



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY
ČESKÉ REPUBLIKY

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A KVALITA MĚST

Sekce Národní sítě Zdravých měst ČR

Praha, 22. února 2017

www.ZdravaMesta.cz/strateg-sekce2017



Podpořeno finančními prostředky Evropského sociálního fondu, které byly na realizaci projektu poskytnuty z Operačního programu Zaměstnanost.

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ
Národní orgán pro koordinaci

Podpora strategické práce ve veřejné správě

JUDr. Olga Letáčková, náměstkyně sekce koordinace evropských fondů a mezinárodních vztahů

22. 2. 2017, TEMATICKÁ SEKCE NÁRODNÍ SÍŤ ZDRAVÝCH MĚST ČR



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Důraz na strategické řízení při čerpání z ESI fondů

- » Nové programové období vyžaduje při plánování a realizaci investic kvalitní a rozvinuté strategické řízení.
- » Požadavek na existenci a implementaci strategií v podobě předběžných podmínek.
- » Požadavek na strategické podložení investic u integrovaných nástrojů (ITI, IRPÚ, CLLD).
- » Požadavek na aplikaci Společných doporučení rady, je nutné tudíž navázat požadavky vyplývající ze závěrů Společných doporučení rady na existující strategie a ESI fondy.
- » Nutnost mít výzvy OP podloženy existujícími strategiemi; u projektových žádostích je také nutný soulad se strategiemi (příkladem jsou RIS3 nebo Strategický rámec rozvoje veřejné správy).

Důraz na strategické řízení při čerpání z ESI fondů

- » Hodnocení příspěvku ESI fondů k naplňování priorit/cílů strategických dokumentů – aktuálně dopracovávány návrhy vazeb mezi strategiemi a OP/DoP, zaváděno do systému MS 2014+
- » Příprava „pozice a strategie“ ČR na programové období 2020+ (vč. partnerství na úrovni V4+4, spolupráce s dalšími státy, EK a EP).
 - tlak na zjednodušení kohezní politiky na úrovni EK (legislativa, metodiky, kontroly a auditů aj.).
 - tlak na nutné změny i systémového charakteru na úrovni veřejné správy ČR vč.
 - zkvalitnění strategického řízení obecně (viz i aktivity MMR a strategické projekty,
 - zlepšení kondice v oblasti tvorby a provádění národní legislativy,
 - v oblasti čerpání z komunitárních programů (viz i Analýza MMR).

Metodické nástroje

- » MMR je gestorem Metodiky přípravy veřejných strategií a
 - aktualizuje Metodiku pro potřeby praxe veřejné správy,
 - doplňuje ji o nástroje a šablony,
 - převedlo ji do elektronické podoby, pro potřeby práce s ni,
 - poskytuje konzultace k jejímu využití při tvorbě dokumentů.
- » Zpracována Typologie strategických a prováděcích dokumentů.
- » V součinnosti s AK ČR a SMO ČR se pracuje na provázání metodik přípravy strategií na národní, krajské a obecní úrovni.

Metodické nástroje

- » MMR poskytuje metodické vedení v oblasti strategického řízení na obecní úrovni.
- » K tomu zpracovalo
 - Metodiku tvorby programu rozvoje obce
 - Metodiku strategického řízení rozvoje obce
 - Metodiku kontroly a hodnocení realizace programu rozvoje obce
- » Účinnější prosazování strategického řízení ve veřejné správě řeší mj. Expertní skupina pro strategickou práci a její Pracovní tým pro vertikální koordinaci strategického řízení.

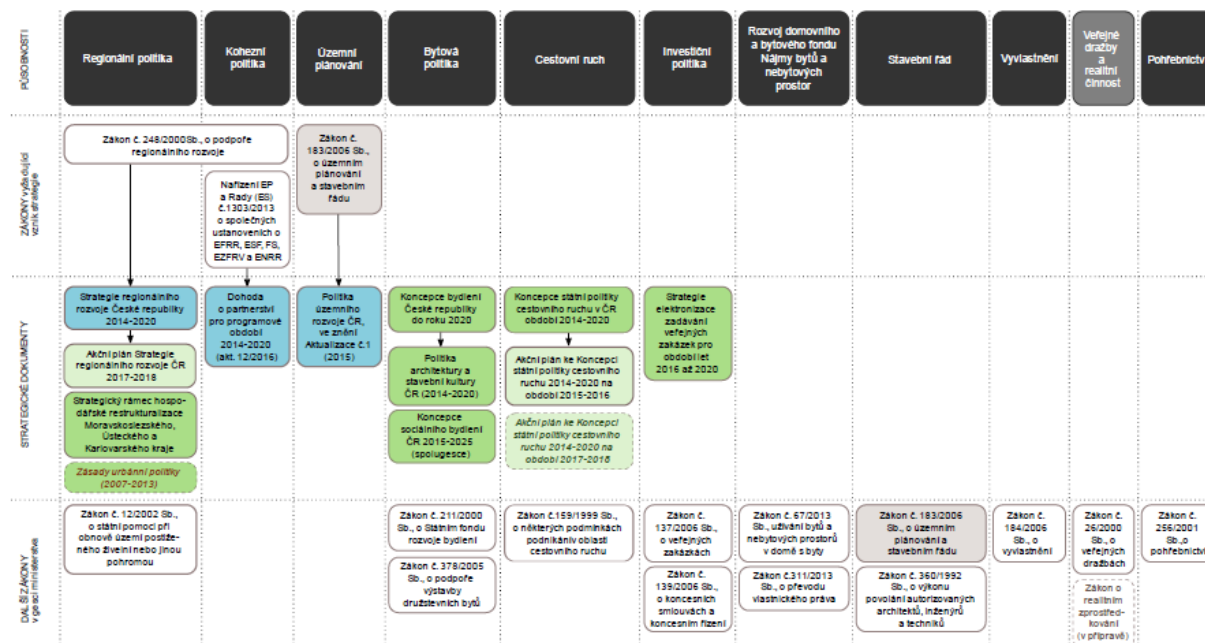
Elektronické nástroje – Databáze strategií

