



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

*Podpořeno finančními prostředky
Evropského sociálního fondu, které byly na
realizaci projektu poskytnuty z Operačního
programu Zaměstnanost.*

SETKÁNÍ ZDRAVÝCH KRAJŮ

Jihlava, 16. května 2017

www.ZdravaMesta.cz/setkani-zdravych-kraju-2017



místní Agenda 21



MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ
Národní orgán pro koordinaci

Podpora strategické práce ve veřejné správě

Databáze strategií

Věra-Karin Brázová, Petr Valenta

16. 5. 2017, SETKÁNÍ ZDRAVÝCH KRAJŮ



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Obsah prezentace

1. Ukotvení strategického řízení
2. Aktuální činnosti MMR v oblasti strategické práce (výběr)
3. Databáze strategií

Ukotvení strategického řízení



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Ukotvení strategického řízení v oblasti Kohezní politiky

- EK požaduje podložené, kvalitní a zejména strategické rozhodování při zacílení investic přes ESIF (důraz na strategické řízení Dohody a programů, zajištění jejich provázání se strategiemi, sledování příspěvku ESIF k strategiím).
- Důraz na naplňování předběžných podmínek (nejen existence ale i implementace strategií).
- Důvody:
 - » Pomocí ESI fondů je dosahováno cílů a politik na národní, regionální a místní úrovni.
 - » Programy i Dohoda o partnerství přímo vychází ze strategických dokumentů, jejich kvalita tak výrazně ovlivňuje ESIF.
 - » Realizované projekty ESIF vstupují do systému hodnocení programů, Dohody o partnerství, ale i strategických dokumentů.

Ukotvení strategického řízení v ČR

- Strategický rámec rozvoje veřejné správy České republiky pro období 2014 – 2020 (usnesení vlády 680/2014).
= řídicí dokument pro rozvoj veřejné správy do roku 2020.
- Implementační plány Strategického rámce rozvoje veřejné správy ČR pro období 2014 – 2020 (usnesení vlády č. 21/2015).
- Implementační plán pro SC 1; specifický cíl 1.3, opatření „Strategické řízení a plánování ve veřejné správě“
= MMR gestorem (spolupracující subjekty jsou ÚOSS, územní samosprávné celky, další orgány veřejné správy, další subjekty).

Metodické nástroje strategické práce

- MMR je gestorem Metodiky přípravy veřejných strategií
 - » aktualizuje Metodiku pro potřeby praxe veřejné správy
 - » doplňuje ji o nástroje a šablony vč. jejich převedení do interaktivní podoby
 - » poskytuje konzultace k aplikaci Metodiky při přípravě strategických dokumentů
- MMR pracuje v součinnosti s AK ČR a SMO ČR na provázání metodik přípravy strategií na národní, krajské a obecní úrovni s cílem zajistit jednotnost přístupu ke strategickému řízení napříč veřejnou správou
- MMR zpracovalo [Typologii strategických a prováděcích dokumentů](#) s cílem sjednotit základní terminologii, zavést hierarchizaci těchto dokumentů a zpřehlednit a zjednodušit tuto oblast

Aktuální činnosti v oblasti strategické práce (výběr)



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Aktuálně realizované strategické projekty I (vyplývající z IP SRRVS)

„Analýza strategických dokumentů pro potřeby efektivnějšího řízení Dohody o partnerství“

Cíl: Sjednocení a zlepšení kvality strategií vstupujících do Dohody o partnerství a operačních programů.

Obsah: Zhodnocení vybraných cca 60 strategických dokumentů, které jsou provázány s Dohodou o partnerství, návrhy na aktualizace a zpětná vazba k Metodice přípravy veřejných strategií.

Aktuálně realizované strategické projekty II (vyplývající z IP SRRVS)

„Mapování strategické práce v institucích veřejné správy a návrhy na její zefektivnění“

Cíl: Odstranění bariér v prostředí, ve kterém jsou strategie tvořeny, vč. institucionálních a procesních limitů a efektivního využití nástrojů strategické práce.

Obsah: Zmapování strategické práce ve veřejné správě, vč. analýzy prostředí ovlivňujícího tvorbu strategií a využívání adekvátních nástrojů; formulace doporučení pro státní a krajskou úroveň k rozvoji strategického prostředí a zkvalitnění strategické práce.

Aktuálně realizované strategické projekty (vyplývající z IP SRRVS)

„STRATeduka“

Cíl: Zkvalitnění odbornosti ve veřejné správě a tím i zvýšení kvality strategií; vytvoření a zavedení vzdělávacího programu ke strategickému řízení ve veřejné správě s ohledem na životní cyklus strategických dokumentů (cílová skupina: úředníci útvarů spjatých s tvorbou strategických dokumentů na státní a krajské úrovni).

Příklady témat: nástroje strategické práce a práce s Metodikami; projektové řízení při tvorbě/realizaci/hodnocení strategií; rozhodovací uzly ve strategiích (priority, varianty a jejich hodnocení, výběr opatření); financování strategií; implementace strategií (vč. indikátorů, řízení rizik, komunikace); monitoring a hodnocení.

Databáze strategií



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc

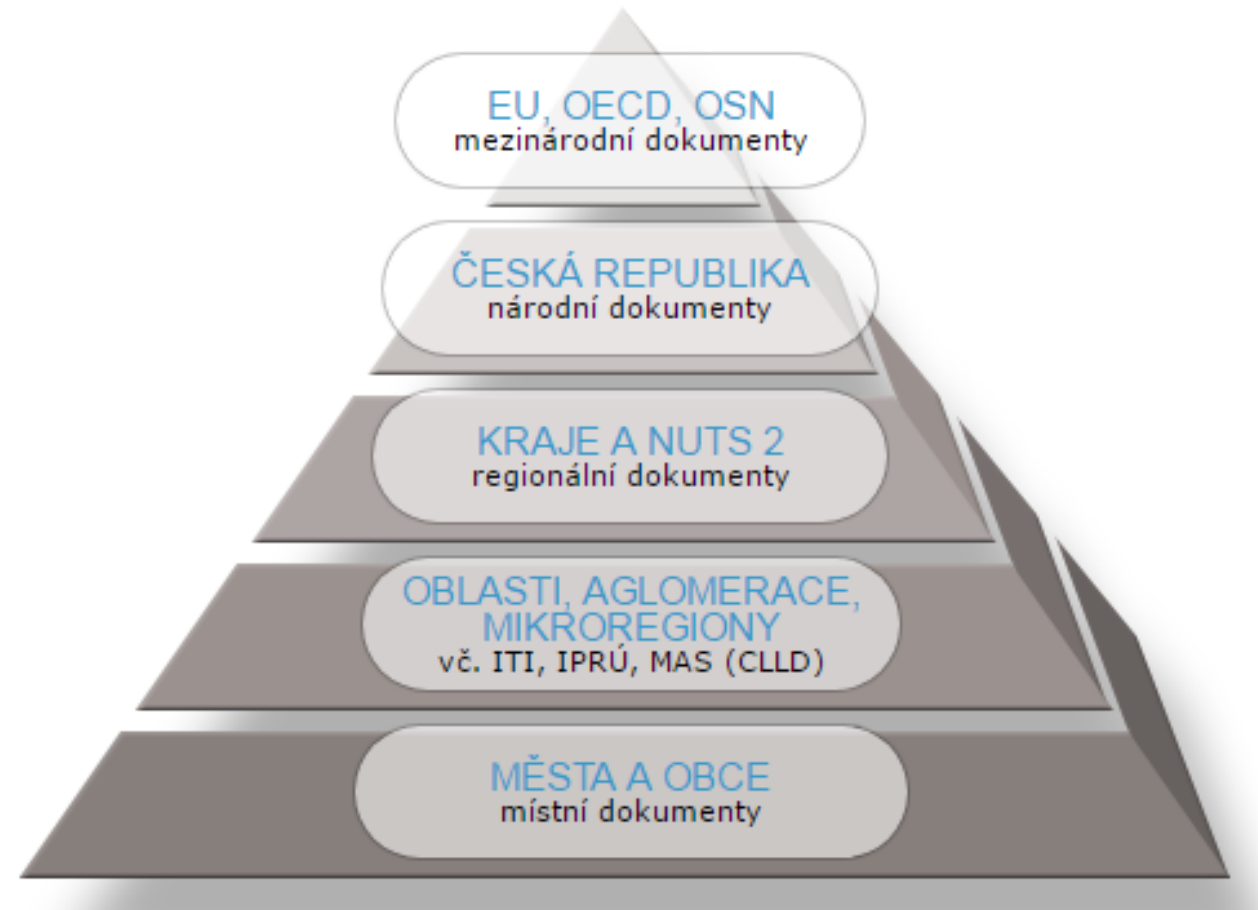


MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Co je Databáze strategií

- celostátní funkční systém dokumentů strategického a programového charakteru, který je významným elektronickým nástrojem pro rozvoj strategického řízení a plánování ve veřejné správě;
- knihovna dokumentů = na jednom místě shromažďuje relevantní dokumenty na mezinárodní, národní, oblastní, regionální a místní úrovni;



