

Vážení čtenáři,

do rukou se Vám dostává zkrácená verze Strategického plánu udržitelného rozvoje města Karlovy Vary (**StrategieKV°**). Město je velmi složitý organismus, velké společenství jednotlivců, rodin, podniků, veřejných institucí a subjektů s různorodými potřebami, pestrými zájmy, širokou škálou požadavků a očekávání. Základem každé společnosti je sladění těchto zájmů. Ne snad tak, aby všichni měli všechno, nebo každý od všeho trošku, ale tak, aby mezi těmito různorodými potřebami bylo co nejméně třecích ploch a aby se jejich uspokojováním společnost neustále rozvíjela.

Dva a půl roku pracoval široký tým politiků, úředníků, expertů, členů komisí a výborů na tom, aby našli společnou linku k rozvoji Statutárního města Karlovy Vary. Velmi cenné byly desítky diskusních fór, veřejných projednání či jednání studentského parlamentu. Podněty, které se na setkáních diskutovaly, byly jedním z důležitých zadání pro stanovení strategie rozvoje města. Druhým pilířem, na němž je strategie postavena, jsou rozsáhlé analýzy, které byly v rámci přípravy **StrategieKV°** zpracovány.

Naší snahou bylo vytvořit takovou koncepci, která bude moderní, bude reagovat na aktuální potřeby města a zároveň bude zohledňovat současné možnosti, které nám dává legislativa, dostupné finanční zdroje a okolní prostředí. Možná vám mezi cíli **StrategieKV°** bude něco chybět, ale naší ambicí bylo vytvořit ucelenou koncepci rozvoje města, která nebude univerzální, jakoby opsaná z řady podobných dokumentů. Chtěli jsme vytvořit ambiciózní, ale zároveň reálnou a realizovatelnou strategii, o jejíž naplnění můžeme v nejbližších letech zabojovat, a to s ohledem na prostředky, které má město ke svému rozvoji k dispozici. Ve chvíli, kdy zastupitelé tuto strategii schválili, je pro město závazná. Naším úkolem tedy je podnikat takové kroky, které budou se strategií v souladu. Ostatním subjektům ve městě má alespoň dát základní jistotu. Má jim vyslat signál, že jejich aktivity, pokud budou v souladu s touto strategií, budou mít ve městě zelenou. A v neposlední řadě je strategie důležitým podkladem pro čerpání dotací, které chce město pro svůj rozvoj i nadále využívat. Hojně, ale zároveň s rozvahou, tedy ne na vše, co se nabízí, nýbrž na to, co rozvoji města pomůže.

Tato publikace je zkrácenou verzí dokumentu **StrategieKV°**. Je zaměřena na návrhovou část, tedy na cíle, které byly stanoveny. Pokud byste však měli zájem se detailně seznámit s celým dokumentem, zejména s rozsáhlými analýzami, které jsou jeho nezbytnou součástí, navštivte webové stránky www.kvprojekty.cz nebo můžete nahlédnout do tištěné verze na Odboru strategií a dotací Magistrátu města Karlovy Vary, kde vám odborní pracovníci rádi zodpovědí i související dotazy.

Věříme, že se nám společně podaří přispět k naplnění vize.

Ing. Petr Kulhánek
primátor města



Obsah

Úvod	5
Analytická část	7
Profil města	8
Rozvojové oblasti	15
Problémová analýza	16
Analyticky zjištěné problémové okruhy	16
Empiricky zjištěné problémové okruhy	19
SWOT analýza	21
Rozvojová oblast Kvalita života obyvatel	21
Rozvojová oblast Místní ekonomika	22
Rozvojová oblast Lázeňství a související služby	23
Rozvojová oblast Volný čas, rekreace a cestovní ruch	24
Rozvojová oblast Správa města a veřejný život	24
Východiska pro návrhovou část	25
Kvalita života obyvatel	26
Místní ekonomika	26
Lázeňství, cestovní ruch a související služby	26
Správa města a veřejný život	26
Návrhová část	27
Rámcová vize města a globální cíl	28
Strategické cíle prioritních oblastí a priority	30
Kvalita života obyvatel	31
Místní ekonomika	31
Lázeňství, cestovní ruch a související služby	32
Správa města a veřejný život	32
Přehled priorit a opatření	33
Priority StrategieKV° a opatření k jejich realizaci	34
Priorita 1 - Udržitelná doprava ve městě	35
Priorita 2 - Rozvoj sociální infrastruktury a služeb	39
Priorita 3 - Příznivé podmínky pro život ve městě	42
Priorita 4 - Kvalitní životní prostředí ve městě	45
Priorita 5 - Posílení místní ekonomiky	47
Priorita 6 - Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu	50
Priorita 7 - Zapojení občanů do veřejného života	54
Priorita 8 - Správa města	56
Kvantifikace cílů a indikátory	58
Indikátory kontextu	58
Indikátory výsledku	58
Indikátory výstupu	60
Implementační část	61
Řídící struktura implementace StrategieKV°	63
Akční plán	66
Indikátorová soustava StrategieKV°	68
Seznam zkratk	69
Seznam tabulek	70
Seznam obrázků	70

Úvod

Strategické plánování obecně lze chápat jako **ucelený proces** vytváření a prosazování společného zájmu subjektů. Strategické plánování je z pohledu teorie řízení pouze výchozím bodem, obsahuje **vymezení cíle a naznačuje cesty**, jimiž má být těchto cílů dosaženo. Realizace cílů ve skutečnosti závisí nejenom na kvalitě plánovacího procesu, ale i na výkonu ostatních manažerských funkcí, jakými jsou vedení, koordinace, organizování, komunikace a kontrola.

Strategické plánování tak díky koordinační funkci a stanovování priorit při výběru projektů přispívá k vyšší efektivitě nakládání s veřejnými finančními prostředky. Vnáší do procesu nakládání s veřejnými prostředky **konzistentnost** a uvažování v **dlouhodobé perspektivě**. Strategické plánování také může zamezovat ad hoc rozhodování bez zohlednění širších strategických souvislostí a dopadů a může být proto platformou pro posilování důvěry všech dotčených subjektů.

Z pohledu strategického plánování města je zásadním dokumentem **strategický plán rozvoje města** (v případě Karlových Varů Strategický plán udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary - zkráceně **StrategieKV°**).

Strategický plán představuje ucelenou sadu standardních, prakticky ověřených **kroků a nástrojů** řízení změn v rozvoji města a zároveň i samotný proces řízení těchto změn, který zahrnuje přesné určení žádoucího směru změn, stanovení přesného postupu provádění těchto změn, vlastní provádění změn v praxi i průběžné sledování a vyhodnocování jejich průběhu a výsledků. Součástí strategického plánu města je proto situační analýza, formulace rozvojové vize, cílů rozvoje, vhodných strategií a opatření k dosažení těchto cílů, dále pak vlastní realizace a kontrola.

Existence strategického plánu může městu přinést mnohé výhody, přičemž za zmínku stojí zejména jeho přispění v těchto oblastech:

- zajišťuje **systematický a vyrovnaný rozvoj** směřující k předem jasně pojmenovaným a vytýčeným cílům
- umožňuje **komplexní rozvoj** eliminující zásadní konflikty v rozvoji jednotlivých oblastí města (doprava, životní prostředí, sociální záležitosti, ekonomika apod.)
- stanovuje dlouhodobé, střednědobé a krátkodobé **priority v rozvoji** města
- zohledňuje konkrétní problémy obyvatel města, podnikatelských subjektů, neziskového sektoru a dalších organizací působících na území města a jeho funkčním zázemí
- přispívá k **mobilizaci** vlastních zdrojů a umožňuje jejich efektivní využívání
- je nezbytnou podmínkou pro získávání finančních prostředků z Evropské unie a posiluje schopnost města absorbovat externí finanční zdroje
- je nástrojem komunikace s veřejností

Statutární město Karlovy Vary si je vědomo uvedených pozitivních aspektů strategického plánování, což dokládá dlouhodobá snaha města o udržení kontinuity strategického plánování. Již na jaře roku 2007 rozhodla Rada města o vytvoření Strategického plánu udržitelného rozvoje města (**StrategieKV°**), jehož zpracování probíhalo za přispění široké odborné i laické veřejnosti déle než rok. Finální znění **StrategieKV°** byl schváleno zastupitelstvem města Karlovy Vary 17. 6. 2008.

V souvislosti s negativním hospodářským a sociálním vývojem posledních let (zejména hospodářskou krizí po roce 2008) a v návaznosti na přípravu nového programovacího období EU se vedení města rozhodlo přistoupit k **aktualizaci Strategického plánu udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary**.

Práce na aktualizaci **StrategieKV°** byly zahájeny v květnu 2013 a ukončeny byly v červenci 2014. Hlavním cílem aktualizace dokumentu bylo reflektovat změněnou socioekonomickou situaci a z ní vyplývající důsledky pro strategický rozvoj města. Nezbytnou součástí koncepce dokumentu bylo vytvoření podmínek pro využívání finančních prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů (dále jen „ESIF“) v období 2014–2020.

StrategieKV° je **klíčovým strategickým rozvojovým dokumentem pro období do roku 2020**. Z tohoto titulu je nezbytné jej chápat jako zastřešující dokument, který zohledňuje cíle ostatních oborových strategií a koncepcí města. Sama existence **StrategieKV°** je nezbytným východiskem pro zpracování Integrovaného plánu rozvoje území

(IPRÚ) a využití finančních prostředků ze Strukturálních a investičních fondů EU.

StrategieKV° se tak stává univerzálním dokumentem, zavazujícím nejen město, reprezentované politickou reprezentací a Magistrátem, ale všechny veřejné subjekty působící ve městě. Je také vodítkem pro další (soukromé, neziskové) subjekty, jejichž činnost má vliv na rozvoj města a život v něm.

Svou univerzální funkcí a zejména tím, že byl sestaven za širokého konsensu obyvatel, neziskových organizací, společenských organizací, podnikatelských subjektů a dalších institucí působících ve městě zavazuje všechny, jejichž činnost má přímý či nepřímý dopad na město, k respektování vytýčeného strategického směru rozvoje a správy města.

StrategieKV° byla několikrát v průběhu svého vzniku projednávána s občany města a na závěr prošel i hodnocením vlivu na životní prostředí **SEA** a na soustavu **Natura 2000**. Poslední veřejné projednání proběhlo 30. 7. 2014.

StrategieKV° je tvořena kromě této úvodní třemi částmi:

- Analytická část **StrategieKV°**
- Návrhová část **StrategieKV°**
- Implementační část **StrategieKV°**





Analytická část

Úvod do analytické části

Analýza prostředí je základní faktografickou kapitolou **profilu města** a je nezbytným podkladem a hlavním argumentačním materiálem pro všechny další kroky zpracování **StrategieKV°**.

Fakta a poznatky získané při zpracování analýzy vnitřního i vnějšího prostředí (tedy vč. např. analýzy PESTLE) jsou určující pro následné vypracování **SWOT analýzy a problémové analýzy**. Ty jsou důležité pro definování vize rozvoje města, globálních cílů rozvoje a potažmo pak prioritních oblastí. Slouží jako sjednocující a referenční, resp. argumentační materiál pro diskusi nad dalšími kroky strategie – definice strategických cílů a opatření.

V uvedeném smyslu je tedy analýza prostředí velice důležitým vstupem a nezastupitelnou součástí zpracování strategie a může do značné míry ovlivňovat i zaměření a formu výsledných návrhů řešení. Analýza prostředí tvoří základní poznatkovou základnu (východisko k další činnosti).

Informace shromážděné v průběhu zkoumání prostředí jsou základem pro zpracování analýzy SWOT, pro identifikaci kritických bodů i pro argumentaci a diskusi při navrhování řešení/aktivit a způsobů realizace strategických cílů.

Kvalitní zpracování profilu města a jeho promítnutí do SWOT analýzy je klíčovým předpokladem pro identifikaci interních a externích faktorů významných pro stanovení relevantních cílů, kterých má být programem dosaženo.

Na zpracování **profilu města** navázala **SWOT analýza**, která shrnuje jak vnitřní, tak vnější faktory popsané v analýze prostředí. Činnosti prováděné v rámci těchto analýz se z velké části prolínaly, neboť analýzu prostředí a SWOT analýzu je třeba chápat jako vzájemně související a neoddělitelné součásti programovacího procesu.

Problémová analýza je koncentrovaným výstupem analytické části. Vychází z prioritizace jednotlivých dílčích závěrů analýzy prostředí a SWOT analýzy ve vztahu ke specifickým potřebám města. V rámci problémové analýzy se prostřednictvím **stromu problémů** provedla **vizualizace klíčových problémů** a potřeb identifikovaných v předchozích analýzách a naznačila se strategie pro řešení problémů a potřeb města.

Závěry analytické části jsou strukturovány podle vymezených rozvojových oblastí **StrategieKV°**. Důvodem je jasná kauzální linka mezi závěry analytické části a návrhovou částí. V tomto smyslu je proto naprosto nezbytné, aby výroky SWOT analýzy, resp. zjištění problémové analýzy měly oporu v předchozích analytických zjištěních.

Zpracovaný profil města musí dát dostatečný obraz o aktuální situaci v Karlových Varech a poskytnout dostatečný základ pro **stanovení odpovídajících indikátorů** (zejména výstupových a výsledkových). Znamená to, že se redukovaly popisné kapitoly shrnující běžně dostupné a všeobecně známé informace a naopak, hlouběji se analyzovaly oblasti s potenciálními vstupy do problémové analýzy, SWOT analýzy a do indikátorové soustavy **StrategieKV°**.

Aby analytická část **StrategieKV°** nebyla odtržena od reality Karlových Varů, zahrnuje také různorodé potřeby, plynoucí z dílčích zájmů různých skupin osob i podniků a také z očekávání obyvatel města. Proto **odráží i názory veřejnosti** a její hodnocení dílčích posuzovaných oblastí (názory veřejnosti sesbírané při veřejných projednáváních – zejména ze 2 velkých fór (2012, 2013) a z 16 malých fór (2012, 2013) a ze studentských parlamentů z r. 2013).



Profil města

Identifikace řešeného území

Karlovy Vary

- jsou statutární město a správní centrum Karlovarského kraje;
- zapojují se do aktivit v rámci místní Agendy 21;
- jsou zakládajícím členem Asociace měst pro cyklistiku;
- mají v současné době podepsané partnerské smlouvy se 7 partnerskými městy.

Karlovy Vary se nacházejí v západní části České republiky na soutoku řek Ohře, Teplá a Rolava. V nomenklatuře Českého statistického úřadu jsou vedeny pod číslem obce CISOB 554961 a IČ 00254657.

Kromě regionálního centra se strategický plán také zaměřuje na jeho zázemí (spádovou oblast), zejména v návaznosti na nejnovější vývoj podmínek regionální politiky EU.



Katastrální členění Karlových Varů



Letecký snímek Karlových Varů



Historie

Archeologické průzkumy potvrdily, že se na území Karlových Varů nacházela nejstarší sídla již v období pravěku, a to v oblasti dnešních místních částí Tašovice, Dvory a Drahovice. Vznik města a jeho dějiny jsou neodmyslitelně spojeny se zdejšími teplými minerálními prameny, o jejichž objevení panuje řada pověstí. Lázně založil český král a římský císař Karel IV. (podle pověsti v roce 1347, pravděpodobně kolem roku 1358), jenž v roce 1370 povýšil zdejší sídlo na město a udělil mu řadu privilegií. Místní minerální prameny byly náležitě ceněny a doporučovány – mj. Karlem IV. a dobovou literaturou. První lázeňské budovy vznikaly již v první polovině 16. století. Růst města byl zbržděn častými živelními pohromami (povodněmi a požáry), ale také konflikty. Po třicetileté válce se v důsledku úbytku lázeňských hostů začala rozvíjet typická místní řemesla (cínařství, puškařství, jehlářství a nožířství).

K oživení lázeňství došlo od konce 17. století a punc světovosti získaly Karlovy Vary jako lázně v období vrcholného baroka. Mezi nejslavnější lázeňské hosty se tehdy řadil ruský car Petr Veliký. Během 18. století již mělo město vynikající mezinárodní pověst a docházelo k budování nových lázeňských objektů (řada z nich, mj. Vřídelní sál, vznikla po velkém požáru v roce 1759). Kromě panovníků Karlovy Vary postupně vítaly i největší osobnosti evropské kulturní scény (např. Chopina, Beethovena, Goetha, Schillera nebo Freuda). Ve druhé polovině 19. století a počátkem 20. století proběhl prudký stavební rozvoj města, který předurčil současnou podobu jeho centrální a lázeňské části. Překotný nárůst počtu návštěvníků a jejich mezinárodní složení si vyžádal výstavbu mnoha veřejných budov, zejména lázeňských – kolonád, lázní (balneoterapeutických budov), církevních a kulturních staveb a ubytovacích zařízení. K rozvoji však docházelo i v mimolázeňských oblastech. V 19. století byla zahájena výroba místního bylinného likéru Becherovka a došlo k založení několika továren na porcelán a sklárny Moser.

Tzv. „zlatý věk“ lázeňství ukončila první světová válka, po níž se – ani po vzniku Československa – zdejší lázeňství nevrátilo na svou někdejší úroveň. Ve 30. letech byl v Karlových Varech, jejichž obyvatelstvo tvořili dominantně sudetští Němci, více než jinde v příhraničí, na vzestupu nacismus. V důsledku Mnichovské dohody se posléze město stalo součástí Sudetoněmecké župy, potažmo Německé říše. Po druhé světové válce došlo k vysídlení německého obyvatelstva, což znamenalo výrazný zásah do vývoje města. Předválečného počtu obyvatel od té doby Karlovy Vary již nikdy nedosáhly. Poměrně rychle se podařilo oživit lázeňský ruch a došlo také k založení Mezinárodního filmového festivalu Karlovy Vary, který se řadí mezi nejstarší na světě. V období tzv. budování socialismu vznikla ve městě řada významných objektů, z nichž se mezi kontroverzní urbanistické počiny z 60. a 70. let řadí například výšková stavba hotelu Thermal a stavba Vřídelní kolonády. Roku 1975 proběhla integrace řady obcí v okolí města (Dalovic, Otovic, Sedlece aj.). Po roce 1989 došlo v Karlových Varech, stejně jako v celé republice, k transformaci politického, hospodářského a společenského života. V roce 1990 nastala dezintegrace několika osad (Březové, Dalovic, Otovic aj.), které se osamostatnily.

Přírodní poměry

Geologie a geomorfologie

Z geomorfologického hlediska je Karlovarský kraj součástí Krušnohorské subprovincie České vysočiny. Samotné území města je rozděleno do dvou podstatně odlišných oblastí v rámci této subprovincie, mezi nimiž probíhá hranice v blízkosti řeky Ohře (nekopíruje však tok řeky). Území města je řekou Ohří rozděleno na dvě podstatně odlišné části:

Jižní část, náležící do geomorfologické oblasti Karlovarská vrchovina, potažmo jejího celku Slavkovský les a podcelku Hornoslavkovská vrchovina, leží na pravém břehu Ohře. Je charakteristická svým členitým reliéfem a prudkými svahy, zvláště v údolí řeky Teplé. Dále je tvořená náhorní planinou, jejíž reliéf je svědkem předtercierní tvárnosti krajiny. Výškové rozpětí je zde více než 250 m, od 360 m n. m. (hladina Ohře) do 611 m n. m. (Doubuská hora – Aberg), resp. Vítkův vrch 640 m n. m.

Severní část, náležící do geomorfologické oblasti Podkrušnohorská oblast, potažmo jejího celku Sokolovská pánev a stejnojmenného podcelku, leží na levém břehu Ohře. Má již pánevní charakter s podstatně menší členitostí a procházejí jí mělké údolní přítoky Ohře. Tato část města je poznamenána bývalou důlní činností. Po těžbě, zejména uhlí a kaolinu, ale i cihlářské hlíny a bentonitu, zde zůstaly desítky hektarů poklesových kotlin a zbytkových jam, částečně zvodnělých. Některé z nich byly za-vezeny teplárenským popílkem a v současné době probíhá jejich rekultivace.

Z hlediska regionálně-geologického náleží území města k oblasti, v níž je skalní podloží sedi-mentárního pokryvu budováno horninami karlovarského granitového plutonu. Výchozy granitů však nalezneme jen v části území, neboť větší část městského území spadá do sokolovské pánve, která je součástí podkrušnohorské příkopové propadliny. Pánevní výplň je tvořena sedimenty třetihorního stáří, převážně jílovitého a písčitého charakteru, doprovázených hnědouhelnou sedimentací vyvinu-tou ve dvou slojích. Obě byly do poloviny minulého století těženy v severní části dnešních Karlových Varů desítkami dolů a lomů. Těžba v posledním hlubinném uhelném dole Anna v Otovicích byla za-stavena v roce 1951. Miocénní sloj Antonín je předmětem těžby hnědého uhlí dosud, a to v nevelké vzdálenosti od Karlových Varů. Těží se od roku 1990 výhradně povrchovým způsobem. Samotné město je tedy těžbou hnědého uhlí ovlivňováno jen nepřímo. V roce 1997 bylo zrušeno Chráněné ložiskové území Čankov s 50 miliony tun zásob hnědého uhlí, které blokovalo rozvoj severní části města.

Bezprostřední význam pro Karlovy Vary měla hlubinná i povrchová těžba kaolinických jílů. Kaolin, produkt zvětrávání granitu ve specifických podmínkách, se v nejvyšší kvalitě vyskytuje na území města u Sedlece a mezi Sedlecem, Otovicemi a Bohaticemi. Dále se jeho ložiska nacházejí na území Vysoké, Všeborovic, Čankova, Rybář, Staré Role, Počeren, Jenišova a Mírové. Světové uplatnění na-šel sedlecký kaolin v roce 1924, kdy byl na kongresu Unie pro chemii čistou a užitou v Kodani vyhlá-šen za mezinárodní standard. Hlubinná těžba kaolinu byla ukončena roku 1983, kdy byla zasypána těžební jáma dolu Bohemie v Bohaticích. V současné době se kaolin těží povrchovým způsobem na několika ložiscích v okolí Karlových Varů.

Mimo hnědé uhlí a kaolinické jíly se na území města nachází aktuálně netěžená ložiska cihlářských surovin ve Dvorech. U Staré Role je plošně nevýznamné území s prognózami zásobami titaničitých jílů, u Sedlece bilanční ložisko pórovinových jílů. Koryto řeky Ohře je zdrojem štěrků a písků.

Karlovarský kraj má specifikum v přetrvávající seismické aktivitě zemské kůry. Toto území ohraničené městy Kraslice, Karlovy Vary, Mariánské Lázně, Marktrechwitz, Selb a Plauen, je známo občasným výskytem slabších zemětřesení. Zemětřesení se zde zpravidla shlukují do tzv. rojů, kdy v období několika dnů až týdnů dojde k většímu množství otřesů. Mezi silnějšími zemětřesnými roji bývají delší období klidu trvající několik let. Nejsilnější zemětřesení jsou pociťována obyvateli v širokém okolí a mohou způsobit i škody na budovách. První dochovaná zpráva o západočeských zemětřeseních pochází již z roku 1198.

Těžba obecně má za následky zvýšenou dopravní zátěž, emise do ovzduší a hluk. V neposlední řadě přináší omezení výstavby v některých částech dotčených těžbou či její ochranou. Také má za ná-sledky devastaci krajiny, která je zmírňována následnými rekultivacemi. Poddolovaná území po těžbě kaolinu a hnědého uhlí představují omezení pro výstavbu a zasahují do velké části území města.

Dle dat územně analytických podkladů (ÚAP) se na území města Karlových Varů nachází 21 ložisek nerostných surovin, pro jejichž ochranu je vymezeno 8 chráněných ložiskových území a dále jsou zde vymezeny dva dobývací prostory. V rámci územně analytických podkladů je evidována také řada starých důlních děl.

Podnebí

Podle Quittovy klimatické klasifikace, nově přepočítané v Atlasu podnebí Česka, se území města na-chází na pomezí několika mírně teplých oblastí, konkrétně MT4, MT7 a okrajově MT3. Ve zbylé části Karlovarského kraje dominují mírně teplé oblasti MT3 a MT4, přičemž v příhraniční oblasti Krušných hor a vnitrozemských vrcholových partiích lze nalézt chladné oblasti CH7. Pro zmíněné oblasti platí následující klimatické charakteristiky:

Tabulka č. 1 - Klimatické charakteristiky podnebí Karlových Varů a Karlovarského kraje

Klimatické charakteristiky	MT3	MT4	MT7	CH7
Počet letních dní	20-30	20-30	30-40	10-30
Počet dní s průměrnou teplotou 10 °C a více	120-140	140-160	140-160	120-140
Počet dní s mrazem	130-160	110-130	110-130	140-160
Počet ledových dní	40-50	40-50	40-50	50-60
Průměrná lednová teplota (°C)	-3 - -4	-2 - -3	-2 - -3	-3 - -4
Průměrná červencová teplota (°C)	16-17	16-17	16-17	15-16
Průměrná dubnová teplota (°C)	6-7	6-7	6-7	4-6
Průměrná říjnová teplota (°C)	6-7	6-7	7-8	6-7
Průměrný počet dní se srážkami 1 mm a více	110-120	110-120	100-120	120-130
Suma srážek ve vegetačním období (mm)	350-450	350-450	400-450	500-600
Suma srážek v zimním období (mm)	250-300	250-300	250-300	350-400
Počet dní se sněhovou pokrývkou	60-100	60-80	60-80	100-120
Počet zatažených dní	120-150	150-160	120-150	150-160
Počet jasných dní	40-50	40-50	40-50	40-50

Dlouhodobé průměrné měsíční a roční teploty vzduchu a srážkové úhrny jsou dle měření meteorologické stanice (385 m n. m.) v Karlových Varech následující:

Tabulka č. 2 - Průměrné měsíční teploty vzduchu a srážkové úhrny

měsíc	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.-XII.
teplota (°C)	-2,1	-1,1	2,4	6,9	12,2	15,4	16,9	15,9	12,3	7,3	2,4	0,9	7,3
srážky (mm)	50	43	32	47	48	74	88	76	48	47	45	51	659

Nejteplejším měsícem je ve městě červenec (16,9 °C) a nejstudenějším leden (-2,1 °C). Z celkového ročního úhrnu srážek 659 mm připadá v průměru nejvíce na červenec (88 mm) a nejméně na březen (32 mm).

Hydrogeologie a vodstvo

Území náleží povodí řeky Ohře, která je největším tokem v řešeném území a tvoří hlavní páteř jeho odvodnění. Území je dále odvodňováno oboustrannými přítoky Ohře, z nichž hlavními z levé strany jsou Chodovský potok, Rolava a Vítický potok, z pravostranných říčka Teplá a Vratský potok.

Řeka Ohře je dlouhá 246,5 km na území ČR a po Vltavě je v Čechách druhým největším levostran-ným přítokem Labe. Na území správního obvodu obce s rozšířenou působností (SO ORP) Karlovy Vary se mezi větší přítoky Ohře dá počítat přítok Rolavy (zleva ř. km 177,4) a Teplá (zprava ř. km 175,3). Řeka Rolava těsně před soutokem s Ohří napájí vodou při napouštění přírodní koupaliště Rolava.

Na Ohři leží v Karlových Varech dva jezy, a to Tuhnický a U Solivárny, a její průměrný průtok činí v hlásném profilu Drahovice 25,2 m³/s. Lázeňská zařízení a promenády se nacházejí při řece Teplá, na níž byla ve 30. letech 20. století proti proudu postavena vodní nádrž Březová (součást katastrálního území obce Březová), která tvoří protipovodňovou ochranu Karlových Varů. Z dalších vodních ploch lze zmínit Mlýnský rybník v místní části Rybáře a několik bezejmenných ploch v Sedleci, Otovicích, Rosnici, Staré Roli a Čankově.

Po hydrogeologické stránce je území města velmi složité, v úzké souvislosti s oběhem prostých podzemních vod je i cirkulace vod termominerálních. Přirozená vývěrová zóna karlovarské termy je vázána na intenzivní zlomové porušení zemské kůry a na významnou zlomovou křižovatku v jižní části granitového plutonu. V lázeňském území města je v současnosti dokumentováno přes 80 větších i menších výronů termominerální vody s léčivými účinky. Ty jsou prostorově vázány na zhruba 150 m širokou a cca 1500 m dlouhou zónu. Směrem na jih je pramenní linie ukončena masivem Vítkova vrchu, směrem na sever zlomy spjatými s vývojem sokolovské třetihorní pánve. Těžba nerostných surovin v této pánvi (kaolin, hnědé uhlí, kámen aj.) ohrožovala a stále potenciálně ohrožuje přirozený režim pramenů. Ochrana karlovarských pramenů ve formě zákazu či omezení těžby se datuje již od roku 1761 a je druhou nejstarší podobnou institucí na světě.

Termominerální voda vychází na zemský povrch ve směsi s plynným oxidem uhličitým (CO₂), a je charakteristická vysokou teplotou (max. 73,6 °C) a světově proslulá unikátním chemickým složením (typ Na-HCO₃-SO₄-Cl) a několika sty let úspěchů ověřených léčivými účinky. Zatímco chemické složení všech výronů je téměř shodné, liší se prameny navzájem svou teplotou a potažmo obsahem rozpuštěného oxidu uhličitého. Jevem typickým pro karlovarské prameny je tvorba vřidelní sedimentace. Pro potřeby lázeňství, tedy k pitným kúrám a k balneoterapeutickým účelům v jednotlivých lázeňských zařízeních, je v současnosti využíváno 15 pramenů.

Na území města je vyhlášena chráněná oblast přirozené akumulace vod (CHOPAV). Jedná se o CHOPAV Chebská pánev a Slavkovský les.

Vegetace

Potenciálně přirozenou vegetaci Karlových Varů tvoří na sever od řeky Ohře bikové a/nebo jedlové doubravy, zatímco jižně od řeky jde o kombinaci černýšové dubohabřiny, violkové bučiny, podmáčené rohozcové smrčiny a bikové bučiny. Ve zbytku Karlovarského kraje v tomto ohledu dominuje biková bučina, následovaná bikovými a/nebo jedlovými doubravami a dalšími typy vegetace.

Z fyto geografického hlediska se Karlovy Vary nacházejí v oblasti mezofytika, které představuje přechod mezi teplomilnou a chladnomilnou květenou, konkrétně na pomezí tří fyto geografických okreseů: Sokolovské pánve, kaňonu Teplé a Toužimské vrchoviny. Mezofytikum je zároveň nejrozšířenější oblastí kraje. Zbylé dvě oblasti, kterými jsou oreofytikum (převažuje chladnomilná květena) a termofytikum (převažuje teplomilná květena), se vyskytují ve výrazně menší míře.

Z hlediska biogeografického členění krajiny jsou Karlovy Vary situovány v hercynské podprovincii (jako zbytek Čech a část Moravy), konkrétně na pomezí Chebsko-sokolovského bioregionu a Hornoslavkovského bioregionu.

Celková charakteristika města a regionu

Karlovy Vary jsou statutární město a sídlo Karlovarského kraje, nacházející se v západní části České republiky při řece Ohři. K roku 2013 sestávají z 15 katastrálních území o celkové rozloze 5908 hektarů (z toho lesní pozemky tvoří 43 %, zemědělská půda 25 %, ostatní plochy rovněž 25 % a zastavěné území a vodní plochy 7 %). Na území města zasahuje několik chráněných území (CHKO Slavkovský les, ptačí oblast Doupovské hory a evropsky významné lokality Olšová Vrata a Kaňon Ohře) a chráněná oblast přirozené akumulace vod (Chebská pánev a Slavkovský les), s čímž se pojí řada omezení. Jedná se o oblast ekologicky stabilní.

Charakteristika města je ovlivněna lázeňstvím, kterým je město proslulé – jde o největší a druhé nejstarší lázeňské město v České republice. Místní termominerální prameny jsou od roku 1761 chráněny zákazem či omezením těžby v oblasti.

K roku 2012 ve městě žilo 50 172 obyvatel (16,6 % obyvatel Karlovarského kraje), z nichž přibližně 84 % je koncentrováno v městských částech Drahovice, Karlovy Vary, Rybáře a Stará Role. Hustota zalidnění Karlových Varů činí 849 obyv./km².

Rozvojové oblasti

Pro dodržení principu koncentrace při sestavování **StrategieKV°** je návazně na analýzu prostředí identifikován omezený počet tzv. **prioritních oblastí rozvoje města**.

Prioritní oblasti rozvoje města jsou charakteristické svou koncentrací na konkrétní rozvojovou oblast, u níž lze jasně stanovit (a pokud to lze i kvantifikovat) výchozí stav a učinit strategické rozhodnutí o žádoucím (pokud možno opět kvantifikovaném) cílovém stavu. To umožní pro každou prioritní oblast formulovat **globální cíl**.

Globální cíle pro definované prioritní oblasti jsou ve svém souhrnu konkretizací a rozpracováním **strategické vize střednědobého rozvoje města**.

Zpracováním dílčích analytických závěrů předchozích kapitol byly identifikovány rozvojové oblasti, na které by měla být soustředěna pozornost při aktualizaci **StrategieKV°**:

I. Kvalita života obyvatel

Město by mělo být atraktivním a příjemným místem pro život svých obyvatel.

II. Místní ekonomika

Město by mělo být prosperujícím ekonomickým centrem regionu.

III. Lázeňství a související služby

Město by mělo stavět svoji prosperitu na lázeňství a souvisejících službách.

IV. Volný čas, rekreace a cestovní ruch

Město by mělo vytvářet podmínky pro volnočasové aktivity obyvatel i návštěvníků.

V. Správa města a veřejný život

Město by mělo provádět správu s péčí řádného hospodáře a společně s lidmi.

Struktura identifikovaných rozvojových oblastí ovlivní strukturu návrhové části. Proto jsou následující kapitoly analytické části - problémová analýza a SWOT analýza strukturovány podle rozvojových oblastí vycházejících z provedené analýzy a formulovaných na základě širokého konsensu všech zainteresovaných stran.

Problémová analýza

Problémová analýza identifikuje klíčové problémy, v definovaných rozvojových oblastech, které jsou všemi zúčastněnými spojovány s bariérami rozvojového potenciálu města.

Z hlediska zajištění vazby problémové analýzy na SWOT analýzu a na návrhovou část jsou problémové okruhy strukturovány ve vazbě na identifikované rozvojové oblasti a snaží se v nich identifikovat rozvojové faktory.

Výstupy z problémové analýzy následně umožní formulaci strategických cílů statutárního města Karlovy Vary pro jednotlivé definované rozvojové oblasti, jejich provázání na Program rozvoje Karlovarského kraje, na Strategii regionálního rozvoje, resp. na priority EU 2014–2020.

V horizontálních vazbách musí korespondovat závěry problémové analýzy s územním plánem a dalšími strategickými dokumenty Karlových Varů.

Analyticky zjištěné problémové okruhy

Na základě provedené situační analýzy města Karlovy Vary bylo identifikováno celkem patnáct problémových okruhů (viz tabulka níže), které mohou výrazně podvázat rozvoj města svými negativními dopady a důsledky. Nicméně, ne všechny problémové okruhy lze, resp. je v silách města, řešit přímými intervencemi.

Na základě principu koncentrace se proto nenavrhuje řešení všech identifikovaných problémových okruhů, ale byly vybrány pouze ty nejzávažnější, které město sužují nejvíce a které případně svými dopady ovlivňují i jiné identifikované problémové okruhy. Právě řešením těch nejzávažnějších problémů vhodnými intervencemi může dojít k tzv. řetězové reakci, která ovlivní i řešení negativních dopadů zbylých problémů.

S ohledem na znalost místní problematiky bylo umožněno zainteresovaným stakeholderům (členům pracovních skupin, zastupitelstvu a VSRUP) vyjádřit se k relevantnosti zvolených problémů včetně uvedení případných příčin a důsledků. Na základě tohoto výzkumného šetření vznikla následující tabulka, ve které jsou barevně odlišeny relevantní (tučně červené) problémové oblasti od těch méně relevantních (tučně zeleně). Černě pak jsou uvedeny ty problémové oblasti, které vyšly ze šetření neutrálně.



Tabulka č. 3 - Přehled analyticky zjištěných problémových okruhů

Název problému	Považujete daný problém za relevantní? (procentuální vyjádření)	
	ANO	NE
Staré ekologické zátěže a kontaminace horninového prostředí	50	50
Kvalita ovzduší ve městě	50	50
Hluková zátěž ve městě	67	33
Riziko úbytku lázeňských hostů	83	17
Nižší ekonomická výkonnost města	50	50
Pokles ekonomické aktivity obyvatel	33	67
Sezonnost společenských a ekonomických aktivit ve městě	33	67
Míra šedé ekonomiky	50	50
Netechnický profil středního školství a učebních oborů	83	17
Nerozvinutá průmyslová výroba a řemesla	33	67
Zaměření sociální péče nerespektující stárnutí populace	33	67
Vzdělanostní struktura obyvatel	67	33
Dopravní přetížení centra	67	33
Nedostatečná technická vybavenost pro dopravu v klidu (parkování)	83	17
Nedostatečná technická vybavenost pro pohyb občanů ve městě	33	67

Na základě provedeného výzkumu byly mezi hlavní problémové okruhy, se zásadním významem pro rozvoj města Karlovy Vary, vybrány následující:

- **Hluková zátěž ve městě**
- **Riziko úbytku lázeňských hostů**
- **Netechnický profil středního školství a učebních oborů**
- **Vzdělanostní struktura obyvatel**
- **Dopravní přetížení centra**
- **Nedostatečná technická vybavenost pro dopravu v klidu (parkování)**

Prvním ze šesti hlavních problémových okruhů, které vyplynuly z provedeného výzkumu, je „**Hluková zátěž ve městě**“. Ta je úzce spojena hned se třemi dalšími problémovými okruhy, které byly rovněž identifikovány jako hlavní problémy města Karlovy Vary (*Dopravní přetížení centra*, *Nedostatečná technická vybavenost pro dopravu v klidu (parkování)* a *Riziko úbytku lázeňských hostů*).

V identifikovaném problému je hlavní příčinou rozrůstající se automobilová doprava jak v centru města, tak na hlavním průtahu městem, přičemž však průtah má i svůj pozitivní přínos, kterým je rychlejší dopravní obslužnost mezi jednotlivými částmi města. Mezi další příčiny problému patří stavební činnost a špatný stav komunikací. S rozrůstající se automobilovou dopravou ve městě se tak zhoršuje životní prostředí a snižuje kvalita života místních obyvatel, stejně tak jako lázeňských hostů, kteří sem jedou za odpočinkem a hledají klid a možnost regenerace. Hluk může ve svém důsledku vést k všeobecné nespokojenosti obou stran, místních obyvatel i lázeňských hostů. V případě místních obyvatel může vést až k migraci obyvatelstva buďto do klidnějších částí města, nebo dokonce do jiného města či obce. Nezájem bydlet v centru pak může negativně ovlivnit vývoj cen nemovitostí. V případě lázeňských hostů může mít hlučné prostředí za následek pokles zájmu o pobyt v lázeňském městě.

Nezanedbatelným rizikem dalšího vývoje z hlediska hlukové zátěže je možná ztráta „lázeňského ducha města“, který město Karlovy Vary v sobě od nepaměti nese. A zde se dostáváme k dalšímu důležitému identifikovanému problému, a to je „**Riziko úbytku lázeňských hostů**“.

Ten je však převážně zapříčiněn dalšími aspekty, jako je např. soudobá politika zdravotních pojišťoven, které pacientům snižují úhrady za lázeňskou péči. Ti pak volí jiné, levnější alternativy rehabilitace s nižšími výslednými efekty. Za problémem také může stát dlouhodobé negativní vnímání města Karlovy Vary jakožto města, kde se koncentruje zejména ruská movitá klientela, což mnohé potenciální hosty díky předsudkům může odradit. S movitou zahraniční klientelou, která má vysoké nároky, pak úzce souvisejí nabízené služby, které jsou svou cenou pro běžného lázeňského hosta nedostupné.

V neposlední řadě je potřeba také mezi příčiny úbytku lázeňských hostů, resp. zkracování doby jejich přenocování, zahrnout i pozvolný odklon od tradičního lázeňství, které má na pobyt lázeňských hostů dlouhodobý dopad, k wellness aktivitám, které mají charakter krátkodobé relaxace. Dopady úbytku lázeňských hostů mohou mít pro město několik rovin. Zaprvé s úbytkem hostů bude docházet ke snížení tržeb v oblasti služeb a obchodu a v důsledku toho bude docházet k ekonomické stagnaci města, které je na lázeňských hostech závislé. To povede k nižším příjmům města a jeho nižší ekonomické výkonnosti, která byla identifikována také jako jeden z problémů města. Nepřímým důsledkem pak může být růst nezaměstnanosti a migrace místních obyvatel.



Dalším z hlavních problémů města Karlovy Vary jsou negativní změny ve „**Vzdělanostní struktuře obyvatel**“. Příčinou identifikace tohoto problému je obecně nízký počet vysokoškolsky vzdělaných obyvatel, umocněný trendem v migraci mladých a vzdělaných osob z Karlových Varů. Další příčinu daného problému lze spatřovat i v omezené nabídce vysokoškolského vzdělání v regionu a absenci vysoké školy. Důsledkem pak je nižší konkurenceschopnost a ekonomické zaostávání regionu a s tím související nízký podíl výzkumných a inovačních aktivit. Nízký inovační potenciál Karlových Varů je úzce provázán i s dalším problémem, a to je „**Netechnický profil středního školství a učebních oborů**“.

Příčinami tohoto problému jsou zejména místní dispozice průmyslu a školství, které se úzce doplňují. V průběhu ekonomické transformace docházelo při privatizaci státních podniků k transformaci nebo zániku některých technických oborů, a to se projevuje i v dnešní době, kdy je stále vidět postupný úbytek průmyslové produkce v regionu. Vzhledem k postupnému úbytku průmyslu se v regionu nerozvíjejí nová nebo doprovodná odvětví s vyšší přidanou hodnotou a také je zde nízká úroveň výzkumu a vývoje.

Samozřejmě tento vývoj má jasný dopad i na školy a obory, které jsou ve městě nabízeny. S omezenou středoškolskou nabídkou je pak omezen rozvoj technického potenciálu města, což je spjato i se společenskými a ekonomickými dopady. Důsledkem tohoto stavu je nedostatek technicky zaměřených pracovních sil, což způsobuje další identifikovaný problém *nerozvinuté průmyslové výroby a řemesla*.

Pátým významným problémem města Karlovy Vary je „**Dopravní přetížení centra**“. Přísná regulace dopravy v samotném lázeňském území ještě umocňuje dopravní přetížení zbývající části centra, a to odklonem hlavních tahů z Drahovic, vrchem přes Vyhličku a kolem Richmondu. Klíčovou příčinou dopravního přetížení centra, kromě výše uvedeného, je problém rozvoje služeb a obchodů přímo v centru města, resp. na lázeňské kolonádě.

Další příčinou, která napomáhá prohlubování problému, je malý počet parkovacích míst, respektive v případě centra a jeho blízkého okolí absence parkovacích domů. Problémy s parkováním jsou značné i v případě

sídlíšť, kde již nyní nejsou dostatečné kapacity, a problém eskaluje v obdobích konání kulturních akcí ve městě.

Příčinou přetížení centra je také terénní profil Karlových Varů a omezení v lázeňském území, které je pro automobilovou dopravu uzavřené. Častou identifikovanou příčinou problému byla také nedostatečná nebo malá opatření pro alternativní druhy dopravy (pěší a cyklo), pro které nejsou ve městě vybudovány dostatečné podmínky. Chybí cyklostezky, cyklotrasy či cyklopruhy, v blízkosti veřejných budov nebo sportovišť nejsou zajištěny stojany pro kola, a to navzdory tomu, že se město k tomuto alternativnímu způsobu dopravy hlásí a v roce 2013 bylo zakládajícím členem Asociace měst pro cyklisty.

Důsledkem dopravního přetížení centra jsou zvýšený hluk a nevyhovující rozptylové podmínky. Samozřejmě se zvýšenou koncentrací výfukových plynů dochází i k oslabování (v případě některých zimních měsíců i ke ztrátě) ionizované atmosféry v lázeňském území. Tyto negativní dopady mají za následek negativní atmosféru mezi místními občany, ale i mezi lázeňskými hosty.

Posledním závažným identifikovaným problémem je „**Nedostatečná technická vybavenost pro dopravu v klidu (parkování)**“. Problém je zapříčiněn dvěma aspekty. První eskaluje na sídlíštích, která v současné době nevyhovují potřebám místních obyvatel zaparkovat svá auta a musí k parkování využívat místní komunikace nebo vzdálenější parkovací místa. Problém narůstá v případě konání kulturních akcí ve městě, které ze svého okolí přitahuje nespočet návštěvníků, kteří se snaží někde zaparkovat svá auta.

V případě centra města a možnosti parkovacích ploch je identifikována příčina v nedostatku parkovacích domů a v rozvoji nových budov, kdy se neřeší zázemí pro parkování. Také typy parkovišť ve formě park+ride nenabízejí efektivní návaznou infrastrukturu, respektive nejsou zde opatření pro provozování pohodlné jiné nemotorové dopravy.

Empiricky zjištěné problémové okruhy

Výstupy Fóra Zdravého města ve formě navržených problémů byly ověřeny závěrečnou anketou „10 problémů našeho města“. V rámci ní měli občané možnost vyslovit svůj názor týkající se rozvoje města, co v Karlových Varech chybí, co by se mělo změnit, upravit či zajistit, aby občané byli spokojeni s místem, kde žijí a které je jejich domovem. Posloupnost definovaných problémů vyplývá z tabulky č. 4.

Tabulka č. 4 - Výsledky definovaných problémů po ověření anketou 10P

Název problému		
	Snížit ceny jízdného v MHD	124
	Řešit problematiku bezdomovců	103
	Omezit hazard (herny) – Rybáře, Stará Role	97
	Podpořit volnočasové aktivity pro mládež	86
	Zajistit finance na opravu školních budov	79
	Udržet hřiště v ZŠ Truhlářská a zkulтивovat okolí	68
	Vybudovat chodník Růžový Vrch – Sedlec	62
	Vybudovat centrum ve Staré Roli (sport, kultura)	56
	Zachovat veřejné městské lázně (relaxace, regenerace)	52
	Zvýšit bezpečnost v parku mezi MMKV II. a Horním nádražím	51

Podobné ankety jsou zpracovávány průběžně i na nižších úrovních (Studentský parlament, anketa na webu) a rámci dalších diskusních fór pořádaných v jednotlivých částech města.

Tabulka č. 5 - Výsledky dalších diskusních fór

Název problému		
	Rekonstrukce Horního nádraží	124
	Boj s vandalismem, podchody u Dolního nádraží	103
	Dolní a autobusové nádraží (WC, kouření), úprava terminálu	97
	Dostavba cyklostezky do Kyselky a Svatošských skal	86
	Prostředí u Tržnice	79
	Čistota ve městě (zastávky, dětská hřiště, ulice)	68
	Kriminalita (pocit nebezpečí), ubytovna (Dolní nádraží), garáže	62
	Karlovarská krajská nemocnice	56
	Nebezpečná jízda cyklistů po chodnících	52
	Možnosti zaměstnání a bydlení pro absolventy VŠ	51

Jde o soubory víceméně se opakujících problémů, avšak pouze některé z nich mají charakter umožňující je zahrnout mezi problémové okruhy **StrategieKV°**. Na základě vyhodnocení provedených anket byly mezi hlavní problémové okruhy se zásadním významem pro rozvoj města Karlovy Vary vybrány následující:

- Čistota ve městě
- Péče o zeleň ve městě
- Kvalita služeb MHD
- Infrastruktura pro volný čas
- Vandalismus a bezpečnost ve městě
- Infrastruktura pro hromadnou dopravu

Všechny tyto empiricky zjištěné problémové okruhy spadají do rozvojové oblasti „kvalita života obyvatel“. Počet problémových okruhů identifikovaných v analýze **StrategieKV°** se tak zvýšil na 21, z čehož zhruba polovina je pro další rozvoj natolik závažná, že by měla najít svůj odraz v návrhové části.

SWOT analýza

SWOT analýza v sobě koncentruje v podobě výroků jednotlivá analytická zjištění o silných a slabých stránkách zkoumané oblasti a o vnějších faktorech charakterizovaných jako příležitosti a hrozby. Shrnuje a třídí analytická zjištění do konkrétních výroků o silných a slabých stránkách, příležitostech a hrozbách v jednotlivých oblastech a reflektuje při tom klíčová zjištění problémové analýzy. Předběžně formuluje i rámcovou vizi pro jednotlivé rozvojové oblasti a vymezuje jejich zaměření. To následně umožní definovat strategické, resp. specifické cíle pro jednotlivé rozvojové oblasti.

Rozvojová oblast Kvalita života obyvatel

Motto rozvojové oblasti:

„Město by mělo být atraktivním a příjemným místem pro život svých obyvatel.“

Z hlavních problémových okruhů, které vyplynuly z problémové analýzy, spadá do uvedené oblasti:

- Hluková zátěž ve městě
- Dopravní přetížení centra
- Nedostatečná technická vybavenost pro dopravu v klidu (parkování)
- Čistota ve městě
- Péče o zeleň ve městě
- Kvalita služeb MHD
- Infrastruktura pro volný čas
- Vandalismus a bezpečnost ve městě
- Infrastruktura pro hromadnou dopravu

Problémem ovlivňujícím kvalitu života obyvatel, který ovšem podle provedeného výzkumu nelze označit za klíčový pro rozvoj města, je i kvalita ovzduší ve městě, staré ekologické zátěže a kontaminace horninového prostředí. Strategie se v této rozvojové oblasti zaměří na odstraňování slabých stránek města a identifikovaných rizik pro vznik ještě kvalitnějšího prostředí pro život obyvatel Karlových Varů (strategie W-O).

Silné stránky (S) • Dobrá úroveň technické infrastruktury ve městě • Dobrá úroveň zdravotnických zařízení • Hustá síť poskytovaných sociálních služeb • Urbanistická úroveň, zejména lázeňské části	Slabé stránky (W) • Vysoká silniční vytíženost v centru města (mimo lázeňskou zónu) • Nedostatečné kapacity k parkování automobilů
Příležitosti (O) • Systémové řešení udržitelnosti dopravy ve městě a jeho okolí • Realizace udržitelných projektů z dotací EU	Hrozby (T) • Další relativní stárnutí populace bez promítnutí do sociální vybavenosti města • Další odliv obyvatel z města (zejména těch s vyšším vzděláním) • Další nárůst automobilové dopravy – zdroje emisí do ovzduší a hluku

Rozvojová oblast Místní ekonomika

Motto rozvojové oblasti:

„Město by mělo být prosperujícím ekonomickým centrem regionu.“

Z hlavních problémových okruhů, které vyplynuly z problémové analýzy, spadá do uvedené oblasti:

- Netechnický profil středního školství a učebních oborů
- Vzdělanostní struktura obyvatel

Problémem ovlivňující uvedenou rozvojovou oblast, který ovšem podle provedeného výzkumu nelze označit za klíčový pro rozvoj města, je i potenciální existence šedé ekonomiky ve městě.

Strategie se v této rozvojové oblasti zaměří na odstraňování slabých stránek města a identifikovaných rizik pro vznik nových rozvojových příležitostí místní ekonomiky (strategie W-O).

Silné stránky (S) • Změny v odvětvové struktuře ekonomických aktivit obyvatel (přechod z výrobních odvětví do služeb) • Struktura ekonomických aktivit odpovídá lázeňskému charakteru města	Slabé stránky (W) • Pokles podílu ekonomicky aktivních obyvatel pod úroveň ČR • Nízký inovační potenciál • Sezónnost ekonomických aktivit souvisejících s lázeňstvím a cestovním ruchem
Příležitosti (O) • Vyvážit sezónnost velké většiny ekonomických aktivit rozvojem drobné výroby a řemesel	Hrozby (T) • Pokračování úbytku obyvatel a to zejména v produktivním věku • Přesun ekonomických aktivit mimo rámec standardní ekonomiky

Rozvojová oblast Lázeňství a související služby

Motto rozvojové oblasti:



„Město by mělo stavět svoji prosperitu na lázeňství, cestovním ruchu a souvisejících službách.“

Z hlavních problémových okruhů, které vyplynuly z problémové analýzy, spadá do uvedené oblasti:

- Riziko úbytku lázeňských hostů

Problémem ovlivňující (nejen) uvedenou rozvojovou oblast, který ovšem podle provedeného výzkumu nelze označit za klíčový pro rozvoj města, je i kvalita ovzduší ve městě.

Strategie se v této rozvojové oblasti zaměří na využití silných stránek města ke zvrácení nebo alespoň omezení negativního trendu v zájmu lázeňských hostů o Karlovy Vary (strategie S-T)

Silné stránky (S) • Minerální vody a prameny světové úrovně • Tradice lázeňství, status lázeňského města • Rozvinutá infrastruktura pro lázeňství a související služby	Slabé stránky (W) • Potřeba významných investic do lázeňské infrastruktury
Příležitosti (O) • Aplikace inovativních přístupů v lázeňské péči • Růst zájmu o lázeňské rekreační pobyty ze strany domácích i zahraničních návštěvníků	Hrozby (T) • Pokles zájmu o lázeňství a lázeňské služby v tuzemsku • Všeobecný odklon od tradičního lázeňství (dlouhodobé pobyty s léčebným účinkem) k wellness (krátkodobá relaxace)

Rozvojová oblast Volný čas, rekreace a cestovní ruch

Motto rozvojové oblasti:

„Město by mělo vytvářet podmínky pro volnočasové aktivity obyvatel i návštěvníků.“



Z hlavních problémových okruhů, které vyplynuly z problémové analýzy, nespadá žádný do uvedené oblasti. Proto se strategie zaměří na rozvoj příležitostí a využití silných stránek (strategie S-O).

Silné stránky (S) • Atraktivní nabídka veřejných ploch pro volnočasové aktivity je výhodou pro rekreaci a cestovní ruch • Vysoká přírodní hodnota území města a jeho okolí (CHKO Slavkovský les, Natura 2000) • Jazyková vybavenost zaměstnanců v cestovním ruchu • Kapacitní a průběžně modernizované letiště	Slabé stránky (W) • Potřeba dalších investic do infrastruktury pro cestovní ruch
Příležitosti (O) • Zařazení Karlových Varů mezi památkové rezervace na seznamu světového dědictví UNESCO • Nové produkty cestovního ruchu, atraktivní pro cizince i pro tuzemské turisty	Hrozby (T) • Pokles zájmu klientely ze zemí bývalého SSSR (vč. administrativních bariér)

Rozvojová oblast Správa města a veřejný život

Motto rozvojové oblasti:

„Město by mělo provádět správu s péčí řádného hospodáře a společně s lidmi.“



Z hlavních problémových okruhů, které vyplynuly z problémové analýzy, nespadá žádný do uvedené oblasti. Proto se strategie zaměří na rozvoj příležitostí a využití silných stránek (strategie S-O).

Silné stránky (S) • Přirozené centrum regionu • Aktivní vztah a spolupráce s veřejností • Rozvinutá partnerství s vybranými zahraničními městy • Rozvinutá síť institucí ve městě	Slabé stránky (W) • Nízká ekonomická výkonnost města a omezené finanční zdroje na jeho rozvoj
Příležitosti (O) • Rozvoj občanské společnosti • Angažovanost obyvatel při správě města	Hrozby (T) • Rezignace a pasivita obyvatel města

Východiska pro návrhovou část

Problémová analýza a následně SWOT analýza prokázaly, že rozvojové oblasti města, korespondují s problémovými oblastmi, na něž má **StrategieKV°** reagovat.

Na druhou stranu se však ukázalo, že např. rozvojová oblast „kvalita života obyvatel“ je svým významem pro obyvatele města Karlovy Vary zcela nesouměřitelná a s rozvojovou oblastí „volný čas, rekreace a cestovní ruch“. Zatímco do pojmu kvalita života se promítá šest identifikovaných klíčových problémových okruhů, tak i když na využívání volného času lze leccos zlepšovat, zásadní problémy zde nejsou.

Protože lze obsahové zaměření rozvojové oblasti „volný čas, rekreace a cestovní ruch“ zahrnout do ostatních identifikovaných rozvojových oblastí, konkrétně do „kvality života obyvatel“ a do „lázeňství a souvisejících služeb“, navrhuje se redukovat počet identifikovaných rozvojových oblastí na čtyři.

Tři rozvojové (prioritní) oblasti by v takovém případě reagovaly na klíčové problémy města a čtvrtá, specifická oblast „správa města a veřejný život“ by se věnovala výkonu veřejné správy z kvalitativního hlediska a soustředila by se na zejména na součinnost s veřejností.

Kvalita života obyvatel

Rozvojová oblast zahrnuje nejen otázky zdravého životního prostředí, ale také všechny oblasti infrastruktury ve městě. Sociální služby, školství, místní i dálkovou dopravu, technickou infrastrukturu (spolehlivost dodávek energie a vody, nakládání s odpady a odpadní vodou), podmínky pro dopravu v klidu, pro pohyb občanů po městě, otázky čistoty města, urbanistickou úroveň a také podmínky pro relaxaci a trávení volného času.

Místní ekonomika

Rozvojová oblast zahrnuje s výjimkou lázeňství, cestovního ruchu a souvisejících služeb, které tvoří samostatnou rozvojovou oblast specifickou pro město Karlovy Vary, všechny ostatní ekonomické aktivity. Zahrnuje také oblast lidských zdrojů, jejich strukturu a kvalitu.

Lázeňství, cestovní ruch a související služby

Rozvojová oblast zahrnuje vše, co souvisí s lázeňským charakterem Karlových Varů a s jeho image jako historického a turisticky atraktivního lázeňského města. Zahrnuje rovněž aspekty zdravotní péče v lázeňských zařízeních a trendy ve struktuře lázeňské klientely i běžných turistů.

Správa města a veřejný život

Rozvojová oblast zahrnuje zejména vytváření občanské společnosti a faktickou účast obyvatel na správě města. Patří sem rovněž praktický výkon správních činností v samostatné i přenesené působnosti.

Identifikované rozvojové oblasti korespondují s prioritami EU, uvedenými v Dohodě o partnerství pro programové období 2014 - 2020:

- a) Konkurenceschopnost ekonomiky
- b) Infrastruktura
- c) Veřejná správa
- d) Sociální začleňování a boj s chudobou, systém péče o zdraví
- e) Životní prostředí

To zakládá předpoklad pro provázání **StrategieKV°** s operačními programy pro období 2014 až 2020.





Návrhová část

Úvod do návrhové části

Návrhová část Strategického plánu udržitelného rozvoje města vychází z provedené analýzy dat, z kvalitativních a kvantitativních analýz, z veřejných projednání (diskusních fór, studentských parlamentů, fór Zdravého města...) a zohledňuje také požadavky vyplývající z hodnocení vlivu na životní prostředí SEA.

Návrhová část StrategieKV° je sestavena ve struktuře definovaných prioritních (rozvojových) oblastí pro střednědobý rozvoj Karlových Varů a jejich spádového území. Znamená to, že neřeší pouze potřeby rozvoje města samotného, ale jedná se o širěji pojatou strategii, zahrnující i obce tvořící přirozené zázemí Karlových Varů.

Proces programování strategických dokumentů je založen na principu Evidence Based Policy. Proto je nezbytné definovat základní teorii změny (Co chceme a můžeme změnit?) a již v rámci tvorby strategie nastavit mechanismus jejího plnění (Jak toho chceme dosáhnout?). Nezbytným předpokladem je také správné nastavení indikátorové soustavy a její následné vyhodnocování (Jak ověříme, že jsme byli úspěšní?).

Návrhová část StrategieKV° splňuje podmínku vnitřní koherence a konzistence. Vnitřní koherencí intervenční logiky je chápána vzájemná soudržnost a provázanost identifikovaných problémů, definovaných cílů a navrhovaných opatření, aktivit a jejich synergických vazeb.

Vhodně navržená intervenční logika programu je klíčová pro schopnost intervencí naplnit očekávané cíle. Navržená strategie je konzistentní, pokud:

- jasně definuje cíle a věrohodně vysvětlí, jakými opatřeními budou tyto cíle naplněny,
- zajistí vzájemné pozitivní vazby mezi cíli a opatřeními a eliminuje případné rozpory a mezery.

Návrhová část StrategieKV° respektuje zásady transparentnosti, platnou legislativu Evropské komise i České republiky a také specifická pravidla, která jsou označována zkratkou 3E. Tato pravidla jsou zahrnuta do následné implementace Strategického plánu a zajistí:

- **Hospodárnost (economy)**, tzn. realizaci takových intervencí, které při minimalizaci výdajů splní stanovený cíl;
- **Účelnost (efficiency)**, tzn. takové použití veřejných prostředků, které zajistí optimální míru dosažení zamýšlených výsledků;
- **Efektivnost (effectiveness)**, tzn. takové použití veřejných prostředků, kdy je dosaženo nejlepších možných výstupů při daném objemu vynaložených prostředků.

Součástí StrategieKV° je také zahrnutí horizontálních principů (témat), jako jsou rovné příležitosti a nediskriminace a udržitelný rozvoj. Významnou roli představuje taktéž princip partnerství.

Rámcová vize města a globální cíl

Rámcová vize města představuje všeobecně přijatelnou formulaci stavu, ve kterém by se město mělo v střednědobém až dlouhodobém časovém horizontu nacházet. Strategický plán je sice připravován na úrovni střednědobého časového horizontu, avšak pro zajištění návaznosti dlouhodobé koncepce v strategickém plánování je potřeba vizi zaměřit dlouhodobě.

Primárním účelem vize je určit základní rozvojovou orientaci města. Vize je formulována na velmi obecné úrovni a zpravidla neobsahuje žádné kvantifikované údaje. Vize města je tedy prvním článkem návrhové části strategického plánu města, je důležitým vyjádřením nejzásadnějších představ o jeho budoucnosti, vyjádřených v podobě jednoduchých a výstižných „hesel“.

Rámcovou vizi města lze formulovat následovně:

Karlovy Vary jsou prosperujícím městem zdraví, pečujícím o světoznámé kulturní a historické dědictví, jsou vstřícné a komunikativní vůči svým obyvatelům a vlídné a pohostinné vůči svým návštěvníkům.

Jsou atraktivním a příjemným místem pro život, poskytují zdravé životní a sociální prostředí a vytvářejí podmínky pro volnočasové aktivity svých obyvatel,

Jsou prosperujícím ekonomickým centrem regionu, mají konkurenceschopné výrobní obory a poskytují vysoce kvalitní, znalostně náročné služby,

Staví svou image na lázeňství, cestovním ruchu a světoznámém kulturním a historickém dědictví. Kladou důraz na pohostinnost, kultivují lidské zdroje ve službách a vytvářejí atraktivní nabídku pro své návštěvníky,

Spravují obecní záležitosti s péčí řádného hospodáře, jsou vstřícné a komunikativní vůči svým občanům a společně s nimi vytvářejí podmínky pro rozvoj města.

Na rámcovou vizi města navazuje stejně obecně definovaný globální cíl pro střednědobý až dlouhodobý horizont.

Globálním cílem strategického rozvoje, vycházejícím z definované vize je:

zajištění prosperity a atraktivnosti města v budoucím období, udržení a posílení pozice Karlových Varů mezi nejvýznamnějšími lázeňskými městy a zařazení města na seznam světového dědictví UNESCO.

Obrázek č. 1 – Globální cíl a strategické cíle



Strategické cíle prioritních oblastí a priority

Na základě závěrů analytické části, základních socio-ekonomických charakteristik města, definovaných rozvojových faktorů a formulované vize města lze stanovit strategické cíle pro prioritní oblasti rozvoje města Karlovy Vary.

Strategické cíle vztahené k prioritním oblastem budou naplňovány prostřednictvím specifických cílů, přiřazených jednotlivým prioritám. Cíle vyplývají z identifikovaných problémových oblastí nebo oblastí s rozvojovým potenciálem, přičemž důraz bude kladen na maximální provázanost a synergii mezi jednotlivými prioritami.

Specifické cíle a na ně navazující opatření jsou v rámci tohoto strategického plánu chápány jako prvořadé úkoly, na jejichž dosažení musí být v souladu s principem koncentrace vynaložena převážná většina dostupných prostředků i úsilí.

Obrázek č. 2 – Strategický cíl a specifické cíle (obecné schéma)



Kvalita života obyvatel

Prioritní oblast „Kvalita života obyvatel“ zahrnuje nejen otázky zdravého životního prostředí, ale také všechny oblasti infrastruktury ve městě.

Strategickým cílem pro prioritní oblast je

„Zlepšit životní prostředí a kvalitu života obyvatel města vytvářením podmínek pro udržitelnou individuální i hromadnou dopravu, zajištěním dostatečné sociální péče a zlepšením podmínek pro vzdělávání, práci i odpočinek.“

Prioritní oblast zahrnuje 4 priority pro Strategický plán udržitelného rozvoje města, postavené na problémech současnosti nebo rozvojovém potenciálu pro budoucnost.

- Priorita 1 - UDRŽITELNÁ DOPRAVA VE MĚSTĚ
- Priorita 2 - ROZVOJ SOCIÁLNÍ INFRASTRUKTURY A SLUŽEB
- Priorita 3 - PŘÍZNIVÉ PODMÍNKY PRO ŽIVOT VE MĚSTĚ
- Priorita 4 - KVALITNÍ ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ VE MĚSTĚ

Místní ekonomika

Prioritní oblast „Místní ekonomika“ zahrnuje s výjimkou lázeňství a cestovního ruchu, které tvoří samostatnou prioritní oblast specifickou pro město Karlovy Vary, všechny ostatní ekonomické aktivity. Zahrnuje také oblast lidských zdrojů, jako nezbytný předpoklad ekonomického růstu města.

Strategickým cílem pro prioritní oblast je

„Zlepšit konkurenceschopnost a výkonnost místní ekonomiky, propojit školy a podnikatelský sektor, zlepšit podmínky pro podnikání osobám samostatně výdělečně činným a tím zajistit tvorbu kvalitních pracovních příležitostí.“

Prioritní oblast zahrnuje 1 prioritu pro Strategický plán udržitelného rozvoje města, postavenou na problémech současnosti a současně na rozvojovém potenciálu pro budoucnost.

- Priorita 5 - POSÍLENÍ MÍSTNÍ EKONOMIKY

Lázeňství, cestovní ruch a související služby

Prioritní oblast „Lázeňství, cestovní ruch a související služby“ zahrnuje vše, co souvisí s lázeňským charakterem Karlových Varů a s jeho image jako historického a turisticky atraktivního lázeňského města.

Strategickým cílem pro prioritní oblast je

„Zlepšit podmínky pro další rozvoj lázeňství a navazujících služeb ve městě a vytvářet podmínky pro doprovodné volnočasové aktivity lázeňských hostů i návštěvníků města.“

Prioritní oblast zahrnuje 1 prioritu pro Strategický plán udržitelného rozvoje města, postavenou na problémech současnosti a současně na rozvojovém potenciálu pro budoucnost.

- Priorita 6 - ROZVOJ LÁZEŇSTVÍ A CESTOVNÍHO RUCHU

Správa města a veřejný život

Prioritní oblast „Správa města a veřejný život“ zahrnuje zejména vytváření občanské společnosti a faktickou účast obyvatel na správě města. Patří sem rovněž praktický výkon správních činností v samostatné i přenesené působnosti.

Strategickým cílem pro prioritní oblast je

„Zajistit efektivní správu města a budovat aktivní občanství, podpořit angažovanost obyvatel při správě města a při naplňování strategických cílů.“

Prioritní oblast zahrnuje 2 priority pro Strategický plán udržitelného rozvoje města, postavenou na rozvojovém potenciálu pro budoucnost.

- Priorita 7 - ZAPOJENÍ OBČANŮ DO VEŘEJNÉHO ŽIVOTA
- Priorita 8 - SPRÁVA MĚSTA

Přehled priorit a opatření

Prioritní oblast „Lázeňství, cestovní ruch a související služby“ zahrnuje vše, co souvisí s lázeňským charakterem Karlových Varů a s jeho image jako historického a turisticky atraktivního lázeňského města.

PRIORITA 1 UDRŽITELNÁ DOPRAVA VE MĚSTĚ	SPECIFICKÝ CÍL 1.1	OPATŘENÍ 1.1 - Regulovat automobilovou dopravu ve městě
	SPECIFICKÝ CÍL 1.2	OPATŘENÍ 1.2 - Optimalizovat dopravu v klidu ve městě a zlepšit organizaci parkování
	SPECIFICKÝ CÍL 1.3	OPATŘENÍ 1.3 - Koncepčně dořešit hromadnou dopravu ve městě a dobudovat návaznou infrastrukturu
	SPECIFICKÝ CÍL 1.4	OPATŘENÍ 1.4 - Rozvíjet příznivé podmínky pro pohyb chodců po městě a cyklistů po městských komunikacích
PRIORITA 2 ROZVOJ SOCIÁLNÍ INFRASTRUKTURY A SLUŽEB	SPECIFICKÝ CÍL 2.1	OPATŘENÍ 2.1 - Rozvíjet sociální služby a kapacity pro trvalou péči o seniory ve vazby na postupné stárnutí populace ve městě
	SPECIFICKÝ CÍL 2.2	OPATŘENÍ 2.2 - Rozvíjet sociální služby napomáhající začleňování specifických cílových skupin
	SPECIFICKÝ CÍL 2.3	OPATŘENÍ 2.3 - Koncepčně dořešit podmínky pro sociální bydlení ve městě a zřizovat byty se zvláštním určením
PRIORITA 3 PŘÍZNIVÉ PODMÍNKY PRO ŽIVOT VE MĚSTĚ	SPECIFICKÝ CÍL 3.1	OPATŘENÍ 3.1 - Vytvářet příznivé klima pro život ve městě a posilovat pocit bezpečí a pořádku
	SPECIFICKÝ CÍL 3.2	OPATŘENÍ 3.2 - Vytvářet příznivé podmínky pro kulturní a sportovní využití obyvatel i návštěvníků města
	SPECIFICKÝ CÍL 3.3	OPATŘENÍ 3.3 - Zajistit potřebnou infrastrukturu pro školní a předškolní vzdělání
PRIORITA 4 KVALITNÍ ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ VE MĚSTĚ	SPECIFICKÝ CÍL 4.1	OPATŘENÍ 4.1 - Zajistit efektivní nakládání s odpady a udržovat čisté město
	SPECIFICKÝ CÍL 4.2	OPATŘENÍ 4.2 - Zvyšovat hodnotu veřejného prostoru a kvalitu veřejné zeleně
PRIORITA 5 POSÍLENÍ MÍSTNÍ EKONOMIKY	SPECIFICKÝ CÍL 5.1	OPATŘENÍ 5.1 - Podporovat drobné podnikání ve službách i řemeslech a tvorbu kvalitních pracovních míst
	SPECIFICKÝ CÍL 5.2	OPATŘENÍ 5.2 - Podporovat spolupráci firem a škol při vytváření vysoce kvalifikovaných pracovních příležitostí
	SPECIFICKÝ CÍL 5.3	OPATŘENÍ 5.3 - V dlouhodobém horizontu vytvářet plochy vhodné k podnikání a pro vznik podnikatelských nemovitostí
PRIORITA 6 ROZVOJ LÁZEŇSTVÍ A CESTOVNÍHO RUCHU	SPECIFICKÝ CÍL 6.1	OPATŘENÍ 6.1 - Chránit přírodní léčivé zdroje a zajistit jejich efektivní využívání
	SPECIFICKÝ CÍL 6.2	OPATŘENÍ 6.2 - Zkvalitňovat nabídku a úroveň služeb poskytovaných lázeňským hostům
	SPECIFICKÝ CÍL 6.3	OPATŘENÍ 6.3 - Chránit urbanistické hodnoty vnitřního lázeňského území
	SPECIFICKÝ CÍL 6.4	OPATŘENÍ 6.4 - Propagovat možnosti lázeňství a cestovního ruchu v Karlových Varech
PRIORITA 7 ZAPOJENÍ OBČANŮ DO VEŘEJNÉHO ŽIVOTA	SPECIFICKÝ CÍL 7.1	OPATŘENÍ 7.1 - Budovat aktivní občanství a rozvíjet angažovanost obyvatel při správě města
	SPECIFICKÝ CÍL 7.2	OPATŘENÍ 7.2 - Posilovat u obyvatel města soudržnost navzájem i s městem samotným
PRIORITA 8 SPRÁVA MĚSTA	SPECIFICKÝ CÍL 8.1	OPATŘENÍ 8.2 - Zajistit efektivní řízení města jako instituce
	SPECIFICKÝ CÍL 8.2	OPATŘENÍ 8.2 - Rozvíjet spolupráci a partnerské vztahy města

Obrázek č. 3 – Přehled priorit a opatření

Priority StrategieKV° a opatření k jejich realizaci

S cílem aplikovat princip koncentrace se soustředil StrategieKV° na pouze 4 prioritní oblasti pro rozvoj města v budoucím období, v rámci nichž bylo definováno celkem 8 priorit.

- Priorita 1 - UDRŽITELNÁ DOPRAVA VE MĚSTĚ
- Priorita 2 - ROZVOJ SOCIÁLNÍ INFRASTRUKTURY A SLUŽEB
- Priorita 3 - PŘÍZNIVÉ PODMÍNKY PRO ŽIVOT VE MĚSTĚ
- Priorita 4 - KVALITNÍ ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ VE MĚSTĚ
- Priorita 5 - POSÍLENÍ MÍSTNÍ EKONOMIKY
- Priorita 6 - ROZVOJ LÁZEŇSTVÍ A CESTOVNÍHO RUCHU
- Priorita 7 - ZAPOJENÍ OBČANŮ DO VEŘEJNÉHO ŽIVOTA
- Priorita 8 - SPRÁVA MĚSTA

V rámci každé priority byla diskutována nejfrekventovanější témata a tak byly pro každou prioritu stanoveny specifické cíle a návazně na ně opatření k jejich realizaci ve střednědobém horizontu. Jednotlivá konkrétní opatření reagují na identifikované problémy v dané oblasti, nebo stimulují uvolnění existujícího rozvojového potenciálu.

V realizační etapě by měla být jednotlivá opatření naplněna konkrétními aktivitami, jejichž finanční rozměr by se promítl do finančního výhledu, resp. rozpočtu města a na jejichž realizaci by byly připraveny projekty financované z dalších veřejných zdrojů.

Uvedený výčet priorit na jedné straně postihuje celou širší problematiku rozvoje města Karlovy Vary a na druhé straně ještě respektuje princip koncentrace prostředků a aktivit při rozvoji města.

V implementační části StrategieKV° je navržen systém tvorby akčních plánů, které budou dávat jednotlivým aktivitám konkrétní náplň v podobě projektů a akcí navázaných na rozpočet.



Priorita 1 - Udržitelná doprava ve městě

Prioritní oblast „Správa města a veřejný život“ zahrnuje zejména vytváření občanské společnosti a faktickou účast obyvatel na správě města. Patří sem rovněž praktický výkon správních činností v samostatné i přenesené působnosti.

Téma: Individuální doprava v širším centru města	
Specifický cíl 1.1: Optimálním způsobem regulovat dopravu uvnitř lázeňského území a zajistit zde odpovídající dopravní obslužnost, snížit dopravní přetížení centra města, zvýšit plynulost dopravy a omezit vznik emisí na nejexponovanějších místech. Minimalizovat negativní dopady tranzitní dopravy, zejména hlukovou zátěž.	
Zdůvodnění: Ve vazbě na řešení individuální dopravy v centru města a na koncepční řešení hromadné dopravy ve městě je nutné koncepčně přistoupit k dopravní obslužnosti lázeňské části města a k regulaci individuální dopravy uvnitř lázeňského území.	
Řešení dopravy v lázeňském území by mělo vyváženě reagovat na místy protichůdné požadavky lázeňské léčby, provozovatelů ubytovacích zařízení, lázeňských hostů i rezidentů. S ohledem na kvalitu léčebného prostředí by se měl minimalizovat vjezd vozidel se spalovacími motory a rozvíjet alternativní způsoby ekologické dopravy. Je třeba rozpracovat po stránce environmentální, organizační i technické alternativní řešení k individuální motorové dopravě v širším centru města.	
Problémy spojené s individuální dopravou v centru města jsou obecně negativně vnímány ze strany obyvatel i návštěvníků Karlových Varů a objektivně s sebou přináší negativní důsledky pro životní prostředí. Na nejexponovanějších místech narůstá hluková zátěž a omezením plynulosti dopravy pak dochází k lokálně zvýšené tvorbě emisí do ovzduší.	
Opatření 1.1 - Regulovat automobilovou dopravu ve městě	
Typické aktivity:	• Budování infrastruktury drážních systémů městské a příměstské dopravy • Budování systémů řízení městského silničního provozu • Budování napájecích stanic alternativních energií na silniční síti • Budování systémů pro sledování kvality ovzduší • Posílení ekologické MHD ve vnitřním lázeňském území • Posílení vertikální dopravy ve vnitřním lázeňském území • Legislativní změny v oblasti umožnění vjezdu do vnitřního lázeňského území (VLÚ) • Realizace protihlukových opatření podél komunikací
Indikátory výsledku:	• intenzita dopravy na vybraných měrných místech • kvalita místního ovzduší
Cílová skupina:	• obyvatelé města • lázeňští hosté a návštěvníci města
Realizátor:	• samospráva • dopravci
Vazba na OP:	• <i>Integrovaný regionální operační program (dále jen IROP) (PO1) Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony</i> • <i>Operační program Doprava (dále jen OPD) (PO1) Infrastruktura pro železniční a další udržitelnou dopravu a (PO2) Silniční infrastruktura na síti TEN-T a veřejná infrastruktura pro čistou mobilitu</i> • <i>Operační program Životní prostředí (dále jen OPŽP) (PO2) Zlepšování kvality ovzduší v lidských sídlech</i>
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor dopravy
Spolugestor:	Odbor životního prostředí

Téma: Technická vybavenost pro dopravu v klidu (parkování)	
Specifický cíl 1.2: Přiblížit se rovnovážnému stavu mezi počtem veřejných parkovacích míst a potřebami obyvatel a návštěvníků na tato místa.	
Zdůvodnění: Ačkoliv jsou vybudovány hromadné parkovací kapacity, obyvatelé Karlových Varů i návštěvníci v převážné míře preferují neorganizované, volné parkování v centru města, čímž komplikují dopravní situaci a průjezdnost ulic.	
Automobilisty vjíždějící do širšího centra města je nezbytné motivovat pozitivními i negativními stimuly k disciplinovanému a organizovanému parkování (motivace cenou, službami, návazností MHD a v krajním případě i sankcemi).	
V oblastech mimo centrum (zejména na sídlišťích) se problém parkování dotýká zejména místních obyvatel a i zde přináší problémy s průjezdností ulic, zejména pro případ zásahu složek IZS.	
Opatření 1.2 - Optimalizovat dopravu v klidu ve městě a zlepšit organizaci parkování	
Typické aktivity:	• Zavádění inteligentních dopravních systémů (ITS) na městské silniční síti (systém chytrého parkování) • Budování nových ploch pro parkování v širším území • Budování parkovišť a parkovacích domů ve vazbě na MHD
Indikátory výsledku:	• absolutní počet disponibilních parkovacích míst • podíl parkovacích míst v systému „chytrého parkování“
Cílová skupina:	• obyvatelé města • lázeňští hosté a návštěvníci města • podnikatelé
Realizátor:	• samospráva • podnikatelský sektor
Vazba na OP:	• <i>IROP (PO1) Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony</i>
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor rozvoje a investic
Spolugestor:	Odbor dopravy

Téma: Infrastruktura pro hromadnou dopravu

Specifický cíl 1.3: Konceptně dořešit hromadnou dopravu ve městě a dobudovat návaznou infrastrukturu.

Zdůvodnění: Konceptní řešení hromadné dopravy, a to místní i dálkové, je dlouhodobým problémem. U dálkové dopravy a s ní souvisejícím dobudováním terminálů a navazující infrastruktury je situace více kritizována a její řešení by se dotklo i situace v MHD.

Zejména rozhodnutí o tom, jak bude řešen terminál, jak bude dobudován integrovaný systém, bude mít pro obyvatele města i návštěvníky dalekosáhlé důsledky.

Linky MHD jsou průběžně upravovány podle vývoje potřeb a požadavků, ale četnost, frekvence a návaznost spojů, zejména v okrajových částech města, je přesto terčem neustálé kritiky. Výhrady obyvatel se také koncentrují na vybavenost zastávek a na úroveň městského mobiliáře.

Opatření 1.3 - Konceptně dořešit hromadnou dopravu ve městě a dobudovat návaznou infrastrukturu

Typické aktivity:	• Modernizace a rozvoj sítí regionální silniční infrastruktury • Rozvoj integrovaných dopravních systémů a udržitelných forem dopravy • Výstavba a modernizace železničních tratí • Infrastruktura drážních systémů městské a příměstské dopravy • Modernizace dopravních terminálů • Rekonstrukce a úpravy zastávek MHD, vybavení mobiliářem • Prověření dosažitelnosti MHD pro obyvatele dle platných předpisů
Indikátory výsledku:	• počet ročně přepravených osob MHD
Cílová skupina:	• obyvatelé města • lázeňští hosté a návštěvníci města
Realizátor:	• samospráva • podnikatelský sektor • dopravci a provozovatelé železničních sítí
Vazba na OP:	• IROP (PO1) Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony • OPD (PO1) Infrastruktura pro železniční a další udržitelnou dopravu
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor dopravy
Spolugestor:	Dopravní podnik Karlovy Vary

Téma: Pěší a cyklistické trasy ve městě

Specifický cíl 1.4: Rozvíjet příznivé podmínky pro pohyb chodců po městě, vybudovat bezbariérové přístupy všude tam, kde je to účelné, a dobudovat plánované cyklotrasy a cyklostezky.

Zdůvodnění: Ve vazbě na řešení infrastruktury pro hromadnou dopravu a urbanistické řešení centra města je nezbytné řešit i podmínky pro pohyb chodců a cyklistů. Při organizaci pěších koridorů je třeba zohlednit potřebu bezproblémového přesunu chodců mezi zastávkami hromadné dopravy i potřeby bezbariérového přístupu a zvýšení bezpečnosti chodců na přechodech.

Ve vazbě na řešení individuální dopravy v širším centru města je třeba vytvářet podmínky pro rozvoj nemotorové dopravy. Postupnou realizací cyklogenerelu vzniknou ve městě komunikace částečně nebo zcela vyčleněné pro bezmotorovou dopravu, Tato může v podmínkách města částečně substituovat ostatní typy dopravy.

Opatření 1.4 - Rozvíjet příznivé podmínky pro pohyb chodců po městě a cyklistů po městských komunikacích

Typické aktivity:	• Rozvoj integrovaných dopravních systémů a udržitelných forem dopravy • Budování cyklotras a rozvoj cyklo dopravy po městě • Budování bezbariérových pěších komunikací • Energeticky úsporné osvětlení přechodů • Budování chodníků a přechodů na nových komunikacích
Indikátory výsledku:	• délka cyklotras a cyklostezek • podíl bezbariérově upravených chodníků • počet nehod na přechodech pro chodce • počet nehod na přechodech u škol
Cílová skupina:	• obyvatelé města • obyvatelé okolních obcí • lázeňští hosté a návštěvníci města • motoristé
Realizátor:	• samospráva
Vazba na OP:	• IROP (PO1) Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony • OPŽP (PO5) Energetické úspory
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor technický
Spolugestor:	Odbor rozvoje a investic, Cyklokoordinátor

Priorita 2 - Rozvoj sociální infrastruktury a služeb

Téma: Podmínky pro důstojný život seniorů	
Specifický cíl 2.1: Přizpůsobit zaměření sociálních služeb a kapacity pro trvalou péči o seniory postupnému stárnutí populace ve městě.	
Zdůvodnění: Stárnutí populace je obecným trendem a významně se již v současnosti dotýká i Karlových Varů. Demografické studie a prognózy naznačují, že problémy s tím související se budou nadále prohlubovat. Situace v terénních službách v daném okamžiku sice pokrývá poptávku, ale pro budoucnost je třeba se připravit na nárůst požadavků od obyvatel Karlových Varů. V souvislosti s tím je třeba řešit i nové typy sociálních služeb, které v budoucnosti odlehčí požadavkům na trvalou péči v domovech pro seniory. I za těchto předpokladů budou současné kapacity pro trvalou péči o seniory zjevně nedostatečné a s předstihem je nutné rozšíření míst v domovech pro seniory.	
Opatření 2.1 - Rozvíjet sociální služby a kapacity pro trvalou péči o seniory ve vazbě na postupné stárnutí populace ve městě	
Typické aktivity:	- Budování infrastruktury pro poskytování sociálních služeb - Budování kapacit pro trvalou i dočasnou péči o seniory - Posilování kapacity terénních služeb v závislosti na zvyšující se poptávce po těchto službách - Přizpůsobování nabídky služeb očekávané poptávce
Indikátory výsledku:	- kapacita zařízení pro trvalou péči o seniory vztažená na 1000 obyvatel - počet pracovníků poskytujících terénní služby vztažený na 1000 obyvatel
Cílová skupina:	obyvatelé města, zejména senioři
Realizátor:	- samospráva - podnikatelský sektor - neziskový sektor
Vazba na OP:	- IROP (PO2) Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů - Operační program Zaměstnanost (dále jen OPZ) (PO 2) Sociální začleňování a boj s chudobou
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor sociálních věcí
Spolugestor:	Odbor rozvoje a investic, Odbor majetku města

Téma: Začleňování ohrožených skupin	
Specifický cíl 2.2: Zlepšit podmínky pro sociální i ekonomické začleňování specifických skupin obyvatel.	
Zdůvodnění: Trvalá podpora opětovného začleňování specifických skupin obyvatel (sociálně slabých, zdravotně postižených, drogově závislých nebo neadaptovaných cizinců) je jedním z předpokladů pro předcházení sociálnímu napětí ve městě. V zájmu lázeňského města je v maximální možné míře předcházet sociálně patologickým jevům, vyplývajícím z podcenění problematiky začleňování ohrožených skupin.	
Opatření 2.2 - Rozvíjet sociální služby napomáhající začleňování specifických cílových skupin	
Typické aktivity:	- Rozvoj systému sociálních služeb, služeb pro rodiny a děti a dalších navazujících služeb podporujících sociální začleňování - Rozvoj dostupné, kvalitní a udržitelné sítě služeb vedoucích k sociálnímu začlenění osob sociálně vyloučených či ohrožených sociálním vyloučením - Rozvoj podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání - Podpora účasti studentů ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin ve středním a vysokoškolském vzdělávání - Rozvoj inkluzivního vzdělávání - Podpora zaměstnanosti mladých osob ve věku 15-24 let - Podpora zaměstnanosti starších osob ve věku 50+ let - Zvyšování uplatnitelnosti osob ohrožených sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučených na trhu práce
Indikátory výsledku:	- počet uchazečů o zaměstnání (15 – 24) - počet uchazečů o zaměstnání (absolventi škol)
Cílová skupina:	obyvatelé města, zejména sociálně slabší nebo ohrožení vyloučením
Realizátor:	- samospráva - podnikatelský sektor - neziskový sektor
Vazba na OP:	- IROP (PO2) Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů - Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (dále jen OPVVV) (PO2) Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj a (PO3) Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání - OPZ (PO1) Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly - OPZ (PO2) Sociální začleňování a boj s chudobou
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor sociálních věcí
Spolugestor:	Odbor kultury, školství a tělovýchovy

Priorita 3 - Příznivé podmínky pro život ve městě

Téma: Prostupné bydlení	
Specifický cíl 2.3: Rozvinout koncept prostupného bydlení ve městě a zřizovat byty se zvláštním určením.	
Zdůvodnění: Vedle seniorů se formují i další skupiny znevýhodněných osob, jejichž sociální situace se pohybuje na hranici únosnosti a v některých případech i za ní.	
Vedle přístupu ke vzdělání a následně k pracovním příležitostem je pro tyto znevýhodněné skupiny osob klíčové mít i cenově dostupnou příležitost bydlet. Sociální bydlení se netýká pouze sociálně vyloučených skupin, ale i osamocенých starých lidí, nebo naopak mladých, ekonomicky slabých rodin.	
Specifickým případem je nabídka ubytování osobám zcela bez přístřeší, přebývajícím bez domova na ulici. Situace v kapacitách ubytoven v daném okamžiku sice pokrývá poptávku, avšak institut ubytovny nemůže nahradit startovací byty pro ekonomicky slabší obyvatele Karlových Varů.	
Opatření 2.3 - Konceptně dorešit podmínky pro sociální bydlení ve městě a zřizovat byty se zvláštním určením	
Typické aktivity:	• Zlepšování podmínek pro sociální bydlení • Zřizování bytů se zvláštním určením • Zřízení azylového domu pro matky s dětmi • Zřízení bezbariérových obecních bytů
Indikátory výsledku:	• počet sociálních bytů na 1000 obyvatel
Cílová skupina:	• obyvatelé města, zejména sociálně slabší a mladé rodiny
Realizátor:	• samospráva • podnikatelský sektor
Vazba na OP:	• <i>IROP (PO2) Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů</i> • <i>OPZ (PO2) Sociální začleňování a boj s chudobou</i>
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor sociálních věcí
Spolugestor:	Odbor majetku města

Téma: Podmínky pro život, bezpečnost a pořádek ve městě	
Specifický cíl 3.1: Omezit projevy asociálního chování, vandalismu a poškozování veřejného majetku a zvýšit pocit bezpečí obyvatel i návštěvníků města.	
Zdůvodnění: Bezpečnost a zajištění pořádku ve smyslu příznivého prostředí pro život se v Karlových Varech významně neodlišuje od porovnatelných měst. Přesto však je atmosféra ve městě důležitá i s ohledem na lázeňský charakter a navazující ekonomické aktivity. Situaci by zlepšila možnost investovat další prostředky do technické infrastruktury (technika pro sběr dat, kamerové systémy apod.), což by technickými prostředky zvýšilo účinnost a efektivnost činnosti městské policie, případně dalších institucí, podílejících se na zajištění bezpečnosti, pořádku a čistoty ve městě.	
Investice do technické infrastruktury musí doprovázet vzdělávání, osvěta a preventivní činnost na všech úrovních. Zejména v oblastech a u skupin obyvatel ohrožených sociálním vyloučením je třeba dále rozvíjet prevenci a předcházet tak vzniku sociálně patologických jevů ve městě.	
Opatření 3.1 – Vytvářet příznivé klima pro život ve městě a posilovat pocit bezpečí a pořádku	
Typické aktivity:	• Rozvoj připravenosti obyvatel k řešení a řízení rizik a katastrof • Vzdělávání příslušníků městské policie • Zkvalitňování technické vybavenosti městské policie (sběr dat, kontrola, propojení s ostatními odbory magistrátu, kvalitní kamerový systém) • Budování a rozvoj nízkoprahových center, mobilních i stacionárních • Prevence bezdomovectví a omezování negativních dopadů na město
Indikátory výsledku:	• roční počet registrovaných trestných činů na 1000 obyvatel • objasněnost trestných činů
Cílová skupina:	• obyvatelé města • lázeňští hosté a návštěvníci města • Městská policie
Realizátor:	• samospráva • neziskový sektor
Vazba na OP:	• <i>IROP (PO1) Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony</i> • <i>OPZ (PO1) Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly</i> • <i>OPZ (PO2) Sociální začleňování a boj s chudobou</i>
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Městská policie
Spolugestor:	Odbor technický

Téma: Kultura, sport a volný čas	
Specifický cíl 3.2: Rozvíjet infrastrukturu pro kulturu, sport a volný čas podle potřeb a zájmů obyvatel města i návštěvníků.	
Zdůvodnění: Investicím do infrastruktury pro kulturu, sport a volný čas věnuje město nemalé prostředky. Možnosti aktivně využívat volný čas, věnovat se sportu a kultuře zkvalitňují podmínky pro život obyvatel Karlových Varů, a mohou tak sehrát určitou roli v rozhodování, zda hledat lepší místo pro bydlení. Zvláštní pozornost je třeba věnovat nejen samotným investicím do infrastruktury, ale také podpoře společenského a kulturního života ve městě a kulturní nabídce ve všech jejích formách. Pozitivní dopad široké kulturní nabídky bude nejen na obyvatele Karlových Varů, ale i návštěvníci vyžadují určité standardy pro využití volného času, který se rozhodli v Karlových Varech strávit.	
Opatření 3.2 - Vytvářet příznivé podmínky pro kulturní a sportovní vyžití obyvatel i návštěvníků města	
Typické aktivity:	- Budování infrastruktury pro sportovní aktivity obyvatel města i návštěvníků - Budování školních hřišť přístupných i pro veřejnost - Budování infrastruktury pro volnočasové aktivity dětí a mládeže - Rozvoj nabídky kulturního vyžití obyvatel města i návštěvníků - Podpora spolkové činnosti - Podpora alternativní a klubové kultury
Indikátory výsledku:	- roční počet návštěvníků ve vybraných kulturních zařízeních - roční počet návštěvníků ve vybraných sportovních zařízeních
Cílová skupina:	- obyvatelé města - lázeňští hosté a návštěvníci města
Realizátor:	- samospráva - podnikatelský sektor - neziskový sektor
Vazba na OP:	- IROP (PO1) Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony - IROP (PO2) Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor kultury, školství a tělovýchovy
Spolugestor:	Odbor rozvoje a investic

Téma: Školní a předškolní vzdělávání	
Specifický cíl 3.3: Zajistit potřebnou infrastrukturu pro školní a předškolní vzdělávání.	
Zdůvodnění: Infrastruktura a vybavenost základních škol a mateřských škol částečně zcela chybí a částečně si vyžaduje modernizaci. Zejména se jedná o revitalizaci zahrad mateřských škol a jejich vybavenost herními prvky a sportovišť u základních škol. Dále je zřejmý deficit ve vybavenosti technických učeben a ve všech případech není dořešena ani otázka energetických úspor. Vedle infrastrukturních potřeb je třeba věnovat pozornost také otázkám inkluzivního vzdělávání, péči o děti s logopedickými vadami nebo specifickými poruchami učení nebo projektům na vzdělávání učitelů. Důležité je přizpůsobovat kapacitu očekávanému demografickému vývoji	
Opatření 3.3 - Zajistit potřebnou infrastrukturu pro školní a předškolní vzdělávání	
Typické aktivity:	- Zvýšení kvality předškolního vzdělávání, včetně usnadnění přechodu dětí na ZŠ - Podpora mimoškolních aktivit (výuka plavání, školy v přírodě apod.) - Budování a revitalizace zahrad mateřských škol - Budování technických učeben ZŠ - Energeticky úsporná opatření v provozu škol
Indikátory výsledku:	- podíl MŠ, vyhovujících technickou infrastrukturou městskému standardu - podíl ZŠ, vyhovujících technickou infrastrukturou městskému standardu
Cílová skupina:	obyvatelé města, zejména mladé rodiny
Realizátor:	- samospráva - školy
Vazba na OP:	- OPVVV (PO3) Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání - IROP (PO2) Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů - OPŽP (PO5) Energetické úspory
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor kultury, školství a tělovýchovy
Spolugestor:	Odbor rozvoje a investic, Odbor majetku města

Priorita 4 - Kvalitní životní prostředí ve městě

Téma: Čistota a nakládání s odpady ve městě	
Specifický cíl 4.1: Zajistit efektivní nakládání s odpady a udržovat čisté město.	
Zdůvodnění: Pro pozitivní image města je nezbytné cílevědomě omezovat negativní faktory snižující pozitivní vnímání města ze strany obyvatel i návštěvníků. Jedním z takových faktorů je čistota ve městě a údržba komunikací. Z hlediska udržitelnosti je pak nezbytné zavést a reálně udržovat systém efektivního nakládání s odpady, třídění a využití bioodpadu.	
Opatření 4.1 - Vytvářet příznivé klima pro život ve městě a posilovat pocit bezpečí a pořádku	
Typické aktivity:	• Snižování množství vypouštěných znečišťujících látek do ovzduší z vytápění domácností • Odstraňování černých skládek a rekultivace starých skládek • Zlepšení vybavenosti technickými prostředky pro úklid komunikací a svoz odpadu • Zlepšení nakládání s odpady (vybavenost odpadkovými koši a kontejnery, technické předpoklady pro třídění domovního odpadu, separace bioodpadu, výstavba překladiště, podzemní kontejnery apod.) • Doplnění a rekonstrukce systémů čištění odpadních vod v okrajových částech města.
Indikátory výsledku:	• podíl tříděného domovního odpadu • roční objem separovaného bioodpadu
Cílová skupina:	• obyvatelé města • lázeňští hosté a návštěvníci města
Realizátor:	• samospráva • občané • podnikatelé
Vazba na OP:	• OPŽP (PO2) Zlepšování kvality ovzduší v lidských sídlech • OPŽP (PO3) Odpady a materiálové toky, ekologické zátěže a rizika
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor technický
Spolugestor:	Odbor životního prostředí

Téma: Městská zeleň a veřejný prostor	
Specifický cíl 4.2: Zvyšovat hodnotu veřejného prostoru a kvalitu veřejné zeleně.	
Zdůvodnění: Pro pozitivní vnímání města je nezbytné cílevědomé rozvíjení atraktivity městského parteru, údržba a zakládání městské zeleně, revitalizace zeleně na sídlištích, péče o vodní toky a vytváření zelených pásů okolo města. Nezanedbatelný není ani pozitivní vliv zeleně na ovzduší. V tomto smyslu je pak nezbytné dále rozvíjet péči o lázeňské lesy a jejich infrastrukturu – opěrné zdi, cesty, altány atd.	
Opatření 4.2 - Zvyšovat hodnotu veřejného prostoru a kvalitu veřejné zeleně	
Typické aktivity:	• Vytváření a kultivace zeleného pásu okolo města • Revitalizace veřejných prostranství a zeleně na sídlištích • Oživení komunikací a chodníků výsadbou zeleně • Revitalizace lázeňských lesů – opěrné zdi, altány, rozhledny • Saturace veřejných prostranství městským mobiliářem • Pasportizace městské zeleně • Preventivní protipovodňová opatření
Indikátory výsledku:	• podíl opěrných zdí, vyžadujících sanaci • celková plocha zeleně v širším centru města
Cílová skupina:	• obyvatelé města • lázeňští hosté a návštěvníci města
Realizátor:	• samospráva
Vazba na OP:	• OPŽP (PO1) Zlepšování kvality vody a snižování rizika povodní • OPŽP (PO4) Ochrana a péče o přírodu a krajinu
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor technický
Spolugestor:	Odbor rozvoje a investic, Odbor životního prostředí, Odbor majetku města, Správa lázeňských parků, Lázeňské lesy Karlovy Vary

Priorita 5 - Posílení místní ekonomiky

Téma: Podpora podnikání a tvorba kvalitních pracovních míst	
Specifický cíl 5.1: Vytvářet podmínky pro zvýšení ekonomické aktivity obyvatel a ekonomické výkonnosti města.	
Zdůvodnění: Při klesající ekonomické aktivitě obyvatel a nedostatku kvalifikovaných pracovních příležitostí ve středních a velkých podnicích je nezbytné podporovat rozvoj drobného podnikání a stabilizaci mikropodniků a malých provozoven. Jakkoliv jsou podmínky pro rozvoj ekonomických aktivit v Karlových Varech složité, lze pro jejich rozvoj využít standardní nástroje, jakými jsou zejména informační podpora začínajícím i reálně fungujícím podnikatelům. Prostor pro rozvoj podnikatelských aktivit je i v oblasti sociálního podnikání, ve veřejné službě a veřejně prospěšných pracích nebo při péči o skupiny obyvatel ohrožených sociální exkluzí. Současně je třeba podpořit tvorbu nových pracovních příležitostí v Karlových Varech koordinovaným postupem města a podnikatelů.	
Opatření 5.1 - Podporovat drobné podnikání ve službách i řemeslech a tvorbu kvalitních pracovních míst	
Typické aktivity:	• Poradenství pro vstup do podnikání ve městě (poradenství lidem, kteří chtějí začít podnikat) • Informační podpora drobného řemesla, malých firem, drobných služeb • Pobídky pro podnikatele („inovační vouchery“) • Podpora sociálního podnikání • Zřízení průmyslové zóny s dobrou dopravní obslužností a dostupností • Podpořit přednostně využívání stávajících nevyužívaných nebo málo využívaných ploch pro podnikání.
Indikátory výsledku:	• počet registrovaných živnostníků
Cílová skupina:	• podnikatelský sektor
Realizátor:	• samospráva • podnikatelský sektor • neziskový sektor
Vazba na OP:	• OPPIK (PO1) Rozvoj výzkumu a vývoje pro inovace • OPPIK (PO4) Rozvoj vysokorychlostních přístupových sítí k internetu a informačních a komunikačních technologií • OPZ (PO1) Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor rozvoje a investic
Spolugestor:	Odbor financí a ekonomiky, Odbor majetku města, Odbor obecní živnostenský úřad

Téma: Příležitosti pro vysokoškolské a odborné vzdělání	
Specifický cíl 5.2: Usilovat v dlouhodobém horizontu o větší příležitost k odbornému růstu vysokoškolsky a středoškolsky vzdělaných mladých lidí.	
Zdůvodnění: Otázka zřízení veřejné vysoké školy v Karlových Varech není pro časový horizont StrategieKV° relevantní, avšak z dlouhodobého hlediska je nezbytné tuto myšlenku vytrvale prosazovat. Případný rozvoj vysokoškolského vzdělávání v Karlových Varech by měl reflektovat specifické potřeby města a formovat se na základě spolupráce s již existujícími vysokými školami. Pro zpomalení trendu v migraci mladých lidí s vyšším vzděláním a omezení jejich odchodů za vzděláním do jiných měst je třeba hledat a nabízet příležitosti pro odborné působení mladých v oborech typických pro místní ekonomiku (balneologie, jazyky nebo cestovní ruch), a to posilováním spolupráce škol a firem působících ve městě.	
Opatření 5.2 - Podporovat spolupráci firem a škol při vytváření vysoce kvalifikovaných pracovních příležitostí	
Typické aktivity:	• Vytváření podmínek pro spolupráci místních podniků a škol ve výzkumu, vývoji a inovacích • Vytváření podmínek pro získávání praktických zkušeností studentů v místních podnicích • Vytváření podmínek pro umístění regionálních pracovišť VŠ ve městě • Zapojení městských zdravotních a lázeňských institucí do systému vzdělávání ve zdravotnictví a různých akreditací pro fyzioterapeuty
Indikátory výsledku:	• počet realizovaných stáží (praxí) studentů SŠ a VŠ v místních podnicích a lázeňských zařízeních
Cílová skupina:	• podnikatelský sektor • školy
Realizátor:	• samospráva • podnikatelský sektor • akademická sféra
Vazba na OP:	• OPPIK (PO1) Posilování kapacit pro kvalitní výzkum
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor kultury, školství a tělovýchovy
Spolugestor:	Balneologický institut

Priorita 6 - Rozvoj lázeňství a cestovního ruchu

Téma: Plochy pro podnikání

Specifický cíl 5.3: Usilovat v dlouhodobém horizontu o územní připravenost města poskytovat podnikatelům vhodné plochy a nemovitosti pro podnikání.

Zdůvodnění: Rozvoj podnikání a vytváření nových pracovních příležitostí je podmíněno vedle intenzivnějšího využívání stávajících podnikatelských nemovitostí také vytvářením nových ploch vhodných pro podnikání, případně přímo budováním podnikatelských nemovitostí usnadňujících začínajícím podnikatelům vstup do podnikání.

Jde nejen o podporu nových podnikatelských investic pro výrobu, služby a obchod cestou obnovy či rozšíření stávajících provozů, ale i o budování nových provozů na zelené louce. Dále jde o podporu stávajícím a zejména nově přichozím investorům (např. cestou koordinace či přímé účasti veřejnoprávních subjektů na budování dopravní a síťové infrastruktury).

Opatření 5.3 - V dlouhodobém horizontu vytvářet plochy vhodné k podnikání a pro vznik podnikatelských nemovitostí

Typické aktivity:	- Vytváření podmínek pro vyšší využitelnost infrastruktury města pro podnikatelské aktivity - Vytváření ploch a prostorů vhodných pro podnikání s přednostním využitím stávajících dnes nevyužívaných nebo málo využívaných ploch pro podnikání. - Zřizování podnikatelských inkubátorů (v nevyužívaných nemovitostech města) - Vytváření podmínek pro rozvoj služeb pro podnikatele
Indikátory výsledku:	plochy v majetku města, určené pro rozvoj podnikání
Cílová skupina:	podnikatelský sektor
Realizátor:	- samospráva - podnikatelský sektor
Vazba na OP:	OPPIK (PO2) Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti malých a středních firem
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor rozvoje a investic
Spolugestor:	Odbor majetku města

Téma: Ochrana a efektivní využívání přírodních léčivých zdrojů

Specifický cíl 6.1: Zachovat pro budoucí období potenciál pramenů vřidelní vody a minimalizovat potenciální antropogenní rizika. Zajistit způsobilost provozu léčivých pramenů a rozvodů vřidelní vody po technické stránce.

Zdůvodnění: Přírodní léčivé zdroje jsou jedinečným přírodním bohatstvím a jsou určující pro budoucnost lázeňství ve městě. Pro zachování lázeňského potenciálu je nezbytná jejich efektivní ochrana a péče o technickou infrastrukturu od jímání vřidelní vody až po její distribuci.

Pro efektivní využívání vřidelní vody je důležitý také koncepční přístup k vlastní distribuci a pokrývání požadavků a potřeb jednotlivých lázeňských zařízení.

Opatření 6.1 - Chránit přírodní léčivé zdroje a zajistit jejich efektivní využívání

Typické aktivity:	- Zpracovat (aktualizovat) koncepci města k udržitelnému využívání přírodních léčivých zdrojů - Ochrana přírodních léčivých zdrojů z hlediska zemních úprav a stavebních prací - Ochrana přírodních léčivých zdrojů z hlediska technické správy městských komunikací - Ochrana přírodních léčivých zdrojů z hlediska negativních dopadů na podzemní vody - Pravidelná obnova infrastruktury - kolonády, vrty, rozvody vřidelní vody - Zlepšení podmínek pro pitný režim lázeňských hostů
Indikátory výsledku:	- počet využívaných pramenů termominerální vody - vydatnost pramenů termominerální vody
Cílová skupina:	- podnikatelský sektor - neziskový sektor (NNO)
Realizátor:	- samospráva - podnikatelský sektor - neziskový sektor
Vazba na OP:	IROP (PO3) Dobrá správa území a zefektivnění veřejných institucí (IP 6c Zachování, ochrana, propagace a rozvoj přírodního a kulturního dědictví)
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor technický
Spolugestor:	Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, Balneologický institut

Téma: Kvalita služeb v lázeňství	
Specifický cíl 6.2: Budovat image „lázeňského města“, poskytujícího lázeňské služby na nejvyšší úrovni, doprovázené nabídkou kulturního a společenského vyžití.	
Zdůvodnění: Lázeňské služby musejí odpovídat nejvyšším standardům a využívat balneologický výzkum. Vysoká kvalita lázeňských služeb, vč. oblasti výběrového (komerčního, placeného) zdravotnictví v oblasti péče o tělo, je nezbytný, nikoliv však postačující impuls pro trvale rostoucí úroveň lázeňství v Karlových Varech.	
Musejí je doprovázet komplexní a kvalitní služby cestovního ruchu, poskytované lázeňským hostům s navazující nabídkou kulturního a společenského vyžití. Pokud mají mít Karlovy Vary prestiž jedinečného místa, samozřejmě s převahou lázeňských služeb, musí se město snažit dohlížet na některé poskytované služby a kde je možné podezření z poškozování image města vytvářet prostřednictvím vyhlášek a nařízení města regulativy provozování služeb.	
V tomto smyslu má město i poskytovatelé lázeňských služeb společný zájem na koordinovaném přístupu k rozvoji lázeňství v Karlových Varech.	
Opatření 6.2 - Zkvalitňovat nabídku a úroveň služeb poskytovaných lázeňským hostům	
Typické aktivity:	• Zpracovat (aktualizovat) koncepci města k rozvoji lázeňství a služeb poskytovaných lázeňským hostům • Rozvoj služeb ve vnitřním lázeňském území • Rozvoj lázeňské infrastruktury • Vybudování veřejného termálního koupaliště • Vybudování kvalitního navigačního systému pro pěší i autodopravu • Podpora subjektů poskytujících kvalitní služby (certifikace průvodců, fair play taxi apod.)
Indikátory výsledku:	• roční počet návštěvníků v hromadných ubytovacích zařízeních celkem • roční počet návštěvníků v lázeňských zařízeních • počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních celkem • počet přenocování v lázeňských zařízeních
Cílová skupina:	• lázeňští hosté a návštěvníci města
Realizátor:	• samospráva • podnikatelský sektor • poskytovatelé lázeňských služeb
Vazba na OP:	• IROP (PO1) Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor kanceláře primátora
Spolugestor:	Infocentrum, Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád

Téma: Urbanistická hodnota vnitřního lázeňského území	
Specifický cíl 6.3: Dosáhnout toho, aby bylo vnitřní lázeňské území pro svoji unikátní architektonickou hodnotu zapsáno na seznamu světového dědictví UNESCO.	
Zdůvodnění: Image města by významně posílila skutečnost, že světově unikátní lázeňská architektura a urbanistická hodnota vnitřního lázeňského území byla akceptována světovou organizací a zapsána na seznamu světového dědictví UNESCO.	
Je třeba pečovat o zachování jedinečné historické, architektonické a urbanistické hodnoty města. Způsob rekonstrukce památkových objektů by měl nejenom ochránit historickou hodnotu, ale také počítat se smysluplným využitím těchto objektů.	
Opatření 6.3 - Chránit urbanistické hodnoty vnitřního lázeňského území	
Typické aktivity:	• Zachování a obnova kulturního dědictví města • Pasportizace památek a architektonicky hodnotných staveb města • Rekonstrukce památkových objektů • Rekonstrukce a revitalizace kolonád • Regulace stavební činnosti ve vnitřním lázeňském území
Indikátory výsledku:	• zapsání Karlových Varů na seznamu světového dědictví UNESCO
Cílová skupina:	• podnikatelský sektor • neziskový sektor
Realizátor:	• samospráva a přenesená státní správa • stavební úřad • podnikatelský sektor • neziskový sektor • vlastníci nemovitostí
Vazba na OP:	• IROP (PO3) Dobrá správa území a zefektivnění veřejných institucí
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor rozvoje a investic
Spolugestor:	Odbor majetku města

Priorita 7 - Zapojení občanů do veřejného života

Téma: Propagace lázeňství a cestovního ruchu

Specifický cíl 6.4: Šířit mezi obyvateli města i potenciálními návštěvníky pozitivní obraz Karlových Varů jako jedinečného lázeňského města, vstřícného ke svým obyvatelům i návštěvníkům.

Zdůvodnění: Konkurence mezi lázeňskými místy a nabídkou jejich služeb je natolik silná, že pokud si Karlovy Vary mají minimálně zachovat svoji pozici, musí efektivním způsobem provádět prezentaci svého potenciálu. Při tom je nezbytná efektivní spolupráce města a poskytovatelů lázeňských služeb a cestovního ruchu, včetně jejich participace na propagačních akcích.

Současně s prezentací směrem k potenciálním návštěvníkům se musí prezentovat společenské i ekonomické přínosy poskytování lázeňských služeb a rozvoje cestovního ruchu i směrem k obyvatelům města.

Udržení „genia loci“ Karlových Varů je v zájmu jak obyvatel města, tak i podnikatelského sektoru. Propagace by se proto měli účastnit i hoteliéři a podnikatelé, ale také neziskový sektor.

Opatření 6.4 - Propagovat možnosti lázeňství a cestovního ruchu v Karlových Varech

Typické aktivity:	• Zpracovat (aktualizovat) koncepci k systém propagace města - destinační management • Propagace destinace vhodnými marketingovými nástroji, zejména na potenciálně nových trzích (diverzifikace národnostního portfolia hostů) • Poskytování kvalitních informačních služeb návštěvníkům města • Realizace aktivit ve vztahu k občanům města za účelem zlepšení vnímání pozici lázeňství pro život KV (prezentace, akce, soutěže, informovanost) • Informační podpora podnikatelským subjektům, vč. podpory při jednáních s národními orgány • Aktivní spolupráce s profesními organizacemi • Rozvoj elektronické prezentace města a jeho kulturně historických hodnot (internetové stránky, aplikace pro chytré telefony) • Organizace kulturně společenských akcí k prezentaci města ku příležitosti 700. výročí narození Karla IV. (1316)
Indikátory výsledku:	• roční počet návštěvníků v hromadných ubytovacích zařízeních celkem • roční počet návštěvníků v lázeňských zařízeních • počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních celkem • počet přenocování v lázeňských zařízeních • index struktury návštěvníků
Cílová skupina:	• lázeňští hosté a návštěvníci města • obyvatelé města
Realizátor:	• samospráva • podnikatelský sektor • neziskový sektor (NNO)
Vazba na OP:	-
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor kanceláře primátora
Spolugestor:	Infocentrum města Karlovy Vary

Téma: Budování aktivního občanství

Specifický cíl 7.1: Udržet a dále posilovat angažovanost obyvatel při správě města a při naplňování strategických cílů rozvoje města.

Zdůvodnění: Angažovanost obyvatel při správě města je jedním ze základních atributů, rozvíjených městem v posledním období. Na tento proces je třeba navázat i v budoucnosti a dále podporovat aktivní postoje zájmových skupin obyvatel, ať již definovaných lokálně podle městské části, profesně, nebo na základě věkových či sociálních charakteristik dané skupiny.

Opatření 7.1 - Budovat aktivní občanství a rozvíjet angažovanost obyvatel při správě města

Typické aktivity:	• Rozvoj neformálních kontaktních míst v každé městské části (kontaktní osoba pro zajištění informovanosti a přenos požadavků mezi Městem a občany) • Rozvoj systému elektronických kontaktů mezi Městem a občany • Diskusní fóra • Studentský parlament • Primátorské dny • Zapojení odborné veřejnosti do práce komisí
Indikátory výsledku:	• celkový počet diskusních fór a setkání s občany města • počet účastníků diskusních fór a setkání s občany města
Cílová skupina:	• obyvatelé města
Realizátor:	• samospráva • neziskový sektor • občané • školy
Vazba na OP:	• OPZ (PO3) Sociální inovace a mezinárodní spolupráce
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor strategií a dotací
Spolugestor:	Odbor kanceláře primátora

Priorita 8 - Správa města

Téma: Budování sounáležitosti občanů s městem	
Specifický cíl 7.2: Posilovat u obyvatel města sounáležitost navzájem i s městem samotným.	
Zdůvodnění: Do občanského života ve městě je třeba zapojit co nejvíce jeho obyvatel a budovat jejich vzájemnou sounáležitost bez ohledu na příslušnost k sociální nebo národnostní skupině. Současně je třeba působit na obyvatele města a posilovat jejich identifikaci se „svým“ městem.	
Opatření 7.2 - Posilovat u obyvatel města sounáležitost navzájem i s městem samotným	
Typické aktivity:	• Inovativní projekty v oblasti veřejné správy • Organizace kulturně společenských akcí podporujících sounáležitost občanů města a zaměřených proti segregaci vybraných skupin obyvatel • Podpora výuky regionální historie ve školách • Podpora místních kulturních aktivit v městských částech
Indikátory výsledku:	• počet kulturně společenských akcí podporujících sounáležitost
Cílová skupina:	• obyvatelé města
Realizátor:	• samospráva • neziskový sektor
Vazba na OP:	• OPZ (PO3) Sociální inovace a mezinárodní spolupráce
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor kultury, školství a tělovýchovy
Spolugestor:	Infocentrum města Karlovy Vary

Téma: Řízení města	
Specifický cíl 8.1: Řídit město a hospodařit s obecními prostředky transparentním a udržitelným způsobem a zachovávat finanční stabilitu města	
Zdůvodnění: Udržitelný rozvoj města a naplňování strategických záměrů rozvoje je podmíněno finanční stabilitou města a jeho dostatečným ekonomickým potenciálem. Prvořadým úkolem při řízení města je proto zachovávání standardních parametrů hospodaření města a transparentní nakládání s finančními prostředky.	
Opatření 8.1 - Zajistit efektivní řízení města jako instituce	
Typické aktivity:	• Zvyšování efektivity a transparentnosti veřejné správy • Zvyšování odborné úrovně znalostí, dovedností a kompetencí pracovníků veřejné správy
Indikátory výsledku:	• parametry finančního zdraví města podle indikátorů MF (poměr cizích zdrojů k celkovým aktivům a celková likvidita)
Cílová skupina:	• obyvatelé města
Realizátor:	• samospráva
Vazba na OP:	• IROP (PO3) Dobrá správa území a zefektivnění veřejných institucí • OPZ (PO1) Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly • OPZ (PO4) Efektivní veřejná správa
Gesčně příslušný útvar MMKV:	Odbor financí a ekonomiky
Spolugestor:	Odbor kanceláře tajemníka

Téma: Partnerské vztahy

Specifický cíl 8.2: Profilovat město jako respektovaného partnera

Zdůvodnění: Image města závisí také na tom, jak jej vidí a respektují partneři. Poměrně širokou zahraniční spolupráci a partnerství je nutné efektivně směřovat k posílení prestiže města a jeho prezentování v zahraničí.

Rovněž v rámci tuzemských platforem, kterých je město účastno (Svaz města a obcí, Sdružení lázeňských míst, Euroregio apod.) je nutné zajistit, aby město bylo respektováno jako silný a významný partner.

Opatření 8.2 - Rozvíjet spolupráci a partnerské vztahy města

Typické aktivity:

Indikátory výsledku:

Cílová skupina:

Realizátor:

Vazba na OP:

Gesčně příslušný útvar MMKV:

Spolugestor:

• Organizace kulturně společenských akcí s oficiální účastí partnerského města

• Podpora partnerství na úrovni společenských a neziskových organizací

• počet kulturně společenských akcí s oficiální účastí partnerského města

• obyvatelé města

• samospráva

• neziskový sektor

• IROP (PO3) Dobrá správa území a zefektivnění veřejných institucí

• OPZ (PO1) Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly

• OPZ (PO4) Efektivní veřejná správa

Odbor kanceláře primátora

-

Kvantifikace cílů a indikátory

Indikátory kontextu

Pro sledování vývoje širších souvislostí, v nichž naplňování strategických cílů StrategieKV° probíhá, je nezbytné nastavit omezené množství tzv. **kontextových indikátorů**. Ty mají popisovat nejdůležitější trendy v **prioritních oblastech** a mohou v průběhu realizace StrategieKV° upozornit na to, zda dochází či nedochází k významné změně sledovaného prostředí.

Tabulka č. 6 – Indikátory kontextu (Karlovy Vary / ČR)

Indikátor kontextu (Karlovy Vary / ČR)	Měrná jednotka	Výchozí stav	Zdroj dat
Index stáří (65+/15-) (2012)	%	154,4 / 113,3	ČSÚ
Index závislosti II (65+/15-65) (2012)	%	28,7 / 24,6	ČSÚ
Průměrný věk (2012)	roky	43,9 / 41,3	ČSÚ
Míra nezaměstnanosti (2011)	%	8,4 / 8,6	ČSÚ
Počet uchazečů na 1 volné místo (2011)	osoby	7,7 / 14,2	ČSÚ
Migrační saldo (2013)	osoby	-178 / -1 297	ČSÚ
Přirozená změna počtu obyvatel (2013)	osoby	-130 / -2 409	ČSÚ

Tabulka č. 7 – Indikátory kontextu (Karlovarský kraj / ČR)

Indikátor kontextu (Karlovarský kraj / ČR)	Měrná jednotka	Výchozí stav	Zdroj dat
HDP na obyvatele (2010)	Kč/osob	260 065 / 360 444	ČSÚ
ČDDD na obyvatele (2010)	Kč/osob	171 342 / 190 446	ČSÚ
Průměrná hrubá měsíční mzda (2012)	Kč	22 122 / 26 133	ČSÚ

Indikátory výsledku

Specifický cíl, stanovený ve StrategieKV° pro každé opatření je nezbytné kvantifikovat jedním nebo více **indikátory výsledku** a tím zaručit měřitelnost jeho dosahování. Primárními kritérii pro indikátor výsledku je jeho vypovídací schopnost o dosažené změně a přesně definovaný způsob měření a dostupnost, včetně výchozí hodnoty.

Indikátor výsledku může být konkrétním projektem nebo akcí realizován přímo (např. počet míst v domovech pro seniory na 1000 obyvatel), a pak je nezbytné kvantifikovat očekávaný přínos daného projektu nebo akce předem, nebo je realizován nepřímo (intenzita dopravy na vybraných komunikačních uzlech), a pak je přínos realizovaných projektů a akcí předmětem následné evaluace.

Indikátory výsledku StrategieKV° jsou základním přehledem konkrétních parametrů prostředí, které mají být ve střednědobém horizontu zlepšeny. Sledování vývoje parametrů prostředí bude prováděno s roční periodicitou.

Zdrojem dat pro průběžnou evaluaci bude u dat sledovaných na krajské nebo národní úrovni Český statistický úřad (ČSÚ). U indikátorů sledovaných na úrovni města budou vývoj indikátorů sledovat a data pro evaluaci shromažďovat věcně příslušné odbory Magistrátu města Karlovy vary (MMKV) – gestoři příslušného opatření.

Tabulka č. 8 – Indikátory výsledku

Indikátor výsledku	Měrná jednotka	Výchozí hodnota (2012)	Cílový stav
1.1.1 Kvalita místního ovzduší	viz tabulka 9.		
1.1.2 Intenzita dopravy na vybraných měrných místech	viz tabulka 10.		
1.2.1 Absolutní počet disponibilních parkovacích míst	počet	4 677	zvýšení
1.2.2 Podíl parkovacích míst v systému „chytrého parkování“	%	0	zvýšení
1.3.1 Počet ročně přepravených osob MHD	počet	13 436	zvýšení
1.4.1 Délka cyklotras a cyklostezek	km	57,19	zvýšení
1.4.2 Podíl bezbariérově upravených chodníků	%	30	zvýšení
1.4.3 Počet nehod na přechodech pro chodce za rok	počet	15	snížení
1.4.4 Počet nehod na přechodech u škol za rok	počet	1	snížení
2.1.1 Kapacita zařízení pro trvalou péči o seniory na 1000 obyvatel	počet	0,42	zvýšení
2.1.2 Počet pracovníků poskytujících terénní služby na 1000 obyvatel	počet	1,42	zvýšení
2.2.1 Uchazeči o zaměstnání (15 – 24) (2011)	osoby	418	snížení
2.2.2 Uchazeči o zaměstnání (abs. škol) (2011)	osoby	128	snížení
2.3.1 Počet sociálních bytů na 1000 obyvatel	počet	3,42	zvýšení
3.1.1 Roční počet registrovaných trestných činů na 1000 obyvatel	počet	331,26	snížení
3.1.2 Objasněnost trestných činů	%	57,41	zvýšení
3.2.1 Roční počet návštěvníků ve vybraných sportovních zařízeních	počet	347 000	zvýšení
3.2.2 Roční počet návštěvníků ve vybraných kulturních zařízeních	počet	662 007	zvýšení
3.3.1 Podíl MŠ, vyhovujících technickou infrastrukturou měst. standardu	%	42	zvýšení
3.3.2 Podíl ZŠ, vyhovujících technickou infrastrukturou měst. standardu	%	60	zvýšení
4.1.1 Podíl tříděného domovního odpadu	%	21	zvýšení
4.1.2 Roční objem separovaného bioodpadu	t	242	zvýšení
4.2.1 Podíl opěrných zdí vyžadujících sanaci	%	45	snížení
4.2.2 Celková plocha zeleně v širším centru města	ha	38	zvýšení
5.1.1 Počet registrovaných živnostníků	osoby	9 744	zvýšení
5.2.1 Počet stáží (praxi) studentů SŠ a VŠ v místních podnicích	týden	448	> 0
5.3.1 Plochy v majetku města, určené pro rozvoj podnikání	ha	13,3	> 0
6.1.1 Počet využívaných pramenů termominerální vody	počet	15	15
6.1.2 Vydatnost pramenů termominerální vody	l/min.	2000	2000
6.2.1 (6.4.1) Roční počet návštěvníků v hromadných ubyt. zařízeních celkem (2013)	počet	259 665	zvýšení
6.2.2 (6.4.2) Roční počet návštěvníků v lázeňských zařízeních (2013)	počet	159 689	zvýšení
6.2.3 (6.4.3) Počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních celkem (2013)	nocí	1 806 917	zvýšení
6.2.4 (6.4.4) Počet přenocování v lázeňských zařízeních (2013)	nocí	1 462 539	zvýšení
6.3.1 Zapsání Karlových Varů na seznam světového dědictví UNESCO	A/N	ne	ano
6.4.5 Index struktury návštěvníků	hodnota	5	zvýšení
7.1.1 Celkový počet diskusních fór a setkání s občany města	počet	8	> 0
7.1.2 Počet účastníků diskusních fór a setkání s občany města	počet	----	> 0
7.2.1 Počet kulturně společenských akcí podporujících sounáležitost	počet	99	> 0
8.1.1 Finanční zdraví města - poměr cizích zdrojů k celkovým aktivům	%	2,93	< 25 %
8.1.2 Finanční zdraví města - celková likvidita	-	2,03	> 1
8.2.1 Počet kulturně společenských akcí s oficiální účastí part. města	počet	3	> 0

Tabulka č. 9 – Indikátory výsledku v kvalitě místního ovzduší

Parametr ovzduší	Měrné místo	Měrná jednotka	Výchozí hodnota (2012)	Zdroj dat	Cílový stav
Průměrná roční imisní koncentrace poléťavého prachu PM10	Automatická stanice imisního monitoringu ČHMÚ – autobusové nádraží	µg/m³	25,5 µg/m³	ČHMÚ	< 40 µg/m3
Počet překročení denního imisního limitu pro koncentrace poléťavého prachu PM10		dny	26 dní		snížení proti roku 2012
					< 35 dní/rok
					snížení proti roku 2012

Tabulka č. 10 – Indikátory výsledku v intenzitě dopravy (referenční sčítání 2010)

Měrné místo (sčítací úsek)	Celková hodnota (voz/24h)	Z toho osobní auta	Z toho nákladní auta	Zdroj dat	Cílový stav
ulice Západní (3-4675)	10 284	9 238	1 013	ŘSD	snížení
ulice Sokolovská (3-0355)	13 448	12 060	1 352		snížení
ulice Vítězná (3-3001)	8 652	7 731	891		snížení
Chebský most (3-4671)	12 334	11 009	1 300		snížení
Ostrovský most (3-4673)	5 963	5 261	680		snížení
ulice Bezručova (3-0352)	6 690	6 073	600		snížení

Indikátory výstupu

Indikátor výstupu popisuje přímý produkt realizace projektů, kterými je dané konkrétní opatření naplňováno. Slouží jako věcný ukazatel realizace opatření respektive aktivit. Proto je výchozí hodnota indikátoru vždy nula a výsledná hodnota udává kolik věcných jednotek bylo realizováno - počet (vybudovaných) km, počet (vyškolených) osob, počet (propagačních) brožur atp.

Indikátor výstupu je nezbytné kvantifikovat pro každý financovaný projekt nebo akci samostatně a tvoří základní kritérium pro vyhodnocení efektivnosti vynakládaných finančních prostředků.

Sohledem na rozmanitost předpokládaných projektů a akcí k realizaci **StrategieKV°** budou konkrétní indikátory charakterizovány v návrhu na realizaci (financování) projektu či akce, včetně cílových hodnot, jichž bude realizací dosaženo.





Implementační část

Úvod do implementační části

Zpracováním a schválením **StrategieKV°** dochází k vymezení hlavních problémů města a prostředků, pomocí kterých je možné tyto problémy řešit, resp. k identifikaci hlavních rozvojových aktivit.

Stejně důležité jako stanovení strategie je i stanovení způsobu, jak bude strategie v praxi naplňována. Proces postupného uskutečňování cílů vytýčené strategie bývá obvykle označován jako proces implementace.

Kromě vytvoření vlastní řídicí struktury pro implementaci **StrategieKV°** a nastavení systému jeho realizace řeší implementační část také tři základní procesy:

- Monitorování vývoje při dosahování cílů strategie;
- Evaluaci procesů doprovázejících naplňování strategie;
- Zpracování ročních Akčních plánů k realizaci strategie.

Nastavení systému monitorování naplňování cílů strategie

Stěžejním bodem monitoringu je správné nastavení indikátorů k jednotlivým cílům již v průběhu přípravy intervenční logiky **StrategieKV°**. Systém monitoringu bude sloužit k průběžnému vyhodnocování postupu realizace Strategického plánu z hlediska dosahování cílů. Systém indikátorů a monitoringu musí být nastaven tak, aby umožnil včas odhalit nedostatečné plnění cílů. Správné nastavení systému monitoringu je posléze klíčové pro efektivní realizaci evaluačních aktivit, neboť bude poskytovat vstupní data pro evaluace.

Při nastavování řídicí struktury je nezbytné **přísně oddělit linii řídicí od linie monitorovací a kontrolní**. Do implementace **StrategieKV°** proto bude zapojen také orgán pověřený Radou města monitorovat realizaci **StrategieKV°**. Monitorovací orgán nemá rozhodovací pravomoc, která přísluší výhradně politické reprezentaci města.

Součástí systému monitoringu bude:

- Identifikace potřebných dat
- Stanovení frekvence sběru dat (stanovení rozsahu dat, způsob jejich sběru, frekvence, zodpovědnosti za jejich sběr a vyhodnocení)
- Nastavení systému podávání zpráv
- Nastavení systému opravných opatření pro případ nepříjemné odchylky od naplňování cílů strategie

Nastavení systému evaluace Strategického plánu²⁾

Specifickým postupem, jímž se zkoumá relevance strategie samotné a způsobu její implementace se nazývá **evaluace**.

Pro případ **StrategieKV°** by se měl evaluační plán zaměřit na nanejvýš dvě evaluace:

- Průběžná evaluace **StrategieKV°** v polovině období platnosti strategie za účelem možnosti dílčího přenastavení intervenční části,
- Závěrečná evaluace **StrategieKV°**, jako podklad pro aktualizaci strategie.

2) Zde je uvedena jen zkrácená verze

Řídicí struktura implementace StrategieKV°

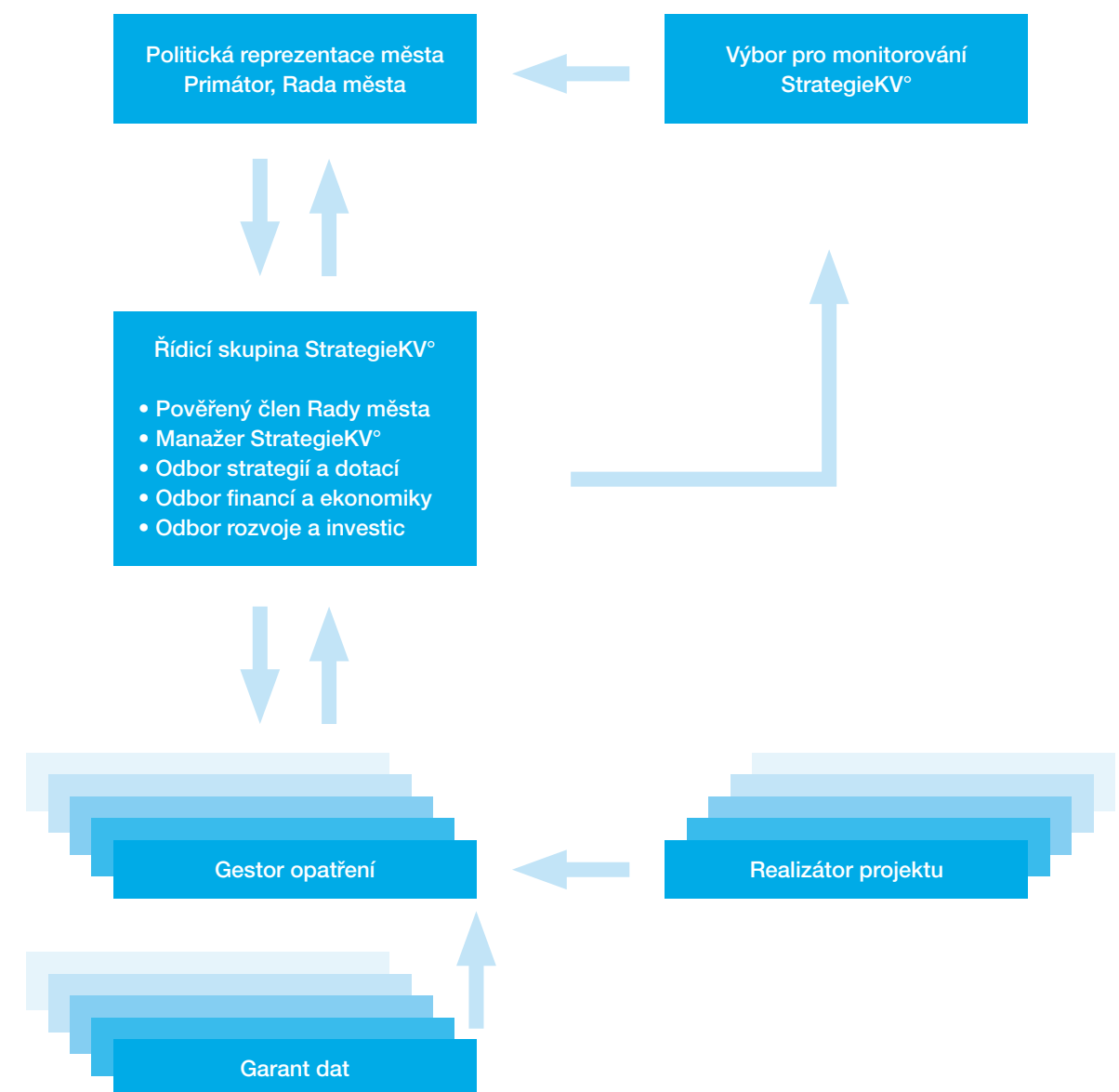
Nejdůležitějším orgánem pro realizaci **StrategieKV°** na úrovni politické je primátor a Rada města, které lze považovat za „**Řídicí tým Strategie**“. Tento tým by měl rozhodovat o všech důležitých koncepčních otázkách, které jsou s realizací **StrategieKV°** spojeny, stejně jako o otázkách komunikace s veřejností a o propagaci výsledků.

Výkonnou jednotku poté tvoří tzv. „**Řídicí skupina StrategieKV°**“, vedená zpravidla pověřeným členem Rady města. Klíčovou roli v Řídicí skupině **StrategieKV°** hraje „**manažer StrategieKV°**“.

Hlavním úkolem Řídicí skupiny **StrategieKV°** je organizační zabezpečení realizace konkrétních projektů/akcí pod koordinací manažera **StrategieKV°**.

Funkce Výboru pro monitorování **StrategieKV°** je svěřena Výboru strategického rozvoje a územního plánu.

Obrázek č. 4 – Řídicí struktura implementace Strategie



Povinností „Výboru pro monitorování StrategieKV°“ je zajistit dohled nad realizací StrategieKV°, zejména pokud jde o zajištění souladu s cíli StrategieKV° a efektivnosti vynaložených veřejných prostředků.

Na základě podkladů z monitorovacích zpráv bude Výbor pro monitorování StrategieKV° zajišťovat následující úkoly:

• manažer StrategieKV°

Manažer StrategieKV° je zodpovědný za vypracování a plnění Akčního plánu, za reportování politickému vedení (Radě města), za monitoring plnění StrategieKV° i za provádění plánovaných evaluací. Stejně důležitou funkcí manažera StrategieKV° je však také komunikace s realizátory jednotlivých akcí, resp. projektů a s partnery angažovanými do realizace StrategieKV°.

• gestor opatření

Každé opatření StrategieKV° má stanoveného „gestora“, který je odpovědný za průběh realizace opatření a připravuje za dané opatření podklady pro Akční plán a pro monitorovací zprávy.

• spolugestor opatření

U komplikovanějších opatření může být vedle gestora ustaven „spolugestor“.

• realizátor projektu/akce

Osoba odpovědná za realizaci konkrétního projektu/akce, zpravidla konkrétní pracovník z odboru, jemuž přísluší gesce k danému opatření StrategieKV°.



Tabulka č. 11 – Přehled opatření a gestorů StrategieKV°

č.	opatření	gestor	spolugestor
1.1	Regulovat automobilovou dopravu ve městě	OD	OŽP
1.2	Optimalizovat dopravu v klidu ve městě a zlepšit organizaci parkování	ORI	OD
1.3	Koncepčně dořešit hromadnou dopravu ve městě a dobudovat návaznou infrastrukturu	OD	DPKV
1.4	Rozvíjet příznivé podmínky pro pohyb chodců po městě a cyklistů po městských komunikacích	OT	ORI, Cyklo-koordinátor
2.1	Rozvíjet sociální služby a kapacity pro trvalou péči o seniory ve vazbě na postupné stárnutí populace ve městě	OSV	ORI, OMM
2.2	Rozvíjet sociální služby napomáhající začleňování specifických cílových skupin	OSV	OKŠT
2.3	Koncepčně dořešit podmínky pro sociální bydlení ve městě a zřizovat byty se zvláštním určením	OSV	OMM
3.1	Vytvářet příznivé klima pro život ve městě a posilovat pocit bezpečí a pořádku	MP	OT
3.2	Vytvářet příznivé podmínky pro kulturní a sportovní vyžití obyvatel i návštěvníků města	OKŠT	ORI
3.3	Zajistit potřebnou infrastrukturu pro školní a předškolní vzdělávání	OKŠT	ORI, OMM
4.1	Zajistit efektivní nakládání s odpady a udržovat čisté město	OT	OŽP
4.2	Zvyšovat hodnotu veřejného prostoru a kvalitu veřejné zeleně	OT	ORI, OŽP, SLP OMM, LLKV
5.1	Podporovat drobné podnikání ve službách i řemeslech a tvorbu kvalitních pracovních míst	ORI	OFE, OMM ObŽÚ
5.2	Podporovat spolupráci firem a škol při vytváření vysoce kvalifikovaných pracovních příležitostí	OKŠT	Balneologický institut
5.3	V dlouhodobém horizontu vytvářet plochy vhodné k podnikání a pro vznik podnikatelských nemovitostí	ORI	OMM
6.1	Chránit přírodní léčivé zdroje a zajistit jejich efektivní využívání	OT	Balneologický institut, SPLZaK
6.2	Zkvalitňovat nabídku a úroveň služeb poskytovaných lázeňským hostům	OKP	SPLZaK Infocentrum
6.3	Chránit urbanistické hodnoty vnitřního lázeňského území	ORI	OMM
6.4	Propagovat možnosti lázeňství a cestovního ruchu v Karlových Varech	OKP	Infocentrum
7.1	Budovat aktivní občanství a rozvíjet angažovanost obyvatel při správě města	OSD	OKP
7.2	Posilovat u obyvatel města sounáležitost navzájem i s městem samotným	OKŠT	Infocentrum
8.1	Zajistit efektivní řízení města jako instituce	OFE	OKT
8.2	Rozvíjet spolupráci a partnerské vztahy města	OKP	

Akční plán

Klíčovým dokumentem pro vlastní realizaci **StrategieKV°** je Akční plán. Zpravidla tvoří samostatnou přílohou **StrategieKV°** v době jeho vzniku a pak se každoročně vytváří aktuální verze. Výchozí verze Akčního plánu vzniká paralelně s tvorbou **StrategieKV°** a zahrnuje projekty/akce na následující rok a většinou i výhled pro období na další dva roky.

Zvláštní pozornost věnuje manažer **StrategieKV°** námětům, na jejichž realizaci je reálné získání prostředků z dotačních titulů, především z operačních programů spolufinancovaných z evropských strukturálních a investičních fondů.

Tvorba Akčního plánu na příslušný rok se skládá ze tří na sebe navazujících fází – fáze přípravné, fáze propojení s finančním výhledem města a pak teprve následuje fáze vlastní publikace Akčního plánu.

V **přípravné fázi**, která probíhá v období platnosti aktuálního Akčního plánu, organizuje manažer **StrategieKV°** zpracování projektových záměrů nově zahajovaných akcí pro budoucí období.

Přípravná fáze je završena předložením přehledu projektů/akcí navrhovaných k zahrnutí do Akčního plánu na příští rok Radě města (řídícímu týmu **StrategieKV°**). Manažer **StrategieKV°** v „long listu“ označí projekty/akce, které jsou klíčové pro naplnění cílů jednotlivých priorit a opatření, resp. podmiňující realizaci dalších projektů/akcí v rámci příslušného opatření a také víceleté projekty, jejichž řešení a financování již bylo zahájeno.

Rada města rozhodne, které projekty/akce mají být s ohledem na naléhavost, politickou potřebnost a disponibilní finanční prostředky prioritně realizovány v následujícím roce, přičemž sama může předložený návrh doplnit o další konkrétní projekty/akce. Výsledkem je „short list“ projektů pro Akční plán následujícího roku – „prioritní projekty města“.

Po vymezení prioritních projektů/akcí pro Akční plán následujícího roku bude možné přistoupit k **fázi propojení Akčního plánu s finančním výhledem**.

V této fázi bude nezbytné finančně zrealizovat rozsah a finanční objem projektů/akcí plánovaných zahájit v příštím roce. Při tvorbě rozpočtu na následující rok je v maximální míře zohledněn „short list“ prioritních projektů města, schválený Radou města.

V procesu standardního schvalování návrhu rozpočtu jsou v reálné míře zohledněny nejnaléhavější a nejlépe připravené projekty, víceleté projekty již probíhající, případně projekty dotované z veřejných prostředků a jsou na ně vyčleněny potřebné prostředky.

Schválením rozpočtu města Zastupitelstvem je s konečnou platností rozhodnuto, které projekty/akce budou v příštím roce opravdu zahájeny, resp. financovány.

Po schválení rozpočtu provede manažer rozvoje města vlastní **publikaci Akčního plánu**.

Z návrhu nově zahajovaných projektů/akcí, projednaného v Radě města („short list“) vypustí ty, na které nebyly vyčleněny finanční prostředky v rozpočtu města a po dohodě s předkladatelem je převede zpět do zásobníku projektů s odročením jejich zahájení.

Ty projekty/akce, o jejichž financování v příštím roce rozhodlo Zastupitelstvo schválením rozpočtu, tvoří základ Akčního plánu na následující rok.

Indikátorová soustava StrategieKV°

Ve vztahu k indikátorové soustavě **StrategieKV°** jsou vymezeny typy indikátorů, zdroje dat a role:

- **indikátory kontextu**

Pro **StrategieKV°** jako celek jsou stanoveny indikátory kontextu, které charakterizují vývoj vnějšího prostředí, v němž je **StrategieKV°** realizován (např. průměrný věk obyvatel Karlových Varů).

- **indikátory výsledku**

Pro každé opatření je definován jeden či více indikátorů výsledku pro sledování pokroku při naplňování specifického cíle daného opatření (např. počet nehod na přechodech pro chodce v Karlových Varech za rok).

- **indikátory výstupu**

Pro každý realizovaný projekt nebo akci bude gestor opatření ve spolupráci s realizátorem určovat indikátory výstupu, které slouží ke kvantifikaci činnosti realizované projektem nebo akcí a které slouží ke zdůvodnění finančních vstupů (např. počet nově osvětlených přechodů pro chodce v Karlových Varech).

- **zdroj dat pro indikátor výsledku**

Pro každý indikátor výsledku je stanoven „zdroj dat“ (a výchozí hodnota indikátoru). Zdrojem dat je státní instituce nebo subjekt v působnosti města.

- **garant dat pro indikátor výsledku**

Pro každý indikátor výsledku je stanoven „garant (dat)“ (zpravidla subjekt v působnosti města), který odpovídá za sledování vývoje indikátoru a vkládání hodnot indikátoru do informačního systému **StrategieKV°**.



Seznam zkratek

zkratka	text
CISOB	Číslo obce
ČDDD	Čistý disponibilní domácí důchod
ČHMÚ	Český hydrometeorologický ústav
ČSÚ	Český statistický úřad
DPKV	Dopravní podnik Karlovy Vary
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
HDP	Hrubý domácí produkt
CHKO	Chráněná krajinná oblast
CHOPAV	chráněná oblast přirozené akumulace vod
IČ	Identifikační číslo
IROP	Integrovaný regionální operační program
ITS	inteligentní dopravní systém
IZS	Integrovaný záchranný systém
LLKV	Lázeňské lesy Karlovy Vary
MHD	Městská hromadná doprava
MMKV	Magistrát města Karlovy Vary
MP	Městská policie
MŠ	Mateřská škola
MT, CH	Charakteristika oblasti podle Quittovy klimatické klasifikace
NNO	Nevládní nezisková organizace
ObŽÚ	Obecní živnostenský úřad
OD	Odbor dopravy
OFE	Odbor financí a ekonomiky
OKP	Odbor kanceláře primátora
OKŠT	Odbor kultury, školství a tělovýchovy
OKT	Odbor kanceláře tajemníka
OMM	Odbor majetku města
OPD	Operační program Doprava
OPPIK	Operační program Podnikání, inovace a konkurenceschopnost
OPVVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OPZ	Operační program Zaměstnanost
OPŽP	Operační program Životní prostředí
ORI	Odbor rozvoje a investic
OSD	Odbor strategií a dotací
OSV	Odbor sociálních věcí
OT	Odbor technický
OŽP	Odbor životního prostředí
PESTLE	Analytická technika sloužící ke strategické analýze okolního prostředí organizace
PM10	Charakteristika polétavého prachu
PO	Prioritní osa
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic

zkratka	text
SEA	Strategic Environmental Assessment
SLP	Správa lázeňských parků
SPLZaK	Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád
StrategieKV°	Strategický plán udržitelného rozvoje města
SŠ	Střední škola
SWOT	Strengths (silné stránky), Weaknesses (slabé stránky), Opportunities (příležitosti) a Threats (hrozby)
TEN-T	Trans-European Transport Networks (Transevropská dopravní síť)
UNESCO	Úřad územního plánu a stavební úřad
VLÚ	Vnitřní lázeňské území
VSRUP	Výbor strategického rozvoje a územního plánu
VŠ	Vysoká škola
ZŠ	Základní škola

Seznam tabulek

Tabulka č. 1 - Klimatické charakteristiky podnebí Karlových Varů a Karlovarského kraje	11
Tabulka č. 2 - Průměrné měsíční teploty vzduchu a srážkové úhrny	11
Tabulka č. 3 - Přehled analyticky zjištěných problémových okruhů	15
Tabulka č. 4 - Výsledky definovaných problémů po ověření anketou 10P	17
Tabulka č. 5 - Výsledky dalších diskusních fór	17
Tabulka č. 6 – Indikátory kontextu (Karlovy Vary / ČR)	52
Tabulka č. 7 – Indikátory kontextu (Karlovarský kraj / ČR)	52
Tabulka č. 8 – Indikátory výsledku	53
Tabulka č. 9 – Indikátory výsledku v kvalitě místního ovzduší	54
Tabulka č. 10 – Indikátory výsledku v intenzitě dopravy (referenční sčítání 2010)	54
Tabulka č. 11 – Přehled opatření a gestorů StrategieKV°	59

Seznam obrázků

Obrázek č. 1 – Globální cíl a strategické cíle	24
Obrázek č. 2 – Strategický cíl a specifické cíle (obecné schéma)	25
Obrázek č. 3 – Přehled priorit a opatření	27
Obrázek č. 4 – Řídící struktura implementace Strategie	57

Poznámky

Poznámky

Strategický plán udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary

Text: ???

Fotografie: www.kvpoint.cz (fotobanka Karlovarského kraje)

Grafická úprava, zlom: Martin Stehlík, MEDIA a.s.

Tisk: MEDIA a.s.

Vydal Magistrát města Karlovy Vary v nákladu 200 ks.

1. vydání

© MMKV, 2014