Svazkové školství v praxi

Společný školský systém obcí na Tišnovsku

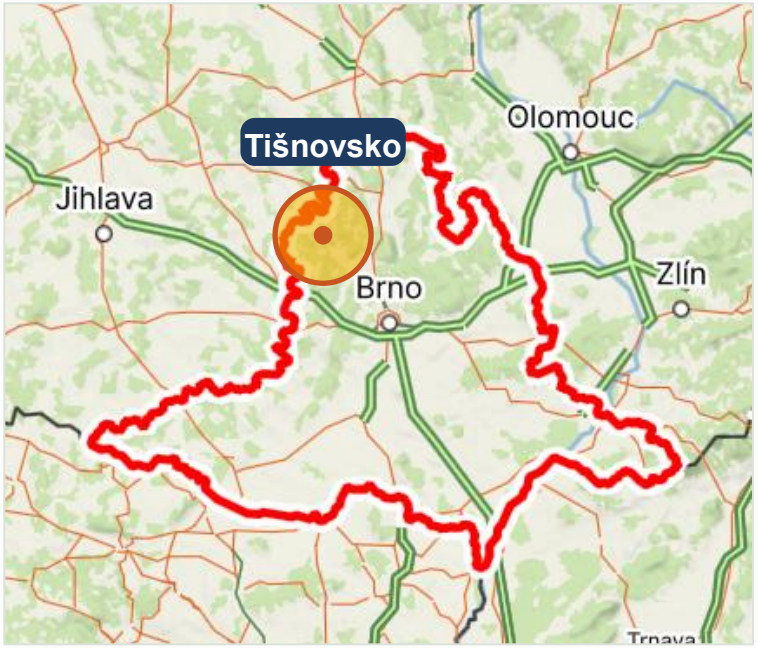
Podzimní ŠKOLA Zdravých měst & INSPIRATON – TELČ, 25.11.2026

PhDr. Mgr. Miriam Jedličková • manažerka Společenství obcí Tišnovsko

O NÁS

Společenství obcí Tišnovsko: kdo jsme

Kde jsme: Jihomoravský kraj



- SO Tišnovsko: 49 obcí, cca 25 km od Brna
- hranice Jihomoravského kraje

2004 **Založen 13. 12. 2004, od května 2025 společenství obcí**

49 z 59 obcí ORP Tišnov

Služby pro obce

- Pověřenec GDPR
- Právní poradenství
- Dotační poradenství
- Veřejné zakázky
- Vzdělávání, školení

Rozvoj a další činnosti

- Koncepce rozvoje území
- Cyklostezky
- Odpady: oddělený sběr
- TyJáTr FEST a kultura
- Mobilní podium, dopravní hřiště

Školství

- MŠ VENKOV (od 2019)
- Příprava ZŠ VENKOV
- Společný školský systém: 16 obcí
- Školský výbor
- MŠS – příprava platformy spolupráce

Více o nás: www.tisnovsko-so.cz

Jak vznikla Svazková MŠ VENKOV

2015

První diskuse; školní turistika a kapacitní nerovnováha

2017

Změna stanov, vznik orgánu pro školství (KVH dnes školský výbor)

1. 8. 2019

Vznik školské právnické osoby, první svazková ŠPO v JMK

1. 9. 2019

Provoz dvoutřídní MŠ v Železném

Dnes

Záměr Svazkové ZŠ VENKOV (12 obcí)

Budova

Postavila ji obec Železné jako investor; po kolaudaci ji převedla s právem hospodaření do majetku svazku.

Financování

Dotace MŠMT a Jihomoravského kraje, příspěvky zapojených obcí.

K diskusi:

Smlouvy o společném školském obvodu, přechod majetku, stanovy, odpovědnost zřizovatele, pravomoc obcí, provozní financování (RUD).

PRAXE · TIŠNOVSKO

Společenství obcí Tišnovsko a společný školský systém

Orgány: shromáždění starostů, rada, předseda, místopředseda, kontrolní komise, manažer (vedoucí kanceláře).

Dvouúrovňový model: 1) všech 49 obcí = rozvoj území; 2) jen zapojené obce = společný školský systém (SŠS).

Školský výbor: zvláštní orgán SŠS, který vykonává zřizovatelské funkce společně (dva výbory – MŠ a ZŠ).

Manažer SO zajišťuje podklady a agendu vedení ŠPO, komunikaci s krajem, MŠMT, komunikaci s obcemi, připravuje jednání SŠS a rady SO: financování, půjčky, aktivity mimo MŠ, provozní a investiční akce, dotace.

49 z 59

obcí ORP Tišnov ve společenství; založeno 2004, společenstvím obcí od května 2025

16 ze 49

obcí ve společném školském systému

SŠS: 16 obcí

MŠ VENKOV · 11 obcí

ZŠ VENKOV · 11 obcí

PRAXE · TIŠNOVSKO

Svazková MŠ VENKOV dnes

1
školská právnická osoba zřízená SO Tišnovsko

3
pracoviště: Železné, Všechovice, Vohančice

4
třídy pod jedním ředitelstvím

11
partnerských obcí ve školském výboru SO

PARTNERSKÉ OBCE

Železné · Všechovice · Vohančice · Unín · Šerkovice · Skalička · Rohozec · Hluboké Dvory · Heroltice · Bukovice · Březina

Projekty a vybavení

Šablony OP JAK II, dovybavení z projektů JMK, IROP, Nadace ČEZ; logopedická prevence jako přidaná hodnota školy.

Smlouvy na úřední desce

Dodatky ke zřizovatelské smlouvě, smlouvě o partnerství a stanovám SO (6–7/2026); zveřejňována jsou i jednání školského výboru.

PRAXE · SVAZKOVÁ MŠ

Výhody prověřené zkušenosti svazkové MŠ

1

Pedagogický personál

Efektivnější obsazování pracovních.

2

Nepedagogičtí pracovníci

Lepší využití v hospodářské činnosti a technickém zabezpečení provozu školky.

3

Zastupování

Operativnější zástup pedagogů při studiu či dlouhodobé nepřítomnosti.

4

Sdílené vybavení

Vybavení jednoho pracoviště, např. sportovní, slouží dětem celé ŠPO.

5

Společné nákupy

Množstevní slevy na čisticí prostředky, papírenský materiál či učební pomůcky.

6

Více peněz na platy

Efektivnější využití finančních prostředků z MŠMT uvolní více peněz na platy.

7

Jednodušší účetnictví

Zjednodušené účetnictví pro všechna pracoviště školky.

8

Společné financování

Náklady školky nesou zapojené obce společně.

PRAXE · SVAZKOVÁ MŠ

Organizace: od svazku po pracoviště školky



Ekonomický úsek

ekonom (účetní) pro ŠPO

Pedagogický úsek

Zástupkyně (vedoucí) pro pracoviště Železné, Všechovice a Vohančice

Stravování – nepedagogický úsek

pracovníci jídelen a výdejen – nepedagogický úsek

Hospodářský úsek – nepedagogický úsek

správce budov (školník)

Uklízečky

PRAXE · SVAZKOVÁ MŠ

Z čeho se školská právnická osoba financuje

1

Státní rozpočet a RUD

Přímé náklady na vzdělávání (§ 160–162 školského zákona). Doposud svazek dostával i příspěvek z kapitoly Všeobecná pokladní správa MF. Nově jde školský podíl RUD obci, kde škola sídlí, a ta ho ze 100 % převádí společenství obcí.

2

Zřizovatel – svazek obcí

Svazek hradí provoz škol, které zřizuje: ze školského podílu RUD, který mu převádí sídelní obec, a z příspěvků zapojených obcí podle nepedagogických činností a výkonů.

3

Jiné zdroje

Prostředky z dotací, od sponzorů a dary.

Rozpočet školské právnické osoby

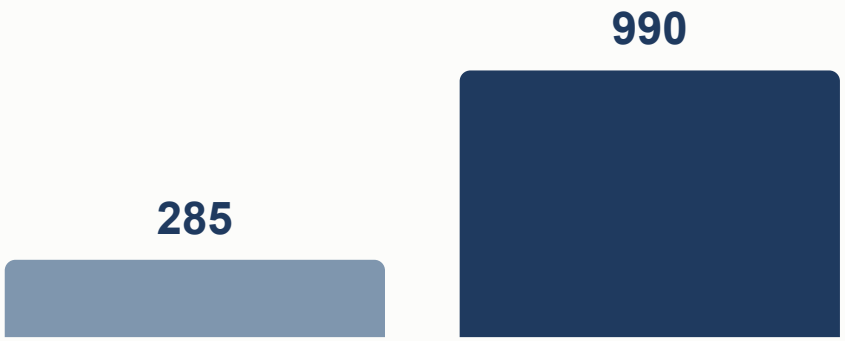
Svazkové MŠ VENKOV

pedagogové i provoz všech pracovišť svazkové MŠ

PRAXE · TIŠNOVSKO

Svazková ZŠ VENKOV v Předklášteří

Cena stavby ZŠ pro 540 žáků (mil. Kč)



Příklad z jednání s vládou: obdobná škola je dnes vysoutěžena za více než trojnásobek ceny z roku 2017.

Příprava

Studie stavby, architektonicko-urbanistická soutěž a projektová dokumentace 1. etapy (z projektů JMK). Škola má sloužit 12 obcím.

Demografie do roku 2050

Aktualizace demografické studie navrhne kapacity MŠ a ZŠ na příštích 15 let včetně počtu kmenových tříd.

Podpora státu

Deklarována podpora výstavby svazkových ZŠ, cca 600 mil. Kč ročně od 2027; nastavení jednají SO s MŠMT a MF.

Zdroj: tisnovsko-so.cz (jednání s vládou 22. 7. 2026, 5 budoucích svazkových ZŠ)

ROZDĚLENÍ PRAVOMOCÍ

Kdo o čem rozhoduje: obec a orgány SO Tišnovsko

Členská obec

zastupitelstvo

- Vstup do SŠS; výstup k 31. 8. (oznámit do 31. 3.)
- Budovu vkládá smlouvou, vlastníkem zůstává obec
- Deleguje zástupce do školského výboru
- Sídelní obec převádí SO 100 % školského RUD

Shromáždění starostů

čl. IX · nejvyšší orgán

- Zřizuje a ruší školu (ŠPO), vydává zřizovací listinu
- Přijímá obce do SŠS po projednání ve výboru
- Schvaluje rozpočet SO a příspěvek na provoz z RUD
- Rozhoduje o zisku a ztrátě svazkového školství

Rada

čl. X · výkonný orgán

- Plní úkoly zřizovatele vůči škole (ŠPO)
- Schvaluje rozpočet a výsledek hospodaření ŠPO
- Schvaluje příspěvky obcí do SŠS na návrh výboru
- Schvaluje fondy ŠPO a smlouvy nad 100 tis. Kč

Školský výbor

čl. XIV · 1 zástupce za obec SŠS

- Konkurz, jmenování a odvolání ředitele, jeho plat
- Navrhuje rozpočet ŠPO a příspěvky obcí
- Odpisový plán, souhlas s nájmy a výpůjčkami
- Výroční zpráva školy, souhlas s přijetím obce

Budovy a provoz: obec budovu vlastní a udržuje, stavební úpravy jen po dohodě s SO; společenství hradí energie, vodu, vytápění, odpad a drobné opravy. Ředitel řídí školu, manažer SO připravuje podklady.

ROZDĚLENÍ PRAVOMOCÍ

Obec a společenství obcí: pravomoci / odpovědnost

	Členská obec zastupitelstvo	**Společenství obcí** zřizovatel školy
PRAVOMOCI	• Rozhoduje o vstupu do společného školského systému a o výstupu k 31. 8. • Hlasuje ve shromáždění starostů a má svého zástupce ve školském výboru • Jako vlastník rozhoduje o vložení budovy; stavební úpravy jen po dohodě se SO	• Zřizuje a ruší školu, vydává zřizovací listinu (shromáždění starostů) • Jmenuje a odvolává ředitele a určuje jeho plat (školský výbor) • Schvaluje rozpočet a hospodaření školy i příspěvky obcí (rada)
ODPOVĚDNOST	• Zajistit dětem školní docházku a předškolní vzdělávání (§ 178); plní ji členstvím v SO • Platí příspěvek a podílí se na ztrátě; sídelní obec převádí 100 % školského RUD • Udržuje vložený majetek ve stavu způsobilém k užívání	• Jako zřizovatel hradí provoz školy (§ 180): energie, voda, teplo, odpad, drobné opravy • Odpovídá za hospodaření školy; kontrolní komise kontroluje i školu • Zajišťuje vedení a podklady (manažer SO); ředitel odpovídá za řízení školy

RIZIKA

Šest rizik svazkového školství a opatření

Finanční

Nerovnoměrné zatížení obcí, závislost na dotacích

Opatření: předem přesná pravidla financování, závazky smluvně.

Organizační

Administrativa, kolektivní rozhodování

Opatření: manažer, který ředitele odlehčí.

Odchod obce ze svazku

Opatření: smlouva o partnerství (ZŠ VENKOV), sankce, majetkové vypořádání ve stanovách.

Právní odpovědnost zřizovatele

Opatření: vnitřní kontrola, krizová komise, externí právník

Konflikty mezi obcemi

Opatření: transparentní hospodaření, dlouhodobé plánování investic.

Demografické

Pokles dětí, konkurence jiných škol

Opatření: práce s rodiči, otevřené dny, včasné jednání na úrovni SO.

NAŠE MOTO

„Děti chodí do školky dál ve své obci, ale za školkou stojí silnější organizace: víc lidí, lepší vybavení a stabilnější peníze.“

Děkuji za pozornost

Miriam Jedličková • Společenství obcí Tišnovsko
tel. 731 499 194, manager@tisnovsko-so.cz
tisnovsko-so.cz • msvenkov.cz