonomické centrum západu Jihomoravského kraje těžící z potenciálu pro cestovní ruch, blízkosti Rakouska a oborově vyvážené a v čase stabilní podnikatelské struktury. Město atraktivní a přívětivé pro návštěvníky. Město aktivně podporující místní zaměstnanost prostřednictvím komunikace s investory, odpovědného přístupu k revitalizaci nevyužitých areálů, fungující spolupráce škol a firem a účinné podpory cestovního ruchu.</b>	
2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, NP Podyjí, vinařství, a turistice	<p>Cílem rozvoje cestovního ruchu ve městě Znojmě je zdůrazňovat a profilovat svou marketingovou strategii směrem k bohaté historii, přírodním hodnotám v čele s NP Podyjí, tradici vinařství, a rozvoji turistiky. Město vytvoří a bude realizovat cílenou marketingovou strategii s cílem zvyšovat počet návštěvníků a příjmů z turistického ruchu, stejně jako zaměstnanosti v cestovním ruchu.</p> <p>Důležité je udržení marketingových a propagačních aktivit města Znojma na území České republiky, v příhraničních oblastech Rakouska a v dlouhodobém horizontu i v dalších evropských zemích.</p> <p>Město Znojmo bude podporovat rozvoj infrastruktury a služeb cestovního ruchu s cílem zvýšit tak jejich kvalitu a dostupnost. Bude usilovat o vytváření produktů a produktových balíčků cestovního ruchu zaměřených na různé cílové skupiny.</p> <p>Město Znojmo bude aktivně rozvíjet partnerství a cílenou spolupráci mezi jednotlivými aktéry cestovního ruchu. Cílem je dosáhnout pozitivních efektů vyvolaných vzájemnou provázaností jednotlivých služeb a zvýšení vzájemné informovanosti a ochoty spolupracovat.</p> <p>Město Znojmo vyhodnotí svůj potenciál pro zařazení do UNESCO.</p>
Hlavní opatření	<b>2.1.1 Rozvoj infrastruktury a služeb cestovního ruchu</b> <b>2.1.2 Produkty a balíčky cestovního ruchu</b> <b>2.1.3 Marketing a propagace</b> <b>2.1.4 Rozvoj partnerství a spolupráce aktérů cestovního ruchu</b> <b>2.1.5 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b>
Vazby na další cíle	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1.1 Zvyšovat kvalitu školství, zajistit dostatečnou kapacitu předškolních zařízení a podporovat atraktivitu učňovského školství</li><li>- 1.4 Podporovat kulturní akce a zlepšit podmínky pro kulturní život</li><li>- 1.5 Zlepšit podmínky pro sport, nadále podporovat spolkový život a volnočasové aktivity</li><li>- 2.2 vytvářet podmínky pro vznik pracovních míst, podporovat podnikání a systémově podporovat spolupráci SŠ, VOŠ, VŠ a místních podnikatelů (místní trh práce)</li><li>- 2.3 Aktivně komunikovat s investory a podporovat využití brownfieldů</li><li>- ve městě</li><li>- 3.1 Snížit zátěž z tranzitní dopravy v centru města, zlepšit dopravní dostupnost města a rozvíjet parkovací systém</li><li>- 3.2 Podporovat využívání veřejné dopravy a rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově památek</li> <li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: místostarosta (oblast cestovního ruchu)</li> <li>- Obsahový garant: odbor školství, kultury a památkové péče</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Znojemská Beseda</li> <li>- subjekty působící v oblasti cestovního ruchu (ubytovatelé, stravovací zařízení, vinaři atd.)</li> <li>- Jihomoravské muzeum ve Znojmě</li> <li>- Správa Národního parku Podyjí</li> <li>- Soukromá vysoká škola ekonomická</li> <li>- MAS Znojemské vinařství</li> </ul>
Indikátory	17. Naplnění marketingové koncepce města Znojma (v %)

## 2.2 Vytvářet podmínky pro vznik pracovních míst, podporovat podnikání a systémově podporovat spolupráci SŠ, VOŠ, VŠ a místních podniků (místní trh práce)

Pilíř: 2. Ekonomika města a cestovní ruch	
<p><b>Ekonomické centrum západu Jihomoravského kraje těžící z potenciálu pro cestovní ruch, blízkosti Rakouska a oborově vyvážené a v čase stabilní podnikatelské struktury. Město atraktivní a přívětivé pro návštěvníky. Město aktivně podporující místní zaměstnanost prostřednictvím komunikace s investory, odpovědného přístupu k revitalizaci nevyužitých areálů, fungující spolupráce škol a firem a účinné podpory cestovního ruchu.</b></p>	
<p>2.2 Vytvářet podmínky pro vznik pracovních míst, podporovat podnikání a systémově podporovat spolupráci SŠ, VOŠ, VŠ a místních podniků (místní trh práce)</p>	<p>Ekonomika města tvoří další z pilířů udržitelného rozvoje, spoluvytváří celkovou pozitivní image města a výrazně se podílí na celkové kvalitě života jeho obyvatel. I město Znojmo má záměr usilovat o vytváření podmínek pro vznik pracovních míst, pro rozvoj podnikání a dle svých možností přispívat k uplatnění místních obyvatel na trhu práce.</p> <p>Možnosti samosprávy jsou v této oblasti značně omezené, město Znojmo nicméně chce vytvořit fungující síť partnerství a být iniciátorem spolupráce škol a zaměstnavatelů. Nositelem této vize bude poradní sbor starosty, kde se scházejí zástupci úřadu práce, vysoké školy, hospodářské komory, největších zaměstnavatelů a výrobních podniků. Cílem bude zajištění větší provázanosti nabídky studijních oborů a možností pracovního uplatnění absolventů ve znojemských firmách. Důležitá kvůli vzájemné informovanosti a koordinaci jsou také pravidelná setkávání pracovníků v oblasti cestovního ruchu, živnostníků a obchodníků.</p> <p>Záměrem bude také podpora technického vzdělávání již v mateřských a na základních školách, například prostřednictvím zajištění pomůcek pro technickou výuku, proškolení pedagogů a organizace exkurzí s technickým zaměřením. V této oblasti je silná vazba na cíl 1.1.</p> <p>Město Znojmo chce také podporovat podnikání a aktivní politiku zaměstnanosti například při zadávání veřejných zakázek, prodeji či pronájmu městského majetku. Jedním z nástrojů může být podpora využití volných prostor k podnikání prostřednictvím zvýhodněného nájemného nebo zvýhodnění prodeje/pronájmu majetku města vždy za podmínky vytvoření či udržení pracovních míst. Dalším nástrojem může být využití sociálně odpovědného zadávání zakázek. Rizikem může být nezáměr partnerů o spolupráci a omezené možnosti samosprávy ovlivňovat politiku zaměstnanosti.</p>
<p>Hlavní opatření</p>	<p><b>2.2.1 Vytvoření fungující sítě partnerství města, škol a zaměstnavatelů</b></p> <p><b>2.2.2 Podpora využití volných prostor k podnikání</b></p> <p><b>2.2.3 Pilotní ověřování využití nástroje sociálně odpovědných zakázek</b></p> <p><b>2.2.4 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu</b></p>
<p>Vazby na další cíle</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.1 Zvyšovat kvalitu školství, zajistit dostatečnou kapacitu předškolních zařízení a podporovat atraktivitu učňovského školství</li> <li>- 1.2 Podporovat kvalitní a dostupnou síť sociálních a zdravotních služeb v ORP Znojmo</li> <li>- 2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu</li> </ul>

	<p>založeného na bohaté historii, NP Podyjí, vinařství, a turisticke</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2.3 Aktivně komunikovat s investory a podporovat využití brownfieldů ve městě</li> <li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: starosta</li> <li>- Obsahový garant: odbor investic a technických služeb, majetkový odbor, odbor školství</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- oddělení strategického rozvoje</li> <li>- Úřad práce Znojmo</li> <li>- Okresní hospodářská komora Znojmo</li> <li>- zaměstnavatelé</li> <li>- znojemské školy</li> </ul>
Indikátory	<p>18. Míra nezaměstnanosti (%)</p> <p>19. Míra nezaměstnanosti absolventů (%)</p> <p>20. Počet OSVČ v hlavní činnosti na 1000 obyvatel (počet subjektů/1000 obyv.)</p>



## 2.3 Aktivně komunikovat s investory a podporovat využití brownfieldů ve městě

### Pilíř: 2. Ekonomika města a cestovní ruch

**Ekonomické centrum západu Jihomoravského kraje těžící z potenciálu pro cestovní ruch, blízkosti Rakouska a oborově vyvážené a v čase stabilní podnikatelské struktury. Město atraktivní a přívětivé pro návštěvníky. Město aktivně podporující místní zaměstnanost prostřednictvím komunikace s investory, odpovědného přístupu k revitalizaci nevyužitých areálů, fungující spolupráce škol a firem a účinné podpory cestovního ruchu.**

Území města Znojma je zatíženo několika lokalitami (tzv. brownfieldy) neefektivně využívanými, zanedbanými, které se kvůli absenci péče mění v místa potenciálně ohrožující životní prostředí, zdraví nebo bezpečnost obyvatel. Jedná se zejména o lokality tzv. staré průmyslové zóny, které by mohly být obsazeny novými investory, areál bývalého znojemského pivovaru nebo areál premonstrátského kláštera v Louce s komplexem budov, které vyžadují zásadní regeneraci vč. technické infrastruktury.

Cílem města Znojma bude najít smysluplné a udržitelné využití těchto areálů a budov. Město Znojmo bude usilovat o nalezení investorů a obsazení nevyužitých průmyslových zón. Bude v souladu s územním plánováním koordinovat rozvoj průmyslových ploch s důrazem na zvýšení zaměstnanosti. Vzhledem k vysokým vstupním investičním nákladům na regeneraci brownfieldů ve srovnání s investicemi na „zelených loukách“, bude město u brownfieldů ve svém vlastnictví usilovat o spolupráci s investory na bázi PPP projektu tak, aby rizika projektu nesly obě strany. Důvodem je právě snaha o kultivaci zastaralých areálů, o jejichž regeneraci nemají investoři zájem z důvodu vyšší finanční náročnosti investice, časově delší přípravě projektu a náročnější investiční výstavbě. Tato negativa může město aktivním pobídkovým přístupem eliminovat, v souladu s platnou legislativou.

Město Znojmo chce s investory aktivně komunikovat a být připraveno na příchod nových investorů. Snahou je, aby se nerozšiřovaly na území města plochy, které nebudou udržovány a nebudou mít trvalé využití. Stěžejním nástrojem regulace vyváženého územního rozvoje je územní plán.

Soukromí investoři by mohli realizovat také některé veřejné investice města. Cílem města Znojma bude o těchto investičních příležitostech aktivně komunikovat a o přípravě takových projektů informovat.

2.3 Aktivně komunikovat s investory a podporovat využití brownfieldů ve městě

Hlavní opatření

- 2.3.1 Realizace marketingových opatření pro atrakci investic**
- 2.3.2 Cílená komunikace s investory**
- 2.3.3 Vyhledávání vhodného fundraisingu investiční přípravy brownfieldů**
- 2.3.4 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu**

Vazby na další cíle

- 1.4 Podporovat kulturní akce a zlepšit podmínky pro sportovní život
- 2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, NP Podyjí, vinařství, a turistice
- 2.2 vytvářet podmínky pro vznik pracovních míst, podporovat podnikání a systémově podporovat spolupráci SŠ, VOŠ, VŠ a místních podnikatelů (místní trh práce)
- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu

	<p>a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: starosta</li> <li>- Obsahový garant: odbor územního plánování a strategického rozvoje</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Agentura Czech Invest</li> <li>- Zástupci velkých zaměstnavatelů ve Znojmě</li> </ul>
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> <li>21. Výměra revitalizovaných brownfields (ha)</li> <li>22. Příliv investic – zahraničních i domácích (mil. Kč)</li> </ol>

## Pilíř: 3. Urbanismus, životní prostředí a doprava

### 3.1 Snížit zátěž z tranzitní dopravy v centru města, zlepšit dopravní dostupnost města a rozvíjet parkovací systém

#### Pilíř: 3. Urbanismus, životní prostředí a doprava

**Malebné historické město ve zdravém životním prostředí atraktivní pro jeho obyvatele a návštěvníky.**

**Město dobře dostupné z českých, moravských a rakouských center, bez zátěže tranzitní dopravou a s vyřešeným parkováním. Čisté a zelené město s chytrým využitím veřejného prostoru, město efektivně nakládající s odpady.**

<p>3.1 Snížit zátěž z tranzitní dopravy v centru města, zlepšit dopravní dostupnost města a rozvíjet parkovací systém</p>	<p>Za jeden z největších rozvojových problémů je dlouhodobě označována doprava ve městě, zejména silná tranzitní doprava vedená centrem města, spjatá se zvýšeným hlukem a prašností, dále pak dopravní napojení města a parkování.</p> <p>Hlavním cílem v této oblasti bude dobudování silničního obchvatu<sup>17</sup> města Znojma, což bude mít pozitivní dopad na odlehčení dopravní zátěže centra města a vyšší propustnost dopravy. S tím souvisí také rekonstrukce dopravního spojení mezi Znojmem a Pohořelicemi, čímž se výrazně zvýší dopravní dostupnost Znojma směrem od Brna.</p> <p>Velké rezervy z hlediska dopravní dostupnosti Znojma jsou také v oblasti železniční dopravy. Cílem je snaha o posílení spojů a zajištění rychlíkového napojení na Brno, Jihlavu, Prahu a posílení spojů ve směru na Vídeň. Město bude podporovat rozšíření IDS směrem do Kraje Vysočina.</p> <p>V oblasti regulace parkování bude cílem vytvořit koncepční materiál pro zavádění jednoduchého, jednotného a přehledného systému parkování a řešení parkovacích ploch. Bude řešena nedostatečná kapacita parkovacích míst pro rezidenty ve vybraných částech města, silná koncentrace zaměstnanecké dopravy u objektů občanské vybavenosti a výrazný nedostatek parkovacích míst na parkovací kartu v MPR (tzn. městské památkové rezervaci).</p> <p>Rizikem je nedostatek finančních prostředků, nerespektování parkovacího systému a malá možnost samosprávy ovlivnit krajské a státní záměry v oblasti dopravy.</p>
Hlavní opatření	<p><b>3.1.1 Zavedení pravidelného monitoringu postupu budování stěžejních dopravních staveb</b></p> <p><b>3.1.2 Zpracování a realizace koncepce rozvoje parkování ve městě</b></p> <p><b>3.1.3 Aktivní komunikace s partnery v oblasti dopravy</b></p> <p><b>3.1.4 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b></p>
Vazby na další cíle	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, NP Podyjí, vinařství, a turistice</li><li>- 3.2 Podporovat využívání veřejné dopravy a rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu</li></ul>

<sup>17</sup> Dle stavební dokumentace se jedná o přeložku komunikace I/38.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově památek</li> <li>- 3.6 Zlepšit parametry ŽP a podporovat environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu</li> <li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: starosta</li> <li>- Obsahový garant: odbor územního plánování a strategického rozvoje, odbor investic a technických služeb</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ředitelství silnic a dálnic ČR</li> <li>- Ministerstvo dopravy ČR</li> <li>- odbory dopravy a výstavby MěÚ</li> <li>- města Třebíč, Moravské Budějovice, Jihlava</li> <li>- Jihomoravský kraj, Kraj Vysočina, Pardubický kraj, Dolní Rakousko</li> <li>- .A.S.A. EKO Znojmo, s.r.o.</li> <li>- Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje (SÚS JMK)</li> <li>- Správa železniční dopravní cesty</li> <li>- České dráhy, a.s., Österreichische Bundesbahnen (ÖBB, Rakouské spolkové dráhy)</li> <li>- Klub znojemských architektů, z.s.</li> <li>- Dopravní inspektorát Policie ČR</li> <li>- Městská policie Znojmo</li> <li>- Centrum dopravního výzkumu (CDV)</li> </ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> <li>23. Vybudování silničního obchvatu města (A/N)</li> <li>24. Počet vlakových spojů kategorie R/Sp (počet)</li> </ul>

### 3.2 Podporovat využívání veřejné dopravy a rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu

#### Pilíř: 3. Urbanismus, životní prostředí a doprava

**Malebné historické město ve zdravém životním prostředí atraktivní pro jeho obyvatele a návštěvníky.**

**Město dobře dostupné z českých, moravských a rakouských center, bez zátěže tranzitní dopravou a s vyřešeným parkováním. Čisté a zelené město s chytrým využitím veřejného prostoru, město efektivně nakládající s odpady.**

3.2 Podporovat využívání veřejné dopravy a rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu

Moderním trendem evropských ale i českých měst je snaha o snižování podílu automobilové dopravy a prosazování ekologicky šetrných způsobů přepravy jako je veřejná doprava, cyklo doprava nebo pěší doprava.

Cílem v oblasti veřejné dopravy je zvýšení jejího využívání, které bude mít pozitivní dopad na životní prostředí a propustnost dopravy ve městě. Město Znojmo bude usilovat o optimalizaci požadavků na služby veřejné dopravy s provozovateli veřejné dopravy. Město má zájem udržovat a rozvíjet propojenost systému veřejné dopravy v rámci IDS JMK.

V oblasti cyklo dopravy je hlavním cílem zvýšit podíl cyklo dopravy v každodenním životě občana. Za tímto účelem bude město cílit na vytvoření dostatečných podmínek pro rozvoj cyklo-dopravní infrastruktury (například rozvoj sítě cyklostezek a cyklotras, vytváření podmínek přátelských cyklistům, vč. propojení cyklistické a veřejné dopravy, přehlednost značení, doprovodná infrastruktura). Město Znojmo bude podporovat vytváření této infrastruktury i ve vazbě na rozvoj cestovního ruchu. Město Znojmo bude marketingově podporovat cyklistickou dopravu, dbát o dopravní výchovu a osvětu, bude usilovat o rozvoj bezpečnostních opatření podporujících zvýšení mobility na kole (vazba na cíl 2.1).

Zároveň budou podporována opatření příznivá pro pěší a zaváděny moderní metody zklidňování automobilové dopravy. Dále bude podporována obnova historické cestní sítě.

Hlavní opatření

**3.2.1 Aktivní komunikace s provozovateli veřejné dopravy, dotčenými orgány a veřejností**

**3.2.2 Zpracování koncepce rozvoje cyklistické a pěší dopravy a její realizace**

**3.2.3 Zavedení moderních metod zklidňování automobilové dopravy**

**3.2.4 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle**

Vazby na další cíle

- 2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, NP Podyjí, vinařství, a turisticke
- 3.1 Snižit zátěž z tranzitní dopravy v centru města, zlepšit dopravní dostupnost města a rozvíjet parkovací systém
- 3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově památek
- 3.5 Zkapacitnit a dobudovat inženýrské sítě, rekonstruovat pozemní komunikace
- 3.6 Zlepšit parametry ŽP a podporovat environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: starosta</li> <li>- Obsahový garant: odbor územního plánování a strategického rozvoje, odbor investic a technických služeb</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- odbory dopravy a výstavby MěÚ</li> <li>- Dopravní inspektorát Policie ČR</li> <li>- Znojemská dopravní společnost PSOTA</li> <li>- Jihomoravský kraj</li> <li>- Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje (SÚS JMK)</li> <li>- Znojemská Beseda</li> <li>- Cyklo Klub Kučera</li> <li>- Architekti<sup>3</sup></li> <li>- Klub znojemských architektů, z.s.</li> <li>- Asociace měst pro cyklisty</li> <li>- Centrum dopravního výzkumu</li> <li>- Správa Národního parku Podyjí</li> <li>- České dráhy, a.s.</li> <li>- okolní obce</li> </ul>
Indikátory	25. Počet dopravních nehod (kolize motorového vozidla s cyklistou a pěším) na správním území města (počet)

### 3.3 Pokračovat v efektivním nakládání s odpady, využít odpady jako ekonomickou příležitost

#### Pilíř: 3. Urbanismus, životní prostředí a doprava

**Malebné historické město ve zdravém životním prostředí atraktivní pro jeho obyvatele a návštěvníky.**

**Město dobře dostupné z českých, moravských a rakouských center, bez zátěže tranzitní dopravou a s vyřešeným parkováním. Čisté a zelené město s chytrým využitím veřejného prostoru, město efektivně nakládající s odpady.**

3.3 Pokračovat v efektivním nakládání s odpady, využít odpady jako ekonomickou příležitost

Ekologicky šetrné nakládání s odpady je jednou z významných priorit Evropské Unie, České republiky i města Znojma. Město Znojmo aktivně přistupuje k efektivnímu nakládání s odpady.