- » Databáze strategií - na jednom místě strategie na mezinárodní, národní, krajské, oblastní a místní úrovni.
- » Lze v ní např.
 - sledovat a vyhodnocovat priority, cíle, opatření, odpovědnosti nebo např. indikátory,
 - propojovat zpracovatele strategií v ČR,
 - zobrazovat strategické mapy ministerstev a krajů,
 - přímo vytvářet dokumenty v Databázi strategií,
 - sledovat strategie MAS, ITI a IPRÚ.
- » Pro fungování Databáze strategií existuje Pracovní skupina Databáze strategií složená ze zástupců ministerstev, Úřadu vlády, ČSÚ a krajů.

Strategické mapy resortů a krajů

- » Unikátní komplexní pohled na portfolio strategií, jejich hierarchizaci a vazby na působnosti a zákony.
- » Jsou součástí Databáze strategií v interaktivní podobě (propojeny na jednotlivé dokumenty v DS nebo např. na Portál veřejné správy).

Strategická mapa Ministerstva pro místní rozvoj



DATABÁZE STRATEGIÍ
PORTÁL STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ V ČR

ZÁKLADNÍ INFORMACE A KONTAKTY

Ministerstvo pro místní rozvoj

Strategické dokumenty

Strategická mapa Ministerstva pro místní rozvoj

Gestor	Dokument	Od	Do
MMR	Dohoda o partnerství pro programové období 2014-2020 (rev. 12/2016) [akt. 2016]	2014	2023
MMR	Koncepte bydlení České republiky do roku 2020 (revidovaná)	2016	2020
MMR	Koncepte státní politiky cestovního ruchu v ČR 2014-2020	2014	2020
MMR	Politika architektury a stavební kultury ČR (2015)	2015	2020
MMR	Politika územního rozvoje ČR, aktualizace č.1 (2015)	2015	--
MMR	Strategický rámec hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje (2017)	2017	--
MMR	Strategie elektronizace zadávání veřejných zakázek ČR 2016-2020, vyhodnocení efektivity fungování a návrh dalšího postupu využívání elektronických tržišť veřejné správy a návrh povinného používání NEN	2016	2020
MMR	Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020	2014	2020
MMR	Zásady úrbánní politiky ČR (2010)	2010	2013

Elektronické nástroje - ObcePro

- » MMR je zřizovatelem Elektronické metodické podpory rozvojových dokumentů obcí a řízení rozvoje obcí (ObcePro).
- » Aplikace ObcePro umožňuje tvorbu místních strategií (programů rozvoje obce).
- » Při práci s dokumenty aplikace nabízí další užitečné nástroje (práce se statistickými daty, šablony a vzory podpůrných dokumentů či e-learning).
- » Počet zaregistrovaných obcí (únor 2017) je 1 070, Počet založených dokumentů PRO 811.

Zavádění dalších nástrojů pro rozvoj strategické práce

» Projekt MMR Analýza strategických dokumentů

Výstupy budou např. komplexní rozbor strategií spadajících pod DoP (dle sady testovacích otázek); zmapování fungování systémů implementace strategií či Sada doporučení, návrhů na úpravu konkrétních strategií a celkový souhrn závěrů.

» Projekt MMR Mapování strategické práce v institucích veřejné správy

Výstupy budou mj. Analýza strategické práce a nástrojů na resortech a krajích, či Doporučení pro zlepšení strategické práce na úrovni resortů a krajů pro útvary vytvářející strategie.

Metodická podpora a vzdělávání

- » MMR neustále poskytuje metodické konzultace při přípravě strategických dokumentů.
- » MMR provozuje web Portál strategické práce.
- » MMR se podílí na přípravě zavádění systému řízení kvality ve služebních úřadech a na přípravě systému měření a hodnocení výkonu veřejné správy v ČR v oblasti strategického plánování a řízení.
- » Probíhají pravidelná školení k Databázi strategií; získání technických dovedností předchází také seznámení s principy strategické práce (většina modulů v DS tyto znalosti vyžaduje).
- » Aplikace ObcePro nabízí elearning pro zájemce. V roce 2016 probíhala k ObcePro řada seminářů a v roce 2017 jsou plánovány další.
- » Projekt MMR STRATeduka (vytvoření výukových modulů, e-learningového kurzu, realizace prezenčních školení, přípravu podkladů na akreditaci a evaluaci vzdělávacího programu).

Děkuji za pozornost

olga.letackova@mmr.cz



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR