

Strategický plán rozvoje města Jičína

SWOT analýza
Vize města
Prioritní oblasti

září 2018



Obsah

1.	SWOT analýza	4
1.1	Infrastruktura a životní prostředí	4
1.2	Místní ekonomický rozvoj a cestovní ruch	6
1.3	Kvalita života a lidské zdroje.....	8
1.4	Správa města	10
2.	Vize města	13
2.1	Vize města	13
2.2.	Strategické cíle města.....	14
2.3	Klíčová východiska pro chápání strategického plánu rozvoje a strategického řízení.....	15
3.	Prioritní oblasti	18
3.1	Prioritní oblast I. Životní prostředí a infrastruktura	18
3.2	Prioritní oblast II. Ekonomický rozvoj a cestovní ruch	18
3.3	Prioritní oblast III. Kvalita života.....	19
3.4	Prioritní oblast IV. Správa města	21

1. SWOT analýza

1.1 Infrastruktura a životní prostředí

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. vymezení zón placeného stání v centru města, možnost platby prostřednictvím SMS 2. existující plochy ve vlastnictví města pro rozvoj kapacit pro dopravu v klidu v blízkosti jádra města u Čidliny 3. zpracované studie k autobusovému nádraží 4. umístění autobusového nádraží v blízkosti centra města 5. dobrá kvalita ovzduší 6. dostatečné zdroje vody, dostatečující kapacita vodovodu v současnosti a i výhledově 7. napojení na kanalizaci a ČOV s dostatečnou kapacitou 8. fungující odpadové hospodářství (existence sběrného dvora, kompostárny, sběru šrotu, skládky, třídění) 9. fungující systém zásobování teplem a teplou vodou 10. pokrytí města internetem i rychlost připojení 11. vybudovaná městská optická síť 12. výrazně nadprůměrný počet domácností připojených na plyn a kanalizační síť 13. zpracovaný digitální povodňový plán a částečně realizovaná protipovodňová opatření 14. příroda v okolí města a hezké a klidné prostředí ve městě jsou obyvateli vnímány jako největší přednosti města 15. pozitivní vnímání péče města o čistotu, úklid a pořádek i o městskou zeleň 16. na území Jičína se nachází přírodní rezervace, přírodní památka i evropsky významná lokalita Natura 2000 (jako součást barokní komponované krajiny) 17. výskyt kvalitních zemědělských půd	1. doprava ve městě je dle dotazníkového šetření považována za největší problém města 2. nedostatek parkovacích míst (sídliště, jádro města) 3. chybějící koncepce parkování (nad rámec kapacit pro parkování vymezených v územním plánu a regulačních plánech) 4. záměry na vybudování parkovacích domů vymezené v regulačním plánu nejsou projektově připraveny 5. tvorba dopravních kolon v některých lokalitách 6. neutěšený estetický stav autobusového nádraží a jeho okolí 7. nízké zapojení městské hromadné dopravy v rámci mobility obyvatel a návštěvníků města 8. špatný technický stav některých komunikací ve městě 9. neutěšený charakter Nového Města (v blízkosti Lidického náměstí) 10. nedostatečná infrastruktura v lokalitách určených pro novou výstavbu 11. nekonkurenceschopná rychlost osobní železniční dopravy 12. bariéra v podobě železniční trati 13. minimum ploch zeleně ve městě 14. nevhodné podmínky pro cyklodopravu ve městě (četné fyzické bariéry, chybějící jízdní pásy, cyklistické přechody atp.) / nevyvážený poměr mezi automobilovou, cyklistickou a pěší dopravou v centru města 15. stále se zhoršující kvalita vody v řece Čidlině pod městem Jičín (znečištění v důsledku zemědělské činnosti, odpadních vod a nedostatku vody) 16. chybějící dešťová kanalizace 17. výskyt lokálních zdrojů znečištění ovzduší

na katastru města, půdy s vysokou výnosností v okolí města	18. nevhodné hydrogeologické podmínky 19. problematická průchodnost města do okolní krajiny, především pro pěší a nemotorovou dopravu – četné fyzické bariéry (zejm. silnice a železnice) 20. nedostatečně připravené rozvojové plochy pro rezidenční bydlení 21. chybějící vodovodní řád v okrajových částech města (Moravčice, Dvorce, Popovičky)
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
1. poloha na křižovatce silnic I. třídy 2. město je relativně dobře dopravně dostupné od hlavního města Prahy, Mladé Boleslavi, Turnova, Hradce Králové 3. poloha Jičína na páteřních autobusových linkách v systému IREDO, význam města jako přestupního uzlu veřejné dopravy (vlak – bus – MHD) 4. realizace přeložky silnice II/286 vedoucí ke snížení tranzitní dopravy městem 5. příhodné podmínky pro cykloturistiku v okolí Jičína 6. město je atraktivní pro mladé rodiny s dětmi – pozorován pozitivní trend v jejich migraci do města 7. obnova cest v krajině vedoucí ke zlepšení prostupnosti města a okolní krajiny 8. zlepšení dopravy v klidu po vybudování parkovacích domů 9. odpočinková zóna v Novém Městě u Cidliny 10. dostatek pozemků ve vlastnictví města 11. potenciální energetická soběstačnost města	1. zvyšování dopravního provozu, nedostatek parkovacích míst na sídlištích a v centru města 2. zvyšování nákladní dopravy v intravilánu města v důsledku rozvoje průmyslových areálů 3. další nárůst individuální automobilové dopravy bude dále zhoršovat průjezdnost městem 4. město nebude v budoucnosti přímo spojeno s Prahou komunikací dálničního typu – potenciálně bude po dobudování D10/D35 a D11 ztrácet konkurenceschopnost ve prospěch měst v regionu, které budou přímo na trase dálnic D10/D35 nebo D11 5. úbytek bezplatných možností parkování v blízkosti centra v důsledku plánované zástavby u Cidliny v lokalitě „Na Tobolce“ 6. narušení historického rázu města nevhodnou zástavbou 7. úbytek zelených ploch v důsledku nové výstavby 8. nevhodné umisťování dopravních staveb s negativním vlivem na specifikum Jičína v podobě jeho propojení s okolní přírodou a krajinou 9. výskyt záplavových území v okolí řeky Cidliny a Valdického potoka 10. zvyšující se produkce odpadních vod 11. projevy změny klimatu – sucho, vysoké teploty, extrémní srážky 12. potenciální krizové situace (např. výpadek dodávky elektrické energie) 13. nevhodné hospodaření se zemědělskou půdou

1.2 Místní ekonomický rozvoj a cestovní ruch

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. poloha na křižovatce silnic I. třídy – relativně dobrá dopravní dostupnost města od hlavního města Prahy, Mladé Boleslavi, Turnova, Hradce Králové 2. vysoká zaměstnanost v sektoru služeb, nízká v sektoru zemědělství 3. v okrese Jičín dominuje krátkodobá nezaměstnanost do 3 měsíců 4. Jičín je významným regionálním cílem dojížděky za zaměstnáním pro obyvatele okolních obcí 5. přítomnost několika velkých zaměstnavatelů a několika středních podniků 6. aktivity města v oblasti kulturních a volnočasových aktivit pro návštěvníky (i obyvatele) města (např. Jičínské léto, Prodloužené víkendy v Jičíně apod.) 7. unikát v podobě Valdštejnovy komponované barokní krajiny 8. historická propojení města s okolní malebnou krajinou a přírodou 9. členství v destinační společnosti Sdružení Český ráj 10. provoz MIC 11. vytýčené naučné stezky různého tematického zaměření, cyklotrasy, turistické trasy do okolí 12. nabídka služeb a zboží na Valdštejnově náměstí 13. půjčovny kol ve městě 14. regionálně atraktivní trhy na Valdštejnově náměstí 15. dotační programy na kulturu, cestovní ruch 16. aktivní „nezřizovaná“ kulturní scéna – kulturní nabídka vznikající „zdola“ od místních spolků, iniciativ, atd. (zejm. významná role pestré kulturní nabídky ve Valdštejnské lodžii)	1. nižší podnikatelská aktivita ve srovnání s okolními městy (daná např. přítomností velkých zaměstnavatelů v Jičíně) 2. v okrese Jičín je vyšší převis volných pracovních míst pro uchazeče se základním vzděláním 3. relativně nižší úroveň mezd oproti jiným okresům Královéhradeckého kraje 4. neuspokojivý technický stav Valdštejnského zámku 5. nízká míra využití Valdštejnského zámku pro cestovní ruch (mimo Regionálního muzea a MIC) 6. špatná dostupnost informací (zejména na internetu) pro potenciální návštěvníky a turisty – absence / nevhodná marketingová strategie města 7. probíhající rekonstrukce Masarykova divadla a Biografu Český ráj 8. množství objektů v majetku města vyžadujících významnou investiční podporu (na záchranu, obnovu, zateplení apod.) 9. pouze sezónní turistická destinace (návštěvnost v létě značně převyšuje návštěvnost a nabídku aktivit v zimních měsících) 10. nedostatečná nabídka pro aktivní trávení volného času, chybějící nabídka pro relax a wellness 11. prozatím chybějící zázemí pro kongresovou turistiku 12. nedostatečná nabídka aktivit a zázemí pro turisty v případě špatného počasí 13. chybějící cyklostezky a infrastruktura pro cykloturistiku 14. chybějící nabídka levnějšího turistického ubytování 15. nedostatečná nabídka drobných atraktivit pro rodiny s dětmi 16. nedostatečná nabídka pro návštěvníky města ve večerních hodinách na náměstí a jeho blízkosti 17. nedostatek rekreačních vodních ploch

	18. kulturní prostory / sál pro max. 150 osob, nízká kvalita vybavení (ozvučení atp.) 19. velmi nízký zájem o přenocování ve městě ze strany návštěvníků (vč. návštěvníků z oblastí vzdálených 100 a více km)
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
1. volné prostory v průmyslových zónách 2. rozvoj konceptu <i>chytré město</i> 3. rozvoj spolupráce v oblasti cestovního ruchu mezi veřejným sektorem, podnikateli a občanskými iniciativami 4. unikátní historický, architektonický a urbanistický potenciál a scénérie – inspirace a zázemí pro kulturní a umělecké činnosti obyvatel (Valdštejská lodžie, židovská synagoga, Valdštejnovo náměstí s měšťanskými domy s loubím, Valdštejnský zámek se zahradou ad.) 5. téma pohádky propojující kulturní akce s turistickými atraktivitami a drobnou infrastrukturou ve městě a okolí a potenciálem pro celoroční využití tématu 6. osobnost Albrechta z Valdštejna jako pojícího prvku s dalšími s ním spjatými městy, místy a akcemi 7. blízkost dalších významných turistických atraktivit (např. zámek Humprecht, Prachovské skály, rozhledna Milohlídk, CHKO Český ráj, Globální Geopark UNESCO, Mariánská zahrada apod.) 8. ožívování Valdštejnova náměstí (prázdninové sobotní večery zatraktivnit pro turisty i místní obyvatele open-air koncerty a divadly) 9. zájem návštěvníků o pěší a poznávací turistiku 10. vojenská historie města (jednání v době napoleonských válek, prusko-rakouská válka 1866) 11. živá loutkařská tradice 12. moderní sportovní infrastruktura 13. dobrá dopravní dostupnost města pro návštěvníky/turisty a vysoký podíl	1. značná návaznost podnikatelských aktivit na automobilový průmysl 2. nedostatek disponibilní pracovní síly v důsledku minimální nezaměstnanosti 3. nechuť části obyvatel vůči některým dnes již návštěvnicky atraktivním akcím 4. úbytek parkovacích míst pro návštěvníky města 5. ztráta tradičního propojení města s okolní krajinou

návštěvníků přijíždějících do Jičína prostředky hromadné dopravy (vlak, bus) 14. probíhající výstavba nových kapacitních ubytovacích zařízení s konferenčním zázemím a schopností ubytovat celý autobus 15. rozvoj nabídky cestovního ruchu i mimo sezónu (např. v době adventu) 16. propojení města jako destinace cestovního ruchu s kulturní nabídkou, „živá kultura“ jako atraktivita města	
--	--

1.3 Kvalita života a lidské zdroje

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. nabídka organizací předškolního, základního, základního uměleckého, středního, středního odborného, praktického i vysokého školství a volnočasového vzdělávání 2. rozmanitá nabídka středních škol (např. gymnázium, obchodní akademie, průmyslová škola) 3. zapojení některých škol do aktivit a projektů krajského a národního významu (např. Maják – centra kolegiální podpory, český jazyk pro cizince, on-line jazykové programy, Cisco Networking Academy Program, stanice ČHMÚ, Erasmus ad.) 4. ochota sdílet zkušenosti a příklady dobré praxe mezi veřejnými MŠ navzájem 5. nabídka soukromých zařízení předškolní péče 6. nabídka předškolního vzdělávání pro děti již od 1 roku 7. nabídka sportovní infrastruktury 8. spolupráce organizací ve vzdělávání mezi sebou a s místními organizacemi (např. K-klub, Regionální muzeum a galerie v Jičíně, Knihovna Václava Čtvrťka ad.) 9. fungování mateřského centra, pracoviště PPP a SPC, střediska volného času, nízkoprahového klubu 10. realizace investic do zkvalitnění infrastruktury pro vzdělávání (MŠ, ZŠ) - zlepšující se technický stav objektů škol a vysoká úroveň	1. kvalita infrastruktury pro základní vzdělávání, poplatná již překonaným předpokladům (naddimenzovaná kapacita na úkor kvality zázemí/odborných učeben pro vzdělávání, tělocvična při 2. ZŠ apod.) 2. absence nabídky některých služeb (např. podpora v oblasti práce s dětmi s poruchami chování, poruchami autistického spektra ad.) v SPC - nutnost dojíždět do vzdálených center 3. absence nabídky alternativních vzdělávacích programů (typu Montessori, Walfdorf atp.) v zařízeních předškolního a základního vzdělávání 4. absence infrastruktury pro realizaci některých aktivit klubového či neorganizovaného charakteru (např. zkušebna pro neprofesionální kapely, koncerty, tanec, alternativní tvorba a umění atp.) 5. vysoká časová vytiženost veřejných sportovišť 6. absence některých typů sportovišť a hřišť (např. work-out, hřiště pro seniory ad.), nízká kvalita některých sportovních zařízení 7. chybějící volnočasové, sportovní a kulturní aktivity pro vybrané cílové skupiny (např. pro kategorii 50+) 8. absence vybraných typů sociálních služeb a zařízení sociálních služeb (

školních zahrad 11. nabídka vzdělávacích, sportovních, kulturních a volnočasových aktivit pro různé cílové skupiny 12. zapojení zástupců vybraných organizací (zejména z neziskového sektoru) do Kulturní komise a Sportovní komise (komise s poradním hlasem) 13. relativně široká nabídka sociálních služeb pro rozličné cílové skupiny uživatelů veřejnými i nestátními neziskovými organizacemi 14. rozmanitá nabídka lékařských oborů v rámci Oblastní nemocnice Jičín a.s. 15. v okrese Jičín dominuje krátkodobá nezaměstnanost do 3 měsíců 16. příhodné umístění ZUŠ v objektu Valdštejnského zámku 17. dostačující počet bytů v majetku města určených pro seniory a osoby se zdravotním postižením 18. zpracovaná Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve městě Jičín 19. zpracovaná strategie rozvoje sociálních služeb – Plán rozvoje sociálních služeb 20. zpracovaná koncepce bytové politiky města 21. držitel ceny sociálních služeb Královéhradeckého kraje - ocenění veřejnosti za zajištění dostupnosti sociálních služeb pro osoby žijící ve správním území města Jičín,	např. týdenní stacionář pro osoby se zdravotním postižením, kontaktní centrum pro osoby závislé na návykových látkách, odlehčovací služby, domov pro osoby se zdravotním postižením ad.) 9. nedostatečná prostupnost města pro osoby se sníženou schopností pohybu, pro rodiče s kočárky, cyklisty 10. neuspokojená poptávka po sociálním bydlení a po startovacích bytech - nedostatek nájemních bytů pro osoby v nepříznivé sociální situaci a mladé rodiny 11. není zajištěna bezbariérovost některých veřejných prostor – např. ZUŠ, porotní sál ad. 12. nedostatek aktivních mladých – nástupců původní generace trenérů a aktivních členů sportovních organizací a svazů
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
1. projekty zjednodušeného vykazování (tzv. šablony pro školy) 2. místní akční plánování rozvoje vzdělávání 3. IROP – podpora infrastruktury pro vzdělávání (s vazbou na klíčové kompetence) 4. Jičín = významné centrum regionální dojížděky za (zejména základním) vzděláváním 5. unikátní historický potenciál a scénérie – inspirace a zázemí pro kulturní a umělecké činnosti obyvatel 6. zájem obyvatel, včetně mladých, realizovat ve městě kulturní aktivity, vč. různých alternativních	1. výkyvy v porodnosti – měnící se kvalitativní a kvantitativní požadavky na infrastrukturu MŠ a pedagogické pracovnice 2. neustálý nárůst počtu žáků v ZŠ – využití objektů na hranici jejich (předimenzovaných) kapacit 3. nestabilní systém financování veřejného vzdělávání (na národní úrovni) 4. absence systémového financování vybraných pedagogických pozic ve školách (tj. pracovníků školních poradenských pracovišť, asistentů pedagoga atp.) 5. legislativa České republiky výrazně

(„nemainstreamových“ a „neorganizovaných“) forem 7. množství občanů a spolků dlouhodobě aktivně působících v oblasti osvěty, historie, kultury a vzdělávání 8. komunitní plánování sociálních služeb ve správním území města Jičín 9. pevný vztah obyvatel k Jičínu 10. dostatečný zájem dětí i dospělých o organizované i neorganizované sportovní aktivity	limitující plánování a realizaci některých typů aktivit (zejména ve vztahu k oživení a využití historických objektů a budov) 6. vysoké – limitující nároky kladené na provoz středisek volného času 7. vysoké ceny nemovitostí (drahé pronájmy i pořizovací ceny bydlení) 8. klesající počet zaměstnanců v Oblastní nemocnici Jičín a.s., snižující se spokojenost s kvalitou služeb 9. zvyšující se průměrný věk obyvatel 10. vlivem migrace dlouhodobě kolísavý trend počtu obyvatel 11. vysoká nabídka pracovních míst – „dovoz“ zahraničních agenturních pracovníků – potenciál vzniku socio-patologických jevů, bezdomovectví apod. 12. nespokojenost části uživatelů zdravotních služeb s kvalitou poskytovaných služeb a přístupem personálu v Oblastní nemocnici Jičín
--	---

1.4 Správa města

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. dominantní postavení Jičína v okrese Jičín 2. Jičín je součástí MAS Otevřená zahrada Jičínka, z. s. 3. hospodaření Jičína je zdravé, kladné saldo hospodaření v letech 2013, 2014 a 2016 4. modernizovaná, komfortní budova městského úřadu Aris 5. postupná dlouhodobá realizace investic do objektů v majetku města (např. Valdštejská lodžie, Biograf Český ráj, objekty škol, Valdštejský zámek atp.) 6. dobré fungování složek IZS, funkční vzájemné vztahy a kvalitní spolupráce složek IZS 7. dobré povědomí bezpečnostních složek a Technických služeb o dění ve městě 8. fungování Bezpečnostní rady města 9. vhodné umístění objektů složek IZS 10. opakované (2. ve 3 ročních)	1. umístění městského úřadu do dvou budov 2. zavedení možnosti elektronického objednání zatím pouze na dvě agendy městského úřadu 3. dlouhé čekací lhůty 4. nedostatečné parkovací kapacity u budovy Aris městského úřadu (služby POÚ) 5. obtížné hledání účelu pro vybrané klíčové památky v majetku města, vyžadující rozsáhlé investice (zejména Jezuitská kolej) 6. nedostatečná spolupráce s některými neziskovými organizacemi a obyvateli (komunitní řešení vybraných akcí) 7. zhoršující se stav bytových jednotek v majetku města 8. zastaralý Dopravní generel Jičína 9. absence moderního a dostupného velkokapacitního sálu 10. absence kamer v některých místech

prvenství v krajském kole soutěže Přívětivý úřad - rozvoj historického potenciálu města (získání titulu Historické město, Královéhradecký kraj, 2016) - zapojení komisí do přípravy a distribuce prostředků z dotačních programů města - nadprůměrné množství obecních bytů v majetku města - dobrá péče o čistotu a prostředí ve městě - fungování odchytkové služby městské policie a fungování městského útulku pro psy - fungující nástroje a aktivity prevence kriminality - kvalitní zabezpečený technických služeb ve městě	s vyšším výskytem kriminality, přestupků, vandalismu
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
- využívání dotací z národních / evropských fondů městem i dalšími subjekty ve městě - využívání provedených výzkumů a studií při rozvoji města - zapojení veřejnosti do rozvoje města – komunitní projednávání, otevřený úřad - spolupráce s partnerskými městy z ČR a různých evropských zemí – získávání informací, přenos zkušeností, prezentace města - zkvalitňování činností městského úřadu, např. možnost elektronizace dalších agend s vysokou poptávkou ze strany klientů úřadu - znovuobnovení cizinecké policie v Jičíně - koncepty Smart Cities a místní Agenda 21 - spolupráce s okolními obcemi	- omezení dotačních možností z EU fondů v období 2021–2028 - vliv nabídky dotačních prostředků na investiční priority a záměry města - nekoncepční provádění investic do majetků města - nárůst objemu administrativních činností v souvislosti s legislativou - tabulkové limity počtu (systematizovaná pracovní místa) a financování pracovních míst v organizacích (MěÚ, složky IZS) - přemístění autobusového nádraží – územní konflikt výjezdu vozidel HZS v ulici Dělnická - nedostatek odborníků na trhu práce pro výkon některých agend - stanovení „centrálních“ profesních požadavků na vybrané pracovní pozice v rámci MěÚ - obrovská finanční náročnost kompletní revitalizace/rekonstrukce řady klíčových památek a objektů v Jičíně (např. Jezuitská kolej, Valdštejnská lodžie, Valdštejnský zámek, Masarykovo divadlo ad.) - havarijní stavy – ad-hoc potřeba investičních akcí – narušování koncepčního plánování investic

	11. neefektivní komunikace mezi organizátory (např. NNO, ÚP ad.) akcí a městem, potřebná pro dobrý marketing a propagaci akcí a města 12. pasivita, neangažovanost, nepozornost „běžných“ občanů vůči dění ve městě (vandalismus, kriminalita apod.) 13. rostoucí vandalismus po různých kulturních a společenských akcích, víkendech 14. nekonceptnost a vzájemné střety v legislativních předpisech pro výkon agend
--	---

2. Vize města

2.1 Vize města

Vize města je chápána jako určitý stav v budoucnosti (cca 10–15 let), kterého chce město svými rozvojovými aktivitami dosáhnout. Vize je založena na klíčových přijímaných hodnotách, aby bylo možné se s ní ztotožnit a aby posílila integritu strategického plánu. Je formulována s ohledem na silné a slabé stránky města i s ohledem na příležitosti a hrozby, které mohou rozvoj města ovlivnit. Obsahuje hlavní témata a základní strategické směry řešené strategickým plánem a je vyjádřena jednoduchými výroky charakterizujícími z různých pohledů to, jak město Jičín vidíme v budoucnosti.

Vize tedy stručnou, jednoznačnou formou vyjadřuje hlavní cíle a hodnoty řízeného rozvoje města, čímž prezentuje přístup města k rozhodování.

Jičín je městem v krajině

Rozvoj města vychází z toho, co činí Jičín jedinečným – míry provázanosti města s okolní unikátní krajinou. Jsou zde zachovány jedinečné přírodní koridory, kterými je možné bez bariér vstoupit z okolní volné krajiny přímo do centra Jičína. Město, usazené v malebné kopcovité krajině, je kompaktní, prostupné, má zdravé životní prostředí, chová se ekologicky zodpovědně a udržitelně rozvíjí kvalitní podmínky pro život. Město na svém území úspěšně zabezpečuje vyvážené podmínky pro individuální automobilovou, veřejnou, cyklistickou i pěší dopravu.

Jičín je městem příběhů

Město je hrdé na svou bohatou historii a uchovává ji a rozvíjí pro další generace. Místní aktivní spolky, stavící na dlouhé tradici pestrého veřejného dění, jsou významnými činiteli v kulturním, sportovním a společenském životě a společně s městskými institucemi spoluvytváří skvělé podmínky pro aktivní trávení volného času. Město rozvíjí odkaz významných osobností spjatých s městem, jakými byli Albrecht z Valdštejna, Václav Čtvrtek a mnozí další.

Jičín je centrem regionu

Město Jičín je regionálním centrem pro okolní města a obce. Město zná a propaguje své jedinečné hodnoty a strategicky řídí jejich udržitelný rozvoj. Jičín je nejkrásnější bránou do Českého ráje. Město je aktivní v navazování mezinárodní spolupráce a vztahů a je připravené flexibilně reagovat na budoucí výzvy a změny.

Jičín je městem pro život

Město je atraktivní pro rodinný život, je klidné, čisté a má lidské měřítko. Město zodpovědně hospodář se svým majetkem. Je informované, vstřícné, bezpečné a komfortní. Veřejný, podnikatelský a občanský sektor zde spolupracují kultivovaně a se vzájemnou důvěrou. Vyspělý

průmysl a kvalitní vzdělávací instituce ve městě iniciují ekonomický rozvoj, který probíhá vyváženě a trvale udržitelně.

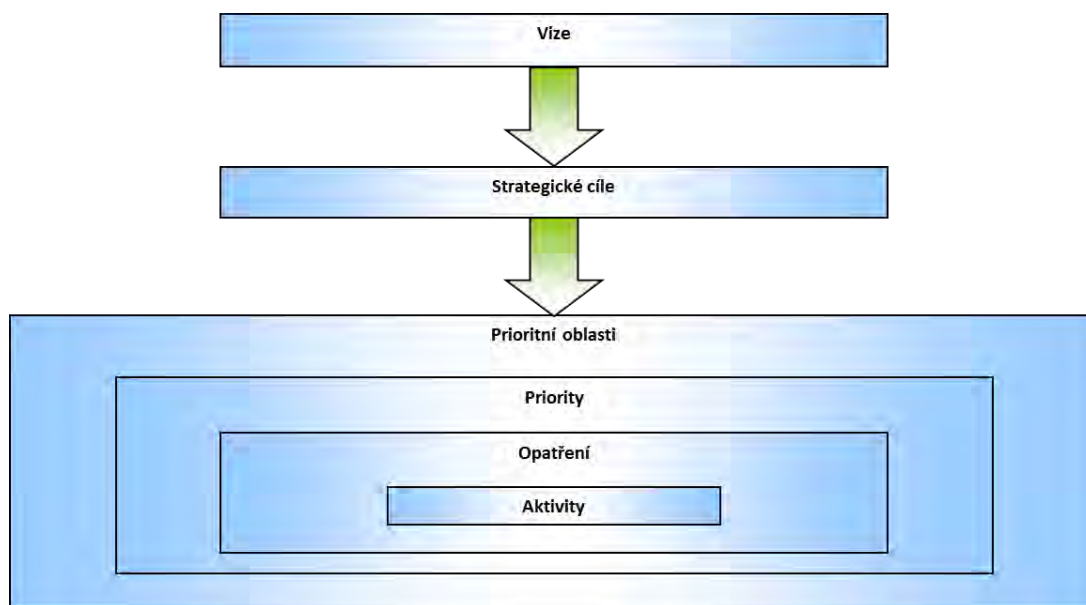
2.2. Strategické cíle města

Dosažení vize bude možné prostřednictvím stanovením strategických cílů rozvojových aktivit města. Strategické cíle představují směr rozvoje od stávajícího stavu města ke stavu města popsanému vizí.

- 1) **Dbát na zdravé životní prostředí jedinečného města v unikátní krajině; citlivě a udržitelně řešit dopravu ve městě; vytvářet podmínky pro udržitelný rozvoj nových možností bydlení**
- 2) **Vytvářet podmínky pro rozvoj podnikání ve městě a zvýšit kvalitu cestovního ruchu**
- 3) **Zvýšit kvalitu života rozvojem vzdělávání a sociálních služeb i nabídkou kultury, sportu a dalších možností trávení volného času pro všechny obyvatele**
- 4) **Město spravovat koncepčně, otevřeně a ve spolupráci s jeho obyvateli i dalšími subjekty majícími vliv na rozvoj města; udržovat město bezpečné; vycházet z historie a myslet na budoucnost**

Strategických cílů bude dosahováno prostřednictvím realizace opatření. Opatření jsou základním prvkem návrhové části, každé má svůj specifický konkrétní cíl a bude realizováno prostřednictvím vyjmenovaných aktivit, projektů a koncepcí. Opatření jsou sdružena do priorit a prioritních oblastí. Členění prioritních oblastí vychází z tematického členění pracovních skupin, které projednávaly závěry z analytických prací a podílely se na formulaci opatření.

Ideovou strukturu návrhové části zachycuje následující schéma:



Východiskem návrhové části je vize – stav města v horizontu 10–15 let. Cestu k vizi stanovují strategické cíle – směry rozvoje vedoucí k vizi. Strategické cíle budou naplňovány prostřednictvím

realizace konkrétních opatření, které v sobě zahrnují úžeji specifikované aktivity, projekty a koncepce a které jsou sdruženy a vychází z širších prioritních oblastí a priorit.

Tematické členění prioritních oblastí je následující:

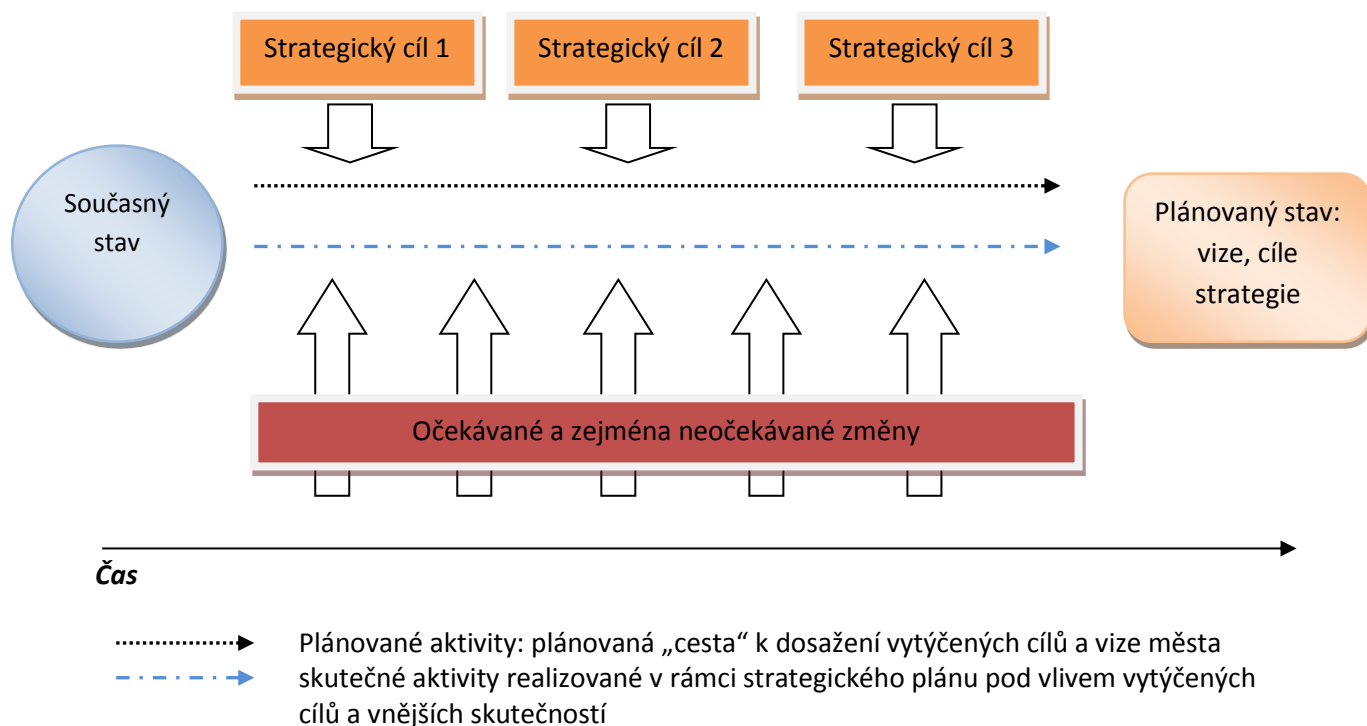
- I. Životní prostředí a infrastruktura**
- II. Ekonomický rozvoj a cestovní ruch**
- III. Kvalita života**
- IV. Správa města**

2.3 Klíčová východiska pro chápání strategického plánu rozvoje a strategického řízení

Město Jičín se může pochlubit mnohými atraktivitami a jedinečnostmi (od unikátní komponované barokní krajiny, přes relativně dobrou dopravní dostupnost po bohatý spolkový život) a z nich vyplývajícím rozvojovým potenciálem. Vedle toho se, stejně jako jiné obce v České republice, potýká i s řadou problémů. Některé z těchto skutečností jsou relativně stálé, jiné se však v čase nepředvídatelně mění, což výrazně ovlivňuje možnosti a schopnosti rozhodování, a v mnohých případech to (z důvodu absence funkční strategie) ovlivňuje i rozhodování o směřování aktivit města. Na druhou stranu lze definovat principy, které mohou městu Jičín, přijme-li je v rámci rozhodování za své, napomoci k výraznému vytváření přidané hodnoty jeho aktivit.