Bylo by dobré navázat na úspěchy v oblasti odpadového hospodářství, kdy Znojmo bylo společností EKO-KOM vyhodnoceno dva roky po sobě jako nejlépe třídící město v rámci Jihomoravského kraje. Od roku 2014 má zaveden oddělený sběr bioodpadů z údržby soukromé zeleně atd. Jak se ukázalo, třídění dále využitelných složek z komunálního odpadu vede ke snížení množství odpadu ukládaného na skládky a k šetření primárních surovin. Některá opatření mohou mít pozitivní přesah i do dalších složek životního prostředí a dále pozitivní dopad na ekonomiku systému.

Město Znojmo má i nadále zájem na zkvalitňování nakládání s odpady na jeho území. Klíčovým záměrem je nalezení řešení pro odklon od skládkování, který je jednou z dalších priorit odpadového hospodářství České republiky, další zefektivnění procesu nakládání se směsným komunálním odpadem.

Řízení odpadového hospodářství je dlouhodobý, složitý a dynamický proces. Podmínkou pro naplnění cíle je dostatek finančních prostředků pro intenzifikaci systému třídění (možnost využití finančních prostředků z evropských fondů), ekologická osvěta směrem k široké veřejnosti a spolupráce se zainteresovanými subjekty. Tyto cíle mohou být naplňovány pouze v rámci dlouhodobé strategie. Na její vytvoření a dohled nad fungováním systému by bylo vhodné mít v dané oblasti odborníka. Bezprostředními cíli budou: snížení počtu černých skládek a zabránění vzniku nových, přístup k drobným podnikatelům a netrvale bydlícím obyvatelům (jejich zapojení do systému sběru odpadů), vytvoření fungující evidence nádob na komunální odpady a její využití v systému plateb atd.

Hlavní opatření

#### 3.3.1 Nalezení řešení pro odklon od skládkování

#### 3.3.2 Pokračování ve zefektivňování nakládání se směsným komunálním odpadem

#### 3.3.3 Zapojení drobných podnikatelů a netrvale bydlících obyvatel do systému nakládání s odpady

#### 3.3.4 Ustanovení odpadového hospodáře

#### 3.3.5 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle

Vazby na další cíle

- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací
- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21
- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s

	majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: místostarosta (oblast životního prostředí)</li> <li>- Obsahový garant: odbor investic a technických služeb</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- obce ORP Znojmo</li> <li>- .A.S.A. EKO Znojmo, s.r.o.</li> <li>- .A.S.A. ES Únanov s.r.o.</li> <li>- Městská policie Znojmo</li> <li>- kolektivní systémy</li> </ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> <li>26. Produkce směsného komunálního odpadu (tuny)</li> <li>27. Výtěžnost odpadů (kg/obyv.)</li> <li>28. Objem prostředků určených na systém odpadového hospodářství (tis. Kč)</li> <li>29. Objem prostředků určených na odstranění černých skládek (tis. Kč)</li> </ul>



### 3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci města, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově památek.

#### Pilíř: 3. Urbanismus, životní prostředí a doprava

**Malebné historické město ve zdravém životním prostředí atraktivní pro jeho obyvatele a návštěvníky.**

**Město dobře dostupné z českých, moravských a rakouských center, bez zátěže tranzitní dopravou a s vyřešeným parkováním. Čisté a zelené město s chytrým využitím veřejného prostoru, město efektivně nakládající s odpady.**

3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci města, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péče o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově památek

Respektovat základní urbanistickou koncepci rozvoje města Znojma, jenž je vyjádřena v územním plánu, a podporovat rozvoj jednotlivých ploch dle této koncepce.

Veřejná prostranství města tvoří ulice, náměstí, průchody, pasáže, parky, veřejná zeleň a další veřejně přístupné plochy. Umožňují kromě pohybu také setkávání lidí a jejich vzájemnou komunikaci. Plochy parkové zeleně zajišťují podmínky pro krátkodobý odpočinek, je nutné je pravidelně udržovat a rozvíjet. To platí nejen pro lokality v centru města, ale také pro zástavbu v okrajových částech města. Zde je třeba pokračovat především v revitalizaci sídlišť s důrazem na veřejné prostranství. Pozornost by měla být zaměřena dále na vymezení a tvorbu veřejných prostranstvích v nových rozvojových lokalitách.

Z hlediska řízení města je třeba se zabývat veřejnými prostranstvími jako živým uceleným systémem. Jeho strukturu je třeba neustále zlepšovat, propojovat, doplňovat. Úpravy a vytváření atraktivních, snadno dostupných a bezpečných veřejných prostranství je jedním z nezbytných předpokladů pro úspěšné fungování městského společenství. Jednou z podmínek je i bezbariérová přístupnost veřejných prostranství.

Důležitá je účast obyvatel na plánování i realizaci úprav veřejných prostranství. Zapojování veřejnosti do projektů podporuje utváření vztahu k prostředí, předchází hrozbám vandalizmu a zajišťuje dlouhodobý zájem o své okolí. Je třeba zajistit taková řešení veřejných prostranství, která vycházejí z potřeb obyvatel a která současně zohledňují historický a demografický vývoj, společenské změny, technologický vývoj, přírodní podmínky.

Město dlouhodobě pracuje na regeneraci území MPR a obnově kulturních památek a v této činnosti je nutné pokračovat i do budoucna. Důležité je provádět rekonstrukce nejen těch objektů, které jsou prohlášenými kulturními památkami, ale i všech ostatních, neboť i tyto nepamátkové objekty jsou součástí MPR a dotvářejí tak celkový obraz historického jádra Znojma. Město Znojmo bude podporovat realizaci opatření, která přispějí k obnově památek, nemovitostí a veřejných prostranství v MPR s cílem zachovat historicky cennou oblast a využít tohoto předpokladu pro rozvoj cestovního ruchu. Město Znojmo bude usilovat o to, aby MPR byla také příjemným místem pro pěší procházky, odpočinek a trávení volného času.

V oblasti péče o zeleň bude cílem rozvíjet systém péče o zeleň tak, aby byl

	<p>kontinuálně sledován stav zeleně, prováděny pěstební opatření a práce Městské zeleně, příspěvkové organizace, byla co nejvíce efektivní. Město Znojmo bude usilovat o zachování sídelní a městské zeleně, a dále podporovat rozšiřování a zkvalitňování zelených ploch.</p>
Hlavní opatření	<p><b>3.4.1 Pokračování v revitalizaci sídlišť s důrazem na veřejné prostranství</b>  <b>3.4.2 Revitalizace veřejných prostranství</b>  <b>3.4.3 Zajištění systémové regenerace MPR, včetně údržby památek a podpory vlastníků domů</b>  <b>3.4.4 Provádění monitoringu stavu stromů a navazující plánování péče o stromy</b>  <b>3.4.5 Pořádání osvěty a zapojování veřejnosti a spolků do péče o městskou zeleň</b>  <b>3.4.6 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b></p>
Vazby na další cíle	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.5 Zlepšit podmínky pro sport, nadále podporovat spolkový život a volnočasové aktivity</li> <li>- 2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, NP Podyjí, vinařství a turistice</li> <li>- 3.2 Podporovat využívání veřejné dopravy a rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu</li> <li>- 3.5 Zkapacitnit a dobudovat inženýrské sítě, rekonstruovat pozemní komunikace</li> <li>- 3.6 Zlepšit parametry ŽP a podporovat environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu</li> <li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: starosta</li> <li>- Obsahový garant: odbor územního plánování a strategického rozvoje, odbor investic a technických služeb</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Společenství vlastníků jednotek (SVJ), bytová družstva</li> <li>- Veřejnost</li> <li>- Městská zeleň Znojmo</li> <li>- Městské lesy Znojmo, příspěvková organizace</li> <li>- Klub znojemských architektů, z.s.</li> <li>- spolky</li> </ul>
Indikátory	<p>30. Plocha revitalizovaných veřejných prostranství (m<sup>2</sup>)  31. Počet revitalizovaných sídlišť (počet)</p>

### 3.5 Zkapacitnit a dobudovat inženýrské sítě, rekonstruovat pozemní komunikace

#### Pilíř: 3. Urbanismus, životní prostředí a doprava

**Malebné historické město ve zdravém životním prostředí atraktivní pro jeho obyvatele a návštěvníky. Město dobře dostupné z českých, moravských a rakouských center, bez zátěže tranzitní dopravou a s vyřešeným parkováním. Čisté a zelené město s chytrým využitím veřejného prostoru, město efektivně nakládající s odpady.**

3.5 Zkapacitnit a dobudovat inženýrské sítě, rekonstruovat pozemní komunikace

Nedostatečná technická infrastruktura může být jednak bariérou úspěšného rozvoje města, jednak výraznou bariérou při snaze zavádět opatření na ochranu životního prostředí. Město Znojmo se prostřednictvím tohoto cíle zaměřuje na dobudování potřebné infrastruktury na svém území, zejména kanalizací, inženýrských sítí a pozemních komunikací.

**Ochrana vod**, zahrnující i vody odpadní, je jednou z významných priorit Evropské Unie, České republiky i města Znojma. V řadě případů se ukazuje, že hlavním limitujícím faktorem rozvoje obcí se stává nedostatečná úroveň vodohospodářské infrastruktury obcí. Zejména nakládání s odpadními vodami se dostává do kolize s potřebami a stále přísnějšími požadavky na ochranu životního prostředí. Požadavky týkající se ochrany vod nejsou s ohledem na unikátní polohu České republiky jen regionální otázkou, ale v širších souvislostech ovlivňují dobrý stav významných evropských toků. V oblasti vodohospodářské bude město v následujícím období navazovat na 2 významné projekty, a to kompletní rekonstrukce ČOV a rekonstrukce kanalizace - 1. etapa. Hlavními cíli v této oblasti budou:

- ochránit město před přívalovými dešti dle platné legislativy (ochrana historického centra před 10-letými dešti a okrajových částí města před 5-letými dešti),
- odkanalizovat lokality doposud nenapojené na kanalizační síť,
- rekonstruovat stávající kanalizaci nenapojenou na ČOV,
- rekonstruovat kanalizace, které nebyly zařazeny k rekonstrukci v 1. etapě a jejich stav je nyní nevyhovující nebo havarijní.

Dále bude město Znojmo na území MPR usilovat o dobudování páteřní sítě **multikanálových kabelovodů (inženýrské sítě)** s cílem zajistit dostatečné kapacity pro budoucí vedení sítí historickou částí města Znojma. Důvodem je zachování revitalizovaných částí veřejných prostranství a ochrana estetického vzhledu těchto ploch. Bude usilováno také o kabelizaci vzdušných vedení inženýrských sítí v zastavěném území.

V rámci řešení **pozemních komunikací** bude hlavním cílem podporovat rekonstrukci komunikací v městských částech, zejm. u průtahových silnic městskými částmi, které jsou často ve správě jiného subjektu. Na území města Znojma bude usilováno o postupnou rekonstrukci a zkvalitnění místních komunikací a chodníků, které jsou v havarijním a velmi špatném stavu a dbáno na jejich údržbu a bezbariérovost.

Hlavní opatření

**3.5.1 Aktualizace a realizace generelu kanalizace**

**3.5.2 Dobudování kanalizační sítě a napojení na ČOV**

**3.5.3 Zkapacitnění inženýrské sítě pro nové zájmové lokality**

**3.5.4 Realizace vodohospodářských a protipovodňových opatření**

<b>3.5.5 Dobudování páteřní sítě multikanálových kabelovodů na území MPR</b> <b>3.5.6 Rekonstrukce místních komunikací a chodníku dle generelu dopravy</b> <b>3.5.7 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b>	
Vazby na další cíle	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3.2 Podporovat využívání veřejné dopravy a rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu</li> <li>- 3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově památek</li> <li>- 3.6 Zlepšit parametry ŽP a podporovat environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu</li> <li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: starosta</li> <li>- Obsahový garant: odbor investic a technických služeb</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zájmové sdružení Vodovody a kanalizace Znojemska</li> <li>- správci a vlastníci sítí</li> <li>- Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje (SÚS JMK)</li> </ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> <li>32. Délka nově vybudovaných kanalizací (km)</li> <li>33. Délka zrekonstruovaných místních komunikací (km)</li> </ul>

### 3.6 Zlepšit parametry ŽP a podporovat environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu

#### Pilíř: 3. Urbanismus, životní prostředí a doprava

**Malebné historické město ve zdravém životním prostředí atraktivní pro jeho obyvatele a návštěvníky.**

**Město dobře dostupné z českých, moravských a rakouských center, bez zátěže tranzitní dopravou a s vyřešeným parkováním. Čisté a zelené město s chytrým využitím veřejného prostoru, město efektivně nakládající s odpady.**

Zdravé životní prostředí je velkým bonusem města Znojma a je tedy důležité o toto pozitivum nejen pečovat, ale i rozvíjet jeho další potenciál, popř. jeho prvky využívat k potlačování negativních vlivů, které plynou např. z fungování městských systémů. Znojmo se v rámci tohoto cíle zejména zaměří na řešení problému nakládání s dešťovými vodami a péči o mimoměstskou zeleň.

- **Zvyšování retence území jak v oblasti přirozeného odtoku z nepevněných ploch v intravilánu i extravilánu, tak i z urbanizovaných ploch (s důrazem na nově budované zpevněné plochy).**

Hlavním cílem bude omezení negativních vlivů intenzivních dešťů zejména na drobné toky a dále zvyšování saturace podloží vodou. Tento cíl je i jistou reakcí na omezené možnosti stávajících vodních toků, které slouží k odvodu přebytečných dešťových vod. Omezení extrémních výkyvů v rámci vodního režimu je rovněž pozitivní pro přirozené zapojení toku do krajiny a správné fungování jeho pozitivních funkcí v rámci životního prostředí.

- **Péče a rozšiřování mimoměstské zeleně, zvláště v oblastech s přímým napojením na obydlené části města – jako alternativa parkové úpravy. Důležitým prvkem bude i propojení těchto často ostrovních území. Vybudování a využití přírodě blízké úpravy zeleně jako možnosti odstínění obchvatu – s cílem jak v oblasti estetiky, tak i ve smyslu odstranění negativních dopadů na životní prostředí – např. omezení prašnosti způsobené dopravou a zemědělským hospodařením atd. V rámci zonalizace tohoto prvku docílit i možnost jeho využití vzdálenější části od obchvatu pro občany města Znojma.**

Město bude podporovat obnovu krajiny v nezastavěném území.

EVVO – environmentální vzdělávání, výchova a osvěta (jejíž součástí je i lesní pedagogika) je klíčovým preventivním nástrojem ochrany životního prostředí a jedním z prostředků naplnění trvale udržitelného rozvoje. Cílem města Znojma v této oblasti bude rozvíjet znalosti, dovednosti, postoje a návyky k ochraně a zlepšování, k utváření hierarchie životních hodnot slučitelných s udržitelným rozvojem, k smysluplnému jednání a tvořivosti ve prospěch životního prostředí, k udržitelnému způsobu života jednotlivců, skupin i společnosti jako celku.

Město Znojmo prověří ve spolupráci s dotčenými orgány ochrany přírody efektivní ochranu hodnotných přírodních stanovišť např. formou Maloplošných chráněných území.

3.6 Zlepšit parametry ŽP  
a podporovat  
environmentální  
vzdělávání, výchovu  
a osvětu

	Všechny cíle mají v určité míře pozitivní přesah i do ostatních oblastí životního prostředí.
Hlavní opatření	<b>3.6.1 Vytvoření návrhu přístupu k nakládání s dešťovými vodami</b> <b>3.6.2 Vytvoření smysluplné a udržitelné koncepce rozvoje mimo sídelní zeleně</b> <b>3.6.3 Podpora realizace opatření EVVO</b> <b>3.6.4 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b>
Vazby na další cíle	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.5 Zlepšovat podmínky pro sport, nadále podporovat spolkový život a volnočasové aktivity</li> <li>- 3.1 Snížit zátěž z tranzitní dopravy v centru města, zlepšit dopravní dostupnost města a rozvíjet parkovací systém</li> <li>- 3.2 Podporovat využívání veřejné dopravy a rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu</li> <li>- 3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově památek</li> <li>- 3.5 Zkapacitnit a dobudovat inženýrské sítě, rekonstruovat pozemní komunikace</li> <li>- 4.1. Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací</li> <li>- 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21</li> <li>- 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: místostarosta (oblast životního prostředí)</li> <li>- Obsahový garant: odbor investic a technických služeb, odbor územního plánování a strategického rozvoje</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Městská zeleň Znojmo</li> <li>- Městské lesy Znojmo</li> <li>- Povodí Moravy s.p.</li> <li>- Jihomoravský kraj</li> <li>- Správa Národního parku Podyjí</li> <li>- okolní obce</li> <li>- Lesy ČR</li> </ul>
Indikátory	34. Plocha vzrostlé zeleně v okolí obchvatu (m <sup>2</sup> ) 35. Plochy udržované a využívané mimoměstské zeleně (m <sup>2</sup> )

## Pilíř: 4. Řízení města, partnerství a zapojování veřejnosti

### 4.1 Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací

Pilíř: 4. Řízení města, partnerství a zapojování veřejnosti	
Strategicky řízené, hospodárné město podporující otevřenou komunikaci napříč veřejným, neziskovým i soukromým sektorem.	
4.1 Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací	<p>Strategické řízení umožňuje stanovit priority a cíle, hledat externí zdroje, sledovat rozvoj města, reagovat na příležitosti a v neposlední řadě účelně a efektivně hospodařit. Efektivní výkon veřejné správy je nezbytnou podmínkou pro zajištění realizace strategického plánu i zajištění základních veřejných služeb města pro jeho občany.</p> <p>Strategické ani projektové řízení nejsou ze zákona povinné. Zákonná povinnost nicméně ukládá hospodařit účelně a hospodárně (§ 38 odst. 1 zákona o obcích) nebo účelně, efektivně a hospodárně (dle zákona o finanční kontrole). Proto je důležité si stanovit cíle v rámci strategického plánu rozvoje města a průběžně sledovat a hodnotit jejich plnění.</p> <p>Kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu a jeho příspěvkových organizací můžeme zvyšovat prostřednictvím uplatňování principů místní Agendy 21 a také zavedením managementu kvality úřadu. Stanovení sady kritérií v rámci managementu kvality umožní provádět pravidelné sebehodnocení úřadu, které bude sloužit jako zdroj informací o silných a slabých stránkách úřadu a může být využito také pro benchmarking s dalšími úřady v ČR i v Evropě.</p> <p>Rizikem může být nedostatečná provázanost mezi strategickým, finančním a územním plánováním a také primární zaměření strategického plánu na možnosti dotačního financování. Dalším rizikem může být neochota spolupráce a součinnosti v rámci řízení procesu SP uvnitř úřadu.</p>
Hlavní opatření	<b>4.1.1 Implementace SP a jeho vyhodnocování</b> <b>4.1.2 Zavedení managementu kvality úřadu</b> <b>4.1.3 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b>
Vazby na další cíle	- vazba na všechny cíle
Odpovědnost	- Garant za naplnění cíle: člen rady (odpovědný za proces strategického plánování)/tajemnice - Obsahový garant: odbor územního plánování a strategického rozvoje
Partneři	- všechny odbory MěÚ - příspěvkové organizace města Znojma
Indikátory	36. Procento plnění strategického plánu (%) 37. Spokojenost občanů s fungováním městského úřadu (Index) 38. Výsledek kompetenčního auditu zaměstnanců města (%)

## 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21

### Pilíř: 4. Řízení města, partnerství a zapojování veřejnosti

#### Strategicky řízené hospodárné město podporující otevřenou komunikaci a partnerství napříč veřejným, neziskovým i soukromým sektorem

#### 4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21

Partnerství je nezbytnou součástí fungujícího Zdravého města Znojma a MA 21<sup>18</sup>. Je důležité partnerství neustále prohlubovat dobrou a přátelskou spoluprací v rámci konání akcí pro veřejnost nebo společnými projekty. Prioritou Znojma je i komunikace s veřejností a naplňování standardů MA 21.

Město Znojmo bude podporovat spolupráci mezi stávajícími partnery a aktivně vyhledávat případné další partnery. Město Znojmo má i nadále zájem na zkvalitňování partnerských vztahů i formou vzájemného aktivního a průběžného kontaktu, předáváním si informací, zprostředkováním pozvánek na různé tematicky související akce, apod. Partnerství hraje významnou roli v úspěšném čerpání dotací z tuzemských i evropských zdrojů. Vytváření kvalitních a pevných partnerských vztahů je dlouhodobý a složitý proces. Podmínkou pro naplnění cíle je aktivní a kreativní přístup zástupců města i ostatních partnerů v rámci komunikace a realizace společných projektů. Rizikem může být nezájem ze strany potenciálních partnerů o spolupráci s městským úřadem.

Pro město Znojmo je i nadále prioritou otevřeně komunikovat s veřejností a zapojovat veřejnost do rozhodovacích procesů města, což je jedním z hlavních principů činnosti Zdravých měst v rámci naplňování standardů MA21. Jedná se o dlouhodobý proces, kdy politické vedení města a úřad budou otevření spolupráci a budou dále pracovat s náměty veřejnosti pravidelně. Otevřená komunikace spočívá především v pravidelném informování prostřednictvím médií a pořádáním pravidelných akcí, např. Fórum Zdravého města Znojma, kdy politici sdělují, jak se zabývají problémy z minulých setkání, dále pořádání veřejných projednání plánovaných projektů a strategických dokumentů města. Město Znojmo bude i nadále přistupovat k veřejnosti jako k partnerovi a spoluhráči v udržitelném rozvoji.

Naplňovat standardy MA21 znamená plnit kritéria MA 21, která byla v roce 2006 schválena Radou vlády pro udržitelný rozvoj. 21 kritérií je rozčleněno do 4 hlavních kategorií dle dosažené úrovně MA 21 (A - nejvyšší, D – nejnižší). Každé kritérium má své ukazatele – aktivity/úkony, jejichž realizace vede k jeho naplnění. Postup města

<sup>18</sup> Vysvětlení pojmů a termínů:

Místní agenda 21 (MA 21) - je nástroj ke zlepšování kvality veřejné správy, strategického řízení, zapojování veřejnosti a budování místního partnerství, s cílem podpořit systematický postup k udržitelnému rozvoji na místní či regionální úrovni. Jedná se o prestižní celospolečenskou záležitost a stabilní nástroj zlepšování kvality veřejné správy.

Partnerství – je vztah mezi městem a zástupci soukromého a neziskového sektoru (včetně škol, fyzických osob, spolků, apod.), který je založen na přátelské a úzké spolupráci nejen při naplňování standardů MA21.



	v souladu s Kritérii MA21 lze průběžně sledovat v rámci Databáze MA21. Město Znojmo v roce 2014 naplnilo kritéria požadovaná pro dosažení kategorie „C“. Dalším cílem Zdravého města Znojma je do roku 2022 dosáhnout kategorie „B“.
Hlavní opatření	<b>4.2.1 Zapojování partnerů do plánování a realizace rozvoje města</b> <b>4.2.2 Spolupráce a plánování s veřejností, pořádání osvětových akcí a kampaní</b> <b>4.2.3 Naplňování kritérií MA 21</b> <b>4.2.4 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle</b>
Vazby na další cíle	- vazba na všechny cíle
Odpovědnost	- Garant za naplnění cíle: starosta - Obsahový garant: odbor územního plánování a strategického rozvoje
Partneři	- Komise rady města pro Znojmo – zdravé město a MA21 - veřejnost - neziskové organizace - podniky - místní spolky - školy
Indikátory	39. Naplnění kritérií MA 21 (kategorie)

### 4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising

#### Pilíř: 4. Řízení města, partnerství a zapojování veřejnosti

**Strategicky řízené, hospodárné město podporující otevřenou komunikaci napříč veřejným, neziskovým i soukromým sektorem.**

4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising

Finanční řízení je dynamický proces, který se mění dle aktuálních podmínek. Hlavním cílem zdravého finančního řízení města Znojma je tvorba pravidelného provozního přebytku ve výši 35 mil. Kč ročně a tvorba rezervy pro případ nepříznivého vývoje makroekonomických agregátů a nestabilního institucionálního prostředí. Cílem města v oblasti dluhové služby je udržení ukazatele dluhové služby pod 6 %.

Disponibilní prostředky na investiční rozvoj města jsou dle rozpočtového výhledu 2014 – 2018 značně omezené. Proto je důležitým aspektem rovněž propojení finančního řízení se strategickým řízením a vyrovnání růstu provozních výdajů s tempem růstu běžných příjmů.

Značným rizikem v této oblasti rozvoje je disponování minimálními finančními prostředky na spolufinancování nákladnějších dotačních investičních projektů (z dotačních fondů státu nebo EU). S ohledem na ekonomické hodnocení finanční stránky města, odhad vývoje ekonomické situace a k predikci vývoje sdílených daní bude město Znojmo hledat rezervy v hospodaření (zejména v provozní části). Realizace investic bude posuzována také v kontextu následných provozních výdajů, které mohou hospodaření zhoršovat.

S ohledem na nedostatek vlastních finančních prostředků bude město usilovat o získávání externích zdrojů financování pro realizaci potřebných projektů. V rámci fundraisingu je nutno řádně a včas sledovat dotační možnosti a tomu přizpůsobovat projektovou přípravu. Město Znojmo bude transparentně realizovat projekty, které jsou potřebné, a jejich realizací dojde k naplnění strategických cílů.

Při správě majetku bude město usilovat o získání volných finančních prostředků prodejem nepotřebného majetku, hospodařit se svým majetkem tak, aby nebyly do budoucna zvyšovány náklady na opravy a údržbu tohoto majetku a bude dbát o jeho efektivní využití. Koupě nového majetku bude posuzována v návaznosti na plnění strategického plánu tak, aby nově pořízený majetek byl reálně potřebný pro realizaci rozvojových strategických projektů a nezatěžoval provozní stránku hospodaření města. V oblasti optimalizace využívání energií je cílem města dosažení provozních úspor a udržitelné hospodaření energiemi na území města.

**4.3.1 Realizování úsporných opatření v oblasti provozních výdajů**

**4.3.2 Systematické sledování a využívání dotačních možností ve vazbě na strategické cíle**

**4.3.3 Pravidelné vyhodnocování technického stavu a potřebnosti majetku města**

**4.3.4 Zavedení energetického managementu města a aktualizace energetické koncepce**

**4.3.5 Další projekty a opatření schválené v Akčním plánu odpovídající popisu cíle**

Hlavní opatření

Vazby na další cíle

- vazba na všechny cíle

Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garant za naplnění cíle: starosta</li> <li>- Obsahový garant: oddělení interního auditu, finanční odbor, majetkový odbor, oddělení strategického rozvoje</li> </ul>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>- všechny odbory MěÚ</li> <li>- příspěvkové organizace města Znojma</li> </ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> <li>40. Ukazatel dluhové služby (%)</li> <li>41. Provozní přebytek mil. Kč)</li> <li>42. Objem prostředků alokovaných do oprav majetku/odpisy majetku (tis. Kč)</li> </ul>

## IV. Implementační část

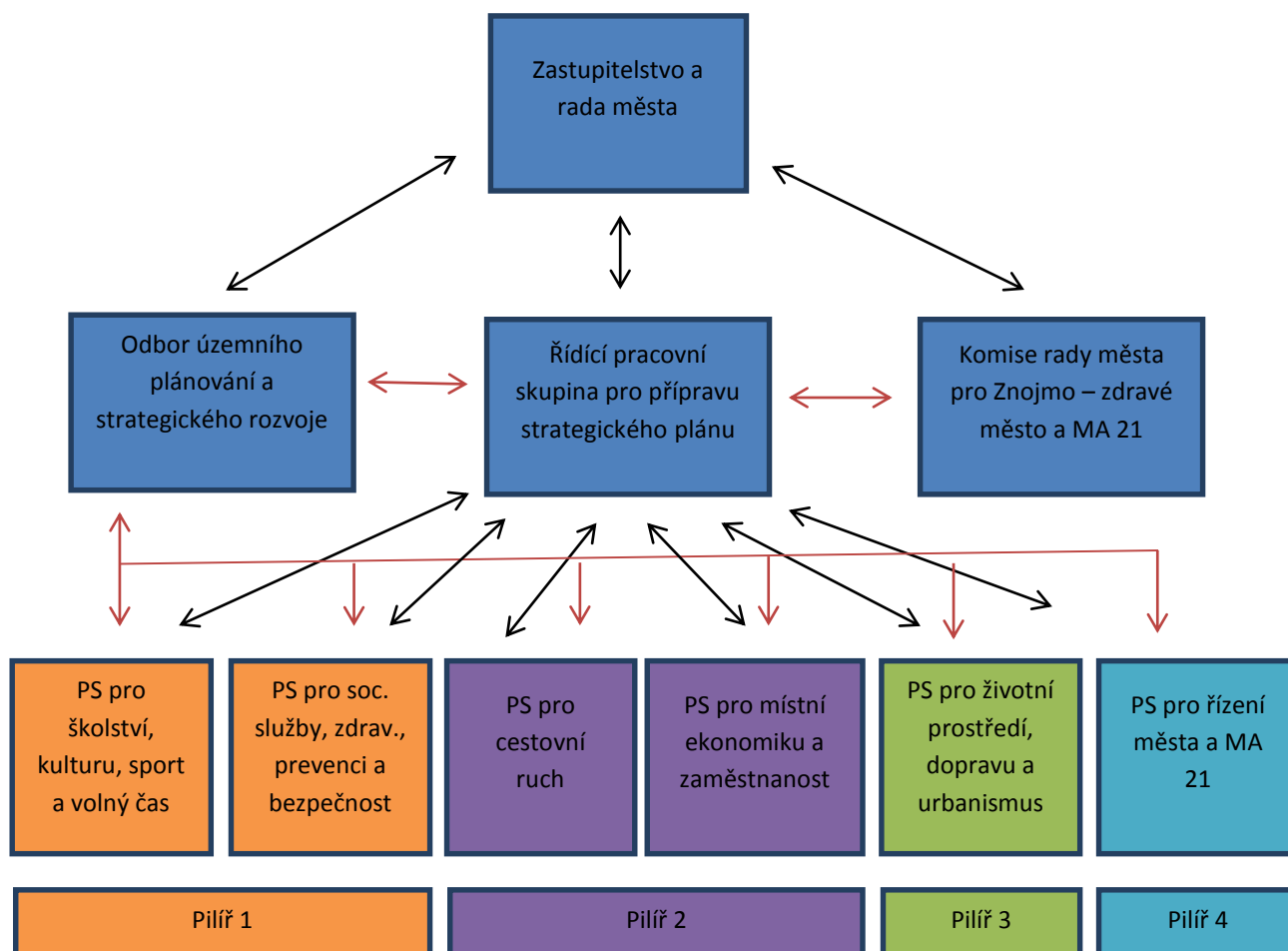
### IV.1 Implementace strategického plánu

Pro úspěšnou realizaci Strategického plánu je potřebné nastavit kvalitní systém jeho řízení a monitoring. Je nezbytné nastavit jednoznačné odpovědnosti za dílčí části strategického dokumentu a způsob zapojení jednotlivých aktérů do procesu. Strategický plán pak může být kvalitně naplňován pouze za předpokladu pravidelného vyhodnocování a sledování, zda jsou priority strategického dokumentu skutečně naplňovány. Způsob implementace Strategického plánu rozvoje města Znojma 2016-2022 je popsán v následující kapitole.

#### IV.1.1 Organizační zajištění

Celý proces implementace Strategického plánu metodicky bude řídit Odbor územního plánování a strategického rozvoje. Odbor územního plánování a strategického rozvoje bude úzce spolupracovat se Strategickým výborem. Řídící pracovní skupina pro přípravu strategického plánu (dále jen „Řídící skupina“) bude zajišťovat koordinaci strategického řízení v rámci města Znojma v souladu s principy udržitelného rozvoje, zejména pak aktualizaci Strategického plánu, monitoring, vyhodnocování jeho naplňování, tvorbu akčních plánů, vyhodnocování indikátorů apod. Pracovní skupiny se podílejí na tvorbě akčních plánů a vyhodnocení indikátorů a jsou jedním z poradních orgánů pro Řídící skupinu. Konečnou rozhodovací pravomoc mají orgány města.

Základní schéma organizačního zajištění Strategického plánu je uvedeno v organizaci níže:



### Zastupitelstvo a rada města

Vrcholným článkem celého procesu implementace Strategického plánu jsou orgány města, kterým připadá rozhodovací pravomoc. Jejich hlavní činností v procesu implementace Strategického plánu je:

- projednání vyhodnocení plnění indikátorů a akčního plánu za předchozí rok;
- schválení akčního plánu (resp. i rozhodnutí o zařazení projektů do akčního plánu).
- Vedení města nese politickou odpovědnost za naplnění cílů a indikátorů.

### Odbor územního plánování a strategického rozvoje

Odbor územního plánování a strategického rozvoje zajišťuje celkovou koordinaci aktivit spojenou s implementací Strategického plánu a jeho naplněním. Za zajištění aktivit spojených s implementací Strategického plánu je primárně odpovědný manažer Strategického plánu.

### **Mezi hlavní činnosti ve vazbě na implementaci Strategického plánu patří:**

- celková koordinace implementačních aktivit;
- koordinace a zajištění vzájemné komunikace mezi všemi zapojenými subjekty;
- účast na pracovních skupinách;
- předložení vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok;
- předložení akčního plánu ke schválení orgánům města;
- příprava evaluace Strategického plánu.

### **Řídící pracovní skupina pro přípravu Strategického plánu**

Dlouhodobým cílem činnosti Řídící skupiny pro přípravu Strategického plánu (dále jen Řídící skupina) je zajištění koordinace strategického řízení v rámci města Znojma v souladu s principy udržitelného rozvoje. Řídící skupina je posuzovací a rozhodovací instancí mezi návrhy pracovních skupin a usneseními orgánů města. Samotná činnost Řídící skupiny povede ke zlepšení kvality řízení ve veřejné správě ve městě Znojmě.

### **Činnosti Řídící skupiny:**

- projednání dílčích kroků při zpracování Strategického plánu, oponentura zpracovateli, přidělení úkolů pracovním skupinám;
- předkládání relevantních materiálů do RM/ZM prostřednictvím předsedy Řídící skupiny – dokument Strategický plán, akční plány, způsob výběru projektů;
- monitoring a vyhodnocování naplňování Strategického plánu ve vazbě na jeho cíle, vyhodnocování indikátorů nejméně 1x za rok;
- posuzování závěru z veřejných projednání, případně předkládání zprávy do RM/ZM;
- připomínkování dalších koncepčních a strategických dokumentů;
- spolupráce při sestavování rozpočtu města – vytvoření vazby na strategický či akční plán;
- projednání zásadních projektů a dalších investičních akcí v kontextu naplňování Strategického plánu – posuzování socioekonomického přínosu z hlediska udržitelného rozvoje;
- vyhodnocování souladu naplňování Strategického plánu s Územním plánem;
- komunikace s pracovními skupinami prostřednictvím manažera Strategického plánu.

### **Komise rady města pro Znojmo – zdravé město MA 21**

Vazba strategického plánování na komunitní plánování je zajištěno prostřednictvím Komise rady města pro Znojmo – zdravé město MA 21. Komise má na starost uplatňování místní Agendy 21. Agenda 21 je program pro zavádění zásad udržitelného rozvoje na regionální (místní) úrovni. Cílem je rozvoj procesů, které příznivě ovlivní kvalitu života nejen současných obyvatel měst, ale také život generací jejich dětí, to vše ve spolupráci s veřejností.

Činnosti Komise v průběhu implementace se týkají zejména dohledu nad zajištěním souladu Strategického plánu se zásadami udržitelného rozvoje a komunitního plánování.

### **Pracovní skupiny**

Pracovní skupiny jsou poradním odborným orgánem Řídící skupiny. Jsou složeny jak z odborníků a zástupců místních organizací a sdružení, tak politiků. Koordinaci pracovní skupiny má na starost

tzv. garant pracovní skupiny. Ke každému cíli Strategického plánu je přiřazena odborně způsobilá pracovní skupina. K hlavním činnostem pracovních skupin patřila zejména součinnost při sběru dat pro analytickou část, při tvorbě návrhové části Strategického plánu tvorba popisu cílů Strategického plánu, posouzení návrhu indikátorů, odborná oponentura zpracovateli.

S činnostmi pracovních skupin se počítá i v průběhu implementace. Složení pracovních skupin bude upraveno na základě potřeby a dle rozhodnutí Řídící skupiny a doporučení garanta pracovní skupiny. Při implementaci se počítá spíše se zúžením pracovních skupin. Zasedání jednotlivých pracovních skupin bude probíhat dle potřeby na základě uvážení garanta pracovní skupiny. Zasedání pracovních skupin může probíhat „per rollam“.

**V průběhu implementace jsou činnosti pracovních skupin následující:**

- plnění úkolů zadaných ze strany Řídící skupiny;
- předkládání relevantních materiálů do Řídící skupiny prostřednictvím manažera Strategického plánu a/nebo garanta pracovní skupiny;
- spolupráce při monitoringu a vyhodnocování naplňování Strategického plánu ve vazbě na jeho cíle, vyhodnocování indikátorů nejméně 1x / rok;
- připomínkování dalších koncepčních a strategických dokumentů;
- spolupráce při výběru projektů do akčního plánu.

**Odovědnost pracovních skupin za jednotlivé cíle je uvedena na následujícím schématu (diskusi o projektech je možné diskusi vést na úrovni sekcí):**

1. Sociální soudržnost, školství, kultura a sport		2. Ekonomika města a cestovní ruch		3. Urbanismus, životní prostředí a doprava		4. Řízení města, partnerství a zapojování veřejnosti	
1.1 Zvyšovat kvalitu školství, zajistit dostatečnou kapacitu předškolních zařízení a podporovat atraktivitu učňovského školství	<i>PS pro školství, kulturu, sport a volný čas</i>	2.1 Zajistit komplexní marketing města v oblasti cestovního ruchu založeného na bohaté historii, NP Podyjí, vinařství a turistice	<i>PS pro cestovní ruch</i>	3.1 Snížit zátěž z tranzitní dopravy v centru města, zlepšit dopravní dostupnost města a rozvíjet parkovací systém	<i>PS pro životní prostředí, dopravu a urbanismus</i>	4.1 Dodržovat principy strategického a projektového řízení, zvyšovat kvalitu a efektivitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací	<i>PS pro řízení města a MA 21</i>
1.2 Podporovat kvalitní a dostupnou síť sociálních a zdravotních služeb v ORP Znojmo	<i>PS pro soc. služby, zdrav., prevenci a bezpečnost</i>	2.2 Vytvářet podmínky pro vznik pracovních míst, podporovat podnikání a systémově podporovat spolupráci SŠ, VOŠ, VŠ a místních podniků (místní trh práce)	<i>PS pro místní ekonomiku a zaměstnanost</i>	3.2 Podporovat využívání veřejné dopravy a rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu	<i>PS pro životní prostředí, dopravu a urbanismus</i>	4.2 Prohlubovat partnerství, otevřeně komunikovat s veřejností, naplňovat standardy MA 21	<i>PS pro řízení města a MA 21</i>
1.3 Eliminovat nežádoucí sociální jevy, podporovat rodinné aktivity a zajištění bezpečí občanů ve městě	<i>PS pro soc. služby, zdrav., prevenci a bezpečnost</i>	2.3 Aktivně komunikovat s investory a podporovat využití brownfieldů ve městě	<i>PS pro místní ekonomiku a zaměstnanost</i>	3.3 Pokračovat v efektivním nakládání s odpady, využít odpady jako ekonomickou příležitost	<i>PS pro životní prostředí, dopravu a urbanismus</i>	4.3 Dodržovat zdravé finanční řízení, efektivně a úsporně nakládat s majetkem města, optimalizovat využívání energií, efektivně využívat fundraising	<i>PS pro řízení města a MA 21</i>
1.4 Podporovat kulturní akce a zlepšit podmínky pro kulturní život	<i>PS pro školství, kulturu, sport a volný čas</i>			3.4 Dodržovat urbanistickou koncepci města, zlepšovat kvalitu veřejných prostranství a péči o zeleň, pokračovat v revitalizaci sídlišť a v obnově a ochraně památek	<i>PS pro životní prostředí, dopravu a urbanismus</i>		
1.5 Zlepšit podmínky pro sport, nadále podporovat spolkový život a volnočasové aktivity	<i>PS pro školství, kulturu, sport a volný čas</i>			3.5 Zkapacitnit a dobudovat inženýrské sítě, rekonstruovat pozemní komunikace	<i>PS pro životní prostředí, dopravu a urbanismus</i>		
				3.6 Zlepšit parametry ŽP a podporovat environmentální vzdělávání, výchovu a osvětu	<i>PS pro životní prostředí, dopravu a urbanismus</i>		



## IV.1.2 Harmonogram aktivit

Strategický plán bude naplňován projekty zařazenými do každoročně schvalovaného dvouletého akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu budou naplňovat stanovené cíle. Naplňování konkrétních cílů bude hodnoceno pomocí správy indikátorové soustavy.

Samotná implementace Strategického plánu je proces, který se prolíná celým rokem. Jednotlivé dílčí části implementace se každoročně opakují. V první polovině roku vždy dochází k vyhodnocení plnění Strategického plánu za předchozí rok. Připravuje se tedy vyhodnocení akčního plánu a indikátorů, které je schvalováno v orgánech města společně se závěrečným účtem. Činnosti v druhé polovině roku jsou zaměřeny na tvorbu akčního plánu, tedy výběr projektů a aktivit, které směřují k naplnění Strategického plánu. Akční plán je schvalován v orgánech města také společně s rozpočtem.

Podrobněji je časový harmonogram uveden v tabulce níže, kde jsou také specifikovány jednotlivé dílčí části implementace, konkrétní aktivity a útvary, které za ně zodpovídají.

**Tabulka 57 Harmonogram implementace Strategického plánu**

Měsíc	Dílčí část implementace	Zodpovědný útvar	Aktivity v implementaci Strategického plánu
Průběžně	Koordinace	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Koordinace všech implementačních aktivit
Průběžně	Tvorba akčního plánu	Komise rady města pro Znojmo – zdravé město MA 21 Odbory MěÚ	Sběr záměrů na projekty, které mohou být zařazený do akčního plánu
Duben	Vyhodnocení plnění Strategického plánu	Správci indikátorů	Vyhodnocení plnění indikátorů jednotlivými správci indikátorů za předchozí rok
		Garanti pracovních skupin	Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok jednotlivými garanty pracovních skupin
Květen	Vyhodnocení plnění Strategického plánu	Pracovní skupiny Řídící skupina	Sumarizace vyhodnocení plnění indikátorů a akčního plánu za předchozí rok a projednání v pracovních skupinách a Řídící skupině
Červen	Vyhodnocení plnění Strategického plánu	Zastupitelstvo a rada města	Předložení a projednání vyhodnocení plnění indikátorů a akčního plánu za předchozí rok v orgánech města (RM a ZM) ve stejných termínech jako projednání závěrečného účtu. Koordinaci zajistí Odbor územního plánování a strategického rozvoje, podklady z rozpočtu dodá Finanční odbor.
Srpen, září	Tvorba akčního plánu	Odbory MěÚ Pracovní skupiny	Vyhodnocení požadavků jednotlivými odbory na zařazení projektů a aktivit do akčního plánu na následující rok. Projednání projektů a aktivit navržených do akčního plánu věcně příslušnými pracovními skupinami. Příprava projektových fiší. Koordinaci zajistí Odbor územního

			plánování a strategického rozvoje.
Srpen, září  (v termínu v návaznosti na přípravu rozpočtu)	Tvorba akčního plánu	Řídící skupina	Odborné posouzení jednotlivých projektů a aktivit navržených pro zařazení do akčního plánu s ohledem na možnosti rozpočtu a rozpočtového výhledu, jejich kvalitu, soulad se Strategickým plánem rozvoje města, resp. prioritními cíli, příp. jejich socioekonomický přínos Řídící skupinou (pod metodickým vedením Odboru územního plánování a strategického rozvoje a za přítomnosti vedoucího Finančního odboru).
Září, říjen	Tvorba akčního plánu	Vedení města  Odbor územního plánování a strategického rozvoje  Finanční odbor	Sladění požadavků na zařazení do akčního plánu s možnostmi rozpočtu. Zajistí Odbor územního plánování a strategického rozvoje v součinnosti s Finančním odborem na základě konzultací s vedením města. Sestavení akčního plánu pro projednání v orgánech zajistí Odbor územního plánování a strategického rozvoje.
Listopad, prosinec	Tvorba akčního plánu	Zastupitelstvo a rada města	Předložení a projednání akčního plánu v orgánech města ve stejných termínech jako rozpočet města.

Výše uvedené termíny se týkají vyhodnocení indikátorů Strategického plánu a vyhodnocení a zpracování akčního plánu. Problematika akčního plánu je popsána v kapitole II, metodika ke sledování indikátorů je součástí kapitoly III.

#### IV.1.3 Nastavení plánu řízení změn

V průběhu realizace Strategického plánu může dojít k objektivní potřebě dílčí změny, tj. ve formě úpravy cíle či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategického plánu) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategického plánu upravit, by mělo případně být součástí každoročně prováděné evaluace. Evaluace probíhá současně s vyhodnocením akčních plánů a indikátorů. Každoroční evaluace probíhá v pracovních skupinách. Závěrečnou evaluaci celého Strategického plánu pak zajišťuje Odbor územního plánování a strategického rozvoje.

#### IV.1.4 Měření naplňování

Naplňování jakéhokoliv strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavena metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce, který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou. Každý indikátor má svého politického garanta, který odpovídá za naplňování měřítka a cíle. Komplexní vyhodnocení indikátorů bude součástí pravidelných evaluací Strategického plánu. Indikátorům se věnuje kapitola III tohoto dokumentu. Jednotlivé karty indikátorů jsou součástí Katalogu indikátorů pro sledování pokroku realizace Strategického plánu rozvoje města Znojma na období 2016–2022.

## IV.1.5 Plán evaluací

Naplnování Strategického plánu by mělo být průběžně (v pravidelných intervalech) hodnoceno (evaluováno). Každoroční vyhodnocování bude prováděno na základě vyhodnocení akčního plánu a indikátorů. Po skončení realizace Strategického plánu by mělo dojít k jeho celkovému vyhodnocení. Závěrečná evaluace by se měla zaměřit na to, do jaké míry byla naplněna vize a jednotlivé cíle a zhodnotit oblast implementace Strategického plánu. Součástí by také měla být doporučení pro přípravu nového Strategického plánu.

## IV.2 Metodika akčních plánů

### IV.2.1 Obecně

Akční plán rozvoje města Znojma pro dané dvouleté období představuje konkretizovaný strategický dokument města, který úzce navazuje na schválený Strategický plán rozvoje města Znojma na období 2016 - 2022. Akční plán je dynamický nástroj strategického plánování. Akční plán obsahuje komplexní soubor strategických projektů a aktivit vedoucích k naplnění schválených cílů stanovených ve Strategickém plánu. U každého projektu/aktivity je nastavena odpovědnost, termín plnění i finanční alokace. Zásadní pro dlouhodobou udržitelnost Strategického plánu a kvalitu jeho řízení je fakt, že mezi akčním plánem a rozpočtem města existuje vzájemné propojení.

### IV.2.2 Struktura akčního plánu

Akční plán obsahuje strukturovaný komplexní přehled všech projektů směřujících k naplnění strategických cílů. Mezi akčním plánem a rozpočtem města existuje silná a transparentní vazba. Každý projekt zařazený do akčního plánu musí být krytý rozpočtem. Zároveň rozpočet nemůže obsahovat aktivity, které nejsou v souladu se strategickými cíli schváleného Strategického plánu.

Součástí akčního plánu je i tzv. zásobník projektů. Zásobník obsahuje úplný přehled všech projektů, které směřují k naplnění Strategického plánu, ale doposud nejsou kryty rozpočtem města. Jedná se o projekty, které jsou připraveny k realizaci a je k nim zpracována projektové fiše.

#### Tvorba akčního plánu:

#### **V akčním plánu jsou zahrnuty:**

- investice, které jsou připravovány na následující rok a zároveň schválené víceleté projekty (viz usnesení orgánů města);
- rozvojové aktivity z běžných výdajů (nové dokumenty, nově řešené služby, zajištění výsledků indikátorů, ...).

Doporučení: Ostatní běžné výdaje dalšího roku je dobré přiřadit k jednotlivým cílům (souhrnně). Není nutné je jednotlivě zařazovat do akčního plánu.

## Způsob řazení projektů

Každý projekt či aktivita je přiřazena ke konkrétnímu opatření cíle. Projekty jsou řazeny dle pořadí cílů a opatření definovaných ve Strategickém plánu. Pokud projekt pomáhá naplnit více cílů, bude přiřazen do cíle, který naplňuje primárně. Ostatní cíle/opatření, ke kterým daný projekt přispívá, budou uvedeny v kolonce synergie.

## Popis atributů projektů/aktivit

Každý projekt/aktivita zařazena do akčního plánu nebo jeho zásobníku bude rozpracována v podobě projektové fiše (vzor viz kapitola: II.3 Metodika tvorby akčních plánů). Údaje o jednotlivých projektech/aktivitách budou kompletovány do šablony viz níže. Ve stejné struktuře je zpracován i zásobník projektů.

Tabulka 58 Šablona akčního plánu

Akční plán Znojma pro roky 2016-2017												
Pořadí	Název projektu/aktivity	Kód cílů		Orientační náklady projektu (v tis. Kč)				Zakončení/ výstup	Termín zahájení	Termín ukončení	Odpovědnost	Stupeň rozpracovanosti
		Opatření	Synergie	2016	2017	Celkem	Externí zdroje					
1.	Revitalizace areálu premonstrátského kláštera v Louce	E.2.3.3	E.2.1.1	23000	23000	92000	OPŽP	kolaudace	I/2016	XI/2019	Odbor životního prostředí	Projektová fiše
...												

**Opatření /projekty jsou metodicky rozpracovány do následujících atributů:**

**Pořadí:** číselné označení jednotlivých opatření /projektů řazených od 1 do x.

**Kód cílů:** ke každému projektu/aktivitě je přiřazeno označení pilíře (S – sociální soudržnost, E – ekonomika, Ž – životní prostředí, Ř – řízení města) a číselný kód dle cílů a opatření. Ke stejnému projektu může být přiřazeno více cílů (synergie). Do kolonky „cíl“ bude vepsáno číslo cíle a opatření, které daný projekt/aktivita primárně naplňuje. V kolonce „synergie“ pak budou uvedeny ty cíle a opatření, které jsou daným projektem/aktivitou dotčeny – tj. realizace projektu/aktivity přispěje alespoň dílčím způsobem k naplnění cíle.

**Název opatření / aktivity:** název konkrétního projektu/aktivity včetně identifikace hlavního obsahu projektu.

**Orientační náklady projektu (v tis. Kč):** expertní odhad celkových finančních nákladů na realizaci opatření dle jednotlivých let, celkem a informace o externích zdrojích.

**Zakončení / výstup:** Měřitelný výstup, který zakončuje opatření / projekt (např. kolaudace, předání díla, realizace akce, zpracovaná koncepce, schůzka např. 4x ročně, závěrečná zpráva).

**Termín zahájení:** termín zahájení opatření / projektu. Uvádí se příslušný měsíc a rok (např. I/2015).

**Termín ukončení:** orientační termín, do něhož má být opatření/projekt splněn. Uvádí se příslušný měsíc a rok (např. I/2015).

**Odpovědnost:** subjekt, který je věcně odpovědný za realizaci úkolu (např. příslušný odbor MěÚ Znojmo).

**Stupeň rozpracovanosti:** slovní popis stádia, v jakém se projekt nachází (např. projektová fiše, zpracován investiční záměr, projekt v přípravě, projektová dokumentace, vydáno stavební povolení, projekt v realizaci). Minimální stupeň rozpracovanosti je projektová fiše.

### IV.2.3 Metodika tvorby akčních plánů

#### Základní principy

Zakomponování akčního plánu do rozpočtového procesu je jedním ze zásadních procesů strategického řízení. Používáním akčního plánu při řízení města by mělo dojít k výběru těch projektů, které naplňují hlavní rozvojové cíle města stanovené ve Strategickém plánu.

Přednost při výběru projektů do akčního plánu budou mít projekty naplňující prioritní strategické cíle, případně ty, jež mají vazbu na více strategických cílů nebo naplňování více indikátorů.

Proces tvorby akčního plánu je procesem dlouhodobým, který prostupuje celým kalendářním rokem. V následujícím schématu jsou uvedeny tři hlavní kroky při přípravě akčního plánu:

**Prvním krokem** je získání podnětů na realizaci projektů – a to jak z výstupů z komunitního plánování, tak ze strany jednotlivých odborů MěÚ a pracovních skupin.

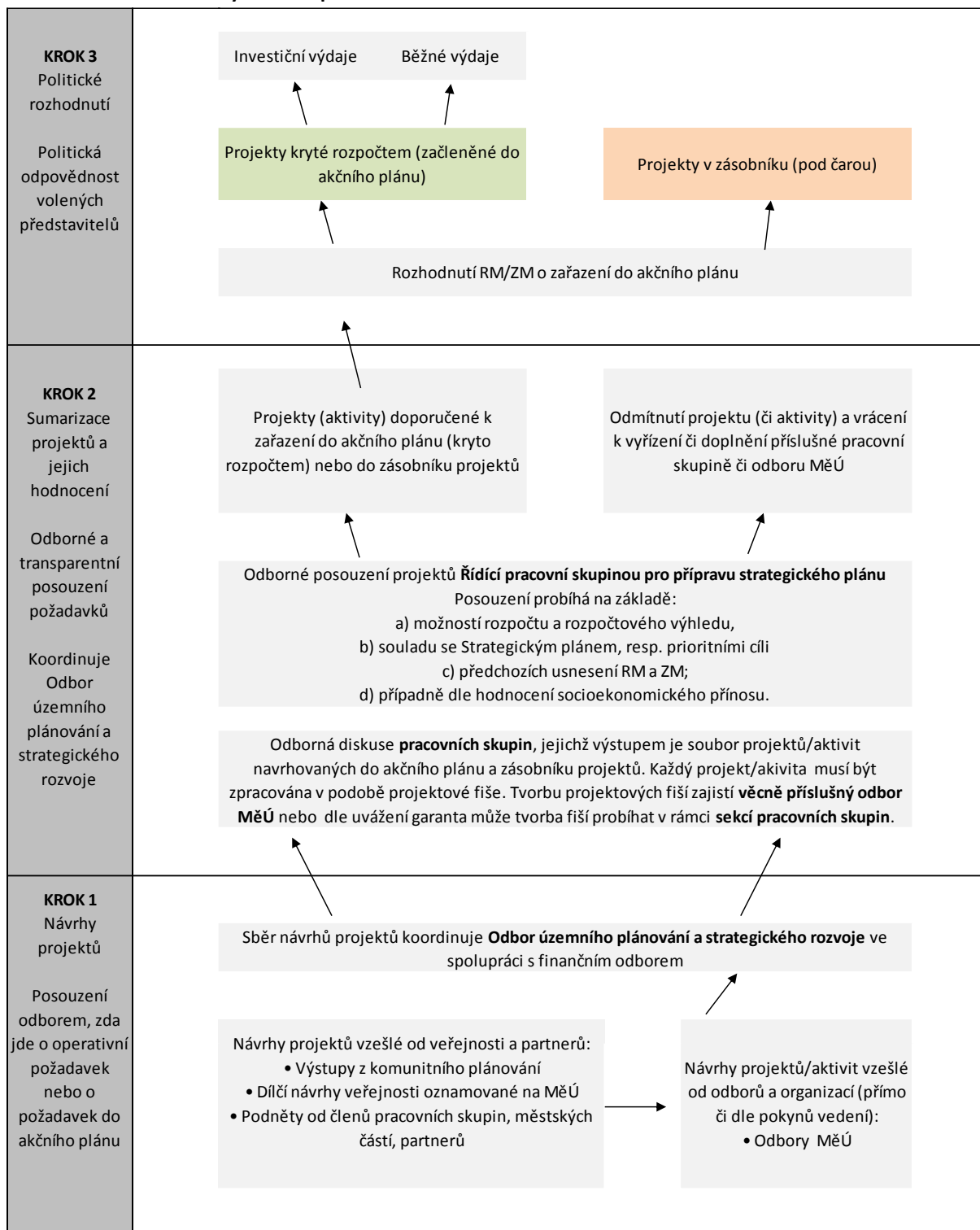
**Druhým krokem** je sumarizace projektových záměrů a jejich transparentní posouzení pracovními skupinami a Řídící skupinou. Na základě odborného hodnocení budou některé projekty odmítnuty (vráceny jednotlivým pracovním skupinám a zodpovědným odborům) a některé doporučeny k zařazení do akčního plánu. Řídící skupina doporučí pouze takové projekty, které mají zpracovanou projektovou fiši – tj. v případě jejich zařazení do akčního plánu jsou připraveny k realizaci.

**Třetím (stěžejním) krokem** je politické rozhodnutí (tj. rozhodnutí RM a ZM) o projektech doporučených Řídící skupinou. Na základě politického rozhodnutí budou vybrány projekty, které budou zařazeny do akčního plánu (a v dalším roce tak budou realizovány). Zbylé projekty budou zařazeny do zásobníku a realizovány v případě uvolnění dodatečných finančních prostředků (neplánované příjmy, dotace apod.).

#### Vztah k rozpočtu a rozpočtovému procesu

Proces tvorby akčního plánu (a jeho následná aktualizace) musí být úzce spjat s procesem rozpočtování. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

**Tabulka 59 Schéma tvorby akčního plánu**



**Krok 1: Návrhy projektů**

Získání podnětů na realizaci projektů vedoucích k naplňování schváleného Strategického plánu probíhá kontinuálně v průběhu celého roku. Podněty jsou sbírány jednak z řad veřejnosti a partnerů, zejména prostřednictvím výstupů komunitního plánování, jednání pracovních skupin či podnětů oznamovaných na MěÚ. Dále jsou sbírány podněty od jednotlivých odborů MěÚ.

Každý získaný podnět musí nejprve odborně posoudit věcně příslušný odbor MěÚ. Daný odbor posoudí, zda jde o operativní požadavek nebo o požadavek spadající do akčního plánu. Návrhy požadavků, které spadají do akčního plánu, rozpracuje daný odbor do podoby projektové fiše. Projektové fiše mohou být konzultovány s garantem pracovní skupiny nebo Odborem územního plánování a strategického rozvoje. Informace o předpokládaných finančních nákladech dodá odbor investic.

**Tabulka 60 Vzor projektové fiše**

<b>NÁZEV PROJEKTU</b>		
SPRM cíl/opatření		
Další cíle/opatření SPRM		
Cíl projektu		
Cílová skupina		
Popis projektu		
Výsledky a dopady projektu		
Aktivita naplňující projekt		
Předpokládaná doba realizace projektu		
Zakončení /výstup		
Předpokládané náklady projektu	Investiční náklady	
	Provozní náklady	
Finanční zdroje		
Nositel/předkladatel projektu		
Partneři projektu		
Připravenost projektu	<b>Věcná připravenost</b>	(jen záměr/existují studie/existuje projektová dokumentace apod.)
	<b>Institucionální připravenost</b>	<b>(schválen projektový tým, určen manažer projektu, záměr schválen v orgánech předkladatele apod.)</b>
Poznámky		

Všechny požadavky spadající do akčního plánu předávají jednotlivé odbory Odboru územního plánování a strategického rozvoje, který sběr záměrů projektů do akčního plánu koordinuje. Termín pro předání podnětů pro zařazení do akčního plánu koresponduje s termínem Finančního odboru pro předání požadavků do rozpočtu. Požadavky jednotlivých odborů by měly rámcově respektovat limity rozpočtu plánovaného na další rok.

## **Krok 2: Sumarizace projektů a jejich hodnocení**

Sumarizaci všech požadavků do akčního plánu zajišťuje průběžně Odbor územního plánování a strategického rozvoje. Odbor územního plánování a strategického rozvoje si vede databázi požadavků do akčního plánu a zároveň přiřazuje požadavky jednotlivým pracovním skupinám.

Požadavky jsou dále odborně posouzeny na jednání pracovní skupiny, která probíhá v průběhu srpna a září v závislosti na termínech sestavování rozpočtu. Pracovní skupina posoudí jednotlivé požadavky, zda jsou v souladu s popisy cílů definovaných ve Strategickém plánu, případně doporučí dopracování projektových fiší. Výstupem jednání pracovní skupiny je návrh projektů navrhovaných do akčního plánu, včetně zásobníku projektů a jejich projektové fiše.

Návrh projektů do akčního plánu, včetně zásobníku a jejich projektové fiše jsou předány Odboru územního plánování a strategického rozvoje. Odpovědnost za dodání seznamu navržených projektů do akčního plánu a projektových fiší nese garant pracovní skupiny. Dopracování projektových fiší bude probíhat ve spolupráci s daným odborem MěÚ nebo v rámci sekcí pracovních skupin.

Následuje odborné posouzení projektů Řídící skupinou. Zasedání Řídící skupiny probíhá obvykle v průběhu srpna a září v závislosti na termínech sestavování rozpočtu. Přípravu podkladů a sumarizaci výstupů pracovních skupin provádí Odbor územního plánování a strategického rozvoje. Při přípravě podkladů pro Řídící skupinu odbor komunikuje s Finančním odborem, který dodává podklady k rozpočtu tak, aby byla zajištěna vazba budoucího akčního plánu na budoucí rozpočet. Řídící skupina pro přípravu strategického plánu odborně posoudí předložený návrh akčního plánu a zásobník. Jednání Řídící skupiny se také účastní vedoucí Finančního odboru.

### **Posouzení navržených projektů Řídící skupinou probíhá na základě:**

- a) možností rozpočtu a rozpočtového výhledu,
- b) souladu se Strategickým plánem, resp. prioritními cíli,
- c) předchozích usnesení RM a ZM;
- d) případně dle hodnocení socioekonomického přínosu.

Výstupem jednání Řídící skupiny je návrh požadavků do akčního plánu a zásobníku doporučený pro schválení v orgánech města. Z jednání je pořízen záznam, který obsahuje odůvodnění, proč dané projekty nebyly doporučeny do akčního plánu či zásobníku projektů. Odmítnuté projekty jsou zařazeny do databáze projektů, kterou spravuje Odbor územního plánování a strategického rozvoje, který o tomto dále informuje guaranty pracovních skupin. Garant tuto informaci předá dále členům pracovních skupin a jednotlivým odborům.



### **Krok 3: Politická odpovědnost**

Konečné schválení akčního plánu, včetně zásobníku je v kompetenci orgánů města.

Zajištění přípravy podkladů pro orgány města spadá do kompetence Odboru územního plánování a strategického rozvoje. Sladění požadavků na zařazení do akčního plánu s možnostmi rozpočtu zajistí Odbor územního plánování a strategického rozvoje v součinnosti s Finančním odborem a na základě konzultací s vedením města. Výstupem Odboru územního plánování a strategického rozvoje pro projednání v orgánech města je sestavený akční plán a zásobník, který musí být v souladu s předkládaným rozpočtem. Projednání akčního plánu v orgánech města probíhá ve stejných termínech jako rozpočet města pravděpodobně v listopadu nebo prosinci daného roku.

Orgány města nemusí respektovat navržené odborné posouzení Řídící pracovní skupiny. Orgány města mají právo vrátit navržený akční plán zpět k přepracování nebo jej schválit v jiné podobě.

## **IV.3 Metodika indikátorů**

### **IV.3.1 Soustava indikátorů**

Pro měření úspěšnosti naplnění cílů Strategického plánu byly ke každému cíli stanoveny 1 - 3 indikátory. Výjimkou jsou cíle 1.3 a 3.3, které díky širšímu zaměření specifikují více indikátorů. Celkový počet indikátorů je 42.

U každého indikátoru byla zvažována vypovídající schopnost, dostupnost, frekvence a pracnost měření. Cílem bylo primárně vybrat takové indikátory, které jsou veřejně dostupné a město je běžně používá, a nezatěžovat tak rozpočet města při jejich získávání. Naplnění některých indikátorů není městem přímo ovlivnitelné, nicméně vzhledem k vlivu na plnění cílů byly zvoleny v rámci Strategického plánu pro účely monitorování.

U každého indikátoru došlo k nastavení odpovědnosti – za dosažení cílových hodnot je zvolen politický dohled na naplňování měřítka a cíle. Za získání potřebných dat byl nastaven správce. Správce je odpovědný za každoroční vyhodnocení indikátoru, které probíhá souběžně s vyhodnocením akčních plánů.

Následující tabulka udává přehled všech indikátorů, které byly přiřazeny k jednotlivým cílům Strategického plánu.

**Tabulka 61 Základní přehled indikátorů**

POŘADÍ	INDIKÁTOR	SPRÁVCE INDIKÁTORU*	DOHLED NA NAPLŇOVÁNÍ INDIKÁTORU A CÍLE**
1	POČET NEPŘIJATÝCH DĚTÍ DO MATEŘSKÝCH ŠKOL	Odbor školství, kultury a památkové péče	Místostarosta (oblast školství)
2	OBJEM FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ Z ROZPOČTU MĚSTA SMĚROVANÝCH DO VZDĚLÁVÁNÍ	Odbor školství, kultury a památkové péče	Místostarosta (oblast školství)
3	OBJEM FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ Z ROZPOČTU MĚSTA ÚČELOVĚ URČENÝCH NA ROZVOJ TECHNICKÉHO A PŘÍRODOVĚDNÉHO VZDĚLÁVÁNÍ	Odbor školství, kultury a památkové péče	Místostarosta (oblast školství)
4	OBJEM PROSTŘEDKŮ Z ROZPOČTU MĚSTA NA SOCIÁLNÍ OBLAST A ZDRAVOTNICTVÍ	Odbor sociálních věcí a zdravotnictví	Místostarosta (oblast sociálních služeb a zdravotnictví)
5	POČET REGISTROVANÝCH SOCIÁLNÍCH SLUŽEB	Odbor sociálních věcí a zdravotnictví	Místostarosta (oblast sociálních služeb a zdravotnictví)
6	POČET SPÁCHANÝCH TRESTNÝCH ČINŮ NA 10 000 OBYVATEL NA ÚZEMÍ MĚSTA ZNOJMA	Městská policie Znojmo	Starosta
7	POČET SPÁCHANÝCH PŘESTUPKŮ NA ÚZEMÍ MĚSTA ZNOJMA	Městská policie Znojmo	Starosta
8	INDEX PRŮMĚRNÉ BEZPEČNOSTI	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Starosta
9	NABÍDKA PARTICIPUJÍCÍCH SUBJEKTŮ V OBLASTI PREVENCE	Městská policie Znojmo	Starosta
10	VYTVOŘENÍ KONCEPCE RODINNÉ POLITIKY MĚSTA ZNOJMA	Odbor sociálních věcí a zdravotnictví	Místostarosta (oblast sociálních služeb a zdravotnictví)
11	POČET KULTURNÍCH AKCÍ	Odbor školství, kultury a památkové péče	Místostarosta (oblast sport a kultura)
12	POČET NÁVŠTĚVNÍKŮ VYBRANÝCH KULTURNÍCH AKCÍ	Odbor školství, kultury a památkové péče	Místostarosta (oblast sport a kultura)
13	OBJEM FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ Z ROZPOČTU MĚSTA URČENÝCH NA KULTURU	Odbor školství, kultury a památkové péče	Místostarosta (oblast sport a kultura)
14	OBJEM FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ Z ROZPOČTU MĚSTA SMĚROVANÝCH DO SPORTU	Odbor školství, kultury a památkové péče	Místostarosta (oblast sport a kultura)
15	POČET OSOB DO 18 LET (MLÁDEŽ) ZAPOJENÝCH DO SPORTOVNÍCH KLUBŮ PODPOŘENÝCH MĚSTEM	Odbor školství, kultury a památkové péče	Místostarosta (oblast sport a kultura)
16	PROCENTO PLNĚNÍ DLOUHODOBÉHO PLÁNU NA ZAJIŠTĚNÍ ROZVOJE A VÝSTAVBY SPORTOVIŠŤ V MAJETKU MĚSTA	Odbor investic a technických služeb	Místostarosta (oblast sport a kultura)
17	NAPLNĚNÍ MARKETINGOVÉ KONCEPCE MĚSTA ZNOJMA	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Místostarosta (oblast cestovní ruch)
18	MÍRA NEZAMĚŠTNANOSTI	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Starosta
19	MÍRA NEZAMĚŠTNANOSTI ABSOLVENTŮ	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Starosta
20	POČET OSVČ V HLAVNÍ ČINNOSTI NA 1000 OBYVATEL	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Starosta
21	VÝMĚRA REVITALIZOVANÝCH BROWNFIELDS	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Starosta
22	PŘÍLIV INVESTIC – ZAHRANIČNÍCH I DOMÁCÍCH	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Starosta
23	VYBUDOVÁNÍ SILNIČNÍHO OBCHVATU MĚSTA	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Starosta
24	POČET VLAKOVÝCH SPOJŮ KATEGORIE R/SP.	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Starosta
25	POČET DOPRAVNÍCH NEHOD NA SPRÁVNÍM ÚZEMÍ MĚSTA	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Starosta
26	PRODUKCE SMĚSNÉHO KOMUNÁLNÍHO ODPADU	Odbor investic a technických služeb	Místostarosta (oblast životního prostředí)
27	VÝTĚŽNOST ODPADŮ	Odbor investic a technických služeb	Místostarosta (oblast životního prostředí)
28	OBJEM PROSTŘEDKŮ URČENÝCH NA SYSTÉM ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ	Odbor investic a technických služeb	Místostarosta (oblast životního prostředí)
29	OBJEM PROSTŘEDKŮ URČENÝCH NA ODSTRANĚNÍ ČERNÝCH SKLÁDEK	Odbor investic a technických služeb	Místostarosta (oblast životního prostředí)
30	PLOCHA REVITALIZOVANÝCH VEŘEJNÝCH PROSTRANTVÍ	Odbor investic a technických služeb	Starosta
31	POČET REVITALIZOVANÝCH SÍDLIŠŤ	Odbor investic a technických služeb	Starosta

		služeb	
32	DÉLKA NOVĚ VYBUDOVANÝCH KANALIZACÍ	Odbor investic a technických služeb	Starosta
33	DÉLKA ZREKONSTRUOVANÝCH MÍSTNÍCH KOMUNIKACÍ	Odbor investic a technických služeb	Starosta
34	PLOCHY VZROSTLÉ ZELENĚ V OKOLÍ OBCHVATU	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Místostarosta (oblast životního prostředí)
35	PLOCHY UDRŽOVANÉ A VYUŽÍVANÉ MIMOMĚSTSKÉ ZELENĚ	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Místostarosta (oblast životního prostředí)
36	PROCENTO PLNĚNÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Člen Rady odpovědný za proces strategického plánování
37	SPOKOJENOST OBČANŮ S FUNGOVÁNÍM MĚSTSKÉHO ÚŘÁDU	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Tajemnice
38	VÝSLEDEK KOMPETEČNÍHO AUDITU ZAMĚSTNANCŮ MĚSTA	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Tajemnice
39	NAPLNĚNÍ KRITÉRIÍ MA21	Odbor územního plánování a strategického rozvoje	Starosta
40	UKAZATEL DLUHOVÉ SLUŽBY	Finanční odbor	Starosta
41	PROVOZNÍ PŘEBYTEK	Finanční odbor	Starosta
42	OBJEM PROSTŘEDKŮ ALOKOVANÝCH DO OPRAV MAJETKU / ODPISY MAJETKU	Finanční odbor	Starosta

### IV.3.2 Struktura karty indikátorů

Výpočet indikátoru probíhá dle stanovených metodik, které jsou rozpracovány v kartách indikátorů. Příklad popisu indikátoru udává tabulka 62. Jednotlivé karty indikátorů jsou součástí Katalogu indikátorů pro sledování pokroku realizace Strategického plánu rozvoje města Znojma na období 2016–2022.

Tabulka 62 Šablona karty indikátoru

<b>Pilíř SPRM</b>	1. Sociální soudržnost, školství, kultura a sport		
<b>Cíl SPRM</b>	1.1		
<b>Název indikátoru</b>	<b>POČET NEPŘIJATÝCH DĚTÍ DO MATEŘSKÝCH ŠKOL</b>		
<b>Měrná jednotka</b>	Počet		
<b>Optimální směr</b>	⊖		
<b>Správce indikátoru</b>	Odbor školství, kultury a památkové péče		
<b>Dohled na naplňování indikátoru a cíle</b>	Místostarosta (oblast školství)		
<b>Roky</b>	<b>2014</b>	<b>2018</b>	<b>2022</b>
<b>Plán</b>			
<b>Skutečnost</b>			
<b>Popis indikátoru:</b> Cílem města je zajistit možnost navštěvovat mateřskou školu na území Znojma. Město proto zajistí dostatek volných kapacit v každé městské části, neboť nabídka a poptávka se může v jednotlivých částech města lišit.			
<b>Indikátor ovlivňuje:</b> Demografický vývoj, migrační saldo města, poptávka a nabídka v různých částech města.			
<b>Metodika a výpočet:</b> Odbor školství, kultury a památkové péče vyhodnotí, na kolik jsou mateřské školy naplněny a kolik žádostí bylo odmítnuto. Indikátor sleduje počet dětí, jejichž rodiče podali přihlášku do MŠ, ale nebyly přijaty. Indikátor sleduje i přihlášky dětí mladších 3 let nebo dětí s jiným místem bydliště než je Znojmo.			
<b>Zdroj čerpání dat:</b> Odbor školství, kultury a památkové péče			
<b>Perioda vyhodnocování indikátoru:</b> 1x za rok			

**U každého indikátoru jsou vyplněny následující atributy:**

**Pilíř Strategického plánu** – Název pilíře Strategického plánu Znojma (1. Sociální soudržnost, školství, kultura a sport, 2. Ekonomika města a cestovní ruch, 3. Urbanismus, životní prostředí a doprava, 4. Řízení města, partnerství), případně vize.

**Cíl Strategického plánu** – Název cíle Strategického plánu Znojma (viz Strategický plán cíle 1. 1. – 4.3).

**Název indikátoru** – Jedná se o indikátory schválené v návrhové části Strategického plánu.

**Měrná jednotka** – Jednotka, podle které jsou měřeny jednotlivé indikátory.

**Optimální směr** - Optimální směr by měl odpovídat tendenci hodnoty indikátoru, ke které by mělo dojít splněním jednotlivých opatření a úkolů Strategického plánu. Optimální směr vychází z diskusí pracovních skupin. Pro přehlednost byly stanoveny k jednotlivým směrům vývoje symboly:

↑.....vzrůstající tendence

↓.....klesající tendence

⊥.....nepoklesnout pod stanovenou mez

⊤.....nepřekročit stanovenou mez

↔.....udržet stávající hodnotu

A/N.....splněno / nesplněno

Monitorovat.....indikátor bude pouze monitorován

**Správce indikátoru** – Správce indikátoru stanovuje definici a metodiku výpočtu a je odpovědný za získávání dat za jednotlivá měřítka (odbory MěÚ).

**Dohled na naplnění indikátoru a cíle:** Každý indikátor má přiřazený politický dohled nad jeho vyplněním a dosažením cílové hodnoty, politický dohled také odpovídá za splnění cíle Strategického plánu.

**Roky** – Jedná se o mezníky pro sledování hodnot indikátorů – 2014 – nastavení výchozích hodnot, 2018 – průběžný termín v polovině realizace Strategického plánu, 2022 – konečný termín realizace Strategického plánu.

**Plán** – Nastavené cílové hodnoty indikátorů, kterých se dosáhne po úspěšné realizaci opatření z akčních plánů a naplnění cílů Strategického plánu. U některých indikátorů bude cílová hodnota nastavena až po prvním měření.

**Skutečnost** – Reálné hodnoty indikátorů dosažené podle skutečnosti.

**Popis indikátoru** – Popis indikátoru zahrnuje jeho kontext, přínos ze sledování a tendence do budoucna.

**Indikátor ovlivňuje** – Jedná se o podstatné faktory, které mají vliv na výslednou hodnotu indikátorů.

**Metodika a výpočet** – Popis metodiky a výpočtu indikátorů, případně odkaz na zdroje, které tuto metodiku nastavují a spravují.

**Zdroj čerpání dat** – Jedná se o odkazy na instituce a zdroje, které spravují data pro výpočet indikátorů.

**Perioda vyhodnocování indikátoru** – Uvedení časového intervalu, v jakém bude pravidelně prováděno vyhodnocení jednotlivých indikátorů.

## V. Závěr

Strategický plán rozvoje města Znojma na období 2016–2022 byl zpracován v období červen 2014–červen 2015. Příprava Strategického plánu byla metodicky vedena společností MEPCO, s. r. o. a zpracována v úzké spolupráci s pracovníky odboru územního plánování a strategického rozvoje, města Znojma.

Níže jsou uvedeny kontakty na hlavní zpracovatele:

### **MEPCO, s. r. o.**

Mgr. Alexandra Šimčíková: alexandra.simcikova@mepco.cz

Mgr. Štěpán Nosek: stepan.nosek@mepco.cz

Bc. Nela Hrušková: nela.hruskova@mepco.cz

### **Odbor územního plánování a strategického rozvoje, města Znojma**

Mgr. Jana Antošová: jana.antosova@muznojmo.cz

Ing. Eva Zvěřina: eva.zverina@muznojmo.cz

Bc. Marta Skoumalová: marta.skoumalova@muznojmo.cz

Zpracování Strategického plánu bylo spolufinancováno dotací Jihomoravského kraje v rámci projektu Zdravý Jihomoravský kraj.



## VI. Přílohy

**Příloha 1 Vývoj přirozeného přírůstku ve městě Znojmě v porovnání s vyššími územními celky a ČR v letech 2001-2012**

Území	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
město Znojmo	-17	1	-21	-17	-41	-15	28	62	33	-25	6	-30
SO ORP Znojmo	-83	-74	-73	-72	-108	-33	88	155	166	15	22	-19
okres Znojmo	-167	-101	-89	-132	-148	-89	120	138	124	-45	11	-54
Jihomoravský kraj	-2 030	-1 870	-2 074	-932	-910	-155	597	1 934	1 564	1 474	938	630
Česká republika	-17 040	-15 457	-17 603	-9 513	-5 727	1 390	9 996	14 622	10 927	10 309	387	

Zdroj: [http://www.czso.cz/csu/2012edicniplan.nsf/krajkapitola/641011-12-r\\_2012-28](http://www.czso.cz/csu/2012edicniplan.nsf/krajkapitola/641011-12-r_2012-28), 2014.

Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.

**Příloha 2: Vývoj migračního salda ve městě Znojmě v porovnání s vyššími územními celky a ČR**

Území	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
město Znojmo	-65	-140	-251	-86	-104	-115	-195	-38	-67	-224	-11	-79
SO ORP Znojmo	111	100	65	185	201	189	98	366	158	86	159	127
okres Znojmo	117	139	142	236	192	218	123	341	242	92	171	198
Jihomoravský kraj	-1 464	-831	2 852	1 563	1 028	2 360	7 374	4 678	2 998	1 472	1 748	1 707
Česká republika	-8 551	12 290	25 789	18 635	36 229	34 720	83 945	71 790	28 344	15 648	16 889	10 293

Zdroj: [http://www.czso.cz/csu/2012edicniplan.nsf/krajkapitola/641011-12-r\\_2012-28](http://www.czso.cz/csu/2012edicniplan.nsf/krajkapitola/641011-12-r_2012-28), 2014.

Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.

**Příloha 3: Vývoj celkového salda ve městě Znojmě v porovnání s vyššími územními celky a ČR**

Území	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
město Znojmo	-82	-139	-272	-103	-145	-130	-167	24	-34	-249	-5	-109
SO ORP Znojmo	28	26	-8	113	93	156	186	521	324	101	181	108
okres Znojmo	-50	38	53	104	44	129	243	479	366	47	182	144
Jihomoravský kraj	-3 494	-2 701	778	631	118	2 205	7 971	6 612	4 562	2 946	2 686	2 337
Česká republika	-25 591	-3 167	8 186	9 122	30 502	36 110	93 941	86 412	39 271	25 957	18 714	10 680

Zdroj: [http://www.czso.cz/csu/2012edicniplan.nsf/krajkapitola/641011-12-r\\_2012-28](http://www.czso.cz/csu/2012edicniplan.nsf/krajkapitola/641011-12-r_2012-28), 2014.

Pozn.: Údaje se vztahují vždy k 31. 12. příslušného roku.

**Příloha 4: Registrované sociální služby na Znojemsku podle Zákona č. 108/2006 Sb. (září 2014)**

č	Název organizace	Poskytované registrované služby	§	kapacita rok 2013	zřizovatel					
					MPSV	kraj	obec	církev	FO	jiný
1	Centrum sociálních služeb Znojmo, p.o.	Azylový dům	57	44 lůžek			1			
		Centrum denních služeb	45	16 denní kapacita						
		Domov pro seniory	49	71 lůžek						
		Domov se zvláštním režimem	50	111 lůžek						
		Noclehárna pro muže	63	7 lůžek						
		Odlehčovací služby	44	5 lůžek						
		Pečovatelská služba	40	1019 klientů za rok						
		Poradna pro rodinu a mezilidské vztahy	37	213 klientů za rok						
		Sociálně aktivizační služba pro seniory a osoby se zdravotním postižením	66	82 klientů za rok						
2	Domov důchodců Božice, p.o.	Domov pro seniory	49	17 lůžek		1				
		Domov se zvláštním režimem	50	70 lůžek						
3	Domov pro seniory Hostim, p.o.	Domov se zvláštním režimem	50	67 lůžek		1				
4	Domov pro seniory Jevišovice, p.o.	Domov pro seniory	49	34 lůžek		1				
		Domov se zvláštním režimem	50	71 lůžek						
5	Domov pro seniory Plaveč, p.o.	Domov pro seniory	49	12 lůžek		1				
		Domov se zvláštním režimem	50	61 lůžek						
6	DS Morava, a.s.	Domov pro seniory	49	36 lůžek					1	
		Domov se zvláštním režimem	50	84 lůžek						
7	Emin zámek, p.o. Hrušovany n. Jev.	Domov se zvláštním režimem	50	60 lůžek		1				



8	Liga vozíčkářů	Sociální rehabilitace	70	9 klientů za rok						1
9	Diecézní charita Brno, Oblastní charita Znojmo	Centrum poradenství a pomoci Znojmo	37	416 klientů za rok				1		
		Charitní pečovatelská služba Znojmo	40	136 klientů za rok						
		Denní stacionář sv. Damiána	46	25 denní kapacita						
		Domov pro matky a otce v tísní Znojmo	57	43 lůžek						
		Dílna sv. Kláry	67	22 klientů za rok						
		Magdala – pomoc obětem obchodování s lidmi a nucené prostituce Znojmo	69	263 klientů za rok						
		Klub Coolna	62	403 klientů za rok						
		Osobní asistence Znojmo	39	19 klientů za rok						
		Rodinný sociální asistent Znojmo	65	136 klientů za rok						
		Sociální rehabilitace Znojmo (Ateliér Samuel)	70	18 klientů za rok						
		Tereza - pomoc obětem domácího násilí	60	60 klientů za rok						
10	DCHB, Oblastní charita Třebíč	Středisko rané péče Třebíč	54	4 klienti za rok				1		
11	Salebra, o.s.	Terapeutická komunita Selebra	68	15 lůžek					1	
12	Společnost Podané ruce, o.p.s.	Kontaktní centrum Netopeer - víceúčelová drogová služba	59	188 klientů za rok					1	
13	Spondea Brno, o.p.s.	Intervenční centrum Brno	60a	16 klientů za rok					1	
14	Středisko rané péče SPRP Brno	Středisko rané péče SPRP Brno	54	4 klienti za rok					1	
15	Centrum pro dětský sluch Tamtam, o.p.s.	Raná péče pro Moravu a Slezsko	54	4 klienti za rok					1	
16	Svaz tělesně postižených v České republice o.s., okresní organizace Znojmo	Odborné poradenství	37	145 klientů za rok					1	
		Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	66	518 klientů za rok						

17	TyfloCentrum Brno, o.p.s., regionální pracoviště Znojmo	Asistenční služby zrakově postiženým	42	3 klienti za rok						1
		Poradna pro zrakově postižené Znojmo	37	37 klientů za rok						
		Aktivizační služby pro zrakově postižené - Znojemsko	66	38 klientů za rok						
18	Zámek Břežany, p.o.	Domov pro osoby se zdravotním postižením	45	155 lůžek		1				
		Denní stacionář	46	5 klientů za rok/ 7 denní kapacita						
		Chráněné bydlení	51	11 klientů za rok						
				celkem:	6	1	2	0	9	

Zdroj: Městský úřad Znojmo, odbor sociálních věcí a zdravotnictví, Komunitní plánování sociálních služeb Znojemska

#### **Další odkazy k sociálním službám:**

#### **Registrované sociální služby a navazující subjekty a instituce**

odkaz: Adresář poskytovatelů sociálních služeb Znojemska 2014

ke stažení zde: [http://www.kpzn.cz/\\_media\\_files/1/610.pdf](http://www.kpzn.cz/_media_files/1/610.pdf)

Podrobné informace na [www.socialnisluzby-znojemsko.cz](http://www.socialnisluzby-znojemsko.cz)

<http://www.kpzn.cz/adresar/organizace/149>

<http://www.kpzn.cz/adresar/150>

**Příloha 5: Obyvatelstvo města Znojma a vyšších územních celků ČR podle ekonomické aktivity a pohlaví v roce 2011**

		Znojmo	SO ORP Znojmo	okres Znojmo	Jihomoravský kraj	ČR	
<b>Ekonomicky aktivní celkem</b>		<b>16 438</b>	<b>42 801</b>	<b>53 430</b>	<b>572 019</b>	<b>5 080 573</b>	
z toho	zaměstnaní	<b>14 225</b>	36 491	45 981	511 844	4 580 714	
	z toho podle postavení	zaměstnanci	<b>11 042</b>	28 441	35 958	400 826	3 568 223
		zaměstnavatelé	<b>578</b>	1 182	1 465	18 918	164 921
		pracující na vlastní účet	<b>1 799</b>	4 653	5 797	66 002	589 168
	ze zaměstnaných	pracující důchodci	<b>599</b>	1 090	1 345	23 581	227 956
		ženy na mateřské dovolené	<b>313</b>	814	985	11 056	95 709
nezaměstnaní		<b>2 213</b>	6 310	7 449	60 175	499 859	
<b>Ekonomicky neaktivní celkem</b>		<b>15 977</b>	<b>42 496</b>	<b>52 954</b>	<b>541 007</b>	<b>4 784 923</b>	
z toho	nepracující důchodci	<b>7 962</b>	20 469	25 749	263 592	2 308 294	
	žáci, studenti, učni	<b>4 623</b>	13 044	16 393	163 235	1 446 138	
<b>Osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou</b>		<b>1 707</b>	4 284	4 996	50 482	571 064	

Pozn.: Stav se vztahuje k 26. 3. 2011. Ve všech sledovaných územních celcích převažuje ekonomicky aktivní obyvatelstvo nad ekonomicky neaktivním. Nejmenší rozdíl je zaznamenán na úrovni SO ORP Znojmo (o 2,8 %) a největší rozdíl na úrovni celé ČR (o 6,8 %). Stejný trend lze zaznamenat na všech sledovaných územních úrovních.

Zdroj dat: <http://vdb.czso.cz/vdbvo/uvod.jsp>, 2014.

**Příloha 6: Podnikatelské subjekty ve městě Znojmě v roce 2013 podle převažující činnosti**

Odvětví ekonomické činnosti podle CZ-NACE	Počet subjektů
Počet podnikatelských subjektů celkem	8 809
Zemědělství, lesnictví, rybářství	243
Průmysl celkem	904
Stavebnictví	923
Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	1 928
Doprava a skladování	174
Ubytování, stravování a pohostinství	663
Informační a komunikační činnosti	117
Peněžnictví a pojišťovnictví	489
Činnosti v oblasti nemovitostí	606
Profesní, vědecké a technické činnosti	1 055
Administrativní a podpůrné činnosti	94
Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	13
Vzdělávání	109
Zdravotní a sociální péče	139
Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	217
Ostatní činnosti	729
Činnosti domácností jako zaměstnavatelů; činnosti domácností produkujících blíže neurčené výrobky a služby pro vlastní potřebu	–
Činnosti exteritoriálních organizací a orgánů	–
Nezjištěno	406

Pozn.: Stav se vztahuje vždy k 31. 12.

Zdroj: [http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabdetail.jsp?kapitola\\_id=5&potvrd=Dokon%C4%8Dit+%C3%BApravy&pro\\_1\\_154=593711&cislotab=MOS+ZV01&str=tabdetail.jsp](http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabdetail.jsp?kapitola_id=5&potvrd=Dokon%C4%8Dit+%C3%BApravy&pro_1_154=593711&cislotab=MOS+ZV01&str=tabdetail.jsp), 2014.

**Příloha 7: Přehled druhů odpadů města Znojma podle ročního hlášení produkce a nakládání s odpady za rok 2013 (jedná se o produkci města přímo i od občanů města Znojma)**

Kód odp.	Ktg.	Název odpadu
020108	N	Agrochemické odpady obsahující nebezpečné látky
080317	N	Odpadní tiskařský toner obsahující nebezpečné látky
130507	N	Zaolejovaná voda z odlučovačů oleje
150101	O	Papírové a lepenkové obaly
150102	O	Plastové obaly
150107	O	Skleněné obaly
150110	N	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné
160103	O	Pneumatiky
160107	N	Olejové filtry
160113	N	Brzdové kapaliny
160114	N	Nemrznoucí kapaliny obsahující nebezpečné látky
160601	N	Olověné akumulátory
160602	N	Nikl-kadmiové baterie a akumulátory
170107	O	Směsi nebo oddělené frakce betonu, cihel, tašek a keramických výrobků neuvedené pod číslem 17 01 06
180103	N	Odpady, na jejichž sběr a odstraňování jsou kladeny zvláštní požadavky s ohledem na prevenci infekce
200101	O	Papír a lepenka
200102	O	Sklo
200110	O	Oděvy
200114	N	Kyseliny
200121	N	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť
200126	N	Olej a tuk neuvedený pod číslem 20 01 25
200127	N	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice obsahující nebezpečné látky
200132	N	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 20 01 31
200139	O	Plasty
200140	O	Kovy
200201	O	Biologicky rozložitelný odpad
200301	O	Směsný komunální odpad
200307	O	Objemný odpad

**Příloha 8: Seznam příspěvkových organizací města Znojma**

Příspěvkové organizace města Znojma v působnosti majetkového odboru:

- **MĚSTSKÉ LESY ZNOJMO, příspěvková organizace** – nám. Armády 1213/8, 669 02 Znojmo, informace na: [www.lesyznojmo.cz](http://www.lesyznojmo.cz)
- **Správa nemovitostí města Znojma, příspěvková organizace** – Pontassievská 14, 669 02 Znojmo, informace na <http://www.sznznojmo.cz/>

Příspěvkové organizace města Znojma v působnosti odboru územního plánování a strategického rozvoje:

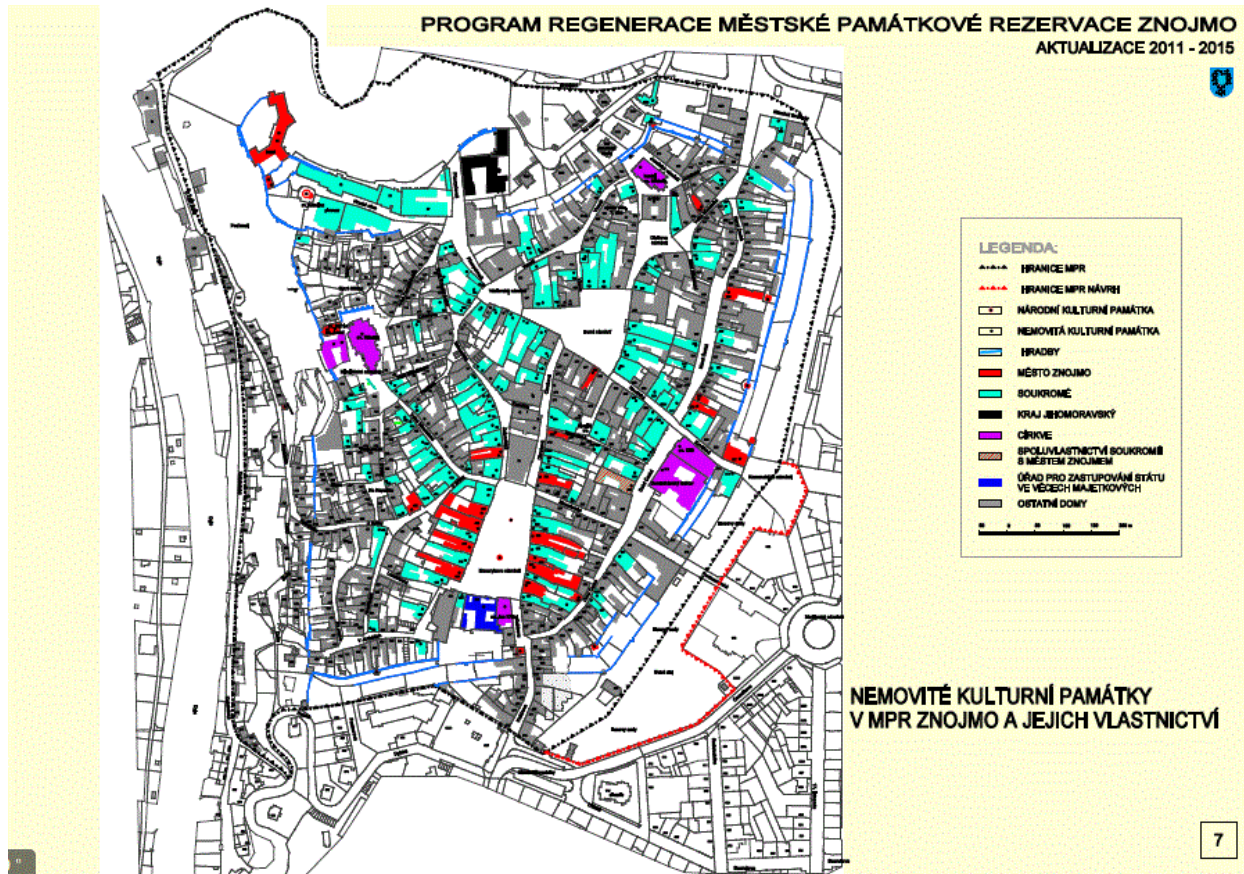
- **Městská zeleň Znojmo** – Dobšická 3363/11, 669 02 Znojmo, informace na: [www.znojmozelen.cz](http://www.znojmozelen.cz)

Příspěvkové organizace Města Znojma v působnosti odboru sociálních věcí a zdravotnictví:

- **Centrum sociálních služeb Znojmo, příspěvková organizace** – U Lesíka 3547/11, 669 02 Znojmo., informace na: [www.cssznojmo.ic.cz](http://www.cssznojmo.ic.cz)

Příspěvkové organizace řízené odborem školství, kultury a památkové péče:

- **Znojemská Beseda** – Masarykovo nám. 22, 669 02 Znojmo, informace na: [beseda.znojmocity.cz](http://beseda.znojmocity.cz)
- **Městská knihovna Znojmo** – Zámečnická 9, 669 02 Znojmo, informace na: [www.knihovnazn.cz](http://www.knihovnazn.cz)
- **Základní škola, Znojmo, Václavské nám. 8, příspěvková organizace** – Václavské nám. 8, 669 02 Znojmo, informace na: [www.zsvaclavskenam.cz](http://www.zsvaclavskenam.cz)
- **Základní škola Prokopa Divíše a Mateřská škola, Znojmo-Přímětice 569** – Přímětice 569, 669 02 Znojmo, informace na: [www.zsprim.cz](http://www.zsprim.cz)
- **Základní škola JUDr. Josefa Mareše a Mateřská škola, Znojmo, Klášterní 2, příspěvková organizace** – Klášterní 2, 671 81 Znojmo, informace na: [www.evokace.cz](http://www.evokace.cz)
- **Základní škola, Znojmo, nám. Republiky 9** – nám. Republiky 9, 669 02 Znojmo, informace na: [www.zsrep.znojmo.indos.cz](http://www.zsrep.znojmo.indos.cz)
- **Základní škola, Znojmo, Mládeže 3** – Mládeže 3, 669 02 Znojmo, informace na: [www.zsmladeze.cz](http://www.zsmladeze.cz)
- **Základní škola a Mateřská škola, Znojmo, Pražská 98** – Pražská 98, 669 02 Znojmo, informace na: [www.zsprazska.cz](http://www.zsprazska.cz)
- **Mateřská škola, Znojmo, Dělnická 2, příspěvková organizace** – Dělnická 2, 669 02 Znojmo, informace na: <http://www.jablickova.estranky.cz/>
- **Mateřská škola, Znojmo, nám. Armády 9, příspěvková organizace** – nám. Armády 9, 669 02 Znojmo, informace na: [www.msarmady-znojmo.cz](http://www.msarmady-znojmo.cz)
- **Mateřská škola, Znojmo, Holandská 2, příspěvková organizace** – Holandská 2, 669 02 Znojmo, informace na: <http://www.msholandskazezn.cz/>
- **Mateřská škola, Znojmo, Přímětice 279, příspěvková organizace** – Přímětice 279, 669 02 Znojmo, informace na: [www.msprimetice.estranky.cz](http://www.msprimetice.estranky.cz)
- **Mateřská škola, Znojmo, nám. Republiky 15, příspěvková organizace** – nám. Republiky 15, 669 02 Znojmo., informace na: [mszn.republika@tiscali.cz](mailto:mszn.republika@tiscali.cz)
- **Mateřská škola, Znojmo, Pražská 80, příspěvková organizace** – Pražská 80, 669 02 Znojmo, informace na: <http://www.skolkazn.estranky.cz/>







## Příloha 10: Vyhodnocení dotazníků

### Shrnutí dotazníkového šetření a strukturovaných rozhovorů

Jako jeden ze vstupů pro analytickou část Strategického plánu rozvoje města Znojmo pro 2016–2022 bylo pod vedením zpracovatele provedeno **dotazníkové šetření** na vzorku 78 respondentů z řad vedoucích a odborných pracovníků Městského úřadu Znojmo, zástupců organizací významných z hlediska rozvoje města a dalších členů pracovních skupin. S deseti z těchto respondentů pak byly vedeny také **řízené rozhovory**. Přestože nejde o tradiční reprezentativní výzkum a výsledky tedy není vhodné přeceňovat, město Znojmo se rozhodlo využít názorů různých zájmových skupin k získání podnětů pro tvorbu návrhové části rozvojové strategie. Primárním zdrojem pro návrhovou část zůstává analýza dostupných dat.

Cílem kvalitativního výzkumu nebylo zjistit plošně preference obyvatel města Znojma, k čemuž by město muselo využít časově i finančně náročný sociologický průzkum, ale získat názory lidí, kteří se na rozvoji a řízení města významnou měrou podílejí ve vztahu k **budoucí vizi města, základním rozvojovým směrům, případně také dalším podnětům poukazujícím na potenciál města**.

Z šetření a z rozhovorů, provedených v období červenec - srpen 2014, vyplývají následující závěry:

- Znojmo je **nejčastěji spojováno** s městem historie, s vinicemi a vinnými sklepy a se Znojemským historickým vinobraním.
- Občané jsou **nejvíce hrdí** na historii města, na památky Městské památkové rezervace, Znojemské historické vinobraní, krásnou přírodu v Národním parku Podyjí, ale také například Znojemský hudební festival.
- **Největším kladem** života ve Znojmě je dle většiny respondentů dostatek kulturního a společenského vyžití. Za významnou však považují také přírodu a čisté, příjemné prostředí. Jistým kladem dle respondentů je také dostupnost Rakouska.
- Naopak za **největší problémy**, s nimiž se město potýká, jsou dlouhodobě označovány zejména nedostatek pracovních příležitostí a celkové ohodnocení práce. Negativně je též hodnocena doprava ve městě (dopravní propustnost) spjatá s absencí obchvatu města, ale také některá urbanistická řešení ve městě a nezájem místních i zahraničních investorů.
- **Z hlediska podmínek pro podnikání** jsou jako největší pozitiva vnímány možnost přeshraniční spolupráce s Rakouskem, levná a kvalitní pracovní síla a tedy relativně nízké provozní náklady.
- **Z pohledu turistů** je za nejatraktivnější památku Znojma považována rotunda sv. Kateřiny. Velká část respondentů poukazuje také na znojemské podzemí, respektive celou Městskou památkovou rezervaci. Respondenti doporučovali též navštívit tradiční kulturní festival Znojemské historické vinobraní a Národní park Podyjí.

- Diskuzi o **nutnosti změn nebo hledání efektivních řešení** dominuje komplexní téma dopravy – od problematické prostupnosti města spojené s chybějícími obchvaty až po nutnost zlepšit napojení, opravit komunikace a řešit problematiku parkování ve městě. Často rezonuje také téma zkvalitnění trhu práce, tedy zvýšení zaměstnanosti, zajištění dostatku pracovních příležitostí a větší uplatnění pro absolventy.
- Mezi **nejdůležitější principy řízení** města patří optikou dotazovaných klíčových respondentů zejména (1) vyjasněné cíle a každodenní orientace na jejich plnění, (2) kompetentnost, výkonnost, motivovanost lidí, (3) smysluplná optimalizace veřejných služeb, majetku, investic, zakázek, (4) obyčejná lidská poctivost a v neposlední řadě také (5) přijímání odpovědnosti (za budoucnost i současnost)
- Přestože je pro město důležitá spokojenost všech skupin obyvatel, respondenti označili za nejvýznamnější z hlediska rozvoje města a řešení jeho problémů, tedy zaměření strategie rozvoje, tyto **kategorie** (klíčové cílové skupiny strategie): rodiny s dětmi, turisty, úspěšné zaměstnavatele a podnikatele.

## **Základní informace o souboru respondentů a metodický postup**

### **Postup sběru dat**

Sběr dat probíhal v průběhu pěti setkání, která byla zorganizována ve spolupráci s Městským úřadem Znojmo. Vyplnění dotazníků probíhalo na jednání pracovních skupin, konkrétně 13.8.2014 na pracovní skupině pro cestovní ruch a ekonomiku, 18.8.2014 na pracovní skupině pro školství, kulturu, sport a volný čas, 20.8.2014 na pracovní skupině pro sociální služby, zdravotnictví, prevenci a bezpečnost a 25.8.2014 na pracovní skupině pro životní prostředí, dopravu a urbanismus.

Souběžně se za vedení zpracovatele uskutečnily individuální strukturované rozhovory s vybranými zástupci vedení města, zastupitelstva a dalších významných organizací ve městě. Celkem bylo uskutečněno 10 rozhovorů. Výběr klíčových osob proběhl ve spolupráci s realizačním týmem Městského úřadu Znojmo. Zapojeni byli starosta města, tajemnice městského úřadu, architektka města, vedoucí auditu (zároveň zástupce SVŠE Znojmo), ředitel Znojenské Besedy, zástupce Okrašlovacího spolku ve Znojmě (a zároveň opoziční zastupitel), vedoucí odboru územního plánování a strategického rozvoje, vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví, pracovník odboru životního prostředí, vedoucí odboru školství, kultury a památkové péče.

**Tabulka 63: Struktura respondentů**

Celkový počet respondentů			78
Pohlaví (v %)	Muži	Ženy	Neuvedeno
	66,6	33,3	0
Věková kategorie	Min.	Max.	Neuvedeno
	15-24	65 a více	0
Vzdělání (v %)	VŠ	SŠ	VOŠ
	75,6	21,8	2,6
Oslovené skupiny respondentů (v %)	Klíčovní respondenti		Členové pracovních skupin
	12,8		87,2

### Struktura respondentů

Dotazník vyplnilo celkem 78 respondentů. Dotazník vyplnilo více mužů (67%), převládali vysokoškolsky vzdělaní respondenti, kteří tvořili 76% celého vzorku.

Nejvíce respondentů tvořila věková skupina 45-54 let (30,9%). Následovaly kategorie 35-44 let (22,1%), 25-34 let (19,1%), 55-64 (19,1%), 65 a více let (7,4%) a nakonec nejméně zastoupená věková skupina 15-24 let (1,5%).

### Metodický postup

Dotazník byl sestaven expertně ve spolupráci s členy realizačního týmu. Jeho finální verze je přílohou této zprávy. Obsahově byl dotazník zaměřen na sběr podkladů a podnětů ve dvou základních oblastech:

- tvorba budoucí vize a strategie města (pojmenování hlavních pozitiv a negativ města, formulování rozvojové vize města, vymezení hlavních cílových skupin a principů);
- další náměty k rozvoji města.

Distribuce dotazníku proběhla na jednání pracovních skupin a v průběhu řízených rozhovorů, kde byly odpovědi doplněny o další poznatky respondentů. Po skončení akcí a řízených rozhovorů byly dokumenty sesbírány, převedeny do elektronické podoby a vyhodnoceny. U otevřených otázek byly z námětů respondentů vybrány nejčastější odpovědi, případně byly odpovědi standardizovány do širších okruhů. V textu je u každé otázky zaznamenáno deset nejčastějších odpovědí i s počty preferencí. Dále jsou u každé otázky znázorněny výsledky za jednotlivé oslovené skupiny respondentů. Jedná se o následující 2 skupiny – členové pracovních skupin a klíčovní respondenti, s nimiž byly vedeny řízené rozhovory. U těchto skupin bylo vybráno 5 nejčastějších odpovědí. Podmínkou pro uvedení do tabulky byly nejméně 2 obdobné odpovědi. Ostatní odpovědi budou zpracovateli zohledněny při diskuzi o návrhové části strategie.

## VÝSLEDKY DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ

### Symboly města

Odpovědi na otázku č. 1: „Jaký slogan, heslo či symbol se vám vybaví ve vztahu k městu Znojmu?“ jsou významné při hledání vhodných marketingových sloganů pro sestavování vize města. Šetření napomáhá zjistit symboly města, se kterými se místní dokáží nejlépe ztotožnit.

Obrázek 13: Slovní mrak - nejvýznamnější slogany, hesla či symboly



Respondenti vybírali 3 z 10 navržených odpovědí a měli též možnost doplnit nový slogan. Odpovědi jsou vyobrazeny v tzv. slovním mraku, který zvýrazňuje početně významnější odpovědi a umožňuje výsledky vizualizovat. Jako nejvýznamnější symbol, který se váže k městu, bylo respondenty označeno město historie (61 hlasů). Za další významné symboly jsou označovány vinice a vinné sklepy (44), Znojenské historické vinobraní (27) a znojenské okurky (22). Dále respondenti označili čisté a zelené město (18), město pro život (17), dostupnost do Rakouska (17), cestovní ruch (5), město kultury (5) a dostupnost do Brna (1).

Z dalších sloganů, které respondenti doplnili, získalo alespoň 2 hlasy víno.

Tabulka 64: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin

Oslovené skupiny respondentů		
Pořadí	Klíčoví respondenti	Členové pracovních skupin
1.	Město historie	Město historie
2.	Vinice a vinné sklepy	Vinice a vinné sklepy
3.	Znojenské okurky	Znojenské historické vinobraní
4.	Čisté a zelené město	Znojenské okurky
5.	Znojenské historické vinobraní	Město pro život; Dostupnost Rakouska

## Na co jsou občané hrdí

Dalším podnětem pro ověření silných stránek města byla otevřená otázka č. 2: „Napište stručně, na co jste ve městě Znojmě skutečně hrdí.“ Jejím cílem bylo získat podněty, které napomůžou zejména při tvorbě vize. Otevřené odpovědi k hrdosti odpovídají výsledkům první otázky. Nejčastějšími odpověďmi byla Městská památková rezervace a rotunda. Dále jsou občané, respektive respondenti hrdí na vinobraní, přírodu a historii města.

**Tabulka 65: Deset největších zdrojů hrdosti**

Celkem	Počet odpovědí
Městská památková rezervace	51
Rotunda sv. Kateřiny	26
Znojenské historické vinobraní	23
Příroda	16
Historie	16
Vinařství a víno	13
NP Podyjí	11
Loucký klášter	8
Znojenský hudební festival	6
Kultura	5
Klidné a čisté město	5
Údolí řeky Dyje	4

Obecně lze aspekty hrdosti rozdělit dle odpovědí respondentů do několika skupin:

- historické památky (Městská památková rezervace, rotunda sv. Kateřiny, Loucký klášter)
- historie města
- kultura a kulturní akce (Znojenské historické vinobraní, Znojenský hudební festival)
- příroda (NP Podyjí, údolí řeky Dyje)
- vinařství a víno

**Tabulka 66: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin**

Oslovené skupiny respondentů		
Pořadí	Klíčovní respondenti	Členové pracovních skupin
1.	Městská památková rezervace	Městská památková rezervace
2.	Historie	Rotunda sv. Kateřiny
3.	Příroda	Znojenské historické vinobraní
4.	Vinařství a víno	Příroda
5.	Přeshraniční spolupráce	Historie

## A Největší pozitiva

Cílem otázky č. 3: „Co řeknete člověku, který se do Znojma chce přestěhovat. Uvedte dle vašeho názoru: 3 největší pozitiva Znojma.“ bylo rámcově zjistit, jaká pozitiva respondenti vnímají na životě ve městě. Odpovědi opět budou sloužit jako jeden z podkladů při definování silných stránek města Znojma a jako doplnění tvrdých statistických dat.

**Tabulka 67: Deset největších pozitiv Znojma**

Celkem	Počet odpovědí
Společenské a kulturní akce	34
Příroda	25
Klidné a příjemné město	19
Čisté prostředí	17
Volný čas	16
Dostupnost do Rakouska	14
Kvalitní služby	13
Městská památková rezervace	10
Historie města	10
Krásné město	9
Nízká kriminalita	9

Respondenti jako největší pozitivum na bydlení a životě ve Znojmě vidí dostatek kulturního a společenského vyžití. Dále významně vnímají přírodu, klidné, příjemné a čisté prostředí města, možnost trávení volného času a blízkost Rakouska.

Největší pozitiva lze pak na základě dotazníkového šetření rozdělit do několika skupin:

- možnosti aktivního trávení volného času (dostatek kulturního a společenského vyžití);
- vhodné podmínky pro život (příroda, klidné a příjemné město, čisté prostředí, NP Podyjí, nízká kriminalita);
- Dostupnost do Rakouska a Brna
- Historie města a památky (Městská památková rezervace)
- kvalitní služby (školaství, turismus).

**Tabulka 68: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin**

Oslovené skupiny respondentů		
Pořadí	Klíčové respondenti	Členové pracovních skupin
1.	Klidné a příjemné město	Společenské a kulturní akce
2.	Příroda	Příroda
3.	Kvalitní služby	Volný čas
4.	Čisté prostředí	Čisté prostředí
5.	Nízká kriminalita; vinařství a víno	Dostupnost do Rakouska

## B Největší negativa

Druhá část otázky č. 3: „Co řeknete člověku, který se do Znojma chce přestěhovat. Uveďte dle vašeho názoru: 3 největší negativa Znojma.“ cílila k definici oblastí, které jsou ve městě vnímány jako negativní. Odpovědi slouží jako jeden z podkladů při definování slabých stránek města Znojma. V této oblasti se respondenti shodovali. Jako nejzávažnější problém byla vyhodnocena nezaměstnanost ve městě. Za další negativní jev byla respondenty označena absence obchvatu města. Třetím významným negativem byla pak označena doprava a celkové dopravní napojení města.

**Tabulka 69: Deset největších negativ Znojma**

<b>Celkem</b>	<b>Počet odpovědí</b>
Nezaměstnanost	34
Absence obchvatu	27
Doprava	20
Dopravní napojení	20
Málo pracovních příležitostí	9
Ohodnocení práce	5
Chybějící průmysl	4
Stav silnic	4
Parkování	4
Urbanismus	4
Romové	4

Největší negativa lze obecně rozdělit do pěti skupin:

- a) ekonomické faktory (vysoká nezaměstnanost, málo pracovních příležitostí, nezáměr investorů a velkých firem, ohodnocení práce);
- b) doprava ve městě (chybí obchvat, špatná průjezdnost městem, stav komunikací, parkování, železniční uzel, kolony);
- c) urbanismus;
- d) služby (nedostatečná kapacita MŠ)
- e) sociálně-patologické jevy (provincialismus, rasismus a xenofobie).

**Tabulka 70: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin**

<b>Oslovené skupiny respondentů</b>		
<b>Pořadí</b>	<b>Klíčovní respondenti</b>	<b>Členové pracovních skupin</b>
1.	Nezaměstnanost	Nezaměstnanost
2.	Dopravní napojení	Obchvat
3.	Bydlení	Doprava
4.	Ohodnocení práce	Dopravní napojení
5.	Parkování; Služby; Sportovní zařízení; Podpora nevládního sektoru; Nezáměr kraje o region; Ničení městského mobiliáře	Málo pracovních příležitostí

### Nejatraktivnější místa

Cílem otázky č. 4 „Jaká 3 místa (objekty či plochy) se Vám jeví ve Znojmě jako nejatraktivnější“ byla zařazena z důvodu sběru podkladů pro tvorbu silných stránek města Znojma, v tomto případě z pohledu cestovního ruchu.

Nejčastěji respondenti uváděli Městskou památkovou rezervaci jako celek, ale zaměřovali se i na její jednotlivé části, např. rotunda sv. Kateřiny, kostel sv. Mikuláše a Znojemský hrad. Mezi další

atraktivní lokality respondenti zařadili Loucký klášter a přírodní poklady typu Gránice, Městské parky, Národní park Podyjí a údolí řeky Dyje.

**Tabulka 71 Deset nejvíce atraktivních míst**

Celkem	Počet odpovědí
Městská památková rezervace	53
Rotunda sv. Kateřiny	31
Loucký klášter	21
Kostel sv. Mikuláše	15
Gránice	14
Městské parky	12
Znojemský hrad	12
NP Podyjí	10
Údolí řeky Dyje	10
Městské divadlo	6

**Tabulka 72 Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin**

Oslovené skupiny respondentů		
Pořadí	Klíčovní respondenti	Členové pracovních skupin
1.	Městská památková rezervace	Městská památková rezervace
2.	Rotunda sv. Kateřiny	Rotunda sv. Kateřiny
3.	NP Podyjí	Loucký klášter
4.	Kostel sv. Mikuláše	Gránice
5.	Městské parky	Kostel sv. Mikuláše

### Nejméně atraktivní místa

Otázka č. 5 „Jaká 3 místa (objekty, či plochy) se Vám jeví ve Znojmě jako nejméně atraktivní“ měla za cíl zajistit sběr podkladů pro definování slabých stránek města.

Nejméně atraktivním místem respondenti označili Loucký klášter (byť pro město zároveň představuje velký potenciál), následován průmyslovou zónou. Respondenti se též shodli na výběru sídlištních lokalit, zejména sídlišť Dukelská, Přímětice a Pražská.



**Tabulka 73 Deset nejméně atraktivních míst**

Celkem	Počet odpovědí
Loucký klášter	24
Průmyslová zóna	22
Sídliště Dukelská	16
Nádraží	12
Sídliště Přímětice	8
Náměstí Svobody	7
Obchodní dům Dyje	7
Sídliště	6
Sídliště Pražská	6
Okrajové části města	5

**Tabulka 74 Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin**

Oslovené skupiny respondentů		
Pořadí	Klíčoví respondenti	Členové pracovních skupin
1.	Loucký klášter	Průmyslová zóna
2.	Průmyslová zóna	Loucký klášter
3.	Pivovar	Sídliště Dukelská
4.	Sídliště Dukelská	Nádraží
5.	Areál bývalé Fruty	Sídliště Přímětice

**Podmínky pro podnikání**

Otázka č 6: „Máte známého, který chce přesídlit svoje podnikání do Znojma. Čím jej přesvědčíte, že zrovna Znojmo je nejvhodnější? (uveďte 3 důvody)“ byla zařazena z důvodu zajištění podkladů pro tvorbu silných stránek města Znojma, v tomto případě z pohledu ekonomiky města a podmínek pro podnikání.

Jako důvod pro přesídlení podnikání do města respondenti nejčastěji uváděli přeshraniční spolupráci díky blízkosti Rakouska. Dalšími silnými atributy mohou být levná a kvalitní pracovní síla a celkově nízké provozní náklady.

**Tabulka 75: Deset největších důvodů pro přesídlení podnikání do Znojma**

<b>Celkem</b>	<b>Počet odpovědí</b>
Přeshraniční spolupráce/blízkost Rakouska	40
Levná a kvalitní pracovní síla	32
Dostupnost volných pozemků	13
Turistický ruch	8
Příjemné město/prostředí – atraktivita	7
Aktivní a vstřícné zastupitelstvo	7
Společenské, kulturní akce	5
Ničím	4
Vysoká nezaměstnanost	4
Nižší náklady na provoz	3

Nejčastěji uváděná doporučení pro přesun podnikání lze také rozdělit do několika skupin:

- a) blízkost Rakouska a přeshraniční spolupráce
- b) ekonomické faktory (vysoká nezaměstnanost, volná prostranství a plochy k pronájmu, přítomnost univerzity, menší konkurence, nižší byrokracie, snazší navazování kontaktů);
- c) levnější náklady (nižší nájem, levná a kvalitní pracovní síla, služby, ceny nemovitostí);
- d) vhodné podmínky pro život (podmínky pro trávení volného času, turistický ruch, společenské a kulturní akce).

**Tabulka 76: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin**

<b>Oslovené skupiny respondentů</b>		
<b>Pořadí</b>	<b>Klíčovní respondenti</b>	<b>Členové pracovních skupin</b>
<b>1.</b>	Levná a kvalitní pracovní síla	Přeshraniční spolupráce/ blízkost Rakouska
<b>2.</b>	Přeshraniční spolupráce/blízkost Rakouska	Levná a kvalitní pracovní síla
<b>3.</b>	Dostupnost volných pozemků	Dostupnost volných pozemků
<b>4.</b>	Aktivní a vstřícné zastupitelstvo	Turistický ruch
<b>5.</b>	Společenské a kulturní akce	Příjemné město/ prostředí - atraktivita

### **Město a cestovní ruch**

Záměrem zařazení otázky č. 7: „Uvedte 3 místa (konkrétní památky, místa, akce atd.), které doporučíte navštívit turistovi, který se vás ptá, co stojí ve Znojmě za návštěvu“ bylo zjistit povědomí o důležitosti místních památek a turistických atrakcí. Opět podněty slouží jako jeden z podkladů při definování silných stránek a příležitostí rozvoje.

**Tabulka 77: Deset nejčastějších doporučení turistovi ve Znojmě**

Celkem	Počet odpovědí
Rotunda sv. Kateřiny	43
Podzemí	38
Znojemské historické vinobraní	30
Městská památková rezervace	20
NP Podyjí	13
Radniční věž	13
Kostel sv. Mikuláše	12
Znojemský hudební festival	9
Loucký klášter	9
Znojemský hrad	8

Respondenti vybrali jako nejvýznamnější lákadlo pro turisty rotundu sv. Kateřiny. Dále jako významné památky pro navštívení byly vybrány Městská památková rezervace jako celek, Podzemí, Radniční věž, Kostel sv. Mikuláše a Znojemský hrad. Významným lákadlem jsou dle respondentů též kulturní akce, zejména Znojemské historické vinobraní a Znojemský hudební festival.

**Tabulka 78: Pět nejčastějších odpovědí dle oslovených skupin**

Oslovené skupiny respondentů		
Pořadí	Klíčovní respondenti	Členové pracovních skupin
1.	Znojemské historické vinobraní	Rotunda sv. Kateřiny
2.	NP Podyjí	Podzemí
3.	Podzemí	Znojemské historické vinobraní
4.	Rotunda sv. Kateřiny	Městská památková rezervace
5.	Městská památková rezervace	Radniční věž

Uvedená doporučení turistovi v dotaznících lze rozdělit do čtyř skupin:

- a) městská památková rezervace (rotunda sv. Kateřiny, Radniční věž, kostel sv. Mikuláše, Znojemský hrad,);
- b) atraktivní okolí (NP Podyjí, údolí řeky Dyje, Gránice);
- c) Kulturní akce (Znojemské historické vinobraní, Znojemský hudební festival);
- d) jiné místní památky a atrakce (Loucký klášter, divadlo, Karolininy sady)

### Návrhy změn

Cílem otázky č. 8: „Co byste z hlediska rozvoje a života ve Znojmě změnili, pokud byste měli možnost (uvedte alespoň 3 takové příležitosti)?“ bylo rámcově vytipovat, jaké oblasti rozvoje podle jednotlivých respondentů vyžadují změnu. Zjištění opět slouží jako jeden z podkladů při definování parametrů SWOT analýzy.

Respondenti shodně uváděli jako nejpalčivější problém k řešení dopravní situaci ve městě, zejména pak vybudování obchvatů. Následné odpovědi respondentů na tuto otázku byly roztržštěné. Mezi

dalšími návrhy změn dále nejčastěji zaznělo zvýšení pracovních příležitostí, rozvoj kultury a více městské zeleně.

**Tabulka 79: Deset nejčastějších návrhů na změnu ve Znojmě**

<b>Celkem</b>	<b>Počet odpovědí</b>
Obchvat města	31
Dopravní obslužnost	26
Zaměstnanost/pracovní příležitosti	12
Rozvoj kultury	12
Více sportovišť a kulturních akcí	10
Více městské zeleně	7
Kvalitnější služby	6
Posílení marketingu	6
Spolupráce s Rakouskem	5
Územní plán	5

Obecně lze z výsledků kvalitativního výzkumu vyčíst několik klíčových oblastí, ve kterých je poptávka po změně. Jedná se zejména o následující:

- a) doprava ve městě (výstavba obchvatů, dopravní obslužnost, dopravní napojení, parkoviště, stav komunikací);
- b) z pohledu zaměstnanosti a ekonomiky zazněla zaměstnanost, pracovní příležitosti, podpora podnikatelů);
- c) z hlediska volnočasových aktivit vybudovat více sportovišť a kulturních akcí a rozvíjet kulturu;
- d) zkvalitnit služby (lékařská péče, více mateřských škol, větší kapacita domova pro seniory);
- e) zlepšení marketingu
- f) územní plán (architektonická řešení, rozvoj průmyslu)

**Tabulka 80: Pět nejčastějších odpovědí dle cílových skupin**

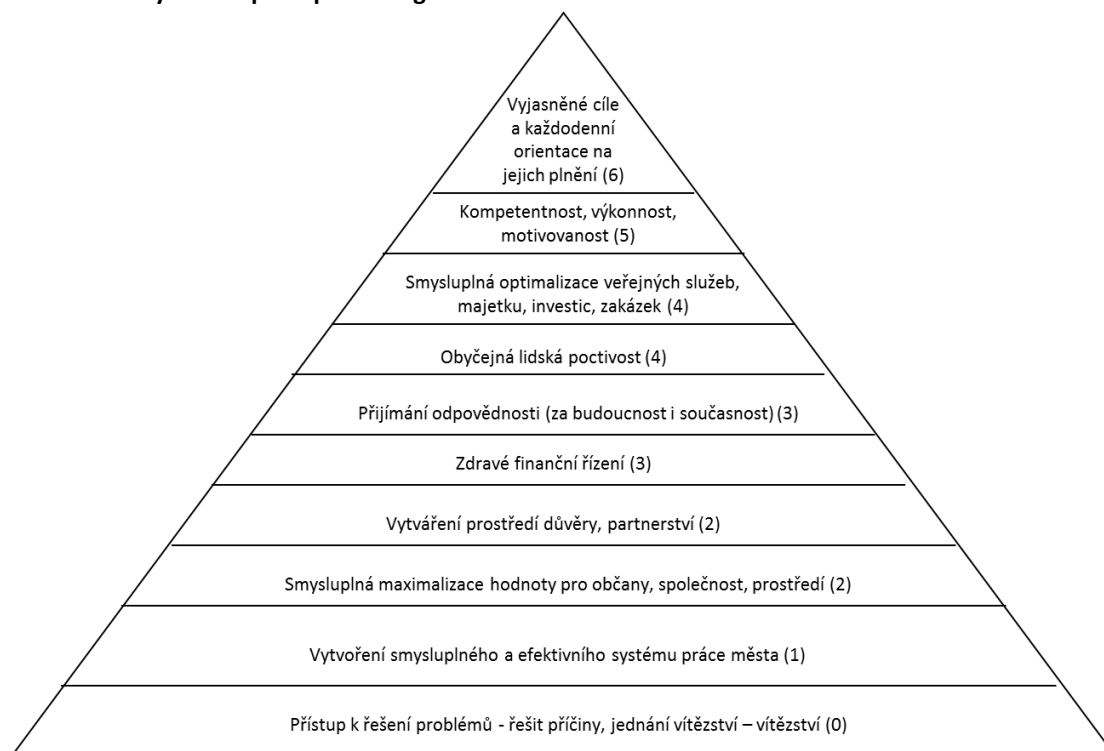
<b>Oslovené skupiny respondentů</b>		
<b>Pořadí</b>	<b>Klíčovní respondenti</b>	<b>Členové pracovních skupin</b>
<b>1.</b>	Obchvat města	Obchvat města
<b>2.</b>	Dopravní obslužnost	Dopravní obslužnost
<b>3.</b>	Loucký klášter	Podpora podnikání
<b>4.</b>	Více sportovišť a kulturních akcí	Zaměstnanost/ pracovní příležitosti
<b>5.</b>	Posílení marketingu; Pivovar	Rozvoj kultury

### **Principy a hodnoty ve strategickém řízení**

Cílem otázky bylo v rámci strukturovaných rozhovorů vydefinovat 5 nejdůležitějších principů a hodnot, které jsou z hlediska řízení rozvoje města optikou klíčových respondentů považovány za důležité. Celkové výsledky jsou znázorněny v pyramidě principů strategického řízení. Principy a

hodnoty jsou podle bodového hodnocení seřazeny sestupně. Na vrcholu pyramidy je tedy uveden princip s největším počtem hlasů.

**Obrázek 14: Pyramida principů strategického řízení**



Mezi 5 nejdůležitějších principů a hodnot bylo zvoleno sestupně: 1., Vyjasněné cíle a každodenní orientace na jejich plnění, 2. kompetentnost, výkonnost, motivovanost, 3. smysluplná optimalizace veřejných služeb, majetku, investic, zakázek, 4. obyčejná lidská poctivost (charakter, nekorupčnost, „nekrást“, plnit sliby), 5. přijímání odpovědnosti (za budoucnost i současnost)

### **Cílové skupiny**

Poslední otázka č. 10 měla zjistit obecné povědomí respondentů ohledně cílových skupin, na které by se strategie města měla zaměřit. Respondenti hodnotili na škále 1 až 5 významnost cílových skupin z hlediska jejich významu pro zaměření strategie, respektive reakce strategie na jejich potřebu. V případě zájmu mohli respondenti doplnit vlastní cílové skupiny.

Nejlépe hodnoceny byly tyto skupiny: rodiny s dětmi, turisté a úspěšní zaměstnavatelé a podnikatelé. Pětici nejlépe hodnocených cílových skupin uzavírali studenti a návštěvníci kulturních akcí.

**Tabulka 81: Seřazení cílových skupin dle ohodnocení**

<b>Celkem</b>	<b>Průměrná známka</b>
Rodiny s dětmi	1,58
Turisté	1,60
Podnikatelé	1,75
Úspěšní zaměstnavatelé	1,82
Studenti	2,05
Návštěvníci kulturních akcí	2,27
Obyvatelé sídlišť	2,47
Senioři	2,52
Nestátní neziskové organizace	2,90
Sportovci a návštěvníci sportovních akcí	3,21
Politici ve městě	3,58

**Tabulka 82: Pět nejčastějších odpovědí dle cílových skupin**

<b>Oslovené skupiny respondentů</b>		
<b>Pořadí</b>	<b>Klíčovní respondenti</b>	<b>Členové pracovních skupin</b>
<b>1.</b>	rodiny s dětmi	Rodiny s dětmi
<b>2.</b>	Senioři	Turisté
<b>3.</b>	Nestátní neziskové organizace	Sportovci a návštěvníci sportovních akcí
<b>4.</b>	Sportovci a návštěvníci sportovních akcí	Úspěšní zaměstnavatelé
<b>5.</b>	Politici ve městě	Studenti

**Další sdělení a náměty k rozvoji města**

Podněty z této části dotazníků byly různorodé. Ve většině případů dále rozvíjely předešlé odpovědi. Vyzdvihována byla nutnost vytvořit cyklostezky po celém městě, penzion pro seniory, omezit dotace hokeji a fotbalu a řešit parkování v centru. Město by rovněž mělo podporovat větší spolupráci města se zahraničními investory a zahraničními partnery. Zazněla též potřeba vybudovat kulturní centrum.



3. **Co řeknete člověku, který se do Znojma chce přestěhovat. Uveďte dle vašeho názoru: 3 největší pozitiva Znojma** (např. dopravní dostupnost, kvalitní služby, společenské a kulturní akce, možnosti trávení volného času, nízká nezaměstnanost):

- 1.
- 2.
- 3.

**3 největší negativa (nebo problémy) Znojma** (např. dopravní problémy, ovzduší, dostupnost škol, urbanismus města atd.):

- 1.
- 2.
- 3.

4. **Jaká 3 místa (objekty, či plochy) se Vám jeví ve Znojmě jako nejhezčí?**

- 1.
- 2.
- 3.

5. **Jaká 3 místa (objekty, či plochy) se Vám jeví ve Znojmě jako nejhorší/nejošklivější?**

- 1.
- 2.
- 3.

6. **Máte známého, který chce přesídlit svoje podnikání z Brna do Znojma. Čím jej přesvědčíte, že zrovna Znojmo je nejvhodnější?** (uveďte 3 důvody):

- 1.
- 2.
- 3.

7. **Uveďte 3 místa (konkrétní památky, místa, restaurace atd.), které doporučíte navštívit turistovi, který se vás ptá, co stojí ve Znojmě za návštěvu:**

- 1.
- 2.
- 3.

**Co byste z hlediska rozvoje a života ve Znojmě změnili, pokud byste měli možnost** (uveďte alespoň 3 takové příležitosti)

- 1.
- 2.
- 3.

8. **Jaké principy a hodnoty považujete z hlediska řízení rozvoje města Znojma za důležité** (podtrhněte 5 nejdůležitějších z nabídky – v případě nejasnosti bude poskytnuto vysvětlení):

- 1) Obyčejná lidská poctivost (charakter, nekorupčnost, „nekrást“, plnit sliby)
- 2) Vytváření prostředí důvěry, partnerství
- 3) Smysluplná maximalizace hodnoty pro občany, společnost, prostředí
- 4) Přijímání odpovědnosti (za budoucnost i současnost)
- 5) Kompetentnost, výkonnost, motivovanost



- 6) Vyjasněné cíle a každodenní orientace na jejich plnění
- 7) Vytvoření smysluplného a efektivního systému práce města
- 8) Přístup k řešení problémů – řešit příčiny, jednání vítězství - vítězství
- 9) Zdravé finanční řízení
- 10) Smysluplná optimalizace veřejných služeb, majetku, investic, zakázek

9. **Můžete ohodnotit svoji spokojenost s poskytováním veřejných služeb ve městě** (hodnocení obdobné jako ve škole; 1 = výborně až 5 = nedostatečně)?

údržba zeleně			1	2	3
4	5				
opravy a údržba památek			1	2	3
4	5				
bytová výstavba			1	2	3
4	5				
služby městské policie			1	2	3
4	5				
nakládání s odpady			1	2	3
4	5				
údržba silnic			1	2	3
4	5				
údržba chodníků			1	2	3
4	5				
podpora podnikání			1	2	3
4	5				
nabídka pozemků a objektů pro podnikání		1	2	3	4
5					
školství			1	2	3
4	5				
sociální služby			1	2	3
4	5				
jiná veřejná služba.....		1	2	3	4
5					

10. **Na koho (na jaké cílové skupiny) by se měla strategie města zaměřit** - označte význam na škále 1 (klíčová skupina) až 5 (málo významná skupina)

Rodiny s dětmi			1	2	3
4	5				
Senioři			1	2	3
4	5				
Nestátní neziskové organizace		1	2	3	4
5					
Sportovci a návštěvníci sportovních akcí		1	2	3	4
5					
Návštěvníci kulturních akcí			1	2	3
4	5				

Politici ve městě			1	2	3
4	5				
Obyvatelé sídlišť			1	2	3
4	5				
Studenti			1	2	3
4	5				
Podnikatelé				1	2
3	4	5			
Úspěšní zaměstnavatelé			1	2	3
4	5				
Turisté			1	2	3
4	5				
Jiné (vypsat): .....		1	2	3	4
5					
.....		1	2	3	4
5					
.....		1	2	3	4
5					

**III. Další sdělení a náměty k rozvoji města (vypište):**

Příloha 11 Matice vzájemných vazeb cílů Strategického plánu

Cíle		1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	4.1	4.2	4.3
		školy	sociální služby	začleňování a bezpečnost	kulturní život	sport a volný čas	cestovní ruch	zaměstnanost	brownfieldy	tranzitní doprava	MHD a cyklo	odpady	urbanismus	inženýrské sítě a infrastruktura	parametry ŽP a EVVO	st. a p. řízení	partnerství	finance
1.1	školy		x	x	x	x	x	x							x	x	x	x
1.2	sociální služby	x		x				x								x	x	x
1.3	začleňování a bezpečnost	x	x		x	x							x			x	x	x
1.4	kulturní život	x		x		x	x		x							x	x	x
1.5	sport a volný čas	x		x	x		x						x		x	x	x	x
2.1	cestovní ruch	x			x	x		x	x	x	x		x			x	x	x
2.2	zaměstnanost	x	x				x		x							x	x	x
2.3	brownfieldy				x		x	x								x	x	x
3.1	tranzitní doprava						x				x		x		x	x	x	x
3.2	MHD a cyklo						x			x			x	x	x	x	x	x
3.3	odpady															x	x	x
3.4	urbanismus			x		x	x			x	x			x	x	x	x	x
3.5	inženýrské sítě a infrastruktura										x		x		x	x	x	x
3.6	parametry ŽP a EVVO	x				x				x	x		x	x		x	x	x
4.1	st. a p. řízení	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x
4.2	partnerství	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x
4.3	finance	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	