Co je Databáze strategií

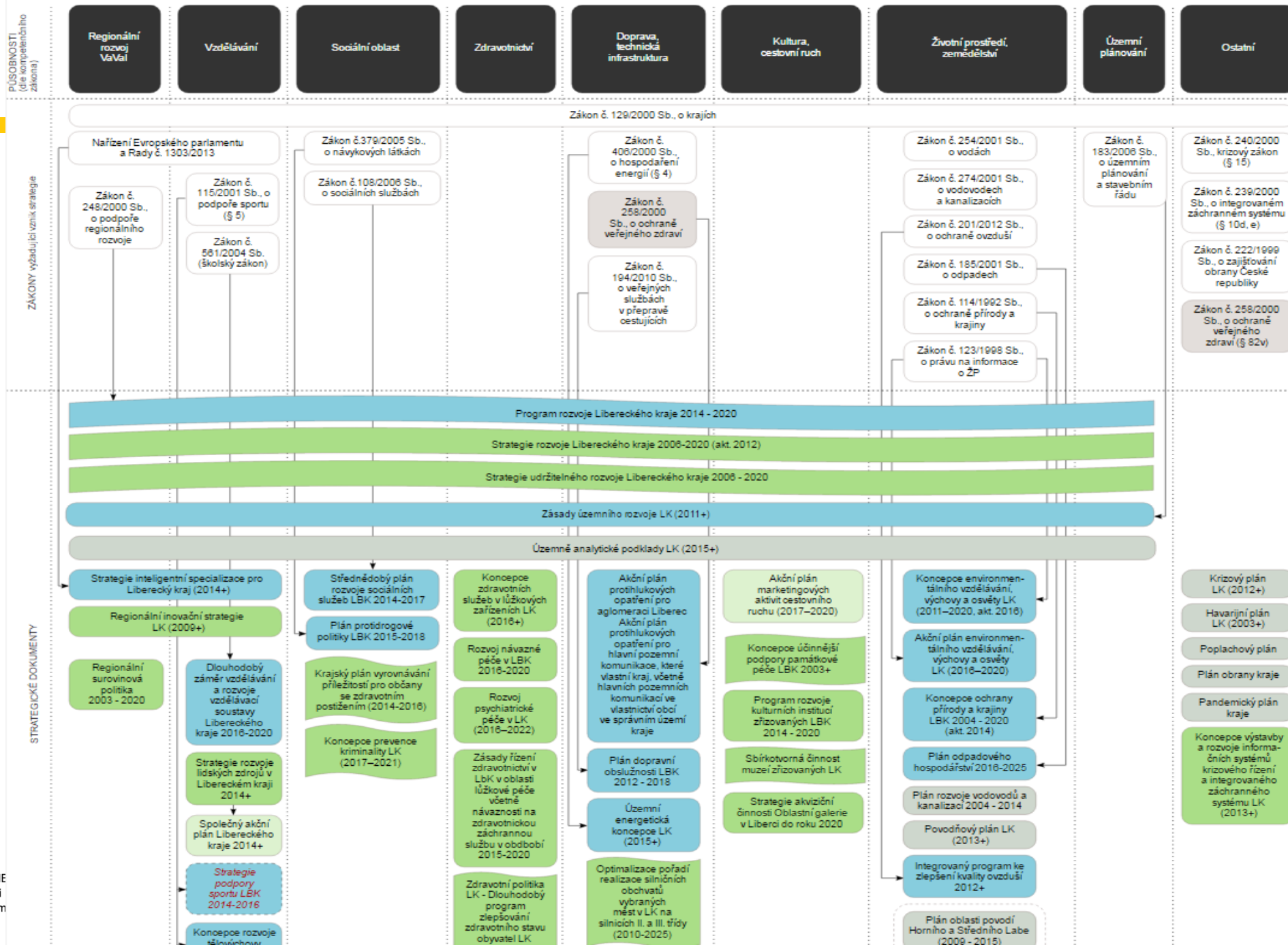
- virtuální prostředí vhodné pro
 - » rozšiřování participativního přístupu ke strategické práci,
 - » aktualizaci stávajících či zpracování nových strategických dokumentů (lze využít eMetodiky),
 - » poskytování informací nejen o dokumentech jako takových, ale i o jejich plnění,
- nástroj pro strategické řízení ESI fondů v ČR (vč. budoucnosti po roce 2021);
- nástroj pro budoucí implementaci Strategického rámce Česká republika 2030.

