



# STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA KRNOVA





## Obsah:

ÚVOD.....	3
1. PROFIL OBCE .....	5
2. SWOT ANALÝZA MĚSTA KRNOVA .....	12
3. STRATEGICKÁ VIZE, GLOBÁLNÍ CÍL A KLÍČOVÉ OKRUHY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA KRNOVA.....	15
4. STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA KRNOVA .....	19
5. IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO PLÁNU.....	25
6. FINANČNÍ RÁMEC STRATEGICKÉHO PLÁNU.....	28
7. ZÁVĚR.....	29
SEZNAM ČLENŮ ŘÍDÍCÍHO VÝBORU A PRACOVNÍCH SKUPIN.....	30
SEZNAM ZKRATEK.....	31
PŘÍLOHY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA KRNOVA .....	31



## ÚVOD

Vážení a milí Krnované.

Každý z nás si přeje žít ve městě, které bude příznivé pro život i pro práci, ve městě krásném, bezpečném a prosperujícím. K tomu, aby výše uvedené kvality byly skutečností, je nezbytné pečlivě vážit jednotlivé kroky a záměry, které mohou přispět k naplnění takových přání. Město je živý organismus, jeho funkčnost je souhrou jednotlivých složek života. Přemýšlíme-li o budoucnosti Krnova, je nutné definovat vizi, která bude vyjadřovat společnou představu o tom, jakým bychom chtěli své město mít. Je žádoucí shodnout se na krocích, které k naplnění společného cíle přispějí.

### **Strategický plán - nástroj moderního řízení**

Dostává se vám do rukou důležitý koncepční dokument – Strategický plán rozvoje města Krnova. Definuje dlouhodobé cíle rozvoje našeho města a cesty, kterými lze těchto cílů dosáhnout. Strategické záměry jsou vytýčeny až do roku 2022, je tedy zřejmé, že se nejedná o materiál, jehož naplnění by bylo v moci a síle jedné politické reprezentace, ale předpokládá kontinuitu přesahující několik volebních období.

Strategické plánování není jednorázová akce, ale způsob myšlení a metoda řízení. Strategický plán je tedy pouze počátečním krokem na cestě ke kreativnímu u především interaktivnímu procesu cíleného místního rozvoje. Právě proto při jeho tvorbě spolupracovali představitelé významných podnikatelských subjektů, členové rady a zastupitelstva města a neméně důležitým tvůrcem je nesporně veřejnost. Plán může být schopný života pouze tehdy, jestliže se na něm shodnou všichni důležití aktéři reprezentující naše město.

Důležitost dokumentu, který by prokazoval, že Krnov patří k městům, které pohlížejí do budoucnosti a ví co pro to udělat, si uvědomilo zastupitelstvo města ihned po svém ustavení. Již v prosinci 2006 přijalo usnesení, kterým uložilo vedení města ucházet o účast ve vzdělávacím modulu „Konzultace“ v rámci programu „Partnerství k prosperitě“ podpořeného Evropskou Unií. Rada kraje zahrнула Krnov do vzdělávacího modulu svým usnesením z března 2007.

### **Proces přípravy strategického plánu**

Již v dubnu byly zahájena práce řídicího výboru, který připravoval a schvaloval jednotlivé kroky nezbytné k formulování strategického plánu. V řídicím výboru zasedli představitelé politického a hlavně ekonomického života města. Nesmírně si vážíme ochoty, s níž každý z oslovených účast na práci ve výboru přijal. Jsme si vědomi toho, že jsou to lidé nesmírně vytížení, ale bez jejich pomoci, zkušeností a podnětů bychom nikdy nemohli strategický plán zpracovat. Dalším partnerem nesmírně cenným v řízení přípravy strategického plánu byli odborníci z Vysoké školy báňské – Technické univerzity Ostrava. Jejich zkušenost byla zásadní v každé etapě tvorby plánu.

K definování rozvojových priorit bylo nezbytné nejdříve provést analýzu současného stavu města a to z nejrůznějších úhlů pohledu a všech podstatných oblastí života. Bylo využito všech dostupných statistických údajů. Dalším krokem k vytvoření analytické části strategického plánu bylo ověření názorů na život a úroveň nejrůznějších služeb ve městě ze strany občanů. Stejně významné bylo poznání podmínek a problémů ve městě, které ovlivňují možnosti zaměstnavatelů, tedy firem. Obě oslovené skupiny přistoupily nesmírně vstřícně k dotazníkovému šetření. Každému, kdo se do šetření zapojil, patří poděkování. Na dotazy odpovídalo 258 občanů a podnikatelské prostředí hodnotilo 40 představitelů firem. Náročný sběr dat byl realizován díky osobnímu zapojení členů řídicího výboru a studentům Střední školy automobilní, mechanizace a podnikání, Krnov a Střední pedagogické školy a Střední zdravotnické školy, Krnov.

Profil města a zjištění ověřená dotazníkovým šetřením se stala podkladem pro vytvoření SWOT analýzy. Řídicí výbor v ní vymezil silné a slabé stránky života ve městě, příležitosti i hrozby dalšího rozvoje. Byly identifikovány kritické oblasti, které nejvíce tíží město a které jsou klíčové pro další rozvoj.



Další fáze práce řídicího výboru byla zaměřena na definování rozvojových okruhů, tezí strategického rámce a strategických pilířů. Řídicí výbor stanovil tři rozvojové okruhy: Ekonomika, Obyvatelstvo a lidský potenciál, Infrastruktura a životní prostředí. Podle okruhů vytvořil ze svých členů a přizvaných odborníků tři pracovní skupiny, kterým uložil rozpracovat problémové okruhy do podoby priorit, opatření a aktivit, tedy konkrétních kroků, které jsou k naplnění cílů nezbytné.

Pracovní skupiny intenzivně zasedaly po celé léto. Diskutovaly o návrzích konkrétních projektů, jejich smysluplnosti, silách finančních i časových, které jsou k jejich realizaci nezbytné. Úkolem pracovních skupin bylo navrhnout také způsoby jakými lze jednotlivé aktivity financovat. Do opatření byly zahrnuty nejen aktivity, které by rozhodně mělo realizovat město, ale také ty, které připravují jiné subjekty. Strategický plán pojímá město jako celek, nejen cíle, za které odpovídá jeho politická reprezentace.

Součástí dokumentu je také jeho implementace, tedy stanovení metod a kontrolních mechanismů, které budou zajišťovat realizaci plánu a jeho aktualizaci.

### **Zapojení veřejnosti a schvalovací proces**

Přijetí návrhů pracovních skupin otevřelo příležitost k poslední fázi přípravy strategického plánu, k veřejnému projednání. Názory občanů a různých zájmových skupin, připomínky a návrhy jsou důležitou fází přípravných prací. Bez nich by nebyl dokumentem všeobecného konsensu a byla by ohrožena do budoucna jeho realizace.

Zastupitelstvo města rozhodlo o nutnosti zpracování dokumentu a zastupitelstvo je jediným orgánem, který může po procesu veřejného projednání s podobou Strategického plánu rozvoje města Krnova vyslovit souhlas. Strategický plán bude předložen k projednání zastupitelstva města na jeho posledním letošním zasedání, které se uskuteční 12. prosince.

Renata Ramazanová  
starostka



## 1. PROFIL OBCE

### 1.1 Geografie

Město Krnov je situováno v severovýchodní části České republiky na soutoku řeky Opavy s Opavicí, v podhůří Nízkého Jeseníku v těsné blízkosti česko-polské hranice v okrese Bruntál v Moravskoslezském kraji. Dle počtu obyvatel se jedná o 48. největší město v ČR. Krnovsko má charakter průmyslově – zemědělské oblasti. Rozloha města: 44,4 km<sup>2</sup>.

### 1.2 Historie

Město Krnov se vyvíjelo postupně. O této skutečnosti vypovídají písemné doklady, které vzpomínají újezd a později v 2. pol. 13. stol již město se slovanským názvem Kyrnow a později s názvem německým Jägendorf. O postupném vývoji vypovídá i nepravidelný půdorys historického jádra a síť původních ulic. Toto uspořádání se neměnilo do 2. pol. 19. stol., neboť město bylo obeháno hradbami, jejichž pozůstatky jsou patrné v torzu i dnes. Do města vedly tři brány, které odpovídaly důležitým cestám, které tudy procházely. Krnov byl křižovatkou obchodních cest ve směru Opava, Bruntál – Olomouc a směrem severním na Hlubčice (Głubczyce, dnes Polsko). Základní formování města bylo ukončeno již ve 13. století.

Krnov vzkvétal díky obchodu a rozvinutému soukenictví.

Rozdělením Opavského knížectví v roce 1377 vzniklo samostatné Krnovské knížectví se svými správními institucemi a orgány.

V roce 1523 bylo knížectví prodáno markrabímu Georgovi Hohenzollernovi z Ansbachu, Hohenzollernové vystavěli v Krnově zámek, který je významnou dominantou centra města. Posledním Hohenzollernem na krnovském panství byl Jan Jiří Krnovský, vrchní velitel vojsk Friedricha Falckého. Za své protivení císaři byl mu zkonfiskován majetek a novým majitelem Krnovska se stal Karel z Lichtensteina. Osudy tohoto rodu jsou spojeny s Krnovem až do r. 1945.

Zásadním způsobem ovlivnily vývoj města války mezi Rakouskem a Pruskem. Mír z roku 1742 znamenal rozdělení území a ztrátu historicky vytvářených hospodářských vazeb. Odtrženo bylo celé Hlubčicko (dnes Polsko), Krnov se stal hraničním městem a ekonomické zájmy krnovských se musely přeorientovat ze Slezska na Moravu a Rakousko.

Svou středověkou tvářnost a uzavřenost ztratilo město s industrializací ve 2. pol. 19. stol. Po zboření městských hradeb vyrostly na takto uvolněných pozemcích továrny zaměřené především na textilní produkci, později se k nim přidala také strojírenská výroba (textilní stroje, železniční dílny). Od 70. let 19. století je s Krnovem spojena významná tradice varhanářské výroby Továrny bratří Riegrů. K modernizaci města přispěla také železnice, první vlak projel Krnovem v roce 1872. Z Krnova jezdily vlaky do Opavy, Olomouce, Hlucholaz (PL) a Hlubčic (PL), uvažovalo se o výstavbě trati do Ratiboří.

Během krátkého období 1869 – 1910 se počet obyvatel Krnova zdvojnásobil. Vedle industriálních objektů, vznikly v tomto období nové ulice a náměstí, veřejné objekty, na rekonstrukcích a stavbách továrnických vil se podíleli významní architekti Rakousko-Uherska i Německa.

Do podoby města Krnova a života jeho obyvatel tragicky zasáhla 2. světová válka. Město vzniklo kolonizací a většina jeho obyvatel se také ve 30. letech 20. století hlásila k německé národnosti. Počátkem roku 1945 byl Krnov vážně poškozen bombardováním spojeneckých vojsk, při poválečném odstraňování trosk zanikly celé ulice v historickém centru. Němečtí obyvatelé byli vysídleni a příchod nového obyvatelstva z různých koutů Československa znamenal ztrátu tradic území. Obraz města byl výrazně poškozen také odstraněním hodnotných historických staveb v 70. a 80. letech 20. století.

### 1.3 Charakteristika regionu

Krnov tradičně plnil úlohu správního centra. V roce 1960 byl přičleněn k okresu Bruntál.

Reforma veřejné správy zrušila k 1. 1. 2003 okresní úřady jako orgány všeobecné územní správy a Krnov se stal městem se sídlem úřadu s rozšířenou působností, který poskytuje služby státní správy občanům dalších 24 obcí. Tyto obce, včetně Krnova, se sdružily v Mikroregion Krnovsko za účelem spolupráce na rozvoji celého území.



Mikroregion Krnovsko tvoří severní část dnešního okresu Bruntál, který je severozápadním výběžkem Moravskosleského kraje. Krnovsko sousedí na západě s okresem Jeseník, severní hranice je shodná se státní hranicí s Polskem, od jihovýchodu sousedí s okresem Opava a jižní hranici má se správním územím úřadu s rozšířenou působností Bruntál.

Mikroregion Krnovsko tvoří 35% rozlohy okresu Bruntál Počtem obyvatel se Krnovsko podílí na okresu Bruntál 41%. Od toho se odvíjí i znatelně vyšší hustota zalidnění v mikroregionu (75) v porovnání s okresem (64), dosahující ovšem pouze třetinové hustoty v kraji (230) a nižší než celostátní údaj (131).

**Tabulka č.1 Základní charakteristiky**

	počet obyvatel	výměra ha	počet částí	hustota zalidnění
Bohušov	445	2073	6	21,5
Brantice	1187	2673	2	44,4
Býkov – Láryšov	158	1500	1	10,5
Čaková	300	1192	1	25,2
Dívčí Hrad	258	1202	3	21,5
Heřmanovice	414	4456	1	9,3
Hlinka	238	878	1	27,1
Holčovice	762	4006	6	19,0
Hošťálkovy	680	2781	4	24,5
Janov	347	1106	1	31,4
Jindřichov	1570	3500	2	44,9
Krasov	350	2581	1	13,6
Krnov	25845	4400	3	587,4
Lichnov	1084	2723	2	39,8
Liptaň	445	2026	3	22,0
Město Albrechtice	3689	6537	10	56,4
Osoblaha	1167	1823	2	64,0
Petrovice	138	1106	1	12,5
Rusín	155	1430	3	10,8
Slezské Pavlovice	186	664	1	28,0
Slezské Rudoltice	669	2322	6	28,8
Třemešná	976	2094	2	46,6
Úvalno	960	1476	1	65,0
Vysoká	310	1711	3	18,1
Zátor	1200	1909	2	62,9
<b>Mikroregion KR</b>	<b>43533</b>	<b>582*)</b>	<b>35% z okresu</b>	<b>74,8</b>
<b>okres BR</b>	<b>105892</b>	<b>1659*)</b>	<b>30% z kraje</b>	<b>63,8</b>
<b>Moravskosl. kraj</b>	<b>1276617</b>	<b>5555*)</b>	<b>7% z ČR</b>	<b>229,8</b>

Zdroj: ČSÚ, Sčítání lidu, domů a bytů 2001

Převzato ze strategického plánu rozvoje Mikroregionu Krnovsko 2001

pozn.: \*) jsou údaje v km<sup>2</sup>

## 1.4 Obyvatelstvo Krnova

**Tabulka č. 2 Obyvatelstvo 05/2007**

Krnov celkem	Místní části	ženy	muži	celkem
	Pod Bezručovým vrchem	8 673	8 106	16 779
	Pod Cvilínem	4 104	4 133	8 237
	Krásné Loučky	306	293	599
		13 035	12 325	25 360

Pramen: MěÚ Krnov, evidence obyvatel

**Tabulka č.3 Vývoj počtu obyvatel Krnova v letech 1991 – 2005**

Rok 1991	Rok 1992	Rok 1993	Rok 1994	Rok 1995	Rok 1996	Rok 1997	Rok 1998	Rok 1999	Rok 2000



25 826	25 810	25 948	26 055	26 078	26 163	26 178	26 049	25 993	25 953
Rok 2001	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004	Rok 2005					
25 713	25 654	25 547	25 442	25 282					

Pramen: ČSÚ

## Migrace

Kladný vývoj přirozeného přírůstku obyvatel do roku 1995 byl následován také pozitivním saldem migrace. Nejvyšší nárůst přistěhovaných obyvatel se uskutečnil v roce 1991. V letech 1996 a 1997 kladné saldo migrace ještě nahrazovalo přirozený úbytek obyvatelstva Krnova, v následujících letech a především v roce 1998 vykazuje nejvyšší ztrátu migrace. V roce 2005 lze zaznamenat nejvyšší nárůst vystěhovaných obyvatel (458 oproti 305 přistěhovaných). Během posledních 14ti let je klesající trend salda migrace způsoben především odchodem obyvatelstva za prací či z jiných sociálních příčin.

## Vzdělanostní struktura obyvatel

V Krnově je velká kapacita adaptabilního obyvatelstva převážně s nižší vzdělanostní úrovní. Ve struktuře vzdělání se, ale jinak město Krnov od složení celé ČR příliš neliší. Pouze u vysokoškolsky vzdělaných občanů lze vysledovat nižší podíl takto vzdělané krnovské populace než v celé ČR. Vysokoškolského vzdělání dosáhlo 7,1 % obyvatel města Krnova (dle SLDB 2001 celá ČR čítá 8,9 %). Výrazně jsou naopak v Krnově zastoupeni lidé se středoškolským vzděláním bez maturity, a to 37,5 %. Nepříznivým stavem je vysoký počet obyvatel se základním vzděláním, jejichž uplatnění na trhu práce je v celé řadě případů velmi ohroženo.

## 1.5 Ekonomika a stav nezaměstnanosti

Se změnami tržního prostředí po roce 1990 se změnila také ekonomická struktura na území města. Krnov, který byl znám jako textilní město musel čelit postupnému zániku textilních závodů. Rozpad velkých závodů dal ovšem příležitost středním a malým podnikatelům, kteří se přeorientovali především na strojírenskou výrobu.

Vývojové perspektivy jsou optimistické. Město zřídilo průmyslovou zónu a přivedlo zahraniční investory, strojírenská výroba se přeorientovala na složitější výrobky s vyšší přidanou hodnotou a dobré podnikatelské prostředí podpořil i vstup České republiky do EU.

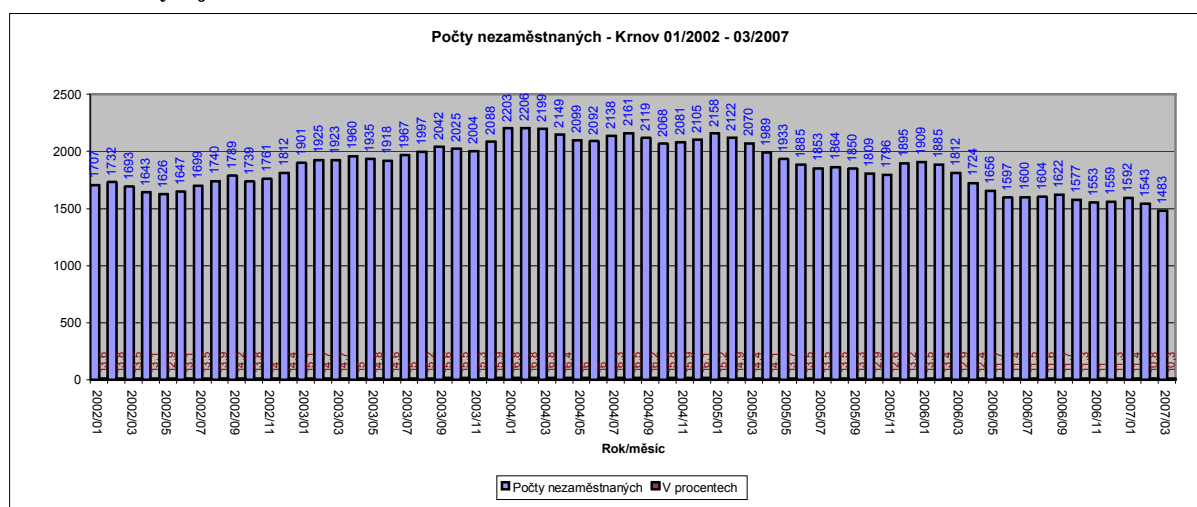
Největší zaměstnavatelé na Krnovsku	Počet zaměstnanců
SDRUŽENÉ ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ	908
Krnovské opravny a strojírný s.r.o.	600
Pega - Vel, a.s. Krnov	514
Kofola, a.s.	429
BBT Thermotechnology CZ s.r.o.	381
Město Krnov	203
SKS Foundry a.s.	202
IKTUS, s.r.o.	174
Uličný Vladislav, Ing. - INTEXT	161
Strojosvit, a.s.	139
Technické služby Krnov s.r.o.	127
A S P E C, spol. s r. o.	117
SANTA-TRANS, s.r.o.	114
ELFE, s.r.o.	110
Korsnäs Packaging s.r.o.	108
SPgŠ a SZŠ Krnov, příspěvková organizace	100
Ahold Czech Republik, a.s.	89
Spojené slévárny, spol. s r. o.	85
Dalkia Česká republika, a.s.	85
IVG Colbachini CZ s.r.o.	84



CE WOOD, a.s.	83
Střední škola automobilní, mechanizace a podnikání, Krnov, p.o.	77
Krnovská škrobárna spol. s r. o.	76
RAKORD - R & R, spol. s r. o.	73
Domov důchodců Krnov, Rooseveltova 51, okres Bruntál p.o.	73
Aleš Fousek	70
RAME CZ s.r.o.	70
HARMONIE - centrum rezidenčních služeb pro mentálně postižené dospělé	70

Pramen: Databáze ÚP – za rok 2006

#### Tabulka č.4 Vývoj nezaměstnanosti



Pramen: Databáze ÚP – od ledna 2005 výpočet míry nezaměstnanosti prováděn dle nové metodiky.

### 1.6 Rozpočet města Krnova (v Kč).

#### Rozvojové investice.

Obsahují akce v oblasti výstavby komunikací, chodníků, nových bytových jednotek, rozšíření parkovacích míst, výstavba průmyslové zóny v Červeném Dvoře. Investice v oblasti vodního hospodářství, školství, tělovýchovy a životního prostředí.

#### Tabulka č.5 Rozpočet města Krnova 2002-2006

	daňové příjmy	příjmy celkem	výdaje běžné	výdaje kapitálové	výdaje celkem	z toho rozvojové investice
2002	171 912 093,95	437 689 317,83	330 947 606,17	67 042 407,32	397 990 013,49	54 939 610,75
2003	195 298 440,00	531 409 716,11	387 028 751,12	106 609 847,55	493 638 598,67	49 554 818,60
2004	217 396 682,00	581 077 856,59	429 751 917,57	152 546 763,08	582 298 680,65	89 561 548,56
2005	233 110 308,37	461 462 505,02	345 720 770,61	86 353 671,90	432 074 442,51	51 013 639,70
2006	235 125 595,60	470 674 679,12	351 393 621,56	158 203 428,25	509 597 049,81	129 027 029,97

Příjmy a výdaje jsou uvedeny bez fondů města.

### 1.7 Sociální a kulturní infrastruktura

Garantem sociální péče o občany je stát. Ten stanovuje pravidla, za kterých je možné oblast sociálního zabezpečení realizovat. V předchozích letech (1988-2006) byla legislativa postavena na silné roli státních





institucí v sociální oblasti a důraz byl kladen na pobytová zařízení. Klient byl spíše pasivním příjemcem možností systému.

Cílová skupina, pro kterou jsou služby sociální péče, služby zaměstnanosti a služby obdobné, určeny (informace většinou ve formátu: „název cílové skupiny“ – „statistický údaj, který skupinu charakterizuje“<sup>pzn4</sup>):

- a. Zdravotně postižení – 1679 osob (Krnovsko III)<sup>Pozn.1</sup> s přiznanými mimořádnými výhodami těžce zdravotně postižených
- b. Nezaměstnaní - 1353 (tj. 10,3%) v Krnově; 1681 (tj. 10,5) na Krnovsku II<sup>pzn2</sup> ; 2438 (tj. 11,3%) na Krnovsku III<sup>pzn1</sup>
- c. Osoby s nízkými příjmy nebo bez příjmu - 860 řízení ve věcech dávek hmotné nouze (Krnovsko II)<sup>pzn2</sup>
- d. Příjemci příspěvku na péči – 1241 občanů Krnovska III<sup>pzn1</sup> (z toho Krnov 713); žádostí v řízení 211
- e. Občané se sníženou soběstačností – 555 poživatelů příspěvku na zvýšené životní náklady z důvodu užívání kompenzační pomůcky; 450 klientů pečovatelských služeb (Krnovsko II)<sup>pzn2</sup>
- f. Občané společensky nepřizpůsobiví – 91 osob ve výkonu trestu (Krnovsko III), 59 navrátilců z výkonu trestu, s nimiž je nutné pracovat (Krnovsko III); cca 160 drogově závislých (Krnovsko II), cca 20-30 lidí bez domova (Krnov); cca 150-200 osob bez zázemí (Krnov)
- g. Rodiny s dětmi – 4489, tj. 17,7% dětí ve věku 0-17 let (Krnov); 1007 živých spisů oddělení sociálně právní ochrany dětí a rodiny (řeší se nějaký problém v rodině, který se týká dětí nebo mladistvých)
- h. Senioři – 9440, tj. 37% obyvatel starších 60 let (Krnov)
- i. Osoby v krizové sociální situaci (oběti trestné činnosti, ztráta majetku, bez přístřeší...)
- j. Sociálně znevýhodněné skupiny obyvatel (obyvatelé vyloučených lokalit, lidé bez vzdělání, aj.)

Pzn1 Krnovsko III – oblast Krnovska jakožto působnosti obce s rozšířenou působností (Krnovsko, Albrechticko, Osoblažsko)

Pzn2 Krnovsko II – oblast Krnovska jakožto působnost obce s pověřeným obecním úřadem

Pzn3 Počet klientů se mění v závislosti na ročním období nebo počasí

Pzn4 Statistická data k 31.4. 2007

## Kulturní památky v Krnově

- mnoho z kulturních památek čeká na opravu, u mnohých je již rekonstrukce provedena (případně naplánována). Řada památek je přístupná veřejnosti, nebo je dosud plně využívána.

## Kostely

V Krnově se nachází devět církevních staveb: farní kostel sv. Martina se sloupem P. Marie, filiální kostel Narození P. Marie, klášter minoritů, kostel sv. Ducha s bývalým špitálem, hřbitovní kostel Povýšení sv. Kříže, evangelický kostel, synagoga (bývalý židovský templ), poutní kostel P. Marie Sedmiboletné se souborem 14 kaplí, farní kostel sv. Benedikta.

## Domy

Památkami jsou také Městský dům čp. 35, Městský dům čp. 36, Městský dům čp. 39, Městský dům čp. 47, Bývalá městská spořitelna, městská radnice, Městský dům čp. 97, Městský dům čp. 98, Městský dům čp. 104, Vila čp. 152 s areálem, bývalá Flemmichova vila ( kojenecký ústav), Městský dům čp. 9, Městský dům čp. 10, Městský dům čp. 11, Městský dům čp. 854, Městský dům čp. 893, Vila čp. 6, bývalá vila Carla Larische, Vila čp. 4, bývalá vila Rudolfa Larische, Vila čp. 156, bývalá Chlupaczkova vila, Vila čp. 964 s areálem, Vila L. Westreicha čp. 20, Městský dům čp. 2, Městský dům čp. 14, Městský dům čp. 15, Městský dům čp. 16, Městský dům čp. 17, Městský dům čp. 18, Vila čp. 1834 (bývalý venkovský dům rodiny Larischů) , Rodinný dům E. Rügera, čp. 1199, Bývalý Střelecký dům čp. 281.

## Sochy

V Krnově můžeme také spatřit následující sochařská díla: Socha Neptuna, Sloup se sochou Panny Marie Immaculaty, Náhrobní plastika, Socha sv. Jana Křtitele na podstavci, Dva pískovcové podstavce s reliéfy.



## **Ostatní památky**

Mezi ostatní památkové objekty patří: Zámek, Švédská zeď s kašnou a podstavci, Městské divadlo čp. 911 Bývalá hala Silesia, Sportovní hala, Areál bývalé továrny na sukna Alois Larisch a synové, bývalá Karnola, Zřícenina hradu Cvilín (Šelenburk, Lobenstein), Tkalcovna v areálu bývalé továrny na stuhy a prýmký Franz Gabler ( Pega), Ocelový most, Požární zbrojnice, Výšinné sídliště, Rozhledna , Chářovský městský park, Hradiště, Skříňka na barometr, Bývalý dělnický dům, Ohradní plot – Varhany.

## **1.8 Životní prostředí a technická infrastruktura**

Podle sociologického průzkumu, který ve městě proběhl v roce 2005, je 83 % obyvatel spokojeno s kvalitou životního prostředí města a dobré životní prostředí je považováno za výhodu života na Krnovsku hned za vlastnictvím domu či rodinným zázemím. I když je kvalita životního prostředí hodnocena velice dobře, považují obyvatelé investice do životního prostředí za jedny z nejdůležitějších. Toto vše ukazuje, že vztah obyvatel k ŽP a zájem o udržení jeho kvality je velmi důležitým a zavazujícím ukazatelem udržitelného rozvoje města. Problémy, které je třeba řešit, se obvykle prolínají ve více složkách životního prostředí , ovlivňují život ve městě všestranně a mají své ekonomické a sociální rozměry. Velmi důležitá je obecně volba nejlepších dostupných technologií a celkové zvýšení ekologického povědomí všech občanů města a pocitu sounáležitosti s obcí.

### **Protierozní ochrana pozemků**

- nutnost řešit je dána nejen z hlediska ochrany krajiny a zemědělské půdy, ale také ochrany lidských sídel, komunikací a zabránění zahlcování splaškové kanalizace a všeobecné ochrany kvality vod

### **Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem**

- řešení odstraňování či využití těchto odpadů komplikuje produkce 5 tis. t kalů ročně z městské čistírny odpadních vod

### **Třídění odpadů**

- využití oddělitelných složek odpadů – surovin se nadále musí zvyšovat, u nebezpečných odpadů taktéž včetně zajištění kvalitního zneškodnění.

- do systému vstoupí další prodejci a poskytovatelé služeb, jejichž produkty lze po ukončení životnosti využít nebo je nutno je nezávadně odstranit, vznik nových sběrných dvorů.

### **Další nakládání s odpady**

- osvětou dosáhnout snížení množství produkovaných odpadů, vybudování střediska na zpracování odpadů, kde se nakládání s odpady bude řešit komplexně.

### **Zamezení znečištění ovzduší**

- řešení problémů s dopravou ve městě přinese současně snížení polutantů z dopravy, umístování jakéhokoliv nového podniku je nutné zvážit i z hlediska budoucí produkce škodlivin ( platí i pro další složky ), úspory energií a vstupů

### **Vodovodní a kanalizační síť**

- existence velmi starých částí sítě, je nutná obnova a je nutné počítat s masivními investicemi do obnovy celků, rozšiřování do nezasíťovaných částí města, budování oddílných kanalizací, zpracování závazných plánů obnovy

### **Čištění odpadních vod**

- rekonstrukce částí čistírny

- intenzifikace biologické části, redukce kalů, budování podružných ČOV u producentů enormního znečištění.



### **Ochrana zeleně před devastací**

- rozšiřování udržovaných ploch, zvyšování kvality údržby nejen v městské zeleni, ale i v příměstských lesích a účelových zařízeních ( např. HZS , SVČ)

### **Využití a ochrana VKP**

- stabilizace účelu v územním plánu a vypracování managementu využití , k VKP patří ze zákona i lesy a vodoteče

### **Ekologická výchova, informace**

- důraz na propojení všech pilířů rozvoje města včetně sociálních a ekonomických, dořešení provozních otázek



## 2. SWOT ANALÝZA MĚSTA KRNOVA

Cílem SWOT analýzy je dle klíčových okruhů (pro město Krnov to jsou Ekonomika, Infrastruktura a Životní prostředí a Obyvatelstvo a lidský potenciál) uspořádat a zhodnotit poznatky pro formulaci strategické vize. Poznatky jsou řazeny do kvadrantů a jsou rozděleny na:

Silné stránky – současná charakteristika města, konkurenční výhody

Slabé stránky – současná charakteristika města, faktory, které město ohrožují nebo limitují

Příležitosti – vnější vlivy, které působí kladně

Ohrožení – vnější vlivy, které by v budoucnosti mohly působit na město záporně

SWOT ANALÝZA MĚSTA KRNOVA		EKONOMIKA	
SILNÉ STRÁNKY		SLABÉ STRÁNKY	
<ul style="list-style-type: none"><li>- Existence průmyslové zóny Červený dvůr</li><li>- Existence dalších rozvojových ploch</li><li>- Průmyslová tradice města a existence silných výrobních firem</li><li>- Krajina a prostředí s potenciálem pro rozvoj cestovního ruchu (blízkost Jeseníků a Polska)</li><li>- Nízké nájemné v městských nebytových prostorách</li><li>- Stabilní růst nabídky pracovních míst v sektoru průmyslu a služeb</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>- Nízká kupní síla</li><li>- Nedostatek kvalifikované pracovní síly (nižší nebo nevhodná kvalifikace pracovní síly)</li><li>- Nedostatečná nabídka služeb (např. pro podnikatele, nedostatečná nabídka prostor pro podnikání)</li><li>- Nízké podnikatelské využití příležitostí v oblasti cestovního ruchu</li><li>- Malá atraktivnost města pro kvalifikovanou pracovní sílu a odborníky</li><li>- Slabá nabídka pracovních míst pro vysokoškoláky</li><li>- Nedostatečně rozvinutý sektor služeb a výrob s vysokou přidanou hodnotou</li><li>- Nevyhovující zákoník práce z pohledu zaměstnavatelů</li></ul>	
PŘÍLEŽITOSTI		OHROŽENÍ	
<ul style="list-style-type: none"><li>- Rozvoj spolupráce s příhraničními regiony</li><li>- Další rozvoj informačních technologií</li><li>- Reforma daňového systému vedoucí ke snížení daňového zatížení podnikatelů</li><li>- Liberalizace stávajícího zákoníku práce</li><li>- Stabilizace a růst východních trhů</li><li>- Rozvoj podnikání v oblasti ochrany životního prostředí s novými podnikatelskými příležitostmi</li><li>- Rozšiřování nabídky produktů cestovního ruchu včetně kongresové turistiky</li><li>- Využití uvolněných průmyslových areálů</li><li>- Regionální opatření i národní legislativní změny podporující mobilitu pracovní síly (vytvoření podmínek pro příliv pracovních sil do Krnova)</li><li>- Využití dotačních fondů EU</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>- Časté změny právních norem v oblasti podnikání</li><li>- Nízká mobilita obyvatelstva územní i sektorová</li><li>- Odliv kvalifikované pracovní síly, zejména absolventů škol</li><li>- Nízká přizpůsobivost pracovní síly</li><li>- Nejistota z dopadu zavedení EURO</li><li>- Nepřipravenost absorbovat migrační vlnu z vnějšku</li><li>- Zavádění legislativy, zvyšující náklady výrobcům (zálohování PET lahví...)</li></ul>	



SWOT ANALÝZA MĚSTA KRNOVA		INFRASTRUKTURA A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	
SILNÉ STRÁNKY		SLABÉ STRÁNKY	
<ul style="list-style-type: none"><li>- Kvalitní životní prostředí ve městě a okolí</li><li>- Modernizované centrum s rekonstruovaným náměstím</li><li>- Dobrá dopravní obslužnost města v pracovní dny</li><li>- Dostatečná kapacita inženýrských sítí</li><li>- Středisko ekologické výchovy</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>- Nízká frekvence dopravních spojů o víkendu a svátcích</li><li>- Nedostatek parkovacích míst a garáží</li><li>- Chybějící infrastruktura na potenciálních plochách pro rozvoj průmyslu</li><li>- Protipovodňová ochrana</li><li>- Nedostatek připravených pozemků a sítí pro bytovou výstavbu</li><li>- Absence kvalitního připojení na silniční síť regionu</li><li>- Zastaralá část sítí a páteřního řádu</li><li>- Špatná dopravní obslužnost pro blízké okolí</li><li>- Periferní poloha města</li><li>- Absence kanalizace v okrajových částech města</li><li>- Chybějící kapacity pro zpracování odpadů</li></ul>	
PŘÍLEŽITOSTI		OHROŽENÍ	
<ul style="list-style-type: none"><li>- Napojení města na rychlostní komunikaci, urychlení stavby obchvatu</li><li>- Využití alternativních zdrojů energie</li><li>- Využití dotačních fondů EU pro zkvalitnění dopravní infrastruktury, řešení brownfields atd. ...</li><li>- Státní podpora při obnově bytového fondu</li><li>- Přípravou lokalit pro bydlení povzbudit příliv nových obyvatel</li><li>- Rozvoj letiště a jeho napojení na síť letecké dopravy</li><li>- Obnova a rozšíření komunikačních spojnic na spádové polské obce a jejich napojení na krnovskou infrastrukturu</li><li>- Rozšíření vnitroměstských stezek pro in line bruslaře a cyklostezek</li><li>- Využití koridoru řeky Opavy k vytvoření komunikace pro vnitroměstskou rekreaci a volný čas</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>- Nedostatečné financování dopravní infrastruktury ze strany státu</li><li>- Nárůst silniční dopravy a zhoršování bezpečnosti silničního provozu</li><li>- Zhoršování čistoty ovzduší v důsledku automobilové dopravy</li><li>- Zpoždění v budování významných regionálních napojení</li><li>- Nekoncepční protipovodňová ochrana</li><li>- Nedostatečná podpora využívání obnovitelných zdrojů</li></ul>	



SWOT ANALÝZA MĚSTA KRNOVA	OBYVATELSTVO A LIDSKÝ POTENCIÁL
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"><li>- Spokojenost s úrovní a způsobem života u velké části obyvatelstva</li><li>- Dostatečná síť zdravotních služeb</li><li>- Pocit bezpečí mezi obyvatelstvem</li><li>- Kvalitní základní a střední vzdělávání</li><li>- Dostatečná kapacita základních a středních škol se silným zastoupením pedagogických, uměleckých a technických oborů</li><li>- Dobrá síť poskytovatelů sociálních služeb pro všechny věkové a sociální skupiny obyvatelstva</li><li>- Existence a realizace komunitního plánování</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pocit obyvatel o nedostatečném zázemí a příležitostech pro různorodé trávení volného času</li><li>- Pocit obyvatel o nedostatku volnočasových akcí pro mládež</li><li>- Nedostatečný zájem o strojírenské obory</li><li>- Sociální exkluze některých skupin obyvatelstva a jejich koncentrace ve vybraných lokalitách a školách</li><li>- Neexistence lékárenské pohotovosti</li><li>- Rostoucí trend migrace z města</li><li>- Stárnutí obyvatel</li><li>- Nedostatečný počet vysokoškolsky vzdělaných pracovních sil a jazykově vzdělaných pracovníků, obchodníků</li><li>- Nedostatečné propojení školství a praxe</li><li>- Nerozvinutá kultura dárcovství a podpory neziskových aktivit a školství</li></ul>
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"><li>- Podpora státu vůči rodinám s dětmi</li><li>- Dostupnost nových technologií a forem vzdělávání</li><li>- Další rozšiřování mimoškolního a celoživotního vzdělávání</li><li>- Přeshraniční spolupráce družebních měst</li><li>- Vytvoření učebních oborů „na míru“ krnovským zaměstnavatelům (technik potravinářských strojů, řidič, nástrojař...)</li><li>- Vybudování vzdělávací instituce úrovně VOŠ či VŠ</li><li>- Využití potenciálu pracovních sil přílehlých polských obcí</li><li>- Rozvoj neziskového sektoru – grantová podpora, sponzoring lokálních aktivit</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Rostoucí ekonomická kriminalita a negativní jevy ve společnosti</li><li>- Růst problémů ve vztahu k romskému obyvatelstvu</li><li>- Dlouhodobé stárnutí populace ve městě</li><li>- Růst podílu sociálně nepřizpůsobivého obyvatelstva</li></ul>



### **3. STRATEGICKÁ VIZE, GLOBÁLNÍ CÍL A KLÍČOVÉ OKRUHY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA KRNOVA**

Strategická vize rozvoje města Krnova do roku 2022 je základní orientací strategických aktivit města, která ukazuje

- v jaké situaci se město v současné době nachází,
- kam se chce realizací rozvojové strategie do roku 2022 dostat,
- jaký globální cíl a dílčí cíle si pro svůj rozvoj stanovuje,
- co jsou opěrné pilíře – klíčové priority jeho rozvoje, na něž musí být soustředěna hlavní pozornost.

#### **3.1 Výchozí základna strategie**

Město Krnov situované do slezské části České republiky, je městem s dlouhou historií sahající do 13. století. Je centrem spádovosti průmyslově-zemědělské oblasti a sídlí v něm městský úřad s rozšířenou působností.

Největší rozvoj města probíhal v 2. polovině 19. a 1. polovině 20. století. Do podoby města a života jeho obyvatel tragicky zasáhla 2. světová válka, kdy bylo město vážně poškozeno bombardováním. Obraz města byl výrazně poškozen rovněž odstraněním hodnotných historických staveb v 70. a 80. letech 20. století.

Krnov tradičně plnil úlohu správního centra. Je největším sídlem bývalého okresu Bruntál. Je městem s velkou historickou a kulturní tradicí. Způsobem života, kulturou a dobrým životním prostředím se řadí mezi nadprůměrná města České republiky. Na druhé straně je městem s nižší vzdělanostní úrovní obyvatelstva. Je centrem středoškolského vzdělání pro spádovou oblast.

V rámci Moravskoslezského kraje nevykazuje město Krnov žádné výrazné disparity. Transformační období devadesátých let minulého století vyvolalo některé ekonomické a sociální problémy, spojené s útlumem některých ekonomických aktivit (zemědělství, textilní průmysl) a z něj vyplývající nezaměstnaností. V současné době však město má dostatečně diverzifikovanou hospodářskou strukturu a fungující průmyslovou zónu pro nové ekonomické aktivity. Město má dobré perspektivy pro další oborový i velikostní rozvoj ekonomických aktivit se stabilním růstem nabídky pracovních míst.

Pozitivem města je, že velká část obyvatel města je spokojena s úrovní a způsobem života. Na druhé straně u obyvatelstva existuje pocit nedostatečného zázemí a příležitostí pro různorodé trávení volného času a nedostatku volnočasových akcí pro mládež.

Současná výchozí ekonomická a sociální základna města, přes všechny existující problémy a nedostatky, dává městu Krnov šanci se dále strategicky rozvíjet tak, aby se stalo místem pro kvalitní život jeho obyvatel, vyhledávaným místem podnikatelů a investorů pro realizaci jejich podnikatelských aktivit a významným společenským centrem v rámci Moravskoslezského kraje, přitahujícím lidi z širšího okolí při uspokojování jejich společenských, kulturních a sportovních zájmů.

#### **3.2 Východiska strategie**

Strategické vize dlouhodobého rozvoje města se opírá o sociálně-ekonomickou analýzu všech podstatných složek života města a SWOT analýzu, která shrnula silné a slabé stránky rozvoje města a jeho rozvojové příležitosti a možná ohrožení.

Vychází ze znalostí, zkušeností a záměrů vedení města, znalostí a zkušeností členů řídicího výboru, členů pracovních skupin a z názorů obyvatelstva a podnikatelů žijících a působících ve městě. Bere rovněž v úvahu některé náměty uvedené ve strategickém dokumentu města z roku 1998, v programovém prohlášení Rady města Krnova pro léta 2006-2010, v programovém dokumentu mikroregionu Krnovsko, v dokumentech k Místní agendě 21 a v Komunitním plánu sociálních služeb města Krnova.

Město Krnov bude realizovat strategické záměry systematického rozvíjení všech složek organismu města tím, že:

- přijme a postupně realizuje promyšlený dlouhodobý program pozitivních změn ve všech relevantních sférách života města, svou účinností přesahujících jednotlivá volební období;



- zhodnotí lidský a ekonomický potenciál a sociální hodnotu prostředí města jako klíčové prvky akcelerace rozvoje města;
- zúročí svou výhodnou polohu ve vztahu k možnostem cestovního ruchu v okolí;
- upevní a dále bude systematicky rozvíjet své postavení v rámci Moravskosleského kraje;
- přijme za základ strategie specifika města, kterými jsou průmyslová tradice města a existence silných výrobních firem, kvalitní základní a střední vzdělávání, modernizované centrum s rekonstruovaným náměstím a kvalitní životní prostředí s potenciálem pro rozvoj cestovního ruchu využívajícího blízkost Jeseníků a Polska;
- zvýrazní možnosti kvalitního života ve městě s dobrou nabídkou sociálních služeb pro všechny věkové a sociální skupiny obyvatelstva.

### 3.3 Strategická vize rozvoje města

Strategická vize je politickým konsensem (všeobecnou dohodou) a souhrnným strategickým pohledem na další rozvoj města, určujícím základní rámec a globální cíl jeho rozvoje do roku 2022.

Město Krnov, ve spolupráci s rozhodujícími subjekty působícími ve městě a s obyvatelstvem města, představuje tuto vizi rozvoje města Krnova do roku 2022:

V horizontu Strategického plánu, tj. okolo roku 2022, chce být Krnov dynamickým regionálním spádovým centrem s úrovní kvality života obyvatel srovnatelnou s podobnými prosperujícími městy v České republice v rozsahu a úrovni služeb, nabídce pracovních příležitostí, možnostech trávení volného času a možnostech a úrovni bydlení.

Chce být aktivním městem vytvářejícím dobře fungující celek centra a městských částí, dobře se prezentující navenek, přitažlivým pro občany i širší okolí a bezpečným pro obyvatelstvo i návštěvníky.

Bude nadále upevňovat svá specifika a ducha lokality. K tomu využije svůj rozvojový potenciál v ekonomické sféře a rozvíjející se průmyslovou zónu. Zajistí územní přípravu pro další rozvoj podnikání. Bude systematicky podporovat rozvoj malého a středního podnikání a regionální turistiku s vazbami na produkty a atraktivitu cestovního ruchu v okolí.

Tradice a dobrá úroveň základního a středního školství budou využity ke zlepšování vzdělanostní struktury obyvatel a rozvíjení různých forem mimoškolního vzdělávání, zejména vzdělávání celoživotního.

Rozvoj komplexních a soběstačných služeb pro město, rozvoj zázemí a příležitostí pro různorodé a kvalitní trávení volného času a nabídka pozemků pro bytovou a individuální bytovou výstavbu budou orientovány tak, aby přispěly ke spokojenosti občanů i prosperitě města.

### 3.4 Globální cíl rozvoje města

Pro naplnění strategické vize svého rozvoje do roku 2022 si město Krnov stanoví tento globální cíl:

Vytvořit z Krnova moderní dynamické regionální centrum se spokojenými občany, pro které budou vyváženě rozvíjeny a dlouhodobě stabilizovány všechny hlavní složky představující kvalitu života ve městě – fungování správy města, ekonomika, sociální sféra, životní prostředí a infrastruktura.

### 3.5 Klíčové okruhy strategie

Dlouhodobý rozvoj města se opírá o tyto základní strategické oblasti: ekonomiku, materiálně-technické zázemí, sociální prostředí a podmínky života lidí a životní prostředí, ve kterém žijí. Tyto oblasti rozvoje byly zvoleny také jako pořádací princip prací na Strategii. K tomu byly zvoleny tyto základní klíčové okruhy Strategického plánu rozvoje města Krnova do roku 2022:





Klíčový okruh E: **Ekonomika**

---

Klíčový okruh O: **Obyvatelstvo a lidský potenciál**

---

Klíčový okruh I: **Infrastruktura a životní prostředí**

## Ekonomika

### *Souhrnná charakteristika klíčového okruhu*

Klíčový okruh se opírá o tyto strategické pilíře a jejich atributy:

Strategický pilíř	Atributy strategického pilíře
<b>Úroveň města</b>	- Dynamické regionální spádové centrum s úrovní kvality života obyvatel srovnatelnou s podobnými prosperujícími městy v ČR – v rozsahu a úrovni služeb, nabídce pracovních příležitostí, možnostech trávení volného času, možnostech a úrovni bydlení
<b>Charakter města</b>	- Aktivní město vytvářející dobře fungující celek centra a městských částí, dobře se prezentující navenek, cílevědomé zlepšující image města, přitažlivé pro občany i širší okolí
<b>Centrum města</b>	- Obnova a další modernizace centrální části města
<b>Řízení města</b>	- Rozvíjení pravidelné aktivní účasti veřejnosti na dění a rozvoji města - Systematické rozvíjení marketingu a prezentace města
<b>Ekonomická struktura</b>	- Plné obsazení kapacity vybudované průmyslové zóny Červený dvůr a územní příprava na další rozvoj podnikání - Oborová i velikostní diverzifikace ekonomických aktivit - Systematická podpora rozvoje malého a středního podnikání
<b>Cestovní ruch</b>	- Výchozí základna (báze) regionální turistiky s vazbami na produkty a atraktivity cestovního ruchu v okolí (v mikroregionu)
<b>Zaměstnanost</b>	- Vytváření podmínek pro zvyšování zaměstnatelnosti občanů a zvyšování jejich hodnoty na místním trhu práce

## Obyvatelstvo a lidský potenciál

### *Souhrnná charakteristika klíčového okruhu*

Klíčový okruh se opírá o tyto strategické pilíře a jejich atributy:

Strategický pilíř	Atributy strategického pilíře
<b>Vzdělanost obyvatelstva</b>	- Udržení současné vzdělanostní struktury obyvatel města se zvyšováním podílu středoškoláků a vysokoškoláků - Rozvíjení různých forem mimoškolního vzdělávání, zejména vzdělávání celoživotního
<b>Služby pro obyvatelstvo</b>	- Komplexní a soběstačné služby pro město i jeho spádové okolí
<b>Bezpečnost</b>	- Město bezpečné pro obyvatelstvo i návštěvníky (v



<b>obyvatel</b>	předcházení mimořádným událostem i v bezpečnosti na ulici)
<b>Volný čas</b>	- Rozvoj zázemí a příležitostí pro různorodé a kvalitní trávení volného času
<b>Kvalita soužití různých složek obyvatelstva</b>	- Systematické úsilí o zlepšování soužití různých složek (sociálních i etnických skupin) obyvatelstva

## Infrastruktura a životní prostředí

### *Souhrnná charakteristika klíčového okruhu*

Klíčový okruh se opírá o tyto strategické pilíře a jejich atributy:

<b>Strategický pilíř</b>	<b>Atributy strategického pilíře</b>
<b>Bydlení</b>	- Dostatečná nabídka pozemků pro bytovou a individuální výstavbu zabezpečující potřeby obyvatelstva i dalšího velikostního rozvoje města
<b>Doprava</b>	- Kvalitní napojení města na páteřní síť komunikací - Začlenění města do krajského systému integrované dopravy - Vybudování obchvatu města
<b>Infrastruktura</b>	- Zvyšování počtu bezbariérových komunikací a chodníků ve všech městských částech - Celková modernizace sítí infrastruktury a zvýšení intenzifikace ČOV - Rozvoj cyklistické dopravy ve městě - Další rozvoj cyklostezek mimo město tak, aby vytvářeli turisticky zajímavý produkt cestovního ruchu
<b>Kvalita životního prostředí</b>	- Dosažení vysoké kvalitativní úrovně všech složek životního prostředí - Trvalá péče o čistotu, pořádek a estetický vzhled všech částí města - Zvýšení podílu využití alternativních zdrojů energií - Protipovodňová ochrana města - Řešení odpadového hospodářství města



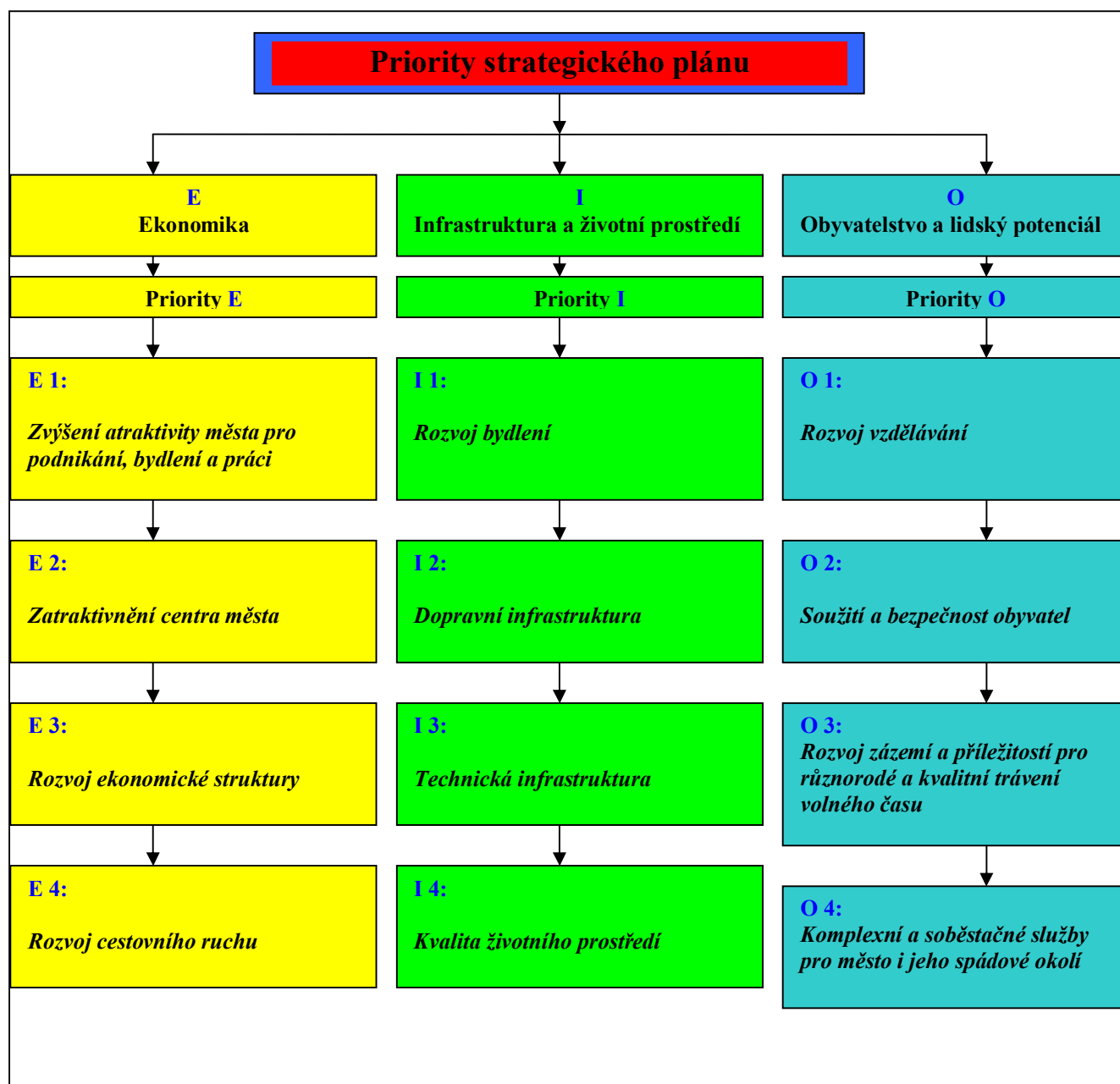
## 4. STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA KRNOVA

### 4.1 Globální cíl

#### GLOBÁLNÍ CÍL

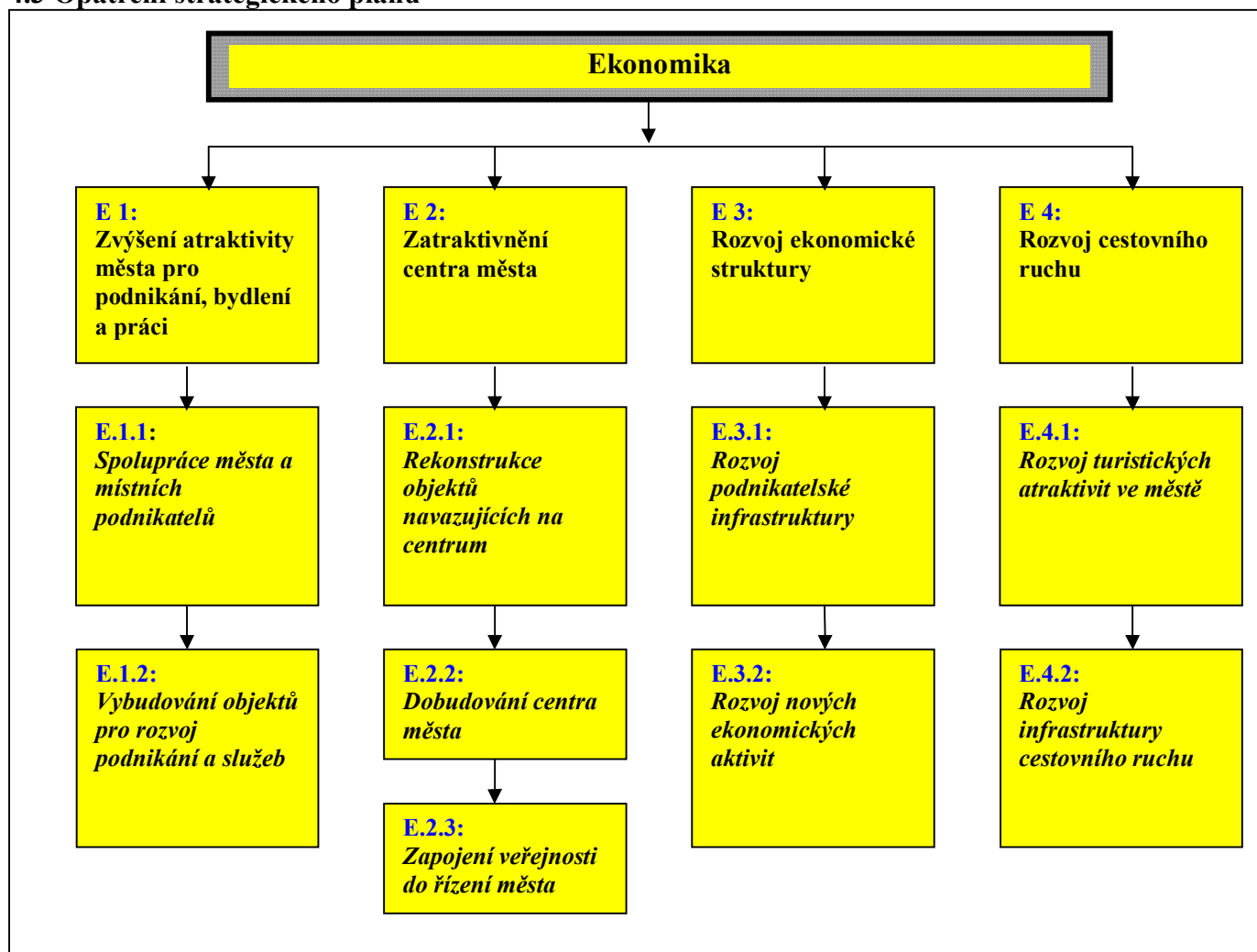
Atraktivní, bezpečné město, přitažlivé pro občany, širší okolí a návštěvníky. Město kde se budou v souladu rozvíjet klíčové okruhy určující kvalitu života – hospodářství, péče o obyvatele i turisty, infrastruktura a životní prostředí.

### 4.2 Priority strategického plánu





### 4.3 Opatření strategického plánu



#### **Priorita E1 Zvýšení atraktivity města pro podnikání, bydlení a práci**

Opatření priority E1:

*E.1.1 Spolupráce města a místních podnikatelů*

*E.1.2 Vybudování objektů pro rozvoj podnikání a služeb*

#### **Priorita E2 Zatraktivnění centra města**

Opatření priority E2:

*E.2.1 Rekonstrukce objektů navazujících na centrum*

*E.2.2 Dobudování centra města*

*E.2.3 Zapojení veřejnosti do řízení města*

#### **Priorita E3 Rozvoj ekonomické struktury**

Opatření priority E3:

*E.3.1 Rozvoj podnikatelské infrastruktury*

*E.3.2 Rozvoj nových ekonomických aktivit*

#### **Priorita E4 Rozvoj cestovního ruchu**

Opatření priority E4:

*E.4.1 Rozvoj turistických atraktivit ve městě*

*E.4.2 Rozvoj infrastruktury cestovního ruchu*



## Infrastruktura a životní prostředí





## **Priorita I1 Rozvoj bydlení**

Opatření priority I1:

- I.1.1 Začlenění nových ploch pro výstavbu rodinných domů do nového územního plánu*
- I.1.2 Vybudování infrastruktury pro lokality určené k bydlení*

## **Priorita I2 Dopravní infrastruktura**

Opatření priority I2:

- I.2.1 Napojení města na páteřní síť komunikací a krajský systém integrované dopravy*
- I.2.2 Vybudování obchvatu města*
- I.2.3 Řešení nedostatků statické dopravy*
- I.2.4 Rozšíření počtu bezbariérových komunikací a chodníků*
- I.2.5 Rozvoj infrastruktury letiště a jeho zapojení do sítě letecké dopravy*

## **Priorita I3 Technická infrastruktura**

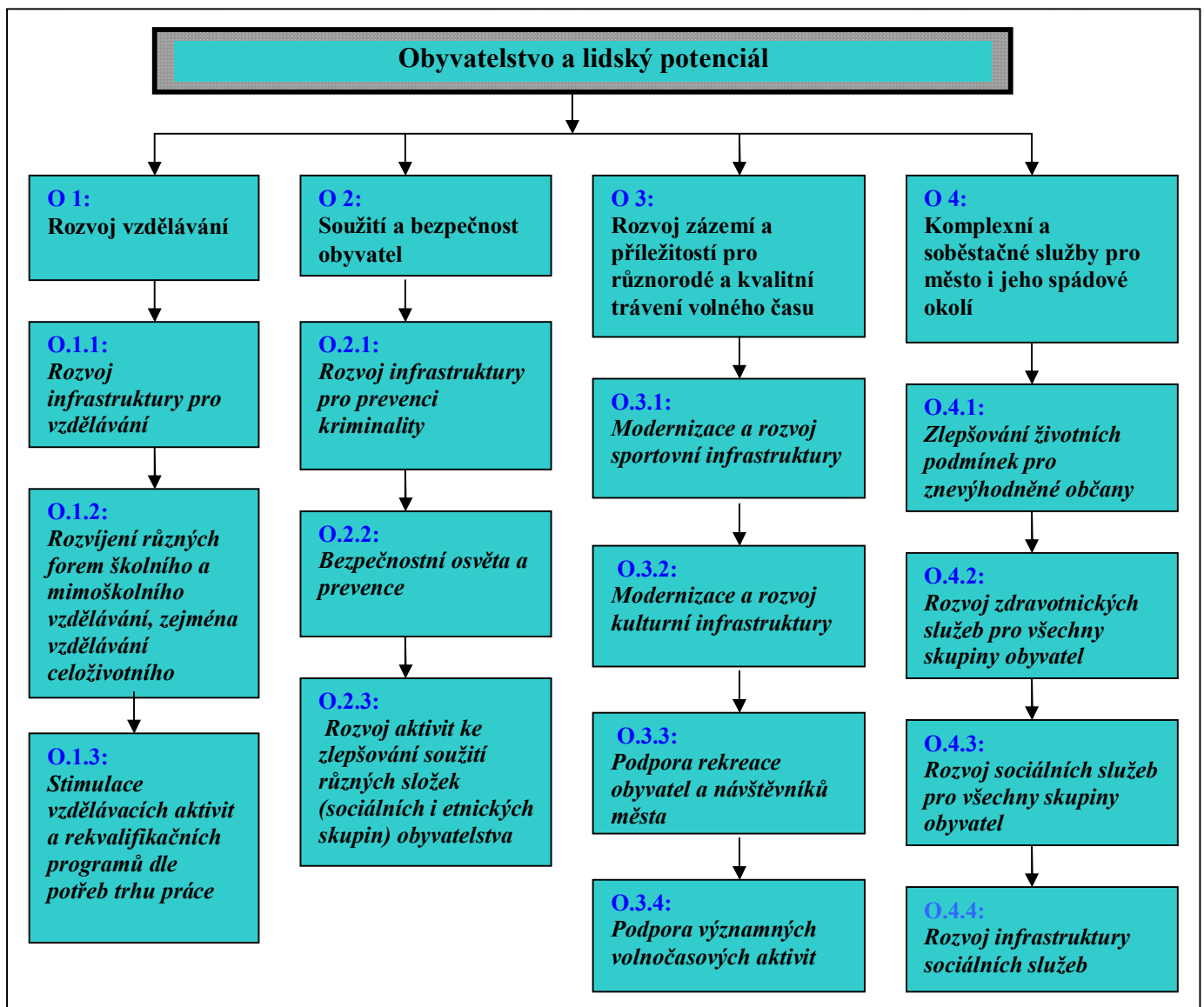
Opatření priority I3:

- I.3.1 Rekonstrukce vodovodní sítě ve městě*
- I.3.2 Rekonstrukce kanalizační sítě a ČOV*
- I.3.3 Zabezpečení okrajových částí města energiemi*
- I.3.4 Rozvoj cyklistické dopravy ve městě a cyklostezek mimo město*

## **Priorita I4 Kvalita životního prostředí**

Opatření priority I4:

- I.4.1 Péče o čistotu, pořádek a estetický vzhled všech částí města*
- I.4.2 Využití alternativních zdrojů energií a racionalizace využití energií (úspory)*
- I.4.3 Protipovodňová ochrana města, provedení protiterozních opatření k ochraně krajiny a intravilánu včetně sítí*
- I.4.4 Odpadové hospodářství města*
- I.4.5 Ochrana vzrostlé zeleně a zvyšování kvality péče o městskou zeleň*
- I.4.6 Využití příměstských lesů a dalších potenciálních ploch pro rekreaci, management péče o významné krajinné prvky, stabilizace ÚSES včetně nákupu vhodných ploch*
- I.4.7 Ekologická výchova, informace občanům*



### **Priorita O1 Rozvoj vzdělávání**

Opatření priority O1:

*O.1.1 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání*

*O.1.2 Rozvíjení různých forem školního a mimoškolního vzdělávání, zejména vzdělávání celoživotního*

*O.1.3 Stimulace vzdělávacích aktivit a rekvalifikačních programů dle potřeb trhu práce*

### **Priorita O2 Soužití a bezpečnost obyvatel**

Opatření priority O2:

*O.2.1 Rozvoj infrastruktury pro prevenci kriminality*

*O.2.2 Bezpečnostní osvěta a prevence*

*O.2.3 Rozvoj aktivit ke zlepšování soužití různých složek (sociálních i etnických skupin) obyvatelstva*

### **Priorita O3 Rozvoj zázemí a příležitostí pro různorodé a kvalitní trávení volného času**

Opatření priority O3:

*O.3.1 Modernizace a rozvoj sportovní infrastruktury*

*O.3.2 Modernizace a rozvoj kulturní infrastruktury*

*O.3.3 Podpora rekreace obyvatel a návštěvníků města*



#### *O.3.4 Podpora významných volnočasových aktivit*

### **Priorita O4 Komplexní a soběstačné služby pro město i jeho spádové okolí**

Opatření priority O4:

*O.4.1 Zlepšování životních podmínek pro znevýhodněné občany*

*O.4.2 Rozvoj zdravotnických služeb pro všechny skupiny obyvatel*

*O.4.3 Rozvoj sociálních služeb pro všechny skupiny obyvatel*

*O.4.4 Rozvoj infrastruktury sociálních služeb*





## 5. IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO PLÁNU

Implementace Strategického plánu rozvoje města Krnova zahrnuje tři skupiny aktivit – realizaci strategického plánu, monitoring průběhu realizace a zpětnou vazbu resp. aktualizaci strategického plánu.

O postupu realizace strategického plánu budou obyvatelé města i širší veřejnost pravidelně informováni.

Odpovědnost za realizaci jednotlivých aktivit, vyhodnocování průběhu realizace a přijímání příslušných opatření má zastupitelstvo města. K tomu, aby průběžně dostávalo zasvěcené a pravdivé informace o postupu realizace strategického plánu a fundované návrhy na případné změny či aktualizaci strategických záměrů, si zastupitelstvo vytvoří adekvátní institucionální zázemí.

### 5.1 Organizace realizace strategického plánu

Pro řízení implementace strategického plánu bude vytvořen Výbor pro realizaci strategického plánu (dále jen Výbor). Výbor vznikne transformací z Řídicího výboru pro tvorbu strategického plánu rozvoje města Krnova.

Členy Výboru budou:

- zástupci managementu města (zastupitelstva, rady a městského úřadu),
- zástupci podnikatelské sféry,
- zástupci společenských, sportovních, kulturních a vzdělávacích institucí působících ve městě,
- další osoby, které mohou k realizaci strategického plánu významně přispět.

Členy Výboru, jeho předsedu, místopředsedu a tajemníka navrhne rada města a schválí zastupitelstvo města. Členství ve Výboru bude čestné a bezplatné. Výbor bude jedenáctičlenný a složený tak, aby byl reprezentativní a akceschopný.

### Činnost Výboru pro realizaci strategického plánu

Výbor bude zasedat pravidelně 2x ročně, v mezidobí jen při potřebě řešit závažné problémy realizace strategického plánu. Zprávy o postupu realizace strategického plánu bude předkládat 2x ročně.

V pololetí bude Výbor předkládat Informační zprávu radě města. Na závěr roku (před schválením rozpočtu města na další rok) bude Výbor předkládat Souhrnnou zprávu zastupitelstvu města, která vedle bilance dosažených výsledků při realizaci strategického plánu bude obsahovat i návrhovou část – jak postupovat dále, příp. jaké změny v postupu jsou pro další rok potřebné.

### Hlavní úkoly Výboru:

- zpracování akčních plánů realizace strategického plánu, doladování způsobu jejich financování,
- navrhování způsobu realizace plánovaných aktivit a stanovení jejich priorit,
- sledování realizace plánovaných aktivit,
- hodnocení úspěšnosti realizace aktivit,
- navrhování způsobu propagace strategického plánu i jednotlivých významných rozvojových aktivit,
- předkládání Informační zprávy a Souhrnné zprávy o průběhu realizace za uplynulých dvanáct měsíců a o dalším postupu realizace strategického plánu radě a zastupitelstvu města.

### 5.2 Akční plán

Hlavním (základním) nástrojem realizace strategického plánu bude akční plán. Akční plán bude sestavován jako klouzavý dvouletý realizační dokument, obsahující všechny aktivity, realizované v jeho časovém horizontu.



Výchozí aktivity, naplňující definovaná opatření strategického plánu jsou součástí zastupitelstvem přijatého finálního dokumentu Strategický plán rozvoje města Krnova. Aktivity, jejichž zahájení je plánováno na léta 2008 a 2009 budou začleněny do prvního akčního plánu.

Aktualizovaný akční plán předloží Výbor k vyjádření radě a poté ke schválení zastupitelstvu města.

Dominantní většina aktivit strategického plánu má charakter projektů.

Další návrhy projektů budou vznikat v souladu s cíli strategického plánu průběžně, zejména v rámci činnosti města (zastupitelstva, komisí, odborů ap.). Dále v rámci komunitních aktivit (např. komunitního plánu sociálních služeb), jako reakce na nabízené dotační tituly (kraje, státu, EU) či jinými způsoby.

### **Návrhy projektů**

Návrhy projektů bude shromažďovat pověřený pracovník městského úřadu a povede je v databázi (zásobníku) projektů. Do zásobníků projektů budou vloženy také projekty, které z různých důvodů nebyly realizovány v minulých letech.

Každoročně, v dostatečném předstihu před přípravou městského rozpočtu, vyzve pověřený pracovník management města a jeho odborné útvary k podávání návrhů projektů do akčního plánu na další rok. Na úřední desce a dalšími vhodnými prostředky budou o možnosti podávat projekty naplňující záměry strategického plánu informováni i další potenciální nositelé projektů.

Pro posouzení, zda navrhovaný projekt přispívá k realizaci záměrů strategického plánu, musí návrh minimálně obsahovat:

- název projektu
- stručný popis
- realizační výstupy
- cílové skupiny
- garanta projektu a spolupracující instituce
- termín zahájení a ukončení projektu, termíny etap
- finanční náročnost podle etap (při vícezdrojovém financování také podle jednotlivých zdrojů financování)
- doplňující komentář (uvedení dalších informací významných pro realizaci projektu)

### **Posuzování návrhů projektů**

Prvotní formální posouzení návrhů projektů provede pověřený pracovník, který je shromažďuje. Ten také pro případná doplnění kontaktuje předkladatele. Provede také předběžné vyhodnocení vyváženosti souboru projektů v jednotlivých klíčových oblastech, prioritách a opatřeních.

Návrhy projektů včetně hodnocení jejich vyváženosti na daný rok budou předloženy k posouzení Výboru. V případě potřeby si Výbor vyžádá odborné posudky (od odborných útvarů městského úřadu, komisí města nebo externích konzultantů).

### **Výběr projektů do akčního plánu**

Za výběr projektů a sestavení Akčního plánu zodpovídá Výbor.

Klíčovými kritérii při posuzování, zda bude projekt zařazen do akčního plánu a vybrán k realizaci v následujících dvou letech, jsou:

- závažnost (významnost) pro realizaci příslušného opatření strategického plánu,
- dostupnost zdrojů financování,
- časová priorita (vazba na související projekty),
- stanovený garant realizace.

Po schválení rozpočtu města na další rok provede pověřený pracovník města revizi zajištění zdrojů financování jednotlivých projektů a o výsledku informuje Výbor.



Pokud některý projekt není zařazen do rozpočtu (nebo nemá nějaký jiný zdroj financování), bude z akčního plánu vyřazen a zařazen do zásobníku projektů. Pokud budou v průběhu roku nalezeny disponibilní zdroje (úspory, dotační titul kraje, státu apod.) bude projekt zařazen do realizace, pokud k tomu nedojde, bude projekt zařazen do akčního plánu na další rok.

### Realizace a monitoring projektů

Za realizaci projektu odpovídá garant projektu. O realizovaných projektech podává garant nejméně 2x ročně zprávy, které slouží Výboru k monitorování průběhu realizace celého strategického plánu. Monitoring realizace projektů a celého strategického plánu poskytuje podklady k hodnoticímu procesu. Je nejdůležitější zpětnou vazbou a základním impulsem pro případnou aktualizaci strategického plánu.

### 5.3 Aktualizace strategického plánu

Strategický plán rozvoje města Krnova je živým dokumentem, který bude ve čtyřletých intervalech aktualizován, vždy v prvním roce funkčního období zastupitelstva.

Mimo toto aktualizací období může být strategický plán aktualizován ve výjimečných situacích, kterými mohou být:

- zásadnější změny ve státní hospodářské politice nebo v municipální politice,
- zásadní změny v zákonech,
- významné změny v podnikatelské sféře (při příchodu významného investora do města apod.).

Doporučení pro aktualizaci strategického plánu předkládá Výbor, pro projednání v radě, zastupitelstvu města.

### 5.4 Propagace strategického plánu

O průběhu realizace strategického plánu budou občané, odborná veřejnost i širší veřejnost pravidelně informováni.

Jako standardní budou využívány následující formy propagace strategického plánu:

<b>Druh propagace</b>	<b>Určeno pro</b>
Úplný text dokumentu SP na Internetu	širokou veřejnost
Zkrácený text SP na WEBu města, doplňovaný o výsledky jeho realizace	občany města
Zveřejňování aktuálních akčních plánů na internetu, vývěskách a v místním tisku	občany města
Pravidelné informování o postupu realizace SP, příp. o jeho aktualizacích v místním tisku	občany města
Publikace informace o SP ve vhodném odborném časopise	odbornou veřejnost
Prezentace SP na odborných veletrzích a výstavách	odbornou veřejnost a investory
Reprezentativní propagační brožura o SP rozvoje města	nejširší domácí i zahraniční veřejnost

Mimo tyto standardní formy prezentace budou ad hoc využívány i jiné moderní informační prostředky.



## 6. FINANČNÍ RÁMEC STRATEGICKÉHO PLÁNU

Finanční rámec strategického plánu rozvoje města Krnova tvoří odhadované náklady na aktivity (projekty) strategického plánu. Celkové náklady na projektové aktivity odhadujeme na částku 10 082 466 000 Kč. Mnoho z těchto projektů předpokládá spoluúčast nebo plnou účast investora, který by některé z projektů realizoval za podpory města Krnova. Dalšími uváděnými zdroji financování jsou státní rozpočet, dotační tituly Evropské unie, rozpočet Moravskosleského kraje a také rozpočet města Krnova. V této době, z důvodů stavu připravenosti České republiky v oblasti finanční podpory EU, můžeme pouze odhadovat procentuální podíly města na jednotlivých projektech. Podíl dotací se může pohybovat v rozmezí od 40% do 90% uznatelných nákladů (dle vyjádření podílu veřejné podpory a dle jednotlivých dotačních titulů).

V rámci klíčového okruhu Ekonomika se ve 4 prioritách a 9 opatřeních nalézají 31 projektových aktivit s finančními náklady 1 524 375 000 Kč.

Nacházejí se zde ovšem projekty plně financované investorem, jiným než město Krnov: E.1.2.1: Vybudování obchodně-zábavního centra 700 000 000 Kč, E.2.1.2: Konverze areálu Floriana Schmidta (Karnola nám. Míru) – 120 000 000 Kč, E.2.1.3: Konverze areálu bývalého závodu Peggy (Barvířská-Soukenická) 85 000 000 Kč, E.3.2.1: Vybudování střediska servisních služeb pro osobní a nákladní auta a čerpací stanice ve Vrbině – 35 000 000 Kč, E.4.2.1: Rekonstrukce hotelu Slezský dům – 75 000 000 Kč, E.4.2.2: Rekonstrukce Paláce Silesia – 25 000 000 Kč, E.4.2.3: Dokončení rekonstrukce synagogy 7 000 000 Kč, E.4.2.4: Rozšíření kapacity Hotelu Cvilín – 4 000 000 Kč. Pokud tyto náklady odečteme od celkových nákladů (1 524 375 000 – 1 051 000 000) vyjde nám částka která odráží finanční náklady na kterých by se mělo podílet město Krnov – 473 375 000 Kč.

V rámci klíčového okruhu Infrastruktura a životní prostředí se ve 4 prioritách a 18 opatřeních nalézají 57 projektových aktivit s finančními náklady 7 679 341 000 Kč.

Zde je třeba zmínit, že finanční alokace 6 500 000 000 Kč na projekt I.4.3.3 Protipovodňová opatření v povodí Odry, by měl plně financovat stát jako investor. Reálné náklady města lze tedy odhadnout bez této částky, tedy na 1 179 341 000 Kč.

V rámci klíčového okruhu Obyvatelstvo a lidský potenciál se ve 4 prioritách a 14 opatřeních nalézají 38 projektových aktivit s finančními náklady 878 750 000 Kč.

Také zde se nachází projekt financovaný bez spoluúčasti města Krnova: O.1.3.2: Založení vyšší odborné školy potřebného zaměření – 5 000 000 Kč. Reálné náklady města jsou tedy 873 750 000.

Pokud sečteme finanční prostředky, na kterých by se mělo město Krnov podílet (473 375 000 + 1 179 341 000 + 873 750 000) vychází nám částka 2 526 466 000 Kč. Při dosažení podílu pouhých 50% v rámci finančních dotací z jiných zdrojů než je rozpočet města – tedy podpory z EU, MSK, státního rozpočtu a podílů případných partnerů – vychází na město Krnov potřeba pokrýt z vlastních zdrojů částku 1 263 233 000 v průběhu příštích 15 let. Vzhledem k částce, kterou město ročně poskytuje na kapitálové výdaje (tedy 100 000 000 - 150 000 000 Kč ročně), lze tedy říci, že strategický plán se jeví jako finančně vyvážený a reálně finančně splnitelný



## 7. ZÁVĚR

Strategický plán je živý dokument, není to konec plánování, ale je to začátek realizace. Vývoj společnosti může v příštích 15 letech prodělat výrazné změny, máme zde možnost využít finanční prostředky z fondů Evropské unie a jsou zde i další příležitosti. Strategický plán je zaměřen na vytvoření příznivého městského prostředí pro obyvatele i návštěvníky, prostředí, kde je příjemné žít a pracovat. Proto také budou projektové aktivity realizovány vždy se snahou co nejvíce šetřit a chránit životní prostředí, budou v nich brány ohledy na architektonické a funkční řešení. Jsme přesvědčeni, že na základě realizace tohoto dokumentu se nám podaří dosáhnout podoby města a jeho atmosféry takové, aby Krnované s hrdostí mohli říci: "Bydlíme v Krnově, protože to je místo, kde se žije dobře".

Na tomto místě chceme poděkovat všem, kteří přispěli k vytvoření Strategického plánu rozvoje města Krnova. Chceme poděkovat všem lidem, kteří podávali připomínky a náměty, kteří se ptali, kteří odhalovali slabá místa tohoto dokumentu, kteří se přímo podíleli na zpracování, kteří poskytovali důležité informace a kteří poskytli svůj čas a svůj um, aby vůbec tento dokument mohl vzniknout.

Nyní je naším společným úkolem uvést záměry strategického plánu do života.

Děkujeme Vám.



## SEZNAM ČLENŮ ŘÍDÍCÍHO VÝBORU A PRACOVNÍCH SKUPIN

### Řídící výbor:

Mgr. Alena Krušinová	Město Krnov
Ing. Bedřich Marek	Město Krnov
Ing. Petr Bezruč	Krnovské opravy a strojírný s.r.o.
Ing. Jan Pokorný	Okresní hospodářská komora Bruntál
Ing. Jan Stejskal	zastupitel města Krnova
Ing. Jaromír Foltýn	OLPAS MORAVIA s.r.o.
Ing. Jaroslav Vrzal	Město Krnov
Ing. Jiří Veverka	MSK Ostrava
Karel Majzlík	ELFE, s.r.o.
Ing. Libor Staněk	zastupitel města Krnova
Mgr. Michal Skalka	Město Krnov
Milouš Dvořák	STAFI CZ s.r.o.
Pavel Doležel	Město Krnov
Renata Ramazanová	Město Krnov
René Sommer	Kofola, a.s.
Ing. Vladimír Rajf	RAKORD - R&R, spol s r.o.
Ing. Vladislav Uličný	INTEXT
Ing. Zdeněk Welna	SŠAMP Krnov

### Pracovní skupiny:

#### Ekonomika

Ing. Jan Stejskal - předseda  
Ing. Jan Pokorný  
Karel Majzlík  
Ing. Bedřich Marek  
Ing. Vladimír Rajf  
Ing. Jiří Veverka  
René Sommer

#### Infrastruktura a životní prostředí:

Ing. Vladislav Uličný - předseda  
Ing. Iveta Laštůvková  
Milouš Dvořák  
Ing. Libor Staněk  
Pavel Doležel  
Ing. Bedřich Marek  
Ing. Rostislava Rollerová  
Ing. Petr Bezruč

#### Obyvatelstvo a lidský potenciál:

Ing. Zdeněk Welna - předseda  
Mgr. Alena Krušinová  
František Fojtík  
Renata Ramazanová  
PaedDr. Drahomír Malovaný  
Ing. Jaroslav Vrzal  
RNDr. Milan Osladil

#### Konzultanti (VŠB-TU Ostrava)

Prof. Ing. Miroslav Hučka, CSc.  
doc. Ing. Karel Skokan, Ph.D.  
doc. Ing. Alois Kutscherauer, CSc.  
doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
Ing. Vladimír Koudela, CSc.



## SEZNAM ZKRATEK

ORR	– odbor regionálního rozvoje
EU	– Evropská unie
MSK	– Moravskoslezský kraj
OSMM	– odbor správy majetku města
OŽP	– odbor životního prostředí
OŠKS	– odbor školství, kultury a sportu
OD	– odbor dopravy
VKP	– významný krajinný prvek
ÚSES	– územní systém ekologické stability

## PŘÍLOHY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA KRNOVA:

Příloha I	- Charakteristika aktivit strategického plánu
Příloha II	- Vyhodnocení průzkumů
Příloha III	- Sociálně-ekonomická analýza města Krnova