

Motivace

Na jedné straně spousta koncepcí, studií, plánů a projektů na straně druhé omezený rozpočet. Také nutnost udržovat a spravovat majetek města, zajišťovat služby pro občany a proti tomu potřeba rozvíjet kvalitu života ve městech všech důležitých oblastech. K tomu ještě dlouhodobý strategický plán rozvoje města a souběžná programové prohlášení rady města a cíle politických subjektů.

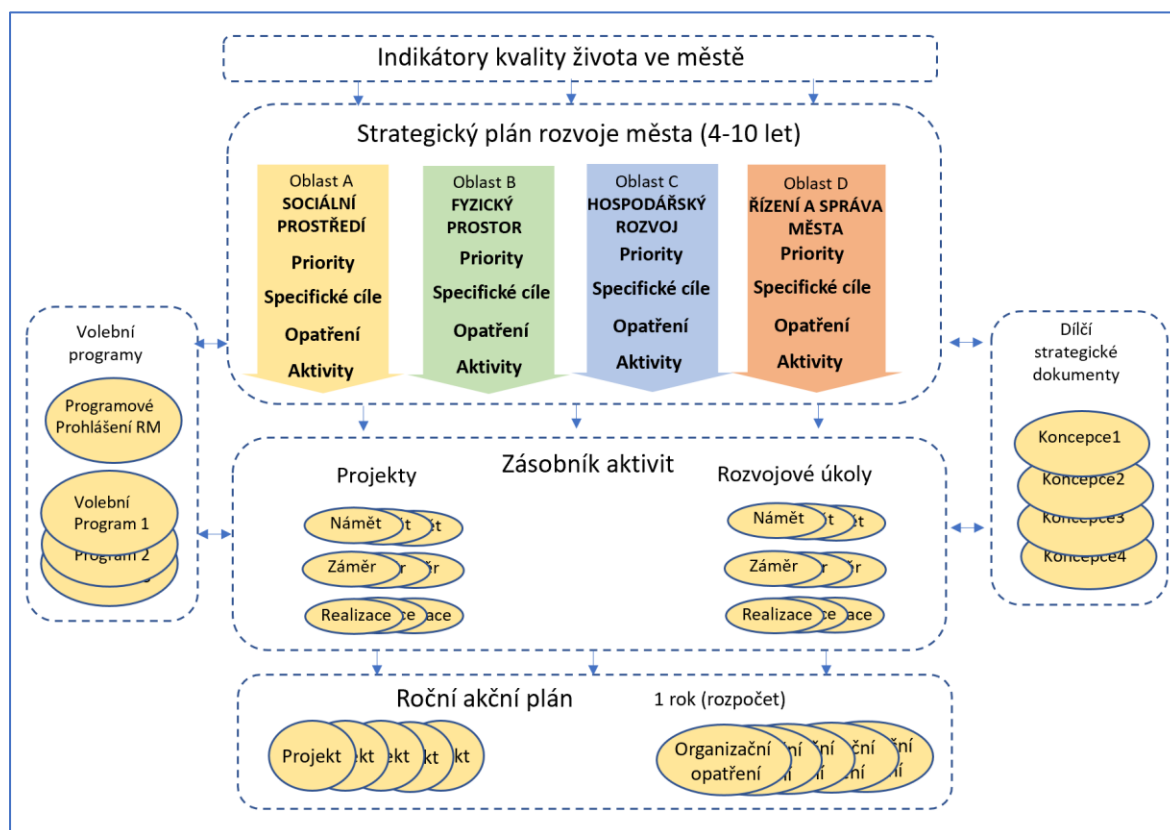
Naší ambicí je zavést systém řízení, který zvládne tyto protiklady protichůdné požadavky a stane se sdíleným nástrojem strategického rozvoje města.

Naše vize

OBČANÉ, POLITICKÉ STRANY A DALŠÍ ZÁJMOVÉ SKUPINY VYUŽÍVAJÍ STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ JAKO SPOLEČNÝ NÁSTROJ PRO PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ DLOUHODOBÉHO ROZVOJE MĚSTA ROŽNOVA POD RADHOŠTĚM

To znamená:

- mít objektivní informace o stavu a vývoji klíčových oblastí kvality života ve městě,
- shodnout se na vizích a cílech vyváženého (udržitelného) rozvoje města,
- zavést nástroje pro plánování a řízení aktivit rozvoje města (včetně priorit),
- měřit a hodnotit úspěšnost realizace rozvojových aktivit,
- aktualizovat strategické dokumenty na základě výsledků měření a hodnocení.

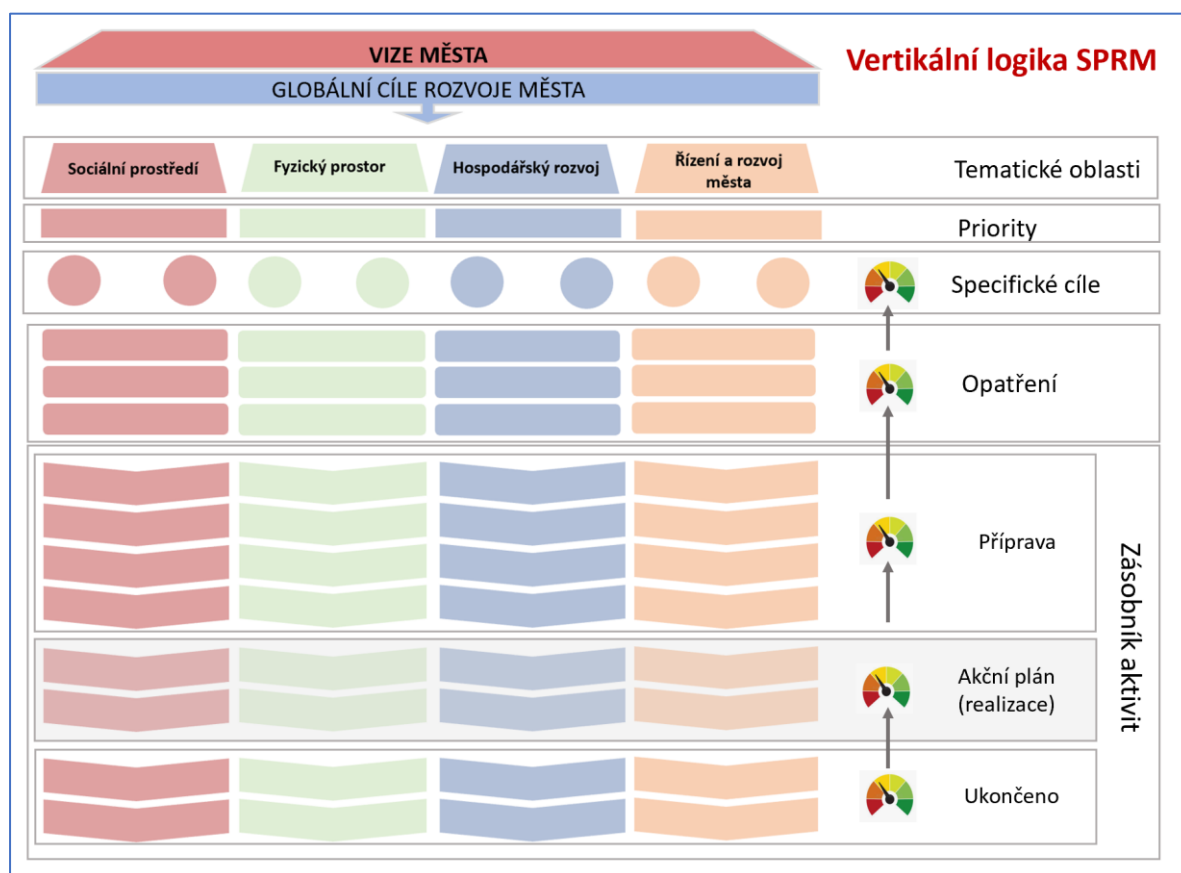


Obrázek 1 Schéma systému strategického řízení

Metodika

Od počátku bylo jasné, že propojit desítky strategických cílů a indikátorů se stovkami projektů a úkolů není možné bez využití informačních technologií. Aby je vůbec bylo možné nasadit, bylo potřeba v první fázi vytvořit jasnou metodiku, která ujednotí formát strategického plánu rozvoje města, segmentových strategických koncepcí a stejný formát doporučí i pro zpracování programů politických subjektů.

Tato metodika současně musí jednoznačně definovat pravidla pro implementaci strategických aktivit, aby bylo možné transparentně řídit rozvoj města, kontrolovat, jak se daří všechny strategické cíle naplňovat a v neposlední řadě o tom průběžně informovat vedení města, občany i všechny politické subjekty.



Obrázek 2 Řízení implementace

Metodika definuje i pravidla pro implementaci. Strategické aktivity jsou dvojího typu – projekty, které jsou projektově řízeny a vyžadují vlastní rozpočet a rozvojové úkoly, které jsou realizovány v rámci běžné činnosti městského úřadu a městských organizací.

Popis metodiky je přiložen v samostatném dokumentu.

Koordinované zpracování strategických dokumentů

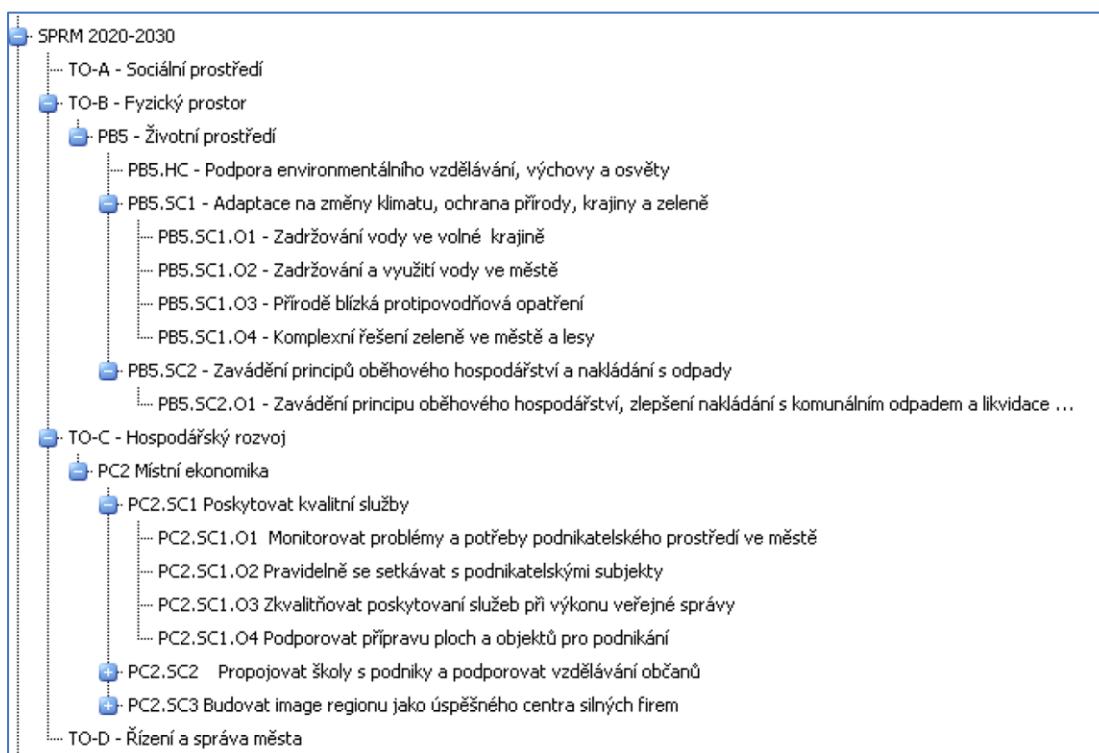
Během roku 2020 se s využitím dotačního projektu podařilo zadat zpracování nového strategického plánu rozvoje města (SPRM) a řady klíčových segmentových koncepcí. Všichni zpracovatelé jsou vázáni jednotnou metodikou. Sdílí výsledky analýz a vzájemně se doplňují. Segmentové koncepce jsou zpracovávány do SPRM a promítány do centrálního registru aktivit (zásobník aktivit). Vzniká tak jediný strategický dokument, s jednoznačnou intervenční logikou a jasně řízenou implementací.



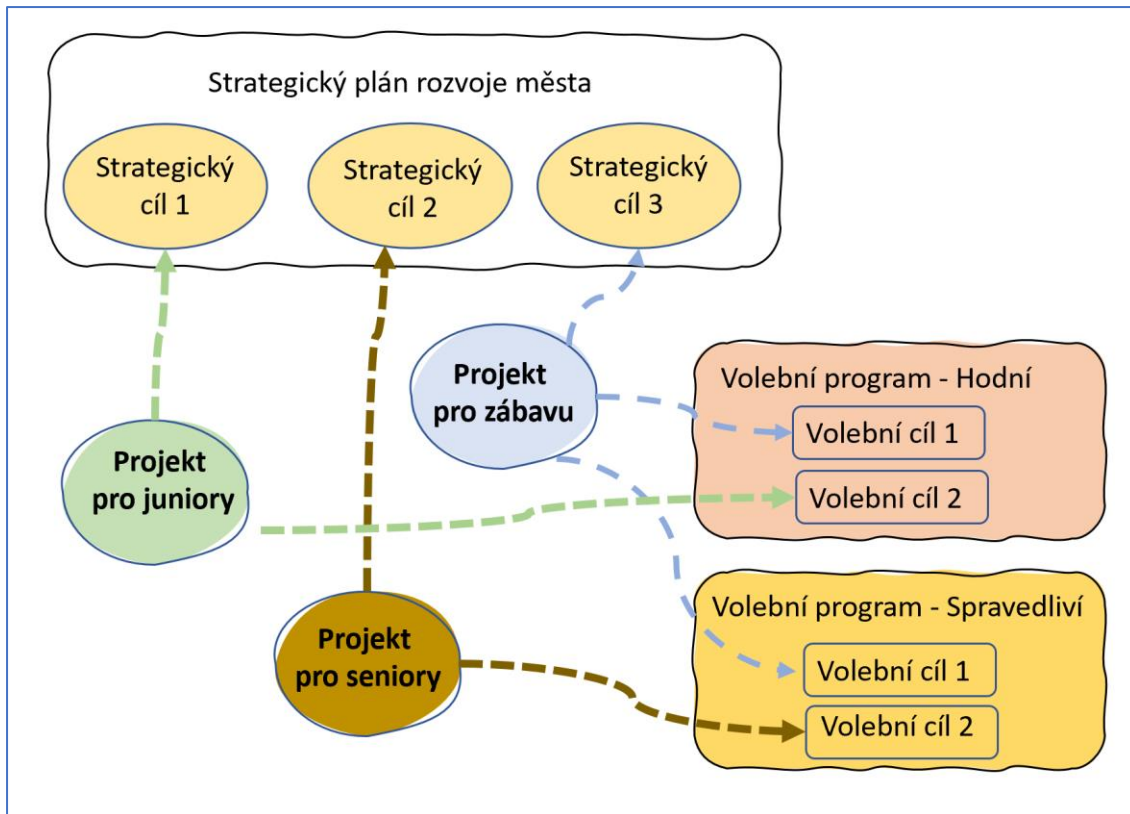
Obrázek 3 Koordinované zpracování strategických dokumentů

Zavedení sw podpory

Pro podporu procesu strategického řízení, řízení cílů, projektů a úkolů využíváme systém ATTIS. Strategický plán rozvoje města je díky jednotné struktuře všech dílčích segmentových koncepcí ukládán do programu v hierarchické stromové struktuře. Ke každé větvi „stromu“ jsou přiřazovány strategické cíle, indikátory a aktivity. V programu ATTIS je veden i registr strategických aktivit (strategických projektů a rozvojových úkolů). Program umožňuje řídit stavy projektů a úkolů a průběžně sledovat jejich plnění. Přitom může čerpat a automaticky vyhodnocovat data z jiných informačních systémů města. Program zobrazuje stav plnění cílů a úkolů ve formě „semaforu“, Umožňuje každou strategickou aktivitu (projekt i rozvojový úkol přiřazovat cílům strategického plánu rozvoje města i například k cílům programového prohlášení rady města nebo cílům volebních programů politických subjektů. Pro vedení města, zastupitele a další zainteresované strany program umožňuje vytvářet specifické sestavy. Pomáhá tak zajišťovat transparentní řízení strategických aktivit i průběžnou informovanost všech zainteresovaných stran.



Obrázek 4 "Rozklikávací strategický plán v programu ATTIS



Obrázek 5 Logika vazeb projektů a cílů z různých zdrojů

The screenshot shows a software interface for managing strategic goals. On the left, a hierarchical tree lists various goals and projects. A red arrow points from the tree to a detailed card for the indicator "Zadržování vody ve volné krajině".

Indicator Card Details:

- Název ukazatele: Zadržování vody ve volné krajině
- Stav: Platný
- Číslo: [empty]
- Hodnocení ukazatele: Nejhorší
- Pespektiva: Zákaznická
- Platí od: 19.10.2020
- Garant: Místostarosta 2 (Kosová Kristýna Mgr.)
- Platí do: 31.12.9999
- Odpovídá: x118 ochrana přírody, koordinovaná stanoviska (Slováčková Tamara RNDr.)
- Termín splnění: [empty]
- Organizační jednotka: Odbor životního prostředí a výstavby
- Složka: \vrch\Koncepční dokument

Reporting Table:

Název metriky	Datum hodnoty	Reportuje	Hodnota	Komentář	Proměnlivé meze
Číslo	=		=	Číslo	
Počet projektů revitalizace zeleně ve městě	01.01.2019	x118 ochrana přírody, koordinov...	8,0000		15 (← 5 → 10 → 15)
Počet projektů revitalizace zeleně ve městě	01.01.2020	x118 ochrana přírody, koordinov...	10,0000		15 (← 5 → 10 → 15)
Počet projektů revitalizace zeleně ve městě	01.01.2018	x118 ochrana přírody, koordinov...	-4,0000	Jiné projekty	15 (← 5 → 10 → 15)

Obrázek 6 Karta ukazatele strategického opatření