

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE OBCE DOLNÍ BŘEŽANY NA OBDOBÍ 2014 - 2023



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Tento dokument byly vytvořen v rámci realizace projektu Moderní a efektivně řízená obec Dolní Břežany s reg. č. projektu CZ.1.04/4.1.01/89.00005

Obsah

Úvod	1
1. Předpoklady rozvoje obce Dolní Břežany	3
1.1 Poloha obce Dolní Břežany	3
1.2 Obyvatelstvo obce Dolní Břežany	4
2. Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání	9
2.1 Podnikání a zaměstnanost – pohled obyvatel Dolních Břežan	9
2.2 Podnikání a zaměstnanost – socioekonomická analýza	12
2.3 Podnikání a zaměstnanost – východiska návrhové části	21
3. Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny	24
3.1 Občanská vybavenost – pohled obyvatel Dolních Břežan	24
3.2 Občanská vybavenost – socioekonomická analýza	28
3.3 Občanská vybavenost – východiska návrhové části	36
4. Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu	38
4.1 Udržitelný územní rozvoj – pohled obyvatel Dolních Břežan	38
4.2 Udržitelný územní rozvoj – socioekonomická analýza	42
4.3 Udržitelný územní rozvoj – východiska návrhové části	50
5. Dolní Břežany – Atraktivní sídlo evropské vědy	52
6. SWOT analýza	54
Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání	54
Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny	56
Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu	58
7. Vize – Dolní Břežany 2023	60
8. Strategické cíle a opatření pro naplnění Vize Dolní Břežany 2023	61

Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání	64
Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny	69
Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu	75
Dolní Břežany – atraktivní sídlo evropské vědy	80
9. Specifikace opatření rozvoje obce Dolní Břežany na léta 2014-2023	84
10. Implementační systém, hodnotící a monitorovací systém	97
Příloha – vyhodnocení dotazníkového šetření	100

Úvod

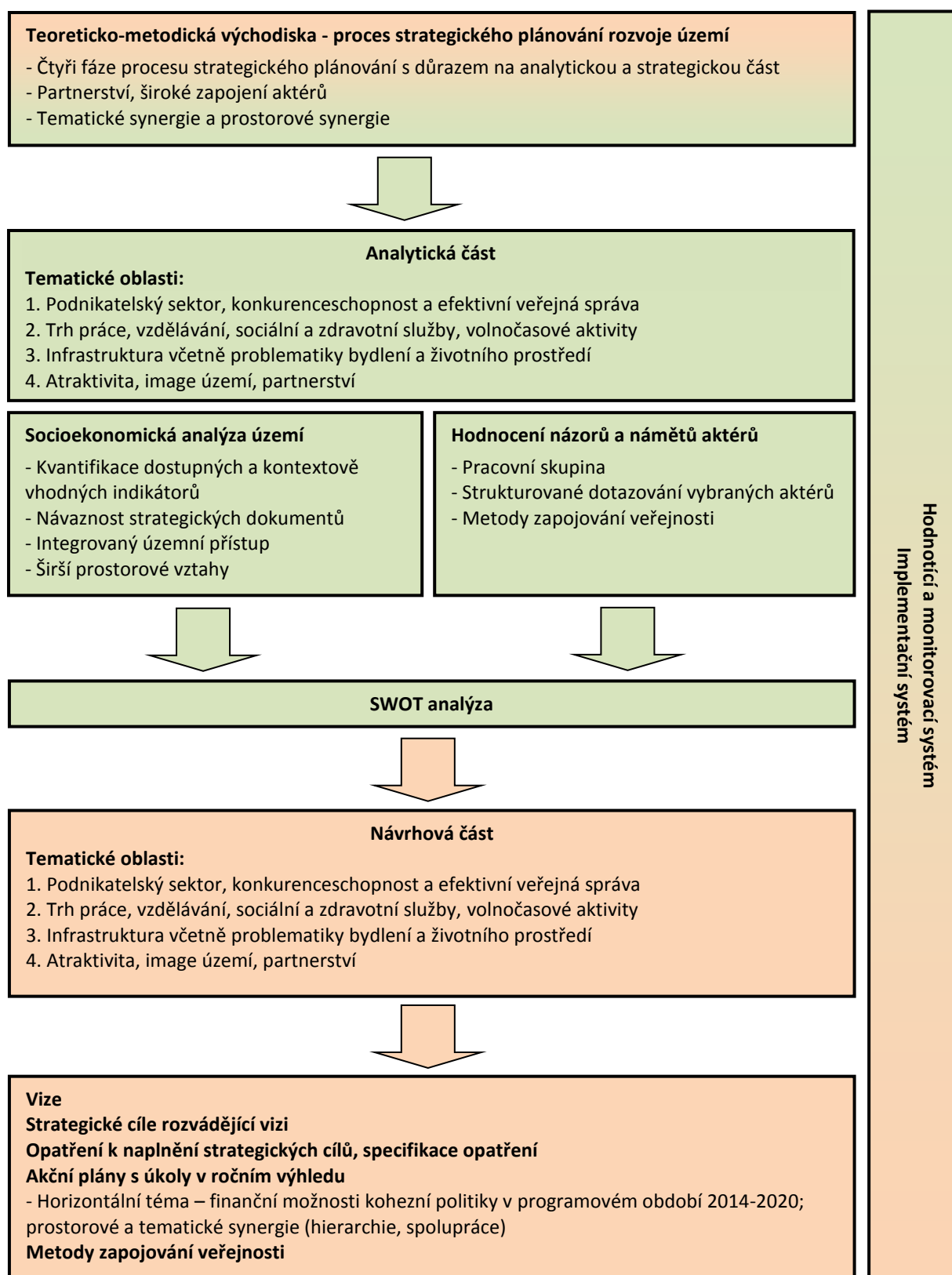
Strategický plán rozvoje obce Dolní Břežany představuje střednědobý koncepční dokument nastiňující hlavní směry rozvoje obce v časovém horizontu do roku 2023. Obrázek Ú-1 zachycuje metodickou podstatu přístupu ke zpracování dokumentu. Základní stavební kameny jsou postaveny na teoreticko-metodických východiscích procesu strategického plánování, přičemž důraz je kladen na široké zahrnutí aktérů rozvoje obce Dolní Břežany respektive na využití potenciálu tematických a prostorových synergií.

Vlastní koncepční dokument je tradičně členěn na dvě části:

- Cílem analytické části je identifikovat silné a slabé stránky respektive příležitosti a hrozby rozvoje obce Dolní Břežany. Tohoto cíle bude dosaženo na bázi kompilace informací dvou základních zdrojů v podobě socioekonomické analýzy území na jedné straně respektive hodnocení názorů a námětů aktérů rozvoje na straně druhé. Ve své podstatě jde o kombinaci výhod expertního a komunitního přístupu ke tvorbě strategických plánů rozvoje území. S ohledem na poměrně značné množství informací kompilovaných v rámci šetření mezi obyvateli obce Dolní Břežany, klademe důraz právě na komunitní přístupy ke strategickému plánování.
- Cílem návrhové části je formulovat vizi, strategické cíle, opatření a jednoleté akční plány úkolů rozvoje obce Dolní Břežany. Respektována je v tomto ohledu tradiční hierarchická struktura návrhových částí strategických plánů. Vedle toho je pozornost zaměřena na vazby návrhové části k finančním možnostem kohezní politiky Evropské unie v programovém období 2014-2020 respektive na identifikaci možností prostorových a tematických synergií. Metodika zpracování návrhové části opětovně akcentuje význam komunitního přístupu strategického plánování.

Analytická i návrhová část *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* je strukturována na bázi dílčích tematických oblastí rozvoje území. Konečně nedílnou součástí *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* je rovněž návrh jednak hodnotícího a monitorovacího systému jeho naplňování a jednak systému implementace.

Obrázek Ú-1: Metodická podstata zpracování *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany*



1. Předpoklady rozvoje obce Dolní Břežany

První kapitola analytické části *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* se zaměřuje na vybrané předpoklady rozvoje obce Dolní Břežany, které se průřezově promítají v dílčích tematických oblastech strategie. Řešeny tak jsou vybrané aspekty polohy a obyvatelstva obce Dolní Břežany.

1.1 Poloha obce Dolní Břežany

Poloha představuje významný faktor ovlivňující rozvojové předpoklady území. V případě obce Dolní Břežany je tato skutečnost dána její **polohou v metropolitním zázemí hlavního města Prahy**, tj. hlavního rozvojového pólu České republiky. Rozvoj obce Dolní Břežany je tak nutně zasazen do kontextu obousměrných funkčních vazeb k území hlavního města Prahy, a to včetně vazby k tzv. **integrovaným územním investicím** pražské aglomerace jako jednomu z významných nástrojů kohezní politiky pro programové období 2014-2020. Výzkum Katedry sociální geografie a regionálního rozvoje, Přírodovědecké fakulty, Univerzity Karlovy v Praze však současně poukazuje na stále významnější **postavení obce Dolní Břežany jako přirozeného centra mikroregionu Dolnobřežansko**¹. Z praktického hlediska se tato skutečnost mimo jiné projevuje v založení:

- **Dobrovolného svazku obcí Dolnobřežansko** v roce 2003 sdružujícího obce Březová-Oleško, Dolní Břežany, Libeň, Ohrobec, Okrouhlo, Vrané nad Vltavou, Zlatníky-Hodkovice, Zvole,
- **Místní akční skupiny MAS Dolnobřežansko** v roce 2012 zahrnující obce Březová-Oleško, Dolní Břežany, Jesenice, Libeň, Ohrobec, Okrouhlo, Vestec, Vrané nad Vltavou, Zlatníky-Hodkovice, Zvole.

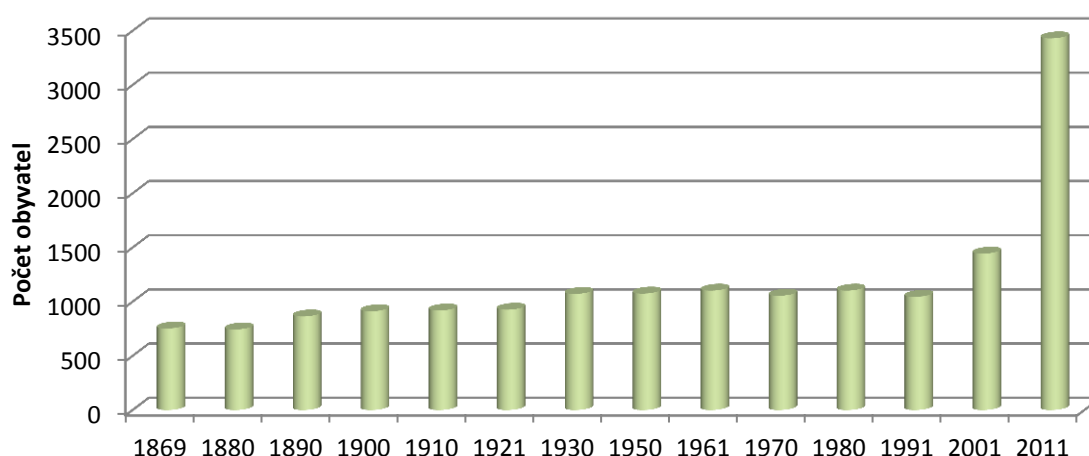
Tyto subjekty tvoří institucionální základy rozvoje obcí regionu Dolnobřežansko na bázi spolupráce.

¹ BENÁČKOVÁ, K. et al. (2012). *Dolní Břežany: projevy suburbanizace a vybavenost obce*. Praha: Univerzita Karlova v Praze.

1.2 Obyvatelstvo obce Dolní Břežany

Vývoj základních ukazatelů obyvatelstva je logicky podmíněn děním v území. Jinými slovy to, co se děje v území, se promítá v hodnotách jeho ukazatelů. Současně budoucí vývoj počtu obyvatel předurčuje další směřování územního rozvoje. Obrázek 1-1 představuje dlouhodobý vývoj počtu obyvatel obce Dolní Břežany. Pro účely této strategie lze za klíčový považovat poznatek týkající se **výrazného nárůstu počtu obyvatel obce Dolní Břežany po roce 1989, a zejména pak v období let 2001-2011**. V tomto kontextu se objevuje otázka preference zachování intenzity zvyšování počtu obyvatel obce Dolní Břežany na jedné straně či konsolidace počtu obyvatel obce Dolní Břežany na straně druhé.

Obrázek 1-1: Vývoj počtu obyvatel obce Dolní Břežany, období 1869-2011



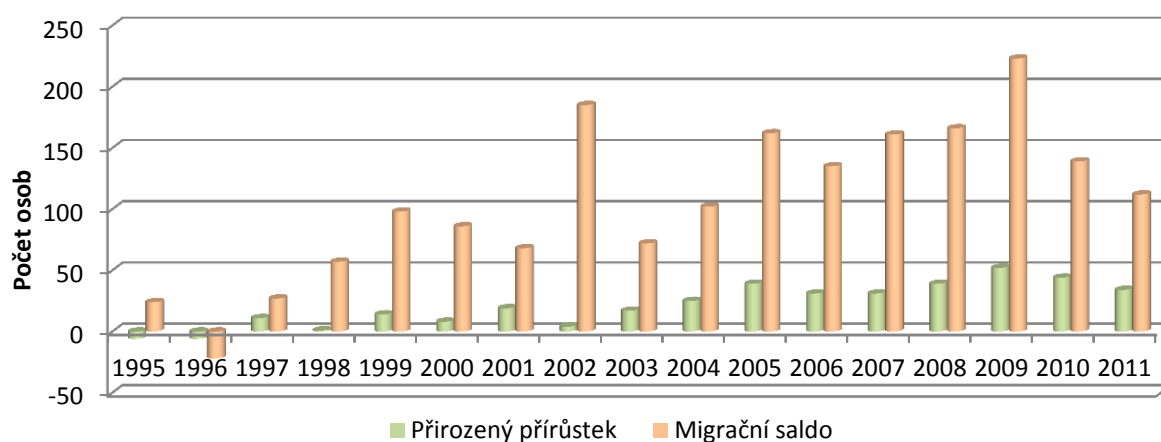
Zdroj: ČSÚ – Historický lexikon obcí České republiky 1869-2005 (období 1869-2001); ČSÚ – Demografické ukazatele obcí (rok 2011)

Vývoj počtu obyvatel je ovlivněn dvěma složkami v podobě přirozené a mechanické měny obyvatelstva.² Obrázek 1-2 zachycuje pro obec Dolní Břežany vývoj dvou základních ukazatelů přirozené a mechanické měny obyvatelstva – přirozeného přírůstku a migračního salda. Ukazatele jsou sledovány pro období let 1995-2011. Z obrázku 1-2 je patrné, že zvýšení počtu obyvatel obce Dolní Břežany je primárně spojeno **s výrazně kladným**

² V případě obce Dolní Břežany je zvyšování počtu obyvatel dáno rovněž změnou trvalého bydlíště zde již dlouhodoběji žijících osob.

migračním saldem, a to zejména po roce 2000. V tomto ohledu lze identifikovat kontext lokalizace obce Dolní Břežany v metropolitním areálu hlavního města Prahy ve vztahu k probíhajícím procesům suburbanizace. Pro obec Dolní Břežany je zároveň typická **kladná hodnota ukazatele přirozeného přírůstu**. Souvislosti dvou uvedených skutečností je potřeba zohlednit v argumentaci pro zdůvodnění intervencí *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany*.

Obrázek 1-2: Vývoj přirozeného přírůstu a migračního salda obce Dolní Břežany, období 1995-2011



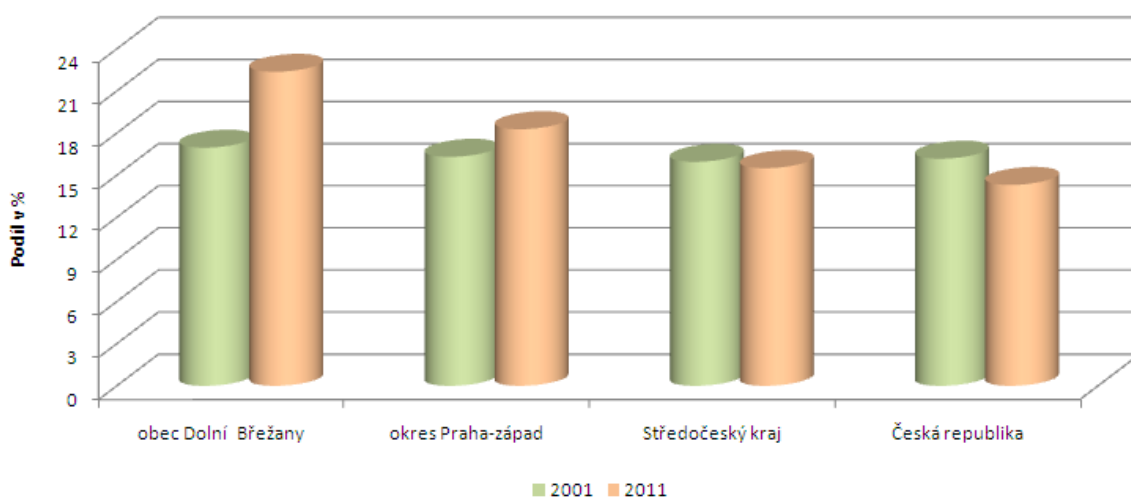
Zdroj: ČSÚ – Demografické ukazatele obcí

Vedle vývoje celkového počtu obyvatel se naše hodnocení zabývá rovněž vybranými charakteristikami struktury obyvatelstva obce Dolní Břežany. Obrázky 1-3 a 1-4 se v tomto ohledu zabývají hodnocením věkové struktury obyvatelstva obce Dolní Břežany, a to v kontextu srovnání let 2001 a 2011 respektive srovnání s vybranými referenčními územími. Hlavní poznatky ukazují na specifika obce Dolní Břežany, která jsou determinována jejím postavením v metropolitním areálu hlavního města Prahy a směřováním migračních proudů:

- Obec Dolní Břežany vykazovala v obou letech ve věkové struktuře obyvatel **vyšší podíl dětské složky do 15 let věku**, než je tomu v případě všech tří referenčních území (viz obrázek 1-3).
- Podíl osob starších 64 let se ve věkové struktuře obce Dolní Břežany ve srovnání let 2001 a 2011, a v rozporu s celorepublikovým trendem, snížil.

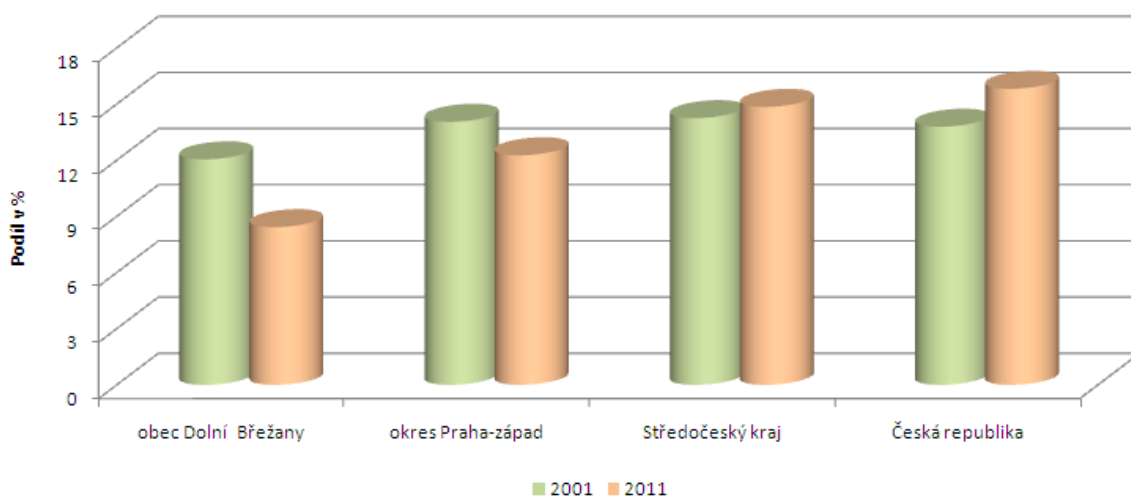
Výše uvedené poznatky týkající se relativně vysokého zastoupení rodin s dětmi je potřeba zohlednit při formulaci opatření *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany*. Zároveň však nelze opomíjet ani význam procesu **demografického stárnutí**, neboť v absolutním vyjádření se ve srovnání let 2001 a 2011 počet obyvatel obce Dolní Břežany starších 64 let zvýšil téměř dvojnásobně.

Obrázek 1-3: Podíl osob mladších 15 let na celkovém počtu obyvatel obce Dolní Břežany v letech 2001 a 2011; srovnání s vybranými referenčními územími



Zdroj: ČSÚ – veřejné databáze

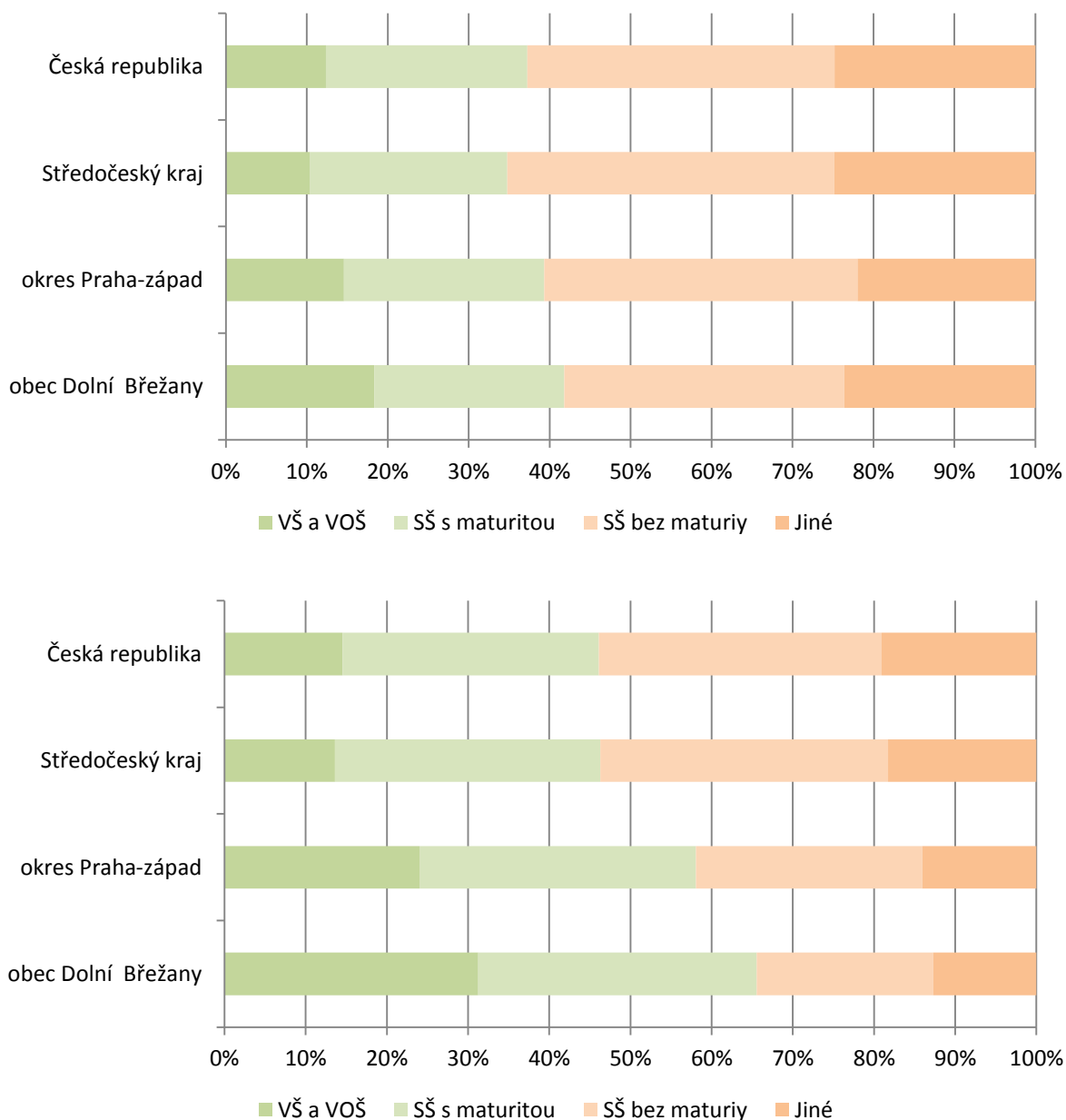
Obrázek 1-4: Podíl osob starších 64 let (dole) na celkovém počtu obyvatel obce Dolní Břežany v letech 2001 a 2011; srovnání s vybranými referenčními územími



Zdroj: ČSÚ – veřejné databáze

Druhou hodnocenou charakteristikou struktury obyvatelstva obce Dolní Břežany je jeho vzdělanostní struktura. Opětovně je toto hodnocení provedeno ve srovnání let 2001 a 2011 a vzhledem k vybraným referenčním územím.

Obrázek 1-5: Vzdělanostní struktura obyvatel obce Dolní Břežany v letech 2001 (nahore) a 2011 (dole); srovnání s vybranými referenčními územími



Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2001 a 2011

Obrázek 1-5 charakterizuje postavení obce Dolní Břežany v kontextu dvou hlavních poznatků:

- Obec Dolní Břežany vykazovala v obou sledovaných letech vyšší podíl osob s relativně vyšším dosaženým vzděláním.
- Ve srovnání se sledovanými referenčními územími je vzdělanostní struktura obyvatel obce Dolní Břežany v roce 2011 lepší než v roce 2001.

Celkově je tak potřeba považovat **rozvojové předpoklady** obce Dolní Břežany **vzhledem ke vzdělanostní struktuře obyvatel za příznivé.**

Konečně vzhledem k dalšímu směřování rozvoje obce Dolní Břežany je významným tématem rovněž další vývoj obyvatel – populační prognóza. Hlavní závěry populační prognózy zpracované kolektivem autorů Přírodovědecké fakulty, Univerzity Karlovy v Praze v rámci výzkumného projektu TA ČR – OMEGA – TD010049 pro území mikroregionu Dolnobřežansko ukazují na následující poznatky:

- Počet obyvatel mikroregionu Dolnobřežansko se bude i nadále zvyšovat, do roku 2020 je pro střední variantu prognózy předpokládáno zvýšení z 8 tis. na 9,4 tis. obyvatel.
- Do roku 2030 dojde na území mikroregionu Dolnobřežansko k výraznému nárůstu počtu osob starších 65 let, a to ze současných cca 760 osob na 1,8 tis. osob.
- Počet dětí do 15 let na území mikroregionu Dolnobřežansko se bude i nadále zvyšovat s kulminací kolem roku 2015 na úrovni cca 1,9 tis. dětí. Narůstat bude zejména počet dětí staršího věku 6-14 let.

2. Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání

Druhá kapitola analytické části *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* se věnuje problematice podnikání a analýze situace na trhu práce, jakožto klíčovým socioekonomickým faktorům rozvoje území.

2.1 Podnikání a zaměstnanost – pohled obyvatel Dolních Břežan

První podkapitola naší analýzy se zaměřuje na pohled obyvatel Dolních Břežan na problematiku podnikání a zaměstnanosti, a to s využitím jejich odpovědí na relevantní otázky, pro účely *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* realizovaného, dotazníkového šetření (viz Příloha pro bližší informace o tomto šetření). K problematice podnikání a zaměstnanosti se primárně vztahovaly tři otázky zaměřené na hodnocení:

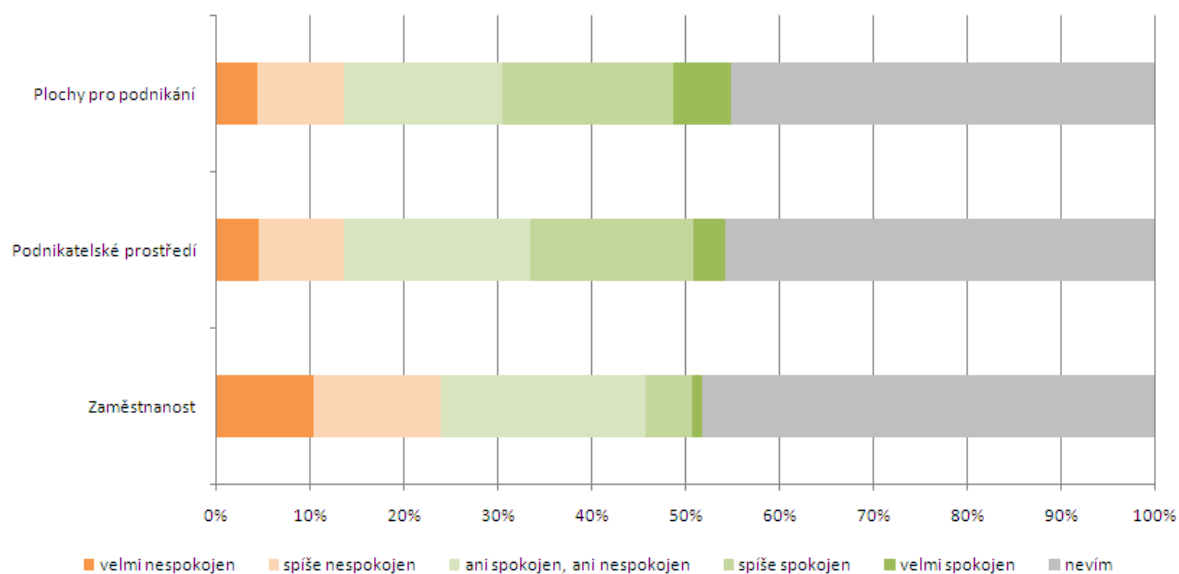
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s oblastí pracovních míst a zaměstnanosti,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s oblastí kvality podnikatelského prostředí a podpory podnikání,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s oblastí nabídky vhodných ploch pro podnikání.

Respondentům dotazníkového šetření byla dána možnost odpovědi na pětibodové škále respektive možnost zvolit odpověď „nevím“.

Obrázek 2-1 představuje strukturu odpovědí respondentů dotazníkového šetření na tři výše uvedené otázky. Hlavní poznatky lze v tomto ohledu shrnout následujícím způsobem:

- Téměř **polovina respondentů dotazníkového šetření neví, jak zodpovědět otázky týkající se jejich spokojenosti s vybranými aspekty tématu podnikání a zaměstnanost v obci Dolní Břežany**. Tato skutečnost je dále zdůrazněna tím, že ze zbývajících respondentů dotazníkového šetření si jich nejvyšší podíl vybral indiferentní odpověď, tedy možnost ani spokojen, ani nespokojen.
- Ze tří dílčích sledovaných otázek lze nejvyšší míru nespokojenosti pozorovat ve vztahu k tématu pracovní místa a zaměstnanost, tedy tématu, které se obyvatel obce Dolní Břežany nejvíce dotýká.

Obrázek 2-1: Spokojenost respondentů dotazníkového šetření s vybranými aspekty problematiky podnikání a zaměstnanosti (N=454)



Zdroj: vlastní šetření

Vedle hodnocení spokojenosti s vybranými aspekty problematiky podnikání a zaměstnanosti byla respondentům dotazníkového šetření dána možnost blíže specifikovat vnímané přednosti a problémy obce Dolní Břežany spojené s tímto tématem, a to formou otevřené otázky. I v tomto ohledu se potvrzuje primární poznatek šetření o relativně nižší intenzitě vnímání této problematiky, neboť relevantní odpovědi byly uváděny poměrně zřídka:

- Nejčastěji zmiňovaným problémem obce Dolní Břežany ve vztahu k podnikání a zaměstnanosti byla nízká podpora podnikání. Toto tvrzení přitom bylo primárně spojováno s **vysokými cenami pronájmu podnikatelských ploch**, které následně vedou k vyšším cenám koncových produktů pro spotřebitele. Uvedme, že existuje úzký vztah tohoto poznatku s jinými vnímanými problémy ze strany respondentů šetření – s problémem **zaplnění komerčních a rezidenčních prostor dolnobřežanského centra** a s problémem **relativně vysokých cen v místních obchodech**. Méně často pak byl uváděn problém chybějících prostor k drobnému podnikání s tím, že centrum Dolních Břežan, jako místo přirozené koncentrace podnikatelských aktivit, je vhodné pouze pro specifické typy podnikatelských aktivit v oblasti obchodu a služeb.

- Druhý relativně častěji zmiňovaný problém obce Dolní Břežany ve vztahu k podnikání a zaměstnanosti byl problém nedostatku pracovních míst, současně uváděný s **nutností vyjížděky** obyvatel Dolních Břežan **za prací do Prahy**. Za pozornost přitom stojí, že právě **poloha vůči Praze** patří mezi čtyři nejčastěji zmiňované **přednosti obce Dolní Břežany**.
- Někteří odpovídající respondenti dotazníkového šetření naopak vnímali nabídku pracovních míst jako silnou stránku obce Dolní Břežany s tím, že další **potenciál nabídky pracovních míst** byl spatřován zejména **ve vazbě na velké infrastrukturní vědecko-výzkumné projekty ELI a HiLASE** (rámeček 2-1 a 2-2) realizované v obci Dolní Břežany.

Rámeček 2-1: Projekt *Extreme Light Infrastructure* - ELI

Hlavním cílem projektu ELI je vybudování nejmodernějšího laserového zařízení na světě, které přinese nové poznatky potenciálně využitelné v lékařském zobrazování a diagnostice, konstrukci nástrojů pro vývoj a testování nových materiálů či rentgenové optice a zároveň bude atraktivní platformou pro výchovu nové generace doktorandů, vědců a inženýrů. Tímto se jedná o klíčového hráče v oblasti podnikání, který bude nabízet možnosti podnikání ve zmiňovaných oblastech. Dále má přítomnost špičkového mezinárodního výzkumu potenciál přilákat další investice do vyspělých technologií s vysokou přidanou hodnotou. Celková dotace na přípravu a stavbu nejintenzivnějšího laseru světa a všechny další související náklady činí celkem 6,8 mld. korun, z čehož 85 % nákladů je kofinancováno z prostředků Evropské unie a 15 % z rozpočtu České republiky v rámci Operačního programu Věda a výzkum pro inovace.

Zdroj: <http://www.eli-beams.eu/cs/>

Rámeček 2-2: Projekt HiLASE – *Nové lasery pro průmysl a výzkum*

Hlavním cílem projektu HiLASE je vyvinout laserové technologie s průlomovými technickými parametry. Projekt HiLASE je zaměřen na rozvoj laserů s vysokou opakovací frekvencí a na laserové systémy, které najdou využití v průmyslu, v malých a středně velkých výzkumných laboratořích a dále v budoucích evropských zařízeních velkého rozsahu, která budou součástí Evropského výzkumného prostoru (ERA). Laserové centrum HiLASE bude svými parametry unikátní nejen v prostředí České republiky, ale celé Evropy. Tato skutečnost přináší nové příležitosti nejen pro vědu a výzkum, ale také pro komerční sféru a společnosti, které mohou využívat nové technologie a přispívat tak k jejich uplatnění. Výstupy tohoto projektu tak budou použity např. pro technologie mikro-obrábění, testování odolnosti optických materiálů, řezání, sváření, odstraňování povlaků a laserové vyklepávání. Celková dotace na přípravu a realizaci projektu HiLASE činí 851, 5 mil korun, z toho je téměř 800 mil korun financováno z prostředků Evropské unie v rámci Operačního programu Věda a výzkum pro inovace.

Zdroj: <http://hilase.cz/o-projektu/>

Poznatky dotazníkového šetření naznačují, že obyvatele Dolních Břežan **nevnímají podnikání a zaměstnanost jako hlavní problémovou oblast rozvoje obce v současnosti**. Tato skutečnost může být logicky spojena jednak s vazbou Dolních Břežan na hlavní město Prahu jako místo zaměstnání a jednak s relativně nízkou mírou nezaměstnanosti na území pražského metropolitního areálu.

Následující socioekonomická analýza poskytuje argumentační podklady pro dosud formulované poznatky z dotazníkového šetření, a to na bázi hodnocení relevantních dat kvantitativní i kvalitativní povahy. Současně socioekonomická analýza doplňuje některé další souvislosti, které nebyly identifikovány v názorech respondentů dotazníkového šetření.

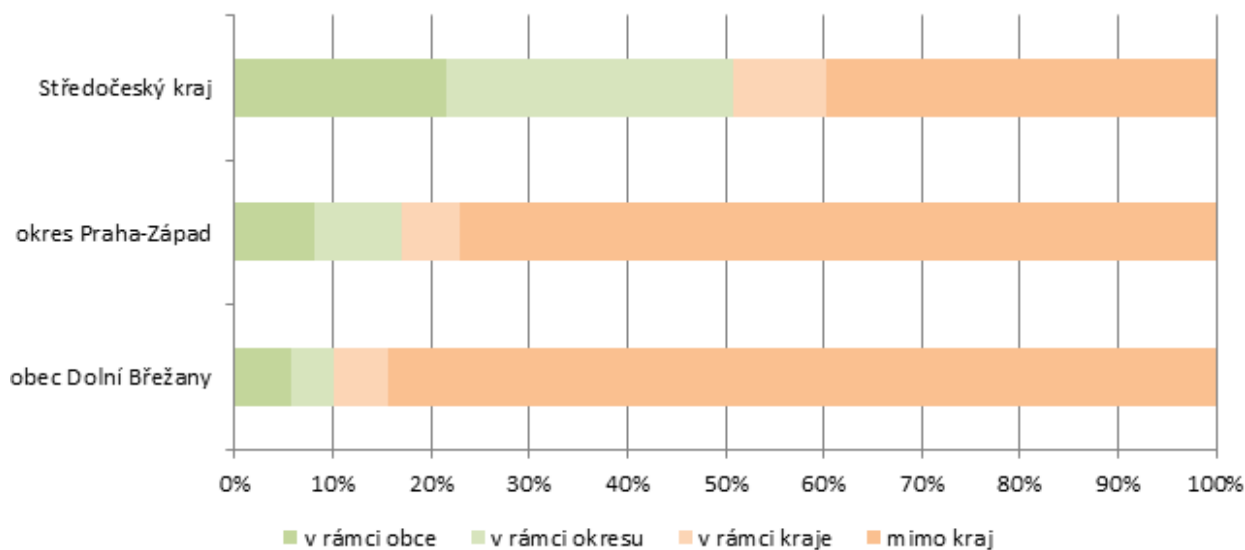
2.2 Podnikání a zaměstnanost – socioekonomická analýza

První oblast zájmu našeho hodnocení se zaměřuje na otázky vztažené jednak k vyjížděci obyvatel obce Dolní Břežany do zaměstnání a jednak k úrovni nezaměstnanosti.

Podle výsledků Sčítání lidu, domů a bytů žilo v roce 2011 na území obce Dolní Břežany 1 859 ekonomicky aktivních obyvatel, což je přibližně 50 % z celkového počtu obyvatel obce. Obrázek 2-2 ukazuje strukturu vyjížděky do zaměstnání za celkem 886 obyvatel obce Dolní Břežany, pro které jsou tyto informace ze Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011 k dispozici³. Struktura vyjíždějících osob za zaměstnáním z obce Dolní Břežany je přitom srovnávána s referenčním územím okresu Praha-Západ a Středočeským krajem. Obrázek 2-2 ukazuje v tomto ohledu **velmi vysokou vazbu obce Dolní Břežany na území jiného kraje, primárně tedy na území hlavního města Prahy**.

³ Údaj je k dispozici tehdy, pokud byla tato informace vyplněna ve sčítacím archu.

Obrázek 2-2: Vyjíždka do zaměstnání z obce Dolní Břežany v roce 2011; srovnání s vybranými referenčními územími



Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011

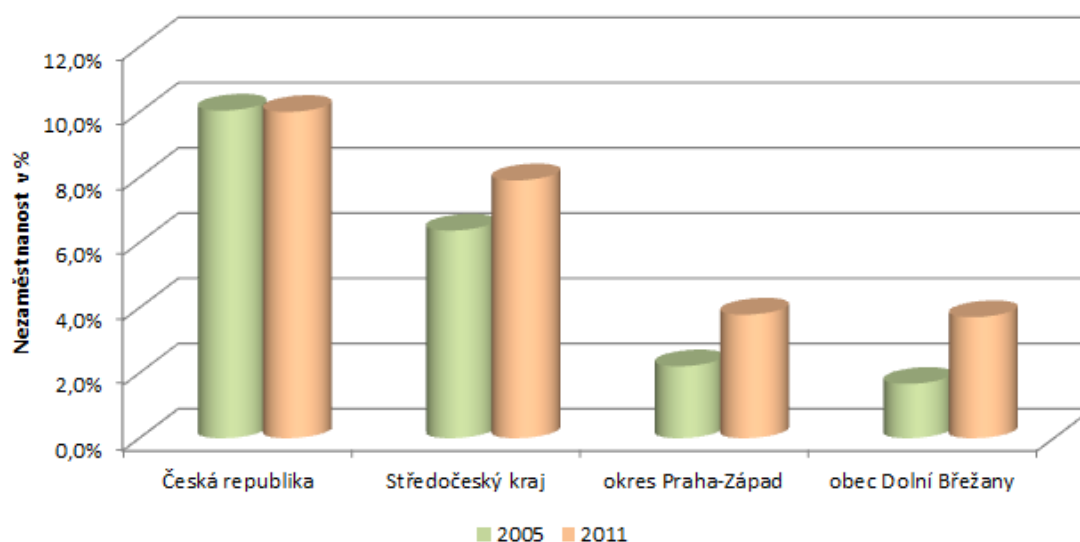
Druhým hodnoceným ukazatelem analýzy je nezaměstnanost, která představuje jeden z hlavních problémů fungování trhu práce. Hodnocení pro území obce Dolní Břežany bylo provedeno ve srovnání s průměrnými hodnotami okresu Praha-Západ, Středočeského kraje a České republiky, a to podle dostupných dat za období prosince 2005 a prosince 2011. Poznamenejme, že pro rok 2005 byly využity oficiální statistiky Úřadu práce České republiky. Pro rok 2011 pak byla zvolená metodika upravena, když ve jmenovateli pro výpočet nezaměstnanosti byl využit ukazatel ekonomicky aktivního obyvatelstva ze Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011⁴. Dále poznamenejme, že pro období po roce 2011 naráží sledování údajů o nezaměstnanosti na úrovni obcí na chybějící oficiální údaje z Úřadu práce České republiky.

Obrázek 2-3 znázorňuje míru nezaměstnanosti na území obce Dolní Břežany v porovnání s mírou nezaměstnanosti v okrese Praha-Západ, Středočeském kraji a České republice. Z uvedených dat je patrné, že **nezaměstnanost v obci Dolní Břežany byla** v obou sledovaných letech **pod úrovní míry nezaměstnanosti v okrese Praha-Západ, Středočeském kraji i České republice**. V tomto ohledu lze opětovně předpokládat vliv pozitiv plynoucích

⁴ Statistiky Úřadu práce České republiky počítaly nezaměstnanost ve vztahu k ekonomicky aktivnímu obyvatelstvu v roce 2001, což v případě obce Dolní Břežany výsledky značně zkresluje s ohledem na demografický vývoj v období 2001-2011.

z úzkých vazeb obce Dolní Břežany k pracovním příležitostem na území hlavního města Prahy.

Obrázek 2-3: Míra nezaměstnanosti v obci Dolní Břežany v letech 2005 a 2011; srovnání s vybranými referenčními územími



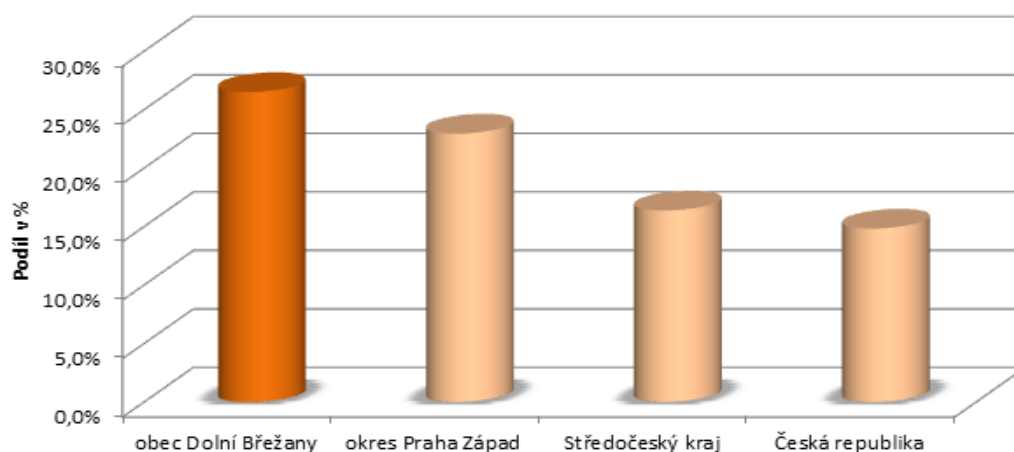
Zdroj: Úřad práce České republiky pro rok 2005 a údaj o počtu dosažitelných uchazečů pro rok 2011; ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011 pro údaje o počtu ekonomicky aktivních obyvatel v roce 2011

Vysoký podíl obyvatel Dolních Břežan vyjíždějících do zaměstnání mimo obec a relativně nízká míra nezaměstnanosti jsou plně v souladu s úvahami podkapitoly 2.1 o spíše malém povědomí obyvatel obce o problematice podnikání a zaměstnanosti v Dolních Břežanech. Nemá-li však být postavení obce Dolní Břežany omezeno pouze na rezidenční funkci v zázemí Prahy, je otázka podnikání a zaměstnanosti na jejím území zásadním aspektem dalšího rozvoje. Jaké je tedy postavení obce Dolní Břežany vzhledem k podnikatelským aktivitám a zaměstnanosti?

Pro zodpovězení výše položené otázky je využito několik dílčích ukazatelů. První ukazatel zachycuje míru podnikatelské aktivity obyvatel obce Dolní Břežany. Za tímto účelem je využíván ukazatel kompilovaný ze Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011 v podobě podílu zaměstnavatelů a osob pracujících na vlastní účet na celkovém počtu ekonomicky aktivních obyvatel (viz obrázek 2-4). Na základě tohoto ukazatele můžeme pozorovat, že obec Dolní

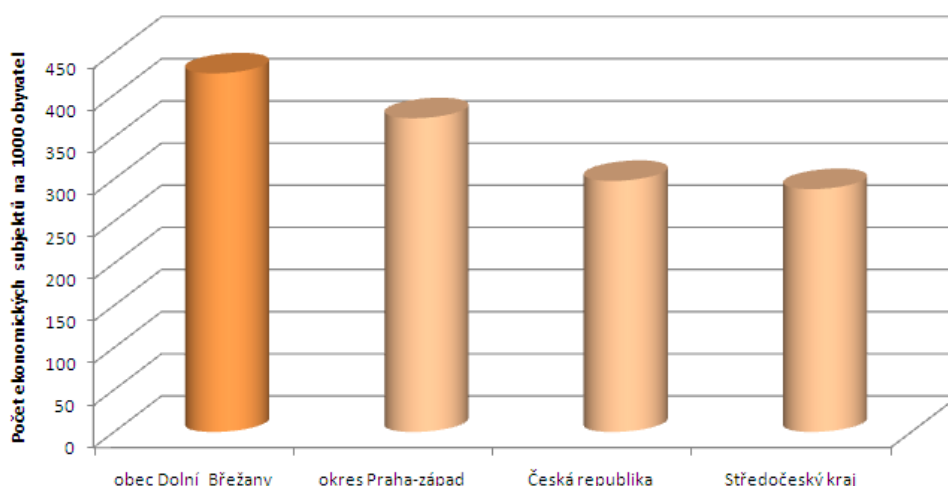
Břežany vykazuje **relativně vysokou intenzitu podnikatelské aktivity** svých obyvatel ve srovnání s referenčními územími okresu Praha-západ, Středočeského kraje i České republiky. Toto tvrzení podporuje i relativně vysoký počet ekonomických subjektů se sídlem na území obce Dolní Břežany v roce 2012 (viz obrázek 2-5).

Obrázek 2-4: Podíl zaměstnavatelů a osob pracujících na vlastní účet na celkovém počtu ekonomicky aktivních obyvatel obce Dolní Břežany v roce 2011; srovnání s vybranými referenčními územími



Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011

Obrázek 2-5: Počet ekonomických subjektů se sídlem v obci Dolní Břežany na 1 000 ekonomicky aktivních osob v roce 2012; srovnání s vybranými referenčními územími

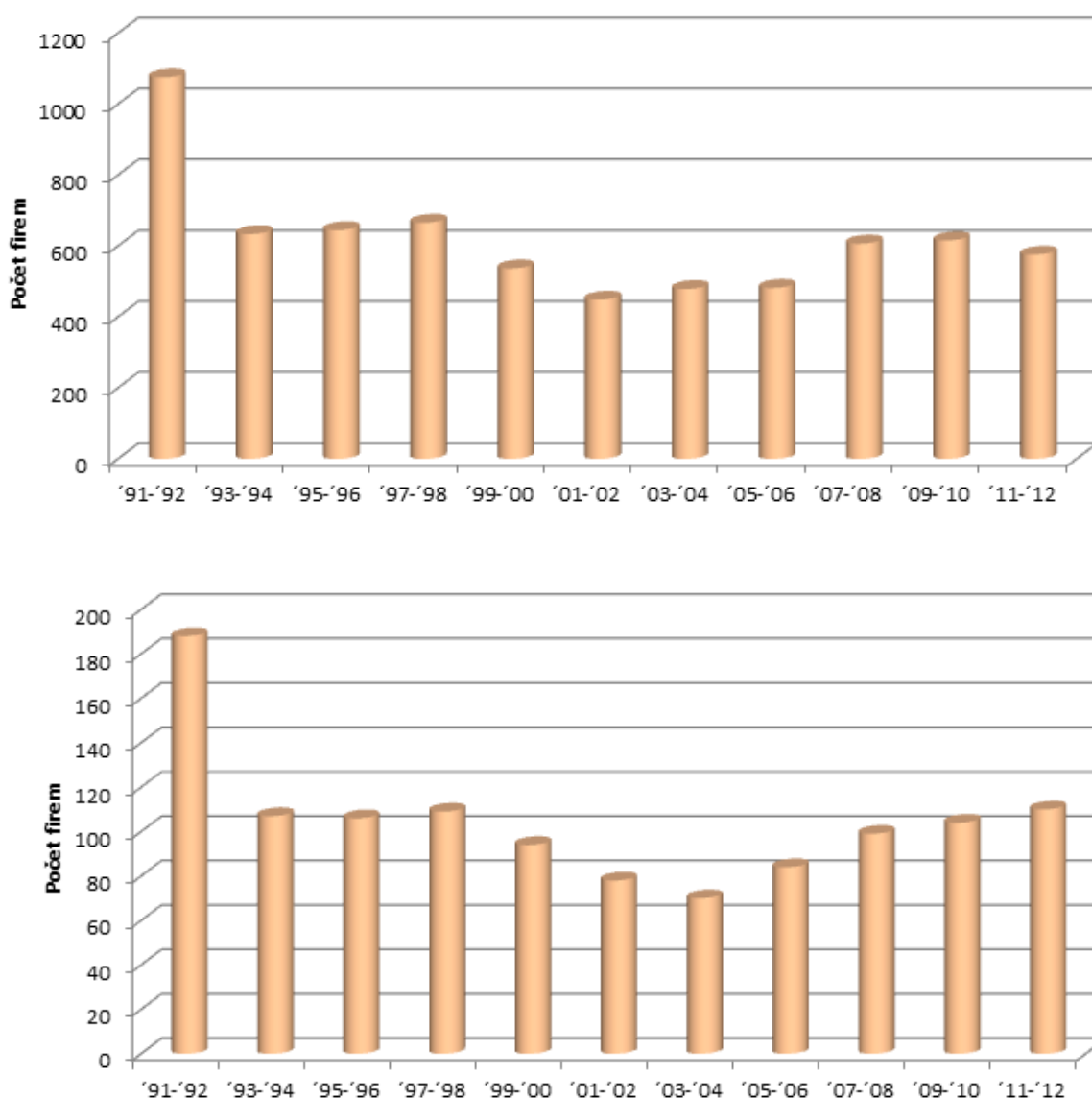


Pozn.: ekonomický subjekt typu statistický podnik

Zdroj: ČSÚ – veřejné databáze, organizační statistika; Sčítání lidu, domů a bytů 2011 pro počet ekonomicky aktivních osob

Obrázek 2-6 doplňuje výše uvedené poznatky o informaci o vývoji počtu ekonomických subjektů se sídlem na území mikroregionu Dolnobřežansko a obce Dolní Břežany ve členění podle jejich roku založení. Obrázek naznačuje poměrně **vyrovnaný trend zakládání nových ekonomických subjektů se sídlem v zájmovém území**, který nebyl narušen ani obdobím ekonomického zpomalení po roce 2008.

Obrázek 2-6: Počet aktivních ekonomických subjektů se sídlem v mikroregionu Dolnobřežansko (nahore) a obci Dolní Břežany (dole) podle roku jejich vzniku; období 1991-2012



Pozn.: ekonomický subjekt typu registrovaný podnik

Zdroj: vlastní zpracování na základě dat Registru ekonomických subjektů

V rámci struktury ekonomických subjektů se sídlem na území obce Dolní Břežany nebo mikroregionu Dolnobřežansko jednoznačně **dominují malé subjekty** s méně než 10 zaměstnanci. Za pozornost rovněž stojí ta skutečnost, že ve struktuře ekonomických subjektů se sídlem na území obce Dolní Břežany nebo mikroregionu Dolnobřežansko vykazuje vyšší podíl kategorie ekonomických subjektů pod zahraniční kontrolou, než je tomu v případě České republiky (viz tabulka 2-1).

Tabulka 2-1: Struktura ekonomických subjektů se sídlem v obci Dolní Břežany a mikroregionu Dolnobřežansko vzhledem k vybraným kategoriím institucionálního sektoru; stav k roku 2012; srovnání s referenčním územím České republiky

Institucionální sektor	Podíl		
	Obec Dolní Břežany	Mikroregion Dolnobřežansko	Česká republika
Ostatní osoby samostatně výdělečně činné	62 %	65 %	70 %
Nefinanční podniky soukromé národní	18 %	15 %	11 %
Nefinanční podniky soukromé pod zahraniční kontrolou	11 %	11 %	8 %
Zaměstnavatelé	2 %	3 %	4 %
Neziskové instituce sloužící domácnostem	4 %	3 %	4 %

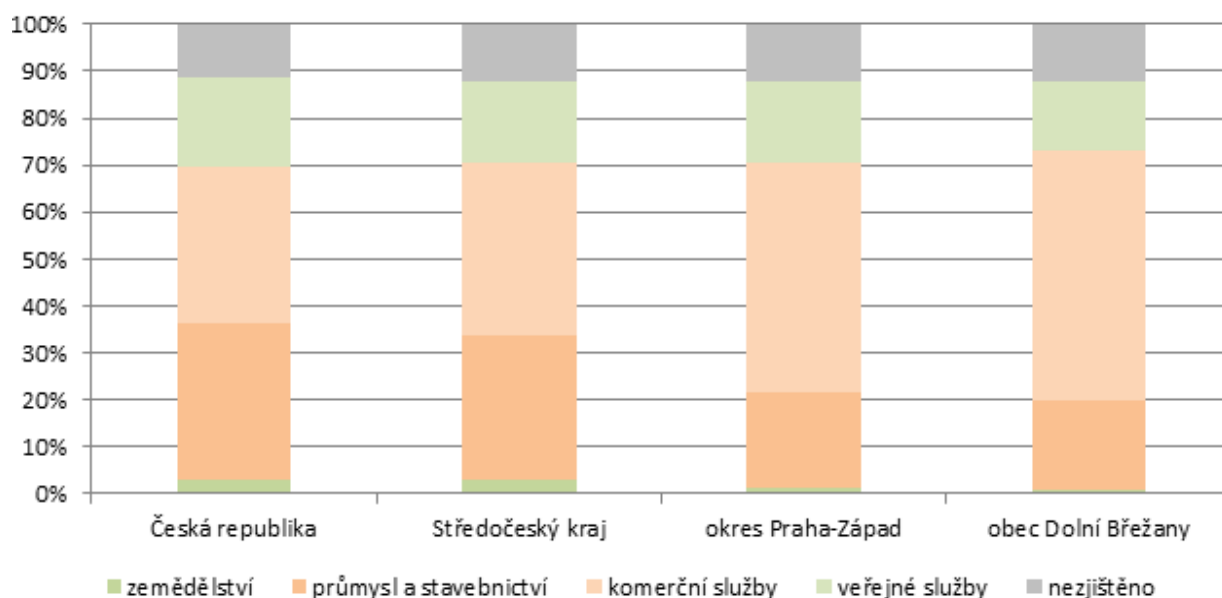
Zdroj: vlastní zpracování na základě dat Registru ekonomických subjektů

Obraťme nyní pozornost na hodnocení odvětvové struktury zaměstnanosti obyvatel obce Dolní Břežany. Tato otázka získává v současné době na významu zejména v kontextu rozvojového konceptu inteligentní specializace, který je vnímán jako stěžejní pro nastavení intervencí kohezní politiky Evropské unie na podporu podnikání v programovém období 2014-2020. Podívejme se tedy, jaká je situace ve sledovaném území.

Primárně se zaměříme na strukturu zaměstnanosti obyvatel obce Dolní Břežany vzhledem k široce definovaným sektorům hospodářství, a to s využitím údajů ze Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011. Obrázek 2-7 prezentuje následující poznatky:

- Ve srovnání s hodnotou České republiky vykazuje území obce Dolní Břežany **výrazně nižší podíl zaměstnanosti v sekundárním sektoru**, tzn. průmyslu a stavebnictví, a to stejně jako celý okres Praha-Západ.
- Naopak je možné pozorovat **vyšší zaměstnanost v sektoru komerčních služeb**, a to jak v porovnání s okresem Praha-Západ, tak i Středočeským krajem a celou Českou republikou.

Obrázek 2-7: Zaměstnanost obyvatel obce Dolní Břežany z pohledu široce definovaných sektorů hospodářství v roce 2011; srovnání s vybranými referenčními územími



Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011

Hodnocení aktivity ekonomických subjektů lze dále provést na vyšším stupni odvětvové dekompozice⁵. Toto hodnocení je provedeno na základě odvětvové analýzy ekonomických subjektů se sídlem na území obce Dolní Břežany, respektive mikroregionu Dolnobřežansko. Hodnoceny jsou ukazatele jednak počtu ekonomických subjektů a jednak počtu zaměstnanců

⁵ Zdůrazněme, že tento typ hodnocení je vždy spojen s potřebou opatrné interpretace výsledků, neboť oficiální statistiky mají jen omezenou vypovídací schopnost vzhledem ke skutečnému stavu. Do hry v tomto případě vstupuje mimo jiné rozdíl mezi oficiálním sídlem subjektu a skutečným místem realizace ekonomických aktivit. Dále uvedené poznatky tak je potřeba vnímat jen v kontextu naznačení nejvíce patrných skutečností s tím, že detailní průzkum by vyžadoval detailní terénní práci.

ekonomických subjektů s více než 5 zaměstnanci⁶. Ve druhém případě je akcentován vliv relativně větších ekonomických subjektů.

Tabulka 2-2 znázorňuje odvětvovou strukturu ekonomických subjektů se sídlem v obci Dolní Břežany, respektive na území mikroregionu Dolnobřežansko, vzhledem k jejich počtu. V tomto ohledu se potvrzuje význam hlavních odvětví služeb ve vztahu k zaměření aktivit ekonomických subjektů se sídlem na území obce Dolní Břežany respektive v mikroregionu Dolnobřežansko.

Tabulka 2-2: Odvětvová struktura (oddíly CZ-NACE) ekonomických subjektů se sídlem v obci Dolní Břežany a mikroregionu Dolnobřežansko vzhledem k počtu subjektů; stav k roku 2012; uvedeny jsou oddíly CZ-NACE s nejvyšším podílem na celkovém počtu ekonomických subjektů se sídlem ve sledovaných územích

Oddíl CZ-NACE	Podíl	
	Obec Dolní Břežany	Mikroregion Dolnobřežansko
46 – velkoobchod, kromě motorových vozidel	11,7 %	10,9 %
47 – maloobchod, kromě motorových vozidel	11,5 %	13,2 %
68 – činnost v oblasti nemovitostí	9,9 %	7,9 %
43 – specializované stavební činnosti	5,5 %	6,2 %
74 – ostatní profesní, vědecké a technické činnosti	4,7 %	4,3 %
69 – právní a účetnické činnosti	3,8 %	3,9 %
70 – činnosti vedení podniků; poradenství v oblasti řízení	3,7 %	2,9 %
49 – pozemní a potrubní doprava	3,4 %	3,8 %

Zdroj: vlastní zpracování na základě dat Registru ekonomických subjektů; databáze firem a institucí Albertina pro stanovení oddílu CZ-NACE

Tabulka 2-3 zachycuje strukturu zaměstnanosti v jednotlivých odvětvích. Uvedeny jsou odvětví ekonomických aktivit, která vykazují nejvyšší podíly na zaměstnanosti podle námi

⁶ Zdůrazňeme, že hodnoty počtu zaměstnanců jsou pro větší počty ekonomických subjektů dostupné pouze v podobě kategorií. Tento problém je pro účely našeho hodnocení řešen tradičním přístupem prostřednictvím přiřazení aritmetického průměru hodnot dolní a horní meze intervalu kategorie.

použité metodiky. Na tomto základě se opětovně potvrzuje význam služeb pro zaměstnanost v ekonomických subjektech na území obce Dolní Břežany, a to v souladu s postavením obce jako přirozeného centra mikroregionu Dolnobřežansko. Zároveň bližší zaměření na jednotlivé subjekty umožňuje identifikovat některé další skutečnosti:

- **významné zastoupení některých tradičních odvětví**, primárně pak zemědělství, jako zaměstnavatele v mikroregionu Dolnobřežansko,
- **zastoupení větších ekonomických subjektů se sídlem na území obce Dolní Břežany s aktivitami orientovanými na některá progresivní odvětví současnosti**, zejména ve vazbě na **ICT technologie** respektive na stavební, projekční a inženýrskou činnost⁷.

Tabulka 2-3: Odvětvová struktura (oddíly CZ-NACE) ekonomických subjektů se sídlem na území mikroregionu Dolnobřežansko vzhledem k počtu subjektů s více než pěti zaměstnanci a počtu zaměstnanců; stav k roku 2012; sledovány oddíly CZ-NACE s nejvyšším podílem na počtu ekonomických subjektů s více než pěti zaměstnanci a nejvyšším podílem zaměstnanosti

Oddíl CZ-NACE	Podíl	
	Obec Dolní Břežany	Mikroregion Dolnobřežansko
47 - maloobchod, kromě motorových vozidel	17,1 %	9,5 %
71 – architektonické a inženýrské činnosti; technické zkoušky	15,6 %	3,4 %
85 – vzdělávání	10,8 %	7,6 %
46 - velkoobchod, kromě motorových vozidel	8,3 %	14,3 %
42 – inženýrské stavitelství	7,8 %	2,6 %
53 – poštovní a kurýrní služby	7,8 %	1,3 %
56 – stravování a pohostinství	5,3 %	2,8 %
27 – výroba elektrických zařízení	4,6 %	0,8 %

V případě mikroregionu Dolnobřežansko lze identifikovat značný význam rovněž tradičního odvětví zemědělství, lesnictví, rybářství (CZ-NACE 01).

Zdroj: vlastní zpracování na základě dat Registru ekonomických subjektů; databáze firem a institucí Albertina pro stanovení oddílů CZ-NACE

⁷ Viz rovněž BENÁČKOVÁ, K. et al. (2012). *Dolní Břežany: projevy suburbanizace a vybavenost obce*. Praha: Univerzita Karlova v Praze.

2.3 Podnikání a zaměstnanost – východiska návrhové části

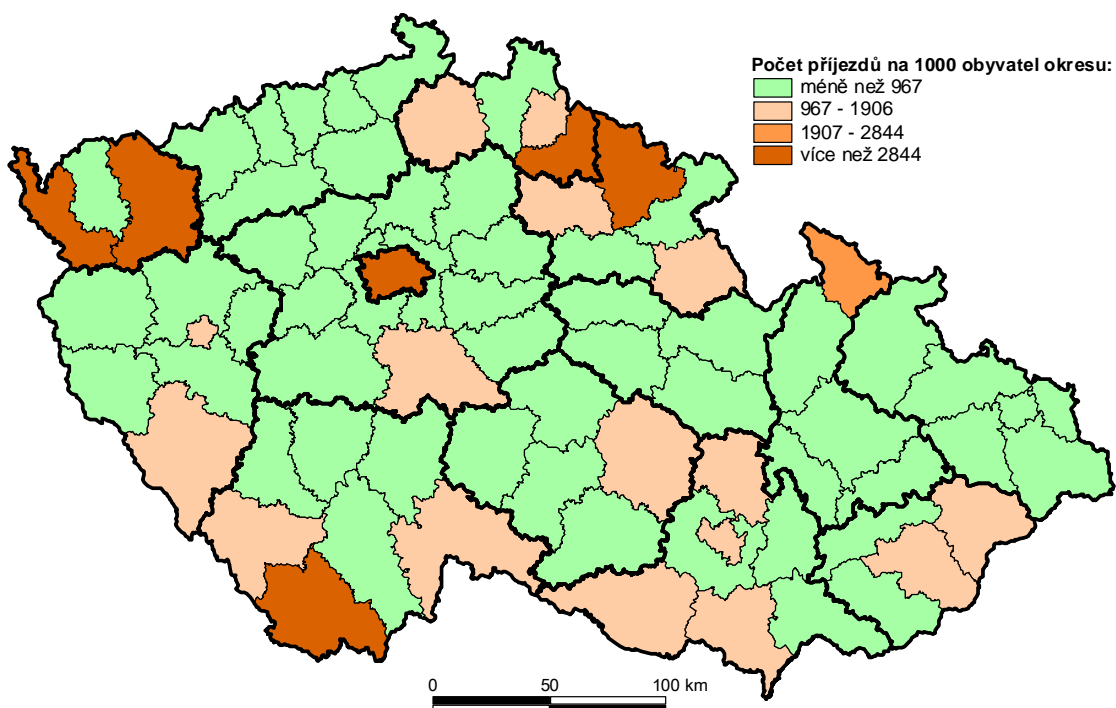
Na základě výše uvedených poznatků analýzy lze formulovat následující východiska pro směřování návrhové části v oblasti podnikání a zaměstnanost:

- Struktura ekonomických subjektů se sídlem na území obce Dolní Břežany respektive mikroregionu Dolnobřežansko je charakteristická vysokým počtem malých subjektů a významným zastoupením tradičních odvětví včetně zemědělství. Příležitosti pro rozvoj těchto subjektů lze v souladu s moderními teoriemi regionálního a místního rozvoje spatřovat mimo jiné **v oblasti spolupráce**. Právě tímto směrem je přitom orientována podstata **fungování místních akčních skupin**.
- Rozvojové příležitosti obce Dolní Břežany je však potřeba spatřovat zejména v kontextu v současné době probíhajících investic do velké vědecko-výzkumné infrastruktury v rámci **projektů ELI a HiLASE** (viz rámeček 2-1 a 2-2). Mezi očekávané výstupy těchto projektů patří rovněž **komercializace výstupů vědy a výzkumu**, a to primárně v oblastech medicíny, nových materiálů či optiky. Široký kontext rozvojových předpokladů obce Dolní Břežany ve vazbě na dostupnost hlavního města Prahy a další charakteristiky socioekonomického prostředí (např. podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel, podíl podnikatelů a osob samostatně výdělečně činných) utváří pro obec Dolní Břežany příležitosti uchopit **pozitiva z realizace obou vědecko-výzkumných projektů** plynoucích, a to **včetně oblasti podnikání a následně zaměstnanosti**. V tomto ohledu je potřeba v rámci širších prostorových vztahů zohlednit rovněž:
 - lokalizaci dalšího velkého infrastrukturního projektu vědy a výzkumu se zaměřením na biotechnologie a biomedicínu (**projekt BIOCEV**) v nedaleké obci Vestec,
 - lokalizaci v současnosti nevyužitého **Středočeského inovačního centra** v sousední obci Zlatníky-Hodkovice jako potenciálně vhodného místa pro lokalizaci vybraných podnikatelských aktivit v mikroregionu Dolnobřežansko.

Konečně obec Dolní Břežany přitom může těžit ze své polohy ve Středočeském kraji, který je na rozdíl od území hlavního města Prahy řazen mezi **zaostávající regiony Evropské unie**.

- Synergické efekty realizace projektů ELI a HiLASE se mohou týkat oblasti cestovního ruchu. Území okresu Praha-západ, včetně mikroregionu Dolnobřežansko, nepatří k nejvýznamnějším destinacím cestovního ruchu v České republice (viz obrázek 2-8 pro prostorové rozložení přijíždějících hostů na úrovni okresů České republiky). V souvislosti s výstavbou nové vědeckovýzkumné infrastruktury ovšem vznikají předpoklady pro rozvoj specifických forem cestovního ruchu na bázi **kongresové turistiky**. Obec Dolní Břežany, potažmo celý mikroregion Dolnobřežansko, přitom může čerpat pozitiva z blízkosti hlavního města Prahy, jakožto nejvýznamnější turistické destinace cestovního ruchu celé České republiky (viz rovněž obrázek 2-8 pro toto tvrzení). Předpokladem pro komplexní uchopení těchto výhod přitom je utváření potřebné infrastruktury cestovního ruchu, primárně ve vztahu k **ubytovacím službám**. Potenciál lze v tomto ohledu spatřovat ve vazbě na zchátralý areál zámku v bezprostřední blízkosti plánované výstavby obou vědeckovýzkumných infrastruktur.
- Spojení výše uvedených východisek utváří předpoklady **prostorových a tematických synergii** ve vazbě na témata podnikání, inovace, cestovní ruch, regenerace kulturních památek a životního prostředí.

Obrázek 2-8: Počet přijíždějících hostů na 1000 obyvatel okresů České republiky v roce 2011



Zdroj: vlastní zpracovaně na základě dat ČSÚ – veřejné databáze cestovního ruchu

- Za relevantní doplňkovou oblast rozvoje cestovního ruchu na území obce Dolní Břežany lze považovat utváření **nových zážitkových atraktivit** s napojením na nosná témata obce Dolní Břežany. K těm patří například **keltská historie** oblasti (např. lokalita keltského oppida Závist). Žádoucí je současné napojení na možnosti pěší turistiky, cykloturistiky, golfu, případně jízdy historických vlaků.

3. Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny

Třetí kapitola analytické části *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* se zabývá problematikou kvality života obyvatel, a to ve vztahu k tématům vzdělávání, zdravotnictví a sociální služby, komerční služby, volnočasové aktivity a bezpečnost.

3.1 Občanská vybavenost – pohled obyvatel Dolních Břežan

První podkapitola naší analýzy se zaměřuje na pohled obyvatel Dolních Břežan na problematiku občanské vybavenosti, a to s využitím jejich odpovědí na relevantní otázky, pro účely *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* realizovaného, dotazníkového šetření (viz Příloha pro bližší informace o tomto šetření). K problematice občanské vybavenosti se primárně vztahovaly otázky zaměřené na hodnocení:

- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s kvalitou a kapacitou místních mateřských a základních škol,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s kvalitou a dostupností zdravotní péče,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s dostupností sociálních služeb,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s nabídkou možností kulturního a sportovního využití a komunitním životem,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s bezpečností.

Respondentům dotazníkového šetření byla dána možnost odpovědi na pětibodové škále respektive možnost zvolit odpověď „nevím“.

Obrázek 3-1 představuje strukturu odpovědí respondentů dotazníkového šetření na otázky relevantní pro výše uvedené tematické oblasti. Hlavní poznatky lze v tomto ohledu shrnout následujícím způsobem:

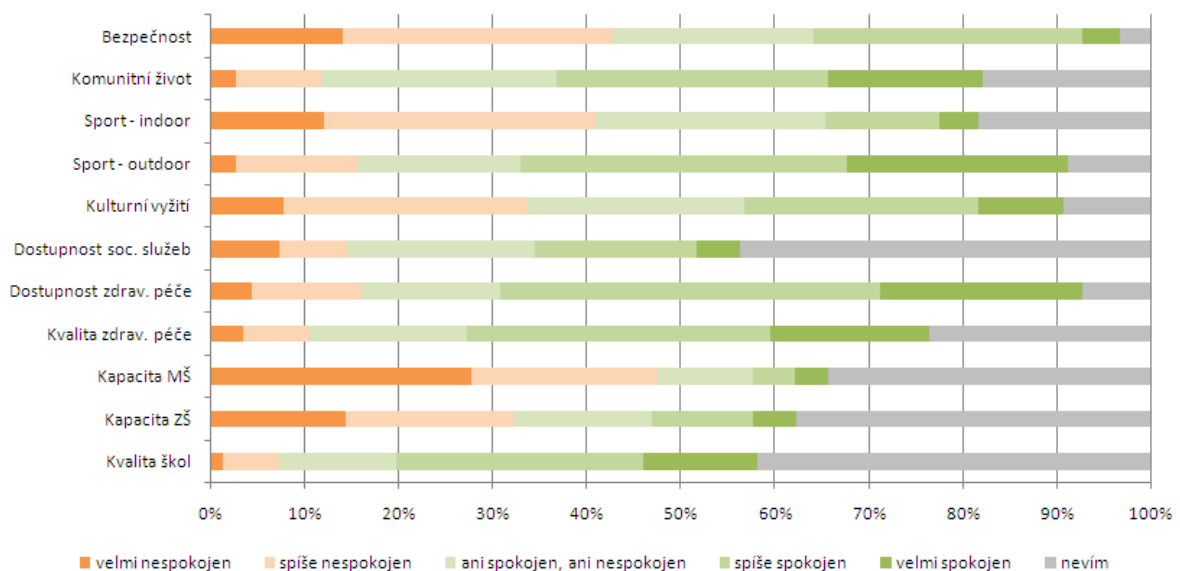
- V rámci odpovědí respondentů dotazníkového šetření lze poměrně zřetelně identifikovat tematické oblasti, se kterými jsou obyvatelé Dolních Břežan spokojeni a tematické oblasti, se kterými častěji vyjadřují nespokojenost.
- Mezi tematické oblasti, se kterými respondenti dotazníkového šetření vyjádřili svou **spokojenost**, patří zejména kvalita místních škol, kvalita a dostupnost zdravotní péče,

dostupnost sociálních služeb, možnosti venkovního sportovního vyžití a komunitní život v obci.

- Mezi tematické oblasti, se kterými respondenti dotazníkového šetření vyjádřili častěji i svou **nespokojenost**, patří kapacita základních a zejména mateřských škol, nabídka možností kulturního a zejména vnitřního sportovního vyžití⁸, a konečně bezpečnost obce.

Zdůrazňujeme, že podíl kategorie „nevím“ na odpovědích byl významně nižší, než tomu bylo v případě problematiky podnikání a zaměstnanost.

Obrázek 3-1: Spokojenost respondentů dotazníkového šetření s vybranými aspekty problematiky občanské vybavenosti (N=454)



Zdroj: vlastní šetření

Vedle hodnocení spokojenosti s vybranými aspekty problematiky občanská vybavenost byla respondentům dotazníkového šetření dána možnost blíže specifikovat vnímané přednosti a problémy obce Dolní Břežany v rámci jednotlivých tematických oblastí, a to formou

⁸ Podobné výsledky přináší i hodnocení chybějící nabídky občanské vybavenosti z dotazníkového šetření, které bylo realizováno pracovníky a studenty Přírodovědecké fakulty Univerzity Karlovy v Praze v rámci řešení projektu TA ČR – OMEGA – TD010049. Pořadí chybějící nabídky občanské vybavenosti v tomto ohledu bylo sportovní hala, knihovna, větší mateřská škola, sportovní hřiště, supermarket, větší základní škola a domov důchodců.

otevřené otázky. Zjištěné poznatky umožňují hlubší poznání podstaty vnímaných pozitiv i negativ obce Dolní Břežany ve vztahu k jednotlivým tematickým oblastem. Primární poznatek hodnocení přitom ukazuje na skutečnost, že **dostupnost občanské vybavenosti je vůbec nejčastěji uváděnou předností obce Dolní Břežany**. Nejvíce zmiňovaná je v tomto ohledu přítomnost obchodů, zdravotnických a školských zařízení a možnosti sportovního vyžití zejména ve vazbě na cyklostezky. Pozitivně je rovněž hodnocen komunitní život v Dolních Břežanech, zejména pak pořádání kulturních akcí.

Vedle toho však byla respondenty dotazníkového šetření zmíněna rovněž řada aspektů nespokojenosti vztahujících se k problematice občanské vybavenosti, konkrétně pak:

- **Nedostatečná kapacita mateřských⁹ a základních škol** a s ní související přeplněnost tříd je nejčastěji zmiňovaným problémem, který se vztahuje k tématu vzdělávání. Výrazně méně často byla uváděna kvalita místních škol, a to zejména ve vztahu k zavedení výuky anglického jazyka již od první třídy základní školy. V kontextu kapacit mateřských škol pak byl jedním z respondentů uveden námět zřízení přírodní školky.
- Problémy s kvalitou zdravotní péče byly uváděny spíše výjimečně a týkaly se zejména přítomnosti a domácích návštěv ze strany praktického lékaře, možnosti rozšíření zdravotní péče o některé ambulance a smluvního pokrytí hrazení zdravotní péče lékaři ze strany některých pojišťoven.
- Rovněž problémy v oblasti sociálních služeb byly uváděny jen zřídka. Hlavní námět se v tomto ohledu týkal výstavby domu pro seniory respektive rozšíření možností pečovatelské služby.
- Naopak **nabídka možností kulturního a sportovního vyžití patří k častěji zmiňovaným problémům obce Dolní Břežany¹⁰**. Nejvíce uváděné nedostatky se týkaly:
 - nabídky zejména **uzavřených**, ale rovněž i otevřených, **sportovišť**, velmi často s explicitní zmínkou tenisu, míčových her a možnosti sportovního vyžití v zimních

⁹ Rovněž dotazníkové šetření realizované v rámci řešení projektu TA ČR – OMEGA – TD010049 potvrzuje, že omezená kapacita mateřských škol je nejčastějším důvodem pro neumístění místních dětí do mateřských škol v Dolních Břežanech.

¹⁰ Za pozornost v tomto ohledu stojí další zjištění z dotazníkové šetření realizované v rámci řešení projektu TA ČR – OMEGA – TD010049, které udává, že do činnosti dolnobřežanských spolků se zapojovalo pouze 20 % respondentů šetření.

měsících, a to vše rovněž v kontextu nedostatečné kapacity školní tělocvičny pro tyto aktivity,

- **chybějícího společenského sálu či kulturního centra,**
 - celkové šíře kulturní nabídky včetně podpory nezávislé kultury, letního kina či koncertů,
 - chybějícího bazénu či koupaliště v obci,
 - rozšíření vybavení multifunkčních hřišť pro děti, mimo jiné ve vazbě na prolézačky a další hrací prvky,
 - nabídky aktivit pro specifické cílové skupiny starších dětí¹¹ a seniorů.
- **Problematika bezpečnosti, drobné kriminality a vandalství** byla nejčastěji uváděným problémem. Problém byl zdůrazňován jednak v souvislosti s krádežemi v domech a garážích či zaparkovaných autech a jednak v souvislosti s vandalismem a ničením veřejného majetku. Za specifickou skupinu byli v tomto ohledu označováni alkohol popíjející **mladiství**.

V hodnocení spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s definovanými tematickými oblastmi (viz obrázek 3-1) nebyla obsažena otázka komerčních služeb. Odpovědi respondentů dotazníkového šetření tak poskytují doplňující informaci o spokojenosti obyvatel Dolních Břežan s touto nabídkou. Takto se ukazuje poměrně častá **nespokojenost obyvatel Dolních Břežan zejména s nabídkou potravin v supermarketu Tesco**. Kritika se nejčastěji týká čerstvosti a kvality potravin (primárně pečivo a masné výrobky), ceny potravin a prostorových kapacit prodejny. Na tomto základě je voláno jednak po vytvoření konkurence supermarketu Tesco a jednak po zřízení místní pekárny. Relativně vyšší ceny jsou však v případě Dolních Břežan vnímány i mimo obchodní sortiment potravin. Řada respondentů dotazníkového šetření pak uvedla, že nákupy realizuje mimo Dolní Břežany. Poznamenejme, že lze předpokládat růst významu maloobchodního sektoru po dokončení výstavby vědecko-výzkumné infrastruktury projektů ELI a HiLASE.

Z dalších, respondenty dotazníkového šetření již méně často uváděných, problémů obce Dolní Břežany v oblasti občanské vybavenosti lze zmínit:

- malou kapacitu a možnost prodloužení otevírací doby pošty,

¹¹ Nabídka aktivit pro malé děti byla v tomto ohledu vesměs hodnocena pozitivně a současně bylo poukazováno na mnohem omezenější nabídku pro starší děti.

- osvětlení v parcích a některých dalších lokalitách,
- chybějící hřbitov.

Občanská vybavenost je vnímána jako jedna z hlavních silných stránek obce Dolní Břežany. Řada oblastí je hodnocena pozitivně, nicméně současně existují některé problematické oblasti, ovlivněné mimo jiné demografickými trendy. Právě tyto problémy jsou pociťovány obyvateli obce Dolní Břežany velmi silně. Následující socioekonomická analýza poskytuje argumentační podklady pro dosud formulované poznatky z dotazníkového šetření, a to na bázi hodnocení relevantních dat kvantitativní i kvalitativní povahy. Současně socioekonomická analýza doplňuje některé další souvislosti, které nebyly identifikovány v názorech respondentů dotazníkového šetření.

3.2 Občanská vybavenost – socioekonomická analýza

Socioekonomická analýza problematiky občanské vybavenosti je členěna v návaznosti na její dílčí tematické oblasti.

• **Vzdělávání**

Na území obce Dolní Břežany je oblast vzdělávání zastoupena **dvěma spojenými mateřskými a základními školami a jednou základní uměleckou školou**. Tabulka 3-1 představuje základní charakteristiky těchto škol, kdy za pozornost stojí zejména dvě skutečnosti:

- Dvě ze tří školských zařízení na území obce Dolní Břežany jsou soukromé subjekty.
- Soukromá školská zařízení byla zapsána do rejstříku škol poměrně nedávno.

Tabulka 3-1: Základní charakteristiky škol v obci Dolní Břežany

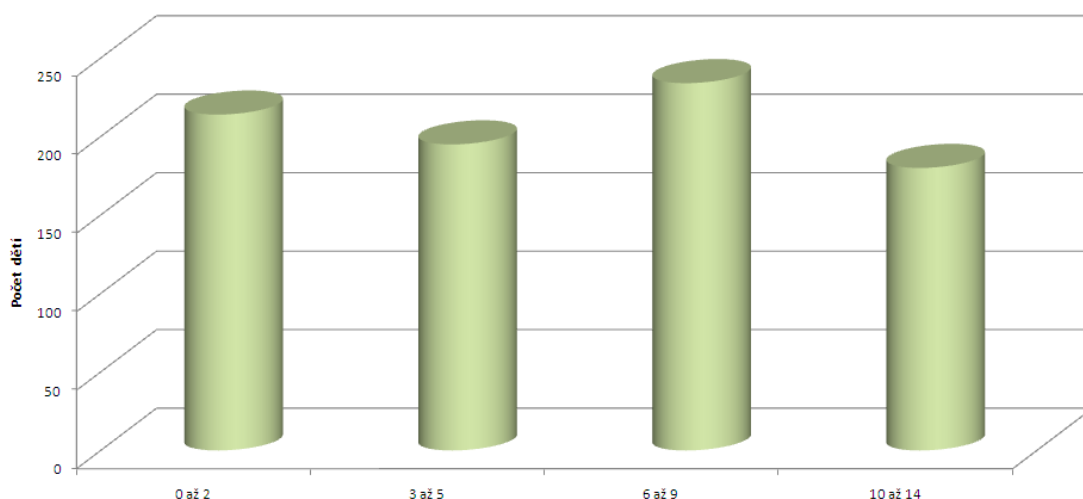
Škola	Rok zápisu	Kapacita	Zřizovatel
Základní škola a mateřská škola Dolní Břežany	2005*	MŠ – 130; ZŠ – 390	obec
Základní škola a mateřská škola da Vinci	2010	MŠ – 33; ZŠ - 60	soukromý
Základní umělecká škola Harmony	2012	260	soukromý

* datum zahájení činnosti od roku 1996

Zdroj: Rejstřík škol a školských zařízení Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy

Možnost založení nových soukromých subjektů v oblasti vzdělávání v Dolních Břežanech je úzce spojena s **výrazným zvýšením počtu dětí do 15 let**. Srovnání výsledků Sčítání lidu, domů a bytů v letech 2001 a 2011 ukazuje na více než trojnásobné zvýšení absolutního počtu této věkové složky populace. Stejně významný je poznatek, že podle Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2011 patřilo celkem 409 dětí do věkové kategorie 0 až 5 let, zatímco do věkové kategorie 6 až 9 let jen 234 dětí a do věkové kategorie 10 až 14 let 180 dětí. Na tomto základě je plně opodstatněný kapacitní problém mateřských a základních škol v obci Dolní Břežany, přičemž v blízké budoucnosti lze očekávat spíše **zesilování celého problému** (viz obrázek 3-2 a počet dětí ve věkové kategorii 0 až 2 roky v roce 2011).

Obrázek 3-2: Počet dětí ve vybraných věkových skupinách do 15 let bydlících v obci Dolní Břežany v roce 2011



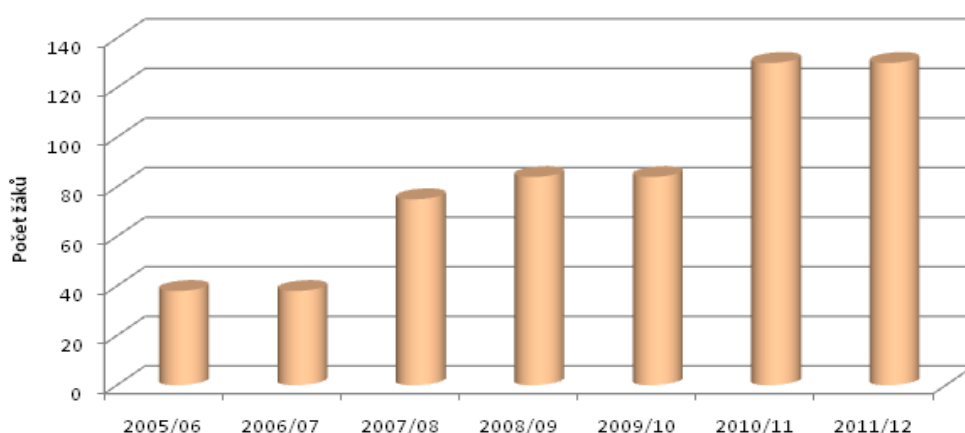
Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011

Na **problém kapacity mateřských škol** v Dolních Břežanech **reagovaly** v nedávné minulosti rovněž **projekty**:

- **výstavby nové mateřské školy** pro 75 dětí otevřené ve školním roce 2007/2008 a financované s využitím prostředků státního rozpočtu,
- **modulové přístavby mateřské školy** realizované v roce 2010 s využitím finančních prostředků ROP Střední Čechy a rozšiřující kapacitu obecní mateřské školy v obci na cca 130 dětí.

Vývoj počtu dětí, které navštěvují obecní mateřskou školu, reflektuje výše uvedené změny a současně ukazuje její **kapacitní naplněnost** (viz obrázek 3-3). Vedle toho je od roku 2008 v obci Dolní Břežany činné Mateřské centrum Břežánek, které mimo jiné nabízí hernu pro rodiče s dětmi, kroužky a jiné aktivity nebo možnost zajištění hlídání. Obec Dolní Břežany s Mateřským centrem Břežánek od jeho založení úzce spolupracuje, a to například formou zvýhodněného pronájmu prostor a finanční podpory na provoz.

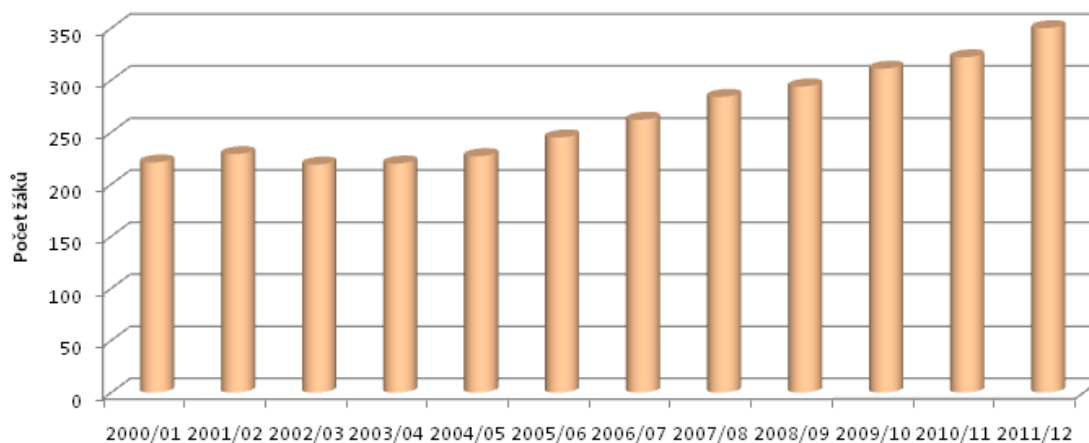
Obrázek 3-3: Vývoj počtu žáků v mateřské škole Základní školy a mateřské školy Dolní Břežany; období školních let 2005/2006-2011/2012



Zdroj: Výroční zprávy Základní školy a Mateřské školy Dolní Břežany 2005/2006-2011/2012

Postupný nárůst počtu žáků lze pozorovat i v případě základní školy zřizované obcí Dolní Břežany (viz obrázek 3-4). Poznamenejme, že obecní základní škola prošla v roce 2010 modernizací zaměřenou jednak na výměnu rozvodů a jednak na podporu využití ICT technologií ve výuce. K financování projektu byly využity prostředky ROP Střední Čechy. **Nevyjasněna však zůstává otázka financování**, v kontextu demografických trendů vysoce potřebné, **výstavby nového školního pavilonu a rozšíření školní jídelny**. Podobně kapacitně nestačí současné prostory dolnobřežanské základní umělecké školy, jejíž počet žáků se od založení neustále zvyšuje, a to ze 176 žáků k 31. lednu 2012, na 200 žáků k 31. lednu 2013, až na 258 žáků na začátku školního roku 2013/2014. Takto je vysoce potřebná **rekonstrukce stávajících prostor dolnobřežanské základní umělecké školy se zohledněním potřeby rozšíření kapacit**.

Obrázek 3-4: Vývoj počtu žáků v mateřské škole Základní školy a mateřské školy Dolní Břežany; období školních let 2000/2001-2011/2012



Zdroj: Výroční zpráva Základní školy a Mateřské školy Dolní Břežany; školní rok 2011/2012

Vedle otázky modernizace vzdělávací infrastruktury kladou dolnobřežanská školská zařízení důraz na **zvyšování kvality výuky**. V tomto ohledu byla Základní škola a mateřská škola Dolní Břežany úspěšná v rámci řešení projektů OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost se zaměřením na inovaci výuky v rámci **klíčových gramotností**. Základní škola a mateřská škola Dolní Břežany vedle toho realizovala projekt zaměřený na badatelský způsob výuky s důrazem na přírodní vědy a experimenty. Obecně je cílem dolnobřežanských škol podporovat jednak **vzdělávání v rámci přírodovědných a technických předmětů** a jednak **vzdělávání pro žáky s talentem učit se** (např. vzdělávání v méně početné třídě, skladba předmětů apod.). Současně mohou být pro rozvoj obce Dolní Břežany využity **aktivity Základní umělecké školy Harmony**, a to mimo jiné v kontextu realizace kulturně-sociálních akcí. Zdůrazňujeme, že dolnobřežanská základní umělecká škola nabízí v tomto ohledu vzdělávání v rámci hudebního, výtvarného, tanečního a dramatického oboru, a v tomto směru se zaměřuje rovněž na aktivity celoživotního vzdělávání. Konečně uvedme, že **v rámci aktivit Základní školy a mateřské školy Da Vinci** bude otevřeno **čtyřleté gymnázium**, čímž bude nabídka vzdělávání v obci Dolní Břežany rozšířena rovněž o střední školství. I v tomto kontextu lze za relevantní považovat orientaci aktivit jednak na zvyšování úrovně základních gramotností žáků a jednak orientaci na přírodovědné a technické vzdělávání,

mimo jiné v kontextu lokalizace velkých vědecko-výzkumných projektů tohoto zaměření v mikroregionu Dolnobřežansko.

- **Zdravotnictví a sociální služby**

Zdravotní péče na území obce Dolní Břežany je primárně zajištěna v rámci činnosti nestátního zdravotnického zařízení Centrum zdraví Dolní Břežany a.s., jejíž provoz **v rekonstruovaných prostorách zdravotnického střediska** byl zahájen v roce 2011. V rámci zdravotnického zařízení fungují ambulance jak praktických lékařů pro dospělé, děti a dorost a stomatology, tak lékařů specialistů v řadě oborů¹². V areálu zdravotnického zařízení jsou v provozu rovněž lékárna a diagnostické laboratoře. Zdůrazňujeme, že nabídka ambulantních specialistů se postupně rozrůstá o další odbornosti a rovněž se rozšiřuje smluvní pokrytí zdravotní péče ze strany zdravotních pojišťoven. K plánovaným rozvojovým projektům Centra zdraví Dolní Břežany a.s. patří, mimo jiné, doplnění přístrojového vybavení zdravotnického zařízení o rentgen, defibrilátor, či rozšíření možností parkování u objektu zdravotnického střediska.

V rámci poskytování sociálních služeb je v obci Dolní Břežany od roku 2000 nabízena **terénní pečovatelská služba**. Cílovou skupinou poskytované péče jsou především osoby s chronickým onemocněním, zdravotním postižením a senioři. Kapacita poskytované služby je 200 osob. Poskytovatelem terénní pečovatelské služby je Terénní pečovatelská služba se sídlem v hlavním městě Praze. V tomto kontextu vzniká otázka **potřeby místní pečovatelské a asistenční služby** ve vazbě na **komunitní plánování sociálních služeb v mikroregionu Dolnobřežansko**.

V oblasti sociálních služeb lze již dlouhodoběji sledovat úvahy o výstavbě **domu pro seniory** v Dolních Břežanech. Od roku 2012 pak probíhají práce na výstavbě chráněného bydlení pro seniory v ulici Na Panský v rámci spolupráce Refugia Svaté Anežky České a obce Dolní Břežany. Cílem Refugia Svaté Anežky České je stát se nejvýznamnějším poskytovatelem sociálních služeb na území obce Dolní Břežany. Výstavba domova pro seniory, podpořená Ministerstvem pro místní rozvoj, má přispět k naplnění tohoto cíle tím, že bude ve svých 27 bytech poskytovat sociální služby vysoké kvality, a to výhradně za nekomerčních podmínek.

¹² Podle internetových stránek zdravotnického zařízení alergologie a klinická imunologie, ortopedie, kardiologie, diabetologie, neurologie a dětská neurologie, pneumologie, endokrinologie, ORL, vnitřní lékařství a fyzioterapie

- **Volnočasové aktivity**

Oblast volnočasových aktivit patří mezi ty, kde lze podle vyjádření respondentů dotazníkového šetření spatřovat **příležitosti ke zlepšení** (viz podkapitola 3-1). Přes tuto skutečnost byla v nedávné době realizována celá řada **aktivit k obohacení kulturního, sportovního a volnočasového života**, které z obce Dolní Břežany v současnosti dělají obec **s velmi bohatou nabídkou kulturního a sportovního života**:

- První aktivita je spojena s **rozšířením počtu aktérů**, kteří se zabývají problematikou volnočasových aktivit – Mateřské centrum Břežánek, Základní umělecká škola Harmony, Klub seniorů SENIN, volejbalový oddíl TJ Orion Praha-Dolní Břežany, klub fitness DB FIT a další. Uvedené aktéry tak lze v současnosti přidat k tradičním aktérům volnočasových aktivit v Dolních Břežanech – sportovnímu klubu SK Olympie¹³, sportovnímu klubu SK Lhota, Sportovní komisi obce, Sboru dobrovolných hasičů, samotné obci či základní škole.
- Druhá aktivita je spojena s **pořádáním tradičních i nových kulturně-společenských akcí**, jako jsou masopust, plesová sezóna, čarodějnice, jízda slunovratu, pravidelné trhy a další.
- Třetí aktivita je spojena s **rozšiřující se nabídkou infrastruktury trávení volného času**. Mezi klíčové projekty tohoto typu patří:
 - **rekonstrukce fotbalového hřiště SK Olympie** s vytvořením jednak osvětleného travnatého hřiště se závlahou a přírodním travnatým kobercem a jednak osvětleného a oploceného víceúčelového hřiště s mantinely a s umělým povrchem pro řadu míčových sportů¹⁴, včetně potřebného sportovního mobiliáře (spolufinancování z ROP Střední Čechy),
 - výstavba **hřišť** v návaznosti na regeneraci Keltského a Mlynářského parku s využitím finančních prostředků z ROP Střední Čechy (např. skatepark, streetball, hřiště

¹³ V rámci SK Olympie jsou v současné době aktivní oddíly kopané, volejbalu, turistiky, cvičení žen a dětí a zaváděny nové sporty minivolejbal, házená, košíková, nohejbal, atletika a další.

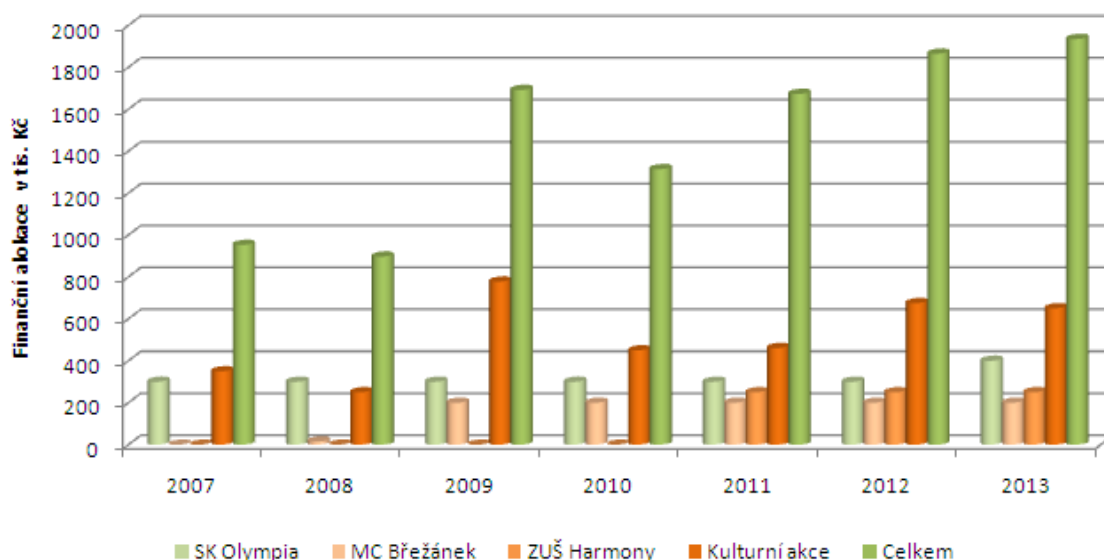
¹⁴ Jedenkrát hřiště na malou kopanou, jedenkrát hřiště na házenou, dvakrát hřiště na košíkovou, dvakrát hřiště na volejbal a nohejbal, petánque

pro malé děti), oranžového hřiště v lokalitě Za Parkem s využitím prostředků ČEZ, hřiště ve Lhotě a řady menších dětských hřišť v různých částech obce,

- **rozšíření sítě cyklostezek** ve směru jak na Prahu s realizací v roce 2010, tak na obec Zlatníky-Hodkovice s realizací v období let 2012-2013 (spolufinancování z ROP Střední Čechy) a do Lhoty s realizací v roce 2013 (financováno z SFDI).

O relevanci prvních dvou uvedených aktivit svědčí rovněž **vývoj výdajů z obecního rozpočtu** obce Dolní Břežany v oblasti kulturní a sociální aktivity (viz obrázek 3-5).

Obrázek 3-5: Vývoj výdajů obecního rozpočtu obce Dolní Břežany na kulturní a sociální aktivity v období let 2007-2013



Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Dolní Břežany pro příslušné roky

Současně však poukažme na skutečnost, že obec Dolní Břežany připravila rovněž další **projekty** v oblasti volnočasových aktivit, na které se zatím **nepodařilo zajistit vhodný zdroj financování**. Tyto projekty se orientují zejména na následující záměry:

- projekt vytvoření **spolkového domu/komunitního/informačního centra** regenerací zdevastovaného objektu bývalého pivovaru předkládaný v roce 2009¹⁵,
- projekt **výstavby nového školního pavilónu**.

¹⁵ Alternativně lze pro tyto účely využít prostory nové tělocvičny, rekonstruovaných prostor základní umělecké školy nebo prostor vědecko-výzkumných institucí.

K realizaci těchto projektů je nutné hledat finanční zdroje. K dalším uvažovaným projektům rovněž patří realizace **druhé etapy výstavby multifunkčního sportovního areálu** s vytvořením hřišť na plážový volejbal, osazení fitness parku venkovními posilovacími stroji, apod. Za účelem rozvoje sportovní infrastruktury je rovněž žádoucí **řešení otázky majetkoprávních vztahů potřebných pozemků¹⁶**.

V rámci činnosti klíčových aktérů volnočasových aktivit v obci Dolní Břežany pak lze identifikovat jednak zájem v **pokračování či rozšiřování programové nabídky¹⁷** (např. Mateřské centrum Břežánek, Klub seniorů SENIN) a jednak zájem o další rozvoj. Obecně lze identifikovat dvě klíčové role obce při podpoře aktérů volnočasových aktivit – zajištění levného pronájmu prostor a finanční podpora, ať už přímá či formou obecních grantů.

• **Bezpečnost**

Bezpečnost, kriminalita a vandalství je nejčastěji uváděným problémem obce Dolní Břežany v odpovědích respondentů dotazníkového šetření (viz podkapitola 3-1). V rámci řešení otázek bezpečnosti byla obcí Dolní Břežany realizována řada kroků, které zahrnují:

- přijetí vyhlášky v roce 2011 zakazující provozování hazardu na území obce Dolní Břežany¹⁸,
- přijetí **alkoholové vyhlášky** zakazující konzumaci alkoholových nápojů na vybraných veřejných prostranstvích,
- zavádění **kamerového systému do obce**, primárně v centru obce, v okolí obecního úřadu a obecní školy,
- ve spolupráci s dalšími obcemi mikroregionu Dolnobřežansko ustanovení **obecní policie** se služebnou v obci Vestec.

¹⁶ Bezplatný převod pozemku 40/3 ve Lhotě od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy

¹⁷ V tomto ohledu lze identifikovat široký rámec možných záměrů – sympózia (letní dílny) umělecké školy, akce pro dospělé, multimediální klub, koncerty, akce pořádané ve spolupráci s novými vědecko-výzkumnými centry a další.

¹⁸ Poznamenejme, že přístup obce Dolní Břežany sleduje tezi, že příjmy z hazardu nikdy nevyrovnají společenské ztráty.

3.3 Občanská vybavenost – východiska návrhové části

Na základě výše uvedených poznatků analýzy lze formulovat následující východiska pro směřování návrhové části v oblasti občanské vybavenosti:

- Občanská vybavenost představuje nejčastěji uváděnou přednost obce Dolní Břežany ze strany respondentů dotazníkového šetření, přičemž současně funguje jako významný faktor kvality života respektive bydlení. V nedávném období byla s využitím veřejných i soukromých finančních zdrojů výrazně rozšířena nabídka služeb občanské vybavenosti. Zároveň však některé významné součásti občanské vybavenosti na území obce Dolní Břežany schází. V kontextu těchto skutečností, a v návaznosti jednak na předpoklad rostoucích požadavků na občanskou vybavenost po dokončení výstavby velkých vědecko-výzkumných projektů a jednak na snahu obce Dolní Břežany posilovat své postavení přirozeného centra mikroregionu Dolnobřežansko, lze za hlavní cíle rozvoje obce Dolní Břežany se vztahem k občanské vybavenosti považovat:
 - **podporu rozvoje stávající nabídky služeb občanské vybavenosti** (např. zdravotnické středisko, mateřské a základní školy, maloobchod apod.),
 - **doplnění chybějící nabídky služeb občanské vybavenosti** (např. školní pavilon, tělocvična/sportovní hala, společenský sál/kulturní centrum).

Poznamenejme, že některé moderní teoretické přístupy k rozvoji území zdůrazňují vazbu mezi příchodem lidského kapitálu do území a nabídkou služeb občanské vybavenosti¹⁹.

- V rámci rozvoje nabídky služeb občanské vybavenosti lze za významný považovat vliv demografických trendů. V tomto kontextu zdůrazňujeme zejména tři aspekty:
 - Obec Dolní Břežany je charakteristická relativně vysokým počtem **dětí mladšího věku**. V tomto kontextu jsou relevantními rozvojovými problémy obce Dolní Břežany zajištění dostatečných kapacit mateřských a základních škol respektive zvyšování kvality vzdělávání ve všech jeho aspektech, a to rovněž v kontextu očekávání dalšího (byť mnohem méně dynamického) zvyšování počtu dětí do 15 let v mikroregionu Dolnobřežansko (viz závěry populační prognózy v kapitole 1.2).
 - Primárně lze očekávat **postupné zvyšování počtu dětí vyššího věku**, jejichž zájmy jsou přirozeně odlišné od dětí nejmenších (viz závěry populační prognózy v kapitole

¹⁹ Viz například rozvojový koncept kreativní třídy

1.2). Již v současnosti je právě tato věková skupina spojována s problémem bezpečnosti a vandalismu. Jako logická se proto jeví snaha rozšiřovat nabídku volnočasových aktivit právě pro tuto věkovou skupinu obyvatel obce Dolní Břežany, a to například v kontextu vazeb ke snahám o výstavbu kulturního/komunitního centra, sportovní haly apod.

- Vedle toho lze očekávat zvyšování zastoupení **seniorů** v populaci obce Dolní Břežany, a to v souladu s procesem demografického stárnutí (viz závěry populační prognózy v kapitole 1.2). I v tomto ohledu lze řadu projektových aktivit zacílit právě na tuto věkovou skupinu, a to v souladu s konceptem **aktivního stárnutí**.
- Kvalita sociálního kapitálu hraje obecně zásadní roli pro naplňování rozvojových vizí území. V tomto kontextu je proto žádoucí nejen **zachovávat, ale rovněž posilovat komunitní život** v obci Dolní Břežany v duchu rozvojového konceptu místní agenda 21. Právě kulturní a sportovní život se může stát integrujícím prvkem její realizace.
- Hodnocení vazeb mezi poznatky o problematice občanské vybavenosti v obci Dolní Břežany zjištěné z dotazníkového šetření na jedné straně a ze socioekonomické analýzy na straně druhé ukazuje na **existenci vazeb mezi problémem a reakcí na něj** (viz např. soubor opatření na řešení problémů bezpečnosti).

4. Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu

Čtvrtá kapitola analytické části *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* se zabývá problematikou udržitelného územního rozvoje obce Dolní Břežany jako přirozeného centra mikroregionu. Speciálně se pak kapitola zabývá tématy územní rozvoj včetně bydlení, doprava, technická infrastruktura a životní prostředí.

4.1 Udržitelný územní rozvoj – pohled obyvatel Dolních Břežan

První podkapitola analýzy se zaměřuje na pohled obyvatel Dolních Břežan na problematiku udržitelného územního rozvoje, a to s využitím jejich odpovědí na relevantní otázky, pro účely *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* realizovaného, dotazníkového šetření (viz Příloha pro bližší informace o tomto šetření). K problematice udržitelného územního rozvoje se primárně vztahovaly otázky zaměřené na hodnocení:

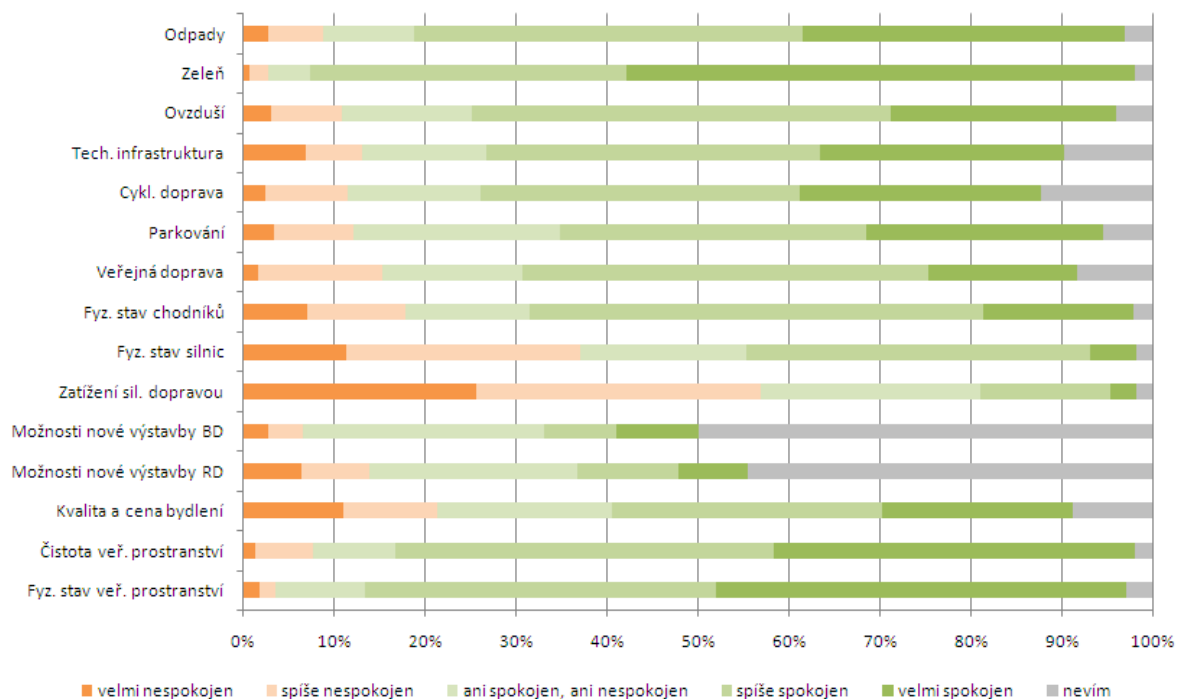
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s fyzickým stavem a čistotou veřejných prostranství,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s kvalitou bydlení a s možnostmi nové výstavby rodinných a bytových domů,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany se zatížením a kvalitou silniční sítě a chodníků,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s možnostmi parkování v místě bydliště,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s fungováním veřejné dopravy,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s možnostmi cyklistické dopravy,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany se stavem technické infrastruktury,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s kvalitou ovzduší,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s rozsahem a stavem zeleně,
- spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany se systémem sběru a odvozu odpadu.

Respondentům dotazníkového šetření byla dána možnost odpovědi na pětibodové škále respektive možnost zvolit odpověď „nevím“.

Obrázek 4-1 představuje strukturu odpovědí respondentů dotazníkového šetření na otázky relevantní pro výše uvedené tematické oblasti. Hlavní poznatky lze v tomto ohledu shrnout následujícím způsobem:

- V rámci odpovědí respondentů dotazníkového šetření lze identifikovat **spokojenost** obyvatel obce Dolní Břežany s **většinou definovaných témat**. Mimořádně **vysokou spokojenost** uvádí respondenti dotazníkového šetření s tematickými oblastmi vztaženými jednak k **veřejným prostranstvím** a jednak k **zeleni**.
- Mezi tematické oblasti, se kterými respondenti dotazníkového šetření vyjádřili **vyšší míru nespokojenosti**, patří zejména **zatížení silniční dopravou** a **fyzický stav silnic**.
- Nejvyšší podíl odpovědi „nevím“ je spojen s tematickými oblastmi – možnosti nové výstavby rodinných a bytových domů, což vnímáme v kontextu poněkud specifické situace obce Dolní Břežany v tomto ohledu.

Obrázek 4-1: Spokojenost respondentů dotazníkového šetření s vybranými aspekty problematiky udržitelného územního rozvoje (N=454)



Zdroj: vlastní šetření

Vedle hodnocení spokojenosti s vybranými aspekty problematiky udržitelného územního rozvoje byla respondentům dotazníkového šetření dána možnost blíže specifikovat vnímané přednosti a problémy obce Dolní Břežany v rámci jednotlivých tematických oblastí, a to formou otevřené otázky. Zjištěné poznatky umožňují hlubší poznání podstaty vnímaných pozitiv i negativ obce Dolní Břežany ve vztahu k jednotlivým tematickým oblastem. Mezi vnímaná pozitiva obce Dolní Břežany byly řazeny zejména následující aspekty rozvoje:

- **Kvalita a čistota veřejných prostranství** na jedné straně a **zeleň a parky** na straně druhé se zařadily **mezi tři nejčastěji uváděné přednosti obce Dolní Břežany**. Explicitně zmiňován přitom byl zejména **prostor nového centra/náměstí**.
- Další relativně často zmiňovaná oblast pozitiv je spojena s celkovou atmosférou obce Dolní Břežany, která je charakterizována vyjádřením „**vysoká kvalita bydlení na klidném, příjemném místě venkovského charakteru s krásnými místy a přírodou v okolí**“.²⁰ V kontextu tohoto vyjádření je současně velmi oceňován **konceptní rozvoj obce**, který nepřipouští živelnou suburbanizaci, jak je tomu v případě mnoha jiných obcí v zázemí Prahy.

V případě některých témat lze identifikovat na jedné straně jak pozitivní, tak negativní vyjádření respondentů dotazníkového šetření:

- Prvním tématem s existencí jak pozitivních, tak negativních pohledů obyvatel obce Dolní Břežany je téma **dopravní obslužnosti**. Problémy jsou však v tomto ohledu formulovány více méně konstruktivně, a to zejména ve vztahu:
 - k dostupnosti některých cílových destinací s nejčastější explicitní zmínkou Zbraslavi a Smíchova respektive vnitřní obslužnosti Dolních Břežan v rámci místní části Lhota,
 - ke zkracování intervalů či kapacity spojů směrem do Prahy v době špičky (např. nasazení kloubových autobusů) respektive během víkendu a večerních hodin,
 - ke vzdálenosti a umístění zastávek veřejné dopravy na území obce Dolní Břežany.
- Druhým tématem s existencí jak pozitivních, tak negativních pohledů obyvatel obce Dolní Břežany je téma kvality ovzduší. Negativní pohled je v tomto případě téměř

²⁰ O vysoké spokojenosti obyvatel obce Dolní Břežany s kvalitou bydlení hovoří i závěry z dotazníkového šetření realizovaného v rámci řešení projektu TA ČR – OMEGA – TD010049. Současně respondenti tohoto šetření deklarovali vysokou úroveň rezidenční stability, tj. nezájem se stěhovat z Dolních Břežan.

výlučně spojen s problémem **lokálního spalování tuhého odpadu** s dopady na kvalitu ovzduší.

- Třetím tématem s existencí jak pozitivních, tak negativních pohledů obyvatel obce Dolní Břežany je téma cyklostezek. Problémy jsou v tomto ohledu spojovány s **dalším rozšiřováním sítě cyklostezek** a zejména se zajištěním dokončení cyklostezky spojující Dolní Břežany s hlavním městem Prahou.

Spíše negativní pohled respondentů dotazníkového šetření pak byl spojen s různými tematickými oblastmi. V případě tematické oblasti doprava se jednalo o následující problémy:

- **Fyzický stav silnic a chodníků** byl ve vztahu k dopravě nejvíce zmiňovaný problém obce Dolní Břežany. V rámci připomínek byla uvedena celá řada lokalit obce.
- Druhý relativně často zmiňovaný problém obce Dolní Břežany se vztahem k problematice dopravy je spojen s **dopravním zatížením obce silniční dopravou** a z něho vyplývajícím **hlukem a prachem**. S tímto problémem pak úzce souvisí jednak otázky **výstavby obchvatu** obce Dolní Břežany a jednak v roce 2013 stále ještě **nefunkčního nájezdu/sjezdu na pražský okruh**. Zdůrazněme, že zprovoznění tohoto nájezdu/sjezdu je vnímáno jako významné ze strany podnikatelského sektoru obce Dolní Břežany. Problém hluku z pražského okruhu pak je spojován s možností výsadby ochranné zeleně.
- Třetí relativně často uváděný problém obce Dolní Břežany vztahující se k problematice dopravy je **bezpečnost silničního provozu**. Tento problém byl nejčastěji spojován s nedodržováním rychlosti na území obce a výzvami k posilování nástrojů k redukci intenzity tohoto problému (např. zpomalovací prvky, semaforey, dopravní značení, práce policie). Současně byla uváděna některá nebezpečná místa.
- Čtvrtý relativně častěji zmiňovaný problém obce Dolní Břežany se vztahem k dopravě je **parkování**. Tato otázka byla nejčastěji spojována s možnostmi parkování v centru obce respektive s omezováním průjezdnosti ulic např. prostřednictvím ignorování systému žlutých zón omezujících parkování. V tomto ohledu vzniká potřeba **komplexního řešení** problematiky.

Další tři, respondenty dotazníkového šetření relativně častěji zmiňované, problémy se váží k fyzickému stavu budov a veřejných prostranství obce Dolní Břežany:

- První z těchto problémů se dotýká narušení vzhledu obce v důsledku fyzického stavu objektů. Nejčastěji byl tento problém uváděn v souvislosti s **nevyužitým arcibiskupským zámkem a parkem** respektive **budovou bývalého sálu/kina**.
- Druhý z těchto problémů je spojen s vnímáním potřeby dalšího **oživení nového dolnobřežanského centra**. Za pozornost stojí deklarace příležitostí daných realizací projektů výstavby vědecko-výzkumné infrastruktury ELI a HiLASE v obci.
- Konečně třetí z těchto problémů je orientován vzhledem ke znečišťování veřejných prostranství psími exkrementy. **Psí problematika** je současně vnímána negativně v kontextu volného pobíhání psů, a to včetně dětských hřišť.

Poslední tři, respondenty dotazníkového šetření relativně častěji zmiňované, problémy obce Dolní Břežany zahrnují:

- chybějící technickou infrastrukturu, a to zejména v místní části Zálepy a Jarov,
- dílčí aspekty odpadového hospodářství, a to zejména ve vztahu k vytvoření sběrného dvora a rozšíření počtu míst na tříděný odpad,

Většina aspektů tématu udržitelný územní rozvoj je obyvateli obce Dolní Břežany hodnocena pozitivně. Současně však existují některé oblasti, jejichž problémy jsou pociťovány obyvateli obce Dolní Břežany velmi silně. Následující socioekonomická analýza poskytuje argumentační podklady pro dosud formulované poznatky z dotazníkového šetření, a to na bázi hodnocení relevantních dat kvantitativní i kvalitativní povahy. Současně socioekonomická analýza doplňuje některé další souvislosti, které nebyly identifikovány v názorech respondentů dotazníkového šetření.

4.2 Udržitelný územní rozvoj – socioekonomická analýza

Socioekonomická analýza problematiky udržitelného územního rozvoje je členěna v návaznosti na její dílčí tematické oblasti.

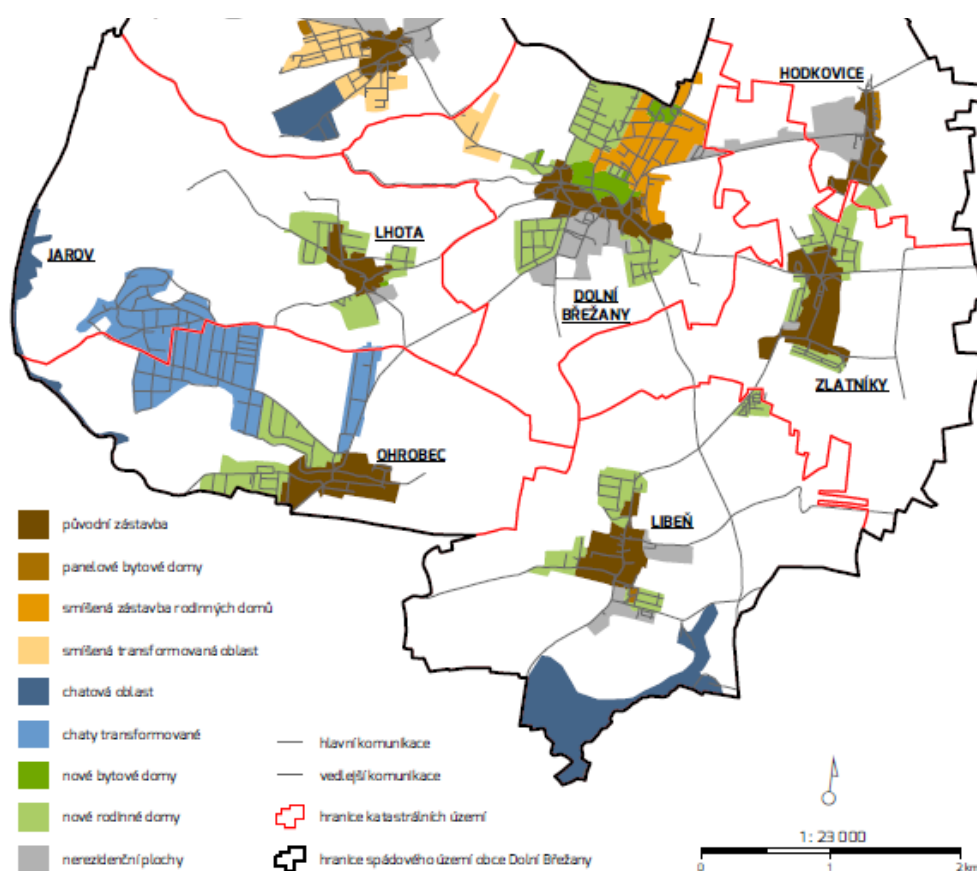
- **Územní rozvoj**

Podle údajů Registru sčítacích obvodů Českého statistického úřadu bylo v roce 2012 na území obce Dolní Břežany celkem 1 436 budov trvale či dočasně obydlených či určených

k jiným komerčním účelům. Pro územní rozvoj obce Dolní Břežany jsou přitom relevantní následující skutečnosti²¹:

- Obrázek 4-2 zachycuje **rozdíly ve funkčním postavení jednotlivých místních částí** obce Dolní Břežany. Zatímco části Dolní Břežany a Lhota plní obytně-obslužnou funkci, jsou části Zálepy a Jarov spojeny zejména s rekreační funkcí. V případě části Zálepy lze pozorovat funkční transformaci z rekreační funkce na funkci obytnou, v případě části Jarov je tato možnost komplikována umístěním v záplavovém území.

Obrázek 4-2: Přirozené funkční oblasti na území obce Dolní Břežany a dalších obcí mikroregionu



Zdroj: TEMELOVÁ, J. a kol. (2012). *Přirozené oblasti spádového území obce Dolní Břežany*. Mapový list 5/8.

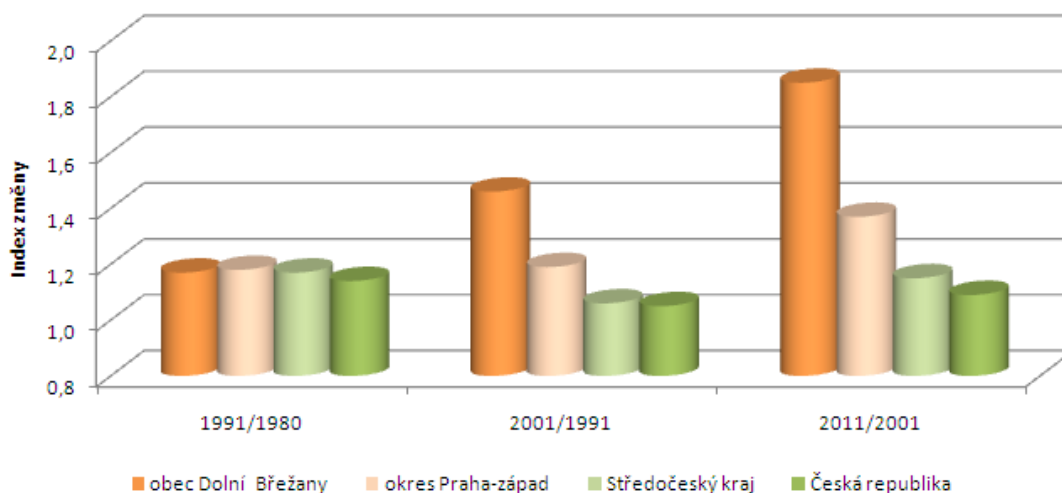
Výstup k projektu TA ČR – OMEGA – TD010049. Praha: Univerzita Karlova v Praze.

- Územní rozvoj obce Dolní Břežany po roce 1989 je zásadním způsobem ovlivněn procesem **suburbanizace**, a to zejména v období po přelomu tisíciletí. Tato skutečnost se mimo jiné projevila ve výrazném zvýšení celkového počtu domů v obci Dolní Břežany

²¹ Viz BENÁČKOVÁ, K. et al. (2012). *Dolní Břežany: projevy suburbanizace a vybavenost obce*. Praha: Univerzita Karlova v Praze.

mezi léty 2001 a 2011, přičemž tempo tohoto zvýšení přesáhlo hodnoty referenčních území okresu Praha-západ, Středočeského kraje a České republiky (viz obrázek 4-3). Vedle výstavby rodinných domů byl na území obce Dolní Břežany realizován v období 1999-2004 developerský projekt výstavby bytových domů „Podkova“, v letech 2007 a 2008 pak developerský projekt výstavby rezidenčních a komerčních prostor nového dolnobřežanského náměstí. Tento prostor tvoří nové přirozené centrum občanské vybavenosti a života obce Dolní Břežany.

Obrázek 4-3: Index změny počtu domů obce Dolní Břežany mezi lety 1980 a 1991, 1991 a 2001, 2001 a 2011; srovnání s vybranými referenčními územími



Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 1980, 1991, 2001 a 2011

- V rámci řízení procesu suburbanizace lze v případě obce Dolní Břežany pozorovat **posun** od živelné suburbanizace k **suburbanizaci koncepčně řízené**. Klíčové body koncepčního přístupu k procesu suburbanizace byly v obci Dolní Břežany položeny v referendu v roce 2008, které mimo jiné schválilo:
 - **etapizaci nové výstavby do roku 2030** s preferenční zástavbou existujících proluk v první etapě, celkově vedoucí k vyššímu stupni kompaktnosti vnitřní prostorové struktury obce,
 - **závazek nerozšiřovat zastavitelné území obce** a v rozvojových lokalitách před zahájením výstavby trvat na zpracování podrobnějších regulačních plánů.

Poznamenejme, že obcí koncepčně řízena byla již nová výstavba v jihozápadní části obce Dolní Břežany. Takto byly formulovány požadavky mimo jiné na uliční čáru, standard technické infrastruktury a standard veřejného prostoru.

Obec Dolní Břežany klade v orientaci svých projektových aktivit značný důraz na **kvalitu veřejných prostranství**. Za tímto účelem byla v nedávné době realizována řada rozvojových projektů, ke kterým se zejména řadí:

- projekt **regenerace** z urbanistického hlediska degradované **historické dolnobřežanské návsi** realizovaný v roce 2009 s finanční podporou z ROP Střední Čechy a se zakončením celého procesu **obnovou historického vzhledu budovy obecního úřadu v roce 2013**,
- projekt **revitalizace zemědělského brownfieldu u radnice**, realizovaný v roce 2012 s finanční podporou z ROP Střední Čechy s cílem vytvořit přirozenou spojnici mezi historickou částí obce Dolní Břežany na straně jedné a novým vědecko-výzkumným světem projektů ELI a HiLASE na straně druhé,
- projekt **osmi hřišť v parcích obcí Dolní Břežany** realizovaný v roce 2009 s finanční podporou z ROP Střední Čechy v návaznosti na projekt regenerace místních parků,
- projekt **regenerace návsi a rekonstrukce rybníka v místní části Lhota** v roce 2011 s finanční podporou z ROP Střední Čechy.

Přes úspěšnou regeneraci řady nevyužitých či chátrajících míst, lze i nadále na území obce Dolní Břežany identifikovat některé problémové lokality tohoto typu. K těm zejména patří **lokalita arcibiskupského zámku s navazujícím parkem, lokalita bývalého sálu/kina a přilehlého pozemku u kruhové křižovatky** nebo **objekt bývalého pivovaru v centrální části obce**. Regenerace těchto míst patří k budoucím prioritám obce Dolní Břežany, mimo jiné v kontextu plánů na vytvoření informačního centra/spolkového domu respektive integrovaného rozvoje území obce v návaznosti na vědecko-výzkumné projekty ELI a HiLASE.

- **Doprava**

Možnost územního rozvoje obce Dolní Břežany je spojena s některými spíše negativními souvislostmi. K těm patří rovněž **zvýšování dopravního zatížení jejího území silniční dopravou**, tj. problém, který patří k nejvíce vnímaným problémům obce Dolní Břežany ze strany jejich obyvatel (viz poznatky podkapitoly 4-1).

Silniční síť obce Dolní Břežany je tvořena základní kostrou silnic 2. a 3. třídy v podobě:

- silnice II/101 ve směru západ-východ,
- silnic III/0031 a III/00315 ve směru sever-jih.

V rámci dostupnosti nadregionální silniční sítě lze za klíčové označit napojení silnice III/0031 na trasování pražského okruhu severně od obce Dolní Břežany. V současnosti aktuálním problémem je v tomto ohledu **nepřístupnost přivaděče na pražský okruh ze silnice III/0031** v důsledku doprovodných podmínek kladených městskou částí Praha-Libuš ve spojení s výstavbou obchvatu.

Hodnocení rozdílů v intenzitě dopravy na výše uvedených úsecích silniční sítě obce Dolní Břežany naznačuje jednak pokles intenzity dopravy na silnici II/101 ve směru západ-východ a jednak výrazné **zvýšení intenzity silniční dopravy ve směru sever-jih** (viz tabulka 4-1). Vedle dokončení výstavby pražského okruhu lze tento vývoj dát do souvislostí se **zákazem vjezdu těžkých nákladních vozidel na silnici II/101**, který byl přijat v roce 2007. Rostoucí dopravní zatížení směru sever-jih v trasování přes obec Dolní Břežany evokuje úvahy o potřebě **výstavby obchvatu** s trasováním v souladu s platným územním plánem – přeložka silnice III/0031 po východní straně obce s návazností na jihovýchodní obchvat silnice III/10115.

Tabulka 4-1: Intenzita dopravy na vybraných úsecích silniční sítě obce Dolní Břežany

Silnice	Počet osobních vozidel za den roku			Počet vozidel celkem za den roku		
	2000	2005	2010	2000	2005	2010
II/101	6 114	6 208	3 930	7 707	8 636	4 763
III/0031	5 374	5 571	9 362	6 521	6 309	9 917
III/00315	1 151	2 220	2 531	1 346	2 558	2 753

Zdroj: ŘSD ČR – Celostátní sčítání dopravy 2000, 2005, 2010

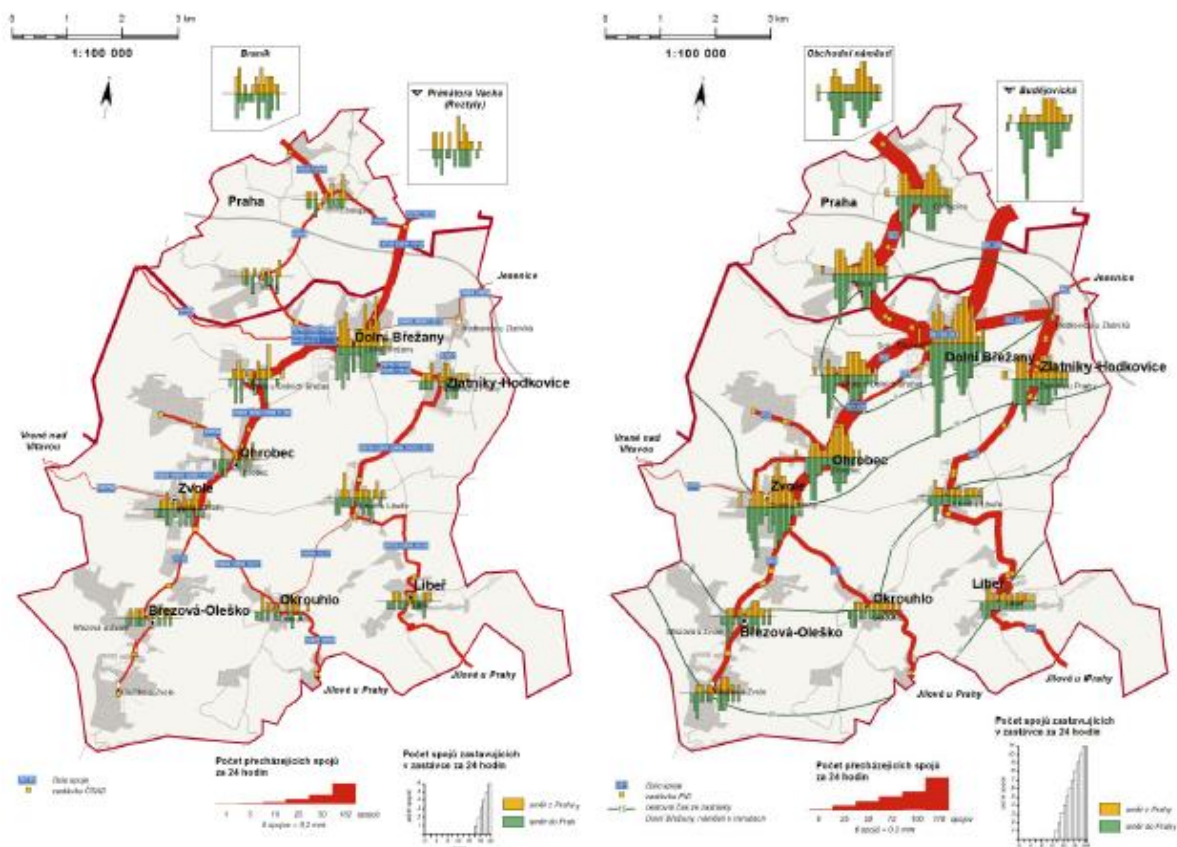
V rámci aktivit obce Dolní Břežany byly zohledněny rovněž další tradiční problémy vztahující se k tématu dopravy:

- Obec Dolní Břežany realizovala řadu projektů vztahujících se k **modernizaci a rekonstrukci ulic** včetně řešení otázek kvality silnic a chodníků a nabídky parkovacích míst. Některé z nich byly podpořeny rovněž finančními prostředky z ROP Střední Čechy

(např. rekonstrukce ulice Na Vršku v roce 2013), státního rozpočtu (ulice Na Račanech, Malá Strana, Károvská, Pod Struhami), Středočeského kraje (např. rekonstrukce ulic Zbraslavská, Ke Zlatníkům, Pražská či Jílovská) či soukromých zdrojů (např. rekonstrukce ulic Luční, Za Knihovnou, Na Drahách či ulice v lokalitě Na Svárově). Pro rok 2014 je pak s využitím prostředků ROP Střední Čechy plánován projekt výstavby přeložky ulice 5. května a kruhového objezdu, a to v kontextu zlepšení dopravní dostupnosti vědecko-výzkumných center ELI a HiLASE. Otázka kvality silnic, chodníků a parkovacích míst zůstává i nadále prioritou dalšího směřování rozvoje obce Dolní Břežany.

- Dopravní obslužnost území obce Dolní Břežany je zajištěna autobusovými linkami pražského integrovaného systému. Při srovnání let 1990 a 2012 lze přitom pozorovat **výrazný nárůst počtu spojů** jak v obci Dolní Břežany, tak v mikroregionu Dolnobřežansko (viz obrázek 4-4). Vedle toho byly podmínky veřejné dopravy v obci Dolní Břežany zlepšeny realizací projektu zaměřeného na **rekonstrukci 16 autobusových zastávek**, včetně doplnění o zastřešení a osvětlení respektive o integrovaný informační systém s elektronickými informačními tabulemi na nejvýznamnějších zastávkách. Tento projekt byl realizován v roce 2009 s finanční podporou z ROP Střední Čechy. Při úvahách o rozšiřování dopravní obslužnosti je potřeba vzít do úvahy **ekonomickou efektivitu** trasování nových linek.
- Stávající síť cyklotras v mikroregionu Dolnobřežansko primárně zahrnuje tři barevně značené cyklotrasy vycházející i končící v Dolních Břežanech. Vlastní síť je přitom zlepšována s využitím finančních prostředků z ROP Střední Čechy, v rámci nichž byla podpořena v roce 2010 **výstavba cyklostezky z obce Dolní Břežany do obce Libeň** jako části páteřní cyklostezky z Prahy do Posázaví nebo v roce 2012 **výstavba cyklostezky z obce Dolní Břežany do obce Zlatníky-Hodkovice**, a ze Státního fondu dopravní infrastruktury, který podpořil v roce 2013 výstavbu cyklostezky spojující Dolní Břežany s místní částí Lhota. Důraz je v tomto ohledu kladen na bezpečnost cyklistů a vedení cyklostezek mimo kontakt s automobilovou dopravou. Hlavní otázkou vztahující se k problematice rozvoje cyklistické dopravy je další doplňování sítě cyklotras a cyklostezek (např. propojení s Ohrobcem, spojení s Prahou), včetně doplňující infrastruktury.

Obrázek 4-4: Intenzita autobusové dopravy v roce 1990 (vlevo) a 2012 (vpravo) v mikroregionu Dolnobřežansko



Zdroj: BENÁČKOVÁ, K. et al. (2012). *Dolní Břežany: projevy suburbanizace a vybavenost obce*. Praha: Univerzita Karlova v Praze.

- **Technická infrastruktura**

Zásobování vodou je v případě místních částí Dolní Břežany a Lhota řešeno prostřednictvím systémové vodovodní sítě. Místní část Zálepy je pouze v minimálním rozsahu zásobena vodou z Posázavského skupinového vodovodu, převažuje však systém zásobování ze studní, stejně tak jako v části Jarov. Kanalizace je vybudována prakticky pro celé území místních částí Dolní Břežany a Lhota. V případě místních částí Zálepy a Jarov kanalizace chybí a odpadní vody jsou likvidovány přes žumpy. Území obce Dolní Břežany je plně elektrifikováno, plynofikace byla provedena pouze pro místní část Dolní Břežany. Hlavní záměry týkající se rozvoje technické infrastruktury obce Dolní Břežany v současnosti zahrnují:

- **zvýšení kapacity čističek odpadních vod** v místních částech Dolní Břežany a Lhota, a to **v kontextu** jednak **výstavby vědecko-výzkumné infrastruktury ELI a HiLASE** a jednak případné nové výstavby rodinných domů a napojení místní části Zálepy na ČOV Lhota,
- **zkapacitnění přivaděče a výstavba vodojemu ve Lhotě** s plánovanou realizací do roku 2014 s využitím poskytnuté dotace OP Životní prostředí,
- **výstavbu vodovodu a kanalizace v místní části Zálepy** v návaznosti na výstavbu vodojemu ve Lhotě a v závislosti na dostupnosti dotací k realizaci,
- **propojení vodojemů** v místní části Lhota s vodojemem v obci Zlatníky-Hodkovice a prodloužení vodovodního přivaděče do obce Ohrobec.

Za relevantní téma rozvoje obce Dolní Břežany lze rovněž považovat **kroky k ochraně území před povodněmi** (např. obnova původních koryt pro odvod dešťové vody, výstavba suchých poldrů, výstavba dešťové kanalizace v některých lokalitách apod.).

• **Životní prostředí**

V rámci problematiky životního prostředí je významná pozornost v obci Dolní Břežany věnována tematické oblasti **zeleně**. V tomto směru byla obec Dolní Břežany oceněna v celostátní soutěži Vesnice roku 2012 tzv. **zelenou stuhou** za svou péči o veřejnou zeleň a životní prostředí a v roce 2013 získala stříbrnou medaili v mezinárodní soutěži kvetoucích sídel Entante Floral Europe, doplněnou o zvláštní cenu za realizaci Keltského parku v centru obce. Dosažená ocenění úzce souvisí s realizací projektů **regenerace urbanizované krajiny včetně obnovy vodních ploch** spolufinancovaných v rámci OP Životní prostředí:

- realizace Mlynářského parku a regenerace Mlynářského rybníku,
- založení Keltského parku a obnova rybníku na Sádkách.

Realizace projektů přitom byla dána do souvislosti se schopností obce Dolní Břežany koncepčně plánovat svůj územní rozvoj. Při kofinancování projektů byly využity rovněž zdroje soukromého investora v návaznosti na projekt výstavby nového náměstí. Dalším problémovým místem ve vztahu k zeleni je na území obce Dolní Břežany **lokalita zámeckého parku**.

Systém odpadového hospodářství obce Dolní Břežany byl změněn v roce 2009 v návaznosti na deficitní rozpočet nastaveného systému. Prvky nového systému zahrnují zejména poplatky pro všechny osoby produkující odpad bez ohledu na jejich přihlášení k pobytu, poplatky za komunální odpad počítaný ve vazbě na počet, objem a frekvenci odvozu sběrných nádob a stanovení minimálního objemu komunálního odpadu za fyzickou osobu a čas. Na území obce Dolní Břežany byl rovněž nastaven systém třídění odpadů. V tomto ohledu se obec Dolní Břežany **opakovaně umísťuje na nejvyšších příčkách pořadí** v soutěži Středočeského kraje „My třídíme nejlépe“, včetně vítězství v kategorii obcí od 2 do 10 tisíc obyvatel v roce 2009. Konečně uvedme, že nejbližší sběrný dvůr se nachází v městské části Praha-Modřany a **není pocítována potřeba jeho zřízení přímo v obci Dolní Břežany** v kontextu spíše nižšího potenciálního využití.

4.3 Udržitelný územní rozvoj – východiska návrhové části

Na základě výše uvedených poznatků analýzy lze formulovat následující východiska pro směřování návrhové části v oblasti udržitelného územního rozvoje:

- Obec Dolní Břežany je charakteristická vysokou kvalitou bydlení v klidném prostředí venkovského charakteru s velmi silnými prvky v podobě kvality zeleně a parků respektive kvality a čistoty veřejných prostranství. Zásadními prvky, které přispěly k dosažení tohoto stavu, byly jednak projekty realizované s podporou z veřejných či soukromých zdrojů a jednak **konceptní územní rozvoj obce**. Uvedené dva prvky je proto nutné považovat za zásadní rovněž pro řešení dalších rozvojových problémů obce vztahujících se k udržitelnému územnímu rozvoji. Rozlišit přitom lze dva druhy problémů:
 - **problémy zděděné z minulosti** (např. stav silnic a chodníků, chátrající lokality arcibiskupského zámku respektive bývalého sálu/kina, nedokončená výstavba technické infrastruktury),
 - **problémy indukované stávajícím rozvojem obce**, zejména rostoucí dopravní zatížení, kapacita infrastruktury a rozvoj služeb v prostoru náměstí/centra.

Za pozornost přitom stojí ta skutečnost, že možnosti řešení obou druhů problémů jsou obecně známé a jejich realizace závisí zejména na disponibilních finančních prostředcích.

Vzhledem k předpokladu, že v novém programovém období kohezní politiky 2014-2020 nebude na řešení uvedených témat alokováno tolik finančních prostředků jako v současnosti, lze za vysoce žádoucí považovat tematickou integraci výše uvedených problémů s potenciálními rozvojovými projekty v rámci navazujících projektů ELI a HiLASE.

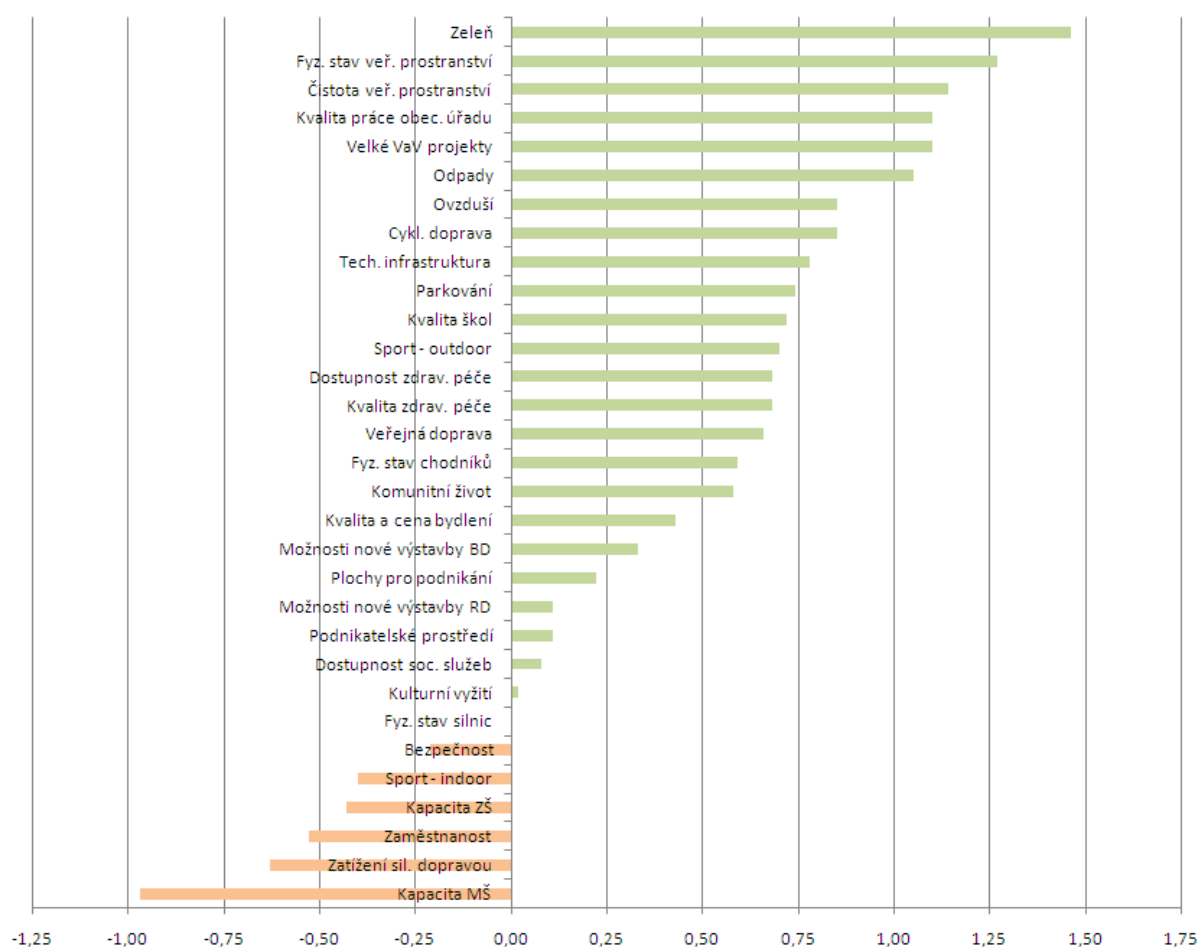
- Hodnocení vazeb mezi poznatky o problematice udržitelného územního rozvoje obce Dolní Břežany zjištěné z dotazníkového šetření na jedné straně a ze socioekonomické analýzy na straně druhé ukazuje na **existenci vazeb mezi problémem a reakcí na něj** (viz např. soubor opatření na řešení problémů kvality silnic).

5. Dolní Břežany – Atraktivní sídlo evropské vědy

Pátá kapitola analytické části *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* je průmětem předchozích kapitol do otázek týkajících se atraktivity, image, partnerství a dobré správy v území. V rámci zjištěných poznatků se pro atraktivitu a image obce Dolní Břežany zdá být klíčové její vnímání jako (viz rovněž tabulka 5-1):

- místa s vysokou kvalitou života a životního prostředí,
- místa s nabídkou kvalitních služeb občanské vybavenosti a efektivním fungováním veřejné správy,
- místa, jehož další rozvojový potenciál je utvářen ve vazbě na velké vědecko-výzkumné projekty ELI a HiLASE.

Tabulka 5-1: Průměrné skóre hodnocených tematických oblastí ze strany respondentů dotazníkového šetření



Zdroj: vlastní šetření

Příběh intervenční logiky ve vazbě na atraktivitu, image, partnerství a dobré správy v území vnímáme jako syntézu poznatků předchozích tří kapitol. Základem intervenční logiky je rozvoj obce Dolní Břežany postavený na velkých vědecko-výzkumných projektech ELI a HiLASE, který umožňuje rovněž rozvoj podnikání na bázi komercializace vědecko-výzkumných výstupů. Pro to, aby pozitiva zůstala na území obce Dolní Břežany, je klíčové zachování vysoké kvality života včetně životního prostředí a nabídky kvalitních služeb občanské vybavenosti včetně efektivního fungování obecního úřadu a aktivního zapojení místních obyvatel. Tyto vazby vnímáme jako provázané a zároveň se vzájemně posilující. Využití synergií umožňuje řešit stávající problémy obce Dolní Břežany, jako je plné využití nově postaveného náměstí včetně rozšiřování nabídky a kvality komerčních služeb nebo regenerace zámeckého areálu, a to vše při respektování výhod plynoucích z koncepčního plánování a řízení rozvoje obce Dolní Břežany. Za významný předpoklad pro naplnění strategického plánu lze považovat maximální využití výhod plynoucích ze spolupráce aktérů v území (viz podkapitola 1-1).

S ohledem na význam velkých vědecko-výzkumných projektů ELI a HiLASE pro naplnění nastíněného příběhu byl zvolen i název této kapitoly:

„Dolní Břežany – Atraktivní sídlo evropské vědy“

6. SWOT analýza

SWOT analýza shrnuje silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby rozvoje obce Dolní Břežany v rámci definovaných tematických oblastí.

Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Širší předpoklady</p> <ul style="list-style-type: none">- Poloha v metropolitním areálu hlavního města Prahy- Přirozené centrum mikroregionu Dolnobřežansko- Existence institucionálního nastavení spolupráce s obcemi mikroregionu Dolnobřežansko, primárně na bázi dobrovolného svazku obcí respektive místní akční skupiny- Atraktivní místo pro migraci obyvatel- Dobrá vzdělanostní struktura obyvatelstva- Velmi dobrá dopravní dostupnost silniční dopravou- Zkušenosti místních organizací s čerpáním finančních prostředků na bázi projektového managementu respektive s aktivací soukromých zdrojů financování <p>Podnikatelské prostředí a trh práce</p> <ul style="list-style-type: none">- Relativně vysoký podíl podnikajících osob bydlících v obci- Relativně vysoký podíl ekonomických subjektů se sídlem v obci s dominancí malých subjektů vzhledem k zaměstnanosti- Poloha vůči pracovnímu trhu hlavního města Prahy, relativně velmi vysoká vyjíždka obyvatel za zaměstnáním do Prahy- Relativně vysoké zastoupení obyvatel obce respektive ekonomických subjektů se sídlem v obci činných v oblasti tradičních komerčních služeb- Významné zastoupení zemědělství a navazujících odvětví jako zaměstnavatele v mikroregionu Dolnobřežansko- Realizace projektů výstavby velké infrastruktury vědy a výzkumu ELI a HiLASE respektive projektu BIOCEV v nedaleké obci Vestec- Problematika podnikání a zaměstnanosti nevnímána jako zásadní problém spokojenosti obyvatel obce- Relativně nízká úroveň nezaměstnanosti- Realizace projektů výstavby nových cyklostezek s využitím externích zdrojů financování	<p>Širší předpoklady</p> <ul style="list-style-type: none">- Postavení obce Dolní Břežany v sídelní hierarchii České republiky- Negativní aspekty velmi vysokých hodnot migračního salda obce Dolní Břežany <p>Podnikatelské prostředí a trh práce</p> <ul style="list-style-type: none">- Zatím ne úplně zaplněné komerční prostory nového centra obce Dolní Břežany- Negativní aspekty dojíždění za zaměstnáním z obce Dolní Břežany do hlavního města Prahy- Nejasné možnosti aplikace konceptu odvětvové specializace na území obce Dolní Břežany pro aplikaci konceptu inteligentní specializace- Neuchopené příležitosti plynoucí z lokalizace nevyužitého Středočeského inovačního centra v sousední obci Zlatníky-Hodkovice- Nedostatečná propojenost sítě cyklostezek v návaznosti na další obce mikroregionu Dolnobřežansko

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p>Širší předpoklady</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nedílná součást integrovaných územních strategií metropolitního areálu hlavního města Prahy - Využití příležitosti územně integrovaného rozvoje na bázi spolupráce v mikroregionu Dolnobřežansko - Lokalizace obce Dolní Břežany ve Středočeském kraji, tj. regionu s vyšší úrovní podpory ze strukturálních fondů Evropské unie ve srovnání s územím hlavního města Prahy <p>Podnikatelské prostředí a trh práce</p> <ul style="list-style-type: none"> - Posilování postavení obce jako spádového centra mikroregionu, a to včetně funkce zaměstnanosti - Využití příležitostí k rozvoji podnikání v mikroregionu Dolnobřežansko na bázi rozvojového konceptu inteligentní specializace ve vazbě na realizaci projektů výstavby velké infrastruktury vědy a výzkumu ELI a HiLASE v obci Dolní Břežany respektive BIOCEV v nedaleké obci Vestec se zaměřením na oblast (bio)medicíny, nových materiálů, optiky a biotechnologií – komercializace výstupů vědy a výzkumu - Využití příležitostí rozvoje podnikání v mikroregionu Dolnobřežansko plynoucích z lokalizace nevyužitého Středočeského inovačního centra v sousední obci Zlatníky-Hodkovice - Využití příležitostí k podpoře podnikání v mikroregionu Dolnobřežansko na bázi rozvojového konceptu místních akčních skupin – MAS Dolnobřežansko - Posilování spolupráce relevantních aktérů podnikání v mikroregionu Dolnobřežansko v oblasti propagace respektive zlepšování podnikatelského prostředí - Regenerace chátrajícího areálu zámku pro nabídku ubytovacích služeb kongresové turistiky - Rozvoj cestovního ruchu na bázi zážitkových a tematicky profilovaných atraktivit - Posilování propagace cestovního ruchu 	<p>Širší předpoklady</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nevyužití příležitostí integrovaných územních strategií metropolitního areálu hlavního města Prahy - Nevyužití příležitosti územně integrovaného rozvoje na bázi spolupráce v mikroregionu Dolnobřežansko <p>Podnikatelské prostředí a trh práce</p> <ul style="list-style-type: none"> - Potlačení významu obce jako spádového centra mikroregionu prostorovou blízkostí hlavního města Prahy - Velké infrastrukturní projekty v oblasti vědy a výzkumu jako „katedrály v poušti“ s promítnutím pozitiv inovačního podnikání mimo mikroregion Dolnobřežansko - Neschopnost využít příležitostí nástrojů kohezní politiky Evropské unie 2014-2020 pro rozvoj podnikání - Chybějící spolupráce relevantních aktérů rozvoje podnikání v mikroregionu Dolnobřežansko

Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny

SILNÉ STRÁNKY

Širší předpoklady

- Poloha v metropolitním areálu hlavního města Prahy
- Přirozené centrum mikroregionu Dolnobřežansko
- Existence institucionálního nastavení spolupráce s obcemi mikroregionu Dolnobřežansko, primárně na bázi dobrovolného svazku obcí respektive místní akční skupiny
- Atraktivní místo pro migraci obyvatel
- Relativně dobrá vzdělanostní struktura obyvatelstva
- Zkušenosti místních organizací s čerpáním finančních prostředků na bázi projektového managementu

Vzdělávání, kultura, sport a volný čas

- Vysoký stupeň spokojenosti obyvatel obce s kvalitou místních škol, s možnostmi venkovního sportovního využití, s vybaveností obce obchody a s místním komunitním životem včetně nabídky kulturních akcí
- Výstavba či přístavba objektů počátečního vzdělávání na území a modernizace základní školy s využitím externích zdrojů financování
- Rozvoj soukromých škol respektující poptávku po počátečním a primárním vzdělávání v mikroregionu
- Realizace projektů zvyšování kvality vzdělávání na základních školách s využitím externích zdrojů financování
- Vytvoření čtyřletého gymnázia v blízké budoucnosti
- Realizace projektů zaměřených na zkvalitnění infrastruktury volnočasových aktivit (např. vytvoření víceúčelového hřiště s umělým povrchem, výstavba osmi hřišť v návaznosti na regeneraci parků) s využitím externích zdrojů financování
- Realizace projektů výstavby nových cyklostezek s využitím externích zdrojů financování
- Zvyšující se počet poskytovatelů nabídky volnočasových aktivit promítající se do rostoucího počtu kulturních, sportovních a jiných akcí
- Zvyšující se výdaje obce na kulturní, sportovní a volnočasové aktivity

Sociální a zdravotní služby, prevence kriminality

- Vysoký stupeň spokojenosti obyvatel obce s kvalitou a dostupností zdravotních služeb, s dostupností sociálních služeb
- Zajištění zdravotních služeb v rámci rekonstruovaných prostor zdravotnického střediska Centrum zdraví Dolní Břežany
- Základní nabídka terénních sociálních služeb
- Zavádění prvků prevence kriminality do života obce (např. obecní vyhlášky, obecní policie, kamerový systém).

SLABÉ STRÁNKY

Širší předpoklady

- Negativní aspekty velmi vysokých hodnot migračního salda
- Negativní aspekty procesu demografického stárnutí

Vzdělávání, kultura, sport a volný čas

- Relativně vyšší nespokojenost obyvatel obce s kapacitou mateřských a základních škol
- Relativně častější nespokojenost obyvatel obce s celkovou nabídkou možností kulturního a zejména vnitřního sportovního využití
- Relativně vyšší nespokojenost obyvatel obce s nabídkou potravin v supermarketu Tesco - kvalita a cena potravin v obci Dolní Břežany
- Absence střední školy
- Možnosti studia cizího jazyka již od první třídy základní školy
- Nedostatečné prostory pro provozování sportů ve vnitřním prostředí
- Absence společenského sálu/kulturního centra
- Nedostatečná nabídka aktivit pro vybrané cílové skupiny, zejména starších dětí a seniorů

Sociální a zdravotní služby, prevence kriminality

- Chybějící koncepční přístup k plánování sociálních služeb na bázi komunitního plánování pro mikroregion Dolnobřežansko – nedostatečná znalost potřeb
- Absence domu pro seniory
- Relativně vyšší nespokojenost obyvatel s bezpečností na území obce
- Zvyšující se výskyt krádeží v centru, domech a garážích
- Tendence k rostoucímu výskytu vandalismu a ničení veřejného majetku
- Nedostatečné využívání nástrojů prevence kriminality (obecní policie, kamerový systém)

PŘÍLEŽITOSTI

Širší předpoklady

- Nedílná součást integrovaných územních strategií metropolitního areálu hlavního města Prahy
- Využití příležitosti územně integrovaného rozvoje na bázi spolupráce v mikroregionu Dolnobřežansko
- Lokalizace obce Dolní Břežany ve Středočeském kraji, tj. regionu s vyšší úrovní podpory ze strukturálních fondů Evropské unie ve srovnání s územím hlavního města Prahy

Vzdělávání, kultura, sport a volný čas

- Řešení nedostatečných kapacit mateřských škol na bázi alternativních forem (např. přírodní školka)
- Řešení nedostatečných kapacit základních škol v kontextu demografického vývoje obce prostřednictvím výstavby nového školního pavilonu a rekonstrukce základní umělecké školy
- Zvyšování kvality vzdělávání místních škol v oblasti základních gramotností a práce s talentovanými žáky
- Rozvoj přírodovědného a technického/řemeslného vzdělávání, mimo jiné v kontextu realizace projektů ELI a HiLASE
- Zvyšování nabídky volnočasových aktivit prostřednictvím vytvoření dalších vhodných prostor pro provozování vnitřních i vnějších sportů – tělocvična/nařezávací sportovní hala, 2. etapa výstavby multifunkčního sportovního areálu, výstavby tréninkového fotbalového hřiště, využití místních rybníků pro sportovní činnost
- Zvyšování nabídky kulturních a jiných společenských aktivit prostřednictvím vytvoření společenského sálu/kulturního centra
- Pokračující podpora obce ve vztahu k činnosti místních aktérů společenského života (např. pronájem prostor, finanční podpora aktivit), zvyšování počtu kulturních, sportovních a jiných společenských akcí
- Etablování vztahů místních podnikatelů jako patriotů kulturních a sportovních akcí
- Realizace ambiciózních projektů vytvoření sportovního zázemí pro špičkové sportovní kluby
- Spolupráce relevantních aktérů vzdělávání a volnočasových aktivit s novými vědecko-výzkumnými institucemi ELI a HiLASE
- Řešení relevantních majetkových vztahů k vlastnictví pozemků pro rozvoj sportovních aktivit

Sociální a zdravotní služby, prevence kriminality

- Etablování konceptu komunitního plánování sociálních služeb v mikroregionu Dolnobřežansko, zmapování potřeb v tomto směru
- Vytvoření místní terénní sociální služby se zaměřením na mikroregion Dolnobřežansko
- Výstavba domu pokojného stáří na bázi aktivit Refugia Svaté Anežky České
- Podpora aktivit pro seniory v duchu konceptu aktivního stárnutí
- Posilování nástrojů prevence kriminality na území obce Dolní Břežany (např. obecní policie, kamerové systémy)

HROZBY

Širší předpoklady

- Neschopnost reagovat na negativní aspekty velmi vysokých hodnot migračního salda obce Dolní Břežany
- Neschopnost reagovat na negativní aspekty procesu demografického stárnutí v obci Dolní Břežany
- Nevyužití příležitostí integrovaných územních strategií metropolitního areálu hlavního města Prahy
- Nevyužití příležitosti územně integrovaného rozvoje na bázi spolupráce v mikroregionu Dolnobřežansko
- Chybějící spolupráce, pasivita a nezájem aktérů

Vzdělávání, kultura, sport a volný čas

- Neschopnost zajistit dostatečné finanční prostředky pro výstavbu nové infrastruktury vzdělávání
- Klesající kvalita vzdělávání v kontextu přeplněnosti tříd
- Nezájem místních obyvatel a podniků o společenský život v obci

Sociální a zdravotní služby, prevence kriminality

- Neschopnost zajistit dostatečné finanční prostředky pro výstavbu nové infrastruktury kultury, sportu a volného času
- Zvyšování tendencí k sociálně nežádoucímu chování mládeže v kontextu nedostatečné nabídky volnočasových aktivit pro děti staršího věku
- Nejasná budoucnost financování sociálních služeb v kontextu konce programového období kohezní politiky 2007-2013 a obecně krátících se veřejných prostředků

Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu

SILNÉ STRÁNKY

Širší předpoklady

- Poloha v metropolitním areálu hlavního města Prahy
- Přirozené centrum mikroregionu Dolnobřežansko
- Existence institucionálního nastavení spolupráce s obcemi mikroregionu Dolnobřežansko, primárně na bázi dobrovolného svazku obcí respektive místní akční skupiny
- Atraktivní místo pro migraci obyvatel
- Zkušenosti místních organizací s čerpáním finančních prostředků na bázi projektového managementu respektive s aktivací soukromých zdrojů financování

Prostorová struktura obce, bydlení a životní prostředí

- Vnímání vysoké kvality bydlení v klidném, příjemném prostředí venkovského charakteru s krásnými místy a přírodou v okolí ze strany obyvatel obce
- Koncepční rozvoj omezující živelnou suburbanizaci s preferencí zástavby proluk s cílem zvyšovat vnitřní kompaktnost obce a urbanistickou kvalitu nově zastavovaných lokalit
- Územním plánem řešená nabídka nových lokalit pro bytovou výstavbu
- Kvalita nově vytvořeného centra/náměstí, a to i pohledem místních obyvatel
- Relativně velmi vysoká spokojenost obyvatel obce s kvalitou veřejných prostranství a stavem zeleně
- Realizace řady projektů zaměřených na zvyšování kvality veřejných prostranství s využitím externích zdrojů financování
- Realizace řady projektů zaměřených na regeneraci parků včetně vodních ploch s využitím externích zdrojů financování
- Ocenění obce zelenou stuhou v celostátní soutěži Vesnice roku za péči o zeleň
- Existence systému třídění odpadů se zohledněním ekonomických aspektů
- Ocenění obce v soutěžích zaměřených na třídění odpadů

Dopravní a technická infrastruktura

- Velmi dobrá dopravní dostupnost silniční dopravou
- Řešení vysoké intenzity zatížená silniční dopravou ve směru západ-východ na bázi zákazu vjezdu těžkých dopravních vozidel na silnici II/101 z roku 2007
- Realizace řady dílčích projektů modernizace a rekonstrukci místních komunikací s využitím externích zdrojů financování
- Výrazné zvýšení počtu autobusových spojů veřejné dopravy a zvyšování kultury cestování autobusy prostřednictvím rekonstrukce autobusových zastávek
- Realizace projektů výstavby nových cyklostezek s využitím externích zdrojů financování
- Zlepšování vybavenosti technickou infrastrukturou, zejména v místních částech Dolní Břežany a Lhota

SLABÉ STRÁNKY

Širší předpoklady

- Negativní aspekty velmi vysokých hodnot migračního salda
- Negativní aspekty procesu demografického stárnutí

Prostorová struktura města, bydlení a životní prostředí

- Živelná podoba nové bytové výstavby na území obce až do začátku 21. století s dopady do urbanistické kvality takto utvářených lokalit
- Lokalizace významné části území v záplavovém území
- Existence nevyužitých lokalit charakteru brownfields – lokalita arcibiskupského zámku, bývalého sálu/kina
- Zatím ne zcela využitá objekty náměstí/centra
- Zhoršená kvalita ovzduší v důsledku lokálního spalování tuhého odpadu
- Hluková zátěž z dopravy na pražském okruhu
- Znečištění obce psími exkrementy
- Chybějící hřbitov v obci

Dopravní a technická infrastruktura

- V roce 2013 nepřístupný přívaděč na pražský okruh ze silnice III/0031
- Rostoucí intenzita zatížení silniční dopravou ve směru sever - jih
- Relativně vyšší míra nespokojenosti obyvatel obce s intenzitou zatížení obce silniční dopravou a s fyzickým stavem silnic
- Uváděná nespokojenost některých obyvatel obce s bezpečností silničního provozu, zejména v centru města
- Uváděná nespokojenost některých obyvatel obce s možnostmi parkování v centru obce či s průjezdností ulic při ignorování zákazových zón
- Uváděná nespokojenost některých obyvatel obce s dílčími aspekty dopravní dostupnosti autobusovou veřejnou dopravou (např. napojení na Zbraslav, spojení o víkendů či večerních hodinách)
- Nedostatečná propojenost sítě cyklostezek v návaznosti na další obce mikroregionu Dolnobřežansko
- Chybějící technická infrastruktura v místních částech Zálepy a Jarov

PŘÍLEŽITOSTI

Širší předpoklady

- Nedílná součást integrovaných územních strategií metropolitního areálu hlavního města Prahy
- Využití příležitosti územně integrovaného rozvoje na bázi spolupráce v mikroregionu Dolnobřežansko
- Lokalizace obce Dolní Břežany ve Středočeském kraji, tj. regionu s vyšší úrovní podpory ze strukturálních fondů Evropské unie ve srovnání s územím hlavního města Prahy

Prostorová struktura města, bydlení a životní prostředí

- Zachování koncepčního přístupu k rozvoji s omezením živelné suburbanizace
- Další oživení lokality dolnobřežanského centra v návaznosti na zahájení provozu vědecko-výzkumných institucí
- Zachování vysoké kvality péče o zeleň
- Realizace projektu regenerace zámeckého parku s jeho zpřístupněním veřejnosti
- Výsadba ochranné zeleně pro snížení intenzity hlukového zatížení dopravou z pražského okruhu
- Výstavba hřbitova v obci

Dopravní a technická infrastruktura

- Výstavba obchvatu obce Dolní Břežany v trasování v souladu s územním plánem
- Otevření přivaděče na pražský okruh ze silnice III/0031
- Zvyšování kvality místních komunikací
- Komplexní řešení problému parkování na bázi zpoplatnění parkovacích míst a abonentních parkovacích karet pro rezidenty
- Instalace prvků zvyšujících bezpečnost silničního provozu
- Rozvoj technické infrastruktury v místní části Zálepy
- Propojení vodovodu ve Lhotě s vodojemem v obci Zlatníky-Hodkovice
- Zajištění ochrany před povodněmi na bázi budování dešťové kanalizace, obnovy přirozených cest pro odvedení dešťové vody a výstavby suchých poldrů

HROZBY

Širší předpoklady

- Negativní aspekty velmi vysokých hodnot migračního salda obce Dolní Břežany
- Negativní aspekty procesu demografického stárnutí v obci Dolní Břežany

Prostorová struktura města, bydlení a životní prostředí

- Opuštění koordinovaného rozvoje obce Dolní Břežany s dopady v podobě živelné suburbanizace
- Další výstavba bytových domů bez zohlednění otázek parkování
- Živelná přeměna rekreační funkce objektů v místních částech Zálepy a Jarov na obytnou funkci bez zohlednění specifických omezení území
- Nedostatečné finanční zdroje pro zachování vysoké kvality péče o zeleň

Dopravní a technická infrastruktura

- Rostoucí intenzita dopravy přes obec v kontextu chybějícího obchvatu
- Nemožnost plnohodnotného využití kvality napojení na dálniční síť v kontextu uzavřeného přivaděče
- Zatížení rozpočtu obce Dolní Břežany rozšiřováním spojů veřejné dopravy při využití relativně nízkým počtem cestujících a s chybějícím sdílením nákladů ze strany dalších obcí
- Vysoké nároky na čističky odpadních vod v kontextu budování technické infrastruktury v části Zálepy

7. Vize – Dolní Břežany 2023

Návrhová část *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany pro období 2014-2023* vychází z následující vize rozvoje obce Dolní Břežany do roku 2023.

Dolní Břežany 2023 – Atraktivní sídlo evropské vědy

Vizí Dolních Břežan je obec úspěšná, prosperující a přitažlivá pro své občany i návštěvníky; obec úhledně upravená, čistá, představující přirozené centrum atraktivní lokality pro bydlení a trávení volného času; obec urbánního i přírodního harmonického prostředí; obec se spolehlivou technickou infrastrukturou a vstřícnou správou; obec s rozvinutým inovativním podnikáním navazujícím na centra excelence vědy a výzkumu.

Obec Dolní Břežany bude v roce 2023 součástí jednoho z hlavních území koncentrace vědecko-výzkumných aktivit a navazujícího inovačního podnikání v České republice. Přítomnost významných institucí vědy a výzkumu a inovačních podniků přispěje jednak k rozvoji místních služeb a jednak k rozvoji cestovního ruchu na bázi kongresové turistiky. Takto bude rovněž posílena konkurenceschopnost místního podnikání, zejména v sektoru navazujících služeb. Spolupráce aktérů v rámci místní akční skupiny Dolnobřežansko dále posílí konkurenceschopnost místních podnikatelů v tradičních odvětvích, včetně zemědělství.

Obec Dolní Břežany bude v roce 2023 místem s vysokou kvalitou nabídky veřejných i komerčních služeb, včetně různých forem trávení volného času. Za tímto účelem bude dobudována chybějící infrastruktura a rozšířena nabídka kulturních, sportovních a jiných volnočasových aktivit. Vysoká kvalita života obyvatel obce bude zachována prostřednictvím udržitelných forem řešení rozvojových problémů s respektováním potřeb životního prostředí, včetně zachování koncepčního přístupu k suburbanizaci.

Obec Dolní Břežany bude posilovat svou image atraktivního sídla evropské vědy prostřednictvím spolupráce na regionální, národní i nadnárodní úrovni. Pro řešení svých rozvojových problémů bude hledat a podporovat inovativní řešení tak, aby sloužila jako příklad dobré praxe, stejně jako moderní a efektivní veřejné správy.

8. Strategické cíle a opatření pro naplnění Vize Dolní Břežany 2023

Pro naplnění Vize – Dolní Břežany 2023 byly v rámci jednotlivých tematických oblastí definovány strategické cíle a na ně navazující opatření k realizaci. Opatření jsou blíže specifikována vzhledem k vybraným dílčím charakteristikám v kapitole 9. Formulace strategických cílů a opatření je přitom založena na dvou základních pilířích:

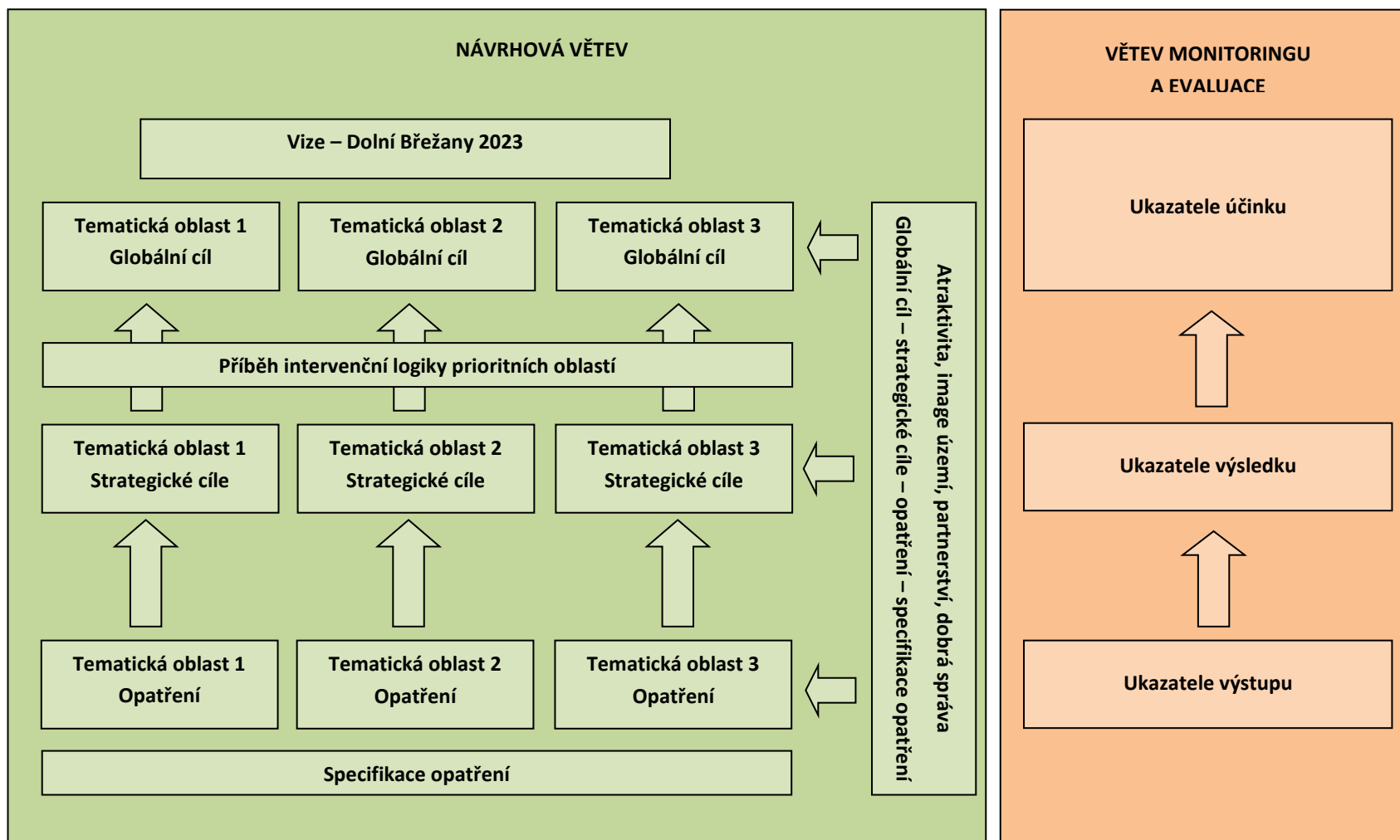
- První pilíř navazuje na formulaci silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb rozvoje obce Dolní Břežany tak, jak byly popsány v analytické části a na ní navazující SWOT analýze. Respektovány jsou rovněž názory významných aktérů rozvoje obce Dolní Břežany z veřejného a soukromého sektoru.
- Druhý pilíř vychází z úvahy, že zásadním zdrojem financování rozvoje území obce Dolní Břežany zůstane i v programovém období 2014-2020 kohezní politika Evropské unie. Formulace strategických cílů a opatření proto respektuje aktuální poznatky o nastavení kohezní politiky v novém programovém období.

Obsah návrhové části jednotlivých prioritních oblastí je dále založen na tzv. intervenční logice *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany*, která zdůvodňuje potřebnost jednotlivých aktivit ve vazbě jednak na diagnózu obce (SWOT analýza) a jednak na hodnotící a monitorovací systém strategie. Podstata intervenční logiky je zachycena na obrázku 8-1 a sleduje následující principy:

- Intervenční logika je členěna do dvou větví. Návrhová větev definuje strategické cíle a opatření k realizaci. Větev monitoringu a evaluace k nim definuje SMART ukazatele.
- Obě dvě větve intervenční logiky jsou členěny hierarchicky. Návrhová větev vychází z Vize – Dolní Břežany 2023 a členění dokumentu na tři tematické oblasti s tím, že čtvrtá tematická oblast zaměřená na atraktivitu, image území, partnerství a dobrou správu je chápána průřezově s relevancí pro tři zbývající tematické oblasti. K tematickým oblastem jsou formulovány jednak zastřešující globální cíl rozvádějící Vizi – Dolní Břežany 2023 a dále strategické cíle rozvádějící cíl globální. Zdůvodnění vazby strategických cílů k cíli globálnímu je založeno na příbězích intervenční logiky pro jednotlivé tematické oblasti. Naplňování strategických cílů pak vychází z formulace dílčích opatření, blíže specifikovaných v kapitole 9.

- Větev monitoringu a evaluace respektuje hierarchii návrhové větve rozdělením na ukazatele účinku pro globální cíle tematických oblastí respektive pro Vizi – Dolní Břežany 2023. Pro strategické cíle jsou definovány ukazatele výsledků a pro opatření ukazatele výstupů.

Obrázek 8-1: Podstata intervenční logiky Strategie rozvoje obce Dolní Břežany pro období 2014-2023



Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání

Intervenční logika první tematické oblasti „Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání“ vychází z vnímání předpokladů, které budou v mikroregionu Dolnobřežansko vytvořeny realizací velkých infrastrukturních projektů v oblasti vědy a výzkumu (ELI, HiLASE a BIOCEV). Jedním z hlavních výstupů těchto projektů je rovněž transfer výstupů do praxe, tj. do inovačního podnikání. Současně lze očekávat existenci řady synergických efektů spojených například s pořádáním konferencí, workshopů, seminářů či zvyšující se poptávkou po doprovodných službách. Uvedené synergické efekty mohou být uplatněny na různých místech, a takto je opodstatněna potřeba aktivního přístupu obce Dolní Břežany k jejich uchopení s využitím výhod prostorové blízkosti. Zároveň by však obec Dolní Břežany respektive mikroregion Dolnobřežansko měli respektovat existující strukturu ekonomické základny svého území, jako významného zdroje pracovních míst pro obyvatele, kteří by obtížně hledali své uplatnění v rámci inovačního podnikání, a to včetně skupin osob znevýhodněných na trhu práce.

Globální cíl první tematické oblasti „Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání“ reaguje na výše uvedené skutečnosti tím, že **obec Dolní Břežany bude podporovat rozvoj podnikání na svém území a v mikroregionu Dolnobřežansko s důrazem na inovační podnikání a vysokou úroveň zaměstnanosti**. Svou orientací přispívá globální cíl k naplnění Vize – Dolní Břežany 2023, přičemž příběh intervenční logiky je strukturován do čtyř částí:

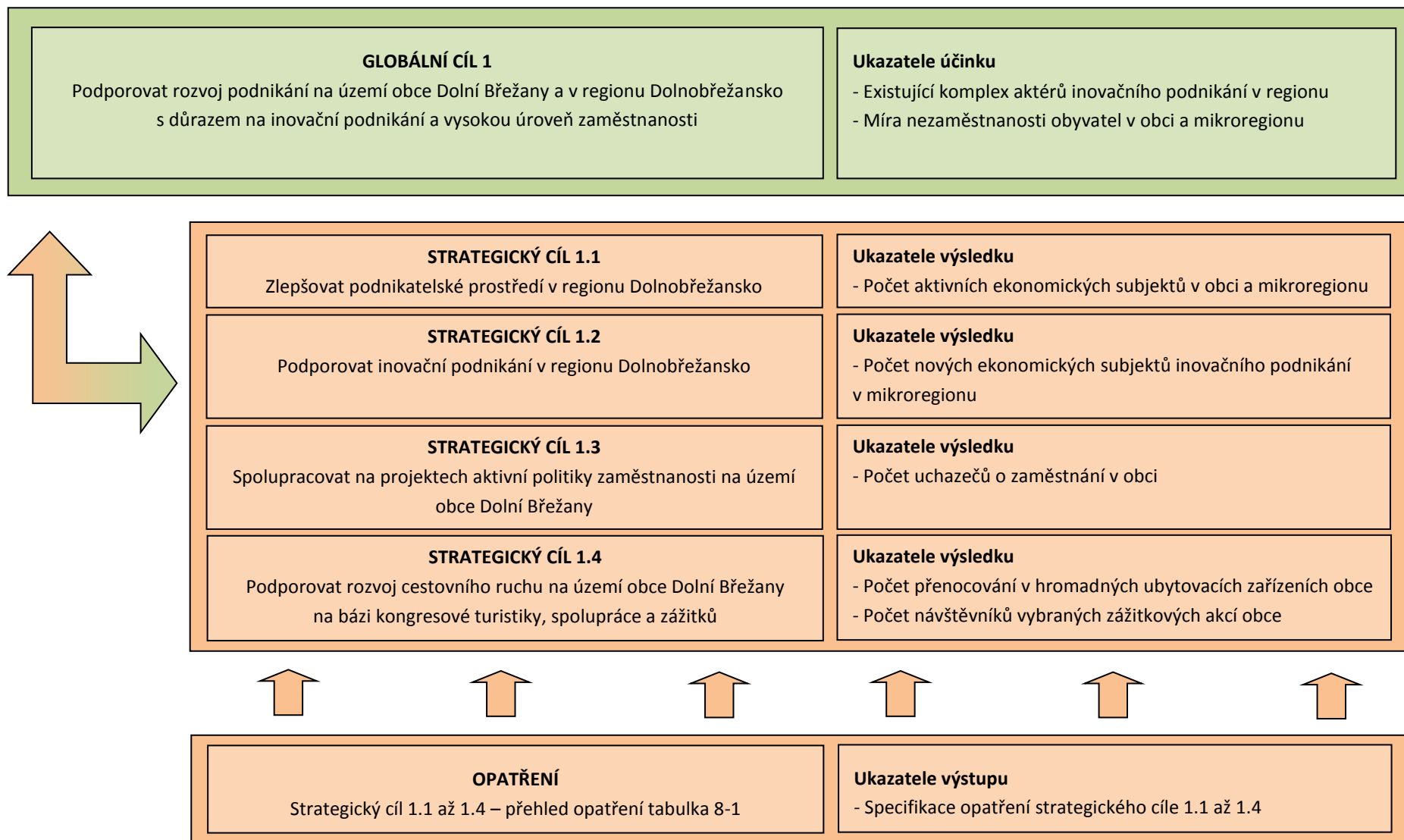
1. První část příběhu vychází z myšlenek teoretického konceptu endogenního rozvoje území. Tento koncept tvrdí, že zdrojem konkurenceschopnosti území jsou ekonomické subjekty s ním spojené, a proto je potřeba utvářet co nejlepší podmínky k jejich rozvoji. Toto tvrzení je relevantní rovněž pro území obce Dolní Břežany respektive mikroregionu Dolnobřežansko, v rámci něhož lze identifikovat dlouhodobě působící subjekty v tradičních odvětvích. Využití nástrojů na podporu zachování konkurenceschopnosti těchto subjektů tak přispívá k naplnění globálního cíle první tematické oblasti „Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání“ a tím i Vize – Dolní Břežany 2023, a proto **první strategický cíl bude zlepšovat podnikatelské prostředí v mikroregionu Dolnobřežansko**.

2. Druhá část příběhu vychází z myšlenek teoretického konceptu inteligentní specializace. Tento koncept klade důraz na rozvoj podnikatelských aktivit s návazností na územní specializaci v nejvíce slibných inovativních oblastech. V případě obce Dolní Břežany tyto oblasti logicky vychází ze zaměření aktivit vědecko-výzkumných institucí, nově etablovaných v rámci velkých infrastrukturních projektů ELI, HiLASE a BIOCEV. Využití nástrojů k zakládání spin-off firem respektive k atrakci firem s potenciálem využití výstupů nově etablovaných vědecko-výzkumných institucí představují cestu k uchopení výhod rozvojového konceptu inteligentní specializace v obci Dolní Břežany respektive mikroregionu Dolnobřežansko. Scénář druhé části příběhu intervenční logiky tak přispívá k naplnění globálního cíle první tematické oblasti „Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání“ a tím i Vize – Dolní Břežany 2023, a proto **druhý strategický cíl bude podporovat inovační podnikání v mikroregionu Dolnobřežansko.**
3. Třetí část příběhu vychází z myšlenek teoretického konceptu aktivní politiky zaměstnanosti. Tento koncept se prostřednictvím intervencí podporovaných Úřadem práce České republiky zaměřuje na zvyšování možností znevýhodněných skupin osob nalézt uplatnění na trhu práce. Využití těchto možností přispívá k naplnění globálního cíle první tematické oblasti „Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání“ a tím i Vize – Dolní Břežany 2023, a proto **třetí strategický cíl bude podporovat projekty aktivní politiky zaměstnanosti na území obce Dolní Břežany.**
4. Čtvrtá část příběhu vychází z myšlenek teoretického konceptu destinačního managementu, který akcentuje koordinovaný přístup k řízení cestovního ruchu v území. Pro obec Dolní Břežany se v tomto ohledu naskýtá příležitost využití výhod existence evropsky významných institucí vědy a výzkumu pro rozvoj kongresového cestovního ruchu. Vedle toho disponuje obec Dolní Břežany rovněž dalšími předpoklady rozvoje cestovního ruchu, jako je lokalizace v zázemí hlavního města Prahy či keltská historie. Současné trendy rozvoje cestovního ruchu pak poukazují na význam zážitků a spolupráce aktérů. Na tomto základě jsou pro naplnění globálního cíle první tematické oblasti „Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání“ a tím i Vize – Dolní Břežany 2023 plně opodstatněné kroky, které budou využívat a posilovat předpoklady rozvoje cestovního ruchu v obci Dolní Břežany, a proto **obec Dolní Břežany, ve čtvrtém strategickém cíli,**

bude podporovat rozvoj cestovního ruchu na svém území na bázi kongresové turistiky, spolupráce a zážitků.

Obrázek 8-2 schematicky představuje podstatu příběhu intervenční logiky první tematické oblasti „Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání“. Tabulka 8-1 pak uvádí navazující opatření jednotlivých strategických cílů s tím, že další specifikace opatření je součástí kapitoly 9.

Obrázek 8-2: Schéma podstaty příběhu intervenční logiky tematické oblasti „Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání“



Tabulka 8-1: Opatření formulovaná pro strategické cíle tematické oblasti „Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání“

Strategický cíl	Opatření
Cíl 1.1 – Zlepšovat podnikatelské prostředí v regionu Dolnobřežansko	1.1.1 - Vytvořit a spravovat internetově založenou databázi ploch pro podnikání
	1.1.2 - Vytvořit a spravovat internetově založený katalog podnikatelů a služeb působících v mikroregionu
	1.1.3 – Podporovat propagaci místních služeb a podniků
	1.1.4 - Oslovovat místní firmy v poptávkovém řízení pro realizaci zakázek obce
Cíl 1.2 – Podporovat inovační podnikání v regionu Dolnobřežansko	1.2.1 - Zajistit dostatečnou nabídku volných ploch pro inovační podnikání
	1.2.2 - Zvyšovat informovanost o možnostech využití nástrojů na podporu inovačního podnikání včetně konceptu inteligentní specializace
	1.2.3 - Podporovat projekty inovačního podnikání, včetně vazby na koncept inteligentní specializace, s dopady v mikroregionu, včetně propagace regionu jako vhodného místa pro inovační podnikání
Cíl 1.3 – Podporovat projekty aktivní politiky zaměstnanosti na území obce Dolní Břežany	1.3.1 - Ve spolupráci s Úřadem práce umisťovat uchazeče o zaměstnání na veřejně prospěšné práce na území obce
	1.3.2 - Podporovat projekty zaměřené na uplatnění osob ohrožených sociálním vyloučením na trhu práce včetně sociálního podnikání
Cíl 1.4 – Podporovat rozvoj cestovního ruchu na území obce Dolní Břežany na bázi kongresové turistiky, spolupráce a zážitků	1.4.1 - Podporovat projekty zvyšující ubytovací kapacitu, zejména projekt přestavby arcibiskupského zámku na hotel
	1.4.2 - Realizovat projekt vytvoření informačního centra, centra služeb pro turisty (včetně agentury destinačního managementu) s malým místním muzeem zaměřeným na témata profilace image obce
	1.4.3 - Realizovat projekt naučné archeologicko-přírodovědné stezky na lokalitu Závist a podporovat vznik archeoparku
	1.4.4 - Podporovat realizaci projektu golfového hřiště
	1.4.5 - Podporovat realizaci zážitkových akcí cestovního ruchu na území obce
	1.4.6 - Zlepšovat informovanost a propagaci cestovního ruchu na území obce v souladu s budovanou image obce jako atraktivního sídla evropské vědy

Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny

Příběh intervenční logiky druhé tematické oblasti „Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny“ vychází z obecného vnímání základních součástí občanské vybavenosti jako silných stránek obce Dolní Břežany. Současně však byly v rámci SWOT analýzy identifikovány příležitosti dalšího zlepšování stavu této tematické oblasti v souladu s formulovanou vizí rozvoje. Globální cíl druhé tematické oblasti „Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny“ reaguje na tuto skutečnost tím, že **obec Dolní Břežany bude na svém území podporovat další zvyšování kvality vzdělávacích, sociálních a zdravotních služeb, a nabídky v oblasti kultury, sportu a jiných forem trávení volného času s dopady rovněž do zvyšování bezpečnosti občanů**, přičemž příběh intervenční logiky je v tomto ohledu strukturován do čtyř částí:

1. První část příběhu vychází z myšlenek teoretického konceptu kvality ve vzdělávání. Kvalitu ve vzdělávání lze vnímat různými způsoby, přičemž pro obec Dolní Břežany lze za relevantní považovat zejména chápání kvality ve vzdělávání ve smyslu rovnosti a excelence výsledků vzdělávacího procesu respektive ekonomické efektivity ve vazbě na uspokojení vzdělávacích potřeb všech zájemců. Školy na území obce Dolní Břežany svými aktivitami zohledňují výše uvedené způsoby vnímání kvality ve vzdělávání, přesto lze i zde identifikovat řadu příležitosti dalšího rozvoje, a to mimo jiné ve vazbě na obecné zvyšování klíčových kompetencí a základních gramotností žáků, respektive na posilování vybraných gramotností primárně v oblasti přírodovědného a technického vzdělávání. Druhý směr pak lze identifikovat ve vazbě na utváření specifických podmínek škol pro práci s talentovanými žáky či naopak žáky se specifickými vzdělávacími potřebami. Oba směry musí být současně doprovázeny soustavnou přípravou a dalším vzděláváním pedagogických pracovníků školy. Konečně otázka ekonomické efektivity není v případě škol obce Dolní Břežany spojena s tradičním problémem řady obcí České republiky v podobě nedostatečného počtu žáků, ale naopak s problémem nedostatečných prostorových kapacit. Využití výše uvedených rozvojových příležitostí a současně řešení rozvojových problémů přispívá k naplnění globálního cíle tematické oblasti „Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny“ a tím i Vize – Dolní Břežany 2023,

a proto v rámci **prvního strategického cíle bude obec Dolní Břežany podporovat opatření vedoucí ke zvyšování kvality a efektivity vzdělávání na svém území.**

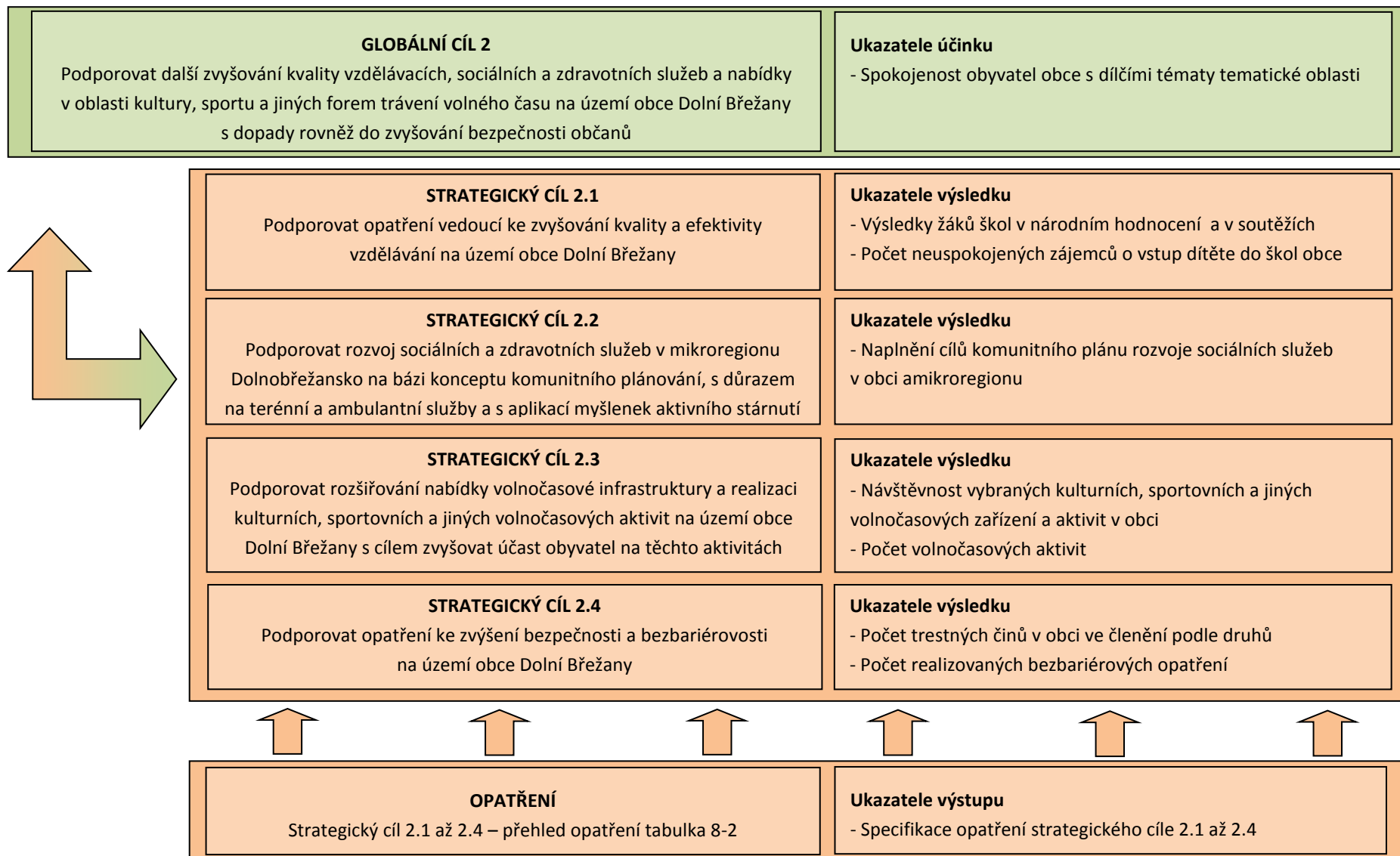
2. Druhá část příběhu vychází z myšlenek teoretického konceptu komunitního plánování sociálních služeb a služeb souvisejících. Tento koncept prostřednictvím základních principů strategického plánování formuluje komplexní přístup k řešení problematiky sociálních služeb se zahrnutím široké skupiny relevantních aktérů. V případě mikroregionu Dolnobřežansko není proces komunitního plánování sociálních služeb dosud etablován, přičemž význam této oblasti lze považovat za rostoucí v kontextu zvyšujícího se zastoupení absolutního počtu starších osob v populaci. Scénář zavedení koncepčního přístupu k problematice sociálních služeb na bázi komunitního plánování tak je plně v souladu se směřováním globálního cíle tematické oblasti „Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny“ a tím i Vize – Dolní Břežany 2023. Za přínosné lze přitom považovat respektování jednak preference terénních a ambulantních sociálních služeb, které umožňují klientovi zůstat déle ve svém přirozeném prostředí a jednak opatření v duchu myšlenek aktivního stárnutí respektive zlepšování nabídky zdravotních služeb. V návaznosti na tento scénář bude **druhý strategický cíl podporovat rozvoj sociálních a zdravotních služeb v mikroregionu Dolnobřežansko na bázi konceptu komunitního plánování, s důrazem na terénní a ambulantní služby a s aplikací myšlenek aktivního stárnutí.**
3. Třetí část příběhu vychází z myšlenek teoretického konceptu měkkých lokalizačních faktorů rozvoje, ke kterým patří rovněž nabídka možností trávení volného času. Tento koncept mimo jiné tvrdí, že právě měkké lokalizační faktory jsou významné jednak pro udržení kreativních osob v území a jednak pro atrakci investic. Obec Dolní Břežany nabízí v tomto ohledu širokou škálu kulturních, sportovních a jiných volnočasových aktivit. Současně však lze identifikovat některé příležitosti související zejména s nabídkou potřebné infrastruktury volného času respektive s možnostmi rozšiřování společenského života obce. Tento scénář přispívá k naplnění globálního cíle tematické oblasti „Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny“ a tím i Vize – Dolní Břežany 2023, a proto v rámci **třetího strategického cíle bude obec Dolní Břežany podporovat rozšiřování nabídky volnočasové infrastruktury a realizaci kulturních, sportovních**

a jiných volnočasových aktivit na území obce Dolní Břežany s cílem zvyšovat účast obyvatel na těchto aktivitách.

4. Konečně čtvrtá část příběhu pracuje s jedním z nejčastěji zmiňovaných problémů v podobě výskytu sociálně nežádoucích jevů – krádeže, vandalství. Zhoršování situace v rámci této oblasti může zásadním způsobem zvrátit všechna pozitiva dosažena v rámci naplňování tří předchozích strategických cílů, a takto působí proti naplňování globálního cíle tematické oblasti „Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny“ a tím i Vize – Dolní Břežany 2023. Proto v rámci čtvrtého strategického cíle **bude obec Dolní Břežany podporovat opatření ke zvýšení bezpečnosti na svém území**, a to včetně návaznosti na aspekty protipožární a protipovodňové ochrany. Pro zajištění bezpečného pohybu pěších, osob handicapovaných či seniorů bude obec realizovat opatření s cílem zvýšit celkovou bezbariérovost veřejného prostoru, veřejných budov, chodníků, přechodů pro chodce apod.

Obrázek 8-3 schematicky představuje podstatu příběhu intervenční logiky druhé tematické oblasti „Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny“. Tabulka 8-2 pak uvádí navazující opatření jednotlivých strategických cílů s tím, že další specifikace opatření je součástí kapitoly 9.

Obrázek 8-3: Schéma podstaty příběhu intervenční logiky tematické oblasti „Dolní Břežany – obec s vysokou kvalitou života pro všechny“



Tabulka 8-2: Opatření formulovaná pro strategické cíle tematické oblasti „Dolní Břežany - obec s vysokou kvalitou života pro všechny“

Strategický cíl	Opatření
<p>Cíl 2.1 – Podporovat opatření vedoucí ke zvyšování kvality a efektivity vzdělávání na území obce Dolní Břežany</p>	2.1.1 - Realizovat projekt výstavby nového pavilonu místní základní školy
	2.1.2 - Realizovat projekt přístavby jídelny místní základní školy
	2.1.3 - Podporovat realizaci projektu rekonstrukce základní umělecké školy v obci Dolní Břežany
	2.1.4 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na zvyšování klíčových kompetencí a základních gramotností žáků
	2.1.5 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na přírodovědné, technické a řemeslné vzdělávání žáků
	2.1.6 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na inkluzivní vzdělávání a práci s dětmi nadanými
	2.1.7 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů celoživotního učení
	2.1.8 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na další vzdělávání učitelů
	2.1.9 - Podporovat utváření nových vzdělávacích aktivit na území obce
<p>Cíl 2.2 – Podporovat rozvoj sociálních a zdravotních služeb v mikroregionu Dolnobřežansko na bázi konceptu komunitního plánování, s důrazem na terénní a ambulantní služby a s aplikací myšlenek aktivního stárnutí</p>	2.2.1 - Koordinovat práce na vytvoření komunitního plánu sociálních služeb na období 2014+ na bázi spolupráce s poskytovateli a příjemci sociálních služeb v území a se zohledněním cíle poskytovat terénních sociálních službu na území mikroregionu
	2.2.2 - Spolupracovat při naplňování cílů komunitního plánu sociálních služeb na období 2014+
	2.2.3 - Podporovat rozvoj sociálního bydlení a bydlení pro seniory
	2.2.4 - Podporovat projekty aktivního a zdravého stárnutí včetně informačních kampaní pro zdravý životní styl a odpovědnost za zdraví
	2.2.5 - Spolupracovat s poskytovateli na rozšíření nabídky zdravotních služeb

Tabulka 8-2: Opatření formulovaná pro strategické cíle tematické oblasti „Dolní Břežany - obec s vysokou kvalitou života pro všechny“ (pokračování)

Strategický cíl	Opatření
Cíl 2.3 – Podporovat rozšiřování nabídky volnočasové infrastruktury a realizaci kulturních, sportovních a jiných volnočasových aktivit na území obce Dolní Břežany s cílem zvyšovat účast obyvatel na těchto aktivitách	2.3.1 - Realizovat projekt výstavby tělocvičny/sportovní haly s důrazem na nízkoenergetická řešení
	2.3.2 - Realizovat projekt vytvoření multifunkčního komunitního/společenského centra s knihovnou s důrazem na nízkoenergetická řešení
	2.3.3 - Podporovat realizaci druhé etapy výstavby multifunkčního sportovního areálu a dalších nových sportovišť
	2.3.4 - Zvyšovat podporu kulturních, sportovních a dalších volnočasových aktivit formou příspěvků a grantových programů
	2.3.5 – Realizovat vyznačení nových turistických tras a obnovu historických cest pro pěší
Cíl 2.4 – Podporovat opatření ke zvýšení bezpečnosti a bezbariérovosti na území obce Dolní Břežany	2.4.1 - Zkvalitňovat činnost obecní policie na území obce Dolní Břežany
	2.4.2 - Rozšiřovat použití kamerového systému na území obce Dolní Břežany
	2.4.3 – Realizovat opatření prevence sociálně patologických jevů
	2.4.4 - Zlepšovat materiální vybavení jednotek protipožární ochrany včetně zázemí
	2.4.5 - Podporovat protipovodňová opatření s dopady na území obce včetně výstavby suchých poldrů
	2.4.6 - Realizovat opatření na odstraňování bariér ve veřejném prostoru, veřejných budovách, chodnicích apod.

Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu

Příběh intervenční logiky třetí tematické oblasti „Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu“ vychází z obecné potřeby sledovat udržitelné formy řešení rozvojových problémů ve vztahu k fyzickému prostředí obce Dolní Břežany. Koncept udržitelného rozvoje, který usiluje o hledání souladu mezi ekonomickou, sociální a ekologickou dimenzí rozvoje, je tak výchozím teoretickým konceptem třetí tematické oblasti. Globální cíl třetí tematické oblasti reaguje na výše uvedené skutečnosti tím, že **obec Dolní Břežany bude podporovat udržitelné způsoby řešení rozvojových problémů svého území**, a takto současně přispívat k naplnění Vize – Dolní Břežany 2023. Příběh intervenční logiky třetí tematické oblasti je strukturován do pěti částí:

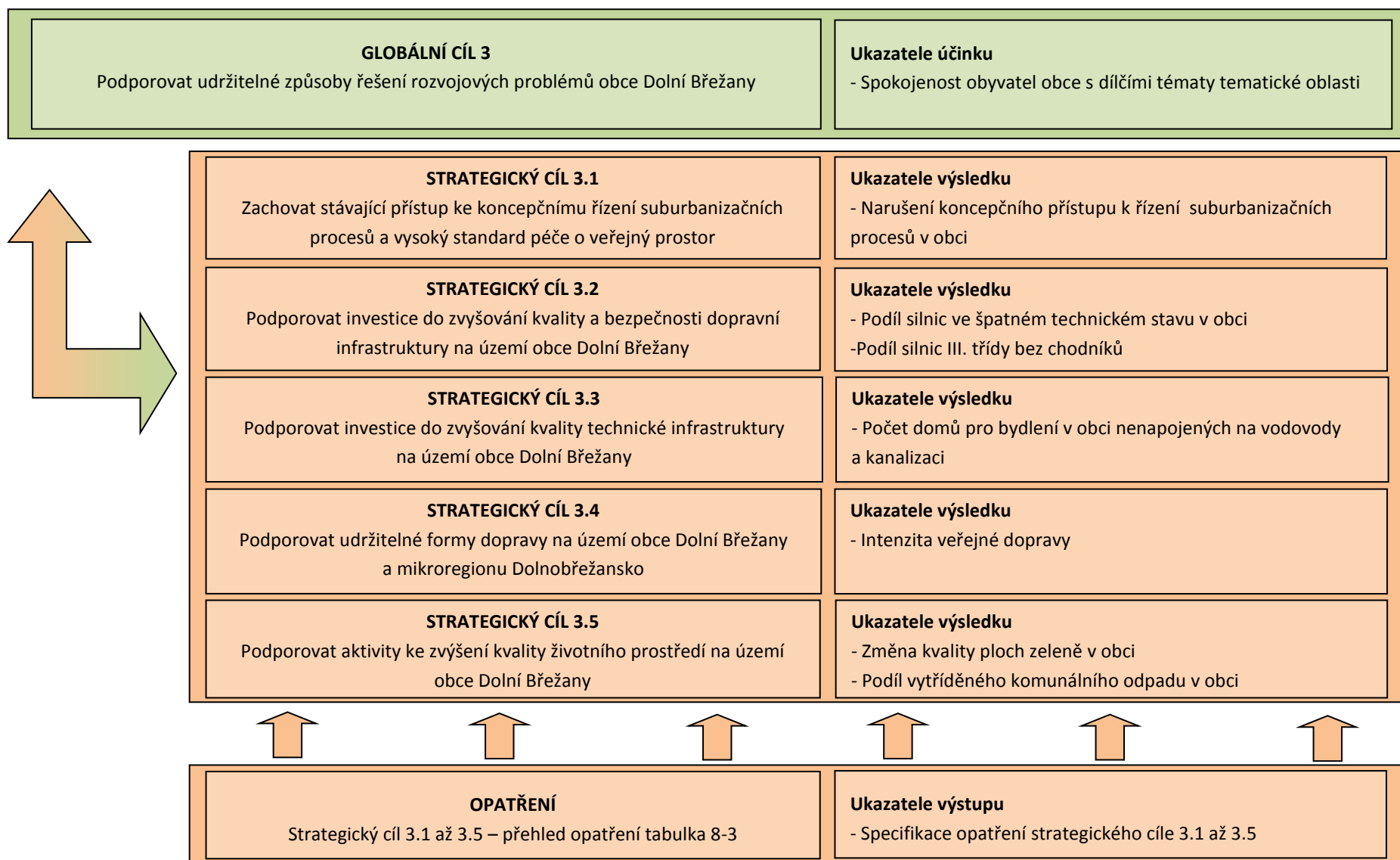
1. První část příběhu se vztahuje k problematice funkční prostorové struktury obce a péče o její vzhled. Obec Dolní Břežany je v tomto ohledu příkladem dobré praxe a koncepčního přístupu k řešení tradičního problému suburbánních obcí v zázemí Prahy. Zachování tohoto přístupu přispívá ke spokojenosti místních obyvatel a je tak v souladu s globálním cílem tematické oblasti „Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu“ a tedy i Vize – Dolní Břežany 2023. Na tomto základě **první strategický cíl tvrdí, že obec Dolní Břežany zachová stávající přístup ke koncepčnímu řízení suburbanizačních procesů na svém území a zároveň zajistí vysokou kvalitu péče o veřejná prostranství.**
2. Druhá, třetí a čtvrtá část příběhu se vztahuje k problematice dopravní a technické infrastruktury. Rozvojové problémy obce Dolní Břežany se dotýkají zejména zatížení města individuální silniční dopravou, kvality silnic a chodníků, problémů s parkováním, nepropojené sítě cyklostezek v mikroregionu a nedokončené technické infrastruktury v některých místních částech, včetně výstavby a modernizace ICT sítí a nízkoenergetického veřejného osvětlení. Možná řešení uvedených problémů tak jsou logicky orientována na dva cíle:
 - První cíl se zaměřuje na zvyšování kvality dopravní a technické infrastruktury na území obce Dolní Břežany.
 - Druhý cíl se zaměřuje na podporu udržitelných forem dopravy, vnímaných jako alternativa k individuální silniční dopravě.

Kombinace obou cílů přispívá k naplnění globálního cíle tematické oblasti „Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu“ a tedy i Vize – Dolní Břežany 2023, a proto bude **druhý a třetí strategický cíl podporovat investice do zvyšování kvality dopravní respektive technické infrastruktury na území obce Dolní Břežany a čtvrtý strategický cíl podporovat udržitelné formy dopravy na území obce Dolní Břežany a mikroregionu Dolnobřežansko.**

3. Pátá část příběhu se komplexně vztahuje k vybraným dílčím složkám problematiky životního prostředí, kdy důraz klade zejména na oblast veřejné zeleně, odpadového hospodářství a kvality ovzduší, ale také výstavby místního hřbitova. Obecně realizace kroků týkajících se otázek zlepšování stavu životního prostředí přispívá k naplnění globálního cíle tematické oblasti „Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu“ a tedy i Vize – Dolní Břežany 2023. Proto **pátý strategický cíl bude podporovat aktivity ke zvýšení kvality životního prostředí na území obce Dolní Břežany.**

Obrázek 8-4 schematicky představuje podstatu příběhu intervenční logiky třetí tematické oblasti „Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu““. Tabulka 8-3 pak uvádí navazující opatření jednotlivých strategických cílů s tím, že další specifikace opatření je součástí kapitoly 9.

Obrázek 8-4: Schéma podstaty příběhu intervenční logiky tematické oblasti „Dolní Břežany – udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu“



Tabulka 8-3: Opatření formulovaná pro strategické cíle tematické oblasti „Dolní Břežany - udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu“

Strategický cíl	Opatření
Cíl 3.1 – Zachovat stávající přístup ke koncepčnímu řízení suburbanizačních procesů v obci Dolní Břežany	3.1.1 - Respektovat současný koncept etapizace nové výstavby na území obce a závazek nerozšiřovat zastavitelné území obce
	3.1.2 - Zachovat vysokou kvalitu urbanismu nových rozvojových ploch a veřejných prostranství
	3.1.3 - Realizovat projekty kultivace veřejných prostor
	3.1.4 - Realizovat projekty údržby kulturního dědictví a obnovy drobných kulturních památek
	3.1.5 – Udržovat vysoký standard čistoty a celkového vzhledu veřejného prostoru
Cíl 3.2 – Podporovat investice do zvyšování kvality a bezpečnosti dopravní infrastruktury na území obce Dolní Břežany	3.2.1 - Usilovat o zprovoznění sjezdu z pražského okruhu
	3.2.2 - Podporovat projekt realizace obchvatu obce Dolní Břežany
	3.2.3 – Realizovat projekty zlepšování fyzického stavu silnic a chodníků se zohledněním prvků bezpečnosti, v návaznosti na každoročně formulovaný plán priorit a se zohledněním potřeb místních částí
	3.2.4 - Zvyšovat bezpečnost problémových křižovatek v obci prostřednictvím jejich stavebních úprav a značení
	3.2.5 - Vytvořit komplexní systém parkování na území obce
Cíl 3.3 – Podporovat investice do zvyšování kvality technické infrastruktury na území obce Dolní Břežany	3.3.1 - Realizovat projekty zvyšování kapacity ČOV Dolní Břežany a Lhota v souladu s předpoklady rozvoje území
	3.3.2 - Realizovat projekt výstavby kanalizace a vodovodu v místní části Zálepy v návaznosti na navýšení kapacity ČOV Lhota
	3.3.3 - Podporovat realizaci projektu výstavby vodovodního přivaděče mezi obcemi Zlatníky-Hodkovice a Ohrobec
	3.3.4 - Obnovovat původní rýhy a vodoteče pro odvod dešťové vody, dobudovávat a modernizovat chybějící dešťovou kanalizaci
	3.3.5 - Realizovat projekty dostavby veřejného osvětlení a modernizace veřejného osvětlení na bázi nízkoenergetických řešení
	3.3.6 - Realizovat projekty zavádění a modernizace ICT sítí a aplikací

Tabulka 8-3: Opatření formulovaná pro strategické cíle tematické oblasti „Dolní Břežany - udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu“ (pokračování)

Strategický cíl	Opatření
Cíl 3.4 – Podporovat udržitelné formy dopravy na území obce Dolní Břežany a regionu Dolnobřežansko	3.4.1 - Aktualizovat cyklogenerel pro region Dolnobřežansko s následnou realizací projektů rozšiřování sítě cyklotras a doprovodných prvků (např. parkovací místa, mobiliář)
	3.4.2- Podporovat realizaci projektů integrace veřejné dopravy s Prahou, včetně rozšiřování elektronických informačních systémů, úprav autobusových zastávek, budování P+R a B+R parkovišť
Cíl 3.5 – Podporovat aktivity ke zvýšení kvality životního prostředí na území obce Dolní Břežany	3.5.1 - Realizovat projekty výsadby a péče o zeleň v návaznosti na každoročně formulovaný plán priorit
	3.5.2 – Podporovat realizaci projektu revitalizace zámeckého parku s jeho zpřístupněním veřejnosti
	3.5.3 - Rozvíjet systém odpadového hospodářství obce včetně odstraňování černých skládek a úpravy sběrných míst separovaného odpadu
	3.5.4 - Spolupracovat při vytváření regionálního systému nakládání s odpady v návaznosti na hierarchii preferovaných způsobů nakládání s odpady a změny v legislativě
	3.5.5 - Podporovat ekologické vytápění na bázi výměny kotlů
	3.5.6 - Podporovat realizaci projektů ochrany životního prostředí, včetně environmentálního centra
	3.5.7 - Realizovat projekt výstavby místního hřbitova

Dolní Břežany – atraktivní sídlo evropské vědy

Vedle strategických cílů tří definovaných tematických oblastí obsahuje návrhová část *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* rovněž tematickou oblast průřezových cílů, které jsou vnímány jako relevantní napříč aktivitami tří ostatních tematických oblastí. **Globální cíl čtvrté tematické oblasti** tedy usiluje o **vytváření podmínek pro naplnění opatření tří definovaných tematických oblastí strategie.**

Při realizaci opatření všech tří tematických oblastí tak bude obec Dolní Břežany usilovat o maximální využití příležitostí, které plynou:

- **z implementace moderních metod řízení a komunikace obce, a to včetně širokého využití ICT technologií,**
- **ze široké spolupráce na regionální, národní i mezinárodní úrovni,**
- **z aktivace široké komunity místních obyvatel do dění v obci.**

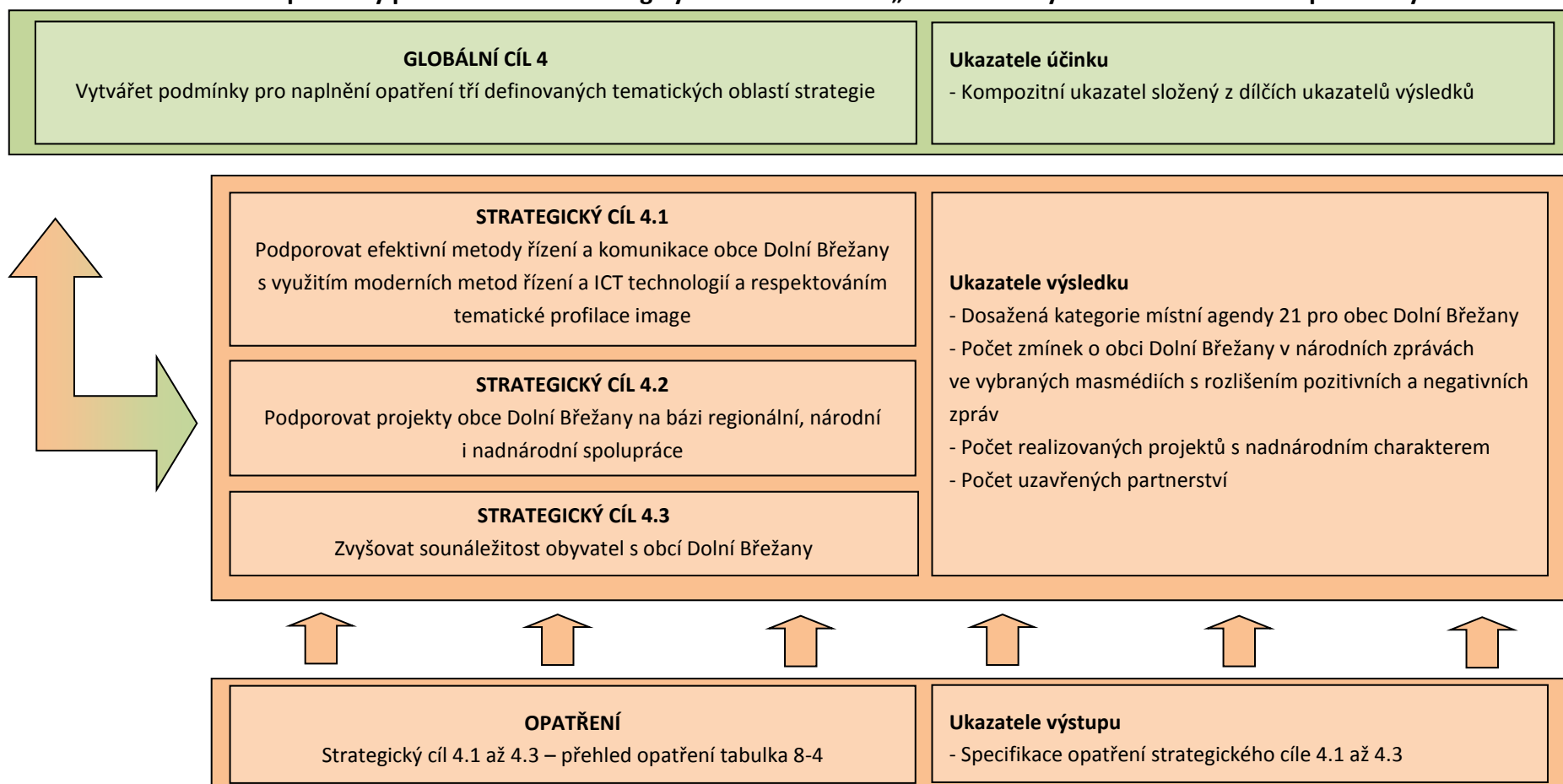
V intencích těchto tří motivací byly formulovány rovněž tři strategické cíle čtvrté, průřezové, tematické oblasti.

Obrázek 8-5 schematicky představuje podstatu intervenční logiky čtvrté tematické oblasti „Dolní Břežany – atraktivní sídlo evropské vědy“. Tabulka 8-4 pak uvádí navazující opatření jednotlivých strategických cílů s tím, že další specifikace opatření je součástí kapitoly 9.

Programové období kohezní politiky 2014-2020 klade vysoký důraz na tematicky integrované přístupy k rozvoji území²², vůči kterým jsou navrženy rovněž speciální nástroje pro finanční intervence. Tabulka 8-5 představuje možný návrh takto pojatých intervencí, které mohou být relevantní pro území obce Dolní Břežany respektive mikroregion Dolnobřežansko.

²² Viz koncepty place-based development, integrované teritoriální investice, územní agenda 2020 a další

Obrázek 8-5: Schéma podstaty příběhu intervenční logiky tematické oblasti „Dolní Břežany – atraktivní sídlo evropské vědy“



Tabulka 8-4: Opatření formulovaná pro strategické cíle tematické oblasti „Dolní Břežany – atraktivní sídlo evropské vědy“

Strategický cíl	Opatření
Cíl 4.1 - Podporovat efektivní metody řízení a komunikace obce Dolní Břežany s využitím moderních metod řízení a ICT technologií a respektováním tematické profilace image	4.1.1 - Zavádět moderní metody řízení obce s důrazem na strategické plánování a řízení
	4.1.2 - Rozvíjet kompetence pracovníků obce
	4.1.3 - Podporovat rozvoj komunikace obce s občany prostřednictvím moderních ICT technologií a místního zpravodaje
	4.1.4 - Podporovat utváření tematické profilace image obce jako atraktivního sídla evropské vědy s keltskou historií jako doprovodným tématem tvorby image
Cíl 4.2 - Podporovat projekty obce Dolní Břežany na bázi regionální, národní i nadnárodní spolupráce	4.2.1 - Podporovat strategii rozvoje MAS Dolnobřežansko jako podklad pro čerpání finančních prostředků na bázi konceptu Leader a realizovat cíle strategie na území obce
	4.2.2 - Realizovat projekty nadnárodní spolupráce s partnerskými obcemi a městy
Cíl 4.3 – Zvyšovat sounáležitost obyvatel s obcí Dolní Břežany	4.3.1 - Podporovat realizaci projektů speciálně zaměřených na cílové skupiny dětí a mládeže, seniorů, žen, zdravotně handicapovaných osob a dalších cílových skupin
	4.3.2 - Podporovat realizaci projektů mezigenerační komunikace dětí, mladých lidí a seniorů
	4.3.3 - Podporovat dobrovolnickou činnost

Tabulka 8-5: Náměty tematicky integrovaných strategií rozvoje území obce Dolní Břežany či mikroregionu Dolnobřežansko

Integrovaná strategie	Opatření
Strategie inteligentní specializace	<p>Klíčová opatření:</p> <p>1.2.3 - Podporovat projekty inovačního podnikání, včetně vazby na koncept inteligentní specializace, s dopady v mikroregionu</p> <p>2.1.5 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na přírodovědné, technické a řemeslné vzdělávání žáků</p> <p>2.1.6 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na inkluzivní vzdělávání a práci s dětmi s talentem učit se</p> <p>Doplňující opatření:</p> <p>1.4.1 - Podporovat projekt přestavby arcibiskupského zámku na hotel</p> <p>1.4.6 - Zlepšovat informovanost a propagaci cestovního ruchu na území obce v souladu s budovanou image obce jako atraktivního sídla evropské vědy</p> <p>3.3.6 - Realizovat projekty zavádění a modernizace ICT sítí a aplikací</p>
Strategie sociálního začleňování	<p>Klíčová opatření:</p> <p>1.3.1 - Ve spolupráci s Úřadem práce umisťovat uchazeče o zaměstnání na veřejně prospěšné práce na území obce</p> <p>1.3.2 - Podporovat projekty zaměřené na uplatnění osob ohrožených sociálním vyloučením na trhu práce včetně sociálního podnikání</p> <p>2.1.6 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na inkluzivní vzdělávání a práci s dětmi s talentem učit se</p> <p>Cíl 2.2 - všechna opatření</p>
Strategie nízkouhlíkových městských regionů	<p>Klíčová opatření:</p> <p>2.1.1 - Realizovat projekt výstavby nového pavilonu místní základní školy s důrazem na nízkooenergetická řešení</p> <p>2.1.2 - Realizovat projekt přístavby jídelny místní základní školy s důrazem na nízkooenergetická řešení</p> <p>2.3.1 - Realizovat projekt výstavby tělocvičny/sportovní haly s důrazem na nízkooenergetická řešení</p> <p>2.3.2 - Realizovat projekt vytvoření multifunkčního komunitního/společenského centra s knihovnou s důrazem na nízkooenergetická řešení</p> <p>3.3.5 - Realizovat projekty dostavby veřejného osvětlení a modernizace veřejného osvětlení na bázi nízkooenergetických řešení</p> <p>3.4.1 - Vytvořit cyklogenerel pro mikroregion Dolnobřežansko s následnou realizací projektů Rozšiřování sítě cyklotras a doprovodných prvků (např. parkovací místa, mobiliář)</p> <p>3.4.2 - Podporovat realizaci projektů integrace veřejné dopravy s Prahou, včetně rozšiřování elektronických informačních systémů</p> <p>3.3.6 - Realizovat projekty zavádění a modernizace ICT sítí a aplikací</p>

9. Specifikace opatření rozvoje obce Dolní Břežany na léta 2014-2023

Specifikace opatření rozvoje obce Dolní Břežany na léta 2014-2020 blíže rozvádí vybrané aspekty rozvojových záměrů *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany*, konkrétně pak:

- ukazatele výstupu pro ověření dosažení záměru opatření,
- odhadovanou finanční náročnost realizace opatření,
- potenciální zdroje financování s rozlišením dopadů na rozpočet obce respektive možnosti využití externích zdrojů financování s důrazem na zohlednění současných poznatků o stavu příprav kohezní politiky pro programové období 2014-2020.

Tabulka 9-1 pak shrnuje přehled používaných zkratk ve specifikaci opatření rozvoje obce Dolní Břežany na léta 2014-2023.

Tabulka 9-1: Vysvětlení zkratk specifikace opatření rozvoje obce Dolní Břežany na léta 2014-2023

Zkratka	Význam
HZS ČR	Hasičský záchranný sbor České republiky
IROP	Integrovaný regionální operační program
MAS	Místní akční skupina
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
NPPCR	Národní program na podporu cestovního ruchu
OP cíle EÚS	Operační programy cíle Evropská územní spolupráce
OPLZZ	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanosti
OPPIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OPVVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OPZ	Operační program Zaměstnanost
OPŽP	Operační program Životní prostředí
SČK	Středočeský kraj
SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury

Pozn.: Názvy operačních programů pro období 2014-2020 ve vazbě na dokument Dohoda o partnerství 2014-2020

Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání					
Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 1.1 – Zlepšovat podnikatelské prostředí v mikroregionu Dolnobřežansko	1.1.1 - Vytvořit a spravovat internetově založenou databázi ploch pro podnikání	Existence databáze	50 tis.	50 tis.	
	1.1.2 - Vytvořit a spravovat internetově založený katalog podnikatelů a služeb působících v mikroregionu	Existence katalogu			
	1.1.3 - Podporovat propagaci místních služeb, podniků a možností podnikání	Existence propagačních akcí	30 tis. ročně	15 tis. ročně	Partneři
	1.1.4 - Oslovovat místní firmy v poptávkovém řízení pro realizaci zakázek obce	Počet oslovených místních firem	Bez nároku na rozpočet		
Cíl 1.2 – Podporovat inovační podnikání v mikroregionu Dolnobřežansko	1.2.1 - Zajistit dostatečnou nabídku volných ploch pro inovační podnikání	Existence nabídky ploch pro inovační podnikání v m2 Vazba na opatření 1.1.1	V závislosti na aktuální potřebě, předpokladem využití stávajících ploch v obci a jejím okolí		OPPIK
	1.2.2 - Zvyšovat informovanost o možnostech využití nástrojů na podporu inovačního podnikání včetně konceptu inteligentní specializace	Vazba na opatření 1.1.3	Vazba na opatření 1.1.3	Vazba na opatření 1.1.3	
	1.2.3 - Podporovat projekty inovačního podnikání, včetně vazby na koncept inteligentní specializace, s dopady v mikroregionu, včetně propagace regionu jako vhodného místa pro inovační podnikání	Počet realizovaných projektů	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektů. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru.		IROP OPPIK MAS Dolnobřežansko

Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání					
Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 1.3 – Podporovat projekty aktivní politiky zaměstnanosti na území obce Dolní Břežany	1.3.1 - Ve spolupráci s Úřadem práce umisťovat uchazeče o zaměstnání na veřejně prospěšné práce na území obce	Počet umístěných osob	Cca 100 tis. na 1 osobu a rok	Kofinancování	Aktivní politika zaměstnanosti
	1.3.2 - Podporovat projekty zaměřené na uplatnění osob ohrožených sociálním vyloučením na trhu práce včetně sociálního podnikání	Počet realizovaných projektů	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektů. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru.		OPZ, IROP
Cíl 1.4 – Podporovat rozvoj cestovního ruchu na území obce Dolní Břežany na bázi kongresové turistiky, spolupráce a zážitků	1.4.1 - Podporovat projekty zvyšující ubytovací kapacitu, zejména projekt přestavby arcibiskupského zámku na hotel	Počet lůžek	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektů. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru.		IROP, soukromé zdroje
	1.4.2 - Realizovat projekt vytvoření informační centra, centra služeb pro turisty (včetně agentury destinačního managementu) s malým místním muzeem zaměřeným na témata profilace image obce	Existence informačního centra a centra služeb pro turisty	25 mil. Vazba na opatření 2.3.2	Kofinancování	IROP, MMR – NPPCR
	1.4.3 - Realizovat projekt naučné archeologicko-přírodovědné stezky na lokalitu Závist a podporovat vznik archeoparku	Existence naučné archeologicko-přírodovědné stezky	3 až 5 mil.	Kofinancování	OPŽP, IROP
	1.4.4 – Podporovat realizaci projektu golfového hřiště	Existence golfového hřiště	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektů. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru.		Soukromé zdroje

Dolní Břežany – správná adresa pro inovační podnikání

Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 1.4 – Podporovat rozvoj cestovního ruchu na území obce Dolní Břežany na bázi kongresové turistiky, spolupráce a zážitků	1.4.5 - Podporovat realizaci zážitkových akcí cestovního ruchu na území obce	Počet zážitkových akcí	0,5 mil. ročně (spolu s opatřením 2.3.4) Další prostředky z externích zdrojů financování	0,5 mil. ročně	MAS Dolnobřežansko Soukromé zdroje na bázi sponzorství
	1.4.6 - Zlepšovat informovanost a propagaci cestovního ruchu na území obce v souladu s budovanou image obce jako atraktivního sídla evropské vědy	Počet používaných nástrojů informovanosti a propagace	100 tis. ročně (spolu s opatřením 4.1.3) Další prostředky z externích zdrojů financování	100 tis. ročně	OPZ, IROP, SČK

Dolní Břežany - obec s vysokou kvalitou života pro všechny					
Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 2.1 – Podporovat opatření vedoucí ke zvyšování kvality a efektivity vzdělávání na území obce Dolní Břežany	2.1.1 - Realizovat projekt výstavby nového pavilonu místní základní školy	Existence nového pavilonu	75 mil.	Kofinancování	IROP, Státní rozpočet
	2.1.2 - Realizovat projekt přístavby jídelny místní základní školy	Existence přístavby jídelny			
	2.1.3 - Podporovat realizaci projektu rekonstrukce základní umělecké školy v obci Dolní Břežany	Existence rekonstruované základní umělecké školy	20 mil.	Kofinancování	IROP, OPŽP
	2.1.4 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na zvyšování klíčových kompetencí a základních gramotností žáků	Počet realizovaných projektů <i>v tom</i> - <i>opatření 2.1.4</i> - <i>opatření 2.1.5</i> - <i>opatření 2.1.6</i> - <i>opatření 2.1.7</i> - <i>opatření 2.1.8</i>	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektů. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru. Náklady typových projektů ve výši 1 až 5 mil.	Kofinancování pro zřizované školy	OPVVV, Erasmus+ pro rozvoj měkkých kompetencí IROP pro modernizaci učeben
	2.1.5 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na přírodovědné, technické a řemeslné vzdělávání žáků				
	2.1.6 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na inkluzivní vzdělávání a práci s dětmi nadanými				
	2.1.7 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů celoživotního učení				
	2.1.8 - Podporovat místní školy při realizaci rozvojových projektů zaměřených na další vzdělávání učitelů				
	2.1.9 - Podporovat utváření nových vzdělávacích aktivit na území obce	Počet nových vzdělávacích aktivit	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektu. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru.		OPVVV, OPZ

Dolní Břežany - obec s vysokou kvalitou života pro všechny

Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 2.2 – Podporovat rozvoj sociálních a zdravotních služeb v mikroregionu Dolnobřežansko na bázi konceptu komunitního plánování, s důrazem na terénní a ambulantní služby a s aplikací myšlenek aktivního stárnutí	2.2.1 - Koordinovat práce na vytvoření komunitního plánu sociálních služeb na období 2014+ na bázi spolupráce s poskytovateli a příjemci sociálních služeb v území a se zohledněním cíle poskytovat terénních sociálních službu na území mikroregionu	Existence komunitního plánu	100 tis. v závislosti na podobě	100 tis.	OPLZZ, OPZ
	2.2.2 - Spolupracovat při naplňování cílů komunitního plánu sociálních služeb na období 2014+	Naplňenost cílů komunitního plánu sociálních služeb na období 2014+	V návaznosti na vyčíslené požadavky komunitního plánu sociálních služeb	V návaznosti na požadavky komunitního plánu	MPSV, SČK
	2.2.3 - Podporovat rozvoj sociálního bydlení a bydlení pro seniory	Počet nových bytů <i>v tom</i> <i>sociální byty</i> <i>byty pro seniory</i>	10 až 20 mil.	Kofinancování	IROP, MMR, soukromé zdroje
	2.2.4 - Podporovat projekty aktivního a zdravého stárnutí včetně informačních kampaní pro zdravý životní styl a odpovědnost za zdraví	Počet realizovaných projektů	200 tis.		OPZ
	2.2.5 - Spolupracovat s poskytovateli na rozšíření nabídky zdravotních služeb	Počet odborností nabízených zdravotních služeb	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektu. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru.		Zdravotní pojištění

Dolní Břežany - obec s vysokou kvalitou života pro všechny					
Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 2.3 – Podporovat rozšiřování nabídky volnočasové infrastruktury a realizaci kulturních, sportovních a jiných volnočasových aktivit na území obce Dolní Břežany s cílem zvyšovat účast obyvatel na těchto aktivitách	2.3.1 - Realizovat projekt výstavby tělocvičny/sportovní haly s důrazem na nízkoenergetická řešení	Existence tělocvičny/sportovní haly	50 mil.	Kofinancování	IROP, státní rozpočet
	2.3.2 - Realizovat projekt vytvoření multifunkčního komunitního/společenského centra s knihovnou s důrazem na nízkoenergetická řešení	Existence multifunkčního komunitního/společenského centra	20 mil. Vazba na opatření 1.4.2	Kofinancování	IROP, MMR – NPPCR
	2.3.3 - Podporovat realizaci druhé etapy výstavby multifunkčního sportovního areálu a dalších sportovišť	Existence rozšířené podoby multifunkčního sportovního areálu či dalších sportovišť	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektu. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru.		soukromé zdroje, IROP
	2.3.4 - Zvyšovat podporu kulturních, sportovních a dalších volnočasových aktivit formou příspěvků a grantových programů	Počet realizovaných akcí	2,0 mil. ročně (spolu s opatřením 1.4.5) Další prostředky z externích zdrojů financování	2,0 mil. ročně	MAS Dolnobřežansko Soukromé zdroje na bázi patronátu nad akcí
	2.3.5 – Realizovat vyznačení nových turistických tras a obnovu historických cest pro pěší	Počet nově vyznačených resp. obnovených pěších tras	200 tis.	200 tis.Kč	MAS Dolnobřežansko

Dolní Břežany - obec s vysokou kvalitou života pro všechny					
Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 2.4 – Podporovat opatření ke zvýšení bezpečnosti na území obce Dolní Břežany	2.4.1 - Zkvalitňovat činnost obecní policie na území obce Dolní Břežany	Počet trestných činů v druhovém členění	1 mil. ročně	1 mil. ročně	
	2.4.2 - Rozšiřovat použití kamerového systému na území obce Dolní Břežany	Počet problémových lokalit nepokrytých kamerovým systémem			
	2.4.3 - Realizovat opatření prevence sociálně patologických jevů	Počet opatření	1 -2 mil.	Kofinancování	OPŽ
	2.4.4 - Zlepšovat materiální vybavení jednotek protipožární ochrany včetně jejich zázemí	Podíl obnoveného materiálního vybavení pro protipožární ochranu	10 mil.	300 tis. ročně plus kofinancování	HZS ČR - Program reprodukce požární techniky
	2.4.5 - Podporovat protipovodňová opatření s dopady na území obce včetně výstavby suchých poldrů	Počet realizovaných protipovodňových opatření	10 mil.	Kofinancování	Povodí Vltavy, OPŽP
	2.4.6 – Realizovat opatření na odstraňování bariér ve veřejném prostoru, veřejných budovách, chodnicích apod.	Počet realizovaných opatření	5 mil.	Kofinancování	MAS Dolnobřežansko, MMR, IROP

Dolní Břežany - udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu					
Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Bez nároku na rozpočet Cíl 3.1 – Zachovat stávající přístup ke koncepčnímu řízení suburbanizačních procesů v obci Dolní Břežany	3.1.1 - Respektovat současný koncept etapizace nové výstavby na území obce a závazek nerozšiřovat zastavitelné území obce	Narušení konceptu etapizace	Bez nároku na rozpočet		
	3.1.2 - Zachovat vysokou kvalitu urbanismu nových rozvojových ploch a veřejných prostranství	Podíl projektů respektujících vysokou kvalitu urbanismu	Bez nároku na rozpočet		
	3.1.3 - Realizovat projekty kultivace veřejných prostor	Počet realizovaných projektů	100 tis. ročně	100 tis. ročně	Komunitární programy
	3.1.4 - Realizovat projekty údržby kulturního dědictví a obnovy drobných kulturních památek	Počet realizovaných projektů	500 tis.	500 tis.	MAS Dolnobřežansko, MMR
	3.1.5 – Udržovat vysoký standard čistoty a celkového vzhledu veřejného prostoru	Objem výdajů na údržbu veřejných prostranství	6 mil. Kč ročně	6 mil. Kč ročně	
Cíl 3.2 – Podporovat investice do zvyšování kvality dopravní infrastruktury na území obce Dolní Břežany	3.2.1 - Usilovat o zprovoznění sjezdu z pražského okruhu prostřednictvím politických jednání	Existence zprovozněného sjezdu			
	3.2.2 - Podporovat projekt realizace obchvatu obce Dolní Břežany	Existence obchvatu	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektu.		IROP, SČK
	3.2.3 – Realizovat projekty zlepšování fyzického stavu silnic a chodníků se zohledněním prvků bezpečnosti, v návaznosti na každoročně formulovaný plán priorit a se zohledněním potřeb místních částí	Délka rekonstruovaných silnic a chodníků <i>v tom místní části</i>	100 mil.	Kofinancování	IROP, SČK, SFDI
	3.2.4 - Zvyšovat bezpečnost problémových křižovatek v obci prostřednictvím jejich stavebních úprav a značení	Počet upravených křižovatek	1 mil. za křižovatku	Kofinancování	IROP, SČK
	3.2.5 - Vytvořit komplexní systém parkování na území obce	Existence systému parkování	V závislosti na nastavení systému Předpoklad pozitivního dopadu na rozpočet obce		

Dolní Břežany - udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu					
Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 3.3 – Podporovat investice do zvyšování kvality technické infrastruktury na území obce Dolní Břežany	3.3.1 - Realizovat projekty zvyšování kapacity ČOV Dolní Břežany a Lhota v souladu s předpoklady rozvoje území	Kapacita ČOV Břežany a Lhota	26 mil. Kč - zvýšení kapacity ČOV Břežany 7 mil. Kč - zvýšení kapacity ČOV Lhota Další zvyšování kapacity ČOV v závislosti na generované potřebě	Kofinancování	OPŽP
	3.3.2 - Realizovat projekt výstavby kanalizace a vodovodu v místní části Zálepy v návaznosti na navýšení kapacity ČOV Lhota	Počet osob napojených na vodovod a kanalizaci v místní části Zálepy	15 mil. - kanalizace 15 mil. - vodovod	Kofinancování	OPŽP
	3.3.3 - Podporovat realizaci projektu výstavby vodovodního přivaděče mezi obcemi Zlatníky-Hodkovice a Ohrobec	Existence vodovodního přivaděče	V závislosti na podobě projektu, spolupráce s dalšími obcemi mikroregionu	Kofinancování	OPŽP
	3.3.4 - Obnovovat původní rýhy a vodoteče pro odvod dešťové vody, dobudovávat a modernizovat chybějící dešťovou kanalizace	Počet realizovaných projektů	500 tis. ročně Další prostředky z externích zdrojů financování	500 tis. ročně	OPŽP
	3.3.5 - Realizovat projekty dostavby veřejného osvětlení a modernizace veřejného osvětlení na bázi nízkoenergetických řešení	Počet realizovaných projektů	1,0 mil. ročně Další prostředky z externích zdrojů financování	1,0 mil. ročně	OPŽP
	3.3.6 - Realizovat projekty zavádění a modernizace ICT sítí a aplikací	Počet realizovaných projektů	V závislosti na projektu	Kofinancování	IROP, OPPI
Cíl 3.4 – Podporovat udržitelné formy dopravy na území obce Dolní Břežany a mikroregionu Dolnobřežansko	3.4.1 - Aktualizovat cyklogenerel pro region Dolnobřežansko s následnou realizací projektů Rozšiřování sítě cyklotras a doprovodných prvků (např. parkovací místa, mobiliář)	Naplněnost cílů cyklogenerelu	V návaznosti na vyčíslené požadavky cyklogenerelu		IROP, SFDI
	3.4.2 - Podporovat realizaci projektů integrace veřejné dopravy s Prahou, včetně rozšiřování elektronických informačních systémů, úprav autobusových zastávek, budování P+R a B+R parkovišť	Počet realizovaných projektů	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektu. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru.		IROP, OPD

Dolní Břežany - udržitelně se rozvíjející centrum mikroregionu					
Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 3.5 – Podporovat aktivity ke zvýšení kvality životního prostředí na území obce Dolní Břežany	3.5.1 - Realizovat projekty rozšiřování a péče o zeleň v návaznosti na každoročně formulovaný plán priorit	Počet projektů	400 tis. ročně Další prostředky z externích zdrojů financování	400 tis. ročně	OPŽP
	3.5.2 - Realizovat projekt revitalizace zámeckého parku s jeho zpřístupněním veřejnosti	Existence revitalizovaného zámeckého parku	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektu. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru.		OPŽP
	3.5.3 - Rozvíjet systém odpadového hospodářství obce včetně odstraňování černých skládek a úpravy sběrných míst separovaného odpadu	Počet odstraněných skládek a upravených sběrných míst	5 mil Další prostředky z externích zdrojů financování	5 mil.	OPŽP
	3.5.4 - Spolupracovat při vytváření regionálního systému nakládání s odpady v návaznosti na hierarchii preferovaných způsobů nakládání s odpady a změny v legislativě	Existence regionálního systému nakládání s odpady	V závislosti na podobě projektu, spolupráce s dalšími obcemi mikroregionu	Kofinancování	OPŽP
	3.5.5 - Podporovat ekologické vytápění na bázi výměny kotlů	Počet podpořených osob	50 tis. ročně	50 tis. ročně	
	3.5.6 - Podporovat realizaci projektů ochrany životního prostředí, včetně environmentálního centra	Počet podpořených projektů	Obec Dolní Břežany není očekávaným nositelem projektu. Předpokládaná role spočívá v partnerství nefinančního či finančního charakteru.		OPVVV, OPŽP, MŽP
	3.5.7 - Realizovat projekt výstavby místního hřbitova	Existence místního hřbitova	7 mil.	Kofinancování	MMR, OPŽP

Dolní Břežany – příjemné vědecké městečko na mapě Evropy

Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 4.1 - Podporovat efektivní metody řízení a komunikace obce Dolní Břežany s využitím moderních metod řízení a ICT technologií a s respektováním tematické profilace image	4.1.1 - Zavádět moderní metody řízení obce s důrazem na strategické plánování a řízení	Existence systému strategického plánování a řízení	Bez nároku na rozpočet Další prostředky z externích zdrojů financování	Kofinancování	OPZ, IROP, SČK
	4.1.2 - Rozvíjet kompetence pracovníků obce	Počet školení absolvovaných pracovníky obce	50 tis. ročně Další prostředky z externích zdrojů financování	Kofinancování	
	4.1.3 - Podporovat rozvoj komunikace obce s občany prostřednictvím moderních ICT technologií a místního zpravodaje	Počet využívaných nástrojů komunikace	250 tis. ročně (spolu s opatřením 1.4.6) Další prostředky z externích zdrojů financování	250 tis. ročně	
	4.1.4 - Podporovat utváření tematické profilace image obce jako atraktivního sídla evropské vědy s keltskou historií jako doprovodným tématem tvorby image	Počet rozvojových opatření realizovaných v souladu s tematickou profilací image	V návaznosti na aktivity cílů jednotlivých tematických oblastí	V návaznosti na aktivity cílů jednotlivých tematických oblastí	V návaznosti na aktivity cílů jednotlivých tematických oblastí
Cíl 4.2 - Podporovat projekty obce Dolní Břežany na bázi regionální, národní i nadnárodní spolupráce	4.2.1 - Podporovat strategii rozvoje MAS Dolnobřežansko jako podklad pro čerpání finančních prostředků na bázi konceptu Leader a realizovat cíle strategie na území obce	Naplnění cílů strategického dokumentu	Rozpočet MAS Dolnobřežansko		MAS Dolnobřežansko
	4.2.2 - Realizovat projekty nadnárodní spolupráce s partnerskými obcemi a městy	Počet realizovaných projektů	V návaznosti na uzavřená partnerství	Kofinancování	OP cíle EÚS, Visegrádský fond, Komunitní programy

Dolní Břežany – příjemné vědecké městečko na mapě Evropy

Strategické cíle	Opatření	Ukazatele výstupu	Odhadovaná finanční náročnost (v Kč)	Zdroje financování (v Kč)	
				Rozpočet obce	Externí zdroje
Cíl 4.3 – Zvyšovat sounáležitost obyvatel s obcí Dolní Břežany	4.3.1 - Podporovat realizaci projektů speciálně zaměřených na cílové skupiny dětí a mládeže, seniorů, žen, zdravotně handicapovaných osob a dalších cílových skupin	Počet projektů	V návaznosti na aktivity cílů jednotlivých tematických oblastí	V návaznosti na aktivity cílů jednotlivých tematických oblastí	V návaznosti na aktivity cílů jednotlivých tematických oblastí
	4.3.2 - Podporovat realizaci projektů mezigenerační komunikace dětí, mladých lidí a seniorů	Počet projektů			
	4.3.3 - Podporovat dobrovolnickou činnost	Počet aktivních dobrovolníků <i>v tom mládež</i>			

10. Implementační systém, hodnotící a monitorovací systém

Implementační systém *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* je založen na vazbě mezi strategickými cíli a opatřeními návrhové části a přípravou jednoročních akčních plánů s vazbou na rozpočet obce Dolní Břežany. Takto je praktický postup složen z následujících kroků:

1. Definování rozvojových záměrů obce Dolní Břežany pro daný rok v souladu s cíli a opatřeními návrhové části strategie a přiřazení identifikačního čísla rozvojového záměru (ID), které je složeno z pořadového čísla rozvojového záměru a posledních dvou čísel příslušného roku akčního plánu
2. Zařazení rozvojových záměrů obce Dolní Břežany k příslušnému strategickému cíli a opatření návrhové části strategie
3. Rozhodnutí o vazbě jednotlivých záměrů obce Dolní Břežany na rozpočet v kontextu existence požadavku na rozpočet s možnostmi pravdivostní dichotomie
4. V případě odpovědi „Ano“ v bodě 3 postupu definice částek rozpočtu rozvojového záměru s rozdělením do tří částí – rozpočtové zdroje vlastní, rozpočtové zdroje externím, externí zdroje (v tis. Kč)
5. V případě odpovědi „Ne“ v bodě 3 postupu definice částky rozpočtu rozvojového záměru v kategorii Externí zdroje (v tis. Kč)
6. V případě odpovědi „Ano“ v bodě 3 postupu definice paragrafu výdajů rozpočtu pro částky alokované z rozpočtových zdrojů

Tabulka 10-1 ukazuje hypotetické příklady implementačního systému vazeb strategie – akční plán – rozpočet v roce 2017.

Hodnotící a monitorovací systém *Strategického plánu rozvoje obce Dolní Břežany* je definován vzhledem ke každému cíli a opatření v podobě ukazatelů účinku, výsledku a výstupu. Pro ukazatele výstupu je hlavním informačním zdrojem navržený implementační systém, který zároveň poskytuje informace o alokovaných finančních částkách. Za klíčovou úroveň hodnotícího a monitorovacího systému jsou však považovány ukazatele výsledku a účinku. Tabulka 10-2 blíže specifikuje zdroje informací pro hodnotící a monitorovací systém strategie.

Tabulka 10-1: Hypotetické příklady implementačního systému vazeb strategie – akční plán - rozpočet

ID	Rozvojový záměr	Strategie		Rozpočtové zdroje				Externí zdroje (v tis. Kč)
		Cíl	Opatření	Požadavek	Částka (v tis. Kč)		Paragraf	
					Vlastní	Externí		
1/17	Komunikace Neznámá	3.2	3.2.3	Ano	712	4 035	2212	0
2/17	Příspěvek MC Břežánek	2.3	2.3.4	Ano	200	0	3429	0
3/17	Soutěž Dolnobřežanský plejtvák	2.3	2.3.4	Ano	10		3399	50
4/17	Projekt Spoluprací k inovacím v mikroregionu Dolnobřežansko	1.2	1.2.3	Ne	---	---	---	15 000

Tabulka 10-2: Vybrané aspekty hodnotícího a monitorovacího systému strategie

ID	Ukazatel	Zdroj informací
1.1	Existující komplex aktérů inovačního podnikání v mikroregionu	Subjektivní posouzení trendů
1.2	Nezaměstnanost obyvatel v obci a mikroregionu	MPSV
1.3	Počet ekonomických subjektů v obci a mikroregionu	ČSÚ, vlastní šetření
1.4	Počet nových ekonomických subjektů inovačního podnikání v mikroregionu	Obce mikroregionu Dolnobřežansko
1.5	Počet uchazečů o zaměstnání v obci	MPSV
1.6	Počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních obce	ČSÚ
1.7	Počet návštěvníků vybraných zážitkových akcí obce	Obec Dolní Břežany
2.1	Spokojenost obyvatel obce s dílčími tématy druhé tematické oblasti	Šetření mezi obyvateli obce
2.2	Výsledky žáků základních škol obce v národním hodnocení a soutěžích	Obec Dolní Břežany
2.3	Počet neuspokojených zájemců o vstup dítěte do škol obce	Obec Dolní Břežany
2.4	Naplnění cílů komunitního plánu rozvoje sociálních služeb mikroregionu	Obec Dolní Břežany
2.5	Návštěvnost vybraných kulturních, sportovních a jiných volnočasových zařízení a aktivit v obci	Obec Dolní Břežany
2.6	Počet trestných činů v obci ve členění podle druhů	Policie České republiky
3.1	Spokojenost obyvatel obce s dílčími tématy třetí tematické oblasti	Šetření mezi obyvateli obce
3.2	Narušení koncepčního přístupu k řízení suburbanizačních procesů v obci	Obec Dolní Břežany (možnosti ano-ne)
3.3	Podíl silnic ve špatném technickém stavu v obci	Obec Dolní Břežany
3.4	Počet domů pro bydlení v obci nenapojených na vodovody a kanalizaci	Obec Dolní Břežany
3.5	Intenzita zatížení vybraných úseků silnic obce automobilovou dopravou	ŘSD - Sčítání dopravy
3.6	Změna celkové plochy zeleně v obci	Obec Dolní Břežany
3.7	Podíl vytříděného komunálního odpadu v obci	Obec Dolní Břežany

Tabulka 10-2: Vybrané aspekty hodnotícího a monitorovacího systému strategie (pokračování)

ID	Ukazatel	Zdroj informací
4.1	Dosažená kategorie místní agendy 21 pro obec Dolní Břežany	Obec Dolní Břežany
4.2	Počet zmínek o obci Dolní Břežany v nadregionálních zprávách ve vybraných masmédiích s rozlišením pozitivních a negativních zpráv	Obec Dolní Břežany
4.3	Počet realizovaných projektů s nadnárodním charakterem	Obec Dolní Břežany

Příloha – vyhodnocení dotazníkového šetření

Vyhodnocení dotazníkového šetření je založeno na odpovědích 454 respondentů bydlících v obci Dolní Břežany. Odpovědi respondentů byly sbírány s využitím jednak místního zpravodaje *Rozkvět* a jednak elektronické formy dotazníků. Základní informace o vzorku respondentů jsou uvedeny v tabulkách P1 až P5.

Tabulka P-1: Věková struktura respondentů dotazníkového šetření (N=454)

Věková skupina	Podíl na počtu respondentů
do 20 let	1,3 %
20-29 let	6,7 %
30-44 let	49,4 %
45-59 let	24,1 %
60 a více let	18,5 %

Zdroj: vlastní šetření

Tabulka P-2: Struktura respondentů dotazníkového šetření podle nejvyššího dosaženého vzdělání (N=454)

Vzdělání	Podíl na počtu respondentů
základní/bez vzdělání	1,6 %
střední bez maturity	5,9 %
střední s maturitou	31,3 %
vysokoškolské nebo vyšší odborné	61,2 %

Zdroj: vlastní šetření

Tabulka P-3: Struktura respondentů dotazníkového šetření podle pohlaví (N=454)

Pohlaví	Podíl na počtu respondentů
muž	46,2 %
žena	53,8 %

Zdroj: vlastní šetření

Tabulka P-4: Struktura respondentů dotazníkového šetření podle rodinného postavení (N=454)

Rodinné postavení	Podíl na počtu respondentů
rodina s dětmi	56,8 %
nepatřící do kategorie rodina s dětmi	43,2 %

Zdroj: vlastní šetření

Tabulka P-5: Struktura respondentů dotazníkového šetření podle místa bydliště (N=454)

Místo bydliště	Podíl na počtu respondentů
Dolní Břežany	87,3 %
Lhota	6,9 %
Zálepy a Jarov	5,8 %

Zdroj: vlastní šetření

Na základě tabulek P-1 až P-5 lze hovořit o tom, že v našem hodnocení jsou častěji zastoupeny názory obyvatel obce Dolní Břežany ve středním věku s rodinou, s vysokoškolským vzděláním a bydlících v místní části Dolní Břežany. Lze důvodně předpokládat, že právě tato skupina obyvatel má nejvyšší zájem na dění v obci. Odpovědi dalších skupin obyvatel obce Dolní Břežany jsou pak logicky poněkud méně zastoupeny. Tuto skutečnost je potřeba vzít do úvahy při plánování rozvoje obce.

Tabulky P6 a P7 představují přehled předností a problémů rozvoje obce Dolní Břežany tak, jak byly uvedeny respondenty dotazníkového šetření. Uvedeny jsou rovněž četnosti odpovědí.

Tabulka P-1: Přednosti obce Dolní Břežany vnímané respondenty dotazníkového šetření

Přednost	Počet zmínek
Občanská vybavenost - obchody (50) - zdravotní péče (43) - školy a školky (38) - sportovní vyžití (25) - hřiště (20) - restaurace, kavárny (12) - pošta (8) - finanční služby (4)	139
Kvalita, upravenost, čistota a vzhled veřejných prostranství - náměstí, centrum (54)	124
Zeleň, parky, voda	124
Poloha vůči Praze, dostupnost Prahy	123
Činnost obecního úřadu a starosty obce, komunikace s občany	98
Klidné, malé, příjemné místo a prostředí vesnického charakteru	88
Komunitní život - kulturní akce – slunovrat, čarodějnice (24) - příjemní, přátelští lidé (7) - nejde o satelit Prahy (4) - trhy (2) - občanská sdružení (1)	55
Neustálý rozvoj obce, modernizace, projekty EU	50
Krásná místa a příroda v okolí	49
Koncepční rozvoj obce/urbanismus/dobrá adresa/stavební závěra	47
Kvalita bydlení	40
Kvalita dopravní obslužnost - dobré spojení do Prahy a Jílového (5) - posilování linek i o víkendy (2) - doprava PID po Dolních Břežanech (1)	40
Výstavba ELI a HILASE, vědecká pracoviště - potenciál pracovních možností (1)	20
Dobré prostředí pro rodinu s dětmi	13
Čistota vzduchu	12
Chodníky	5
Pražská kvalita za Prahou	4
Blízkost dálnice	3
Keltský duch	3
Pracovní příležitosti - potenciál vzhledem k projektům ELI a HiLASE	3
Bezpečnost	2
Parkování	2
Občasník Rozkvět	1

Přednost	Počet zmínek
Odvedení těžké dopravy z obce	1
Novostavby bytů	1
Kvalita úklidu obce (např. úklid sněhu) a odpadového hospodářství	1
Nízké dopravní zatížená obce	1
Mladá obec	1
Vědomostní potenciál obyvatel	1

Tabulka P-2: Problémy obce Dolní Břežany vnímané respondenty dotazníkového šetření

Problém	Počet zmínek
<p>Bezpečnost, kriminalita, vandalismus a znečištění veřejného majetku</p> <ul style="list-style-type: none"> - krádeže v centru obce, v domech a garážích, autech (36) - chybějící obecní policie, omezená přítomnost (20) - formálnost práce policie, nezájem řešit přestupky (11) - chování mladistvých, popíjení venku, vandalismus (11) - potřeba zavedení kamerového systému (4) - rušení nočního klidu – Podkova (3) 	135
<p>Nedostatečná kapacita mateřských a základních škol a přeplněnost tříd</p> <ul style="list-style-type: none"> - lesní školka v částech Lhota nebo Zálepy (1) - příspěvek na hlídání pro děti nepřijaté do MŠ (1) 	82
<p>Nabídka kulturního a sportovního vyžití</p> <ul style="list-style-type: none"> - nabídka sportovišť (29) - chybějící společenský sál či kulturní centrum (27) - nabídka kulturního vyžití – nezávislá kultura, letní kino, koncerty (14) - nedostatečná kapacita tělocvičny základní školy pro aktivity mimo výuku (12) - absence bazénu/koupaliště (9) - lepší vybavení multifunkčních hřišť pro děti (8) - nabídka kroužků pro starší děti (5) - nabídka aktivit pro seniory (3) - problém umělého povrchu pro míčové sporty (1) - sjezdovka na kopci mezi obcemi Dolní Břežany a Zlatníky (1) 	81
<p>Problémové aspekty nabídky obchodů</p> <ul style="list-style-type: none"> - kvalita a nabídka potravin, vesměs v kontextu supermarketu Tesco (46) - ceny (37) - potřeba konkurence obchodu Tesco, nový supermarket (12) - prostorová kapacita obchodu Tesco (8) - chybějící železářství (2) - lepší nabídka oděvů a kuchyňských potřeb (1) 	69
<p>Fyzický stav silnic a chodníků</p> <ul style="list-style-type: none"> - chodník a cesta směr Chrptová – Písnice; nebezpečnost úseku (16) - chodník a silnice Dolní Břežany – Lhota (9) - chodníky a silnice v místní části Zálepy (8) - zimní údržba chodníků a silnic (6) - chodník kolem fotbalového hřiště k úřadu včetně zábradlí ke srázu (4) - chodník a silnice v ulici Jílovská (3) - chodník a silnice v ulici Družstevní (2) - chodníky a silnice v místní části Jarov (2) - chodník a silnice v ulici Maková (2) - chodník a silnice v ulici K Točně (2) - chodník a silnice v ulici u Pazderáku (1) - lokalita u hřiště - chodníky (1) - chodník a silnice v ulici Ke Strouze (1) - chodník od zastávky k Hodkovicím (1) - lokalita nad Mlýnem – stékání vody (1) 	67
<p>Dopravní napojení na nadregionální a regionální silniční síť</p> <ul style="list-style-type: none"> - nefunkční nájezd/sjezd na pražský okruh, jeho otevření (38) - výstavba obchvatu obce (31) - odklon dopravy směr Zvole mimo obec (2) 	65

Problém	Počet zmínek
Dopravní obslužnost - posílení spojů (např. větší autobusy), kratší interval s Prahou, víkendové a noční spoje (18) - spojení na Zbraslav (10) - spojení na Smíchov (6) - kratší intervaly spojů do Lhoty a dále (5) - bližší umístění zastávek PID (2) - spojení na Jesenici (1) - Budějovická lepší konečná stanice než Kačerov (1) - spojení na vlak z části Zálepy (1)	39
Dopravní zatížení, zklidnění provozu - ulice Pražská, u náměstí, centrum (7) - vjezdy nákladní dopravy i přes omezení vjezdu (5)	37
Estetické narušení vzhledu obce na některých místech - revitalizace arcibiskupského parku a zámku (18) - bývalý sál/kino (8) - okolí domů (3) - vraky aut (2) - sečení pozemků (1) - kostel a park ve Lhotě (1)	37
Problematika psů - znečištění psími exkrementy (23) - volně pobíhající psi např. v prostoru dětských hřišť (17) - chybějící prostor pro volné venčení psů bez vodítka (1)	33
Bezpečnost silničního provozu - nedodržování rychlosti v obytných částech – upozornění na děti (18) - bezpečnost školáků při přecházení Pražské ulice (5) - vyšší počet, zvýraznění a osvětlení přechodů pro chodce (5) - špatné seřízení semaforů, oslnění semaforů (4) - přecházení chodců v místě „u Bambule“, chybějící semafor (3) - nebezpečný semafor na křižovatce Jílovská, průjezdy aut na červenou (2) - vyšší kontrola rychlosti ze strany policie (2) - nebezpečnost křižovatky u hřiště – doplnění čar na silnici, značky (2) - křižovatka směr Zvole (1) - poškozené dopravní značení v místě „u Šimůnků“ (1) - podnapilí řidiči (1) - ulice k části Zlatníky (1) - zábradlí na křižovatce ulic Pražská a na Vršku (1) - zpomalení Dělnické ulice (1)	33
Problém parkování - parkování v centru, počet míst (10) - narušování žlutých parkovacích zón (3) - zakázat parkování v ulicích, požadavek 2 stání na 1 RD ne vždy naplňován (2) - průjezdnost ulic (1) - prodloužit bezplatné parkování v centru na 2 hodiny pro místní- účast v kroužcích apod. (1) - definovat dopravu v klidu v části Lhota (1)	28
Technická infrastruktura - chybějící technická infrastruktura v místních částech Zálepy a Jarov (13) - slabý tlak vody (4) - posílení vodovodu a zasiťování plynem ve Lhotě (2) - kapacita vodovodu (1) - kanalizace v ulici K nádraží (1) - rozšíření kapacity ČOV (1)	23

Problém	Počet zmínek
Hluk, zápach a prach z dopravy - výsadba zeleně (3) - ulice ke Zvoli (2)	23
Cyklostezky a in-line stezky - propojení Lhota – Dolní Břežany – Praha (10) - cyklostezka směr Točna, Cholupice (3) - cyklostezka do obce Zlatníky (2) - cyklostezka Dolní Břežany – Zbraslav (1) - cyklostezka směr Ohrobec (1) - bezpečnost (1) - komplexnější řešení problémů průjezdů ulic cyklistů (1)	20
Nerozšiřovat obec, nestavět, zachovat vesnický charakter	19
Dílčí aspekty odpadového hospodářství - vytvořit bezplatný sběrný dvůr, např. spoluprací s jinou obcí (7) - více míst na tříděný odpad problém přeplněnosti míst pro třídění odpadů (5) - cena popelnic (3) - zrušení minimální kvóty objemu popelnice na občana (2) - platba za odpad z ubytoven podle počtu ubytovaných (1)	18
Kvalita vzduchu - lokální vytápění – spalování tuhých/toxických odpadů (14) - auta (1) - kuřáci na akcích (1) - využití štěpkovacího stroje místo pálení větví – krátkodobý pronájem (1)	18
Využití/oživení náměstí včetně bytů a obchodů - řešení ve spojení s vědecko-výzkumnými projekty (1)	18
Kvalita zdravotní péče - absence návštěv doma a omezená přítomnost ze strany obvodního lékaře (6) - „poliklinika není poliklinika“ (5) - chybějící některé obory – chirurgie, kožní ambulance, gynekologie (3) - absence smlouvy s vybranými pojišťovnami u některých lékařů (3)	14
Nezájem obecního úřadu o dění v místních částech Zálepy a Jarov	13
Nízká podpora podnikání - vysoká cena pronájmu podnikatelských ploch (6) - chybějící prostory pro drobné podnikání (2)	10
Nedostatek pracovních míst	9
Kvalita školy - nabídka angličtiny již od 1. třídy (2)	7
Provoz pošty - kapacita pošty (4) - prodloužení otevírací doby do pozdních večerních hodin (2)	6
Řidiči motorek - v polích (2) - hluk (2)	5
Sociální služby se zaměřením na seniory - výstavba domu pro seniory (3) - pečovatelské služby (1)	4
Nedostatečná sounáležitost obyvatel s obcí	4

Problém	Počet zmínek
Soužití nově příchozích a starousedlíků	3
Zatížení obce výstavbou vědecko-výzkumné infrastruktury	3
Osvětlení - parky (1) - ulice v Točně (1) - ulice v Kapličce (1)	3
Rovné zacházení se všemi obyvateli obce ze strany obecního úřadu	3
Péče o zeleň – např. ovocné aleje, zachování podrostů v kontextu hnízdění ptactva	2
Chybějící volné pozemky pro výstavbu RD	2
Diskriminující územní plán znehodnocující cenu některých pozemků bez náhrady	2
Nevhodná rekultivace Kaštanky – asfalt	2
Chybějící hřbitov	1
Nekuřácká restaurace	1
Místo na grilování v parku	1
Řešení situace výstavby rodinných domů v lokalitě v návaznosti na ulici Na Svárově	1
Hluk a prach z mezideponie – ulice k Hodkovicům	1
Přehluštěný městys	1
Plochy pro zahradničení	1
Keltské kůly v parku	1
Využití vnitřní části parku – podmáčený	1
Vyhláška o nedělním klidu	1
Systém značení ulic	1
Právník na obecním úřadu i jako poradce občanů	1
Chybějící penzion	1
Propojení obce s lesem nad údolím	1
Dolní Břežany jako sídlo úřadů státní správy	1
Jarní úklid posypového materiálu ze zimy	1
Alergeny v okolí (řepka)	1
Změna trvalého bydliště v obci bydlicích osob	1
Odstranění bytovek v části Lhota	1
Informace o pracovních místech v obci na obecním úřadě	1
Kvalita stavebního úřadu	1