S ohledem na výše uvedené je třeba si ve vztahu ke Strategickému plánu rozvoje města Jičína uvědomit tyto zásadní skutečnosti:

1. klíčovou složkou strategie je vize a cíle (tj. cílový stav, kterého chce město dosáhnout) založené na klíčových všeobecně přijímaných hodnotách a limitech města,
2. přesnou cestu od současného stavu ke kýženému stavu budoucímu, tj. stanovené vizi a přijatým cílům, nelze v dlouhodobém horizontu naplánovat zcela přesně (naopak, zcela přesné nalinkování budoucích aktivit na několik let dopředu by strategii svazovalo a neumožňovalo by reakci na změny),
3. konečný způsob dosažení vytýčených cílů bude v průběhu realizace Strategického plánu rozvoje města Jičína ovlivňován četnými změnami, nahodilostmi a vnějšími vlivy (a to jak pozitivními tak negativními),
4. platnost vize a cílů je třeba průběžně ověřovat (tj. monitorovat a hodnotit) a v případě skutečně identifikované potřeby provést jejich revizi.



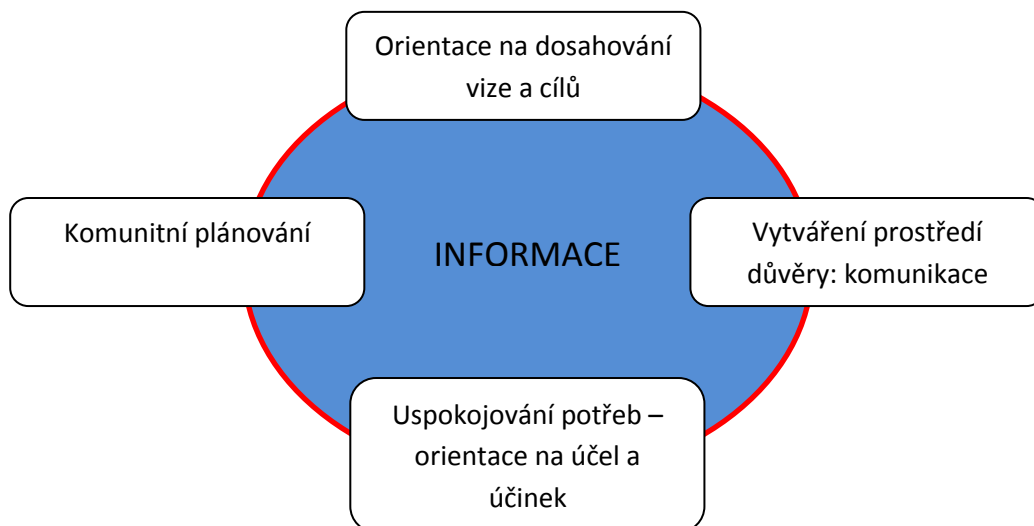
Uvedené skutečnosti jsou shodné pro všechny obce, města i jejich obyvatele. Strategické řízení však nabízí principy, jak efektivně čelit negativním vlivům prostředí a změn. Přijetím těchto principů získává město Jičín prostřednictvím svého Strategického plánu významnou konkurenční výhodu a prostor pro vytváření přidané hodnoty (nejen vlastních) investičních i neinvestičních aktivit. Těmito principy strategického řízení a nazírání Strategického plánu rozvoje města Jičína jsou¹:

1. Orientace na dosahování vize a vytýčených cílů strategického plánu, rozložení úkolů pro vybrané odbory a orgány města, průběžné vyhodnocování naplňování strategického plánu,
2. Vytváření prostředí důvěry: kvalitní komunikace, otevřenost – sdílení informací a motivace klíčových aktérů², využívání informací z vyhodnocování naplňování realizace strategického plánu k prezentaci města (obyvatelům, návštěvníkům i ostatním klíčovým aktérům),
3. Orientace na uspokojování potřeb (obyvatel, návštěvníků, pracovníků) – orientace na dosahování plánovaného účelu a účinku aktivit a opatření na příslušné cílové skupiny a uživatele,
4. Zapojování obyvatel do dění a rozhodování – zavedení nástrojů komunitního plánování.

¹ Upraveno dle *Jak dosahovat předvídatelných výsledků v nepředvídatelných časech*, Stephen R. Covey, Bob Whitman, Breck England, 2009

² Město není jediným realizátorem Strategického plánu, respektive aktivit, vedoucích k dosahování cílů strategie.

Tyto principy jsou vzájemně neoddělitelně propojeny, přičemž jejich pojítkem jsou INFORMACE. Ty musí město umět získávat, vyhodnocovat, nakládat s nimi a dále je vhodným způsobem šířit příslušným cílovým skupinám (pracovníkům města, obyvatelům, návštěvníkům, organizacím ve městě ad.).



Tyto principy umožní městu dosahovat následujících výhod strategického plánování a řízení:

- využívat aktuální informace, znalosti, moderní technologie a trendy,
- flexibilně a efektivně se přizpůsobovat změnám,
- přijímat informovaná rozhodnutí směřující k plnění vytýčených cílů Strategického plánu rozvoje města Jičína,
- motivovat obyvatele i organizace k většímu zájmu o okolí (sociální i fyzické prostředí),
- účinně uspokojovat potřeby města, obyvatel, organizací i návštěvníků,
- budovat důvěru mezi městem a jeho obyvateli a organizacemi,
- vytvářet dlouhodobou konkurenční výhodu v podobě transparentní veřejné a místní správy,
- účelně využívat finanční prostředky.

3. Prioritní oblasti

3.1 Prioritní oblast I. Životní prostředí a infrastruktura

První prioritní oblast je zaměřena na fyzické prostředí města a jeho okolí. To je tvořeno na jedné straně infrastrukturou (dopravní stavby, budovy, technickými sítěmi, zelenou infrastrukturou), na druhé straně složkami životního prostředí – řekou Cidlinou, okolní přírodní a kulturní krajinou a krajinnými dominantami. Tato prioritní oblast také reflektuje největší problém města z pohledu jeho obyvatel – oblast dopravy. Priority v rámci této oblasti jsou tyto:

- A. Řízený rozvoj dopravy
- B. Rozvoj technické infrastruktury
- C. Zatraktivňování veřejných prostranství
- D. Zlepšování podmínek pro bydlení
- E. Zvyšování kvality životního prostředí

Problematika dopravy je komplexní a je zřejmé, že zde bude nutné nalézat kompromisy mezi protichůdnými zájmy. Cílem je tuto oblast řešit koncepčně a s uplatněním principů udržitelné mobility. Kromě dopravní infrastruktury město nadále rozvíjí další infrastrukturu související s hospodařením s vodami (pitnou vodou, odpadními vodami), odpady, energiemi, metropolitní optickou sítí. Je potřeba zatraktivňovat veřejná prostranství, což se týká jak např. náměstí a ploch v centru města, tak ploch zeleně. Nedílnou součástí dlouhodobého rozvoje města je vytváření podmínek pro rozvoj nové bytové výstavby. Je třeba dbát na městskou památkovou rezervaci a v rozvoji městského prostředí vhodně navazovat jak na vrstvu italské barokní architektury ve městě, tak na vrstvu prvorepublikového urbanismu.

Pro Jičín je tradičně specifická spojitost s krajinou, která se v období baroka promítla do vzniku valdštejnské a pozdější šlikovské komponované krajiny. Vzhledem k malému množství zeleně ve městě je proto třeba dbát na prostupnost obydleného území s okolní krajinou a chránit a udržovat přírodní koridory, kterými je možné svobodně a bez bariér vstoupit z okolní krajiny k historickému jádru města. Přímo ve městě je cílem řešit otázky hluku, kvality ovzduší, světelného znečištění. Cestou ke zlepšování životního prostředí je také environmentální osvěta.

Aktivity prioritní oblasti I. Životní prostředí a infrastruktura naplňují především tento strategický cíl:

Dbát na zdravé životní prostředí jedinečného města v unikátní krajině; citlivě a udržitelně řešit dopravu ve městě; vytvářet podmínky pro udržitelný rozvoj nových možností bydlení

3.2 Prioritní oblast II. Ekonomický rozvoj a cestovní ruch

Druhá prioritní oblast se zaměřuje na ekonomický rozvoj města. Ovlivnění ekonomického rozvoje městem je do značné míry omezené, rozvoj podniků je do značné míry ovlivněn řadou dalších

faktorů. Z ekonomických sektorů má město ovšem zásadní vliv na sektor cestovního ruchu. Proto je tato prioritní oblast členěna na tři priority:

- A. Podpora místní ekonomiky
- B. Rozvoj koordinace a spolupráce v cestovním ruchu
- C. Rozvoj infrastruktury a produktů cestovního ruchu

Město Jičín prostřednictvím přípravy a rozvoje průmyslových zón vytvořilo pro ekonomický rozvoj vhodné podmínky a nadále by mělo dbát na rozvoj vhodných ploch pro podnikání s ohledem na jeho dlouhodobou udržitelnost. Z hlediska vztahů se stávajícími podniky je žádoucí prohlubování vzájemné důvěry a včasné informování o rozvojových záměrech jak ze strany jednotlivých podniků, tak ze strany města. Předpokladem dlouhodobé ekonomické prosperity je také podpora vztahů mezi školami a místními podniky.

Cestovní ruch je sektorem ekonomiky, na který má město Jičín silný vliv. Měl by být dále rozvíjen systém spolupráce a řízení cestovního ruchu, k čemuž patří především vhodná cílená propagace města a trvalé budování image města z hlediska cestovního ruchu jako města pohádek a příběhů. Na to by měla navazovat podpora konkrétních akcí a produktů a případné dobudování chybějící infrastruktury. V příbězích spjatých s městem je velký potenciál, ať už jde o příběhy historické (středověké poddanské město, královské město, tragédie rodiny Smiřických, hlavní město Valdštejnova vévodství – „šťastné země“, prusko-rakouská válka 1866, historie židovské obce), literární (díla Bohuslava Balbína, Václava Čtvrťka, J. Š. Kubína a jiných a pověsti) nebo příběhy konkrétních osobností (Guta Habsburská, Čeněk z Vartemberka, Smiřičtí, Valdštejn, Čeněk Musil, rodina Knotkova, František Lepař, Karl Kraus, Karel V. Rais a dalších). Aktivitu využívající uvedených příběhů navíc podpoří i sounáležitost obyvatel s městem. V rozvoji cestovního ruchu Jičín může dále využívat svých tradic, např. tradice loutkařství.

Aktivita prioritní oblasti II. Ekonomický rozvoj a cestovní ruch naplňují především tento strategický cíl:

Vytvářet podmínky pro rozvoj podnikání ve městě a zvýšit kvalitu cestovního ruchu.

3.3 Prioritní oblast III. Kvalita života

Prioritní oblast III. Kvalita života v sobě zahrnuje dílčí témata (= priority), jejichž úroveň, dostupnost a rozmanitost vytváří základní aspekty pro spokojený život v daném území, tedy městě Jičíně. Proto se prioritní oblast III. Kvalita života člení na 4 priority:

- A. Rozvoj vzdělávání (formálního, neformálního, zájmového, volnočasového i celoživotního)
- B. Rozvoj sociálních a zachování zdravotních služeb ve městě Jičíně
- C. Rozvoj kultury
- D. Nabídka sportování a volnočasových aktivit pro všechny obyvatele města Jičína

První priorita této oblasti se zaměřuje na téma vzdělávání. Dlouhodobá historie vzdělávacích institucí v Jičíně je jednou z významných výhod města – vzdělávání udržuje a také přivádí do města mladé lidi, kteří si tak mohou dobře utvářet svůj vztah k místu, méně u nich dochází ke zpretrhání vazeb

k rodišti. V oblasti vzdělávání pamatuje strategie na všechny jeho „typy“, tj. formální, neformální, zájmové, volnočasové i celoživotní. Zároveň je v prioritě pamatováno na jeho tvrdou i měkkou složku – tj. jak potřebu investic do infrastruktury (vč. sportovní), učeben a jejich vybavení, tak do rozvoje lidských zdrojů, a to v komplexním slova smyslu (od vzdělávání pedagogů, přes osvětovou činnost mezi veřejností po propojování vzdělávání s místním trhem práce). Klíčové v oblasti vzdělávání je rozvíjet tento systém tak, aby řádně uspokojoval potřeby všech dětí a žáků a jejich rodičů, a zároveň umožňoval komfortní práci pedagogickým pracovníkům. Stejně jako tomu je v dalších oblastech a tématech – důležitou roli zde hrají také informace, které musí být ve správný čas, na správném místě a srozumitelnou formou dostupné příslušným cílovým skupinám.

Druhá priorita kvality života je zaměřena na oblast sociálních služeb. Ty jsou ve městě realizovány v souladu s povinným strategickým materiálem v podobě Komunitního plánu rozvoje sociálních služeb. Poskytovateli sociálních služeb jsou město a další organizace, které s ohledem na charakter těchto služeb potřebují prakticky neustálou materiální a finanční podporu. Cílem města v této prioritě je zachovat a dále rozvíjet sociální služby tak, aby jejich nabídka odpovídala potřebám místních obyvatel, tj. aby mohli setrvat ve svém přirozeném prostředí a plnohodnotně se zapojovat do společnosti (tj. uspokojovat své potřeby, účastnit se kulturních akcí, pořizovat zboží a služby, sportovat ad.). I zde platí potřeba dobré informovanosti. Ta se jako velmi nízká až nedostatečná zpravidla ukazuje u jedinců, kteří se v situaci, kdy nějakou sociální službu potřebují, ocitají poprvé. Součástí priority je také zachování zdravotní péče v Jičíně, a to nejméně ve stávajícím rozsahu a kvalitě. Město samo nemá v této oblasti příliš možností aktivně konat. Přesto je důležité, aby bylo o situaci dobře informováno a připraveno komunikovat, a mělo tak možnost včas dostupnými prostředky zabránit vzniku či rozvoji nežádoucích situací, zejména spojených s případným poklesem dostupnosti či kvality zdravotní péče pro obyvatele Jičína (a okolí).

Třetí prioritou ovlivňující kvalitu života v Jičíně je kultura. Cílem této priority je zajistit v Jičíně takovou nabídku kulturních aktivit, která umožní aktivní i pasivní účast na kulturním dění různorodému spektru cílových skupin. Kulturní scéna v Jičíně je již nyní velice bohatá a rozmanitá. To vypovídá o tom, že i poptávka je v této oblasti velmi vysoká, a klade značné nároky na nabídku. Ta je však limitována jednak lidskými kapacitami (kdo kulturní nabídku v Jičíně tvoří a realizuje), tak fyzickými prostory (dostupné prostory limitují určité „druhy“ využití, vyžití, kulturního vyjádření) a dostupnými finančními prostředky. V Jičíně (v majetku města) jsou prostory, jejichž potenciál není pro účely rozvoje kulturní scény dosud využit. Poptávka po rozmanitosti kulturní scény je přitom zřejmá, a vychází též z neorganizované kulturní scény. Cílem priority je tedy vytvořit takové materiálně-technické podmínky, které umožní další rozvoj kulturní scény, respektive kulturních aktivit v Jičíně. Důležitým rozměrem je zde přitom kvalita, nikoliv kvantita, a jistá „přesycenost“ zavedenými mainstreamovými akcemi, vzdalujícími se od uspokojování potřeb místních obyvatel ve prospěch turistů a návštěvníků.

Poslední prioritou, jejíž řízený rozvoj podmiňuje kvalitu života ve městě, je sport a možnost aktivního trávení volného času. Využití kapacit sportovních ploch a objektů ve městě je téměř 100%. Existuje zde tedy další neuspokojená poptávka, představující dodatečný rozvojový potenciál. Proto je v rámci této priority potřeba investovat do ploch a objektů pro sport a volný čas. Vhodným, a neméně

důležitým, doplňkem je zde využití informačních nástrojů a také konceptů Smart Cities, které uživatelům i provozovatelům usnadní přístup k potřebným informacím.

Aktivity v prioritní oblasti III. Kvalita života naplňují především tento strategický cíl:

Zvýšit kvalitu života rozvojem vzdělávání a sociálních služeb i nabídkou kultury, sportu a dalších možností trávení volného času pro všechny obyvatele.

3.4 Prioritní oblast IV. Správa města

Prioritní oblast IV. Správa města je nedílnou komponentou strategického plánování a řízení. Soustřeďuje v sobě systematickou práci se sběrem, analýzou a zpracováním informací potřebných pro výkon kvalitní veřejné a místní správy a dosahování cílů v předchozích třech prioritních oblastech strategie města. Proto jsou do této prioritní oblasti zařazeny tyto priority:

- A. Spolupráce
- B. Moderní úřad
- C. Podpora participace veřejnosti

Cílem spolupráce a aktivní komunikace (např. prostřednictvím udržení či rozvoje stávajících komunikačních platform a partnerství, případně vznikem nových) je mít včas kompletní a správné informace potřebné pro včasná, informovaná a správná rozhodnutí, vedoucí k tvorbě žádoucích vlivů na veškeré oblasti života a dění ve městě.

Priorita Moderní úřad si klade za cíl zlepšení jak fyzického a materiálního prostředí, tak lidských zdrojů, zabezpečujících výkon státní správy a samosprávy. Jejím smyslem je tedy vytvořit prostředí, ve kterém budou profesionálně zdatní zaměstnanci poskytovat kvalitní služby vedoucí k včasnému a plnému uspokojování potřeb klientů správy. Zaměstnancům veřejné správy je v tomto ohledu nutno zabezpečit jednak veškeré potřebné informace a vzdělávání, vhodné pracovní prostředí, materiálně-technické zázemí, ale i efektivní nastavení procesů a postupů v rámci možností platné legislativy.

Poslední priorita v oblasti IV. Správa města klade důraz na zapojování veřejnosti, zejména obyvatel Jičína, ale i osob, které zde žijí, případně pracují, vzdělávají se či jinak realizují své zájmy. Priorita zahrnuje osvojení si a aktivní využití participativních metod municipálního rozhodování, které na jedné straně umožní přímý vliv většiny na rozhodování města (ve vybraných situacích, tématech, oblastech), na straně druhé pak jednoznačné prokázání výkonu správy směrem k uspokojování potřeb a očekávání obyvatel města. Součástí této priority je též přijetí a hodnocení strategického plánu, respektive jím definovaných cílů rozvoje města Jičína. Klíčovou roli pak, a to nejen ve vztahu k této prioritě, ale ke strategii a rozvoji města jako celku, má tisková a informační služba města.

Aktivity v prioritní oblasti IV. Správa města naplňují především tento strategický cíl:

Město spravovat koncepčně, otevřeně a ve spolupráci s jeho obyvateli i dalšími subjekty majícími vliv na rozvoj města; udržovat město bezpečně; vycházet z historie a myslet na budoucnost.