



**Tematická
Sekce NSZM**



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY
ČESKÉ REPUBLIKY



Strategický plán rozvoje MČ Praha-Libuš: příklad z praxe

Tematická sekce „Strategické plánování a řízení v
obcích – metody, zkušenosti, spolupráce

12. 5. 2011



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST



ZDRAVÁ MĚSTA, OBCE, REGIONY
ČESKÉ REPUBLIKY

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Obsah příspěvku



- ❖ Úvod, představení konzultanta a řešeného území
- ❖ Metody a výstupy
- ❖ Spolupráce
- ❖ Zkušenosti

Úvod – strategický plán MČ Praha-Libuš



❖ Období zpracování

- prosinec 2008 – srpen 2009

❖ Zadání ze strany městské části

- důraz na zapojení veřejnosti - důkladné projednání s odbornou i širší veřejností
- soulad s principy udržitelného rozvoje a MA 21
- vazba cíle – opatření – indikátory
- přiblížení procesu strategického plánování zástupcům městské části (úřadu i samosprávy)
- zakomponování přípravy SP do procesů a aktivit, které na území MČ probíhají

Úvod – představení řešeného území

❖ Městská část

- odlišné kompetence a tedy i možnosti SP

❖ Praha

- nelze vymezit intravilány řešeného území
- řešení v kontextu celého organismu (např. MHD, rozvoj infrastruktury)
- tlak na komerční a rezidenční výstavbu
- problémy spojené s velkoměstem

Úvod – představení řešeného území

❖ Libuš

- dvě sídla: Libuš, Písnice
- v podmínkách Česka nevídaná etnická rozmanitost
- rozsáhlý obchodní areál Sapa vlastněný vietnamskými podnikateli
- tradice živočišné výroby a potravinářského průmyslu
- v době SP řešení 2 významných dopravních staveb:
 - o jižní část Pražského kruhu (ve výstavbě, nyní dokončena)
 - o linka metra D (v přípravě)

Úvod – představení konzultanta



❖ SPF Group, v.o.s.

❖ Poradenská firma

- místní a regionální rozvoj
- životní prostředí
- strategické a procesní řízení
- administrace projektů, dotační poradenství

❖ Sídla

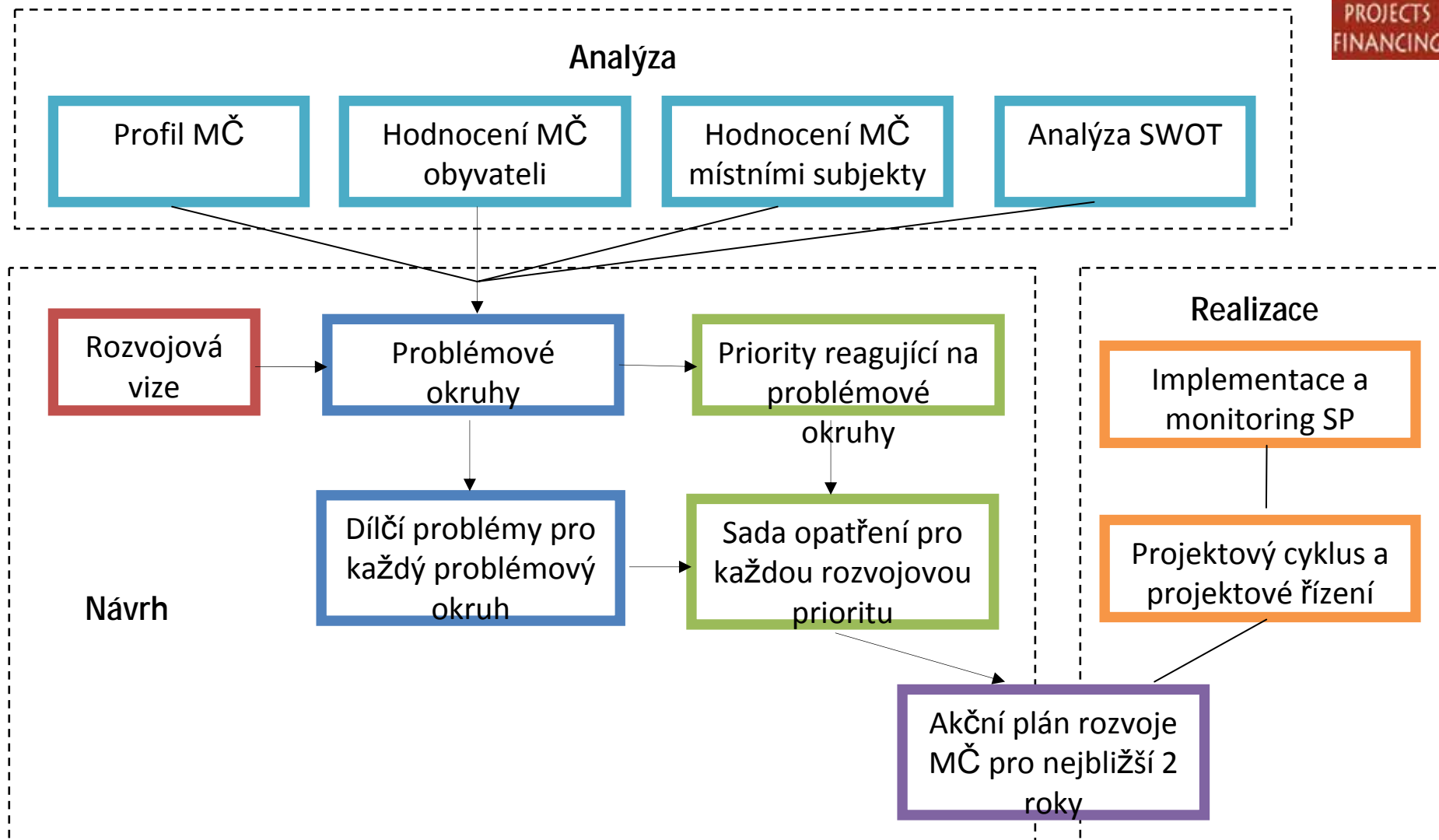
- Ústí nad Labem
- Praha

❖ Analytická část (profil městské části)

- kombinace „tvrdých“ a „měkkých“ dat
- práce s daty (průzkumy, statistiky...) s cílem zjistit podstatné informace o zájmovém území
- dotazníkové šetření obyvatel (realizováno jiným dodavatelem)
- anketa mezi obyvateli
- řízené rozhovory se zástupci místních subjektů

- ❖ Návrhová část (vize, problémy, priority, opatření)
 - jednání pracovních skupin
 - veřejná projednání a diskuse
- ❖ Realizační část (organizační a procesní zajištění)

Metody a výstupy



Vize rozvoje městské části

- ❖ Rozvojová vize – obecná formulace **žádoucího** budoucího stavu, snaha o nápaditou formulaci „šitou na míru“ území
 - „Libuš a Písnice – **živá městská část**“
 - **městská část** s pestrou skladbou hospodářských aktivit, silnou rezidenční i rekreační funkcí, významnými dopravními napojeními, přítomností specifických skupin obyvatel atd.
 - intenzivní charakter aktivit = mnoho různorodých aktivit na malé ploše
 - komunikativní a aktivní místní správa, intenzivní zapojení obyvatel a dalších subjektů do veřejného života a rozvojových aktivit v **městské části**

Problémová analýza

- ❖ Problém = rozpor mezi vizí a současným stavem
- ❖ Identifikace problémů:
 - „zvně“: relativně objektivní profil MČ vč. autopsie a vlastních zkušeností konzultanta
 - „zevnitř“: anketa, dotazníkový průzkum, řízené rozhovory, pracovní skupiny, veřejné diskuse
- ❖ Metoda problémové analýzy: strom problémů
 - několik problémových okruhů
 - ke každému problémovému okruhu několik dílčích problémů (jednotný popis)
- ❖ Struktura priorit a opatření odpovídá struktuře problémových okruhů a dílčích problémů

Návrh priorit a opatření

- ❖ Snaha o řešení menšího počtu klíčových témat
 - doprava
 - územní a prostorový rozvoj
 - energetické úspory
 - etnická skladba a sociální soudržnost
 - místní správa a zapojení místních subjektů
- ❖ U řady aktivit nezbytná spolupráce s Hl. m. Prahou

Návrh priorit a opatření

- ❖ 1. Rozvoj dopravní infrastruktury a obslužnosti
 - eliminace dopadů rozvoje silniční dopravy, parkování, městská doprava, infrastruktura pro cyklistickou dopravu...
- ❖ 2. Zkvalitnění prostředí a koordinace územního rozvoje
 - rekonstrukce veřejných prostranství a zanedbaných objektů, místa setkávání a „lokální centra“, regulace výstavby
- ❖ 3. Realizace energetických úspor
 - snížení spotřeby energie, rozšíření využití obnovitelných zdrojů energie
- ❖ 4. Posilování sociální soudržnosti a kvality života
 - možnosti kulturního, sportovního a volnočasového vyžití, soužití s cizinci a národnostními menšinami, základní a střední školství
- ❖ 5. Zkvalitnění činnosti místní správy a komunikace s obyvateli
 - optimalizace činností úřadu MČ, komunikace se subjekty veřejné správy a partnerskými organizacemi, dlouhodobé zapojení občanů do rozvoje MČ

Spolupráce



- ❖ Zpracovatel (SPF Group, v.o.s.)
- ❖ Strategický tým MČ Praha-Libuš = řídicí skupina

❖ Jednosměrná komunikace

- webové stránky městské části
- informace v tiskovinách

❖ Obousměrná komunikace

- pracovní skupiny – odborné platformy
- anketa (obyvatelé)
- průzkum mezi obyvateli
- průzkum mezi podnikateli a neziskovými organizacemi
- rozhovory
- veřejná projednání a veřejná fóra
- tematická jednání se subjekty na úrovni Prahy (magistrát, ROPID...)

❖ Městská část

- ve srovnání s městy odlišné a relativně úzké kompetence – nutnost pracovat s nepřímými intervencemi a zajít do větší míry podrobnosti
- prostředí malého města uvnitř metropole
- řadu věcí nelze řešit bez intervence Magistrátu Hl.m. Prahy

❖ Prostorový rozvoj

- nedostatek ploch
- tlak na využití ploch pro novou zástavbu
- důležité nástroje územního plánování (regulační plány)

❖ Zapojení veřejnosti

- výrazně zvyšuje kvalitu, propracovanost a míru detailu dokumentu
- důležitá je přiměřenost a neformálnost
- forma nesmí přebíjet obsah

❖ Metodika přípravy SP

- koncentrace zdrojů – omezený počet priorit
- provázanost: cíle => opatření => indikátory
- příprava na realizační část SP
- nezbytnost uchopení SP ze strany vedení MČ či města – garance „živého dokumentu“

Kontakt



Josef Miškovský

Tel.: 737 487585, e-mail: miskovsky@spfgroup.org

www.spfgroup.org