

STRATEGICKÝ PLÁN

MĚSTA KADANĚ 2013

2. AKTUALIZACE

ÚVOD

Strategický plán města Kadaně byl vytvořen v roce 2004 se zhruba třicetiletým výhledem do budoucna. Za 10 let jeho trvání se mnoho nového v našem městě událo a změnilo. Proto je rozumné provést druhou aktualizaci. První aktualizace byla provedena v roce 2008 a souvisela především s přípravou na možné čerpání evropských fondů. Soustředila se na úpravy v oblasti záměrů a návrhů opatření. Ve druhé aktualizaci je doplněna kapitola „Finanční strategie“, která je velmi podstatná pro regulaci potřeb a uvědomění si možného.

Také v jednotlivých prioritách a návrzích opatření došlo od roku 2004 k řadě změn. Mnoho opatření bylo již realizováno, řada je plněna průběžně či před dokončením. Vznikají opatření nová, aktuální, která reagují na vývoj ve městě. Množství změn svědčí o i o tom, že strategický plán nezůstal na pomyslném dně šuplíku, což je častý osud písemností tohoto druhu.

Informace o plnění zásadních témat je uvedena v příloze 1 této aktualizace strategického plánu.

Přeji pozorné čtení a zamyšlení nad budoucností našeho města.

červen 2013

PaedDr. Jiří Kulhánek, starosta města Kadaně

FINANČNÍ STRATEGIE MĚSTA

Reálná hrozba bankrotu či kolapsů celých států v EU, která se přenáší i do napjatých veřejných rozpočtů, vybízí k ekonomické ostražitosti. Zdroje veřejných rozpočtů se omezují a v dohledné době, kromě částečného navýšení daňových výnosů vyplývající z novely zákona o rozpočtovém určení daní (RUD), nejsou žádné nové vnější zdroje rozpočtu v dohledu. Město si bude muset v blízkém budoucnu vystačit pravděpodobně pouze z vlastními zdroji příjmů, protože navýšení RUD bude ve státním rozpočtu kompenzováno zrušením části státních dotací, které doposud plynuly do obcí a měst. Rovněž od dotací z EU nelze již očekávat dotace v investiční oblasti, ale spíše ve sféře sociální. Proti tomu se stále každoročně zvyšují výdaje obcí a měst. Mám na mysli zejména navyšování DPH, jehož vyšší výnos (pokud se vůbec koná) končí ve státní pokladně, stejně jako trvalé snížení příspěvku ze strany státu na výkon státní správy o 10% v obcích tzv. III. stupně, což je i Kadaň. K tomu si připočtíme trvale stoupající náklady na energie a nenaplnění představ o zvýšeném výnosu z provozu výherních automatů a dostaneme se k závěru, že je nutné se ve městě soustředit zejména na hospodaření se svěřeným majetkem a pokud možno již nenavyšovat majetek města o nová zařízení, která vytváří provozní ztrátu a vysoké odpisy.

Je potřeba dávat dobrý pozor, aby město investovalo podle svých možností s výhledem na předpokládaný vývoj příjmů a výdajů. V minulých letech jsme i za pomoci dotace investovali do sportovní haly, která vytváří a bude vytvářet po dobu své existence provozní ztrátu. Naším úkolem je ztrátu postupně snižovat a do budoucna již do žádné podobné stavby s „plánovanou“ ztrátou neinvestovat. Úkolem je soustředit se na stávající majetek a vhodnými organizačními opatřeními či investicemi do údržby snižovat jeho provozní náročnost.

Majetek

Město Kadaň vlastní majetek v hodnotě cca 2,25 mld. korun. Jsou to školy, školky, nemocnice, domov důchodců, domy s pečovatelskou službou, administrativní budovy radnice, hasičů, tepelné hospodářství, technické služby, kabelová televize, část bytového fondu (asi 1000 bytů), kulturní zařízení, hrad, kino, koupaliště Kadaň a Prunéřov, zimní stadion, sportovní hala, řada dalších sportovišť (fotbalový stadion, multifunkční hřiště, areál vodáků nad kadaňským stupněm a u Splitu, kuželna, softball, pozemní hokej, nohejbal, část tenisového areálu), dopravní hřiště, promenáda, řada komunikací, cca 180 km chodníků, veřejná zeleň včetně dvou parků, hřbitov, veřejná prostranství, řada památkově chráněných objektů (např. Sloup nejsvětější trojice, č.p. 7, Mikulovická brána, hradební systém a další). Není potřeba se tohoto majetku zbavovat, ale není potřeba jej ani rozšiřovat. Čím více majetku, tím vyšší nároky na jeho údržbu a energie zejména v případě budov. Je třeba provést celkovou revizi majetku města a stanovit další postup při správě majetku, který není pro město potřebný a neslouží již pro výkon veřejné správy. Například u městských bytů přijalo zastupitelstvo v prosinci 2012 koncepci rozvoje bydlení, kde je jasně vymezeno do roku 2023, jak se bude nakládat s majetkem bytového a nebytového fondu.

Nyní je a bude prioritou majetek postupně obnovovat a udržovat v dobrém stavu a průběžně snižovat jeho energetickou a provozní náročnost.

Jako dosavadní dobrý příklad lze uvést postupné zateplení základních škol, plánovaný postupný přesun mateřské školy do z části nevyužité základní školy ve Školní ulici, stavba nového domova důchodců, který znamená téměř vyrovnaný rozpočet dříve velmi ztrátového zařízení, privatizace bytového fondu, která skončila jednoznačným úspěchem po ekonomické i provozní stránce, vklad kina Hvězda do majetku kabelové televize a.s., či vklad městského koupaliště do majetku tepelného hospodářství s.r.o.

Tyto kroky vedou nejen k velkým provozním úsporám (jen např. u 1. a 5. ZŠ činí po zateplení cca 1,5 mil. úspora na teple ročně), ale i ke zvýšení kvality služeb (např. přebudování kina z prostředků K.T. a.s.). Rovněž těsné propojení se správci sítí (voda, plyn) se v posledních letech městu vyplácí při koordinaci oprav sítí a povrchů komunikací, kdy se dostáváme až na třetinu původních nákladů a zároveň zhodnocení majetku města. V obdobných krocích je potřeba v dalších letech pokračovat.

Rozpočet

Podívejme se nyní na **zjednodušenou analýzu rozpočtu města**, na které můžeme poměrně jednoduše demonstrovat rozpočtové možnosti města Kadaně v nejbližších letech a dát si je do souvislosti s přípravou různých záměrů a investic.

Rozpočet je tvořen příjmy a výdaji

Příjmy města jsou tvořeny:

1) z **daňové výtěžnosti ze státního rozpočtu** - je rozpočtována prostřednictvím MF ČR podle počtu obyvatel dané obce. Její výše je určena zákonem bez toho, že by ji mohla obec ovlivnit, jediné snad výrazným zvýšením počtu obyvatel, což je v případě Kadaně nereálné a i nesmyslné. Daňová výtěžnost na obyvatele menších měst a obcí se od roku 2013 zákonem zvyšuje a pro Kadaň by tento nárůst mohl znamenat plus až cca 20 milionů korun. Pro rok 2012 byla daňová výtěžnost **cca 150 mil. Kč**.

2) z **daně z nemovitosti a poplatky** – jedná se o místní poplatky, které si město stanovuje svými rozhodnutími, u daně z nemovitosti koeficientem podle zákona, který jsme navýšili již v roce 2008 a lze jej samozřejmě navyšovat dále, ale s rizikem vysokého zatížení místních podnikatelů a obyvatel a tím tlumit jejich vlastní aktivity. Považuji současný stav daně z nemovitosti za optimální a nedoporučuji jej zvyšovat. Daň z nemovitosti přináší do rozpočtu cca **30 mil** ročně. Místní poplatky (správní, za psi, svoz odpadů, výherní automaty apod.) jsou řešeny obvykle vyhláškami města a mají rovněž svou stabilní léty prověřenou výši. U výherních automatů je poplatek stanoven celostátní legislativou, kde se příjmy v roce 2012 mírně navýšily. Zde je ale potřeba počítat s dopady postupné regulace hazardu ve městě a z toho plynoucích nižších příjmů. Výnos z místních poplatků je v rozpočtu na úrovni zhruba **13 mil. Kč** a z výherních automatů byl za rok 2012 cca **11 mil Kč**.

3) z **poplatku za ukládání odpadu na skládce Tušimice** - ten lze považovat bohužel za poplatek přechodný, jehož výnos (v roce 2012 ve výši **21 mil. Kč**) se změní v důsledku změny zákona o odpadech pravděpodobně již v roce 2014 na nulu.

4) z **nedaňových příjmů** - jsou tvořeny pronájmy majetku města, sankčních plateb z pokut, příjmy z reklamy. V rozpočtu představuje výši cca **8 mil. Kč**.

5) z **dotací** - tvoří je pravidelná částka ze strany státu na výkon státní správy, tzn. činnost městského úřadu, která byla v roce 2011 snížena ze strany MF ČR všem městům o 10%, dnes představuje částku cca **27 mil Kč**. Ostatní dotace jsou již postaveny na dobré přípravě a umu ze strany města si o různé dotační tituly požádat a následně je získat. Nelze s jejich příjmy paušálně počítat do budoucna, proto ani žádnou předpokládanou částku neuvádím.

6) z **kapitálových příjmů** - jsou tvořeny z prodeje majetku města, do vzdálenější budoucnosti nelze počítat v této části rozpočtu s významnějším podílem na příjmech města, průměrná částka za poslední léta je cca **7 mil Kč** ročně.

7) **bytový fond** tvoří část příjmu ve výši cca **37 mil Kč**, který je tvořen příjmy z nájemného a plateb za služby (teplo, voda, plyn atd.) v bytech města.

Výše uvedený přehled příjmů města tvoří základ rozpočtu. **Jedná se o částku přibližně ve výši 300 mil. Kč.** Může být samozřejmě i vyšší, ale jen díky vnějším zdrojům, například v podobě zisku dotačního titulu a nebo formou jednorázového prodeje majetku. Od těchto jasných a nezpochybnitelných dat se musí odvíjet další úvahy spojené s rozvojem města Kadaně.

Výdaje

v rozpočtu města se rozdělují na činnost jednotlivých odborů města, příspěvkové organizace a organizační složky města, bytový fond a ostatní výdaje

1) **odbor vnitřních věcí** zajišťuje provoz celého městského úřadu včetně mezd všech pracovníků, hasičů a městské policie. Objem výdajů je ve výši cca **70 mil. Kč** ročně. V posledních letech se snižoval, stejně jako počet zaměstnanců i přesto, že agendy ze strany státu trvale přibývají.

2) **odbor životního prostředí**, kromě běžných agend vyplývajících ze zákona, zajišťuje zejména údržbu a investice do zeleně a dětských hřišť a svoz odpadu ve městě. Roční objem výdajů tvoří přibližně **23 mil. Kč**.

3) **odbor dopravy** zabezpečuje financování zejména MHD, čištění města, zimní údržbu, blokové čištění a dopravní značení. Roční objem výdajů činí cca **11 mil. Kč**.

4) **odbor regionálního rozvoje** zajišťuje agendu územního plánování a obnovu památek ve městě v ročním objemu cca **1,5 mil. Kč**.

5) **odbor výstavby** zajišťuje investiční výstavbu města a také pravidelnou údržbu majetku a má v rozpočtu i veškeré energie města. Běžná údržba majetku města se zajišťuje v rozsahu cca **25 mil. Kč** ročně. Platby za energie činí přibližně **17 mil. Kč** a nelze počítat v tomto případě s výrazným poklesem, byť zabezpečujeme každoročně investice do úspor energií, kompenzujeme většinou pouze neustálé navyšování cen. Částka na obnovu komunikací, chodníků, parkovišť, zateplení budov či jiných investic činí cca **25 mil Kč** za rok. Ostatní investiční výstavba je vázána většinou na úspěch při získání dotací.

6) **odbor školství a kultury** zajišťuje zejména státní správu ve školství, největší městské slavnosti, propagaci města, veletrhy. Objem výdajů je ve výši cca **4 mil. Kč**.

7) **příspěvkové organizace města** (školská zařízení, kulturní zařízení, domov pro seniory, pečovatelské služby, sportovní hala, knihovna) jsou financovány městem provozně i mzdově, školy a školky pak jen v provozní části, mzdovou zajišťuje stát prostřednictvím kraje. Celkový objem výdajů v této kapitole činí cca **46 mil. Kč**. Zde se daří nenavyšovat výdaje díky úsporným opatřením a zateplováním škol.

8) **městská policie a hasiči** potřebují pro svůj provoz mimo mezd cca **3 mil Kč** ročně.

9) **ostatní výdaje** obsahují příspěvky organizacím, které ve městě působí a starají se o potřeby občanů (např. nemocnice, občanská sdružení, sportovní oddíly, církve, záchranná služba a další). Rovněž jsou zde zahrnuty částky na pojištění majetku města, nájemné, platby DPH, rezerva města a další menší položky. Celkový objem v kapitole ostatní výdaje se pohybuje řádově ve výši cca **35 mil Kč**.

10) **bytový fond** čerpá ve svých výdajích z příjmů uvedených výše na opravy a platby za energie, tedy ve výši cca **37 mil. Kč**, stejně jako u příjmů. Co se vybere, se také do systému vrací.

Výše uvedený přehled výdajů tvoří nezbytné náklady na provoz města v objemu zhruba **300 mil**, tedy vyrovnaný poměr k příjmům. Jakýkoliv nárůst ve výdajích musí být zajištěn nárůstem příjmů. Nebudou-li vnější zdroje, např. v podobě dotací, či vnitřní zdroje v podobě úspor, nemá město výraznější finanční prostor pro nové investice. Tím se vracím na začátek kapitoly finanční strategie a konstatuji, že **je nutné majetek města již nenavyšovat a investovat do obnovy a úsporných opatření majetku stávajícího**.

SWOTT ANALÝZA EKONOMICKÉHO POTENCIÁLU MĚSTA KADANĚ

Silné stránky

1) vyrovnaný rozpočet města bez dluhů – za uplynulých deset let nemuselo město Kadaň využít žádných půjček, naopak hospodaří stále bez dluhů a s přebytkem,

2) jasně definované rozvojové priority města – jsou zpracovány dokumenty na mnoho let dopředu, které usměrňují vývoj a s tím i střídmé financování z rozpočtu města,

3) dílčí úsporná opatření s pozitivním dopadem na výdaje – v průběhu uplynulých let se úspěšně realizovala privatizace bytového fondu, snížení provozních výdajů na majetku města např. formou zateplování, či změnami technologie pro spotřebu energii (např. zimní stadion, koupaliště) nebo převod ztrátových provozů pod společnosti města (kino, koupaliště),

4) vyřešení koncepce bytové otázky – s ní jsou spojena i ekonomicky efektivní řešení majetku města v oblasti bytů a nebytových prostor, včetně privatizace bytového fondu v jejímž důsledku se podařilo srazit pohledávky na nájemné téměř o polovinu,

5) nová bytová výstavba – je řešena developerem, na které jsou tím z města přenesena i ekonomická rizika výstavby a využití nových objektů

6) stabilizovaný a optimální počet zaměstnanců veřejné správy - podařilo se postupně upravit stav pracovníků tak, aby byl efektivní a levný, tím nelze říci, že stav je ideální, stále je co zlepšovat,

7) systém vymáhání pohledávek – po roce 2002 došlo k radikální pozitivní změně i této oblasti, začalo se systémově vymáhat a zaměstnanec, který je k tomuto úkolu určen si na sebe spolehlivě vydělá,

8) dobrý finanční partner - vzhledem k velmi dobré ekonomické kondici je město respektováno jako spolehlivý ekonomický partner pro případné finanční transakce i v oblasti zhodnocování majetku.

Slabé stránky

1) ztrátové provozování příspěvkových organizací – chybí zateplení některých budov ve vlastnictví města (mateřských škol a ZŠ Rudolfa Koblíce),

2) restaurace v majetku města, volné prostory – město by do budoucna nemělo zůstat vlastníkem a pronajímatelem prostorů pro privátní aktivity, které mohou působit negativně i v rámci přirozené konkurence ve městě (např. restaurace)

3) nedořešené platby ze strany ROP – lze předpokládat, že se během roku 2013 dořeší problém proplácení dotací z ROP, které by městu měly náležet, za rok 2012 se jedná o cca 23 mil. Kč (8 mil nábreží Podhradí a 15 mil multifunkční hřiště), v případě nevyřešení platby ze strany ROP nebude vyrovnaný rozpočet města ohrožen,

4) nedořešené causy z minulých let s ekonomickým dopadem (Dobrostav, S.I.R., Strážiště, půjčky, zastavený majetek města) – tyto causy mají svůj původ

z konce devadesátých let minulého století a táhnou se dodnes. V případě Dobrostav jde o pohledávku firmy za městem ve výši cca 3 mil Kč za nesprávně dořešenou nájemní smlouvu na koupališti Prunéřov, firma S.I.R. je v insolventním řízení a zde má nevymahatelné pohledávky město ve výši cca 3 mil Kč za závady při stavbě Strážiště a z prodeje „mlýnu“ na Špitálském předměstí, město tehdy rovněž půjčovalo peníze i z tzv. fondu bydlení, některé půjčky vymáháme dodnes, majetek město tehdy zastavilo kvůli stavbě Strážiště, aby mohlo splnit dotační podmínky, zástava by měla skončit v roce 2023 a je ve výši cca 70 mil. Kč.

5) sporné restituční nároky – v několika případech nemáme dořešeny sporné restituční nároky, které jsou v současnosti řešeny soudem, jedná se o část jihovýchodního předpolí a západní cíp na Strážišti. Zde jsme již u odvolacího soudu a je předpoklad, že causa bude dořešena kolem roku 2015. V těchto lokalitách je další rozvoj tímto z části zpomalen. Na koupališti v Prunéřově zatím nebyl řádně uplatněn restituční nárok na část pozemků v chatové oblasti byt' vznikl nárok. Je tím opět téměř pozastaven rozvoj v této části města.

Příležitosti

1) dořešit koncepci školství v souvislosti s úbytkem žáků a ekonomickým provozem nenaplněných kapacit – v delším časovém horizontu s výhledem na vývoj dětské populace a s ohledem na provozní náročnost budov zvolit optimální cestu využití kapacit našich školských zařízení, cíl je držet kvalitu vzdělávání a omezení nadbytečných provozních výdajů

2) provést inventuru majetku města a vyhodnotit jeho potřebnost pro veřejnou správu – zajistit využití nepotřebného majetku města jiným vlastníkem tak, aby se nestal přítěží do budoucna např. v podobě devastovaných budov

3) dlouhodobě dořešit budoucnost nemocnice Kadaň a její financování – v současném stavu legislativy téměř neřešitelný úkol, zatím velmi variabilní stav ve financování zdravotnictví

4) efektivně řídit společnosti města, tak aby nebyly přítěží, ale naopak dobrým ekonomickým partnerem (kabelová televize, tepelné hospodářství, technické služby) – držet společnosti v kladném hospodářském výsledku jinak postrádá smysl je ze strany města vlastnit

Hrozby

1) nereálné ambice – obvykle vychází z neznalosti stavu hospodaření města a nereálných předvolebních slibů. Zářným příkladem budiž tolikrát diskutovaná výstavba krytého bazénu, který je nejen velmi náročný na samotnou výstavbu, ale hlavně po realizaci vytváří vysoké odpisy a pravidelnou každoroční vysokou mnohamilionovou ztrátu, která by se musela

kompensovat z finančních prostředků na obnovu majetku. Viz rozbor rozpočtu výše. Naštěstí pro Kadaň je takovýto objekt v provozu v nedalekém Chomutově. Odstrašujícím příkladem z minulosti budiž např. zavedení půjček od města stavebníkům v devadesátých letech. Některé z nich vymáhá město dodnes.

2) vedení města s nízkou ekonomickou gramotností a vysokými ambicemi – hrozí uvedené v předchozím bodě.

3) legislativa, celostátní směrnice a nařízení – zde se město může jen velmi složitě bránit případným změnám v zákoně, kdy postupně dochází ke snížení příspěvku ze strany státu např. na péči o seniory, které se přenáší na provoz domova pro seniory. Jiným příkladem jednostranného nařízení je snížení příspěvku státu na výkon státní správy o 10% pro obce s rozšířenou působností veřejné správy, ke kterému došlo před třemi lety. Pro město Kadaň znamenal tento jednostranný krok mínus cca 6 mil. Kč ročně v rozpočtu, bez toho, že by náš úřad vykonával úměrně nižší výkon státní správy pro stát.

4) nejasná budoucnost financování ve zdravotnictví – provoz nemocnice Kadaň je závislý zejména na výši plateb zdravotních pojišťoven. Vzhledem k neustálým změnám a nejasnostem, rozkolísanosti v oblasti smluv se zdravotními pojišťovnami v nejbližší i vzdálené budoucnosti může dojít v budoucnu k vyššímu tlaku ze strany nemocnice na rozpočet města Kadaně, které je zřizovatelem a vlastníkem. Město ročně posledních deset let přispívá částkou 4.3 mil Kč na provoz nemocnice. Vyšší částka by musela být jedině na úkor jiné služby či činnosti města. Výstrahou může být situace např. v nedalekém Žatci.

5) finanční příspěvky neziskovým organizacím a sportovním klubům – tvoří v souhrnu poměrně velkou částku v rozpočtu ve výši téměř 10 mil Kč. ročně. Částka zahrnuje příspěvky na činnost neziskových a sportovních organizací a údržbu sportovišť ve vlastnictví města. V posledních letech i vlivem hospodářské krize dochází k výraznému úbytku sponzorů těchto organizací a rovněž i k útlumu dotačních titulů ze strany státu, ze kterých zmiňované organizace čerpají pravidelně prostředky na svou činnost. Přesto stát vypisuje další granty, zejména v sociální oblasti, které když neziskový subjekt získá, tak musí obvykle zajistit po určitou dobu udržitelnost služby, na kterou grant získal. Přesto, že je od státu financován třeba jen na polovinu této doby. Jinými slovy např. po dvou letech již nemá zdroje na pokračování a musí fungovat další tři roky, aby nemusel dotaci vracet. Již nyní zaznamenáváme tlak na vyšší spoluúčasť ze strany města. I zde, byť lze hodnotit činnost těchto organizací jako velice pozitivní, zejména v práci s dětmi a mládeží, musíme vyvíjet snahu udržet stávající výši výdajů a spíše ji zmírňovat efektivními vklady, např. do údržby sportovišť. V této souvislosti doporučuji i jistý stupeň ekonomické ostražitosti při naplňování opatření Komunitního plánu a Strategického plánu pro sociálně vyloučené lokality.

6) evropské dotace mohou přechodně ohrozit plynulý rozpočtový chod města v důsledku aktuálního brzdění proplácení evropských dotací ze strany EU. Zde má město minimální vliv na vývoj stavu a nezbývá než čekat na vyjádření EU, ministerstev a ROP Severozápad.

SHRNUTÍ

- 1) držíme se rozpočtového výhledu města na několik let dopředu
- 2) strategie rozvoje a plány z ní vyplývající musí být v souladu s rozpočtovým výhledem
- 3) držíme ve vlastnictví jen takový majetek, který slouží k veřejné správě města a zbavme se nepotřebného majetku
- 4) soustředíme se na zhodnocování stávajícího majetku a snižujeme jeho provozní náklady
- 5) pokud musíme pořídit nový majetek, tak jen takový, který slouží veřejné správě a nevytváří nové náklady na provoz
- 6) nevytvářejme vize, o kterých nevíme jak je zaplatit a za co je provozovat
- 7) žádejme jen o takové dotace, které nám pomohou s údržbou stávajícího majetku, případně sníží naše provozní náklady
- 8) udržujme město v dobré ekonomické kondici a vyvarujme se dlouhodobějších závazků, které nepřinesou návratnost vložených prostředků
- 9) dávejme dobrý pozor na případné „bobtnání“ úřadu či organizací zřizovaných městem a hodnotme pravidelně jejich efektivitu z pohledu veřejné služby
- 10) držíme se nesporného faktu, že nic není zadarmo

ZÁVĚR

Naděje? Ta je jenom v nás, jak se k hospodaření města budeme stavět. Žádný zázrak z vnějšku nečekejme, spíše se dočkáme různých úskalí a problémů.

Příloha 1

Přehled opatření strategického plánu města Kadaně, která byla v letech 2004 – 2012 realizována a z původního plánu vyřazena nebo z podstatné části splněna.

Navázat a podporovat spolupráci obcí v spádovém obvodu Kadaně jako obce s rozšířenou pravomocí – plněno průběžně

Propagace a prezentace Kadaně v ČR a v zahraničí – plněno průběžně

Zajistit a zkvalitnit trvalý dialog města s krajskými orgány a institucemi státní správy – plněno průběžně

Koncepce rozvoje bydlení a bytové politiky do r. 2015 – splněno, schválena aktualizace do roku 2023

Koncepce protidrogové prevence a její propojení na programy prevence kriminality – plněno průběžně

Koncepce rozvoje sociálních služeb – splněno prostřednictvím komunitního plánu a strategického plánu k řešení sociálně vyloučených lokalit

Výstavba nového Domova důchodců a denního stacionáře - splněno

Výstavba sportovní haly – splněno

Koncepce provozu kulturních zařízení města – splněno a průběžně aktualizováno

Dostavba vzdělávacího a společenského centra Střelnice – splněno

Zpracovat a zavést koncepci celoživotního vzdělávání - splněno

Zpracování interaktivního systému webových stránek města a zkvalitnění informačního servisu – splněno a průběžně aktualizováno

Podpora občanských iniciativ, zájmových seskupení a jejich vyšší participace na rozvoji města – plněno průběžně

Otvírání studánek – plněno průběžně

Kirwitzerův den – setkání astronomů – plněno průběžně

Partnerská města v zahraničí – plněno průběžně

Zachovat a rozvíjet tradiční a osvědčené kulturní akce – plněno průběžně

Narozeniny maxipsa Fíka – dětské pohádkové slavnosti – plněno průběžně

Vytvořit koncepci využití historických objektů – splněno

Vitalizovat veřejné prostory na sídlištích A, B, C, D, E - plněno průběžně

Optimalizace modelu dopravy v klidu - plněno průběžně

Nábřežní promenáda podél Ohře - plněno průběžně

Rozvíjet systém cyklostezek - plněno průběžně

I. ZÁMĚRY A NÁVRHY OPATŘENÍ

Tato kapitola je koncepčním jádrem Strategického plánu Kadaně. Po formulaci vize rozvoje města a Identifikací problémových oblastí jsou připraveny podmínky pro definování **Prioritních** (strategických) **oblastí**, kterým je nutno věnovat pozornost při dalším řízení a správě města.

Pro každou z 6 Prioritních oblastí byly vypracovány tzv. **Akční plány**, které jsou strukturovány celkem do 23 **Záměrů** a 90 **Návrhů opatření** (Projektů), z nichž 27 je označeno jako prioritních. Každá Priorita je v úvodu doplněna komentářem, který podrobněji rozvádí výchozí principy Strategické vize. Priorita je dále dělena do záměrů, které jsou specifickým prohlášením o tom, čeho se chce dosáhnout, co je žadáným cílem. Návrhy opatření jsou již konkrétními projekty, které jsou dle potřeby rozpracovány do takové podoby, z níž bude zřejmé jak má být cíle dosaženo, včetně toho, kdo je odpovědný za průběh a výsledek a jaké jsou časové souvislosti.

Ačkoli jsou akční plány formálně rozděleny do jednotlivých Priorit, jejich charakter je často průřezový, tzn. že realizací jednoho Projektu v dané Prioritě dochází k řešení problémů v jiné nebo jiných oblastech. To je zřetelné zvláště u Priorit A - Podnikatelské prostředí, C - Cestovní ruch a E - Dopravní infrastruktura: rozvoj cestovního ruchu jako jednoho z nosných segmentů ekonomiky je neodmyslitelný bez kvalitní dopravní dostupnosti nebo B – Lidské zdroje a sociální infrastruktura a D – Kvalita městského prostředí a krajiny: žadáného přírůstku obyvatel dosáhneme mj. nabídkou atraktivního životního prostoru. Některé Projekty jsou též uskutečnitelné pouze za podmínky realizace jiného nebo je takový postup přinejmenším vhodný. Při správné koordinaci během realizace se jednotlivé projekty vzájemně posílí a výsledný efekt může být znásoben. Z uvedených důvodů je nutno chápat tento „katalog“ projektů jako provázaný celek.

Akční plány logicky zahrnují také některé již probíhající významné investiční akce např. rekonstrukce Kongresového centra, stavba domova důchodců, realizace cyklostezek. To je dáno opět důvody časové a obsahové návaznosti těchto akcí na nově navrhované projekty.

Projekty jsou v zásadě dvojí povahy: procesní a věcné. Procesní (organizační) projekty (např. koncepce, studie) vytvářejí ostatním projektům organizační, materiální a legislativní prostředí tak, aby další vývoj mohl pokračovat hospodárným a koordinovaným postupem. Věcné jsou ty projekty, jejichž realizací se dosahuje konkrétních výstupů většinou materiální povahy (konání kongresu, promenáda) a mají průřezový charakter, tedy naplňují více záměrů.

Nutno poznamenat, že návrhy opatření jsou koncipovány za předpokladu „reálně optimálního“ průběhu událostí, za vědomí dosažených informací a zkušeností v roce 2004. V tomto ohledu je nutno chápat především termíny jako orientační a výchozí informaci, kterou je možné modifikovat s ohledem na aktuální situaci.

Priorita A. **PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ**

Vytvoření příznivého podnikatelského prostředí je předpokladem ekonomického rozvoje města, příznivé změny jeho sociálních struktur. Ovlivňuje příchod a vznik nových podnikatelských subjektů, motivuje podnikatelské subjekty k inovačnímu chování, vede k vytváření nových pracovních příležitostí a přináší i další externality jako je růst příjmů města, stabilizace mladého obyvatelstva, zlepšení identifikace a participace obyvatel, růst životní úrovně apod.

Hlavní principy:

Ekonomický rozvoj je výsledkem přirozených sociálních a ekonomických procesů na straně jedné a politické regulace těchto procesů na straně druhé. Možnosti obce jsou v tomto směru dvojí :

a) ovlivňování přímými stimuly jako je územně technická připravenost, nabídka pozemků a objektů pro podnikání a cenová regulace prodeje a pronájmu obecního vlastnictví, využití veřejných investic k podpoře místního podnikání při zajištění průhlednosti a efektivity zadávání veřejných zakázek a efektivity návratnosti vynaložených veřejných investic.

b) ovlivňování nepřímými stimuly jako je začlenění města do procesů regionální a nadregionální spolupráce, posilování partnerských přístupů mezi veřejnou správou a podniky, zlepšení komunikace veřejného a podnikatelského sektoru, kooperace mezi podnikatelskou sférou a obcí, zpřístupnění informací o potřebách produktů pro veřejný sektor v kraji, odstranění byrokracie v jednání s podnikatelskými subjekty, informační a poradenská činnost pro podnikatele, aktivní spoluúčast obce na vytváření legislativního prostředí, podpora při vytváření klastrů (sdružení podnikatelů), podpora rozvoje podnikatelské infrastruktury a infrastruktury pro výzkum, vývoj a inovace, podpora rozvoje lidských zdrojů v souladu s potřebou podniků apod.

Návrhy opatření Strategického plánu Kadaně vycházejí z vědomí těchto dvou oblastí možné regulace podnikatelského prostředí, ale i z potřeby respektovat hlavní principy přístupu k podpůrným fondům, které jsou dány principem programování (vypracováním víceletých a víceoborových programů rozvoje), principem koncentrace (vytváření komplexních projektů v rámci strategií) a principem partnerství (spolupráce a sdružování prostředků více subjektů), principem doplňkovosti, principem monitorování a vyhodnocení

Uplatnění nastíněného přístupu vede spolu s konkrétní znalostí současných problémů a nedostatků a rozvojových potenciálů k formulaci základních směrů rozvoje a návrhů opatření .

Záměr A.1. **Vyšší integrace Kadaně do procesů regionální a nadregionální spolupráce**

Záměr je snahou o rozšíření ekonomického i společenského významu města a posílení jeho role v širších vztazích. To se neobejde bez intenzivnějšího zapojení města do procesů regionální a nadregionální spolupráce v těch oblastech, pro které má Kadaň vhodné podmínky a které přispívají k naplnění vize rozvoje města.

Potřeba integrace Kadaně do širších společenských procesů a struktur se odráží i ve snaze participovat na cílech celokrajských, republikových i evropských rozvojových strategií a programů. Konkrétní příspěvek jsou navržena opatření, které jsou i impulsem pro rozvoj podnikání.

Návrh opatření A.1.1. **Iniciovat vznik turistického regionu a jeho produktové nabídky – destinační agentury Dolní Poohří**

Cestovní ruch je jednou z důležitých doplňkových aktivit ekonomického rozvoje města. Samotná Kadaň není přes všechny své atraktivity schopna nabídnout dostatečnou škálu produktů, které by podchytily širší uživatelský okruh, prodloužily jeho pobyt v území a vedly cestovní kanceláře k začlenění Kadaně do své programové nabídky. Vytvoření turistického regionu a širší produktové nabídky umožní plánovitě zapojení atraktivit v širším zázemí města a vytvoří platformu pro spolupráci obcí a subjektů působících v CR, včetně spolupráce na obnově turistických pamětihodností. V produktové nabídce by měly již být zohledněny i výhledové možnosti využití rekultivovaných ploch ve východním předpolí města a nabídka atraktivit pro specifické formy cestovního ruchu

Rozvoj cestovního ruchu je podporován Státním programem podpory CR s orientací na podporu rozvoje měst a obcí se statutem lázeňského města, podporu budování doprovodné infrastruktury pro sportovně rekreační aktivity, doprovodné infrastruktury na území městských památkových rezervací a zón a na podporu prezentace CR. Přeshraniční spolupráce je podporována programem CÍL 3.

Výstup(y): Město Kadaň součástí destinace Dolní Poohří

Hlavní garant: Město Kadaň, Komise pro územní rozvoj, odbor kultury a školství, KZK,

Spolupracující instituce: Česká centrála cestovního ruchu, Ústecký kraj, Euroregion Krušnohoří, partnerské město Aue, infocentra, obce s potenciálem nabídky cestovního ruchu, města a obce v destinaci Dolní Poohří

Náklady (odhad): cca 200 tis. ročně

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, Ústecký kraj, CÍL 3, města a obce destinace Dolní Poohří, soukromé subjekty,

Termín: od 2012

Další poznámky: Opatření je nutno koordinovat s Návrhem opatření C.3.2.

Nutným podkladem je zpracování databáze a vyhodnocení nabídky základní infrastruktury CR, infrastruktury doplňkových aktivit a jejich standardů, ale i vyhodnocení navrhovaných záměrů v řešení dopravní infrastruktury pro CR (pěší cesty, cyklotrasy, odpočinková státní, značení) a vyhodnocení ekologických limitů

Úkol 1 Územní vymezení integrovaného turistického regionu.

Úkol 2 Zahájit jednání s dotčenými obcemi.

Úkol 3 Zpracovat studii produktové nabídky cestovního ruchu.

Úkol 4 Založit destinační agenturu – splněno

Návrh opatření A.1.2. **Propagace a prezentace Kadaně v ČR a v zahraničí**

Účinnější využití komparativních výhod města vyžaduje zpracování systému koncepce propagace a prezentace města v ČR a v zahraničí, která by zahrnovala všechna věcná témata možné prezentace (atraktivita CR, infrastruktura CR, úspěchy podnikatelské základny a její produkty, nabídka pro investory apod.), nástroje využitelné pro tento cíl (propagaci v médiích, účast na mezinárodních veletrzích, pořádání významných společenských i odborných akcí, vydávání propagačních materiálů, zajištění prezentace Kadaně v programech zahraničních cestovních kanceláří, zlepšení propagace a prezentace města na internetu apod.) a dále personální zajištění , časový harmonogram, předpokládané efekty a náklady.

Výstup(y): Koncepce propagace města

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Kraj, MMR, ČCCR, partnerská města, cestovní kanceláře

Náklady (odhad):v rámci rozpočtu města

Fin. zdroje (možné): Kraj, MMR, EU

Termín: od 2006 průběžně

Další poznámky: Opatření je účelné propojit s opatřením A.1.1

Úkol 1 Zmapovat možnosti využití regionálních, krajských, státních a evropských serverů a webových stránek k prezentaci.

Úkol 2 Zmapovat a vyhodnotit jiné formy prezence.

Úkol 3 Zpracovat koncepci do 2007 – zpracováno a průběžně aktualizováno

Úkol 4 Rozšířit prezentaci města do zahraničí (SR, SRN)

Úkol 5 Získat ostatní obce pro spoluúčast na realizaci opatření

Úkol 6 Kriticky zhodnotit stávající spolupráci

Úkol 7 Vyvinout tlak na příslušné orgány

Úkol 8 Vyhodnotit formu propagace a navrhnout opatření ke zlepšení, řešit jednotnou grafickou tvář kadaňských materiálů – logo

Úkol 9 Spolupracovat na společných propagačních materiálech destinační agentury Dolní Poohří

Úkoly 1 – 9 jsou průběžně plněny

Návrh opatření A.1.3. **Setrvat v regionálních a nadregionálních institucích prospěšných pro rozvoj města**

Nadregionální a regionální instituce pomáhají městům a obcím nezůstávat v izolaci při řešení svých problémů. Napomáhají integraci měst v dílčích zájmových oblastech. Tvoří většinou zájmové skupiny měst a obcí, které vznikají tzv. zdola a mají snahu v různých oblastech společně prosazovat zájmy obcí, které by se izolovaně prosazovaly mnohem hůře.

Město Kadaň má v současnosti své zastoupení v těchto nadregionálních uskupeních :

- a) Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezka se zaměřením na památkovou péči, její obnovu a rozšíření cestovního ruchu
- b) Euroregion Krušnohoří se zaměřením na přeshraniční spolupráci se saskou částí Krušnohoří
- c) Mikroregion Nechanicko se zaměřením na turistický ruch v okolí Nechanické přehrady
- d) Destinační agentura Dolní Poohří se zaměřením na cestovní ruch s regionálním dopadem
- e) Cyklistická charta je celorepublikové hnutí za rozvoj cyklistické dopravy v obcích.

Město Kadaň se rovněž zapojuje do jednotlivých projektů nadregionálního významu, které rovněž mohou pozitivně ovlivnit obraz města. Jako příklad lze uvést Den bez aut nebo Den Země či provoz doupovské dráhy.

Výstup: zhodnotit význam členství města v jednotlivých subjektech a setrvat či a zapojit se do organizací prospěšných rozvoji města

Hlavní garant: město Kadaň

Náklady: rozpočet města

Fin. zdroje: město Kadaň a ostatní obce ve sdruženích

Termín: průběžně

Návrh opatření A.1.4. **Podpořit vznik regionálního vědecko technologického centra pro vznik a šíření technologií high-tech a inovací**

Uchování konkurenceschopnosti tradičních oborů vyžaduje vyšší využití inovačních technologií a neustálou reflexi nových poznatků. Vznik regionálního VTC v Kadani nebo v rámci mikroregionálního seskupení se stane významnou komparativní výhodou pro místní podniky. Zavádění inovací v podnicích napojených na technologická centra má vysokou podporu v investičních pobídkách CZECHINVESTU . Je účelné iniciovat vznik centra v návaznosti na ČEZ se základní orientací centra na využití netradičních energetických zdrojů, recyklaci odpadů, nové technologie rekultivací apod.

Vznik centra může město podpořit i zkvalitňováním celkových podmínek pro bydlení rodin vysoce kvalifikovaných pracovníků vč. zajištěním možnosti studia dětí ve světovém jazyce.

Výstup(y): Projekt záměru VTC

Hlavní garant: silný podnikatelský subjekt

Spolupracující instituce: ČEZ, vědecké ústavy a vysoké školy

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): ČEZ, Kraj, CZECHINVEST

Termín: dle aktuálních možností a zájmu

Další poznámky: Propojit s opatřením na vznik fakulty vysokého školství

Úkol 1 Provéřit podmínky vzniku VTC.

Úkol 2 Provéřit realizovatelnost záměru.

Úkol 3 Zpracování projektu – postupných kroků realizace.

Návrh opatření A.1.5. **Podporovat příchod významné instituce s nadregionální působností**

Kadaň jako přirozené centrum krušnohorského podhůří a středního Poohří s nabídkou kvalitního prostředí, má dobré předpoklady pro to, aby se zde etablovala instituce s nadregionální působností. Došlo by tak k posílení příznivého image města, zvýšení jeho proslulosti, k příchodu vzdělané vrstvy pracovníků a k vzniku nových míst ve vyvolaných službách. Trendy ve vyspělých evropských zemích směřují k decentralizaci veřejně správních funkcí, jako nástroje regulace nezaměstnanosti, ale i podpoře decentralizace vysokého školství jako nástroje demokratizace podmínek života a neselektivního přístupu ke vzdělání.

Motivujícím faktorem lokalizace veřejné instituce mohou být např. rozsáhlé rekultivační práce, které budou realizovány v celém pánevním prostoru a v navazující saské oblasti a specifické podmínky pro ekologický výzkum, ale např. i kulturní a ekonomické podněty vyvolané potřebou česko-německé spolupráce.

Opatření A.1.5. předpokládá dlouhodobější horizont možné realizace.

Výstup(y): Nalezení vhodných prostor a prezentace nabídky

Hlavní garant: Město Kadaň, stát, kraj, silný podnikatelský subjekt

Spolupracující instituce: partnerská města v Sasku, MK, MŠMT, MMR, kraj, ČEZ,

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): -

Termín: průběžně dle možností

Další poznámky:

Návrh opatření A.1.6. **Spolupracovat s Ústeckým krajem v oblasti podpory podnikatelského prostředí a cestovního ruchu**

Pro město Kadaň bude zajímavé z hlediska zviditelnění se zapojit do aktivit Ústeckého kraje na mezinárodním i domácím poli.

Výstup: prezentace města

Hlavní garant: Město Kadaň – odbor kultury a školství

Spolupracující instituce: Ústecký kraj, partnerská města, destinační agentura

Náklady: -

Fin. Zdroje: -

Termín: -

Záměr A.2. **Rozvoj podnikatelských aktivit**

Rozvoj hospodářské základny Kadaně je podmiňován restrukturalizací, inovací a optimalizací výroby a technologií v tradičních hospodářských odvětvích, vytvořením příznivého podnikatelského prostředí pro investory, včetně přípravy ploch a objektů pro podnikatelské aktivity. Podstatou tohoto opatření je poskytovat firmám a podnikům v kraji servis, služby a podporu, které by se odrážely v nových možnostech jejich rozvoje a konkurenceschopnosti, vedly k příchodu nových investorů a k efektivnějšímu využití potenciálu města pro podnikání (lidského, zdrojového i územního).

Vytvořit nabídku podnikatelských příležitostí a jejich prezentace

Vytvoření nabídky investičních příležitostí je důležitým předpokladem pro rozvoj podnikatelských aktivit i pro získání finančních prostředků z podpůrných fondů a pobídek. Vedle dnes existujících a využívaných podnikatelských zón existuje v Kadani i celá řada nevyužitých ploch a opuštěných areálů, rezervní plochy mají i existující subjekty.

Výstup(y): Katalog investičních příležitostí

Hlavní garant: soukromý sektor, hospodářská komora

Spolupracující instituce: odborná firma, podnikatelé, CZECHINVEST, město Kadaň

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): Kraj,

Termín: průběžně

Další poznámky: tento úkol řeší především kraj a jiné instituce, město vytvořilo podmínky územním plánem návrhem funkčních ploch pro výrobu a skladování

Úkol 1 Zmapovat nevyužité plochy vhodné pro rozvoj podnikatelských aktivit a nevyužité objekty s možností revitalizace

Úkol 2 Provést identifikaci vlastnických vztahů a kontaktovat vlastníky

Úkol 3 Popsat technické parametry objektů a ploch

Úkol 4 Vyhodnotit využitelnost ploch a areálů

Úkol 5 Stanovit rámcové náklady a zainteresovat vlastníky.

Úkol 6 Zajistit vlastní, krajskou i mezinárodní prezentaci nabídky .

Návrh opatření A.2.2. **Infrastruktura pro podnikání**

Vyhodnotit potřebu a následně připravit a podpořit stávající průmyslové zóny pro podnikatelské účely, rekonstrukce objektů, regenerace a revitalizace brownfields.

Výstup: realizace podnikatelských zón a objektů

Hlavní garant: podnikatelské subjekty, Czech invest

Spolupracující instituce: Město Kadaň, MMR, MPO, Kraj

Náklady:

Fin. Zdroje (možné): investor, stát, kraj – ROP, EU – OP Podnikání a inovace

Termín: průběžně

Návrh opatření A.2.3. **Rozšíření a obnova kvalitních ubytovacích kapacit ve městě**

V Kadani je nedostatek ubytovacích kapacit ve vysoké kvalitě a v dostatečném počtu v jednom ubytovacím zařízení. Nejsme schopni uspokojit požadavky náročnější klientely ve vyšším počtu (kapacita autobusu). Je potřeba rozšířit stávající či postavit nové kapacity v minimální úrovni *** a výše pro podporu turistického ruchu.

Výstup: výstavba nových nebo rozšíření stávajících kapacit ubytovacích zařízení v úrovni *** a výše

Hlavní garant: podnikatelská veřejnost

Spolupracující instituce: hospodářská komora, svaz podnikatelů, kraj, MMR ČR, Město Kadaň

Náklady:

Fin. Zdroje (možné): ROP Ústeckého kraje

Termín: od 2008

Návrh opatření A.2.4. **Výstavba a modernizace lehkých sezónních ubytovacích zařízení**

Sezónní ubytovací zařízení jsou ve městě vesměs v zanedbaném stavu a nesplňují již nároky turistické veřejnosti. Pro zvýšení atraktivity těchto zařízení (kemp koupaliště, kemp Prunéřov) je potřeba jejich rekonstrukce a rozšíření služeb.

Výstup: rekonstrukce stávajících lehkých ubytovacích zařízení

Hlavní garant: Město Kadaň, nájemci objektů, podnikatelská veřejnost

Spolupracující instituce: MMR, ÚK,

Náklady: cca 25mil

Fin.zdroje(možné): Ústecký kraj, nájemci, město

Termín: průběžně

Záměr A.3. **Zvýšení příjmů města a efektivnosti vynakládaných veřejných investic**

Obce a města při plánování a rozhodování o možnosti svých příjmů a výdajů řeší v podstatě stejné otázky jako každý jiný podnikatelský subjekt. Na rozdíl od podnikatelského subjektu rozhodují příslušníci veřejného sektoru o užití prostředků z veřejných příjmů a odpovídají za účelnost a hospodárnost jejich využití občanům, stejně tak jako za to, že budou využity všechny možnosti k rozšíření příjmové stránky rozpočtů. Rozšíření příjmové stránky a zvýšení efektivnosti vynakládaných investic umožní realizaci i řady opatření na podporu příznivého podnikatelského prostředí.

Návrh opatření A.3.1. **Zabezpečit realizaci návrhů opatření SPK prostřednictvím zaměstnanců městského úřadu a odborných firem**

Realizace opatření přijatých v Strategickém plánu Města Kadaně vyžaduje jejich postupné a cílevědomé prosazování spojené s aktivním osobním nasazením, s širokou odbornou erudicí vč. jazykových znalostí. V neposlední řadě je spojeno i s manažerskou schopností přilákat nové investory a zajistit dostatečné zdroje finančních prostředků.

Realizace velké částí opatření je podmíněna sdružováním prostředků od více subjektů a zejména získáním dotačních příjmů z vyhlášených podpůrných programů jednotlivých ministerstev, krajů, Evropské unie. Je proto třeba soustavně sledovat a vyhodnocovat možnosti využití podpůrných fondů, odborně zpracovat žádosti a zajistit jejich včasné podání, ale také hledat další možné participienty na realizaci opatření, zavést systém podpory, přípravy a realizace společných projektů veřejné správy, podnikatelů a neziskové sféry a společných projektů obcí.

Funkci lze zajistit prostřednictvím zaměstnanců městského úřadu nebo externím odborným pracovníkem nebo firmou.

Výstup: Personální zajištění a náplň práce

Hlavní garant: Město Kadaň .

Spolupracující instituce: -

Náklady (odhad): v rámci rozpočtu města

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň

Termín: od 2005 průběžně

Návrh opatření A.3.2. **Zvyšování erudovanosti pracovníků městského úřadu v oblasti ekonomiky, finančního řízení a finančních zdrojů**

Opatření sleduje cíl snížit rizika rozhodování o alokaci veřejných finančních prostředků. Rozhodování zohledňující veřejný zájem je složitým procesem s vysokými nároky na odbornou erudici pracovníků. Je proto důležité zajistit informovanost pracovníků městského úřadu o možných metodách snižujících riziko rozhodování a zajistit jejich trvalé ekonomické vzdělávání.

Výstup(y): Zvýšení kvality práce městského managementu

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: -

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň

Termín: průběžně

Další poznámky:

Úkol 1 Zajištění trvalého ekonomického vzdělávání pracovníků městského úřadu.

Úkol 2 Zavedení metod ekonomického vyhodnocování jako permanentní součásti rozhodovacích procesů finančního řízení.

Priorita B. **LIDSKÉ ZDROJE A SOCIÁLNÍ INFRASTRUKTURA**

Sociálně-ekonomický rozvoj města je odvislý od kvality lidských zdrojů. Možnosti ovlivňování lidského potenciálu jsou dány především kvalitou a fungováním sociální infrastruktury. Návrhy záměrů a opatření jsou proto vzájemně provázány a formulovány společně v rámci jedné priority.

Hlavní principy:

Rozpracovaná opatření vycházejí z potřeby zajištění demografické vitality města nutné pro dostatečný potenciál pracovních sil, udržení příjmů města a následně i schopnosti města zajišťovat své funkce.

Účinnost opatření pro zajištění demografické vitality města musí být propojena s podmínkami pro zajištění fyzického i sociálního zdraví obyvatel.

Uplatnění obyvatelstva na trhu práce je potom spojeno s potřebou zlepšení vzdělanostní úrovně a kvalifikační skladby obyvatelstva a se zkvalitněním podmínek pro vzdělávání.

Podporou sociálně ekonomického rozvoje města a požadavkem na zajištění demokratičnosti je rozvoj občanské společnosti a její participace na řízení města, které tak může využít a podpořit kreativitu místního obyvatelstva, začlenit rozvojové záměry různých zájmových seskupení do rozvojových programů a posílit tak i identifikaci obyvatel s místem, kde žijí.

S podporou rozvoje občanské společnosti a s potřebou zajištění sociálního zdraví obyvatel souvisí i podpora procesu integrace sociálně znevýhodněných a vyloučených skupin do běžného života.

Záměr B.1. **Zajištění demografické vitality města**

Celorepublikové i celoevropské demografické trendy se projevují ve stárnutí obyvatelstva. Výhledově se bude i město Kadaň potýkat s tímto problémem. Spolu s emigrací mladého a vzdělaného obyvatelstva z území přináší stárnutí populace pokles celkových počtů obyvatel. Omezení rizika stárnutí obyvatel a s tím spojených vlivů na ekonomiku města je odvislé od podmínek vytvořených v sociální infrastruktuře a v nabídce pracovních příležitostí. V rámci sociální infrastruktury je nejúčinnějším regulátorem rozvoj obytné funkce, z ostatních druhů to jsou školská a zdravotnická zařízení.

Problém pracovních míst je spojen s řešením priority Podnikatelské prostředí, téma zdravotnictví v rámci opatření B.2., téma vzdělávání v rámci opatření B.3.

V rámci tohoto záměru se proto zabýváme pouze opatřeními souvisejícími s bytovou politikou města s tím, že opatření na vytváření územně technických podmínek jsou řešena v jiných prioritách. Důležitým faktorem zajištění demografické vitality je stabilizace mladého obyvatelstva, která musí být založena na znalosti motivů trvale udržitelného zájmu o bydlení v Kadani.

Návrh opatření B.1.1. **Koncepce rozvoje bydlení a bytové politiky do r. 2025**

Uchování demografické vitality je podmíněno vznikem nových bytů pro pokrytí potřeb nově vzniklých domácností jako nabídky pro imigranty, jako náhrady za nutný odpad bytového fondu z důvodů stavební zchátralosti a morální zastaralosti nebo z důvodů nutných demolic podmiňující rozvoj jiných funkcí.

Pokud k nové výstavbě nedochází (ať už na nových plochách nebo formou vestaveb a nástaveb), je vývoj vždy doprovázen úbytkem bytového fondu, stárnutím obyvatel a poklesem velikosti města.

Snížení odpadu bytového fondu, uchování kvality bydlení i kvality celého městského prostředí, je podmíněno plánovitou realizací údržby a oprav bytového fondu vč. nedokončené rekonstrukce některých objektů MPR.

V koncepci rozvoje bydlení sledujeme všechny procesy reprodukce bytového fondu od nové výstavby přes modernizaci po údržbu a opravy a jejich dopady na vývoj obytné funkce. Přitom je nutné počítat se snižováním průměrné velikosti bytové domácnosti, tj. s tím, že výhledově bude žít ve více bytech méně obyvatel.

Koncepce rozvoje bydlení nabízí i proporční podíly jednotlivých forem bydlení od luxusního vlastnického přes klasické sociální bydlení v nájemních bytech, k bydlení skupin se specifickými nároky na bydlení. Koncepce rozvoje bydlení zahrnuje i proporční potřebu jednotlivých velikostních kategorií bytů v závislosti na očekávaném vývoji skladby domácností, situaci na trhu s byty a životní úrovni.

Navazující koncepce bytové politiky stanoví soubor regulačních pravidel zacházení s bytovým fondem v souladu s koncepcí rozvoje bytového fondu a záměrem na uchování demografické vitality, sociálního a fyzického zdraví obyvatel, ale i s cílem podpořit fungování trhu s byty. Hledání účinných regulátorů pro tyto formy je součástí koncepce bytové politiky. Koncepce bytové politiky zahrnuje i možnosti čerpání finančních zdrojů z veřejných prostředků a fázování jednotlivých etap v rozvoji bydlení.

Výstup(y): Koncepce rozvoje bydlení a bytové politiky

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: MMR, vlastníci domů

Náklady (odhad): Koncepci může město zpracovat vlastními silami s využitím externího poradenství

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň

Termín: do 2006 splněno

Další poznámky: Město má zpracovanou koncepci regenerace bytového fondu MPR a koncepci prodeje bytů z obecního do osobního vlastnictví, která je již částečně zrealizována

Úkol 1 Kvantifikace potřeb a návrh struktury bytů v horizontu do r.2025.

Úkol 2 Koncepce nové výstavby, údržby a regenerace bytového fondu.

Úkol 3 Koncepce sociálního bydlení.

Úkol 4 Dokončení privatizace bytového fondu ve vlastnictví města.

Úkol 5 Koncepce bytové politiky do r. 2025.

Úkol 6 Provést průběžné vyhodnocení koncepce bytové politiky 2016

Návrh opatření B.1.2. **Marketing motivů trvale udržitelného zájmu o bydlení v Kadani u mladých obyvatel**

Periodické provádění průzkumů a anket s orientací na potřeby, postoje a názory mladých lidí a jejich průmět do řízení města

Výstup(y): Výsledky průzkumů jako podklad pro rozhodování

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Sociologické pracoviště, spolupráce se školami – výzkumné práce v rámci VŠ

Náklady (odhad): řádově desítky tisíc Kč

Fin. zdroje (možné): MMR, nadace s orientací na rozvoj občanské společnosti

Termín: průběžně

Záměr B.2. **Zajištění fyzického a sociálního zdraví obyvatel**

Záměr sleduje zkvalitnění sociální a zdravotní péče, rozšíření a zkvalitnění prevence zdravotní péče, efektivní využití potenciálu stávajících zařízení a propojování sociálních a zdravotních služeb poskytovaných v domácím prostředí, integraci sociálně znevýhodněných a vyloučených skupin do běžného života a zajištění bezpečnosti obyvatel a zdravého sociálního prostředí.

Návrh opatření B.2.1. **Koncepce protidrogové prevence a její propojení na programy prevence kriminality**

Odpovědnost města spočívá v provázání a podpoře prvků komplexního systému péče ve všech oblastech protidrogové prevence, ve spolupráci se složkami, které se zabývají represí, ve sběru dat, v koordinační činnosti aktivit s celoměstskou působností, ve sledování a vyhodnocování efektivity jednotlivých programů a v podpoře rozvojových zásadních městských programů protidrogové prevence.

Základem dnešních aktivit města je primární prevence. Významnou roli v primární protidrogové prevenci hraje Městský úřad především tvorbou a rozšiřováním nabídek volnočasových a sportovních programů pro děti a mládež. Ostatní formy primární prevence nejsou zcela vyhovující a nevedou k potřebným efektům.

Koncepce by měla navrhnout jak zkvalitnit primární protidrogovou prevenci prováděnou na školách, hledat způsoby, jak působit na mládež po absolvování školy. Více se orientovat na interaktivní formy prevence se specializovaným psychologem. Selektovat rizikovou populaci a programy navazující na vybrané skupiny dětí. Začlenit i provádění komplexního výcviku preventistů, skupinových a individuální psychoterapii. Programy primární prevence by neměly být pouze dlouhodobé interaktivní programy určené pro děti a mládež škol a školských zařízení, ale také pro rodiče, pedagogy, lékaře, policisty, sociální pracovníky, zaměstnavatele a pracovníky pomáhajících profesí.

Výstup(y): Koncepce protidrogové prevence

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Městská policie, K- centrum, kraj, MV, Město Klášterec nad Ohří

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): Kraj, MV, MPSV

Termín: plněno průběžně

Další poznámky: řešeno průběžně dle komunitního plánu a strategického plánu pro sociálně vyloučené lokality

Návrh opatření B.2.2. **Podpora služeb v oblasti veřejného zdraví**

Nemocnice v Kadani si neklade za cíl provádět vysoce specializované služby v oblasti zdravotnictví. Její ambice je provádět zdravotnické službu v současném rozsahu a ve vyšší kvalitě. K dosažení tohoto cíle je potřeba postupná modernizace přístrojové techniky, modernizace a efektivní využití budov nemocnice a průběžné zvyšování a udržení odbornosti zdravotního personálu.

Výstup(y): Zachování a zvýšení kvalit služeb nemocnice v současném rozsahu

Hlavní garant: Město Kadaň, Nemocnice Kadaň s.r.o.,

Spolupracující instituce: Kraj, MZ, pojišťovny, město Klášterec a spádové obce,

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): pojišťovny, ROP Ústeckého kraje, sponzoři. Podnikatelské subjekty, města Kadaň a Klášterec

Termín: od 2005 průběžně

Návrh opatření B.2.3. **Koncepce rozvoje sociálních služeb – komunitní plán**

Sociální služby jsou částí aktivit státu, samosprávy a nestátních subjektů. Bez sociálních služeb by se část občanů nemohla podílet na životě společnosti, bylo by znemožněno uplatnění jejich lidských a občanských práv a docházelo by k jejich sociálnímu vyloučení.

Veřejný sektor odpovídá za koncepci služeb, garantuje jejich kvalitu (standard), odpovídá za akreditační řízení a finančně se zúčastní na rozvoji služeb. Veřejný sektor v působnosti obce odpovídá za konkrétní řešení na daném území.

Legislativní změny vázané na rozvoj sociálních služeb akcentují pojetí rezidenčních sociálních služeb jako sociálně zdravotních služeb v menších komunitních celcích otevřených vnějšímu prostředí. Druhou tendencí je poskytování služeb klientům v jejich domácím prostředí. Dílčím cílem je integrace asistenčních služeb se službami rezidenčními. Takto organizovaný systém služeb by měl být předpokladem pro menší finanční zátěže rozpočtů veřejného sektoru

Koncepce sociálních služeb města v podobě komunitního plánu obsahuje doporučení o konkrétní síti zařízení poskytujících sociální a sociálně zdravotní služby a vyústí do komunitního plánu rozvoje služeb, který zohlední potřeby uživatelů, demografické faktory, kulturní tradice, místní zvyklosti, variabilnost a funkčnost nabízených služeb, možnosti řešení služeb tzv. sousedskou výpomocí a širšími aktivitami místní solidarity. Součástí koncepce bude i návrh standardů zajištění sociálních služeb a jejich monitorování a hodnocení. Podpora zavádění standardizovaných prvků a následné prověřování jejich funkce povede ke zkvalitnění služeb a v konečném důsledku umožní lidem v nepříznivé sociální situaci zůstat rovnocennými členy společnosti a využívat jejich přirozených zdrojů.

Výstup(y): Koncepce sociální péče města - komunitní plán

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Kraj, občanská sdružení, MPSV

Náklady (odhad): řádově desítky tisíc

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň aj.

Termín: Komunitní plán do 2006, dále průběžně, nový komunitní plán od roku 2012

Další poznámky: -

Úkol 1 Zpracování **komunitního plánu** (zmapování potřeb sociální péče, odhad vývoje jednotlivých skupin a návrh realizačních opatření a jejich nositelů) jako podkladu pro komunitní sociální práci a propojování zdrojů individuálních, skupinových i veřejných zdrojů. – splněno, od roku 2012 již v platnosti druhý komunitní plán

Úkol 2 Podpora činnosti nevládních organizací působících v oblasti sociální péče, zejména rozvíjející se terénní sociální služby, které podporují integraci klientů do běžného života.

Úkol 3 Zajištění standardů sociálních služeb a informovanost o systému hodnocení standardů.

Návrh opatření B.2.4. **Zpracování strategického plánu pro bydlení obyvatel žijících na okraji společnosti – aplikace možných řešení na konkrétní podmínky Kadaně**

Záměr podpořit proces integrace sociálně vyloučených skupin je spojen i s řešením problematiky jejich bydlení způsobem, který by nediskriminoval dětskou složku a umožňoval při nízkých společenských nákladech účast jednotlivců a rodin na společenských procesech a nebyl brzdou jejich možné integrace. Problematikou laciného bydlení se zabývají architekti již od 20. let minulého století a byla zpracována řada projektů, které mohou být příkladem včetně projektů pro bydlení pro neintegrovane rómské komunity by bylo možné zajistit ve spolupráci s Fakultou architektury.

Výstup(y): Projekt prostupného bydlení pro Kadaň

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: výbor pro začleňování vyloučených lokalit při Úřadu vlády, soukromé subjekty

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): Kraj, MPSV, MMR, Úřad vlády, MV ČR, město Kadaň

Termín: od 2012 průběžně

Další poznámky: Opatření lze realizovat ve spolupráci s FA ČVUT bez velkých finančních nákladů. Pro vlastní realizaci lze využít vícezdrojové financování z řady programů.

Návrh opatření B.2.5. **Koncepce provozu kulturních zařízení města**

V současné jsou ve správě KZK dvě hlavní kulturní zařízení určená k pořádání hromadných kulturně-spoločenských akcí - Kulturní dům Střelnice a Kulturní zařízení Orfeum, dále Františkánský klášter s městským muzeem, městská knihovna, sportovní hala, kostel Stětí Sv. Jana Křtitele, muzejní prostory na hradě, baště a v městské věži. Letos přibude informační centrum na nábřeží a galerie pod Věží. Provozování všech jmenovaných objektů je ekonomicky a organizačně natolik náročné, že je potřebné průběžně hodnotit provozní, příp. i majetko-správní koncepci kulturních zařízení a aktualizovat podle potřeby bez navyšování provozních nákladů.

Výstup(y): Průběžné hodnocení koncepce kulturních zařízení města

Hlavní garant: KZK, Město Kadaň, komise pro rozvoj

Spolupracující instituce: -

Náklady (odhad): v rámci provozních nákladů KZK

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň

Termín: průběžně

Úkol 1 Analýza možností a podmínek využití jednotlivých objektů, předpoklady využití pro akce kulturně – společenského charakteru (viz Priorita C. Cestovní ruch).

Úkol 2 Vypracování koncepce a průběžné každoroční vyhodnocení činnosti KZK

Návrh opatření B.2.6. **Rekonstrukce, údržba a modernizace stávajících kulturních a sportovních zařízení**

Řada sportovních, ale i kulturních areálů a objektů v posledních letech prošla postupnou rekonstrukcí a obnovou, aby splňovaly náročné požadavky návštěvníků. Neměli bychom již budovat nová zařízení, ale starat se jako dobří hospodáři o již vybudovaná. Dbát na jejich údržbu a snižovat energetickou náročnost a zvyšovat jejich využitelnost tak, aby nebyla pro město přítěží pro velké náklady a zároveň se stala příspěvkem pro zajištění fyzického a sociálního zdraví obyvatel. Současně se přispěje i ke zvýšení návštěvnosti, rozvoji podnikatelských aktivit a stability mladých obyvatel ve městě.

Výstup: postupná obnova a pravidelná stávajících kulturních a sportovních zařízení ve městě vedoucí ke snižování energetické náročnosti (Orfeum, zimní stadion, koupaliště Kadaň, koupaliště Prunéřov, fotbalový stadion a zároveň atletická dráha, umělý povrch hřiště pro kopanou a pozemní hokej, atd.)

Hlavní garant: vlastník a provozovatel dotčeného subjektu

Spolupracující instituce: město Kadaň, občanská sdružení, podnikatelské subjekty, MK, MMR, MŠMT, kraj

Náklady: podle aktuální potřeby

Fin. zdroje: Město Kadaň, ústřední orgány, kraj, podnikatelské subjekty

Termín: průběžně

Záměr B.3. **Zvýšení vzdělanosti a kvalifikačního potenciálu obyvatel a další rozvoj školských zařízení**

Úroveň rozvoje lidských zdrojů, především dosažená úroveň všeobecného vzdělání a odborné kvalifikace, má těsnou souvislost s ekonomickým i sociálním rozvojem. Kadaň se svou průmyslovou tradicí a nízkým potenciálem vzdělaného obyvatelstva musí usilovat o to, aby se stala místem, jehož ekonomické aktivity budou schopné přinášet vysokou přidanou hodnotu a nebudou mít montážní charakter s vyhlídkou nízkých mezd, s perspektivou zaostávající životní úrovně a s rizikem odlivu investic do mimoevropských zemí s levnější pracovní silou. K tomu je třeba přizpůsobit i kvalifikaci a vzdělanost obyvatel. Jedinou cestou je restrukturalizovat vzdělávací systém tak, aby více odpovídal vysokým a dynamicky se měnícím nárokům, aby každý mohl dosáhnout té nejvyšší úrovně, jaké je schopen, a především, aby všichni, včetně osob ze znevýhodněného prostředí, byli motivováni ke stálému vzdělávání a k celoživotnímu učení.

Celkově se obecný vzdělanostní základ rozšiřuje, úzce specializovaná odborná příprava se přesouvá ze středního do terciárního školství či do dalšího vzdělávání, které zažívá velký rozmach. Vytvořil se a postupně se realizuje nový koncept celoživotního učení, odpovídající potřebám nové post-industriální společnosti a ekonomiky založené na poznání a znalostech.

Otevírá dvojí cestu jak podstatně rozšiřovat účast na vzdělávání a zmnožovat vzdělávací příležitosti nejen pro děti a mládež, ale pro všechny vrstvy a věkové skupiny obyvatelstva. Úkolem tedy je transformovat tradiční systém středního vzdělávání, posilovat terciární a další vzdělávání a rychle vybudovat nový sektor dalšího celoživotního vzdělávání. Toto řešení platí obecně, a pro Kadaň zejména, s její znevýhodněnou vzdělanostní strukturou. Pro změny ve středním vzdělávání je třeba rozšiřovat informace nejen o podmínkách a možnostech škol, ale i o očekáváních a potřebách strategických cílových skupin (občané, zaměstnavatelé, státní správa), udržovat stálou komunikaci a stálý dialog vedoucí ke společnému naplňování legitimních potřeb (jednotlivců, obcí, mikroregionů), prosazovat objektivizované hodnocení škol i jejich vlastní hodnocení (autoevaluaci), podporovat motivaci a iniciativu škol, zejména prostřednictvím rozvojových programů zaměřených na klíčové problémy.

Návrh opatření B.3.1. **Sladit orientaci vzdělávacích institucí a požadavky trhu práce**

Úkolem opatření je transformovat tradiční systém středního vzdělávání tak, aby dokázal pružně reagovat na potřeby nových investorů přinášejících vyšší technologie i potřeby rozvoje vyšších služeb vč. strategických služeb, potřebu vzniku inovačního prostředí. Nabídka studijních a učňovských oborů kadaňských středních škol a učilišť neodpovídá požadavkům místního i regionálního trhu práce, vykazuje pomalou schopnost adaptability na měnící se potřeby, kvalita výuky nevede vždy k získání potřebných všeobecných i odborných vědomostí a dovedností vč. psychologické připravenosti absolventů uplatnit se v tvrdých konkurenčních podmínkách současného trhu práce. Výsledkem je zvýšená nezaměstnanost absolventů nebo emigrace mladého obyvatelstva z města.

Ve spolupráci s krajem je nutné podporovat poptávku po středním vzdělávání. Ke zvýšení poptávky může přispět zavádění modulových programů, které zvětší nabídku krátkých forem vzdělávání s možností dílčí certifikace, uplatňování individuálních studijních plánů, které budou brát ohled na dosažené znalosti a dovednosti studentů, a rozšíření nabídky i jiných forem vzdělávání než je denní studium. Důležitou podmínkou pro tvorbu nových vzdělávacích programů je úzká spolupráce se sociálními partnery.

Vhledem k poloze Kadaně a potřebě její integrace do evropského prostoru může přicházet v úvahu i další rozvoj středního školství v cizím jazyce, který by vytvořil i zázemí pro etablování rodinných příslušníků zahraničních investorů.

Výstup(y): Zpracování a prosazení nové koncepce rozvoje středního školství v návaznosti na systém celoživotního vzdělávání a v souladu s výhledovými požadavky místního a regionálního trhu práce. Vytvoření systému podpory nových forem vzdělávacích aktivit, které budou v souladu s touto koncepcí.

Hlavní garant: Ústecký kraj

Spolupracující instituce: MŠMT, město, školy, úřad práce

Náklady (odhad): vlastním personálním zabezpečením – bez vyvolaných nákladů

Fin. zdroje (možné): -

Termín: viz úkoly

Další poznámky: -

Úkol 1 Podrobná analýza důvodů nezaměstnanosti absolventů místních středních škol a učilišť.. Sledované oblasti : oborovost, osnovy, kvalita výuky a učitelů, materiální vybavení škol, kvalita získaných dovedností, psychologická připravenost absolventů, potřeby tradičních odvětví, potřeby nových investorů v Kadani, Klášterci nad Ohří, Chomutov .

Úkol 2 Zpracování koncepce rozvoje středního školství

Úkol 3 Zpracování postupných kroků její realizace a vyvinutí tlaku na zřizovatele.

Úkol 4 Zřízení komise pro zajištění trvalé spolupráce škol a podniků.

Úkol 5 Rozšíření oborů na SŠ pro absolventy základních škol praktických

Návrh opatření B.3.2. **Zpracovat a zavést koncepci celoživotního vzdělávání a efektivně využít stávajícího potenciálu školských zařízení**

Vytvoření konceptu celoživotního učení je v rozvinutých zemích poslední odpovědí na obrovské technické, ekonomické, sociální i kulturní proměny a na jejich stále se zrychlující tempo. Pro tento koncept je nutné v co největší míře využívat stávající potenciál, tj. infrastrukturu středních škol a učilišť, odbornost učitelů i vybavení. Přispěje to nejenom k nezbytnému propojování počátečního i dalšího vzdělávání v rámci celoživotního učení, ale toto rozšířené využívání středních škol za budoucího značného a dlouhodobého poklesu velikosti ročníků ve věku 15 až 19 let. Kadaň by vzhledem k své roli v regionu měla zajišťovat potřeby celoživotního vzdělávání pro celý svůj mikroregionální spádový okruh obce s rozšířenou působností. Koncept celoživotního vzdělávání by měl vznikat ve spolupráci s obcemi spádového obvodu a s Chomutovem jako s nejdůležitějším spádovým pracovním centrem i druhým centrem vzdělávání místního obyvatelstva a s Úřadem práce . Metodickou pomoc by měl přinést kraj.

Výstup(y): Koncepce zajištění celoživotního vzdělávání v mikroregionu

Hlavní garant: Městský úřad

Spolupracující instituce: MŠMT, kraj, školy, KZK, UJEP,

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň aj.

Termín: průběžně

Další poznámky: Celoživotní vzdělávání zaznamenalo velký rozmach v zahraničí s vysokou imigrací- dobré by bylo získat osobní zkušenosti se zaváděním těchto forem např. ve Francii.

Postupně byla ve spolupráci UJEP a KZK zavedena univerzita třetího věku od roku 2011

Návrh opatření B.3.3. **Podpora realizace školícího a rekvalifikačního střediska jako důležitého prostředku pro snížení nezaměstnanosti a jeho zapojení do koncepce celoživotního vzdělávání**

Podpořit vznik školícího a rekvalifikačního střediska, které je v situaci vysoké nezaměstnanosti účinným a aktuálně dostupným nástrojem k jejímu snížení zejména u nízkokvalifikovaných skupin obyvatel, u kterých blízká dostupnost posiluje motivaci k využití nabídky silněji, než u obyvatel s vyšší kvalifikací. Středisko může být i prvním prostorem pro realizaci dílčích programů konceptu celoživotního vzdělávání v předtransformační situaci středního školství a při dostatečném využití jejich kapacit.

Výstup(y): Podpora aktivit (subjektů) v souladu s posláním střediska při zajištění finančních zdrojů

Hlavní garant: Úřad práce, střední školy na území města, občanská sdružení

Spolupracující instituce: Krajský úřad UK, město Kadaň, RRA

Náklady (odhad): dle rozsahu

Fin. zdroje (možné): EU, ÚP, MPSV

Termín: od 2005 dle iniciativ subjektů průběžně

Návrh opatření B.3.4. **Kvalitní, moderní a dobře vybavená infrastruktura pro vzdělávání ve městě**

Podpora modernizace a fyzické obnovy škol všech stupňů v Kadani. Je potřeba podpořit rekonstrukce budov škol včetně blízkého okolí a jejich vybavení moderními učebnami.

Výstup: moderní vybavené školy na vysokém standardu

Hlavní garant: zřizovatel

Spolupracující instituce: Ústecký kraj, MŠMT, MMR, MŽP, město Kadaň

Náklady: dle rozsahu

Fin. Zdroje (možné): EU, město Kadaň, Ústecký kraj, MŠMT, MMR, MŽP

Termín: průběžně

Záměr B.4. **Rozvoj občanské společnosti a její participace na řízení města**

Návrh opatření B.4.1. **Zpracování interaktivního systému webových stránek města a zkvalitnění informačního servisu**

K zlepšení systému komunikace samosprávy s organizovanou i neorganizovanou veřejností a k zrychlení procesů spojených s výkonem státní správy významně přispěje zkvalitnění informačního servisu a zdokonalení interaktivního systému webových stránek města. Interaktivní systém může sloužit pro pořádání anket, k získání okamžité odezvy na rozhodnutí zastupitelstva, k možnosti vytváření diskusních skupin, podchycení záměrů občanských seskupení apod.

Výstup(y): Vytvoření interaktivních webových stránek a nová struktura informací

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Počítačové firmy zabývající se softwarem a informatikou

Náklady (odhad): řádově desítky tisíc Kč

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, kraj, Ministerstvo informatiky

Termín: viz úkoly, dále průběžně

Úkol 1 Kritické zhodnocení současné webové stránky, jejích kladů a nedostatků.

Úkol 2 Návrh nové struktury informací, která by zachycovala současné dění ve městě, prezentovala zpracované dokumenty jednotlivých odborů, průběžně seznamovala obyvatele se záměry města, informovala o možnostech studia a perspektivách jednotlivých oborů, informovala o situaci na trhu práce, vč. nabídky

a perspektivy vzniku nových pracovních míst u konkrétních zaměstnavatelů, o situaci na trhu s byty a možnosti získat byt, o koupi a pronájmech objektů nebo pozemků ve vlastnictví města atd., vč. odkazů na jiné zdroje.

Úkol 3 Rozšíření informací o nutných podkladech pro podávání žádostí na všechny typy služeb státní správy, rozšíření možnosti elektronického podávání žádostí na všechny odbory státní správy s dostupností potřebných formulářů a možností elektronických podpisů atd.

Úkol 4 Interaktivní řešení webu a zavedení diskusních skupin k aktuálním tématům.

Návrh opatření B.4.2. **Podpora občanských iniciativ, zájmových seskupení a jejich vyšší participace na rozvoji města**

Podpora občanských iniciativ a vzniku zájmových seskupení je krokem směřujícím k vyšší demokratizaci života města, ale i faktorem dynamizujícím jeho rozvoj. Pestrá existence fungujících zájmových seskupení je zárukou strukturovaného mnohotvárného občanského života města. Občanské iniciativy plní i kontrolní funkci a jsou rezervoárem pro kádry politické reprezentace.

Zkušenosti ukazují, že dosahování cílů rozvoje města a realizace konkrétních projektů. Je vždy úspěšnější tam, kde se k projektu přihlásí občanská iniciativa nebo zájmové seskupení (mimo jiné i proto, že to jsou subjekty, na jejichž aktivity je cílena podpora z fondů státu, kraje i EU). Naopak řada problémů by nebyla řešena vůbec, nebo z velkým časovým odstupem, kdy nebylo občanských iniciativ, které na něj upozorní a které vyvinou tlak na změnu situace.

Výstup(y): Otevřená a vstřícná politika města ve vztahu k vznikajícím

občanským iniciativám a jejich vyšší zapojení do rozhodovacích procesů.

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Zájmové sdružení a spolky, občanské iniciativy

Náklady (odhad): dle možností města

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň

Termín: průběžně řešeno zejména v sociální oblasti

Priorita C. **CESTOVNÍ RUCH**

Záměr C.1. **IDENTITA: Posilování lokální/regionální kadaňské identity – profilovat se jako specifický turistický region (Kadaň/Kadaňsko/Střední Poohří) vyžaduje cílenou podporu zdejší originality, tj. ve svém důsledku identity**

Návrh opatření C.1.1. **Labyrint dějin – kadaňská sídliště jako učebnice dějepisu**

Záměrem je přitáhnout návštěvníka na kadaňská sídliště, která by tak mohla být alespoň částečně vtažena do programů rozvoje cestovního ruchu. Projekt vychází z předpokladu, že číslo popisné = letopočet. Na vchodech jednotlivých panelových domů by byly postupně instalovány finančně nenáročné desky, které by vysvětlovaly, co se v tom či onom roce v dějinách Kadaně, Čech, Evropy, atd.

Výstup(y): Instalace informačních cedulek (I. fáze: sídliště Budovatelů)

Hlavní garant: Město Kadaň (Městské muzeum v Kadani)

Spolupracující instituce: Gymnázium Kadaň, Univerzita Jana Evangelisty Purkyně Ústí nad Labem, Ministerstvo školství ČR, Ministerstvo kultury ČR,

Náklady (odhad): dle rozsahu

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, Ministerstvo školství ČR, Ministerstvo kultury ČR

Termín: podle potřeby

Další poznámky: Originální didakticko-turistický produkt, zaměřený především na školní mládež ze širšího okolí i celé republiky, který by z Kadaně mohl učinit vyhledávaný cíl školních výletů.

Úkol 1 Ve spolupráci s Městským muzeem v Kadani a odbornými historiky sestavit harmonogram projektu, zpracovat jednotlivé texty a navrhnout ztvárnění informačních desek, např. na způsob originálního domovního znamení. Tam, kde nejsou panelové domy majetkem města, zahájit jednání s vlastníkem, sestavit harmonogram pro realizaci projektu.

Návrh opatření C.1.2. **Projekt „Kadaňský poutník, Obrazy kadaňských dějin“**

Cílem projektu je připravit pro učitelstvo a žáky základních škol z Kadaňska kvalitní učební pomůcku (včetně metodické příručky), která by adekvátní formou podporovala mezi dětmi úctu k tradicím, občanské sebevědomí, sounáležitost s rodným krajem a zdravý regionální patriotismus.

Výstup(y): publikace „Kadaňský poutník a Obrazy kadaňských dějin“

Hlavní garant: Město Kadaň (Odb. školství a kultury)

Spolupracující instituce: základní školy v Kadani

Náklady (odhad): ca 100.000,- Kč

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň,

Termín: 2013-15

Návrh opatření C.1.3. **Projekt Memoria**

Ve městě by měly být postupně instalovány pamětní desky významným osobnostem. Vždy s vhodnou připomínkou života a díla významné osobnosti. Po určitém čase by tak mohla vzniknout zajímavá tematická procházka pro turisty, školy, ale i místní občany s posílením zdravého patriotismu Kadaňanů. Později by mohl vzniknout i speciální průvodce v několika jazycích.

Zatím byly instalovány pamětní desky osobnostem J. Loschnerovi, Mikuláši z Kadaně, P. Kirwitzerovi, H. Zeiselovi. V roce 2012 byly instalovány pamětní desky J. Lieslerovi a K. Havlíčkovi na počátku roku 2013.

Výstup: zvýšení historické paměti občanů města Kadaně

Hlavní garant: město Kadaň

Spolupracující instituce: PhDr. Hlaváček, Ph.D.

Náklady: na pořízení pamětních desek

Fin. zdroje: město Kadaň

Termín: průběžně, nejlépe spojit s výročími narození či úmrtí

Návrh opatření C.1.4. **Veřejná informační databáze o historii města a regionu**

Kadaňsko se za posledních sto let stalo svědkem významných proměn. Projekt je zaměřen na zmapování a sběr historických pramenů z novodobé historie města a jeho okolí. Počátkem bude vytvoření databáze, která bude shromažďovat především obrazové a základní textové informace. Jádrem databáze bude sbírka historických pohlednic, které jsou v Kadani jistým fenoménem. Forma bude digitální a zpracovaná tak, aby umožňovala veřejný přístup, snadné ovládání jak pro uživatele, tak pro veřejnou správu s důrazem na pohotovost rozšiřování a doplňování.

Výstup(y): Digitalizovaná databáze historických pohlednic Kadaňska

Hlavní garant: KZK – Městské muzeum v Kadani

Spolupracující instituce: okresní archiv, okresní muzeum Chomutov, soukromí sběratelé, základní a střední školy v Kadani, Ministerstvo kultury ČR

Náklady (odhad): cca 30.000,- Kč

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, Ministerstvo školství ČR, Ministerstvo kultury ČR

Termín: 2014

Další poznámky: Jako vhodné se nabízí umístění databáze v prostorách Městského muzea Kadaň ve františkánském klášteře, kde bude tvořit logické vyústění výstavní koncepce. Návrh opatření je v souladu s t.č. zpracovávaným projektem expozice muzea, který předpokládá umístění PC portů jako součásti stálé expozice.

Úkol 1 KZK zpracuje podklady a zadání pro zpracování databáze.

Záměr C.2. **IMAGE: Posilování image Kadaně jako moderního města, podporujícího kulturu, historické tradice, vědu, vzdělanost a mezinárodní spolupráci, tj. cíleně se odpoutávat od negativního mediálního obrazu důlně-energetické oblasti severozápadních Čech a profilovat se jako lídr změn v regionu**

Návrh opatření C.2.1. **Kadaňská cena Hanse Zeisela**

Hans Zeisel (*1905, Kadaň – †1992, Chicago, USA) – významný americký vědec, sociolog, právník, ekonom, do r. 1938 žil v Rakousku, poté emigroval před nacismem do USA, profesor na University of Chicago. Cena spojená s předáním pamětní plakety a finančním oceněním pro mladé české a středoevropské vědce v oboru sociálně-ekonomických věd, laureáti vybírání grémiem odborníků a dalších osobností vědy a kultury.

Výstup(y): Odhalení pamětní desky + ustavení grémia odborníků pro udělování ceny

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: University of Chicago, Universität Wien, manželka Eva Zeisel (*1906) a rodina Zeiselových (USA), Sociologický ústav AV ČR v Praze

Náklady (odhad): cca 50.000,- Kč

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, University of Chicago, soukromé subjekty

Termín: 2012 – odhalení pamětní desky na Zeiselově rodném domě u příležitosti 20. výročí jeho úmrtí proběhlo (ustavení grémia 2014 – 1. předávání ceny)

Další poznámky: Propagace města mezi odbornou veřejností v ČR, Evropě a USA, image Kadaně jako moderního města podporujícího vědu a výzkum. Příprava konference pod záštitou Johna Zeisela na téma Alzheimerovy choroby – jaro 2014, spojit s předáním ceny

Návrh opatření C.2.2. **Letní škola českého jazyka**

Vícedenní program výuky českého jazyka pro cizince. Výuka by střídavě probíhala v budově gymnázia a v refektáři františkánského kláštera. S výukou by byl spojen program návštěvy památek a přírodních zajímavostí v okolí, přednáška(y) o historii města (příp. dalších tématech) v rodném jazyce studentů a jedno- či dvoudenní výlet do Prahy. Projekt by byl zaměřen přednostně na zájemce z partnerského města Aue a okolí (vesměs zřejmě začátečníci), studenty českého jazyka na univerzitách v Saské Kamenici, Lipsku a Drážďanech a sekundárně na všechny ostatní zájemce ze zahraničí.

Výstup(y): Scénář a realizace Letní školy českého jazyka

Hlavní garant: Gymnázium Kadaň

Spolupracující instituce: Město Kadaň, Ministerstvo školství ČR, Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí/L, Universität Leipzig, Technische Universität Chemnitz, Technische Universität Dresden, Bergakademie – Technische Universität Freiberg

Náklady (odhad): dle rozsahu

Fin. zdroje (možné): fondy EU, Ústecký kraj, soukromé subjekty

Termín: průběžně

Další poznámky: Využití nových trendů kulturní turistiky v multilingvální Evropě; produkt mohou využít i zahraniční odborníci z průmyslových zón na Kadaňsku, Chomutovsku či Žatecku. Nabízí se též propojení se záměrem na zřízení vysoké školy.

Úkol 1 Sestavit realizační tým, připravit scénář realizace.

Návrh opatření C.2.3. **Kongresová turistika**

Dynamicky se rozvíjícím produktem cestovního ruchu je kongresová turistika, těžící z programové mobility v akademických kruzích. Severozápadní Čechy mají kvůli své blízkosti k Sasku a Bavorsku strategickou polohu. Založení kongresové tradice v Kadani by mohlo být důležitým příspěvkem k propojování zejména česko-saského hraničního prostoru. Pravidelný kongres, např. v dvouletém intervalu, by se mohl ve spolupráci s univerzitami a vědeckými institucemi v Ústeckém a Karlovarském kraji a ve Svobodném státě Sasko stát místem setkávání českých a německých vědců k tématům z humanitních i přírodních věd.

Ve dvouletém cyklu se konají v Kadani „Sesterské dny“- dvoudenní konference z celostátní působností z oblasti zdravotnictví. Nejbližší se konala v roce 2012.

Pro rok 2013 jsme získali do Kadaně celostátní konferenci Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezka na téma cestovní ruch.

Pro rok 2014 se pokusíme ve spolupráci s Johnem Zeiselem (syn Hanse Zeisela) zorganizovat mezinárodní konferenci na téma Alzheimerova choroba.

V roce 2017 je příležitost realizovat česko-saský kongres historiků k tématu Jana Hasištejnského z Lobkowicz, humanistické osobnosti s mezinárodním rozhledem, úzce propojující právě česko-saské pohraničí (r. 2017 je rokem 500. výročí jeho úmrtí). Možností je zainteresovat příslušníky knížecího rodu Lobkowiczů, pro něž může být účast na kongresu podnětem ke každoročnímu setkání příslušníků rodu z České republiky a zahraničí, koncipované v historicko-spirituálním kontextu jako lobkowiczský „návrat ke kořenům“.

Výstup(y): Realizace kongresů pokud možno ve dvouletém cyklu

Hlavní garant: Město Kadaň, KZK

Spolupracující instituce: Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí/L, Technische Universität Chemnitz, Technische Universität – Bergakademie Freiberg, Universität Leipzig atd., Sdružení historických sídel, Ústecký kraj, odborné vědecké společnosti, občanská sdružení, neziskové organizace, zájmové organizace

Náklady (odhad): dle rozsahu

Fin. zdroje (možné): Fondy EU, soukromé subjekty atd., Cíl 3, Ústecký kraj,

Termín: průběžně

Další poznámky: Kadaň by se též mohla stát místem pravidelného setkávání „Česko-německého fondu budoucnosti“ (jednou za dva roky) k výročí tragického 4. března 1919, které by se, např. jako „Březnová setkávání“, mohlo stát prostředkem česko-německé kooperace na poli kulturním i politickém (spoluorganizátorem by mohlo být Městské muzeum v Kadani).

Návrh opatření C.2.4. **Partnerská města v zahraničí**

Partnerství mezi městy ve členských zemích EU patří již k tradičním formám evropské regionální spolupráce. Na společné projekty partnerských měst lze čerpat finanční prostředky z fondů EU. Dobře fungující partnerské vztahy mezi Kadani a dalšími městy v EU jsou nejlepší propagací našeho města jako potenciálního turistického cíle. Kadaň úspěšně navázala spolupráci se saským Aue a belgickým Halle.

Ve výhledu lze uvažovat též o partnerství s městy na Slovensku, v Polsku, Švédsku a jinde. Logicky se nabízejí taková města, která jsou významnými historickými urbanistickými celky a mají zároveň nějakou historickou vazbu na Kadaň.

Výstup(y): Smlouva o partnerství s partnerskými městy

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: oslovená města

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): - EU

Termín: dle průběhu jednání

Další poznámky:

Návrh opatření C.2.5. **ECOREGIO: moderní energie a péče o přírodní a kulturní krajinu**

Malý či středně velký festival, spojený s prezentací moderních technologií ve výrobě a využívání energií, styl péče o přírodní, kulturní i průmyslovou krajinu (rekultivace); odborný seminář k tématice + např. výstava fotografií na ekologické či energetické téma, filmové produkce, spojení vědeckého, praktického a kulturního programu.

Výstup(y): Scénář a realizace festivalu Ecoregio

Hlavní garant: občanské sdružení, UJEP, gymnázium

Spolupracující instituce: Ministerstvo životního prostředí ČR, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, město Kadaň, KZK,

Náklady (odhad): dle rozsahu

Fin. zdroje (možné): granty, Ústecký kraj,

Termín: -

Další poznámky: Kontaktovat Fakultu životního prostředí UJEP Ústí/L a ve spolupráci s ministerstvy připravit projekt.

Záměr C.3. **TURISTICKÉ PRODUKTY: Tvorba turistických produktů, oslovujících široké spektrum tuzemské i zahraniční veřejnosti, založených na místní/regionální originalitě**

Návrh opatření C.3.1. **Zachovat a rozvíjet tradiční a osvědčené kulturní a sportovní akce**

Akcemi s největším významem pro cestovní ruch v Kadani jsou především Císařský den (od r. 1993) a Svatováclavské vinobraní (od r. 2000), v poslední době též např. Kadaňský advent, vánoční betlém (od r. 2003), narozeniny maxipsa Fíka (od r. 2005) Velikonoční pašije (od r. 2004), masopust (poprvé 2005), Kirwitzerovy dny, otevírání studánek, rockový festival Vysmáté léto apod. Tyto turistické produkty je třeba ze strany města dále podporovat a dle možností rozvíjet, neboť jejich tradice je páteří dalšího rozvoje cestovního ruchu ve městě. V budoucnu je možné se více

zaměřit na turisty ze saské části Krušnohoří, např. prostřednictvím spolupráce s partnerským městem Aue a také na města a obce destinace Dolní Poohří.

Výstup(y): Rozvíjení koncepce tradičních městských slavností

Hlavní garant: Město Kadaň, KZK

Spolupracující instituce: Partnerské město Aue a další partnerská města, soukromé subjekty, školy, občanská sdružení, DDM,

Náklady (odhad): dle rozpočtu města

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, fondy EU, soukromé subjekty

Termín: průběžně

Návrh opatření C.3.2. **Založit databázi místních produktů cestovního ruchu**

Cílem je motivovat turistu k více než jednodennímu pobytu v Kadani a na Kadaňsku. Sestavit informační databázi místních produktů cestovního ruchu, která bude operativní a dle konkrétního ročního období a požadavků klienta mu nabídne mix variantních programů pro celotýdenní či vícedenní pobyt v Kadani a na Kadaňsku. Databáze bude vícejazyčná (česky, německy, anglicky, rusky), bude schopná snadné změny a rozšiřování dle aktuální nabídky, v optimálním případě digitální pro možnost vytvoření verze pro web. Databáze bude již před sestavením a poté průběžně prezentována soukromým subjektům, místem pro osobní prezentaci bude informační centrum. Koncipovat tak, aby město Kadaň bylo výchozím bodem pro výlety do okolí, za památkami (hrady, zámky, městečka), přírodními krásami (Úhošť, Doupovské vrchy, Krušné hory), sportem (Nechranice, Klínovec) nebo i vědecko-poznávacími okruhy (návštěva informačního centra ČEZ, prohlídky elektráren, dolů, technických památek atd.).

Výstup(y): Místní databáze turistických aktivit a produktů

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Okolní obce a soukromé subjekty (ČEZ, SD, restaurace, penziony, sportoviště, turistická zařízení)

Náklady (odhad): podle aktuální potřeby

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň a obce Kadaňska, soukromé subjekty

Termín: 2005

Další poznámky: Cílem je udržet turistu v Kadani či v okolí více dní

Úkol 1 Databáze byla již vytvořena a průběžně se aktualizuje

Úkol 2 Byl vytvořen a zastupitelstvem města schválen General cestovního ruchu, který je rovněž každoročně vyhodnocován a aktualizován v komisi pro rozvoj

Úkol 3 Komise pro rozvoj každoročně vyhodnocuje přípravu před zahájením turistické sezony a následně její průběh

Návrh opatření C.3.3. **Nabídka tradičních gastronomických produktů Kadaňska**

Turistický ruch ve světě a postupně i v tuzemsku se zaměřuje i na gastronomické prožitky. Ve spojení s blízkým městem Žatec a jeho tradiční výrobou piva se nabízí možnost propojení aktivit v této oblasti. Můžeme nabídnout kadaňské víno a pak by bylo vhodné se pokusit najít tradiční recepty z Kadaňska minulého a předminulého století a vytvořit tak gastronomickou nabídku z tradičních podkrušnohorských pokrmů. Inspirativní by mohla být i spolupráce s naším saským partnerem v Aue.

Výstup: tradiční gastronomické produkty Kadaňska v nabídce cestovního ruchu

Hlavní garant: občanská sdružení, město Kadaň

Spolupracující instituce: výrobní potravin, město Žatec, destinační agentura Dolní Poohří

Návrh opatření C.3.4. **Židovská Kadaň**

Kadaň byla od 14. století až do pol. 20. století jedním z center židovské kultury. Významné židovské památky by měly být náležitě opraveny a osazeny pamětními deskami (např. Židovský templ, bývalá synagoga), pietně by měl být upraven židovský hřbitov, kde by měl být zřízen památník obětem holocaustu z Kadaňska. Vydání publikace o historii židovské komunity v Kadani.

Výstup(y): Zřízení památníků obětem holocaustu z Kadaňska + vypracování realizačního libreta projektu „Židovská Kadaň“

Hlavní garant: Město Kadaň + dr. Petr Hlaváček, GWZO Leipzig

Spolupracující instituce: Židovské muzeum v Praze, Židovská obec Teplice, Velvyslanectví Státu Izrael v Praze

Náklady (odhad): cca 50.000,- (Památník obětem holocaustu)

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, Židovské muzeum v Praze, Federace židovských obcí, Česko-německý fond budoucnosti, soukromé subjekty

Termín: I. fáze od 2005

Další poznámky: Ve spolupráci s Židovským muzeem v Praze zapojit Kadaň do turistických produktů pro židovské turisty z Izraele a USA, památník odhalit u příležitosti 50. výročí konce II. světové války.

Úkol 1 **Zřízení památníku obětem holocaustu na městském hřbitově:** po dohodě s firmou KERAMOST Kadaň přesunout fragmenty židovských náhrobníků z tzv. starého židovského hřbitova (v průmyslovém areálu firmy) na městský hřbitov, historické rešerše k dějinám holocaustu na Kadaňsku, vymezení místa pro památník, vypsání soutěže na jeho umělecké ztvárnění a realizace - splněno

Úkol 2 **Scénář projektu „Židovská Kadaň“:** na základě rešerší historiků připravit osazení pamětníků desek na některých objektech, vydání publikace o dějinách židovské komunity v Kadani a na Kadaňsku

Návrh opatření C.3.5. **Podpora využití historických objektů**

Obecným cílem je využít pokud možno všechny kulturně a historicky cenné objekty, u některých z nich tím zamezit postupné chátrání. Ve vhodných případech veřejně prezentovat historické objekty, které jsou dosud z různých důvodů zcela nebo zčásti nevyužité a nepřístupné – např. Svatá brána, kaple Růžencového bratrstva, minoritský klášter sv. Michaela, Alžbětinský klášter nebo jeho části, trafostanice v Sukově ulici, část Kadaňského hradu, věž kadaňské radnice aj.

Objekty se buď stanou součástí širšího systému, nebo mohou figurovat jako samostatné subjekty dle jejich konkrétních provozních a programových specifik.

Výstup(y): Koncepce využití historických pamětihodností Kadaně

Hlavní garant: Město Kadaň (komise MPR), KZK

Spolupracující instituce: Městské muzeum v Kadani (MMK), Katolická farnost Kadaň, soukromé subjekty

Náklady (odhad): dle rozsahu zadání koncepce

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, státní dotace, fondy EU, MK ČR,

Termín: průběžně

Další poznámky: Koncepce stanoví podmínky využití jednotlivých objektů, příp. navrhne nový účel a zapojení do kontextu nadřazených systémů (MMK, specializovaný turistický produkt aj.). Dále bude řešit také ekonomickou stránku realizace (je možné, že v některých případech bude vhodné zpracovat studii proveditelnosti) a časový harmonogram realizace. Realizace koncepce bude časově a organizačně náročná, výhodou je snadné dělení do více časových etap po jednotlivých objektech.

Ustavit tým zpracovatelů koncepce – historik, ekonom, architekt aj. Sestavení databáze objektů zájmu, definice zadání a vypracování koncepce.

Návrh opatření C.3.6. **Revitalizace kulturních památek a kulturního dědictví a ostatních turisticky významných objektů pro jejich využití v cestovním ruchu**

V nabídce města nechybí rozmanitá škála kulturně historických památek a atraktivit, které lze využít v cestovním ruchu (např. rozhledna, muzeum, galerie, informační centrum). Město Kadaň disponuje měšťanským domem č.p.7, gotickou radnicí s velkolepou věží a arkýřovou kaplí, hradem a řadou dalších nemovitých památek. Rolí města je průběžně pečovat o kulturní dědictví našich předků a v souladu s plánem obnovy památek v MPR i mimo rezervaci.

Výstup: zpracovat projekty v oblasti čerpání fondů

Hlavní garant :město Kadaň

Spolupracující instituce: KZK

Náklady:

Fin. zdroje: město, MK ČR, fondy EU

Termín: průběžně

Návrh opatření C.3.7. **Výstavba a rekonstrukce dopravní infrastruktury zajišťující dostupnost k místům s atraktivitami cestovního ruchu (komunikace, chodníky, parkoviště, pěší stezky, systém značení)**

K lepšímu využití potenciálu města pro rozvoj cestovního ruchu je nutno neustále zdokonalovat dopravní dostupnost a zlepšovat stav dopravní infrastruktury.

Výstup:zpracovat projekty v této oblasti pro budoucí obnovu

Hlavní garant:město Kadaň

Spolupracující instituce:

Náklady:podle rozpočtových a dotačních možností

Fin. zdroj:město Kadaň, EU, dotace MMR, Ústecký kraj,

Termín:průběžně

Návrh opatření C.3.8. **Možnost turistického využití železniční tratě č. 164 a 165**

Na této trati (Kadaň - Kaštice, Vilémov u Kadaně – Kadaňský Rohozec) byla zastavena osobní doprava a zůstala pouze nákladní, která není pravidelná a tudíž hrozí zničení trati. Její využití je obohaceno o tzv. nostalgické jízdy (historické vozy) v průběhu roku s vazbou na kulturní, sportovní a společenské události v regionu. Během prázdnin je trať využita i pro dopravu zaměřenou na cyklo a pěší turistiku.

Výstup: udržení trasy pro účely turistického ruchu

Hlavní garant: občanské sdružení,

Spolupracující instituce: České dráhy, kraj, obce a města na trati, podnikatelské subjekty

Náklady:

Fin. zdroje: fondy EU, kraj, ústřední orgány, podnikatelské subjekty, města a obce

Termín: průběžně

Priorita D. **KVALITA MĚSTSKÉHO PROSTŘEDÍ A KRAJINY**

Kvalita fyzického prostředí města a okolní krajiny je základním předpokladem pro důstojný život místních obyvatel. Pro příchozího je jedním z prvních měřítek při jeho rozhodnutí, kde chce trávit a hodnotně využít svůj volný čas nebo kde by se rád trvale usadil. Kadaň bude nadále zušlechťovat vizitku historického města a zhodnocovat široký potenciál okolní krajiny. Při diskusích pracovní skupiny vyšlo jednoznačně najevo, že svůj historický odkaz může Kadaň využít pro rozvoj cestovního ruchu, který je předmětem samostatné priority v rámci Strategického plánu Kadaně a dále je významným prvkem posilující se identity místních obyvatel. Vedle toho se kvalita městského a životního prostředí a celková image prostředí uplatňuje jako nepřímý, tzv. "měkký faktor" při rozhodnutích potenciálních obyvatelů rozvoje o dočasné nebo trvalé investicích (např. pořádání kongresu, umístění výroby, výzkumu, správních institucí atd.). Rezervy pro územní (fyzický) rozvoj města jsou dané současně platným územním plánem a v horizontu cca 20 let dostatečné za předpokladu optimálního demografického vývoje.

Hlavní principy v bodech:

- zabránit dalšímu znehodnocování okolní krajiny postupem těžby nerostných surovin a extenzivním šířením nepřiměřených suburbanizačních struktur jako např.: průmyslové monokultury, obytné satelity,
- při posuzování, přípravě a realizaci veškerých stavebních aktivit prosadit pro Kadaň co nejkvalitnější a jedinečná řešení respektující celkový kontext místa, vyloučit jednoúčelové masivní investice na úkor kvality městského prostoru (např. supermarkety, rozsáhlá sídliště) a krajinného rázu (např. průmyslové zóny, těžba),
- cílevědomému zlepšování urbanistické kvality a kultivace prostředí je třeba podřídit všechny stavební a organizační úpravy uvnitř stabilizovaných formací města. Řešení by mělo plně využít nabízené ambice lokality a funkčního záměru k posílení identifikace obyvatel (i návštěvníků) s výsledkem úpravy a to ve smyslu autentického zážitku a kulturního obohacení,
- využívat územně plánovací dokumentaci jako účinný prostředek legislativního nástroje pro ochranu stávajících hodnot vybraných území a zároveň pro možnost jeho vitálního rozvoje,
- prioritně rozvíjet územní rezervy v rámci intravilánu Kadaně a okolních venkovských sídel, okrajové části rozvíjet po naplnění vnitřních rezerv a s prokazatelným zhodnocením stávajících kvalit,
- rehabilitovat významné historické lokality a kultivovat problematické lokality i mimo historický střed města pro vyvážený a důstojný vzhled všech městských prostorů,
- posilovat dostředný charakter historického centra, ale potvrdit i nová lokální centra (Chomutovská x Na Průtahu, jihovýchodní předpolí); vytvářet a potvrdit specifický charakter jednotlivých městských čtvrtí,
- přiměřeně užívat venkovského prostoru jako zdroje aktivit a funkcí alternativních k městskému životnímu stylu,
- aktivně zapojit rekultivované plochy po těžbě nerostných surovin zpět do života tak, aby "znovuzrozené" území bylo úměrně a hospodárně využité, aby bylo schopno plnit funkci krajiny a pojmout nové aktivity vázané např. na volný čas, sport, příměstskou a střednědobou rekreaci, cestovní ruch, zemědělství, péči o krajinu a s tím spojený vznik nových pracovních příležitostí ...

Záměr D.1. **Celkově kultivovat nejbližší krajinné zázemí města, pečovat o městská předpolí jako o významné hraniční prostory mezi krajinou a městem**

Návrh opatření D.1.1. **Severozápadní předpolí Kadaně**

Usilovat o celkově vyvážený rozvoj území strategicky významného pro Kadaň a Klášterec nad Ohří s cílem uchovat zbývající přirozené hodnoty a vytvořit důstojné nástupní prostory obou měst. Racionálně využít ekonomických potenciálů území daných blízkostí komunikace E422/13. Počátkem práce a základním předpokladem úspěchu bude stabilizace trasy obchvatu města v jeho SV části, tzn. upřesnit provozní průmět a provozní návaznosti v rámci koncepce přílehlých území, dořešit problematiku napojení průmyslové zóny Královský vrch a prostorové a technické vztahy k drážním tělesům, zohlednit důsledně význam trasy pro provozní modernizaci základní komunikační sítě města.

Výstup(y): Dopravně urbanistická studie zhodnocení územních důsledků zkapacitnění silnice I/13

Hlavní garant: Město Kadaň (Odbor regionálního rozvoje, územního plánování a památkové péče, Komise pro rozvoj města)

Spolupracující instituce: Město Klášterec nad Ohří, ŘSD ČR, PZ Verne, PZ Královský Vrch, ČEZ, SD ad.

Náklady (odhad): mcca do 800 tis Kč

Fin. zdroje (možné): ŘSD ČR, Město Kadaň, Město Klášterec nad Ohří, EU

Termín:

Další poznámky: Území je rozděleno do dvou územně správních celků měst Kadaně a Klášterce nad Ohří. Úspěch projektu je v první řadě podmíněn společně sdílenou vizí a koordinovaným postupem obou měst během celého procesu. Studie bude UPP pro aktualizaci územních plánů Kadaně a Klášterce nad Ohří.

Koordinovat s Návrhy opatření E1.1., E.1.2., E.3.1., E.3.6., E.3.7.

Úkol 1 Zahájit jednání s Městem Klášterec nad Ohří, shodnout se na společných cílech, stanovit organizační a časovou strukturu projektu atd.

Úkol 2 Vypracovat zadání studie a vyhledat zpracovatele

Úkol 3 Zpracovaná studie.

Návrh opatření D.1.2. **Průmyslový obvod v Prunéřově**

Navrhnout opatření k celkovému ozdravení původní průmyslové čtvrti a zhodnotit potenciál území v kontextu možností budoucího vývoje v těsném okolí, především realizace předpokládaného komunikačního propojení Kadaň - Nová Víska a východního obchvatu města. Revitalizovat opuštěné nebo nevhodně využívané objekty, areály a zapojit čtvrt' do stávajícího organismu města a navazující krajiny. Možný příspěvek k řešení problematiky sociálně slabých skupin situovaných do starých nádražních budov. K problematice východního obchvatu viz Návrh opatření E.1.2.

Výstup(y): Urbanistická studie revitalizace průmyslového obvodu v Prunéřově

Hlavní garant: Město Kadaň, (Odbor regionálního rozvoje, územního plánování a památkové péče, Komise pro rozvoj města)

Spolupracující instituce: CzechInvest

Náklady (odhad): cca do 300 tis Kč

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, EU, CzechInvest, ČEZ, SD ad.

Termín: průběžně

Další poznámky: Nutným podkladem je zpracování databáze brownfields - viz Návrh opatření A.2.1. Studie může být součástí Návrhu opatření D.1.1. Výstup k dalšímu použití jako územně plánovací podklad (UPP).

Úkol 1 Vypracovat zadání a vyhledat zpracovatele a zadat zpracování studie.

Úkol 2 Zpracovaná studie.

Návrh opatření D.1.3. **Revitalizace území Dolu Nástup Tušimice**

Mezi Kadaní a Chomutovem se nachází povrchový důl pro těžbu hnědého uhlí s celkovou rozlohou přes 6 tis ha. Na části území je těžba ukončena a probíhají zde rekultivace, na části těžba probíhá a část teprve čeká na odtěžení. Tento návrh opatření je cílen na plnohodnotný návrat rekultivovaného území zpět do života.

V současné době je zpracována **Studie revitalizačních opatření v SHR** (zakázka FNM ČR, č. 00489-2002-240-S-2633, zpracovatel VÚHU Most). Studie vytyčuje základní principy revitalizace území dotčených těžbou a předpokládá další aktualizace mj. na základě nových požadavků a záměrů dotčených subjektů. Jedním z řešených území je též chomutovská oblast. Integrovaná studie, která je předmětem tohoto návrhu opatření, bude navazovat na zmíněný dokument a zároveň bude zpětně podkladem pro jeho další aktualizace. Jako integrovaná studie bude vedle ekologických hledisek podrobněji řešit obory dopravní infrastruktury, krajinného rázu, ekonomiky, technické infrastruktury, územního rozvoje, demografie. Prvořadým záměrem této studie bude prohloubení dlouhodobé celkové koncepce území po jeho vyuhlení, rekultivaci a rekultivaci. Součástí budou ale také podrobněji zaměřené návrhy konkrétních opatření v územích, která již jsou, nebo v blízké době budou připravena k novému aktivnímu využití tak, aby jejich realizace byla vedena v souladu s celkovou koncepcí.

Výstup(y): Integrovaná urbanistická studie

Hlavní garant: Město Kadaň (Odbor regionálního rozvoje, územního plánování a památkové péče, Komise pro rozvoj města, Komise životního prostředí, Komise dopravy)

Spolupracující instituce: Město Chomutov, Obec Březno a ostatní dotčené obce, SD, FNM, VÚHU Most, R-princip Most...

Náklady (odhad): řádově stovky tis Kč dle rozsahu a zadání úkolu, ověřit možnost státní dotace v rámci revitalizačních opatření území postižených těžbou uhlí

Fin. zdroje (možné): FNM, MZ, MŽP, MMR, EU...

Termín: průběžně

Další poznámky: Ve svém územním, časovém a organizačním měřítku jde o jeden z nejrozsáhlejších projektů v rámci SPK. Integrovaná studie se stane územně plánovacím podkladem pro územní plány okolních sídel, stejně tak pro nadřazené koncepční a rozvojové dokumenty bude platným podkladem pro jejich další aktualizace (Plán sanací a rekultivací DNT,

Globální plán revitalizace - pánevní oblasti, Program rozvoje Ústeckého kraje, ÚP VÚC Ústeckého kraje, ad.).

Nutná koordinace s Návrhy opatření E.1.2., E.3.6., E.3.7.

Úkol 1 Zahájit jednání s Městem Chomutov a ostatními dotčenými institucemi, určit organizační, časovou a ekonomickou strukturu projektu. Zpracovat zadání studie a vybrat zpracovatele .

Záměr D.2. **Uchovat architektonické dědictví a umožnit trvale životaschopný vývoj historického středu města a ostatních pamětihodností**

Umožnit trvale udržitelný vývoj v historických částech města, zajistit živost, autenticitu historických prostorů a staveb. Historická předměstí (Špitálské předměstí, bývalé autobusové nádraží, Sedlecké předměstí) pojmout jako nedílné součásti jedné, organicky rostlé urbanistické struktury, na jejichž řešení a zdravém fungování závisí vitalita celého městského centra.

Návrh opatření D.2.1. **Trvale zachovávat kulturní dědictví MPR**

Důsledným uplatňováním zákona o státní památkové péči přispívat k zachování památkových hodnot území MPR. Realizovat „Městský program regenerace MPR Kadaň“ a připravit akce do Programu regenerace MPR a MPZ Ministerstva kultury ČR. Pokračovat v poskytování příspěvků na zachování a obnovu nemovitostí v MPR. Spolupracovat s fakultou stavební ČVUT - náměty pro studentské práce + finanční příspěvek pro studenty na cestovné a tisk. Úzce spolupracovat s ostatními vlastníky nemovitých památek (církve, soukromí vlastníci).
Termín: průběžně podle potřeby

Návrh opatření D.2.2. **Revitalizace veřejných prostor v MPR a v přilehlých částech Města**

V historické části města je řada veřejných prostor, které stále čekají na svou revitalizaci a začlenění do přirozeného života ve starém městě. Postupnou citlivou kultivací lze dosáhnout kvalitního a přirozeného veřejného prostředí pro obyvatele města i návštěvníky. Není zdaleka nutné řešit velkými investicemi, ale postupnými kroky podle možností města.

V úvahu přichází zejména řešení:

- a) Mírové náměstí včetně přilehlých pěších zón (Tyršova a Švermova ul.) – je zpracována studie
- b) Löschnerovo náměstí - dokončuje se projektová dokumentace, zahájení první etapy se předpokládá v roce 2013
- c) Špitálské předměstí – ve stádiu úvah o řešení, zajímavé náměty vytvořeny studenty architektury ČVUT na jaře 2013
- d) Hradební parkány – příležitost citlivě obnovit a kompletně zpřístupnit veřejnosti celý historický hradební systém města
- e) Studio „Mlýn“ – ruina na Špitálském předměstí, v současnosti majitel v insolventním řízení, nejasný budoucí osud jedné z nejdříve osídlených lokalit města, komplex bývalého Špitálu – příležitost
- f) Katův plácek - prostor mezi katovnou a Katovou uličkou, který zaslouží drobnou obnovu, zejména úpravy povrchů, část řešena v roce 2012
- g) Bývalé autobusové nádraží a Komenského ulice rovněž zaslouží zpracování kvalitní studie či architektonické soutěže, velmi nesourodý a neutěšený prostor v sousedství MPR

h) Ostatní menší lokality, například na levém břehu Ohře za mostem, hostinec Kotva, Sokolovská ulice apod.

Záměr D.3. **Rehabilitovat problémové lokality mimo historický střed města**

V případě významných veřejných prostorů dosáhnout jejich přiměřeně reprezentativního charakteru, v procesu řízení koordinovat obory dopravní, technické infrastruktury, životního prostředí a urbanismu pro docílení celkově vyváženého řešení.

Návrh opatření D.3.1. **Ulice Na Průtahu a Rokelská**

Dokončit realizaci úprav ulice Na Průtahu a Rokelská a pokračovat v kultivaci navazujících prostor .

Výstup(y): Realizace stavebních úprav ulic Na Průtahu a Rokelská.

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Odbor dopravy, Odbor životního prostředí a příslušné komise, Odbor výstavby, obyvatelé města

Náklady (odhad): dle rozsahu úprav

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, MMR, EU...

Termín: 2014

Další poznámky: ozelenění průtahu dokončeno 2013, zbývá dokončení navazujících cyklostezek

Návrh opatření D.3.2. **Svatá hora**

Pokračovat v revitalizaci významného krajinného prostoru, "přiblížit jej městu a jeho obyvatelům". Posílit, případně obnovit jeho společenskou funkci.

Výstup(y): Realizace krajinných úprav na Svaté hoře a vybudování naučné stezky

Hlavní garant: Město Kadaň (Odbor životního prostředí, Komise životního prostředí)

Spolupracující instituce: obyvatelé města

Náklady (odhad): dle rozsahu úprav

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, MŽP, EU...

Termín: od 2007 průběžně

Další poznámky: Svatá hora je významným potenciálem jak pro upevňování identity místních obyvatel tak pro rozvoj cestovního ruchu. Účast veřejnosti při tvorbě koncepce (veřejná anketa), ale i samotné realizaci (účast při jednoduchých pracích) je významným faktorem pro úspěšný výsledek.

Úkol 1 Vypracovat rámcové zadání, vyhledat zpracovatele a zadat urbanistickou studii pro ověření koncepce

Úkol 2 Zpracování projektu krajinných úprav

Úkol 3 Postupná realizace na základě projektu krajinných úprav.

Návrh opatření D.3.3. **Vitalizovat veřejné prostory ve městě a na sídlištích A, B, C, D, E**

Návrh opatření je zaměřen na celkovou kultivaci a zatraktivnění veřejných prostor ostatních mladších částí města. Pro problémové lokality pořídit integrované studie řešení dopravy (parkování), veřejné zeleně, umístění volnočasových aktivit (hřiště, sport park, atd.) a prvků systému hospodaření s TKO dle předpokladů současného územního plánu. K roku 2012 již proběhla kompletní vitalizace sídliště B, dokončuje se sídliště A, C a D. Zbývá od roku 2013 zahájit přípravy na sídlišti E.

Výstup(y): Urbanisticko - architektonické studie

Hlavní garant: Město Kadaň (Odbor výstavby)

Spolupracující instituce: související odbory a komise, obyvatelé příslušných lokalit, školy

Náklady (odhad): dle rozsahu

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, MMR

Termín: průběžně

Další poznámky: Pilotní projekt, vyzvaná soutěž, veřejné ankety.

Úkol 1 Formulovat zadání k řešení jednotlivých lokalit a vyhledat zpracovatele

Úkol 2 Zadat zpracování studie a projektu stavebních úprav.

Úkol 3 Realizovat na základě projektů dle rozpočtových možností.

Návrh opatření D.3.4. **Podpora rozvoje osad města Kadaně**

Město má osm osad – Prunéřov, Nová Víška, Tušimice, Zásada, Pokutice, Kadaňská Jeseň, Úhošťany, Brodce. Je třeba zajistit jejich rozvoj a služby ze strany města podle možností obdobně jako v samotné Kadani. Mezi nejzákladnější patří dopravní obslužnost v rámci MAD, svoz odpadů, úklid a údržba komunikací, veřejné zeleně, hřišť ve vlastnictví města. Postupně by mělo docházet i k obnově veřejných prostor a podpoře výstavby bydlení.

Záměr D.4. **Vytvořit tvůrčí a otevřené klima pro otázky územního rozvoje**

Motivovat účast odborné i laické veřejnosti, rozšířit spolupráci správy města s místními a regionálními odbornými institucemi a firmami. Dialogem s veřejností podpořit záměry sledované správou města.

Návrh opatření D.4.1. **Popularizovat, veřejně prezentovat rozvojové záměry města a výstupy územně plánovacího procesu**

Např. formou webových stránek, stálé rubriky v Kadaňských novinách, volným prodejem zjednodušeného tiskového výstupu ÚP, veřejnými a školními přednáškami, výstavami, veřejnou prezentací soutěží, letních škol architektury. Organizace činnosti dle požadavků města ve vazbě na aktuální postup přípravy dokumentů. Možnosti jsou různé, tento návrh opatření je zaměřen konkrétně.

Výstup(y): Brožura (leták) územní plán Kadaně, www stránky

Hlavní garant: Město Kadaň (Odbor regionálního rozvoje, územního plánování a památkové péče)

Spolupracující instituce: Zpracovatel územního plánu

Náklady (odhad): cca 30 tis. Kč

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň

Termín: průběžně

Návrh opatření D.4.2. **Založit spolupráci s vysokými školami pro prověřování konkrétních urbanisticko-architektonických úloh**

Prověrování rozvojových záměrů města na akademické půdě je v některých městech již běžnou a vítanou praxí, která přináší oboustranné výhody. Pro studenty je přínosný dotyk s realitou praxe, pro místní správy jsou studentské projekty zpracované pod vedením odborných lektorů přínosem pro formování názoru na budoucí řešení daných lokalit a nosným podkladem pro formulaci zadání zpracování územně projektových podkladů a dokumentace. Námětem pro další rozvinutí spolupráce je pořádání letních škol architektury, které se osvědčují jako hutný a efektivní stimulátor nových myšlenek k veřejné debatě. Vítanou možností je také účast soukromých subjektů.

Výstup(y): Fungující vazby na akademické instituce

Hlavní garant: Město Kadaň (Odbor regionálního rozvoje, územního plánování a památkové péče)

Spolupracující instituce: akademické instituce (ČVUT Praha, UMPRUM Praha, TU Liberec, AVU Praha aj.), Komise pro rozvoj města, event. zpracovatel územního plánu

Náklady (odhad): režijní náklady dle rozsahu

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň

Termín: průběžně

Další poznámky: -

Záměr D.5. **Podporovat ekologické principy a zvyšovat úroveň ekologického povědomí obyvatel.**

Využívat širokých možností získávání grantů v rámci státu a Evropské unie.

Návrh opatření D.5.1. **Navázat spolupráci s EVVO**

Účinným předpokladem k prosazování a koordinaci široké škály ekologicky zaměřených aktivit je začlenění do systému environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty (EVVO) Ústeckého kraje, který je zaměřen na čtyři cílové skupiny: 1/ veřejnou správu, 2/ školy a školská zařízení, 3/ veřejnost a nestátní neziskové organizace, 4/ podnikatelskou sféru.

Výstup(y): Koordinace aktivit v rámci systému EVVO

Hlavní garant: občanské sdružení

Spolupracující instituce: Komise životního prostředí, školy (Gymnázium Kadaň), Krajský úřad Ústeckého kraje – Odbor životního prostředí a zemědělství, město Kadaň

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): -

Termín: od 2005

Další poznámky: -

Zahájit jednání s Odborem životního prostředí a zemědělství při krajském úřadě a dohodnout spolupráci v konkrétních oblastech

Návrh opatření D.5.2. **Založit centrum ekologické výchovy (ekocentrum)**

Výchozí bod pro rozvíjení dalších ekologicky zaměřených aktivit a pro zajištění fungující komunikace a sounáležitosti s koncepcí EVVO UK. Iniciátor k prosazování ekologické výchovy na školách, veřejnosti a podnicích. Rozvinout ekologickou výchovu na školách (třídění odpadů, ekologická pomoc městu atd.).

Výstup(y): Založení Centra ekologické výchovy

Hlavní garant: občanské sdružení

Spolupracující instituce: Komise životního prostředí, školy (Gymnázium Kadaň), Krajský úřad Ústeckého kraje – Odbor životního prostředí a zemědělství, město Kadaň, jednotlivé školy ve městě

Náklady (odhad): dle rozsahu

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, MŽP, UK, EU

Termín: podle možností

Další poznámky: V případě umístění ekocentra do zvláštního objektu (novostavba nebo rekonstrukce) nutno zpracovat projekt a realizovat stavbu, v takovém případě mimo daný termín.

Úkol 1 Navrhnout koncepci zaměření CEV, vytipovat, definovat možnosti umístění.

Úkol 2 Definovat kroky potřebné k založení ekocentra (projekt, rozpočet, žádosti o grant ad.).

Úkol 3 Založit centrum ekologické výchovy.

Návrh opatření D.5.3. **Prověřit možnosti realizace pilotního projektu energeticky šetrných staveb**

Konkrétní projekt zaměřený na problematiku zavádění ekologicky šetrných principů do praxe, který může být součástí programového zaměření nově založeného ekocentra. Základním výstupem bude studie, která bude podkladem pro další kroky k realizaci domu (či skupiny domů), který bude využívat některé z energeticky nenáročných technologií (pasivní, aktivní energetické zisky) a stane se reálnou funkční a pokud možno didaktickou ukázkou těchto principů. Výhodné propojit s realizací ekocentra, které zde může najít své působiště, využít chátrajícího fondu v přilehlých osadách v jižním předpolí Kadaně eventuelně možností při zakládání ekofaremu na rekultivovaných plochách.

Výstup(y): Studie energeticky šetrného domu nebo stavebního souboru

Hlavní garant: Město Kadaň + odborný subjekt

Spolupracující instituce: Komise životního prostředí, SPŠS Kadaň, příp. Gymnázium Kadaň, příslušné odborné instituce, soukromé subjekty, budoucí provozovatel, místní podniky, veřejnost, ČEZ, Nadace české architektury, Občanské sdružení Ekodům, ČKA

Náklady (odhad): dle rozsahu

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, MŽP, MMR, UK, soukromé subjekty, EU

Termín: průběžně

Další poznámky: Součástí programového zaměření ekocentra, široké možnosti zapojení studentů, celý proces veřejně prezentovat v místních i veřejnoprávních médiích, pořádat doprovodné a informační přednášky... Propojit s existujícími podpůrnými programy pro rozvoj venkova.

Návrh opatření D.5.4. **Podpořit vyhlášení CHKO Střední Poohří**

Vytvořit zájmovou skupinu a společně usilovat o navrácení návrhu na vyhlášení CHKO Střední Poohří do programu příští vlády ČR a docílit vyhlášení CHKO, které zabezpečí vyvážený vývoj přírodně unikátního celku a omezí negativní vlivy způsobené těžbou nerostných surovin, nadměrným územním rozvojem nebo cestovním ruchem.

Výstup(y): Společné prohlášení měst k problematice CHKO Střední Poohří

Hlavní garant: MŽP

Spolupracující instituce: Města Kadaň, Klášterec nad Ohří, Ostrov nad Ohří, Karlovy Vary, Správa chráněných krajinných oblastí ČR, Krajský úřad Karlovarského kraje, Ministerstvo obrany ČR

Náklady (odhad): -

Fin. zdroje (možné): v rámci rozpočtů místních správ

Termín: průběžně

Další poznámky: -

Návrh opatření D.5.5. **Rozšířit třídění komunálního odpadu ve městě i ve školách**

Třídění odpadů souvisí s ekologickou výchovou ve školách, které by se měly postupně do třídění zapojit. Zároveň je potřeba rozšířit postupně třídění odpadů po celém městě a v celé škále. Připravit motivační systém pro občany města a ekonomicky podpořit vyšší míru třídění.

Výstup: třídění odpadů na všech školách a rozšíření po celém městě

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: technické služby, školy

Náklady: -

Fin. zdroje: město, MŽP, fondy EU, školy, kraj, MŠMT

Termín: od roku 2007 průběžně

Návrh opatření D.5.6. **Výsadba a obnova zeleně ve městě a místních částech**

Ve městě Kadani je potřeba průběžně provádět výstavbu a údržbu zeleně a zároveň zachování původních přírodních stanovišť, zejména formou údržby VKP a aktualizací prvků USES.

Výstup: rekonstrukce Smetanových sadů, doprovodných alejí, záchrana genofondu krajových ovocných odrůd a jejich vrácení do krajiny, obnova zeleně ve městě, podpora vinařských tradic

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: odborná veřejnost, Ústecký kraj, MŽP

Finanční zdroje: Město Kadaň, fondy EU, MŽP

Termín: průběžně podle potřeby

Priorita E. **DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA**

Provozně vyvážená dopravní soustava města s kvalitním napojením do všech požadovaných relací je praktickou podmínkou životaschopnosti města a jeho dalšího rozvoje.

V pracovní anketě určujících faktorů rozvoje bylo respondenty hodnocení spontánně akceptováno „rychlé a bezpečné spojení se světem – autem, vlakem, na kole, pěšky“. Názor místních občanů zajisté nevyjádřil pouze osobní turistické cíle, ale spíše akceptaci otevření potenciálu historického města pro návštěvníky a bohatý cestovní ruch.

Poměrně příznivě založená komunikační osnova a celkově výhodná poloha města k významným silničním tratím I/13, I/7 a k důležité železniční trati č. 140 (Ústí nad Labem – Cheb) jsou dobrým základem pro další rozvoj. Pokud má ovšem město sehrát roli regionálního centra a střediska cestovního ruchu, musí nutně a prioritně dotvořit dopravní soustavu s odpovídající dopravní sítí, zajistit bezpečné a dostatečně kapacitní dopravní provozy a nabídnout operativní veřejné dopravní služby, které budou atraktivní a přispějí k obohacení životního stylu uživatelů. Při úspěšném rozvoji dopravní soustavy pak bude dosaženo nejen potřebného propojení a spolupráce urbanistických funkcí ve městě, ale také iniciačního efektu pro další všestranný rozvoj vnitroměstského života.

Strategie rozvoje respektuje požadavky a principy:

- potenciální nárůst obyvatel města výhledově až k počtu 20 000 obyvatel s důsledkem nárůstu intenzit automobilové dopravy v kritických případech orientačně na 2,1 až 2,5 násobek

- koncepční předpoklady ÚP(vč. zpracovaných Změn ÚP) se nemění, SPK navrhuje pouze doplnění nebo alternativní interpretaci územního průmětu trasy či provozního řešení. Návrhy nezasahují do plánu dopravních investic na léta 2004 – 2006

V rámci širších dopravních vztahů a funkčních souvislostí je rozhodující:

- reagovat na připravované projekty zkapacitnění sil. I/13, I/7 (R/7) a využít podnětů pro stabilizaci vnějších dopravních vazeb města a dosažení kvalitní dostupnosti města;

V souvislosti s tím je třeba důsledně prosazovat optimální rozložení a uspořádání křižovatek a dopravních tras pro převedení vazeb k hraničním přechodům do SRN (včetně plánovaného nového přechodu ve Vejprtech), pro převedení dopravních vazeb k sousednímu Chomutovu, k rekreačním cílům v Krušných horách i ke všem dalším významným cílům (Žatec, Praha) prostřednictvím radiálních tahů sil. II/224, II/568 a I/7 a prostřednictvím doplněných přímých komunikačních spojení

- doplnit přímé spojení přes průmyslový obvod v Pruněřově severovýchodním směrem na relaci Kadaň – Nová Víska (plánovaná MÚK na I/13)

- stabilizovat počet křižovatek na sil. I/13 v úseku mezi MÚK Klášterec n. Ohří a MÚK Nová Víska

- sledovat napojení sil. II/568 na sil. R/7 v MÚK – Droužkovice

- upřesnit napojení komunikačního východního obchvatu města v technicky komplikovaném prostoru přilehlém k sil. I/13 (tzv. technologický pás)

- sledovat alternativu vedení trasy obchvatu v návaznosti na sil. II/224 mimo vnitřní prostor želinského meandru.

- reprodukce dopravy na zkapacitněné trasy I/13, R/7 bude efektivně vedena novou komunikační osou integračního pásu Kadaň – Nechranice

Ve vnitřním oboru města je nutno především cílevědomě zlepšovat komunikační osnovu a městský parter, reagovat na požadavky rozvojových ploch a k tomu zejména:

- stabilizovat cílovou základní komunikační síť v severozápadním předpolí Kadaně a v průmyslovém obvodu v Prunéřově. Bude nutno upřesnit vedení trasy východního obchvatu a návaznosti této trasy na místní síť ve smyslu celoměstské koncepce převedení nákladové dopravy (včetně návrhu zapojení průmyslové zóny Královský vrch). Obdobně je třeba upřesnit koncepci 2. etapy obchvatu na principu revize návrhu sledovaného v ÚP města, který trasou obchvatu uzavírá rozvojové jihovýchodní předpolí města a současně deklasuje jedinečný přírodní fenomén želinského meandru. SPK navrhuje sledovat alternativu vedení obchvatu východním směrem k Tušimicím a odtud převedení trasy novým mostem přes Ohři a vedení dále až k průsečíku sil. II/224, II/225.

- celkový územní a provozní průmět sledovaného obchvatu doporučujeme uplatnit jako prostředek k výrazné modernizaci základní komunikační sítě města

- obohatit provozní návaznosti stávajícího automobilového průtahu městem a oslabit charakteristické znaky jeho funkční banalizace

- všechny sledované úpravy dopravní dispozice či organizace pouličního provozu podřídít zásadně principu zlepšování urbanistické kvality prostředí

- rozvinout komunikační osnovu a odpovídající dopravní vybavení v rámci osvojení rekultivovaných ploch

- problematika dopravy v klidu je v ÚP města závazně strukturována a vymezena. Vývoj si vyžádá upřesnění bilancí a lokální interpretaci sledovaných veřejných parkovišť podle celkového aktualizovaného programu parkovacích kapacit včetně požadavků rozvoje cestovního ruchu; ověření lokality a dosažitelné kapacity podají objemové studie,

- železniční doprava je schopna rozvoji města přispět především významnou tratí č.140 (Ústí nad Labem – Cheb) a to rychlou návazností na velká města, na síť tratí mezinárodního významu a na další návaznosti v rámci příhraniční spolupráce SRN a ČR.

Regionální tratě (č.164 a č.165 – Kadaň město – Vilémov – Kadaňský Rohozec) představují rozvojově limitovaný systém. Významový posun se v nejbližších letech neočekává.

Kontroverzní vztah vlečkového kolejiště s velkým rozsahem násypových figur představuje bariérové omezení a ovlivnění rozvoje města a jeho komunikací. Lokálně bude nutno upravit vzájemné prostorové vztahy s místními komunikacemi a vyřešit převedení nových komunikací.

Pro SPK (podle rámcové analýzy problematiky) je aktuální otázka potenciální možnosti využití historického drážního a vlečkového fondu pro účelnou trasu osobní hromadné dopravy. Modelově je lákavý námět uplatnění přímé kolejové trasy mezi Kláštercem a Kadaní s návazností na průmyslové zóny, případně i na rekreační oblasti Nechranicka, v kombinaci s flexibilní návaznou sítí autobusů a citybusů.

Nekolejová osobní doprava dnes představuje tradiční model na bázi autobusů. Rozvoj předpokládá standardní zajištění dopravní obsluhy rozvojových průmyslových zón jako nových pracovišť, ale i podstatně odlišné požadavky na MHD vlivem rozvoje vazeb.

Pravděpodobné je uplatnění kombinace pevných i flexibilních autobusových linek a spojů, případně i uceleného, provozně zcela nekonvenčního modelu

- pěší a cyklistická doprava jsou podle předpokladů ÚP města koncepčně vyhovující. SPK favorizuje významově páteřní trasu podél toku Ohře, která propojí Klášterec nad Ohří, Kadaň a Nechranicko

- možnosti vodní dopravy je žádoucí sledovat v rozsahu Nechranické nádrže a Kadaňského stupně

- úspěšnost rozvoje pěší, cyklistické a vodní dopravy závisí na účelné interpretaci, zobrazení a propagaci nabídkových tras. Související přípravné činnosti je třeba zajišťovat a popularizovat společně s cestovním ruchem a v těsné spolupráci s Kláštercem nad Ohří

Zvýšenou pozornost je nutno věnovat zadávání projekce všech, tedy i drobných investic a úprav městského parteru. Zadání oponentovat závazně v příslušných komisích rady, příp. vyžádat další nezávislé odborné konzultace a posouzení. Cílem je zlepšit úroveň přípravy podkladů, zadávání, hodnocení a schvalování návrhů, tedy všech základních fází složitého procesu řízení rozvoje. Podrobnosti byly diskutovány v pracovních komisích či mohou být dále upřesněny ve spolupráci s vedením odboru dopravy.

Záměr E.1. **Stabilizovat koncepci a územní průmět vnějších dopravních napojení města na nadřazenou silniční síť, stabilizovat koncepci dopravního řešení stávajících rozvojových oblastí města**

Návrh opatření E.1.1. **Problematika napojení města na silnici I/7 (R/7) – MÚK Droužkovice**

Ověřit a posoudit technicko provozní úroveň stávající sil II/568 v úseku od JV rozvojového předpolí města až k napojovací MÚK Droužkovice na nově upravené rychlostní komunikaci R/7. Souvislosti s nárůstem využití trasy pro relaci Kadaň – Praha doporučit stavební úpravy včetně rozvahy v obci Březno, příp. doporučit optimální řešení obchvatu obce.

Výstup(y): Dopravně urbanistický rozbor

Hlavní garant: Krajský úřad UK

Spolupracující instituce: Město Kadaň, Obec Březno, ŘSD ČR

Náklady (odhad): cca 40.000,- Kč

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, ŘSD ČR

Termín: dle koordinace s Obcí Březno, optimálně do 2008

Další poznámky: -

Úkol 1 Zahájit jednání s Obcí Březno, UK a dalšími institucemi.

Úkol 2 Zpracovat rozbor a návrh modernizace trasy II/568.

Úkol 3 Zajistit propagaci a prosazení doporučených úprav.

Záměr E.2. **Zajistit objektivizované základní dopavně inženýrské podklady, dopavní přehledy, analýzy a posudky pro zpracovatele UPD zaměřené na rehabilitaci a rozvoj městských území a prostorů**

Systematizace práce s dopavně inženýrskými podklady a bilancemi zajistí překonání stavu absence potřebných dokumentů územního plánování (urbanistických studií a regulačních plánů) a přirozenou retardaci komplexního dopavního hodnocení na úrovni postupné aktualizace UP města. Extrapolace podle pravidelných průzkumů v profilech podle silniční sítě nepostačuje a neodpovídá současným požadavkům projekce.

Návrh opatření E.2.1. **Zajistit nezbytné dopavní podklady a dostupné informace o současném stavu dopavního fondu a dopavních provozech v rámci území doporučených k celkové kultivaci**

Výstup(y): Dopavní podklady a dopavně plánovací informace odsouhlasená příslušnými odbory a komisemi

Hlavní garant: Město Kadaň (Odbor dopravy)

Spolupracující instituce: příslušné odbory a komise

Náklady (odhad): dle rozsahu jednotlivých zadání

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň

Termín: v předstihu zadávání jednotlivých úkolů, dále průběžně

Další poznámky: -

Úkol 1 K jednotlivým Návrhům opatření D. 1.1. - D.1.2., D 1.4, D.1.5., D 2.1., D 3.1., D.3.3. zpracovat dopavně plánovací informaci jako závazný podklad zadání úkolu.

Záměr E.3. **Trvale zlepšovat dopavní síť a dopavní provozy ve městě a jeho okolí, vytvářet předpoklady pro jejich další rozvoj**

Mimo rámec UP a platných investičních plánů Města Kadaně a dále mimo rámec uvedených záměrů E1a E2.

Návrh opatření E.3.1. **Optimalizovat MHD podle nových potřeb obyvatelstva**

Průběžně optimalizovat, aktualizovat a připravovat změny v MHD podle nových potřeb obyvatelstva. Zároveň snižovat průběžně náklady na provozování MHD.

Výstup(y): Spokojený uživatel i provozovatel

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: příslušné odbory, provozovatel HD ve městě, komise pro územní rozvoj

Náklady (odhad): podle potřeby

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, potenciální dopravce

Termín: dle aktuálních požadavků průběžně

Návrh opatření E.3.2. **Optimalizace modelu dopravy v klidu**

Potřeba aktualizace návrhu UP města vyplývá z konfrontace s návrhy opatření SPK v jednotlivých hodnocených oblastech. Bude nutno znovu formulovat obor požadavků na parkování (zejména návštěvníků města) a hledat nevhodnější řešení.

Výstup(y): Tematická studie po jednotlivých sídlištích se zapojením veřejnosti

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: zájmové organizace, obyvatelé, podnikatelé

Náklady (odhad): dle rozsahu řešení

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň

Termín: průběžně 2006 - 2014

Další poznámky: zpracováno a postupně realizováno sídliště B, A,C, D a okolí MPR, zůstává dopracovat sídliště E

Návrh opatření E.3.3. **Nábřežní promenáda podél Ohře**

Realizovat pěší promenádu podél levého břehu Ohře v úseku od františkánského kláštera po silniční most a zhodnotit tak možnosti řeky jako výletního cíle obyvatel i návštěvníků města. Promenáda povede souběžně s budoucí cyklostezkou s asfaltovým povrchem a bude možné nábřeží využít jak k procházkám, tak k jízdě na kole nebo in-line bruslích. Předpokladem je následný rozvoj kulturních a cestovních aktivit i na komerční bázi (občerstvení, piknik, dětská hřiště, pódium, tábořiště aj.), k čemuž jsou vytvářeny podmínky již ve fázi projektové přípravy. V současné době je již dokončena 1. a 2. etapa a dokončuje se 3. etapa, kde dojde k propojení již realizovaných částí.

Výstup(y): Realizace promenády

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: příslušné odbory a komise

Náklady (odhad): 200 mil

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, EU, Ústecký Kraj, soukromé subjekty

Termín: 2008 - 2013

Další poznámky: Nabízí se koordinovat realizaci nábřežní promenády s Návrhem opatření – Narozeniny Maxipsa Fíka. Promenáda svým umístěním v atraktivní poloze na rozhraní města a krajiny, doprovodným vybavením a prostorovými možnostmi poskytne příhodný prostor pro konání větších společenských akcí herního charakteru. Navíc, obnovení společenského ruchu v okolí řeky bude navázáním na částečně zaniklé tradice – urbanisticko-krajinný celek obsahující klášterní park, výletní restaurant Split a říční lázně poskytoval obyvatelům Kadaně bezprostřední možnost krátkodobé rekreace.

Návrh opatření E.3.4. **Rozvíjet systém cyklostezek**

Cyklistická doprava jako stále rozšířenější druh dopravy hraje čím dál větší význam v upevňování vzájemných regionálních vazeb a podstatnou měrou stimuluje rozvoj cestovního ruchu. Základní infrastrukturu tvoří systém značených cyklotras a cyklostezek. Kadaní prochází dálková cyklotrasa 35 (Karlovy Vary – Plzeň) a místní trasy 3000 (Klášterec – Kadaň – Chomutov) a 353 (Kadaň – Žatec), v letech 2005 až 2012 byly postupně vybudovány cyklostezky jak ve městě Kadani, tak mezi městy Kadaň a Klášterec podél Ohře na základě zpracovaného generelu cyklistických stezek (komunikace určené výhradně pro cyklistickou a pěší dopravu). Trasování nových cyklostezek je vždy koncipováno s ohledem na požadavky aktuálně žádaných místních vazeb, propojení turisticky významných míst a oblastí, vedení v atraktivních krajinných polohách, širší vztahy a zapojení do nadřazené sítě cyklistické a ostatní dopravní infrastruktury. Město Kadaň vytvořilo místní koncepci sítě cyklostezek, která ve výsledku propojí pracovní a turisticky významná místa v okolí města. Ve spolupráci Kadaně s Kláštercem nad Ohří v současnosti vznikla cyklostezka, která propojila obě města novou trasou podél řeky Ohře a stala se páteří trasou, na kterou budou ve výhledu navazovat další etapy (prodloužení cyklostezky do Hradce, k Nechranicím a Žatci, na opačnou stranu dále podél řeky ke Kyselce, nová větev na Prunéřov, Chomutov ad.). Tento místní systém cyklotras a cyklostezek bude sledovat napojení do nadřazených a sousedních systémů a rozvíjet vazby na Radonicko, do Karlovarské oblasti, Saska, Dolnooharské tabule, Polabí.

Výstup(y): Realizace místního systému cyklostezek, zapojit se do vize 25

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Město Klášterec nad Ohří, další dotčené obce a města, Mikroregion Radonicko, SD, ČEZ, příslušné komise rady města, Ústecký kraj

Náklady (odhad): dle rozsahu jednotlivých etap

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, spolupracující obce a města, MŽP, MMR, EU, ČEZ

Termín: 1. etapa od 2005, další etapy průběžně

Návrh opatření E.3.5. **Cyklokruh Nástup**

Návrh opatření navazuje na místně rozvíjený systém cyklistické dopravy (viz Návrh opatření E.3.4.). Důvodem pro vyčlenění tohoto úseku v rámci SPK je společné úsilí dotčených sídel při získávání státních subvencí z fondu pro revitalizaci území postižených těžbou hnědého uhlí. Propojit Kadaň s Chomutovem, Březnem, Nechranickou přehradou a dalšími sídly a krajinnými celky okružní cyklostezkou po obvodu hnědouhelných lomů Nástup, Merkur a Libouš. Cyklokruh Nástup bude napojen na vnější rozvíjený systém cyklotras v takovém technickém a trasovém provedení, aby se stal trvalou integrální součástí komunikačního systému v postupně rekultivovaném a revitalizovaném území. Výchozím podkladem k postupné realizaci projektu bude dopravní studie provedená v souladu s příslušnými koncepčními dokumenty.

Výstup(y): Dopravní studie cyklostezek

Hlavní garant: Město Kadaň (Odbor dopravy)

Spolupracující instituce: Město Chomutov, Obec Březno, ostatní dotčené obce, SD, VÚHU Most, příslušné komise rady

Náklady (odhad): řádově desítky tisíc, ověřit možnost státní dotace v rámci revitalizačních opatření území postižených těžbou uhlí

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, MŽP, MMR, EU, MF

Termín: dle aktuálních požadavků

Další poznámky: Projekt nutno koordinovat s Návrhem opatření D.1.5.

Vstupním podkladem bude Generel cyklotras na okrese Chomutov. Studie bude podkladem pro další projekční fáze a jako součást UPD bude mj. nosným podkladem pro aktualizace Studie revitalizačních opatření v SHR – chomutovská oblast.

Priorita F. **TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA**

Město Kadaň má předpoklad stát se regionálním centrem s přeshraniční působností. Pro návrhy opatření v oboru technické infrastruktury je základním určujícím parametrem počet obyvatel v sídle v daném časovém horizontu.

Vyšší nárůst počtu obyvatel je možný pouze za předpokladu zvýšené imigrace obyvatel z jiných oblastí kraje nebo ČR. Vzhledem k současným trendům a prognózám nejbližšího globálního populačního vývoje je taková tendence nepravděpodobná. (K problematice prognózy populačního vývoje v ORP Kadaň viz SPK, fáze 1A – Průzkumy a rozbor, kap. C4).

Následující návrhová část oboru technické infrastruktury předpokládá nárůst obyvatelstva na cca 30 – 35 tisíc obyvatel v horizontu 30-40 let. Funkční technická infrastruktura, její zdroje a kapacita je tedy koncipována s dostatečnou rezervou pro pokrytí i eventuelních imigračních vln.

Prioritou je zabezpečení dostatečných zdrojů vody, energií a kapacity informačních a telekomunikačních technologií. Bude vhodné zajistit jejich diverzifikaci, která umožní vzájemnou zástupnost v případě poruch a výpadků.

Vedle kapacitních (parametrických) kvalit jednotlivých soustav technické infrastruktury jsou následující záměry soustředěny na související problematiku životního prostředí, jehož koncepční kultivace výrazně přispívá k efektivnímu nakládání s energiemi. Je nutno omezovat exploataci přírodních zdrojů, chránit kvalitu životního prostředí a vytvářet podmínky pro trvale udržitelný rozvoj.

Záměr F.1. **Úspora kvalitní pitné vody**

Pro město a region bude třeba zabezpečit dostatečné množství kvalitní pitné vody a plánovat její dlouhodobé úspory.

Doporučujeme vytvořit oddělenou soustavu distribuce užitkové vody. Zdrojem užitkové vody by se stala povrchová voda z řeky Ohře, která po mechanickém předčištění a hygienickém zabezpečení může být distribuována v sídle. Protože téměř 2/3 odběrů pitné vody v komunální a bytové oblasti tvoří voda užitková a pouze 1/3 funkcí vyžaduje kvalitní pitnou vodu, bylo tak možné výrazně snížit nároky na pitnou vodu. Všechny méně náročné funkce v sídle by bylo lze zabezpečovat užitkovou vodou.

Nutnost úspor kvalitní pitné vody je motivována postupným zhoršováním vstupních parametrů zdrojů povrchové vody a vzrůstajícími technologickými a ekonomickými nároky na úpravy vody. Je zřejmé, že provozní úspory za ušetřený odběr pitné vody vytvoří základ pro velmi krátkou návratnost investic do užitkového vodovodu. Snížená exploatace zdrojů pitné vody a vodotečí je současně významným atributem trvale udržitelného rozvoje.

Případný další budoucí nedostatek vody v sídle by bylo možné řešit využitím vodárenské nádrže Přisečnice. Podkrušnohorský vodárenský systém vzniklý důsledným propojením vodárenských soustav Přisečnice, Křímov a Fláje se stane bezpečným dodavatelem pitné vody. Ani tento zdroj však není neomezený. Velikostí atmosférických srážek, odlesněním spojeným se sníženým vsakem a omezenost sběrných ploch díky umístění těsně pod vrcholovými plochami území mohou negativně ovlivnit přítoky do sběrných vodárenských nádrží.

Místní části jižního předpolí sídla mohou být zásobovány ze stávající lokální vodárenské soustavy v Krásném Dvorečku, která má dostatečné vodní zdroje, a je propojena samostatným přivaděčem na soustavu „Přísečnice“. Centralizované systémy s profesionálním servisem a provozem budou garantem množství i kvality dodávané pitné vody pro rozvoj bydlení a služeb v území.

Návrh opatření F.1.1. **Restrukturalizace stávající vodárenské soustavy v Kadani**

Úkolem projektu bude zjištění stavu přenosové sítě: hydraulické poměry, průtoky, přetlaky, provozní manipulační schopnosti, možné kooperace tlakových pásem, zdroje, přenosové cesty, akumulace. Dále analýza zjištění disproporcí, nedostatků (vše z hlediska nových poměrů při budoucí funkci užitkového vodovodu) a návrh doporučení redukce tlakových pásem, akumulačních prostorů přenosové zásobní sítě.

Výstup(y): Realizace restrukturalizace

Hlavní garant: Severočeská vodárenská a.s., Teplice

Spolupracující instituce: Město Kadaň

Náklady (odhad): realizace projektu - 25 mil. Kč

Fin. zdroje (možné): SČV Teplice, EU – strukt. fondy, Město Kadaň

Termín: průběžně probíhají opravy a rekonstrukce

Další poznámky: -

Návrh opatření F.1.2. **Vybudovat užitkový vodovod pro vlastní sídlo Kadaň a místní části jižního předpolí**

Vytvořit takové technické podmínky, aby kvalitní pitná voda zabezpečovala pouze hygienicky nejnáročnější funkce v sídle. Nákladně získávanou pitnou vodu lze nahradit užitkovou vodou v bytech při splachování, ošetření povrchů, zálivce zeleně a mytí aut. U komunálních potřeb pak k oplachu komunikací, při údržbě zeleně a zabezpečení požární vody. Dále je využití užitkové vody možné u odběrů pro průmysl tam, kde to dovoluje technologie výroby dovolí. Potřeba kvalitní pitné vody v sídle (2004) je cca 1/3 celkové spotřeby ($24,40 \text{ l} \cdot \text{s}^{-1}$) ostatní funkce může plnit voda užitková ($45,60 \text{ l} \cdot \text{s}^{-1}$).

Zdrojem užitkové vody by se stala povrchová voda z řeky Ohře. Pro technické řešení budoucí struktury užitkového vodovodu by bylo vhodné využít některé funkční elementy jímacího a čerpacího zařízení Severočeských hnědouhelných dolů včetně výtlačku do Podkrušnohorského přivaděče Severočeských hnědouhelných dolů (odběr a čerpání z vodní nádrže Kadaňský stupeň), jehož původní funkce postupně zaniká. Jejich zapojení do struktury užitkového vodovodu nejen využije funkčních schopností a technických parametrů těchto zařízení, ale může i podstatně zlevnit vstupní investiční náklady celého záměru.

Lze předpokládat i určitou restrukturalizaci systému stávajícího pitného vodovodu v sídle (omezené odběry, nevyužité akumulační prostory, pokles odběrů surové i vodárensky upravené vody). Část přenosových kapacit v sídle by mohla být využita pro koncipovaný užitkový vodovod. Předpokládá se, že v I. fázi by užitkový vodovod plnil hlavně komunální potřeby. Dále by saturoval průmyslové odběry. Postupně by zabezpečoval i některé funkce v organismu domů a bytů.

Výstup(y): Projekt užitkového vodovodu (zdroj, úprava, akumulace, transportní systém) pro vlastní sídlo Kadaň

Hlavní garant: Privátní subjekt

Spolupracující instituce: Město Kadaň +Severočeská vodárenská

Náklady (odhad): 240 mil. Kč

Fin. zdroje (možné): ministerstvo pro místní rozvoj, priv. společn., struk.fondy EU, přisp. SČV Teplice, Mě – Kadaň

Termín: dle aktuálních rozvojových potřeb

Další poznámky: Nutno nalézt privátní subjekt pro garanci

Návrh opatření F.1.3. **Rozšířit vodárenskou skupinu Krásný Dvoreček**

Pokud by se začaly územně rozvíjet místní části Meziříčí, Brodce, Zásada a Pokutice (eventuelně Zvoníčkov), v jižním předpolí by bylo vhodné omezené místní zdroje nahradit napojením na mikrosoustavu v Krásném Dvorečku. Soustava Krásný Dvoreček již v současnosti zásobuje místní části Uhošťany a Kadaňskou Jeseň, ve kterých je předpokládán další územní rozvoj.

Na základě existující územně plánovací dokumentace a podkladů místních částí Meziříčí, Brodce a Zásady, bude vhodné zpracovat projekt rozšíření zásobní sítě do těchto lokalit. Kapacita a parametry zdrojů vodárenské mikrosoustavy Krásný Dvoreček, včetně stávající přenosové sítě, jsou značně předimenzovány, a mohou případné budoucí odběry plně saturovat. Rozšíření centralizovaného systému zásobování pitnou vodou si vyžádá investiční náklady pouze na rozšíření zásobní sítě, případně požadavek lokálního přečerpání vody.

Výstup(y): Rozšíření vodárenské soustavy Krásný Dvoreček do místních částí Brodce, Meziříčí, Zásada a Pokutice, eventuelně Zvoníčkov

Hlavní garant: Severočeská vodárenská.

Spolupracující instituce: Mě-Kadaň

Náklady (odhad): 30 mil. Kč

Fin. zdroje (možné): SČV Teplice, strukt. fondy - EU, Mě – Kadaň

Termín: dle aktuálních rozvojových potřeb

Záměr F.2. **Zkvalitnění likvidace odpadních vod**

Cílem je zvýšit účinnost technologie čištění a kapacitu kalového hospodářství, využít odvodněných biologických kalů jako fertilizační prostředek v zemědělství, zneškodnit maximum biologického znečištění v odpadních vodách splaškových a tak umožnit ozdravování povrchových vod v lokálních vodotečích. Tak se maximálně sníží biologické zatížení lokálních vodotečí. Dalším cílem je zabezpečit kapacitou odvodňovací soustavy i ČOV možnosti růstu sídla až na předpokládanou kapacitu 45.000 EO.

Město Kadaň je v současnosti odvodňováno soustavou jednotnou kanalizační sítí s vlastní centrální ČOV, které plně zabezpečují současné nároky sídla. Dlouhodobý výhled předpokládá napojení nových zástavbových struktur intravilánu, které vyvolá nutnost posílení průtokových kapacit kmenových stok, postupné budování oddělené splaškové a dešťové kanalizace (v okrajových částech sídla) a rozšíření kapacity centrální čistírny intenzifikací čistící technologie a rozšířením kapacity kalového hospodářství

Převážná část severního předpolí bude odkanalizovaná napojením na jednotnou odvodňovací síť sídla, nebo budou odpadní vody z těchto území (Prunéřov) čištěny v samostatných zonálních monoblokových čistírnách. V místních částech jižního předpolí bude dobudováno soustavné odvodnění splaškových odpadních vod s vlastními monoblokovými čistírnami. Realizace především v Krásném Dvorečku, Uhošťanech a Kadaňské Jeseni bude záviset na intenzitě rozvoje a finančních zdrojích. Možnými zdroji prostředků jsou obce, Severočeské vodárenské společnosti, privátní zdroje a zdroje ze strukturálních finančních fondů Evropské unie.

Návrh opatření F.2.1. **Vybudování oddílné kanalizace a biologicko-mechanické ČOV v místních částech**

V rámci změny č. 2 ÚP Kadaně byly stanoveny zásady odvodnění místních částí a čištění odpadních splaškových vod v těchto lokalitách. Postupně dojde ke zpracování realizačních projektů a prostředky na realizaci budou koncentrovány do místních částí, které se budou dynamicky rozvíjet. Na severovýchodním předpolí to budou především místní části Prunéřov a Tušimice, na jižním předpolí Krásný Dvoreček, Úhošťany a Kadaňská Jeseň. Místní části Meziříčí, Brodce a Zásada budou centralizovaným systémem vybaveny v případě nárůstu trvalého i přechodného bydlení a přidružených servisních aktivit. Aplikace účinných monoblokových ČOV zlepší charakteristiky vyčištěných O.V a omezí únik znečištění do lokálních vodotečí regionu.

Výstup(y): oddílná kanalizace + lokální ČOV

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Město Kadaň, SVS- Teplice, EU

Náklady (odhad): 180 mil. Kč

Fin. zdroje (možné): SVS, EU, Město Kadaň.

Termín: průběžně a dle aktuálních potřeb rozvoje

Záměr F.3. **Revitalizace vodotečí a vodních nádrží**

Cílem je plnohodnotné zapojení vodních toků a vodních nádrží do hydrologické funkce území, posílit jejich mikroklimatickou, retenční, retardační, místotvornou a ekologickou funkci. Cílový stav vodních toků spolu s pobřežní zelení vytvoří u místních toků migrační cesty původní flóry a fauny a zabezpečí tak transportní cesty mezi místy s původním pokryvem a biotopy (biocentry). Takto reaktivované vodoteče by plnily funkci biokoridorů v lokálních systémech ekologické stability.

Návrh opatření F.3.1. **Regenerace potoků**

Regenerace přítoků řeky Ohře (Prunéřovského potoka, Lužického potoka, Bystřického, Uhošťanského a Donínského potoka) budou sledovat cíle hydrologické, ekologické, funkční a estetické. Projekty by měly mimo jiné řešit zachování průtoků v hydrologických i morfologických podmínkách, narušených předchozí důlní činností. Bude nutné hledat zdroje, které by zachovaly v bezdeštném období průtoky. Jedním z možných řešení je propojení koryt těchto

toků s Podkrušnohorským přivaděčem. Zachování průtoků je důležité zejména u potoka Bystřického, který protéká sídlem a jsou do něho zaústěny přepady z oddělovacích komor jednotné kanalizace obce.

Výstup(y): regenerace potoků na území a v okolí města

Hlavní garant: město Kadaň

Finanční zdroje: esy ČR, Město Kadaň, EU – strukturální fondy

Spolupracující instituce: odvodí Ohře

Náklady (odhad): podle potřeby

Termín: průběžně

Návrh opatření F.3.2. **Rekonstruovat a obnovit lokální vodní nádrže v místních částech**

Tam kde je to možné, navrhujeme obnovit hydrologickou, mikroklimatickou, retenční, retardační, ekologickou a místotvornou funkci lokálních vodních nádrží. Vhodné podmínky pro obnovu existují v místních částech Uhošťany, Kadaňská Jeseň (oběma místními částmi protéká Uhošťanský potok) a v místních částech Meziříčí, Brodce a Zásadě, kde protéká Donínský potok.

Výstup(y): Obnovené lokální vodní nádrže

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: Město Kadaň, Lesy ČR

Náklady (odhad): podle potřeby

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, EU, Lesy ČR

Termín: průběžně

Záměr F.4. **Vytvořit funkční integrovaný systém hospodaření s tuhými komunálními odpady**

Cílem je postupně vytvořit plně funkční systém hospodaření s tuhými odpady a omezit vznik TO na $180 \text{ kg} \cdot \text{os} \cdot \text{r}^{-1}$. Bude třeba komponenty TO důsledně primárně třídít (70 %), druhotné suroviny zpětně efektivně využívat za použití nových technologií. Tím by se prodloužila životnost stávajících skládek.

Návrh opatření F.4.1. **Podporovat zavedení nových technologií na využití druhotných surovin**

Manufakturní provozy zpracování druhotných surovin, zejména plastů, papíru, dřeva, bude vhodné napojit na provoz recyklačního dvora, případně kompostové deponie u řízené skládky Tušimice (pro využití vyhnílé biomasy). Podpora separace a motivace třídění složek z komunálního odpadu ve městě.

Výstup(y): Funkční integrovaný systém hospodaření s tuhými odpady, Informační systém

Hlavní garant: Město Kadaň

Spolupracující instituce: technické služby

Náklady (odhad): podle aktuální potřeby

Fin. zdroje (možné): Město Kadaň, EU, privátní developeři

Termín: podle potřeby

Další poznámky: Průběžné výsledky presentovat na www stránkách, Kadaňských novinách + výroční. Zpráve

Záměr F.5. **Zabezpečit v dostatečné míře a kvalitě zásobování energiemi**

Postupně snižovat spotřebu energie v sídle. Omezovat používání tuhých paliv jak v komunální sféře, tak v průmyslu a vyloučit energeticky náročné technologie. Substituovat alternativní energetické zdroje a plnit jimi některé energetické funkce v sídle (cca 20%). V souladu s principem trvale udržitelného rozvoje bude mít snížení spotřeby energie dva pozitivní dopady: omezí se čerpání energetických zdrojů a zredukuje se, kromě ostatních negativních exhalátů vznikajících, i produkce CO₂. Náhrada konvenčních zdrojů alternativními je zcela reálná pro funkce jako: příprava teplé užitkové vody, vytápění, chlazení, umělé osvětlení v objektu, veřejné osvětlení a telekomunikační přenosy. Je však třeba časovou proměnlivost dodávek z alternativních zdrojů jistit dodávkami z konvenčních zdrojů. Především v jižním předpolí bude využívání všech typů alternativních zdrojů velmi užitečné a žádoucí.

Kadaň je v současnosti energii zásobována vícecestným způsobem jak elektrickou energií a energetickým plynem, tak odpadním teplem z ETU II. V horizontu 30-ti let jde o stabilní zdroj. Tato struktura zabezpečí kvalitní a bezpečné krytí energetických potřeb vlastního sídla a místních částí severního předpolí. Jižní předpolí je převážně závislé na dodávce elektrické energie a konverzi hnědé uhlí na teplo. V těchto lokalitách bude žádoucí postupné zapojování alternativních obnovitelných zdrojů tak, aby v průběhu budoucích 15-ti až 20-ti let došlo k úplnému nahrazení tuhých paliv ekologicky zdroji. Pro tento účel lze využít fototermální a fotovoltaické systémy nebo biomasu.

Úspory jsou jedním z největších z možných zdrojů v budoucí energetické bilanci sídla. V našich klimatických podmínkách tvoří vytápění až 70 – 75 % veškeré energetické bilance v objektech. Zabezpečení vhodných tepelně-technických vlastností objektů, správná orientace ke světovým stranám, omezením prosklených ploch, vnitřní uspořádání, úsporný systém vytápění a ventilace, a jejich regulace, může uvolnit podstatný díl kapacit, které pokryjí budoucí nárůst potřeby. Na úspory má vliv i typ zástavby a urbanistická koncepce lokality. Pokud by byly tyto faktory plně zapojeny, lze dosáhnout ve sféře vytápění objekty úsporu 50 – 60 % ze současných energetických vstupů.

Návrh opatření F.5.1. **Realizovat pilotní projekt centralizovaného vytápěcího systému s využitím biomasy**

Centralizovaný zdroj tepla s mikrosoustavou pro přenos tepla by měl být realizován v některé z místních částí Jižního předpolí. Tento zdroj by měl rozšířit škálu typů zajištění energetických potřeb lokality (vícecestnost zásobování), eliminovat negativní vliv spalování hnědé uhlí a využít odpadní biomasu nebo biomasu cíleně pěstovanou pro tyto energetické účely. Pro tento projekt bude vhodné podpořit pěstování a průmyslové zpracování biomasy.

Výstup(y): Mikrosoustava CZT (centr.zdroj na biomasu)

Hlavní garant: Soukromý subjekt

Spolupracující instituce: ČEZ, Tepelné hospodářství Kadaň s. r. o.

Náklady (odhad): 50 mil. Kč

Fin. zdroje (možné): ČEZ, Město Kadaň, fondy EU, privátní zdroje

Termín: -

Další poznámky: Odborné exkurse na funkční zařízení v ČR (Slavonie, Frymburk) i zahraničí (Rakousko, Bavorsko)

Úkol 1 Zahájit jednání se spolupracujícími institucemi, vyhledat hlavního garanta.

Úkol 2 Ověřit záměr a zpracovat studii proveditelnosti.

Úkol 3 V případě příznivých technických a ekonomických podmínek realizovat projekt.