

**STRATEGIE ROZVOJE STATUTÁRNÍHO MĚSTA  
ZLÍNA DO ROKU 2020 - ZLÍN 2020**



**zlín. 2020**

**NÁVRHOVÁ ČÁST**

**Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky**

**Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva**

**Verze 1.0**

**LISTOPAD 2012**

## **Složení zpracovatelského týmu:**

RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D. - vedoucí zpracovatelského týmu

RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.

PaedDr. Pavla Břusková

Ing. Pavel Grebeníček

Ing. Bc. Šárka Hrabínová

Ing. Jiří Machů

Mgr. Jiří Novosák, Ph.D.

Ing. Dušan Odehnal

Ing. Lenka Smékalová

Ing. Blanka Vytrhlíková

Ing. Petr Zahradník, MSc.

JUDr. Jiří Zicha, Ph.D.

## OBSAH

<b>GLOBÁLNÍ VIZE ROZVOJE – ZLÍN 2020 .....</b>	<b>4</b>
<b>DÍLČÍ VIZE A STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE – ZLÍN 2020 .....</b>	<b>5</b>
<b>OPATŘENÍ PRO NAPLNĚNÍ VIZÍ A CÍLŮ ROZVOJE – ZLÍN 2020.....</b>	<b>10</b>
TO 1 – OBYVATELSTVO, BYDLENÍ A OBČANSKÁ VYBAVENOST.....	10
1.1 BYDLENÍ.....	10
1.2 SOCIÁLNÍ SLUŽBY, SOCIÁLNÍ INKLUZE, BEZPEČNOST, ZDRAVÍ .....	13
1.3 VZDĚLÁVÁNÍ .....	15
1.4 KULTURA, SPORT A DALŠÍ VOLNOČASOVÉ AKTIVITY .....	17
TO 2 – EKONOMICKÝ ROZVOJ A TRH PRÁCE.....	19
2.1 EKONOMICKÝ ROZVOJ .....	19
2.2 TRH PRÁCE.....	21
2.3 CESTOVNÍ RUCH.....	23
TO 3 – DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA.....	26
3.1 SILNIČNÍ A ŽELEZNIČNÍ SÍŤ, TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA .....	26
3.2 UDRŽITELNÉ MĚSTSKÉ DOPRAVNÍ SYSTÉMY .....	29
TO 4 – ŽIVOTNÍ A FYZICKÉ PROSTŘEDÍ MĚSTA .....	33
4.1 PROSTOROVÁ STRUKTURA MĚSTA.....	33
4.2 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	35
TO 5 – ŘÍZENÍ A SPRÁVA MĚSTA.....	38
<b>VZTAH NAVRHOVANÝCH OPATŘENÍ K INVESTIČNÍM PRIORITYM KOHEZNÍ POLITIKY V PROGRAMOVÉM OBDOBÍ 2014-2020 .....</b>	<b>40</b>
TO 1 – OBYVATELSTVO, BYDLENÍ A OBČANSKÁ VYBAVENOST.....	41
TO 2 – EKONOMICKÝ ROZVOJ A TRH PRÁCE.....	42
TO 3 – DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA.....	43
TO 4 – ŽIVOTNÍ A FYZICKÉ PROSTŘEDÍ MĚSTA .....	44

## GLOBALNÍ VIZE ROZVOJE – ZLÍN 2020

**“ZLÍN 2020 – PODNIKAVÉ, CHYTRÉ, KREATIVNÍ A UDRŽITELNÉ MĚSTO“**

**“ZLÍN 2020 – ENTREPRENEUR, SMART, CREATIVE AND SUSTAINABLE CITY“**

V roce 2020 je město Zlín konkurenceschopným centrem Zlínského kraje a přirozeným jádrem více než 100 tisícové městské aglomerace s dokončeným napojením na páteřní dopravní síť České republiky a moderním terminálem veřejné dopravy, které současně nabízí vysokou kvalitu života svým obyvatelům ve všech souvisejících oblastech – zaměstnanost a trh práce, bydlení, občanská vybavenost, sociální soudržnost a bezpečnost, životní prostředí.

Konkurenceschopnost města Zlína, potažmo zlínské aglomerace, je založena jednak na zachování rozvoje tradičních odvětví místní ekonomiky (např. gumárenský průmysl, výroba plastů, kovovýroba, strojírenství) a jednak na rozvoji odvětví nových – zejména ICT technologie a kreativní odvětví – v návaznosti na koncept chytré specializace, a tedy s využitím existující vědecko-výzkumné a vzdělávací základny města Zlína. Chytrá řešení na bázi ICT jsou v roce 2020 ve městě Zlíně preferovaným řešením ve všech relevantních oblastech, jako je doprava, energetika, veřejná správa a další.

Vedle rozvoje uvedených odvětví město Zlín rovněž podporuje aktivity, které jsou obecně považovány za klíčové pro udržení lidského kapitálu, respektive kreativní třídy, v území. Město Zlín je v roce 2020 živým městem s bohatou nabídkou zážitkově orientovaných kulturních, sportovních a dalších volnočasových aktivit.

Klíčovou roli při naplňování formulované vize rozvoje města Zlína hrají realizované projekty regenerace chátrající a podvyužité části Baťova areálu jako přirozeného, multifunkčního centra města, kde je v roce 2020 rovněž situován moderní terminál veřejné dopravy.

Město Zlín má v roce 2020 vybudovanou image podnikavého, chytrého, kreativního a udržitelného města rozvíjenou s odkazem na baťovskou tradici, která je cíleně utvářena jeho reprezentanty. Ve směru budované image jsou současně orientovány projekty respektující priority Evropské unie pro programové období 2014-2020.

## DÍLČÍ VIZE A STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE – ZLÍN 2020

Formulace globální vize rozvoje města Zlína do roku 2020 respektuje hodnocení silných a slabých stránek respektive příležitostí a hrozeb rozvoje města Zlína tak, jak byly shrnuty ve SWOT analýze. Globální vize je dále rozváděna prostřednictvím dílčích vizí jednotlivých tematických oblastí, k nimž byly současně definovány navazující strategické cíle.

### TO 1 – Obyvatelstvo, bydlení a občanská vybavenost

#### Dílčí vize

Pozice města Zlína jako konkurenceschopného regionálního centra, jehož aglomerace čítá více než 100 tisíc obyvatel, je v roce 2020 podložena vysokou kvalitou života v oblasti bydlení, občanské vybavenosti a bezpečnosti. Na území města Zlína je aktivně přistupováno k možnostem nové bytové výstavby a k procesu fyzické regenerace prostředí, a to zejména panelových sídlišť, pro prevenci vzniku sociálně problémových lokalit. Město Zlín podporuje rozvoj veřejných služeb regionálního a nadregionálního významu na svém území, zejména pak v oblasti zdravotnictví a v rámci terciárního vzdělávání prostřednictvím strategické spolupráce s Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně. Pro udržení a atrakci kvalitních lidských zdrojů je na území města Zlína podporována nabídka progresivních, zážitkově orientovaných aktivit v oblasti volného času (kultura, sport). Město Zlín respektuje příležitosti a hrozby plynoucí z demografických procesů, zejména pak z procesu demografického stárnutí a snižování podílu dětské složky populace, přičemž zohledňuje současné trendy např. v rámci přechodu od pobytových sociálních služeb k sociálním službám terénním či podoby sítě školských zařízení v dlouhodobém horizontu.

#### Strategické cíle

Zachování postavení města Zlína jako konkurenceschopného centra Zlínského kraje a přirozeného jádra více než 100 tisícové městské aglomerace prostřednictvím nabídky vysoké kvality života v oblasti bydlení, občanské vybavenosti a bezpečnosti

#### Ukazatele kontextu

Hodnota migračního salda města Zlína (zdroj ČSÚ)

Počet trestných činů spáchaných na území města Zlína (zdroj Policie České republiky)

## TO 2 – Ekonomický rozvoj a trh práce

### Dílčí vize

Pozice města Zlína jako konkurenceschopného centra Zlínského kraje, jehož aglomerace čítá více než 100 tisíc obyvatel, je v podmínkách globální ekonomiky roku 2020 založena na úzké spolupráci podnikatelské, vědeckovýzkumné a vzdělávací základny v území. S ohledem na omezené finanční zdroje respektuje takto nastavená spolupráce koncept chytré specializace jak v tradičních odvětvích zlínské aglomerace (např. gumárenský průmysl, výroba plastů, kovovýroba, strojírenství), tak v nových progresivních odvětvích, a to zejména v odvětvích ICT technologií a v kreativních odvětvích. Tímto způsobem je zajištěno efektivní využití existující vědeckovýzkumné a vzdělávací infrastruktury na území města Zlína a rovněž vytvořeny předpoklady pro udržení lidského kapitálu v území. Vedle takto formulovaného rozvojového cíle dílčí vize je na území města Zlína současně respektován sociální rozměr tematické oblasti v rámci řešení problémů nezaměstnanosti. V roce 2020 je na území města Zlína, respektive zlínské aglomerace, plně funkční tzv. pakt zaměstnanosti, jehož činnost je založena na úzké spolupráci relevantních aktérů podnikatelského, veřejného a vzdělávacího sektoru. Jednou z oblastí této spolupráce bude i společný postup při atrakci strategických investorů do průmyslových/rozvojových zón v širším regionu. Důležitou složku ekonomického rozvoje města Zlína tvoří i projekty realizované v oblasti cestovního ruchu.

### Strategické cíle

Posilování konkurenceschopnosti podnikatelského sektoru města Zlína, respektive zlínské aglomerace, prostřednictvím zavádění inovací do stávajících a nově zakládaných podniků v souladu s myšlenkou inteligentní specializace

Zlepšení přístupu k zaměstnání pro obyvatele města Zlína, se zohledněním potřeb specifických skupin osob ohrožených nezaměstnaností, prostřednictvím úzké spolupráce relevantních aktérů v rámci paktu zaměstnanosti

### Ukazatele kontextu

Počet podnikatelských subjektů na území města Zlína k počtu ekonomicky aktivních obyvatel (zdroj ČSÚ)

Míra registrované nezaměstnanosti na území města Zlína (zdroj MPSV)

## TO 3 – Doprava a technická infrastruktura

### Dílčí vize

Pozice města Zlína jako konkurenceschopného centra Zlínského kraje, jehož aglomerace čítá více než 100 tisíc obyvatel, je v roce 2020 podložena jeho kvalitním a úplným napojením na silniční a železniční síť nadregionálního významu, které mu zabezpečuje spojení s Evropskými jádrovými oblastmi prostřednictvím druhého železničního koridoru a rychlostní silnice R49 zařazené do sítě TEN-T. Město Zlín realizuje do roku 2020 řadu opatření na cestě k udržitelné podobě dopravního systému, dochází k markantní změně dělby přepravy v dopravě s nárůstem agregovaného podílu pěší, cyklistické a hromadné dopravy. Město Zlín disponuje v roce 2020 moderním terminálem veřejné dopravy v prostoru současného autobusového a vlakového nádraží, který tvoří základ fungování veřejné dopravy na území města, na něž budou navázány systémy P+R. Na území města Zlína je v roce 2020 podporován rozvoj nízkouhlíkových a chytrých dopravních systémů šetrných k životnímu prostředí, a to včetně bezmotorových druhů dopravy a řešení dopravy v klidu. Chytrá, nízkouhlíková řešení jsou na území města Zlína podporována i v oblasti energetiky s cílem snížit jeho energetickou náročnost. Rozvoj technické infrastruktury na území města Zlína probíhá v roce 2020 v souladu s dlouhodobými plány rozvoje infrastrukturní sítě. Město Zlín si uvědomuje potřebu zajištění základních strategických potřeb pro své obyvatele, mezi které patří zejména voda, teplo, odpadové hospodářství a dodávky energií.

### Strategické cíle

Zlepšení dopravní dostupnosti města Zlína prostřednictvím silniční i železniční dopravy

Rozvoj nízkouhlíkových, chytrých dopravních systémů šetrných k životnímu prostředí a podpora udržitelné městské mobility

Zachování postavení města Zlína jako konkurenceschopného centra Zlínského kraje a přirozeného jádra více než 100 tisícové městské aglomerace prostřednictvím nabídky vysoké kvality života v oblasti technické infrastruktury

### Ukazatele kontextu

Počet vozidel projíždějících centrem města Zlína (zdroj MD - Sčítání dopravy)

Dělba přepravní práce – modal split (zdroj statutární město Zlín)

Počet cestujících městskou hromadnou dopravou města Zlína (zdroj DSZO, a.s.)

## TO 4 – Životní a fyzické prostředí města

### Dílčí vize

Pozice města Zlína jako konkurenceschopného centra Zlínského kraje, jehož aglomerace čítá více než 100 tisíc obyvatel, je v roce 2020 podložena vysokou kvalitou života v oblasti životního prostředí. Město Zlín je v roce 2020 i nadále městem v zeleni s dobrými hodnotami ukazatelů životního prostředí ve srovnání s dalšími městy České republiky. Město Zlín sleduje v roce 2020 moderní trendy v oblasti životního prostředí. V roce 2020 funguje na území města Zlína integrované centrum nakládání s odpady, kdy část odpadů je využita rovněž pro energetické využití. Město Zlín v roce 2020 rovněž podporuje inovativní, chytré přístupy v oblasti energetiky. Město Zlín aktivně přistupuje k procesu regenerace nevyužitých lokalit na svém území. Východní část Bařova areálu je v roce 2020 součástí rozšířeného centra města Zlína, potažmo celé zlínské aglomerace. Město Zlín si přitom i v roce 2020 zachová svůj jedinečný architektonický charakter, přičemž bude nalezen soulad mezi nezbytným rozvojem města Zlína na jedné straně a ochranou kulturního dědictví na straně druhé.

### Strategické cíle

Zachování postavení města Zlína jako konkurenceschopného centra Zlínského kraje a přirozeného jádra více než 100 tisícové městské aglomerace prostřednictvím nabídky vysoké kvality života v oblasti životního prostředí

Regenerace východní části Bařova areálu jako součásti rozšířeného centra města Zlína

### Ukazatele kontextu

Podíl veřejné zeleně na rozloze města (zdroj statutární město Zlín); alternativně Podíl lesní půdy na celkové rozloze města (zdroj ČSÚ)

Podíl množství skládkovaného odpadu na celkovém množství odpadů města Zlína (zdroj Technické služby Zlín, s.r.o.)

Rozloha regenerovaných ploch (zdroj statutární město Zlín)



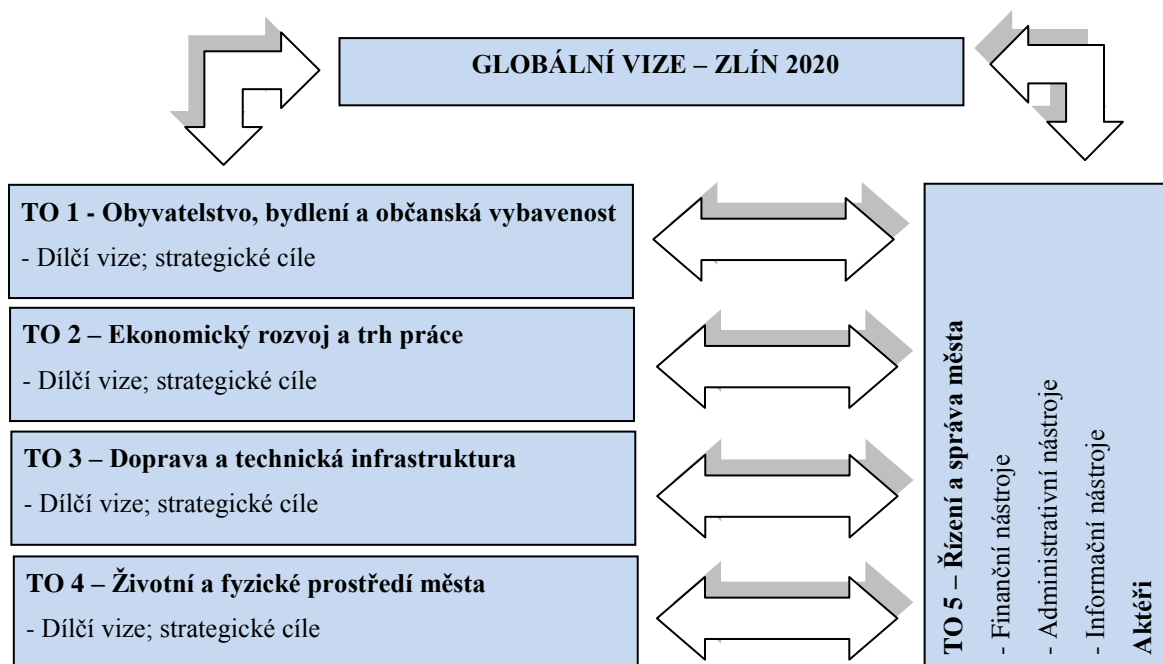
## TO 5 – Řízení a správa města

Pátá tematická oblast je ve srovnání s předchozími tematickými oblastmi specifická svým institucionálním charakterem. V tomto kontextu utváří pátá tematická oblast přirozený rámec pro naplnění jak globální vize rozvoje města Zlína do roku 2020, tak dílčích vizí a strategických cílů tematických oblastí 1-4 (viz obrázek 1). Strategickým cílem Magistrátu města Zlína je v roce 2020 poskytovat kvalitní a efektivní služby občanům a podnikatelským subjektům v souladu s formulovanými dílčími vizemi a strategickými cíli tematických oblastí 1-4. Nástroje, jimiž disponuje Magistrát města Zlína, jsou logicky orientovány na jejich naplnění. Mezi tyto nástroje Magistrátu města Zlína lze počítat zejména<sup>1</sup>:

- finanční nástroje, a to vlastní i cizí finanční zdroje se specifickou pozorností věnovanou finančním prostředkům Evropské unie,
- administrativní nástroje včetně nástrojů územního plánování či jiné legislativy,
- informační nástroje včetně městského marketingu a budování image města Zlína.

Klíčovou roli pro naplnění vizí a cílů strategie však musí mít rovněž další aktéři relevantní pro rozvoj města Zlína (viz obrázek 1).

Obrázek 1: Základní vztahy globální vize a tematických oblastí



<sup>1</sup> Srovnej s HOLEČEK, J. a kol. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno: GaREP Publishing, 2009.

## OPATŘENÍ PRO NAPLNĚNÍ VIZÍ A CÍLŮ ROZVOJE – ZLÍN 2020

Pro naplnění globální vize a dílčích vizí respektive strategických cílů byla v rámci jednotlivých tematických oblastí definována konkrétní rozvojová opatření, a to včetně jejich bližší specifikace. Formulace opatření je založena na následujících třech pilířích:

- První pilíř představuje formulace silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb rozvoje statutárního města Zlína, které byly identifikovány v analytické části této strategie.
- Druhý pilíř představují názory významných aktérů rozvoje města Zlína z veřejného a soukromého sektoru.
- Třetí pilíř vychází z úvahy, že významným zdrojem financování rozvoje území zůstane v období do roku 2020 kohezní politika Evropské unie. Pilíř je proto založen na aktuálních poznatcích o budoucím nastavení kohezní politiky v programovém období 2014-2020.

## TO 1 – OBYVATELSTVO, BYDLENÍ A OBČANSKÁ VYBAVENOST

Město Zlín v současné době ztrácí obyvatelstvo v důsledku přirozené změny obyvatelstva i migrace. Prognóza vývoje počtu obyvatel předpokládá pokračování tohoto trendu i v delším časovém horizontu. Formulace opatření v rámci *TO 1 – Obyvatelstvo, bydlení a občanská vybavenost* primárně usiluje o snížení populačních ztrát města Zlína odchodem jeho obyvatel respektive příchodem obyvatel nových. Současně je přitom zohledněna snaha zachovat vysokou kvalitu života ve městě Zlíně prostřednictvím prevence vzniku sociálně problémových lokalit respektive udržení relativně dobrých hodnot města Zlína v oblasti bezpečnosti. Na základě této úvahy byly formulovány i dva ukazatele kontextu *TO 1 – Obyvatelstvo, bydlení a občanská vybavenost*.

### 1.1 BYDLENÍ

Analytická část strategie identifikovala tři hlavní rozvojové problémy města Zlína ve vztahu k problematice bydlení:

- regenerace existujícího domovního a bytového fondu ve vztahu ke zlínským sídlištím respektive ke specifické a architektonicky cenné zástavbě Baťovských domků,

- vymezení rozvojových lokalit pro novou bytovou výstavbu,
- posílení pozice nájemního bydlení, zejména ve vztahu k mladým lidem.

V reakci na uvedené rozvojové problémy byla formulována následující čtyři opatření s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.

### **Opatření 1.1-1: Pokračovat v procesu regenerace panelových sídlišť na území města Zlína**

Objekty hromadného bydlení představují i nadále hlavní lokality koncentrace obyvatel na území města Zlína, jehož jednou ze silných stránek je praktická absence sociálně vyloučených lokalit. Město Zlín bude i nadále realizovat a podporovat aktivity, které přispívají k celkové regeneraci panelových sídlišť na jeho území. Důraz bude kladen na integrovaný přístup k regeneraci, který bude kombinovat aktivity v oblasti:

- zlepšování fyzického stavu bytových domů,
- řešení problematiky parkovacích míst,
- revitalizace zeleně a lokalit pro volný čas, se speciální pozorností pro cílové skupiny rodin s dětmi a seniorů,
- zohlednění potřeb odpadového hospodářství (např. nádoby na tříděný odpad).

Realizací uvedených aktivit bude umožněno zvyšovat kvalitu života obyvatel lokalit hromadného bydlení města Zlína.

### **Opatření 1.1-2: Přispívat ke zvyšování kvality bydlení v lokalitách Baťovských domků**

Baťovské domky představují specifický typ bydlení, který je pro město Zlín typický. Město Zlín bude i nadále podporovat regeneraci Baťovských domků, s cílem dosažení soudobého standardu bydlení při zachování kulturně-historických hodnot. Bude zhodnocena možnost posouzení stávajícího stupně regulace úprav Baťovských domků, a to v souladu s platnou legislativou. Součástí hodnocení bude rovněž problematika parkovacích míst a úprava veřejných ploch.

### **Opatření 1.1-3: Podporovat přípravu nových lokalit na území města Zlína pro bytovou výstavbu**

Nabídka ploch pro bytovou výstavbu je významným opatřením pro naplnění cíle zachovat postavení města Zlína jako přirozeného centra více než 100 tisícové městské aglomerace. Opatření má přispět k redukci odchodu obyvatel města Zlína do obcí v jeho zázemí. Při utváření nabídky nových lokalit pro bytovou výstavbu budou respektovány tyto principy:

- Lokality pro bytovou výstavbu budou primárně navazovat na již existující infrastrukturu, kterou posílí (např. Kudlov, Louky, Prštné).
- Lokality pro bytovou výstavbu budou situovány tak, aby minimalizovaly zásahy do stávající zelené plochy. Rozvoj bydlení bude prioritně směřován do prostor teras v prostoru Prštné – Louky – Tečovice.
- Při přípravě lokalit pro bytovou výstavbu budou plně zohledněny potřeby městské hromadné dopravy pro zajištění dopravní obslužnosti (např. šířka příjezdových tras apod.), respektována snaha o zvyšování kompaktnosti zástavby s důrazem na pěší trasy a současně cíl minimalizovat zásahy vedoucí k redukci ploch zeleně na území města Zlína (viz opatření 4.2-1).

Respektování uvedených principů umožňuje zajistit udržitelný rozvoj území města Zlína ve vazbě na rozvojovou osu východ-západ. Současně dojde ke zvýšení kompaktnosti města a oživení některých v současnosti populačně stagnujících městských částí (např. Prštné).

### **Opatření 1.1-4: Vytvářet podmínky pro bydlení specifických skupin osob na území města Zlína**

Bydlení představuje jednu ze základních potřeb každého člověka. Specifické skupiny osob se v tomto ohledu mohou setkávat s problémy. V rámci navrženého opatření budou tyto problémy řešeny prostřednictvím dvou aktivit:

- Pro řešení problémů s bydlením zejména mladých občanů či jinak sociálně potřebných osob města Zlína si město Zlín zachová současnou nabídku nájemního bydlení a nebude přistupovat k další privatizaci bytového fondu ve svém vlastnictví (startovací byty, sociální bydlení). Podle potřeby město Zlín nabídku nájemního bydlení i rozšíří, a to i s využitím možnosti spolupráce se soukromými subjekty.
- Pro řešení otázek spojených se zvyšujícím se počtem seniorů na území města Zlína budou utvářeny podmínky pro projekty v oblasti bydlení pro seniory s napojením na existující

nabídku terénních služeb. Zvažovány budou možnosti projektů spolupráce veřejného a soukromého sektoru.

## 1.2 SOCIÁLNÍ SLUŽBY, SOCIÁLNÍ INKLUZE, BEZPEČNOST, ZDRAVÍ

Analytická část strategie poukázala na následující klíčové poznatky, které jsou relevantní pro formulaci opatření ve vztahu k problematice sociálních služeb, sociální inkluze, bezpečnosti a zdraví:

- Dochází ke zvyšování podílu seniorů v populaci města Zlína, přičemž prognóza předpokládá jeho další nárůst.
- Město Zlín řeší problematiku sociálních služeb na bázi komunitního plánování, v současné době je dokončen Střednědobý plán sociálních služeb na období 2013-2017. Zásadní je v tomto ohledu spolupráce se Zlínským krajem.
- Mezi celospolečenské cíle v oblasti sociálních služeb patří jednak sociální inkluze a jednak preference terénních a ambulantních sociálních služeb před službami pobytovými se snahou umožnit občanům setrvat v jejich přirozeném prostředí.
- Silnou stránkou města Zlína je relativně nízká míra kriminality.
- Na území města Zlína je s výjimkou některých druhů superspecializované péče poskytována komplexní nabídka zdravotních služeb. Proces rozhodování v tomto směru však leží mimo rozhodování města Zlína.

V reakci na uvedené skutečnosti byla formulována následující tři opatření s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.

### **Opatření 1.2-1: Podporovat poskytování sociálních služeb na území města Zlína na bázi komunitního plánování a s důrazem na výhody terénních a ambulantních služeb**

Komunitní plán představuje tematicky orientovaný dokument detailně řešící problematiku sociálních služeb. Komunitní plán je utvářen na základě dohody mezi zainteresovanými aktéry dané problematiky. V případě města Zlína byl v roce 2012 schválen Střednědobý plán sociálních služeb na období 2013-2017. Město Zlín bude i nadále podporovat poskytování a financování sociálních služeb na bázi komunitního plánování se zohledněním potřeb:

- azylového bydlení a noclehárny pro ženy,

- rezidenční sociální služby pro osoby závislé na alkoholových a jiných návykových látkách,
- osob s duševním onemocněním a nesoběstačných osob bez přístřeší v seniorském věku,
- kapacit chráněného bydlení pro osoby s mentálním postižením.

Obecně přitom bude respektován princip preference terénních a ambulantních služeb s cílem umožnit setrvání občanů v jejich přirozeném prostředí tam, kde to jejich stav umožňuje. Nezbytná je úzká spolupráce se Zlínským krajem a respektování krajského plánu poskytování sociálních služeb v kontextu více zdrojového financování.

### **Opatření 1.2-2: Posilovat sociální inkluzi a bezpečnost na území města Zlína**

Sociální vyloučení představuje problém, kterému mohou být vystaveny různé skupiny obyvatel města Zlína. Jedním z jeho důsledků je rovněž kriminální činnost. Logickou snahou je těmto problémům předcházet prostřednictvím vhodně cílených kroků. V rámci navrženého opatření budou sledovány následující aktivity:

- Bude podporována realizace opatření *Koncepce prevence kriminality na období 2012-2015* zpracované pro statutární město Zlín. Respektována bude úzká spolupráce zainteresovaných aktérů (např. Magistrát města Zlína, Policie České republiky, Městská policie, neziskové organizace v oblasti volného času, církve a další). V roce 2015 bude tato koncepce aktualizována pro období po roce 2015.
- Ve spolupráci s Okresní hospodářskou komorou bude podporováno vytvoření komunitního centra pro prevenci sociální inkluze specifických skupin obyvatelstva (např. ženy na mateřské) prostřednictvím rozvoje drobného podnikání (viz rovněž opatření 2.2-2).
- Specifická pozornost bude při realizaci aktivit relevantních opatření (např. aktivity v oblasti kultury, vzdělávání, komunitního plánování, volného času) věnována skupině seniorů. Obecným trendem v tomto směru je nevnímat stárnutí obyvatelstva jako negativní, ale naopak jako pozitivní jev ve společnosti. Senioři mohou vzhledem ke svým časovým možnostem aktivně participovat na dobrovolnických programech v oblasti sociálních služeb případně předávat své zkušenosti v oblasti vzdělávání (mentoring programy).
- Při realizaci aktivit relevantních opatření (např. aktivity v oblasti veřejné dopravy) bude vždy brána do úvahy snaha o maximální odstranění bariér pro specifické skupiny osob

(např. senioři, osoby se zdravotním postižením) v souladu s prioritou 5.4 Střednědobého plánu sociálních služeb na období 2013-2017.

### **Opatření 1.2-3: Podporovat zdraví a zdravý životní styl obyvatel města Zlína**

Zdraví a zdravý životní styl je významným aspektem kvality života a současně významným faktorem ve vztahu k sociální inkluzi. V rámci navrhovaného opatření bude město Zlín podporovat následující aktivity:

- Možnosti přímého ovlivnění zdravotnických zařízení na území města Zlína jsou mimo rozhodovací proces Magistrátu města Zlína. Město Zlín však bude deklarovat svůj zájem o zachování a další posilování postavení Krajské nemocnice T. Bati, a. s. jako hierarchicky nejvyšší nemocnice ve Zlínském kraji. Obecně bude město Zlín usilovat o prohloubení koncentrace a další rozvoj špičkových zdravotnických oborů a zařízení na svém území. Při řešení problémů zdravotnictví bude město Zlín aktivně spolupracovat se Zlínským krajem.
- V oblasti zdravého životního stylu se město Zlín primárně zaměří na dvě aktivity. První aktivita je orientována na cílovou skupinu mládeže na základních školách v podobě důrazu kladeného jednak na stravovací návyky a jednak na hodiny tělesné výchovy. Druhá aktivita se věnuje pohybovým aktivitám seniorů. Město Zlín bude podporovat jednak nabídku cvičení pro tuto věkovou skupinu a jednak bude sledovat v současnosti se objevující módní trend vyspělých zemí – vybavení veřejných prostor prvky pro pohybové aktivity seniorů. Pokračovat bude financování z Fondu zdraví.

## **1.3 VZDĚLÁVÁNÍ**

Hlavní závěry analytické části strategie ukazují, že na území města Zlína je nabízena široká nabídka vzdělávání na všech stupních škol. Pro formulaci rozvojových opatření v oblasti vzdělávání je zásadní, že podoba sítě mateřských a základních škol musí respektovat demografický vývoj na území města Zlína. Ten je v současné době spojen s nedostatkem míst v mateřských školách a naopak nenaplněností kapacit zejména některých základních škol. Současně je však potřeba při plánování sítě mateřských a základních škol zvažovat otázky prostorové dostupnosti a lokalizace nové bytové výstavby. Vedle toho roste v současném světě význam dalšího vzdělávání, a to jednak vzhledem k rozvoji kompetencí pracovníků

a jednak vzhledem k možnostem posilování sociální inkluze. V reakci na uvedené skutečnosti byla formulována dvě opatření s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.

### **Opatření 1.3-1: Optimalizovat síť mateřských a základních škol na území města Zlína v souladu s demografickým vývojem**

Hlavní otázkou současné sítě mateřských a základních škol na území města Zlína je nedostatek míst v mateřských školách. Současně však budoucí vývoj předpokládá snižování počtu dětí v mateřských a základních školách. Z těchto důvodů bude město Zlín podporovat následující aktivity:

- Město Zlín bude podporovat spolupráci s privátními mateřskými školami formou zvýhodněného pronájmu v prostorách města, a to v případě potřeby těchto kapacit v návaznosti na demografický vývoj.
- Město Zlín bude nadále sledovat vývoj počtu dětí v jednotlivých mateřských a základních školách, u nichž je zřizovatelem, a v případě potřeby přistoupí k optimalizaci existující sítě se zohledněním plánované nové bytové výstavby respektive dostupnosti.

Zohledněny budou kapacitní potřeby mateřských škol pro děti se zdravotním omezením.

### **Opatření 1.3-2: Podporovat zvyšování kvality vzdělávání včetně dalšího vzdělávání na území města Zlína**

Kvalitní lidské zdroje jsou klíčovým prvkem rozvoje území. Kvalitní vzdělávání je klíčem k rozvoji lidských zdrojů. Rovněž význam dalšího vzdělávání v současném světě roste a to jednak ve vztahu k potřebě získávat nové znalosti (např. znalosti v oblasti ICT, cizích jazyků apod.) a jednak ve vztahu k významu vzdělávání jako prvku sociální inkluze (např. pohybové aktivity). Město Zlín bude v tomto ohledu podporovat následující aktivity:

- Město Zlín bude podporovat projekty, jejichž cílem je zvyšovat kvalitu vzdělávání na území města Zlína. Primární důraz bude kladen na projekty základního školství, které budou v souladu s opatřeními 2.1-1 a 2.2-1 a v návaznosti na opatření 2.2-2. Město Zlín bude zároveň podporovat udržení či posílení postavení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně v národní soustavě terciárního vzdělávání.



- Město Zlín bude poskytovat zvýhodněné pronájmy prostor (např. základní školy, kulturní zařízení) pro realizaci projektů dalšího vzdělávání. Jednou z cílových skupin v tomto směru budou senioři v souladu s myšlenkou sociální inkluze.
- Město Zlín bude podporovat propagaci dalšího vzdělávání na svém území.

#### 1.4 KULTURA, SPORT A DALŠÍ VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

Nabídka kulturních, sportovních a dalších volnočasových aktivit představuje významný měkký faktor územního rozvoje v současnosti. Kvalita prostředí daná touto nabídkou funguje jako jeden ze stimulů pro udržení či příchod lidských zdrojů. Z tohoto důvodu se jeví jako žádoucí podporovat nabídku kulturních, sportovních a dalších volnočasových aktivit v území. V případě města Zlína je tato podpora tradičně realizována prostřednictvím finanční podpory významných kulturních, sportovních či jiných volnočasových organizací, respektive prostřednictvím finanční podpory projektů z účelových peněžních fondů. Významným okruhem aktivit tohoto typu je rovněž modernizace volnočasové infrastruktury. Konečně za chybějící prvek v oblasti kultury, sportu a trávení volného času města Zlína lze považovat lokalitu, kterou by bylo možné považovat za přirozené centrum zábavy a volného času tak, jak je tomu v případě řady jiných měst vyspělého světa. Vzhledem k lokalizaci v centru Zlína se nabízí, aby tuto funkci plnila část Bařova areálu. V reakci na uvedené skutečnosti byla pro oblast kultury, sportu a dalších volnočasových aktivit formulována následující tři opatření s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.

##### **Opatření 1.4-1: Podporovat organizaci kulturních, sportovních a dalších volnočasových aktivit na území města Zlína**

Město Zlín dlouhodobě podporuje činnost a aktivity kulturních, sportovních a dalších volnočasových organizací na svém území, a to například formou přímých dotací, prostřednictvím podpory projektů z účelových peněžních fondů (Kulturní fond, Fond mládeže a tělovýchovy) či podporou zvýhodněných pronájmů prostor. Pro zachování společenského života bude město Zlín pokračovat v poskytování těchto forem podpory, a to ve finanční výši v závislosti na možnostech rozpočtu. Důraz bude kladen na zážitkovou formu volnočasových aktivit a širší spolupráci aktérů. Ve spolupráci s Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně bude město

Zlín podporovat aktivity univerzitního sportovního klubu. Město Zlín si je vědomo dlouhodobé tradice v oblasti profesionální kultury a bude ji věnovat patřičnou pozornost.

#### **Opatření 1.4-2: Podporovat novou výstavbu a modernizaci infrastruktury volného času na území města Zlína**

Město Zlín bude podporovat aktivity vedoucí k nové výstavbě a modernizaci infrastruktury volného času na svém území pro všechny věkové kategorie. K prioritám v tomto ohledu patří:

- Město Zlín bude podporovat modernizaci Stadionu mládeže ve Zlíně do podoby multifunkčního, sportovního zařízení na území města Zlína.
- Město Zlín bude podporovat modernizaci dětských hřišť a ploch pro využití volného času na svém území. Současně bude iniciovat pilotní projekty vybavení veřejných prostor prvky pro pohybové aktivity seniorů (viz opatření 1.2-3).

#### **Opatření 1.4-3: V rámci integrovaného řešení regenerace chátrajících a podvyžitých částí Baťova areálu podporovat vznik zábavní a kreativní zóny města Zlína**

Řada příkladů měst vyspělého světa ukazuje, že pro udržení či přilákání lidského kapitálu je jedním z předpokladů nabídka kulturních, sportovních a dalších volnočasových aktivit v místě s jedinečnou atmosférou tohoto druhu. Město Zlín bude podporovat aktivity, které budou mít za cíl vytvoření tohoto místa v rámci procesu regenerace chátrajících a podvyžitých částí Baťova areálu. Zábavní a kreativní zóna v Baťově areálu bude koncentrovat kluby, bary, kreativní huby, živé umění, prostory pro indoorové sporty a další zábavní a kreativní aktivity s cílem posilovat image Zlína jako města kreativity, designu a chytrých řešení. Primární cílovou skupinou budou studenti a mladí lidé, čímž se zábavní a kreativní zóna města Zlína bude odlišovat od lokality náměstí. Jednou z výhod lokalizace zábavní a kreativní zóny města Zlína v Baťově areálu je jeho izolovanost od rezidenční funkce města ve vztahu k rušení nočního klidu.

## TO 2 – EKONOMICKÝ ROZVOJ A TRH PRÁCE

Město Zlín se v současné době řadí mezi města s relativně vysokým počtem samostatně pracujících osob a současně s relativně nízkou mírou nezaměstnanosti. Formulace opatření v rámci *TO 2 – Ekonomický rozvoj a trh práce* primárně usiluje o zachování tohoto postavení města Zlína. Za klíčové kroky k naplnění těchto snah jsou považována opatření zaměřená na posilování konkurenceschopnosti podniků na základě myšlenek chytré specializace, opatření na posilování podnikavosti obyvatel města Zlína, opatření na posilování souladu nabídky a poptávky na trhu práce a opatření na posilování postavení Zlína jako atraktivní destinace pro investory i turisty. Na základě této úvahy byly současně formulovány i dva ukazatele kontextu *TO 2 – Ekonomický rozvoj a trh práce*.

### 2.1 EKONOMICKÝ ROZVOJ

Analytická část strategie identifikovala následující klíčové poznatky, které jsou relevantní pro formulaci opatření ve vztahu k problematice ekonomického rozvoje:

- Ekonomický rozvoj města Zlína je potřeba vnímat v kontextu širších vztahů zlínské aglomerace.
- V rámci zlínské aglomerace je možné identifikovat tradiční výrobní i nová progresivní odvětví, která budou základem dalšího rozvoje území na bázi chytré specializace.
- Město Zlín, respektive zlínská aglomerace, disponuje infrastrukturou vědy a výzkumu navazující na odvětví relevantní pro myšlenku chytré specializace a to včetně podpůrných institucí včetně podnikatelských inkubátorů a technologických parků. Kvalitu inovačního prostředí města Zlína, respektive zlínské aglomerace, potvrzuje i schopnost místních podniků čerpat finanční prostředky z dotačních programů v této oblasti.
- Z prostorového hlediska je jedním z klíčů ekonomického rozvoje pokračování procesu regenerace chátrající a podvyužité části Baťova areálu. Možnosti k lokalizaci významného investora na území města Zlína lze hledat zejména v rámci územní rezervy podél klíčové silniční komunikace Zlín – Otrokovice respektive v rámci nabídky průmyslových zón krajského významu, primárně průmyslová zóna v Holešově.

V reakci na uvedené skutečnosti byla formulována následující dvě opatření s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.

### **Opatření 2.1-1: Podporovat rozvoj ekonomiky města Zlína, respektive zlínské aglomerace, na bázi chytré specializace**

Jedním z moderních rozvojových trendů současnosti je koncept chytré specializace. Tento koncept je založen na myšlence, že s ohledem na omezené zdroje je potřebná specializace území na omezený počet odvětví, pro jehož rozvoj území disponuje vhodnými předpoklady. Konkurenceschopnost v současném světě je přitom založena na inovacích. Chytrá specializace proto spojuje podnikatelský sektor se sektorem vědy a výzkumu. V případě města Zlína respektive zlínské aglomerace byla pro koncept chytré specializace jako relevantní identifikována následující odvětví:

- tradiční průmyslová odvětví gumárenského, plastikářského, strojírenského a kovo zpracujícího průmyslu,
- nová progresivní odvětví IT technologií a kreativních odvětví (design).

Město Zlín bude podporovat aktivity, které jsou založeny na konceptu chytré specializace. Konkrétně se bude jednat o tyto aktivity:

- Město Zlín deklaruje svůj zájem o zachování a rozvoj výrobních odvětví na svém území. Za tímto účelem bude město Zlín komunikovat s podnikatelským sektorem města Zlína, respektive zlínské aglomerace a rovněž s Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně, a na základě této komunikace řešit identifikované problémy (viz např. návrh řešení Bařova areálu – TO 4).
- Město Zlín bude usilovat o to, aby krajské či národní strategie chytré specializace obsahovaly výše uvedená odvětví relevantní pro chytrou specializaci města Zlína respektive zlínské aglomerace.
- Město Zlín bude podporovat aktivity aplikovaného výzkumu v návaznosti na existující vědecko-výzkumnou základnu města a v souladu s konceptem chytré specializace.
- Město Zlín bude podporovat činnost virtuálního podnikatelského inkubátoru s důrazem na odvětví IT technologií a kreativních odvětví (business klub pro začínající podnikatele). Virtuální inkubátor bude disponovat veřejnou ICT sítí pro výměnu informací. Pro tento účel bude využita existující infrastruktura na podporu podnikání nebo prostory v majetku města.
- Pro financování progresivních podnikatelských nápadů a start-up společností vytvoří město Zlín Fond mikropůjček. Pro tento účel bude zváženo využití spolupráce s již existujícími subjekty v této oblasti, primárně zřizované Zlínským krajem.

- Město Zlín bude ve spolupráci s Nadací Tomáše Bati iniciovat mentorský projekt spolupráce nadějných, mladých podnikatelů se zkušenými zahraničními senior manažery s vazbami na Nadaci.
- Město Zlín bude ve spolupráci s Fakultou multimediálních komunikací podporovat práci studentů na design podobě veřejných prvků ve městě (např. lavičky, veřejné osvětlení apod.).
- Město Zlín bude podporovat chytrá a kreativní řešení v dalších tematických oblastech strategie (např. využití ICT v dopravě a energetice, Zlín město designu jako jedna z atrakcí cestovního ruchu).

### **Opatření 2.1-2: Vytvářet podmínky pro příchod investorů na území města Zlína, respektive zlínské aglomerace**

Vedle endogenní podoby navržené v opatření 2.1-1 je možné rozvoj města Zlína, respektive zlínské aglomerace, stimulovat prostřednictvím atrakce investorů. Město Zlín bude klást primární důraz na realizaci opatření 2.1-1, tedy na ekonomický rozvoj založený na vnitřních zdrojích. Současně však bude město Zlín ve spolupráci se Zlínským krajem realizovat aktivity, které potenciálně povedou k příchodu nových investorů:

- Město Zlín bude nadále rezervovat plochy pro rozvoj výrobního sektoru na svém území v údolní nivě podél klíčové silniční komunikace I/49. Současně bude město Zlín spolupracovat se Zlínským krajem v rámci politiky průmyslových zón kraje s cílem atrakce investorů do průmyslových zón v rámci širšího regionu.
- Město Zlín bude aktivně nabízet své silné stránky (např. historie, kvalifikovaná pracovní síla, kvalita prostředí, dopravní dostupnost, poloha ve vztahu k přístupu na východní trhy, otevřenost k inovativním řešením) v procesu atrakce investorů. Město Zlín se bude orientovat zejména na centrály a pobočky zahraničních firem v Praze.

V procesu atrakce investorů bude město Zlín preferovat koncept chytré specializace ve vazbě na lidské zdroje.

## **2.2 TRH PRÁCE**

Ačkoliv silnou stránkou města Zlína je relativně nízká nezaměstnanost, poukázala analytická část strategie na dva možné problémy v tomto ohledu. První problém souvisí s postavením

ohrožených skupin na trhu práce, k nimž se stále častěji přidávají absolventi škol. Druhým problémem pak je soulad nabídky a poptávky na trhu práce. Řešení těchto problémů není možné pouze na úrovni města Zlína. Nezbytná je v tomto ohledu spolupráce aktérů podnikatelského, vzdělávacího a veřejného sektoru širšího území v duchu rozvojového konceptu paktu zaměstnanosti. V reakci na uvedené skutečnosti byla formulována následující dvě opatření s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.

### **Opatření 2.2-1: Podporovat soulad nabídky a poptávky na trhu práce města Zlína**

Kvalitní lidské zdroje jsou klíčovým prvkem rozvoje území. V případě města Zlína, respektive zlínské aglomerace, lze identifikovat problémy ve vztahu k nedostatku pracovníků v technických oborech a to navíc v kontextu významu výrobních podniků pro regionální a místní ekonomiku. Z tohoto důvodu bude město Zlín podporovat aktivity na zvyšování souladu nabídky a poptávky na trhu práce a to se zaměřením na výuku již na základních školách:

- Město Zlín bude ve spolupráci s podnikatelským sektorem a základními školami podporovat technické a přírodovědné vzdělávání na základních školách pro zvyšování manuální gramotnosti žáků (např. soutěže, stáže a další).
- Město Zlín bude podporovat dobrovolnický mentorský program řemeslníků-seniorů na základních školách jako jednu z dalších doplňujících aktivit sociální inkluze.
- Město Zlín bude podporovat rozšiřování rozvoje dalších kompetencí žáků na základních školách, a to zejména v rámci výuky cizích jazyků, ICT kompetencí, kreativity a podnikavosti. Důraz bude kladen na práci s nadanými studenty.

### **Opatření 2.2-2: Aktivně spolupracovat s dalšími klíčovými aktéry trhu práce při řešení otázek nezaměstnanosti na území města Zlína v duchu rozvojového konceptu pakt zaměstnanosti**

V institucionální soustavě pro řešení problémů trhu práce má úroveň města spíše omezenou roli. Pro hledání možností komplexního řešení je nezbytná úzká spolupráce všech relevantních aktérů (např. zaměstnavatelé, úřady práce, vzdělávací instituce, veřejný sektor) v duchu v současné době módní myšlenky paktu zaměstnanosti. Město Zlín bude aktivně

přistupovat k této formě spolupráce a současně realizovat aktivity, které jsou v jeho kompetenci či možnostech a které přispívají k řešení těchto problémů:

- Město Zlín bude podporovat aktivity definované v rámci opatření 2.1-1.
- Město Zlín bude podporovat aktivity zaměřené na tvorbu pracovních míst a rozvoj zejména drobného podnikání, včetně podpory aktivit charakteru farmářských trhů
- Město Zlín bude podporovat aktivity pro vytváření společensky účelných pracovních míst včetně veřejně prospěšných míst (i v rámci statutárního města Zlína) a podpory zaměstnávání osob se zdravotním postižením. Dále umožní výkon veřejné služby osobám v evidenci Úřadu práce České republiky.
- Město Zlín bude podporovat podnikatelské aktivity specifických skupin osob například v podobě zvýhodněného pronájmu prostor či podpory aktivit ke sladění pracovního a soukromého života.

## 2.3 CESTOVNÍ RUCH

Analytická část strategie ukázala na některé silné stránky města Zlína v oblasti cestovního ruchu. K těmto silným stránkám patří:

- existence významných atraktivit cestovního ruchu na území města Zlína, zejména pak Zoologické zahrady Zlín-Lešná,
- pořádání akcí nadregionálního významu, zejména pak Barum Rallye a Mezinárodního festivalu filmů pro děti a mládež,
- existence silných témat relevantních pro cestovní ruch, zejména téma spojené se vztahem Zlín-Bařa,
- existence předpokladů pro některé formy cestovního ruchu, zejména kongresového a lázeňského cestovního ruchu.

Klíčovými rozvojovými problémy cestovního ruchu ve městě Zlíně je jednak utváření nových zážitkově orientovaných atrakcí a jednak posilování vazeb mezi aktéry cestovního ruchu v duchu myšlenek destinačního managementu. V reakci na uvedené skutečnosti byla formulována následující dvě opatření s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.



### **Opatření 2.3-1: Podporovat vznik nových zážitkových atraktivit cestovního ruchu na území města Zlína**

Nabídka zážitkových atraktivit cestovního ruchu je klíčovým předpokladem pro příjezd turistů, který v sobě současně skrývá potenciál utváření multiplikačních efektů v navazujícím sektoru služeb (ubytování, stravování). Z tohoto důvodu bude město Zlín podporovat aktivity, které budou takovou nabídku rozšiřovat:

- Město Zlín bude podporovat utváření nových atraktivit v rámci Zoologické zahrady Zlín-Lešná v návaznosti na koncepční rozvojový dokument zoologické zahrady s cílem zachovat její postavení jako místa s nejvyšší návštěvností nejen ve Zlínském kraji, ale i na Moravě.
- Město Zlín bude podporovat aktivity, které přispívají k utváření image města Zlína jako města kreativity, designu a umění respektive města baťovské architektury, včetně významných solitérních architektonických památek, a fenoménu Baťa (Evropské kulturní dědictví).
- Město Zlín bude podporovat aktivity aktivního trávení volného času na bázi cykloturistiky a projekty v oblasti celoročních sportovních forem cestovního ruchu.
- Město Zlín bude podporovat pořádání akcí nadregionálního významu financovaných převážně ze soukromých zdrojů. Vedle již tradičních akcí (např. Mezinárodní filmový festival pro děti a mládež, Barum Rallye) bude město Zlín v tomto ohledu usilovat o etablování akcí dalších – např. kulturní akce a kongresy mezinárodního významu.

### **Opatření 2.3-2: Podporovat spolupráci aktérů cestovního ruchu na území města Zlína respektive v širších prostorových vztazích**

Spolupráce aktérů cestovního ruchu v území je v současnosti klíčovým rozvojovým konceptem cestovního ruchu. Město Zlín bude podporovat utváření sítí aktérů cestovního ruchu, kteří budou nabízet ucelený produkt potenciálním návštěvníkům. Mezi vhodná témata v tomto směru bude patřit:

- Zlín jako město zážitků s primárním zaměřením na cílovou skupinu rodičů s dětmi, a to s hlavní rolí Zoologické zahrady Zlín-Lešná jako nejvíce navštěvované destinace cestovního ruchu ve Zlínském kraji,
- Zlín jako město baťovské architektury a dalších témat spojených s fenoménem Baťa se zaměřením napříč cílovými skupinami, a to ve spolupráci s 14|15 Baťovým institutem,



- Zlín jako město dalších osobností s městem úzce spojených např. v oblastech cestopisů, filmové produkce, architektury, kultury a sportu,
- Zlín jako město kreativity, designu a umění s primárním zaměřením na cílovou skupinu mladých, kreativních osob, a to v návaznosti na spolupráci iniciovanou Fakultou multimediálních komunikací Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně,
- Zlín jako město zdraví v kontextu přítomnosti špičkových zdravotnických zařízení a lázní na území města Zlína.,
- Zlín jako součást církevních tradicí.

Město Zlín bude aktivně spolupracovat v oblasti destinačního managementu s Centrálou cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s. a dalšími subjekty v oblasti cestovního ruchu.

## TO 3 – DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

Dopravní dostupnost města Zlína byla významně zlepšena dokončením výstavby rychlostní komunikace R55 v úseku Otrokovice – Hulín a dalšími dopravními stavbami na území města. Přesto se město Zlín potýká s řadou problémů v oblasti dopravy zejména pak ve vztahu k intenzitě dopravy v centrální části Zlína či nedostatkům v realizaci kroků, které by posílily rozvoj udržitelných dopravních systémů města Zlína. Rozvojové problémy existují i v rámci stávajících sítí technické infrastruktury. Formulace opatření v rámci *TO 2 – Doprava a technická infrastruktura* se primárně zaměřuje na problémy vztahující se k otázkám dopravní infrastruktury. Rozvojové problémy technické infrastruktury musí být řešeny na bázi dlouhodobě existujících rozvojových plánů a v návaznosti na plány nového zastavění území města Zlína. Na základě této úvahy byly současně formulovány i tři ukazatele kontextu *TO 3 – Doprava a technická infrastruktura*.

### 3.1 SILNIČNÍ A ŽELEZNIČNÍ SÍŤ, TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

Analytická část strategie poukázala na existenci některých problémů v silniční a železniční síti města Zlína. Mezi tyto problémy se řadí zejména:

- nedokončená výstavba silniční sítě nadregionálního významu (rychlostní silnice R49) včetně navazujících silnic na území města Zlína (přivaděč Zlín – Fryšták, obchvat Zálešné, napojení rychlostní silnice R55 na pravé straně řeky Dřevnice) a kvalitativní parametry některých silnic regionálního významu,
- stav silniční sítě a technické infrastruktury v Baťově areálu,
- kvalitativní parametry železniční trati Zlín – Otrokovice,
- konflikt funkce dopravy a bydlení generovaný železniční dopravou,
- existence rozvojových plánů sítí technické infrastruktury na území města Zlína se zohledněním potřeb nově zastavitelných území.

V reakci na uvedené skutečnosti byla formulována následující čtyři opatření s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.

### **Opatření 3.1-1: Podporovat výstavbu rychlostní silnice nadregionálního významu R49/R6 Hulín – Púchov, primárně pak staveb R4901 Hulín – Fryšták a R4902 Fryšták – Lípa včetně přeložky silnice III/490 a obchvatu Zálešné**

K hlavním problémům silniční dopravy města Zlína patří konflikt funkce dopravy a funkce bydlení. Dokončení výstavby rychlostní silnice R49, staveb R4901 Hulín – Fryšták a R4902 Fryšták – Lípa jako dálničního obchvatu města Zlína v sobě skrývá potenciál ke zmírnění intenzity tohoto konfliktu. Současně je zlepšování dopravní dostupnosti všeobecně vnímáno jako nutná, i když ne postačující, podmínka socioekonomického rozvoje. Město Zlín bude z těchto důvodů, a ve spolupráci s dalšími regionálními a místními aktéry, podporovat výstavbu rychlostní silnice R49/R6 Hulín – Púchov v celém jejím úseku. V návaznosti na výstavbu rychlostní silnice R49/R6 Hulín – Púchov bude město Zlín podporovat zkapacitnění silničních komunikací ve východní části města.

### **Opatření 3.1-2: Vypracovat a postupně realizovat Generel dopravy města Zlína s primárním cílem snižovat intenzitu konfliktu funkce dopravy s funkcemi centra a bydlení**

Řešení konfliktů funkcí dopravy a bydlení je podmíněno komplexním přístupem k celé problematice. Opatření 3.1-2 reaguje na tuto skutečnost vypracováním Generelu dopravy města Zlína řešícího podobu dopravní sítě města Zlína, a to včetně modelace zátěžových stavů a hodnocení vývoje dělby přepravní práce. Generel dopravy města Zlína bude sledovat následující východiska:

- Město Zlín bude věnovat speciální pozornost řešení dopravní situace v centru města, kde dochází k nejvíce intenzivním konfliktům funkčního využití. Město Zlín bude usilovat o vymístění dopravy z vlastního centra (např. rozšířením ulice Vodní) a dopravní režim komunikace procházející Náměstím Míru bude v návaznosti na řešení dopravy v centru v ideálním případě omezen pouze na vozy městské hromadné dopravy a zásobování.
- Město Zlín bude podporovat výstavbu tzv. pravobřežní komunikace v úseku od Otrokovic přes centrum Zlína a dále na východ směrem k Bartošově čtvrti primárně v parametru standardní městské třídy v návaznosti na vyřešení dopravní situace v centru města. Výstavba pravobřežní komunikace bude spojena s podporou výstavby tzv. Prštenské příčky.

- Město Zlín bude věnovat speciální pozornost řešení dopravní situace v Baťově areálu, který představuje klíčovou lokalitu města Zlína pro směřování jeho budoucího rozvoje. Současný stav dopravní infrastruktury v areálu je nevyhovující. Řešení dopravní infrastruktury Baťova areálu se stane součástí integrovaného projektu regenerace této lokality (viz tematická oblast 4). Předpokladem realizace je úzká spolupráce města Zlína, Zlínského kraje, vlastníků pozemků a podnikatelských subjektů (např. v podobě obecně prospěšné společnosti).
- Město Zlín bude podporovat modernizaci problémových úseků silniční sítě na svém území; zejména pak komunikace na skládku Suchý důl a ulice Mostní.
- Město Zlín bude podporovat zajištění dopravní dostupnosti nových lokalit bydlení. Parametry silnice přitom bude respektovat potřebu zajištění obslužnosti městskou hromadnou dopravou v souladu s myšlenkou kompaktního města.
- Město Zlín bude v Generelu dopravy přisuzovat významnou roli hromadné, pěší a cyklistické dopravě.

Součástí Generelu dopravy bude rovněž řešení problémů parkování (viz opatření 3.2-4).

### **Opatření 3.1-3: Podporovat modernizaci železniční trati Otrokovice – Zlín – (Vizovice)**

Kvalitativní parametry železniční trati Zlín – Otrokovice jsou v současné době nevyhovující z hlediska rychlosti i propustnosti. Město Zlín bude podporovat modernizaci železniční trati v úseku Zlín – Otrokovice a to včetně odhlučnění kolejového svršku v úseku Zlín – Vizovice. Město Zlín nebude podporovat plány na výstavbu železniční trati Vizovice – Valašská Polanka a bude usilovat o maximální minimalizaci negativních dopadů železniční dopravy na funkci bydlení na území města.

### **Opatření 3.1-4: Podporovat výstavbu a modernizaci sítí technické infrastruktury na území města Zlína**

Problematika sítí technické infrastruktury na území města Zlína je řešena v dlouhodobých plánech jejich rozvoje. Město Zlín bude podporovat výstavbu a modernizaci sítí technické infrastruktury na svém území v souladu s těmito plány, a to včetně řešení otázek vztahů nové bytové výstavby a technické infrastruktury.

Město Zlín bude usilovat o dosažení zvýšení koordinace aktivit a rozvoje infrastruktury pro oblast vodního hospodářství a zásobování teplem.

Město Zlín bude věnovat speciální pozornost řešení situace technické infrastruktury v Baťově areálu, který představuje klíčovou lokalitu města Zlína pro směřování jeho budoucího rozvoje. Současný stav technické infrastruktury v areálu je nevyhovující. Situace bude řešena jako součást integrovaného projektu regenerace této lokality (viz tematická oblast 4). Předpokladem realizace je úzká spolupráce města Zlína, Zlínského kraje, vlastníků pozemků a podnikatelských subjektů (např. v podobě obecně prospěšné společnosti).

### 3.2 UDRŽITELNÉ MĚSTSKÉ DOPRAVNÍ SYSTÉMY

Moderní města současnosti podporují přístupy k dopravním systémům, které zohledňují sociální a environmentální dopady dopravy. Kombinace řady opatření v oblasti veřejné a bezmotorové dopravy sleduje primární cíl snížit intenzitu individuální automobilové dopravy ve prospěch environmentálně šetrnějších druhů dopravy. Analytická část strategie identifikovala v případě města Zlína řadu problémů rozvoje udržitelného městského dopravního systému. Mezi tyto problémy se řadí:

- relativně slabě rozvinutý systém integrované dopravy na širším území zlínské aglomerace a spíše nízké využití preferencí veřejné dopravy,
- tendence k poklesu počtu osob přepravených městskou hromadnou dopravou na území města Zlína,
- absence moderního terminálu veřejné dopravy na území města Zlína,
- slabě rozvinutá síť cyklostezek a navazujících služeb pro cyklistickou dopravu,
- existence problémových míst ve vztahu k bezpečnosti cyklistické a pěší dopravy.

V reakci na uvedené skutečnosti byl formulován následující komplex opatření pro posílení udržitelné podoby dopravního systému města Zlína s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.

#### **Opatření 3.2-1: Podporovat zklidnění dopravy v centru s preferencí městské hromadné dopravy**

Jeden z významných problémů dopravy města Zlína je intenzita dopravy v centrální části města. Konkrétní řešení dopravní obslužnosti v centru bude obsaženo v Generelu dopravy

města Zlína (viz opatření 3.1-2). Akcentována budou opatření spojená s preferencí městské hromadné dopravy.

### **Opatření 3.2-2: Rozvíjet veřejnou dopravu na území města Zlína šetrnou k životnímu prostředí a podporující chytrá řešení**

Pro naplnění cíle posilovat udržitelný městský dopravní systém města Zlína je nezbytné nabídnout obyvatelům města Zlína alternativu k individuální dopravě. První z těchto alternativ bude podpora aktivit rozvoje veřejné dopravy šetrné k životnímu prostředí:

- Město Zlín bude podporovat výstavbu moderního terminálu veřejné dopravy integrujícího návaznost železniční, autobusové a městské hromadné dopravy. Tímto způsobem rovněž dojde k řešení v současnosti nevyhovujícího fyzického stavu vlakového a autobusového nádraží města Zlína.
- Město Zlín bude podporovat zachování páteřních linek spojujících klíčové body městské hromadné dopravy – nádraží Otrokovice, obchodní centra, lokality hromadného bydlení, nemocnice, zoologická zahrada.
- Město Zlín bude podporovat rozvoj městské hromadné dopravy v návaznosti na proces demografického stárnutí. Primárně se bude jednat o linku spojující nemocnici a Baťův areál jako míst koncentrace zdravotnických zařízení na území města Zlína. Zohledněna bude otázka plošné velikosti areálu Krajské nemocnice T. Bati, a. s.
- Město Zlín bude podporovat řešení potenciálně kritických míst v rámci sítě městské hromadné dopravy (např. lokalita Vršava ve vztahu k točně městské hromadné dopravy).
- Město Zlín bude podporovat rozvoj městské hromadné dopravy v návaznosti na nové lokality bytové výstavby. Město Zlín bude vyžadovat, aby nově budované komunikace měly parametry, které umožní zavedení městské hromadné dopravy.
- Město Zlín bude podporovat obnovu vozového parku a modernizaci služeb veřejné dopravy se zohledněním principů environmentální šetrnosti (např. energeticky šetrná vozidla) a sociální inkluze (např. bezbariérová vozidla).
- Město Zlín bude podporovat zavádění chytrých řešení fungování veřejné dopravy (např. preference veřejné dopravy na křižovatkách, informace na bázi chytrých technologií o reálných příjezdech vozidel hromadné dopravy, wifi připojení), včetně spolupráce při rozvoji integrovaného dopravního systému Zlínského kraje v rámci systému KORIS.

- Město Zlín bude usilovat o zachování souladu mezi poskytováním služeb dopravní obslužnosti městskou hromadnou dopravou na jedné straně a finančním příspěvkem na tuto službu na straně druhé.

### **Opatření 3.2-3: Rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu na území města Zlína**

Druhou alternativou k individuální automobilové dopravě, kterou bude město Zlín podporovat, jsou aktivity vztahované k rozvoji cyklistické a pěší dopravy na území města Zlína:

- Město Zlín bude na svém území podporovat budování propojené cyklistické dopravní sítě v souladu s Generelem dopravy města Zlína (viz opatření 3.1-2). Rozvoj cyklistické dopravy bude respektován rovněž při nové výstavbě či modernizaci silniční sítě na území města Zlína.
- Město Zlín bude podporovat zlepšování vybavenosti svého území místy doprovodnou infrastrukturou cyklo dopravy a to včetně iniciace jednání s hlavními zaměstnavateli o usnadnění možností dopravy na pracoviště s využitím cyklistické dopravy.
- Město Zlín bude usilovat o vytvoření systému sdílení kol na svém území včetně konceptu bike and ride a to v návaznosti na proces budování sítě cyklostezek na svém území.
- Město Zlín bude aktivně posilovat svou image města přátelského k cyklistům a chodcům v souladu s moderními trendy měst vyspělého světa (např. kluby cyklistů, propagační akce apod.).
- Město Zlín bude podporovat zvyšování bezpečnosti nemotorové dopravy na svém území prostřednictvím osvětlení přechodů pro chodce nebo prostřednictvím vizuálního zpřehlednění situace na z hlediska bezpečnosti rizikových křižovatkách ve městě.

### **Opatření 3.2-4: Řešit problémy dopravy v klidu ve městě Zlíně**

Čtvrtým opatřením v komplexu opatření pro posilování udržitelné podoby dopravního systému města Zlína je řešení otázek dopravy v klidu. Za nejvíce problémové lze v tomto ohledu považovat centrální část města respektive sídliště. Město Zlín bude podporovat následující aktivity pro řešení problémů dopravy v klidu na území města Zlína:

- Ve městě Zlíně bude vytvořen zónový systém parkovacích míst, která budou podle své příslušnosti do zóny zpoplatněna. Parkovací plochy zůstanou v majetku města Zlína či jim

vlastněných organizací. Současně budou podporovány projekty výstavby nových parkovacích domů v širším centru města (např. Baťův areál).

- Problematika parkovacích míst na sídlištích bude řešena v rámci jejich integrovaných plánů rozvoje. Podporovány budou zejména řešení na bázi parkovacích domů či podzemního parkování, přičemž při jejich realizaci bude kladen důraz na zachování zelených ploch.
- Ve městě Zlíně bude vytvořen koncepční přístup k řešení otázek rezidenčního parkování pro občany města.

Komplexní přístup k tématu dopravy v klidu bude součástí Generelu dopravy v návaznosti na opatření 3.1-2.



## TO 4 – ŽIVOTNÍ A FYZICKÉ PROSTŘEDÍ MĚSTA

Jednou ze silných stránek města Zlína je kvalitní životní prostředí. Město Zlín je historicky průmyslovým zahradním městem, tj. městem s vysokým podílem zelených ploch. Je vysoce žádoucí tuto silnou stránku města Zlína i nadále zachovat, a to mimo jiné prostřednictvím směřování rozvojových projektů do v současnosti nevyužitých lokalit. Vzhledem ke své velikosti a umístění v centru města je klíčovou lokalitou chátrající a podvyužitá část Baťova areálu. Současně je potřebné podporovat ty projekty, které přispívají k hlavním cílům ochrany životního prostředí v oblasti odpadového hospodářství a energetiky. Zdůrazněme, že pozitivní dopad na jednotlivé složky životního prostředí bude mít rovněž realizace dalších opatření jednotlivých tematických oblastí strategie, například opatření ve vztahu k udržitelným městským dopravním systémům. Na základě těchto úvah byly současně formulovány i tři ukazatele kontextu *TO 4 – Životní a fyzické prostředí města*.

### 4.1 PROSTOROVÁ STRUKTURA MĚSTA

Analytická část strategie poukázala na existenci některých problémů směřování územního rozvoje ve vztahu k prostorové struktuře města Zlína. Mezi tyto problémy se řadí zejména:

- existence opuštěných či částečně využitých lokalit, zejména pak chátrající a podvyužitá část Baťova areálu umístěného v samém centru města,
- existence Městské památkové zóny města Zlína s vytvořeným systémem ochrany kulturně-historického dědictví města Zlína ve vztahu k možnostem rozvoje území.

V reakci na tyto dva problémy byla formulována následující tři opatření s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.

#### **Opatření 4.1-1: Vytvořit širokou platformu aktérů regenerace chátrající a podvyužité části Baťova areálu a na tomto základě přeměnit Baťův areál v multifunkční rozšířené centrum města Zlína**

Baťův areál, zejména jeho východní část, je součástí rozšířeného centra města Zlína. Potenciál Baťova areálu plnit tuto funkci však není s ohledem na jeho fyzický a funkční stav v současné době plně využit. Ze strany hlavních aktérů aktivit v Baťově areálu je přitom možné identifikovat zájem jak o zachování výrobní činnosti (např. společnost MITAS a.s.,

Sdružení podnikatelů Bařova areálu), tak o nové využití v současnosti nevyužitých objektů. Město Zlín v tomto ohledu převezme roli facilitátora integrovaného projektu regenerace chátrající a podvyužité části Bařova areálu prostřednictvím podpory aktivit, které budou sledovat následující principy:

- Město Zlín dokončí rozpracovaný Regulační plán centra Zlína, přičemž bude podporovat konverzi chátrajících a podvyužitých objektů.
- Město Zlín bude aktérem koordinace procesu regenerace chátrající a podvyužité části Bařova areálu na bázi pravidelné a konstruktivní diskuse zainteresovaných aktérů. Na základě takto vedené diskuse budou zhodnoceny a vybrány možnosti nového multifunkčního využití chátrající a podvyužité části Bařova areálu (výroba, bydlení, služby, kultura) s respektováním potřeb stávajících aktérů v území. Lokalita Rybníky bude ponechána v rezervě pro funkční využití v oblasti výroby.
- Město Zlín vnímá význam stávajících zaměstnavatelů v Bařově areálu pro rozvoj města Zlína. Město Zlín bude proto podporovat zachování veřejně nepřístupných částí areálu pro výrobní činnost tam, kde jsou takové regulace nezbytné. V dalších částech bude město Zlín usilovat o otevření Bařova areálu veřejnosti.
- Město Zlín zpracuje Generel dopravní a technické infrastruktury Bařova areálu (viz opatření 3.1-2 a 3.1-4) v návaznosti na závěry diskuse zainteresovaných aktérů a bude podporovat realizaci opatření tohoto generelu.

#### **Opatření 4.1-2: Podporovat proces regenerace dalších nevyužitých či částečně využitých lokalit na území města Zlína**

Bařův areál není jedinou nevyužitou či částečně využitou lokalitou na území města Zlína. S ohledem na ekonomická, sociální i ekologická pozitiva plynoucí z procesu regenerace těchto lokalit bude město Zlín podporovat aktivity soukromých investorů s ekonomicky, sociálně a ekologicky racionálním projektem umožňujícím obnovu či konverzi objektů. Vedle Bařova areálu lze za prioritní v tomto směru považovat lokalitu filmových ateliérů.

### **Opatření 4.1-3: Podporovat proces regenerace Městské památkové zóny města Zlína**

Městská památková zóna představuje nástroj k ochraně architektonické a kulturní jedinečnosti města Zlína. Město Zlín bude i nadále podporovat aktivity, které přispívají k naplnění cílů regenerace Městské památkové zóny města Zlína, a to zejména:

- Město Zlín bude podporovat realizaci projektů revitalizace Gahurova prospektu, rekonstrukce podchodu na náměstí Práce a parku Komenského.
- Město Zlín bude ve spolupráci s dalšími aktéry podporovat projekt obnovy Památníku T. Bati do jeho původní podoby jako jeden z klíčových projektů na území Zlínského kraje s úzkou návazností na projekt 14|15 Baťův institut.
- Město Zlín bude hledat nové využití i pro další objekty, které zůstaly nevyužity v důsledku jejich stěhování do budov 14 a 15 Baťova areálu. Zvažovány budou různé formy funkčního využití, například sestěhování odborů Magistrátu města Zlína sídlících mimo širší centrum, využití pro podnikatelské aktivity se zvýhodněným nájmem, využití pro umístění sbírek českého umění, využití pro volnočasové aktivity a další.
- Město Zlín bude podporovat využití silných stránek Městské památkové zóny pro podporu cestovního ruchu (viz opatření 2.3-1 a 2.3-2) s cílem propagace unikátního urbanismu a architektury.
- Město Zlín v odůvodněných případech posoudí míru regulací v Městské památkové zóně s ohledem na typickou zlínskou architekturu a výjimečný urbanismus zahradního továrního města a v souladu s platnou legislativou.

## **4.2 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ**

Analytická část strategie poukázala na některé silné stránky, příležitosti a hrozby rozvoje města Zlína ve vztahu k životnímu prostředí. K silným stránkám města Zlína patří množství zeleně. Příležitosti města Zlína lze identifikovat ve vztahu k odpadovému hospodářství s návazností na energetiku respektive k redukci znečištění ovzduší. Hrozby pak souvisí s umístěním zastavěných částí města v záplavovém území. V reakci na uvedené skutečnosti byla formulována následující čtyři opatření s vytyčením hlavních strategických směrů jejich realizace.

#### **Opatření 4.2-1: Minimalizovat zásahy vedoucí k redukci ploch zeleně na území města Zlína a podporovat vznik klidových zón na území města Zlína**

Město Zlín bude podporovat aktivity bránící redukci ploch zeleně na svém území, a to v souladu s koncepcí péče o zeleň na území města Zlína. Součástí těchto aktivit bude rovněž průběžná obnova dřevin v intravilánu města. Město Zlín bude preferovat primární směřování nových projektů výstavby mimo lokality zeleně, a to s respektováním potřeb zajištění ploch pro bytovou výstavbu (viz vztah k opatření 1.1-3). Současně bude město Zlín podporovat aktivity utvářející klidové zóny na území města.

#### **Opatření 4.2-2: Rozvíjet odpadové hospodářství města Zlína v souladu s vymezením hierarchie způsobů nakládání s odpady**

Problematika odpadového hospodářství je v případě města Zlína řešena *Plánem odpadového hospodářství na období let 2011-2015*. V rámci vymezení hierarchie způsobů nakládání s odpady jsou vymezeny preferované způsoby nakládání s odpady, kdy obecnou snahou je snižovat podíl odpadů odstraňovaných na bázi skládkování. V souladu s těmito trendy bude město Zlín podporovat aktivity v oblasti odpadového hospodářství:

- Město Zlín bude podporovat realizaci opatření *Plánu odpadového hospodářství na období let 2011-2015*. V roce 2015 bude tato koncepce aktualizována pro období po roce 2015.
- Město Zlín bude podporovat výstavbu Integrovaného centra nakládání s odpady pro zlínskou aglomeraci. Při výrobě energie na bázi obnovitelných zdrojů bude centrum spolupracovat se zlínskou teplárnou.

#### **Opatření 4.2-3: Ve spolupráci s Povodím Moravy a dalšími aktéry podporovat realizaci protipovodňových opatření na ochranu území města Zlína**

Značná část území města Zlína je ohrožena extrémními klimatickými událostmi. Pro zvýšení ochrany svého území před následky povodní bude město Zlín podporovat aktivity definované v komplexních plánech Povodí Moravy, a to včetně opatření na zvýšení retenční schopnosti krajiny.

#### **Opatření 4.2-4: Podporovat projekty vedoucí ke snižování znečištění ovzduší města Zlína**

V oblasti kvality životního prostředí si pozornost zaslouží rovněž podpora projektů vedoucí ke snižování znečištění ovzduší města Zlína. Důraz je v tomto ohledu potřeba klást na tuhé částice PM10. Hlavní zájem města Zlína bude v tomto směru orientován na podporu systému centrálního zásobování teplem. Synergické vazby opatření 4.2-4 lze identifikovat k opatřením zaměřeným na zklidnění dopravy v centru a podporu udržitelných forem dopravy.

## TO 5 – ŘÍZENÍ A SPRÁVA MĚSTA

Pátá tematická oblast je vnímána jako podpůrná oblast pro realizaci opatření čtyř předchozích tematických oblastí. V rámci tematické oblasti *Řízení a správa města* budou sledovány následující principy realizace strategie:

### **Opatření 5.1: Aktivně utvářet image chytrého, kreativního, podnikavého a udržitelného města**

Město Zlín bude cílevědomě budovat svou image v souladu s obsahem návrhové části této strategie. Budování image bude spojeno s následujícími principy:

- Město Zlín bude cílevědomě budovat svou image na bázi jednak klíčových slov vize rozvoje a jednak na bázi nosných témat komunikace (např. kreativita a design, fenomén Baťa, špičková zdravotnická zařízení). Město Zlín bude usilovat o to, aby se tyto elementy staly součástí realizovaných aktivit v co nejširším měřítku.
- Město Zlín bude podporovat inovativní projekty v oblasti ICT (chytré město), kreativity, podnikavosti a udržitelnosti. Město Zlín bude usilovat o to, aby bylo vnímáno jako dynamické a vibrující město otevřené inovacím v těchto oblastech. Město Zlín bude podporovat inovativní chytrá (ICT) řešení v oblasti e-governance, sociální inkluze (např. využití ICT pro prevenci izolace), inteligentních dopravních systémů či energetiky (např. Zlín jako jeden z průkopníků konceptu smart grids v České republice). Město Zlín bude podporovat kreativní řešení na bázi jedinečného designu a umění. Město Zlín se bude profilovat jako udržitelné město (např. udržitelné dopravní systémy, soutěže v oblasti udržitelného rozvoje ve školách, projekty využití srážkové vody v budovách apod.).
- Město Zlín bude podporovat moderní formy marketingu pro budování své image. Město Zlín bude preferovat pozitivní zprávy o inovativních projektech na svém území před negativními informacemi o sporech aktérů ve městě. Město Zlín bude vedle masmédií klást důraz na využití nových, relativně levných elektronických forem komunikace (např. sociální sítě), na místo tradičních forem tištěných. Takto bude město Zlín zároveň posilovat svou image chytrého města.

### **Opatření 5.2: Založit rozvoj na hodnocení robustní datové základny**

Město Zlín bude, v souladu se svým cílem být chytrým městem, realizovat svůj další rozvoj na bázi hodnocení robustní datové základny pro sledování vývojových trendů. Takto bude řešen například v současné době chybějící pasport dopravních komunikací či hodnocen význam existujících podnikatelských subjektů v území.

### **Opatření 5.3: Aktivně spolupracovat s partnery veřejného, soukromého i neziskového sektoru při řešení svých rozvojových problémů**

Většina rozvojových problémů města Zlína, které byly formulovány v opatřeních jednotlivých tematických oblastí, není vázaná pouze na aktivity statutárního města Zlína. Naopak pro jejich řešení je nezbytná spolupráce širokého spektra aktérů. Město Zlín bude aktivně přistupovat k této spolupráci, když bude iniciátorem setkání se zástupci veřejného, podnikatelského, vzdělávacího i neziskového sektoru. Důraz bude kladen na spolupráci města Zlína s jeho místními částmi a okolními obcemi zlínské aglomerace.

### **Opatření 5.4: Aktivně spolupracovat při řešení mezinárodních projektů s partnerskými městy**

Motivem formulace tohoto opatření je snaha zajistit přenos znalostí z jiných měst vyspělého světa. Tyto znalosti budou využity pro další směřování rozvoje města Zlína. Město Zlín bude aktivně vyhledávat možná dotační schémata pro přípravu a realizaci mezinárodních projektů. V případě absence lidských zdrojů pro přípravu a realizaci projektů bude město Zlín aktivně spolupracovat se studenty Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně formou stáží. Ve vhodných případech bude využita spolupráce se soukromými subjekty.

### **Opatření 5.5: Zajistit potřebné finanční a lidské zdroje pro realizaci strategie**

Základním předpokladem realizace strategie je zajištění odpovídajících finančních a lidských zdrojů. Město Zlín bude aktivně vyhledávat příležitosti ve využití externích zdrojů financování rozvojových projektů. V oblasti lidských zdrojů bude mimo jiné využívat i studenty Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně jako stážisty.

## VZTAH NAVRHOVANÝCH OPATŘENÍ K INVESTIČNÍM PRIORITÁM KOHEZNÍ POLITIKY V PROGRAMOVÉM OBDOBÍ 2014-2020

Kohezní politika Evropské unie představuje v současné době klíčový zdroj financování rozvojových projektů měst a obcí České republiky. Časový rámec Strategie rozvoje statutárního města Zlína do roku 2020 je logicky spojen s koncem programového období 2007-2013 a výhledově sleduje začátek programového období 2014-2020. V současné době byl pro toto období připraven návrh legislativy, která upravuje základní podobu čerpání finančních prostředků kohezní politiky a to včetně jejich tematického zaměření v rámci tzv. investičních priorit. Z pohledu možnosti realizace Strategie rozvoje statutárního města Zlína do roku 2020 je žádoucí, aby navrhovaná opatření byla v co nejvyšším souladu s navrhovanými investičními prioritami kohezní politiky pro období 2014-2020. Následující tabulky hodnotí tento soulad pro opatření jednotlivých tematických oblastí. Ukazuje se, že pro většinu opatření existuje relevantní investiční priorita, a zdá se proto vhodné rozpracovat alespoň vybraná klíčová opatření do podoby základních projektových záměrů. Protože podle návrhu legislativy bude v programovém období 2014-2020 kladen vyšší důraz na integrované projekty územně spojující více témat, byl v opatřeních navržen jako integrovaný projekt regenerace Baťova areálu.



## TO 1 – OBYVATELSTVO, BYDLENÍ A OBČANSKÁ VYBAVENOST

OPATŘENÍ ZLÍN 2020	INVESTIČNÍ PRIORITY KOHEZNÍ POLITIKY
Opatření 1.1-1: Pokračovat v procesu regenerace panelových sídlišť na území města Zlína	Integrované rozvojové projekty Podpora energetické účinnosti a využívání energie z obnovitelných zdrojů v infrastrukturách a sektoru bydlení
Opatření 1.1-2: Přispívat ke zvyšování kvality bydlení v lokalitách Baťovských domků	Nerelevantní pro financování z kohezní politiky
Opatření 1.1-3: Podporovat přípravu nových lokalit na území města Zlína pro bytovou výstavbu	Nerelevantní pro financování z kohezní politiky
Opatření 1.1-4: Vytvářet podmínky pro bydlení specifických skupin osob na území města Zlína	Investice do zdravotnické a sociální infrastruktury, které přispívají k vnitrostátnímu, regionálnímu a místnímu rozvoji, snižování nerovnosti, pokud jde o zdravotní stav a přechod od institucionalizovaných ke komunitním službám
Opatření 1.2-1: Podporovat poskytování sociálních služeb na území města Zlína na bázi komunitního plánování a s důrazem na výhody terénních a ambulantních služeb	Investice do zdravotnické a sociální infrastruktury, které přispívají k vnitrostátnímu, regionálnímu a místnímu rozvoji, snižování nerovnosti, pokud jde o zdravotní stav a přechod od institucionalizovaných ke komunitním službám Zlepšování přístupu k dostupným, udržitelným a vysoce kvalitním službám, včetně zdravotnictví a sociálních služeb obecného zájmu
Opatření 1.2-2: Posilovat sociální inkluzi a bezpečnost na území města Zlína	Aktivní začleňování
Opatření 1.2-3: Podporovat zdravý a zdravý životní styl obyvatel města Zlína	Investice do zdravotnické a sociální infrastruktury, které přispívají k vnitrostátnímu, regionálnímu a místnímu rozvoji, snižování nerovnosti, pokud jde o zdravotní stav a přechod od institucionalizovaných ke komunitním službám Zlepšování přístupu k dostupným, udržitelným a vysoce kvalitním službám, včetně zdravotnictví a sociálních služeb obecného zájmu
Opatření 1.3-1: Optimalizovat síť mateřských a základních škol na území města Zlína v souladu s demografickým vývojem	Nerelevantní pro financování z kohezní politiky
Opatření 1.3-2: Podporovat zvyšování kvality vzdělávání včetně dalšího vzdělávání na území města Zlína	Omezování předčasného ukončování školní docházky a podpora rovného přístupu ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání Zlepšování přístupu k celoživotnímu učení, zdokonalování dovedností a schopností pracovníků a zvyšování významu systémů vzdělávání a odborné přípravy pro trh práce
Opatření 1.4-1: Podporovat organizaci kulturních, sportovních a dalších volnočasových aktivit na území města Zlína	Financování z kohezní politiky nejasné
Opatření 1.4-2: Podporovat novou výstavbu a modernizaci infrastruktury volného času na území města Zlína	Financování z kohezní politiky nejasné
Opatření 1.4-3: V rámci integrovaného řešení regenerace chátrajících a podvyužitých částí Baťova areálu podporovat vznik zábavní a kreativní zóny města Zlína	Integrované rozvojové projekty

## TO 2 – EKONOMICKÝ ROZVOJ A TRH PRÁCE

OPATŘENÍ ZLÍN 2020	INVESTIČNÍ PRIORITY KOHEZNÍ POLITIKY
Opatření 2.1-1: Podporovat rozvoj ekonomiky města Zlína, respektive zlínské aglomerace, na bázi chytré specializace	Podpora podnikových investic do výzkumu a inovací, vývoje produktů a služeb, přenosu technologií, sociálních inovací a aplikací veřejných služeb, stimulace poptávky, vytváření sítí, klastrů a otevřených inovací prostřednictvím inteligentní specializace
Opatření 2.1-2: Vytvářet podmínky pro příchod investorů na území města Zlína, respektive zlínské aglomerace	Nerelevantní pro financování z kohezní politiky
Opatření 2.2-1: Podporovat soulad nabídky a poptávky na trhu práce města Zlína	Omezování předčasného ukončování školní docházky a podpora rovného přístupu ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání
Opatření 2.2-2: Aktivně spolupracovat s dalšími klíčovými aktéry trhu práce při řešení otázek nezaměstnanosti na území města Zlína v duchu rozvojového konceptu pakt zaměstnanosti	Vytváření kapacit v případě zúčastněných stran, které provádějí politiky zaměstnanosti a vzdělávání a sociální politiky a odvětvové a územní pakty za účelem podnícení reformy na celostátní, regionální a místní úrovni
Opatření 2.3-1: Podporovat vznik nových zážitkových atraktivit cestovního ruchu na území města Zlína	Ochrana, propagace a rozvoj kulturního dědictví
Opatření 2.3-2: Podporovat spolupráci aktérů cestovního ruchu na území města Zlína respektive v širších prostorových vztazích	Ochrana, propagace a rozvoj kulturního dědictví

Pozn.: Pro financování intervencí opatření 2.1-1 jsou relevantní rovněž další opatření vztahující se k oblastem vědy a výzkumu respektive podpory podnikání.

Pozn.: Pro financování intervencí na trhu práce – tj. zejména opatření 2.1-2 – jsou relevantní rovněž další investiční priority vztahující se k tomuto tématu – např. investiční priority zaměřené na zlepšování přístupu k zaměstnání pro skupiny osob znevýhodněných na trhu práce; sladění pracovního a firemního života a některé další

## TO 3 – DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

OPATŘENÍ ZLÍN 2020	INVESTIČNÍ PRIORITY KOHEZNÍ POLITIKY
Opatření 3.1-1: Podporovat výstavbu rychlostní silnice nadregionálního významu R49/R6 Hulín – Púchov, primárně pak staveb R4901 Hulín – Fryšták a R4902 Fryšták – Lípa včetně přeložky silnice III/490 a obchvatu Zálešné	Podpora multimodálního jednotného evropského dopravního prostoru prostřednictvím investic do transevropské dopravní sítě (TEN-T)  Zvyšování regionální mobility prostřednictvím připojení sekundárních a terciárních uzlů k infrastruktuře sítě TEN-T
Opatření 3.1-2: Vypracovat a postupně realizovat Generel dopravy města Zlína s primárním cílem snižovat intenzitu konfliktu funkce dopravy s funkcemi centra a bydlení	Integrované rozvojové projekty  Zvyšování regionální mobility prostřednictvím připojení sekundárních a terciárních uzlů k infrastruktuře sítě TEN-T  Rozvoj nízkouhlíkových dopravních systémů šetrných k životnímu prostředí a podpora udržitelné městské mobility
Opatření 3.1-3: Podporovat modernizaci železniční trati Otrokovice – Zlín – (Vizovice)	Podpora multimodálního jednotného evropského dopravního prostoru prostřednictvím investic do transevropské dopravní sítě (TEN-T)  Zvyšování regionální mobility prostřednictvím připojení sekundárních a terciárních uzlů k infrastruktuře sítě TEN-T
Opatření 3.1-4: Podporovat výstavbu a modernizaci sítí technické infrastruktury na území města Zlína	Řešení důležitých potřeb investic do vodního hospodářství za účelem plnění požadavků acquis týkající se oblasti životního prostředí  Vyvíjení inteligentních rozvodných systémů nízkého napětí
Opatření 3.2-1: Podporovat zklidnění dopravy v centru s preferencí městské hromadné dopravy	Rozvoj nízkouhlíkových dopravních systémů šetrných k životnímu prostředí a podpora udržitelné městské mobility
Opatření 3.2-2: Rozvíjet veřejnou dopravu na území města Zlína šetrnou k životnímu prostředí a podporující chytrá řešení	Rozvoj nízkouhlíkových dopravních systémů šetrných k životnímu prostředí a podpora udržitelné městské mobility
Opatření 3.2-3: Rozvíjet cyklistickou a pěší dopravu na území města Zlína	Rozvoj nízkouhlíkových dopravních systémů šetrných k životnímu prostředí a podpora udržitelné městské mobility
Opatření 3.2-4: Řešit problémy dopravy v klidu ve městě Zlíně	Rozvoj nízkouhlíkových dopravních systémů šetrných k životnímu prostředí a podpora udržitelné městské mobility

## TO 4 – ŽIVOTNÍ A FYZICKÉ PROSTŘEDÍ MĚSTA

OPATŘENÍ ZLÍN 2020	INVESTIČNÍ PRIORITY KOHEZNÍ POLITIKY
Opatření 4.1-1: Vytvořit širokou platformu aktérů regenerace chátrající a podvyužité části Baťova areálu a na tomto základě přeměnit Baťův areál v multifunkční rozšířené centrum města Zlína	Integrované rozvojové projekty
Opatření 4.1-2: Podporovat proces regenerace dalších nevyužitých či částečně využitých lokalit na území města Zlína	Opatření ke zlepšení životního prostředí ve městech, včetně regenerace starých průmyslových areálů a omezování znečištění ovzduší
Opatření 4.1-3: Podporovat proces regenerace Městské památkové zóny města Zlína	Ochrana, propagace a rozvoj kulturního dědictví
Opatření 4.2-1: Minimalizovat zásahy vedoucí k redukci ploch zeleně na území města Zlína a podporovat vznik klidových zón na území města Zlína	Financování z kohezní politiky nejasné
Opatření 4.2-2: Rozvíjet odpadové hospodářství města Zlína v souladu s vymezením hierarchie způsobů nakládání s odpady	Řešení důležitých potřeb investic do odpadového hospodářství za účelem plnění Podpora produkce a šíření obnovitelných zdrojů energie
Opatření 4.2-3: Ve spolupráci s Povodím Moravy a dalšími aktéry podporovat realizaci protipovodňových opatření na ochranu území města Zlína	Podpora investic k řešení zvláštních rizik, zajištění odolnosti pro případ katastrofy a rozvoj systémů krizového řízení
Opatření 4.2-4: Podporovat projekty vedoucí ke snižování znečištění ovzduší města Zlína	Opatření ke zlepšení životního prostředí ve městech, včetně regenerace starých průmyslových areálů a omezování znečištění ovzduší