Všechny dokumenty zavedené do Databáze mohou být dále rozpracovávány co do jejich obsahu, evidovány a zároveň zde jsou ke stažení, exportu do PDF či tisku.

Strategické mapy ministerstev a krajů

- specifickou součástí Databáze je i výstup projektu TA ČR z roku 2015, tzv. strategické mapy ([ministerstev](#) a [krajů](#));
- strategické mapy umožňují:
 - » unikátní komplexní pohled na portfolio strategických dokumentů, jejich hierarchizaci a vazby na působnosti a zákony
 - » snadnou orientaci ve velkém rozsahu strategických dokumentů a zákonů
 - » interaktivní propojení do Databáze či Portálu VS
- na krajské úrovni aktuálně probíhá významnější aktualizace map.

Strategická mapa Libereckého kraje



Naplňování Databáze strategií

- od svého vzniku na konci roku 2012 do května 2017 bylo v Databázi zveřejněno cca 1 050 dokumentů (z toho je již cca 400 v archívu);
- konkrétní počty dokumentů jsou v následující tabulce

| mezinárodní | národní / ÚV, ČSÚ, ministerstva | regionální / kraje | oblastní /ITI, IPRÚ, CLLD, mikroregiony | místní / obce |
|-------------|------------------------------------|-----------------------|--|------------------|
| 17 | 215 | 171 | 82 | 174 |

- část schválených dokumentů stále čeká na zveřejnění;
- na samotném naplňování Databáze aktuálně pracuje cca 150 zástupců VS na národní a krajské úrovni;
- MMR (gestor Databáze) ve spolupráci s NSZM (správce) těmto zástupcům při naplňování napomáhá, pořádá školení k práci s Databází a zavádí potřebné údaje do systému.

Přístup do Databáze, institucionální rovina

- systém je využitelný širokou veřejností (veřejný web Databáze = knihovna + základní funkcionality) i odborníky na strategickou práci (interní terminál Databáze = vkládání informací o dokumentech + široká paleta funkcionalit využitelných pro strategickou práci);
- veřejný web je volně k dispozici, interní terminál je přístupný zástupcům jednotlivých institucí (zejm. ministerstev a krajů);
- každá instituce nominuje svého administrátora, ten si může vytvořit síť editorů;
- pro fungování Databáze byla na MMR v roce 2012 zřízena Pracovní skupina Databáze strategií;
- pracovní skupina je složená z administrátorů Databáze.

Role krajů při naplňování Databáze strategií

- kraj je, jakožto nositel strategických dokumentů, odpovědný za množství a kvalitu informací zanesených do Databáze
 - » kraje nemají danou povinnost naplňovat Databázi strategií, jsou však spolupracujícími subjekty v aktivitách MMR, jež je gestorem strategické práce v ČR (viz opět IP SRRVS – opatření 1.3);
- kraj má nominovaného administrátora (člena Pracovní skupiny)
 - » administrátor průběžně vyhodnocuje stav strategické práce a v případě potřeby zajistí promítnutí do Databáze,
 - » administrátor komunikuje s MMR, příp. se jednotlivými editory za instituci a účastní se Pracovní skupiny;
- v případě jakéhokoliv problému se zástupce kraje obrací na MMR, jež rádo pomůže při jeho řešení.

Výhody aktivní práce s Databází strategií pro kraje

- naplňování Databáze a práce s jejími funkcionalitami rozšiřuje možnosti strategického řízení a plánování;
- příprava samotného dokumentu pomocí šablon s širokou možností participace (vč. možnosti využít eMetodiku);
- napojení na další systémy a databáze (SEA, Portál VS, ČSÚ, atp.);
- interaktivní prezentace strategické práce kraje (jak samotným krajem, tak např. MMR při národních či mezinárodních akcích);
- propojení zpracovatelů strategických dokumentů v ČR na různých úrovních;
- tvorba vazeb mezi jednotlivými dokumenty a další práce s nimi ve virtuálním prostředí;
- a mnoho dalšího...

Na závěr

Databáze není třeba se jakkoliv obávat ...

... jedná se o uživatelsky přívětivý, intuitivní systém, který (spolu s dalšími dostupnými nástroji) při průběžném používání a naplňování může významně přispět ke zkvalitnění strategické práce na Vašem kraji a v české veřejné správě obecně.

Děkujeme za pozornost!

Věra-Karin Brázová vera-karin.brazova@mmr.cz
Petr Valenta petr.valenta@mmr.cz



DATABÁZE
STRATEGIÍ

<https://www.databaze-strategie.cz>



PORTÁL
STRATEGICKÉ
PRÁCE V ČR

<http://verejne-strategie.cz>



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR