



# **Strategický plán rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020**



**září 2007**

## Obsah

|                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. Úvod</b>                                                        | <b>2</b>  |
| I.A Slovo starosty                                                    | 3         |
| I.B Východiska a metoda zpracování                                    | 4         |
| I.C Postup zpracování                                                 | 6         |
| I.D Základní pojmy                                                    | 7         |
| <b>II. Analytická část</b>                                            | <b>8</b>  |
| II.A Charakteristika města a okolí                                    | 9         |
| II.B Celková SWOT analýza města                                       | 14        |
| II.C Popisy a SWOT analýzy klíčových oblastí rozvoje                  | 18        |
| <b>III. Návrhová část</b>                                             | <b>34</b> |
| III.A VIZE rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020                | 35        |
| III.B MISE – základní principy naplňování vize                        | 36        |
| III.C Okruhy rozvoje, klíčové oblasti rozvoje a stanovené cíle        | 37        |
| OKRUH I: HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ A LIDSKÉ ZDROJE                           | 39        |
| 1. Vzdělávání a školství                                              | 39        |
| 2. Podnikání, zaměstnanost a hospodářský rozvoj                       | 42        |
| 3. Kultura, památky a cestovní ruch                                   | 44        |
| 4. Sport a volnočasové aktivity                                       | 48        |
| OKRUH II: PROSTŘEDÍ PRO ŽIVOT VE MĚSTĚ                                | 50        |
| 5. Životní prostředí                                                  | 50        |
| 6. Doprava                                                            | 54        |
| 7. Zdravotnictví a sociální služby                                    | 56        |
| 8. Bydlení                                                            | 59        |
| 9. Bezpečnost                                                         | 61        |
| OKRUH III: ŘÍZENÍ ROZVOJE MĚSTA                                       | 64        |
| 10. Informační a komunikační technologie                              | 64        |
| 11. Řízení a správa města                                             | 66        |
| III.D Priority rozvoje města                                          | 70        |
| <b>IV. Implementace</b>                                               | <b>78</b> |
| IV.A Vazby Strategického plánu na vyšší programové dokumenty          | 79        |
| IV.B Návrh na organizační zajištění a procesní postup implementace SP | 81        |
| <b>V. Přílohy</b>                                                     | <b>85</b> |
| A. Seznamy členů Řídící skupiny a pracovních skupin                   |           |
| B. Seznam podkladů                                                    |           |
| C. Seznam zkratk                                                      |           |

## ***I. Úvod***

## I.A Slovo starosty

Vážení přátelé,



dostává se Vám do rukou materiál navazující na Program rozvoje města z roku 2004, který započal moderní strategické plánování ve městě.

Tradice a kvalita územního plánování v Uherském Hradišti je sice nezpochybnitelná, ale se změnou naší společnosti se mění i její potřeby a nároky. Z těchto důvodů byl po několikaměsíční přípravě a práci mnoha odborníků i veřejnosti dokončen Strategický plán rozvoje města Uherské Hradiště. Spolu s územním plánem a rozpočtem považuji tento dokument pro město našeho významu za jeden z nejdůležitějších.

Nový strategický plán rozvoje města je založen na vyváženém rozvoji ekonomických a sociálních aspektů s velkým důrazem na oblast životního prostředí. Na základě průzkumů a diskusí zohledňuje konkrétní problémy obyvatel města, neziskových organizací a podnikatelských subjektů ve městě.

Zvláště se vstupem České republiky do Evropské unie jsem přesvědčen, že rozvoj našeho města musíme plánovat nejen v časovém horizontu voleb do zastupitelstva či platnosti územního plánu, ale i v horizontu dalších let. Strategický plán je však nejen vizí Uherského Hradiště, ale je i nezbytnou podmínkou pro získávání finančních prostředků z Evropské unie pro konkrétní projekty.

Jsem velice potěšen, že se nám podařilo dokončit dokument, který splňuje veškeré odborné požadavky a je zpracován plně v souladu s metodikou Evropské unie. S přijetím strategického plánu samozřejmě práce nekončí, naopak, přichází fáze implementační a následně příprava a realizace jednotlivých projektů a úkolů rozpracovaných v návaznosti na rozpočet města v dílčích akčních plánech, které napomohou k jeho splnění. Mohu Vás ujistit, že tento materiál není neměnný či dogmatický, a že se k němu v určitých periodách budeme vracet a budeme ho aktualizovat.

Závěrem mi dovoluji, abych poděkoval všem členům pracovních skupin i celému kolektivu zpracovatelů za perfektní a obětavou práci. Do práce v pracovních skupinách se dobrovolně zapojilo více než 120 obyvatel města včetně vrcholných představitelů významných institucí v Uherském Hradišti spolu s odborníky v daných profesích.

Jsem rád, že do Evropské unie vstupuje naše pulsující srdce Slovácka s moderním, evropským způsobem řízení a novými rozvojovými dokumenty. Jsem přesvědčen, že tyto strategické dokumenty za naší aktivní spolupráce a pomoci zabezpečí rozkvět našeho krásného města.

Ing. Libor Karásek  
starosta města Uherské Hradiště

## I.B Východiska a metoda zpracování

Město Uherské Hradiště patří již tradičně k městům, které hledají nové cesty rozvoje pro zvyšování kvality života ve městě. Mezi moderní metody řízení patří i strategické plánování jakožto prostředek k mobilizaci a efektivnímu využívání všech vnitřních i vnějších zdrojů pro rozvoj města. Strategické plánování řeší problémy dlouhodobě a komplexně a pomáhá dosáhnout konsensu v hlavních otázkách, které město musí řešit.

Na začátku roku 2007 přistoupilo vedení města k aktualizaci Programu rozvoje města z roku 2004. Úkoly obsažené v tomto rozvojovém dokumentu byly částečně splněny a kromě toho se změnila od roku 2004 situace ve městě i vnější podmínky související především s možností čerpání prostředků z fondů EU. Bylo potřeba mj. vyladit rozvojové plány města s prioritami vyšších celků a připravit rámec pro projekty, které budou propojené do ucelených logických záměrů.

Bylo dohodnuto, že v rámci aktualizace bude zpracován Strategický plán rozvoje města do roku 2020, který bude odrážet úroveň dosaženého rozvoje města, zájmy různých cílových skupin a konsensus (dohodu) mezi nimi a bude praktickým nástrojem strategického řízení rozvoje města.

Jako metoda zpracování byla zvolena metoda strategického plánování využívaná ve vyspělých zemích Evropské unie, která sleduje komplexnost dokumentu (dotýká se všech důležitých sfér života města), konsenzuálnost (odráží společné zájmy různých zájmových skupin a občanů), klade důraz na udržitelnost navrhovaného rozvoje v dlouhodobém měřítku (jako předpoklad pro rovnovážný a dlouhodobý rozvoj města se zajištěním potřebné kvality života) a praktické uplatnění strategického dokumentu s pomocí ukazatelů úspěšnosti. Tato metoda je uplatněním mezinárodně podporované tzv. místní Agendy 21 (program obcí a měst pro 21. století).

Strategický plán rozvoje města do roku 2020 vychází z řady podkladů, mezi které patří Program rozvoje města z roku 2004, dílčí a oborové analýzy a koncepce i výsledky Dotazníkového šetření ke spokojenosti občanů se životem ve městě, výsledky Průzkumu podnikatelského prostředí a neziskového sektoru, výsledky ankety na webové stránce města a další.

Proces zpracování sledovala a řídila Řídící skupina ustanovená vedením města a složená z 27 zástupců města a úředníků z radnice, zástupců městských organizací, významných podniků a bank, nemocnice, škol, nezávislých odborníků i neziskových sdružení, a to pod vedením starosty města. Řídící skupina schvalovala výstupy jednotlivých fází vč. koordinačních schůzek, zapracování relevantních připomínek a závěrečnou verzi dokumentu k předložení radě a zastupitelstvu města. Členové Řídící skupiny provedli celkovou SWOT analýzu města, stanovili dlouhodobou VIZI rozvoje města a základní principy jejího naplňování (MISI). Dále určili klíčové oblasti rozvoje města a priority rozvoje města napříč klíčovými oblastmi. Seznam členů Řídící skupiny je uveden v příloze A.

Ke klíčovým oblastem rozvoje města byly ustanoveny pracovní skupiny, kterých se účastnili jednak někteří členové Řídící skupiny a jednak další zástupci veřejného i soukromého sektoru. Záměrem, stejně tak jako u Řídící skupiny, bylo zastoupení veřejného, ziskového a neziskového sektoru a možnost konfrontace různých názorů a zkušeností. Pracovní skupiny se sešly na 2 kolech jednání, provedly analýzu oblastí, stanovily vizi rozvoje oblastí, strategické a specifické cíle pro oblast, přiřadily k nim dostupné ukazatele úspěšnosti a stanovily priority v rámci dané oblasti. Seznamy členů pracovních skupin jsou uvedeny v příloze A.

Koordinaci mezi jednotlivými pracovními skupinami zabezpečoval zpracovatel prostřednictvím koordinačních schůzek.

Celkem se zpracování Strategického plánu rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020 zúčastnilo na 120 osobností města vč. celého vedení města.

O zpracování Strategického plánu, jeho průběhu i možnostech zapojit se do zpracování byli občané a zájemci průběžně informováni prostřednictvím webové stránky města a Zpravodaje města Uherské Hradiště. Dílčí výstupy i pracovní verze Strategického plánu byly k dispozici na webové stránce města k veřejnému připomínkování.

Strategický plán vytyčuje hlavní směry rozvoje města na období příštích 15 let, strategické i specifické cíle a pojmenovává priority, ke kterým by měly být přiřazeny konkrétní projekty a aktivity pro jejich naplnění v krátkodobém (1 – 2 roky) i střednědobém (3 – 7 let) horizontu. Kromě vytyčení směrů rozvoje by měl Strategický plán přinést větší možnosti získat prostředky z fondů Evropské unie a z dalších externích zdrojů pro rozvoj města.

Během zpracování Strategického plánu bylo shromážděno značné množství návrhů na konkrétní projekty a akce, které by měly přispět k naplnění stanovených cílů.

Odbornou stránku procesu zpracování Strategického plánu zajišťovala společnost MEPCO s.r.o., mezinárodní poradenské centrum obcí. Tato společnost má zkušenosti se zpracováním strategií rozvoje měst v ČR i v zahraničí.

## I.C Postup zpracování

V průběhu zpracování, od února do konce září 2007, se uskutečnilo:

- zpracování návrhu a schválení podrobného postupu a požadovaných výstupů práce, ustanovení organizační a řídicí struktury prací,
- sběr podkladových dat, shromáždění podkladových materiálů, aktualizace Profilů města, provedení Dotazníkového šetření ke spokojenosti občanů se životem ve městě, Průzkumu podnikatelského prostředí a Průzkumu neziskového sektoru, anketa na webu města,
- provedení analýz potřebných k tvorbě Strategického plánu,
- ustanovení Řídicí skupiny,
- 4 jednání Řídicí skupiny,
- 2 kola jednání pracovních skupin ke klíčovým oblastem rozvoje města,
- 2 koordinační schůzky k propojení výstupů pracovních skupin,
- zpracování pracovní verze Strategického plánu a její připomínkování,
- zpracování konečné podoby dokumentu,
- průběžné informování hlavních cílových skupin a veřejnosti o plánu, postupu prací, výstupech jednotlivých kroků a možnostech zapojení se a výsledcích práce.

Stručný přehled hlavních kroků zpracování Strategického plánu rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020 v období od února do září 2007:

| ° termín                 | ° akce                                                                                                                                                                          |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ° únor-<br>březen        | ° Přípravná jednání                                                                                                                                                             |
| ° duben                  | ° Ustanovení Řídicí skupiny (ŘS)<br>° Informování o zahájení prací na Strategickém plánu rozvoje města<br>° Analýza stávajících dokumentů a podkladů, aktualizace profilu města |
| ° 26.4.                  | ° 1. setkání Řídicí skupiny                                                                                                                                                     |
| ° 16.5.                  | ° 2. setkání Řídicí skupiny                                                                                                                                                     |
| ° do 25.5.               | ° Ustanovení pracovních skupin a jejich vedoucích, příprava jednání                                                                                                             |
| ° 6. – 8.6.              | ° 1. kolo jednání pracovních skupin                                                                                                                                             |
| ° 20.6.                  | ° 1. koordinační schůzka zástupců pracovních skupin                                                                                                                             |
| ° 25.6. –<br>19.7.       | ° 2. kolo setkání pracovních skupin                                                                                                                                             |
| ° červenec -<br>srpen 07 | ° Revize stavu připravenosti projektů města a partnerů pro realizaci projektů                                                                                                   |
| ° 16.8.                  | ° 2. koordinační schůzka zástupců pracovních skupin                                                                                                                             |
| ° 23.8.07                | ° 3. setkání Řídicí skupiny                                                                                                                                                     |
| ° 30.8.                  | ° Zpracování 1. verze Strategického plánu rozvoje města                                                                                                                         |
| ° 31.8.-14.9.            | ° Zveřejnění 1. verze Strategického plánu k připomínkám                                                                                                                         |
| ° 17.9.                  | ° Shromáždění připomínek                                                                                                                                                        |
| ° 20.9.07                | ° 4. setkání Řídicí skupiny - odsouhlasení finální verze textu                                                                                                                  |

## I.D Základní pojmy

| <i>pojem</i>              | <i>význam pojmu</i>                                                                                                                                         |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SWOT analýza</b>       | analýza vnitřních silných a slabých stránek města a vnějších příležitostí a hrozeb pro naplnění vize a cílů dlouhodobého rozvoje města                      |
| <b>MISE rozvoje města</b> | principy, přístupy, způsoby, které město respektuje při naplňování vize rozvoje města                                                                       |
| <b>VIZE rozvoje města</b> | popis ideálního výsledného stavu rozvoje města v časovém horizontu cca 15 let rámcově určující globální cíl a základní cesty a výsledky rozvojového procesu |
| <b>Klíčové oblasti</b>    | oblasti vnitřně souvisejících problémů, jejichž řešení je významné pro dlouhodobý rozvoj města a vyžaduje soustředěnou pozornost                            |
| <b>Strategické cíle</b>   | základní žádoucí vývoj v dlouhodobém měřítku v jednotlivých klíčových oblastech směřující k naplnění vize                                                   |
| <b>Podoblasti</b>         | provázané problémové podoblasti v jednotlivých klíčových oblastech, které jsou řešeny prostřednictvím specifických cílů                                     |
| <b>Specifické cíle</b>    | konkrétní cíle, formulované v rámci jednotlivých podoblastí, jejichž realizace má vést k dlouhodobému plnění strategických cílů dané klíčové oblasti        |

## ***II. Analytická část***

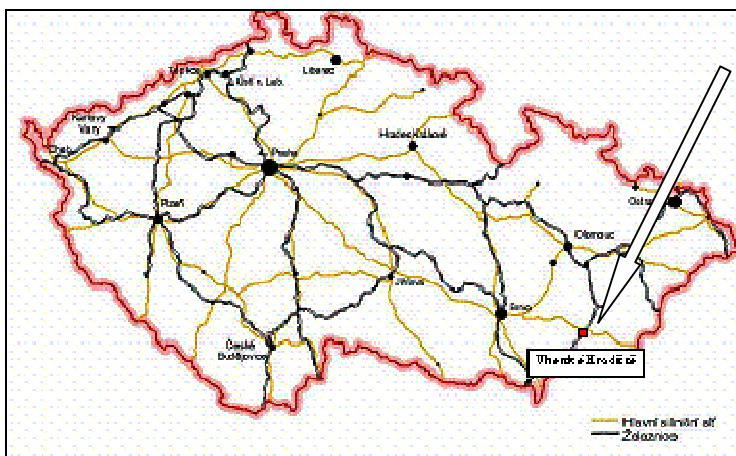
## II.A Charakteristika města a okolí

### Základní charakteristika území

Uherské Hradiště je významným historickým městem jihovýchodní Moravy a centrem sídelní aglomerace Staré Město – Uherské Hradiště – Kunovice. Podle nového uspořádání územní veřejné správy je nyní Uherské Hradiště obcí s rozšířenou pravomocí (tzv. obec III. stupně), v jejímž správním obvodu (Uherskohradištsko) žije přes 90 tisíc obyvatel. Město je součástí Zlínského kraje (NUTS 3), který společně s Olomouckým krajem vytváří tzv. region soudržnosti NUTS 2 Střední Morava.

Poloha města umožňuje relativně jednoduchou dopravní dostupnost i k některým sousedním zemím.

| ČR      | Vzdálenost (km) | Evropa     | Vzdálenost (km) |
|---------|-----------------|------------|-----------------|
| Praha   | 280             | Vídeň      | 140             |
| Brno    | 75              | Bratislava | 140             |
| Ostrava | 140             | Budapešť   | 320             |
| Olomouc | 75              | Varšava    | 536             |
| Přerov  | 49              | Berlín     | 618             |
| Zlín    | 27              | Mnichov    | 635             |
| Břeclav | 65              | Miláno     | 982             |



### Obyvatelstvo

K 1.1.2007 žilo v Uherském Hradišti 26.007 obyvatel. Populační velikost a význam Uherského Hradiště dále umocňuje jeho centrální poloha v cca čtyřicetitisícovém souměstí Staré Město – Uherské Hradiště – Kunovice. Tato aglomerace představuje v rámci Zlínského kraje druhou největší koncentraci obyvatelstva. Uherské Hradiště má rozlohu 21,3 km<sup>2</sup> a skládá se ze šesti katastrálních částí. Celý správní obvod města tvoří 48 obcí, na celkové rozloze 518 km<sup>2</sup> žije přes 90 tisíc obyvatel.

#### Vývoj středního stavu obyvatel Uherského Hradiště

| 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 26 818 | 26 626 | 26 468 | 26 330 | 26 206 | 26 069 |

Pramen: ČSÚ 2001 - 2007

**Věková struktura obyvatelstva**

| Území                   | 1.1.2006   |             |               |
|-------------------------|------------|-------------|---------------|
|                         | 0 - 14 let | 15 – 64 let | 65 a více let |
| Město Uherské Hradiště* | 14,0       | 72,0        | 14,0          |
| Okres Uherské Hradiště  | 14,7       | 70,5        | 14,8          |
| Zlínský kraj            | 14,7       | 70,7        | 14,6          |
| Česko                   | 14,6       | 71,1        | 14,3          |

\* k 1.1.2005 Pramen: ČSÚ

**Obyvatelstvo podle vzdělání k 1.3.2001 (%)**

| Území                  | základní | střední odborné | střední s maturitou | vysokoškolské |
|------------------------|----------|-----------------|---------------------|---------------|
| Město Uherské Hradiště | 19,6     | 33,4            | 32,1                | 13,2          |
| Uherskohradištsko      | 26,4     | 39,9            | 25,5                | 7,6           |
| Zlínský kraj           | 24,8     | 39,0            | 27,0                | 7,7           |
| Česko                  | 23,0     | 37,9            | 28,4                | 8,9           |

Pramen: SLDB 2001

**Doprava**

Uherským Hradištěm prochází významné silniční a železniční trasy a koridory. Město leží na křižovatce silnic I. třídy:

- I/55 spojující Olomouc – Přerov – Otrokovice - Uherské Hradiště - Hodonín a Břeclav, kde se napojuje na dálnici D2 Bratislava – Brno,
- I/50, která je pokračováním dálnice D1 z Prahy a Brna přes Uherské Hradiště a Uherský Brod do Trenčína, kde se napojuje na slovenskou dálnici Bratislava – Žilina. Komunikace je zařazena do sítě evropských silnic s mezinárodním provozem kategorie E.

Uherskohradištskou aglomeraci rovněž křížují mezinárodní železniční tratě:

- č. 330 Přerov – Otrokovice – Staré Město/Uherské Hradiště – Hodonín – Břeclav. Tato trať je součástí tzv. II. železničního koridoru Českých drah, který umožňuje jízdu vysokorychlostních vlakových souprav,
- č. 340 Brno – Veselí nad Moravou – Kunovice – Uherský Brod – Brumov – Bylnice, odkud pokračuje do Slovenské republiky (Trenčianská Teplá).

V těsné blízkosti města se nachází veřejné mezinárodní letiště v Kunovicích – hlavní letiště Zlínského kraje. Dvoukilometrová betonová vzletová a přistávací dráha, radionavigační systém a další infrastruktura a vybavení umožňuje provoz všech typů dopravních letadel.

**Trh práce**

Situaci na trhu práce v Uherském Hradiště lze ve srovnání s průměrem ČR hodnotit jako příznivou. Zatímco na konci roku 2005 činila míra nezaměstnanosti v ČR 8,9 % a ve Zlínském kraji to bylo dokonce 9,3 %, v okrese Uherské Hradiště dosahovala 7,7 % a v samotném okresním městě pak pouze 6,5 %. Počet uchazečů registrovaných tehdy na úřadě práce mírně přesahoval hodnotu 1 tisíce, což představovalo zhruba šestinu všech nezaměstnaných osob v okrese Uherské Hradiště.

Již na konci roku 2006 klesl počet uchazečů pod tisícovou hranici a míra nezaměstnanosti pod hodnotu 6 %, což bylo opět výrazně méně než v ČR (7,7 %). Rychlý pokles nezaměstnanosti pokračoval také v prvním pololetí roku 2007 – na konci června zůstávalo v evidenci úřadu práce pouze 791 uchazečů, čemuž odpovídala míra nezaměstnanosti ve výši 5,0 % (v ČR 6,3 %)..

## Základní charakteristiky trhu práce města Uherské Hradiště

| ° Ukazatel                 | ° Prosinec 2005 | ° Prosinec 2006 | ° Červen 2007 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| ° Uchazeči o zaměstnání    | ° 1 030         | ° 938           | ° 791         |
| ° z toho ženy              | ° 529           | ° 507           | ° 467         |
| ° muži                     | ° 501           | ° 431           | ° 324         |
| ° Míra nezaměstnanosti (%) | ° 6,5           | ° 5,8           | ° 5,0         |
| ° z toho ženy (%)          | ° 6,9           | ° 6,6           | ° 6,1         |
| ° muži (%)                 | ° 6,2           | ° 5,1           | ° 4,0         |

Pramen: Statistika GIS – prostorová analýza, Úřad práce v Uherském Hradišti, 2007

O zlepšující se situaci na trhu práce v Uherském Hradišti v posledních dvou letech svědčí také růst volných pracovních míst hlášených na úřadě práce. Na konci roku 2005 jich bylo registrováno 174 a na jedno volné místo tedy připadalo téměř 6 uchazečů o zaměstnání (v ČR dokonce 9,8). O rok později bylo nezaměstnaným k dispozici již 286 míst a na 1 místo tak připadalo pouze 3,3 uchazečů (v ČR 4,8). Do konce pololetí 2007 přibyla ještě další stovka míst a mezi nabídkou a poptávkou byl již téměř soulad (2,1 uchazečů na 1 místo, v ČR 3,0).

## Vzdělanostní struktura volných pracovních míst ve městě Uherské Hradiště

| ° Vzdělání             | ° prosinec 2005 |         | ° prosinec 2006 |         | ° červen 2007 |         |
|------------------------|-----------------|---------|-----------------|---------|---------------|---------|
|                        | ° abs.          | ° %     | ° abs.          | ° %     | ° abs.        | ° %     |
| ° základní             | ° 17            | ° 9,8   | ° 54            | ° 18,9  | ° 63          | ° 16,4  |
| ° střední bez maturity | ° 96            | ° 55,2  | ° 176           | ° 61,5  | ° 256         | ° 66,7  |
| ° střední s maturitou  | ° 57            | ° 32,8  | ° 45            | ° 15,7  | ° 49          | ° 12,8  |
| ° vysokoškolské        | ° 4             | ° 2,3   | ° 11            | ° 3,8   | ° 16          | ° 4,2   |
| ° Celkem               | ° 174           | ° 100,0 | ° 286           | ° 100,0 | ° 384         | ° 100,0 |

Pramen: Statistika GIS – prostorová analýza, Úřad práce v Uherském Hradišti, 2007

Struktura volných pracovních míst podle vzdělání je zachycena v předchozí tabulce. V nabídce výrazně převažuje počet míst po osoby se středním vzděláním bez maturity a jejich počet velmi rychle roste. Na jedno takovéto místo v Uherském Hradišti připadalo na konci června 2007 jen 1,3 uchazečů, zatímco v případě míst pro osoby se základním vzděláním to bylo 2,4, u osob se středním vzděláním s maturitou dokonce 5,2 a u vysokoškoláků 3,2. Na úrovni ČR byly hodnoty s výjimkou osob s maturitou vždy o něco vyšší.

## Počet uchazečů připadajících na jedno volné místo podle vzdělání ve městě Uherské Hradiště a v ČR

| ° Vzdělání             | ° Uherské Hradiště |            |           | ° Česká republika |            |           |
|------------------------|--------------------|------------|-----------|-------------------|------------|-----------|
|                        | ° 31.12.05         | ° 31.12.06 | ° 30.6.07 | ° 31.12.05        | ° 31.12.06 | ° 30.6.07 |
| ° základní             | ° 11,5             | ° 3,2      | ° 2,4     | ° 8,6             | ° 4,5      | ° 2,8     |
| ° střední bez maturity | ° 4,5              | ° 2,4      | ° 1,3     | ° 9,7             | ° 4,4      | ° 2,7     |
| ° Střední s maturitou  | ° 5,9              | ° 6,4      | ° 5,2     | ° 14,4            | ° 7,2      | ° 4,8     |
| ° vysokoškolské        | ° 16,0             | ° 5,2      | ° 3,2     | ° 5,9             | ° 3,7      | ° 2,8     |
| ° Celkem               | ° 5,9              | ° 3,3      | ° 2,1     | ° 9,8             | ° 4,8      | ° 3,0     |

Pramen: Statistika GIS – prostorová analýza, Úřad práce v Uherském Hradišti, 2007, vlastní výpočty

Z hlediska jednotlivých profesí jsou nabízena převážně místa manipulačních dělníků ve strojírenském průmyslu, dělníků v kovozapracujících oborech a v elektrotechnice. Z maturitních oborů jsou poptáváni především strojírenští a stavební technici a také účetní, z vysokoškolských oborů pak učitelé a lékaři. Zaměstnavatelé v Uherském Hradišti také často potřebují pomocné síly a řidiče.

## Hospodářství

Na konci osmdesátých let minulého století představovalo město Uherské Hradiště významnou základnu leteckého průmyslu. V městské části Kunovice bylo při výrobě letadel v podniku LET Uherské Hradiště zaměstnáno téměř 5,5 tis. pracovníků. Vývojem a výrobou leteckých přístrojů se v Uherském Hradišti zabývala také společnost Mesit, která zaměstnávala 2,8 tis. osob. Žádná další průmyslová organizace neměla více než tisíc pracovníků. Nad 500 zaměstnanců bylo v Uherském Hradišti na konci osmdesátých let zaměstnáno také v podniku Barvy a laky Praha (závod ve Starém Městě), dále v textilním závodě Slezanu Frýdek-Místek (Staré Město) a také při výrobě ohýbaného nábytku ve dvou závodech společnosti TON Bystřice pod Hostýnem. Významně byl ve městě zastoupen i potravinářský průmysl – v provozech Slováckých konzerváren (provoz v Kunovicích) pracovalo asi 660 osob, v cukrovaru necelých 500 a v pivovaru v městské části Jarošov bylo zaměstnáno téměř 400 pracovníků. Bezmála 350 osob pracovalo v Oděvním podniku Prostějov. Kromě průmyslových organizací byla významným zaměstnavatelem ve městě také Nemocnice s poliklinikou a ČSAD.

Po osamostatnění městských částí Kunovice a Staré Město a také v důsledku ekonomické transformace a restrukturalizace průmyslových podniků se v roce 2005 na území města nacházely pouze dva zaměstnavatelé, kteří měli více než tisíc pracovníků. Prvním je výrobce elektrických rozvodných, řídicích a spínacích zařízení AVX Czech Republic, s.r.o. (britský kapitál), který je v UH od roku 1997 a zaměstnává 1,3 tis. pracovníků. Druhou organizací je Uherskohradištská nemocnice a.s., která vznikla z původní příspěvkové organizace Zlínského kraje v roce 2005 a pracuje zde zhruba tisíc osob.

Mezi další významné zaměstnavatele patří firma Forschner, spol. s r.o., která je součástí německého koncernu Forschner Group a v Uherském Hradišti se zabývá výrobou v oblasti kabelových systémů a elektromechanických součástek. Přes 500 osob pracuje také v dopravní společnosti ČSAD Uherské Hradiště, a.s. V desítce největších firem se umístil také Oděvní podnik, a.s. se sídlem v Prostějově.

### TOP 10 největších organizací působících ve městě Uherské Hradiště

| ° Název organizace                    | ° Odvětví činnosti              | ° Počet zaměstnanců k 31.12.2005 |
|---------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| ° AVX Czech Republic, s.r.o.          | ° elektrotechnický průmysl      | ° 1 331                          |
| ° Uherskohradištská nemocnice, a.s.   | ° zdravotnictví                 | ° 1 024                          |
| ° FORSCHNER, spol. s r.o.             | ° elektrotechnický průmysl      | ° 612                            |
| ° ČSAD Uherské Hradiště, a.s.         | ° doprava                       | ° 511                            |
| ° Oděvní podnik, a.s.                 | ° oděvní průmysl                | ° 417                            |
| ° Slovácké vodárny a kanalizace, a.s. | ° výroba, rozvod energií a vody | ° 297                            |
| ° Město Uherské Hradiště              | ° veřejná správa                | ° 216                            |
| ° ND Logistics CZ, s.r.o.             | ° doprava                       | ° 214                            |
| ° INPOST, spol. s r.o.                | ° obchod                        | ° 208                            |
| ° FIMES, a.s.                         | ° hutnický průmysl              | ° 198                            |

Pramen: Databáze zaměstnavatelů 2005, Centrum pro regionální rozvoj MU, Brno, 2007

Téměř 300 pracovníků má další významný zaměstnavatelský subjekt se sídlem v Uherském Hradišti, a to Slovácké vodárny a kanalizace, a.s., které provozují vodovody, kanalizace a čističky odpadních vod na území celého okresu.

Přes 200 osob zaměstnává také samotné Město Uherské Hradiště. Obdobný počet pracovníků pracuje v Uherském Hradišti také pro firmu ND Logistics CZ s.r.o., která vznikla v roce 2001 spojením know-how a mezinárodní sítě poboček francouzské společnosti Groupe Norbert Dentressangle zabývající se dopravou a logistikou a jedním z předních českých dopravců, společností ČSAD Uherské Hradiště. Do desítky nejvýznamnějších organizací patří ryze česká firma Inpost, spol. s r.o., jejíž hlavní činností je výroba, nákup a prodej masa a masných výrobků, rovněž provozuje maloobchodní síť prodejen masa a uzenin a zabývá se také činností v oblasti ekologie a strojírenské výroby. TOP 10 města uzavírá společnost Fimes, a.s. (založena v roce 1993) a zaměřuje se především na výrobu přesných odlitků, vstřikovacích forem a nástrojů pro letecký, zbrojní, automobilový a textilní průmysl, elektrotechniku i zdravotnictví. Společnost je součástí holdingu Mesit. Firma aktuálně zaměstnává okolo 200 pracovníků.

V Uherském Hradišti mají své sídlo i firmy zaměstnávající více zaměstnanců, ale tito všichni nepracují ve městě, nýbrž často v jiných obcích Uherskohradištska. Mezi takové firmy patří Zevos a. s., která v okrese zaměstnává více než 250 osob; závody jsou však umístěny mimo město – drůbežárna ve Starém Městě, výroba vepřového masa v Kunovicích, sušárna a výrobní krmiv v Dolním Němčí a stavební závod v Uherském Brodě. Sociální služby Uherské Hradiště zaměstnávaly na konci roku 2005 v 16 zařízeních okresu Uherské Hradiště celkem 900 osob. Ve městě sídlí vedení příspěvkové organizace a domov pro seniory se 160 lůžky.

## **Kultura**

Uherské Hradiště a jeho okolí je regionem s velmi bohatým kulturním životem, založeným na silném kulturním povědomí obyvatel a na bohatých tradicích Slovácka. Pestrost kulturního života a četnost pořádaných kulturních akcí výrazně převyšují průměr ve srovnání s městy a regiony obdobné velikosti. Kalendář akcí obsahuje na každý měsíc rozmanitou nabídku několika desítek akcí - koncerty, výstavy, divadelní představení, plesy, karnevaly, folklorní akce a pořady, taneční programy, módní přehlídky, přednášky, konference, soutěže a různé sportovní akce.

K nejvýznamnějším kulturním institucím patří Městská kina, Klub kultury, Slovácké divadlo, Knihovna Bedřicha Beneše Buchlovana. Mezinárodní věhlas si během několika let svého trvání získala Letní filmová škola, s mezinárodní účastí probíhá rovněž přehlídka filmů s ekologickou tematikou „Týká se to také Tebe“ a festival hudebních nástrojů lidových muzik. Výjimečná je rovněž existence řady uměleckých souborů známých v celé republice (Hradišťan, Kunovjan, Svatopluk, Včelaran aj.). Cenná je i skutečnost, že na kulturním dění ve městě se aktivně podílí velký počet obyvatel. Kvalitní kulturní výchova mládeže dává dobré vyhlídky do budoucnosti.

## **Cestovní ruch**

Uherské Hradiště je jedním z významných center Slovácka - výrazné etnografické oblasti jihovýchodní Moravy. Velmi vysoký potenciál Uherského Hradiště a jeho regionu pro rozvoj cestovního ruchu je založen především na kulturním dědictví v nejširším smyslu tohoto pojmu. Centrum města bylo prohlášeno památkovou zónou s řadou historicky cenných objektů a blízké okolí města nabízí několik objektů historického odkazu nadregionálního významu (např. hrad Buchlov, zámek Buchlovice, světoznámé poutní místo Velehrad, památník Velké Moravy, zřícenina hradu Cimburk), což vytváří vhodné prostředí pro cestovní ruch zaměřený na kulturní památky. K atraktivnímu kulturnímu dědictví patří i tradiční řemesla, výrobky a lidové zvyky. I v této oblasti poskytuje město

a jeho okolí rozsáhlou nabídku od vinařství (Měšťanské vinné sklepy), lázeňství (Ostrožská Nová Ves, Leopoldov – Smradávka) až po unikátní slovácký folklór.<sup>1</sup>

## II.B Celková SWOT analýza města Uherské Hradiště zpracovaná pro strategické plánování města

Pro celkovou SWOT analýzu města Uherské Hradiště byly použity:

- výstupy jednání Řídící skupiny,
- podklady (seznam je uveden v příloze B.),
- výsledky Dotazníkového šetření ke spokojenosti občanů se životem ve městě realizovaného v období duben až květen 2007 (za silné stránky byly vzaty ty, které dostaly hodnocení alespoň 7,25 ve škále 0=nejhorší, 10=nejlepší, slabé stránky alespoň čtvrtina dotázaných, ostatní z kontextu),
- výsledky Průzkumu podnikatelského prostředí realizovaného v období duben až květen 2007 (hranice hodnocení – alespoň 50 % respondentů),
- a výsledky Průzkumu neziskového sektoru realizovaného v květnu 2007 (hranice hodnocení – alespoň 50 % respondentů, ostatní z kontextu).

Dále uvedený přehled silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení je řazen dle priorit (sestupně), přičemž za základ byl vzat konsensuální výstup setkání Řídící skupiny dne 26.4.2007.

| ° Silné stránky města                                                                                                                                           | ° Zdroj (priorita) |            |                        |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------------------|-------|
|                                                                                                                                                                 | ° RŠ               | ° podklady | ° ve řízení podnikatel | ° NNO |
| ° Kultura (image města jako kulturního centra Slovácka, kde je pěstována umělecky hodnotná kultura)                                                             | ü                  | ü          | ü                      | ü     |
| ° Tradice, folklór - jedinečný, identifikující folkloristický ráz místní kultury (Moravského Slovácka) – řemesla, výrobky, zvyky, taneční a hudební skupiny ad. | ü                  | ü          | ü                      | ü     |
| ° Přirozené spádové centrum oblasti                                                                                                                             | ü                  | ü          | ü                      | ü     |
| ° Historie (historické zázemí, památková zóna, zachovaný urbanismus historického jádra)                                                                         | ü                  | ü          | ü                      | ü     |
| ° Existence tradičních, regionálně, národně i mezinárodně významných kulturních a společenských akcí                                                            | ü                  | ü          | ü                      | ü     |
| ° Existence významných kulturních institucí s nadregionálním významem, muzea, výstavní síně, knihovna                                                           | ü                  | ü          | ü                      | ü     |
| ° Dynamický rozvoj města v posledních letech                                                                                                                    | ü                  | ü          | ü                      | ü     |
| ° Předpoklady pro růst cestovního ruchu                                                                                                                         | ü                  | ü          | ü                      | ü     |
| ° Střední školství, vysoké školství, rozvoj školství                                                                                                            | ü                  | ü          | ü                      | ü     |
| ° Základní a mateřské školy                                                                                                                                     | ü                  | ü          | ü                      | ü     |
| ° Pracovní příležitosti, nižší nezaměstnanost než je                                                                                                            | ü                  | ü          | ü                      | ü     |

<sup>1</sup> Odbor architektury, plánování rozvoje © 2007

|                                                                                                                                                  |     |     |     |     |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| celostátní průměr                                                                                                                                |     |     |     |     |     |
| ◦ Pracovitost obyvatelstva, vysoká míra ekonomicky aktivního obyvatelstva                                                                        | ◦ ů | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Vzdělanost obyvatelstva                                                                                                                        | ◦ ů | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Zdravý patriotismus, pocit sounáležitosti s rodným krajem                                                                                      | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Stabilita obyvatelstva a jeho sociální struktury, homogennost z hlediska národnosti                                                            | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Podmínky pro podnikatelskou činnost                                                                                                            | ◦   | ◦   | ◦   | ◦ ů | ◦   |
| ◦ Komunikace mezi veřejným a soukromým sektorem (vč. NNO, podpora města NNO)                                                                     | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦ ů | ◦ ů |
| ◦ Aktivní účast obyvatel včetně mladší generace na velkém množství kulturních, společenských a sportovních akcí                                  | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Velká tradice aktivní činnosti spolků a sdružení, velký počet spolků a sdružení                                                                | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦ ů |
| ◦ Rozvinutá infrastruktura (s výjimkou dopravy)                                                                                                  | ◦ ů | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ VŠ areál                                                                                                                                       | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Ratingy města + ankety                                                                                                                         | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Sportovní areál – Nám. Míru, široká nabídka sportovních aktivit                                                                                | ◦ ů | ◦ ů | ◦ ů | ◦   | ◦ ů |
| ◦ Exponovaná poloha souměstí na frekventovaných dopravních (silničních i železničních) tazích - umožňuje vyjíždku za prací na Zlínsko a Brněnsko | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦ ů | ◦   |
| ◦ Rezidenční, výrobní a rekreační funkce města jsou již rovnoměrněji rozloženy                                                                   | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Prostranství v centru města, veřejná prostranství                                                                                              | ◦   | ◦ ů | ◦ ů | ◦   | ◦   |
| ◦ Atraktivita bydlení ve městě, hezké prostředí města                                                                                            | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Hustá síť železničních tratí                                                                                                                   | ◦   | ◦   | ◦ ů | ◦ ů | ◦   |
| ◦ Dopravní dostupnost                                                                                                                            | ◦   | ◦   | ◦ ů | ◦ ů | ◦   |
| ◦ MHD                                                                                                                                            | ◦   | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   |
| ◦ Nadregionální dálková cyklistická trasa č. 47 "Moravská"                                                                                       | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Průplav Otrokovice – Rohatec, turistická vodní cesta Bačův kanál                                                                               | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Lázně nadregionálního významu v Ostrožské Nové Vsi                                                                                             | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   | ◦   |
| ◦ Bezpečnostní situace poměrně stabilizována                                                                                                     | ◦   | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   |
| ◦ Relaxace, trávení volného času                                                                                                                 | ◦   | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   |
| ◦ Dostupnost zdravotní péče – nemocnice, praktičtí lékaři                                                                                        | ◦   | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   |
| ◦ Parky, zahrady, zeleň                                                                                                                          | ◦   | ◦   | ◦ ů | ◦   | ◦   |
| ◦ Propagace města, regionu, služeb                                                                                                               | ◦   | ◦   | ◦   | ◦ ů | ◦   |

| ◦ Slabé stránky města                 | ◦ Zdroj (priorita) |            |                 |                   |       |
|---------------------------------------|--------------------|------------|-----------------|-------------------|-------|
|                                       | ◦ R S              | ◦ podklady | ◦ ve<br>řejnost | ◦ podnikatel<br>é | ◦ NNO |
| ◦ Nedostatečná protipovodňová ochrana | ◦ ů                | ◦          | ◦               | ◦                 | ◦     |
| ◦ Nedostatek ubytovacích kapacit      | ◦ ů                | ◦          | ◦               | ◦                 | ◦     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Dopravní infrastruktura vnitřní i vnější vč.</li> <li>příměstských částí města a vazby na nadregionální síť,</li> <li>parkování, vodní cesty, cyklistických stezek a cyklotras</li> <li>◦ Nedostatek tělocvičen</li> <li>◦ Nedostatek prostorů pro rozvoj sociálních služeb</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |  |
| ◦ Nedořešeno protierozní opatření v povodí Vinohradského potoka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Dopravní zatížení v ulicích Sokolovská (II/497) a Svatoplukova (III/050 13)+ centrum města</li> <li>◦ Úbytek zeleně na sídlišťích z důvodu rozšiřování parkovacích ploch, blízkost silnic u obytných ploch a dětských hřišť</li> <li>◦ Úbytek obyvatelstva</li> <li>◦ Úbytek dětí v MŠ, pokles žáků v ZŠ, předpoklad je další pokles (mírný)</li> <li>◦ Početní růst domácností</li> <li>◦ Vybavenost obyvatelstva bytovým fondem</li> <li>◦ Nedostatek volných bytů a ubytovacích zařízení pro chráněné a sociální bydlení</li> <li>◦ Nedostatek „startovacích bytů“ pro první období samostatného života mladých lidí a jejich rodin</li> <li>◦ Zlínský trh práce absorbuje významný podíl pracovních sil Uherskohradištěska</li> <li>◦ Nedostatečná tvorba nových pracovních míst ve městě, málo pracovních příležitostí</li> <li>◦ Nižší průměrná mzda oproti celostátnímu průměru</li> <li>◦ Poruchy starších vodovodních řádů – špatná infrastruktura</li> <li>◦ Ovzduší - překračován imisní limit NOx + PM 10</li> <li>◦ Hluk z dopravy</li> <li>◦ Značně narušený krajinný ekosystém v okolí města</li> <li>◦ Poškozené životní prostředí</li> <li>◦ Čistota města</li> <li>◦ Byrokratické překážky na úřadech</li> </ul> |  |  |  |  |  |  |

| ° Příležitosti pro město                                                             | ° Zdroj (priorita) |            |                 |                   |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-----------------|-------------------|-------|
|                                                                                      | ° ŘS               | ° podklady | ° ve<br>řejnost | ° podnikatel<br>é | ° NNO |
| ° Externí zdroje financování (fondy EU a dotace obecně)                              | ° ü                | °          | °               | °                 | ° ü   |
| ° Rozvoj dopravní infrastruktury (R 55, letiště Kunovice, propojení průmyslové zóny) | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Další rozvoj vysokého školství, celoživotního vzdělávání                           | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Značka „Velká Morava“, muzeum Velké Moravy, Sadská výšina                          | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Velikost aglomerace = 2. místo v kraji                                             | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Rozvoj cykloturistiky (vinařské)                                                   | °                  | ° ü        | °               | °                 | °     |

| ° Ohrožení pro město                                                                                                                                             | ° Zdroj (priorita) |            |                 |                   |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-----------------|-------------------|-------|
|                                                                                                                                                                  | ° ŘS               | ° podklady | ° ve<br>řejnost | ° podnikatel<br>é | ° NNO |
| ° Povodně                                                                                                                                                        | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Nedostatečné dopravní propojení sever – jih,<br>nedostatečná dopravní infrastruktura                                                                           | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Pokles počtu obyvatel                                                                                                                                          | ° ü                | ° ü        | °               | °                 | °     |
| ° Stárnutí obyvatelstva a nedostatek služeb s tím<br>spojených                                                                                                   | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Nízké mzdy v regionu (může být současně příležitostí)                                                                                                          | ° ü                | ° ü        | °               | °                 | °     |
| ° Kanál D-O-L (blokuje rozvoj)                                                                                                                                   | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Nesoulad mezi nabídkou a poptávkou po pracovní síle<br>na trhu práce                                                                                           | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Nezájem o učňovské školství                                                                                                                                    | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Absence ekonomicky silného sponzora ve fotbale                                                                                                                 | ° ü                | °          | °               | °                 | °     |
| ° Zahraniční obchodní řetězce, které rozšiřují na území<br>aglomerace svoji síť supermarketů, diskontů či<br>hypermarketů, především výstavbou na „zelené louce“ | °                  | ° ü        | °               | °                 | °     |
| ° Kolize rekreační a vodohospodářské funkce přírodních<br>jezer u Ostrožské Nové Vsi                                                                             | °                  | ° ü        | °               | °                 | °     |
| ° Změna kulturního klimatu ve městě z důvodu přílivu<br>vysokoškoláků (multikulturnost, komerční kultura...)                                                     | °                  | ° ü        | °               | °                 | °     |

## **II.C Popisy a SWOT analýzy klíčových oblastí rozvoje**

Pro strategii rozvoje města bylo stanoveno 11 klíčových oblastí rozvoje ve 3 okruzích:

### **OKRUH I: HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ A LIDSKÉ ZDROJE**

1. Vzdělávání a školství
2. Podnikání, zaměstnanost a hospodářský rozvoj
3. Kultura, památky a cestovní ruch
4. Sport a volnočasové aktivity

### **OKRUH II: PROSTŘEDÍ PRO ŽIVOT VE MĚSTĚ**

5. Životní prostředí
6. Zdravotnictví a sociální služby
7. Bydlení
8. Bezpečnost
9. Doprava

### **OKRUH III: ŘÍZENÍ ROZVOJE MĚSTA**

10. Informační a komunikační technologie
11. Řízení a správa města

Pro každou klíčovou oblast byla ustanovena pracovní skupina, ve které byly zastoupeny veřejný, ziskový a neziskový sektor, různé názory a zkušenosti. Výstupy pracovních skupin jsou konsensuální. Výstupy doplnila a schválila Řídící skupina pro zpracování Strategického plánu města Uherské Hradiště.

Každá pracovní skupina provedla pracovní vymezení klíčové oblasti a SWOT analýzu oblasti, která vycházela z celkové analýzy, z odborností a zkušeností členů pracovní skupiny a z dostupných podkladů.

Slabé a silné stránky, příležitosti a ohrožení jsou v následujícím přehledu řazeny dle důležitosti (sestupně) tak, jak je určili členové příslušné pracovní skupiny.

Pracovní skupina dále stanovila strategickou vizi rozvoje oblasti, strategické a specifické cíle pro oblast. K nim přiřadila dostupné ukazatele úspěšnosti a v rámci oblasti stanovila priority – tyto výstupy jsou v návrhové části dokumentu.

## Klíčová oblast 1: Vzdělávání a školství

### Pojmové vymezení oblasti:

- Vzájemná spolupráce škol, sítě škol, zřizované i soukromé školy a jejich vztahy, komunitní školy, zaměření ZŠ, ZUŠ a její umístění, decentralizace, vysoké školství, vzdělávací metody a přístupy, zaměření, nabídka, Centrum celoživotního vzdělávání (CCV), Regionální vzdělávací centrum (RVC), speciální vzdělávání – jiné subjekty než školy.
- Struktura personálních potřeb průmyslu města, systém motivace, podpory a preference určitých učebních oborů.
- Systém správy majetku, rozpočet financování, vybavení škol, ICT, družiny, školní jídelny, víceúčelový sál, volnočasové aktivity mládeže, sportovní areály a zařízení, cílové skupiny.
- Školské a mimoškolní poradenství, počty dětí, asistence u lidí se specifickými problémy, boj proti drogám, šikaně, nárůst sociálně patologických jevů, etická výchova, poměr mezi výchovnou a vzdělávací částí, formální a neformální vzdělávání, schopnost sociální integrace, environmentální vzdělávání, výchova a osvěta (EVVO), vztah všech angažovaných ve vzdělávání k životnímu prostředí.
- Školský zákon – přednosti a slabiny, služby navazující na vzdělávání, společenské postavení učitelů a jejich hodnocení, informovanost veřejnosti, vztah veřejnosti ke škole, osvětové kampaně, akce pro veřejnost.
- Využitelnost EU fondů pro vzdělávání ve městě, aplikovatelnost projektu UNIV, grantový systém, spolupráce se zahraničím.

### SWOT analýza oblasti Vzdělávání a školství

| ° Silné stránky oblasti (S)                                              | ° Slabé stránky oblasti (W)                                       |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| C Vybávená fungující síť škol zřízených městem nebo jiným zřizovatelem   | D Vybavení škol, pomůcky, nábytek, zařízení, technika... + ICT    |
| C RVC a CCV – celkový rozvoj města                                       | D Absence grantového systému pro neziskové organizace ve městě    |
| C Kulturně vzdělávací aktivity realizované neškolními subjekty pro školy | D Technický stav některých budov                                  |
| C Profilace ZŠ i MŠ (zaměření, nabídka)                                  | D Absence kvalitní městské sportovní haly                         |
| C Spádové vzdělávací centrum                                             | D Málo financí v systému škol zřizovaných městem                  |
| C Umělecké vzdělávání                                                    | D Nedostatek tělocvičen (škol), sportovišť                        |
| C Aktivní a iniciativní management vedení škol                           | D Zabezpečení dopravy do škol (školní autobus, cyklodoprava, MHD) |
| C Město podporuje školské poradenství                                    | D Systém správy nemovitostí (absence FAMA)                        |
| C Podpora komunitních (otevřených) škol                                  | D Absence školního psychologa pro MŠ a ZŠ                         |
| C Celoživotní vzdělávání s případnou ekonomickou podporou                | D Rozdílná kvalita škol                                           |

| ° Příležitosti pro oblast (O)                 | ° Ohrožení oblasti (T)        |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|
| F Zavedení systému FAMA ve správě škol. budov | G Kvalita pedagogických kádru |

|                                                                                                                                     |                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>F Rozvoj odborného a VŠ vzdělávání</b>                                                                                           | <b>G Počty dětí (demografický vývoj)</b>                                     |
| <b>F Rozšířit možnosti výběru oborů pro hůře vzdělatelné a studijní, učební obory pro handicapované + vazba na další vzdělávání</b> | <b>G Při výchově mládeže tendence přenášet odpovědnost na školu</b>          |
| <b>F Rozvoj dalších souvisejících služeb</b>                                                                                        | <b>G Učňovské školství – struktura středních škol + uplatnění absolventů</b> |
| <b>F Podpora „zdravých škol“</b>                                                                                                    | <b>G Hodnocení učitelů veřejností (finanční, nefinanční a motivace)</b>      |
| <b>F Větší využití specializace škol (sportovní, jazykové...) – dopolední i odpoledne</b>                                           | <b>G Nedostatečné a cílené využití fondů EU</b>                              |
| <b>F Využitelnost věznice pro SŠ a VŠ</b>                                                                                           | <b>G Nedostatek kvalifikovaných učitelů jazyků v ZŠ</b>                      |
| <b>F Alternativní rozšiřování nabídky vzdělávání</b>                                                                                | <b>G Vstup nesystémového subjektu se silným kapitálem</b>                    |
| <b>F Možnost spolupráce s firmami</b>                                                                                               | °                                                                            |
| <b>F Otevření dvou center EVVO na území města</b>                                                                                   | °                                                                            |
| <b>F Nabídka fondů EU v oblasti vzdělávání</b>                                                                                      | °                                                                            |
| <b>F Dobrá struktura NO v oblasti volnočasových aktivit mládeže</b>                                                                 | °                                                                            |
| <b>F Prostory použitelné pro kongresový sál</b>                                                                                     | °                                                                            |

## Klíčová oblast 2: Podnikání, zaměstnanost a hospodářský rozvoj

### Pojmové vymezení oblasti:

- Centrum regionu, infrastruktura, doprava, R 55, železniční síť, letiště, průmyslová zóna, lidské zdroje, vzdělávací kapacity, vysoká škola, střední škola, učňovské školství, povodně, cyklodoprava, pracovitost obyvatel, stárnutí obyvatelstva, bydlení.
- Strukturální fondy.

### SWOT analýza oblasti Podnikání, zaměstnanost a hospodářský rozvoj

| ° Silné stránky oblasti (S)                        | ° Slabé stránky oblasti (W)                                                          |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| C Dostatek středních a vysokých škol               | D Nedostatečná komunikace škol a podnikatelské veřejnosti (příprava lidských zdrojů) |
| C Rozvinuté a diverzifikované podnikatelské zázemí | D Nedostatek nájemních bytů                                                          |
| C Pracovitost obyvatel                             | D Nedostatečná protipovodňová ochrana                                                |
| C Hustá síť železničních tratí                     | D Dopravní infrastruktura                                                            |
| C Centrum regionu                                  | D Cyklodoprava v centru                                                              |
| C Dopravní dostupnost                              | D Učňovské školství                                                                  |
| °                                                  | D Nižší průměrná mzda oproti celostátnímu průměru                                    |

| ° Příležitosti pro oblast (O)           | ° Ohrožení oblasti (T)         |
|-----------------------------------------|--------------------------------|
| F Industriální zóna na ul. Průmyslová   | G Trh práce nabídka x poptávka |
| F Strukturální fondy                    | G Pokles a stárnutí obyvatel   |
| F Letiště a provoz průmyslové zóny      | G Povodně                      |
| F Areál bývalé věznice                  | G Kanál D - O - L              |
| F Rozvoj dopravní infrastruktury (R 55) | °                              |
| F Potenciál souměstí                    | °                              |
| F Rozvoj VŠ                             | °                              |
| F Jezuitská kolej ( dům č.p. 21)        | °                              |

### Klíčová oblast 3: Kultura, památky a cestovní ruch

#### Pojmové vymezení oblasti:

- Aktivní účast obyvatel, činnosti spolků, pestrá kulturnost města, žánrová pestrost, image kulturního města, kulturní nabídka, zapojení kulturních subjektů nezřízených městem a jejich podpora, spolupráce škol a kulturních institucí. Existence tradičních významných akcí, centrum „Slovácka“, identifikující folkloristický ráz místní kultury, potenciál uměleckých a lidových řemesel, atraktivita nadregionálního formátu, koordinace se ZK a Moravou.
- Prostory, infrastruktura pro kulturní instituce, divadlo, Klub kultury, kino, knihovna, městská kulturní zařízení (MKZ), financování kultury, kulturní fond, získávání dotací.
- Nemovité památky, hmotné a kulturní dědictví, život a památky, provázání na cestovní ruch, nositelé cestovního ruchu, postavení cestovního ruchu v celkové ekonomice státu, příjezdová a výjezdová turistika, cestovní kanceláře, nepoměr státních příjmů a výdajů v ČR, neexistence systémové podpory, pohostinnost, cyklodoprava, Baťův kanál, atraktivita, centrum města, parkoviště, vinařská turistika, letiště, areál Rochus, bezpečné město.

#### SWOT analýza oblasti Kultura, památky a cestovní ruch

| ° Silné stránky oblasti (S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ° Slabé stránky oblasti (W)                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C Existence tradičních, regionálně, národně i mezinárodně významných akcí, schopnost je rozvíjet a schopnost připravovat zcela nové akce (Slovácké slavnosti vína, LFŠ, filmový festival TSTTT, Slavnosti bratrství Čechů a Slováků na Javořině, Kopaničářské slavnosti ve Starém Hrozenkově, Festival hudebních nástrojů a lidových muzik) | D Objekty budov kulturních institucí zřizovaných městem jsou na horní hranici možných kapacit a vykazují stavebně-technické potíže nejrůznějšího charakteru (samostatný rozbor)                                      |
| C Výrazné centrum turistické oblasti, ekonomicky silné město, Image města jako kulturního centra Slovácka, kde je pěstována umělecky hodnotná kultura                                                                                                                                                                                       | D Technická správa nemovitostí města užívaných pro kulturní účely je ve správě jednotlivých kulturních zařízení a odboru kultury (odborné věci by měli řešit technici na odboru správy majetku, facility management) |
| C Mimořádná kulturnost města (mnohotvárnost a bohatost kulturního života, živé umění provozované v ojedinělém rozsahu, kulturně hodnotné akce a produkce)                                                                                                                                                                                   | D Chybí ubytovací kapacity vyšších kategorií                                                                                                                                                                         |
| C Jedinečný, identifikující folkloristický ráz místní kultury (vliv na minulou i současnou živou kulturu, taneční a hudební skupiny, výtvarné umění, lidová a umělecká řemesla)                                                                                                                                                             | D Veřejnost nevnímá dostatečně hodnotu památek                                                                                                                                                                       |
| C Urbanistická identita města (existující městská památková zóna, zachovaný urbanismus historického jádra)                                                                                                                                                                                                                                  | D Parkoviště                                                                                                                                                                                                         |
| C Trvalý zájem představitelů města o kulturu                                                                                                                                                                                                                                                                                                | D Systém propojení cyklodoprava – především uvnitř města                                                                                                                                                             |
| C Intenzivní marketing v ČR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | D Dopravní dostupnost okolí hromadnou dopravou                                                                                                                                                                       |
| C Blízkost turistických atraktivit                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | D Veřejné sociální zařízení                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C Vinařská turistika                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | D Rezervy ve využití činnosti a aktivit kulturních institucí, kulturně podnikajících subjektů a spolků, jejichž zřizovatelem není město (není systém odvíjející se z koncepce, možnost projektového financování, fond kultury...) |
| C Vysoká úroveň kulturní a sportovní nabídky                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | D Absence campu v okolí města                                                                                                                                                                                                     |
| C Průplav Otrokovice – Rohatec, turistická vodní cesta Baťův kanál                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | D Kvalita služeb                                                                                                                                                                                                                  |
| C Nadregionální dálková cyklistická trasa č. 47 „Moravská“                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | D Orientační, navigační systém ve městě                                                                                                                                                                                           |
| C Činnost informačních center                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | D Nevyužitý potenciál uměleckých a lidových řemesel pro rozvoj cestovního ruchu (spolupráce se Slovákým muzeem, možnost dotací MK)                                                                                                |
| C Bezpečnost města                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | D MKZ (samostatný rozbor)                                                                                                                                                                                                         |
| C Čistota města a okolí                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | D Neprovádí se dostatečná dokumentace kulturní činnosti spolků a organizací                                                                                                                                                       |
| C Existence významných kulturních institucí s nadregionálním významem (Slovácké muzeum, Slovácké divadlo)                                                                                                                                                                                                                                                                             | °                                                                                                                                                                                                                                 |
| C Dobré výsledky kulturních organizací zřizovaných městem při prosazování umělecky hodnotné kultury a vytváření podmínek pro provozování kultury širokou veřejností, mj. i s důrazem na folkloristické tradice (Klub kultury, Knihovna B. B. Buchlovana, Městská kina), aktivní účast obyvatel včetně mladší generace na velkém množství kulturních, společenských a sportovních akcí | °                                                                                                                                                                                                                                 |
| C Velká tradice aktivní činnosti spolků a sdružení, velký počet spolků a sdružení                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | °                                                                                                                                                                                                                                 |
| C Dobré vztahy města a zřizovaných kulturních institucí (fungující vhodným směrem ovlivňovaný systém ve prospěch kultury)                                                                                                                                                                                                                                                             | °                                                                                                                                                                                                                                 |
| C Partnerství subjektů z oblasti ČR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | °                                                                                                                                                                                                                                 |
| C Pohostinnost                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | °                                                                                                                                                                                                                                 |
| C Existence projektového a motivujícího financování (neinvestiční dotace neziskových a podnikatelských organizací přímo z rozpočtu města), investice do atraktivit                                                                                                                                                                                                                    | °                                                                                                                                                                                                                                 |

| ° Příležitosti pro oblast (O)               | ° Ohrožení oblasti (T)                          |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| F Letiště                                   | G Odklad realizace silnice R 55                 |
| F Baťův kanál                               | G Utlumení, zánik tradic, folklóru              |
| F EU fondy, vnější zdroje a jejich zaměření | G Neodborné zásahy do památek                   |
| F Fenomén Velké Moravy                      | G Kriminální činnost na památkách + vandalismus |

|                                                                                                                                           |                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F Areál Rochus (skanzen)                                                                                                                  | G Upřednostňování tradiční kultury nad novými žánry                                               |
| F Rozvoj zájmu turistů o propojení živé kultury s památkami, renesance zájmu o památky, existence lidí, kteří mají zájem o péči o památky | G Příliv vysokoškoláků může změnit kulturní klima ve městě (multikulturnost, komerční kultura...) |
| F Existence vysoké školy a přítomnost studentů                                                                                            | G Vylidňování centra a odliv služeb mimo centrum                                                  |
| F Budova č. 21 a věznice                                                                                                                  | G Špatná legislativa v oblasti PP                                                                 |
| F Štěrková jezera                                                                                                                         | G Omezení vlastnických práv bez kompenzace                                                        |
| F Sadská výšina                                                                                                                           | G Nevyjasněné vlastnictví                                                                         |
| F Napojení na dálniční systém                                                                                                             | G Otázka restitučních nároků církví                                                               |
| F Zkušenosti s kulturním fondem z jiných měst                                                                                             | G Veřejné vnímání památek                                                                         |
| F Evropský kontext, prostor                                                                                                               | °                                                                                                 |
| F Dominanty města                                                                                                                         | °                                                                                                 |
| F Archeologická lokalita Sady                                                                                                             | °                                                                                                 |
| F Velkomoravská cesta                                                                                                                     | °                                                                                                 |
| F Spolupráce mezi vlastníky památek                                                                                                       | °                                                                                                 |

## Klíčová oblast 4: Sport a volnočasové aktivity

### Pojmové vymezení oblasti:

- Aquapark, analýza volnočasových aktivit, koncepce rozvoje sportu, struktura sportovišť, lokalizace sportovišť, optimalizace využití sportovišť, modernizace hřišť, tělocvična (TJ Sokol), sportovní centrum olympijských nadějí, krytá hala, venkovní sportoviště pro neorganizovaný sport, provoz a údržba sportovišť, cyklodoprava (centrum), trasy pro běh a in-line bruslaře.
- Podpora sportu, sponzoring, tradice sportu, tělovýchovné lékařství, databáze trenérů a cvičitelů, motivace trenérů a cvičitelů
- Školní tělovýchova, sportovní škola, neorganizovaný sport na sídlištích, matky s dětmi (park a dětská hřiště), propagace.

### SWOT analýza oblasti Sport a volnočasové aktivity

| ° Silné stránky oblasti (S)                                                                    | ° Slabé stránky oblasti (W)                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| C Dostatečný počet a soustředěnost moderních sportovišť centru města                           | D Absence aquaparku, plaveckého areálu                      |
| C Podpora města a kraje                                                                        | D Absence tělovýchovného lékařství                          |
| C Tradice                                                                                      | D Nedostatek tělocvičen                                     |
| C Sportovní škola                                                                              | D Financování provozu a údržby sportovišť                   |
| C Propagace sportu, vyhlašování ankety sportovců města, výsledky uherskohradištských sportovců | D Travnaté tréninkové plochy                                |
| C Silné TJ                                                                                     | D Sportoviště pro neorganizované (sídliště a místní čtvrtě) |
| C Dobrovolní pracovníci a trenéři                                                              | D Propagace sportu                                          |
| C Aktivita a zájem obyvatel                                                                    | D Chybí koncepce rozvoje sportu                             |
| C Systém výuky plavání                                                                         | D Pasportizace sportovišť                                   |
| C Nadace D-K-S a financování sportovních subjektů                                              | D Anketa Fair play                                          |
| C Sportovní kroužky v DDM                                                                      | °                                                           |
| C Značené cyklotrasy                                                                           | °                                                           |
| C Existence organizace Sportoviště města, p.o.                                                 | °                                                           |

| ° Příležitosti pro oblast (O)               | ° Ohrožení oblasti (T)            |
|---------------------------------------------|-----------------------------------|
| F Nové „moderní“ sporty (florbal, petanque) | G Úbytek trenérů a cvičitelů      |
| F Finance – strukturální fondy              | G Nezájem dětí                    |
| F Zapojení rodičů do činnosti oddílů        | G Odklon od organizovaného sportu |
| F „Sportovní“ turistika (soustředění)       | G Absence sponzorů                |
| F Využití koncepce                          | G Legislativa                     |
| °                                           | G Zvyšování nákladů               |
| °                                           | G Pokles financí (Sazka)          |

## Klíčová oblast 5: Životní prostředí

### Pojmové vymezení oblasti:

- Ovzduší, hluk (z dopravy pozemní i letecké), negativní vliv dopravy, zdroje znečištění, prašnost, zplodiny, odpady, zápach, pachové látky, čistota města, veřejná zeleň, vodní hospodářství, odpadní vody, zásobování vodou, ČOV, řeka, drobné vodní toky, potoky, meliorační příkopy, kvalita povrchové vody, protierozní opatření, povodně.
- Městské lesy, příměstský les, zeleň, dětská hřiště, veřejná prostranství, širší prostředí, hřbitov, holubi, psi, bezdomovci, deratizace, infrastruktura.
- Energetické zdroje, ÚSES, Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta (EVVO).

### SWOT analýza oblasti Životní prostředí

| Silné stránky oblasti (S)                                              | Slabé stránky oblasti (W)                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C ČOV                                                                  | D V navrhovaných plochách pro zástavbu je malý podíl zeleně                                                                                             |
| C Relativně malé množství velkých stacionárních zdrojů znečišťování ŽP | D Chybí ochrana před povodněmi                                                                                                                          |
| C Městská zeleň                                                        | D Vysoká koncentrace motorových vozidel v centru města a její dopad na kvalitu ovzduší (překračován imisní limit $\text{No}_x + \text{PM}_{10}$ ), hluk |
| C Poloha města na řece                                                 | D Malá čistota a poškozená veřejná prostranství                                                                                                         |
| C Atraktivní historické centrum                                        | D Erozní ohrožení v některých částech města                                                                                                             |
| C Možnost volby energetického zdroje                                   | D Nepropojené cyklostezky - souměstí, městských částí, propojení okolních obcí                                                                          |
| C Urbanistická kompaktnost, dostupnost jednotlivých částí města        | D Převod lesoparku nedokončen, nevyužito                                                                                                                |
| C Údržba domů                                                          | D Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta                                                                                                          |
| C Prostranství v centru města, veřejná prostranství                    | D Absence ÚSES (realizace)                                                                                                                              |
|                                                                        | D Kvalita povrchové vody                                                                                                                                |
|                                                                        | D Problematika holubů a toulavých psů                                                                                                                   |
|                                                                        | D Malé katastrální území města                                                                                                                          |
|                                                                        | D Technický stav kanalizací                                                                                                                             |
|                                                                        | D Stárnutí městské zeleně                                                                                                                               |
|                                                                        | D Poruchy starších vodovodních řádů                                                                                                                     |

| Příležitosti pro oblast (O)                                                                                                              | Ohrožení oblasti (T)                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| F Vybudování R 55                                                                                                                        | G Povodně                                  |
| F Zrušení D-O-L                                                                                                                          | G Zábory ploch veřejné zeleně pro výstavbu |
| F Finanční zdroje                                                                                                                        | G Realizace kanálu D-O-L                   |
| F Řeka                                                                                                                                   | G Ohrožení zdrojů pitné vody               |
| F Dodržování stanovených podmínek ÚP                                                                                                     | G Dopravní kolaps                          |
| F Pozitivní změny legislativy v oblastech: ochrana před zápachem, eroze, přehnožování zemědělských pozemků, ÚSES – posouzení v realizaci | G Nadměrná prašnost                        |

|          |                                                             |          |                                                     |
|----------|-------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------|
| <b>F</b> | <b>Krajina v okolí – zasazení města</b>                     | <b>G</b> | <b>Malá stabilita území (sesuvy, eroze)</b>         |
| <b>F</b> | <b>Výchova – přístup školství k environmentální výchově</b> | <b>G</b> | <b>Klimatické změny – povodně i sucha</b>           |
| <b>F</b> | <b>Alternativní zdroje energie</b>                          | <b>G</b> | <b>Nadměrná hluchost z dopravy</b>                  |
| <b>F</b> | <b>Dobrá volba zástupců do parlamentu ČR a Senátu</b>       | <b>G</b> | <b>Ekologické havárie</b>                           |
|          |                                                             | <b>G</b> | <b>Eutrofizace vod</b>                              |
|          |                                                             | <b>G</b> | <b>Zmenšování ploch rozlivů velkých toků</b>        |
|          |                                                             | <b>G</b> | <b>Nedostatečná legislativa pro ochranu krajiny</b> |

## Klíčová oblast 6: Doprava

### Pojmové vymezení oblasti:

- Dopravní obslužnost, dostupnost, intenzita, bezpečnost, R 55, obchvat, objízdné trasy, cyklodoprava, veřejná hromadná doprava, trolejbus, chodci, ekologizace dopravy, emise, hluk, kapacita komunikací, pěší zóna, zklidnění, kruhové objezdy, doprava v klidu, zpoplatnění, dojíždka za prací, rekreační doprava, integrovaná doprava, dopravní služby, taxi.
- Dopravní infrastruktura, bezbariérovost, lodní doprava, letiště, světelná signalizace, kvalita povrchů veřejných prostranství, dopravní toky, průplav D-O-L.
- Osvětové kampaně, alternativní pohony.

### SWOT analýza oblasti Doprava

| ° Silné stránky oblasti (S)                              | ° Slabé stránky oblasti (W)                                                   |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| C Jižní obchvat (část V-Z)                               | D Absence severního obchvatu                                                  |
| C Cyklodoprava – tradice, podmínky                       | D Intenzita dopravy (průtah, Sokolovská, Svatoplukova, centrum) – hluk, emise |
| C Dostupnost města (auto, vlak, letecká a lodní doprava) | D Síť cyklostezek (chybí návaznost a propojení městských částí)               |
| C Pěší zóny                                              | D Dopravní propojení částí města – „jedna komunikace“                         |
| C Systém světelné signalizace                            | D Parkovací místa (centrum, sídliště)                                         |
| °                                                        | D Objízdné trasy (Průmyslová)                                                 |
| °                                                        | D MHD – dostupnost okrajových částí (So+Ne), četnost zastávek, spojů          |
| °                                                        | D Bezbariérovost                                                              |
| °                                                        | D Nedostatečná bezpečnost a zklidnění dopravy                                 |
| °                                                        | D Absence přístaviště                                                         |

| ° Příležitosti pro oblast (O)                                                                                                                                                    | ° Ohrožení oblasti (T)                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| F Výstavba hlavních dopravních tahů včetně napojení města na tyto silnice (R/55, severní obchvat, komunikace spojující sídliště Štěpnice s ul. Průmyslová a napojení na obchvat) | G Dopravní kolaps v případě nerealizace hlavních dopravních tahů (obchvatů) a napojení na ně |
| F Rozvoj regionálních a nadregionálních cyklostezek a cyklotras                                                                                                                  | G Zhoršení ŽP rostoucím automobilismem                                                       |
| F Ekologizace dopravy                                                                                                                                                            | G Realizace vodní cesty Dunaj-Odra-Labe                                                      |
| F Financování z operačních programů                                                                                                                                              | °                                                                                            |
| F Rozvoj letiště                                                                                                                                                                 | °                                                                                            |

## Klíčová oblast 7: Zdravotnictví a sociální služby

### Pojmové vymezení oblasti:

- Odbornost, dostupnost, komplexní síť, kvalita služeb, druhy služeb, prevence, péče o seniory, zdravotní péče, pečovatelská služba, asistenční služba, azylové bydlení, zachování důstojnosti a soukromí, diverzita, klient, lidské zdroje, aktivní přístup uživatelů, povinnosti všech subjektů procesů, odpovědnost, informovanost, prevence.
- Nemocnice, privátní praxe, neziskový sektor, dobrovolnictví, financování NNO, projekty, spolupráce, systém, financování – bezplatnost versus platba, vymezení rozsahu zdravotního pojištění
- Hospice, nárok(y), ochrana, domov pro seniory, vyplnění volného času, přirozené prostředí pro klienty, nezaměstnaní, legislativa, právní rámec, vliv samosprávy na dané činnosti, komunitní plánování sociálních služeb, jistota, kvalitní infrastruktura.

### SWOT analýza oblasti Zdravotnictví a sociální služby

| ° Silné stránky oblasti (S)                                                                                                  | ° Slabé stránky oblasti (W)                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C Zájem Městského úřadu Uherské Hradiště o rozvoj a zlepšování sociální péče – projekt Komunitní plánování sociálních služeb | D Nedostatečné financování vč. nejasné legislativy                                                        |
| C Čerpání prostředků z EU (město i NNO)                                                                                      | D Infrastruktura pro sociální i zdravotní služby                                                          |
| C Vyplnění volného času pro seniory a zdravotně postižené (A3V, U3V a zájmové kroužky)                                       | D Kvalita lidských zdrojů, nízká motivace, neznalost, morálka, nedostatečná aplikace metod sociální práce |
| C Relativní dostupnost zdravotní i specializované péče                                                                       | D Nevyjasněná situace okolo služeb poskytovaných nemocnicí v UH                                           |
| C Relativně široké spektrum poskytovaných služeb sociální péče a zdravotních služeb                                          | D Chybí některé sociální služby ve městě                                                                  |
| C Spolupráce neziskových organizací                                                                                          | D Nedostatečná prevence                                                                                   |
| C Komunikace mezi městem a nestátními zařízeními                                                                             | D Nedostatečná kvalita a rozsah péče v nemocnici                                                          |
| °                                                                                                                            | D Osobní odpovědnost za zdraví a za sociální situaci                                                      |

| ° Příležitosti pro oblast (O)                                                   | ° Ohrožení oblasti (T)                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| F Finanční prostředky z ESF EU                                                  | G Nedostatek finančních zdrojů                                                  |
| F Realizace výsledků Komunitního plánování sociálních služeb                    | G Financování poskytovatelů v souvislosti s novým zákonem o sociálních službách |
| F Důraz na vzdělávání                                                           | G Nedostupnost informací o potřebách klientů                                    |
| F Lidský potenciál                                                              | G Změna priorit města UH i ZK                                                   |
| F Spolupráce a koordinace poskytování specializovaných služeb na krajské úrovni | G Nedostatečná podpora investic ze strany města a ZK                            |
| F Nový zákon o sociálních službách                                              | G Zvyšující se počet osob v důchodovém věku                                     |
| F Atmosféra ve městě pro rozvoj služeb                                          | G Politická nestabilita ve státě                                                |
| °                                                                               | G Nejasná legislativa                                                           |
| °                                                                               | G Nedostatečná komunikace mezi státními a privátními lékaři                     |

## Klíčová oblast 8: Bydlení

### Pojmové vymezení oblasti:

- Developerská činnost, nová výstavba, koncepce, pozemky, nabídka, zainvestování lokalit, městské byty, individuální výstavba, různé formy bydlení, různorodost vlastnických forem, legislativa, dostupnost (finanční, dopravní), obytné prostředí, vybavenost obytných celků, sídliště, panelová výstavba, periferie a satelity, životnost, údržba, inovace, investice do stávajícího, gentrifikace, investice do nového, obytné nadstavby, půdní vestavby, bydlení v centru, služby spojené s bydlením, soužití, vztahy, základní potřeba lidí, různé věkové kategorie, sociální bydlení, chráněné bydlení, bezdomovec, všechny sociální skupiny.

### SWOT analýza oblasti Bydlení

| ° Silné stránky oblasti (S)                                                                                | ° Slabé stránky oblasti (W)                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C Pozitivní vztah obyvatel k individuálnímu bydlení, ochota obyvatel řešit bytovou otázku vlastními silami | D Komplikovaná vlastnická struktura pozemků – úzké řemenové parcely                                                   |
| C Zájem investorů o výstavbu                                                                               | D Nedostatečně strukturovaná nabídka nájemního bydlení, nedostatek chráněného a sociálních bydlení, bydlení pro mladé |
| C Spokojenost obyvatel s bydlením a s životem ve městě, nízké migrační tendence                            | D Nedostatek pozemků pro individuální výstavbu                                                                        |
| C UH – spádová oblast Slovácka, centrum správní, dopravní, historické, přirozené – dostupnost služeb       | D Energetická a infrastrukturní náročnost přípravy rozvojových ploch                                                  |
| C Existence koncepce                                                                                       | D Zanedbaná údržba u podstatné části bytového fondu                                                                   |
| C Existující zachovalý bytový fond v historické zástavbě                                                   | D Minimum pozemků pro rozvoj bytů ve vlastnictví města                                                                |
| C Různé vlastnické formy                                                                                   | D Špatná dostupnost obytných zón – vysoká hustota silničního provozu                                                  |
| C Je vysoký zájem, poptávka po bydlení v UH                                                                | D Omezená možnost rozrůstání města v souvislosti s odtržením St. Města a Kunovic                                      |
| C Atraktivita přírody, krajiny                                                                             | D Početní růst domácností                                                                                             |
| C Patriotismus                                                                                             | °                                                                                                                     |

| ° Příležitosti pro oblast (O)                                        | ° Ohrožení oblasti (T)                                                        |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| F Čerpání dotací či jiných finančních pobídek                        | G Demografické stárnutí obyvatelstva – jiné požadavky na strukturu byt. fondu |
| F Rozvoj podnikání, mladí a kvalifikovaní lidé do města              | G Snížení / nedostatek finančních prostředků na podpůrné programy             |
| F Podpora na pořízení bydlení ze strany státu (hypotéky, úvěry atd.) | G Nevyjasněná státní koncepce bytové politiky                                 |
| F Výstavba bytů, rozvoj stavebnictví, zaměstnanost                   | G Vytvoření periferií a satelitů                                              |
| F UH – pěkné město                                                   | G Chybí jasná definice sociálního bydlení                                     |
| F Prodej městských bytů                                              | G Nedostatek pracovních příležitostí, nízké mzdy                              |
| °                                                                    | G „Přehřátí“ trhu s byty                                                      |

## Klíčová oblast 9: Bezpečnost

### Pojmové vymezení oblasti:

- Bezpečné lokality, městský kamerový systém, technika a technologie, metropolitní počítačová síť, integrovaný záchranný systém
- Povodně, průmyslové havárie, doprava, parkování, průjezdnost, nákupní centra, majetková trestná činnost, zabezpečení objektů,
- Bezdomovci, dobrovolníci, kriminalita, drogy, prezentace policie, prevence, práce s obyvateli, informování občanů.

### SWOT analýza oblasti Bezpečnost:

| ° Silné stránky oblasti (S)  | ° Slabé stránky oblasti (W)                         |
|------------------------------|-----------------------------------------------------|
| C Kamerový systém            | D Činnost dobrovolníků (zákony a předpisy)          |
| C Preventivní činnost        | D Průjezdnost města                                 |
| C Činnost policie            | D Ochrana proti povodním                            |
| C Složení obyvatel (menšiny) | D Osvětlení města (kamery)                          |
| C Systém krizového řízení    | D Parkovací plochy                                  |
| °                            | D Dopravní dostupnost nemocnice a sídliště Štěpnice |
| °                            | D Záchytka (protialkoholní)                         |
| °                            | D Útulek pro bezdomovce (Charita?)                  |
| °                            | D Cyklodoprava (cyklostezky)                        |

| ° Příležitosti pro oblast (O)                                                            | ° Ohrožení oblasti (T)                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| F Komunikace s občany, Metropolitní síť, (sms, atd.)                                     | G Drogová problematika (veřejná prostranství, „najíždějící trestná činnost“) |
| F Technické možnosti, modernizace zabezpečovacích zařízení, rozšíření kamerového systému | G Drobná majetková trestná činnost                                           |
| F Dobudování cyklostezek, parkovací domy, silnice do Štěpnice (I/50)                     | G Přírodní katastrofy                                                        |
| F Aktivity NNO v protidrogové prevenci                                                   | G Hrací automaty                                                             |
| °                                                                                        | G Divácké násilí (fotbal)                                                    |
| °                                                                                        | G Průmyslové havárie                                                         |
| °                                                                                        | G Rostoucí agresivita dětí                                                   |

## Klíčová oblast 10: Informační a komunikační technologie (ICT)

### Pojmové vymezení oblasti:

- Informace, komunikace, řízení, integrace, kooperace, sdílení zdrojů.
- Program, aplikace, zábava, vzdělávání.
- Optimalizace kapacit, síť, technologie, koncová zařízení, dokumenty.

### SWOT analýza oblasti Informační a komunikační technologie:

| ° Silné stránky oblasti (S)          | ° Slabé stránky oblasti (W)                   |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------|
| C Příznivá konstelace pro rozvoj ICT | D Plné nevyužívání možností ICT               |
| C Příznivý trend rozpočtu na ICT     | D Neexistence metropolitní sítě               |
| C Poptávka po službách               | D Nedostatečné povědomí o možnostech ICT      |
| C Existence poskytovatelů služeb     | D Absence projektového řízení                 |
| C Odbor informatiky – znalosti       | D Nedostatečné personální kapacity ICT na MěÚ |

| ° Příležitosti pro oblast (O)                                            | ° Ohrožení oblasti (T)                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| F Snadné sdílení dat a zdrojů                                            | G Nepřipravenost a neochota přijímat změny                                                 |
| F Rozvoj mobilních služeb – mobilita uživatelů                           | G Nedostatečné vzdělávání v oblasti ICT                                                    |
| F Financování projektů z fondů EU                                        | G Nedostatečný vliv ICT na strategické rozhodování                                         |
| F ICT jako nástroj pro snížení nákladů a řízení příspěvkových organizací | G Nedostatečné sdílení zdrojů a relevance                                                  |
| F Existence university                                                   | G Nedostatečné sdílení know how a zastupitelnost + odchody klíčových pracovníků + motivace |
| F Integrovatelnost technologií                                           | G Snížení prostředků na ICT                                                                |
| F Vyhledávání v dokumentech                                              | °                                                                                          |
| F Možnost oddělit uživatele od technologií                               | °                                                                                          |

## Klíčová oblast 11: Řízení a správa města

### Pojmové vymezení oblasti:

- Komunikace, partnerství, občané, práce s veřejností, spolupráce, kvalita života, udržitelný rozvoj.
- Řízení, moderní metody, systémy, strategické plánování, zastupitelé, pravidla řízení, efektivita, výkon, MěÚ, Systém FAMA, personální obsazení, audity, ratingy, byrokracie, budovy městského úřadu.
- Ekonomický rozvoj, konkurenceschopnost, dotace, zdroje, EU, rozpočet, daně.
- ICT, elektronická komunikace, komunikační toky.

### SWOT analýza oblasti Řízení a správa města:

| ° Silné stránky oblasti (S)                                                                                 | ° Slabé stránky oblasti (W)                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| C Existence strategických rozvojových dokumentů a koncepcí (aktuálních)                                     | D Rozptýlená dislokace pracovišť úřadu (budov) |
| C Aktivní zájem občanů, zastupitelů a úředníků na rozvoji města                                             | D Nízká míra elektronické komunikace           |
| C Kvalitní personální obsazení MěÚ                                                                          | D Dislokace části MěÚ v cizím majetku          |
| C Moderní systém řízení a hodnocení kvality veřejné správy (CAF, BI, PPA), Pravidelný příznivý rating města | °                                              |
| C Efektivní komunikační toky mezi volenými orgány a aparátem úřadu                                          | °                                              |
| C Spádové centrum oblasti                                                                                   | °                                              |
| C Dlouhodobě stabilní systém práce orgánů města                                                             | °                                              |
| C Zdravý patriotismus                                                                                       | °                                              |

| ° Příležitosti pro oblast (O)                                              | ° Ohrožení oblasti (T)                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F Dotace z EU i ČR                                                         | G Nekomunikování a nekoordinování rozvojových záměrů (město – státní správa, město – SM/K apod.) |
| F Moderní systémy komunikačních a informačních technologií                 | G Narůstání byrokratických překážek ve veřejné správě ze strany státu a EU                       |
| F Spolupráce měst UH, SM a K (bezpečnost, rozvoj, doprava, infrastruktura) | G Nevhodná personální politika                                                                   |
| F Zavedení systému řízení Facility management                              | G Rozpočtové určení daní                                                                         |
| F Velikost aglomerace = 2. místo ve Zl. kraji                              | G Nedostatek některých odborností pro oblast veřejné správy                                      |
| F Aplikace výsledků procesního a personálního auditu do praxe              | G Opuštění zavedeného systému práce orgánů města                                                 |
| °                                                                          | G Nekoncepčnost státní informační politiky                                                       |
| °                                                                          | G Omezování pravomocí samosprávy                                                                 |

### ***III. Návrhová část***

### **III.A VIZE rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020**

#### **VIZE Uherské Hradiště 2020**



**Motto: Uherské Hradiště - pulsující srdce Slovácka.**

**Uherské Hradiště je dynamicky se rozvíjející město bohaté historie a tradic, ctící odkaz Velké Moravy, dobré víno, folklór i moderní kulturu.**

**Je to krásné čisté město zeleně s mnoha památkami, které využívá všech možností moderního života. Nabízí svým obyvatelům příjemné a zdravé prostředí včetně upravených veřejných prostranství, bezpečí, kvalitní a atraktivní bydlení se širokou škálou služeb a s možností společenských, sportovních a dalších aktivit ve volném čase. Město dbá na zdraví svých obyvatel a spolupracuje při zajištění kvalitní zdravotní a sociální péče.**

**Město je dopravně dostupné, je správním centrem oblasti a centrem vzdělávání. Je součástí moderní informační společnosti, podporuje různorodé podnikání a široké spektrum pracovních příležitostí. Sídli zde významné instituce a konají se zde zajímavé kulturní akce širokého dosahu. Je to město, které komunikuje uvnitř i navenek, s partnery v regionu, Evropě i ve světě.**

**Uherské Hradiště je město, ve kterém je radost žít a které je příjemné a zajímavé navštívit.**

\*\*\*\*\*

### **III.B MISE – základní principy naplňování vize**

#### **MISE**

#### **Město Uherské Hradiště při naplňování vize rozvoje do roku 2020**

- ü respektuje princip partnerství a spolupráce - spolupracuje a komunikuje s veřejností, podnikatelským sektorem i neziskovými organizacemi ve městě; spolupracuje a komunikuje s partnery v regionu – obcemi, městy, Zlínským krajem i s centrálními orgány státní správy ČR a partnery v zahraničí;**
- ü podporuje ty činnosti, které směřují k naplnění stanovené vize;**
- ü respektuje potřebu informovanosti a osvěty veřejnosti a aktivizace občanů pro naplňování stanovené vize rozvoje města;**
- ü hodnotí dopady svých rozhodnutí, činů a záměrů v dlouhodobém měřítku, nepodléhá jednostranným tlakům, respektuje provázanost jednotlivých oblastí života a stanovené cíle;**
- ü využívá komparativních výhod města a uvážlivě pracuje se všemi zdroji – lidskými, finančními, historickými, kulturními, přírodními, územními, technickými a dalšími;**
- ü dbá na péči o kulturní památky a na kvalitu života ve městě;**
- ü respektuje metody moderního strategického řízení - monitoruje a vyhodnocuje procesy dosahování stanovených cílů a v případě potřeby aktualizuje strategii a další dokumenty při dodržení sledování stanovené vize.**

\*\*\*\*\*

### **III.C Okruhy rozvoje, klíčové oblasti rozvoje města a stanovené cíle**

Na základě stanovené vize rozvoje města Uherské Hradiště bylo identifikováno 11 klíčových oblastí rozvoje ve 3 okruzích:

#### **OKRUH I: HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ A LIDSKÉ ZDROJE**

1. Vzdělávání a školství
2. Podnikání, zaměstnanost a hospodářský rozvoj
3. Kultura, památky a cestovní ruch
4. Sport a volnočasové aktivity

#### **OKRUH II: PROSTŘEDÍ PRO ŽIVOT VE MĚSTĚ**

5. Životní prostředí
6. Zdravotnictví a sociální služby
7. Bydlení
8. Bezpečnost
9. Doprava

#### **OKRUH III: ŘÍZENÍ ROZVOJE MĚSTA**

10. Informační a komunikační technologie
11. Řízení a správa města

V každé klíčové oblasti byla stanovena vize rozvoje oblasti do roku 2020, strategické cíle, podoblasti a v nich specifické cíle. Souhrn specifických cílů naplňuje cíle strategické, souhrn strategických cílů naplňuje vizi rozvoje oblasti. Naplňování cílů v jednotlivých oblastech naplňuje celkovou vizi rozvoje města.

**Číslování:**

**Klíčové oblasti** jsou číslovány čísly 1 až 11.

**Příklad: 1. Vzdělávání a školství (= první klíčová oblast)**

**Strategické cíle** jsou označeny takto: I až III znamená okruh, číslo za lomítkem je číslem klíčové oblasti a číslo za pomlčkou je pořadové číslo strategického cíle v dané klíčové oblasti

**Příklad: I/1-1 Zajistit vysokou vzdělanost obyvatelstva (= první strategický cíl v první klíčové oblasti Vzdělávání a školství v prvním okruhu Hospodářský rozvoj a lidské zdroje)**

**Podoblasti** v jednotlivých klíčových oblastech jsou označeny 2 čísly – první znamená příslušnost k dané klíčové oblasti, druhé pořadí podoblasti v dané klíčové oblasti.

**Příklad: 1.1 Komplexní systém (první podoblast první klíčové oblasti Vzdělávání a školství)**

**Specifické cíle** jsou označeny 3 čísly – první znamená příslušnost k dané klíčové oblasti, druhé k dané podoblasti a třetí pořadí specifického cíle v dané podoblasti.

**Příklad: 1.1.1 Vytvořit městskou strategii alternativního a celoživotního vzdělávání s ohledem na potřebu vzdělávání v řemeslech a v technických oborech (= první specifický cíl v první podoblasti Komplexní systém v první klíčové oblasti Vzdělávání a školství)**

# OKRUH I: HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ A LIDSKÉ ZDROJE

## Klíčová oblast 1: Vzdělávání a školství

### VIZE oblasti

#### Vzdělávání a školství v Uherském Hradišti v roce 2020

Město Uherské Hradiště je rozvinutým vzdělávacím centrem regionu. Funguje zde komplexní systém vzdělávání, ve kterém jsou zapojeny a navzájem spolupracují bez rozdílu zřizovatele všechny druhy a stupně škol a vzdělávacích zařízení od MŠ přes ZŠ, SŠ, VOŠ až po Univerzitu, školská zařízení, NNO a další subjekty zapojené ve vzdělávání. Systém je navázán na ekonomické potřeby regionu.

Je poskytováno kvalitní komplexní vzdělávání pro všechny skupiny občanů a ostatní obyvatelé širokého regionu. Učitelé jsou motivováni ke kvalitním výkonům a veřejnost oceňuje jejich práci a postavení. Kapacity škol jsou zcela naplněny. Školy zřizované městem jsou spravovány systémově.

Vysoká vzdělanost obyvatel má svůj základ v široké nabídce vzdělávacích a doplňkových programů. Zejména rozvoj Regionálního vzdělávacího centra umožnil měnit charakter města směrem k universitnímu městu se zachováním všech kulturně – historických tradic. Vzdělávání podporuje špičkové moderní technologie v průmyslu a podnikání.

Školy využívají nabídky zařízení sportu a dalších VČ aktivit, které město nabízí.

### Strategické cíle

| ° Strategický cíl                                                                                                                                     | ° Indikátor                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ° I / 1-1<br>° Zajistit vysokou vzdělanost obyvatelstva                                                                                               | ° Struktura vzdělanosti                                                                                                                                        |
| ° I / 1-2<br>° Vytvořit komplexní systém vzdělávání                                                                                                   | ° % zastoupení druhů škol a školských zařízení a dalších subjektů<br>° Územní pokrytí (MŠ, ZŠ) - v % vyjádřená struktura sekundárního a terciárního vzdělávání |
| ° I / 1-3<br>° Poskytovat kvalitní komplexní vzdělávání pro všechny skupiny občanů a ostatní obyvatelé širokého regionu v návaznosti na potřeby města | ° Počet a struktura absolventů<br>° Uplatnění absolventů do 12 měsíců po skončení školy v oboru odpovídajícím vzdělání<br>° Spokojenost občanů se vzděláváním  |
| ° I / 1-4<br>° Zajistit širokou nabídku kvalitních volnočasových aktivit s významným podílem výchovné složky                                          | ° Počet programů<br>° Počet účastníků<br>° Stupeň sociálně patologických jevů (SPJ)                                                                            |

|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ I / 1-5</li> <li>◦ Zajistit kvalitní infrastrukturu a provoz budov pro vzdělávání vč. financování z vlastních i externích zdrojů</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Počet vyhovujících budov a zařízení</li> <li>◦ Výše investovaných finančních prostředků (vlastních, externích)</li> </ul> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Prostředky ověření: statistika (SC I/1-1)*

## Podoblasti:

### 1.1 Komplexní systém

#### 1.2 Mateřské a základní školy bez rozdílu zřizovatele

#### 1.3 Střední školství (SŠ, VOŠ), VŠ a celoživotní vzdělávání

## Specifické cíle

### 1.1 Komplexní systém

| ◦ <i>Specifický cíl</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ◦ <i>Indikátor</i>                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.1 Vytvořit městskou strategii alternativního a celoživotního vzdělávání s ohledem na potřebu vzdělávání v řemeslech a v technických oborech                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Strategie vytvořena do XII. 2010</li> <li>◦ Počet rekvalifikovaných</li> </ul>           |
| 1.1.2 Podporovat vzájemnou spolupráci škol a vzdělávacích zařízení na území města                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ◦ Počet společně realizovaných projektů                                                                                           |
| 1.1.3 Spolupracovat při zajištění dostatečného množství kvalifikovaných pracovníků v systému vzdělávání                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ % naplněných požadavků subjektů</li> <li>◦ % kvalifikovaných pracovníků</li> </ul>       |
| 1.1.4 Vytvořit systém podpory organizací působících v oblasti volnočasových aktivit s významným podílem výchovné složky (navázat na školní aktivity, zohlednit potřebu činností zaměřenou na rozvoj technických a řemeslných dovedností s návazností na budoucí profesní orientaci, potřebu zdravotní prevence, prevence z hlediska bezpečnosti a boje proti sociálně patologickým jevům; zohlednit potřebu aktivních pedagogů i v mimoškolních činnostech) | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Existence systému podpory organizací zabývajících se volnočasovými aktivitami</li> </ul> |
| 1.1.5 Vytvořit systém EVVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Počet zapojených organizací</li> <li>◦ Počet podpořených projektů</li> </ul>             |

### 1.2 Mateřské a základní školy bez rozdílu zřizovatele

| ◦ <i>Specifický cíl</i>                                                       | ◦ <i>Indikátor</i>                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1.2.1 Zlepšit stavebně – technický stav škol                                  | ◦ Vývoj nákladů na opravy a údržbu                        |
| 1.2.2 Podporovat profilaci škol vč. Školního vzdělávacího programu (zohlednit | ◦ Počet dětí a žáků zapojených ve specifických programech |

|                                                                               |                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| potřebu školního psychologa ve škole – s vazbou na sociálně patologické jevy) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Spokojenost rodičů</li> <li>Naplněnost škol</li> </ul> |
| 1.2.3 Zajistit vybavenost škol                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Výše vynaložených finančních prostředků</li> </ul>     |

### 1.3 Střední školství (SŠ, VOŠ), VŠ a celoživotní vzdělávání

| <ul style="list-style-type: none"> <li>Specifický cíl</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Indikátor</li> </ul>                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.3.1 Periodicky konzultovat skladbu studijních oborů podle potřeby města a regionu | <ul style="list-style-type: none"> <li>Struktura zaměstnanosti v regionu</li> </ul>                                                                                            |
| 1.3.2 Podporovat uplatnění špičkové moderní technologie ve výuce                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet aplikací technologií ve školách</li> </ul>                                                                                        |
| 1.3.3 Zajistit efektivní naplnění areálu RVC a CCV, podpořit další rozvoj           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet studentů</li> <li>% naplnění areálu</li> <li>Spokojenost uživatelů</li> <li>Počet absolventů uplatněných na trhu práce</li> </ul> |

*Prostředek ověření: informační systém Úřadu práce (1.3.1)*

## Klíčová oblast 2: Podnikání, zaměstnanost a hospodářský rozvoj

### VIZE oblasti

#### Podnikání, zaměstnanost a hospodářský rozvoj v Uherském Hradišti v roce 2020

Uherské Hradiště – město vytvářející výborné podmínky pro různorodé podnikání a podporující malé a střední podnikání, nabízející dostatek pracovních míst svým obyvatelům i obyvatelům okolních sídel. Město vzdělané a flexibilní pracovní síly. Město moderních výrobních a informačních technologií s velmi dobrou dopravní dostupností.

### Strategické cíle

| ° Strategický cíl                                                   | ° Indikátor                                   |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| ° I / 2-1<br>° Vytvářet podmínky pro malé a střední podnikání (MSP) | ° Rozloha ploch a prostor pro podnikání       |
| ° I / 2-2<br>° Zavádět moderní výrobní a informační technologie     | ° Počet MSP využívajících moderní technologie |

### Podoblasti

2.1 Plochy a prostory pro podnikání

2.2 Lidské zdroje

### Specifické cíle

#### 2.1 Plochy a prostory pro podnikání

| ° Specifický cíl                                            | ° Indikátor                                                    |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 2.1.1 Zajistit přiměřenou plochu pro průmyslové zóny        | ° Plocha v m <sup>2</sup><br>° % naplněných požadavků          |
| 2.1.2 Zajistit pozemky pro drobné podnikání                 | ° Plocha v m <sup>2</sup><br>° % naplněných požadavků          |
| 2.1.3 Zajistit prostory pro drobné podnikání a služby       | ° Plocha v m <sup>2</sup><br>° % naplněných požadavků          |
| 2.1.4 Vytvořit podnikatelský inkubátor a technologický park | ° Existence podnikatelského inkubátoru a technologického parku |

## 2.2 Lidské zdroje

| <div>°</div> <div>° <i>Specifický cíl</i></div> <div>°</div>                              | <div>°</div> <div>° <i>Indikátor</i></div> <div>°</div>    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>2.2.1 Zvýšit nabídku kvalifikované pracovní síly v řemeslech a technických oborech</b> | <div>°</div> <b>Podíl (v %) souladu nabídky a poptávky</b> |

**Prostředek ověření: informační systém Úřadu práce (2.2.1)**

### Klíčová oblast 3: Kultura, památky a cestovní ruch

#### VIZE oblasti

#### Kultura, památky a cestovní ruch v Uherském Hradišti v roce 2020

Město Uherské Hradiště je centrem kulturní minulosti, současnosti i budoucnosti. Je to specifické kulturní město, jehož kulturnost je dána historickými okolnostmi a projevuje se nejen v existenci významných památek, ale především aktivním provozováním živé kultury a organizováním hodnotného kulturního života obyvateli města, a to v mnoha rozmanitých podobách výrazně ovlivněných zejména folklorními a ostatními uměleckými tradicemi regionu, se kterým je město identifikováno. Město rozvíjí svoji specifickou kulturnost nejen na základě folklorních tradic regionu, ale je také otevřeno vnějším pozitivním vlivům, a to v plné šíři kulturních žánrů, a vytváří tak ojedinělé místo se zvláštní hodnotou v rámci moderní Evropy.

Uherské Hradiště je nezaměnitelná turistická destinace nabízející vyjíměčné kulturní, duchovní, společenské, sportovní, kulinářské a další zážitky. Město je dobře dostupné a je proslulé svojí pohostinností, dobrým vínem a špičkovou kulturou. Domácí i zahraniční turisté mají možnost vybrat si kvalitní ubytování různých cenových kategorií a využít nabídky celé škály turistických atraktivit vč. unikátní vodní cesty Baťův kanál a husté sítě vzájemně propojených cyklostezek.

#### Strategické cíle

| ° Strategický cíl                                                                                                                                        | ° Indikátor                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>° I / 3-1</li> <li>° Udržovat a posilovat aktivní účast obyvatel na vytváření pestré kulturnosti města</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet zájmových souborů při KK a dalších organizací minimálně na stávající úrovni do r. 2013</li> <li>° Podíl financování kultury (mimo investice) z rozpočtu města</li> </ul>                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>° I / 3-2</li> <li>° Vyřešit prostorové problémy a vybavenost významných nositelů kultury</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Stavebně technický stav budov nejvýznamnějších nositelů kultury ve městě - divadla, KK, kina, knihovny, MZK</li> <li>° % pokrytí požadavků na vybavenost</li> <li>° Pokrytí poptávky po kulturních akcích</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>° I / 3-3</li> <li>° Zvýšit image města jako kulturního centra regionu</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet kulturních akcí</li> <li>° Počet návštěvníků kulturních akcí</li> <li>° Počet / rozsah žánrů</li> <li>° Počet spokojených turistů / rok</li> </ul>                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>° I / 3-4</li> <li>° Obnovit a funkčně využívat památky ve městě</li> <li>°</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet objektů prohlášených za kulturní památku (navýšení)</li> <li>° Počet zchátralých památek na území města (cíl: 0)</li> <li>° Počet nevyužitých památek na území města (cíl: 0)</li> </ul>                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>° I / 3-5</li> <li>° Zvyšovat míru provázání kultury na</li> </ul>                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet atraktivit</li> <li>° Návštěvnost atraktivit</li> </ul>                                                                                                                                                        |

|                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| cestovní ruch, rozšířit nabídku turistických atraktivit - kulturních, společenských, sportovních ad.    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet turistů zůstávajících více než 2 noci</li> <li>Počet návštěvníků Informačního centra</li> <li>Počet projektů využitelných pro CR</li> <li>Výše příjmů z cestovního ruchu</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>I / 3-6</li> <li>Rozšířit nabídku ubytovacích kapacit</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet zařízení a lůžek</li> <li>Počet ubytovaných návštěvníků</li> <li>Spokojenost návštěvníků</li> </ul>                                                                                 |

## Podoblasti

3.1 Infrastruktura pro kulturu a cestovní ruch

3.2 Kulturní život obyvatel města

3.3 Obnova a využití památek

3.4 Spolupráce mezi institucemi kultury, vzdělávání, sociální oblasti a dalšími a CR

## Specifické cíle

### 3.1 Infrastruktura pro kulturu

| ° Specifický cíl                                                                 | ° Indikátor                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1.1 Vyřešit problematiku Klubu kultury                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet akcí</li> <li>Spokojenost provozovatele</li> <li>Počet návštěvníků</li> <li>Spokojenost návštěvníků</li> </ul>                                        |
| 3.1.2 Vyřešit problematiku Slováckého divadla                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Prostory ve vlastnictví města</li> <li>Počet akcí</li> <li>Spokojenost provozovatele</li> <li>Počet návštěvníků</li> <li>Spokojenost návštěvníků</li> </ul> |
| 3.1.3 Rekonstruovat městská kina                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet akcí</li> <li>Spokojenost provozovatele</li> <li>Počet návštěvníků</li> <li>Spokojenost návštěvníků</li> </ul>                                        |
| 3.1.4 Zaměřit vybavenost vybraných kulturních institucí na kongresovou turistiku | <ul style="list-style-type: none"> <li>% pokrytí požadavků realizátorů kongresů na vybavení</li> </ul>                                                                                             |
| 3.1.5 Zvýšit prostorové možnosti knihovny                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet výpůjček</li> <li>Počet akcí</li> <li>Spokojenost provozovatele</li> <li>Počet návštěvníků</li> <li>Spokojenost návštěvníků</li> </ul>                |
| 3.1.6 Vyřešit stavebně – technický stav budov místních kulturních zařízení (MZK) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet akcí</li> <li>Spokojenost provozovatele</li> <li>Počet návštěvníků</li> <li>Spokojenost návštěvníků</li> </ul>                                        |
| 3.1.7 Zajistit dostatečný počet lůžek v hotelích kategorie *** a více            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet hotelů</li> <li>Počet lůžek</li> </ul>                                                                                                                |
| 3.1.8 Zajistit rozvoj a vybudovat nové hostely a ubytovny                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet ubytovacích zařízení</li> <li>Počet lůžek</li> </ul>                                                                                                  |

### 3.2 Kulturní život obyvatel města

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                                                                                                                                                                                | ° <i>Indikátor</i>                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.2.1</b> Zlepšit podmínky pro kulturní aktivity souborů zájmové umělecké činnosti, (ZUČ), občanských sdružení a zájmových spolků působících na území města vč. zajištění informačního systému o nabídce kulturních akcí a činností | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet souborů</li> <li>° Počty členů souborů, sdružení a spolků</li> <li>° Počty akcí</li> <li>° % naplněnosti akcí sdružení a spolků</li> </ul> |
| <b>3.2.2</b> Udržovat a rozvíjet pestrost nabídky žánrů pro různé věkové kategorie                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet návštěvníků akcí</li> <li>° Počet žánrů versus cílové skupiny</li> </ul>                                                                   |
| <b>3.2.3</b> Udržet a rozšířit činnost MKZ                                                                                                                                                                                             | ° Počet akcí a představení                                                                                                                                                                |

### 3.3 Obnova a využití památek

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                                                                 | ° <i>Indikátor</i>                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.3.1</b> Vyřešit problematiku bývalé Jezuitské koleje vč. využití a zapojení do života města                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Náplň činnosti stanovena</li> <li>° Komplexní obnovenost (100 %)</li> </ul>                                       |
| <b>3.3.2</b> Revitalizovat veřejné prostory v centru města                                                              | ° Spokojenost občanů a návštěvníků                                                                                                                         |
| <b>3.3.3</b> Vyřešit problematiku bývalé věznice vč. využití a zapojení do života města                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Vyřešené vlastnické vztahy</li> <li>° Náplň činnosti stanovena</li> <li>° Komplexní obnovenost (100 %)</li> </ul> |
| <b>3.3.4</b> Spolupracovat s vlastníky objektů prohlášených za kulturní památku (KP)                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>° % obnovenosti objektů</li> <li>° % využití objektů</li> </ul>                                                     |
| <b>3.3.5</b> Vyřešit problematiku sakrálních objektů ve vlastnictví města a využívat je pro duchovní a kulturní potřeby | <ul style="list-style-type: none"> <li>° % obnovenosti objektů</li> <li>° Počet poutí a akcí</li> </ul>                                                    |
| <b>3.3.6</b> Využívat památky i mimo MPZ pro CR                                                                         | ° Počet revitalizovaných a využívaných objektů                                                                                                             |

### 3.4 Spolupráce mezi institucemi kultury, vzdělávání, sociální oblasti a dalšími a CR

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                                                                    | ° <i>Indikátor</i>                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.4.1</b> Připravit a realizovat společné projekty podporující cestovní ruch, připravit programovou nabídku pro turisty | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet úspěšných projektů do r. 2013</li> <li>Počet programů / rok</li> <li>° Počet návštěvníků akcí / rok</li> </ul> |
| <b>3.4.2</b> Uchovávat a rozvíjet lidové a umělecké tradice, podporovat tradiční folklórní a kulturní akce                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet akcí</li> <li>° Počet účastníků</li> <li>° Spokojenost návštěvníků</li> </ul>                                  |
| <b>3.4.3</b> Podporovat tradiční řemesla                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počty dílen</li> <li>° Počty prezentací</li> <li>° Spokojenost návštěvníků</li> </ul>                                |
| <b>3.4.4</b> Rozvinout možnosti vodní cesty Bařův kanál                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Existující infrastruktura vodní cesty</li> <li>° Počet lodí</li> <li>° Počet produktů</li> </ul>                     |

|                                                                                           |                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Počet návštěvníků</li> <li>◦ Spokojenost návštěvníků</li> </ul>                                                |
| <b>3.4.5 Realizovat každoročně Letní filmovou školu</b>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Kapacita sálů</li> <li>◦ Počet sálů</li> <li>◦ Počet návštěvníků</li> <li>◦ Spokojenost návštěvníků</li> </ul> |
| <b>3.4.6 Využívat prostory kulturních zařízení a kulturní akce pro vzdělávací účely</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Počet vzdělávacích akcí realizovaných v prostorách kulturních zařízení</li> </ul>                              |
| <b>3.4.7 Spolupracovat s dalšími subjekty za účelem snížení negativních jevů ve městě</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Existence sítě města a spolupracujících subjektů</li> </ul>                                                    |

## Klíčová oblast 4: Sport a volnočasové aktivity

### VIZE oblasti

#### Sport a volnočasové aktivity v Uherském Hradišti v roce 2020

Uherské Hradiště – město nabízející svým občanům i návštěvníkům kvalitní zázemí pro volnočasové aktivity, výkonnostní a vrcholový sport.

### Strategické cíle

| ° <i>Strategický cíl</i>                                                        | ° <i>Indikátor</i>      |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ° I / 4-1<br>° Budování a modernizace zařízení pro sport a volnočasové aktivity | ° Počet zařízení        |
| ° I / 4-2<br>° Rozvoj lidských zdrojů (sportovci, trenéři, rozhodčí apod.)      | ° Počet zapojených osob |

### Podoblasti

4.1 Infrastruktura

4.2 Lidské zdroje

4.3 Programová náplň

### Specifické cíle

#### 4.1 Infrastruktura

| ° <i>Specifický cíl</i>                                    | ° <i>Indikátor</i>         |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 4.1.1 Budovat a rekonstruovat hřiště, sportoviště a zázemí | ° Počet hřišť a sportovišť |
| 4.1.2 Budovat a rekonstruovat tělocvičny a haly            | ° Počet hal a tělocvičen   |
| 4.1.3 Vybudovat aquapark                                   | ° Existence aquaparku      |

## 4.2 Lidské zdroje

| <i>° Specifický cíl</i>                                            | <i>° Indikátor</i>              |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>4.2.1</b> Rozšířit základny aktivních sportovců                 | ° Počet osob                    |
| <b>4.2.2</b> Zvýšit počet a zkvalitnit činnost trenérů a cvičitelů | ° Počet osob                    |
| <b>4.2.3</b> Zajistit spolupráci mezi funkcionáři a rodiči         | ° Počet osob<br>° Počet aktivit |

## 4.3 Programová náplň

| <i>° Specifický cíl</i>                                            | <i>° Indikátor</i>                                   |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>4.3.1</b> Pořádání dlouhodobých soutěží                         | ° Počet soutěží                                      |
| <b>4.3.2</b> Podporovat tradiční akce a turnaje a akce pro turisty | ° Počet akcí<br>° Počet návštěvníků                  |
| <b>4.3.3</b> Zkvalitňovat systém výchovy sportovní mládeže         | ° Zlepšení kvantitativních i kvalitativních výsledků |

## OKRUH II: PROSTŘEDÍ PRO ŽIVOT VE MĚSTĚ

### Klíčová oblast 5: Životní prostředí

#### VIZE oblasti

#### Životní prostředí v Uherském Hradišti v roce 2020

Uherské Hradiště je krásné čisté město ležící na čisté řece Moravě, která je začleněna do života města. Ve městě je zdravé životní prostředí s velkým podílem ploch veřejné zeleně, kolem města je pás příměstské zeleně, který slouží k rekreaci a přispívá k ekologické stabilitě krajiny. Doprava je odvedena mimo centrum města. Město je chráněno proti povodním účinnými opatřeními. Město využívá alternativní zdroje energie, má zavedeno důsledné využití a recyklaci odpadů, kvalitní kanalizaci a 100 % čištění odpadních vod. Občané se chovají ekologicky šetrně.

#### Strategické cíle

| Strategický cíl                                              | Indikátor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| II / 5-1<br>Zajistit ve městě zdravé životní prostředí       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Čistota ovzduší</li> <li>Míra hlučnosti</li> <li>Kvalita pitné vody</li> <li>Kvalita vyčištěných odpadních vod</li> <li>Kvalita povrchových vod</li> <li>Index veřejné zeleně</li> <li>Stupeň biodiverzity ve městě</li> <li>Množství produkovaného odpadu</li> <li>Podíl materiálového využití odpadu</li> </ul>              |
| II / 5-2<br>Zajistit účinnou protipovodňovou ochranu na Q100 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet opatření</li> <li>Výše škod</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| II / 5-3<br>Dosáhnout ekologického chování občanů            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Množství produkovaného odpadu</li> <li>Míra separace odpadu</li> <li>Množství přepravovaných osob VD</li> <li>Spokojenost občanů</li> <li>Spotřeba energie na hlavu</li> <li>Spotřeba vody na hlavu</li> <li>Počet obyvatel napojených na veřejnou kanalizaci</li> <li>Počet obyvatel napojených na veřejný vodovod</li> </ul> |
| II / 5-4<br>Zvýšit ekologickou stabilitu krajiny             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Koeficient ekologické stability</li> <li>Stupeň biodiverzity</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                        |

## Podoblasti

### 5.1 Voda

### 5.2 Zeleň

### 5.3 Odpady

### 5.4 Ovzduší, hluk, zásobování energiemi

### 5.5 Čistota města

## Specifické cíle

### 5.1 Voda

| <i>Specifický cíl</i>                                          | <i>Indikátor</i>                                                         |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 5.1.1 Realizovat protipovodňová opatření na Moravě a přítocích | ◦ Q100 zastavěné části<br>◦ Q20 mimo zastavěnou část                     |
| 5.1.2 Realizovat protierozní opatření                          | ◦ Úbytek půdy vlivem splachů                                             |
| 5.1.3 Zvýšit retenční schopnost krajiny                        | ◦ N–leté vody (pokles)<br>◦ Množství odváděných dešťových vod            |
| 5.1.4 Zachovat kvalitu pitné vody a její zdroje                | ◦ Kvalita pitné vody (rozbory)<br>◦ Vydutnost zdrojů Kvalita surové vody |
| 5.1.5 Zvýšit zásobování obyvatel pitnou vodou                  | ◦ Počet zásobovaných obyvatel pitnou vodou                               |
| 5.1.6 Zvýšit počet obyvatel napojených na kanalizaci a ČOV     | ◦ Počet obyvatel napojených na kanalizaci a ČOV                          |
| 5.1.7 Zvyšovat kvalitu vypouštěných odpadních vod              | ◦ Rozbory vod                                                            |

### 5.2 Zeleň

| <i>Specifický cíl</i>                                                                             | <i>Indikátor</i>                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 5.2.1 Zvýšit podíl ploch veřejné zeleně vč. v obytných celcích                                    | ◦ m <sup>2</sup> zeleně/obyvatel                                       |
| 5.2.2 Dořešit problematiku lesoparku Kunovský les                                                 | ◦ Dohoda uzavřená do XII. 2010                                         |
| 5.2.3 Realizovat prvky ÚSES                                                                       | ◦ Počet ha realizovaných prvků ÚSES                                    |
| 5.2.4 Zachovat a obnovovat stromovou alej na březích Moravy                                       | ◦ Počet stromů<br>◦ Zdravotní stav stromů                              |
| 5.2.5 Postupně obnovovat městské parky a zakládat nové                                            | ◦ m <sup>2</sup> obnovených parků m <sup>2</sup> nově založených parků |
| 5.2.6 Realizovat pás příměstské zeleně (především Rochus, Sadská výšiny, Věsky, Kasárna, Jarošov) | ◦ ha zeleně v pásu/obyvatel                                            |

### 5.3 Odpady

| <i>Specifický cíl</i>                      | <i>Indikátor</i>                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.3.1 Zajistit úplnou separaci odpadů      | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Množství vytříděných odpadů (kg na obyvatele)</li> <li>◦ % vytříděných složek z celkového objemu odpadů</li> </ul> |
| 5.3.2 Dořešit problematiku bioodpadů       | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Zpracování studie řešení bioodpadů</li> <li>◦ Počet odchylek od plánu ve studii (od 2011)</li> </ul>               |
| 5.3.3 Optimalizovat umístění sběrných míst | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Počet sběrných míst</li> <li>◦ Docházková vzdálenost sběrných míst</li> </ul>                                      |
| 5.3.4 Rozšířit počet sběrných dvorů        | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Počet sběrných dvorů</li> </ul>                                                                                    |

### 5.4 Ovzduší, hluk, zásobování energiemi

| <i>Specifický cíl</i>                                                                                                | <i>Indikátor</i>                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.4.1 Minimalizovat zdroje emisí tuhých znečišťujících látek                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Imisní hodnoty ve městě Počet stacionárních zdrojů</li> <li>◦ Hodnota produkovaných emisí</li> </ul>                                                       |
| 5.4.2 Realizovat nízkoenergetické stavby a technologie                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Spotřeba kwh na obyvatele</li> <li>◦ Imisní hodnoty ve městě</li> </ul>                                                                                    |
| 5.4.3 Minimalizovat zdroje pachových látek z průmyslové a zemědělské výroby                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Neobtěžující koncentrace pachových látek</li> <li>◦ Počet stížností občanů</li> </ul>                                                                      |
| 5.4.4 Minimalizovat světelné znečištění ve městě                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Indikátory světelného znečištění</li> </ul>                                                                                                                |
| 5.4.5 Snížit hlukovou a vibrační zátěž ve městě                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Decibely</li> <li>◦ Počet zdrojů</li> </ul>                                                                                                                |
| 5.4.6 Zpracovat a realizovat Energetickou koncepci města, podporovat využívání vhodných obnovitelných zdrojů energie | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Koncepce vytvořena do ...</li> <li>◦ Množství vyrobené energie z OZE</li> <li>◦ Poměr spotřeby energie z neobnovitelných a obnovitelných zdrojů</li> </ul> |

### 5.5 Čistota města

| <i>Specifický cíl</i>                          | <i>Indikátor</i>                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.5.1 Zkvalitnit systém údržby a čištění města | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Počet a dostupnost veřejných WC</li> <li>◦ Spokojenost občanů</li> <li>◦ Počet stížností</li> <li>◦ Počet odpadkových košů</li> <li>◦ Výše vynaložených prostředků na čištění města</li> </ul> |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>5.5.2</b> Zlepšit chování lidí na veřejných prostranstvích vč. kontrol ze strany městské policie | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Počet osvětových akcí</li> <li>◦ Počet účastníků</li> <li>◦ Počet řešených přestupků vůči čistotě města</li> <li>◦ Počet opatření</li> <li>◦ Počet městských strážníků</li> </ul>           |
| <b>5.5.3</b> Dořešit problematiku holubů, toulavých psů a jiných zvířat                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Počet holubů ve městě</li> <li>◦ Počet odchycených toulavých psů</li> <li>◦ Spokojenost občanů</li> <li>◦ Počet stížností</li> <li>◦ Výše financí vynaložených na škody (pokles)</li> </ul> |

**Prostředek ověření: Anketa ECI/2 roky (5.5.1)**

## Klíčová oblast 6: Doprava

### VIZE oblasti

#### Doprava v Uherském Hradišti v roce 2020

Uherské Hradiště je křižovatkou moderní dopravy. Má kvalitní dopravní spojení s ostatními regionálními a nadregionálními centry. Je to dopravně bezpečné, bezbariérové město se zklidněným centrem, dostupným chodcům a cyklistům.

Záchytná parkoviště jsou umístěna v dostupné vzdálenosti. Ta vzdálenější jsou s centrem spojena hromadnou dopravou. Okrajové části města jsou dostupné MHD i cyklistickými trasami.

Město podporuje všechny druhy ekologické dopravy a výrobní činnosti s minimalizací nároků na těžkou dopravu. Veškerá dálková doprava je odvedena obchvaty mimo město.

### Strategické cíle

| ° Strategický cíl                                                    | ° Indikátor             |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ° II / 6-1<br>° Odvedení dálkové dopravy mimo město                  | ° Funkční obchvat města |
| ° II / 6-2<br>° Zklidnění centra pomocí systému záchytných parkovišť | ° Počet parkovišť       |
| ° II / 6-3<br>° Zajištění účinné městské hromadné dopravy            | ° Počet spojů, zastávek |

### Podoblasti

6.1 Dopravní infrastruktura

6.2 Veřejná doprava

### Specifické cíle

#### 6.1 Dopravní infrastruktura

| ° Specifický cíl | ° Indikátor |
|------------------|-------------|
|------------------|-------------|

|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1.1 Vybudovat severní obchvat města                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Existence obchvatu</li> <li>Snížení dopravní zátěže tranzitní nákladní dopravou</li> </ul>                                                                |
| 6.1.2 Zvýšit kapacitu silnic s nadměrnou dopravní intenzitou                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet vozidel/ čas nutný k průjezdu ve špičce</li> <li>Počet zrušených kolizních bodů (auto x chodec, cyklista x auto)</li> </ul>                         |
| 6.1.3 Rozptýlit dopravní zátěž na páteřních komunikacích – doplnit dopravní systém města o alternativní trasy                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intenzita dopravy na stávající síti (snížení)</li> </ul>                                                                                                  |
| 6.1.4 Zabezpečit dopravní dostupnost obytných celků veřejnou dopravou                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Spokojenost občanů</li> </ul>                                                                                                                             |
| 6.1.5 Vybudovat cyklostezky a cyklotrasy vč. značení a propojit souměstí, městské části a okolní obce (při zohlednění potřeb cestovního ruchu) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Délka nových cyklostezek</li> <li>Stupeň propojenosti</li> <li>Spokojenost občanů a návštěvníků</li> </ul>                                                |
| 6.1.6 Zajistit dostatečný počet parkovacích míst a záchytných parkovišť (vč. lokality u hřbitova)                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet parkovacích míst</li> <li>Spokojenost občanů a návštěvníků</li> </ul>                                                                               |
| 6.1.7 Zajistit bezbariérovost města                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet bezbariérových parkovacích míst</li> <li>Počet řešených bezbariérových míst vzhledem k potřebám (%)</li> <li>Spokojenost handicapovaných</li> </ul> |
| 6.1.8 Zklidnit dopravu v centru města, vybudovat pěší zóny                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet zón s omezenou rychlostí</li> <li>Počet retardérů</li> <li>Rozloha pěších zón</li> </ul>                                                            |

## 6.2 Veřejná doprava

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                                           | ° <i>Indikátor</i>                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.2.1 Optimalizovat síť MHD                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet spojů</li> <li>Počet zastávek</li> <li>Počet přepravených osob / km</li> </ul> |
| 6.2.2 Zavést a rozvíjet integrovaný dopravní systém                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uvedení do provozu</li> </ul>                                                        |
| 6.2.3 Průběžně obnovovat vozový park MHD, pořizovat ekologické autobusy                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet nových vozidel</li> </ul>                                                      |
| 6.2.4 Zavést elektronický systém preference MHD, elektronickou preferenci na světelné signalizaci | <ul style="list-style-type: none"> <li>Existence elektronického systému</li> </ul>                                          |

## Klíčová oblast 7: Zdravotnictví a sociální služby

### VICE oblasti

#### Zdravotnictví a sociální služby v Uherském Hradišti v roce 2020

Zdravotní a sociální péče tvoří propojený systém, ve kterém se klade důraz na různorodost, široké spektrum služeb, informovanost klientů i veřejnosti, návaznost a dostupnost nejenom v rámci města, ale také v regionu. Sociální a zdravotnická zařízení navzájem spolupracují.

Je zajištěno financování jak z místních tak z krajských a evropských zdrojů. Město služby podporuje a podílí se na kvalitním životě svých občanů. Spolupracuje v rámci kraje na využití a poskytování specializovaných služeb za účelem pokrytí a efektivního využívání služeb.

Pro sociální služby existuje dostatečná lidská kapacita, je zajištěna infrastruktura. Služby jsou kvalitní a dostupné finančně i jinak, dbá se na zachování lidské důstojnosti, služby jsou rozvíjeny v rámci Evropského společenství.

Zdravotnické služby jsou dostupné a kvalitní. Jsou zajištěny rovné příležitosti pro všechny uživatele, transparentní financování, prvotní péče, etický přístup, právo na informace a ochrana informací.

### Strategické cíle

| ° Strategický cíl                                                                       | ° Indikátor                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| ° II/7-1<br>° Zajistit dostupnost, kvalitu a efektivitu sociálních a zdravotních služeb | ° Spokojenost občanů se zdravotními a sociálními službami |
| ° II/7-2<br>° Vytvořit propojený systém mezi zdravotními a sociálními službami          | ° Spokojenost občanů se zdravotními a sociálními službami |
| ° II/7-3<br>° Zajistit informovanost o nabídce služeb                                   | ° Spokojenost občanů se zdravotními a sociálními službami |

*Prostředek ověření: Průzkum ECI/1x ročně*

### Podoblasti

- 7.1 Sociální služby
- 7.2 Zdravotnictví
- 7.3 Spolupráce sociálních a zdravotních služeb

## Specifické cíle

### 7.1 Sociální služby

| ° Specifický cíl                                                                                                                                                                                                   | ° Indikátor                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1.1 Vzdělávat pracovníky sociálních služeb, poskytovatele a uživatele                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet proškolených v jednotlivých kategoriích</li> <li>Počet akreditovaných programů</li> </ul>                                                                                                      |
| 7.1.2 Zkvalitnit infrastrukturu, vytvořit technické zázemí                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Výše investovaných prostředků</li> <li>Počet zařízení</li> </ul>                                                                                                                                     |
| 7.1.3 Vytvořit centrum (centra) sociálních služeb, rozmístit po území města                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pokrytí území města</li> </ul>                                                                                                                                                                       |
| 7.1.4 Dokončit a realizovat Komunitní plán sociálních služeb                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet odchylek od KPSS</li> </ul>                                                                                                                                                                    |
| 7.1.5 Zajistit průběžnou informovanost a práci s veřejností, zvýšit vlastní odpovědnost lidí za kvalitu svého života                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet veřejných setkání</li> <li>Počet vydaných informací</li> <li>Spokojenost obyvatel a uživatelů se sociálními službami (zlepšení pořadí – do 5. místa)</li> <li>% pokrytých požadavků</li> </ul> |
| 7.1.6 Spolupracovat při zajištění podporovaného bydlení<br><ul style="list-style-type: none"> <li>(dodávat informace o potřebách podporovaného bydlení, definovat cílové skupiny podporovaného bydlení)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet uspokojených žadatelů</li> </ul>                                                                                                                                                               |

### 7.2 Zdravotnictví

| ° Specifický cíl                                                                                                                                  | ° Indikátor                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.2.1 Realizovat generel Uherskohradištské nemocnice ve spolupráci se ZK                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>% odchylek od generelu</li> </ul>                                                                  |
| 7.2.2 Podporovat efektivní nabídku kvalitních zdravotních služeb, zohlednit potřebu tělovýchovného lékařství                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Spokojenost občanů se zdravotními službami / 2 roky (posun do 5. místa)</li> </ul>                 |
| 7.2.3 Efektivně podporovat preventivní programy péče o zdraví obyvatelstva (rekreační sport, zjišťování cholesterolu, propagační materiály apod.) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Zdravotní stav obyvatelstva</li> <li>Počet „Dnů zdraví“ pro veřejnost za rok (z 1 na 4)</li> </ul> |
| 7.2.4 Snížit výskyt civilizačních nemocí v okrese UH                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Výskyt civilizačních nemocí v okrese UH</li> </ul>                                                 |

**Prostředek ověření:** Průzkum ECI (7.2.2), ÚZIS – Hodnocení zdravotního stavu obyvatelstva (7.2.3)

### 7.3 Spolupráce sociální a zdravotní oblasti

| <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <i>Specifický cíl</i></li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <i>Indikátor</i></li> </ul>                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>7.3.1 Vytvořit systém přenosu informací mezi sociálními a zdravotními službami</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Existence systému</li> <li>◦ Spokojenost uživatelů se službami</li> </ul> |

## Klíčová oblast 8: Bydlení

### VICE oblasti

#### Bydlení v Uherském Hradišti v roce 2020

Uherské Hradiště je atraktivním městem pro trvalý pobyt. Ve městě existuje široká nabídka všech typů bydlení a forem bydlení pro všechny skupiny obyvatelstva.

Bydlení splňuje aktuální požadavky na standardní kvalitu bydlení včetně občanské vybavenosti. Cena bydlení respektuje atraktivitu lokality, kvalitu a formu bydlení a související služby, což rozšiřuje možnosti občanů zajistit si bydlení vlastními silami a zvyšuje možnost dobře a efektivně zajišťovat bydlení pro občany, kteří pomoc potřebují.

Město nabízí investorům vyjasněnou bytovou koncepci s jasnou vlastnickou strukturou pozemků.

### Strategické cíle

| ° Strategický cíl                                                                              | ° Indikátor                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ° II/8-1<br>° Zajistit širokou nabídku všech typů a forem bydlení pro všechny skupiny obyvatel | ° Počet nabízených bytů<br>° Spokojenost obyvatel |
| ° II/8-2<br>° Zajistit kvalitu bydlení s odpovídající občanskou vybaveností                    | ° Spokojenost obyvatel                            |

*Prostředek ověření: statistika, průzkum (II/8-1), průzkum (II/8-2)*

### Podoblasti

- 8.1 Příprava území pro rozvoj bydlení
- 8.2 Bytový fond
- 8.3 Regenerace a humanizace obytných celků

## Specifické cíle

### 8.1 Příprava území pro rozvoj bydlení

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                                                                       | ° <i>Indikátor</i>                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1.1 Provést inventarizaci stávajících lokalit určených Územním plánem pro bydlení, případně vytipovat další vhodné lokality | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Inventarizace</li> <li>° Existence nových lokalit</li> </ul>           |
| 8.1.2 Vyřešit vlastnické vztahy vzhledem k územím pro rozvoj bydlení                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>° % z celkové plochy lokalit s vyřešenými vlastnickými vztahy</li> </ul> |
| 8.1.3 Zajistit vybudování infrastruktury (vybudovat, nabídnout, podpořit)                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>° m<sup>2</sup> zasíťovaných pozemků</li> </ul>                          |
| 8.1.4 Efektivně nabízet pozemky k převodu z majetku města                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Plocha převedených pozemků</li> </ul>                                  |

### 8.2 Bytový fond

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                                | ° <i>Indikátor</i>                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.2.1 Privatizovat část městského bytového fondu                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet bytových jednotek ve vlastnictví města</li> </ul>                                                                                                                                       |
| 8.2.2 Zvyšovat kvalitu bytového fondu – prostřednictvím rekonstrukce i v nové výstavbě | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Průměrná doba od poslední zásadní rekonstrukce</li> <li>° Počet rekonstruovaných bj/rok</li> </ul>                                                                                            |
| 8.2.3 Zajistit výstavbu podporovaných forem bydlení                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet nově zbudovaných bytů podporovaného bydlení</li> <li>° Počet osob bydlících v podporovaných bytech k celkovému počtu obyvatel</li> <li>° Počet žádostí o podporované bydlení</li> </ul> |
| 8.2.4 Podporovat výstavbu nového bytového fondu                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet nově zkolaudovaných bytů</li> </ul>                                                                                                                                                     |

### 8.3 Regenerace a humanizace obytných celků

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                      | ° <i>Indikátor</i>                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.3.1 Zajistit občanskou vybavenost obytných celků vč. dostupnosti služeb    | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Spokojenost obyvatel</li> </ul>                                               |
| 8.3.2 Vybudovat a regenerovat sportoviště a dětská hřiště v obytných celcích | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Spokojenost obyvatel</li> <li>° Zdravotní stav dětí</li> </ul>                |
| 8.3.3 Vybudovat klidové zóny                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Spokojenost obyvatel</li> <li>° Počet klidových zón / obytný celek</li> </ul> |

*Prostředek ověření: Průzkum ECI každé 2 roky*

## Klíčová oblast 9: Bezpečnost

### VIZE oblasti

#### Bezpečnost v Uherském Hradišti v roce 2020

Uherské Hradiště je městem, kde se občané cítí bezpečně. Plně důvěřují své policii, hasičům a ostatním složkám integrovaného záchranného systému, které s využitím moderních bezpečnostních technologií ochraňují jejich majetek, bezpečnost a zdraví.

Je to město, ve kterém se občané aktivně podílejí na udržování pořádku, bezpečnosti a prevenci.

#### Strategické cíle:

| ° Strategický cíl                                                                                                                                        | ° Indikátor                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ° II/9-1<br>° Udržet či zlepšit stávající nápad trestné činnosti a míru objasněnosti                                                                     | ° Stupeň nápadu trestné činnosti<br>° Míra objasněnosti                                                                   |
| ° II/9-2<br>° Zkvalitnit prevenci a povědomí veřejnosti v oblasti bezpečnosti ve městě, zvýšit aktivní přístup veřejnosti v oblasti bezpečnosti ve městě | ° Míra trestné činnosti<br>° % (stupeň) povědomí občanů a organizací o bezpečnosti ve městě<br>° Počet úspěšných oznámení |
| ° II/9-3<br>° Zvýšit podporu Integrovaného záchranného systému (IZS)                                                                                     | ° Příslušné položky v rozpočtu města                                                                                      |

*Prostředek ověření: Zpráva o činnosti OO PČR a MP (SC II/9-1, II/9-2), anketa (SC II/9-2), Statistika PČR a MP (SC II/9-2), rozpočet města (SC II/9-3)*

#### Podoblasti

- 9.1 Technika a technologie
- 9.2 Spolupráce s občany a organizacemi, institucemi
- 9.3 Komunikace a spolupráce s PČR
- 9.4 Integrovaný záchranný systém (IZS)

## Specifické cíle

### 9.1 Technika a technologie

| ° Specifický cíl                                                                                       | ° Indikátor                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.1.1 Rozšířit kamerový systém                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Stupeň kriminality ve sledovaných lokalitách (pokles)</li> <li>° % pokrytí města kamerovými body (rozšíření o 6 bodů do r. 2010)</li> </ul> |
| 9.1.2 Průběžně zlepšovat technické prostředky, zavádět nové technologie v oblasti bezpečnosti ve městě | <ul style="list-style-type: none"> <li>° % území pokryté prostředky pro varování a vyrozumění / informování obyvatelstva (100% pokrytí)</li> </ul>                                   |
| 9.1.3 Vybudovat nadzemní hydranty                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet nadzemních vůči stávajícím podzemním hydrantům (náhrada 100 % podzemních hydrantů za nadzemní do XII. 2008)</li> </ul>                |
| 9.1.4 Vybudovat (dobudovat) veřejné osvětlení v lokalitách monitorovaných MKS                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>° % území s dostatečným veřejným osvětlením</li> </ul>                                                                                        |

### 9.2 Spolupráce s občany, organizacemi a institucemi

| ° Specifický cíl                                                                                        | ° Indikátor                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.2.1 Zintenzivnit prevenci před sociálně - patologickými jevy (vč. vandalizmu)                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet sociálně - patolog. jevů/rok</li> </ul>                                                            |
| 9.2.2 Vytvořit preventivně – informační skupinu na úrovni města                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Existence preventivně – informační skupiny</li> </ul>                                                    |
| 9.2.3 Informovat občany, organizace a instituce o možnostech ochrany majetku vč. požáru                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet objektů se zabezpečovacím a protipožárním zařízením</li> <li>° Počet preventivních akcí</li> </ul> |
| 9.2.4 Provádět pravidelnou anketu ke spokojenosti občanů s bezpečností na území města                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>° 1 anketa / 2 roky</li> </ul>                                                                             |
| 9.2.5 Zvýšit aktivitu občanů v oblasti bezpečnosti (aby zavolali, když vidí páchat protiprávní činnost) | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet oznámení</li> <li>° Počet protiprávních činů</li> </ul>                                            |

### 9.3 Komunikace a spolupráce s PČR

| ° Specifický cíl                                                       | ° Indikátor                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.3.1 Vytvořit veřejnoprávní smlouvu mezi Městem a PČR                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Uzavření smlouvy</li> </ul>                                                                                                                          |
| 9.3.2 Vytvořit a udržovat funkční komunikační systém mezi PČR a městem | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Vytvoření komunikačního systému</li> <li>° Zvýšení počtu zadržených pachatelů trestné činnosti</li> <li>° Snížení nápadu trestné činnosti</li> </ul> |
| 9.3.3 Zlepšit image PČR a MP z hlediska veřejnosti                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>° % občanů kladně hodnotících činnost PČR a MP</li> </ul>                                                                                              |

|                                          |                                                                 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>9.3.4 Rozšířit počet strážníků MP</b> | ° Počet strážníků MP (nárůst o deset strážníků v rozpětí 5 let) |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|

*Prostředek ověření: Anketa + x/2 roky*

## 9.4 Integrovaný záchranný systém

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                                                             | ° <i>indikátor</i>                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>9.4.1 Zvýšit finanční podporu Jednotný sbor dobrovolných hasičů (JSDH) (případně dostatečně financovat JSDH)</b> | ° % podíl na vlastních příjmech města (nárůst o 250 tis. Kč)                                                |
| <b>9.4.2 Komunikovat s ostatními městy a obcemi v rámci správního obvodu v oblasti bezpečnosti</b>                  | ° Počet informací o bezpečnostní problematice při setkáních se starosty v rámci správního obvodu PO III.st. |
| <b>9.4.3 Komunikovat s Hasičským záchranným sborem (HZS)</b>                                                        | ° Informace z HZS pro město 1x ročně / Roční zpráva pro město                                               |

## OKRUH III: ŘÍZENÍ ROZVOJE MĚSTA

### Klíčová oblast 10: Informační a komunikační technologie (ICT)

#### VIZE oblasti

##### Oblast ICT v Uherském Hradišti v roce 2020

Město Uherské Hradiště je součástí moderní informační společnosti, která efektivně využívá informační a komunikační technologie pro zvyšování kvality života jeho občanů a návštěvníků.

#### Strategické cíle

| ° <i>Strategický cíl</i>                                                                                                     | ° <i>Indikátor</i>                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ° III/10-1<br>° Vybudovat robustní a bezpečnou komunikační a aplikační infrastrukturu na území města                         | ° Pokrytí města metropolitní sítí<br>° Počet a míra využívání aplikací na MAN                                   |
| ° III/10-2<br>° Vytvořit moderní informační společnost v rámci města                                                         | ° Plnění kritérií informační společnosti                                                                        |
| ° III/10-3<br>° Efektivně využívat moderních metod řízení podporovaných informačními technologiemi pro řízení a správu města | ° % využívání moderních metod řízení s využitím prostředků ICT na procesech podporujících řízení a správu města |

#### Podoblasti

10.1 Elektronická veřejná správa a služby

10.2 Efektivní úřad

10.3 Využívání ICT pro rozvoj města

## Specifické cíle

### 10.1 Elektronická veřejná správa a služby

| ° Specifický cíl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ° Indikátor                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.1.1 Vybudovat infrastrukturu distribuční datové sítě (metropolitní síť – MAN)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Stupeň využití sítě,</li> <li>° Pokrytí centra města (do r. 2009 – 100 %)</li> </ul>                                                                                                              |
| 10.1.2 Vybudovat infrastrukturu služeb v ICT = technologie provozování služeb <ul style="list-style-type: none"> <li>° (vč. zajištění informačního systému o nabídce kulturních akcí a činností,</li> <li>° systému dopravních informací,</li> <li>° cykloportálu, podpory komunikace mezi jednotlivými zdravotnickými zařízeními a sociálními a zdravotními službami, turistického terminálu ad.)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Zavedení systému</li> <li>° Spuštění webových stránek</li> <li>° % napojených zdravotnických zařízení na MKS</li> <li>° Vytvoření systému</li> <li>° Spokojenost uživatelů se službami</li> </ul> |
| 10.1.3 E-Město – zavést elektronické systémy pro zvýšení bezpečnosti, informovanosti a spokojenosti občanů a návštěvníků města (systém elektronické karty)                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Uvedení do provozu</li> <li>° Počet zapojených subjektů</li> <li>° Počet monitorovaných stanovišť</li> <li>° Počet monitorovaných parkovacích míst</li> </ul>                                     |
| 10.1.4 Podporovat rozvoj elektronizace veřejné správy (E-government)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Existence elektronického oběhu žádostí</li> <li>° Objem času dostupnosti služeb pro občany (zvýšení)</li> </ul>                                                                                   |
| 10.1.5 Zajistit osvětu a propagaci v oblasti ICT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet osvětových a propagačních akcí</li> </ul>                                                                                                                                                   |

### 10.2 Efektivní úřad

| ° Specifický cíl                                                                                                | ° Indikátor                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.2.1 Podporovat efektivitu provozních monitorovacích činností (back office) prostředky ICT (provozní systémy) | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Existence provozních systémů</li> </ul>                       |
| 10.2.2 Zajistit vzdělávání a úředníků v oblasti ICT                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet vzdělávacích akcí</li> <li>° Počet účastníků</li> </ul> |

### 10.3 Využívání ICT pro rozvoj města

| ° Specifický cíl                                                                                   | ° Indikátor                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.3.1 Vytvořit a spravovat Informační systém naplňování SP                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Existence IS</li> </ul>                                              |
| 10.3.2 Podporovat konkurenceschopnost města                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet akcí na podporu konkurenceschopnosti s využitím ICT</li> </ul> |
| 10.3.3 Využívat prostředky ICT pro posilování lokální identity (tradice, jedinečnost, originalita) | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet akcí na posílení lokální identity s využitím ICT</li> </ul>    |



## Klíčová oblast 11: Řízení a správa města

### VICE oblasti

#### Řízení a správa města Uherském Hradišti v roce 2020

Město Uherské Hradiště dosahuje naplnění cílů stanovených ve Strategickém plánu prostřednictvím kvalitní a efektivní správy věcí veřejných (smart governance) a dynamického řízení rozvoje města s využitím informačních a komunikačních technologií, moderních metod řízení vč. kvalitního managementu zdrojů a zajištění efektivních monitorovacích, kontrolních, vyhodnocovacích a aktualizčních mechanismů. Při rozhodování jsou zvažovány dlouhodobé dopady, jsou respektovány principy udržitelného rozvoje, je rozvíjena Místní Agenda 21.

Město podporuje spolupráci klíčových partnerů veřejného i soukromého sektoru ve městě a jejich aktivní zapojení do naplňování cílů rozvoje města, čímž přispívá ke konkurenceschopnosti města. Vytváří prostředí důvěry, rozhodování je transparentní. Veřejnost je včas a dostatečně informována o záměrech vedení města, dostává se jí vhodné osvěty a možnosti aktivně se podílet na rozhodování i rozvoji města. Občané i partneři cítí za rozvoj města spoluzodpovědnost.

Město využívá komparativních výhod města a spolupracuje a komunikuje s nejbližšími partnery – Starým Městem a Kunovicemi i partnery v regionu – obcemi, městy, Zlínským krajem a s centrálními orgány státní správy ČR a partnery v zahraničí – Evropě a ve světě.

### Strategické cíle

| ° Strategický cíl                                                                                                                                                                          | ° Indikátor                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>° III / 11-1</li> <li>° Udržet ekonomickou sílu města a zajistit ekonomické zázemí pro naplňování cílů Strategického plánu rozvoje města</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Naplňování cílů SP</li> </ul>                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>° III / 11-2</li> <li>° Efektivně spravovat obecní nemovitosti</li> </ul>                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Fungující systém FAMA</li> </ul>                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>° III / 11-3</li> <li>° Zajistit komunikaci mezi klíčovými partnery ve městě – podnikateli, NNO a dalšími</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Spokojenost podnikatelů</li> <li>° Spokojenost NNO</li> <li>° Naplňování cílů SP</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>° III / 11-4</li> <li>° Využívat moderních a efektivních nástrojů pro práci s veřejností</li> </ul>                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Celková spokojenost občanů</li> <li>° Naplňování cílů SP</li> </ul>                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>° III / 11-5</li> <li>° Zajistit konkurenceschopné postavení</li> </ul>                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Ratingy města</li> </ul>                                                                    |

| města v regionu a ve světě                                                                                              |                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>III/11-6</li> <li>Zajistit efektivní výkon státní správy a samosprávy</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Celková spokojenost občanů</li> <li>Ratingy města</li> <li>Ohlasy v tisku</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>III/11-7</li> <li>Zajistit kvalitu života a udržitelný rozvoj</li> </ul>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Naplnění cílů SP</li> <li>Sada Společných evropských indikátorů (ECI)</li> </ul>     |

*Prostředek ověření: Rozpočet - Informační systém SP (III/11-1), Průzkum podnikatelského prostředí, Průzkum NNO, Informační systém SP (III/11-3), Anketa ECI Informační systém SP (III/11-4), Anketa (III/11-5), Anketa ECI (III/11-6, III/11-7)*

## Podoblasti

- 11.1 Ekonomické zajištění rozvoje vč. správy nemovitostí
- 11.2 Vztahy s veřejností a partnery
- 11.3 Vnější vztahy, image města
- 11.4 Výkon MěÚ a městem řízených organizací
- 11.5 Udržitelný rozvoj města

## Specifické cíle

### 11.1 Ekonomické zajištění rozvoje vč. správy nemovitostí

| ° Specifický cíl                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ° Indikátor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11.1.1 Maximálně využít nabídky operačních programů EU                                                                                                                                                                                                                                                                         | ° Výše získaných prostředků do r. 2013 až 2015 z fondů EU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 11.1.2 Vytvořit systém podpory organizací působících v oblasti VČ                                                                                                                                                                                                                                                              | ° Existence grantového systému vč. kritérií                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11.1.3 Optimalizovat zdroje financování kultury                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Podíl z rozpočtu města daný na kulturu (stoupá)</li> <li>° Objem financí z externích zdrojů</li> <li>° % pokrytí požadavků kulturních organizací ve městě</li> <li>° Vytvoření grantového systému</li> <li>° Počet úspěšných projektů od XII. 2009 / ročně</li> </ul>                                                                                                                            |
| 11.1.4 Vyhledávat vícezdrojové (z veřejných zdrojů - centrální orgány, kraj, město ad. a dalších zdrojů) financování a využívat (investiční, provozní, rozvojové) je pro vzdělávání, sociální služby, bydlení, sport a další činnosti naplňující strategické cíle rozvoje města, zajistit dlouhodobou udržitelnost financování | <ul style="list-style-type: none"> <li>° Počet zdrojů</li> <li>° Objem prostředků investovaných do jednotlivých oblastí (vzdělávání, sociální služby, bydlení, sport ad.) z vnitřních zdrojů</li> <li>° Objem prostředků investovaných do jednotlivých oblastí (vzdělávání, sociální služby, bydlení ad.) z vnějších zdrojů</li> <li>° Podíl dotací na celkových investicích</li> <li>° % naplnění požadavků jednotlivých typů</li> </ul> |

|                                                                          |                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          | činností na financování<br>° <b>Naplňování indikátorů strategických cílů</b><br>° Rozpočet města<br>° Rozpočtový výhled              |
| <b>11.1.5 Vytvořit centralizovaný systém správy obecních nemovitostí</b> | ° <b>Systém (FAMA) zaveden do XII. 2010</b><br>° <b>Počet odchylek od požadovaného fungování systému FAMA</b><br>° <b>Stav budov</b> |

## 11.2 Vztahy s veřejností a partnery

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                                                                                                  | ° <i>Indikátor</i>                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>11.2.1 Vytvořit Systém podpory NNO</b>                                                                                                                | ° Výše dotací pro NNO<br>° Počet NNO<br>° Spokojenost uživatelů služeb                                         |
| <b>11.2.2 Založit Podnikatelské fórum jako diskusní platformu pro rozvoj podnikání a komunikaci mezi podnikateli, školami, městem a dalšími subjekty</b> | ° Existence Podnikatelského fóra<br>° Spokojenost podnikatelů                                                  |
| <b>11.2.3 Vytvořit a realizovat Komunikační strategii vzhledem k veřejnosti a partnerům</b>                                                              | ° Existence Komunikační strategie vč. Akčního plánu<br>° Počet odchylek od Akčního plánu Komunikační strategie |

## 11.3 Vnější vztahy, image města

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                                                                              | ° <i>Indikátor</i>                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>11.3.1 Úzce spolupracovat s městy Staré město a Kunovice v jednotlivých oblastech řešení problémů (doprava, bezpečnost apod.)</b> | ° Počet úspěšně realizovaných společných programů, projektů, akcí                                                                                       |
| <b>11.3.2 Vytvořit a realizovat Marketingovou strategii města</b>                                                                    | ° Existence Marketingové strategie města vč. Akčního plánu<br>° Počet odchylek od Akčního plánu Marketingové strategie                                  |
| <b>11.3.3 Vytvořit a realizovat Strategii spolupráce se zahraničními partnery</b>                                                    | ° Existence Strategie spolupráce se zahraničními partnery vč. Akčního plánu<br>° Počet odchylek od Akčního plánu Strategie spolupráce se zahr. partnery |

## 11.4 Výkon MěÚ a městem řízených organizací

| ° <i>Specifický cíl</i>                                                                    | ° <i>Indikátor</i>                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>11.4.1 Centralizovat sídla MěÚ z hlediska umístění a minimalizovat počet jeho budov</b> | ° Počet budov MěÚ (max 2 do r. 2020)<br>° Počet lokalit a jejich vzdálenost (minimalizovat) |
| <b>11.4.2 Kontinuálně zvyšovat odbornost</b>                                               | ° Počet účastníků školení                                                                   |

|                                                            |                   |
|------------------------------------------------------------|-------------------|
| pracovníků MěÚ a městem řízených organizací                | ° Počet stížností |
| 11.4.3 Odstranit byrokratické překážky na úrovni města     | ° Počet stížností |
| 11.4.4 Zajistit kvalitní personální obsazení               | ° Počet stížností |
| 11.4.5 Využívat moderní metody a nástroje pro správu města | ° Ratingy města   |

## 11.5 Udržitelný rozvoj města

| ° <i>Specifický cíl</i>                                              | ° <i>Indikátor</i>                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11.5.1 Naplňovat Strategický plán města                              | ° Existence Akčního plánu na nejbližší období<br>° Počet odchylek od akčního plánu                                   |
| ° 11.5.2 Zajistit monitoring a vyhodnocování ukazatelů SP a projektů | ° Naplňování indikátorů SP<br>° Ukazatele jsou vyhodnoceny v daných periodách                                        |
| 11.5.3 Aktualizovat SP dle vyhodnocených údajů                       | ° SP je aktualizován v dané periodě                                                                                  |
| 11.5.4 Spolupracovat s odborníky pro udržitelný rozvoj               | ° Počet spolupracujících odborníků pro udržitelný rozvoj<br>° Počet úspěšných projektů                               |
| 11.5.5 Nastavit jednotná pravidla pro trvalé řízení rozvoje města    | ° Existence jednotných pravidel pro trvalé řízení rozvoje města<br>° Počet zjevných odchylek od stanovených pravidel |
| 11.5.6 Využívat moderní metody a nástroje řízení rozvoje města       | ° Ratingy města                                                                                                      |

### III.D Priority rozvoje města

V průběhu zpracování Strategického plánu rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020 byly zohledňovány priority různých cílových skupin.

V každé z klíčových oblastí určili priority členové pracovní skupiny pro danou oblast. Priority v rámci celého Strategického plánu napříč oblastmi stanovili členové Řídící skupiny pro zpracování Strategického plánu na svém 3. jednání 23.8.2007.

#### **Přehled priorit z hlediska Řídící skupiny pro zpracování Strategického plánu rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020 a pracovních skupin pro klíčové oblasti rozvoje**

V následujících tabulkách jsou řazeny Specifické cíle (SC) Strategického plánu rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020 dle pořadí důležitosti (sestupně).

Členové Řídící skupiny i pracovních skupin určovali priority na základě společně dohodnutých kritérií:

##### **Kritéria pro volbu priorit:**

1. Vliv na dosažení vyššího strategického cíle, přispění ke komplexnímu/udržitelnému rozvoji města
2. Naléhavost řešení
3. Proveditelnost (především z hlediska možnosti získání externí finanční podpory a schopnosti města spolufinancovat – vazba na rozpočet města resp. rozpočtový výhled)
4. Konsenzuálnost (dohoda mezi klíčovými aktéry, akceptace občanem)
5. Rozvoj stávajících hodnot, řešení klíčových problémů
6. Soulad s vyššími dokumenty/prioritami

Tabulka č. 1 obsahuje cíle, které jsou nadřazeny všem ostatním cílům neboť se týkají realizace Strategického plánu jako celku vč. čerpání prostředků z externích zdrojů (především EU).

Tabulka č. 2 obsahuje priority krátkodobé (na léta 2008 – 2009).

Tabulka č. 3 obsahuje priority střednědobé (na léta 2010 až 2014).

Některé cíle obdržely hlasy jak pro krátkodobou tak pro střednědobou prioritu, a proto se opakují v Tabulce č. 2 i 3.

Tabulka č. 4 obsahuje cíle, které neobdržely hlas od členů Řídící skupiny, ale které byly označeny jako prioritní členy pracovních skupin pro jednotlivé oblasti na jednáních pracovních skupin v červnu a červenci 2007.

*Ve druhém sloupci je u každého cíle uveden počet hlasů, který obdržel od členů Řídící skupiny a písmeno A, B, C nebo D, které určuje prioritu z hlediska členů pracovní skupiny dané oblasti. Cíle, které mají pouze počet hlasů z Řídící skupiny, neobdržely prioritu v pracovní skupině.*

**Specifické cíle jsou číslovány v pořadí:**

1. číslo – klíčová oblast

2. Číslo – číslo podoblasti v dané oblasti

3 číslo – pořadí SC v dané podoblasti

**Klíčové oblasti (KO) – číslování:**

1. **Vzdělávání a školství**
2. **Podnikání, zaměstnanost a hospodářský rozvoj**
3. **Kultura, památky a cestovní ruch**
4. **Sport a volnočasové aktivity**
5. **Životní prostředí**
6. **Zdravotnictví a sociální služby**
7. **Bydlení**
8. **Bezpečnost**
9. **Doprava**
10. **Informační a komunikační technologie**
11. **Řízení a správa města**

Přehledy jsou doplněny o priority z pohledu občanů, podnikatelů a neziskových organizací, které vyplynuly z průzkumů provedených v dubnu až srpnu 2007.

**Specifické cíle (pro realizaci Strategického plánu jako celku)**

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| ° 11.1.1 Maximálně využít nabídky operačních programů EU      | ° A |
| ° 11.5.1 Naplňovat Strategický plán města                     | °   |
| ° 10.3.1 Vytvořit a spravovat Informační systém naplňování SP | °   |

**Krátkodobé priority (2007 – 2009)**

| ° Specifický cíl                                                                                    | ° Priorita |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ° 1.3.3 Zajistit efektivní naplnění areálu RVC a CCV, podpořit další rozvoj                         | ° 8 C      |
| ° 10.1.1 Vybudovat infrastrukturu distribuční datové sítě (metropolitní síť – MAN)                  | ° 7 A      |
| ° 6.1.6 Zajistit dostatečný počet parkovacích míst a záchytných parkovišť (vč. lokality u hřbitova) | ° 7        |
| ° 4.1.3 Vybudovat aquapark                                                                          | ° 6 A      |
| ° 3.3.1 Vyřešit problematiku bývalé Jezuitské koleje vč. využití a zapojení do života města         | ° 6 B      |
| ° 7.2.1 Realizovat generel Uherskohradištské nemocnice ve spolupráci se ZK                          | ° 5 A      |
| ° 2.2.1 Zvýšit nabídku kvalifikované pracovní síly v řemeslech a technických oborech                | ° 4 A      |
| ° 5.2.2 Dořešit problematiku lesoparku Kunovský les                                                 | ° 4 B      |
| ° 1.3.1 Konzultovat skladbu studijních oborů podle potřeby města a regionu                          | ° 4 C      |
| ° 11.1.5 Vytvořit centralizovaný systém správy obecních nemovitostí                                 | ° 3 A      |
| ° 5.2.5 Postupně obnovovat městské parky a zakládat nové                                            | ° 3        |
| ° 4.1.1 Budovat a rekonstruovat hřiště, sportoviště a zázemí                                        | ° 3        |
| ° 1.2.1 Zlepšit stavebně – technický stav MŠ a ZŠ                                                   | ° 2 A      |
| ° 5.1.1 Realizovat protipovodňová opatření na Moravě a přítocích                                    | ° 2 A      |

|                                                                                                                                                                 |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| ° 6.1.1 Vybudovat severní obchvat města                                                                                                                         | ° 2 A |
| ° 3.1.2 Vyřešit problematiku Slováckého divadla                                                                                                                 | ° 2 B |
| ° 3.4.4 Rozvinout možnosti vodní cesty Baťův kanál                                                                                                              | ° 2 C |
| ° 3.1.3 Rekonstruovat městská kina                                                                                                                              | ° 2 D |
| ° 4.1.2 Budovat a rekonstruovat tělocvičny a haly                                                                                                               | ° 2   |
| ° 3.1.6 Vyřešit stavebně – technický stav budov místních kulturních zařízení (MZK)                                                                              | ° 2   |
| ° 6.1.5 Vybudovat cyklostezky a cyklotrasy vč. značení a propojit souměstí, městské části a okolní obce (při zohlednění potřeb cestovního ruchu)                | ° 2   |
| ° 3.1.1 Vyřešit problematiku Klubu kultury                                                                                                                      | ° 1 A |
| ° 7.3.1 Vytvořit systém přenosu informací mezi sociálními a zdravotními službami                                                                                | ° 1 A |
| ° 9.1.1 Rozšířit kamerový systém                                                                                                                                | ° 1 A |
| ° 1.2.3 Zajistit vybavenost škol                                                                                                                                | ° 1 B |
| ° 3.1.7 Zajistit dostatečný počet lůžek v hotelích kategorie 3* a více                                                                                          | ° 1 B |
| ° 5.5.1 Zkvalitnit systém údržby a čištění města                                                                                                                | ° 1 B |
| ° 7.1.4 Dokončit a realizovat Komunitní plán sociálních služeb                                                                                                  | ° 1 B |
| ° 7.1.6 Spolupracovat při zajištění podporovaného bydlení (dodávat informace o potřebách podporovaného bydlení, definovat cílové skupiny podporovaného bydlení) | ° 1 B |
| ° 8.1.3 Zajistit vybudování infrastruktury (vybudovat, nabídnout, podpořit)                                                                                     | ° 1 B |
| ° 4.2.1 Rozšířit základny aktivních sportovců                                                                                                                   | ° 1 C |
| ° 5.1.2 Realizovat protierozní opatření                                                                                                                         | ° 1 C |
| ° 5.1.3 Zvýšit retenční schopnost krajiny                                                                                                                       | ° 1 C |
| ° 5.5.2 Zlepšit chování lidí na veřejných prostranstvích vč. kontrol ze strany městské policie                                                                  | ° 1 C |
| ° 5.2.4 Zachovat a obnovovat stromovou alej na březích Moravy                                                                                                   | ° 1 C |
| ° 7.2.3 Efektivně podporovat preventivní programy péče o zdraví obyvatelstva (rekreační sport, zjišťování cholesterolu, propagační materiály apod.)             | ° 1 C |
| ° 8.2.4 Podporovat výstavbu nového bytového fondu                                                                                                               | ° 1 C |
| ° 3.3.3 Vyřešit problematiku bývalé věznice vč. využití a zapojení do života města                                                                              | ° 1 D |
| ° 6.1.3 Rozptýlit dopravní zátěž na páteřních komunikacích – doplnit dopravní systém města o alternativní trasy                                                 | ° 1 D |
| ° 4.3.3 Zkvalitňovat systém výchovy sportovní mládeže                                                                                                           | ° 1   |
| ° 6.1.4 Zabezpečit dopravní dostupnost obytných celků veřejnou dopravou                                                                                         | ° 1   |
| ° 6.2.3 Průběžně obnovovat vozový park MHD, pořizovat ekologické autobusy                                                                                       | ° 1   |
| ° 9.2.1 Zintenzivnit prevenci před soc.-pat. jevy (vč. vandalizmu)                                                                                              | ° 1   |

## Střednědobé priority (2010 – 2015)

| ° Specifický cíl                                                                                    | ° Priorita |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ° 5.1.1 Realizovat protipovodňová opatření na Moravě a přítocích                                    | ° 6 A      |
| ° 6.1.1 Vybudovat severní obchvat města                                                             | ° 6 A      |
| ° 8.2.4 Podporovat výstavbu nového bytového fondu                                                   | ° 6 C      |
| ° 5.2.6 Realizovat pás příměstské zeleně (především Rochus, Sadská výšiny, Vésky, Kasárna, Jarošov) | ° 6        |
| ° 3.3.3 Vyřešit problematiku bývalé věznice vč. využití a zapojení do života města                  | ° 5 D      |
| ° 5.3.1 Zajistit úplnou separaci odpadů                                                             | ° 4 A      |
| ° 3.3.2 Revitalizovat veřejné prostory v centru města                                               | ° 4 C      |
| ° 8.2.3 Zajistit výstavbu podporovaných forem bydlení                                               | ° 4 D      |
| ° 3.1.8 Zajistit rozvoj a vybudovat nové hostely a ubytovny                                         | ° 4        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| ° 1.2.1 Zlepšit stavebně – technický stav MŠ a ZŠ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ° 3 A |
| ° 6.1.2 Zvýšit kapacitu silnic s nadměrnou dopravní intenzitou                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ° 3 B |
| ° 3.4.4 Rozvinout možnosti vodní cesty Bačův kanál                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ° 3 C |
| ° 1.1.4 Vytvořit systém podpory organizací působících v oblasti volnočasových aktivit s významným podílem výchovné složky (navázat na školní aktivity, zohlednit potřebu činností zaměřenou na rozvoj technických a řemeslných dovedností s návazností na budoucí profesní orientaci, potřebu zdravotní prevence, prevence z hlediska bezpečnosti a boje proti sociálně patologickým jevům; zohlednit potřebu aktivních pedagogů i v mimoškolních činnostech) | ° 3   |
| ° 6.1.6 Zajistit dostatečný počet parkovacích míst a záchytných parkovišť (vč. lokality u hřbitova)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ° 3   |
| ° 2.2.1 Zvýšit nabídku kvalifikované pracovní síly v řemeslech a technických oborech                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ° 2 A |
| ° 3.4.2 Uchovávat a rozvíjet lidové a umělecké tradice, podporovat tradiční folklórní a kulturní akce                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ° 2 A |
| ° 7.2.1 Realizovat generel Uherskohradištské nemocnice ve spolupráci se ZK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ° 2 A |
| ° 1.2.3 Zajistit vybavenost škol                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ° 2 B |
| ° 4.2.2 Zvýšit počet a zkvalitnit činnost trenérů a cvičitelů                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ° 2 B |
| ° 10.1.3 E-Město – zavést elektronické systémy pro zvýšení bezpečnosti, informovanosti a spokojenosti občanů a návštěvníků města                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ° 2 B |
| ° 6.1.3 Rozptýlit dopravní zátěž na páteřních komunikacích – doplnit dopravní systém města o alternativní trasy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ° 2 D |
| ° 7.1.3 Vytvořit centrum (centra) sociálních služeb, rozmístit po území města                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ° 2 D |
| ° 4.1.1 Budovat a rekonstruovat hřiště, sportoviště a zázemí                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ° 2   |
| ° 4.1.2 Budovat a rekonstruovat tělocvičny a haly                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ° 2   |
| ° 9.2.1 Zintenzivnit prevenci před soc.-pat. jevy (vč. vandalismu)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ° 2   |
| ° 5.2.1 Zvýšit podíl ploch veřejné zeleně vč. v obytných celcích                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ° 1 A |
| ° 8.2.2 Zvyšovat kvalitu bytového fondu – prostřednictvím rekonstrukce i v nové výstavbě                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ° 1 A |
| ° 9.1.1 Rozšířit kamerový systém                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ° 1 A |
| ° 10.1.1 Vybudovat infrastrukturu distribuční datové sítě (metropolitní síť – MAN)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ° 1 A |
| ° 3.1.2 Vyřešit problematiku Slováckého divadla                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ° 1 B |
| ° 5.5.1 Zkvalitnit systém údržby a čištění města                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ° 1 B |
| ° 1.3.3 Zajistit efektivní naplnění areálu RVC a CCV, podpořit další rozvoj                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ° 1 C |
| ° 2.1.3 Zajistit prostory pro drobné podnikání a služby                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ° 1 C |
| ° 5.1.2 Realizovat protiterozní opatření                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ° 1 C |
| ° 5.1.3 Zvýšit retenční schopnost krajiny                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ° 1 C |
| ° 5.4.1 Minimalizovat zdroje emisí tuhých znečišťujících látek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ° 1 C |
| ° 7.2.3 Efektivně podporovat preventivní programy péče o zdraví obyvatelstva (rekreační sport, zjišťování cholesterolu, propagační materiály apod.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ° 1 C |
| ° 2.1.2 Zajistit pozemky pro drobné podnikání                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ° 1 D |
| ° 3.1.6 Vyřešit stavebně – technický stav budov místních kulturních zařízení (MZK)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ° 1   |
| ° 3.3.6 Využívat památky i mimo MPZ pro CR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ° 1   |
| ° 3.4.5 Realizovat každoročně Letní filmovou školu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ° 1   |
| ° 6.2.4 Zavést elektronický systém preference MHD, elektronickou preferenci na světelné signalizaci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ° 1   |
| ° 6.1.5 Vybudovat cyklostezky a cyklotrasy vč. značení a propojit souměstí, městské části a okolní obce (při zohlednění potřeb cestovního ruchu)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ° 1   |

**Další priority z pracovních skupin**

| ° Specifický cíl                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ° Priorita |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ° 8.1.2 Vyřešit vlastnické vztahy vzhledem k plochám pro rozvoj bydlení                                                                                                                                                                                                                                                   | ° A        |
| ° 2.1.1 Zajistit přiměřenou plochu pro průmyslové zóny                                                                                                                                                                                                                                                                    | ° B        |
| ° 9.1.2 Průběžně zlepšovat technické prostředky, zavádět nové technologie v oblasti bezpečnosti ve městě                                                                                                                                                                                                                  | ° B        |
| ° 9.2.3 Informovat občany, organizace a instituce o možnostech ochrany majetku vč. požáru                                                                                                                                                                                                                                 | ° B        |
| ° 10.2.2 Zajistit vzdělávání a úředníků v oblasti ICT                                                                                                                                                                                                                                                                     | ° B        |
| ° 11.1.2 Vytvořit systém podpory organizací působících v oblasti VČ                                                                                                                                                                                                                                                       | ° B        |
| ° 11.1.3 Optimalizovat zdroje financování kultury                                                                                                                                                                                                                                                                         | ° B        |
| ° 1.1.5 Vytvořit systém EVVO                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ° C        |
| ° 5.2.3 Realizovat prvky ÚSES                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ° C        |
| ° 6.1.8 Zklidnit dopravu v centru města, vybudovat pěší zóny                                                                                                                                                                                                                                                              | ° C        |
| ° 8.2.1 Privatizovat část městského bytového fondu                                                                                                                                                                                                                                                                        | ° C        |
| ° 8.3.1 Zajistit občanskou vybavenost obytných celků vč. dostupnosti služeb                                                                                                                                                                                                                                               | ° C        |
| ° 7.2.2 Podporovat efektivní nabídku kvalitních zdravotních služeb, zohlednit potřebu tělovýchovného lékařství                                                                                                                                                                                                            | ° C        |
| ° 9.1.3 Vybudovat nadzemní hydranty                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ° C        |
| ° 9.2.5 Zvýšit aktivitu občanů v oblasti bezpečnosti (aby zavolali, když vidí páchat protiprávní činnost)                                                                                                                                                                                                                 | ° C        |
| ° 9.3.1 Vytvořit veřejnoprávní smlouvu mezi Městem a PČR                                                                                                                                                                                                                                                                  | ° C        |
| ° 9.3.2 Vytvořit a udržovat funkční komunikační systém mezi PČR a Městem                                                                                                                                                                                                                                                  | ° C        |
| ° 9.3.3 Zlepšit image PČR a MP z hlediska veřejnosti                                                                                                                                                                                                                                                                      | ° C        |
| ° 9.3.4 Rozšířit počet strážníků MP                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ° C        |
| ° 9.4.1 Zvýšit finanční podporu Jednotný sbor dobrovolných hasičů (JSDH) (případně dostatečně financovat JSDH)                                                                                                                                                                                                            | ° C        |
| ° 9.4.2 Komunikovat s ostatními městy a obcemi v rámci správního obvodu v oblasti bezpečnosti                                                                                                                                                                                                                             | ° C        |
| ° 9.4.3 Komunikovat s Hasičským záchranným sborem (HZS)                                                                                                                                                                                                                                                                   | ° C        |
| ° 10.1.2 Vybudovat infrastrukturu služeb v ICT = technologie provozování služeb                                                                                                                                                                                                                                           | ° C        |
| ° 11.1.4 Vyhledávat a využívat (investiční, provozní, rozvojové) z veřejných (centrální orgány, kraj, město ad.) a dalších zdrojů (vícezdvojové) financování vzdělávání, sociálních služeb, bydlení, sportu a dalších činností naplňujících strategické cíle rozvoje města, zajistit dlouhodobou udržitelnost financování | ° C        |
| ° 1.1.1 Vytvořit městskou strategii alternativního a celoživotního vzdělávání s ohledem na potřebu vzdělávání v řemeslech a v technických oborech                                                                                                                                                                         | ° D        |
| ° 3.1.4 Zaměřit vybavenost vybraných kulturních institucí na kongresovou turistiku                                                                                                                                                                                                                                        | ° D        |
| ° 4.3.2 Podporovat tradiční akce a turnaje a akce pro turisty                                                                                                                                                                                                                                                             | ° D        |
| ° 5.3.2 Dořešit problematiku bioodpadů                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ° D        |
| ° 5.4.2 Realizovat nízkoenergetické stavby a technologie                                                                                                                                                                                                                                                                  | ° D        |
| ° 5.4.3 Minimalizovat zdroje pachových látek z průmyslové a zemědělské výroby                                                                                                                                                                                                                                             | ° D        |
| ° 5.4.4 Minimalizovat světelné znečištění ve městě                                                                                                                                                                                                                                                                        | ° D        |
| ° 7.1.1 Vzdělávat pracovníky sociálních služeb, poskytovatele a uživatele                                                                                                                                                                                                                                                 | ° D        |
| ° 7.1.2 Zkvalitnit infrastrukturu, vytvořit technické zázemí                                                                                                                                                                                                                                                              | ° D        |
| ° 7.1.5 Zajistit průběžnou informovanost a práci s veřejností , zvýšit vlastní odpovědnost lidí za kvalitu svého života                                                                                                                                                                                                   | ° D        |
| ° 8.1.1 Provést inventarizaci stávajících lokalit určených Územním plánem pro bydlení, případně vytipovat další vhodné lokality                                                                                                                                                                                           | ° D        |
| ° 10.1.4 Podporovat rozvoj elektronizace veřejné správy (E-government)                                                                                                                                                                                                                                                    | ° D        |
| ° 10.1.5 Zajistit osvětu a propagaci v oblasti ICT                                                                                                                                                                                                                                                                        | ° D        |
| ° 10.3.3 Využívat prostředky ICT pro posilování lokální identity (tradice,                                                                                                                                                                                                                                                | ° D        |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>jedinečnost, originalita)</b> |  |
|----------------------------------|--|

## Stručný přehled priorit z hlediska různých cílových skupin

### Priority z průzkumu názorů veřejnosti (duben 2007):

Z hlediska současného života města a jeho potřeb byla největší preference přidělena údržbě zeleně a úklidu veřejných ploch, zdravotnickým službám, ochraně životního prostředí a podpoře tvorby pracovních míst.

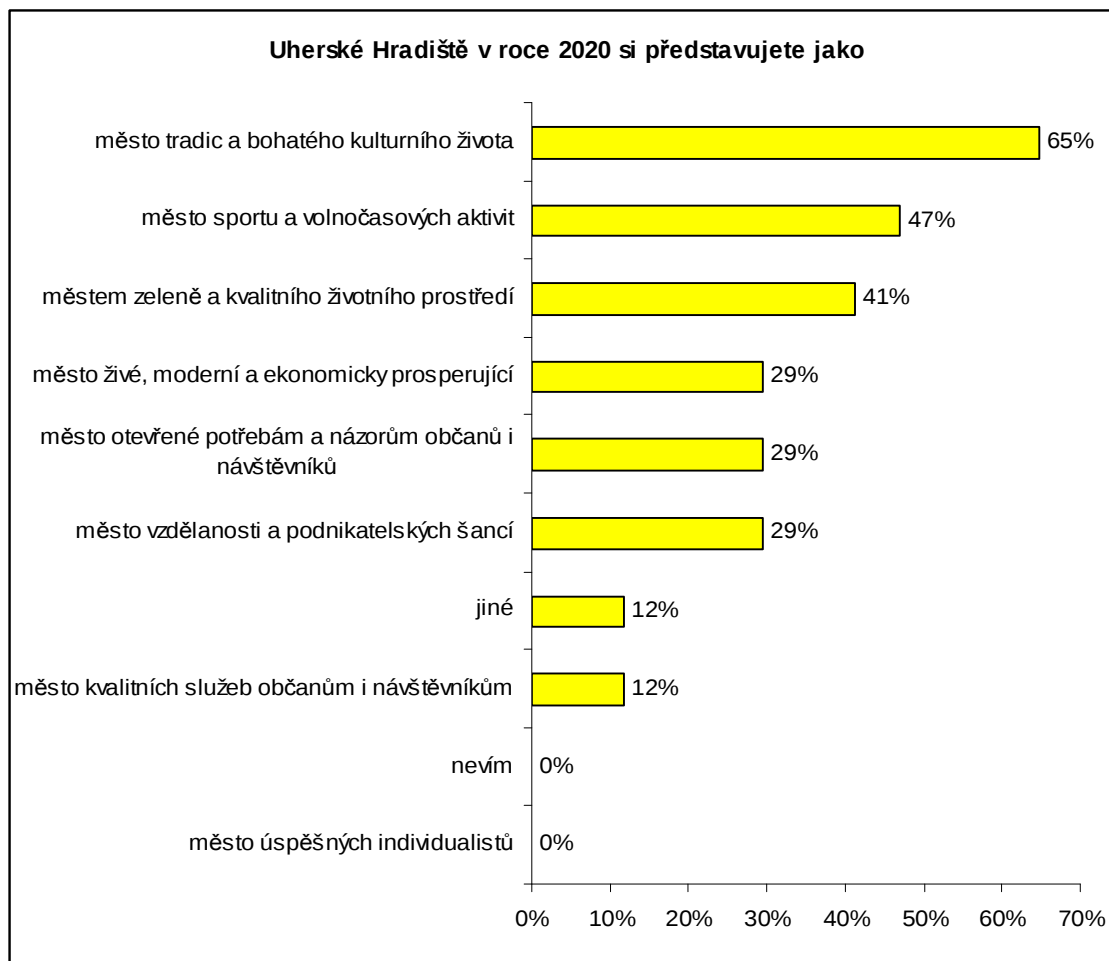
V odpovědi na otázku, čím by se Uherské Hradiště mělo stát v budoucnu, mohl každý respondent uvést až tři možnosti. Více než polovina dotázaných (51,5 %) zvolila odpověď „město tradic a lidové kultury“, 43,8 % hlasů získala možnost „čisté a bezpečné město“ a 42,5 % dotázaných uvedla možnost „město zeleně a kvalitního životního prostředí“.

### Priority z průzkumu podnikatelského prostředí (duben 2007):

| Máte náměty na zlepšení stavu podnikatelského prostředí – podpory podnikání ve městě Uherské Hradiště?                              | Celkem (absolutní hodnoty) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Zvýšit možnosti pro parkování (především v centrální části města), větší počet parkovacích míst, vysoké poplatky za parkování apod. | 9                          |
| Snížit byrokratické překážky na úřadech (tzv. papírování).                                                                          | 6                          |
| Podporovat místní firmy a podnikatele na úkor nadnárodních firem a řetězců.                                                         | 5                          |
| Zvýšit informovanost podnikatelských subjektů ze strany města.                                                                      | 4                          |
| Zvýšit vymahatelnost práva (platební morálka apod.).                                                                                | 4                          |
| Zlepšit chování, vystupování a přístup úředníků na úřadech, především ochotu pomoci a snahu vyjít vstříc.                           | 4                          |
| Zlepšit dopravní situaci ve městě, průjezdnost města, kvalitu komunikací a silnic.                                                  | 3                          |
| Zvýšit transparentnost výběrových řízení ze strany města.                                                                           | 2                          |
| Ostatní náměty                                                                                                                      | 8                          |
| <b>Celkem</b>                                                                                                                       | <b>45</b>                  |

Zájem o vznik podnikatelského inkubátoru má 41 % dotázaných.

**Priority z průzkumu nestátních neziskových organizací (NNO)  
(květen 2007):**



**Priority z ankety na webu města (květen až srpen 2007)**

**Co považujete za nejzávažnější problém města?**

| problém                        | počet hlasů |
|--------------------------------|-------------|
| Doprava                        | 73          |
| Poškození životního prostředí  | 56          |
| Odchod mladých lidí            | 58          |
| Čistota                        | 53          |
| Nízká bezpečnost               | 52          |
| Málo pracovních příležitostí   | 52          |
| Nízká kvalita obchodů a služeb | 45          |
| Jiný                           | 47          |
| <b>Celkem</b>                  | <b>436</b>  |

**Jak si představujete město Uherské Hradiště v roce 2020?**

| <b>představa</b>                                      | <b>počet hlasů</b> |
|-------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Město zeleně a kvalitního životního prostředí</b>  | <b>69</b>          |
| <b>Čisté a bezpečné místo k životu</b>                | <b>66</b>          |
| <b>Město sportu a volnočasových aktivit</b>           | <b>53</b>          |
| <b>Prosperující město otevřené pro nové obyvatele</b> | <b>47</b>          |
| <b>Město bohatého společenského života</b>            | <b>47</b>          |
| <b>Město lidové kultury a tradic</b>                  | <b>44</b>          |
| <b>Jiné</b>                                           | <b>41</b>          |
| <b>Celkem</b>                                         | <b>367</b>         |

**Které priority by se město mělo věnovat především?**

| <b>priorita</b>                               | <b>počet hlasů</b> |
|-----------------------------------------------|--------------------|
| <b>Podpora tvorby nových pracovních míst</b>  | <b>63</b>          |
| <b>Údržba zeleně, úklid veřejných ploch</b>   | <b>50</b>          |
| <b>Podpora sportu a volnočasových aktivit</b> | <b>50</b>          |
| <b>Výstavba/rekonstrukce bytů</b>             | <b>49</b>          |
| <b>Bezpečnost ve městě</b>                    | <b>47</b>          |
| <b>Rozvoj kultury a cestovního ruchu</b>      | <b>44</b>          |
| <b>Sociální péče</b>                          | <b>43</b>          |
| <b>Jiné</b>                                   | <b>45</b>          |
| <b>Celkem</b>                                 | <b>391</b>         |

## ***IV. Implementace***

## **IV.A Vazby Strategického plánu na vyšší programové dokumenty**

Strategický plán rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020 vychází z vyšších programových dokumentů jak na národní tak na krajské úrovni. Na národní úrovni se jedná o Národní strategický referenční rámec (NSRR), Národní rozvojový plán (NRP) a Národní program reforem (NPR). Na krajské úrovni se jedná o strategické rozvojové dokumenty Zlínského kraje.

### **1) Porovnání globálního cíle NSRR s globálním cílem Strategického plánu:**

#### **a) Národní strategický rozvojový rámec (NSRR)**

Globálním cílem NSRR v období 2007 – 2013 je přeměna socioekonomického prostředí České republiky v souladu s principy udržitelného rozvoje tak, aby Česká republika byla přitažlivým místem pro realizaci investic, práci a život obyvatel. Prostřednictvím trvalého posilování konkurenceschopnosti bude dosahováno udržitelného růstu, jehož tempo bude vyšší než průměrný růst EU 25. ČR bude usilovat o růst zaměstnanosti a o vyvážený a harmonický rozvoj regionů, který povede ke zvyšování úrovně kvality života obyvatelstva.

#### **b) Strategický plán (SP):**

Globální cíl SP města rozvoje Uherské Hradiště je vyjádřen VIZÍ města do roku 2020. Tato vize je rozpracována do tří okruhů, které zahrnují celé spektrum rozvoje města. Jedná se o tyto okruhy: Hospodářský rozvoj a lidské zdroje, Prostředí pro život ve městě a Řízení rozvoje města. V těchto okruzích je na úrovni města rozpracován globální cíl NSRR.

### **2) Porovnání strategických cílů NRP a Strategického plánu:**

#### **a) Národní rozvojový plán (NRP) – strategické cíle:**

- 1) Konkurenceschopná ekonomika
- 2) Otevřená, flexibilní a soudržná společnost
- 3) Atraktivní prostředí
- 4) Vyvážený rozvoj území

#### **b) SP rozvoje města Uherské Hradiště – strategické cíle:**

Pro každou z 11 klíčových oblastí (Vzdělávání a školství, Podnikání, zaměstnanost a cestovní ruch, Kultura a památky, Sport a volnočasové aktivity, Životní prostředí a urbanistická kvalita, Zdravotnictví a sociální služby, Bydlení, Bezpečnost, Doprava, Informační a komunikační technologie, Řízení a správa města) bylo stanoveno několik strategických cílů. Tyto cíle tvoří podmnožinu strategických cílů NRP na úrovni města.

### **3) Naplňování Národního programu reforem na úrovni města**

Realizaci specifických cílů SP bude zároveň naplňován Národní Lisabonský program (Národní program reforem, dále NPR). NPR je dokument, který na národní úrovni rozpracovává Lisabonskou strategii, která koordinuje kroky vedoucí k podpoře růstu,

zaměstnanosti a konkurenceschopnosti členských zemí EU, při zachování úrovně kvality života občanů a úrovně ochrany životního prostředí v podmínkách globální hospodářské konkurence a nepříznivého demografického vývoje v Evropě.

SP města rozvoje Uherské Hradiště přispívá k naplňování NPR v těchto prioritních oblastech:

- o Modernizace a rozvoj městské dopravní sítě
- o Zavádění inteligentních systémů pro řízení dopravy a dopravního provozu
- o Zvýšení územní mobility (spojení města s okolím hromadnou veřejnou dopravou)
- o Rozšíření přístupu k vyššímu odbornému a vysokoškolskému vzdělání
- o Snížení nezaměstnanosti (zejména mladých do 25 let)

#### **4) Vazby Strategického plánu na rozvojové dokumenty Zlínského kraje:**

Strategický plán rozvoje města Uherského Hradiště do roku 2020 dále navazuje na rozvojové dokumenty Zlínského kraje. Jedná se zejména o tyto strategické dokumenty:

1. Program rozvoje územního obvodu Zlínského kraje (*METOD KONZULT IPM s.r.o. Olomouc a Doc. PhDr. Alois Glogar CSc., 2000*)
2. Koncept snižování emisí a imisí Zlínského kraje a Územní energetická koncepce (*ENVIROS, s.r.o., 2002*)
3. Koncepce hospodaření s odpady ve Zlínském kraji (*Dekont Umwelttechnik, spol. s r.o., 2002*)
4. Koncepce rozvoje cestovního ruchu ve Zlínském kraji (*Institut rozvoje podnikání, s.r.o. & Enterprise plc, s.r.o., 2004*)
5. Generel dopravy Zlínského kraje (*UDIMO, spol. s.r.o. Ostrava, 2004*)
6. Plán odpadového hospodářství Zlínského kraje (*ENVI projekt, s.r.o., 2004*)
7. Plán rozvoje vodovodů a kanalizací Zlínského kraje (*Centroprojekt, a.s., 2004*)
8. Koncepce environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty ve Zlínském kraji (*Krajský úřad Zlínského kraje, 2005*)
9. Koncepce rozvoje kultury ve Zlínském kraji (*JVM RPIC, s.r.o., 2005*)
10. Koncepce prevence sociálně patologických jevů u dětí a mládeže na období 2006-2008 (*Odbor školství, mládeže a sportu, Krajský úřad Zlínského kraje, 2005*)

#### **5) Propojení Strategického plánu se strategiemi, programy a koncepcemi města**

Při přípravě Strategického plánu se vycházelo z dosud zpracovaných dílčích strategií, programů a koncepcí, které v klíčových oblastech nastavují směry rozvoje města. Seznam strategických dokumentů města Uherského Hradiště je uveden v příloze B „Seznam podkladů“.

## **IV.B Návrh organizačního zajištění a procesní postup implementace Strategického plánu**

Zpracováním a přijetím Strategického plánu rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020 začíná proces, který musí směřovat k naplnění stanovené VIZE, strategických a specifických cílů v jednotlivých klíčových oblastech rozvoje města.

Pro roky 2008-10 je vhodné zpracovat Akční plán (s výhledem do r. 2015), který bude specifikovat akce a projekty naplňující prioritní cíle – krátkodobé a střednědobé priority. Akční plán by měl být aktualizován pravidelně jednou ročně (v návaznosti na sestavování městského rozpočtu).

Strategický plán musí být živým dokumentem. K tomu, aby SP byl účinným nástrojem pro řízení rozvoje města, je potřeba stanovit ukazatele (indikátory) úspěšnosti. Tyto ukazatele by měly tvořit provázaný index, který umožní sledovat jednotlivé stránky rozvoje z různých aspektů. Optimálně by měl vzniknout Informační systém (IS) v podobě databáze, do které budou vkládána data ze sledovaných ukazatelů. Ukazatele (indikátory), které jsou uvedeny ve Strategickém plánu, by měly být dále dopracovány, specifikovány a doplněny do vypovídacího výčtu v takovém rozsahu, který bude možné sledovat a vyhodnocovat (optimalizovaná sada). Měly by k nim být přiřazeny hodnoty měření a požadované trendy a dále zdroje dat.

Ukazatele Strategického plánu by měly být vyhodnocovány a výsledky monitoringu předkládány Řídicímu a monitorovacímu výboru, radě a zastupitelstvu města. Interpretaci vyhodnocených dat je vhodné zajistit pro spolupracující organizace a veřejnost (ve srozumitelné a přitažlivé formě). Vyhodnocení a porovnání ukazatelů bude vypovídat o naplňování Strategického plánu ale také o celkovém vývoji města. Informační systém může být zčásti přístupný na webové stránce města, spolu s doprovodnými informacemi umožňuje občanům sledovat vývoj různých aspektů života ve městě. Průběžným informováním veřejnosti a partnerů se posiluje jejich zapojení do realizace plánů.

Zajištění realizace plánu je úkolem především manažerským, který vyžaduje dohled nad aktivitami mnoha jednotlivců a soukromých i veřejných organizací, kteří/které se podílejí na rozvoji města.

### **Navrhovaná struktura organizačního zajištění:**

#### **1) Řídicí složka – členěná na:**

- o přímou zodpovědnost za naplňování cílů v jednotlivých klíčových oblastech rozvoje – rozdělení mezi zástupce vedení města, kteří budou zajišťovat politickou podporu realizace plánu,
- o tajemník a vedoucí odborů – plní stanovené úkoly, poskytují data, případně vyhodnocují příslušné informace,
- o supervizi a budování partnerství - dohled nad naplňováním stanovených cílů, garance procesu, rozhodování, prosazování, úkolování, rozšiřování kontaktů a zapojených subjektů, lobbying směrem k nadřazeným orgánům,

Na realizaci Strategického plánu (SP) by se měli podílet jak partneři města, tak veřejnost (delegování pravomoci – realizace dílčích kroků, akcí, projektů). Město má iniciační a motivační roli. Partneři dodávají potřebné informace / data do IS SP.

Spolupráce s partnery na zpracování SP vytváří základ pro rozšíření kontaktů města. Je vhodné vést databázi partnerů vč. poznámek o konkrétních formách komunikace a spolupráce a okruh spolupracujících subjektů rozšiřovat.

## 2) Výkonná složka:

Výkonnou složkou by měl být samostatný útvar MěÚ přímo podřízený vedení města. Tento útvar využívá moderní metody projektového řízení, shromažďuje potřebná data pro index indikátorů, provozuje Informační systém SP, je zodpovědný za aktuálnost informací v informačním systému. Distribuuje příslušné podněty k úkolům, sleduje jejich plnění a iniciuje řešení případných prodlev a zpoždění. Vyhodnocuje data, zajišťuje vyhodnocování Akčních plánů, zpracovává souhrnné zprávy o realizaci pro radu a zastupitelstvo města a řídicí složky a předkládá návrhy na opatření a další projekty. Sleduje a identifikuje vhodné zdroje pro naplňování cílů (finanční – fondy EU i další zdroje, lidské a další zdroje), spolupracuje s finančním odborem při přípravě rozpočtu, zejména z hlediska spolufinancování projektů spolupracuje při výběrových řízeních na dodavatele prací. Komunikuje se všemi zúčastněnými, tvoří rozhraní mezi realizátory, poskytuje koordinační, informační, organizační a případně metodickou podporu partnerům ve vztahu k naplňování SP. Ve spolupráci s tiskovým mluvčím města zajišťuje zpětnou vazbu od občanů. Komunikuje s osobami a organizacemi ve městě i mimo město, podporuje jejich zapojení do realizace SP. Shromažďuje příklady dobré praxe.

Pro implementaci „velkých“ projektů (velikost rozpočtu a rozsah aktivit) mohou být podle potřeby ustanoveny pracovní týmy (jmenuje tajemník MěÚ). Za realizaci projektu odpovídá vedoucí příslušného odborného útvaru MěÚ, do jehož kompetence projekt převažujícím způsobem spadá. V případě, že se jedná o investiční akci, je za technickou realizaci odpovědný vedoucí odboru investic (OI) a za odbornou stránku projektu vedoucí příslušného odborného útvaru.

Koordinační a metodickou roli při implementaci Strategického plánu plní Oddělení rozvoje města (ORM). Při implementaci rozvojových projektů zajišťuje toto oddělení zejména tyto činnosti :

- spolupracuje na přípravě, realizaci a řízení projektů, které se ucházejí o finanční podporu z operačních programů nebo z ostatních zdrojů (ČR, kraj a další)
- zajišťuje pro město vyhledávání a koordinaci aktuálních příležitostí k získání externích finančních zdrojů a vede jejich centrální evidenci
- zajišťuje zpracování strategických dokumentů, marketingových analýz, projektů a prognóz pro potřeby města (včetně povinných příloh žádostí o finanční podporu)
- podílí se na koordinaci městských rozvojových záměrů a projektů,
- spolupracuje s Krajským úřadem Zlínského kraje a Úřadem regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava; konzultuje dílčí postupy přípravy projektu a připravuje podklady pro jednání představitelů města ohledně využívání prostředků Regionálního operačního programu.

## Východiska pro návrh implementační struktury

Navrhovaný implementační model vymezuje postup přípravy a realizace rozvojových projektů a věcnou příslušnost naplňování cílů v průběhu celého projektového cyklu.

Při výběru projektů k realizaci je třeba respektovat tyto podmínky:

- a) naplňování Strategického plánu - rozvojové priority města
- b) financovatelnost z externích zdrojů, tj. splnění formálních i věcných podmínek pro využití zdrojů z operačních programů a dalších dotačních titulů
- c) schopnost města spolufinancovat a průběžně financovat projekt z rozpočtových prostředků nebo z externích zdrojů (např. bankovní úvěr)
- d) připravenost projektu po stránce obsahové i technické (projekt úspěšně prošel procesem posouzení a přípravy dle tohoto manuálu)

## Postup implementace rozvojových projektů

Doporučené systémové kroky pro účinnou a kvalitní implementaci:

1. Přidělit zodpovědným projektovým manažerům, kteří jsou jmenováni na základě doporučení příslušného odborného útvaru MěÚ a rozhodnutí Rady (Zastupitelstva) města o schválení projektu, odpovídající kompetence a pravomoci. Projektový manažer je klíčová osoba, která zodpovídá za přípravné a realizační práce na projektu, řídí projektový tým (byl-li ustanoven) a zajišťuje poskytování informací a podávání zpráv. Funkcí zodpovědného projektového manažera může být pověřen odborný pracovník MěÚ (pracovník příslušného odborného útvaru, oddělení rozvoje města) nebo ve výjimečných případech může tuto funkci vykonávat externí odborník.
2. Vytvořit tzv. „projektový fond“ jako permanentní zdroj rozpočtových prostředků města, účelově vyčleněných pro podporu systematické přípravy projektových žádostí a související dokumentace v případech, kdy tyto náklady na přípravné práce nejsou uznatelným nákladem projektu, financovaného ze strukturálních fondů EU. Prostředky z „projektového fondu“ by měly pomoci městu získat mnohonásobně vyšší zdroje z operačních programů.
3. Po schválení Strategického plánu vymezit jednoznačně věcnou příslušnost odborů a oddělení za naplňování dlouhodobých cílů v rámci každé klíčové oblasti.

## Mapa implementačního procesu:

| ° Fáze procesu implementace               | ° Popis činností                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ° Výstup                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ° Příprava /projektový záměr/             | ° Navrhovatel zpracuje ideový záměr projektu, popisující zejména <ul style="list-style-type: none"> <li>• cíl projektu</li> <li>• obsah projektu</li> <li>• očekávané výsledky a přínosy</li> <li>• činnosti a zdroje</li> </ul> ° Koncept projektu konzultuje s ORM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ° Projektový záměr                                                                                                                                                                                          |
| ° Plánování /projektový list/             | ° Iniciátor projektu vyplní projektový list (PL) a předloží jej k posouzení odbornému útvaru (OU) MěÚ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ° Projektový list                                                                                                                                                                                           |
| ° Posouzení návrhu                        | ° 1. OU zhodnotí a případně dopracuje PL z věcného a finančního hlediska, zajistí projednání v příslušných komisích a s odborem ekonomickým a podle potřeby s dalšími útvary MěÚ, vypracuje stanovisko a předá ORM.<br>° 2. ORM posoudí<br>° a) obsahovou úplnost projektového listu<br>° b) soulad návrhu se Strategickým plánem<br>° c) možnost spolufinancování z operačních programů (OP)<br>° 3. ORM vypracuje stanovisko a předá PL zpět OU.<br>° 4. OU navrhne zodpovědného projektového manažera, složení projektového týmu, okruh spolupracujících útvarů a předkládá projekt k projednání Radě města (RM)<br>° 6. RM (případně ZM) rozhodne o přidělení finančních prostředků na dokončení přípravy projektu. | ° Schválený návrh projektu k další přípravě realizace (zamítnutý návrh, zařazený do zásobníku projektových návrhů).<br>° Stanovení výše a zdroje finančních prostředků na přípravu schváleného návrhu.<br>° |
| ° Příprava realizace schváleného projektu | ° 1. Pro schválený projekt připraví zodpovědný projektový manažer Žádost o finanční podporu z OP, vč. dopracování potřebné dokumentace. Při zpracování žádosti spolupracuje s ORM.<br>° 2. Žádost o finanční podporu z OP předloží OU v rámci vyhlášené Výzvy na podávání žádostí podle podmínek příslušného Operačního programu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ° Komplettní projektová dokumentace. Ta vstupuje zpět do kroku 3. Výstupem opakovaného kroku 3 je schválení, resp. zamítnutí financování projektu z rozpočtu města. Žádost o podporu z OP.                  |
| ° Sledování a hodnocení                   | ° OU předkládá technické a finanční monitorovací zprávy v souladu s Příručkou pro příjemce podpory z OP, o průběhu projektu informuje ORM, příslušné komise, RM a ZM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ° Zprávy, včetně informací o nápravných či preventivních opatřeních.                                                                                                                                        |
| ° Vlastní realizace                       | ° Schválené projekty, které získají dotaci, jsou realizovány v souladu Dohodou                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ° Realizovaný projekt                                                                                                                                                                                       |

|  |                                                                                                        |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | poskytnutí dotace z OP a s projektovou dokumentací. Za realizaci odpovídá zodpovědný manažer projektu. |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## ***V. Přílohy***