

2 Analytická část

Cílem této části Strategického plánu je získat komplexní přehled o výchozích podmínkách Klatov. Za tím účelem byla provedena detailní analýza současného stavu, v rámci které bylo město analyzováno na základě dvanácti různých tematických oblastí. Podrobně zde jsou zmapovány aktuální platné strategické dokumenty města a další vybrané dokumenty veřejného sektoru. Analýza je zaměřena především na období 2012 – 2016, přičemž některé významné sociodemografické trendy jsou analyzovány v delším časovém období.

Analytická část je vypracovaná s využitím primárních a sekundárních dat, kterými jsou veřejně dostupná statistická data, informace a data poskytnutá městem Klatovy. V případě, že data nebyla k dispozici v aktuální podobě, byla využita pro vybrané části socioekonomické analýzy data ze Sčítání lidí, domů a bytů 2011 (SLDB 2011). Dalším zdrojem informací bylo dotazníkové šetření, veřejné projednání a rozhovory se zástupci města.

Výsledkem je analýza, která mapuje stávající stav města Klatov, na jejímž základě je definována jeho budoucí strategie pro další období.

2.1 Profil města

2.1.1 Základní informace

Tabulka 1 Základní informace o městě Klatovy

Vlajka města	
Znak města	
Počet obyvatel (k 1. 1. 2017)	22 378
Rozloha	80,67 km²
Nadmořská výška	405 m.n.m.
Počet místních částí	25 + 5 (Klatovy 1-5)
Počet katastrálních území	19
Okres / ORP	Klatovy (CZ0322) / Klatovy (3205)
Kraj	Plzeňský (CZ032)
Adresa městského úřadu	Městský úřad Klatovy náměstí Míru 62, 339 01 Klatovy
Vznik	1253 – první písemná zmínka (trhová osada), kolem roku 1260 – Klatovy povýšeny z osady na královské město

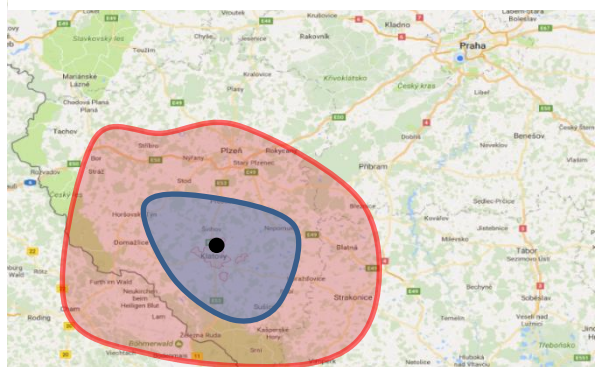
Zdroj: město Klatovy a ČSÚ

2.1.2 Poloha města

Klatovy jsou druhým největším městem Plzeňského kraje, které se nachází v šumavském podhůří. Mají strategickou polohu přibližně 40 km jižním směrem od krajského města Plzně a 40 km severovýchodně od německých hranic. Do roku 2002 byly Klatovy okresním městem, od roku 2003 představují centrum správního obvodu ORP Klatovy, pod který spadá dalších 44 obcí.

Specifikem katastrálního území Klatov je, že není územně homogenní. Některé místní části vytváří samostatné enklávy v důsledku integrace dříve samostatných obcí pod správu města. Tato skutečnost vytváří specifické podmínky pro jeho řízení a poskytování vybraných veřejných služeb.

Obr 1. Poloha města Klatov



Zdroj: Google Maps

● Klatovy
 ● dojezd cca 30 minut autem
 ● dojezd cca 60 minut autem

Obr 2. Katastrální území Klatov



Zdroj: Územní plán Klatov

2.1.3 Členství Klatov v organizacích

Město Klatovy je členem některých regionálních a nadregionálních organizací a sdružení.

1. **Svaz měst a obcí ČR (SMO ČR)** – Klatovy jsou členem SMO ČR od 11. 1. 1990. SMO ČR je celostátní, dobrovolnou, nepolitickou a nevládní organizací, která se podílí na přípravě a tvorbě návrhů legislativních i nelegislativních opatření v oblastech týkajících se kompetencí obcí. Mezi hlavní cíle SMO ČR patří obhajování společných zájmů měst a obcí, vyvážení příznivých podmínek k jejich rozvoji, podpora a výměna zkušeností včetně spolupráce na různých meziobecních projektech.
2. **Euroregion Šumava** – Klatovy jsou součástí Euroregionu Šumava, respektive jeho části Jihozápadní Čechy. Tato platforma je nástroj pro přeshraniční spolupráci regionálních organizací a obcí spojených případně s partnery z hospodářských a sociálních oblastí. Kancelář jednatelství Jihozápadní Čechy, která zajišťuje běžnou činnost Euroregionu Šumava, se nachází v Klatovech. Mezi hlavní činnosti patří reprezentace regionu, koordinace a zkvalitnění přeshraniční spolupráce.
3. **MAS Pošumaví** – Klatovy jsou členem zapsaného spolku Místní akční skupiny Pošumaví, která byla jako sdružení právnických osob založena již v roce 2004 se sídlem v Klatovech. Územní působnost je ohraničena okolními obcemi a členskými mikroregiony, ve kterých členové uplatňují principy komunitně vedeného místního rozvoje. Předmětem činnosti je realizace strategie místního rozvoje, na základě které se MAS stala pro období 2014 – 2020 významným nositelem dotací z evropských fondů.
4. **Národní síť zdravých měst České republiky (NSZM ČR)** – je asociací aktivních místních samospráv, které se programově hlásí k principům udržitelného rozvoje, zapojují veřejnost do rozhodovacích procesů a podporují zdravý životní styl svých obyvatel. Město je členem asociace od roku 2011 a od této doby bylo pod její patronací realizováno několik aktivit, jejichž cílem bylo zapojit obyvatele do rozvoje města.
5. **Sdružení historických sídel Čech, Moravy, Slezska (SHS ČMS)** – sdružení vzniklo z iniciativy měst v listopadu 1990 s cílem plně se věnovat uchování, ochraně a trvalé využitelnosti českého kulturního dědictví. Mezi hlavní činnosti SHS ČMS patří pořádání výstav, odborných seminářů, popularizace historie, propagování historických souvislostí, významu a problému kulturního dědictví.
6. **Sdružení měst a obcí Plzeňského kraje** – sdružení vzniklo za účelem zastupování zájmů subjektů místní samosprávy na úrovni řídicích a monitorovacích výborů při využívání strukturálních fondů v rámci Plzeňského kraje. V současné době sdružení hájí zájmy samosprávy v orgánech veřejné správy v širším území obcí, koordinuje postupy v rámci řešení problémů týkajících se rozvoje samosprávy obcí, hospodářského, sociálního a kulturního života obcí.
7. **Mikroregion Plánicko** – jedná se o zájmové sdružení právnických osob, jehož jsou Klatovy členem. Mikroregion Plánicko vznikl za účelem podpory všestranného rozvoje regionu s využitím různých podpůrných prostředků s akcentem na polohu mikroregionu při hranici s Bavorskem a tedy s možností přeshraniční spolupráce.
8. **Asociace měst pro cyklisty** – je celostátní, dobrovolnou, nepolitickou a nevládní organizací, založenou jako zájmové sdružení právnických osob. Členy Asociace jsou obce, města a svazky. Asociace měst pro cyklisty je partnerem pro vládní i parlamentní politickou reprezentaci. Podílí se na přípravě a tvorbě návrhů legislativních i nelegislativních opatření týkajících se oblasti městské mobility, zejména cyklistické dopravy. Činnost Asociace je založena především na aktivitě starostů, primátorů a členů zastupitelstev obcí a měst, kteří se nad rámec svých povinností věnují i obecným problémům spojených s cyklistickou dopravou.
9. **Účelové sdružení obcí pro skupinový vodovod Nýrsko - Klatovy** – jedná se o dobrovolný svazek obcí založený pouze za účelem jediné aktivity, a to jednotné správy a řízení skupinového vodovodu Nýrsko – Klatovy a společných rozvodů pitné vody a vodohospodářských zařízení až po napojení do místních sítí.

2.1.4 Stručná historie

První písemné záznamy o Klatovech sahají až do roku 1253, kdy byly Klatovy ještě trhovou vsí na obchodní cestě z Bavorska do Čech. Okolo roku 1260 byly Přemyslem Otakarem II. povýšeny na královské město. Doba lucemburská znamenala pro Klatovy hospodářský, politický a kulturní rozkvět. Panovníci postupně udělili městu právo míle, privilegium výročního trhu, právo poprav a povolili ražbu brakteátů.

Zvyšování významu města pokračovalo rovněž v 16. století. Jeho výstavnost reprezentuje započatí výstavby Černé a Bílé věže, radnice, farního chrámu a nových městských domů. Rozkvět renesanční výstavby byl však zastaven jak vojenskými konflikty, tak i dalšími ničivými požáry. Rovněž třicetiletá válka byla pro Klatovy znamením velkého úpadku.

Spásou byl pro Klatovy až příchod jezuitů v polovině 17. století, kteří se přičinili jak o jejich rozkvět (výstavba jezuitského chrámu a řádové koleje, katakomb, interiéru barokní lékárny), tak i o růst vzdělanosti. Bohužel požáry, které založili francouzští žháři, zlikvidovaly prakticky všechny pozdně gotické a renesanční památky.

V polovině 18. století se Klatovy staly krajským městem, později zde vznikl i kriminální soud. V době obrozenectví působila v Klatovech celá řada buditelů, zejména klatovský rodák Matěj Václav Kramerius.

Na začátku 19. století Klatovy zcela změnily svoji architektonickou tvář, a to v důsledku demoličních rozhodnutí. Došlo ke zbourání části opevnění, městských bran a rušení příkopů. Druhá polovina 19. století byla pro Klatovy příznivější, svou činnost zahájilo muzeum, které bylo později pojmenováno po Dr. Karlu Hostašovi. Obnovena byla rovněž činnost gymnázia s výukou češtiny, byly zakládány nejrůznější spolky a své jméno si získávají také celosvětově známé klatovské karafiáty. Město začíná být proslulé svým kožedělným průmyslem a výrobou košilí. V této době také začala výstavba nových železničních a silničních koridorů, která podpořila rozvoj mezinárodního obchodu. Klatovy v té době vzkvétaly společensky i kulturně, k čemuž přispívala i přítomnost a působení mnoha významných osobností.

V první polovině 20. století město ovlivnily především obě světové války. Na konci druhé světové války došlo k významnému poškození některých částí města. V období socialismu byla provedena sanace původní historické výstavby, která někde i necitlivě musela ustoupit výstavbě sídlišť, velkých průmyslových závodů a komunikací.

Po sametové revoluci byla nejprve v roce 1992 v Klatovech vyhlášena městská památková zóna a pozornost se obrátila směrem k ochraně historického dědictví. Město se v této době muselo vyrovnat s útlumem velkých průmyslových závodů, zánikem pracovních příležitostí a úbytkem počtu obyvatel. Především však zásluhou obyvatel města a jeho vedení se podařilo Klatovům významně posílit svoji pozici jako kulturního a hospodářského centra celého regionu. Město je tak dnes velmi příjemným místem pro život svých obyvatel a zajímavým cílem návštěvnosti.

2.1.5 Přírodní podmínky

Členité území klatovského regionu je tvořeno západní částí pohoří Šumavy a západním Pošumavím. Klatovy protéká Drnový potok, který se za městem vlévá do řeky Úhlavy, která společně s Otavou patří mezi nejdůležitější vodní toky oblasti.

Přímo v okolí Klatov převažují nižší pahorkatiny a podhorské vrchoviny. Významným geomorfologickým celkem na jihozápadní části Švihovské vrchoviny je Klatovská kotlina o rozloze 157 km² se střední výškou 449,5 m. Jedná se o úzkou tektonickou sníženinu s pahorkatinným reliéfem v povodí Úhlavy.

V okolí Klatov se nachází velký počet přírodních rezervací nebo památek např. Loreta, Brčállické mokřady, Jelení vrch, Milčice, Zelený luh, přičemž tou nejvýznamnější přírodní je Chráněná krajinná oblast Šumava a Národní park Šumava.

Podnebí Klatovska je kromě území Šumavy mírně teplé. Mezi zajímavosti patří skutečnost, že Klatovy patří jen mezi několik českých měst, ve kterých byla v letních měsících překonána hranice 40 °C a také zima pravidelně bývá v této oblasti teplá a mírná.

Zachovalé přírodní podmínky Klatovska, zajímavé přírodní památky a blízkost Šumavy představující atraktivní předpoklady pro rekreační a volnočasové aktivity.

2.1.6 Samospráva a státní správa

Klatovy jsou, dle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, obcí s rozšířenou působností s pověřeným obecním úřadem. V souladu s ustanovením tohoto zákona plní celou řadu funkcí v přenesené působnosti také pro obce v okolí. Samospráva města je pak zajišťována v samostatné působnosti. Zastupitelstvo města má v souladu s § 66-68 tohoto zákona 27 členů. Rada města je tvořena 9 členy a vede ji volený starosta.

Výkon samosprávy a státní správy je zajišťován v rámci činnosti městského úřadu Klatovy, za jehož chod odpovídá tajemník úřadu. Na městském úřadě byly k 31. 12. 2016 zřízeny tyto odbory:

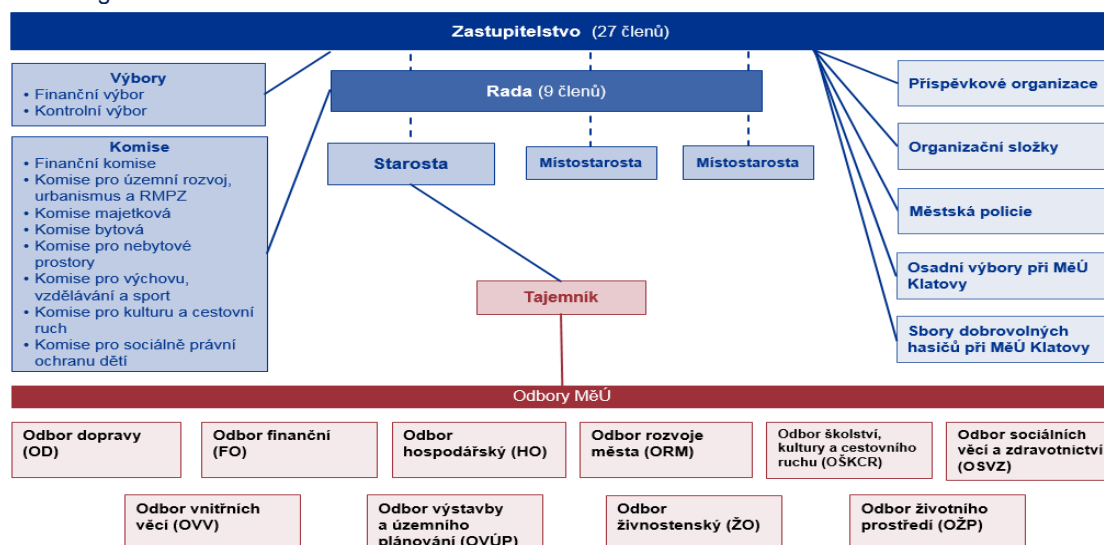
- Odbor dopravy (OD), Odbor finanční (FO), Odbor hospodářský (HO), Odbor rozvoje města (ORM), Odbor školství, kultury a cestovního ruchu (OŠKCR), Odbor sociálních věcí a zdravotnictví (OSVZ), Odbor vnitřních věcí (OVV), Odbor výstavby a územního plánování (OVÚP), Odbor živnostenský (ŽO) a Odbor životního prostředí (OŽP).

Zastupitelstvo v souladu s ustanovením § 84 odst. 2 písm. I) zák. č. 128/2000 Sb., o obcích, rozhodlo o zřízení Finančního výboru a Kontrolního výboru.

Rada zřídila a k 31. 12. 2016 existovaly tyto komise:

- Finanční komise, Komise pro územní rozvoj, urbanismus a RMPZ, Komise majetková, Komise bytová, Komise pro nebytové prostory, Komise pro výchovu, vzdělávání a sport, Komise pro kulturu a cestovní ruch a Komise pro sociálně právní ochranu dětí.

Obr 3. Organizační schéma města Klatov



Zdroj: webové stránky města Klatov

Klatovy jsou městem s dlouhodobým stabilním politickým vedením. To se pozitivně projevuje nejen na hospodaření města, ale především v konkrétních oblastech života lidí.

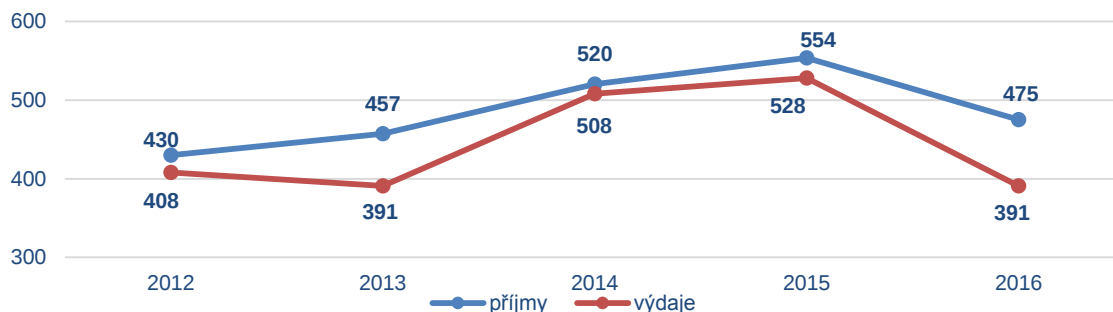
2.1.7 Rozpočet města Klatov

Město Klatovy se chová rozpočtově odpovědně, příjmy města pravidelně v rozpočtu převyšují výdaje. Výsledkem jeho dlouhodobě odpovědného a důvěryhodného hospodaření bylo v roce 2016 získání vysokého ratingového hodnocení společností Moody's na úrovni A2 se stabilním výhledem. Ratingové hodnocení Klatov odráží konzervativní přístup k řízení rozpočtu a snižující se zadluženost města. Toto skvělé hodnocení městu v případě potřeby umožňuje přístup na finanční trhy s možností získání finančních zdrojů za velmi výhodných podmínek.

Rozpočet města se v období 2012 až 2016 jak na příjmové, tak na výdajové straně zvyšoval. Na příjmové straně byl tento růst výrazně ovlivněn růstem příjmů z dotačních titulů, na výdajové straně byl růst výdajů tažen investicemi, které byly podpořeny dotačními prostředky. Na financování výdajů používá město rovněž přebytky z minulých let.

V roce 2016 došlo s ohledem na nové programovací období Evropské unie k poklesu investičních výdajů v důsledku snížení dotačních prostředků. Tento výpadek však neměl významný negativní vliv na hospodaření města. Limitem je pouze krátkodobé plánování kapitálových výdajů, což je způsobeno nízkou předvídatelností investičních dotací. Hotovostní rezervy město částečně drží v nízkorizikových dluhopisech a fondech peněžního trhu.

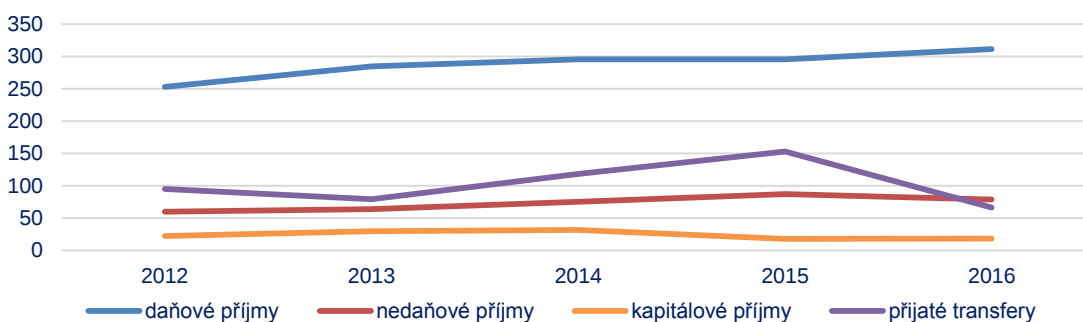
Graf 1 Vývoj příjmů a výdajů rozpočtu města Klatov v letech 2012 - 2016 v mil. Kč



Zdroj: Rozpočet města Klatov

Příjmy rozpočtu města jsou tvořeny daňovými příjmy, nedaňovými příjmy, kapitálovými příjmy a přijatými transfery.

Graf 2 Vývoj jednotlivých příjmů v rozpočtu města Klatov za období 2012 – 2016 v mil. Kč



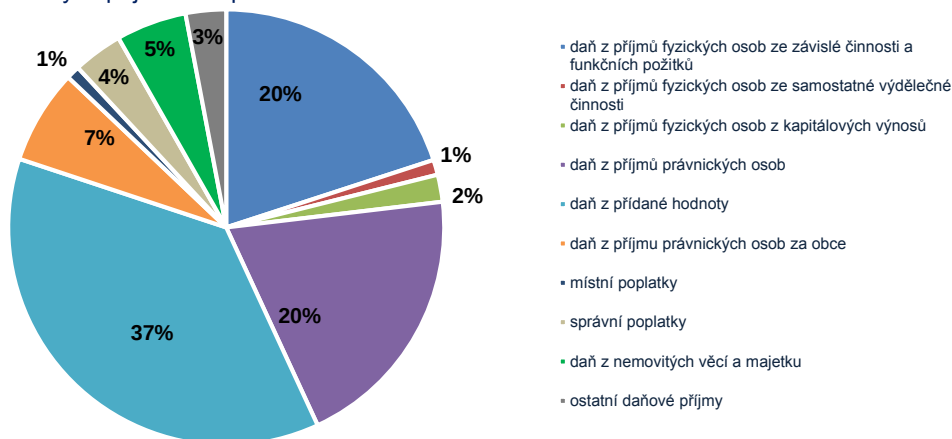
Zdroj: Rozpočet města Klatov

2.1.7.1 Daňové příjmy

Daňové příjmy jsou obcím přerozdělovány na základě zákona o rozpočtovém určení daní¹ a obce mají na jejich výši jen velmi omezený a nepřímý vliv. Ovlivnit mohou výši výnosu z daně z nemovitých věcí, která plyne celá do rozpočtu obce, a to nastavením koeficientů v intervalu 1 – 5, kterým se sazba daně násobí. Klatovy mají v roce 2016 nastaveny tyto koeficienty následovně: (základní koeficient 2,0 platí pro části Klatovy I až Klatovy V, Luby, Štěpánovice, Soběstice, Tajanov a Kal; pro ostatní místní části platí koeficient 1,4; místní koeficient: 1, podnikatelský koeficient: 1).

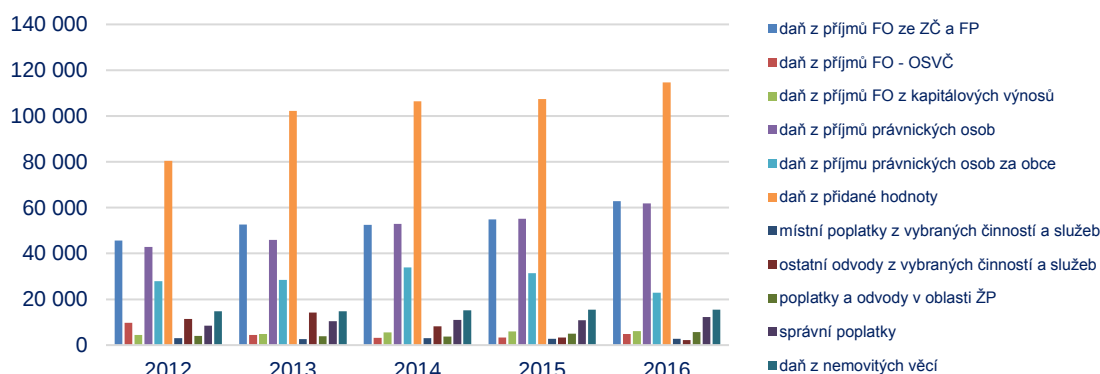
Existuje tedy určitý prostor pro zvýšení tohoto daňového příjmu, na druhou stranu je potřeba zvážit případný kontraproduktivní efekt. Příjem z daně z nemovitých věcí je vzhledem k příjmu z ostatních daní poměrně nízký (v roce 2016 to bylo přibližně 5 % v rámci daňových příjmů) a vysoká daň z nemovitých věcí by se mohla projevit dalším poklesem počtu obyvatel Klatov a také demotivovat podnikatele či živnostníky mít v Klatovech své sídlo.

Graf 3 Poměr daňových příjmů v rozpočtu města Klatov v roce 2016



Zdroj: Rozpočet města Klatov

Graf 4 Vývoj daňových výnosů města Klatov za období 2012 – 2016 v tis. Kč



Zdroj: Rozpočet města Klatov

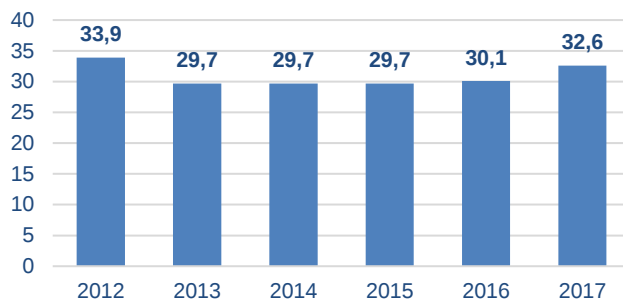
¹ Předpis č. 243/2000 Sb. Zákon o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní)

2.1.7.2 Dotace

Dotační příjmy plynou do rozpočtu z nárokových a nenárokových dotací. Příjmy z nárokových dotací slouží na pokrytí nákladů spojených s výkonem státní správy či školství.

Město Klatovy stejně jako jiné obce má možnost využívat nejrůznějších dotačních titulů z národních nebo evropských zdrojů. Jedná se o dotace nenárokové. Získané dotace následně umožňují městu zrealizovat potřebné investice, které by z vlastních rozpočtových zdrojů realizovalo jen obtížně. V oblasti získávání dodatečných finančních zdrojů je město velmi úspěšné.

Graf 5 Příjem města Klatov - nárokové dotace na výkon státní správy

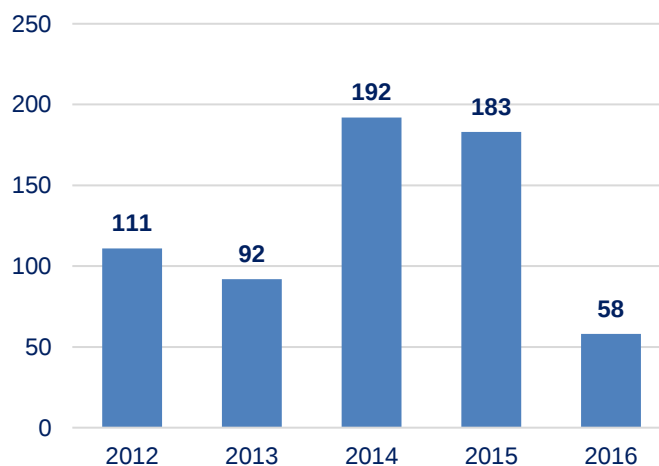


Zdroj: Rozpočet města

2.1.7.3 Investice

Pro rozvoj města je nezbytná jeho investiční aktivita. Investice jsou řazeny pod kapitálové výdaje. Z vývoje kapitálových výdajů je patrné, že investiční výdaje města dosáhly svého maxima v roce 2014 a na vysoké úrovni se udržely také v roce 2015, což bylo dáno dočerpáním evropských fondů v programovém období 2007 – 2013.

Graf 6 Kapitálové výdaje města Klatov na investice (2012 - 2016) v mil. Kč



Zdroj: Rozpočet města Klatov

2.2 Socioekonomická analýza

Socioekonomická analýza představuje základní analytické východisko pro správné stanovení strategie. Jejím předmětem je analýza struktury obyvatelstva z pohledu věku, ekonomické činnosti a dalších socioekonomických charakteristik.

2.2.1 Obyvatelstvo

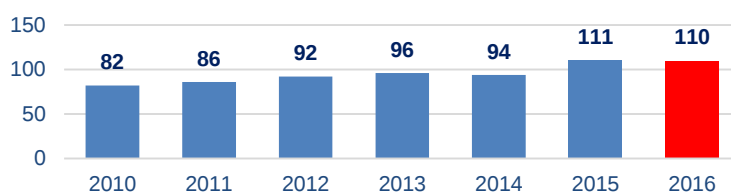


Počet obyvatel v Klatovech vykazuje dlouhodobý pokles až stagnaci. Od roku 1989 klesl tento počet z 23 500 až k současné úrovni pod 22 500 obyvatel. K výraznému snížení došlo zejména v letech 2010 až 2011, kdy Česká republika procházela hospodářskou krizí a v Klatovech došlo například k ukončení provozu masokombinátu.

Důvodem dlouhodobého úbytku obyvatelstva je jednak přirozený trend vylidňování, které častěji postihuje místa s horší dopravní dostupností nebo nižší atraktivitou pracovního trhu. Svou roli hraje také dopravní dostupnost a absence významnějších podniků v některých sektorech průmyslu, např. strojírenství. Velký strojírenský podnik Škoda Klatovy ukončil svou činnost v roce 2002. Nejvýraznějším průmyslovým odvětvím je tak potravinářství (pekárny a cukrárny, mlékárna). V tomto odvětví jsou celkově nižší mzdy, což může snižovat jeho atraktivitu zejména pro mladé. Zvláště tito lidé mohou za práci odcházet mimo Klatovy.

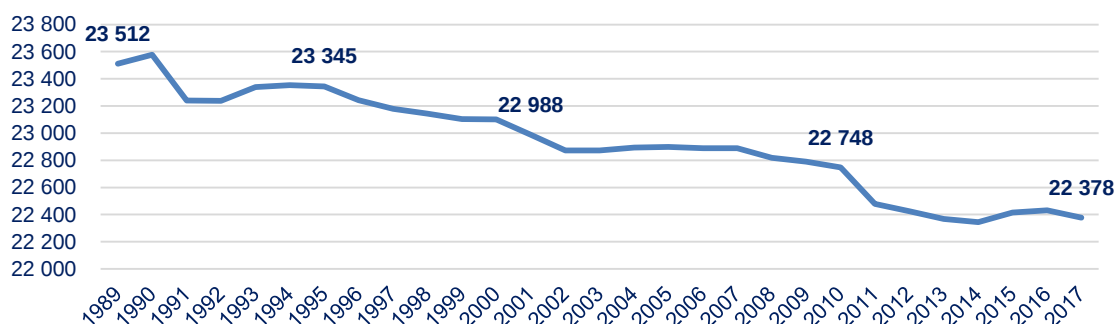
Signálem ke změně tohoto trendu může být zvýšení počtu obyvatel mezi roky 2014 a 2015 o více než 70 obyvatel. Za pozornost stojí také nárůst počtu sňatků mezi roky 2014 (94 sňatků) a 2015 (111 sňatků).

Graf 7 Počet sňatků - město Klatovy



Zdroj: ČSÚ

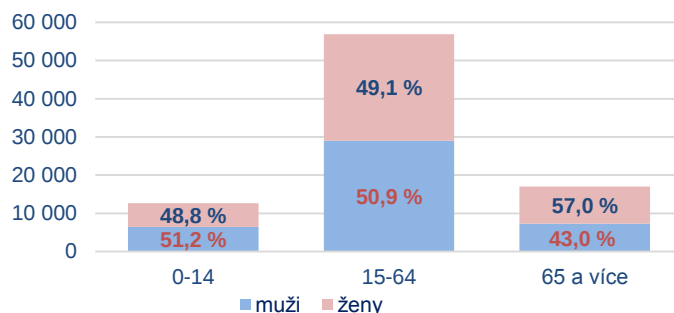
Graf 8 Počet obyvatel města Klatov



Zdroj: ČSÚ

Z aktuálního počtu téměř 22 400 obyvatel tvoří přes 11 600 ženy a přes 10 700 muži. Průměrný věk u žen činí 44,9 let a výrazně tak převyšuje průměrný věk mužů, který činil 41,8 let. Věková skupina 65 a více početně převažovala nad věkovou skupinou 0-14 let. Dlouhodobý demografický vývoj města je spíše nepříznivý, což může mít dopad na další snižování jeho populace. Vytvořením vhodných podmínek pro bydlení a na trhu práce mohou Klatovy významně ovlivnit budoucí demografický vývoj. Z dlouhodobého hlediska může být vhodným řešením přirozeného růstu populace města migrace. V tabulce č. 2 je pak uveden počet osob s trvalým pobytem v jednotlivých místních částech Klatov, který v součtu činí 21 729 obyvatel. Se započtením 649 cizinců se pak dostáváme k celkovému číslu 22 378 obyvatel.

Graf 9 Složení obyvatel okresu Klatovy podle věkových skupin k 31. 12. 2016



Zdroj: ČSÚ

Tabulka 2 Počet obyvatel jednotlivých místních částí (k 1. 1. 2017)

místní část Klatov	počet obyvatel	místní část Klatov	počet obyvatel
Beňovy	60	Kvaslice	8
Čínov	133	Kydliny	94
Dehtín	48	Lažánky	13
Dobrá Voda	6	Luby	984
Drslavice	106	Otín	123
Habartice	78	Pihovice	46
Chaloupky	27	Sobětice	253
Kal	76	Střeziměř	66
Klatovy I (Klatovy)	1 481	Štěpánovice	283
Klatovy II (Klatovy-Pražské Předměstí)	4 956	Tajanov	294
Klatovy III (Klatovy-Domažlické Předměstí)	6 355	Točnick	296
Klatovy IV (Klatovy-Lubské Předměstí)	4 524	Tupadly	171
Klatovy V (Klatovy-Plánické Předměstí)	1 053	Věckovice	32
Kosmáčov	27	Vícenice	97
Křištín	29	Vítkovice	10

Zdroj: data města Klatov

2.2.2 Struktura ekonomické činnosti a trh práce

Podíl nezaměstnaných osob v okrese Klatovy dosahoval k 31. 3. 2017 nízké hodnoty 3,23 % a byl tak výrazně pod celorepublikovým průměrem, který k uvedenému datu byl 4,79 %. Přímou v Klatovech se dle údajů tamního úřadu práce pohybuje míra nezaměstnanosti hluboko pod 2% a je tedy nižší, než je přirozená míra nezaměstnanosti.

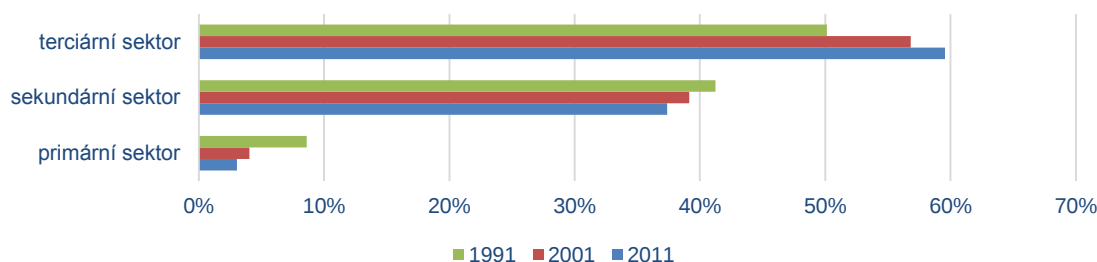
Tabulka 3 Nezaměstnanost v okrese Klatovy k 31. 3. 2017

Celkový počet nezaměstnaných	z toho muži	z toho ženy	Volná pracovní místa	Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo	Podíl nezaměstnaných osob
2 021	1 010	1 011	1 513	1,34	3,23 %

Zdroj: Úřad práce ČR

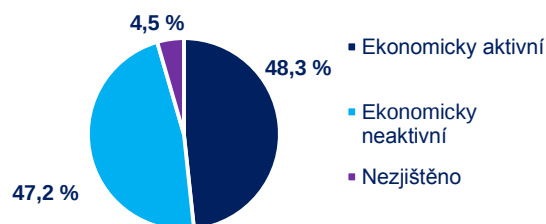
Největší podíl zaměstnanosti v ekonomice města zaujímá terciární sektor, jehož podíl se od 90. let 20. století kontinuálně zvyšuje. Sekundární a primární sektor vykazují dlouhodobě klesající tendenci. Vývoj zaměstnanosti tak odpovídá celorepublikovému trendu.

Graf 10 Vývoj zaměstnanosti obyvatel Klatov v sektorech národního hospodářství pro roce 1991



Graf 11 Struktura obyvatelstva města Klatov podle ekonomické aktivity v roce 2011 (SLDB 2011)

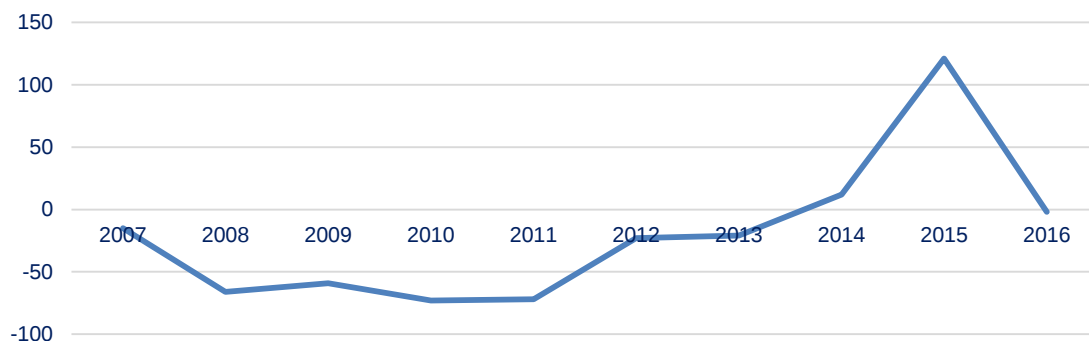
Data dostupná ze SLDB z roku 2011 naznačují více o ekonomické aktivitě obyvatel. V roce 2011 převažovali ekonomicky aktivní obyvatelé (10 692 obyvatel, podíl 48,3 %) nad těmi ekonomicky neaktivními (10 446 obyvatel, podíl 47,2 %). Ekonomická aktivita nebyla zjištěna u 995 obyvatel (4,5 %).



Zdroj: SLDB 2011

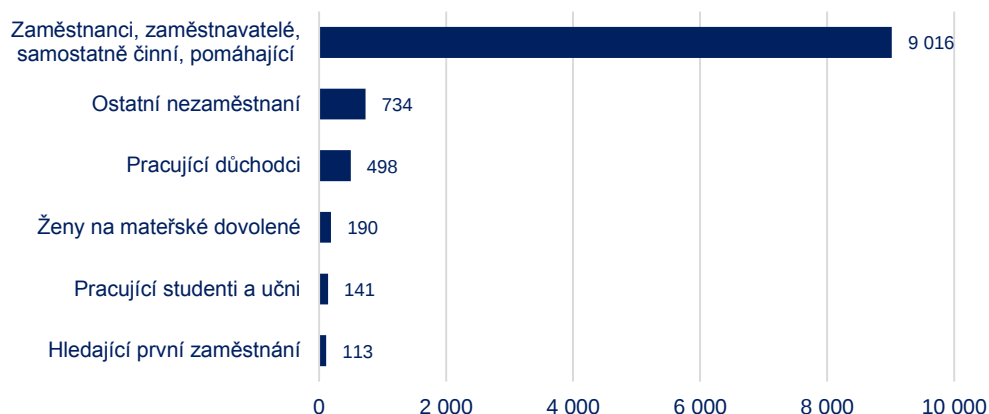
Vliv na strukturu ekonomické činnosti má také počet obyvatel v ekonomicky aktivním věku, který významně ovlivňuje migrace (úbytek a přírůstek obyvatel). Zatímco od roku 2007 do roku 2013 docházelo ke snížení počtu obyvatel vlivem migrace, v roce 2014 došlo ke změně trendu a v roce 2015 činil rozdíl mezi přistěhovalými a vystěhovalými obyvateli více než 120 osob. Důvod je třeba hledat především ve změnách na trhu práce, který s ukončením hospodářské krize dokázal v Klatovech nabídnout více zajímavých pracovních příležitostí.

Graf 12 Úbytek/přírůstek obyvatelstva Klatov v důsledku migrace v letech 2007 - 2016



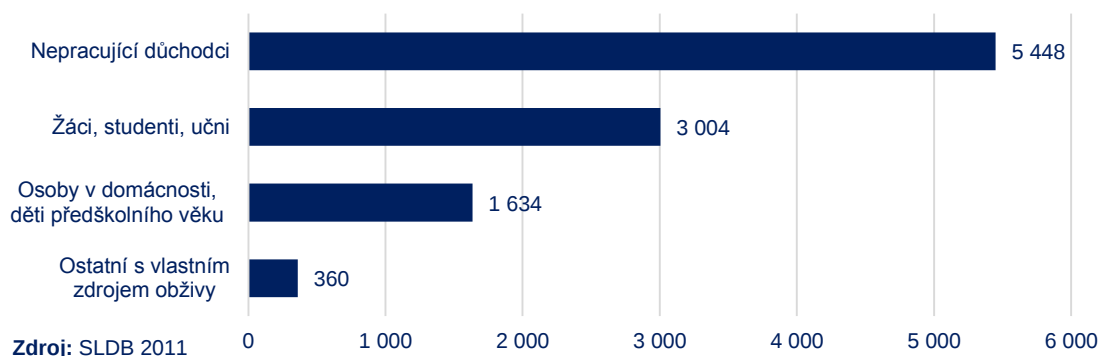
Zdroj: ČSÚ

Z hlediska pracovního trhu tvoří převážnou většinu ekonomicky aktivních obyvatel zaměstnanci, zaměstnavatelé, OSVČ s podílem téměř 92 %.

Graf 13 Struktura ekonomicky aktivních obyvatel města Klatov v roce 2011

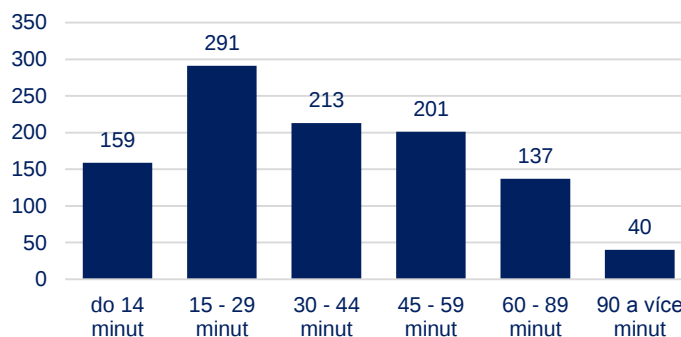
Zdroj: SLDB 2011

U ekonomicky neaktivních obyvatel tvoří největší část nepracující důchodci s podílem 52,15 %, následují žáci, studenti, učni s podílem 28,76 %.

Graf 14 Struktura ekonomicky neaktivních obyvatel města Klatov v roce 2011

Zdroj: SLDB 2011

Obyvatelé, kteří v Klatovech nenašli pracovní uplatnění, musí za svým zaměstnáním dojíždět do okolních měst. Dle údajů ze SLDB z roku 2011 takto pravidelně vycestovávalo přes 1000 obyvatel, což je údaj zahrnující mimo dojížděky do zaměstnání, také dojížděku studentů do škol. Z toho více než 400 osob stráví na cestě mezi 30 a 59 minutami, což odpovídá vzdálenosti do Plzně, Strakonice, Příbrami, případně také na hranice Spolkové republiky Německo, která na pracovním trhu představuje významnou konkurenci.

Graf 15 Obyvatelé Klatov denně vyjíždějící mimo město podle trvání jedné cesty

Zdroj: SLDB 2011

Ze sčítání SLDB v roce 2011 dále vyplynulo, že na 52 % obsazených pracovních pozicích pracují lidé, kteří zde bydlí. Klatovy se tedy vyznačují značnou mobilitou v rámci dojížděky za prací v rámci města.

Tabulka 4: Obsazenost pracovních míst v Klatovech, obrat vyjížděky a dojížděky

Obsazenost pracovních míst v Klatovech				
Klatovy	Ekonomicky aktivní zaměstnaní		Obsazená pracovní místa v Klatovech	Obrat dojížděky a vyjížděky celkem
	Celkem	Z toho bydlící i pracující v Klatovech		
	20 588	10 084	19 451	4 195

Zdroj: SLDB 2011

Ve struktuře trhu práce jsou zastoupeny různé sektory, prozatím s převahou firem zaměřených na produkci s nižší přidanou hodnotou. Jedná se nejen o tradiční odvětví jako je potravinářství, stavebnictví, chov ryb, ale také o optiku či výrobu zařízení pro čistírny odpadních vod či bioplynové stanice. Zastoupeny jsou jak velké podniky, tak střední, které jsou dále doplněny sítí drobných podnikatelů a živnostníků. Významným zaměstnavatelem v Klatovech je také veřejný sektor zahrnující městský úřad nebo klatovskou nemocnici, která je součástí zdravotnického holdingu Plzeňského kraje.

Tabulka 5 Nejvýznamnější soukromí zaměstnavatelé na území města Klatov

Název společnosti	Obor podnikání	Přibližný počet zaměstnanců
VELKÉ PODNIKY (více než 250 zaměstnanců)		
RODENSTOCK ČR, s.r.o.	Optika, výroba brýlových skel	850
Drůbežářský závod Klatovy, a.s.	Výroba potravinářských výrobků	500
Klatovské dřevo, s.r.o.	Stavebnictví, truhlářské a tesařské práce se dřevem	300
Pekárny a cukrárny Klatovy a.s.	Výroba pekařských a cukrářských výrobků	270
Mlékárna Klatovy, a.s.	Výroba mléka a mléčných výrobků	265
JITONA a.s.	Výroba nábytku	240
STŘEDNÍ PODNIKY (50 až 250 zaměstnanců)		
K&K TECHNOLOGY a.s.	Výroba zařízení pro čistírny odpadních vod a bioplynové stanice	150
LORENC LOGISTIC, s.r.o.	Autodoprava, přeprava, skladování	135
MASO WEST s.r.o.	Výroba, prodej a distribuce masa a uzenin	110
Klatovské rybářství, a.s.	Chov ryb, rybolov, prodej rybářských potřeb	75
AEROTECH Czech s.r.o.	Výroba komponent pro letecké motory a průmyslové plynové turbíny	50

Zdroj: Úřad práce v Klatovech, webové stránky daných zaměstnavatelů

2.3 Analýza relevantních strategických dokumentů

V rámci procesu Strategického plánu byly vzaty v úvahu dokumenty, které se zabývají strategickým rozvojem a dopadem na strategické plánování Klatov. Relevantní dokumenty jsou hierarchicky řazeny dle úrovně, na které vznikaly. Je důležité, aby Strategický plán byl v souladu nejen s potřebami a prioritami identifikovanými v rámci strategických dokumentů města, ale také s prioritami vyšších územních a dalších integračních celků.

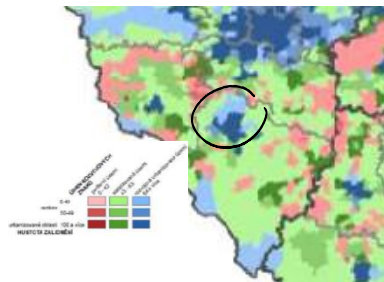
Nejvýše řazenými jsou strategické dokumenty na národní úrovni.

Obr 4 Specifická oblast Pošumaví



Zdroj: Politika územního rozvoje ČR

Obr 5 Typologie území ČR dle obcí



Zdroj: Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020

Politika územního rozvoje České republiky stanovuje národní priority územního plánování pro zajištění udržitelného rozvoje území. V rámci této strategie je území města Klatov částečně zahrnuto do tzv. Specifické oblasti Šumava (SOB1), jejíž hlavní směr rozvoje spočívá ve zkvalitnění dopravní a technické infrastruktury, bydlení a občanského vybavení, v budování přeshraničních dopravních tahů mezinárodního a republikového významu, v tvorbě podmínek pro propojení systémů pěších a cyklistických tras se sousedními zeměmi a v podpoře rozvoje celoroční rekreace a cestovního ruchu. To vše má být realizováno v souladu se základními principy ochrany přírody a krajiny a využití ekologických forem dopravy. Jedná se o dlouhodobý dokument, hlavní směry rozvoje se tudíž propisují a konkretizují v nižších úrovních.

Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020 je základním koncepčním dokumentem v oblasti regionálního rozvoje. Jedná se o střednědobý dokument, který klade důraz na koordinační roli regionální politiky, a který dělí území ČR dle vlastní typologie (na základě vybraných socioekonomických ukazatelů a polohového potenciálu území) na území rozvojová, stabilizovaná a periferní.

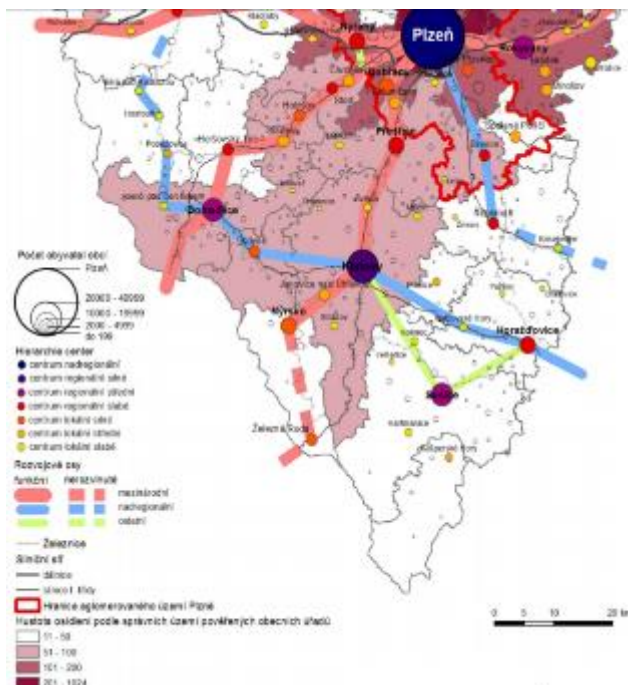
Město Klatovy a okolí se díky svým charakteristikám řadí mezi rozvojová urbanizovaná území. Hlavními prioritami rozvoje této strategie jsou regionální konkurenceschopnost, územní soudržnost, environmentální udržitelnost a veřejná správa.

Na tyto dokumenty dále navazují strategie regionálního významu, které rozpracovávají národní strategie s ohledem na specifika jednotlivých krajů, v případě města Klatov se řídíme Programem rozvoje Plzeňského kraje 2014+ a Regionálním plánem Plzeňského kraje.

Program rozvoje Plzeňského kraje 2014+ tento dokument je vypracován dle ustanovení zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje na období let 2014 – 2020. Jeho účelem je zohlednění rozvojových potřeb Plzeňského kraje v rámci státních programů, které definují rozvojové politiky a nástroje jejich realizace s finanční podporou EU. Hlavní rozvojovou linií pro město Klatovy, jakožto silné regionální centrum částečně napojené na nadnárodní a mezinárodní rozvojové osy, zde tvoří následující tři specifické cíle:

- 5.1 Zkvalitnit státní silniční síť v regionu (zahrnuje plán výstavby obchvatu města Klatov),
- 5.3 Zkvalitnit železniční síť pro atraktivní dálkovou i regionální dopravu (zahrnuje revitalizaci a kolejovou úpravu trati Klatovy – Železná Ruda)
- 5.7 Zkvalitnit infrastrukturu pro integrovaný dopravní systém kraje (obsahuje plán výstavby autobusového terminálu v přednádražním prostoru železniční stanice Klatovy).

Obr 6 Infrastruktura Plzeňského kraje



Zdroj: Program rozvoje Plzeňského kraje 2014+

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro programové období 2014 – 2020 v územní působnosti Místní akční skupiny Pošumaví, z.s. si klade za cíl zvyšovat přitažlivost a konkurenceschopnost území MAS Pošumaví pro život obyvatel, podpořit podnikatelské prostředí a zajistit ochranu přírody v Pošumaví, a to především za využití prostředků z fondů EU.

V rozvoji ORP Klatovy i v rozvoji samotného města Klatov hraje důležitou roli **Strategie území správního obvodu ORP Klatovy**, která byla schválena v červnu 2014 Shromážděním starostů SO ORP Klatovy, které je zároveň zodpovědné za její implementaci. Dokument je vypracován na období 2015 – 2024 a věnuje se 4 stěžejním tématům: předškolní a základní školství, sociální služby, odpadové hospodářství a zaměstnanost.

Pro úplnost přehledu souvisejících strategických dokumentů je zde třeba uvést související sektorové dokumenty, které mohou vstupovat do procesu tvorby místních strategií rozvoje.

Tabulka 6: Přehled sektorových strategických dokumentů na národní a regionální úrovni

Sektor	Strategický dokument	
	Národní	Regionální
Energetika	→ Státní energetická koncepce České republiky, aktualizováno v květnu 2015	→ Územní energetické koncepce Plzeňského kraje, schváleno v červnu 2004
Doprava	→ Dopravní politika ČR pro období 2014-2020 s výhledem do roku 2050	→ Plán dopravní obslužnosti Plzeňského kraje na léta 2017-2021
ICT	→ Strategie rozvoje ICT služeb veřejné správy ČR (2015)	→ Informační strategie Plzeňského kraje 2012-2018
Průmysl a podnikání	→ Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti ČR 2012-2020 → Koncepce podpory malých a středních podnikatelů 2014-2020	→ Programy podpory rozvoje podnikání MPO realizované na území Plzeňského kraje
Životní prostředí	→ Státní program environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty a environmentálního poradenství 2016-2025 → Plán odpadového hospodářství ČR pro období 2015–2024	→ Koncepce environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty Plzeňského kraje → Plán odpadového hospodářství Plzeňského kraje 2016-2026
Kultura a cestovní ruch	→ Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2014 – 2020 → Integrovaná strategie podpory kultury v ČR do roku 2020 → Koncepce památkové péče v ČR 2011-2016 → Koncepce účinnější péče o tradiční lidovou kulturu v ČR 2016-2020 → Státní kulturní politika ČR 2015–2020 (s výhledem do roku 2025) → Koncepce podpory mládeže ČR na období 2014-2020	→ Koncepce rozvoje cestovního ruchu Plzeňského kraje pro období 2014-2020 → Koncepce podpory státní památkové péče v letech 2013-2020 na území Plzeňského kraje → Koncepce rozvoje muzeí v Plzeňském kraji na léta 2012-2017
Školství	→ Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ČR 2015-2020 → Rámec rozvoje vysokého školství ČR do roku 2020 (2015) → Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2020 (2014)	→ Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Plzeňského kraje 2012-2016
Bydlení a sociální služby	→ Zdraví 2020 - Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí (2014) → Koncepce bydlení České republiky do roku 2020 → Koncepce sociálního bydlení České republiky 2015-2025	→ Koncepce návazné péče Plzeňského kraje (2016) → Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Plzeňském kraji 2015-2018

Zdroj: MMR, Portál strategických dokumentů ČR, 2017

2.4 Analýza stávajících strategických dokumentů města Klatov

Strategický plán je zpracován v návaznosti na původní strategii města a další aktuálně platné strategické dokumenty. Za tím účelem bylo provedeno krátké vyhodnocení původní strategie a analyzovány ty nejvýznamnější strategické dokumenty města.

Předmětem této části analýzy nejsou strategické dokumenty, které nejsou v současné době již aktuální.

Strategie rozvoje města Klatov v letech 2010 - 2015 a rámcové vyhodnocení

Předchozí strategie rozvoje města Klatov byla schválena zastupitelstvem města v roce 2010 na období 2010 - 2015. Strategický rámec tohoto dokumentu zahrnoval následující oblasti:

- Oblast I: Oblast technické infrastruktury, dopravní infrastruktura
- Oblast II: Oblast technické infrastruktury, vodohospodářská infrastruktura
- Oblast III: Oblast životního prostředí
- Oblast IV: Oblast rozvoje města
- Oblast V: Oblast kultury, péče o památky, školství
- Oblast VI: Bytový a nebytový fond
- Oblast VII: Informační technologie

Nový Strategický plán navazuje na prioritní oblasti z předchozí strategie. Podstatný pro nastavení priorit je výsledek analytické části, která je co do počtu oblastí rozsáhlejší a jednotlivé oblasti více rozpracovává.

Územní plán města

V roce 1994 byl schválen první územní plán města, který byl v průběhu let několikrát aktualizován. Se změnou stavebního zákona byla městu stanovena povinnost nahradit tento územní plán novým. Dne 29. 6. 2016 byl po několikaletém procesu úprav a zpřesnění schválen nový územní plán, který oproti původnímu zahrnuje celé katastrální území Klatov.

Nový územní plán je respektovanou dohodou obyvatel o podobě a směřování jejich města. Byl zpracován s cílem zajistit srozumitelnou a jasnou koncepci rozvoje řešeného území, umožňující jeho stálý a udržitelný rozvoj při respektování a rozvíjení jeho hodnot. Základní premisou je udržení rovnováhy mezi tím, co v zájmu společnosti musí být regulováno a zájmem soukromým, respektujícím vlastnická práva a svobodu (ale i odpovědnost) jednotlivce.

Aktuální územní plán v sobě odráží požadavky a podmínky pro další rozvoj území, pro zvýšení ochrany stávajících hodnot a krajinného rázu území, pro zlepšení kvality obsluhy území a také pro využití území jak pro individuální bytovou výstavbu, tak pro podnikání a rozvoj rekreace a cestovního ruchu. Jedním z nástrojů územního plánu jsou také územní studie, kterých plán definuje celkem 26. Tyto studie jsou podmínkou pro další rozhodování a správné řízení o umísťování staveb v takto označených územích/plochách. Studie jsou klíčové zejména s ohledem na odpovědné využití veřejného prostoru, zachování autenticity a integrity města.

Program regenerace městské památkové zóny v Klatovech

Klatovy disponují strategickým dokumentem, jež zastřešuje kontinuální proces obnovy památek města. Dokument ve svém úvodu vyhodnocuje plnění priorit a cílů za období 2011 - 2015. V tomto období došlo k rekonstrukci mnoha objektů nacházejících se především v centrální části Klatov v rámci městské památkové zóny. V dalším plánovacím období na roky 2016 - 2020 bylo vytyčeno 11 nových prioritních lokalit a 3 problémové lokality dopravy, jejichž obnova je esenciální složkou dalšího rozvoje města.

Rozpočtový výhled města Klatov 2017 - 2021

Dokument primárně slouží pro tvorbu rozpočtu města a je podkladem pro strategická rozhodnutí nejen v oblasti rozvoje města Klatov. Stěžejním vstupem pro tvorbu Strategického plánu je vývoj investičních aktivit a možností, které v této oblasti rozpočet poskytuje. Kumulovaně město v letech 2011 - 2015 investovalo přes 660 mil. Kč. V následujících letech 2017 - 2021 přesahují dle vypracovaného rozpočtového výhledu volné finanční prostředky (prostředky, které lze použít na financování investičních aktivit a jednorázových akcí neinvestičního charakteru) hodnotu 470 mil. Kč.

2.5 Analýza současného stavu – tematické oblasti

Pro potřeby analýzy současného stavu bylo definováno 12 tematických oblastí. Každá z těchto oblastí obsahuje výchozí analýzu včetně vymezení těch nejvýznamnějších silných a slabých stránek, rizik nebo problémů.

Tabulka 7 Přehled tematických oblastí

Dopravní a technická infrastruktura	Školství, vzdělání a sport	Životní prostředí
Otevřené město, vnější vztahy	Podnikání	Bezpečnost
Kultura, péče o památky, využití volného času	Bydlení	Mezinárodní spolupráce
Cestovní ruch	Sociální oblast a zdravotnictví	Zemědělství, lesnictví a rybářství

A. Dopravní a technická infrastruktura

Klatovy jsou důležitým dopravním uzlem silniční a železniční dopravy. Městem prochází silnice I. třídy I/27 směr Železná Ruda – Plzeň a silnice I. třídy I/22 směr Strakonice – Domažlice. Hromadnou dopravu zajišťují v dostatečném počtu autobusové linky městské a příměstské dopravy. Výhodou je dobrá dostupnost vlakového a autobusového nádraží. Městem vedou 2 železniční tratě Plzeň – Klatovy – Železná Ruda a Horažďovice – Klatovy – Domažlice.

Dostupnosti Klatov částečně pomohl přivaděč na Plzeň k dálnici D5 zprovozněný v roce 2011. Zásadní zkvalitnění dostupnosti však vyřeší jeho dobudování až na hranice města a zlepšení technických parametrů silničního tahu na Spolkovou republiku Německo, neboť kapacitní možnosti silnice I. třídy I/27 jsou zejména ve špičkách na hranici své únosnosti.

Problémem Klatov je především silná transitní doprava, která je způsobena nedobudovaným obchvatem města. Stávající stav také prozatím neumožňuje provést zklidnění Plzeňské ulice na moderní městský bulvár, vhodnější vyřešení dopravy v klidu a provedení návazných opatření v oblasti cyklistické a pěší dopravy.

Možnosti rychlého řešení stávající dopravní dostupnosti komplikuje skutečnost vlastnictví silnic I. třídy státem a II. třídy krajem.

Klatovy se vyznačují stabilizovanou sítí technické infrastruktury. Jsou jediným městem na západ od Plzně, které má k dispozici technickou infrastrukturu v dostatečném rozsahu pokrývající stávající a budoucí potřeby. Kanalizační síť města a většiny městských částí je oddílná pro odvádění městských odpadních vod a vod dešťových, zakončená centrální mechanicko-biologickou čistírnou odpadních vod. Přejít ze společné kanalizace na oddílnou snižuje nátok studených a relativně čistých dešťových vod na čistírnu odpadních vod.

Plynulé a bezproblémové zásobování Klatov vodou zajišťuje centrální vodojem na Hůrce, který je napojen na skupinový vodovod Nýrsko. Z vodojemu byly vybudovány městské vodovodní řady a celý systém je propojen s vodojemem na Plánickém předměstí. Stávající vodovodní síť se vyznačuje dostatečnou kapacitou.

Plynovodní síť města je dostatečné kapacitní, zvýšení výkonu vybraných regulačních stanic a výstavba nových stanic dokáže pokrýt zvýšenou spotřebu plynu ze strany obyvatel. Klatovy jsou napojeny na systém dálkového rozvodu zemního plynu pomocí vysokotlakých plynovodů.

Zásobování města elektřinou zajišťuje rozvodna na Domažlickém předměstí 110/22 KV, která je napojena na nadřazenou rozvodnu Přeštice disponující dostatečnou kapacitní rezervou.

V minulosti město investovalo do dobudování moderní metropolitní optické sítě. V Klatovech jsou k dispozici soukromé i veřejné optické sítě.

Výhodou je snaha vedení města koordinovat práce při údržbě a modernizaci dopravní a technické infrastruktury. To má pozitivní vliv nejen na hospodaření, ale přispívá i k plynulosti provozu, což je pozitivně hodnoceno především občany.

V blízké budoucnosti je možné očekávat postupné zvyšování důrazu na koncept Smart City, tedy větší zapojení moderních informačních a komunikačních technologií do života ve městě. Jeho cílem je efektivnější využívání dostupných zdrojů, různé možnosti v optimalizaci dopravy nebo spotřeby energií. Koncept Smart City představuje příležitost pro budoucí rozvoj města a kvalitu života v něm. Při využívání Smart prvků pro řízení města je nutné postupovat koncepčně tak, aby moderní technologie nezvítězily nad praktickými potřebami města.

Příležitost pro město v oblasti dopravní i technické infrastruktury včetně financování konceptu Smart City představují vhodné dotační tituly z fondů EU.

Rizikem pro dopravní i technickou infrastrukturu jsou přírodní katastrofy, zvláště pak záplavy či povodně, které vždy znamenají značné škody na této infrastruktuře. Dokončení účinných protipovodňových opatření povede k zmenšení či minimalizaci škod u budoucích záplav či povodní.

Obr 7 Vlakové nádraží v Klatovech



Zdroj: www.krizemkrazemceskem.cz

Obr 8 Dálniční přivaděč k D5



Zdroj: www.denik.cz

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
- Výhodná poloha města - Koordinovaná údržba dopravní a technické infrastruktury města - Dostatečné a kvalitní vodní zdroje - Moderní technická infrastruktura (optické sítě) - Dostatečné pokrytí města městskou a příměstskou hromadnou dopravou	- Nedokončený přivaděč města od dálnice D5 - Nedostatečná kapacita silnice I. třídy ve směru na Šumavu a SRN - Silná tranzitní doprava z důvodu nedokončeného ochvatu města	- Přírodní katastrofy, zvláště pak přívalové srážky - Omezené možnosti města ve vztahu k páteřním dopravním komunikacím (silnice I. a II. třídy, železnice) - Komplikované čerpání finančních prostředků z fondů EU

B. Otevřené město, vnější vztahy

Klatovy podporují oboustrannou komunikaci mezi městem a jeho obyvateli, podporují komunitní a společenský život.

Při komunikaci s veřejností jsou aktivně využívány moderní technoloogie. Město vydává v tištěné i elektronické verzi velmi oblíbený Klatovský zpravodaj, který každý měsíc informuje o společenském dění. V Klatovech také bylo otevřeno moderní informační centrum, které slouží nejen občanům, ale také návštěvníkům města.

Hlavní informace je možné najít na webových stránkách města na adrese www.klatovy.cz nebo je lze získat vysíláním místní televize.

Obr 9 Internetové stránky města Klatov



Zdroj: Webové stránky města

Město kontinuálně podporuje aktivity vedoucí ke zkvalitnění služeb veřejné správy, včetně informovanosti obyvatel o jeho záměrech. K významnému zkvalitnění komunikace přispělo zapojení městského úřadu do procesu elektronizace veřejné správy. Modernizováno bylo přístrojové vybavení, programové vybavení a byla zavedena elektronická spisová služba. Zavedení moderních prvků do řízení úřadu rovněž zefektivnilo jeho činnosti a přispělo k lepší komunikaci s dalšími úřady, institucemi a společnostmi se sídlem nejen ve městě.

Určitý prostor ke zlepšení v rámci vnější komunikace města je možné identifikovat ve větší míře ve využívání sebe prezentace a marketingu, např. aktivnějším využíváním sociálních sítí (Facebook, Instagram) nebo efektivnějším využíváním možností tradičních komunikačních kanálů. Tím město přichází o možnost kontaktu s občany a jejich názory. Efektivnějším využitím vlastního marketingu může město lépe prezentovat své úspěchy, ale také lépe vysvětlovat svá rozhodnutí nebo předem komunikovat různé záměry, pro které se konsensuální řešení hledá obtížněji.

Město Klatovy je zřizovatelem několika organizací významných pro jeho správu. Výhodou je zejména skutečnost, že v jeho majetku jsou strategické organizace, které spravují veřejnou infrastrukturu, zajišťují dodávku energií nebo se zabývají odpadovým hospodářstvím. To na rozdíl od mnoha jiných měst vedlo k tomu, že cenová úroveň poskytovaných služeb zůstala na přijatelné úrovni. Město tak může velmi efektivně a ve vzájemné interakci řídit jejich prostřednictvím své strategické zájmy v klíčových oblastech města. Další městské organizace zajišťují činnosti v oblasti kultury, vzdělávání nebo sportu.

Tabulka 8 Seznam městských organizací města Klatov

Organizace - správa veř. infrastruktury	Kulturní/sociální/sportovní organizace (p. o.)	Vzdělávací instituce – p. o.
Technické služby města Klatov, p. o.	Městské kulturní středisko	Masarykova základní škola Klatovy, třída Národních mučedníků 185
Klatovská teplárna a.s.	Městský ústav sociálních služeb	Základní škola Klatovy, Tolstého 765
ŠVaK a.s. (pouze obchodní podíl)	Městská knihovna Klatovy	Základní škola Klatovy, Plánická 194
Odpadové hospodářství Klatovy s.r.o.	Zimní stadion Klatovy, o. p. s.	Základní škola Klatovy, Čapkova 126
Pošumavská odpadová, s.r.o.		Mateřská škola Klatovy, Studentská 601
Správa nemovitostí Klatovy s.r.o.		
Lesy města Klatov s.r.o.		

Zdroj: webové stránky města Klatov

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
- Městské organizace spravující klíčové prvky veřejné infrastruktury - Elektronizace veřejné správy v rámci Městského úřadu v Klatovech - Existence Klatovského zpravodaje a kabelové televize	- Nedostatečná sebe prezentace města - Nízké využívání moderních komunikačních kanálů pro vnější prezentaci	- Nezájem obyvatel města o společenské dění v Klatovech - Nárůst administrativy spojený s řízením a správou města

C. Kultura, péče o památky, využití volného času

Klatovy mají atraktivní kulturní a historickou nabídku pro různé věkové skupiny obyvatel a návštěvníků. Společenský život se přirozeně koncentruje do centra města, přičemž v okrajových částech Klatov jsou možnosti pro kulturní a společenský život menší.

Z pravidelných kulturních akcí je oblíbená především Klatovská pouť, Mezinárodní festival komorní hudby, Mezinárodní folklórní festival či Pivní slavnosti. Ze sportovních akcí je to kvalitně obsazený motoristický závod Rallye Šumava Klatovy či cyklistický závod Author Král Šumavy. Pro aktivní vyznavače volného času je určen např. pochod Klatovský karafiát s různou délkou tras, které lze zdolat pěšky nebo na kole.

Mezi hlavní atraktivity města však patří významné historické památky. Jde především o Klatovské katakomby, Černou věž nebo Barokní lékárnu nebo nově vybudované atraktivity jakým je např. Pavilon skla.

Zájemci o historii Klatovska mohou navštívit Vlastivědné muzeum Dr. Hostaše, ve kterém se v průběhu roku konají různé tematické výstavy. Muzeum však prozatím zůstává pod svými možnostmi a mělo by do budoucna dále pracovat na zkvalitnění své programové nabídky.

Obr 10 Klatovské katakomby



Zdroj: webové stránky Klatovské katakomby

Obr 11 Pavilon skla v Klatovech



Zdroj: webové stránky Informačního centra Klatovy

Tabulka 9 Návštěvnost vybraných atraktivit města

Objekt	Návštěvnost 2015	Návštěvnost 2016 - odhad
Vlastivědné muzeum Dr. Hostaše	69 027	75 000
Klatovské Katakomy	45 633	48 000
Barokní lékárna	15 085	17 000
Černá věž	13 101	14 000
Pavilon skla	10 090	11 000

Zdroj: www.nipos.cz, město Klatovy

V Klatovech působí několik kulturních institucí, které jsou zřizovány městem nebo přímo Plzeňským krajem. Mezi významné kulturní zařízení, které si získalo respekt i za hranicemi města, je Stálá divadelní scéna Klatovy. V Klatovech rovněž působí různá zájmová a amatérská umělecká sdružení a také kulturní zařízení zřizovaná soukromými subjekty. Významný vliv na formování kulturního života má také respektovaná Základní umělecká škola Josefa Kličky.

Významnější prostor je v Klatovech možné věnovat intenzivnější spolupráci podnikatelů s občanskou veřejností nebo podpoře a rozvoji nových progresivních kulturních žánrů.

Péče o památky v Klatovech, jejich údržba, opravy či obnova probíhá v souladu s Programem regenerace městské památkové zóny. V souladu s tímto programem již proběhla revitalizace mnoha památkově chráněných objektů. Město také aktivně finančně podporuje vlastníky památkově chráněných objektů nebo objektů, které se nacházejí v městské památkové zóně.

Silné stránky 	Slabé stránky 	Rizika a problémy 
- Velký počet kulturních a historických atraktivit v Klatovech - Kvalitní a široká nabídka kulturních akcí - Kulturní zařízení pro volnočasové aktivity v centrální části města	- Nevyužitý potenciál historický památek a některých kulturních zařízení - Nízká míra spolupráce mezi podnikateli a městem v oblasti kultury - Nižší počet kulturních zařízení na periferních oblastech Klatov	- Vysoké náklady na údržbu či rekonstrukci kulturních a technických památek - Ztráta autenticity a integrity města nevhodnými zásahy

D. Cestovní ruch

Město i okres Klatovy mají velmi dobré předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu. Z nezávislé studie Ústavu územního rozvoje zabývající se hodnocením potenciálu cestovního ruchu za obce s rozšířenou působností z roku 2010 vyplývá jeho vysoká úroveň. Celkový potenciál v ORP Klatovy je ohodnocen 1 735 body, což představuje 7. místo v rámci všech ORP České republiky. Dáno je to samozřejmě tím, že ORP Klatovy zaujímá také turisticky atraktivní části Šumavy s okolím Železné Rudy. Město však dlouhodobě investuje do obnovy kulturního dědictví včetně investic do veřejné infrastruktury, což je jedním z důležitým předpokladů pro budoucí rozvoj Klatovska jako atraktivní turistické destinace.

Obr 12 Kartogram celkové atraktivity cestovního ruchu v rámci ORP Klatovy



Zdroj: Potenciál cestovního ruchu v ČR, regionální část – Plzeňský kraj

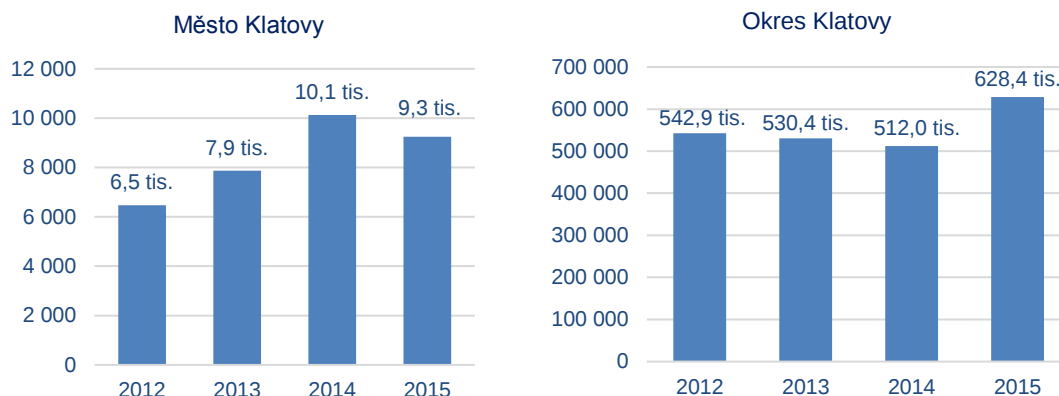
Kvalitní předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu však nejsou zejména v Klatovech a jeho okolí doposud vhodně využity. Klatovy jsou cílem především jednodenní návštěvnosti a prozatím tak zůstávají ve stínu návštěvnosti Šumavy. Tato skutečnost vyplývá z dat o návštěvnosti Klatov a celého klatovského okresu.

Tabulka 10 Statistika hromadných ubytovacích zařízení v okrese a městě Klatovy v roce 2015

Klatovy		Počet zařízení (okres/město)	Pokoje (okres/město)	Lůžka (okres/město)	Místa pro stany a karavany (okres/město)
Celkem		243/14	3 561/216	9 965/537	971/36
Typ HUZ	Hotel *****	0/0	0/0	0/0	0/0
	Hotel, motel, hotel ****	5/0	125/0	318/0	10/0
	Hotel, motel, hotel ***	24/3	815/97	1 788/206	0/0
	Hotel, motel, hotel **	7/1	X/X	X/X	X/X
	Hotel, motel, hotel *	10/0	201/0	541/0	0/0
	Hotel garni ****, ***, **, *	2/1	X/X	X/X	X/X
	Penzion	114/7	1 167/62	3 234/139	20/0
	Kemp	13/1	246/X	914/X	941/X
	Chatová osada	2/0	0/0	0/0	0/0
	Turistická ubytovna	22/0	329/0	1 006/0	0/0
	Ostatní HUZ	44/1	473/ X	1 556/ X	0/0

Zdroj: ČSÚ X= neuvedeno (citlivý, individuální údaj),

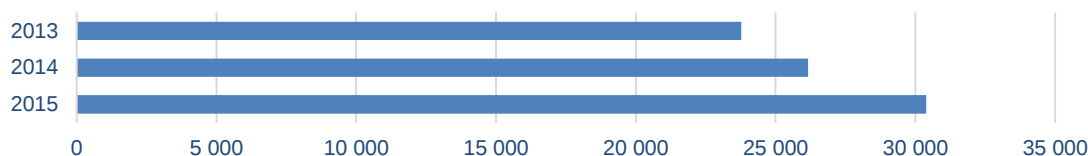
Graf 16 a Graf 17 Porovnání počtu přenocování (bez rezidentů) v HUZ ve městě Klatovy a v okrese Klatovy v letech 2012 - 2015



Zdroj: ČSÚ

Počet přenocování se však postupně také přímo v Klatovech zvyšuje. Důvodem je rozšíření programové a produktové nabídky města, růst domácího cestovního ruchu v souvislosti s růstem ekonomiky a bezpečnostní situací ve světě.

Graf 18 Počet přenocování turistů a rezidentů v HUZ v Klatovech (2013 – 2015)



Zdroj: ČSÚ

Poloha Klatov v blízkosti Šumavy, kulturně-historické hodnoty města, veřejná infrastruktura (pěší stezky, vycházkové okruhy, cyklotrasy) a další atraktivity v okolí Klatov, např. Velhartice, Klenová nebo vodní hrad Švihov mohou při vhodném využití znamenat významné zvýšení návštěvnosti přímo pro město, jehož výsledkem budou ekonomické přínosy v podobě příjmů a zaměstnanosti zejména v sektoru služeb.

Prioritou města je dlouhodobý rozvoj domácího i příjezdového cestovního ruchu s cílem prodloužit pobyt návštěvníků. Klatovy za tím účelem vypracovaly Koncepti rozvoje cestovního ruchu, kterou se snaží vhodnými aktivitami naplňovat.

Město však cestovní ruch jako podnikatelské odvětví řídit nemůže. K tomu je zapotřebí turismus rozvíjet na principu destinačního managementu v úzké součinnosti se zástupci soukromého a neziskového sektoru a okolními městy a obcemi. V současné době zde funkční organizace destinačního managementu, která by zastupovala zájmy všech relevantních subjektů, chybí.

Výsledkem jsou nedostatky v kvalitě produktového managementu a marketingu, jehož zlepšení by umožnilo stávající potenciál lépe využít. Zkvalitnění v této oblasti může ale přinést pouze vznik organizace destinačního managementu.

Skrýtým potenciálem jsou také doposud nevyužívané objekty zejména v historickém centru města např. jezuitské koleje. Jejich konverze na ubytovací zařízení, případně multikulturní centrum nebo MICE zařízení může městu přinést vyšší návštěvnost. Budoucí záměr je však s ohledem na investiční a provozní nákladnost nezbytně důkladně zvážit. Zlepšení vyžaduje také informační a orientační systém města. Rizikem v rozvoji cestovního ruchu může být také

nedostatek kvalifikované pracovní síly a podprůměrné mzdy v cestovním ruchu, které jsou na základě dat ČSÚ v průměru přibližně o 40 % nižší než celorepubliková průměrná mzda v národním hospodářství.

Silné stránky 	Slabé stránky 	Rizika a problémy 
- Vysoká hodnota potenciálu cestovního ruchu v Klatovech a okolí - Investice města do turistické infrastruktury - Pestrá nabídka kulturních akcí a eventů - Hustá síť ubytovacích a stravovacích zařízení	- Neexistence funkční organizace destinačního managementu - Sezónně nevyvážená nabídka služeb - Nedostatečně produktové portfolio - Absence orientačního systému pro návštěvníky	- Zvyšující se konkurence v cestovním ruchu ze strany jiných měst nebo atraktivních turistických lokalit - Nedostatek kvalifikované kvalitní pracovní síly - Nízká ochota spolupráce subjektů na platformě destinační spolupráce

E. Školství, vzdělání a sport



Na území města se nachází 12 škol. Klatovy jsou zřizovatelem 4 základních škol a 1 mateřské školy s 8 odloučenými pracovišti. Plzeňský kraj je zřizovatelem Základní umělecké školy Josefa Kličky, základní a mateřské (dříve zvláštní) školy, Domu dětí a mládeže a také 4 středních škol. Při Střední škole zemědělské a potravinářské je zřízeno Konzultační středisko PEF České zemědělské univerzity Praha, což představuje potenciál k zavedení prezenčního vysokoškolského studia. Kapacity mateřských škol na další roky je vhodné plánovat s ohledem na připravované legislativní změny, podle kterých by nárok na místo v mateřské škole měly mít již 2leté a 3leté děti.

Příležitost k vlastnímu rozvoji (modernizace, vybavení, rozšíření forem výuky) představují pro klatovské školy realizované projekty v rámci operačních programů fondů EU. Některé ze škol zde nabízejí výuku ve specializovaných třídách (s rozšířenou výukou cizích jazyků nebo tělesné výchovy) nebo jsou přímo specificky zaměřené (na sport). V Klatovech se také postupně zvyšuje poptávka po alternativních formách výuky, což souvisí s demografickými změnami a obecným růstem vzdělanosti ve městě.

Školy také fungují jako zařízení pro volnočasové aktivity dětí a mládeže (sportovní haly, hřiště, kurty aj.). Mezi obyvateli města je velmi oblíbené Centrum míčových sportů Klatovy.

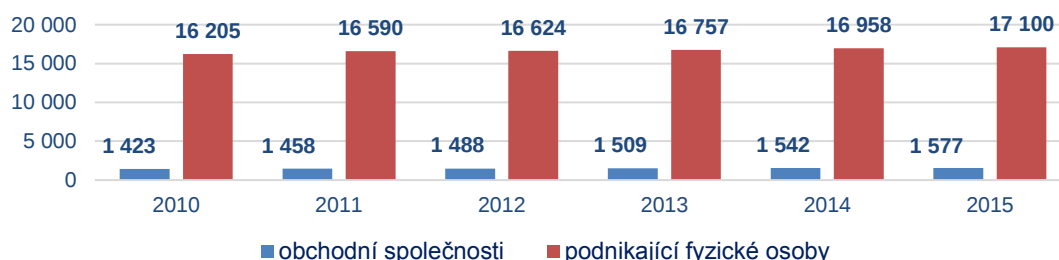
V dalších letech se takto v Klatovech mohou projevit strukturální změny školství, a to především zvyšování průměrného věku učitelů, odchod těch zkušených nebo stále klesající zájem žáků o učňovské obory zvýrazněný nástupem populačně slabších ročníků. Na druhou stranu některé školy (např. gymnázia) dosahují plné obsazenosti kapacity tříd žáky. Na tento vývoj bude nutné se připravit a přizpůsobit vzdělání v Klatovech předpokládanému vývoji na trhu práce. Výhodnou platformou pro diskuzi o vzdělávacích potřebách je stávající úzká spolupráce představitelů města a klatovských škol.

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
- Kvalitní vybavenost škol - Dostatečný počet škol v Klatovech včetně jejich rovnoměrného rozmístění - Zastoupení pracovníků škol v nejvyšších orgánech města Klatov (zastupitelstvo, komise) - Existence Konzultačního střediska PEF ČZU	- Naplnění či překročení limitů na kapacity škol (počet žáků ve třídě) - Malý počet víceúčelových hřišť škol přístupných pro širokou veřejnost	- Nástup populačně slabších ročníků do věkové kategorie SŠ vzdělávání - Malý zájem ze strany žáků a učňů o obory požadované podnikateli v Klatovech - Vyšší věkový průměr pedagogických pracovníků

F. Podnikání

Klatovy se snaží vytvářet dlouhodobě příznivé podmínky pro podnikání a svými aktivitami podporují inovační prostředí. Město se stalo v roce 2009 vítězem srovnávacího výzkumu časopisu Ekonom s názvem „Město pro byznys“². Tento výzkum srovnával podmínky pro podnikání ve 205 městech či obcích s rozšířenou působností v České republice mezi více než 8 000 podnikateli.

Graf 19 Registrované ekonomické subjekty na území okresu Klatovy (2010 - 2015)



Zdroj: ČSÚ

²<https://zpravy.aktualne.cz/finance/pruzkum-nejlepsi-podminky-pro-podnikani-maji-klatovy/r-i:article:650663/?redirected=1482339223> a <http://www.mestoprobiznys.cz/>

V roce 2008 byla kompletně dokončena průmyslová zóna Pod Borem, přičemž v roce 2016 zde byly všechny dostupné pozemky obsazeny. Nejvýznamnější rozvojovou plochou pro průmysl je výrobní zóna Za Tratí. Jedná se o průmyslovou zónu o rozloze 35 ha, která se nachází na jižním okraji Klatov a navazuje na jižní průmyslový sektor města. Další menší průmyslové zóny se dle platného územního plánu nachází v lokalitě Chaloupky a Čertovka. Vhodné podmínky pro rozvoj podnikání potvrzuje rostoucí počet registrovaných obchodních společností a podnikajících fyzických osob na území celého okresu.

V Klatovech rovněž působí při Hospodářské komoře ČR Regionální poradenské a informační centrum, které poskytuje poradenské a informační služby pro malé a střední podniky.

Z pohledu budoucnosti má největší rozvojový potenciál terciární sektor (sektor služeb) a nastupující fenomén Průmyslu 4.0, který přinese větší automatizaci výroby i změny na trhu práce. Ty se budou vyznačovat vyššími nároky na kvalifikaci pracovníků v jednotlivých oborech. Do budoucna by bylo vhodné vytvořit podmínky pro vstup investora, který využije nejen nastupujícího trendu automatizace, ale bude zaměřen na produkci s vyšší přidanou hodnotou.

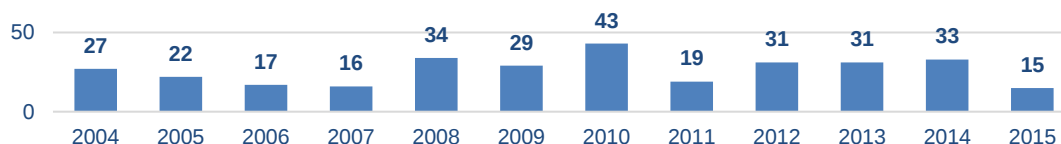
Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
- Aktivní přístup města při podpoře podnikání a zavádění inovací - Rozvoj malého a středního podnikání ve městě	- Nedostatek místního kapitálu - Firemní sektor převážně zaměřený na produkci s nižší přidanou hodnotou	- Administrativní náročnost pro rozvoj podnikání - Špatný odhad zaměření trhu práce - Rostoucí konkurence v jednotlivých oblastech podnikání

G. Bydlení

Z celkového počtu bytů v Klatovech se 2/3 nachází v bytových domech a 1/3 v rodinných domech. Od roku 1997 začaly Klatovy prodávat byty ve svém vlastnictví soukromým zájemcům, a to v souladu se Zásadami prodeje bytů z bytového fondu města³. Od tohoto roku se celkový objem bytů v soukromém vlastnictví stále zvětšuje.

Počet nově dokončených bytů v Klatovech je i s ohledem na dlouhodobě stagnující počet obyvatel na dostatečné úrovni. Populární je také bydlení v dříve postavených bytech, které prošly rekonstrukcí. Mezi obyvateli Klatov se také těší stále větší oblibě bydlení v rodinných domech v Klatovech a okolí.

Graf 20 Počet nově dokončených bytů ve městě Klatovy (2004-2015)



Zdroj: ČSÚ

³ <http://www.klatovy.cz/mukt/fr.asp?tab=mukt&id=3077&burl=>

V dalších letech je potřebné počítat s rostoucími cenami novostaveb, existujících bytů i parcel pro bytovou výstavbu. I když průměrná mzda v Plzeňském kraji na konci třetího čtvrtletí roku 2016 činila téměř 26 tis. Kč a byla tak čtvrtá nejvyšší v ČR, může pořízení vlastního bydlení pro určité skupiny obyvatel města překračovat jejich finanční možnosti.

V rámci výstavby nových bytových jednotek dominuje soukromý sektor. Bytové domy, jejichž výstavbu zajišťovalo a stále zajišťuje s využitím podpory státu město, vznikají již za konkrétním účelem, např. sociální bydlení. Další výstavba bytů zajišťovaná městem by se měla orientovat na byty se speciální funkcí (chráněné byty, byty na půli cesty, byty pro mladé rodiny, byty pro nízkopříjmové občany aj.). Souvisí to také s připravovaným zákonem o sociálním bydlení, kterému se po schválení budou muset přizpůsobit také Klatovy. K dispozici bude nutné mít především dostatečný bytový fond pro sociální účely.

Bytový a nebytový fond města je ve správě městské organizace Správa nemovitostí Klatovy s.r.o. Tato společnost byla městem založena v roce 2004. V současné době provádí správu cca 100 společenstev vlastníků jednotek a cca 600 městských bytů. Za účelem zvyšování kvality života dochází v Klatovech k postupné regeneraci bytového fondu, včetně panelových sídlišť.

Nejvýznamnějšími rozvojovými plochami pro bydlení jsou dle územního plánu zóna Plánické předměstí - za fotbalovým hřištěm, zóna Za Křesťanským vrchem, zóna Za Tratí - zahradnictví, zóna Horažďovické předměstí - jih, zóna Luby - jihozápad, zóna Štěpánovice - jihozápad.



Silné stránky 	Slabé stránky 	Rizika a problémy 
- Dostatek kvalitních rozvojových ploch pro budoucí bytovou výstavbu - Zájem o výstavbu bytů ze strany developerů - Existence vyhlášky o hospodaření s byty v majetku města⁴	Vysoké ceny nemovitostí (byty, pozemky)	- Rostoucí cena parcel pro výstavbu rodinných domů v Klatovech - Legislativa v oblasti bydlení

⁴ Jedná se o Vyhlášku č. 3/2000 o hospodaření s byty ve vlastnictví města Klatov a Směrnici k vyhlášce o hospodaření s byty č. 3/2000, které byly schváleny zastupitelstvem města na 10. zasedání v Klatovech dne 15. února 2000.

H. Sociální oblast a zdravotnictví

Zásadním poskytovatelem sociálních služeb pro město a jeho okolí je městská příspěvková organizace Městský ústav sociálních služeb Klatovy. Celkový rozsah poskytovaných sociálních služeb odpovídá současným potřebám města, přičemž jeho prioritou je tyto služby stále zkvalitňovat a přizpůsobovat případným změnám situace.

Tabulka 11 Poskytované služby Městským ústavem sociálních služeb Klatovy

Městský ústav sociálních služeb Klatovy		
Domov pro seniory Klatovy	Pečovatelská služba	Azylový dům pro rodiny s dětmi
Domov pro seniory Újezdec	Domácí ošetrovatelská péče	Sociální ubytovna
Domov pro osoby se zdravotním postižením Újezdec	Poradna pro rodinu, manželství a mezilidské vztahy	Noclehárna pro bezdomovce
Centrum denních služeb	Klub seniorů	

Zdroj: webové stránky města Klatovy

V oblasti problematiky rodin s dětmi je možné využívat služeb rodinné mediace, doprovodných služeb, příp. služeb nestátních neziskových organizací (NNO) nebo státu. Pro potřeby seniorů a zdravotně postižených jsou využívána sociální lůžka v klatovské nemocnici

Je také možné předpokládat, že se zvyšováním průměrného věku obyvatel a jejich celkovému počtu v důchodovém věku se budou zvyšovat nároky na kapacity domovů seniorů, nejen ze strany občanů Klatov, ale i obyvatel z blízkého okolí. V případě volných kapacit je možné na smluvním základě s okolními obcemi tyto služby poskytovat i jim.

Se stárnutím populace také souvisí nárůst onemocnění, jako je stařecká Alzheimerova demence a ostatní typy demencí. Pobytové zařízení určené pro osoby s uvedeným onemocněním v Klatovech chybí. Sociální službu – domov se zvláštním režimem by město mohlo získat v případě rekonstrukce objektu bývalé porodnice.

Město Klatovy se zabývá také problematikou sociálně znevýhodněných občanů. Tito lidé mohou využívat poradenskou službu poskytovanou Centrem na podporu integrace cizinců se sídlem v Plzni, jejichž pracovníci jednou týdně v Klatovech úřadují, či různá sociální zařízení.

Podrobné informace o sociálních službách na Klatovsku jsou uvedené v Průvodci sociálními a doprovodnými službami⁵. Osobám se zdravotním postižením a seniorům přiděluje město byty v Domě s byty zvláštního určení v Masarykově ulici čp. 391-393 a v Podhůrecké ulici čp. 832.

Dalším poskytovatelem sociálních služeb je Oblastní charita Klatovy, která zajišťuje provoz Domova pokojného stáří, Domova pro matky s dětmi v tísní, Charitativní ošetrovatelské a pečovatelské služby aj.

Potřeba poskytování sociálních služeb se bude postupně zvyšovat zejména v důsledku stárnutí populace a zvyšujícího se průměrného věku dožití. To může znamenat zvyšující nároky na sociální služby např. rozšiřování kapacit domova pro seniory, zřízení hospicové péče.

Město Klatovy se vyznačuje dobrou dostupností zdravotnických zařízení s odpovídajícím vybavením pro lékařskou práci, k čemuž přispívá i nový integrovaný záchranný systém. Zdravotní péče je zde zajištěna především prostřednictvím Klatovské nemocnice a.s., která je součástí zdravotnického holdingu Plzeňského kraje. Spádovou oblast klatovské nemocnice tvoří celý okres Klatovy a část sousedních okresů Domažlice a Plzeň - jih. Nemocnice byla nově otevřena v roce 2012 a poskytuje pacientům, lékařům i návštěvníkům kvalitní technické

⁵ http://www.klatovy.cz/mukt/user/download/pruvodce_socialnimi_sluzbami.pdf

vybavení. Dle provedeného průzkumu zde není kvalita zdravotní péče některými obyvateli vnímána jako dostatečná. Je v zájmu města pracovat na zvyšování úrovně odborné lékařské péče, a to aktivní komunikací nejen se zakladatelem zdravotnického holdingu Plzeňského kraje, ale také využíváním zástupce města v dozorčí radě Klatovské nemocnice, a. s.

Zdravotní péče je dále poskytována sítí dalších veřejných a privátních zařízení.

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
- Kvalitní systém sociální péče - Dobrá dostupnost a odpovídající vybavení zdravotnických zařízení - Existence sociálních lůžek v klatovské nemocnici	Vnímání zdravotní péče v klatovské nemocnici jako méně kvalitní	Rostoucí nároky na financování sociálních služeb v důsledku stárnutí populace a potřebami této věkové kategorie

I. Životní prostředí

Stav životního prostředí lze vzhledem k ostatním oblastem České republiky hodnotit jako jeden z nejméně narušených.

V jihozápadní části Klatovska se rozkládá část Chráněné krajinné oblasti Šumava a Národního parku Šumava. Oblast Klatovska je také málo zatížena průmyslem a nenajdeme zde ani jiného velkého znečišťovatele.

Obr 13 NP a CHKO Šumava



Zdroj: webové stránky fotografa a cestovatele J. Miklína

K dobrému stavu životního prostředí přispěla celá řada projektů realizovaných v rámci OP Životní prostředí (např. Klatovy – II. etapa – kompostovací technologie, Kompostéry pro domácnost ve městě Klatovy, Podzemní kontejnery na separovaný odpad, Kompostárna města Klatov, Překladiště komunálního odpadu města Klatov a Drtič odpadů Klatovy).

Město tak není aktivním znečišťovatelem, naopak dlouhodobě aktivně přispívá ke zlepšování stavu životního prostředí. Odpadové hospodářství je ve správě městských účelových organizací Odpadové hospodářství Klatovy, s.r.o. a Pošumavská odpadová, s.r.o. První z nich zajišťuje provoz skládky tuhého komunálního odpadu s dostatečnou kapacitou v obci Štěpánovice a provoz nového sběrného dvora, ve kterém lze bezplatně odložit velké množství odpadů, i těch nebezpečných. Pošumavská odpadová, s.r.o. zajišťuje svoz komunálního odpadu a nakládání se separovaným odpadem. O ekologické čištění odpadních vod se stará kapacitní čistírka. Rezervy lze identifikovat také v nedostatečných protipovodňových opatřeních v některých lokalitách města. Realizace protipovodňových opatření povede k minimalizaci škod v případě budoucích záplav a povodní.

V dalších letech by mělo dále docházet k zdokonalení vybavení (zvláště výrobních) podniků novými technologiemi šetrnými k životnímu prostředí, tedy i k menšímu znečišťování životního prostředí vypouštěnými zplodinami.

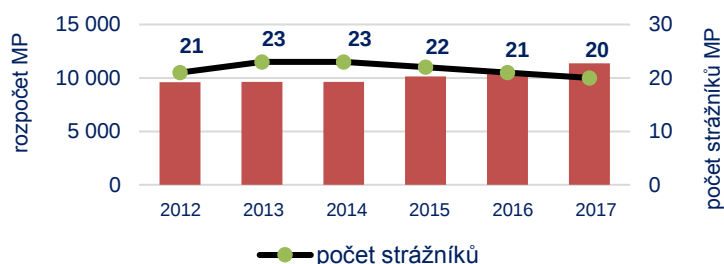
Problém je především místní znečištění způsobené dopravou, především tou tranzitní z důvodu nedobudovaného obchvatu města.

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
- Zachovalé přírodní podmínky a kvalitní životní prostředí Klatovska - Aktivní přístup města k ochraně životního prostředí - Funkční systém nakládání s odpady a nový sběrný dvůr	- Nedostatečná protipovodňová opatření v některých částech Klatov a okolí - Znečištění místní dopravou	Přírodní katastrofy především záplavy a povodně

J. Bezpečnost

Stávající bezpečnostní situace v Klatovech je na velmi vysoké úrovni. Bezpečnost občanů zajišťuje Městská policie Klatovy (MP) v úzké součinnosti s Policií ČR. Městská policie provádí výkon služby převážně formou pěších hlídek (prevence) v okolí škol, restauračních zařízení, zajišťování akcí typu BESIP, účasti na přednáškách, apod.

Graf 21 Náklady na MP v Klatovech v rámci rozpočtu města v mil. Kč



Zdroj: Rozpočet města

Městská policie je součástí integrovaného záchranného systému a krizového štábu města. V rámci své působnosti dále dohlíží na dodržování zákonů, místních vyhlášek, pravidel silničního provozu, zajišťuje odchyt zvířat, střeží vybrané objekty města na pultu centrální ochrany, spolupracuje se soudy ČR, s Probační a mediační službou v Klatovech, s přestupkovou komisí městského úřadu, kurátory pro mládež a dalšími institucemi, ale také s Policií České republiky.

Vybavenost městské policie je na průměrné úrovni. Omezením je analogový způsob záznamu, který již neumožňuje další rozšiřování počtu kamer. V současné době však již probíhá digitalizace. Jistým nebezpečím pro personální obsazení pozic strážníků MP v Klatovech a s tím spojeným zajištěním chodu a plnění povinností MP v Klatovech může být neochota lidí pro městskou policii pracovat.

Z analýzy vyplynulo, že pocit bezpečí je pro obyvatele Klatov velmi důležitou hodnotou. Jejich obavy z bezpečnostních rizik mohou být vyšší než v jiných místech České republiky. Tuto skutečnost je nezbytné zohlednit zejména v případě změn na trhu práce s tím spojeným přílivem nových obyvatel.

Silné stránky 	Slabé stránky 	Rizika a problémy 
- Velmi dobrá bezpečnostní situace (nízká kriminalita) - Začlenění MP jako ostatní složky integrovaného záchranného systému a krizového štábu města - Vybavenost městské policie		- Nízký zájem o práci u městské policie - Vnímání bezpečnostních rizik obyvateli města - Nekoordinované budování kamerového systému se systémem MP

K. Mezinárodní spolupráce

Klatovy udržují partnerské vztahy se 4 evropskými městy: Cham (Německo), Heemskerk (Nizozemsko), Poligny (Francie) a Polevskoj (Rusko).

Tabulka 12 Stručná vizitka partnerských měst Klatov

Město	Cham	Poligny	Polevskoj	Heemskerk
Stát	Německo	Francie	Rusko	Nizozemsko
Počet obyvatel	16 508 (stav k 31. 12. 2014)	4 209 (stav k 1. 1. 2011)	60 700 (stav v roce 2015)	39 303 (stav k 1. 4. 2016)
Znak				

Zdroj: webové stránky partnerských měst

Twinningové partnerství je založeno na konkrétním setkávání občanů měst, na osobních kontaktech, přátelstvích a společných projektech. Součástí jsou pravidelné návštěvy a aktivity v různých oblastech jejich veřejného života. Uskutečňovány jsou výměnné pobyty, kterým ovšem často brání malá jazyková vybavenost obyvatel města. To vede k nižší ochotě občanů setkávat se s obyvateli partnerských měst. Velmi oblíbenými akcemi s mezinárodní účastí jsou Mezinárodní folklórní festival a Mezinárodní festival komorní hudby.

Mezi hlavní přínosy vyplývající z tohoto partnerství patří navázání nových pracovních i osobních kontaktů. Potenciál twinningového partnerství je možné lépe využít pro intenzivnější výměnu zkušeností a know-how, což může přinést zajímavé podněty k efektivnější správě města.

Klatovy jsou rovněž členem dalších organizací s mezinárodním přesahem (viz kapitola 2.1.3.), zástupci města se účastní mezinárodních jednání a navazují další bilaterální a multilaterální vztahy.

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
▪ Tradice mezinárodní spolupráce ▪ Významné akce s mezinárodní účastí (Mezinárodní folklórní festival, Mezinárodní festival komorní hudby)	▪ Nedostatečná jazyková vybavenost obyvatel města snižující možnosti pro navazování kontaktů na mezinárodní úrovni	▪ Formální úroveň spolupráce, případná spolupráce na projektech bez vazby na reálné potřeby města

L. Zemědělství, lesnictví a rybářství

Zemědělství na Klatovsku stále zaujímá v místní ekonomice významnou roli, což je dáno především dlouhodobým vývojem a tradicí. Přesto zejména po roce 1989 došlo i zde, stejně jako jinde v České republice, k jeho propadu. V současné době na Klatovsku působí několik významných zemědělských podniků, kterým se daří přizpůsobit současným podmínkám na trhu.

Zemědělství nepatří mezi atraktivní obory, k čemuž přispívá mzdová úroveň, která je dlouhodobě výrazně pod průměrnou mzdou ČR. Společně se zaváděním moderních technologií, které snižují podíl lidské práce, to má významný vliv na dlouhodobě klesající počet zaměstnanců v tomto sektoru.

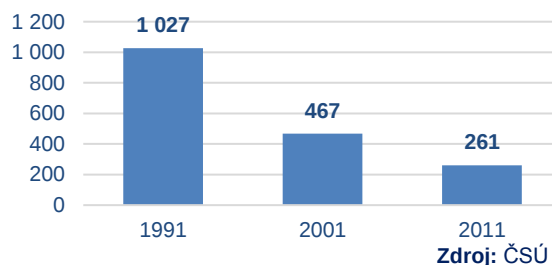
Zlepšení ekonomické situace zemědělských podniků může přinést jejich větší

koncentrace na mimoprodukční funkce nebo produkci s vyšší přidanou hodnotou. Využít je možné vhodných přírodních podmínek pro rozvoj různých forem agroturistiky nebo eko-agroturistiky. Trendem je také větší orientace na ekologicky zaměřenou produkci případně produkci regionálních výrobků. Na tyto aktivity lze také snáze získat různé dotace z národních a evropských zdrojů. Rizikem je stále se zvyšující pravděpodobnost přírodních katastrof (povodně, záplavy, sucha, požáry...).

V oblasti rybářství je nejvýznamnější společností Klatovské rybářství a.s., které je druhým největším producentem ryb v celé ČR. Rybářství aktivně přispívá také ke zlepšování životního prostředí (např. opravy či odbahnění rybníků). Všechny aktivity v oblasti zemědělství, lesnictví a rybářství jsou realizovány v souladu s ochranou životního prostředí.

Dobré podmínky pro lesnictví na Klatovsku představují lesy s vhodnou dřevinou skladbou, které jsou z části historickým majetkem města ve správě účelově vytvořené společnosti Lesy města Klatov s.r.o., které k 31. 3. 2017 spravovaly 1 170,46 ha lesních pozemků. Na Klatovsku je však největším vlastníkem lesů stát, část lesů vlastní také soukromé subjekty.

Graf 22 Počet pracovníků v primárním sektoru národního hospodářství v Klatovech



Silné stránky 	Slabé stránky 	Rizika a problémy 
▪ Tradice zemědělství na Klatovsku ▪ Vhodnost půdy pro zemědělství, nezátíženost půdy cizorodými látkami	▪ Nedostatečně využívané mimoprodukční funkce zemědělství (agroturistika, místní a regionální výroby)	▪ Přírodní katastrofy (povodně, záplavy, sucha, požáry,...) ▪ Nevhodné vysazování druhů dřevin/stromů do lesů

2.6 Vyhodnocení strukturovaných rozhovorů, dotazníkového šetření a setkání s obyvateli města

Pro zpracování analytické části Strategického plánu rozvoje města Klatov byly realizovány strukturované rozhovory s představiteli města, dotazníkové šetření a setkání s občany.

2.6.1 Strukturované rozhovory

Strukturované rozhovory byly využity za účelem zjištění a zmapování stávající situace ve městě a pro potřeby zpracování analýzy doplnily informace získané z dalších zdrojů.

Tyto rozhovory byly realizovány s vybranými představiteli města, kteří zastupovali různé oblasti veřejného života (doprava, zdravotnictví, sociální služby, školství, cestovních ruch, kultura, soukromý sektor, apod.).

Z výsledků vyplynuly zejména tyto skutečnosti:

Klady (pozitiva) života v Klatovech

- dostatečná nabídka kulturních a společenských akcí (divadlo, kino, letní kino, společenské a kulturní akce),
- otevřená a profesionální komunikace s vedením města a úředníky,
- plně obsazená průmyslová zóna,
- dobrá ekonomická situace města,
- odpovědné hospodaření s vyrovnaným rozpočtem města,
- nízká nezaměstnanost,
- podpora bytové výstavby a dostatečná nabídka nových bytů,
- oprava městské infrastruktury a veřejných budov, revitalizace městské zeleně, zateplení škol a školek,
- rozsah zdravotní péče v nové klatovské nemocnici a její kvalitní technické vybavení,
- akce Čisté město,
- spolupráce firem se Střední průmyslovou školou Klatovy.

Obr 14 Budova nové nemocnice v Klatovech



Zdroj: Informační magazín pro lékaře

Negativa života v Klatovech

- dopravní situace (tranzitní doprava) – chybějící obchvat města,
- počty parkovacích míst,
- odchody mladých vzdělaných lidí z města,
- problémoví a nepřizpůsobiví obyvatelé pohybující se po městě,
- kvalita ubytovacích kapacit,
- nepřiměřený počet nákupních středisek způsobující výrazný pokles zájmu o malé obchody v centru města,
- nedostatek kvalitních ploch pro volnočasové aktivity dětí a rodičů,
- nízký počet absolventů technických oborů v dělnických/provozních pozicích a spolupráce soukromých firem s technickými školami za účelem získání relevantní praxe.

Příležitosti pro zlepšení života v Klatovech

- využití a rozvinutí potenciálu cestovního ruchu města, které disponuje významnými kulturně historickými předpoklady
- přeměna historického centra na klidovou zónu,

- pokrytí města kapacitním připojením k internetu, což umožní využívání nových forem práce z domova nebo na dálku,
- využití prostor bývalé porodnice,
- úprava parkování ve městě,
- rekonstrukce starších bytů.

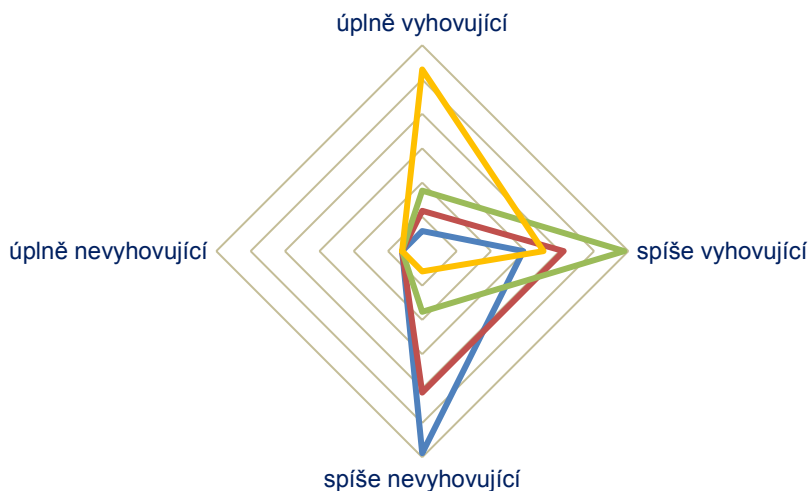
Rizika (hrozby) pro život v Klatovech

- odliv mladých vzdělaných obyvatel z města za prací,
- malý počet žáků na technických středních školách či nepropojenost podniků a škol v rámci technických oborů,
- pokles bezpečnosti ve městě související se vznikem vyloučených lokalit, ghett a nepřizpůsobivých obyvatel pohybujících se po městě.

Ze strukturovaných rozhovorů dále vyplynula zajímavá hodnocení dalších vybraných aspektů života ve městě. Přehledné výsledky těchto aspektů poskytuje následující vyhodnocení:

Graf 23 Výstupy ze strukturovaných rozhovorů s klíčovými osobnostmi Klatov

- Jak hodnotíte dopravní situaci v Klatovech?
- Jak hodnotíte úroveň bydlení v Klatovech?
- Jak hodnotíte atraktivitu Klatov z pohledu cestovního ruchu?
- Jak hodnotíte současnou spolupráci soukromého a veřejného sektoru v Klatovech?



Hlavní doporučení vyplývající z rozhovorů

- Vybudovat obchvat města
- Vytvořit podmínky, aby mladí vzdělaní lidé natrvalo neodcházeli z města
- Plně využít potenciál cestovního ruchu pro Klatovy
- Přeměnit historické centrum města na klidovou zónu
- Pokračovat v opravách historických budov
- Vytvořit podmínky pro spolupráci firem a škol zvláště v případech technických oborů

2.6.2 Dotazníkové šetření

Dotazníkové šetření probíhalo v období od ledna do února 2017 a bylo zaměřeno na spokojenost obyvatel města s životem v Klatovech. Respondenti měli možnost odpovídat na několik otázek a vyjádřit se tak k aktuální situaci ve městě. Dotazník byl primárně určen pro obyvatele města Klatov, ale mohli jej vyplnit i respondenti, kteří zde nemají trvalé bydliště, ale mají zájem na zkvalitnění života ve městě.

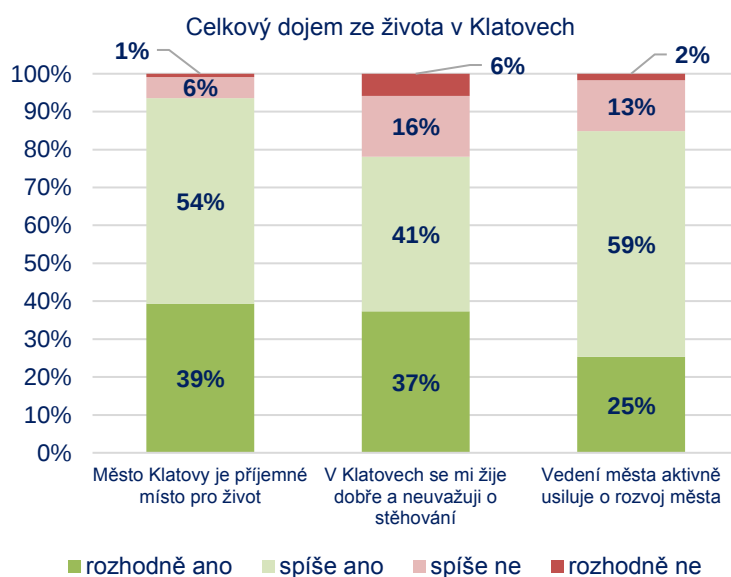
Dotazník byl v tištěné podobě k dispozici na recepci Městského úřadu v Klatovech a v měsíčním periodiku Klatovský zpravodaj (leden 2017) a v elektronické verzi na webových stránkách města Klatov (www.klatovy.cz). Do dotazníkového šetření se zapojilo 344 osob, což je důkazem zájmů občanů o dění ve městě a jeho budoucnost.

V rámci vyhodnocení dotazníkového šetření byly analyzovány všechny poskytnuté odpovědi na příslušné otázky a bylo zohledněno, kdy někteří respondenti odpověděli jen na některé z otázek.

Vyhodnocení dotazníkového šetření

Část A: Celkový dojem

Graf 24 Vyhodnocení části A dotazníku „Celkový dojem“

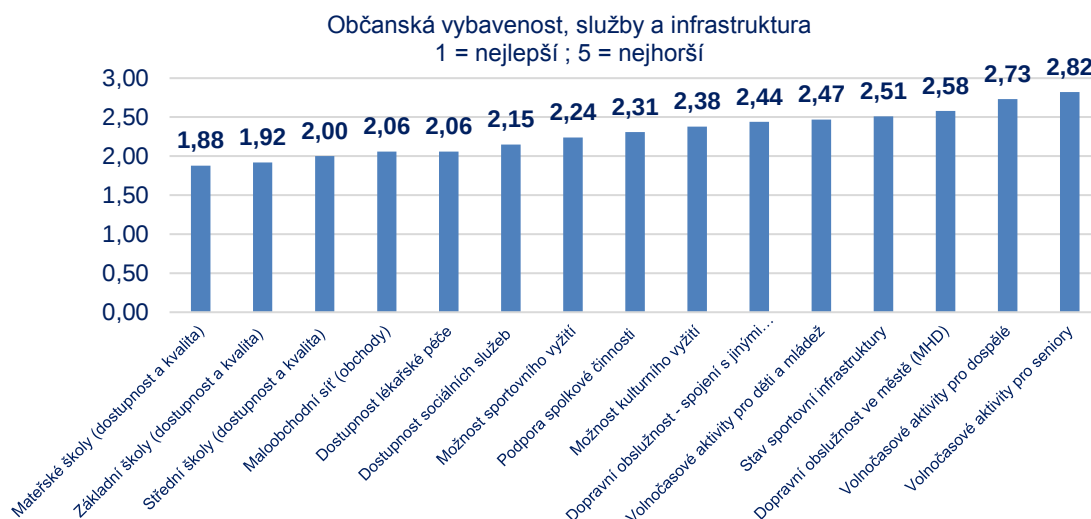


Z výsledků první části dotazníku vyplývá, že 93 % respondentů považuje Klatovy za příjemné místo pro život, z nich největší podíl tvoří lidé ve věku 26-50 let (45 %). Ve městě se žije dobře a neuvažuje o stěhování 78 % respondentů, z nich největší podíl tvoří zaměstnanci (54 %). S tvrzením, že vedení města aktivně usiluje o rozvoj města, souhlasí 84 % respondentů.

Z komentářů dále vyplynulo, že Klatovy jsou příjemným místem pro život, kde lidé rádi zakládají své rodiny. Jako negativní záležitost bylo nejčastěji zmiňováno malé množství pracovních příležitostí pro vysokoškoláky s adekvátním mzdovým ohodnocením a nevyřešená dopravní situace ve městě a blízkém okolí.

Část B: Občanská vybavenost, služby a infrastruktura

Graf 25 Vyhodnocení části B dotazníku "Občanská vybavenost, služby a infrastruktura"



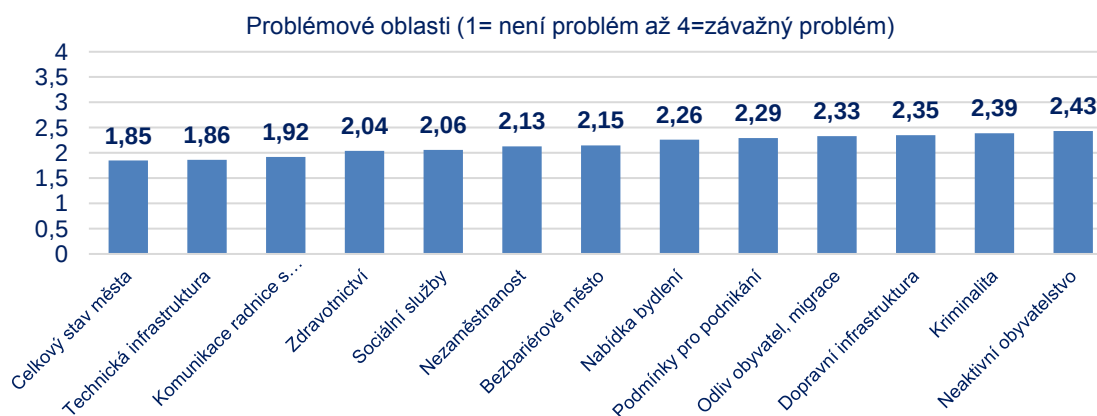
Poznámka: Výsledkem je průměr odpovědí

Druhá část dotazníku zkoumala spokojenost respondentů s občanskou vybaveností, službami a infrastrukturou v Klatovech, kdy respondenti známkovali jednotlivé položky školními známkami 1 (nejlepší) až 5 (nejhorší). Největší spokojenost panuje s mateřskými, základními a středními školami. Největší nespokojenost panuje s nabídkou a infrastrukturou volnočasových služeb pro dospělé a seniory. V komentářích respondenti uváděli možnost využití prostranství za kulturním domem jako multifunkčního hřiště pro sport, zvýšení počtu a zlepšení kvality dětských hřišť, zkoordinování návaznosti autobusového a vlakového spojení.

Část C: Problémové oblasti

Mezi respondenty byla jako nejvíce problémová hodnocena oblast „neaktivní obyvatelstvo“ (známka 2,43), což může souviset s vnímáním nízké spolupráce veřejného a soukromého sektoru v záležitostech rozvoje města. Druhá nejhůře hodnocená je oblast „kriminalita“ (známka 2,39), což souvisí se zvýšenou kriminalitou cizinců zaměstnaných převážně v Drubežářských závodech a pohybem nepřizpůsobivých obyvatel po městě. Nejlépe byla hodnocena oblast „celkový stav města“ (známka 1,85), která zahrnovala hodnocení životního prostředí, čistoty a pořádku ve městě. V komentářích byla často zmiňována kriminalita zvláště v nočních hodinách či pohyb nepřizpůsobivých a drogově závislých obyvatel po městě.

Graf 26 Vyhodnocení části C dotazníku "Problémové oblasti"

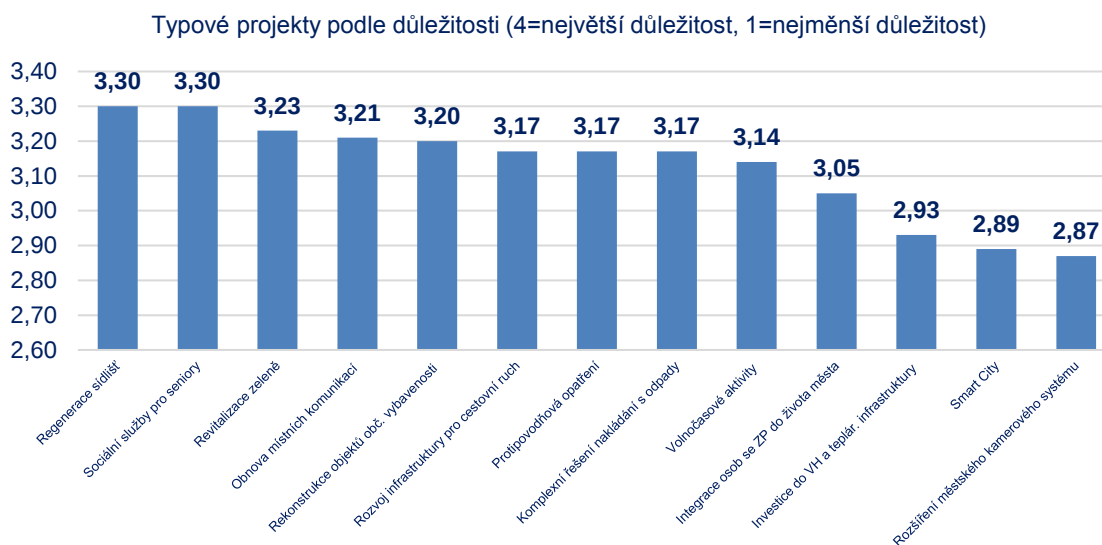


Poznámka: Výsledkem je průměr odpovědí

Část D: Typové projekty

Tato část dotazníku se zaměřila na 13 typových projektů, které je možné realizovat, s cílem identifikovat, které projekty považují obyvatelé Klatov za prioritní a které za méně významné. Podle respondentů je největší prioritou regenerace sídlišť (známka 3,30) a sociální služby pro seniory (známka 3,30). Nejméně důležitým bylo zvoleno rozšíření městského kamerového systému (známka 2,87). Respondenti ve svých komentářích navrhovali např. zklidnění dopravy v centru města, více ploch pro hraní dětí, řešení problematiky nedostatku parkovacích míst a pravidelné využití jezuitského semináře po plánované rekonstrukci.

Graf 27 Vyhodnocení části D dotazníku "Typové projekty"



Poznámka: Výsledkem je průměr odpovědí

Část E: Údaje o respondentovi dotazníku

Do dotazníkového šetření se zapojilo 344 osob. Z těchto 344 osob vyplnilo dotazník kompletně 232 osob a 112 osob částečně.

Část F: Podněty respondentů

Respondenti v poslední části dotazníku uváděli své důležité podněty pro další rozvoj města Klatov, mezi nejčastější patřily:

- vyřešení dopravní situace ve městě (odklonění nákladní dopravy z města, zklidnění historického centra, vybudování východního obchvatu Klatov)
- vytvoření, úprava příp. renovace veřejných prostranství, aby byly vhodné pro procházky rodin s dětmi a další prostranství pro aktivní odpočinek dětí s herními prvky
- zaměření se na získání firem, které by nabídly pracovní místa s vyšší přidanou hodnotou
- aktivní prevence vzniku kriminality zvláště v okolí ubytoven zahraničních dělníků
- zachování kvalitního a odborného vedení města
- možnost většího zapojení občanů do veřejného dění v Klatovech
- možnost nákupu vstupenek na kulturní akce (divadlo, kino, ...) přes internet a mobilní aplikaci
- postupná revitalizace okrajových částí města
- rozšíření nabídky sociálních služeb ve městě
- posílení linek MHD a zkvalitnění jejich vozového parku
- zajištění aktivního života zejména v centru města i po 17h

2.6.3 Setkání s obyvateli města

Dne 16. března 2017 bylo s cílem získat další podněty ke zpracování tohoto dokumentu realizováno veřejné projednání. Součástí byla také moderovaná diskuse s občany města ve vybraných tematických oblastech:

- Bydlení a veřejný prostor,
- Podnikání a trh práce,
- Doprava,
- Školství, sociální služby a zdravotnictví,
- Cestovní ruch, kultura, sport a volnočasové aktivity).

Z veřejného projednání byly získány tyto výsledky:

Bydlení a veřejný prostor		
Silné stránky	Slabé stránky	Hlavní problém
• Infrastruktura • Parky • Spolupráce s policií a městskou policií	• Nedostatek parcel • Hluk z dopravy • Soužití s hůře přizpůsobivými obyvateli města	Odliv obyvatel - co na to bydlení a co na to veřejný prostor?
Doprava		
Slabé stránky		Hlavní problémy
• Výrazné zatížení města tranzitní dopravou • Zpoždění výstavby východního obchvatu města • MHD – nevhodně umístěné zastávky, nízkokapacitní vozy • Malé kruhové objezdy ve městě (nebezpečné průjezdy nákladních automobilů) • Nedostatečné možnosti parkování v centru města		Tranzitní doprava ve městě Problematika cyklostezek ve městě (nejsou v centru, nenavazují na sebe, nedostatečné značení)
Podnikání a trh práce		
Silné stránky	Slabé stránky	
• Přístup města • Oživení centra města	• Odliv pracovní síly (převážně do Německa) • Vysoká administrativní zátěž pro podnikatele • Odchod vysokoškolsky vzdělaných lidí za prací	
Cestovní ruch, kultura, sport a volnočasové aktivity		
Silné stránky	Slabé stránky	Hlavní problém
• Nové Informační centrum města • Velký počet kulturních a sportovních akcí • Vycházkový okruh	• Propagace vybraných aktivit • Možnosti kulturního využití mladé generace a rodin s dětmi • Večerní život	Klatovy jako tranzitní město aneb proč návštěvníci jen projíždějí

Školství, sociální služby a zdravotnictví		
Silné stránky	Slabé stránky	Hlavní problém
• Vybavenost škol • Pestrá nabídka studijních oborů (SŠ) • Nabídka sociálních služeb • Dostupnost a vybavenost zdravotnických zařízení	• Pomoc/asistence v oblasti sociálního bydlení • Absence onkologie • Nedostatek rehabilitačních lékařů	Monitoring poptávky potřeb (provedení analýzy mapující potřeby v oblasti vzdělávání včetně alternativních možností)

2.7 SWOT analýza města Klatov

Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
- Vysoká spokojenost obyvatel s kvalitou života ve městě a jeho vnímání navenek - Dlouhodobě stabilní vedení města - Výhodná geografická poloha města - Dostatek kvalitních rozvojových ploch pro budoucí bytovou výstavbu a podnikání - Městské organizace spravující klíčové prvky veřejné infrastruktury - Moderní technická infrastruktura (optické sítě) - Koordinovaná údržba dopravní a technické infrastruktury ve vlastnictví města - Aktivní přístup města při podpoře podnikání a zavádění inovací - Vysoká hodnota potenciálu cestovního ruchu v Klatovech a okolí - Kvalitní a široká kulturní nabídka - Široká nabídka vzdělávání - Hustá síť poskytovatelů zdravotní péče - Kvalitní systém sociální péče - Velmi dobrá bezpečnostní situace (nízká kriminalita) - Aktivní přístup města k ochraně životního prostředí - Existence městské policie - Tradice mezinárodní spolupráce	- Nedokončený přivaděč města od dálnice D5, kapacita silnice I. třídy ve směru na Šumavu a SRN - Silná tranzitní doprava z důvodu nedokončeného obchvatu města a z toho plynoucí znečištění, bezpečnostní a další problémy - Nevyužitý potenciál historických památek a některých kulturních zařízení - Vysoké ceny nemovitostí (byty, pozemky) - Nedostatek místního kapitálu a firemní sektor převážně zaměřený na produkci s nižší přidanou hodnotou - Sezónně nevyvážená nabídka produktové nabídky v turistice - Neexistence funkční organizace destinačního managementu - Vnímaná zdravotní péče v klatovské nemocnici jako méně kvalitní - Nedostatečně využívané mimoprodukční funkce zemědělství (agroturistika, místní a regionální výrobky) - Nedostatečná protipovodňová opatření v některých částech Klatov a okolí - Nedostatečná sebe prezentace města a nízké využívání moderních komunikačních kanálů pro vnější prezentaci - Nedostatečná jazyková vybavenost obyvatel města snižující možnosti pro navazování kontaktů na mezinárodní úrovni
Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
- Vybudování obchvatu města a vyloučení tranzitní dopravy z centra - optimalizace vnitřní dopravy - Kultivace veřejného prostoru v Klatovech na základě územních studií a dalších opatření města - Aktivnější zapojení obyvatel do veřejného dění ve městě - Rekonstrukce a konverze historických památek v Klatovech a okolí včetně kvalitnějšího následného využití pro rozvoj turismu - Zlepšení programové nabídky a propagace cestovního ruchu na základě destinační spolupráce - Využití možností spojených moderních technologií, automatizace v rámci Průmyslu 4.0. - Podpora zavádění inovací, kreativního průmyslu a investic s vyšší přidanou hodnotou - Využití možností konceptu Smart City pro efektivnější správu města na základě jednotné koncepce - Prohlubování spolupráce se vzdělávacími institucemi a možnost rozšíření vysokoškolského studia - Zvyšování standardu a rozsahu soc. a zdravotnických služeb - Efektivní využití budovy bývalé porodnice - Zlepšování kvality a dostupnosti sportovní a volnočasové infrastruktury - Využití možností mimoprodukční funkce zemědělství (agroturistika, místní a regionální výrobky) - Aktivní vyhledávání příležitostí prostřednictvím národních a mezinárodní spolupráce za účelem získání zkušeností nebo finančních zdrojů - Využívání finančních prostředků z národních a evropských dotačních titulů	- Omezené možnosti města ve vztahu k páteřním dopravním komunikacím (silnice I. a II. třídy, železnice) - Vysoké náklady na údržbu či rekonstrukce kulturních a technických památek. - Přírodní katastrofy (povodně, záplavy, sucha, požáry,...) - Ztráta autenticity a integrity města nevhodnými zásahy - Vnímaní bezpečnostních rizik obyvateli města - Nezájem obyvatel města o společenské dění v Klatovech - Rostoucí konkurence v jednotlivých oblastech podnikání - Špatný odhad budoucího zaměření trhu práce - Nedostatek kvalifikované kvalitní pracovní síly - Nízká ochota spolupráce subjektů na platformě destinační spolupráce - Stávající legislativa v oblasti bydlení - Rostoucí cena parcel pro výstavbu rodinných domů v Klatovech - Nedostatečná kapacita domova pro seniory v následujících letech - Nárůst administrativy spojený s řízením a správou města - Formální úroveň mezinárodní spolupráce, případná spolupráce na projektech bez vazby na reálné potřeby města - Komplikované čerpání finančních prostředků z fondů EU

2.8 Shrnutí analytické části

Na základě analýzy byl získán komplexní přehled o současném stavu města, který umožňuje stanovit aktualizovanou strategii, která by měla být pro Klatovy oporou pro budoucí rozvoj.

Analýza potvrdila, že Klatovy plní veškeré funkce, které má město vykonávat pro své občany a navíc jsou příjemným místem pro život, ve kterém jsou obyvatelé většinou velmi spokojeni. Město také kvalitně plní funkci přirozeného centra klatovského regionu, neboť nabízí pestré možnosti pro zaměstnání, rozvoj podnikání, ale také širokou nabídku kulturního a společenského vyžití. Dáno je to zejména tím, že podmínky pro rozvoj města jsou dlouhodobě stabilní a klíčové procesy pro jeho správu se v minulosti podařilo vhodně nastavit.

Do budoucna bude důležité pokračovat v nastaveném trendu a zároveň včas přijímat vhodná strategická rozhodnutí, která městu Klatovy umožní dlouhodobý udržitelný růst. Z analýzy v tomto směru vyplynulo, že k tomu by mělo město využít nastupujícího trendu Průmyslu 4.0., případně implementovat vybrané prvky jeho správy v souladu s principem Smart City. Příležitostí je rovněž kvalitnější využití předpokladů pro rozvoj cestovního ruchu, které mají Klatovy a okolí v podobě přírodních podmínek a kulturněhistorického dědictví. Podmínkou zvýšení konkurenceschopnosti města a jeho atraktivity pro bydlení je především zkvalitnění vnější a vnitřní dostupnosti.

Město tak má v rukou všechny předpoklady, aby se cíle, které si ve strategii stanoví, podařilo ve spolupráci se svými obyvateli, privátním a neziskovým sektorem naplnit.